

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**ОЛЕГ СИЕНКО,**  
гендиректор  
Уралвагонзавода

«Ставки больше 9% – это убийство»

Интервью с. 8

ФОТО: ЕКАТЕРИНА КУЗЬМИНА/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

19 января 2015 Понедельник No 6 (2023) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 17.01.2015)

▲ \$1= **₽65,17**

▼ €1= **₽75,86**

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
16.01.2015, 19.00 МСК) **\$47,30 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
16.01.2015) **769,8 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.01.2015) **\$386,2 МЛРД**

Медиа Государство еще раз отрегулирует работу платных каналов

## Рекламный патриотизм



Правила защиты «российских ценностей» на платном телевидении просты: показал что-то иностранное – потерял рекламу

**МИХАИЛ РУБИН,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ**

До конца января Госдума и Совет Федерации могут отменить полный запрет на рекламу на платных каналах, вступивший в силу в этом году. Депутаты из Общероссийского народного фронта внесли в Госдуму законопроект, который разрешает распространять рекламу кабельным вещателям, показывающим только отечественную продукцию.

**«Национальная продукция СМИ»**

Поправки к законам «О СМИ» и «О рекламе» в пятницу внесла сопредседатель центрального штаба Общероссийского народного фронта (ОНФ) Ольга Тимофеева. К ней, по словам человека в руководстве ОНФ, собираются присоединиться (подписавшись под инициативой) и другие депутаты от ОНФ.

Документ впервые вводит понятие «национальная про-

дукция СМИ». Это, как следует из текста законопроекта, тот контент, который создан гражданами РФ или российскими юрлицами и иностранные инвестиции в производство которого не превышают 50% его сметной стоимости. При этом простое дублирование иностранного контента не признается созданием национальной продукции СМИ.

Если кабельный телеканал распространяет исключительно такие передачи, то он имеет право показывать рекламу. Если же канал покажет хотя бы один иностранный фильм или клип, то он лишается права демонстрировать рекламу, пояснила РБК Тимофеева. По ее словам, это нужно для того, чтобы поощрять производство отечественной телепродукции. Следить за тем, чтобы продукция СМИ попадала под понятие национальной, в соответствии с законом будет Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Это ведомство уже администрирует закон об инвестициях в стратегически важные отрасли, поэтому логично пору-

чить ФАС и работу по национальной продукции СМИ, объясняет Тимофеева.

**Если кабельный телеканал распространяет исключительно российский контент, то он имеет право показывать рекламу. Если же он покажет хотя бы один иностранный фильм или клип, то он лишится такого права**

Закон важно принять оперативно, поскольку с 1 января уже вступил в силу полный запрет на рекламу на платных каналах, говорит источник РБК, близкий к руководству Госдумы. По его словам, документ может быть рассмотрен в первом чтении уже 23 января, а до конца месяца – одобрен Советом Федерации. Председатель думского комитета по информационной политике Леонид Левин сказал РБК, что он

и его коллеги сделают все, чтобы принять закон «в максимально короткие сроки». «Для многих каналов счет идет на дни. У нас нет морального права затягивать принятие закона, которого ждет отрасль», – сказал он.

«Документ позволит защитить российские ценности, это продолжение того курса, который был взят при принятии закона об ограничении иностранной доли в российских СМИ (в соответствии с документом не может превышать 20%)», – говорит собеседник, близкий к руководству Госдумы. Тимофеева называет предлагаемые ее коллегами изменения «революционными». «К нам обратились региональные журналисты, чьи каналы оказались на грани выживания. И мы предложили такой подход, который, с одной стороны, позволяет сохранить региональные кабельные каналы, а с другой – стимулирует их показывать отечественную продукцию», – поясняет она.

Окончание на с. 12

Сделка

## «Связной» не передается

**ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
ЕЛЕНА ТОФАНЮК,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

Как стало известно РБК, владелец группы Solvers Олег Малис подал в суд на основателя «Связного» Максима Ноготкова. Малис жалуется, что Ноготков блокирует передачу контрольного пакета акций Trellas, который Solvers должен получить после переуступки долга ОНЭКСИМом.

Малис судится с Ноготковым в судах Лондона и Кипра, где зарегистрирована Trellas, рассказали РБК два источника, близких к ОНЭКСИМу, и два источника, близких к кредиторам Ноготкова.

«Акции Trellas, после того как ОНЭКСИМ переуступил долг Ноготкова группе Solvers, были заморожены. Максим дал передаточное распоряжение об отчуждении акций в пользу нового кредитора, но потом сразу же его отменил, – рассказывает источник, близкий к кредиторам Ноготкова. – Формально акции Trellas уже не Ноготкова, но еще и не Малиса, Ноготков пытается выиграть время.»

Через Trellas Ноготков владеет своими активами, самые крупные из которых – это ГК «Связной», Связной банк, Enter и Pandora. Акции Trellas были заложены по бридж-кредиту от ОНЭКСИМа в размере \$120 млн, Ноготков не смог расплатиться по нему в ноябре прошлого года, в результате ОНЭКСИМ сообщил, что совместно с НПФ «Благосостояние» забирает 90% ГК «Связной». Однако Ноготков отказался подписывать необходимые документы для завершения сделки. Тогда ОНЭКСИМ переуступил задолженность группе Solvers Малиса.

Окончание на с. 19



Подписка: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Кирьян, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Ответственный секретарь: Елена Лисицина  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректора: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
Арт-директор: Илья Орлов  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Информация: Игорь Терентьев  
Медиа и телеком: Юрий Синодов  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Индустрия: Анатолий Темкин  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Широков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Спорт: Николай Чегорский  
Энергоресурсы: Андрей ЛемешкоАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0091  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,  
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Вопрос о выдаче российского военнослужащего Армении решается на полит

## Кому судить рядово

Полиция преградила протестующим путь  
к российскому консульству в Гюмри

МАКСИМ СОЛОПОВ

Судьба обвиняемого в убийстве армянской семьи военнослужащего Валерия Пермякова решается в руководстве российских силовых структур. Протестующие в Армении требуют его выдачи армянскому правосудию. Двустороннее соглашение о правовой помощи позволяет трактовать его двойко, но Конституция запрещает выдачу в другие страны россиян, находящихся под российской юрисдикцией, в том числе на отечественных военных базах, констатирует юрист.

## Правовая коллизия

В руководстве компетентных органов пока не пришли к окончательному мнению о том, как разрешить юридическую коллизию с уголовным преследованием 18-летнего рядового Пермякова, обвиняемого в убийстве шести членов семьи Аветисян 12 января, сказал в пятницу собеседник РБК в российских силовых органах. «Что касается следствия, то подобные происшествия случаются не каждый день, и готовых решений у нас нет», – говорит он.

С одной стороны, передача Пермякова армянским правоохранительным органам соответствует двустороннему соглашению «По вопросам юрисдикции и взаимной правовой помощи по делам, связанным с нахождением российской военной базы на территории Республики Армения», заключенному еще в 1997 году. Ст. 4 документа предполагает, что преступления, совершенные на территории Армении лицом из состава российской военной базы, расследуют компетентные органы Армении. При этом в ст. 5 соглашения оговаривается, что порядок, предусмотренный ст. 4, не применяется по делам о воинских преступлениях, к которым относится дезертирство. В этих случаях применяется законодательство Российской Федерации и действуют ее компетентные органы. При этом соглашение допускает, что дела, подпадающие под юрисдикцию России, могут быть рассмотрены, как на территории российской военной базы, так и на территории России.

На данные нормы ссылаются, в частности, армянская оппозиция, активно требующая выдачи Пермякова Еревану. В четверг в Гюмри у россий-

«**Даже если он совершил преступление на территории другого государства, сейчас он на территории российской военной базы, а это юрисдикция России, и выдать его оснований нет**

ского консульства прошла массовая акция протеста, закончившаяся столкновениями с полицией и госпитализацией 12 человек. Генпрокурор Армении Геворг Костанян пообещал участникам акции обратиться в российское надзорное ведомство с требованием передать дело об убийстве семьи Аветисян под юрисдикцию Армении.

С другой стороны, Пермяков уже находится под российской юрисдикцией и, согласно ст. 61 Конституции России, не может быть из-под нее выдан другому государству, объяснил РБК юрист Военной коллегии адвокатов Владимир Тригнин.

В среду по ходатайству следствия рядовой Пермяков был арестован на два месяца по обвинению в убийстве двух и более лиц, а также дезертирстве с оружием (ч. 2 ст. 105 и ч. 2 ст. 388 УК РФ), постановлением пятого гарнизонного военного суда России (дислоцируется в Ереване), сообщил РБК представитель суда Сергей Сарумов. Согласно закону на время ареста обвиняемый будет содержаться на гауптвахте 102-й базы, отметил он.

«Даже если он совершил преступление за пределами воинской части, на

## Как развивались события в Армении

12 января

Около 11 утра по местному времени в частном доме в Гюмри полиция обнаружила тела шести человек с огнестрельными ранениями. Все убитые – члены семьи Аветисян: Сережа Аветисян (1961 года рождения), его супруга Асмик Аветисян (1959),

их дети Аида Аветисян (1979), Армен Аветисян (1981), невестка Араксия Погосян (1990), их дочь двухлетняя Асмик Аветисян. Единственный выживший – шестимесячный внук Сережа Аветисян. Его с огнестрельным ранением в грудь доставили в больницу сначала

в Гюмри, а потом в Ереван. В доме были обнаружены около 30 гильз, российская военная форма, автомат Калашникова, армейские ботинки, подписанные именем «Валерий Пермяков». Днем командование российской 102-й базы Министерства

обороны сообщило армянской полиции, что солдат срочной службы 18-летний Валерий Пермяков, заступивший на дежурство 12 января, сбежал из расположения части.

13 января

Днем в Ереване у посольства России в Ар-

мении прошла первая акция протеста. Около полуночи наряд Пограничного управления ФСБ России в Армении, охраняющий границу страны с Турцией, в районе села Баяндур в 16 км от Гюмри задержал Пермякова, направлявшегося в сторону Турции.

ическом уровне

# го Пермякова



Акции протеста в среду и четверг проходили и перед посольством России в Ереване



Жители Гюмри настаивают на выдаче армянскому суду россиянина, убившего их земляков

территории другого государства, сейчас он на территории российской военной базы, а это юрисдикция России, и выдать его оснований нет. Более того, учитывая демонстрации в Армении, есть основания полагать, что его права могут быть нарушены», – считает Тригнин.

Вопрос подсудности уголовного дела, говорит РБК Сарумов, пока не решен.

Сейчас на территории 102-й военной базы продолжает работать комиссия Минобороны, следовательно Главного военного следственного управления СКР и представители военной прокуратуры. Задача комиссии Минобороны – внутреннее служебное расследование, по итогам которого будут сделаны дисциплинарные выводы, вплоть до увольнения ответственных офицеров, если выявят нарушения с их стороны. Следственными действиями заняты сотрудники ГВСУ.

Официальный представитель ведомства Сергей Жуков от комментариев до получения результатов расследования отказался. Не комментируют ситуацию и в пресс-службе Минобороны.

## Преступление с политическими последствиями

«Ситуацию явно пытаются раскатать заинтересованные в ухудшении наших отношений силы», – рассуждает собеседник РБК в силовых структурах. Он напоминает, что только 2 января вступил в силу Договор о присоединении Армении к Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС).

События в Гюмри, безусловно, негативно повлияли на российско-армянские отношения и требуют соответствующих выводов, считает заведующий отделом Кавказа Института стран СНГ Владимир Евсеев. «Россия проигрывает в информационном пространстве. Ситуация со вступлением Армении в ЕАЭС не была разъяснена людям должным образом», – рассуждает эксперт. России следует тщательнее отбирать военнослужащих для военной базы в Гюмри, возможно, набирая для службы на 102-й базе армян, что позволяет принятый в начале года президентом указ о службе иностранцев в армии, считает Евсеев. Он также рекомендует Москве уделять больше внимания работе с молодежью на постсоветском пространстве, которая в первую очередь подвержена западному влиянию.

«**Мы чувствуем себя не гражданами страны-союзника, а жителями колонизированной Россией территории**»

При этом о ликвидации российского военного присутствия в Гюмри не может быть и речи, уверен эксперт: «Эта база защищает Армению от Турции».

Новых акций протеста в Армении пока не запланировано, сказала РБК оппозиционный депутат армянского парламента Заруи Постаджян. Однако, по ее словам, волнения, которые произошли в Гюмри, после похорон семьи Аветисян, могут повториться. «Мы по-прежнему требуем, чтобы преступление, совершенное на территории Армении, расследовали правоохранительные органы Армении. Кроме того, мы так и не услышали реакции со стороны официальных российских лиц», – говорит она, приводя в качестве примера теракт во Франции, – российский МИД быстро отреагировал на случившееся, а в случае с трагедией в Гюмри ситуацию замалчивают даже федеральные телеканалы. «Мы чувствуем себя не гражданами страны-союзника, а жителями колонизированной Россией территории», – говорит Постаджян.

Ранее МИД России выразил официальные соболезнования в коротком сообщении на сайте ведомства. В нем также сообщалось, что российская сторона оказывает властям Армении содей-

ствием, чтобы виновные в трагедии в Гюмри были привлечены к «самой суровой ответственности». Свои соболезнования на встрече с губернатором Ширакской области Феликсом Цолакяном принес и генеральный консул России в Армении Евгений Конышев. «С армянским народом нас связывает многовековая дружба и братство, поэтому это наше общее горе, и мы скорбим вместе с вами», – сказал дипломат.

В воскресенье президент России Владимир Путин позвонил армянскому коллеге Сержу Саргсяну, чтобы еще раз выразить родственникам погибших и всему армянскому народу соболезнования. Путин пообещал Саргсяну наказать виновных в трагедии в Гюмри, сообщил «Интерфаксу» пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков.

Официальный представитель МИД Юрий Материй от дополнительных комментариев по ситуации в Гюмри отказался. Представитель российского посольства в Ереване Оксана Пекушева уточнила, что все официальные комментарии будут размещаться на сайте диппредставительства. По ее словам, в пятницу обстановка вокруг консульства в Гюмри остается спокойной. ▀

### 14 января

Следственный комитет Армении предъявил Пермякову обвинение в убийстве двух и более человек. В Гюмри у 102-й базы и генерального консульства России прошли акции с требованием выдать Пермякова Армении, в них приняли участие около 2 тыс. человек,

сообщил Интерфакс. Вечером, после совещания у президента, прокурор Армении Геворг Костанян сообщил, что Пермяков будет привлечен к уголовной ответственности на территории республики.

### 15 января

Пятый гарнизонный военный суд России, удов-

летворив ходатайство Следственного комитета Армении, арестовал Пермякова. В Гюмри прошли похороны убитых, в которых, как сообщают армянские СМИ, принял участие «весь город». Несколько тысяч человек организовали шествие к зданию генерального консульства

России, произошли стычки с полицией. Полиция задержала 59 человек. Пермякова, чтобы удостовериться в его нахождении на базе, посетили депутат парламента Армении Мартун Григорян и один из активных участников массовых демонстраций Карен Петросян.

### 17 января

В Армению вылетели ведущие специалисты НИИ неотложной детской травматологии и хирургии и Российской детской клинической больницы для оказания помощи шестимесячному Сереже Аветисяну.

### 18 января

Президент Владимир Путин выразил соболезнования и в телефонном разговоре пообещал президенту Армении Сержу Саргсяну, что следствие пройдет в самые сжатые сроки и виновные понесут наказание, предусмотренное законом.

Безработные и пенсионеры выставили счет властям почти на 780 млрд рублей

# Антикризисный социал

ПЕТР НЕТРЕБА,  
ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО

Двузначная инфляция ударила по незащищенным группам населения – пенсионерам и льготникам, а спад в экономике грозит увеличить армию безработных в 2015 году более чем на 60%. На борьбу с кризисом в «социалке» нужно почти 780 млрд руб., подсчитал Минтруд. В бюджете денег на это не предусмотрено.

Россия рискует попасть в инфляционную ловушку, если правительство не откажется от индексации всех социальных выплат на уровень инфляции, предупреждал в интервью РБК в прошлую среду министр финансов Антон Силуанов. Дополнительные расходы будут разгонять цены, это потребует новых расходов, и так до бесконечности. Так никакого Резервного фонда не хватит – он опустеет за полтора-два года.

## Дополнительные расходы будут разгонять цены, это потребует новых расходов, и так до бесконечности

Но социальный блок правительства не внял увещаниям финансово-экономического. К пятничному совещанию у премьер-министра в Горках Минтруд подготовил обоснование для увеличения расходов из бюджета на преодоление кризиса в социальной сфере – на рынке труда, в пенсионной сфере, в образовании и здравоохранении – в 2015 году более чем на 779 млрд руб., рассказали РБК два источника в министерствах социального блока и чиновник правительства. Ранее чиновники правительства называли значительно более скромную сумму – от 300 до 500 млрд руб.



Социальный вице-премьер Ольга Голодец готова отстаивать перед правительством дополнительные многомиллиардные расходы

## Сколько просит Минтруд на борьбу с кризисом на рынке труда

| Предлагаемые меры  | Примерная оценка дополнительной нагрузки на расходы федерального бюджета, млрд руб. |
|--|---|
| Индексация страховой части пенсии с 1 февраля 2015 года по фактической инфляции 2014 года  | 188   |
| Индексация пенсий при росте потребительских цен за I полугодие 2015 года более чем на 6%   | 148   |
| Разрешение использовать средства материнского капитала на улучшение жилищных условий до достижения трехлетнего возраста ребенком | 114   |
| Выплата пособия по безработице и реализация мер активной политики занятости при росте численности безработных граждан            | 88  |
| Выдача 20 тыс. руб. владельцам материнского капитала на текущие нужды, 50 тыс. руб. – семьям с детьми-инвалидами                 | 56  |
| Индексация социальных выплат и пособий   | 50  |
| Введение ежемесячной социальной выплаты гражданам в возрасте 75 лет и старше в связи с ростом цен на лекарства                   | 47  |
| Обеспечение инвалидов техническими средствами реабилитации в объеме не ниже 2014 года  | 11  |
| Обеспечение летней оздоровительной компании для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, на уровне не ниже 2014 года     | 6,6   |

Источник: РБК, Минтруд

По словам источников РБК, помимо уже поддержанного Дмитрием Медведевым дополнительного увеличения трансферта Пенсионному фонду на 188 млрд руб. на индексацию пенсий с 1 февраля Минтруд предлагает дополнительно индексировать пенсии с 1 августа 2015 года. Индексацию предлагается провести в случае роста потребительских цен за первое полугодие свыше 6%. Трансферт Пенсионному фонду может обойтись бюджету в 147,5 млрд руб.

Затраты на индексацию пенсий – наиболее дорогое из предлагаемых Минтрудом мероприятий. Скромнее чиновники оценили антикризисные расходы на преодоление последствий роста безработицы (подробнее см. материал на с. 5). На организацию временной занятости потребуется 33,7 млрд руб. Еще 18 млрд руб. потребуется также на профессиональное образование для работников, которые находятся под риском увольнения, стимулирование занятости молодежи на социальных проектах и организацию социальной занятости инвалидов.

Для помощи незащищенным категориям граждан предлагается раз-

# ИЗМ

решить использование материнского капитала на улучшение жилищных условий до достижения ребенком трехлетнего возраста. Стоимость этой меры оценена в 144 млрд руб. в 2015 году. Также предлагается разрешить обладателям материнского капитала обналичить его часть на текущие нужды по 20 тыс. руб. Родителям детей-инвалидов сумму предлагается увеличить до 50 тыс. руб. Расходы на это могут составить более 50 млрд руб., говорят источники РБК.

## Затраты на индексацию пенсий – наиболее дорогое из предлагаемых Минтрудом мероприятий. Скромнее чиновники оценили антикризисные расходы на преодоление последствий роста безработицы

Помимо собственных калькуляций Минтруд суммировал потребности в дополнительных расходах других министерств социального блока – Минобрнауки и Минздрава. Первому нужны деньги на индексацию стипендий, соцобеспечение детей-сирот и субсидии регионам на модернизацию дошкольного и общего образования примерно на 55 млрд руб., второму – на помощь субъектам федерации на льготные лекарства более чем на 16 млрд руб.

Этот план, по словам источников РБК, социальный вице-премьер Ольга Голодец должна была отстаивать на совещании у Медведева. В какой степени у нее это получилось, выяснить не удалось. Открывая совещание, Дмитрий Медведев заявил, что «в сложившихся условиях важно защитить базовые интересы наших граждан». По его словам, правительство будет стремиться к тому, чтобы все обязательства были «надлежащим образом исполнены, особенно в той части, которая касается социальных обязательств».

Представитель Голодец отказался от комментариев по итогам встречи в Горках, представитель Минтруда переадресовал вопросы РБК в пресс-службу правительства. «Сейчас идет серия совещаний; меры, которые на них вырабатываются, будут доложены президенту Владимиру Путину», – сказала пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова. По ее словам, «тогда и будут приняты решения».

«Даже обсуждать это не хочется. Они [социальный блок] только просят деньги, ничего не предлагают», – возмущается чиновник финансово-экономического блока правительства. Антон Силуанов в интервью РБК увязывал максимальную защищенность наименее обеспеченных слоев населения с реформами в социальной сфере: по его словам, в 2015 году нужно принять решения о переходе на заявительный адресный принцип предоставления социальных льгот и принять решения по пенсионной реформе. Представитель Минфина отказался от комментариев. ▣

Число безработных россиян вырастет в 2015 году на 650 тыс. человек

## «Белые воротнички» под угрозой

ПЕТР НЕТРЕБА,  
АЛЕКСАНДР БИКБОВ

**Безработица в России может резко вырасти в 2015 году. Число только официально зарегистрированных безработных вырастет на 650 тыс. человек, до 1,6 млн, показывают представленные в правительство расчеты Минтруда. Общий уровень безработицы может увеличиться до 8%, считают опрошенные РБК экономисты.**

Минтруд оценивает увеличение плановых показателей по числу официально зарегистрированных безработных на 2015 год на 650 тыс. человек, рассказали РБК два источника, знакомые с ходом обсуждения проблем занятости на пятничном совещании у премьер-министра. Вместо 950 тыс. человек, меры поддержки которых заложены в принятом федеральном бюджете, число официально зарегистрированных безработных по итогам года ожидается на уровне 1,6 млн человек.

По информации чиновников, дополнительные расходы на организацию временной занятости растущего числа безработных ведомство оценило в 33,7 млрд руб. Меры поддержки рынка труда предполагают опережающее профессиональное образование для работников, которые находятся под риском увольнения, стимулирование занятости молодежи на социальных проектах и организацию социальной занятости инвалидов. На эти цели потребуется еще около 18 млрд руб.

Представитель Минтруда переадресовал запрос РБК в пресс-службу правительства. «Сейчас идет серия совещаний, меры, которые на них вырабатываются, будут доложены президенту Владимиру Путину», – сказала РБК пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова. По ее словам, «тогда и будут приняты решения».

### Как помочь занятости

Комплексная программа поддержания рынка труда еще не подготовлена, говорит источник РБК в правительстве. По его словам, с предложениями выступили только Минкомсвязи и Мин-

транс. У Минкомсвязи предложения касаются в основном рынка рекламы и снижения налоговой нагрузки. Так, для СМИ предложено снизить ставки страховых взносов на обязательное социальное страхование и отменить НДС. Простое снижение ставки страховых взносов предложено для операторов связи, оказывающих услуги фиксированной связи [прежде всего для «Ростелекома»], если они оказывают услуги в населенных пунктах с населением менее 50 тыс. человек.

Также, по мнению ведомства, нужно возвращать рекламу в СМИ алкогольной и табачной продукции, БАДов и медицинских изделий. Предлагается снять ограничения и на объемы рекламы в печатных СМИ. После выполнения этих пунктов Минкомсвязи готово провести переквалификацию высвобождающихся работников из других отраслей в специалистов отрасли информационных технологий.

О существовании части инициатив знает также источник, близкий к министерству. Представитель Минкомсвязи отказался от комментариев.

Минтранс подготовил более общие предложения, которые включают в себя организацию временных рабочих мест и организацию опережающего профессионального обучения для работников, находящихся под угрозой увольнения, рассказывают источники в правительстве. По их словам, в его предложениях упомянуто совершенствование информационных технологий, которые позволят безработным лучше ориентироваться при поиске работы.

Предложения Минтранса легли в основу общих предложений Минтруда по стабилизации рынка труда, рассказывает один из источников. Запрос Минкомсвязи, по его словам, в итоговый перечень Минтруда пока не попал. Представитель Минкомсвязи от комментариев отказался.

### Индикаторы вверх

Между тем безработица в России начала ускоряться: с 26 ноября по 24 декабря 2014 года число официально зарегистрированных безработных увеличилось на 6,3%. Годом ранее за тот же период их число выросло на

2,8%, говорят чиновники со ссылкой на представленные к пятничному совещанию у премьер-министра данные Минтруда. За декабрь численность работников, предполагаемых к высвобождению, выросла на 13,5%. Годом ранее наблюдался рост на 4%.

По данным Росстата, уровень безработицы в ноябре 2014 года составил 5,2%. Согласно прогнозу Минэкономразвития, по итогам всего года показатель должен вырасти до 5,5%, а в 2015 году – увеличиться до 6,4%.

## В 2008–2009 годах кризис больше касался промышленных предприятий и моногородов. Сейчас же в большей степени пострадают непромышленные секторы: торговля, строительство, сфера услуг, туризм, финансовый сектор

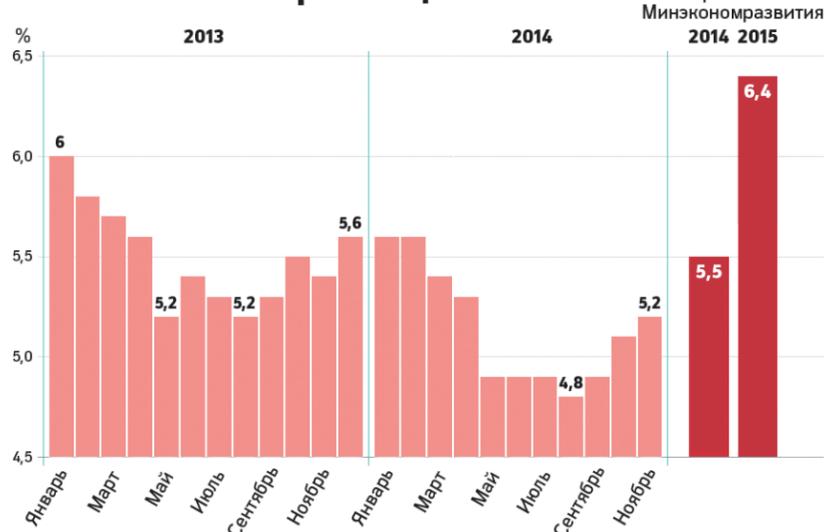
Но если число только официально зарегистрированных безработных достигнет 1,6 млн человек, общий уровень безработицы к концу года может составить 7,5–8%, считает директор Центра развития НИУ ВШЭ Наталья Акиндинова, оговариваясь, что напрямую экстраполировать рост официально зарегистрированных безработных на интегральный показатель затруднительно: в последние годы число зарегистрированных безработных сокращалось быстрее, общая же численность стагнировала.

Впрочем, в кризис 2008–2009 годов динамика была похожая, признает Акиндинова. С 5,5% в середине 2008 года безработица выросла до 9% на пике в марте 2009 года, за этим последовал постепенный спад. В 2015 году безработица в 8% возможна при цене на нефть \$50 и падении ВВП на 6,5%.

Более оптимистичный прогноз – 6–6,5% к концу года – у директора департамента стратегического анализа ФБК Игоря Николаева. Но основные риски по безработице уходят на 2016–2017 годы, предостерегает он. Главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова предполагает, что безработица по 2015 году может составить 5,8%. Естественная норма безработицы в России снизилась, успокаивает замдиректора Центра трудовых исследований ВШЭ Ростислав Капелюшников: «Даже если шок будет таким же, как в прошлый кризис, приток безработицы будет слабее, чем в 2009 году».

В 2008–2009 годах кризис больше касался промышленных предприятий и моногородов. «Тогда была политика государства, направленная на сохранение занятости», – говорит Акиндинова. Сейчас же в большей степени пострадают непромышленные секторы: торговля, строительство, сфера услуг, туризм, финансовый сектор, перечисляет экономист. Капелюшников убежден: пострадают «белые воротнички», поскольку «кризис такого типа ударяет сильнее по тем секторам, до которых в том или ином виде доходит рента». При этом увольнения грозят менее квалифицированным – это работники торговли, отмечает он. ▣

### Как менялась безработица в России



Источники: Росстат, Минэкономразвития

Финансисты предсказали цену на нефть, курс рубля и инфляцию на 2015 год

# Опрос без иллюзий

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО

Аналитики Райффайзенбанка спросили 150 финансистов, какой будет цена на нефть, курс рубля и инфляция в 2015 году, а также что будет с антироссийскими санкциями и какой будет политика ЦБ. Большинство считают, что стоит ждать повышения цен на нефть до \$50–80 за баррель, курс доллара выше 60 руб. и двузначную инфляцию. Санкции не отменят, зато ЦБ с большой вероятностью снизит ключевую ставку.

Опрос участников рынка относительно их ожиданий на 2015 год был проведен во второй половине декабря. Его результаты опубликованы в исследовании Райффайзенбанка «Итоги опроса: в новый год без иллюзий». В опросе приняли участие 150 человек. Отвечавших на вопрос о ключевой ставке разделили на представителей банков и небанковских организаций (к которым относятся в том числе УК и ИК). Расхождение мнений по большинству вопросов было незначительным.

## Цена на нефть

Большинство участников (94%) считают, что цена на нефть марки Brent в 2015 году в среднем будет оставаться в диапазоне \$50–80 за баррель, при этом 41% ожидают нефть в пределах \$60–70 за баррель. Аналитики пишут, что сильное падение нефти до \$45–48 в начале 2015 года пока расценивается участниками рынка как временное явление.

## Падение нефти до \$45–48 в начале 2015 года пока расценивается участниками рынка как временное явление

«По-видимому, рынок предполагает выбытие ряда производителей нефти с высокой себестоимостью, что должно стабилизировать котировки на уровне примерно \$60», – пишут аналитики банка. По их мнению, цены, вероятно, вернутся к уровню, который позволит разрабатывать текущие сланцевые проекты в США, но сделает недостаточно рентабельной разработку большинства новых. Такой уровень может быть в диапазоне \$55–65.

Это достаточно оптимистичный прогноз. В пятницу глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов допустил, что в краткосрочной перспективе цены на нефть могут опуститься до \$25. Накануне эксперты Bank of America Merrill Lynch выступили с прогнозом, согласно которому к концу марта 2015 года цены на нефть марки Brent упадут до \$31 за баррель. Средняя за 2015 год цена барреля Brent, по подсчетам Merrill Lynch, составит \$52.

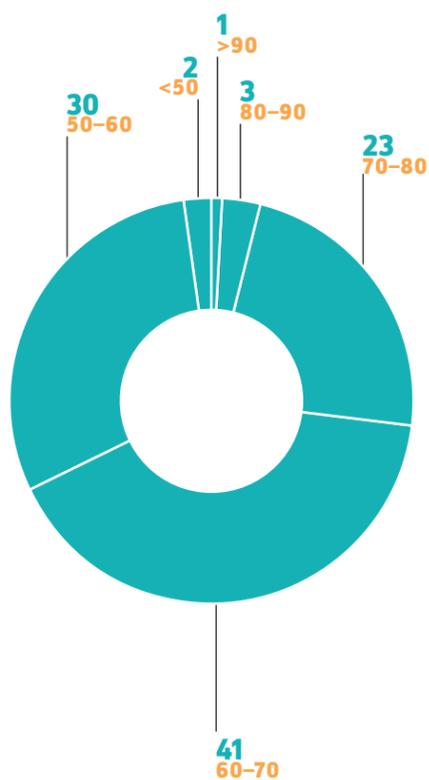
## Курс рубля

Учитывая ожидания участников по ценам на нефть, неудивительно, что существенная их часть (41%) видит курс рубля выше 60 руб./долл. в конце

## Чего российской экономике ждать в 2015 году

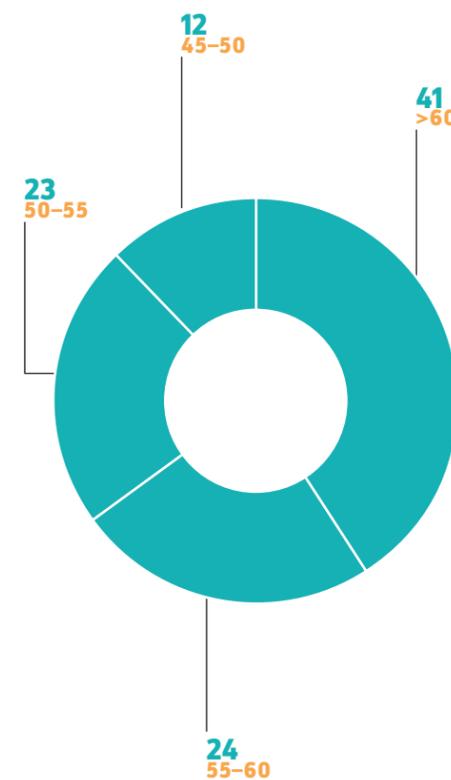
### Какими будут цены на нефть в 2015 году

■ Доля респондентов, %  
■ Стоимость нефти, \$/барр.



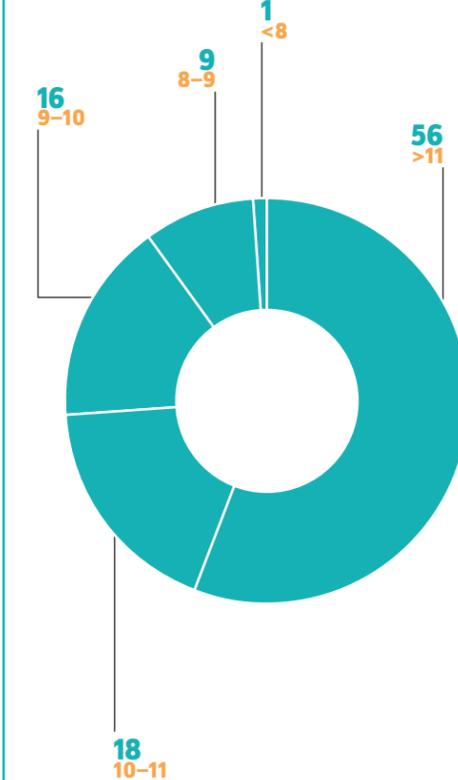
### Сколько будет стоить доллар в конце 2015 года

■ Доля респондентов, %  
■ Стоимость доллара, руб.



### Как вырастут цены на товары и услуги в 2015 году

■ Доля респондентов, %  
■ Уровень инфляции, %



Источник: итоги опроса, оценки Райффайзенбанка, Bloomberg

2015 года. Большинство же голосов (в сумме 47%) пришлось на диапазон 50–60 руб., пишут эксперты Райффайзенбанка. По их мнению, это свидетельствует о спекулятивной составляющей в образовании курса до того момента, когда ЦБ принял решение резко повысить ставку, а затем правительство призвало госкомпанию-экспортеров сократить избыточный объем чистых валютных активов.

Официальный курс доллара, установленный Банком России с 17 января, составил 65,2 руб./долл., следует

из материалов Банка России. В начале этой недели аналитики Goldman Sachs вслед за корректировкой прогноза по цене на нефть понизили прогноз курса рубля в 2015 году с 47 до 69 руб. за доллар. Глава российского представительства МВФ Бикас Джоши заявил в пятницу, что период резких скачков рубля подходит к концу.

## Инфляция

Большинство опрошенных не ожидают инфляцию ниже 11% по итогам 2015 года. Помимо запрета на импорт

продуктов питания из ряда стран основной вклад в инфляцию вносит девальвация, которая, как правило, с лагом 3–6 месяцев полностью находит свое отражение в потребительских товарах и услугах. «По нашему мнению, в первом полугодии 2015 года инфляционные риски будут нарастать... и есть риск достижения инфляцией 20%», – прогнозируют в Райффайзенбанке.

Ранее на этой неделе замглавы Минэкономразвития Алексей Ведев заявил, что, по его оценкам, пик ин-

## Агентство Moody's понизило рейтинг России

### Гособлигации уровня Ваа3

Международное рейтинговое агентство Moody's понизило рейтинг гособлигаций России с уровня Baa2/Prime 2 до уровня Baa3/Prime 3. Рейтинг также был отправлен на дальнейший пересмотр. На решение агентства повлияло ожидание, что падение цен на нефть и шок от снижения курса рубля «в среднесрочной перспективе еще больше подорвут уже снизившийся [экономический] рост», говорится в сообщении агентства. Также в краткосрочной перспективе могут наблюдаться негативные последствия от снижения международных валютных резервов и доходов

российского бюджета, сообщает Moody's. Также агентство понизило долговой рейтинг России в иностранной валюте с уровня Baa2/Prime 2 до уровня Baa3/Prime 3.

### Дальнейший прогноз

При вынесении дальнейших оценок в агентстве будут обращать внимание на объем резервов России, прогнозы по ценам на нефть и эффективность действий российского Центробанка в условиях ограничения доступа российских заемщиков на международный рынок капитала. Будут оценивать курс рубля, санкции, потоки капитала, влияние рецессии и инфляции на состояние государственного бюд-

жета, политику реагирования на внешние и внутренние трудности, говорится в сообщении. При этом агентство отмечает, что возможности правительства России по поддержанию финансовой системы пока остаются сильными. Важнейшими факторами здесь являются низкий уровень долга и «благоразумная бюджетная политика». Даже при значительном ослаблении резервов страны внешний показатель ликвидности остается очень сильным, добавляет Moody's.

### Суверенный рейтинг

Экономисты ждали, что в пятницу рейтинг России понизит агентство Standard & Poor's.

В конце декабря 2014 года S&P отправило его на пересмотр с «негативным» прогнозом. Сейчас долгосрочный и краткосрочный суверенные рейтинги в иностранной валюте от S&P находятся на уровне BBB-/A-3, в национальной валюте BBB-/A-2. Уровень BB+, до которого S&P может понизить суверенный рейтинг, воспринимается инвесторами как «мусорный». Однако в пятницу вечером S&P распространило сообщение, в котором пообещало принять решение по рейтингу России до конца января. На последней инвестиционной ступени российский рейтинг находится и по версии Fitch Ratings.

Когда стабилизируются нефтяные цены

# Баррель завершает падение

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ИВАН ТКАЧЕВ

Международное энергетическое агентство (МЭА) увидело первые признаки стабилизации на рынке нефти. Агентство впервые понизило оценку роста нефтяных поставок из стран, не входящих в ОПЕК, в 2015 году. Замедление поставок не из ОПЕК приведет к некоторой ребалансировке рынка во втором полугодии, и цены могут повыситься.

Причиной затяжного падения нефтяных цен эксперты МЭА называют макроэкономические трудности по всему миру, которые не позволяют странам активно наращивать потребление нефти, в то время как предложение на рынке продолжает расти. Хотя признаки дисбаланса между спросом и предложением наблюдались уже давно, «мало кто ожидал столь внезапного обвала цен», пишет МЭА в январском отчете. Эксперты считают, что падение цен носит системный характер: «Очевидно, что рынок переживает исторические изменения». ОПЕК, прежде направлявшая цены через управленческие объемы поставок, в ноябре 2014 года положила на невидимую руку рынка и отказалась сокращать нефтедобычу.

В четвертом квартале 2014 года мировое предложение нефти продолжало расти опережающими темпами. Если спрос за этот период вырос на 0,39% относительно предыдущего квартала и на 0,62% в годовом исчислении, то предложение увеличилось на 0,6 и 2,6% соответственно, следует из данных МЭА. Но в 2015 году дисбаланс может немного выправиться. Агентство сократило свой прогноз по росту поставок нефти не из ОПЕК на 350 тыс. барр. в сутки – это первое сокращение с июля, когда МЭА начало публиковать прогноз на 2015 год,

**«Восстановление цен – при условии отсутствия крупных перебоев – не выглядит неизбежным, но признаков того, что рынок развернется, становится все больше»**

отмечает Bloomberg. В том числе сокращен прогноз роста североамериканской добычи, но очень незначительно – на 95 тыс. барр. в сутки для Канады и на 80 тыс. для США.

В результате МЭА ожидает некоторой ребалансировки мирового рынка во второй половине года, что может немного восстановить цены. Об этом можно было бы говорить с большей уверенностью, если бы не спрос, остающийся слабым, несмотря на стимул в виде низких цен. МЭА сохранило прогноз роста мирового спроса на нефть в 2015 году на уровне 0,9 млн барр. в сутки. «За несколькими исключениями вроде США низкие цены пока не стимулируют спрос. Дело в том, что обычные преимущества низких цен – рост располагаемых доходов домохозяйств и снижение производственных затрат – нивелируются сложными экономическими условиями», – отмечает МЭА.

На каком уровне цены на нефть достигнут дна, остается только гадать, признается агентство. «Восстановление цен – при условии отсутствия крупных перебоев – не выглядит неизбежным, но признаков того, что рынок развернется, становится все больше», – говорится в докладе.

Рынок позитивно отреагировал на доклад МЭА: 16 декабря стоимость мартовских фьючерсов на баррель марки Brent возросла на 2%, до \$49,25. Ранее в ходе сессии цена Brent превышала \$50 за баррель. Баррель американской нефти марки WTI с поставкой в феврале подорожал до \$46,78, на 1,15%. ▣

## Что будет делать ЦБ с ключевой ставкой в 2015 году

Доля респондентов, %

Понижит Повысит более чем на 100 б. п. Повысит, но не более чем на 100 б. п. Не изменит Затруднились ответить

Представители банков



Представители небанковских организаций



Всего



## Отменяют ли США и ЕС антироссийские санкции в 2015 году

Доля респондентов, %

Отменяют полностью до августа Отменяют частично до августа Не отменяют Санкции будут ужесточены

США



ЕС



## Глава российского представительства МВФ Бикас Джоши заявил в пятницу, что период резких скачков рубля подходит к концу

фляции придется на март-апрель. Рост цен в этот период может достигнуть 15–17%. Похожие оценки у Barclays. Аналитики банка ожидают максимального роста цен в этот же период на уровне 16–17%. Согласно официальному декабрьскому прогнозу Минэкономразвития, индекс потребительских цен на конец 2015 года составит 7,5%, ЦБ обещал приложить усилия для снижения годовой инфляции до 8%.

### Ключевая ставка ЦБ

Те финансисты, которые участвовали в опросе до 16 декабря, когда ключевая ставка ЦБ была повышена до 17%, в большинстве ожидали повышения ставки более чем на 100 б.п. в течение 2015 года. После этой даты ожидания изменились. Теперь в основном склоняются в пользу снижения ставки (49%), при этом заметная часть (22%) ожидает ее роста еще более чем на 100 б.п. Сами эксперты Райффайзенбанка полагают, что эффект переноса девальвации курса не позволит ЦБ снизить ключевую ставку в первом полугодии.

Вероятность снижения ставки в ближайшие месяцы невелика из-за ожиданий роста инфляции, объясняли ранее на этой неделе аналитики Barclays. По их мнению, из-за этого ЦБ сохранит ключевую ставку на уровне 17% надолго: «Мы не ожидаем смягчения денежной политики как минимум до начала

второго полугодия». Напротив, в Кремле надеются, что корректировка ставок произойдет раньше – «в ближайшие месяцы». Об этом заявил помощник президента Андрей Белоусов на Гайдаровском форуме в Москве.

### Санкции

На экономические показатели в течение всего года будут давить сохраняющиеся антироссийские санкции США и Евросоюза. Финансисты единодушны: 99% не ожидают их полной отмены, по крайней мере до августа. При этом участники рынка считают, что ЕС проявит большую «мягкость», чем США: 37% опрошенных верят в частичное снятие санкций со стороны ЕС, а в то, что это сделают США, – лишь 17%.

«Санкции негативным образом повлияли на бизнес банков/компаний, представители которых приняли участие в опросе (лишь для 16% ситуация не изменилась или даже появились новые возможности). При этом на данный момент благодаря интервенциям ЦБ/Минфина и запуску инструментов валютного рефинансирования острого дефицита валютной ликвидности в системе не наблюдается (так считает 47% банков и 48% не банков), несмотря на полностью закрытые для российских компаний внешние долговые рынки», – пишут в Райффайзенбанке. ▣

## Спрос и поставки нефти в мире, млн барр. в сутки

Спрос Поставки



Источник: Международное энергетическое агентство, ОПЕК

Генеральный директор Уралвагонзавода Олег Сиенко – о дорогих кредитах, санкциях и социальных

# «Ставки больше 9% – это

**АНАТОЛИЙ ТЕМКИН, ПЕТР КИРЬЯН**

Российская оборонная промышленность в 2014 году получила несколько тяжелых ударов. С одной стороны на нее давит экономия бюджета. С другой, санкции США и ЕС – запрет на поставку в Россию технологий двойного назначения. Против нее сыграли и новые ставки по кредитам в банках. Крупнейший в мире производитель танков – нижнетагильский Уралвагонзавод не стал исключением. В благополучные годы до половины выручки он мог извлекать из производства железнодорожных вагонов и городского транспорта, но сейчас прибить в танках. О том, как будет выживать один из крупнейших российских промышленных холдингов, в интервью РБК рассказал его генеральный директор Олег Сиенко.

**«ЭКОНОМИКА НЕ МОЖЕТ ВЕЧНО КАТИТЬСЯ В ЧЕРНУЮ ДЫРУ»**

– Этот год будет непростой и для правительства в смысле наполнения бюджета, и для бюджетополучателей. У вас есть скорректированная стратегия на 2015 год?

– У нас в обычные годы около половины выручки идет от военной продукции, половина – от гражданской. Когда начинаются кризисы, производство гражданской продукции начинает падать, а военной – растет, и соотношение меняется где-то 30 к 70% в пользу последнего. И, конечно, нас поддерживает экспорт.

Политика Центрального банка ведет к тому, что промышленность может лечь. В вагонном сегменте мы точно потеряли всех потребителей – ставка по кредитам 27–32% при том, что рентабельность вагонов ниже нуля. Будем поставлять вагоны своей кэптивной компании.

– А у вас есть какой-либо сценарий выхода из кризисной ситуации?

– Сценарии разные. Самый нормальный из них – привлечение иностранных инвесторов. Тех, которые играют в долгую.

**Олег Сиенко**

Родился 11 февраля 1966 года в Ростовской области. Окончил Межрегиональный институт менеджмента по специальности «экономика», Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина по специальности «экономика и управление на предприятии» и аспирантуру Академии народного хозяйства при правительстве России. Карьеру начал в 1988 году в Иркутске инструктором объединения «Молодежная инициатива Иркутска» Иркутского городского комитета ВЛКСМ. В Уралвагонзавод пришел в апреле 2009 года на должность гендиректора. До этого в разное время работал на руководящих должностях в крупнейших нефтегазовых компаниях: «Газкоммерце», «Итере», «Газэкспорте», «Межрегионгазе», «Малитрансе», «Газпроме» и других компаниях. В 2013 году вошел в состав совета директоров Объединенной судостроительной корпорации.

Если мы возьмем соотношение курсовой разницы за последние пять-шесть лет с начала предыдущего кризиса в 2008 году, то увидим, что цена вагона менялась от \$34 тыс. до \$90 тыс. Сейчас вагон скатился до \$20 тыс. Инвестор должен понимать, что экономика не может вечно катиться в черную дыру, рано или поздно будет отскок. И сегодня самое время вложить средства.

– А что это за инвесторы?

– Возможно, крупные лизинговые иностранные компании. Возможно, крупные фондовые игроки. Те, кто не входит в зону евро и доллара, но имеют накопления в этих валютах.

Реальные инвесторы – это фонды Аравийского полуострова и Юго-Восточной Азии, накопившие свои деньги экспортом сырья и продукции. Они понимают, что любые деньги надо материализовать, иначе инфляция все съест.

– Вы уже ведете какие-нибудь переговоры?

– Да, мы уже ведем переговоры. Строим разные сценарии с нашими консультантами. В основном это консультанты, которые чувствуют наш сегмент и в России, и на Западе (международные компании).

**«НАШИ ПИСЬМА, НАВЕРНОЕ, ВСЕ УЖЕ УСТАЛИ ЧИТАТЬ»**

– Оборонный заказ в последние годы постоянно растет. Но изрядная часть этих сумм в бюджете – не живые деньги, а гарантии по кредитам. Чего вы ожидаете в этом году – реального увеличения заказа от государства или необходимости привлечь больше кредитов?

– Мы по своим контрактам получаем частичную предоплату, а остальное закрываем кредитами. Отсюда и история с госгарантиями. У нас хорошо выстроены отношения с Минобороны, мы находимся, можно сказать, в передовиках – за последние пять лет увеличили объем производства по государственному оборонному заказу в семь раз. Думаю, что в этом году останемся на уровне прошлого года – около 50 млрд руб. Но если будет принято решение о сокращении авансирования, будем вынуждены обращаться за большим объемом кредитов. При средней рентабельности госзаказа в 4% получится, что мы выполняем заведомо убыточные контракты. Но инфляция не только в деньгах. В январе мы получили рост стоимости сырья минимум на 30%.

– Это металлурги?

– Не только металлурги. Мы и сами занимаемся металлургией, закупает уголь, руду, чугун. У нас есть сторонние комплексы, для которых цена сырья тоже выросла. Предприятие заключало с Министерством обороны трехлетние договоры с фиксированной ценой, в них дефлятор был закреплен на уровне 6–7%. Государству надо принимать какие-то резкие движения для поддержки промышленности.

– У вас есть предложения по работе с банками, которые вы можете показать Центральному банку, Министерству финансов?

– Мы, конечно, сформировали свои предложения вместе с Министерством промышленности и торговли. Пойдем с ними в Министерство экономического развития и Министерство финансов. Курирует эту работу Дмитрий Rogozin, который будет докладывать президенту нашу позицию. Мы предложили создать механизм для выпуска облигаций через Центрбанк,

чтобы банки их предъявляли. Мы считаем, что ставки больше 9% – это убийство. Если государство докапитализирует банки, то оно должно докапитализировать и предприятия с государственным участием.

Задачу по выпуску продукции для государства никто не отменял, а механизмы все поменялись. Условно говоря, невозможно на двигателе в 10 лошадиных сил тащить 500-тонную машину да еще и по бездорожью и против ветра. Так что мы ждем, когда состоится коллегия ВПК при президенте. От решения, которое может быть принято, зависит наше дальнейшее движение, может понадобиться какая-то перегруппировка сил.

– А сколько времени у вас есть в запасе? Когда нужно принять это решение, чтобы не было поздно?

– Времени уже нет. Надо было принимать решение вчера. Мы звонили во все колокола последние полгода. И прошли все инстанции и вверх, и вниз, и вдоль, и поперек. Наши письма, наверное, все уже устали читать.

– Но у вас должны быть союзники в правительстве – например Ольга Голодец. Она, очевидно, должна сказать, что ваше предприятие – это не только станки и денежные потоки, но и занятые люди...

– Они все наши союзники – вице-премьеры, министры... Вопрос в другом: надо понимать, в каком месте мы находимся. Заводы – это не оборудование, государственные программы и бюджеты. Заводы – это в первую очередь люди. Сценарии развития западной экономики не очень приемлемы в России. Люди втянулись в рыночные понятия, наслушались оптимистичных речей и набрали ипотечных и потребкредитов.

**«Не думайте, что китайское оборудование является на самом деле китайским, мозги все равно находятся в Америке и Западной Европе»**

Что будет, если закроются предприятия? Мы получим социальный взрыв, как только людям станет нечем платить за квартиру, за обучение детей, за ипотеку, по потребительским кредитам. Что, армия коллекторов придет вытаскивать из квартир мебель? Вот это надо понимать.

**«ГОД-ДВА МЫ ПОТЕРЯЕМ»**

– Как на вас давит внешнеполитическая ситуация – наложенные на вас санкции США, запрет на ввоз товаров двойного назначения из Евросоюза?

– Мы находимся под санкциями, это означает, что иностранные банки и поставщики не могут с нами контактировать. Мы очень серьезно трудились над созданием локомотива с Caterpillar. Но за два дня до отгрузки продукции, сделанной на площадке наших партнеров в Латинской Америке, были введены санкции. Это на самом деле инновационная машина, очень компактный газовой, который мы планировали испытать на Якутской железной дороге. Он прошел подобные испытания в Канаде, это то, что нужно нашему рынку.

С Renault Truck Defense мы сделали хо-рошую машину, предназначенную для экспорта. И нашим военным она тоже по-

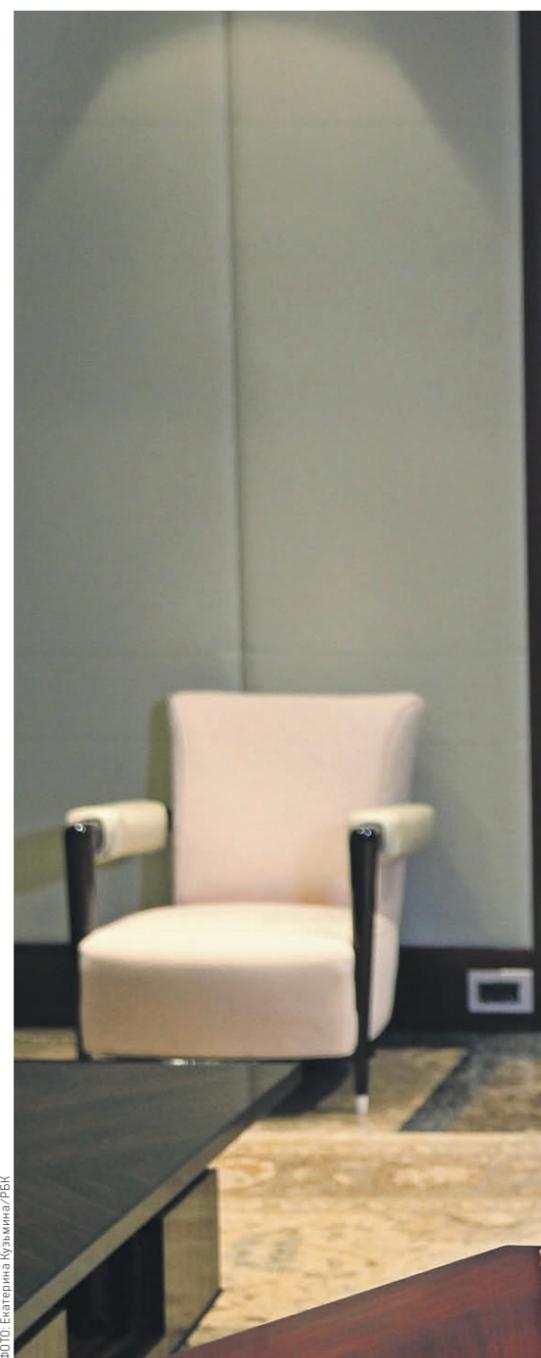


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

нравилась. Но мы были вынуждены остановить эти процессы. С Bombardier у нас такая же ситуация. Хотя они надеются, что все отыграется назад.

– Но разработки вы оставили себе?

– Корпорация УВЗ занимает около 60% мирового танкового производства, и мы будем какие-то продукты развивать самостоятельно. Но это не означает, что мы не пострадали. Были программы и с другими иностранными партнерами, которые мы вынуждены свернуть.

У нас большая программа собственного технического перевооружения. Импортозамещение крайне важно, но его нельзя сделать ни за день, ни за год, ни даже за пять лет – компетенции-то мы утеряли. Нам нужно заместить технологический процесс XX века на процесс XXI века. Да, Минпромторг сделал большие усилия по созданию базы для импортозамещения, например, в станкостроительной отрасли. Но придется очень долго догонять то, что уже в мире сделано. Просто станок нам не нужен, его может сделать кто угодно. Нужна технологическая цепочка. Чтобы заходила с одной стороны заготовка, а с другой стороны выходило готовое изделие. Вот к чему надо идти.

– Что вы делаете с этим? Вы ищете внутренние ресурсы? Других поставщиков? В Китае? Корее?

ых проблемах

# убийство»



## Уралвагонзавод в цифрах

**135,1 млрд руб.**

составила выручка Уралвагонзавода в 2014 году

**663 млн руб.**

составили чистая прибыль Уралвагонзавода в 2014 году

**На 20%**

снижен план УВЗ по выпуску вагонов на 2015 год, примерно до 18 тыс. штук

**64 млрд руб.**

в 2011 году президент Владимир Путин обещал выделить УВЗ на создание новых производств

**117 млрд руб.**

необходимые затраты на модернизацию УВЗ

**6 тыс. человек**

надо набрать для выполнения оборонзаказа

**60%**

такова доля УВЗ в мировом производстве танков

Источник: ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» имени Ф.Э. Дзержинского»

– Скажем так, наши взоры устремлены на Восток. Не думайте, что китайское оборудование является на самом деле китайским, мозги все равно находятся в Америке и Западной Европе.

Мы заранее знали, что это произойдет, нас научил кризис 2008 года, когда началась гонка за долларом. За это время мы максимально избавились от импортных комплектующих. Без них, конечно, полностью не обойтись, когда весь мир построен на кооперации.

– **Насколько санкции затормозили вас?**

– Санкции начали действовать только в 2014 году, и насколько именно мы затормозились, станет понятно позже. Сильно

все это нас назад не утащит, но год-два мы потеряем.

– **А финансово вы можете оценить техническое перевооружение и импортозамещение для УВЗ?**

– До 2020 года мы должны были перевооружиться на 117 млрд руб. Но эта цифра оказалась не очень реальной. Основное оборудование импортное, и сейчас оно должно вырасти в цене вдвое. Большую часть успели закупить, но то оборудование, которое сейчас на подходе, было заказано 9–12 месяцев назад, придет уже по другой цене. Кроме того, никто не отменил даже таможенных пошлин, а они тоже высчитываются из валютной цены.

## «МЫ ВЕЖЛИВО ПОСТУЧАЛИСЬ В ДВЕРЬ И СПРОСИЛИ: «МЫ ВАМ НУЖНЫ?»

– В прошлом году был объявлен очень большой конкурс на поставку подвижного состава для Московского метрополитена. В результате заявку подала только структура «Трансмашхолдинга». Правда ли, что под условия конкурса подходил только ТМХ?

– Когда этот конкурс только начинался, на стадии разработки документации, мы вежливо постучались в дверь и спросили: «Мы вам нужны?» Да, ответил нам город, нужна альтернатива. Разработка подвиж-

ного состава для конкретного метрополитена конкретного города довольно дорого стоит. Мы заплатили свою часть – миллионы евро. После того как получили окончательные условия конкурса, то поняли, что не готовы к нему. Понятно, что у Мытищинского завода были преимущества. Но, не кривя душой, скажу, что этот лот в современных условиях совершенно точно надо было отдать чисто российскому производителю. И время показывает, что этот шаг оказался правильным.

– **А вы будете двигаться дальше в развитии направления городского транспорта?**

– Можно отказаться от завтрака и ужина, оставив один обед, но человек не сможет долго так продержаться. Так же люди на чем-то должны ездить. В больших мегаполисах рельсовый транспорт выгоден: в некоторых городах трамваи бегают по 40 лет, ни один автобус или троллейбус столько не выдержал. Рельсы – это, по сути, выделенные полосы, они не тормозят движение. Сейчас все переходит на накопители, которые позволяют ночью заряжать транспорт более дешевой энергией, а днем его эксплуатировать. Это тоже экономия. Все равно бюджеты будут находить средства, люди же не будут на работу пешком ходить. ☑

## История Уралвагонзавода

Строительство крупнейшего в СССР производителя вагонов началось в 1931 году, первую продукцию он выпустил в 1936 году. В августе 1941 года правительство решило создать на базе Уралвагонзавода и нескольких эвакуированных

на Урал предприятий танковое производство. Первая продукция была выпущена уже через два месяца. Во время войны предприятие выпустило около 25 тыс. танков, включая легендарные Т-34. После войны завод продолжил

выпуск вагонов и танков. В 60-е годы на нем был разработан и пущен в серию самый массовый танк в истории Т-72. Всего в послевоенное время Уралвагонзавод произвел около 100 тыс. танков. Чистая прибыль УВЗ в прошлом

году составила, по предварительным данным, 663 млн руб., выручка – 135,1 млрд руб. Выручка от оборонного заказа за 2014 год по сравнению с 2013 годом утроилась – до 54,5 млрд руб. Портфель экспортных заказов составил 90 млрд руб.

# БИЗНЕС | ГОСКОМПАНИИ

Дмитрий Медведев поддержал идею единой государственной компании по разведке недр

## «Росгеология» выходит на

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Премьер-министр Дмитрий Медведев 18 декабря поставил резолюцию «согласен» на письме заместителя председателя правительства Александра Хлопонина о наделении «Росгеологии» статусом единственного исполнителя госзаказа по программе воспроизводства минерально-сырьевой базы России. В том числе на шельфе, где работают «Роснефть» и «Газпром».

### Письмо премьер-министру

Вице-премьер Хлопонин в середине декабря направил письмо главе правительства, которым уведомил премьера о целесообразности сохранения «Росгеологией» формы ОАО вместо наделения ее статусом госкорпорации либо преобразования в госкомпанию (РБК удалось ознакомиться с документом). По мнению вице-преьера, создание госкорпорации потребовало бы прохождения через длительный цикл разработки и принятия федерального закона, что отсрочило бы начало решения «Росгеологией» своих профильных стратегических задач. Он подчеркнул, что для возможности использования механизма частно-государственного партнерства и привлечения проектного финансирования в геологоразведку «Росгеологию» следует наделить особыми полномочиями.

О подготовке решения по статусу и полномочиям компании РБК рассказал источник в «Росгеологии», подтвердили источники в Минприроды и аппарате вице-преьера Александра Хлопонина.

Помимо закрепления формы ОАО предусмотрена возможность наделения «Росгеологией» дополнительными полномочиями, в том числе правом работы на шельфе, включая Арктику. Если компания получит такое право, то сможет составить конкуренцию «Роснефти» и «Газпрому» за нераспределенные федеральные участки недр, требующие геологического изучения.

У компании появится возможность получения по заявительному принципу (без конкурса или аукциона) лицензий на геологоразведку «на участках недр, в пределах которых отсутствуют зарегистрированные в госкадастре месторождения полезных ископаемых». Также «Росгеология» займется реги-



Государство хочет иметь одного исполнителя по разведке новых и перспективных месторождений, чтобы гарантировать воспроизводство добычи нефти и газа

ональной геологоразведкой и переоценкой запасов невосребованных месторождений, организацией полигонов для отработки технологий рентабельной добычи нетрадиционных углеводородов (в том числе сланцевых нефти и газа), а также работами на шельфе.

По мнению Александра Хлопонина, для повышения инвестпривлекательности вложений в раннюю стадию геологоразведки и снижения рисков частных инвесторов целесообразно предоставить «Росгеологией» и создаваемым совместно с ней СП (как с российским, так и иностранным участием) право получать лицензии на добычу полезных ископаемых в случае успешного открытия месторождения. Это касается в том числе участков недр федерального значения.

А как единственному исполнителю госзаказа на геологоразведочные работы «Росгеологией» дадут бесконкурсный доступ к заказам на проведение региональных и картографических работ, создание параметрических и глубоких скважин, полный спектр воспроизводства минерально-сырьевой базы по всем видам полезных ископаемых, включая нефть, газ, редкие металлы, алмазы, воду. Также компания сможет выступить заказчиком модернизации, проектирования и строительства флота и оборудования для работы на шельфе, в том числе шельфе северных морей.

В письме излагается просьба о бюджетных субсидиях для «Росгеологией», однако без уточнения суммы. На нужды воспроизводства минерально-сырьевой базы из госбюджета в 2015 году выделено 32 млрд руб. И большая часть этих средств, которые ранее делились на конкурсной основе между различными компаниями, достанутся «Росгеологией».

### Не конкурент «Газпрому» и «Роснефти»

То, что Александр Хлопонин действительно писал Дмитрию Медведеву, изложив предложение наделить «Росгеологией» статусом единственного исполнителя госзаказа на геологоразведочные работы, подтвердила РБК его пресс-секретарь Наталья Платонова. Однако от уточняющих комментариев она отказалась, добавив лишь, что решение вступит в силу только по

**На нужды воспроизводства минерально-сырьевой базы из госбюджета в 2015 году выделено 32 млрд руб. И большая часть этих средств, которые ранее делились на конкурсной основе между различными компаниями, достанутся «Росгеологией»**

итогам внесения в правительство соответствующих нормативных актов и подписания их главой правительства.

То, что в письме фигурирует предложение предоставить «Росгеологией» право работ на шельфе, подтвердили РБК два источника: в Минприроды и в самой «Росгеологией». Чиновник Минприроды уточнил, что ведомство изначально предлагало вице-премьеру эту инициативу, и об этом давно просила сама компания.

Заместитель генерального директора «Росгеологией» по связям с общественностью и СМИ Антон Сергеев рассказал РБК, что с условием предоставления новых полномочий компания сможет более эффективно справиться с возложенной на нее государством стратегической задачей по воспроизводству минерально-сырьевой базы страны.

По мнению гендиректора Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «Ассонетф» Елены Корзун, для выполнения задач по расширению доли рынка геологоразведочных услуг, которые прописаны в стратегии «Росгеологией», без дополнительных полномочий не обойтись. «Государству в условиях санкций нужно иметь собственный центр выполнения геологоразведочных работ, с этим лучше справится интегрированный холдинг, чем горстка разрозненных конкурирующих компаний. А в условиях падения цены на нефть и сокращения объема заказов от нефтяных компа-

### Как создавалась «Росгеология»

ОАО «Росгеология» было создано указом президента в 2011 году на базе «Центргеологии». Ему передано 37 геологоразведочных предприятий, работающих в 30 регионах страны. Большинство предприятий, вошедших

в «Росгеологию», было создано еще в советское время, на их счету открытие более тысячи месторождений углеводородов и твердых полезных ископаемых, таких как Астраханское (2,5 трлн куб. м газа), Тенгизское (3,1 млрд т нефти), Ко-

выктинское (1,9 трлн куб. м газа), Сухой Лог (порядка 2 тыс. т золота), Курская магнитная аномалия и многие другие. В 2013 году компанию возглавил Роман Панов, прежде работавший в структурах «Норникеля» и «Газпрома».



ФОТО: Fotolia/PhotoXpress.ru

# Шельф

## Действующие шельфовые проекты

«Сахалин-1» (мажоритарий – «Роснефть», управляет госдолей в 20%). В 2013 году было добыто 7 млн т нефти и 10 млрд куб. м газа. К 2018 году добыча нефти (из-за разработки месторождения Аркутун-Даги) превысит 10 млн т нефти в год.

«Сахалин-2» (мажоритарий – «Газпром», доля в проекте 50%). В 2009 году в рамках «Сахалина-2» введен в эксплуатацию завод по производству СПГ. В 2010 году завод вышел на проектную мощность 9,6 млн т СПГ в год. В 2013 году на заводе было произведено 10,8 млн т СПГ и 5,4 млн т нефти.

**Приразломное месторождение** (оператор «Газпром нефть») В 2014 году добыча нефти на Приразломном месторождении в Печорском море составила 300 тыс. т нефти. В 2015 году компания планирует добыть более 600 тыс. т нефти.

Всего «Роснефть» имеет 48 лицензий на шельфовые проекты, «Газпром» – 65.

ний это поможет «Росгеологии» сохраниться на плаву», – отмечает она. Елена Корзун одобряет возможность создания СП частных компаний с «Росгеологией», в том числе по освоению малых месторождений и по разведке нетрадиционных ресурсов, поскольку частные инвесторы не в состоянии самостоятельно нести все риски ранней геологоразведки.

По словам президента Российского геологического общества Виктора Орлова, «Росгеология» не будет прямым конкурентом «Роснефти» или «Газпрома» за шельфовые месторождения. Вместе с тем компания соответствует условиям, предъявляемым по закону потенциальным разработчикам шельфа: она является стратегической госкомпанией, и ее предприятия имеют опыт не менее пяти лет геологоразведки на шельфе. «80% шельфа в РФ уже распределено, однако остались абсолютно неисследованные участки, ими кто-то должен заниматься. «Роснефть» или «Газпром» могут только доразведать уже полученные ими участки. Что касается перспективы строительства нового флота и техники для шельфа «Росгеологией», то без этого ей не обойтись, если компания хочет быть конкурентоспособной в этой области: с изношенной и морально устаревшей техникой, которой сейчас оснащены ее дочерние предприятия, работающие на шельфе, сложно будет всерьез разведывать шельфовые участки», – считает Орлов. ■

## Мнение

### Сценарии-2020



ГРИГОРИЙ ЯВЛИНСКИЙ, политик, экономист

ФОТО: Сергей Ермохин/ТАСС

У правительства нет ни кредита доверия со стороны бизнеса, ни стратегии преодоления кризиса. Репутационный ресурс власти, столь необходимый в нынешних условиях, полностью отсутствует.

## Почему нефть может упасть и до \$20 за баррель

*Целая серия ошибочных решений и просчетов правительства объясняется неспособностью правильно понять и оценить основные тренды в развитии мирового нефтяного рынка. Среди них – общий рост производства нефти, сланцевая революция и снижение спроса на нефть вследствие технологического прогресса.*

Многие прогнозы цен на нефть российских специалистов ошибочно включают в себестоимость нефти все предельные издержки, то есть все то, что нужно затратить на разведку и разработку нового месторождения. Похоже, именно из этого исходили те российские руководители и эксперты, по представлениям и расчетам которых себестоимость добычи нефти – от \$80 до \$110, а потому ее цена не может быть в среднем ниже \$90.

Однако в среднесрочном плане (семь-десять лет) определяющим фактором цены на нефть будут не совокупные, а переменные предельные издержки, нефтяные аналитики еще называют их cash costs. Это расходы, необходимые, чтобы покрывать издержки добычи и доставки потребителю нефти из уже разработанных месторождений. Они намного ниже: как показывают расчеты Morgan Stanley, свыше 80% мирового производства нефти рентабельно при цене немногим более \$30 за баррель, свыше 90% – при цене порядка \$40 за баррель. На основании этих расчетов можно сделать вывод, что цена нефти в ближайшее время будет отражать предельные переменные издержки от \$20 до \$50 за баррель.

Сланцевая революция в США – еще один сильный аргумент для возвращения к конкурентной цене в \$30–40 за баррель. Хотя сланцевая нефть является относительно дорогой, ее производство может быть «включено и выключено» гораздо легче и дешевле, чем на обычных месторождениях. При этом 80% американских сланцевых проектов будут прибыльными при ценах от \$40 за баррель. И если сложно призвать к совместным действиям 12 стран ОПЕК, попробуйте заставить тысячи независимых операторов отреагировать на снижение цен на нефть и добиться от них сворачивания нефтяного бума в США.

История динамики цен на нефть, с поправкой на инфляцию и с учетом индекса потребительских цен в США, также подсказывает, что \$50 за баррель – своего рода «пограничная» цена. Последние 40 лет, с тех пор как реально

окрепла и стала влиятельной ОПЕК, некоторые аналитики делят на три больших периода.

1. С 1974 по 1985 год цена на эталонную нефть США – West Texas Intermediate (WTI) – колебалась между \$48 и \$120 в сегодняшних ценах.
2. С 1986 по 2004 год цена колебалась от \$21 до \$48 (за исключением двух кратких моментов в 1991 и 1998 году).
3. С 2005 по 2014 год нефть вновь торговалась в диапазоне примерно \$50–120, за исключением периода кризиса 2008–2009 годов.

Диапазон цен в последние десять лет очень напоминал первое десятилетие господства ОПЕК, но сегодня особое внимание следует уделить 1986–2004 годам. Фактический распад ОПЕК в 1985 году привел к переходу от монополистической к конкурентной цене на последующие 20 лет. В конце концов ОПЕК воспользовалась ростом китайского спроса и вернула контроль над ценой на нефть в 2005 году.

Чтобы ОПЕК смогла восстановить свою монополию и вернуться к более высокому ценовому диапазону, ей необходимо сломать альянс России

«**Восстановить монополию ОПЕК и войти в новый период высоких цен на нефть не получится ни за несколько месяцев, ни даже за год или два**

и Ирана в поставках нефти и в смысле цен, и в плане масштабов рынка, а также убрать с рынка американских производителей сланцевой нефти. Но такую стратегию не осуществить за несколько месяцев или даже за год-два низких цен.

Есть и другие основания ожидать, что Саудовской Аравии и странам ОПЕК не удастся в ближайшие семь-десять лет вернуться к монопольному ценообразованию. В их числе новые технологии бурения нефти, экологическое давление и снижение долгосрочного спроса на нефть. Правительство США, например, требует к 2025 году довести экономичность автомобильных двигателей до уровня 23 км пробега на литр бензина, а Южная Корея вводит стандарт в 24 км на литр бензина уже к 2020 году. Прогресс в энергосбережении может превратить значительную часть нефти, добываемой за пределами Ближнего Востока, в «замороженные ресурсы».

Кризис в России начнется быстро. Ситуация с дальнейшей динамикой цен, вероятно, прояснится не прямо сейчас, а в пределах года-двух. Но для России и один год при цене в \$50 за баррель – огромный срок. В этом случае, согласно расчетам Morgan Stanley, дефицит текущего счета составит более 2%, экспорт упадет на 8% ВВП, реальный дефицит бюджета составит не менее 5% ВВП, инфляция вырастет на 6–8 процентных пунктов, то есть вплоть до 20% в годовом исчислении. Следует ожидать спада ВВП не менее чем на 6% и сокращения резервов вдвое.

За падением курса рубля последует рост цен, увеличение тарифов монополий, снижение номинальных и реальных доходов населения, недоступность кредитования, что приведет к существенному сокращению потребления. Бюджет перестанет быть двигателем экономики, остановится целый ряд программ и крупных проектов, которые составляли несколько процентов ВВП; отток капитала заморозит инвестиции и капитальное строительство, упадут цены на жилье, нежилые помещения и аренду.

С учетом полной загрузки производственных мощностей, недоступности кредитования в стране (из-за запрета на высокие процентные ставки) и за рубежом (из-за санкций), отсутствия свободного капитала для создания новых мощностей все это уже в первом полугодии текущего года может привести к серьезной рецессии и двузначной инфляции.

При этом у правительства нет ни кредита доверия со стороны бизнеса, ни стратегии преодоления кризиса. Репутационный ресурс власти, столь необходимый в нынешних условиях, полностью отсутствует.

Даже беглый анализ показывает, что имеющие место сейчас процессы (кроме санкций Запада) были очевидны в течение как минимум последних пяти-шести лет. Неготовность российского правительства к такому развитию событий – следствие крайне низкого качества аналитической работы, дилетантского уровня обсуждения. Продолжающаяся военно-политическая авантюра на Украине, абсурдный антиевропейский политический курс и некомпетентное руководство сделают выход из этой ситуации практически невозможным. Для России с учетом ее проблем это может стать экономической катастрофой.

В цикле «Прогнозы-2020» эксперты рисуют сценарии развития России в ближайшие годы

Государство еще раз отрегулирует платные каналы

# Рекламный патриотизм

→ Окончание. Начало на с. 1

«Слава богу, у нас контент на 99% собственный, а без зарубежных клипов мы как-нибудь проживем», – заявила РБК гендиректор телеканала «Дождь» Наталья Синдеева. Но медиаменеджер считает, что в любом случае нельзя допускать, чтобы закон «вышибал кого-то с рынка»: «Регулировать может только рынок, только спрос – это то, чему нас учили в книгах по экономике».

ОНФ создавался в том числе для того, чтобы показать, что власть слышит общество и ведет с ним диалог, говорит политолог Евгений Минченко. «В данном случае власть показывает, что запрос был услышан», – отмечает он.

## Кто попадает под запрет

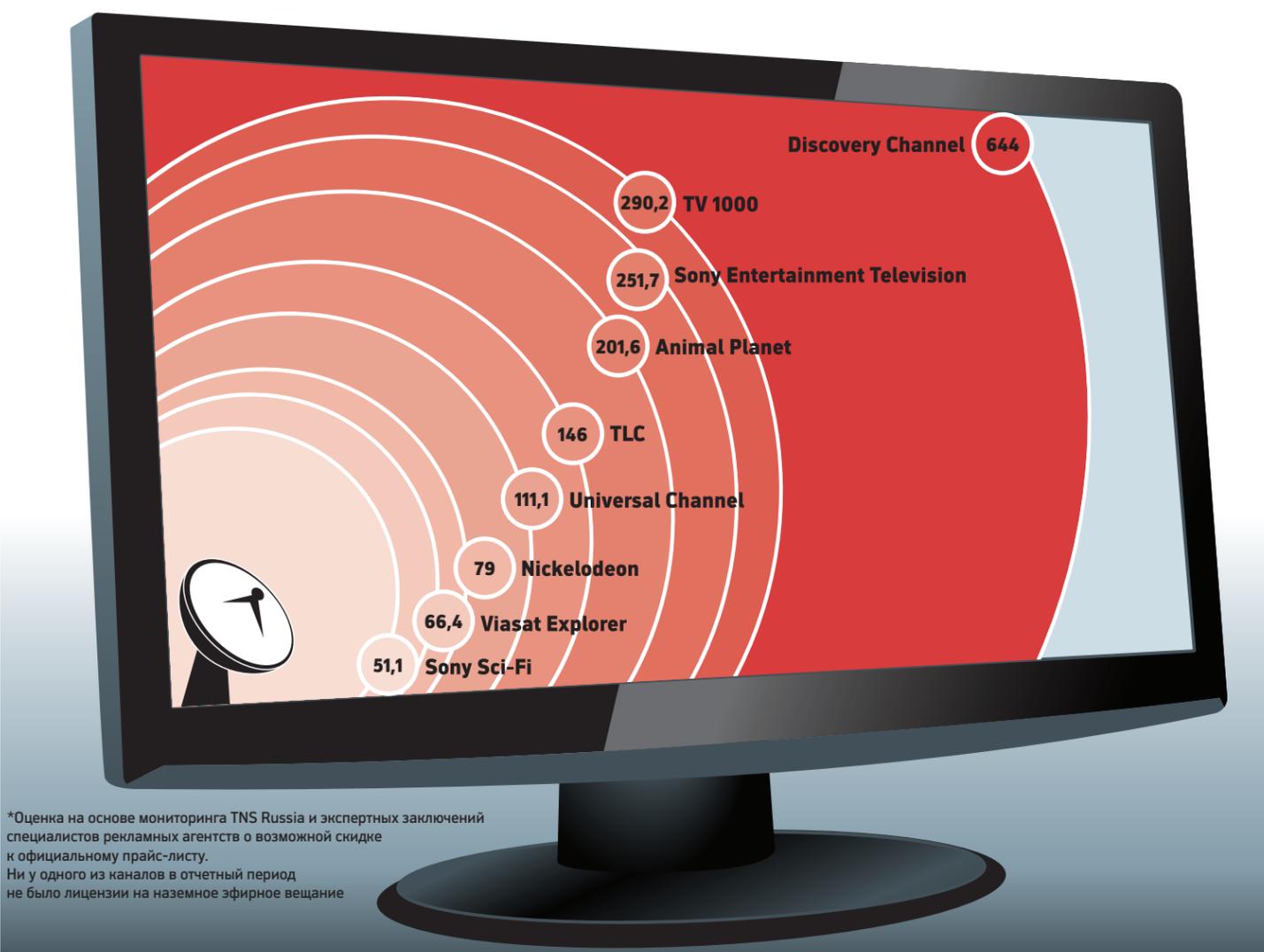
Тем самым запрет рекламы сужается до русскоязычных версий зарубежных телеканалов. Программы таких каналов, как Discovery Channel, Sony Sci-Fi, Cartoon Networks, Nickelodeon, в подавляющем большинстве состоят из просто переведенных на русский язык передач и кинофильмов. При этом именно такие зарубежные каналы являются лидерами по рекламным доходам среди тематических вещателей. В 2013 году выручка Discovery Channel превысила, по оценке отраслевого издания AdIndex, 644 млн руб. с НДС, TV 1000 – 290 млн руб., Sony Entertainment Television – 251 млн руб. Из отечественных тематических каналов с ними конкурируют лишь РБК ТВ (почти 620 млн руб. рекламной выручки) и «Дом кино» (182 млн руб.).

Всего в 2013 году, по оценке Ассоциации коммуникационных агентств России, тематические телеканалы заработали на рекламе 4,72 млрд руб. также с НДС, тогда как эфирные вещатели – 179,6 млрд руб. За девять месяцев 2014 года эти доходы составили соответственно 3,3 млрд и 129,0–129,3 млрд руб.

Запрет распространится не на всех «иностранных». Например, компания Viacom, подразделение шведской Modern Times Group, распространяет в России канал «TV 1000 Русское кино», которое, как следует из названия, показывает только фильмы советского и российского производства. Таким образом, этот канал сможет и дальше показывать рекламу. По данным TNS Russia на декабрь 2014 года, «TV 1000 Русское кино» – один из самых популярных кабельных каналов в стране, его ежемесячная аудитория превышает 21,2 млн человек старше четырех лет. Рекламную выручку «TV 1000 Русское кино» в 2013 году AdIndex оценивает в 218 млн руб. В российском офисе Viacom не ответили на запрос РБК. Также поступили в офисах Discovery Communications (Discovery Channel, Animal Planet, Eurosport и др.) и Viacom (Nickelodeon, MTV, Paramount Comedy и др.).

Предложенные ограничения можно обойти, так как при создании контента очень сложно проследить всю производственную цепочку, уверен партнер Московского бюро Коллегии юристов СМИ Федор Кравченко. По мнению юриста, в большинстве случаев контент можно выдать за отечественный:

**Рекламная выручка зарубежных тематических телеканалов, вещающих в России\*, в 2013 году с учетом НДС, млн руб.**



Источники: AdIndex, Роскомнадзор

**«Документ позволит защитить российские ценности, это продолжение того курса, который был взят при принятии летом закона об ограничении иностранной доли в российских СМИ (в соответствии с документом не может превышать 20%)», – говорит собеседник, близкий к руководству Госдумы**

специально созданная российская компания может заявить, что перемонтировала зарубежную программу, сократила ее или что-то добавила.

В ФАС, которая должна будет по замыслу ОНФ следить за тем, чтобы каналы показывали исключительно отечественный контент, с законопроектом не знакомы. Поэтому комментировать пока нечего, лаконичен замруководителя службы Андрей Кашеваров.

## Как запрещали рекламу

Закон о запрете рекламы на кабельных каналах был принят летом 2014-го. 24 июня депутат от «Справедливой Рос-

сии» и член комитета по обороне Игорь Зотов внес его на рассмотрение, ровно через неделю Дума приняла документ в первом чтении, а окончательно утвердила 4 июля. Уже на этом этапе руководители крупнейших кабельных каналов активно протестовали против законопроекта – они писали письмо руководству страны, указывая на то, что депутатская инициатива оставит их СМИ без дохода и приведет к фактической ликвидации. Особенно активно против инициативы возражал «Дождь», к тому моменту уже столкнувшийся с существенным давлением. Но 9 июля верхняя палата

поддержала запрет, а 21 июля президент Владимир Путин подписал закон.

Близкие к власти телевизионщики почти сразу придумали, как обойти действие документа. LifeNews Арама Габрелянова уже летом получил эфирные частоты в нескольких городах России, после чего гарантировал себе право показывать рекламу в качестве эфирного канала. А 31 декабря Роскомнадзор выдал лицензию на вещание на одной эфирной частоте примерно 40 тематическим каналам ВГТРК, «Первого канала» и «Газпром-Медиа».

Принятие закона инициировали руководители федеральных каналов,

## Зарубежным телеканалам оставили лазейку

Запрет, как следует из законопроекта, по-прежнему не будет распространяться на десять так называемых обязательных общедоступных телеканалов («Первый канал», «Россия 1», «Россия 2», «Россия К», «Россия 24», НТВ, «Пятый канал», «ТВ Центр», «Карусель» и «Общественное телевидение России»). Государство субсидирует этим вещателям

распространение их сигнала в городах с населением менее 100 тыс. человек, а все кабельные и спутниковые операторы обязаны безвозмездно распространять их в своих сетях. Не затрагивает запрет по-прежнему и каналы, которые распространяются «с использованием ограниченного радиочастотного ресурса посредством наземного эфирного ве-

щания», то есть те каналы, за которыми закреплена определенная эфирная частота. Такими вещателями, к примеру, являются СТС, «Домашний», РЕН ТВ, ТВ-3, «Пятница», «Ю», Disney. Таким образом, если кабельный канал с иностранным контентом сможет каким-либо образом получить эфирную лицензию, он автоматически станет бесплатным. Новые

эфирные лицензии Роскомнадзор уже несколько лет не выдает. Но один вещатель вправе переуступить свою лицензию другому, и Роскомнадзор может такую переуступку согласовать. Например, таким способом минувшей осенью смог стать эфирным входящий в холдинг «СТС Медиа» запущенный в кабельных сетях канал СТС Love.

## Топ-20 популярных тематических каналов\*

| Место | Вещатель                          | Ежемесячная российская аудитория на декабрь 2014 года**, млн человек | Рекламная выручка в 2013 году***, млн руб. с НДС | Примечание  |
|-------|-----------------------------------|--|--|---|
| 1     | «Общественное телевидение России» | 25 863   | н. д.  | Канал является общероссийским обязательным общедоступным поэтому теоритически может размещать рекламу                         |
| 2     | РБК ТВ                            | 21 885   | 619,9  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |
| 3     | «TV 100 Русское кино»             | 21 233   | 218,1  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу, но сможет это делать, если будет принят законопроект депутата Тимофеевой |
| 4     | TV 1000                           | 18 851   | 290,2  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 5     | «Моя планета»                     | 17 883   | н. д.  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |
| 6     | Animal Planet                     | 17 235   | 201,6  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 7     | Discovery Channel                 | 17 178   | 644,1  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 8     | «Дом кино»                        | 15 403   | 181,6  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |
| 9     | Shopping Live                     | 12 400   | н. д.  | Канал, являющийся телемагазином, зарегистрирован как рекламное СМИ  |
| 10    | National Geographic Channel       | 12 289   | н. д.  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 11    | TLC                               | 11 799   | 146  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 12    | Universal Channel                 | 11 040   | 111,1  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 13    | TV 100 Action                     | 10 798   | 40,7   | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 14    | Sony Entertainment Television     | 10 643   | 251,7  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 15    | Eurosport                         | 10 610   | н. д.  | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 16    | Nickelodeon                       | 10 313   | 79   | Канал с января 2015 года не может размещать рекламу   |
| 17    | «Шансон ТВ»                       | 9175   | н. д.  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |
| 18    | Lifenews                          | 8938   | н. д.  | Канал имеет несколько радиочастот и поэтому может размещать рекламу   |
| 19    | «Русский роман»                   | 8884   | н. д.  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |
| 20    | «Мульт»                           | 8882   | н. д.  | Канал имеет радиочастоту и поэтому может размещать рекламу  |

\*По классификации TNS Russia

\*\*Количество зрителей, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек и смотревших данный канал хотя бы раз в месяц не меньше одной минуты

\*\*\*Оценка отраслевого издания AdIndex на основе мониторинга TNS Russia и экспертных заключений специалистов рекламных агентств о возможных скидках к прайс-листу

Источник: TNS Russia, AdIndex, Роскомнадзор

дал понять на большой пресс-конференции в середине декабря Владимир Путин. «Это не наше было решение и не наше предложение – это не было инициировано властями. Эти решения были инициированы представителями массмедиа, руководством этих каналов», – сказал он тогда.

**Одним из главных лоббистов запрета на рекламу был Михаил Лесин, возглавлявший до конца прошлого года «Газпром-Медиа». С его уходом шансов поправить законопроект стало больше, предполагает источник, близкий к правительству**

Одним из главных лоббистов запрета на рекламу был Михаил Лесин, возглавлявший до конца прошлого года «Газпром-Медиа», говорит федеральный чиновник и подтверждает собеседник в медиаотрасли. С его уходом шансов поправить законопроект стало больше, предполагает источник, близкий к правительству. Сам Лесин ранее говорил Forbes, что участвовал в обсуждении законопроекта и поддерживает его, но не является инициатором.

О необходимости смягчить закон в ОНФ заговорили в конце прошлого года. 29 декабря сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов обратился к президенту с просьбой вернуть рекламу на региональные и муниципальные каналы. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков сказал тогда, что президент может поручить проработать вопрос. ▣

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**26 февраля 2015 г.**

Москва, Марриотт Роял Аврора

## АКТУАЛЬНАЯ СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА 2014 ГОДА

### Ключевые темы:

- ▲ Защита конкуренции: контроль рекламы и предотвращение недобросовестной конкуренции
- ▲ Судебная практика по ФЗ № 44-ФЗ: госзаказ и госзакупки
- ▲ Ключевые споры с ФНС по уплате налогов и сборов: тенденции 2014 года, прогнозы на 2015 год
- ▲ ФТС: споры на границе
- ▲ Банкротство: правообразующие судебные акты 2014 года
- ▲ Ликвидация крупных компаний и холдинговых структур. Особенности правоприменения
- ▲ Ответственность первых лиц компаний в ходе судебных, банкротных и ликвидационных процедур
- ▲ Международные споры: мировая судебная практика с участием российских компаний
- ▲ Взыскание задолженности: основные правовые решения 2014 года
- ▲ Выполнение работ и оказание услуг: новое в решениях судов. Проблемы неисполнения обязательств
- ▲ Суд по интеллектуальным правам: подведение итогов 2014 года

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Потребительская лихорадка осталась в прошлом году

# Вошли в минус

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АННА ДЕРЯБИНА

Магазины, в которых еще совсем недавно стояли очереди, опустели, и их владельцы не скрывают пессимизма. В новогодние каникулы россияне тратили деньги с гораздо меньшим энтузиазмом, чем раньше, говорят ретейлеры, торгующие бытовой техникой и одеждой.

## Декабрьский вклад

Сеть «М.Видео» в пятницу, 16 января, сообщила о беспрецедентном росте продаж в четвертом квартале 2014 года: выручка увеличилась в сравнении с октябрем–декабром 2013-го на 52%, до 83 млрд руб., хотя кварталом ранее ретейлер говорил о стагнации продаж. Только сопоставимая выручка (в одних и тех же магазинах) подскочила на 43%. Продажи за один декабрь выросли год к году на 73%, до 43 млрд руб.

Сама компания объясняет такой рост «аномально высоким спросом на бытовую электронику, обусловленным изменением валютного курса». Официальный курс доллара, устанавливаемый ЦБ, за год увеличился на 72,3% – с 32,7 до 56,3 руб., при этом быстрее всего рубль падал именно в декабре. Спасая обесценивающиеся рублевые сбережения, покупатели сметали товары с полок. Благодаря потребительскому ажиотажу последних месяцев года, выручка «М.Видео» по итогам всего 2014 года увеличилась на 19%, до 208 млрд руб., сопоставимые продажи выросли на 12%.

Декабрьские продажи гендиректор компании «Техносила» Илья Тимченко также называет «ненормальными». По его словам, реализация товаров с октября по декабрь компенсировала отрицательные результаты первого полугодия, и в целом по 2014 году выручка «Техносилы» выросла на 4%, до 27,5 млрд руб. «В декабре в сравнении с концом 2013 года рост продаж составил 42%. По отдельным товарным категориям был двукратный рост», – говорит Тимченко. Средний чек компании в этот период вырос до 6,5 тыс. руб. по сравнению со стандартными 4,5 тыс. руб.

Продажи электроники сделали большой вклад и в декабрьскую выручку интернет-ретейлера Ozon. Дорогие



Ажиотаж новогодних распродаж обошел продавцов одежды и обуви стороной

телевизоры, акустические системы и смартфоны обеспечили невиданный даже для декабря рост продаж, рассказал заместитель гендиректора Ozon Дэни Перекальски: в последнем месяце, по его словам, было три пиковых дня – 16, 17 и 18 декабря, когда ежедневно реализация увеличивалась к предыдущему дню более чем на 100% – как по количеству заказов, так и по обороту. Размер выручки Ozon не раскрывает.

Онлайн-магазин «Юлмарт» также сообщил, что абсолютный рекорд по суточной выручке был установлен 17 декабря, то есть на следующий день после так называемого «черного вторника» (если в понедельник, 15 декабря, курс доллара от ЦБ составлял 58,3 руб., то уже в среду, 17-го – 67,8 руб., или на 16% больше): паникующие клиенты совершили покупки на общую сумму свыше 400 млн руб.

Но потребительская лихорадка в секторе электроники и бытовой техники прекратилась с боем курантов, говорят ретейлеры, в новогодние каникулы рос-

**Первые январские недели подтвердили самые негативные прогнозы – ситуация оказалась существенно хуже, чем ожидал менеджмент «Техносилы»: в целом по сети падение продаж превысило 15%**

сияне с гораздо меньшим энтузиазмом тратили деньги. Тимченко из «Техносилы» сообщил, что начало года подтвердило самые негативные прогнозы – ситуация оказалась существенно хуже, чем ожидал менеджмент: «В целом по сети в первые две недели 2015-го падение продаж составило более 15%».

Основной владелец «М.Видео» Александр Тынкован уже озвучивал пессимистичный прогноз – из-за ситуации на рынке компания ожидает замедления роста чистой прибыли.

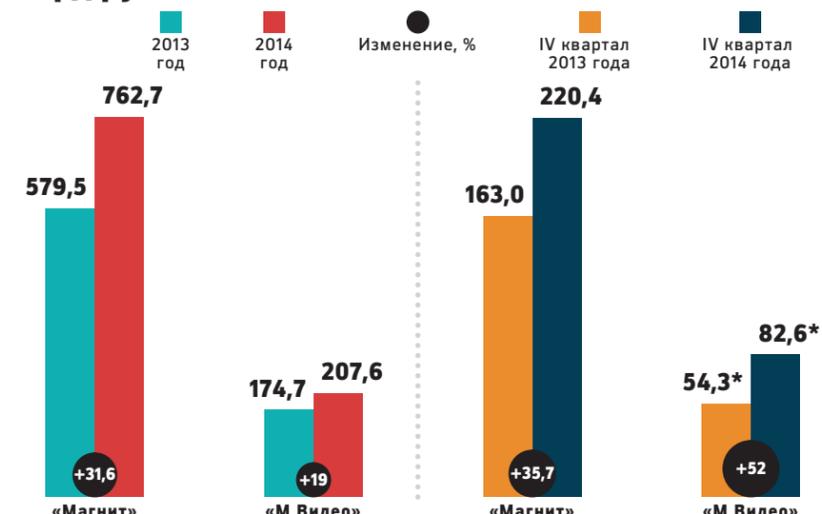
## Осторожность в покупках

Одежные и обувные ретейлеры рассказывают, что декабрь им не помог: начавшееся осенью падение выручки продолжилось зимой. «Потребитель перестал интересоваться одеждой, – сетует гендиректор российской одежной сети Today (раньше – «Вещь!») Александр Трындин. – Осень, зима, предновогодние продажи, новогодние – все было в минусах относительно прошлого года».

По словам Трындина, с середины лета выручка сети упала примерно на 30–35%. При этом средний чек остался тем же, но посетителей стало меньше. «Спад покупательской активности очевиден, – считает Трындин. – Из 100 человек 30–35 вовсе перестали ходить по магазинам».

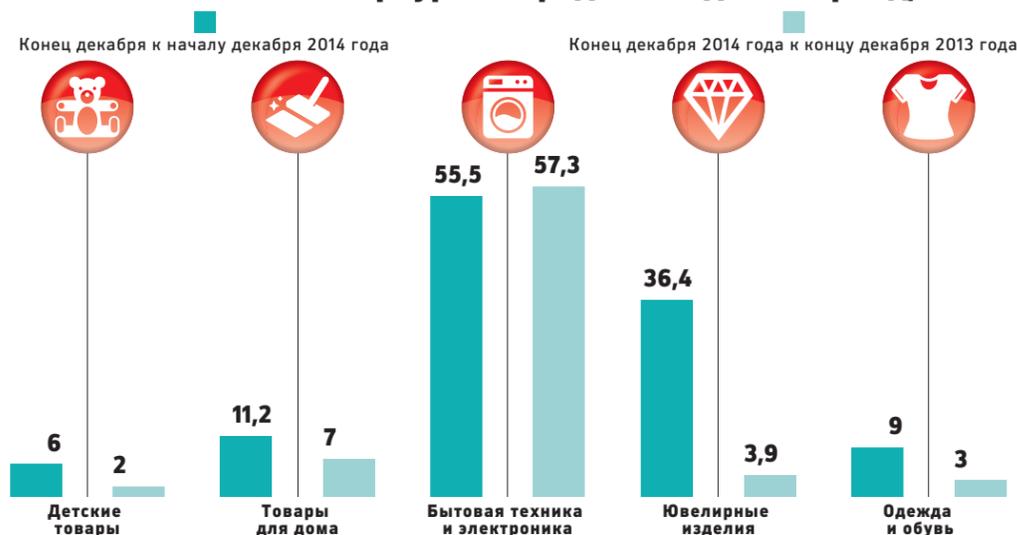
Гендиректор сети магазинов женского белья «Милабель» (ранее работала под брендом «Милавица») Алексей Прагер рассказал, что декабрь стал для компании самым неудачным месяцем: если по году рост выручки составил 5%, то в декабре она снизилась на 6%. В период новогодних праздников выручка «Милабели» осталась на уровне прошлого года, однако, как отмечает Прагер, это произошло за счет роста цены. «Почти вся наша продукция – импортная, поэтому в декабре мы были вынуждены поднять цены в среднем на 7,7%. Скоро начнем получать новые коллекции, и цена на них вырастет примерно на 20%», – объясняет он.

## Как изменилась выручка «Магнита» и «М.Видео», млрд руб.



\*Включая интернет-продажи  
Источник: неаудированная отчетность компаний «Магнит» и «М.Видео»

## Как изменилась посещаемость разных типов магазинов в Москве и Санкт-Петербурге в предновогодний период, %



Источник: Watcom

## Мнение



**ДЕНИС СОКОЛОВ,**  
руководитель отдела исследований Cushman & Wakefield

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

## Почему российские торговые центры никогда не опустеют

*Даже при самом неблагоприятном экономическом сценарии российские ТЦ скорее будут похожи на ярмарки конца девяностых, чем на торговые моллы-призраки из американской глубинки. Торговые площади, оставшиеся от сетей, начнут занимать мелкие предприниматели.*

### Трудное время для сетей

В США, где экономика развивается гораздо более динамично, чем у нас, более 20% торговых центров испытывают трудности с заполнением арендаторами. Пустующие торговые центры для американцев – как древние развалины в Европе. Этим моллам-призракам даже посвящен популярный интернет-ресурс [deadmalls.com](http://deadmalls.com).

Сегодня, когда российская экономика вступает в период рецессии, а потребительский рынок готовится к большим переменам, многие задаются вопросом, не ждет ли наши торговые центры та же участь?

Для начала немного фактов. По имеющимся данным, в России сегодня 340 современных торговых центров с торговой площадью более 20 тыс. кв. м, из которых 43 построены в 2014 году. В США таких ТЦ более 8000, причем около половины построено более 20 лет назад. В США в основном пустуют старые торговые центры, а в России, наоборот, новые, которые недавно были открыты и еще не успели полностью обзавестись арендаторами. В целом на это уходит от года до двух, а чем новее торговый центр, тем больше он соответствует современным требованиям и тем легче ему конкурировать за потребителя.

Поэтому даже в условиях рецессии заполнить такие торговые центры удастся, хотя, скорее всего, на это потребуется больше времени, чем планировалось. Но хотя до появления заброшенных торговых центров в России еще далеко, в этой сфере отнюдь не все так радужно.

Минэкономразвития прогнозирует снижение оборота розничной торговли в 2015 году на 3,8%, но это не значит, что вся торговля «просядет» равномерно. По оценке Cushman and Wakefield, на так называемую форматную торговлю – то есть на торговые центры, заполненные сетевыми магазинами в соответствии с единой концепцией, – в 2014 году приходилось около 12% всего торгового оборота. Этот сегмент рос наиболее высокими темпами в последние годы, но именно по нему придется основной удар из-за девальвации.

Конечно, после того как рынок нащупает дно, торговые сети быстро адаптируются к новым условиям, но до этого момента торговым центрам будет трудно заполнить свои площади сетевыми арендаторами, даже несмотря на фактическое снижение арендных ставок. Ведь открытие магазина в торговом центре это не только арендная ставка, но и затраты на отделку, персонал и т.д. А когда перспективы роста неясны, кредитные ресурсы дорогие, ни о какой стремительной экспансии торговых сетей говорить не приходится.

Кроме того, девальвация заставляет торговые компании снижать издержки, что неизбежно приведет к сокращению ассортимента – на полках останутся наиболее ходовые и быстрооборачиваемые товары. Сетевая розница на время

гуг на время заполнить освободившиеся ниши.

В последние годы мы стали забывать, что такое неформатная розница. Хотя еще недавно именно такие магазины доминировали даже в крупных городах. Основное отличие такой розницы даже не в том, что эти магазины не являются сетевыми – у некоторых розничных торговцев легко может быть несколько точек, – а во взаимоотношениях с собственником помещений. Формат существует, для того чтобы в торговом центре формировалась сбалансированная среда и каждый покупатель получал то, что ему нужно. Взаимоотношения с неформатной розницей гораздо проще – это своего рода естественный отбор: постепенно в помещении остаются те, кто может платить больше. На место каждого выбывшего приходит другой.



**Конечно, до дефицита дело не дойдет. Но ассортиментная матрица, описанная Владимиром Сорокиным в «Сахарном Кремле» и «Дне опричника», уже не кажется шуткой**

лишится своего главного преимущества – широкого ассортимента. Этот процесс мы уже несколько месяцев наблюдаем в продуктовой рознице, он начался сразу после введения эмбарго на импорт продуктов из стран Запада. Скорее всего, оскудевший ассортимент торговых центров еще неприятно удивит покупателей зимой – весной этого года. Конечно, до дефицита дело не дойдет, но ассортиментная матрица, описанная Владимиром Сорокиным в «Сахарном Кремле» и «Дне опричника», уже не кажется шуткой.

### Шанс для мелких торговцев

Тем не менее участь американских моллов-призраков наши торговые центры не ждет. И даже не потому, что у нас на порядок меньше торговых центров, чем в США. Дело в том, что трудности, которые будут испытывать сетевые торговые компании, могут дать шанс неформатной рознице. Будет происходить сокращение занятости, особенно в регионах, и мелкоформатная торговля может дать толчок развитию малого бизнеса и рынку труда. Ведь малым предпринимателям легче всего осваивать именно розничную торговлю. Они, как это было и в девяностые годы, мо-

Торговые центры традиционно не любят работать с неформатной розницей, однако современные проекты позволяют зонировать помещения так, что классическая торговая галерея и зона малоформатной торговли не мешают друг другу, так как все-таки целевая аудитория у брендовых магазинов и у неформатной розницы отличается. Так, например, было сделано изначально в московском ТЦ «Рио» на Севастопольском проспекте, где галерея с «мелкой нарезкой» имела даже отдельный вход, или в ТЦ «Аэробус», где неформатная торговля детскими товарами сосредоточена на верхнем этаже.

Но если сетевая торговля диктует торговым центрам условия и успешно «продавливает» арендодателей до минимальных ставок, то возможности мелких предпринимателей гораздо меньше и им придется платить более высокие арендные ставки. Конечно, при этом разрушается концепция торгового центра, но в кризисные годы денежный поток важнее имиджа.

Поэтому даже при самом плохом сценарии наши торговые центры скорее будут походить на ярмарки конца девяностых, чем на моллы-призраки американской глубинки.

Обувь россияне раскупают так же неохотно, как и одежду: вице-президент и совладелец сети обувных магазинов «Эконика» Сергей Саркисов отметил, что в декабре продажи компании по России снизились на 5%, в праздники – и вовсе на 13%. Представитель одной из обувных компаний экономкласса, попросивший об анонимности, говорит о падении выручки в новогодние каникулы на 15–20% по сравнению с аналогичным периодом 2014-го.

Россияне ищут товары со значительной скидкой, подчеркивает гендиректор интернет-магазина KupiVIP.ru (предлагает одежду, обувь и аксессуары со скидками 70–85%) Владимир Хозянников: процент реактивации клиентов, совершавших покупки на сайте в 2013 году, увеличился более чем на 50%. «Это значит, что люди, совершавшие покупки в прошлом, на время перестали пользоваться площадкой, а затем снова вернулись», – объясняет он.

Торговые центры не подтверждают, что россияне стали реже заглядывать в магазины: представитель торгово-развлекательного комплекса «Афимолл Сити» говорит об увеличении покупательского трафика в декабре на 15% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, в новогодние праздники – на 20%. В RD Group говорят о приросте в 2% в галереях «Времена года» в декабре, по январю компания пока не собирала статистику. Тем не менее в «Эконике» трафик во время январских каникул снизился на 18% к прошлогоднему, а в «Милабели» – на 25%. Возможно, дело в том, что люди стали ходить за покупками более целенаправленно, комментирует Саркисов: «Те, у кого нет денег, по торговым центрам вообще не ходят. Людей стало меньше, но целевых покупок – больше».

«Посетитель старается не ходить туда, где его будут искушать», – добавляет вице-президент по торговой недвижимости группы БИН Александр Тишков. – Я заметил, что пары стали расщепляться: муж не ходит в магазин с женой, чтобы она не раскрутила его на деньги, мама не берет в магазин ребенка, чтобы он не выпросил игрушку, подруги перестали ходить по торговым центрам вместе, потому что тогда они потратят больше. Люди становятся более осторожными в покупках».

«Единственная возможность экономить – маневрировать с технологиями продаж, – говорит Трындин из Today. – Мы планируем переходить на новую систему оплаты труда, при которой сотрудник компании будет получать деньги за результат своей работы. Также мы намерены договариваться с арендодателями о снижении арендных ставок, хотя не все готовы идти на компромисс».

«Милабель» не прекратит открывать новые точки, однако планирует закрыть все нерентабельные магазины. «Мы будем искать интересные освобождающиеся помещения с адекватной арендной ставкой, – говорит Прагин. – В любом случае запас прочности у нас достаточный, в убыток мы не уйдем».

«Техносила» в 2015 году продолжит фокусироваться на онлайн-продажах и оптимизации портфеля магазинов – компания уйдет из нескольких регионов, рассказал Тимченко. Города, которые покинет ретейлер, пока не называются. ■

Российские аграрии сокращают инвестпрограммы

# Эмбарго не помогло

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Сокращение продовольственного импорта пока не помогает отечественным предприятиям наращивать производство. Опрошенные РБК агрохолдинги признаются, что, скорее всего, будут резать инвестиционные программы на 2015 год. Из-за подорожавших кредитов проще не строить новую птицефабрику или свинокомплекс, а взять в аренду те, что оказались у госбанков за долги.

**Проекты под пересмотром**

Продуктовое эмбарго действует примерно пять месяцев – с 7 августа 2014-го, когда было подписано постановление правительства №778, на год запретившее импорт сельхозпродукции из стран, которые ввели экономические санкции против России, то есть из США, Канады, стран Евросоюза, Норвегии и Австралии. «Нам удастся некоторым образом перетряхнуть продовольственный рынок, я вижу в этом и определенные плюсы», – заявлял премьер Дмитрий Медведев. Минэкономразвития позже предупредило в своем прогнозе, что попавшее под запрет сельхозсырье в ряде случаев было дешевле отечественного, поэтому замена не пройдет безболезненно.

**По словам Басова, арендовать птицефабрику или свинокомплекс сейчас довольно легко, много таких предприятий оказалось у госбанков за долги – покупателей найти сложно, и они сдаются в аренду**

Сложная экономическая ситуация не позволяет российским производителям использовать полученное преимущество, рассказали они РБК. Например, «Черкизово» может приостановить строительство в Воронежской области свинокомплекса, себестоимость которого выросла с 4 млрд руб. до примерно 4,7 млрд руб., заявлял в декабре гендиректор компании Сергей Михайлов. Это значительное сокращение инвестпрограммы, учитывая, что в 2014 году весь объем капложений составил 7,5 млрд руб.

Представитель «Черкизово» Александр Костиков рассказал РБК, что остальные проекты компании находятся на стадии завершения и замораживаться не будут: в этом году планируется ввести в эксплуатацию несколько объектов для «Елецпрома» (комплекс по производству птицы, комбикормовый завод и элеваторы за 23 млрд руб.) и бойню в Липецкой области. «Проектов на нулевой стадии, кроме воронежского свинокомплекса, у компании нет, а по остальным новым проектам решение еще не принято – все будет обсуждаться в ближайшее время», – добавил он.

«Русагро» запланировало на 2015 год инвестиции в размере 20 млрд руб., но может отказаться от строительства свинокомплексов под Тамбовом



Ухода с рынка части конкурентов российским агрокомпаниям недостаточно – чтобы расширить мощности, им нужна господдержка

и на Дальнем Востоке, отметил гендиректор компании Максим Басов: пересмотр инвестпроектов планируется в ближайшие две недели. «Могу сказать одно – большая часть проектов будет реализована. В зоне риска – проекты «Тамбовский бекон-3» и «Приморский бекон» – они большие и сильно зависят от уровня потребления», – говорит он.

По словам Басова, арендовать птицефабрику или свинокомплекс сейчас довольно легко, так как много таких предприятий оказалось у госбанков за долги – покупателей на эти активы найти сложно, и они сдаются в аренду. У самого «Русагро» таких арендованных площадок нет, но компания рассматривает подобный вариант для увеличения мощностей, сообщил Басов.

В «Черкизово» заверили, что арендовать не станут: неудобно с точки зрения логистики и безопасности производства, говорит Костиков.

«Агро-Белогорье» не будет строить восемь свиноводческих комплексов и завод по производству кормовых добавок, сообщил в интервью корпоративному изданию гендиректор компании Владимир Зотов. «Мы вынуждены

переоценивать эффективность проектов, которые планировали начать в 2015 году», – отметил он. – Растет не только валюта, выросла ключевая ставка ЦБ, что означает и рост стоимости кредитов в коммерческих банках».

В пресс-службе «Агро-Белогорья» отказались комментировать ситуацию.

По словам президента Мясного совета Единого экономического пространства Мушега Мамиконяна, будут доведены до конца лишь проекты, ре-

**Крупнейшие агрокомпании**

Выручка за 2013 год, млрд руб.

|                           |      |
|---------------------------|------|
| «Мираторг»                | 53,7 |
| «Черкизово»               | 52,8 |
| ЭФКО                      | 50,2 |
| «Юг Руси»                 | 50,0 |
| «Юнимилк»                 | 40,0 |
| «Русагро»                 | 36,5 |
| «Данон»                   | 35,0 |
| Останкинский мясокомбинат | 27,2 |
| «Приосколье»              | 27,0 |
| «Солнечные продукты»      | 25,2 |

Источник: рейтинг «Эксперт-400», журнал «Агроинвестор»



Для части из спроектированных заводов уже были выбраны участки земли, и окончательное решение будет принято через несколько месяцев, говорит Семенов. Еще раньше, летом, было остановлено строительство в Липецкой области завода по производству картофеля для ресторанов «Макдоналдс» – из-за отказа участия в финансировании ЕБРР по причине санкций. Сейчас «Белая дача» перерабатывает концепцию завода, пояснил бизнесмен.

«Белая дача» сосредоточится на завершении тепличного комбината под Кисловодском стоимостью около €10 млн (примерно 760 млн руб.). Комплекс должен открыться в конце 2015 года – вместо двух очередей на 2 га и на 3 га будет возведено сразу 5 га, также ищется участок еще на 5 га, рассказал Семенов. Насколько будет увеличено строительство, зависит от господдержки, «Белая дача» определится с параметрами в ближайшие две-три недели.

**«Легенда Крыма» отказывается от проекта не планирует, но будет снижать его первоначальную стоимость: вместо запланированных двух очередей строительства его разобьют на четыре**

Гендиректор компании «Евродон» Вадим Ванеев отмечает, что «даже нарастил бы инвестиции, если банки дадут новый раунд финансирования». «Если бы мне дали деньги – я бы в апреле начал новое строительство. Буду разговаривать с Россельхозбанком по утке и с ВЭБом по индейке, постараюсь убедить», – говорит он. По его мнению, существующие банковские ставки – под 25% – долго не продержатся, экономика этого просто не выдержит, пока компания оформит кредит – пройдет время, не один месяц, и ставки станут более приемлемыми, надеется он. «В самом худшем случае вместо завода, рассчитанного на производства 130 тыс. т мяса в год, будем строить на 20 тыс. т», – добавляет Ванеев.

Винодельческая компания «Легенда Крыма», которая планировала до 2020 года построить крупнейшую в Крыму винодельню мощностью 180–200 тыс. бутылок вина в год за €35–40 млн (около 3 млрд руб.), отказывается от проекта не планирует, но будет снижать его первоначальную стоимость. Вместо запланированных двух очередей строительства его разобьют на четыре. «Мы продолжаем искать деньги: согласно первоначальному плану, строительство должно начаться летом, так что у нас есть еще несколько месяцев на поиски», – рассказал основатель «Легенды Крыма» Михаил Штырлин. По его мнению, главным препятствием для инвестиций в агросектор являются не курс доллара или высокие проценты по кредитам, а неопределенность: «Партнеры могут обанкротиться, и мы можем потерять деньги из-за подрядчиков, дистрибьюторов и розничных магазинов». ■

ализация которых была начата до активной фазы экономического кризиса. Инвестиционный цикл в свиноводстве и птицеводстве, например, длится до трех лет, и если компания уже два года что-то строит, то вряд ли прекратит, рассуждает он.

#### «Продолжаем искать деньги»

По словам представителя «Русского моря» Ильи Березнюка, инвестиционные программы компании могут быть заморожены на неопределенный срок: это касается планов по строительству завода по выращиванию малька атлантического лосося в Мурманской области и завода по производству кормов. В 2013 году проект по производству мальков, которые до сих пор в основном закупались в Норвегии, оценивался в 2 млрд руб.

«Белая дача», вероятно, откажется от строительства трех заводов по производству салатов в Азове, Новосибирске и Санкт-Петербурге, рассказал председатель наблюдательного совета группы компаний Виктор Семенов: это примерно на 25% снизит ее инвестпрограмму, оцениваемую в 12 млрд руб.

ФОТО: ЕРА

## ИТОГОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК: ОТКРОЙТЕ БУДУЩЕЕ

В киосках и магазинах Москвы  
с 11 декабря



- ▲ **МАРК КУРЦЕР О ЗДОРОВЬЕ БУДУЩЕГО: ГЕННАЯ МЕДИЦИНА И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ ДО 2020 ГОДА**
- ▲ **АФРИКА YOO! ПОЧЕМУ БЫВШИЕ МЕНЕДЖЕРЫ «ЛЕНТЫ» СТРОЯТ БИЗНЕС НА БЕРЕГУ ГВИНЕЙСКОГО ЗАЛИВА**
- ▲ **РЕЙТИНГ ЛИДЕРОВ, КОТОРЫЕ ВЛИЯЮТ НА БУДУЩЕЕ: GOOGLE, ИЛОН МАСК И НИКТО**
- ▲ **КАРТА БУДУЩЕГО: КУДА ВЕДУТ НОВЫЕ МАРШРУТЫ?**

[new.rbc.ru](http://new.rbc.ru)

\* – ЙО, Реклама 16+

Валютный рынок Кто пострадал из-за рекордного скачка швейцарской валюты

# Франк разорил брокеров

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
ИВАН ТКАЧЕВ

Решение Центробанка Швейцарии об отмене потолка обменного курса для франка к евро привело к рекордному удорожанию швейцарской валюты. Сперва жертвами валютной паники стали нью-йоркский брокер FXCM, новозеландский Excel Markets, а потом объявил о неплатежеспособности британский Forex-брокер Alpari UK, аффилированный с российской Alpari.

## Крах Alpari (UK)

Случившийся в четверг неожиданный отказ Швейцарского национального банка (SNB) от политики ограничения курса франка к евро (1,2 франка за 1 евро) повлек исключительную волатильность и крайний дефицит ликвидности в валютных парах с франком, сообщил в пятницу британский Forex-брокер Alpari (UK). В результате большинство клиентов брокера понесли убытки, которые превысили собственный капитал на их счетах. В такой ситуации брокер обязан принять убытки на себя. «Это вынудило Alpari (UK) Limited сегодня объявить о неплатежеспособности», – говорится в ее сообщении.

Представитель Alpari Владислав Ковальчук сообщил РБК, что российские клиенты компании не пострадали из-за проблем с швейцарским франком: «Волатильность франка вызвала проблемы с исполнением обязательств только у западных брокеров. Бизнес компании в России остается устойчивым, мы исполняем все сделки».

Alpari UK – одна из компаний международной брокерской группы Alpari российского происхождения. Alpari была основана в 1998 году в России через несколько месяцев после августовского дефолта. Alpari UK была учреждена в 2004 году и базируется в Лондоне.

Наиболее вероятный сценарий для Alpari UK предусматривает назначение временной администрации, что может закончиться ликвидацией компании. Согласно британскому законодательству, возможны и другие процедуры, которые позволяют компании выжить, но они применяются реже.

«Компания Alpari UK является самостоятельным юридическим лицом в рамках международного бренда «Альпари», и ее финансовое положение не оказывает какого-либо влияния на финансовое положение компаний, предоставляющих услуги в других юрисдикциях», – говорится в опубликованном позднее сообщении Alpari.

## Крах других брокеров

После решения SNB многие валютные брокеры заявили о проблемах. Беспрецедентный скачок франка к евро – швейцарская валюта подорожала на 40% за считанные минуты – привел к тому, что ликвидность в основных валютных парах с франком буквально испарилась, поскольку многие трейдеры перестали торговать франком.



Слабый евро оказался для швейцарских денежных властей крепким орешком

Одной из пострадавших компаний стала зарегистрированная в Нью-Йорке брокерская фирма FXCM, которая предоставляет услуги онлайн-трейдинга для частных и институциональных инвесторов.

## Поздним вечером

15 января FXCM опубликовала сообщение, в котором предупредила, что из-за экстраординарной волатильности на рынке франка счета ее клиентов оказались в минусе на \$225 млн. В связи с этим уровень собственного капитала компании может оказаться ниже уровней, предписанных американскими регуляторами. FXCM находится в постоянном контакте с регулирующими органами и обсуждает альтернативные возможности для увеличения своего капитала. Стоимость акций FXCM на торгах в Нью-Йорке в четверг рухнула на 15%, а на продленной сессии – еще на 12%.

Другим валютным брокером, который столкнулся с финансовыми сложностями из-за резкого роста франка, стал новозеландский Excel Markets. Как говорится в размещенном на сайте компании сообщении,

ее клиенты, которые открывали свои торговые позиции во франках, столкнулись со значительными убытками. «В том случае, если клиент не может выполнить свои обязательства, они переходят на нас», – отмечается в сообщении. Компания лишилась всех операционных средств и будет вынуждена прекратить свою деятельность.

## Потери швейцарских компаний

Рост стоимости франка по отношению к доллару и евро 15 января привел к падению котировок крупнейших швейцарских производителей. Около 46% экспорта Швейцарии приходится на еврозону, и экспортеры альпийской страны понесут потери. Акции владельца марки швейцарских часов Swatch упали более чем на 10%, как и ценные бумаги производителя цемента Holcim. В пятницу, 16 января, ключевой швейцарский фондовый индекс SMI потерял почти 6%, на 18:00 мск воскресенья евро стоил 1,007 франка (данные Bloomberg).

Дорогой франк, как предупреждает Fitch, мнение которого приводит FT, снизит прибыльность круп-

**В пятницу, 16 января, ключевой швейцарский фондовый индекс SMI потерял почти 6%, на 18:00 мск воскресенья евро стоил 1,007 франка (данные Bloomberg)**

нейших швейцарских банков, однако окажет меньшее влияние на их соответствие нормам достаточности капитала. Как утверждает рейтинговое агентство, многие крупные швейцарские кредитные институты извлекают прибыль из операций с иностранной валютой или деятельности в зарубежных юрисдикциях, в то время как операционные расходы несут во франках. Часть банков страхует свою выручку от валютных скачков, другие же этого не делают. Больше остальных пострадают те организации, основные расходы которых номинированы именно во франках.

ЦБ Швейцарии установил потолок обменного курса для франка в 2011 году. Это было сделано в том числе для помощи местным экспортерам. Тогда одной из причин роста стоимости швейцарской валюты стала ее популярность среди инвесторов. Франк долгое время считался одной из самых безопасных валют для инвестиций, в меньшей степени подверженной инфляции, чем основные «конкуренты». ▣

При участии Альберта Кошкарева

Банки В Сбербанке рублевые депозиты упали, валютные выросли

## Переложились в валюту

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**В декабре вкладчики Сбербанка забрали с рублевых депозитов 72,7 млрд руб. Объем валютных депозитов при этом вырос на 208,9 млрд руб., в основном за счет переоценки.**

В декабре объем депозитов физлиц (без учета средств на счетах) вырос на 136,1 млрд руб., или на 1,76%. Всего средства физлиц (депозиты и счета) в Сбербанке за декабрь увеличились на 192 млрд руб. Это существенный рост, учитывая, что за весь прошлый год объем средств населения вырос на 473 млрд руб. В предыдущие месяцы прирост вкладов был меньше: в ноябре приток составил 140 млрд руб., в октябре – 123,6 млрд руб. В сообщении Сбербанка отмечается, что декабрьский прирост обеспечили как приток средств, так и переоценка валютных депозитов.

Прирост произошел за счет валютных депозитов – объем средств в рублевых вкладах сократился. По данным отчетности Сбербанка, в декабре отток рублевых вкладов физлиц составил 72,7 млрд руб. (-1,12%), а приток валютных вкладов при этом составил 208,9 млрд руб. (+16,54%). Впрочем, Сбербанк уже не первый месяц испытывает отток депозитов граждан. В ноябре вкладчики забрали с рублевых депозитов 54,1 млрд руб.

В пресс-службе Сбербанка говорят, что рублевые вклады снизились

на 29 млрд руб., а вклады, номинированные в иностранной валюте, выросли на 222 млрд руб. По данным банка, существенную роль сыграла девальвация рубля, которая дала прирост около 160 млрд руб. Сбербанк включает в расчет средств на депозитах сберегательные сертификаты, счета в драгоценных металлах, векселя.

Такая динамика объясняется тем, что в декабре граждане снимали средства с рублевых счетов, покупали валюту и размещали их на валютные депозиты, пояснили РБК в пресс-службе Сбербанка.

После повышения ЦБ ключевой ставки до 17% в декабре Сбербанк трижды увеличивал ставки по различным депозитам. Максимальные ставки составляли 11,25–13,5% годовых, но оставались ниже рыночных 17–20% годовых. Таким образом Сбербанк пытался удержать вкладчиков, которые могли начать перекладывать свои сбережения в банки с лучшими предложениями. Доходность депозитов в частных банках достигала 23–25% годовых.

«Мы на очень высококонкурентном рынке, на котором действуют сотни активных игроков и банков. Мы конкурируем за нашего клиента, поэтому наши ставки изменяются так часто, как мы видим в этом необходимость», – пояснял тогда зампред Сбербанка по рознице Александр Торбахов. Тогда же он отметил, что, если ситуация на рынке изменится в лучшую сторону, ставки могут начать понижаться.

С 15 по 19 декабря Сбербанк столкнулся с массовым оттоком депозитов и средств с карточных счетов. Панику среди вкладчиков спровоцировали падение рубля в начале недели, а также СМС-атака: клиенты Сбербанка получали сообщения о блокировке счетов в госбанке. По

**В сообщении Сбербанка отмечается, что декабрьский прирост обеспечили как приток средств, так и переоценка валютных депозитов**

словам Торбахова, пик оттока депозитов пришелся на четверг, 18 декабря – в этот день количество транзакций в банкоматах выросло на 40%. Однако размер оттока средств клиентов Торбахов не называл.

Средства юридических лиц в Сбербанке в декабре увеличились на 966 млрд руб., прирост в целом за год составил 1,9 трлн руб., или 62,5%. «Увеличение средств корпоративных клиентов произошло в основном за счет сезонного роста срочных депозитов и переоценки ранее привлеченных валютных средств», – говорится в сообщении банка. За ноябрь 2014 года их прирост составил 352,5 млрд руб., за октябрь – 178 млрд руб. ▣

## Сделка Олег Малис не договорился с Максимом Ноготковым «Связной» не передается

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как рассказывал РБК в декабре Малис, Solvers претендует на все активы Trellas, включая Связной банк. При этом он подчеркивал, что намерен развивать компании, а не перепродавать их.

Малис говорил тогда, что по решению суда на Кипре все активы заморожены в качестве обеспечения требований компании, входящей в ОНЭКСИМ. Кредит обеспечен персональной гарантией Ноготкова и 51% акций Trellas.

Советник компании «Юков и партнеры» Всеволод Миллер считает, что Малис сможет получить акции через суд. «Если в договоре займа с ОНЭКСИМом не было специального запрета на переуступку прав требований, то Лондонский суд обяжет передать акции новому кредитору», – говорит он, добавляя, что если иск был подан в арбитражный суд (в Лондоне это третейский суд), то решение будет принято в течение месяца, если суд обычный, то рассмотрение может затянуться на срок до двух лет.

По словам источника, близкого к ОНЭКСИМу, получение контроля над Trellas Малису ничего не даст, так как у всех принадлежащих ей компаний тоже есть свои кредиторы: «Малису придется и с ними тоже договариваться». Кроме того, Малису, рассчитывающему получить Связной банк, нужно согласие Федеральной антимонопольной службы и Банка России.

Малис и Ноготков не подтвердили, но и не опровергли судебный иск, отказавшись от комментариев. На сайтах судов Лондона информация об иске еще не появилась. ▣

### CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

www.razumihin.center

14 000 руб.  
м<sup>2</sup>/год

Аренда офисов класса «А»

1 км до МКАД

+7(495)646-595-0

Разумихин  
Бизнес-центр

г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12

ТАУНХАУСЫ ВСЕГО

за 4,1 млн р

САБИДОМ  
Здесь ваш дом

Застройщик ООО «Сабидом-Рузино»  
проектная декларация на сайте:  
www.sabidom.ru

495 268 01 69

ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ ЗДАНИЕ

ул. БОЛЬШАЯ ГРУЗИНСКАЯ  
с прилегающей территорией 0,23 Га

250 тыс.руб/м<sup>2</sup>  
4500 м<sup>2</sup>

потолки 4 м  
паркинг на 35 м/м  
все центральные коммуникации

ПРОДАЖА +7 (495) 589-01-81

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО

www.bc-neogeo.ru  
продажа/ аренда  
Тел. +7 (495) 54-54-320

ОФИСЫ от 57 м<sup>2</sup>  
от 140 тыс. руб./м<sup>2</sup>

РИТЕЙЛ доходность от 15%

Мин. вложения от 7,5 млн руб.  
Рассрочка 0%  
Собственность  
Первоначальный взнос 30%

1\$ = 45 руб.

20% СКИДКА!

РБК БИЗТОРГ  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!

+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

Жизнь в удовольствии

style.rbc.ru



Неудачная стрельба в спринте и масс-старте оставила Антона Шипулина без медалей

В шести гонках российские биатлонисты выиграли только одну медаль

# Бронзовый Рупольдинг

**СТАНИСЛАВ КУПЦОВ,  
НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ**

Женским и мужским масс-стартами в немецком Рупольдинге завершился пятый этап Кубка мира по биатлону. Российские девушки снова оказались без медалей, а лучший результат среди них показала Дарья Виролайнен, занявшая восьмое место. У мужчин лучшим из россиян оказался Антон Шипулин (6-е место), который из-за двух промахов остался вне пьедестала.

Из-за давней болезни «последнего выстрела» Шипулин упустил медаль в субботнем спринте, но уменьшил отставание от лидера общего зачета Мартена Фуркада. В этом сезоне Антон имеет все шансы выиграть Хрустальный глобус, который не покорялся российским биатлонистам с 1996 года. В двух масс-стартах нынешнего сезона Шипулин стабильно приезжал на подиум: в Оберхофе он занял второе место, а в Поклюке – первое. Однако первая же стрельба вчерашнего масс-старта выкинула россиянина из первой десятки. Но промах на стрельбище Антон компенсировал прекрасным ходом и ко второй «лежке» оказался в общей группе.

К экватору гонки казалось, что из наших биатлонистов на медаль реально может претендовать только Шипулин, однако чистая стрельба Гараничева и Лапшина на первой «стойке» позволила им включиться в борьбу. Отставание Евгения от лидера составляло 16 с, Тимофея – 20. Шипулин также оказался безупречен на стрельби-

ще и ушел на очередной круг пятым. В его противостоянии с Мартеном Фуркадом россиянин приблизился к сопернику еще больше. Француз ужасно стрелял, допустив три промаха только на двух «лежках». Также из борьбы, по сути, выбыли Фак и Бе, угодившие в завал на спуске.

Однако разрыв в очках по итогам масс-старта сократился не так, как хотелось бы Антону. Промач на заключительной стрельбе вычеркнул его из соискателей наград. Мимо один патрон отправил и Гараничев. Отставание в 21 с Шипулин принялся рьяно отгрызывать, но слишком мало осталось пройти спортсменам по дистанции. В итоге он оказался шестым, а победителя определил фотофиниш, в котором оказалось сразу три биатлониста.

У женщин в масс-старте стартовали только две россиянки, что стало

следствием неудовлетворительных результатов отечественных биатлонисток. В предыдущих гонках с общего старта текущего сезона только Дарья Виролайнен входила в десятку сильнейших. Сначала наши биатлонистки шли вдали от лидеров, но на первом же огневом рубеже, отработав чисто, им удалось подобраться к группе, ведущей борьбу за пьедестал. Белоруска Дарья Домрачева и финка Кайса Макарайнен, ведущие острую борьбу за лидерство в общем зачете Кубка мира, промахнулись по разу. На второй «лежке» они уже были точны и спокойно возглавили гонку, но не промахнулись и россиянки, которые бежали вслед за фаворитками.

Первые серьезные проблемы у лидеров возникли на первой «стойке». Дарья Домрачева первой встала на коврик, но два промаха заставили ее

**Разрыв в очках между Шипулиным и Фуркадом-младшим по итогам масс-старта сократился не так, как хотелось бы Антону**

пройти дополнительные 300 м – учитывая, какую скорость способна развивать белоруска на трассе, это не выглядело для нее большой проблемой. Такой же результат показала и Макарайнен, но для нее, лидера зачета масс-стартов, это было уже существенно и не позволило претендовать на медаль. Виролайнен сначала стреляла хорошо, но последним выстрелом промазала и вычеркнула себя из группы лидеров, зато Глазырина отработала на отлично и вышла первой на трассу с опережением ближайшей соперницы, французки Анаис Бескон, на 10,2 с.

Домрачева шла по трассе со скоростью, недоступной для остальных, и вскоре уже догнала и опередила Глазырину. Догнали россиянку и другие преследовательницы. Белорусская биатлонистка, чисто отработав на заключительной «стойке», отправилась за «золотом». Виролайнен с Глазыриной промахнулись по разу, и, учитывая их скорость на дистанции, рассчитывать на медаль было уже невозможно. Домрачева на выходе со стрельбища опережала Бескон на 9,4 с, а украинку Валентину Семеренко – на 10,2 с. В дальнейшем она только увеличивала преимущество над конкурентками и стала первой. ▣

## Статистика

Кубок мира. Пятый этап. Рупольдинг (Германия)

| Женщины. Масс-старт. 12,5 км. |            |                  |         |
|-------------------------------|------------|------------------|---------|
| Спортсменка                   | Страна     | Время/отставание | Промачи |
| 1. Домрачева                  | Белоруссия | 35:17,5          | 3       |
| 2. Пройсс                     | Германия   | +16,5            | 2       |
| 3. Виткова                    | Чехия      | +22,9            | 3       |
| ...                           |            |                  |         |
| 8. Виролайнен                 | Россия     | +41,5            | 2       |
| Мужчины. Масс-старт. 15 км.   |            |                  |         |
| Спортсмен                     | Страна     | Время/отставание | Промачи |
| 1. Шемп                       | Германия   | 35:42,8          | 0       |
| 2. Фийон-Майе                 | Франция    | +0,1             | 0       |
| 3. Шлезингр                   | Чехия      | +0,1             | 0       |
| ...                           |            |                  |         |
| 6. Шипулин                    | Россия     | +7,8             | 2       |

## Общий медальный зачет

| Страна       | «Золото» | «Серебро» | «Бронза» | Всего |
|--------------|----------|-----------|----------|-------|
| 1. Норвегия  | 7        | 3         | 6        | 16    |
| 2. Франция   | 6        | 5         | 3        | 14    |
| 3. Россия    | 4        | 4         | 3        | 11    |
| 4. Чехия     | 4        | 3         | 3        | 10    |
| 5. Финляндия | 4        | 2         | 1        | 7     |