

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ДЖЕФФ ГРИН

Как заработать \$3 млрд на недвижимости

Миллиард в кармане с. 18

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

6 февраля 2015 Пятница No 20 (2037) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 06.02.2015)



\$1= **₽68,61**



€1= **₽77,94**



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 05.02.2015, 19.00 МСК) **\$55,52 ЗА БАРРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 05.02.2015) **804,5 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 30.01.2015) **\$376,3 МЛРД**

Ретейл Сергей Галицкий за 14 часов продал около 1% «Магнита»

10 млрд за ночь



Самый быстрый ретейлер Сергей Галицкий ускоряет развитие отечественного футбола

АННА ЛЕВИНСКАЯ, ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

В ночь на четверг Сергей Галицкий закрыл сделку по продаже инвесторам около 1% акций «Магнита» за 9,8 млрд руб. Несмотря на закрытые для российских эмитентов рынки, книга заявок была подписана за несколько часов.

«Таких сделок крайне мало»

О закрытии сделки крупнейший в России ретейлер «Магнит» сообщил в четверг, 5 февраля, рано утром. В результате размещения Lavreno Ltd., аффилированная с основателем компании Сергеем Галицким, продала 1 млн принадлежавших ей акций, или около 1% акций компании, говорится в сообщении.

Бумаги были проданы в рамках размещения с ускоренным формированием книги заявок

по цене 9823 руб. за штуку, а общая сумма сделки превысила 9,8 млрд руб. 4 февраля акции ретейлера на закрытии Московской биржи стоили 10 172 руб. Такой дисконт – «хороший уровень», считает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева.

Сделка с акциями «Магнита» прошла на фактически закрытом для российских компаний рынке капитала. «Несколько дней назад полугодовые рублевые облигации разместил Газпромбанк, но таких сделок крайне мало», – говорит аналитик «Уралсиб Кэпитал» Дмитрий Дудкин. В конце 2014 года пытались разместиться «Гражданские самолеты Сухого», но не смогли этого сделать в полном объеме, напоминает он. А в последнюю неделю января Россельхозбанк закрыл книгу заявок на облигации на 5 млрд руб., не продав ни одной бумаги. «При ключевой ставке в 17%

Сделка прошла молниеносно: книга заявок была открыта в среду в 19:30 мск и подписана за несколько часов

на длительный срок занимать было очень трудно, кроме того, серьезно выросли валютные и инфляционные риски, говорит Дудкин, сейчас ставку немного понизили, это облегчит выход на облигационный рынок».

Совместными глобальными координаторами и букранерами размещения «Магнита» выступили Morgan Stanley & Co. International plc и VTB Capital.

Сделка прошла молниеносно: книга заявок была открыта в среду в 19.30. мск и подписана за несколько часов, сообщила РБК руководитель управления рынков акционерного капитала

«ВТБ Капитал» Елена Хисамова. «Мы ее не закрывали, решив дать возможность российским инвесторам принять участие в размещении», – уточнила она. Прием заявок, по ее словам, был окончен в итоге в четверг утром (в 9.30 по мск) «с комфортной переподпиской».

Покупателями стали крупные фонды с длительным горизонтом инвестирования, на них пришлось около 97% выпуска. По словам Хисамовой, спрос на акции был как от существующих акционеров, которые увеличивали свою долю, так и от тех, кто ранее вышел из капитала компании, но теперь решил, что пришло время вернуться. Более 50% инвесторов, принявших участие в сделке, оказались из Великобритании, 26% – из США и 20% купили русские фонды, включая пенсионные.

Окончание на с. 12

Долги

Кредитная история «Связного»

ЕЛЕНА ТОФАНЮК, ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Максим Ноготков не может договориться с новым кредитором Олегом Малисом – тот обвиняет его в отказе передать в счет долга 51% головной для всех бизнесов Ноготкова группы Trellas. Свои залогов потребовали и все остальные кредиторы.

«Узнали из газет»

Схватка между Максимом Ноготковым и Олегом Малисом началась после того, как Малис выкупил долг в \$120 млн головной компании для всех бизнесов Ноготкова Trellas Enterprises у группы ОНЭКСИМ. В ноябре 2014 года ОНЭКСИМ, которому Ноготков просрочил выплаты, попытался взыскать с предпринимателя в счет кредита сеть «Связной» и Enter. Однако получить свое ОНЭКСИМу не удалось: Ноготков так и не подписал необходимые документы, рассказывали источники РБК, близкие к группе. И в конце концов ОНЭКСИМ уступил этот долг группе Solvers Малиса (за полную сумму и просроченные проценты, сказал РБК Малис).

Выданный ОНЭКСИМом кредит в \$120 млн – не единственный долг Ноготкова. Всего он должен, по данным Forbes, около \$1 млрд. Часть из долга взята на Trellas, часть – на операционные компании – сеть «Связной», Enter, Pandora и другие. По этим кредитам заложены доли в соответствующих операционных компаниях, некоторые обеспечены также и личными гарантиями Ноготкова.

Кредиторы операционных компаний – Сбербанк, Промсвязьбанк, Московский кредитный банк, «Глобэкс», а также до недавнего времени НПФ «Благосостояние». Последний – самый активный кредитор.

Окончание на с. 14



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр КирьянАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0238
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Меркель и Олланд везут в Киев и Москву новый план мирного урегулирования

В гости к Путину

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
МИХАИЛ РУБИН,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО**Лидеры Германии и Франции везут в Киев и Москву новый мирный план для Донбасса, основанный на принципе уважения территориальной целостности Украины. Его уже поддержали США. Обсуждение пройдет в новом челночном формате.**

В четверг в Киеве к госсекретарю США Джону Керри, чей визит в украинскую столицу был анонсирован заранее, присоединились президент Франции Франсуа Олланд и канцлер Германии Ангела Меркель. В пятницу лидеры Германии и Франции проведут переговоры и с Владимиром Путиным в Москве.

Новый мирный план

В столицы враждующих государств Меркель и Олланд везут новый мирный план, который, как заявил на пресс-конференции французский президент, «будет основан на принципе территориальной целостности» Украины. Документ, пообещал он, «устроит всех». Керри также заявил, что рассчитывает на подвижки в поиске решения конфликта в Донбассе в ближайшие дни. По информации Reuters, Вашингтон не был подключен к разработке предложений, но поддерживает их.

Помощник Путина Юрий Ушаков заявил журналистам, что в Кремле не знают подробностей франко-германского плана урегулирования. «Надеюсь, что он носит комплексный характер и учитывает многочисленные предложения, которые были выдвинуты нашим президентом», – сказал он журналистам (цитата по РИА Новости). Кровавопролития можно было бы избежать, если бы стороны конфликта в Донбассе согласились бы с предложением Путина об отводе тяжелой артиллерии, напомнил Ушаков.

Шеф-редактор французской газеты Le Monde Ален Фрашон в видеокomentarии не исключает, что лидеры двух государств везут новые предложения по федерализации Украины и каки-

е-то гарантии того, что Киев не получит зеленый свет для вступления в НАТО.

О расширении автономии Донбасса говорил на встрече с Порошенко и Керри. Он заметил, что «очень важно не забывать, что [украинский президент] взял на себя обязательство воплотить в жизнь конституционные реформы и провести честные выборы в Донбассе». По словам госсекретаря, стороны также должны «действительно прекратить огонь», отвести тяжелое оружие и освободить пленных. «Если эти меры будут воплощены, то можно ожидать того, что все позиции, изложенные в минских соглашениях, будут имплементированы», – сказал Керри (цитата по ТАСС).

«Это никакой не мирный план, –

«**Сейчас позиции Киева и Донецка не пересекаются почти никак. Соответственно, Меркель и Олланд будут использовать весь имеющийся у них арсенал от ужесточения санкций против России до пряников, чтобы сдвинуть ситуацию с мертвой точки**

заявил The New York Times неназванный западный дипломат. – Объявленная Олландом инициатива мирных переговоров станет фактически «дорожной картой» для создания второго Приднестровья или второй Абхазии». По сути, отмечает источник, планы Олланда и Меркель – лишь циничная попытка избавить себя от обязательств Минского соглашения.

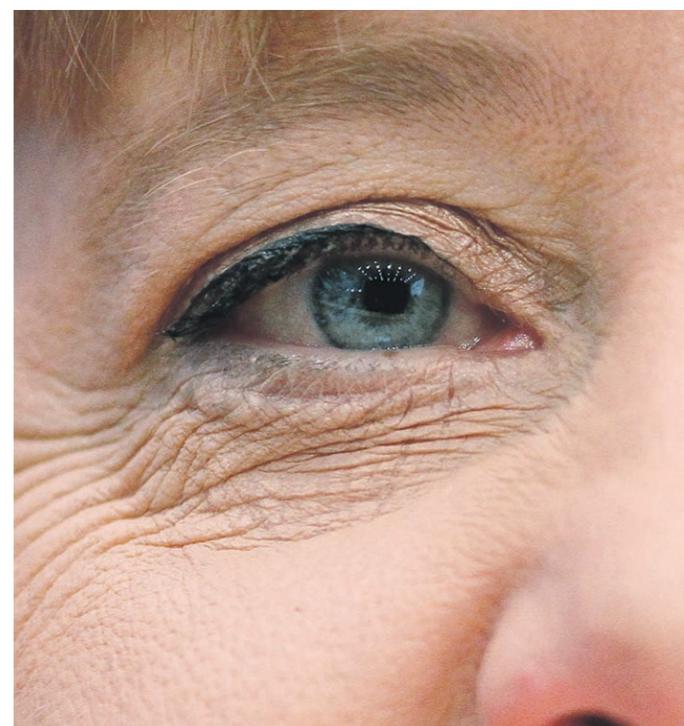
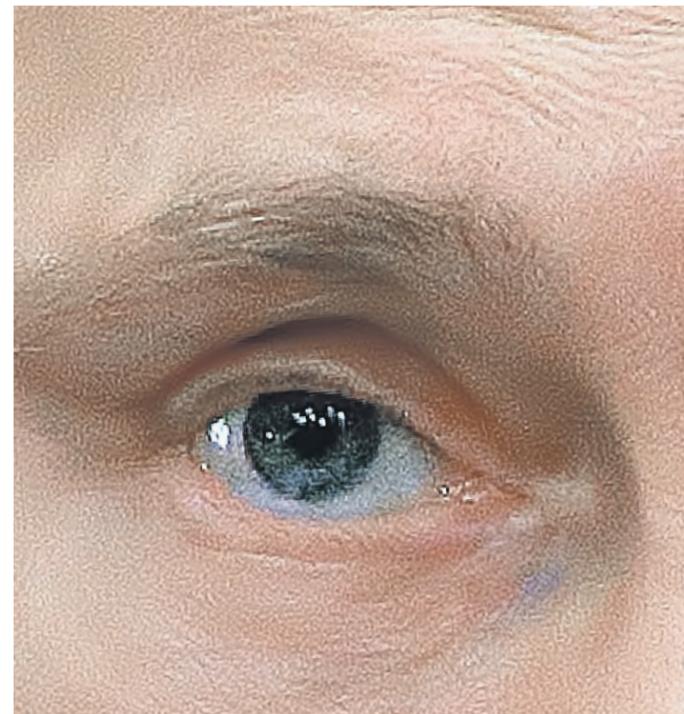
Западные лидеры будут пытаться использовать имеющиеся у них рычаги давления на Москву и Киев, чтобы добиться сближения позиций, заметил РБК член научного совета Центра Карнеги Николай Петров. «Сейчас позиции Киева и Донецка не пересекаются почти никак. Соответственно, Меркель и Олланд будут использовать весь имеющийся у них арсенал от уже-

Успех «челночной дипломатии»

Методом «челночной дипломатии» добился прекращения августовской войны в 2008 году французский президент Николя Саркози, летавший между Москвой и Тбилиси для выработки мирного соглашения. Саркози включился в процесс, когда, по сообщениям грузинских и европейских СМИ, русские танки были в 25 км от Тбилиси. 12 августа, через четыре дня после начала военных действий в Южной Осетии и Абхазии, в Москве

был принят план по урегулированию конфликта в Грузии, получивший название «План Медведева–Саркози». 14 августа план был подписан в Кремле президентами Абхазии и Южной Осетии на встрече с Медведевым, 15 августа – президентом Грузии Михаилом Саакашвили, 16 августа – президентом России Дмитрием Медведевым. 8 сентября Саркози снова прилетел в Москву, чтобы получить от России гарантии пол-

ного вывода российских войск из Грузии. После многочасовых переговоров между Медведевым и Саркози, в ходе которых французский президент даже пригрозил покинуть переговоры, план все-таки был модифицирован. Утром 9 сентября документ был подписан Саакашвили. Россия с оговоренному времени вывела войска, но Саркози не сумел обеспечить наблюдателям ЕС доступ в Южную Осетию и Абхазию.



Владимир Путин, Франсуа Олланд и Ангела Меркель (сверху)



ФОТО: GETTY IMAGES/FotoBank



ФОТО: REUTERS



ФОТО: REUTERS

сточения санкций против России до пряников, чтобы сдвинуть ситуацию с мертвой точки», – говорит он.

Челночная дипломатия

Предложение провести встречу исходило от Меркель и Порошенко и было поддержано Путиным «во время одного из контактов», рассказал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Вопрос об участии американской стороны не стоял, добавил он.

Встретившись и с Порошенко, и с Путиным, Меркель и Олланд проведут методом челночной дипломатии переговоры в формате, модифицирующем нормандский формат. В июне прошлого года главы четырех стран (Франция, Германия, Россия, Украина) впервые встретились на праздновании 70-летия высадки союзников в Нормандии, а в октябре провели в таком же составе переговоры в Милане. С начала этого года переговоры при международном посредничестве буксуют.

С Меркель Путин встречался по-

«Любые действия США или других западных стран могут повлечь более резкую реакцию со стороны России»

следний раз на полях саммита G20 в Брисбене в ноябре прошлого года. Как выяснила The Financial Times, их встреча стала «поворотным пунктом»: после нее главы двух государств перестали скрывать взаимную неприязнь.

Киев неоднократно давал понять, что предпочел бы обсуждать урегулирование в Донбассе в женевском формате, то есть при участии Евросоюза, России и США. Вашингтон в вопросах сдерживания России занимает куда более жесткую позицию, чем его европейские партнеры, поэтому Порошенко мог бы с большей уверенностью рассчитывать на поддержку его позиции на переговорах.

Активных форматов обсуждения украинского вопроса с США на сегодняшний день нет, заметил РБК пресс-секретарь Песков.

Новая встреча «нормандской четверки», которая должна была пройти 15 января в Астане, так и не состоялась. Поочередно провалились и две встречи в минском формате (ОБСЕ, Россия, Украина и представители повстанцев). С начала Нового года в Донбассе все активнее идут бои, а 24 января лидер ДНР Александр Захарченко объявил о начале наступления. Тогда в ходе обстрелов находящегося под контролем украинских силовиков Мариуполя погибли 30 мирных жителей.

По словам Ушакова, к решению провести переговоры в Москве Меркель и Олланда «подтолкнула резко обострившаяся ситуация на юго-востоке Украины». Сейчас повстанцы атакуют позиции ВС Украины в районе Дебальцево, пытаясь взять 7-тысячную группировку военных в окружение. В одностороннем порядке прекращать огонь вооруженные формирования «народных республик» отказываются.

Поставок оружия не будет

Берлин и Париж выступили с новой дипломатической инициативой на фоне участившихся сообщений о том, что Запад готов наконец начать поставки вооружений Киеву. На минувшей неделе в поддержку поставок выступил на слушаниях в Конгрессе кандидат на пост главы Пентагона Эштон Картер, эту идею поддерживает командующий силами НАТО в Европе американский генерал Филип Бридлав. Представитель Госдепа Джен Псаки накануне подтвердила, что в администрации Барака Обамы на этот счет «идут внутренние дискуссии».

Из европейских партнеров США в поддержку начала поставок выступили только Литва и Польша, остальные страны во главе с Германией выступили против вооружения украинской армии. «Любые действия США или других западных стран могут повлечь более резкую реакцию со стороны России», – признал в четверг в Брюсселе генерал Бридлав.

От Керри в Киеве никаких заявлений о военной поддержке Украины США не последовало. «Я благодарю США за решение о предоставлении всеобъемлющей экономической поддержки Украине. Госсекретарь Керри прилетел сегодня не с пустыми руками, а объявил об этой поддержке», – заявил Порошенко. Керри вновь встретится с Порошенко в субботу в Мюнхене, где начнется международная конференция по безопасности. Там же глава американской дипломатии должен встретиться со своим российским коллегой Сергеем Лавровым.

Перед запуском санкций

Высокопоставленный чиновник администрации Обамы заявил в среду The New York Times: «Перед нами сейчас стоят три темы для обсуждения. Первая – экономическое принуждение, которое увеличит издержки России от ведения такой политики. Затем стоит необходимость финансовой поддержки Украины в ее развитии. Наконец, это повышение возможностей Киева защищать себя, что поможет принудить сепаратистов и Кремль окончить конфликт».

В преддверии саммита Евросоюза 9 февраля главы МИД входящих в ЕС стран подготовили обновленный список антироссийских санкций: под них подпадут пятеро российских чиновников и 14 «украинских сепаратистов». Анонимный источник Bloomberg во французском правительстве заявляет, что «санкции не находятся в повестке дня» Евросоюза, но их «нельзя исключать». Таким образом, трехсторонняя встреча в Москве, по словам чиновника, будет на тему скорее политики, нежели экономики.

Соучредитель Французского института по международным делам Доминик Муази высказал Bloomberg мнение, что срочный вылет европейских лидеров на Восток – не просто стремление найти компромисс, но и симптом тупиковой ситуации. «Это способ продемонстрировать всю тяжесть положения», – отметил он. – Если же их усилия не увенчаются успехом, они могут сказать, что сделали все, что смогли. ▣

Встречи Владимира Путина с Анжелой Меркель и Франсуа Олландом в 2014 году

6 июня, Довиль (Франция)

Лидеры России и ФРГ говорили только о проблемах Украины, рассказывал пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков. Удалось ли достичь каких-либо компромиссов, он не уточнил.

13 июля, Рио-де-Жанейро (Бразилия)

Темой для разговора стали экономические проблемы, отношения между двумя странами и обстановка на Украине.

17 октября, Милан (Италия)

В пресс-службе президента фактически признали, что встреча не увенчалась успехом. «По-прежнему продолжают серьезные расхождения во взглядах на генезис внутриамериканского конфликта и на первопричины происходящего там в настоящее время», – отметили в Кремле.

15 ноября, Брисбен (Австралия)

Путин продолжал дистанцироваться от участия в украинском кризисе, повторяя одни и те же слова, что Меркель слышала на протяжении нескольких месяцев, рассказывали Reuters чиновники, знакомые с содержанием беседы (их имена агентство не уточняло). «От него веяло ледяным холодом», – говорил один из них. – Путин закрылся, и его уже невозможно вывести на открытость».

6 июня, Париж (Франция)

Заявлений по итогам встречи Путин и Олланд не сделали. Как сообщалось на сайте Кремля, президенты обсуждали перспективы двусторонних отношений и «различные аспекты урегулирования кризиса на Украине».

15 ноября, Брисбен (Австралия)

Лидеры России и Франции пообещали сделать все необходимое, чтобы украинский кризис не бросил тень на двусторонние отношения, сообщил по итогам встречи Песков.

6 декабря, московский аэропорт Внуково-2

Путин и Олланд обсуждали иранскую ядерную программу, ситуацию в Сирии и на Украине; о ситуации вокруг поставок в Россию «Мистралей» речи не шло, рассказывал по итогам переговоров Путин.

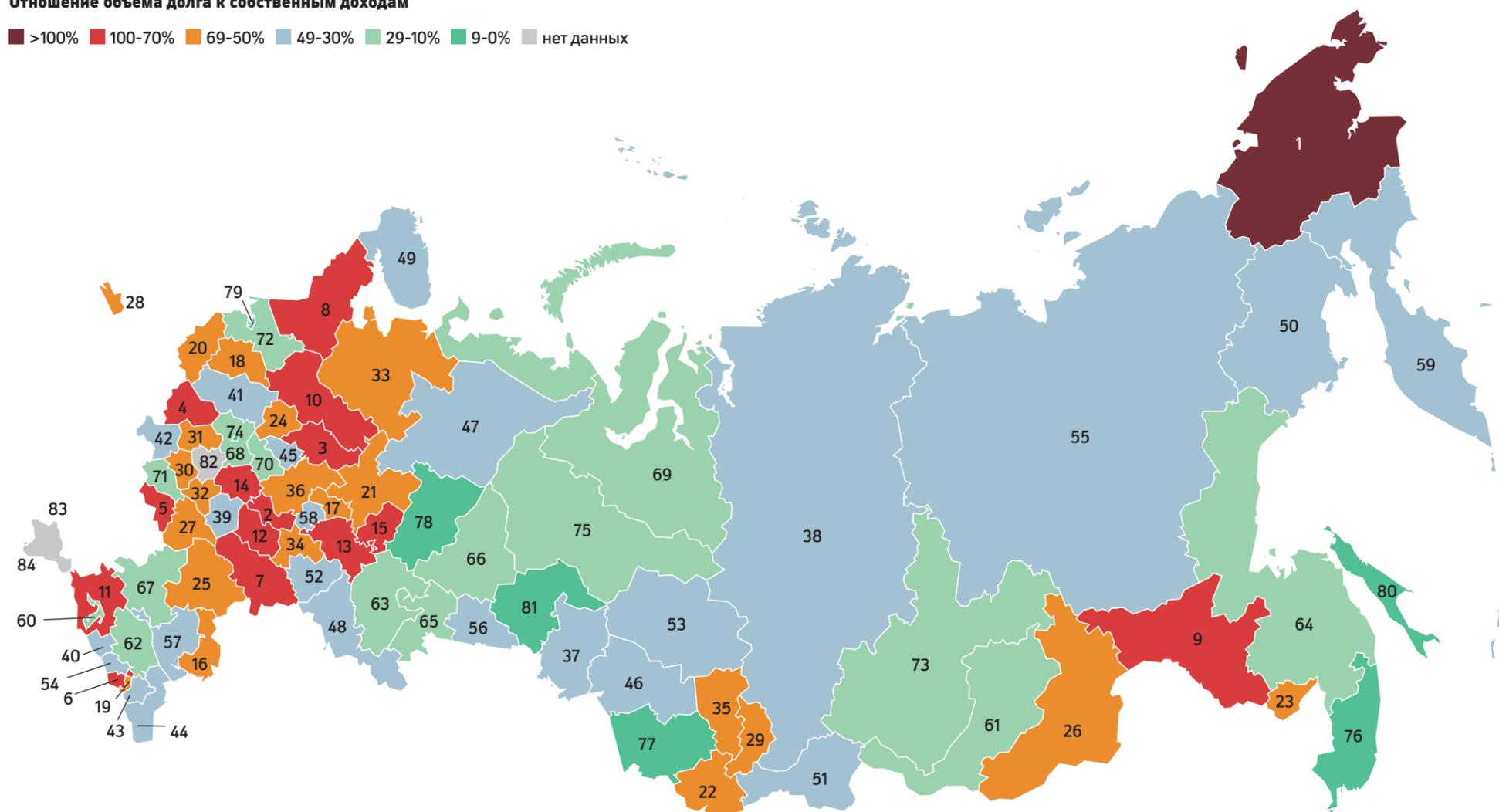
Регионы жалуются, что Москва им недоплачивает

Дырка от полномочий

Оценка уровня долговой нагрузки на бюджеты регионов на 1 декабря 2014 года

Отношение объема долга к собственным доходам

■ >100% ■ 100-70% ■ 69-50% ■ 49-30% ■ 29-10% ■ 9-0% ■ нет данных



Источник: S&P

ЯНА МИЛЮКОВА

В этом году 10 регионов согласились участвовать в пилотном проекте по передаче полномочий из федерального центра. Они уже успели пожалеть об этом: денег на новые полномочия может не хватить, жалуются губернаторы.

Денег меньше

В конце января губернатор Тульской области Владимир Груздев на совещании в Кремле у помощника президента Игоря Левитина сообщил об обострившейся в связи с кризисом проблеме: на финансирование полномочий, переданных региону из центра, нужно больше денег, чем есть у него в распоряжении (тезисы выступления Груздева есть у РБК, их подлинность подтвердил представитель губернатора, факт совещания подтвердили несколько его участников). Груздев, как следует из текста доклада, сообщил, что в 2012 году на уровень региона были переданы полномочия по содержанию органов внутренних дел с одновременным перераспределением доходных источников – акцизов на алкоголь. Также региону передали полномочия по содержанию учреждений среднего профессионального образования.

В результате, по оценке губернатора, потери областного бюджета составили

около 500 млн руб. в год, а Минфин выделил в 2012 году дотацию на их компенсацию всего в 352 млн руб., в 2013 году – 236 млн, в 2014 году – 117 млн, на 2015 год дотация вообще не предусмотрена. «Как показывает практика исполнения бюджета Тульской области, в отдельных случаях финансирование переданных полномочий обеспечивается только в первый год их реализации. Затем оно сходит на нет – это подтверждает распределение дотаций Минфином», – сообщил Груздев.

Груздев – один из десяти губернаторов, участвующих в пилотном проекте по передаче регионам целого ряда полномочий федеральных органов власти. Им будет передан полный набор контрольно-надзорных полномочий в сфере трудовых отношений, общественного транспорта, государственного земельного надзора, а также отдельные виды полномочий в сфере защиты прав потребителей, природоохранного, фитосанитарного, ветеринарного, экологического надзора, а также надзора за сохранностью автомобильных дорог федерального значения, рассказал РБК представитель Минэкономразвития.

В Тульской области опасаются, что субвенции регионам на финансирование переданных полномочий будут сокращены еще больше из-за того, что федеральное правительство намерено

сократить бюджетные расходы на 10%. «Это неизбежно приведет к увеличению финансовой нагрузки на региональные бюджеты», – предупреждает он.

В качестве примера он ссылается на письмо главы ЦИК Владимира Чурова от 30 декабря главам регионов (есть у РБК, подлинность ранее подтвердил один из членов ЦИК, а также председатель Избирательной комиссии Московской области Ирек Вильданов). Финансирование избиркомов ведется за счет федерального и регионального бюджетов. Федеральные расходы, в том числе на оплату труда членов комиссии, были сокращены на 10%, пишет Чуров. Он просит обеспечить выплату зарплат членам комиссии и сотрудникам их аппаратов за счет региональных средств. Также в конце декабря в регионы поступили факсограммы Рослесхоза и Росводресурсов (также есть у РБК, представитель Груздева подтвердил их получение). Ведомства уведомляют о сокращении на 10% федеральных субвенций на переданные в регионы полномочия в сфере лесных и водных отношений.

Помимо Тульской области в пилотный проект вошли Москва, Кабардино-Балкария, Республика Саха (Якутия), Татарстан, Астраханская, Калужская, Тамбовская, Томская и Ульяновская области. Наличие проблемы подтвердили несколько губернаторов из списка. Пере-

Ведомства уведомляют о сокращении на 10% федеральных субвенций на переданные в регионы полномочия в сфере лесных и водных отношений

дача полномочий от одного уровня власти другому «происходит практически ежегодно вот уже десять лет, однако финансово этот процесс не всегда обеспечен в полном объеме», говорится в ответе на запрос РБК Минфина Ульяновской области. Например, в январе 2013 года были внесены изменения в федеральный закон «О дополнительных гарантиях по социальной поддержке детей-сирот», снимающие возрастные ограничения для обеспечения жильем детей-сирот. Чтобы исполнить новые требования, в 2014 году областному бюджету потребовалось 800 млн руб., но из федерального бюджета поступило только 19,7 млн.

С 2014 года область является получателем единой субвенции из федбюджета. В законе о федеральном бюджете на 2015 год она определена в 81,1 млн руб., что меньше, чем в прошлом году, на 7,6 млн руб. В итоге недостаток средств по управлению ЗАГС области составляет 4,5 млн руб., а по Министерству сельского, лесного хозяйства и природных ресурсов – 2,8 млн руб.

Калужская область сталкивается с проблемой неполного финансового обеспечения переданных полномочий, «как и все», сказал РБК губернатор области Анатолий Артамонов. «Повод для дискуссии есть, – подтверждает губернатор еще одного региона. – Но у нас претензии не критические».

Регион	Отношение объема долга к собственным доходам
1 Чукотский автономный округ	128,8%
2 Республика Мордовия	88,1%
3 Костромская область	87,4%
4 Смоленская область	81,5%
5 Белгородская область	79,6%
6 Республика Северная Осетия-Алания	77,8%
7 Саратовская область	75,4%
8 Республика Карелия	74,9%
9 Амурская область	74,8%
10 Вологодская область	74,5%
11 Краснодарский край	74,4%
12 Пензенская область	71,6%
13 Республика Татарстан	71,1%
14 Рязанская область	71,0%
15 Удмуртская Республика	70,3%
16 Астраханская область	69,4%
17 Республика Марий Эл	67,0%
18 Новгородская область	66,8%
19 Республика Ингушетия	65,3%
20 Псковская область	62,6%
21 Кировская область	61,2%
22 Республика Алтай	60,8%
23 Еврейская автономная область	59,4%
24 Ярославская область	58,1%
25 Волгоградская область	57,7%
26 Забайкальский край	57,1%
27 Воронежская область	56,4%
28 Калининградская область	55,1%

Регион	Отношение объема долга к собственным доходам
29 Республика Хакасия	55,0%
30 Орловская область	54,6%
31 Калужская область	54,4%
32 Липецкая область	54,1%
33 Архангельская область	53,6%
34 Ульяновская область	52,8%
35 Кемеровская область	51,4%
36 Нижегородская область	50,0%
37 Омская область	49,7%
38 Красноярский край	47,7%
39 Тамбовская область	46,8%
40 Карачаево-Черкесская Республика	45,0%
41 Тверская область	44,4%
42 Брянская область	44,3%
43 Чеченская Республика	42,6%
44 Республика Дагестан	42,0%
45 Ивановская область	41%
46 Новосибирская область	41%
47 Республика Коми	41%
48 Оренбургская область	41%
49 Мурманская область	40%
50 Магаданская область	38%
51 Республика Тыва	37%
52 Самарская область	37%
53 Томская область	35%
54 Кабардино-Балкарская Республика	34%
55 Республика Саха (Якутия)	32%
56 Курганская область	32%
57 Республика Калмыкия	30%

Регион	Отношение объема долга к собственным доходам
58 Чувашская Республика - Чувашия	30%
59 Камчатский край	30%
60 Республика Адыгея (Адыгея)	29%
61 Республика Бурятия	28%
62 Ставропольский край	28%
63 Республика Башкортостан	26%
64 Хабаровский край	24%
65 Челябинская область	21%
66 Свердловская область	19%
67 Ростовская область	18%
68 Московская область	18%
69 Ямало-Ненецкий автономный округ	16%
70 Владимирская область	14%
71 Курская область	12%
72 Ленинградская область	11%
73 Иркутская область	10%
74 Москва	9%
75 Ханты-Мансийский автономный округ	8%
76 Приморский край	8%
77 Алтайский край	7%
78 Пермский край	6%
79 Санкт-Петербург	5%
80 Сахалинская область	3%
81 Тюменская область	1%
82 Тульская область	нет данных
83 Крым	нет данных
84 Севастополь	нет данных

Полномочия растут

Процесс передачи полномочий регионам запустил президент Владимир Путин в 2005 году. Сейчас у регионов более 100 собственных полномочий, кроме того, есть делегированные, добровольные, добровольно-обязательные полномочия, перечисляет научный руководитель Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова Сергей Валентей. «Большая часть этих полномочий финансово не обеспечена. Хотя с нефинансируемыми мандатами многие годы борются, они оказываются живые всех живых. Результат – рост задолженности субъектов, главным образом вызванный тем, что исполнительную власть регионов обязали повысить зарплату бюджетникам до среднего по каждому конкретному субъекту уровня», – говорит он.

Регионов с бюджетным дефицитом в 2013 году было 76, в 2014-м, по прогнозу, будет 71, оценивает замдиректора направления госфинансов S&P Карен Вартапетов. По его словам, в 2015 году ситуация может вновь ухудшиться и регионов с дефицитом бюджета будет 78. Если в 2013 году сумма консолидированного долга регионов составляла 1,7 трлн руб., то в 2014 году она превысила 2 трлн руб., сообщил 28 января глава Минфина Антон Силуанов.

«Чтобы понять, справятся ли регионы с переданными им полномочиями, необходима детальная проработка вопроса с изучением пилотного опыта регионов», – сообщил представитель Минэкономразвития. В Минфине не ответили на запрос РБК. Так же поступил представитель вице-премьера Дмитрия Козака (курирует в правительстве региональное развитие).

«На федеральном уровне готовятся предложения по сокращению лимитов бюджетных расходов. Не подлежат сокращению первоочередные социальные расходы, в том числе публичные обязательства, выплата заработной платы. Пока трудно сказать, затронет ли сокращение субвенции для реализации передачи приоритетных контрольно-надзорных функций. Но такое опасение, безусловно, есть», – говорит в ответе Минфина Ульяновской области РБК. «Финансовое обеспечение передаваемых функций должно предусматриваться на федеральном уровне в полном объеме на весь период их реализации. При этом необходима ежегодная индексация на инфляционную составляющую», – просит Груздев. «Все зависит от субъекта, как он защищает свои расходы в Минфине и ведомствах», – сказал РБК один из губернаторов регионов – участников пилотного проекта.

Чтобы решить проблему, нужно реформировать систему межбюджетных отношений, считает Валентей. Груздев предлагает упростить схему предоставления бюджетных кредитов на майские указы по упрощенной схеме и увеличить объем бюджетных кредитов (ими они могут заместить более дорогие коммерческие). Для регионов, у которых объем госдолга не превышает 50% от собственных доходов, предлагается предусмотреть в структуре госдолга не менее 50% за счет бюджетных кредитов, значит в его докладе. Груздев обозначил проблему, конкретных предложений еще нет, это дискуссионный вопрос, говорит РБК источник из окружения губернатора. Он уточняет, что они будут готовы к одному из госсоветов в этом году. Антикризисный план правительства предполагает, что регионы дополнительно получат 160 млрд руб. бюджетных кредитов. С учетом уже заложенных в федеральном бюджете средств в сумме получается более 300 млрд. В прошлом году на бюджетные кредиты было выделено 240 млрд, напоминает Вартапетов: «Но все равно это меньше потребностей: по нашим оценкам, в этом году регионам предстоит погасить рыночных долгов (облигаций и банковских кредитов) на сумму примерно 530 млрд руб.»

Децентрализация власти в цитатах

«Часть полномочий (регионов) будет объявлена собственными, а большинство полномочий будут делегированы... (делегированные полномочия) федеральное правительство обязано финансировать».

Президент*
Владимир Путин,
26 августа 2005 года

«Сегодня, несмотря на все те усилия, которые ранее предпринимались по распределению полномочий органов публичной власти, у нас тем не менее сложилась не совсем эффективная система разграничения полномочий».

Вице-премьер
Дмитрий Козак,
7 июля 2011 года

«В ближайшее время я создам специальную рабочую группу высокого уровня, которая подготовит предложения по децентрализации полномочий между уровнями власти, прежде всего в пользу муниципального уровня. Включая вопросы соответствующей корректировки национальной налоговой системы и принципов межбюджетных отношений».

Президент
Дмитрий Медведев,
17 июня 2011 года

«В Государственную думу будет внесен пакет законопроектов о децентрализации... Будут значительно расширены источники доходов региональных и местных бюджетов, в том числе собственные. Их объемы мы, конечно, еще дополнительно обсудим, но считаю, что они могут составить до 1 трлн руб. Кроме того, регионам и муниципалитетам должны быть представлены существенно более широкие права по распоряжению бюджетными ресурсами, которые поступают с федерального уровня».

Президент
Дмитрий Медведев,
22 декабря 2011 года

«Предлагается передать более 100 полномочий, осуществляемых порядка 220 тыс. сотрудников территориальных органов федеральной власти. По предварительным расчетам, ежегодные затраты федерального бюджета на эти цели составляют 67,5 млрд руб.».

Вице-премьер
Дмитрий Козак,
26 декабря 2011 года

«Совсем недавно, 13 июля, правительством приняты принципиальные решения о делегировании регионам начиная с 2013 года целого ряда полномочий: экологический надзор, надзор за исключением особо опасных объектов, надзор в области обеспечения качества и безопасности пищевых продуктов, надзор за соблюдением трудового законодательства, лесное семеноводство и семенной контроль, надзор за перевозками пассажиров автомобильным транспортом, весовой контроль и ряд других».

Вице-премьер
Дмитрий Козак,
17 июля 2012 года

«Все упирается в одно: в интересы отдельных ведомств, к сожалению. Как только начинаешь говорить о том, что нужно вот это передать на уровень региона, вот это, сразу возникает масса аргументов со стороны федеральных ведомств, почему этого не надо делать».

Президент
Владимир Путин,
13 декабря 2012 года

«Когда говорят: «Давайте дадим побольше полномочий регионам», – это бессмысленный разговор, потому что уже на тот объем полномочий, который есть у регионов, ресурсов не хватает. Нужно дать ресурсы прежде всего, иначе ничего не получится».

Вице-премьер
Аркадий Дворкович,
февраль 2013 года

* Должности указаны на момент высказывания.

Работа приставов в цифрах

430 млрд руб.
общая сумма, взысканная
приставами в 2014 году

2,4
млрд руб.
сумма взысканий
за уголовные
преступления
в 2014 году

На **1 млрд руб.**
выросла сумма
взысканий
за уголовные
преступления
по сравнению
с 2013 годом

15–20
тыс. руб.
в месяц – средняя зарплата
судебного пристава в России

14 млн
дел о взыскании
штрафов за нарушение
правил дорожного
движения (ПДД)
поступило в 2014 году

717 млн руб.
взыскано
с осужденных
за коррупционные
преступления

В **2,7** раза
возросла сумма
взысканий
по коррупционным
преступлениям

На **22,8%**
выросло число дел о нарушениях
ПДД по сравнению с 2013 годом



в **1,95** раза
больше денег по делам о нарушениях ПДД
взыскано приставами в 2014 году
по сравнению с 2013-м

2013 **3,7** млрд руб.

2014 **7,2** млрд руб.

77 тыс.
человек привлечены
к уголовной
ответственности
за уклонение от уплаты
задолженности

Источник: Федеральная служба судебных приставов

Долги В 2014 году приставы взыскали 430 млрд рублей

Набрали на рекорд

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

ФССП подвела годовые итоги: судебные приставы взыскали с должников рекордную сумму – почти полтриллиона рублей. В частности, удвоились поступления от автолюбителей. Теперь приставы рассчитывают на рост своей зарплаты.

В четверг директор Федеральной службы судебных приставов Артур Парфенчиков на заседании коллегии подвел итоги прошедшего года: к судебным приставам стало поступать больше материалов с исполнительными производствами. И им удается активнее взыскивать денежные средства с должников.

Удвоение взысканий

Большой рост исполнительных производств (на 22,8%) в 2014 году произошел по делам о взыскании штрафов за нарушение правил дорожного движения, рассказал Парфенчиков, – их поступило 14 млн (в 2013-м – 11,4 млн дел).

По этим делам судебным приставам удалось взыскать вдвое больше средств – 7,2 млрд руб., тогда как в прошлом году они составляли 3,7 млрд руб.

На 1 млрд руб. увеличилась сумма взысканий за уголовные преступления, она составила 2,4 млрд руб. Из них 717 млн руб. были выплаче-

ны осужденными в качестве наказания за коррупционные преступления. Этот показатель в 2,7 раза больше, чем в позапрошлом году.

Чаще, по словам Парфенчикова, к должникам стали применять уголовное наказание за злостное уклонение от оплаты задолженностей. К уголовной ответственности были привлечены почти 77 тыс. человек, из них 94% – за неуплату алиментов. Несколько тысяч человек были даже приговорены к реальным срокам лишения свободы.

Парфенчиков отметил, что всего в 2014 году к судебным приставам поступило 40 млн исполнительных производств, что на 3 млн больше, чем в 2013 году. Средняя нагрузка на одного пристава составляла 2,5 тыс. исполнительных производств в год.

«В этом году была взыскана рекордная сумма – 430 млрд руб.», – констатировал директор ФССП.

Отдельно Парфенчиков отметил, что судебные приставы за 12 месяцев предотвратили 90 правонарушений в судах и не допустили ни одной трагедии.

По мнению адвоката Владимира Жеребенкова, приставы взыскали рекордную сумму благодаря тому, что им расширили полномочия, а также увеличились суммы штрафов за административные правонарушения. В конце 2013 года президент разрешил приставам в принудительном порядке заби-

рать имущество должников, например их земельные участки, а также проверять депозиты и банковские счета.

«Они стали работать активнее, начали использовать все предоставленные им инструменты: арестовывать банковские счета, а также счета мобильных телефонов, к тому же все исполнительные материалы стали доступны для должников в электронных базах», – отмечает адвокат Алексей Михальчик.

Полномочия и возможности приставов и дальше будут расширяться. Как рассказал на коллегии замминистра юстиции Алу Алханов, в ближайшее время судебные приставы смогут выдавать исполнительные листы по интернету, а должники получат идентификаторы в их личных электронных кабинетах. Это нужно для того, чтобы исключить путаницу с однофамильцами, отметил Алханов. Соответствующие изменения сейчас вносятся в законодательство.

Добавить исполнителям

Но проблемой остается большая текучесть кадров в службе, отметил Парфенчиков. Эту же тему поддержал в своем докладе Алханов. Он констатировал, что за 12 месяцев в службе на треть обновился состав. И решить проблему можно, лишь повысив престиж работы и заработной платы. Алханов рассказал, что Минюст в этом

Приставы взыскали рекордную сумму благодаря тому, что им расширили полномочия

году совместно с ФССП разработает законопроект «О федеральной службе судебных приставов». Несколько дней назад Минюст уже объявлял о начале подготовки проекта по поручению президента страны.

Как заявлял Парфенчиков по время выступления в Совете Федерации 4 февраля, в среднем зарплата судебного пристава по стране составляет 15–20 тыс. руб. в месяц. По закону же она складывается из должностного оклада и надбавок.

Зарботная плата судебных приставов всегда была небольшой, напоминает Жеребенков. «Несколько раз поднимался вопрос о начислении приставам процентов от взысканий, но до реализации этой идеи так и не дошло, законодатели посчитали, что люди должны работать за фиксированную зарплату», – поясняет адвокат.

Все, на что может сейчас претендовать пристав, – это премия за хорошие показатели, говорит Михальчик.

Но приставы и сами небезупречны, признают в Минюсте. Алханов обратил внимание, что в прошедшем году только в Минюст поступило 1835 жалоб от граждан на судебных приставов и больше половины из них касалось превышения должностных полномочий. Треть из этих жалоб (около 300 обращений) министерство посчитало обоснованными. ▣

Мнение



ВАСИЛИЙ КАШИН,
эксперт Центра анализа стратегий и технологий

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Китай уже сейчас крупнейший мировой импортер углеводородов и крупнейший мировой потребитель энергии. Его потребности и сегодня уже настолько высоки, что не могут быть удовлетворены за счет ресурсов одной отдельно взятой страны или даже целого региона.

Замедление Китая: правда ли это и чем это грозит

Будущее КНР связано с переходом к новой модели экономического развития, а не с ростом ВВП. И это потребует не только политического переустройства внутри страны, но и расширения ее глобального военного присутствия в мире.

Что остановит рост Китая

Замедление экономического роста КНР (в среднем до 7% в год) связано с тем, что КНР вступает в группу стран с средним уровнем дохода, а также с исчерпанием демографических факторов роста, накоплением структурных проблем в экономике, ухудшающейся природной средой и целым рядом других обстоятельств. Численность рабочей силы в КНР сокращается с 2012 года; чтобы развернуть этот процесс вспять, понадобятся десятилетия, и он будет иметь значительные последствия для экономического роста.

Будущее Китая связано с переходом к новой модели экономического развития, о которой было объявлено еще в 2008 году – с опорой на внутренний рынок, приоритетным развитием высокотехнологичных отраслей экономики, изменением системы распределения доходов в обществе, созданием системы социального обеспечения и целым рядом других нововведений.

Строительство относительно зажиточного, образованного общества с умеренными темпами роста доходов при одновременном

отказе от экспортной ориентации, превращение страны в крупный источник инвестиций и важного экспортера технологий будет иметь важные политические последствия. Когда реальные доходы населения растут двузначными темпами каждый год, оно не слишком интересуется политикой. Оно го-

«**Строительство относительно зажиточного, образованного общества с умеренными темпами роста доходов будет иметь важные политические последствия**

тово принимать любые объяснения властей и закрывать глаза на недостатки. Для эпохи быстрого роста ВВП вполне хватало омертвевших марксизма-ленинизма и идей Мао Цзэдуна, в которые партийные идеологи вносили косметические изменения в соответствии с текущей конъюнктурой.

Теперь этого будет недостаточно. С одной стороны, китайскому правительству придется намного более чутко реагировать на недовольство населения. Беспрецедентная антикоррупционная кампания в китайском госаппарате, развернувшаяся в послед-

ние годы, частично является ответом на эти новые вызовы. С другой стороны, помимо более эффективной реакции на вызывающие недовольство недостатки властям надо будет предложить обществу и позитивную программу. Китайское руководство будет заниматься реформированием политической системы. И с этой целью уже долгие годы тщательно изучается опыт других азиатских стран и России.

Главный потребитель мира

Одновременно меняется природа взаимодействия между китайской экономикой и экономиками западных стран. С вступлением Китая в число стран с средним уровнем дохода его роль всемирного сборочного цеха постепенно начинает снижаться. Относительно низкотехнологичные, трудозатратные производства постепенно переводятся в Индонезию и Вьетнам. Для поддержания экономического роста и в конечном счете для выживания Китай должен превратиться в самостоятельного экспортера высокотехнологичной продукции, выпускаемой китайскими компаниями под китайскими брендами, то есть в полноценного конкурента ведущих развитых экономик.

Второй внешний фактор, от которого зависит будущее Китая, – доступ к внешним источникам сырья. Китай уже сейчас крупнейший мировой импортер углеводородов

и крупнейший мировой потребитель энергии. Его потребности и сегодня уже настолько высоки, что не могут быть удовлетворены за счет ресурсов одной отдельно взятой страны или даже целого региона. Китай стал крупнейшим торговым партнером Африки, вторым по значению (после ЕС) торговым партнером России и вторым же по значению торговым партнером Латинской Америки и стран Карибского бассейна.

Насколько быстро за глобализацией экономического присутствия КНР последует глобализация политического и военного присутствия, пока остается вопросом. Но строительство китайцами океанского военно-морского флота, включающего авианосцы, а также ведущееся согласование с правительством Намибии вопроса о создании первой зарубежной китайской военной базы наглядно свидетельствуют о наличии подобных намерений.

Что касается России, то украинский кризис, по всей видимости, твердо определил ее место в главном геополитическом противостоянии XXI века. В текущем году Россия и Китай впервые проведут совместные военно-морские маневры в удаленном от берегов обеих стран районе – Средиземном море. И это один из признаков надвигающегося будущего, в котором Москва будет поддерживать КНР и играть активную роль в становлении китайского великодержавия.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК



15 СЫТЫХ ЛЕТ В ЦИФРАХ: ЧТО И СКОЛЬКО ПОКУПАЛ СРЕДНИЙ РОССИЙСКИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ?

РОССИЙСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: МАШИНЫ И УКРАШЕНИЯ



ТРЕНДЫ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ: КТО НА ЭТОМ ЗАРАБАТЫВАЕТ?

МЕДИЦИНСКИЕ БИОТЕХНОЛОГИИ: КРОВЬ, СЛЮНА, ДЕНЬГИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ В МАГАЗИНАХ И КИОСКАХ ГОРОДА!

new.rbc.ru

* санлайт

РЕКЛАМА 16+

Приватизация Правительство ужесточит контроль за сделками с госсобственностью

Не согласишься – не продашь

АЛИСА ШТЫКИНА

Руководителям государственных предприятий будет грозить административная ответственность, если они не согласуют сделки по приватизации с Росимуществом. Сейчас никаких санкций за это нет.

Наказание для ФГУПов

Руководители федеральных государственных и муниципальных унитарных предприятий (ФГУПов и МУПов) должны нести ответственность за несогласование сделок по приватизации с курирующим ведомством и Росимуществом, заявил Дмитрий Медведев в четверг на совещании правительства в Горках.

Изменения будут внесены в Кодекс об административных правонарушениях. По словам премьер-министра, нужно установить административное наказание для тех, «кто не предоставит вовремя данные о сделках с госимуществом». «А для усиления контроля вводится административное наказание за несвоевременное предоставление информации об учете и управлении имуществом. Это может быть и штраф, и дисквалификация», – считает Медведев.

КоАП дополнят двумя новыми составами, рассказал РБК представитель Минэкономразвития. По его словам, ответственность появится у руководителей МУПов и ФГУПов, а также самих учреждений за нарушение порядка распоряжения имуществом, в частности речь идет о штрафе в размере от 1 до 10% от цены совершенной сделки, говорит он.

В качестве примера нарушений, которые должны устранить поправки в КоАП, представитель Минэкономразвития приводит историю потери активов ряда ФГУПов. По данным Росимущества, в нарушение закона и без согласия собственника ФГУП «Вторая типография Федерального управления медико-биологических и экстремальных проблем при Минздраве», ФГУП НПП «Гидробиос», ФГУП «НИЦ Зарубежсхема», ФГУП «Центр реставрация» выдали поручительства перед банком КБ «Московский капитал» за третьих лиц по задолженности, возникшей на основании никем не оспариваемого судебного решения между юрлицом и банком. Затем банк взыскал имущество госпредприятий за неоплаченные долги.

Сфера управления госсобственностью – одна из самых проблемных, накопилось много скандалов и судебных исков от предпринимателей, говорит партнер компании «Деловой фарватер» Дмитрий Липатов. Каждый год Генпрокуратура выявляет порядка 100 тыс. нарушений в управлении госсобственностью, отмечает юрист.

Следят за приватизацией

Весной 2012 года Дмитрий Медведев поручил Генпрокуратуре, МВД, ФСБ, СКР и Росфинмониторингу провести проверки того, как проходит приватизация. В итоге должна была появиться новая концепция управления федеральной собственностью и система показателей, характеризующих эф-



Дмитрий Медведев нашел упущения в госконтроле за приватизацией

Каждый год Генпрокуратура выявляет порядка 100 тыс. нарушений в управлении госсобственностью

фективность работы по ее управлению. Примерно в это же время глава Следственного комитета Александр Бастрыкин предлагал ввести уголовную ответственность за нарушения в ходе приватизации, но тогда эта идея не нашла поддержки.

«Проблема несогласования сделок актуальна не только для госкомпаний, но и для частного корпоративного сектора, в том числе компаний с госучастием. При этом возможно либо прямое неисполнение обязанности по согласованию или одобрению сделки, либо сокры-

тие определенных фактов, например аффилированности, при согласовании сделки с заинтересованностью», – поясняет сотрудник Следственного комитета Георгий Смирнов. – Также есть схемы искусственного создания условий, при которых формально сделку одобрять не надо». Например, манипулирование с балансовой стоимостью активов, в результате чего сделка не подпадает под определение крупной. Нужно предупредить эти действия еще на раннем этапе согласования, упреждая поступление актива в руки лица, которое будет пользоваться институтом добросовестного приобретателя, после чего забрать у него актив очень сложно, говорит он.

В прошлом году на проблему законности сделок по приватизации обратили внимание в Госдуме. Депутат

комитета по безопасности и противодействию коррупции Илья Костунов («Единая Россия») внес законопроект, наделяющий ФСБ правом проверять участников приватизации. Цена вопроса – от 300 млрд до 475 млрд руб., отмечает депутат в пояснительной записке к проекту. Согласно федеральному бюджету на 2015–2017 годы только в 2015 году поступления от приватизации должны были составить 158,5 млрд руб.

«Дмитрий Медведев затронул важную проблему – отсутствие адекватной ответственности чиновников, распропадающих госсобственность. Те, кто сегодня не выполняет даже формальной обязанности сообщить о сделке в Росимущество, об экономической целесообразности и государственных интересах точно не думают», – считает Костунов. ▣

Кризис Credit Suisse написало сценарий для России

Призрак дефолта

СИРАНУШ ШАРОЯН

К концу 2015 года международные резервы России могут сократиться до \$190 млрд, усиливая опасения инвесторов, что страна объявит мораторий на погашение корпоративных долгов, считают аналитики Credit Suisse.

Продолжающийся валютный кризис, резкое падение цен на нефть и отсутствие доступа к международным рынкам капитала заставили инвесторов задуматься о кредитоспособности России, пишут аналитики Credit Suisse в обзоре «Россия: проверка слабых точек», приводя несколько поводов для волнения.

Россия фактически столкнулась с кризисом долларовой ликвидности, и международные резервы, вероятно, станут основным источником валюты. Риск дефолта в этом случае зависит от отношения потерь из-за низких цен на нефть и финансовых санкций к валютным резервам, пишут аналитики Credit Suisse.

Базовый сценарий предполагает, что к концу 2015 года золотовалютные резервы будут составлять \$300 млрд (против \$385 млрд в конце 2014 года). Однако есть большой риск, что сокращение резервов будет происходить более стремительно – за счет увеличения оттока капитала или валютных интервенций. И любое сокращение резервов, не связанное с обслуживанием внешнего долга, будет усиливать опасения, что Россия может столкнуться с дефолтом, предупреждают аналитики.

Угрозу золотовалютным резервам представляют увеличение оттока капитала, которое может произойти в случае угрозы дальнейшего ужесточения санкций, а также высокая инфляция, при которой дальнейшее ослабление рубля будет критическим и, вероятно,



PHOTO: REUTERS

Объем валютных резервов России на конец 2015 года в зависимости от оттока капитала и профицита текущего счета, \$ млрд

Счет текущих операций	Отток капитала							
	40	60	80	100	120	140	160	
-30	310	290	270	250	230	210	190	
-20	320	300	280	260	240	220	200	
-10	330	310	290	270	250	230	210	
0	340	320	300	280	260	240	220	
10	350	330	310	290	270	250	230	
20	360	340	320	300*	280	260	240	
30	370	350	330	310	290	270	250	
40	380	360	340	320	300	280	260	
50	390	370	350	330	310	290	270	
60	400	380	360	340	320	300	280	
70	410	390	370	350	330	310	290	

*Базовый сценарий
Источник: Credit Suisse

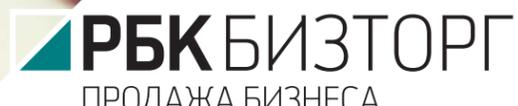
Сокращение резервов может привести к возобновлению дискуссий о мягких мерах контроля за движением капитала, в том числе о введении моратория на погашение внешнего долга частного сектора, говорится в обзоре

заставит ЦБ выйти на рынок с интервенциями.

Третьим фактором, который может ускорить сокращение золотовалютных резервов, аналитики Credit Suisse называют уменьшение профицита текущего счета из-за падения экспортных доходов: при негативном развитии событий, которое предполагает отток капитала в \$160 млрд (против \$150 млрд в 2014 году) и профицит текущего счета в \$30 млрд (против \$56,7 млрд), к концу 2015 года размер золотовалютных резервов может сократиться до \$190 млрд. В свою очередь сокращение резервов может привести к возобновлению дискуссий о мягких мерах контроля за движением капитала, в том числе о введении моратория на погашение внешнего долга частного сектора, говорится в обзоре.

Рейтинговое агентство Fitch, 9 января понизившее международный рейтинг России, называло существенное сокращение золотовалютных резервов в качестве одной из причин своего решения. «Международные резервы и запас ликвидных иностранных активов у государства сокращаются быстрее, чем ожидалось агентством Fitch, и эта тенденция сохраняется», – говорится в официальном сообщении агентства. Агентство прогнозирует сокращение резервов до уровня около \$315 млрд к концу 2015 года. ▣





РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ОТКРОЙ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ – КУПИ ГОТОВЫЙ БИЗНЕС

БОЛЕЕ 2 000 ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ВСЕЙ РОССИИ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159.
Business – бизнес. Реклама. 16+

БИЗНЕС | ТРАНСПОРТ

РЖД возвращает ранее отмененные пригородные поезда

Электрички поедут авансом

**АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЖАННА УЛЬЯНОВА**

Не дожидаясь решений о компенсациях тарифов, «дочки» РЖД запускают отмененные электрички в регионах авансом. В четверг в регионах вышли на маршрут 40 поездов из 300 отмененных.

Российские железные дороги начали восстанавливать пригородное сообщение, вчера запущено около 40 электричек, сообщили в РЖД. Всего пригородные «дочки» монополий планируют вернуть в расписание около 300 пригородных поездов.

Это почти все электрички, отмененные с начала года из-за разногласий с региональными властями, сказал РБК представитель РЖД. Они пойдут в течение недели, обещает он. Условия, на которых возобновляется движение, он не называет. Компания исходит из решений правительства, которые будут приняты по этому вопросу, говорит представитель РЖД.

Накануне Владимир Путин на совещании с членами правительства резко раскритиковал бездействие чиновников, допустивших массовые отмены электричек. «Перестали ходить электрички в регионы, вы что, с ума сошли?» – обратился к министрам президент. Пригородное движение нужно восстановить не дожидаясь формальных решений, резюмировал Путин.

На закрытой части совещания тема отмененных электричек продолжилась, Путин в резких выражениях требовал немедленно разобраться с этой проблемой, рассказал РБК один из его участников. Больше всего критики, по его словам, досталось вице-премьеру Аркадию Дворковичу и советнику президента Игорю Левитину, которые курируют транспортную инфраструктуру.

Наказ был исполнен. Регионы в четверг начали рапортовать о восстановлении пригородного железнодорожного сообщения. Правительство Псковской области получило телеграмму Северо-Западной пригородной пассажирской компании, сообщающую, что электрички пойдут с 6 февраля, рассказал РБК заместитель областного губернатора Александр Кузнецов. Условия возобновления движения «дочка» РЖД не сообщила, добавил он.

В Нижегородской области в ближайшие дни пригородное сообщение полностью восстановится, сообщил ТАСС представитель Горьковской железной дороги. Возвращает 15 электричек Пермская пригородная компания, сообщил Интерфаксу директор компании Александр Кацур. С 6 февраля пойдут поезда в Вологодской области, полностью оставшейся без электричек после нового года, сообщил представитель Северной пригородной компании.

Долей убытки

Реформа РЖД, в результате которой пригородным сообщением занялись «дочки» компании, началась в 2002 году. Тогда оставшееся с советских времен Министерство путей сообщения преобразовало в государственную



В течение месяца регионы и РЖД должны договориться о правилах совместной работы

компанию – акционерное общество «Российские железные дороги».

Пригородные перевозки всегда приносили убытки, вопрос был в том, как распределить их, снять с баланса РЖД, рассказывает бывший высокопоставленный сотрудник монополии, сейчас – топ-менеджер госкорпорации. Поэтому решили создать пригородные компании вместе с региональными администрациями, рассказывает он. По замыслу авторов реформы, электрички приравнивались к общественному транспорту: РЖД и регионы брали на себя субсидирование тарифов, избавляя грузоперевозчиков от необходимости оплачивать убыточные перевозки, вспоминает бывший топ-менеджер монополии.

Но реформа затянулась. Как говорится в отчете Счетной палаты, опубликованном в среду, создание пригородных пассажирских компаний опоздало относительно изначально заявленных планов на семь лет – они заработали только в 2012 году. При этом РЖД вместе с региональными властями так и не разработали «эффективные меры по сокращению убыточности пассажирских перевозок в пригородных сообщениях».

Электрички в аренде

Как установила Счетная палата, пригородные пассажирские компании ра-

ботают без основных активов – подвижного состава и депо. Они остались на балансе самих РЖД, которые сдают их в аренду дочерним структурам. 80% расходов последних как раз приходится на оплату аренды электричек, их техническое обслуживание и сублизинговые платежи. В результате, пишет Счетная палата, за 2013 год 19 из 25 пригородных компаний были убыточны, их суммарный убыток составил 6,5 млрд руб.

Таким обоснованием затрат были недовольны губернаторы, у которых в кризис стали падать доходы бюджетов. В конце 2014 года глава Вологодской области Олег Кувшинников опубликовал в интернете видеообращение к жителям региона, в котором заявил, что область не готова «компенсировать неэффективные затраты «дочки» РЖД. [...] Это непрозрачные для нас цифры, мы эти цифры не признаем». Кувшинников отметил, что концепция пригородного транспортного обслуживания РЖД «противоречит интересам и регионов, и населения». Ему вторили другие губернаторы.

Из-за того что регионы сокращали компенсации, в 2012–2014 годах пригородные компании отменили 894 электрички, подсчитала Счетная палата. В этом году по этой же причине с маршрутов ушло еще около 300 поездов, свидетельствуют данные РЖД.

В 2014 году количество прибыльных пригородных компаний выросло до 11

Доля регионов

Действительно, электрички убыточны, признает представитель РЖД, хотя в 2014 году количество прибыльных пригородных компаний выросло до 11. В убытках виноваты региональные власти, которые проявили «нежелание развивать гармоничную транспортную систему», говорится в сообщении РЖД. Монополия неоднократно обращалась к властям областей, которые являются совладельцами пригородных компаний, с предложением увеличить их уставный капитал. РЖД могли внести в него электрички и депо, а регионы – деньги, чтобы сохранить доли. Но у субъектов Федерации нет средств на такие сделки, сообщила монополия. Кроме того, передача активов в региональные компании рискована, подчеркивают в компании: при ограничении объемов перевозок из-за нехватки средств регионы будут вынуждены принимать необратимые решения о ликвидации у ППК подвижного состава.

Имущество железных дорог на балансе у нескольких компаний, в частности, в Омске и Вологде.

Минус НДС

В качестве оперативной меры можно снизить НДС на пригородные перевозки с 18 до 10%, предложил на совещании в среду вице-премьер Аркадий



Сколько стоит создать конкурента «Яндекс.Такси» с. 16

Daimler списал €30 млн убытка от активов в России с. 17

Усманов дал кредит в 400 млн руб. для погашения долга перед Капелло с. 20

ФОТО: Fotolia/PhotoXPpress.ru

Мнение



ВЛАДИМИР САВЧУК,
заместитель генерального директора Института проблем естественных монополий



СЕРГЕЙ БЕЛОВ,
руководитель отдела Института проблем естественных монополий

ФОТО: из личного архива

Как отменяли электрички в других странах

Россия – не единственная страна, где реформа железных дорог поставила под угрозу пригородное сообщение. И, как правило, власти вынуждены спасать убыточные, но социально важные перевозки.

С самого начала 2015 года новости о сокращении или отмене электричек наряду с кризисом заполнили повестку СМИ и властей. В среду президент Владимир Путин потребовал от правительства немедленно восстановить пригородное сообщение в регионах.

Как показывает мировой опыт, Россия здесь не одинока: во многих странах пассажирские перевозки в ходе реформ оказывались в зоне риска. Чем все заканчивалось?

Мексика: дорогостоящее возрождение

Хрестоматийной стала ситуация, сложившаяся в 1990-е в Мексике. Государство владело монополиями на железные дороги, работавшие неэффективно. В 1991 году проблема предельно обострилась, операционный дефицит железнодорожной компании составил \$552 млн (37% бюджета).

Тогда власти Мексики решили приватизировать железнодорожную сеть. По результатам аукционов в 1997–1999 годах железные дороги поделили между несколькими частными компаниями, в основном крупными перевозчиками грузов из США.

Пассажирские перевозки ввиду убыточности интереса у инвесторов не вызвали и с 1997 года были полностью отменены, за исключением двух маршрутов для туристов. Между тем в 1980-е годы железной дорогой пользовались свыше 60 млн пассажиров в год.

Власти Мексики достаточно быстро поняли, что железнодорожные перевозки – как минимум в Мехико – надо восстанавливать. Однако на пути встали условия приватизации. Все пути в конце 1990-х были отданы в концессию грузовым компаниям на 50 лет, и пускать на них пассажирские поезда те желанием не горят, так как это ухудшит показатели грузовых перевозок.

В результате пришлось начинать заново. Мексиканский бюджет выделил более \$700 млн на строительство новой небольшой ветки из пригорода, которая вмиг стала загруженной. В 2013–2018 годах государство планирует построить три пассажирских линии общей протяженностью 567 км примерно за \$7 млрд.

Великобритания: системный просчет

Англичане одними из первых в Европе (в 1980-х) приватизировали железные дороги, оставив за государством только ряд регулирующих функций. Предпосылки для реформы – те же, что и в Мексике: падение грузооборота и пассажирооборота, убыточность государственной монополии.

Пассажирские перевозки в Великобритании на тот момент составляли 70% от общего объема перевозок, что делало их более привлекательными для инвестора. С победителями торгов заключались франшизы на семь или 15 лет. Последние планировалось сокращать – с £1,8 млрд в 1997 году до £0,8 млрд в 2004-м.

Первые результаты были обнадеживающими: грамотный маркетинг вернул пассажиров на железную дорогу. Однако к концу 1990-х перевозчики стали мешать друг другу. Условия доступа к инфраструктуре были разработаны так, чтобы привлекать новых игроков. В результате пропускных способностей сети стало не хватать.

Риск для пассажирских перевозок появляется на уровне организации реформы

Крайней сделали компанию Railtrack, выделенную для управления железнодорожной инфраструктурой. Компанию обвинили в том, что та не обеспечивала необходимое развитие путей. Тут и кроется одна из ключевых ошибок реформы – предполагавшейся платы за пользование инфраструктурой было недостаточно для модернизации и строительства путей. Более того, ни один проект модернизации не был коммерчески рентабельным. В 2001 году Railtrack обанкротилась и потеряла статус частной компании, а государству снова пришлось увеличивать объемы субсидий.

Болгария: реформа по лекалам ЕС

При вступлении в ЕС Болгария обязалась реформировать железнодорожные перевозки, разделив управление перевозками и инфраструктурой между независимыми друг от друга компаниями. Стоит отметить, правда, что во Франции и Германии национальные железнодорожные холдинги (SNCF и DB соответственно) продол-

жают умело обороняться от исполнения этой директивы Европарламента.

Всемирный банк выделил в 2011 году под реформу кредиты на €150 млн. Он указывал, что целесообразно развивать грузовые мощности и отменить пассажирские перевозки на менее активных направлениях, которые приносят железнодорожникам убытки. В январе 2015 года отменили 38 поездов, до конца февраля планировалось отменить еще 90. Но начались протесты населения, было собрано около 7 тыс. подписей под петицией с требованием вернуть поезда. В результате давления власти решили отмены электричек отказаться и выделили часть бюджета на недостающий объем субсидий.

Россия: конфликт на местах

Как видно, риск для пассажирских перевозок появляется на уровне организации реформы: где-то влият лобби от бизнеса (Мексика и Болгария) и возникает перекос в поддержку грузовых перевозок, в других случаях – системный просчет в программе реформы (Великобритания).

В России реформа железнодорожного транспорта разрабатывалась с учетом таких ошибок. В 2011 году были выделены пригородные компании, ликвидировано перекрестное субсидирование между грузовыми и пассажирскими перевозками, а за организацию и финансирование перевозок должны были отвечать регионы с частичным субсидированием из федерального бюджета. В помощь регионам был дан дополнительный источник доходов – налог на имущество объектов железнодорожного транспорта будет увеличен в 22 раза к 2019 году (это дополнительные 23 млрд руб. в 2015 году, а к 2019 году – порядка 45–50 млрд руб.). Федеральный центр, несмотря на более ранние планы, не отказался от субсидирования, выделив на это еще 25 млрд руб. ежегодно.

Однако на практике уже несколько лет стороны никак не могут договориться: регионы указывают на завывающую и непрозрачную требования пригородных компаний, сами компании – на отсутствие должного финансирования со стороны властей. Отсутствие консенсуса довело ситуацию до предела: отмена электричек, социальная напряженность и в итоге вмешательство президента. Из-за неразрешенного вовремя спора пассажирские перевозки оказались под ударом и в России.



ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Дворкович. Это поможет дополнительно высвободить примерно 4 млрд руб., говорит человек, знакомый с деталями предложений, обсуждаемых в правительстве. Не исключено, что будет принято еще более радикальное решение об обнулении НДС, тогда сумма вырастет до 6–8 млрд руб., говорит он. Консультации со всеми ведомствами идут в постоянном режиме, решение чиновники должны найти в течение ближайших дней.

В четверг вице-премьер Дворкович провел совещание с участием представителей РЖД и профильных министерств. «Аркадий Дворкович провел совещание с участием представителей РЖД и отраслевых министерств и ведомств по финансовому обеспечению пригородного сообщения. Участники обсудили возвращение коэффициента 0,01 к инфраструктуре вместо 0,25, нулевую ставку НДС, а также иную возможную дополнительную поддержку», – сообщила журналистам помощник вице-премьера Алия Самигуллина (цитата по ТАСС).

За прошлый год регионы должны были компенсировать пригородными компаниям около 15 млрд руб., выделили на это только 8,7 млрд руб., приводят данные РЖД. В этом году разрыв увеличился. Из 24 млрд руб. компенсаций области и края готовы заплатить только 7,9 млрд руб. ■

Сергей Галицкий за 14 часов продал около 1% «Магнита»

10 млрд за ночь

→ Окончание. Начало на с. 1

Премаркетинга не было, «для «Магнита» он и не нужен», уточнил источник, близкий к размещению. Из-за макроэкономической ситуации в России интерес инвесторов низок, «но для суперэмитентов рынок будет всегда», считает собеседник РБК. Якорных инвесторов, по его словам, в этой сделке не было. Диапазон размещения не определялся – инвесторы ориентировались на цену закрытия торгов. Дисконт, по его словам, нормальная практика при подобных размещениях – без него инвесторы могли бы просто купить бумаги на открытом рынке.

«У нас было желание поучаствовать в размещении, но по внутренним процедурам компании технически невозможно было получить одобрение на заявку», – говорит директор по инвестициям «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» Владимир Цупров (в его портфеле есть акции «Магнита»). «Продавцы давали дисконт к рыночной цене, и нам казалось хорошей идеей купить акции: «Магнит» показал, что даже в нынешних условиях рынок не закрыт для тех, кто хорошо умеет делать бизнес», – считает он.

Обещания Галицкого

Для продажи был выбран удачный момент, считает Колупаева: недавно компания раскрыла финансовые результаты за 2014 год, дала прогнозы рынку на текущий год. «Рынок, безусловно, волатильный, но ожидать лучшего момента можно бесконечно долго», – говорит Хисамова. «Магнит» опубликовал годовые результаты 27 января, и на этой же неделе менеджмент начал встречи с инвесторами в рамках road-show, полученные отзывы показали, что сделку можно проводить сейчас.

Выручка «Магнита» за 2014 год, по неаудированным данным, выросла на 31,7%, составив 763,5 млрд руб., чистая прибыль выросла на сопоставимые 33%, до 47,375 млрд руб. «Магнит» остается одним из самых эффективных ретейлеров в мире: маржа/EBITDA компании в 2014 году составила 11,2%. Для сравнения: у американской сети Wal-Mart этот показатель ожидается на уровне 7,7%, у британской Tesco – 7,5%, у французской Carrefour – 5%, у немецкой Metro – 4,2% (данные консенсус-прогноза Bloomberg).

Если бы не девальвация рубля в последние месяцы 2014 года – результаты сети могли быть еще выше. Из-за валютной паники рентабельность ретейлера в четвертом квартале снизилась до 11,28% по сравнению с 12,42% в третьем квартале того же года и 12,5% в октябре–декабре 2013 года.

Несмотря на кризис, Галицкий обещал инвесторам, что в этом году капитальные затраты компании останутся на уровне 2014 года и составят порядка 65 млрд руб. А по открытию новых магазинов «Магнит» собираются даже превзойти прошлогодние показатели. «2015 год будет самым агрессивным по открытиям», – обещал Галицкий. Компания планирует открыть более 800 косметических магазинов, 1200 «магазинов у дома» и в районе 90 магазинов формата «Магнит Семейный»,



ФОТО: Bloomberg

а также гипермаркетов. В сумме – больше 2000 точек против 1618 в 2014 году.

По общим прогнозам аналитиков, в 2015 году основное преимущество будет у дискаунтеров, в которые переместится потребительский трафик из других форматов. У «Магнита» одна из самых сильных позиций на рынке среди российских ретейлеров. Основной дивизион компании – сеть «магазинов у дома» – в кризис будет привлекать все больше потребителей, говорит Колупаева.

После начала торгов на Московской бирже котировки акций «Магнита» упали в четверг до 9951 руб., что было на 3,76% ниже уровня вчерашнего закрытия. Но достигнув минимума, начали корректироваться вверх. На закрытие торгов акции компании стоили 10 235 за штуку (-1,02%), ее капитализация составила 967,8 млрд руб. В Лондоне котировки даже выросли на 1,8% (\$39,4 за GDR), что соответствует капитализации в \$18,6 млрд.

Дорогой стадион

После сделки Lavreno не будет продавать оставшиеся у нее акции в течение 90 дней, такой же период lock-up будет действовать в отношении акций, которыми Галицкий владеет напрямую, сказано в сообщении «Магнита». Там

же подчеркивается, что основатель компании намерен остаться долгосрочным стратегическим инвестором «Магнита», а вырученные от продажи акций средства будут использованы им для финансирования отдельных инвестиционных проектов. О каких именно проектах идет речь, там не сказано. А сам Галицкий комментарию по итогам сделки пока не дает.

Одной из причин, почему Сергею Галицкому именно сейчас потребовались средства, – обязательства по строительству стадиона для ФК «Краснодар», который принадлежит бизнесмену (см. справку).

Сам Галицкий не скрывает, что со стройки возникли сложности. «Мы столкнулись с определенными трудностями – по поставкам материалов, срокам исполнения определенных работ», – говорил бизнесмен на этой неделе в интервью газете «Спорт-Экспресс». – Хотели разбить красивый парк рядом с ареной, но делать это придется позже, во вторую очередь. Быстро и качественно строить и при этом заниматься благоустройством прилегающей территории тяжело». По словам Галицкого, он по-прежнему рассчитывает ввести арену в эксплуатацию в октябре 2015 года, хотя сейчас стройка отстает от плана.

«Продавцы давали дисконт к рыночной цене, и нам казалось хорошей идеей купить акции: «Магнит» показал, что даже в нынешних условиях рынок не закрыт для тех, кто хорошо умеет делать бизнес»

«Подобный объект мы строим впервые и уже поэтому с большой осторожностью относимся к конкретным датам. Важно сделать все качественно», – объясняет он.

Работы по возведению новой арены вместимостью 33–36 тыс. человек начались в мае 2013 года. Ее стоимость, по данным Sports.ru, оценивается примерно в €200 млн (одно посадочное место €5,5 тыс.). Для сравнения: стадион «Зенита» обойдется примерно в €950 млн (€13,5 тыс. за место), «Казань-Арена» – €330 млн (€7,3 тыс. за место). Подрядчиком строительства стадиона для «Краснодара» является турецкая ESTA Construction, которая также возводит гипермаркеты «Магнит» в российских регионах. ▣

При участии Анфисы Ворониной



Иностранные инвесторы продолжают верить в бизнес «Магнита», несмотря на кризис и санкции

Капитализация «Магнита»

На Московской бирже, млрд руб.



На Лондонской бирже, \$ млрд



Источник: Bank of America Merrill Lynch

Личные активы Сергея Галицкого

Футбольная команда «Краснодар»

В основном составе сейчас играет 23 футболиста, 9 из них – иностранцы. По данным Sports.ru, самый высокооплачиваемый игрок – шведский капитан «Краснодара» Андреас Гранквист. Галицкий сообщил в своем twitter-блоге 2 февраля: «Было предложение от итальянского топ-клуба по Гранквисту, но рука не поднялась продать Андреаса». По оценке сайта transfermarkt.de, за Гранквиста бизнесмен мог бы выручить €6,5 млн. По данным этого же портала, совокупная стоимость всего состава команды составляет €71,25 млн. Еще €1,1 млн «Краснодар» заплатит арендованному в январе 2015 года у московского «Спартака» на четыре

месяца полузащитнику Роману Широкову. «Краснодар» 24 декабря присоединился к меморандуму, подписанному всеми клубами Российской футбольной премьер-лиги (РФПЛ), который предусматривает фиксацию рублевого курса при расчете с футболистами на уровне 45 руб. за \$1 и 55 руб за €1. Но в любом случае для фиксации курса в конкретном контракте необходимо согласие самих футболистов. По данным СПАРК, чистый убыток ФК «Краснодар» в 2013 году составил 220,7 млн руб. при выручке в 115,6 млн руб. (данных за 2014 год пока нет). Расходы Галицкого на содержание клуба растут с каждым годом. По данным ежегодного исследования спортивного портала Sports.ru,

расходы «Краснодара» в 2012-м составили \$45 млн, 2012-м составили \$45 млн, год спустя – уже \$65 млн (8-е место по размеру бюджета среди 16 клубов премьер-лиги). В эту сумму не входят затраты краснодарского бизнесмена на содержание молодежной футбольной академии и строительство собственного стадиона для клуба.

Девелоперская компания «Инвестстрой»

Галицкий является единственным владельцем компании, через которую осуществляет финансирование строительства стадиона для ФК «Краснодар», а также инфраструктуры для своего футбольного интерната. На выставке MIPIM в Каннах в 2010 году «Инвестстрой» подписал с администрацией Краснодарского края соглашение о намерении

вложить около €350 млн в стадион, детскую футбольную школу и жилой район элитного класса на 30 тыс. человек и стадион – это откровенно убыточные проекты. Девелоперская часть этих вложений не окупит. Бизнес-плана нет. Для меня это не бизнес-проект, и я не планирую куда инвестировать, кроме футбола». По данным СПАРК, чистый убыток «Инвестстроя» в 2012 году составил 232 млн руб., в 2013 – 309 млн руб.

Производственные компании «Новые технологии» и «Пластиктрейд»

Компания, работающая под брендом Constell

Group, на 90% принадлежит Галицкому и является титульным спонсором футбольной команды в сезоне 2014/15 годов. Согласно информации на сайте компании, она производит кондитерские, бумажные, полиэтиленовые и пластиковые изделия. На ее фабриках выпускаются собственные торговые марки (СТМ) сети «Магнит» – туалетная бумага Soft, влажные салфетки La Fresh, губки «Мастер блеск», вафли «Сласть на роду». По данным СПАРК, чистый убыток «Новых технологий» за 2011–2013 годы составил 806 млн руб. «Пластиктрейд», принадлежащий Галицкому на 98,72%, также выпускает пластиковые пакеты для магазинов «Магнит». Мощности завода позволяют производить в год

1,15 млрд пакетов двух разновидностей – в рознице они стоят 1,9 и 3,9 руб. По данным СПАРК, в 2013 году компания получила прибыль 15,5 млн руб., выручку – 2,59 млрд руб.

Рекламное агентство «Арт Сайд»

Принадлежит супруге бизнесмена Виктории Галицкой. Согласно информации на сайте компании, «Арт Сайд» является крупнейшим оператором наружной рекламы в Краснодаре и одним из крупнейших – в Сочи. Компании принадлежит полиграфическое производство, специализирующееся на выпуске широкоформатных вывесок, виниловых баннеров и т.д. По данным СПАРК, прибыль в 2013 году составила 88,8 млн руб., выручка – 166,9 млн руб.

Как Максим Ноготков растерял свой бизнес**1 ноября 2014 года**

Ноготков не вернул кредит в \$120 млн ОНЭКСИМу, выданный холдинговой компании Trellas

4 ноября

Ноготкову вручено уведомление о дефолте

12 ноября

Объявлено о том, что 90% группы «Связной» переходят под контроль ОНЭКСИМа и «Благосостояния»

3 декабря

Связной Банк получил небольшой субординированный кредит от бывшего партнера Мусы Бажаева Анатолия Гончарова

8 декабря

Ноготков возобновил переговоры о продаже «Связного» с МТС

17 декабря

ОНЭКСИМ продал права требования по кредиту группе Solvers Олега Малиса

23 декабря

Представители Solvers внесены в реестр Trellas

26 декабря

Ноготков отозвал распоряжение о передаче акций компании Малиса, а Промсвязьбанк (по словам Малиса) написал жалобу в ФАС о том, что покупка «Связного» группой Solvers может нарушить антимонопольное законодательство

29 декабря

Состоялось заседание совета о передаче 51% Trellas от Ноготкова Малису

31 декабря

Ноготков представил суду Кипра предупреждение ФАС группой Solvers о недопустимости нарушения закона

2 января

Суд Кипра вынес решение о приостановке передачи акций

19 января

«Благосостояние» через аукцион в Голландии взыскивает заложенные по кредиту 15% акций «Связного»

29 января

Суд в Голландии рассмотрел жалобу Solvers по поводу аукциона

2 февраля

Промсвязьбанк подал в суд Амстердама иск о взыскании своего залога

С 1 февраля

Связной Банк закрывает все отделения и прекращает работу

Кто претендует на активы Максима Ноготкова

Кредитная история «Связ**Возможные претенденты на активы Ноготкова****Максим Ноготков,**

основатель группы компаний «Связной»

Собираясь заключить сделку по продаже части своего бизнеса ОНЭКСИМу, Ноготков взял у него бридж-кредит на 6 млрд руб. Залогом по нему был контрольный пакет акций Trellas. В ноябре 2014 года Ноготков просрочил выплату по этому займу. В начале ноября он подписал соглашение о переходе контроля над ГК «Связной» в пользу основных кредиторов. Однако переговоры с кредиторами продолжаются до сих пор (см. справку).

**Дмитрий Разумов,**

гендиректор ОНЭКСИМ

В середине декабря группа ОНЭКСИМ Михаила Прохорова переуступила долг Ноготкова группе Solvers Олега Малиса. В официальном сообщении по этому поводу ОНЭКСИМ указал, что, «несмотря на подписанное в начале ноября соглашение о переходе контроля над ГК «Связной» в пользу основных кредиторов, Максим Ноготков отказался подписывать соглашения по сделке». В связи с этим «ОНЭКСИМ принял решение уступить права требования по соответствующему кредиту».

**Олег Малис,**

владелец Solvers и младший брат

президента основного конкурента «Связного» – компании «Евро-сеть» Александра Малиса

Выкупил у ОНЭКСИМа права требования по кредиту на \$120 млн, выданному Trellas для группы «Связной» и других активов Максима Ноготкова. По словам Малиса, он до сих пор не может получить залоги, которыми были обеспечены кредиты. Малис обвиняет «Благосостояние» и Промсвязьбанк в том, что они вступили в сговор с Ноготковым с целью продажи 49% «Связного» за 9 млрд руб. компании МТС.

**Дмитрий Ананьев,**

акционер Промсвязьбанка

Также является кредитором Ноготкова. По словам Малиса, на том же аукционе, на котором «Благосостояние» купило 15% акций компании Svyaznoy N.V., Промсвязьбанк пытался за 2 млрд руб. продать 34% этого актива. Сейчас Solvers добилась принятия решения в голландском суде о запрете Промсвязьбанку производить какие-либо действия с акциями Svyaznoy N.V.

**Герман Греф,**

глава Сбербанка

В мае 2014 года «Сбербанк СІВ» («дочка» Сбербанка) выкупил у Ноготкова 35% акций «Панклуба», эксклюзивного дистрибутора датского производителя ювелирных изделий Pandora в России и странах СНГ. Одновременно с этим «Панклуб» получил заем от Сбербанка на сумму 13,6 млрд руб. под залог контрольного пакета компании.

**Денис Людковский,**

партнер Ноготкова

Миноритарный акционер и действующий директор Trellas. Он выдал два займа Trellas на сумму чуть менее \$30 млн в марте и мае 2013 года на 12 месяцев, затем они были пролонгированы до конца 2014 года. Сейчас эти займы переданы кипрской компании Aklia.

**Виталий Вавилин,**

президент банка «Глобэкс»

У банка-кредитора в залоге находится 10% Svyaznoy N.V. Сейчас, по словам Ноготкова, он подал вместе с Промсвязьбанком иск о взыскании задолженности.

В ноябре НПФ «Благосостояние» участвовал в деятельности ОНЭКСИМа по взысканию сети «Связной» и Enter. Однако, как рассказал источник, близкий к «Благосостоянию», ОНЭКСИМ не сказал представителям фонда о том, что продал свой долг Малису. «Мы узнали из газет», – говорит он.

В январе фонду удалось забрать свой залог – 15% акций «Связного» в счет долга в 3,5 млрд руб. Этот факт спровоцировал скандал – Олег Малис в интервью «Коммерсанту» обвинил Ноготкова в сговоре с кредиторами и нежелании отдавать 51% Trellas новому кредитору. Он говорил, что НПФ «Благосостояние» взыскал свой долг через аукцион, к организации которого есть много вопросов – начиная с единственного участника и заканчивая объявлениями о его проведении, расклеенными на столбах в Амстердаме, что не может считаться надлежащим уведомлением всех сторон.

Малис также утверждал в интервью «Коммерсанту», что накануне Нового года Ноготков отозвал распоряжение о передаче 51% акций Trellas группе Solvers. «Ноготков заявил, что препятствовал переводу прав собственности, следуя инструкциям кредиторов», – пишет Малис в письме кредиторам, разосланном 23 января. Так ли это, РБК выяснить не удалось: исполнительный директор НПФ «Благосостояние» Юрий Новожилов и глава Sberbank Merchant Bank (кредитор Pandora) Оскар Рацин отказались от комментариев, как и банк «Глобэкс». А президент Промсвязьбанка Артем Костандян и владелец МКБ Роман Авдеев заверили РБК, что не давали никаких указаний Ноготкову.

Тянет время

Свои залоги от группы «Связной», как утверждает Ноготков, потребовали и все остальные кредиторы. Право на это они получили 1 ноября, когда

« Ноготков заявил, что препятствовал переводу прав собственности, следуя инструкциям кредиторов

наступил дефолт по кредиту ОНЭКСИМу (это так называемый кросс-дефолт, когда просрочка платежа по одному долгу влечет право остальных кредиторов на досрочное погашение или взыскание залога). Сейчас, по словам Ноготкова, иски о взыскании задолженности подали Промсвязьбанк и «Глобэкс», также опцион на взыскание доли «Панклуба» предъявил Сбербанк (у Сбербанка по условиям кредита есть право забрать долю в компании в случае дефолта по какому-либо из долгов Ноготкова).

Именно это и не нравится Малису – если кредиторы получат свои залоги, в компании останется меньше активов. Ноготков говорит, что кредиторы повели себя так, потому что не уверены в том, что новый акционер будет платить по кредитам. Малис утверждает, что предоставил кредиторам все необходимые гарантии выплаты долга, однако собеседник РБК из числа кредиторов говорит, что юридически обя-

НОГО»



Юрий Новожилов,
исполнительный директор НПФ «Благосостояние» – кредитор Ноготкова. Фонд через подконтрольное ему ЗАО «Финансовые инвестиции» купил на аукционе 15% акций компании Svyaznoy N. V., которая принадлежит подконтрольной Ноготкову компании Komestra. При этом, как утверждает Малис, компания «Финансовые инвестиции» является и кредитором, то есть «купила на аукционе сама у себя». Также Малис утверждает, что сумма сделки (€19,7 млн) как минимум в два раза ниже рыночной стоимости.



Роман Авдеев,
владелец Московского кредитного банка
Кредитор. Подробности неизвестны.

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК, Bloomberg, РИА Новости, Олег Грищенко/РБК, Павел Попов/РБК, Игорь Генералов/РБК

Максим Ноготков – о том, что происходит между ним, Олегом Малисом и кредиторами

«Я всего лишаяюсь, и финансово мне все равно»

ЕЛЕНА ТОФАНЮК, ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

РБК поговорил с Максимом Ноготковым о том, что происходит между ним, Олегом Малисом и кредиторами.

– Олег Малис в интервью «Коммерсанту» обвинил вас в сговоре с Промсвязьбанком и «Благосостоянием». Вы вступали в сговор?

– Нет, не вступал.

– А что произошло?

– Я действительно сначала собирался передать Олегу Малису акции Trellas, потому что не видел смысла по этому поводу спорить. Я верил в его намерения сохранить и развивать бизнес «Связного» и достичь договоренности со всеми кредиторами. Я донес свою позицию о поддержке его вхождения в группу до ключевых сотрудников и кредиторов. Какое-то время все кредиторы хотели с ним договориться. Надо понимать, что у других кредиторов были права по кросс-дефолту с начала ноября, все кредиторы могли немедленно прийти со своими залогами и требованиями. Все они ждали, надеялись на достижение комфортных договоренностей и просили юридических гарантий от Олега Малиса.

– Малис говорит, что он предоставил такие гарантии...

– Я не знаю, что он предложил, но этого оказалось недостаточно для кредиторов – ни для «Благосостояния», ни для Сбербанка, ни для Промсвязьбанка, ни для «Глобэкса».

– То есть он не гарантировал безусловную выплату долга?

– Я не знаю, но они утверждают, что те гарантии, которые они просили, Олег им не предоставил. Соответственно, они решили реализовывать свои права, которых у них больше, чем у Олега, в силу того, что у них в залоге не холдинг, а операционные компании. Сложно усмотреть в этом сговор, потому что банки банально реализовывают свои права и залогом.

– Залогом взыскивают все кредиторы?

– Все кредиторы Trellas решили воспользоваться своими правами, а не только Промсвязьбанк и «Благосостояние». Среди них Сбербанк и «Глобэкс». Кредиторов не устроил Олег Малис как контролирующей акционер Trellas.

– Если бы кредиторы взыскали все залогом, у вас бы не осталось ничего. Это верно?

– Когда Малис пытался получить 90% активов Trellas, в декабрьском интервью «Коммерсанту» он утверждал, что компания стоит 1 руб. Теперь он изменил свою точку зрения и утверждает, что «Благосостояние» слишком дешево оценило акции «Связного». Как следует из его заявления в голландском суде, теперь только стоимости акций компании «Связной» достаточно, для того чтобы погасить практически все требования кредиторов, за исключением Сбербанка, кредит которого хорошо обеспечен акциями Pandora. [Олег Малис утверждает, что говорил другое, а именно, что акций «Связного» хватит, чтобы погасить требования Промсвязьбанка.] Я, кстати, согласен с тем, что оценка на голландском аукционе была занижена. У меня во всем этом нет интереса.

– То есть вы в любом случае всего лишаетесь?

– Если кредиторы продолжают воевать друг с другом вместо достижения договоренности, да, я всего лишаяюсь, и финансово

во мне все равно, достанутся активы группы Олегу Малису или другим кредиторам. Чем выше будут оценены активы Trellas, тем для меня лучше. При этом самым важным для меня является сохранение компаний, которые я строил почти 20 лет.

– Олег Малис утверждает, что компания Kamestra, у которой НПФ «Благосостояние» на аукционе купил 15% акций Svyaznoy N. V., принадлежит вам, а не Дмитрию Родионову, на которого она записана.

– Единственное имущество этой компании – 15% Svyaznoy N. V., которые были в залоге у НПФ «Благосостояние», которые они и реализовали против своего кредита.

– Дмитрий Родионов – начальник вашей службы безопасности?

– Дмитрий является членом совета директоров Связного банка и моим давним партнером по вопросам юридического характера. В том числе помогает в защите интересов акционеров группы от различного рода посягательств.

– Вы расклеивали объявления о продаже Svyaznoy N. V. на столбах в Амстердаме?

– Этим аукционом занималось «Благосостояние», спросите у них, кто расклеивал объявления.



«Я это затеял, чтобы компании могли нормально работать, а я смог рассчитаться со всеми кредиторами, включая Олега Малиса»

– Промсвязьбанк уже подал иск о взыскании своего залога?

– Конечно.

– А Сбербанк?

– Сбербанк тоже, но у них немного иная конфигурация. У них пут-опцион на акции Pandora, который они принесли Trellas. «Глобэкс» также подал на досрочное взыскание. Все подали свои требования. Ни для кого из ключевых кредиторов Олег Малис на сегодня не является комфортным акционером, при этом ему предлагали условия реструктуризации, на которые он не пошел. [Малис утверждает, что реструктуризация не предлагалась.]

– Какие условия предлагали?

– Не знаю, они совещались без меня.

– Почему вы отозвали безотзывное передаточное распоряжение? И как вам это удалось?

– Деятельность Олега стала создавать угрозу бизнесу холдинга. Он прислал своих представителей, не имея на это полномочий, которые стали требовать право второй подписи на платежных документах. Он пытался управлять финансовыми потоками через угрозы менеджменту. В результате два гендиректора написали заявления об увольнении – генеральный директор «Связного» [генеральный директор «Связного» Майкл Тач сказал РБК, что не писал заявления об уходе] и генеральный директор Enter. Потребовались усилия с моей стороны и со стороны ряда кредиторов для их удержания. Директорам стали указывать, что делать и что не делать, куда и когда переводить деньги. И делать это в интересах не компании, а одного из кредиторов, вероятно, в ущерб всем

остальным. Во-вторых, Олег начал рассказывать, что он планирует координацию операционных действий «Евросети» и «Связного», что нарушает антимонопольное законодательство. [Малис сказал РБК, что «не обсуждал координацию действий с «Евросетью», а предлагал прекратить войну и перевести отношения в состояние взаимного уважения и конструктива», а высказывания об угрозах менеджменту и заявлениях гендиректоров просто назвал враньем.]

– Но в ФАС писали не вы.

– Неважно, кто в этот раз написал в ФАС. Есть несколько фактов. Во-первых, есть Александр Малис, брат Олега, который управляет «Евросетью». «Евросеть» и так принадлежит двум операторам [«ВымпелКому» и «МегаФону»]. Мы глубоко убеждены, что эти операторы действуют на рынке согласованно, и считаем это ненормальным. Мы активно боролись с этим в прошлом году, писали заявления в ФАС, но не получили поддержки. Если сейчас кроме «Евросети» в интересах этих операторов начнет действовать еще и «Связной» на уровне братской помощи без возможности формального контроля ФАС, на рынке образуется бесконтрольный игрок с реальной долей рынка в мобильных телефонах около 55%. Это вредно и опасно для потребителей. Я рад, что ФАС обратила на это внимание. Кроме того, Малис отказался делать сделку по Связному банку, по которой мы уже получили предоплату.

– О чем речь?

– В ноябре банк получил субординированный кредит, эта сделка должна была иметь продолжение. Но она застопорилась, потому что Олег Малис как один из кредиторов Trellas отказался ее поддерживать. [Малис сказал РБК, что предложения о покупке банка не было.] Учитывая опасность действий Олега с точки зрения сохранности активов группы и соблюдения интересов всех кредиторов, я отозвал передаточное распоряжение. В ближайшее время суд Кипра решит, когда и при соблюдении каких условий Олег сможет реализовать свое право.

– Вас обвиняют в том, что секретарская компания работает на вас как юридическая фирма. Это правда?

– Мы пользуемся услугами двух юридических компаний, в том числе этой.

– Тут есть конфликт интересов, как вы думаете?

– Это решать суду, я его не вижу.

– Но у вас есть возможность воздействовать на секретарскую компанию?

– Нет, это одна из самых уважаемых компаний Кипра, она действовала и будет действовать строго в соответствии с законом.

– А вы действительно все это затеяли, чтобы продать «Связной» МТС, переговоры с которой до сих пор идут?

– Я это затеял, чтобы компании могли нормально работать, а я смог рассчитаться со всеми кредиторами, включая Олега Малиса.

– Вы по-прежнему уверены, что стоимость ваших активов покрывает долг?

– Это очень сильно зависит от действий кредиторов. Я убежден и буду доказывать это в английском суде, что группа на момент начала активных действий NFOC [North Financial Overseas Corp., входит в группу Solvers] и Олега имела стоимость после всех долгов в сотни миллионов долларов. Чем в реальности закончится несогласованная реализация залогов кредиторами на разных уровнях, сейчас предсказать очень сложно.

Стартапы Как Aerotaxi снизило стоимость поездки в аэропорты

С доставкой до трапа

ЕЛЕНА КРАЗОВА

Предприниматель Андрей Азаров вложил около 1 млн руб. в интернет-приложение Aerotaxi – оно позволяет пассажирам получать скидку в 20–25% на поездку в аэропорты. За три месяца к сервису подключились 5 тыс. пользователей.

По данным департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы, средняя стоимость поездки из любого аэропорта в центр столицы составляет 1,4 тыс. руб. Азаров считает, что стоимость завышена, потому что в нее включены потери от простоя: «Я посмотрел на парковку возле аэропорта Шереметьево и насчитал на ней около сотни машин; спрашивал водителей, сколько они ждут заказов, и понял, что время ожидания может доходить до двух часов». Тогда он решил предложить водителям возможность взять заказ дешевле, но свести простой к минимуму. Чтобы стимулировать таксистов не жадничать, он установил комиссию за обработку заказа всего в 8%, тогда как стандартная комиссия диспетчерских и агрегаторов обычно составляет 15–25%.

Районы вместо округов

В ноябре 2014 года Азаров запустил мобильное приложение Aerotaxi (пока доступно только на устройствах Apple), с помощью которого пользователь выбирает начальную и конечную точки маршрута, назначает время для подачи машины и предлагает свою цену. Водители, подключенные к Aerotaxi, видят заказ и среднюю стоимость по этому маршруту и могут при желании связаться с пассажиром и взять заказ. Например, сейчас цена на поездку из Домодедово в Ново-Переделкино на «Яндекс.Такси» составляет 1,2 тыс. руб. по тарифу «эконом», а с помощью Aerotaxi эту поездку можно совершить за 920 руб. По словам Азарова, если потребитель ориентируется на рекомендованную сервисом цену (она определяется исходя из статистики поездок), в 97% случаев он находит машину. В январе через сервис ежедневно выполнялось около 40 заказов по средней цене 900–950 руб.

Фиксированные цены на поездки в аэропорты и обратно в город у большинства таксопарков и агрегаторов привязаны к административным округам (их девять внутри МКАД). В Aerotaxi рекомендованные цены привязаны к районам столицы (их 125), что делает цены более точными и справедливыми, считает Азаров. Приложение автоматически определяет, в каком районе живет человек, по введенному адресу. «Заказ через нашу систему можно сравнить с работой персонального ассистента, который пообщался сразу с несколькими службами такси и нашел лучшую для пассажира стоимость», – объясняет предприниматель.

В первые дни к сервису подключились всего 20 водителей, специализирующихся на поездках в аэропорты, а первыми пользователями были друзья и знакомые основателя сервиса. В день запуска через Aerotaxi прошло всего три поездки. После запуска рекламы в социальной сети «ВКонтакте» и на Mail.ru (на рекламу было потрачено около 50 тыс. руб.) пошли первые установки сторонними пользователями. После анонсов о запуске Aerotaxi в нескольких городских изданиях приложение заняло 12-ю позицию в топе App Store в категории «Бизнес». За первую неделю работы приложения

С помощью Aerotaxi
Андрея Азарова можно
добраться до аэропорта
с приличной скидкой



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

его установили около 2 тыс. человек, на начало февраля количество скачиваний превысило 5 тысяч.

К сервису подключились несколько таксопарков, он также работает с биржей «Таксик» и ведет переговоры с компанией «РосИнфоТех», которая продает программу «Рос.Такси» для таксопарков. В «Яндексе», объявившем в конце января о покупке прав на софт «Рос.Такси», РБК подтвердили факт

За первую неделю работы приложения его установили около 2 тыс. человек, на начало февраля количество скачиваний превысило 5 тысяч. В ближайшее время количество заказов, выполняемых через Aerotaxi, будет удваиваться ежемесячно, уверен Азаров

переговоров со стартапом. «Я договариваюсь, чтобы диспетчерская выставляла заказы из Aerotaxi с минимальной комиссией, – рассказывает Азаров. – Например, «Таксик» к моим 8% добавляет только 2% от себя. Это значит, что водитель получит 90% от стоимости заказа». Сейчас к Aerotaxi подключено почти 1,5 тыс. водителей, к концу марта, по прогнозу Азарова, их будет уже 5–6 тыс.

Инвестиции Азарова в проект составили около 1 млн руб., из них 800 тыс. руб. – затраты на создание приложения в ижевской компании «Центр высоких технологий», остальное – расходы на маркетинг. Оборот сервиса в январе достигал около 1,2–1,5 млн руб., комиссионный доход Азарова – примерно 100 тыс. руб. соответственно. Выйти в ноль Азаров планирует к середине 2015-го.

В ближайшее время количество заказов, выполняемых через Aerotaxi, будет удваиваться ежемесячно, уверен Азаров. В течение полугодия основатель планирует вложить еще 1 млн руб. личных средств в проект. Зна-

чительная часть этих денег пойдет на продвижение сервиса (до 200 тыс. руб. в месяц) и на доработку приложения. В течение месяца в Aerotaxi появится возможность безналичного расчета. Азаров не собирается открывать свой call-центр или нанимать большой штат сотрудников – большинство работ ведутся на аутсорсинге.

По его оценкам, привлечение нового клиента обходится Aerotaxi в 200 руб., и эти вло-

жения окупаются на 3-й или 4-й поездках клиента. У приложения уже есть клиенты, заказавшие более пяти поездок (таких около 10%), но есть и те, кто тестирует сервис, назначая стоимость поездки в несколько сотен рублей (их около 10–15%). Основная аудитория сервиса – молодые люди, которые готовы дольше подождать такси, но сэкономить.

Без «аэропортовой» наценки

Управляющий партнер фонда InVentures Partners Сергей Азатян считает, что появление еще одного сервиса такси пойдет на пользу рынку, но уверен, что Aerotaxi пытается решить проблему, которой не существует. «Текущие тарифы на поездку в аэропорты более чем оправданны, особенно с учетом недавних изменений курсов валют, – заявил он. – Много ли в мире мегаполисов, где можно доехать из пригородного аэропорта в центр за \$19?»

По словам Азатяна, новички часто недооценивают конкуренцию на рынке: у круп-

ных сервисов клиент получает стабильно высокое качество услуг, а в случае с Aerotaxi непонятно, как оно будет обеспечиваться. «Для наших клиентов важен комфорт и безопасность в поездке, машина представительского класса с водителем в костюме, помощь в погрузке багажа, оплата картой, чистый и новый автомобиль, – комментирует основатель интернет-агрегатора VIP-поездок с личными водителями Wheely Антон Чиркунов. – Возможно, для клиентов, главным критерием для которых является «уехать как можно дешевле и неважно на чем», этот сервис будет полезен. В целом, мне кажется, ridesharing [поиск попутчиков, разделение стоимости поездки между пассажирами] более перспективен, чем просто приложение для заказа трансферов».

Начальник производственного отдела службы такси «КортежАвто» Сергей Курносенко считает, что модель Aerotaxi «может сработать»: «Стартап действительно может помочь водителю подхватить заказы, чтобы не ехать порожняком, но все-таки есть риск, что водители предпочтут простоять несколько часов и получить клиента с большим чеком. Главная задача сервиса – собрать большую базу водителей».

«В России, особенно в Москве, сложилась ситуация, при которой поездки в аэропорт и из аэропорта как правило стоят дороже, чем другие поездки на такое же расстояние, – считает председатель общественной организации «Союз пассажиров» Кирилл Янков. – Даже если не рассматривать «бомбил» в аэропорту, стремящихся взять с неопытных туристов двойную-тройную цену, официальные компании такси делают на такие поездки свою наценку». По его словам, сервис Aerotaxi позволит снизить цену на проезд из аэропорта всего лишь до «обычной» – без специальной «аэропортовой» наценки. ■

Рынок такси в Москве

2,25
млрд руб. –
объем легального
рынка такси

17,5 млн
заказов выполняют
ежегодно легальные такси

50 тыс.
разрешений
на деятельность такси
выдано в столице

В 30%
оценивается доля
легального рынка такси

Источник: отчетность
Yandex plc за 2013 год,
расчеты РБК.

Автопром Daimler списал €30 млн убытка от активов в России

КамАЗ привез убыток

РОМАН АСАНКИН

Немецкий автоконцерн Daimler списал в убыток €30 млн от участия в КамАЗе. Так он отразил падение капитализации российского производителя грузовиков и условия приобретения 4% акций автозавода у ЕБРР.

Daimler в четвертом квартале 2014 года зафиксировал убыток €30 млн в результате переоценки инвестиций в КамАЗ, говорится в годовом отчете немецкого автоконцерна.

В ноябре 2014 года Daimler приобрел 4% КамАЗа у Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), доведя свою долю до 15%. Сумма сделки не раскрывается, известно, что она проходила в рамках опциона между банком и концерном. Списание средств может означать, что рыночная стоимость пакета КамАЗа на момент сделки была ниже цены приобретения, поясняет аналитик ИФК «Метрополь» Андрей Рожков.

Крупнейший акционер российского производителя грузовиков – корпорация «Ростех» (49,9%). Еще 20,81 и 2,73% принадлежат кипрским Avtoinvest и Decodelement Services соответственно. 4,25% у KAMAZ International Management, аффилированной с американским инвестфондом KKR, у ООО «Финансово-лизинговая компания «КамАЗ» – 3,72%.

Daimler вошел в состав акционеров КамАЗа в 2008 году, выкупив 10% у «Тройки Диалог» за \$250 млн. В 2010 году немецкий концерн совместно с ЕБРР приобрел еще 5% российского производителя грузовиков – 1 и 4% соответственно. Сумма сделки тогда тоже не раскрывалась, но источники РБК говорили, что цена пакета соответствовала предыдущей покупке 10% в 2008 году.

ЕБРР участвовал в сделке, чтобы помогать Daimler и дальше наращивать

долю в КамАЗе, в частности, концерн вел переговоры с «Тройкой» о приобретении еще 27,3%. Но в итоге стороны не сошлись в цене, и в 2014 году Daimler от планов увеличить пакет в КамАЗе отказался. Тогда же из проекта решил выйти ЕБРР. Банк воспользовался пут-опционом, полученным при покупке 4% в 2010 году, пояснил его представитель.

В опционах, как правило, цены фиксированные, говорит Андрей Рожков. Если ЕБРР выходил из КамАЗа, исходя из рыночной оценки компании в \$2,5 млрд, Daimler мог заплатить за 4% \$100 млн, при том что рыночная цена пакета на момент сделки была всего \$17,6 млн – почти в шесть раз

В 2014 году Daimler отказался от планов увеличить пакет в КамАЗе

ниже. Размер переплаты – \$82,4 млн, или \$67,7 млн по средневзвешенному курсу за четвертый квартал 2014 года. Представители Daimler и ЕБРР эти расчеты не комментируют.

Выручка Daimler в 2014 году выросла на 10%, по сравнению с 2013 годом – до €129,9 млрд. Показатель EBITDA снизился на 1% и составил €10,8 млрд, рентабельность по нему – 8,3% против 9,2% по итогам 2013 года. Чистая прибыль компании за период упала на 16%, до 7,3 млрд евро.

КамАЗ еще не публиковал годовую финансовую отчетность за 2014 год, компания давала только предварительные консолидированные результаты по выручке – 108 млрд руб. – сниженные показателя на 5,7% по сравнению с предыдущим годом. Продажи его грузовиков в прошлом году снизились на 14,4%, до 38,9 тыс. штук. ■



В 2014 году КамАЗ принес немецкому акционеру бумажный убыток

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

18 марта 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Аврора

ИНТЕРНЕТ И СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ: ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ, БОРЬБА С МОШЕННИЧЕСТВОМ

Ключевые темы:

- ▲ Интернет-законодательство 2015: ключевые проблемы, международная практика
- ▲ Нарушения авторских прав в Интернете: актуальная судебная практика 2014-2015 гг
- ▲ Борьба с пиратством в Интернете
- ▲ Электронные деньги: правовой статус, особенности использования и риски
- ▲ Защита бренда в условиях недобросовестной конкуренции
- ▲ Защита авторских прав в Интернете: ключевые проблемы и пути их решения
- ▲ Незаконное использованием брендов в интернет-пространстве
- ▲ Вопросы безопасности в социальных сетях
- ▲ Использование нелицензионного программного обеспечения: борьба и последствия

Руководитель проекта:
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)

Регистрация:
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Самые дорогие здания в разных странах мира, по версии Point2 Homes

Монако, около \$400 млн

Лидер рейтинга – расположенный в башне «Одеон Тур» пятиэтажный стеклянный комплекс Sky Penthouse площадью 3,3 тыс. кв. м с бассейном на крыше и видом на Средиземное море.

США, \$195 млн

Особняк Palazzo di Amore в Беверли-Хиллз (Лос-Анджелес) жилой площадью почти 5 тыс. кв. м с собственным виноградником и погребом более чем на 20 тыс. бутылок, бальным залом и фонтанами в саду.

Швейцария, \$131,5 млн

Замок на берегу Женевского озера с видом на Монблан.

Франция, \$112 млн

Вилла в Каннах с видом на Альпы площадью 2 тыс. кв. м с 32 комнатами, несколькими бассейнами в саду.

Китай, \$105,6 млн

Современное здание с расположенной на крыше террасой, с которой открывается вид на бухту Виктория (Гонконг).

Англия, \$102 млн

Современные апартаменты в Лондоне площадью более 800 кв. м с видом на Гайд-парк с интерьерами, декорированными шелковыми коврами и драгоценными камнями.

Россия, \$100 млн

Вилла площадью 9,3 тыс. кв. м со множеством лепнины, позолоты и дерева в элитном поселке Николино.

Марокко, \$65 млн

«Дом под пальмами» площадью более 3 тыс. кв. м, окруженный садом площадью более 48 тыс. кв. м.

Италия, \$61 млн

Комплекс зданий на берегу Неаполитанского залива, окруженный виноградниками, цитрусовыми и оливковыми деревьями. Главное здание состоит из четырех этажей и оснащено двумя лифтами.

Испания, \$59 млн

Вилла на Майорке с крытым бассейном, комплексом SPA и вертолетной площадкой.

Как девелопер Джефф Грин заработал на ипотечном крахе

\$3 млрд на недвижке

ТАТЬЯНА ГЛАЗКОВА

Американский self-made инвестор Джефф Грин сделал состояние на ипотечном кризисе, как и его бывший друг Джон Полсон. Теперь Грин, владеющий недвижимостью на сотни миллионов, призывает американцев жить экономнее.

Из помощников официанта в миллионеры

Будущий инвестор Джефф Грин родился в 1954 году в штате Массачусетс. Его отец, торговавший текстильным оборудованием, разорился, и семья переехала во Флориду. Но там финансовое положение семьи оставалось непрочным, и юноша брался за любую работу, лишь бы накопить денег на образование: был помощником официанта, продавал билеты в цирк, занимался телефонным маркетингом. Сперва он окончил университет Джонса Хопкинса, а затем на накопленные средства получил MBA в бизнес-школе Гарварда.

«**В недвижимости ты зарабатываешь 10% денег, потому что ты гений, и 90% – потому что ты поймал большую волну. Я поймал самую большую волну за всю историю Новой Англии**

Еще во время учебы в Гарварде Грин решил заняться недвижимостью. На \$7400 из остатков сбережений он купил дом на три семьи и стал сдавать жилье. К окончанию бизнес-школы у него уже было в собственности 18 объектов недвижимости под сдачу. Это позволяло Грину спокойно платить \$4500 в год за обучение. Спустя всего несколько лет он уже был миллионером. По его словам, разбогатеть ему помогли не столько способности и усердие, сколько удача. «В недвижимости ты зарабатываешь 10% денег, потому что ты гений, и 90% – потому что ты поймал большую волну. Я поймал самую большую волну за всю историю Новой Англии», – цитирует удачливого инвестора Forbes.

Уроки Полсона

Впрочем, иногда волной смывало и самого Грина. Решив, что на Западном побережье ему удастся развернуться шире, он в 1980 году переехал в Лос-Анджелес и начал скупать там жилье. Спустя всего лишь год молодой инвестор накопил активы на \$35 млн, но внезапно цены на недвижимость рухнули. По его словам, через год его вложения оценивались на \$15 млн меньше, чем долги.

Но даже в 90-е Грин показал себя как умелый пловец: не только не утонул, но и увеличил состояние к 2006 году до \$700 млн. Как рассказал Грин в интервью CNBC, он извлек урок из краха: «Каждый год я впадал в минипанику и думал о том, как защитить себя».

В 2006 году он обратился за советом к Джону Полсону, который, предвидя, что пузырь на рынке недвижимости лопнет,



создал небольшой фонд, чтобы играть на кредитно-дефолтных свопах (CDS) против ипотечных кредитов subprime. Когда Грин поинтересовался, может ли он сам играть на понижение, то Полсон ответил, что банк не даст ему разрешения.

Тем не менее Грин, хотя, по его признанию, и понятия не имел, как делать ставки, все же рискнул. Ему потребовалось немало усилий и красноречия, чтобы убедить гигантов Merrill Lynch и JP Morgan позволить ему «шортить» свопы. Сперва он проигрывал: летом 2006 года его убытки, как пишет Forbes, составляли \$5 млн. Но затем, как и предсказывал Полсон, рынок рухнул, и Грин заработал на лопнувшем пузыре \$800 млн.

Примечательно, что, по данным Alpha Magazine, за 2007 год лишь девять глав крупных хедж-фондов заработали больше, чем новичок Грин. Тогда он с состоянием в \$1,4 млрд впервые попал в топ-400 самых богатых американцев по

версии Forbes. Правда, отношения с Полсоном после этого у Грина охладели, инвестору отказывается комментировать причину охлаждения.

Рекордсмен real estate

Тот 2007 год стал для Грина знаковым со всех точек зрения: он женился на американке китайского происхождения Мэй Зе, которая на 20 лет его моложе, и приобрел за \$35 млн у одного бизнесмена из Саудовской Аравии особняк Palazzo di Amore в Беверли Хиллз. Несмотря на то что свадебная церемония прошла именно в этом особняке, с самого начала для Грина это было лишь вложение средств. Как сообщила The Wall Street Journal, здание было не достроено и он вложил в его реконструкцию, продолжавшуюся почти восемь лет, около \$25 млн. При этом он ухитрился сдать даже ремонтируемое здание за \$475 тыс. в месяц (данные за сентябрь).

МОСТИ



Бизнес Джеффа Грина в цифрах

\$800 млн

заработал Грин на лопнувшем ипотечном пузыре в 2007 году

80%

состояния Грин пожертвовал в благотворительный фонд Уоррена Баффета

\$3 млрд

составляет состояние Грина, занимающего 194-е место в рейтинге Forbes 400 самых богатых американцев

\$195 млн

за такую сумму выставлен на продажу его особняк Palazzo di Amore в Беверли-Хиллз жилой площадью 3,3 тыс. кв. м с домашним развлекательным комплексом площадью 1,4 тыс. кв. м, с собственным виноградником и винным погребом более чем на 20 тыс. бутылок

Более 3,5 тыс.

объектов недвижимости в разных городах США владеет Грин

Источники: Forbes, Bloomberg

С ноября Palazzo di Amore выставлен на продажу за \$195 млн – рекордную для США сумму (за прежнего рекордсмена, Owlwood Estate в Лос-Анджелесе, просят «всего-то» \$150 млн, сообщила The Los Angeles Times).

Как рассказал Грин Bloomberg, у него нет партнеров или соинвесторов, он сам управляет вложениями в объекты недвижимости более чем на \$750 млн (из них 3,5 тыс. апартаментов в Лос-Анджелесе), инвестициями в девелоперские проекты на \$1,5 млрд и еще около \$2 млрд финансовых инвестиций. В прошлом году его самый крупный фонд вырос более чем на 20% благодаря ставкам на Apple, Google, а также акциям банков и ипотечным ценным бумагам. В 2011 году Грин присоединился к благотворительной кампании Уоррена Баффета (The Giving Pledge) и пообещал пожертвовать 80% своего состояния, которое на данный момент, по оценке Forbes, составляет \$3 млрд. ☑

Миллиардер призвал к экономии

Предприниматель Джефф Грин, заработавший миллиарды долларов на рынке недвижимости, сделал весьма своеобразное для владельца такого состояния заявление на Всемирном экономическом форуме в Давосе: «Ожидания американцев от жизни слишком завышены, и их необходимо адаптировать – нам нужно иметь меньше количество вещей, нужно заново изобрести всю систему жизни».

Рабочих мест станет меньше
Поводом для такого заявления он назвал серьезные пробле-

мы в экономике США, прежде всего на рынке труда. «Мы должны быть честными с самими собой. У нас произошло обоснованное реальными сокращением рабочих мест, и эти места уже не вернуться... Глобализация и рост технологий, которые уже уничтожили миллионы рабочих мест, несомненно, приведут к ликвидации миллионов и миллионов рабочих мест в течение ближайших нескольких лет».

Хот-дог за \$40 для участников Давоса
Оптимизирует ли свои расходы сам Грин, остается под во-

просом. Он прилетел в Швейцарию на личном самолете. Давос, однако, приватными перелетами не удивишь: по данным CNN, представители мировой элиты прибыли на форум на 1500 личных самолетах. Их не пугали взлетевшие в связи с ростом курса франка цены: как уточняет NBC, в отеле, где проходили конференции, хот-дог стоил более \$40, а салат «Цезарь» – примерно \$55.

Богатые богатеют
По данным организации Oxfam, самые богатые люди

в мире с годами становятся еще богаче. 80 самых состоятельных людей контролируют столько же богатства, сколько половина мирового населения (3,5 млрд человек). Всего год назад такая доля богатства приходилась на 85 богатейших людей, а в 2010 году – на 388. На долю самых богатых людей в мире (1% населения планеты) приходилось 44% всего благосостояния в мире в 2009 году, уже 48% в прошлом году, и, если такая тенденция продолжится, к 2016 году этот показатель превысит 50%.



Фабио Капелло ждет зарплату уже восемь месяцев

Российский миллиардер предоставит РФС льготный кредит

Усманов заплатит Капелло

**ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЮРИЙ НЕСТЕРЕНКО,
НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ**

Главный тренер сборной России Фабио Капелло наконец получит свою зарплату. Деньги на это Российский футбольный союз получит в кредит от миллиардера Алишера Усманова.

Российский миллиардер Алишер Усманов предоставит РФС льготный кредит на погашение задолженности по зарплате перед главным тренером сборной России Фабио Капелло, сообщил в интервью «РБК-Спорт» министр спорта Виталий Мутко.

«Считаю нетерпимой ситуацию, до которой довело ее нынешнее руководство РФС. Это позор, когда человек, который работает для России, не получает плату за свой труд. Я счел для себя необходимым вмешаться в эту ситуацию.

По моей информации, долг РФС перед Фабио Капелло составляет 400 млн руб. И я предоставил РФС льготный целевой кредит, который может использоваться только для погашения этого долга... – говорится в заявлении Усманова, распространенном его представителем. – Советую президенту РФС Николаю Толстых самому оценить свой вклад в развитие российского футбола и подготовку сборной России к домашнему чемпионату мира по футболу... Это повод дать оценку о несостоятельности руководителя РФС».

РФС находится в тяжелом финансовом положении. Помимо Капелло он должен владельцу московского «Спартака» Леониду Федуну 300 млн руб. В 2013 году тот предоставил РФС заем, который предназначался для организации качественной подготовки сборной России к ЧМ-2014 в Бразилии. Ранее сообщалось, что решить финансовые проблемы РФС поможет НОВАТЭК,

но газовая компания опровергла эту информацию. «Сообщения о том, что НОВАТЭК выступит спонсором в оплате долга Капелло, бред», – сказал источник в компании агентству ТАСС.

В январе стало известно, что за последние полгода ФИФА перевела на счета РФС \$750 тыс. Согласно решению Международной федерации футбола, принятому на конгрессе перед чемпионатом мира в Бразилии, каждый член ФИФА получил два дополнительных бонуса: \$250 тыс. по итогам 2011–2013 годов и \$500 тыс. по окончании финансового 2014 года. При этом президент РФС Толстых заявил, что полученный от ФИФА бонус пойдет не на погашение долгов перед Капелло, а на другие цели.

Напомним, что за участие сборной России в чемпионате мира в Бразилии ФИФА перечислила РФС \$8 млн. Такая сумма полагается командам, не сумевшим выйти из группы на мундиале.

«**Советую президенту РФС Николаю Толстых самому оценить свой вклад в развитие российского футбола и подготовку сборной России к домашнему чемпионату мира**

Еще \$1,5 млн россияне получили в качестве компенсации за переезды и другие организационные расходы. Как сообщают «Известия», все средства, полученные РФС за участие сборной России в чемпионате мира, пошли на оплату кредита. Кредит этот был взят, для того чтобы выплатить игрокам национальной команды премиальные за выход в финальную часть мундиала.

В конце января Федеральная служба по труду и занятости (Роструд), несколько раз продлевавшая срок погашения задолженности перед Капелло, заявила, что в феврале проведет внеплановую проверку РФС. Президенту Толстых в соответствии со статьей 19.5 Кодекса об административных правонарушениях грозил штраф в размере от 30 тыс. до 50 тыс. руб. или дисквалификация на срок от года до трех лет. На юридических лиц может быть наложен штраф на сумму 100–200 тыс. руб. ▣