Коммерсанть

Пятница 31 мая 2019 №93 (6573 с момента возобновления издани

мировая политика Как старый и новый президенты Украины готовятся к внеочередным выборам в Раду —5

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

ни с кем!

Ефимов.

воли поставил.

ца. — Может вель?!!

новости Академикам не понравился новый состав ВАК —4

От Российского фонда помощи -6

Ефимов. — Это другой искусствен-

ный интеллект!.. Она не общается

сил господин Худавердян.

спросил он тем не менее.

— Да? — озадаченно переспро-

Он, конечно, ни в коем случае

— А почему, кстати? — пере-

— Такой экземпляр...— по-мо-

— Но ведь можно же обучить? —

подсказал ему Тигран Худавердян,

все еще, видимо, желавший выручить его из неловкого положения,

в которое, возможно, против своей

селиться в ожидании президента.

ворит, как Алиса! И рассказывает

берт Ефимов, и взор блеснул огнем

надежды, и он привстал, и кровь

бойца вновь разыгралась в час кон-

на своего помощника. Тот кивнул

словно даже нехотя: да нечего, мол,

го сора в результате у Алисы могут

наконец появиться лицо и фигура.

лась глава Cognitive Technologies

Ольга Ускова. Ее компания занима-

ется беспилотными автомобиля-

ми. Я спросил ее, как идет переход

И он с надеждой посмотрел

Ая подумал, что ведь вот из тако-

На соседнем стенде расположи-

все, когда ее будут спрашивать!

Ведь хотел, может, просто пове-

— Например, — продолжил Тигран Худавердян, — пусть она заго-

— А кстати... — проговорил Аль-

ему, с тоской произнес Альберт

не хотел подставлять Альберта Ефи-

Что искусственно, то не безобразно

Как Владимир Путин подменял естественный интеллект искусственным

30 мая президент России Владимир Путин в «Школе 21» встретился с искусственным интеллектом и признал, что тот, кто его обуздает первым, станет властелином мира. Специальный корреспондент "Ъ" Андрей Колесников считает, что, судя по тому, как вел себя Владимир Путин в «Школе», тема ему точно не безразлична и что амбиции в этом смысле у него существуют. А главное, спецкор "Ъ" ловит себя на мысли, что присутствовал при решении судьбы действительно грандиозного проекта.

У входа на выставку президента России должна была встретить теледива, которая сейчас с интервалом в пять минут произносила один и тот же текст: «Владимир Владимирович! Меня зовут Елена. Я виртуальная ведущая. Так же, как и другие экспонаты выставки, которые мы вам сейчас представим, меня создали технологии искусственного интеллекта. Желаю вам продуктивной работы!»

Так искусственный интеллект с самого начала был противопоставлен естественному, который на выставке призван был воплощать, судя по всему, сам Владимир Путин. Все остальное было бы искусственно.

До этого я изучил книги Библиотеки Сбербанка на полке в одной из аудиторий «Школы 21». Они производили впечатление. То есть одна, например, называлась «Конец традиционной власти», а другая так и просто откровенно: «Дедлайн».

Поэтому к сотрудникам Сбербанка, которые сейчас делали последние приготовления к осмотру выставки, я выходил с некоторым трепетом. Они казались мне теперь мужественными людьми, решившими идти до конца, до самого дедлайна.

Но все, кажется, было лучше, чем можно было ожидать. Альберт Ефимов, возглавляющий лабораторию робототехники в Сбербанке, рассказал мне, что теледива — образец искусственного интеллекта.

Но это же вель не искусственный интеллект,— не удержался я. — А что же тогда? — искренне изумился Альберт Ефимов.

— Технология, — недальновидно пожал я плечами.— По-моему, записали девушку в формате МР4, перевернули вертикально телевизор и показываете ее.



Искусственный интеллект в «Школе 21» оказался неотделим от естественного ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

сился Альберт Ефимов.— Но мы обучили искусственную нейросистему! Задаем текст, и актриса произносит его! Она ведь в жизни этих слов не говорила! И не надо тратить- | обратился к Елене подошедший | разительно сказал ему Альберт

— Да, МР4,— неожиданно согла- | ся на настоящую! Так можно эконо- | к нам от соседнего стенда Тигран мить на выпусках теленовостей! Ну все, с тоской подумал я. Вот

и профессия телеведущей умерла. — Привет! — вдруг как родной

Худавердян, управляющий директор группы компаний «Яндекс».— Шорт побери!

— Тигран.— негромко, но вы-

- Переход на беспилотники произойдет через трупы, — убе-

жденно произнесла она. — Да что вы! — ахнул я.

на беспилотники.

— Да! — подтвердила Ольга Ускова.— Такое уже было. Раньше же конки были, а тротуаров не было, и народ перед ними разбегался. Потом только тротуары появились... И вот в Бристоле произошла авария: одна тетка вышла на дорогу, а на нее со скоростью 12 километров в час мчится автомобиль! Она сразу села и голову фартуком накрыла. И он ее, конечно, сбил. Так вот, суд признал виновной ее!

С этого момента, как я понял, и началось по-настоящему стремительное развитие автомобилестроения: их уже не сдерживало ничто.

новости — с3

ГОСКОМПАНИИ ОСВОЯТ ГОСЦИФРУ

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ РАСПИСАЛИ ПО ПРОВЕРЕННЫМ ИГРОКАМ

Развитие информационных технологий в рамках нацпрограммы «Цифровая экономика», на которое только из госбюджета планируется потратить 282 млрд руб., закрепят за подконтрольными государству структурами — Сбербанком, ОАО РЖД, «Росатомом», «Ростехом» и «Ростелекомом». Две последние компании для этого объединятся в новый консорциум, который займется подготовкой к разворачиванию в РФ сетей связи пятого поколения. Таким образом, отмечают эксперты. госкомпании смогут не отвлекаться на конкуренцию между собой, при этом именно их менеджеры, а не чиновники фактически будут управлять выделенными на цифровизацию ресурсами.

В июне правительство РФ заключит соглашения о намерениях по поддержке развития высокотехнологичных направлений экономики с рядом крупнейших компаний, заявил вчера вице-премьер

Максим Акимов на совещании по развитию искусственного интеллекта с президентом Владимиром Путиным. В числе компаний. которые готовы его подписать, - «Росатом», РЖД, «Ростех», «Ростелеком» и Сбербанк. Предполагается, что Сбербанк возглавит направление искусственного интеллекта, «Ростех» — развитие квантовых сенсоров, распределенных реестров и нового поколения сетей связи для интернета вещей, «Росатом» — квантовые вычисления и технологии создания новых материалов и веществ. а РЖД — квантовые коммуникации

Кроме того, консорциум «Ростеха» и «Ростелекома» будет отвечать за развитие беспроводных технологий связи, включая 5G. В каком формате будет создан консорциум, еще будет обсуждаться, уточнили в пресс-службе «Ростелекома». «Это необязательно может быть юридическое лицо. Речь идет об объединении усилий, компетенций, опыта», — уточнил представитель

НОВОСТИ

(07) Колесам

накрутили ценник Производители ЦКК могут поднять стоимость вдвое

(₀₇) **Биометрия** лицом не вышла

Минкомсвязь повышает качество собираемых данных

(07) Будущие пенсионеры одолжили государству НПФ предпочитают инвестировать в ОФЗ и облигации нефтяных компаний

(08) «Новапорт» готовит посадку в Узбекистане Холдинг собирается инвестировать в аэропорты Самарканда, Намангана

и Ургенча

(08) **Э**литное жилье надстроило цены По темпам их роста Москва уступает только Берлину

Препарат не местного действия

Вауег заморозила проект по локализации производства

> Скандал вокруг дженериков, которые выводятся на рынок до истечения сроков патентной защиты оригинальных препаратов, привел к тому, что иностранные фармкомпании приостанавливают локализацию производства своих лекарств в России. Так, немецкий холдинг Bayer заморозила проект по выпуску в Санкт-Петербурге противоопухолевого препарата «Нексавар», так как на госзакупках приобретается его аналог, производимый «Нативой». Отказ зарубежных компаний от размещения своих площадок невыгоден в том числе государству, призывающему компании локализовывать производства в России.

Вауег заморозила проект по локализации производства противоопухолевого препарата «Нексавар» (сорафениб) в России, рассказали "Ъ" в холдинге. Там пояснили, что приостановка связана с выводом на рынок аналога «Нексавара» от российской компании «Натива» во время действия патентной защиты на оригинальное лекарство. По словам источника "Ъ" на фармрынке, соглашение о локализации производства «Нексавара» в 2016 году Bayer подписала с петербургской «Полисан». На ее заводе уже выпускается антибактериальный препарат Bayer «Авелокс», а также осуществляется локализация противоопухолевого лекарства «Стиварга» и других. По данным источника "Ъ", в проекты по локализации стороны уже вложили 1 млрд руб. Организация производства полного цикла «Нексавара» должна была завершиться в 2019 году. В «Полисане» на запрос "Ъ" не ответили. По оценке заместителя генди-

ректора Stada CIS Ивана Глушкова, объем инвестиций в трансфер технологий производства таблеточной формы выпуска, как у «Нексавара», при наличии у партнера готового оборудования не превышает €1-2 млн. Аналог «Нексавара» под брендом «Сорафениб-натив» «Натива» зарегистрировала в 2017 году. В январе 2018 года Bayer, опасаясь вывода дженерика на рынок, подала на «Нативу» в суд с требованием запретить российской компании продавать ее лекарство до истечения действия патента в 2026 году. «Нативе» удалось доказать в двух инстанциях, что при изготовлении «Сорафениб-натива» она использует собственную патентованную формулу. В ноябре Bayer добилась пересмотра своего спора с «Нативой». Суд по интеллектуальным правам отправил дело на повторное рассмотрение.

По данным Bayer, пока идут судебные разбирательства, «Натива» заключила уже 301 госконтракт на поставку своего дженерика.

деловые новости — с9

Подписной 50060

ИД «Коммерсантъ» приложения

25.06.2019 26.06.2019 «Стиль. Beauty

(495) 797 6996, (495) 926 5262

Госденьги к госденьгам

Банк России беспокоит прирост кредита в нескольких десятках крупных компаний

К списку трех основных уязвимостей финансовой системы России ЦБ добавил четвертую: это нарастающая концентрация кредита в сотне крупнейших российских компаний, потенциально угрожающая устойчивости банковской системы. Судя по всему, это двойная уязвимость: кредитование юрлиц крупными банками также растет, с большой вероятностью речь идет об одном и том же процессе. Концентрирующий такие риски конгломерат «госбанки-крупные заемщики» — проблема, которую Банк России намерен пока решать в режиме консультаций и рабочих групп с банками и заемщиками, не исключая в будущем, впрочем, и системных ограничений на такие кредиты.

Банк России опубликовал очередной «Обзор финансовых рисков» — систематизированное описание изменения рисков банковского и небанковского сегмента финсистемы на первый квартал 2019 года. На пресс-конференции первый зампред ЦБ Ксения Юдаева сообщила, что список «уязвимостей» финансовой системы пополнился — к трем ранее описанным трендам, которые при неконтролируемом развитии Банк России отмечал как способные угрожать финансовой стабильности, добавилась еще одна.

О первой уязвимости ЦБ говорит уже несколько лет, это очень быстрый прирост кредита физлицам — в основном по линии потребкредита и ипотеки. Вторая появилась недавно, это возможный разворот тренда в валютизации депозитов: в последние месяцы она снова растет. Третья развивается медленно, это сокращение срочности депозитов в банковской системе. Новая же уязвимость — концентрация кредитов в группе крупных заемщиков, официально — «Растущая концентрация кредитного портфеля банков на отдельных крупнейших заемщиках с высокой долговой нагрузкой».

«В последние годы наблюдается рост концентрации кредитов российских банков на крупнейших должниках (с 1 января 2016 года по 1 января 2019-го объем кредитных средств, предоставленных крупнейшим заемщикам, вырос на 68%)»,— констатирует Банк России. ЦБ в исследовании ранее выделил группу 92 крупных заемщиков — публичных компаний, в которых концентрируются кредитные риски. ЦБ после выпуска посвященного этому «консультативного доклада» создал рабочие группы для консультаций в секторе и «планирует отслеживать позиции крупнейших банков в обязательствах данных компаний в режиме мониторинга».

экономическая политика — с2

Честное дивидендное

«Газпром» пообещал акционерам половину прибыли по МСФО через три года

«Газпром» может ответить на давнюю критику как своего контролирующего акционера, так и миноритариев, и впервые за десять лет пересмотреть дивидендную политику. Компания потенциально готова платить 30-50% от чистой при были по МСФО, но не ранее 2022 года, при этом не собирается фиксировать минимальный абсолютный размер дивидендов. Эксперты считают, что выплаты будут напрямую зависеть от размера инвестиций «Газпрома». Между тем на ближайшие годы инвестпрограмма монополии остается традиционно амбициозной.

«Газпром» удивил инвесторов, объявив о намерении уже в этом году утвердить новую дивидендную политику, которая должна сменить документ 2010 года. По словам главы финансового департамента монополии Александра Иванникова, она готова довести уровень выплат до требуемых Минфином 50% чистой прибыли по МСФО, но через два-три года. Топ-менеджер подчеркнул, что уровень в 50% от чистой прибыли будет, скорее всего, верхней планкой выплат, и компания не может гарантировать, что рекордный объем дивидендов, который планируется по итогам 2018 года в 16,61 руб. на акцию, уже по итогам 2019 года не снизится в абсолютном выражении.

Сейчас против «Газпрома» работает эффект высокой базы из-за рекордного экспорта прошлого года, отмечает исполнительный директор Центра энергетики «Сколково» Вячеслав Мищенко. Он сомневается, что в 2019 году компания сохранит объемы экспорта, это может негативно повлиять на размер выплат акционерам.

Текущая дивидендная политика позволяет компании направить на выплату дивидендов от 17,5% до 35% ее чистой прибыли по РСБУ, очищенной от бумажных выплат (это условие сохранится). Еще 40-75% прибыли монополия резервирует на инвестиции. Сейчас у «Газпрома» пик вложений в крупные экспортные проекты: компания параллельно строит три маршрута — «Турецкий поток» в Турцию, «Северный поток-2» в Германию и «Сила Сибири» в Китай. И еще недавно монополия не собиралась в ближайшие два года увеличивать выплаты своим акционерам, они должны были сохраниться на уровне 8 руб. на акцию. Но на фоне высоких финансовых показателей по итогам 2018 года правление «Газпрома» сначала рекомендовало увеличить размер дивидендов до 10,43 руб. на акцию (в целом — 247 млрд руб.), а затем повысило планку до 16,61 руб. на акцию (393 млрд руб.).

деловые новости — с8

экономическая политика

сегодняшнее ЧИСЛО

миллиарда долларов составил, по данным Банка России, совокупный спрос физлиц на валюту в марте 2019 года. В сравнении с мартом 2017 и 2018 годов показатель снизился на 24% и 6% соответственно, но в сравнении с февралем покупки валюты выросли на 13% (на 15% — долларов и на 10% — евро). Предложение населением долларов в марте к февралю выросло лишь на 3%, евро — на 11%. В итоге чистый спрос населения на валюту вырос в сравнении с февралем более чем на 40%, до \$1,2 млрд, что, вероятно, стало одной из причин ослабления частного спроса весной 2019 года — на фоне локального минимума курса (63,7 руб. за \$1 22 марта), опасений будущего ослабления рубля и ожиданий начала сезона отпусков.

4,453 XI 2018 XII 2018 I 2019 II 2019 III 2019

Нацпроекты отправляют на экспорт

Дмитрий Медведев приехал в Узбекистан

В узбекском городе Ургенч вчера прошло первое заседание совместной комиссии на уровне премьер-министров России и Узбекистана. Нынешняя динамика экономического сотрудничества Москву и Ташкент вполне устраивает — в 2018 году товарооборот вырос на 20%, до \$4,4 млрд, а в перспективе его планируется поднять до \$10 млрд. Неожиданностью вчерашнего заседания стало намерение России не только торговать с Узбекистаном, но и делиться с ним своими подходами к экономполитике — наработками по внутренним нацпроектам. В качестве пилотного выбран проект по производительности труда.

Премьер-министр Дмитрий Медведев приехал с рабочим визитом в Узбекистан для проведения первого заседания совместной комиссии на уровне глав правительств двух стран (решение о создании такого органа было принято в октябре прошлого года во время визита Владимира Путина в Ташкент). Узбекистан — одна из немногих стран, с которыми созданы подобные комиссии (есть еще, в частности, с Францией и Китаем). «Это подтверждает особый привилегированный характер отношений между Россией и Узбекистаном», — отметил вчера Дмит-

Глава Минэкономики Максим Орешкин заверил узбекских партнеров в серьезности намерений Москвы: «Среднеазиатский регион важен для США в противостоянии с Китаем, для России же Узбекистан —



Премьер-министр Дмитрий Медведев и глава Минэкономики Максим Орешкин пообещали узбекской стороне (первый справа - глава правительства Узбекистана Абдулла Арипов, второй справа — министр экономики и промышленности Ботир Ходжаев) делиться опытом разворачивания в РФ национальных проектов ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

ской игре, а партнер глубокий, близкий, с которым можно вместе развивать совместные проекты, экономику». Российский интерес в том числе связан с тем, что Узбекистан должен в скором времени стать второй экономикой на постсоветском пространстве (после РФ). «Мы здесь видим очень большой потенциал», пояснил министр.

Сейчас Узбекистан — один из осне разменная карта в геополитиче- | новных торговых партнеров РФ в ре- | (\$1,1 млрд) — текстиль, обувь, продо-

гионе. По данным ФТС России, товарооборот двух стран в 2018 году увеличился на 20% по сравнению с 2017м, достигнув \$4,4 млрд. Три четверти оборота составляет российский экспорт (\$3,3 млрд) — металлы, машины, оборудование, целлюлозно-бумажные изделия, продукция химической промышленности, текстиль, продовольственные товары и сельхозсырье. Поставки из Узбекистана

вольственные товары и также сельхозсырье. В первом квартале этого года рост поставок продолжился плюс 9,3% в сравнении с сопоставимым периодом 2018 года. «Есть амбициозная задача — вывести торговый оборот на уровень \$10 млрд»,— отметил российский премьер. В этом году стороны рассчитывают выйти на объем товарооборота в \$5,5 млрд.

Напомним, о привлекательности Узбекистана для иностранных инвестиций недавно заявили аналитики Boston Consulting Group (см. "Ъ" от 20 мая) — в частности, в силу уско ренных внутренних реформ и емкого рынка. По оценке BCG, потенциал объема прямых иностранных инвестиций в страну в ближайшие десять лет может достигнуть \$65 млрд. Россия на правах стратегического партнера уже активно использует «открывшееся окно» — как сообщил Дмитрий Медведев, общий объем российских капиталовложений оценивается в \$9 млрд. Среди крупных проектов — строительство в Узбекистане АЭС, финансирование по линии ВЭБ.РФ поставок российского энергооборудования для строительства ГЭС (около €100 млн) и вагонов для метро Ташкента (£27,7 млн).

Одним из новых направлений согрудничества можно назвать некоторое фактическое сближение экономической политики двух стран. Вчера в Ургенче подписан Меморандум о взаимопонимании по обмену опытом в области повышения производительности труда между Минэкономики РФ и Министерством экономики и промышленности Узбекистана. Как пояснил Максим Орешкин, российский нацпроект «Производительность труда» выбран в качестве пилотного — далее можно будет говорить о всех нацпроектах. Речь идет о готовности российских властей делиться наработками всех этапов подготовки и реализации нацпроектов — начиная от формирования целевых показателей и заканчивая сотрудничеством в рамках их выполнения как на территории России, так и Узбекистана.

Евгения Крючкова, Ургенч

МОНИТОРИНГ

БИЗНЕС-КЛИМАТ

Европейский бизнес подрастил оптимизм

В настроениях европейских компаний, работающих в РФ, прибавилось оптимизма. Ежегодный бизнес-барометр, составленный Ассоциацией европейского бизнеса (АЕБ) и компанией GfK, вырос на два пункта, до 140 баллов из 200 возможных (в 2017 году — 141). В опросе приняли участие топ-менеджеры 104 компаний. Большинство респонлентов отметили улучшение макроэкономической ситуации в стране, перспектив развития бизнеса и краткосрочных экономических ожиданий. Основными причинами для выхода на российский рынок 92% респондентов назвали его высокий потенциал и большой объем, 91% — его положительное развитие. 66% заявили о росте оборота в 2018 году по сравнению с 2017 годом, 11% — о снижении. 66% заявили, что экономическая ситуация развивается, как ожидалось, 62% отметили то же в отношении собственного бизнеса

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАБОТУ ЕВРОПЕЙСКИХ КОМПАНИЙ В РФ (%) источник: AEБ и GFK



Увеличения инвестиций в текущем году ждут 34%, 52% рассчитывают, что они останутся на прежнем уровне. При этом роста инвестиций в своей отрасли и в России в целом ждут 17% и 28% соответственно. 71% опрошенных надеются на увеличение оборота, 64% — прибыли. Ожидания в отношении краткосрочных перспектив экономики разделились: 45% ждут роста, 44% — стагнации. В течение трех-пяти лет роста ждут уже 66% (стагнации — 23%), а в долгосрочной перспективе (шесть-десять лет) —

80% респондентов Основными препятствиями для финансирования бизнеса 33% назвали высокие ставки, столько же — недостаточность денежного потока или финансовых возможностей. 19% — кредитные ограничения банков. Самыми же существенными препятствиями для работы в РФ 65% называют нормативные ограничения. 30% — отсутствие квалифицированного персонала, 28% — недостаточную належность цепочки поставок. Самыми негативными факторами для развития бизнеса 78% компаний считают волатильность рубля, 75% политику США в отношении России, 71% — санкции, 51% — отношения России с Украиной, 39% — российские контрсанкции против ЕС и США. Более половины опрошенных европейских бизнесменов не веря в улучшение ситуации с бюрократией, налогами/сборами и коррупцией в ближайшие два года. Однако доля пессимистов, ожидающих ухудшения ситуации в этих сферах, снизилась в среднем на 10% в сравнении с исследованием 2014-2016 годов. Надежда Краснушкина

Тираж газеты

Коммерсантъ» **94 126**

Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита – АВС

Госденьги к госденьгам

Однако в дальнейшем (ЦБ может ввести эти меры не ранее чем через три месяца после извещения рынка) допускается установление «макропруденциальных» надбавок к коэффициентам риска по кредитным требованиям к таким компаниям.

На вопрос "Ъ" о том, совпадает ли концентрация рисков у заемщиков с концентрацией кредита в крупных, преимущественно государственных банках (см. "Ъ" от 3 апреуточнив, впрочем, что в ЦБ не исследовали этот вопрос специально. Отметим, само по себе совпадение этих процессов необязательно, но с высокой вероятностью речь идет об одном тренде: крупные госбанки предпочтительно кредитуют крупные публичные компании, в российских реалиях преимущественно с госучастием. Это может существенно усложнить задачу ЦБ.

Комментарии ЦБ к трем остальным уязвимостям в отчете выявили ряд необычных моментов. Так, Банк России пока не отметил | стоящие платежи по кредитам физлиц в про-

спада необеспеченного розничного кредитования, который могло бы обеспечить существенное увеличение с 1 апреля надбавок к коэффициентам риска по таким кредитам, в то время как в сходной ситуации с ужесточением резервирования по ипотеке с небольшим и нулевым стартовым взносом такой эффект есть. Впрочем, введение с 1 октября 2019 года ограничений кредитования физлиц по параметру «доход/платеж» (и коэффициенты ЦБ, и такое ограничение — весьма жесткий инструмент) должно эффективля), Ксения Юдаева ответила положительно, | но ограничить прирост необеспеченного потребкредита. По оценкам Ксении Юдаевой, для банков, высокоактивных в этом сегменте, «сдвиг» резервирования обойдется в 2,5-3,5% их капитала. Судя по всему, отсутствие мгновенного эффекта от апрельского решения ЦБ, как и ускорение необеспеченного кредитования физлиц в первом квартале,ситуативные действия банков, стремящихся максимизировать прибыли перед ужесточением регулирования. При сохранении текущего тренда к 2020 году показатель «пред-

центах от располагаемых доходов» явно превысил бы пиковый уровень начала 2015 года (10,4%, на январь 2019 года — 9,9%), действия ЦБ должны стабилизировать этот показатель, для отдельных групп населения существенно больший. Отметим, ЦБ обнаружил и быстрый рост выдачи сверхдлинных (более пяти лет) кредитов физлицам в четвертом квартале 2018 года, но с начала года их объемы снижаются — отчасти это, видимо, влияние ипотечного рынка («кредиты на первый взнос»), отчасти — попытки банков обойти регулирование ЦБ.

Растущая с начала 2019 года валютизация активов и пассивов банков (она сильнее у юрлиц, в случае с физлицами доля вкладов физлиц в валюте с начала года к апрелю выросла с 20,3% до 21,5%) — история более сложная, в ней, очевидно, отразились и курсовая волатильность марта, и кампания «деофшоризации», и ряд других факторов. Рост коротких депозитов — отчасти следствие системной проблемы с длиной пассивов банковской системы, отчасти — конъюнктурные совпадения в первом квартале 2019 года.

мимо предсказуемого прироста проблемных ссуд в строительстве, прирост проблемных валютных долгов в энергетике и торговле. Напомним, динамика розничной и оптовой торговли расходится (см. "Ъ" от 13 мая), возможно, в силу сложной классификации «оптовой торговли» в финсистеме отразились текущие изменения корпоративной структуры российских крупных групп компаний и возвращение их финансовых потоков (в том числе к собственникам) в юрисдикцию РФ.

Кроме того, ЦБ зафиксировал в отчете, по-

Процесс же сближения друг с другом госбанков и окологосударственного бизнеса, в отличие от описанных трендов, - история, выглядящая более фундаментальной. Конгломерат «госбанки—окологосударственный бизнес» обладает по российским меркам почти неограниченным политическим ресурсом и вряд ли видит в происходящем проблему, а не собственное достижение, а доступ его к госресурсам и госконтрактам позволяет накапливать риски в течение многих лет.

Дмитрий Бутрин

Нерезидентов измерят плоской шкалой

Подоходный налог для отсутствующих в стране более полугода может быть снижен

Правительство готовится снизить ставку НДФЛ для налоговых нерезидентов с 30% до стандартных 13%, сообщил вчера первый вице-премьер Антон Силуанов. Существенных потерь для бюджетной системы от этого не будет — трудовые мигранты и высококвалифицированные иностранные специалисты подоходный налог по ставке 30% давно не платят. По словам экспертов, ставка для нерезидентов в большей степени дискриминировала не иностранных работников, а российские компании, которые отправляют своих сотрудников на работу и продолжительную учебу за пределы РФ.

Как сообщил вчера Антон Силуанов, ставка подоходного налога для нерезидентов в размере 30% может быть снижена до уровня стандартной «резидентской» ставки в размере 13%. По его словам, такие предложения рассматриваются в правительстве, и они «целесообразны».

Напомним, согласно ст. 207 Налогового кодекса (НК), налоговыми резидентами признаются физлица, фактически находящиеся в стране не менее 183 календарных дней в течение 12 следующих подряд месяцев. Для отсутствующих же в стране более полугода ст. 224 НК определяет ставку НДФЛ в размере 30%. При этом в этой норме есть изъятия. Она не касается обычных трудовых мигрантов (они оформляют патент и платят фиксированный авансовой взнос — в Москве в 2019 году он равен 5 тыс. руб. в месяц), а также высококвалифицированных специалистов (ВКС, этот статус определяется годовой зарплатой в размере 2 млн руб., а для отдельных категорий — медицинских, педагогических или научных работников — 1 млн руб.). Такие работники, в том числе работающие в России топ-менеджеры компаний, платят налог по ставке 13%

В ФНС вчера не смогли оперативно назвать "Ъ" сумму, поступающую в бюджетную систему в виде НДФЛ со ставкой 30%. «Эта ставка не приносила в региональные бюджеты существенных доходов, но являлась несправедливой нагрузкой на работников и работодателей»,сказала "Ъ" партнер PwC Карина Худенко. Инициативу уравнивания ставок она считает «правильной и долгожданной». «Введение в 2001 году ставки в 30% объяснялось тем, что нерезиденты платят сопоставимый налог в своей стране и российская ставка им автоматически идет в зачет», — пояснила эксперт.

В реальности повышенная ставка дискриминировала не столько иностранцев, сколько российских специалистов, которые уезжали на продолжительную учебу или работу за пределы РФ. «Пострадавшими оказались российские компании, сотрудники которых попадали на ставку в 30% в год перемещения, — продолжает Карина Худенко, — поскольку такие работники требовали компенсации с работодателя. И в целом это снижало мотивацию для таких перемещений». Кроме того, по возвращении с работы или долгой учебы (например, курса МВА) в первой половине года сотрудники до достижения срока 183 дня пребывания в РФ также попадали под налогообложение по ставке 30%. Работодатель с таких категорий сотрудников удерживал налог по этой ставке, а потом компенсировал разницу.

С учетом изъятий, под ставку 30% попадает небольшое количество иностранных работников. Она применяется, в частности, к иностранцам, которые по уровню дохода не могут получить статус ВКС. Это, например, инженеры или строители из Восточной Европы или специалисты из Азии. «Нам такие работники очень нужны, поэтому совершенно неправильно к ним применять дискриминационную ставку», — заключает Карина Худенко.

Татьяна Гришина, Валим Вислогузов

Коммерсантъ ежедневная газета



ОГОНЁК еженедельный

использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсанть» |

Коммерсантъ Weekend еженедельный

Коммерсантъ Автопилот ежемесячный

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28. Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. Е-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная 🛮 АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печатъ: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1520 | WWW. КОММЕТSANT. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050 e-mail rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДКОЛЛЕГИЯ Владимир Желонкин — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ» Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Томмерсантъ» Сергей Агафонов — главный редактор журна Сергей Агафонов — главный Сергей Агафоно Кирилл Урбан — заместительшеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор Сергей Вишневский — руховодитель фотослужбы, Татъяна Крючкова — ответственный секретары | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТъ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Дюпин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпусх) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Барахова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементъева (финансы), Грант Косян (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Юрий Барсуков (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-ар Николай Зубов (иностранная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татъяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Вихтор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель| | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И РК Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ

Воронеж ООО «Коммерсант – Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург 3AO ««Коммерсанть" в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26 Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56 Ростов-на-Дону ЗАО «"Коммерсанть" в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсанть-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «"Коммерсанть" в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66

Газета печатается во Владивостоке, Воронеж Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгородом, Самаре, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Сарато Тюмени, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут внесены изменения.

Что искусственно, то не безобразно

И чего-то такого будем ждать в беспилотостроении. Та тетка вернется к нам в своем белом фартуке (уже, конечно, без лица) и... А может, это будет дядька в косухе... Но все-таки будет. Начали ждать.

С директором «Школы 21» Светланой Инфимовской мы прошли по школе. Я не могу сказать, что она меня поразила. Нет, она меня изменила. Но я и правда никогда ничего подобного не видел. В большом помещении за компьютерами сидели молодые люди и даже не очень. Здесь была пара сотен человек. Им, впрочем, хватало места (потом я узнал что таких помещений в школе восемь). Мало кто смотрел в компьютер. В основном они общались между собой и были, по-моему, увлечены. Светлана Инфимовская объясняла мне, что здесь нет ни преподавателей, ни оценок, ни лекций. Тут не нужны результаты ЕГЭ. Отбор происходит при помощи теста на память и логику. Потом месячный курс, и «если человек показывает прогресс, становится студентом». Человек этот может закончить девятый класс, а может работать в «Яндекс.Доставка».

— Я таких особенно люблю, призналась Светлана Инфимовская.— Таких у нас примерно треть. Среди них попадаются просто жемчужины!

И вроде все эти люди просто тихо переговаривались между собой, а через минуту тебя начинало разрывать от этой бешеной энергетики, из которой здесь, казалось, воздух был соткан. Это, в общем, и была матрица, из которой должно происходить все остальное.

— Ну за посещаемостью-то както следите? — спросил я на всякий случай.

 Не зачисляем, не отчисляем, за посещаемостью не следим, -- отчеканила госпожа Инфимовская.-А только ни один вуз такого количества айтишников у нас не готовит. А вы знаете, что в Google уже давно дипломы не спрашивают? Умеет или не умеет — только это и важно. В общем, если ты бодр и весел, то осваиваешь наш курс за полтора года. Если тормоз — потратишь три—три с половиной года... Надо пройти 21 уровень...

Владимир Путин, приехавший удивительно скоро, внимательно выслушал теледиву, которая обратилась к нему, и ни о чем, к счастью, не стал с ней разговаривать (может, предупрежден был, что это не тот, а другой искусственный интеллект).

Но выслушал и живого человека, Александра Ханина, гендиректора VisionLabs, который в очках, где «слева камера, справа экран», рассказывал ему, что за какой-то год с помощью технологии распознавания лиц «поймали 42 человека в розыске!». К тому же «не отвлекая и не ограничивая подвижность оперативных сотрудников».

Да, об этом раньше можно было только мечтать.

— Думаем над оплатой питания с помощью лица! — признался президенту Александр Ханин.

Вот и я теперь, например, тоже думаю. А как не думать?

Долго президент слушал Ольгу

— Это одна из старейших наших компаний в области искусственного интеллекта, — представил ее президенту Герман Греф, и через минуту Ольга Ускова уже заинтересовывала президента как умела:

— На рынок выходит 1 млн 118 тыс. машин с русскими мозгами (она имела в виду свои контракты.— А. К.). Это, понимаете!.. Это же на будущее! Начинают ездить!

Владимир Путин слушал ее, между прочим, очень внимательно. Его и правда, кажется, заинтриговала

 А если мы контролируем мозги, — продолжала Ольга Ускова, мы контролируем и все остальное! И тогда уже все не важно!

Впрочем, это Владимиру Путину, судя по всему, не надо было объяснять не то что дважды, а и один раз.

Правда, Ольга Ускова увлекалась, а точнее отвлекалась, но Герман Греф

великодушно вмешивался: — Так в чем вы идете в иную сторону, чем Google?..— изысканно поправлял он ее.



(Андрей Белоусов слева. Максим Акимов справа) слишком долго работали над подготовкой к нему ФОТО ЛМИТРИЯ АЗАРОВА

И она с облегчением переключалась на радар, «который не реагирует на погодные условия»...

— Вы можете сформулировать...— замялся Владимир Путин. — Где поднажать? — с готовно-

стью подхватывала Ольга Ускова. — Нет,— до сих пор терпеливо покачал головой господин Путин.— Какие решения надо принять, чтобы шире использовать ва-

ши разработки... Это было без преувеличения царское предложение.

— Есть штабные, есть полевые, твердо произнесла Ольга Ускова.– Им бы соединиться.

Владимир Путин даже отвел ее в сторонку, чтобы что-то, может, объяснить, как вернее добиваться успеха в разговоре с ним.

Вообще-то, выставка, которую показывали президенту, была на самом деле интересной и даже, быть может, выстраданной (прежде всего, надо полагать, Германом Грефом). Здесь были системы речевой аналитики, позволяющие медикам не заполнять своей рукой бесконечные документы (великая благодарность была бы прежде всего от пациентов, которые до сих пор во многих городах полу-

чают рецепты, написанные от руки). Андрей Калинин из Mail.ru Group демонстрировал, как при помощи нейронных сетей можно реконструировать старинные фотографии (и ко Дню Победы они сделали больше миллиона таких фотографий). Тигран Худавердян сосредоточился на безопасности «Яндекс.Такси» и машин каршеринга. Речь идет об устройствах, контролирующих степень усталости водителей в режиме реального времени, а также манеру вождения... Альберт Ефимов показывал, как нейросети могут оживить не только девушку, которая приветствовала российского президента, но и пострадавших от инсульта.

— Ведь человеку нужна реабилитация, — пояснял он. — Вот он, допустим, двигает рукой — и в коре головного мозга сами формируются при помощи наших нейросетей новые нейросети!..

На господина Путина не произвела впечатления, по-моему, только продукция «Лаборатории кибербезопасности». Ему рассказывали, как «система позволяет выявить связи между реквизитами мошенников для идентификации кейсов фрода, включая графовую аналитику... Инструмент позволяет сократить время расследования и находить неочевидные связи между мошенниками, их устройствами и точками ввода средств...»

— Допустим, составляем список доверчивых клиентов!..— рассказал президенту докладчик. — Звоним им..

— Зачем же провошировать людей? — оборвал его господин Путин. — Мы не провоцируем...— растерялся тот. — Они сами поддаются!..

Договорить ему было не суждено. Потом Владимир Путин прошел по школе, и Светлана Инфимовская что-то все же успела ему рассказать. Президент поговорил с 56-летним Андреем, увлеченным человеком, который прошел тестирование.

— Вы за какое время намерены освоить программу? — спросил его Герман Греф.

— Я за два,— признался Андрей и теперь, наверное, будет долго думать, хорошо это или плохо.

На совещании, которое прошло тут же, в школе, президент произнес название программы, ради которой четыре месяца готовилось это совещание: «Национальная стратегия развития технологий в области искусственного интеллекта».

И кто бы мог подумать, что Владимир Путин является таким яростным сторонником искусственного интеллекта (неужели вокруг такая катастрофическая нехватка естественного, что другой надежды уже больше нет?).

— Уже говорил и хочу еще раз повторить: если кто-то сможет обеспечить монополию в сфере искусственного интеллекта... Ну, последствия нам всем понятны: тот станет власте лином мира!

А, вот что очень интересует.

— Сильные научные и прикладные компетенции уже позволили создать оригинальные и, главное, коммерчески успешные отечественные разработки мирового уровня, — рассказал президент,— в том числе в таких сферах, как компьютерное зрение и распознавание голоса, -- вот только сейчас мы это видели, показывали нам коллеги... А также кибербезопасность. За пять лет нам нужно выйти по этим направлениям на лидирующие позиции!

Сроки подозрительно совпадают. Действительно, потом пойди проконтролируй...

Владимир Путин рассказал, что надо «кратно (то есть, получается, в несколько раз.— А. К.) увеличить финансирование исследований в области искусственного интеллекта, создать стимулы для частных инвестиций и развития корпоративной науки, исследований, разработок».

— Также важно, — добавил он, предложить эффективные механизмы материального стимулирования, удобные условия работы, включая удаленную занятость — как для наших программистов, инженеров и ученых, так и для ведущих специалистов, работающих за рубежом, среди которых, как мы знаем, немало и наших соотечественников, которые с удовольствием возвращаются в Россию и работают вместе со своими коллегами в России. И конечно, при необходимости следует быстро, без проволочек решать вопросы по предоставлению гражданства, раз-

Да, хотелось поторопиться и принять уже наконец эту стратегию без долгих предисловий, а то ведь опоздать и правда можно. И тогда — все...

дет утвержден в ближайшее время,

мы будем одной из 30 стран, которые

построили ясные «дорожные карты»

и сказали, что это приоритет в их де-

ятельности!

А Герман Греф наращивал темп: — По оценкам Евросоюза, отрасли, которые внедрят искусственный интеллект, будут расти средним

темпом 9–12% в год — это в три-четы-

ре раза быстрее, чем остальной ВВП! Он так говорил про это, что становилось странно: отчего сам Герман Греф до сих пор занимается Сбербанком? Вот ведь то, что его действительно поглощает!

Или чтобы возглавить стратегию, нало было ее сначала создать?

Впрочем, определение искусст венного интеллекта, которое предложил Герман Греф, не вызывало вос

Очень часто идут споры, можно ли называть это «искусственным интеллектом», или это «машинный интеллект», или это «система машинного обучения». Но мы оставили определение «искусственный интеллект», и вовнутрь мы погрузили пять элементов...

Он рассказал про них, и не вкратце. Но зря он ставил знак равенства межлу системой машинного обучения и искусственным интеллектом, который сам по себе (во всяком случае, про него так рассказывают) является самообучающейся системой. И вряд ли он сознательно, для простоты понимания, упрощал ситуацию. Тут, по-моему, никто не жаждал упрощения.

Между тем следовало признать, что доклад Германа Грефа — системный и в самом деле выстраданный. Он даже побеспокоился о, собственно говоря, человеке, на смену которому, казалось бы, с отвратительной неумолимостью приходит искусственный интеллект:

— Мы хотим разработать решения, которые могут обеспечить превосходство над человеком по специальным задачам! И к 2030 году мы должны обеспечить превосходство человека по широкому кругу задач! Да, человеку остаются только

очень специальные задачи. Но всеэтом смысле, если этот документ бу- таки стало немного легче.

Герман Греф попросил утвердить стратегию и поручить правительству утвердить «дорожную карту» к ней. По данным "Ъ", она вскоре и в самом деле будет утверждена.

Все, кто потом еще выступали, производили даже впечатление единой команды, а это уже совсем редкость.

Единственный вопрос, по поводу которого не наблюдалось согласия, — где найти рынки сбыта для реализации продуктов искусственного интеллекта. Об этом говорили и вице-премьер Юрий Борисов, и генеральный директор Mail.ru Group Борис Добродеев:

 Нашими сервисами на основании искусственного интеллекта пользуются более 100 млн человек.

Казалось бы, грех жаловаться. Но: — Мы внутри у себя создаем и отсматриваем сотни стартапов. И главный вопрос — рынки сбыта! Все упирается в маленькую выручку... Главное — стимуляция рынков сбыта!

С этим вроде бы согласен был, но и не согласен тоже помощник президента Андрей Белоусов:

— Мы это все учитываем... Но рынка продуктов искусственного интеллекта по сути нет! Главное изменение на традиционных рынках, которое несет в себе искусственный интеллект. И мерить надо не тем, какую долю мы займем на этом рынке искусственного интеллекта, а сколько мы за счет наших решений сможем отвоевать на рынке промышленности, торговых услуг, логистических... Вот этим надо мерить...

Правда, Андрей Белоусов тут же поспорил и с самим собой:

— Да, мы никогда не сможем померить! Но нарисовать на 2024 или 2030 год какие-то цифры — это будет все на грани спекуляций!.. Но на слайде номер четыре, представленном Германом Оскаровичем (Грефом. — А. К.), мы специально прорисовали области, где без искусственного интеллекта продукт не продвинешь! Например, что такое самолет пятого поколения?!

Впрочем, это несогласие следовало признать единичным.

Не так часто на такого рода заседаниях вдруг осознаешь, что при тебе может решиться судьба действительно глобального проекта, способного изменить в том числе и твою жизнь.

Такие проекты еще называют национальной идеей.

Андрей Колесников

Коммерсантъ



Корпорация



Малый бизнес

в городской экономике

решений на работу, решать другие

Денег, таким образом, потребует-

ся еще больше. Но подход произво-

дил впечатление. К тому же это то

(может быть, даже немногое), чем и в

годня — это включатель вывода на

новый уровень всех без исключе-

ния технологий,— сообщил Герман

Греф.— Нет ни одной технологии,

нет ни одной науки, которая бы се-

годня не приобрела принципиаль-

но новые возможности в связи с ис-

пользованием искусственного ин-

теллекта! И в 2017 году началась по-

вальная гонка, о чем вы сказали, за

национальное лидерство в области

искусственного интеллекта. В 2017

году уже пять стран приняли «На-

циональную стратегию искусствен-

ного интеллекта», и в течение 2018-

2019 годов 30 стран уже приняли

«Национальную стратегию разви-

тия искусственного интеллекта»! И в

— Искусственный интеллект се-

самом деле стоит заниматься.

формальности.

г.Санкт-Петербург, Петербургское шоссе, 64/1, КВЦ «Экспофорум», павильон G, конференц-зал G3

Малый бизнес в городской экономике

Формат: панельная дискуссия

Малый и средний бизнес - основа городской экономики, ее фундамент и каркас - он генерирует добавленную стоимость, налоги и новые

Важным шагом по развитию малого и среднего бизнеса в городах может стать объединение наиболее эффективных мер поддержки предпринимателей, включая финансовую, имущественную, информационную, консультационную и иные виды поддержки, сервисы бизнес-навигатора МСП и др.

Важным для предпринимателей в этой связи является получение информации:

- об имеющихся возможностях для развития бизнеса по франшизе;
- в рамках проектов комплексной застройки городских пространств;
- по участию в закупках крупнейших компаний с государственным участием;
- об образовательных программах и т.д.

Решение этих задач может быть реализовано через внедрение «коробочного» подхода, когда необходимые инструменты доступны в единой

В рамках панельной сессии будут обсуждаться следующие вопросы:

- Как наиболее эффективно стимулировать развитие малого и среднего бизнеса в небольших городах?
- Как можно упростить открытие типового бизнеса в городах?
- Могут ли опытные предприниматели, успешно развивающие собственный бизнес, тиражировать свой опыт в небольших городах через механизм франчайзинга?

Модератор:

> Павел Орлов, ведущий федеральных выпусков программы «Вести», ТК «Россия 24»

К участию приглашены:

мэры городов

Александр Браверман, генеральный директор АО «Федеральная

Алексей Григорьев,

корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»

глава представительства МЕТРО АГ в России

Дмитрий Голованов, председатель правления АО «МСП Банк»

Ирина Макиева, заместитель председателя ВЭБ.РФ, генеральный директор некоммерческой организации «Фонд развития моногородов»

Ильназ Набиуллин,

Агнесса Осипова, президент Российской ассоциации

владелец сети парикмахерских «Чио-Чио»

франчайзинга

Марина Романова, заместитель председателя ВЭБ.РФ

Александр Бречалов, глава Удмуртской Республики

Рифат Шайхутдинов,

депутат Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации

Андрей Шаров,

вице-президент - руководитель дирекции GR Сбербанка России

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 59 лет первому заместителю руководителя администрации президента

Алексею Громову Его поздравляет председатель комиссии Совета федерации по информационной политике и взаимодействию

со СМИ **Алексей Пушков**: — Уважаемый Алексей Алексеевич! Примите самые искренние поздравления с днем Вашего рождения. Вы сочетаете в себе редкие качества — дипломата, политика, государственного деятеля и внимательного, отзывчивого человека. И закономерно, что более 20 лет вы занимаете самые ответственные должности в президентской администрации. Годы, проведенные Вами на ди-

пломатической службе в Праге и Братиславе, дали Вам ценный опыт, который, несомненно, помог Вам в освоении непростой роли ключевой фигуры российской медийной дипломатии. О Вас неизменно хорошо отзываются все те, кто встречается с Вами и по работе, и неформально, по-товарищески. И я хотел бы присоединиться ко всем вашим друзьям и коллегам, которые поднимут сегодня бокал за Ваше здоровье и новые достижения. Будьте счастливы!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Коммерсантъ FM 93,6 коммерсантъ Пятница 31 мая 2019 №93 Коммерсантъ

НОВОСТИ

Генерала обвинили без потерпевших

Закончено дело о предполагаемых хищениях бывшего примирителя враждующих сторон в Сирии

Как стало известно "Ъ", Следственный комитет России завершил расследование уголовного дела в отношении бывшего начальника центра примирения враждующих сторон в Сирии генерал-лейтенанта Сергея Чваркова. По версии следствия, являясь заместителем начальника Военной академии Генштаба по научной работе, он совершил хищение зарплаты у семерых своих подчиненных в размере 4,3 млн руб. Сам генерал отрицает причастность к хищениям, а потерпевшие себя таковыми не считают. При этом у Сергея Чваркова для погашения ущерба и возможного штрафа изъяли все деньги, накопленные за время службы,их оказалось всего 450 тысяч.

Военное следственное управление СКР по Москве предъявило генерал-лейтенанту Чваркову обвинение в окончательной редакции в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 159 УК РФ, — мошенничества в особо крупном размере. Сейчас обвиняемый и его защита знакомятся с материалами уголовного дела, в котором около 30 томов.

Эпизоды, о которых идет речь в деле, относятся ко времени, когда Сергей Чварков на основании указа президента РФ от 6 августа 2014 года занял должность замначальника академии Генштаба. В том же году в рамках гособоронзаказа начались опытно-конструкторские работы по созданию программы «Выпускник ВАГШ», связанной с автоматизацией работы академии. Соответствующие программы предстояло разработать и запустить за три года, создав в итоге «программно-технический комплекс средств автоматизации образовательной, методической, научной и повседневной деятельности» академии.

Вначале в рамках этого проекта господин Чварков возглавлял группу по автоматизации научной деятельности. Однако после заключения Минобороны 10 июля 2015 года госконтракта с АО НПО «РусБИТех» стоимостью 484 млн руб. на разработку «Выпускника» генерал-лейтенант стал председателем комиссии по приемке «эскизного проекта» программы. Ее первый вариант председателя Чваркова не устроил — в связи с этим разработчикам были сделаны замечания и даны рекомендации.

После этого президент НПО Владислав Ляпин договорился с начальником академии Генштаба Сергеем Макаровым о привлечении к рабо-



Предполагаемые хищения совершались генералом Чварковым, когда он находился под видеоконне зафиксировали

ков, не являющихся военнослужащими. С 31 декабря 2015 года семеро сотрудников академии на основании срочных трудовых договоров были оформлены на должности инженеров в 19-й аналитический отдел центра разработки и внедрения технологий управления «РусБИТех». Им были назначены оклады и ежемесячные «персональные надбавки» за профессиональные и деловые качества, эффективность и результативность труда. При этом совместители напрямую подчинялись генералу Чваркову.

Последний, как полагает следст-

вие, зная, что совместители должны получать зарплату в «РусБИТех» наличными, «в один из дней января — февраля 2016 года», как указано в деле, договорился с коммерсантами о том, чтобы конверты с деньгами и расходно-кассовые ордера передавались доценту кафедры военной стратегии академии полковнику Мартофляку. Последний затем якобы получил приказ относить все это генералу Чваркову, который и распределял деньги. В результате заместителем начальника академии были «противоправно и безвозмездно изъяты и обращены в свою пользу» 4, там по «Выпускнику» его сотрудни- | 3 млн руб., считает следствие.

Следует отметить, что изначально ВСУ СКР признало потерпевшей стороной по делу Минобороны, считая, что генералом могли быть похищены бюджетные средства. После того как сами военные сообщили, что не имеют никаких претензий как к исполнителям госконтракта, так и по его финансовой составляющей, обязанности потерпевших были возложены следствием на сотрудников самой академии, которых якобы «кинули» с зарплатой по срочным договорам. Последние, однако, заявили, что к генералу Чваркову никаких претензий не имеют, считая его не причастным к хищениям. Отметим, что уголовное дело о мошенничестве должно возбуждаться по заявлениям потерпевших, которые их не писали. Однако защите генерала было отка-

Махинации с конвертами, по предположению следствия, могли совершаться в служебном кабинете Сергея Чваркова. Оказалось, что в помещении в рамках борьбы с коррупцией была установлена видеокамера и несколько микрофонов, однако за полтора года записи зафиксировали только поступление к замнаальника академии одного зарплат ного конверта. Причем средства, находившиеся в нем, дошли до адресата. Что касается расходно-кассовых ордеров, то, как показала эксперти-

зано в прекращении его уголовного

преследования в связи с этим обсто-

за, в них за получателей денег действительно расписывались другие люди, но это был не генерал Чварков. Адвокат генерала Павел Лапшов сообщил "Ъ", что его подзащитный вину не признает, считая себя не причастным ко всем эпизодам, которые фигурируют в обвинении.

Следствие, между тем, приняло меры для погашения ущерба по уголовному делу. В ходе обыска у Сергея Чваркова изъяли, а потом и арестовали 450 тыс. руб. Причем он предъявил квитанции на эту сумму, подтверждающие, что деньги снимались с карточки, на которую он получает зарплату в академии.

Обвиняемый Чварков является не только известным военным уче ным — с 2011 по 2013 год он возглавлял главное управление по работе с личным составом вооруженных сил, а с мая по октябрь 2016 года руководил координационным центром по примирению враждующих сторон в Сирии, обеспечивая прохождение гуманитарных конвоев и занимаясь переговорами с «оппозицией», которую иногда удавалось переманить на сторону правительственных войск для борьбы с террористами. За участие в сирийской награжден орденом «За военные заслуги», а также получил ведомствен-

Владислав Трифонов, Николай Сергеев

Дело о контрабанде оказалось прибыльным

Следователи через адвоката пытались продать изъятые драгоценности

Сегодня Пресненский райсуд Москвы рассмотрит ходатайства следствия об арестах трех фигурантов скандального уголовного дела о коррупции в столичном следственном отделе на воздушном и водном транспорте Следственного комитета РФ (СКР). По версии участников расследования, следователь и его начальник в рамках уголовного дела о предполагаемой контрабанде ювелирных изделий из Турции провели выемки ценностей в двух десятках магазинов, которые затем через адвоката-решальщика предлагали возвращать за вознаграждение.

Начальник следственного отде ла на воздушном и водном транспор те СКР по Москве Дмитрий Коровин, следователь Александр Ашурков и крымский адвокат Алексей Невзоров подозреваются в совершении преступления, предусмотренного п. «а», «в» ч. 5 ст. 290 УК РФ (получение взятки группой лиц по предварительному сговору в крупном размере). Уголовное дело в отношении них было возбуждено ГСУ СКР по Москве на основании оперативной разработки регионального УФСБ.

Как выяснили участники расследования, в конце марта этого года сле дователь Ашурков возбудил уголовное дело о контрабанде ювелирных изделий, совершенной организованной группой (ч. 3 ст. 226.1 УК РФ). Этому предшествовала громкая операция, которую в аэропорту Шереметьево провели сотрудники ФСБ и ФТС с привлечением спецназа, а сюжеты о ней показали практически все центральные телеканалы.

В ходе нее силовиками был задержан гражданин Болгарии, который летел из Турции в Латвию с пересадкой в Москве. В транзитной зоне он передал сумку с 13 кг ювелирных изделий капитану полиции, а тот — своему бывшему коллеге, работавшему таксистом. Все трое были задержаны, а затем арестованы решениями Мещанского райсуда, в который обратился следователь Ашурков. А дальше, как рассказывают уже адвокаты фигурантов контрабандного дела, следователи начали работать на себя. Под предлогом того, что ими была выявлена цепочка магазинов, через которые якобы сбывалась контрабанда из Турции, они провели обыски в двух десятках торговых точек, изъяв в них десятки килограммов ювелирных изделий. Причем изъятия, как утверждают собеседники "Ъ", зачастую проходили без описи. Наиболее ценные изделия, в том числе произведенные в России, просто сваливались в коробки и мешки и выносились. После обысков и изъятий пострадавшие торговцы несколько раз обращались как к руководителю следственного отдела Коровину, так и в прокуратуру, но ход их жалобам почему-то не дали.

Затем на помощь ювелирам пришел адвокат Невзоров, сообщивший, что хорошо знает участников расследования и готов договориться с ними о возврате изъятых ценностей. Пока в ГСУ СКР установили, что на предложенные им условия согласился один из предпринимателей, передавший адвокату-решальщику 1 млн руб., а затем сообщивший о коррупционном предложении в УФСБ. В итоге, когда защитник, следователь и его начальник делили первый транш, их задержали чекисты. Следствие не исключает, что в отделе на транспорте СКР по такой же схеме работали и по другим уголовным делам о контрабанде, поэтому количество эпизодов в деле о взятке может увеличиться.

В коллегии адвокатов «Первая Крымская» "Ъ" сообщили, что Алексей Невзоров работал у них совсем недолго — около года, причем в основном занимался делами на «материке» (так на полуострове называют другие субъекты РФ), откуда и приехал в Крым.

Николай Сергеев, Владислав Трифонов; Вадим Никифоров, Симферополь

Академики кампании генерал-лейтенант был награжден орденом «За военные засоставом ВАК

«Клуб 1 июля» считает, что комиссия сформирована с нарушениями

Академический «Клуб 1 июля» резко раскритиковал новый состав Высшей аттестационной комиссии (ВАК), отвечающей за присвоение и лишение ученых степеней в России. Ученые заявили, что рекомендации РАН к кадровому составу комиссии «были в очередной раз демонстративно проигнорированы», а также поддержали позицию «Диссернета» о нелегитимности «третьего срока» ряда членов ВАК. У руководства РАН более сдержанная позиция, однако вице-президент академии Алексей Хохлов также признал, что его «не радует отсутствие в составе ВАК некоторых фамилий, а также присутствие некоторых других фамилий». Тем временем в Минобрнауки продолжают настаивать на легитимности нового состава ВАК.

Влиятельный академический «Клуб 1 июля» выступил с заявлением по поводу утверждения нового состава ВАК. «В результате ротации из состава (комиссии. — "Ъ") оказались выведены и участники борющегося с торговлей диссертациями сообщества "Диссернет", и выступавшие против придания научного статуса гомеопатии, и несогласные со смешением науки с политикой, проявившимся в дискуссии о диссертации В. Р. Мединского», -- говорится в документе (есть в распоряжении "Ъ"). Члены клуба также обращают внимание на ситуацию с «третьим сроком» председателя ВАК Владимира Филиппова и некоторых членов комиссии. Напомним, что в начале недели «Диссернет» заявил о нелегитимности нового состава ВАК. Активисты сослались на «Положение о ВАК», принятое в 2014 году и обновленное в 2016 году, где говорится о недопустимости членства в комиссии «более двух сроков подряд». При этом господин Филиппов был главой ВАК два срока и теперь переназначен на третий. «ВАК сформирована с существенным и очевидным нарушением действующих норм, а значит, все ее решения впоследствии будут иметь сомнительную правомочность. Этот факт ставит под угрозу всю систему научной аттестации в России», — гово-

рится в заявлении клуба. Ученые под-

черкивают, что «качество диссертационных работ в стране продолжает падать». Они предлагают передать РАН контроль над ВАК, чтобы академия могла «полностью реорганизовать ее работу». Отметим, что сейчас ВАК находится в структуре Минобрнауки.

Руководство Академии наук прокомментировало ситуацию более сдержанно. «Меня, как и многих коллег, не может радовать отсутствие в составе ВАК некоторых фамилий, а также присутствие некоторых других фамилий», — сказал вице-президент РАН Алексей Хохлов. Вместе с тем он заявил о «широком представительстве РАН в ВАК»: 76 из 139 членов комиссии — академики и члены-корреспонденты академии.

Минобрнауки не стало комментировать предложение перевести ВАК в систему РАН. При этом накануне ведомство опубликовало официальный ответ на претензии «Диссернета», основанный на заключении Института законодательства и сравнительного правоведения. В этом документе утверждается, что в положении 2016 года ничего не говорится о том, как оно соотносится с положением 2014 года: отсутствует «прямая оговорка о придании новому нормативному акту обратной силы». «Действующий состав ВАК утвержден по правилам, предусмотренным положением 2016 года, следовательно, временной отсчет требований к ВАК должен осуществляться с начала действия данного положения, а отсчет сроков нахождения в составе ВАК для его членов — с 30 апреля 2016 года», — говорится в заключении правоведов.

Отметим, директором Института законодательства и сравнительного правоведения, на заключение которого ссылается Минобрнауки, является академик РАН Талия Хабриева. «Диссернет» утверждает, что госпожа Хабриева уже провела два срока подряд в составе ВАК и теперь переназначена на третий срок. Активисты считают, что переназначение госпожи Хабриевой также нелегитимно. Ранее "Ъ" просил комментарий у Талии Хабриевой, но в приемной института сообщили, что она не может общать-

ся со СМИ из-за занятости. Александр Черных

Адвокатам не удалось освободить коллегу

Обвиняемый в хищении 1 млрд рублей оставлен в СИЗО

Необычайно мощную поддержку защиты получил вице-президент Гильдии российских адвокатов. руководитель адвокатской коллегии «Межрегион» Сергей Юрьев на заседании Мосгорсуда, который рассматривал жалобу на его арест. Представлять интересы коллеги вызвались сразу семеро представителей адвокатской элиты, еще несколько десятков пришли в суд. Следственный комитет России (СКР) обвиняет арестованного в незаконном получении 1 млрд руб. по заведомо невыгодному для Росавиации договору на ее юридическое обслуживание. Защита настаивала, что ничего преступного Сергей Юрьев не совершил. Однако суд апелляционные жалобы отклонил.

О том, что рассмотрение в Мосгорсуде апелляционных жалоб на арест Сергея Юрьева будет весьма неординарным, стало ясно еще накануне заседания. Пресс-служба Федеральной палаты адвокатов (ФПА) России сообщила, что члены совета ФПА и руково- | рд руб. Столь щедрое вознаграждедители ряда региональных адвокатур поручились за своего коллегу Юрьева. А уже в самом Мосгорсуде стало известно, что интересы господина Юрьева будут представлять сразу семь маститых юристов, включая вице-президента Адвокатской палаты Москвы Генри Резника, президента Гильдии российских адвокатов Гасана Мирзоева и ее первого вице-президента Алексея Смирнова. Мало того, поддержать господина Юрьева в Мосгорсуд пришли около 80 его коллег.

Претензии к адвокатской коллегии «Межрегион» и ее руководителю Сергею Юрьеву возникли в 2016 году, когда СКР возбудил уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере). Следствие посчитало, что «Межрегион», заключив в 2008 году договор на юридическое обслуживание с ФГУП «Госкорпорация по организации воздушного движения» (структурно входит в Росавиацию), незаконно получил в качестве вознаграждения 1 мл-

ние, по мнению следствия, объяснялось не выдающейся работой юристов, а тем, что Сергей Юрьев нашел общий язык с руководителем юридического управления ФГУПа Владимиром Мнишко. При этом следствие считало, что основную работу по юридическому обслуживанию ФГУПа попрежнему выполняли его юристы. 19 апреля этого года Мещанский суд арестовал адвоката до 16 июня.

В начале заседания суд приобщил к делу многочисленные поручительства от коллег обвиняемого, положительные характеристики от его клиентов, а также акт «О завершении работ по оказанию юридических услуг от 26 декабря 2018 года, подписанный «Межрегионом» и ФГУПом, где говорится, что заказчик не имеет претензий к юристам.

Затем слово взял Генри Резник, который заявил, что «постановление Meщанского суда об аресте адвоката изготовлено по шаблону, выработанному в судах применительно к очевидным

ли Генри Резника и, в свою очередь, напомнили суду, что договоры между ФГУПом и «Межрегионом» были заключены на основании открытого конкурса, а их законность была подтверждена проверками Счетной палаты РФ, Московской прокуратурой по надзору за исполнением законов на воздушном и водном транспорте и другими госорганами. Само уголовное дело, считает защита, может послужить опасным прецедентом, поскольку переносит гражданско-правовой спор в уголовную плоскость. «До сих пор определение ценовой политики в сфере оказания юридических услуг не входило в цели и задачи Следственного комитета, — отметил в своем выступлении адвокат Алексей Смирнов. — А теперь каждый защитник может стать фигурантом уголовного дела о мошенничестве лишь на том основании, что кто-то может оказать те же услуги дешевле».

делам уголовников». Господин Резник посчитал, что следствие пытается ввести в заблуждение суд, утверждая, что арест господина Юрьева необходим в том числе и потому, что с его участием нало провести многочисленные следственные действия. «Дело по факту расследуется уже с 2016 года. Сергей Юрьев и другие фигуранты дела давно уже дали все показания, и все возможные документы изъяты!» — напомнил господин Резник. Отметил адвокат и то обстоятельство, что коллегия «Межрегион» в результате выигранных судебных процессов сэкономила ФГУПу свыше 12 млрд руб. По мнению адвоката, никакого состава преступления в действиях господина Юрьева нет. Остальные защитники поддержа-

Прокурор и следователь попросили судью оставить арест в силе, отметив, что оснований для его отмены нет. В итоге суд с этим согласился, оставив Сергея Юрьева под стражей. На выходе из зала суда Генри Резник заявил, что адвокатское сообщество не оставит своего коллегу в беде, а его защита обязательно обжалует решение апелляционной инстанции.

недвижимость

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

АО «НИКИЭТ» информирует о проведении аукциона на понижение на право заключения договора купли-продажи недвижимого имущества.

дыха «ИЛЬИНСКОЕ» состоящий из: земельного участка площадью 101 857 кв.м и здания базы отдыха площадью 1 035,3 кв.м, расположенной по адресу: Московская область, Дмитровский район, г/п Дмитров, с. Ильинское.

> Начальная цена -91 968 725,15 рублей с НДС. Цена отсечения -47 062 600 рублей с НДС.

Имущественный комплекс – **база от**- Аукцион на понижение цены проводится в электронной форме на электронной торговой площадке: www.a-k-d.ru.

> Информация об аукционе и документация размещена на сайтах: www.nikiet.ru, ww.atomproperty.ru, www.a-k-d.ru.

Контакты для получения информации: 8 (499) 263-74-68, 8 (499) 763-01-04

Алексей Соковнин

мировая политика

Россия и Япония сошлись в абстрактном и разошлись в конкретном

Сергей Лавров и Сергей Шойгу не нашли взаимопонимания с японскими коллегами

Японию и Россию помимо территориальных вопросов разделяют также взгляды на региональную безопасность. Это подтвердили прошедшие вчера встречи главы МИД РФ Сергея Лаврова и министра обороны Сергея Шойгу с их японскими коллегами. Формат диалога «2+2» предполагал, по словам замминистра иностранных дел Игоря Моргулова, «доверительный и партнерский обмен мнениями», но доверия и партнерства в отношениях двух стран все меньше. По итогам переговоров стороны нашли консенсус только по самым общим точкам вроде необходимости борьбы с наркопреступностью. С подробностями из Токио — корреспондент "Ъ" Михаил Коростиков.

Встретившись в четвертый с 2013 года раз в формате «2+2», министры иностранных дел и обороны России и Японии усиленно искали какие-то точки соприкосновения. Им это удалось: выйдя к прессе, главы дипломатических и оборонных ведомств двух стран сообщили, что взаимопонимания удалось достичь по вопросу денуклеаризации Корейского полуострова, а также в подходах к мировому терроризму, экстремизму и международной преступности. Чтобы закрепить успех, министр обороны Японии Такэси Ивая сообщил, что в нынешнем году сотрудничество двух стран выйдет на новый уровень. Во-первых, фестиваль военных оркестров «Спасская башня» в Москве впервые посетит оркестр сухопутных войск сил самообороны Японии. Во-вторых, во Владивостоке пройдут совместные учения спасателей двух стран SAREX. В-третьих, в Японию приглашен главнокомандующий военно-морским флотом России адмирал Николай Евменов

На этом, впрочем, запас позитивных новостей был исчерпан, и стороны перешли к традиционному обмену претензиями, которых с прошлого раунда переговоров «2+2» летом 2018 года стало только больше. Глава МИД Японии Таро Коно сообщил, что размещение Россией каких-либо вооружений на «северных территориях» неприемлемо «с точки



Хозяева министерской встречи «2+2» в Токио были по-японски вежливы с Сергеем Шойгу и Сергеем Лавровым, но по принципиальным вопросам позиций сдавать не собирались фото REUTERS

зрения юридической позиции» Токио. Сергей | Коно привычно ответил, что комплекс име-Лавров парировал, заявив, что Россия имеет право размещать вооружение в любой точке своей территории, «в том числе и на Курильских островах». Тут же перейдя в контратаку, он обвинил Японию в том, что ее политика угрожает безопасности России, речь шла о размещении в стране американских противоракетных комплексов Aegis Ashore. Господин

ет исключительно оборонительный характер и России не угрожает.

Напомним, что 6 декабря прошлого года «Интерфакс» со ссылкой на информированные источники сообщил о размещении на Курилах дополнительной радиолокационной станции «Мыс-1», предназначенной для создания «сплошной зоны обнаружения и отслеживания всех надводных, подводных и воздушных целей». Она будет работать с береговыми ракетными комплексами «Бал» и «Бастион», размещенными на Курилах до этого. 22 мая официальная газета Минобороны «Красная звезда» сообщила, что прошлой осенью были успешно проведены стрельбы комплекса «Бал». На Итуруп в августе прошлого года также были переброшены истребители Су-35С.

Был недоволен вчера глава МИД РФ и «попыткой заменить широкую региональную систему безопасности на узкую закрытую блоковую». В качестве примера последней он привел «Индо-Тихоокеанскую стратегию», о которой позитивно отозвался японский министр. Напомним, что термин «Индо-Тихоокеанское партнерство» (или регион) использовался в конце 2000-х годов в Японии, Австралии и Индии, но настоящую популярность приобрел в 2018 году, после включения его в доктринальные документы Вашингтона и переименования американского азиатско-тихоокеанского командования в индо-тихоокеанское. Стратегия предполагает рассмотрение регионов Тихого и Индийского океанов как единого целого и поддержание там при помощи американского флота «открытого и свободного порядка, основанного на правилах».

По поводу последнего выражения Сергей Лавров высказался отдельно, заявив, что западные государства ведут политику подмены норм устава ООН этими самыми «правилами», выгодными только им самим. Тут же, впрочем, он сменил гнев на милость и добавил, что, несмотря на все разногласия, Москва и Токио успешно сотрудничают в рамках ООН в деле подготовки наркополицейских для работы в Афганистане и странах Центральной Азии.

Информированные источники в Москве сообщили "Ъ", что подобные консультации с Японией остаются для РФ полезными, даже несмотря на явно зашедшие в тупик переговоры по мирному договору. В частности, важную имиджевую роль выполняют постоянные обмены по военной линии, в рамках которых в Японию летал глава Генштаба вооруженных сил РФ Валерий Герасимов. «Можно ли представить, чтобы российский военный такого уровня был приглашен в любую другую страну G7? — задал риторический вопрос один из собеседников "Ъ" и добавил: — Благодаря японскому стремлению к сотрудничеству говорить о какой-то международной блокаде России не приходится даже тогда, когда речь идет о ближайших союзниках США».

Владимир Зеленский набирает слуг народа

В Верховную раду зазывают всех желающих

Не сумев поменять правила избрания депутатов Верховной рады, президент Украины Владимир Зеленский решил переиграть противников и провести в парламент лояльных непрофессионалов. Теперь шанс попасть в Раду есть практически у любого украинца. Правда, только в том случае, если он пройдет проверку, проводимую специалистами рекрутинговых агентств, сотрудниками Службы безопасности Украины (СБУ) и его же собственными коллегами.

Первым же решением едва вступившего в должность президента Зеленского стало объявление о роспуске Рады. О том, что депутаты не доработают до намеченного на осень конца своих полномочий, президент рассказал прямо в инаугурационной речи. Потом в окружении Владимира Зеленского поясняли, что Рада не пользуется доверием украинцев, а само это недоверие — результат институционных просчетов. К ним в первую очередь отнесли обилие в парламенте одномандатников.

Депутаты-мажоритарщики, избираемые в Раду не по партийным спискам, а по одномандатным округам, в народе называются «гречкосеями» — в честь продуктовых наборов, которые раздаются украинскими политиками накануне голосования. Гречка в этих наборах — часто основной продукт, хотя содержание пакета разнится от округа к округу и от выборов к выборам. В команде Владимира Зеленского считают годами используемую практику раздачи продуктов подкупом избирателя.

Мажоритарщиков в Раде половина от списочного состава парламента, 225 человек. Многие из них избираются уже в третий, четвертый, а то и в пятый раз. За годы присутствия в парламенте они не раз меняли депутатские группы и фракции, всячески демонстрируя гибкость своей позиции. 21 мая на встрече с руководством парламентских фракций Владимир Зеленский предложил депутатам поддержать реформу избирательного законодательства. В президентском пакете отказ от мажоритарщиков шел вместе со снижением проходного барьера с 5% до 3% и введением обязательных открытых партийных списков. В окружении президента потом сообщали, что депутаты пообещали господину Зеленскому поддержать его инициативу в том случае, если он откажется от избрания партий по открытым спискам. Президент настаивать не стал и пошел на уступки. Но даже компромиссный законопроект депутаты не поддержали. Досрочные выборы Рады девятого созыва пройдут 21 июля по старым законам — с мажоритарщиками, барьером в 5% и закрытыми списками.

Источник "Ъ" в руководстве одной из парламентских фракций уверен, что президентская команда не очень-то и настаивала на немедленном открытии списков потенциальных депутатов. По его словам, партия господина Зеленского «Слуга народа» рискует лишиться части избирателей, если пойдет на выборы с открытым списком. «Думаю, в "Слуге народа" уже более или менее определились с первой пятеркой списка коллективным лицом партии. Выставят людей из "Студии «Квартал-95»" (компания Владимира Зеленского.— "Ъ") и еще кого-то из пока не засветившихся в политике. Но вот дальше, осо-

бенно если учесть, что они целятся почти на две сотни мест, — проблема», — заявил источник. И предположил: «Наверняка среди потенциальных депутатов найдутся какие-то бывшие "регионалы" (экс-члены Партии регионов.— "Ъ"), люди, связанные с крупным бизнесом, беглецы из партий (экс-президента. — "Ъ") Петра Порошенко или (бывшего премьера. — "Ъ") Арсения Яценюка. Иначе — просто среди друзей и знакомых Зеленского — столько парламентариев не собрать». По мнению собеседника "Ъ", в интересах нового президента — провести всех этих людей в парламент как раз по закрытым спискам.

Между тем глава избирательного штаба «Слуги народа» Александр Корниенко пообещал, что случайных людей, способных дискредитировать партию, в списках не будет. Во-первых, на место в списке может претендовать только человек, продемонстрировавший лояльность к партии своим участием в акциях или проектах команды Владимира Зеленского. А во-вторых, даже этих людей планируется отфильтровать при помощи специальной четырехуровневой системы проверки, уже анонсированной господином Корниенко. Первый фильтр — это проверка Службой безопасности Украины, которая должна отсечь всех людей с криминальным или хотя бы сомнительным прошлым. Второй — изучение рекомендаций, полученных от коллег и начальства потенциальных депутатов. Третий — исследование профессиональных качеств с помощью специалистов по HR. И четвертый фильтр — это «постпраймериз», возможность лишить человека уже полученного статуса кандидата по итогам интернет-дискуссии между избирателями на партийном сайте.

Все эти фильтры будут применяться и для мажоритарщиков, регистрация которых уже началась Центральной избирательной комиссией. Их «Слуга народа» отбирает через свой официальный сайт. Любой желающий может оставить заявку на выдвижение в своем одномандатном округе, приложив к этой заявке резюме, короткий видеоролик с рассказом о целях на депутатском посту и три идеи для законопроектов. Желающим испытать силы стоит поторопиться прием заявок заканчивается 2 июня. А уже 8 июня на съезде партии «Слуга народа» должны быть утверждены и партийный список, в который будет включено 225 человек, и перечень кандидатов-одномандатников из 199 фамилий.

При этом есть вероятность того, что эта спешка окажется излишней. Конституционный суд Украины открыл производство по запросу группы депутатов, решивших проверить указ о роспуске Рады на соответствие основному закону страны. Формально судьи могут рассматривать запрос в течение полугода, однако в обращении депутаты попросили рассмотреть дело как можно скорее, ссылаясь на его особую значимость. По неофициальной информации, суд может огласить решение уже в июне, как минимум за месяц до даты внеочередных выборов. После того как Верховный суд отказал в удовлетворении исков о признании президентского указа недействительным, Конституционный суд остался последним в государстве институтом, способным отменить решение о проведении досрочных выборов. И тем самым вернуть прежнюю дату голосования — 27 октября.

Матвей Шиманов, Киев

Петр Порошенко станет президентом списка

Экс-глава Украины может возглавить партию «Европейская солидарность»

Партия «Европейская солидарность» (ЕС), до недавнего ребрендинга называвшаяся «Блок Петра Порошенко "Солидарность"», на съезде 31 мая изберет лидера и утвердит программу. Один из кандидатов на пост главы политической силы — господин Порошенко. Он же. как говорят источники "Ъ", возглавит партийный список кандидатов в депутаты, который должен быть утвержден и обнародован в ближайшее время.

О повестке партийного съезда "Ъ" рассказал депутат Верховной рады от «Блока Петра Порошенко» Александр Черненко. «Будет утверждена программа партии, состоятся выборы ее главы и руководящих органов»,— рассказал он. Петр Порошенко, по словам господина Черненко, будет претендовать на пост главы партии. Александр Черненко считает его фаворитом.

Экс-президент Украины Петр Порошенко сообщил о вступлении в «Европейскую солидарность» 30 мая. «Сегодня написал заявление и получил членский билет. Присоединяйтесь к "Европейской солидарности". Только мы обеспечим движение нашей страны в ЕС и НАТО! Вместе защитим Украину!» — написал господин Порошенко на своей странице в Facebook.

Panee «Европейская солидарность» была известна под другим названием — «Блок Петра Порошенко "Солидарность"». Но 24 мая партия сменила название: из него выпали имя и фамилия главы государства, который 21 апреля с разгромным счетом 24,45% против 73,22% проиграл президентские выборы шоумену Владимиру Зеленскому.

Близкий к «Европейской солидарности» источник "Ъ" рассказал: до последнего времени внутри партии шли дискуссии по поводу того, в каком формате и статусе Петру Порошенко, заявившему после проигрыша Владимиру Зеленскому, что он не уходит из политики и планирует выдвигаться в президенты через пять лет, стоит продолжать политическую карьеру. Один из сценариев, говорит собеседник "Ъ", предполагал позиционирование экс-президента в качестве главного поборника евроатлантической интеграции Украины. «Дискуссии были о том, стоит ли в таком случае ему возглавлять предвыборный список добавит это политических очков или нет, — поясняет источник. — Второй сценарий: возглавить список и вести партию на выборы в Раду». По состоянию на данный момент, по словам собеседника "Ъ", решено, что Петр Порошенко возглавит предвыборный список. Впрочем, оговаривается он, после парламентских выборов экс-президент может и отказаться от депутатского мандата, чтобы заниматься политикой за стенами Рады. на пост лидера «Европейской солидарности» рассматриваются и другие кандидатуры — в частности, вице-спикер Рады Ирина Геращенко, избранная по списто процентов выберут лидера "Европейской солидарности". В этом нет интриги. Интрига в том, кто им в итоге станет»,заключил он.

«Европейская солидарность» для господина Порошенко — не первая, не вторая и даже не третья партия, официально принявшая его в свои ряды. В 1998 году он состоял в Социал-демократической партии Украины (объединенной), руководителем которой в то время был Виктор Медведчук. В качестве члена именно этой партии Петр Порошенко был впервые избран в Верховную раду по одномандатно-

В 2000 году он ушел от социалистов, не покидая при этом парламент, и создал свою депутатскую группу «Солидарность», зарегистрированную вскоре в качестве политической партии. «Солидарность» уже через несколько месяцев влилась в новое объединение, поначалу называвшееся Партией регионального возрождения «Трудовая солидарность Украины», но вскоре переименованное в Партию регионов. Петр Порошенко был среди учредителей новой политической силы и в 2001 году около шести месяцев занимал пост заместителя ее главы, находясь при этом в подчинении у Николая Азарова, будущего премьера правительства Виктора Януковича.

В самом конце 2001 года господин Порошенко покинул «регионалов», примкнув к главным их соперникам — блоку «Наша Украина», во главе которого стоял Виктор Ющенко. С собой к новым партнерам Петр Порошенко увел и реанимированную «Солидарность», примкнувшую к ющенковскому блоку. От «Нашей Украины» Петр Порошенко дважды избирал-

После 2010 года господин Порошенко оставил руководство «Солидарностью», а в 2012 оказался в правительстве Виктора Януковича — в должности министра экономического развития и торговли. Партия «Солидарность» вскоре после этого официально прекратила свое существование — новое руководство приняло решение о слиянии с «Батькивщиной» Юлии Тимошенко, после чего детище Петра Порошенко был ликвидировано решением Окружного административного суда Киева. Любопытно, что решение суда вступило в силу в ноябре 2013 года, всего за несколько дней до начала массовых акций протеста против тогдашнего президента Виктора Януковича.

После бегства Виктора Януковича из страны и роспуска парламента «Солидар-

При этом собеседник "Ъ" сказал, что | ность» была воссоздана на основе малоизвестного «Нашионального альянса свободы и украинского патриотизма». В августе 2014 года этот альянс был переименован в «Блок Петра Порошенко "Солидарску «Блока Петра Порошенко». «31 мая | ность"», а 24 мая 2019 года партия сменила название на «Европейскую солидарность»

> Кстати, во времена, когда в названии «Солидарности» еще присутствовало упоминание «Блока Петра Порошенко», главой партии числился киевский мэр Виталий Кличко. Он написал заявление об уходе с этого поста весной 2016 года, после вступления в силу нового закона о госслужбе, запретившего чиновникам совмещать работу на государство с партийной деятельностью.

> Этот же закон запрещает мэру официально вставать во главе созданной им партии УДАР. Он неформальный лидер этой политической силы, тогда как формально ее возглавляет депутат Оксана Продан. 29 мая она сообщила, что подала в Минюст заявление о снятии с себя полномочий партийного главы. Свой шаг госпожа Продан никак не объяснила, однако один из бывших функционеров УДАРа считает, что за этим стоят конфликты внутри партии и разные взгляды «ударовцев» на ведение избирательной кампании.

> «Зимой, когда рейтинги показывали, что ни Порошенко, ни его партия больше не являются лидерами народных симпатий, УДАР, который годами не был самостоятельной силой, в срочном порядке реанимировали. Люди Кличко говорили, что принято решение идти в Раду самостоятельно, начали обрабатывать Святослава Вакарчука (лидер группы "Океан Эльзы" идет на июльские выборы во главе собственной партии "Голос".— "Ъ"), предлагали ему присоединиться к партии. Но Слава решил ввязаться в свой проект и испортил братьям всю игру», — рассказал на условиях анонимности экс-функционер УДАРа.

> Источник "Ъ" в киевской городской администрации подтвердил, что люди Виталия Кличко вели переговоры с господином Вакарчуком о возможном совместном проекте, однако отказался сообщить, почему они провалились. Не стал источник "Ъ" комментировать и причины отказа УДАРа от попытки самостоятельного прохождения в Раду, ограничившись подтверждением появившихся на этой неделе слухов о том, что партия Виталия Кличко пойдет на выборы единым списком с «Европейской солидарностью». В кулуарах Верховной рады обсуждают и возможное присоединение к этому списку пока еще находящихся в стадии формирования партий спикера парламента Андрея Парубия и премьер-министра Владимира Гройсмана.

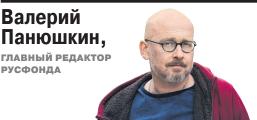
Владимир Соловьев; Матвей Шиманов, Киев

фонд/rusfond.ru 22 года

ПОМОГАЕМ ПОМОГАТЬ rusfond.ru/app



Валерий Панюшкин,



Дети наше будущее

Нужно защитить их от нашего прошлого

1 июня — Международный день защиты детей. В этот день некоммерческие организации, компании, имеющие программы корпоративной социальной ответственности, и государственные чиновники социального блока традиционно напоминают о себе. Защищают детей публично от беды, которая для той или иной организации профильная: от рака, от безнадзорности, от насилия... Дело только в том, что защита детей может быть современной и эффективной, а может быть отсталой и бесполезной. Это важный критерий качества помощи: как именно мы помогаем детям. попавшим в беду? Как принято было помогать полвека назад? Или как будет принято помогать через полвека?

В моем детстве рак — это была верная смерть. Помочь ребенку, больному раком, можно было только молитвами или отчаянным поиском народных, а то и магических средств, единственный смысл которых — теплить в родителях надежду до самого начала агонии. Пятьдесят лет назад принести матери умирающего малыша чудодейственное средство из тертых драгоценных камней — это была помощь, лекарство хотя бы от отчаяния. Сейчас это преступление, потому что есть по-настоящему действенные лекарства, потому что трансплантация костного мозга стала почти рутинной, потому что изобретены таргетные препараты. Использование лекарств, эффективность которых не доказана,— это уже не помощь, это вред, ибо отвлекает от того, что действительно могло бы помочь. Времена изменились. Дети, болеющие в двадцать первом веке тяжелыми болезнями, не должны лечиться, как лечились в веке двадцатом. Надо защитить их от прошлого.

В моем детстве считалось гуманным отправлять детей с тяжелыми множественными нарушениями в приюты, изолировать под присмотром грамотного и (будем надеяться) сострадательного медицинского персонала. Это была помощь. Сейчас это преступление. Потому что мы научились интегрировать в обычный мир детей с синдромом Дауна, с детским церебральным параличом, с генетическими нарушениями, с аутизмом. Они живут в своих семьях, они ходят в школу, они имеют друзей, они имеют права. И надо защитить их от прошлого, где нормальным сценарием их жизни считалось заключение в четырех казенных стенах.

Примеры можно множить. Детские дома — это больше не помощь малышам, оставшимся без родителей, это преступление. Болезненные процедуры нельзя больше оправдывать словами «ничего не поделаешь, надо потерпеть» — обезболивающие ведь изобретены. Дурное образование нельзя больше объяснять труднодоступностью школы есть интернет, вот-вот спутники Илона Маска покроют всю планету. Насилие нельзя больше объяснять дремучестью семьи — мир стал прозрачным, страдания ребенка должны быть видны даже и в недрах дремучей семьи. Рабство, дискриминацию, голод нельзя уже объяснять отсталостью народа — люди, которые научились пользоваться кредитными картами, могут научиться и не иметь рабов, не терзать женщин, не замечать разреза глаз

Это хороший критерий качества благотворительной программы: как мы помогаем? Как принято было помогать в прошлом? Или мы первыми догадались помогать, как принято будет помогать в будущем?

Прошлое — прошло. Будущее будет таким, каким мы его сделаем. Важнейшая задача — детей от прошлого защитить.

Это не значит лишить детей культуры, традиций, памяти. Наоборот, я уверен, наши дети в будущем восстановят в своей памяти наше прошлое таким, каким оно и правда было, а не таким, как в прошлом принято было его искажать. Восстановление памяти, в отличие от затверживания ложных мифов и идеологем, — это тоже, к слову сказать, хорошая благотворительная программа.

В большинстве случаев отличить доброе дело от глупости легко: мы делаем, как делали в прошлом? Или догадались, как будут делать в будущем?

Мамин подарок

Маленького Мишу Штепу спасут дорогие лекарства



Мальчику полтора года. У него почечная недостаточность. Его пытались спасти двумя внутриутробными операциями и еще одной операцией после рождения, но не получилось. Почки не работают, теперь спасти ребенка может только пересадка. Почку Мише пересадят от мамы. Трансплантацию проведут за госсчет. Но в трансплантологии главное не столько операция, сколько подбор эффективных лекарств, которые потребуются сразу после нее. Они очень дорогие, государство их не оплачивает. Без этих лекарств донорская почка проработает от силы десять лет. А с ними лет тридцать, не меньше.

В больнице Даша не удержалась и научила Мишу играть в футбол. Миша легонький, весит всего семь килограммов — дети с тяжелой почечной недостаточностью плохо растут. Он не ходит, к полутора годам едва научился уверенно сидеть и неуверенно стоять на ногах. Даша берет сына под мышки, держит так, чтобы его ноги почти касались пола, Миша пинает мяч и смеется счастливо. Ему нравится играть в футбол. И он ведь вот-вот сможет играть в футбол без помощи мамы. Как только проведут пересадку, Дашина почка приживется у него внутри и малыш начнет развиваться нормально.

Даша просто уже представляет себе Мишу здоровым. В этом у нее большой опыт — представлять себе Мишу. Когда на 20-й неделе беременности Даше сказали на плановом УЗИ, что у плода тяжелая почечная патология, едва ли совместимая с жизнью, она представила себе не плод, а ребенка, Мишу, и отказалась прерывать беременность, хотя все врачи настаивали.

Даша прочла в интернете все, что можно было прочесть про болезнь не родившегося еще сына, и поехала в Екатеринбург, где таких детей оперируют внутриутробно. Сына она представляла себе хорошо, а вот поездку в Екатеринбург — плохо. Думала, едет на пару дней, взяла всего пару платьев, но прожила в Екатеринбурге семь с лишним месяцев — всю вторую половину беременности и еще три месяца после кесарева сечения.

Второй раз Даша представляла себе Мишу после рождения. Он лежал в ре-

анимации, его нельзя было взять на руки и прижать к себе. Дашу с мужем пускали в реанимацию посмотреть на сына — ненадолго. А потом они целый день или сидели в тесном гостиничном номере, или ходили кругами около больницы, представляя себе, как он там, их мальчик.

Наконец, когда Мишу выписали из больницы, когда Даша с ним вернулась домой, когда стало можно держать его на руках, кормить его, играть с ним, но нельзя было купать из-за выведенного наружу катетера для гемодиализа, Даша представляла себе его выздоровевшим. Он постоянно болел, а она представляла себе, что будет расти крепышом. Он задерживался в развитии, а она представляла себе, что будет играть в футбол. Он протестовал против беглого мытья под душем, а она представляла себе, что однажды искупает его как следует: в ванне, с игрушками и шапками мыльной пены.

Теперь все так и будет, как Даша представляла. Вопрос только в том, сколько лет. Десять лет, если без дорогих лекарств? Или тридцать лет, по истечении которых наверняка уже искусственные почки, напечатанные на 3D-принтерах, станут обычным делом? Десять лет или нормальная человеческая жизнь? Даша хорошо представляет себе Мишу подростком, взрослым, пожилым. Мишу, счастливо живущего в мире, где ее, Даши, уже нет — ушла по старости. Это

Как только проведут пересадку, лекарства прижиться у Миши внутри и малыш начнет развиваться нормально ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

она хорошо себе представляет. Но представить себе, что не найдет способа добыть для сына дорогие лекарства, Даша

И вот еще что. Мы долго разговаривали с Дашей про эти ее фантазии о Мишином будущем, про футбол, про купание, и наконец я спросил:

— А когда решилось, что именно вы будете для Миши донором? И Даша ответила:

— Сразу решилось. Вот тогда, на 20-й неделе, когда надо было срочно сказать, прерываем беременность или нет. Я тогда уже точно знала, что он родится и я отдам ему свою почку.

И я представил себе, как это было. Толпу врачей, которые уговаривают молодую женщину прервать беременность, а она молчит и думает: «Сын родится, и я подарю ему свою почку».

Вопрос теперь только в том, сколько времени проработает мамин подарок. Десять лет или все тридцать лет до тех пор, пока искусственные почки, напечатанные на 3D-принтерах, не станут обычным делом?

Валерий Панюшкин, Мурманская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ МИШИ ШТЕПЫ **НЕ ХВАТАЕТ 1 270 453 РУБ.**

Заведующий отделением трансплантации почки Российского научного центра хирургии имени академика Б.В. Петровского Михаил Каабак (Москва): «Из-за неправильного формирования клапана задней уретры Миша был прооперирован внутриутробно. Обычно такие операции дают хороший результат, но, к сожалению, в Мишином случае этого не произошло. Из-за нарушения функций мочевого пузыря пострадали почки. Сейчас Мише нужна трансплантация почки, донором будет мама мальчика. Для максимального снижения риска отторжения донорского органа и улучшения его работы необходимы специальные дорогие препараты. Также они позволят увеличить срок работы донорской почки до тридцати лет. После пересадки ребенок начнет расти, набирать вес, развиваться».

Стоимость лекарств 2 624 420 руб. 830 тыс. руб. собрали родители Миши. Читатели rbc.ru — 486 967 руб. Телезрители ГТРК «Мурман» соберут 37 тыс. руб. Не хватает 1 270 453 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Мишу Штепу, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Мишиной мамы — Дарьи Игоревны Штепы. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Из свежей почты

Даша Кондратьева, 11 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 118 430 руб. Внимание! Цена лечения 199 430 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 31 тыс. руб.

Даша родилась с помощью кесарева сечения. Две недели провела в реанимации, еще два месяца в перинатальном центре. Выписали ее с диагнозом «поражение центральной нервной системы», в развитии Даша сильно отставала. Благодаря непрерывному лечению она научилась сидеть, стоять, по дому ходит с поддержкой, на улице — в коляске. Благодаря Русфонду мы прошли курс лечения в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва), и результаты отличные! Врачи избавили Дашу от головных болей, снизили тонус мышц. Сейчас нужно продолжить лечение. Помогите его оплатить! Альбина Кондратьева, Чувашия Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Лечение нужно продолжать, чтобы научить девочку ходить самостоятельно и развить ее мелкую моторику».

Катя Курсина, 1 год, врожденная двусторонняя косолапость, требуется лечение по методу Понсети. 171 240 руб.

Внимание! Цена лечения 208 240 руб. Телезрители ГТРК «Пермь» соберут 37 тыс. руб.

У моей младшей дочки косолапость: стопы подворачиваются, пяточки подняты. Лечились мы у себя в городе у ортопеда и массажиста, все безрезультатно. Недавно Катя начала ходить — наступать она может только на внутренние ребра стоп, на них уже образовались большие мозоли. Мы поехали на консультацию к казанским врачам, они нас успокоили: все можно исправить. Для этого требуется провести дочке лечение методом Понсети. Но нам его при всем желании не оплатить. Живем в деревне, растим двоих детей. Самая большая наша мечта — чтобы Катя нормально ходила! Валентина Курсина, Пермский край Ортопед медицинского центра «Майя Клиник» Владислав Лобашов (Казань): «Планируется лечение по методу Понсети — курс гипсований, ахиллотомия и перемещение передней большеберцовой мышцы. Затем Катя будет до пяти лет носить брейсы».

Коля Вилков, 7 лет, расщелина альвеолярного отростка, сужение челюсти, нарушение прикуса, требуется ортодонтическое лечение. 143 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 250 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 75 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Ивтелерадио» соберут 32 тыс. руб.

Родился Коля с тяжелыми дефектами: расщелиной губы, нёба, альвеолярного отростка. Первую операцию, на губе, провели в пять месяцев, еще через год закрыли расщелину нёба. Осталась последняя, на альвеолярном отростке, но ее можно будет сделать только после окончания ортодонтического лечения. С зубами у Коли большие проблемы: челюсти слишком узкие, зубы растут криво. Да и дыхание нарушено, а простуды провоцируют отиты. С помощью Русфонда мы лечимся в Москве, результатами довольны. Врачи добились расширения верхней челюсти, прикус у Коли улучшился. Но сейчас лечение нужно продолжать, а денег нет. Светлана Черкунова, Ивановская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «На данном этапе необходима дальнейшая стимуляция роста верхней челюсти, также нужно нормализовать прикус и положение языка Коли».

Вероника Мерзликина, 9 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 233 042 руб.

Внимание! Цена операции 279 042 руб. Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 46 тыс. руб.

Порок сердца у дочки обнаружился случайно в семь лет — мы сдавали анализы для удаления аденоидов, в том числе сделали УЗИ сердца. Оно и показало дефект межпредсердной перегородки. Через год он увеличился, Вероника ослабла и стала часто болеть. Мы повезли дочку в Москву, там нам сказали, что сердце уже работает с перегрузкой, а дефект продолжает увеличиваться. Нужна операция. Врачи закроют дефект щадяще, без вскрытия грудной клетки с помощью окклюдера. Откладывать операцию недьзя, но собрать на нее деньги мы не можем, детей у нас четверо. Валерия Мерзликина, Волгоградская область

Детский кардиолог Морозовской детской городской клинической больницы Ольга Крюкова (Москва): «Если не прооперировать девочку в ближайшее время, начнутся необратимые осложнения. Мы закроем дефект эндоваскулярно, после щадящей операции Вероника быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 24.05.19-30.05.19

получено писем — 96принято в работу — 55 ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3 ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 2



все сюжеты

rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в "Ъ". Проверив письма мы размещаем их в "Ъ", на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru. в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсанть FM», в социальных сетях, а также в 172 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 13,255 млрд руб В 2019 году (на 30 мая) собрано 630 642 707 руб., помощь получили 670 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Русфонд входит в реестр НКО—исполнителей общественно полезных услуг. В ноябре 2018 года Русфонд выиграл президентский грант на издание интернет-журнала для потенциальных доноров костного мозга Кровь 5. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

В поисках маршрута

Кто и как должен лечить пациентов с редкими заболеваниями

Руслана Тулинова ждут в Москве в июне



24 мая в "Ъ", на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Белгород» мы рассказали историю трехлетнего Руслана Тулинова из Белгородской области («Руслан и Людмила», Вера Шенгелия). У мальчика Spina bifida врожденный порок развития спинного мозга, кото-

рому сопутствуют серьезные урологические и ортопедические проблемы. Руслану уже проведено комплексное обследование и лечение. Сейчас мальчику требуется контрольное исследование функций почек и спинного мозга, а затем — решение ортопедических проблем. Рады сообщить: вся сумма (986 400 руб.) собрана. Людмила, мама Руслана, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 24 мая 163 752 читателя rusfond.ru, "Ъ", те-

лезрителя «Первого канала», ГТРК «Белгород», «Вологда», «Саратов», «Южный Урал», «Оренбург», а также 167 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 33 детям на 32 108 399 руб.

полный отчет rusfond.ru/sdelano Редкие - орфанные - заболевания встречаются не чаще чем у одного человека на 10 тыс. А врачи, которые их лечат, и того реже. И вот эти редкие врачи встретились в Москве в конце мая на конгрессе «Генетика XXI века» и обсудили, как правильно организовать лечение пациентов с орфанными болезнями.

На диагностику некоторых орфанных заболеваний уходят месяцы и годы. Потому что сами заболевания проявляются не сразу. И потому, что у врачей в поликлиниках нет должной квалификации. Скажем, видит педиатр у ребенка проблемы с почками — отправляет к нефрологу. Нефролог, не зная истинного диагноза, например цистиноза, лечит почки, а ребенок тем временем слепнет. Если педиатр что-то все же заподозрил, он направляет пациента в региональный медико-генетический центр. Там могут поставить диагноз. Но что дальше? Утвержденных в Минздраве правил нет, поэтому вопросы маршрутизации врачи вынуждены решать сами.

«Есть большая потребность в стационарном обследовании пациентов в многопрофильном учреждении, — считает Екатерина Николаева, и. о. руководителя отделения клинической генетики НИКИ педиатрии имени академика Ю.Е. Вельтищева. — У детей с редкими наследственными патологиями обычно не изолированные нарушения какойто одной системы, а сочетанные. Хорошо, если мы можем пригласить невролога, кардиолога, отоларинголога и офтальмолога и вместе определить пути ведения пациента». Такой междисциплинарный подход развивает Русфонд в сотрудничестве с московской клиникой Глобал Медикал Систем (GMS Clinic). Команда врачей собирается на консилиум, чтобы провести диагностику и разработать стратегию лечения детей по программам «Русфонд.Перелом» (пациен-

ты с несовершенным остеогенезом) и «Русфонд. Spina bifida» (с грыжей позвоночника). «Междисциплинарный подход единственный эффективный способ лечения и поддержки пациентов с множественными тяжелыми нарушениями», говорит ведущий специалист клиники GMS и один из главных специалистов в России по несовершенному остеогенезу Наталия Белова. И теперь этот подход обсуждают сотрудники государственных медцентров.

Региональные генетики уже отправляют сложных пациентов в многопрофильные учреждения, где возможен такой подход. Да вот беда: это мало что значит на местах. «Каждое юрлицо отвечает за пациента самостоятельно, координации между ними нет, — объясняет Оксана Александрова, замдиректора Московского областного научно-исследовательского клинического института (МОНИКИ) имени М.Ф. Владимирского. — Пациент съездил на консультацию, а ответственность за назначения будет нести врач на месте». Получается, даже если междисциплинарный подход возможен, то он все равно невозможен. Заставить его работать Александрова предлагает с помощью телемедицины. Врач из поликлиники может обратиться, например, в центр орфанных заболеваний. И центр организует дистанционный консилиум с лучшими врачами разного профиля из этого центра и главными внештатными специалистами в регионе. «Такая консультация предполагает внесение информации в электронную медкарту пациента в консультирующей организации, например в МОНИКИ, — отмечает Александрова. — То есть наши консультанты считаются лечащими врачами и несут юридическую ответственность за пациента». Так эти назначения становятся обязательными, считает Александрова. И обещает продвинуть свои идеи в Московской областной думе.

Дина Юсупова, корреспондент Русфонда

48,1878 Сингапурский доллар

Новая турецкая лира

Украинская гривна

ИНДЕКС МОСБИРЖИ

94,2273

74,2929

ОВЫЕ НОВОСТИ

индикаторы

Австралийский доллар

Английский фунт

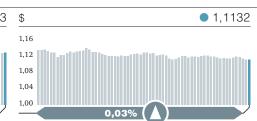


45,1049 Доллар США

82,2142 EBDO

Официальные курсы ЦБ России на 31.05.19

КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



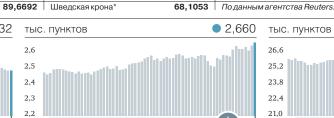
65,0583 Канадский доллар

Норвежская крона

72,4229 Китайский юань

93,1600

17,0544 СДР



47,1642 Швейцарский франк

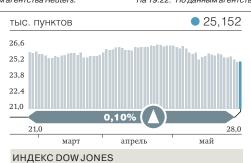
май

Японская иена*

*3a 10. **3a 100

10,8981

24,1673



FTSE 100

64,4844

59,2921



NASDAQ Composite

11902,08 (+64,27)

25141,11 (+14,7)

7561,58 (+14,271)

20942,53 (-60,84) DAX 30

1286,52 (+10,6) DJIA

НЕФТЬ BRENT

7218,16 (+32,86)

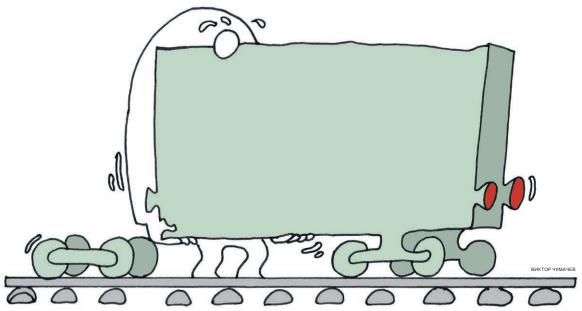
Колесам накрутили ценник

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

Производители ЦКК могут поднять стоимость вдвое

Как выяснил "Ъ", проблема дефицита в РФ железнодорожных колес обостряется. Выксунский металлургический завод, один из двух основных поставщиков, разорвал долгосрочные контракты минимум с двумя предприятиями, не согласившимися с резким ростом цен. Собеседники "Ъ" не исключают, что другой поставщик, Evraz, который пока цены не поднимал, тоже сделает это. По мнению аналитиков, конъюнктура подталкивает к повышению цен. Они ожидают нормализации ситуации лишь к концу 2020 года в связи с расширением мощностей российских игроков, импорта из Казахстана и Китая и падением спроса на вагоны.

завод (ВМЗ, входит в Объединен- ной пары СОНК (старая ось—новые ную металлургическую компанию — ОМК — Анатолия Седых) резко поднял цены на железнодорожные цельнокатаные колеса (ЦКК), рассказали "Ъ" около десятка покупателей колес. По их словам, с серединих сформировалась невероятно ны мая от вагоноремонтных компаний стали поступать уведомления, что услуги ремонта с заменой колесных пар подорожали в связи и ющим колеса для нужд дочерних с ростом закупочных цен на про- предприятий монополии, ВМЗ подукцию ВМЗ. Одно из предприятий подняло стоимость ремонта колесной пары на 90 тыс. руб. Другое уве- месяц назад на рынке говорили о домило, что цена ЦКК формируется контрагентами исходя из открытых



Выксунский металлургический руб., в связи с чем стоимость колесколеса) составит 219 тыс. руб.

Открытые аукционы, о которых идет речь, ВМЗ провел на электронной площадке Газпромбанка в конце апреля—мае на 7,2 тыс. колес. На высокая цена: предложения зачастую превышали 100 тыс. руб. При этом по договору с ТД РЖД, закупаставляет 630 тыс. колес в 2018–2019 годах — по 27,2 тыс. за штуку, а еще цене 40–50 тыс. руб. за колесо.

В ОМК говорят, что 95 тыс. руб.

нее предложение победителей торгов и «предложенная максимальная спотовая стоимость ЦКК, отражающая существующую на рынке ситуацию высокого спроса, а также сложившуюся именно у этих покупателей острую потребность». На рынке ЦКК сложилась редкая ситуация, когда из-за отложенного спроса в предыдущие годы потребности в моменте превышают возможности производителей, объясняют в ОМК. Проведение аукциона обусловлено необходимостью «прозрачного механизма реализации объема колес, не законтрактованного по действующим договорам». В ОМК под-

лес ВМЗ реализует по значительно более низким ценам.

Но собеседники "Ъ" в отрасли утверждают, что ВМЗ не ограничился продажей дополнительных объемов по ажиотажным ценам. Источник на крупном вагоноремонтном предприятии говорит, что после того, как оно не согласилось поднять цены по требованию ВМЗ, завод разорвал долгосрочный контракт, заместив его краткосрочными на два месяца. Формула цены по долгосрочному контракту не предусматривала резкого роста, поясняет собеседник "Ъ". И хотя компания может привлечь поставщика к ответственности за разрыв контракта, там опасаются это делать при

отсутствии твердых договоренностей с альтернативным контрагентом. Другой источник в вагоностроении говорит, что с их компанией ВМЗ на днях в одностороннем порядке расторгнул пятилетний контракт и прекратил отгрузки. При этом юридических оснований для расторжения контракта покупатель не видит. В ОМК не комментируют, инициировала ли компания пересмотр ценовых условий долгосрочных контрактов.

«Повышение стоимости продукции ВМЗ — спекуляция в условиях дефицита колесных пар на рынке, — говорит собеседник "Ъ" среди операторов. — Операторское сообщество по-прежнему не видит роста российского производства ЦКК. К сожалению, государство никак на это не реагирует, успокаивая тем, что диск из Китая урегулирует ситуацию. На наш взгляд, эти поставки не решат проблемы полностью. Повышение цен со стороны ВМЗ почти на 50% подстегнет к такому шагу других производителей».

В Evraz, втором крупном российском производителе ЦКК, сказали, что не комментируют коммерческие отношения. Четыре источника "Ъ" среди покупателей колес говорят, что «Евраз НТМК» цену не поднимал. Два других собеседника добавляют, что, по слухам, компания планирует это сделать (один уточняет, что с июля). В ОАО РЖД ситуацию не комментируют.

деловые новости — с8

аукционов ВМЗ и составляет 95 тыс. — не цена, заявленная ВМЗ, а сред- черкнули, что основной объем ко-Биометрия лицом не вышла

Минкомсвязь повышает качество собираемых данных

Спешное масштабирование сбора биометрии на всю страну привело к большому количеству отбраковки изображений лица и записей голоса. В результате Минкомсвязь ввела дополнительные требования по проверке качества собираемой биометрии, в том числе с обязательным использованием решений «Ростелекома».

Опубликован проект приказа Минкомсвязи, вводящий новые требования к процессу сбора и обработки биометрических данных для направления их в Единую биометрическую систему (ЕБС). Поправки должны решить проблему отбраковки некачественно снятых изображений лица и записей голоса. Как пояснил "Ъ" директор биометрических технологий Почта-банка Андрей Шурыгин, при фотографировании очень важно соблюсти требование по размеру и положению лица в кадре, они описаны в приказе Минкомсвязи, при нарушениях образцы могут отбраковываться ЕБС. В пресс-службе ВТБ отметили, что проблема с многократным отклонением биометрического образца может свидетельствовать о нарушении процедуры сбора в офисе банка (например, наличие второго лица на снимке из-за рекламного плаката за спиной).

• Сбор биометрических данных стартовал в банках в июле 2018 года. На сегодняшний день, по данным Ростелекома, 146 банков собирают биометрию в 5,2 тыс. отделений. К концу года биометрию должны собирать все отделения банков с универсальной лицензией. Данные нужны для удаленной идентификации

пользователей при получении банковских услуг. В «Ростелекоме» (оператор ЕБС) признают наличие проблем. «На этапе масштабирования системы, в начале 2019 года, пользователи испытывали сложности с регистрацией биометрии в банках: снимать фотографию и записывать голос приходилось несколько раз, а процесс получения услуги затягивался до 30–40 минут, — пояснили там. — Это было связано с рядом причин, в том числе с некорректными настройками оборудования и отсутствием контроля качества образцов на стороне банков». Некорректные образцы в ЕБС не попадали, и потому пересдачи биоме-

трии не потребуется, проблемы с ранее собранными образцами при верификации отсутствуют, заверили там.

Для решения проблем с качеством данных Минкомсвязь предлагает в автоматизированном режиме с использованием оборудования «Ростелекома» контролировать собранные образцы и минимум раз в неделю проводить проверки «надлежащего функционирования» систем сбора. По словам замдиректора по операционной деятельности Росбанка Марины Фроловой, сейчас периодичность проверок и использование библиотеки контроля качест-

ва Ростелекома на усмотрении банка. В ЦБ, комментируя данный документ, отметили, что проект приказа позволит расширить перечень оборудования, с использованием которого можно собирать биометрию без потери качества. Кроме того, введенная возможность кадрирования позволит исключить появление дополнительных объектов на фотографии.

В банках восприняли документ неоднозначно. По словам руководителя департамента развития онлайн-каналов Альфа-банка Да-

мира Баттулина, проверка качества сбора биометрии на всей цепочке взаимодействия от банка до ЕБС позволит своевременно обнаружить возможную проблему на каком-то из этапов процесса, однако указанного автоматизированного решения от «Ростелекома» нет, и проверки станут дополнительной нагрузкой для сотрудников. «У нас работоспособность оборудования проверяется в среднем раз в час, а особенно критичные узлы — раз в десять минут, — отметили в банке "Открытие". — Однако названная мера может в дальнейшем перерасти в требование регулярно передавать техническую информацию о работе наших систем во внешний мир». Это необходимо тщательно обсудить со всеми потенциальными участниками сбора данных и детально проработать на предмет соблюдения мер информационной безопасности, отметили там. В ВТБ указывают, что необходимость отображения на фотографии всего лица клиента потребует корректировки процесса сбора биометрических образцов

и организации рабочего места. Вероника Горячева

Будущие пенсионеры одолжили государству

НПФ предпочитают инвестировать в ОФЗ и облигации нефтяных компаний

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) вложили в облигации компаний нефтегазовой отрасли более 750 млрд руб. Больше они потратили только на покупку облигаций федерального займа (ОФЗ). Потенциал расширения вложений в корпоративный сектор сохраняется, например, доля пенсионных средств в публичном долге нефтегазового сектора составляет всего 4,4%. Однако под влиянием регуляторных требований частные фонды вынуждены перекладываться в госбумаги, хотя ранее ЦБ собирался стимулировать их вложения в реальный сектор.

В четверг Банк России впервые опубликовал отраслевую разбивку вложений НПФ, представив ее в «Обзоре финансовой стабильности». Согласно расчетам "Ъ" на основе этих данных, на начало 2019 года вложения частных фондов в долговые бумаги нефтегазовой отрасли превысили 750 млрд руб. Кроме того, $H\Pi\Phi$ также активно инвестировали в облигации транспортных компаний (более 380 млрд руб.), в энергетику (более 130 млрд руб.), связь и телекоммуникационную отрасль (более 110 млрд руб.), строитель-

тем, хотя вложения пенсионных средств в корпоративные облигации увеличились за год почти на 6%, до 1,7 трлн руб., доля их в общих вложениях НПФ осталась на одном уровне — 44,3% (по итогам 2017 года 43,9%).

При этом вложения в государственные облигации по итогам года превысили 1,1 трлн руб., увеличившись за год в 1,7 раза. Их доля в общих инвестициях частных фондов выросла с 17,6% до 28,7%. Причем доля этих вложений на рынке ОФЗ составила 14,7%. Ранее регулятор указывал, что в конце прошлого года пенсионные деньги замещали средства уходящих иностранных инвесторов. По уровню концентрации долга пяти крупнейших отраслей лишь транспортная отрасль превышает уровень ОФЗ — НПФ владели 15,3% облигаций таких компаний. Для остальных отраслей он оставался не столь значительным: в нефтегазовой отрасли — всего 4,4%, в энергетике — около 13%, связи и телекоммуникациях — 10%, а в строительстве — 9%. Большая концентрация пенсионных денег в ритейле — 15%, однако реальный объем вложений не столь велик — менее 35 млрд руб. Аномальным здесь выглядит отрасль коммунальных услуг, выпускающая концессиство и девелопмент (85 млрд руб.). Вместе с онные облигации. Их НПФ купили свыше

91% от совокупного объема эмиссий, хотя вложили в них чуть более 20 млрд руб.

Как указывается в обзоре, одной из возможных причин (наряду с сохраняющимися низкими спредами доходностей корпоративных и государственных облигаций) значительного увеличения объема ОФЗ в портфелях пенсионных накоплений НПФ стало прохождение в прошлом году стресс-тестирования. Однако была и другая весомая причина перехода в госдолг. Из топ-11 российских частных фондов по накоплениям на начало этого года самая большая доля ОФЗ в портфеле пенсионных накоплений (67,4%) была у НПФ «Открытие», который вложил в них почти 180 млрд руб. Бывший гендиректор этого фонда жаловался, что предложений долговых корпоративных бумаг с высоким рейтингом от АКРА и «Эксперт РА» на рынке недостаточно, поэтому НПФ размещает свободную ликвидность в ОФЗ (см. "Ъ" от 23 ав-

«Ситуация с вложениями НПФ отражает ситуацию в экономике. Качественных эмитентов на рынке мало, тем более эмитентов, имеющих интерес к рублевому фондированию», отмечает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По его словам, компании

из отраслей, имеющих «долларовую экономику», индифферентны к рублевым пенсионным средствам. «В отраслях, где есть интерес к рублевому финансированию, доли вложений фондов высокие, но эти отрасли не идут в сравнение с финансовыми потребностями экспортно ориентированных компаний»,отмечает эксперт. Отсюда возникает дефицит предложения бумаг для НПФ, которые вынуждены уходить в госдолг, полагает он.

При этом необходимость прохождения стресс-тестирования пенсионных резервов начиная с 2019 года также «может стимулировать изменение структуры вложений», прогнозирует в обзоре регулятор. «Стресс-тестирование портфелей пенсионных резервов снова даст импульс к такому движению пенсионных денег»,— соглашается с выводом ЦБ господин Митрофанов. Впрочем, пока этот вывод не сходится с прошлогодним заявлением главы Банка России Эльвиры Набиуллиной, которая утверждала, что регулятор «последовательно менял регулирование таким образом, чтобы у негосударственных пенсионных фондов появлялось больше стимулов инвестировать в реальный сектор» (см. "Ъ" от 26 июня 2018 года).

Илья Усов



корреспондент арбитражной группы Андрей Райский

> Судебное финансирование становится все более важной частью юридического ландшафта страны — на рынке уже работают фонды, юридические фирмы и площадки-посредники (см. "Ъ" от 2 ноября 2018 года). Теперь же свою лепту в развитие данного института внес и Верховный суд ${\rm P}\Phi$ (BC). На этой неделе он подтвердил возможность взыскания судебных расходов на оплату работы юристов, произведенную на основании займа.

> В деле о банкротстве ОАО «МИ-Банк» (признан несостоятельным в июне 2012 года) конкурсный управляющий должника Агентство по страхованию вкладов (АСВ) с переменным успехом на протяжении 2016-2017 годов пытался привлечь к субсидиарной ответственности бывшего председателя совета директоров банка Гитаса Анилиониса. На втором круге рассмотрения спора арбитражные суды отказали АСВ в иске, после чего уже сам господин Анили-

Верховный суд РФ подтвердил, что услуги Юристов могут оплачиваться заемными средствами, а такие расходы затем взыскиваться как фактически понесенные стороной поделу

> онис обратился с заявлением о взыскании с конкурсного управляющего судебных расходов, ссылаясь на то, что понес затраты в размере 1,4 млн руб. на оплату услуг коллегии адвокатов «Тарло и партнеры». Но и здесь у судов единой позиции не сложилось, поскольку для оплаты юридической помощи экс-председателю банка пришлось заключить договор займа с ООО и частным лицом.

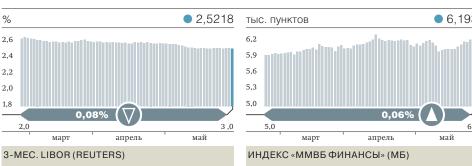
> По условиям договора «инвесторы» перечислили деньги сразу адвокатам, что не вызвало вопросов у первой и апелляционной инстанций, признавших, что «стороны вправе договориться о том, что заем предоставляется путем оплаты третьему лицу», и согласившихся с тем, что действующее законодательство не запрещает оплачивать юридические услуги заемными средствами. Но кассация московского округа сочла, что «право на возмещение судебных расходов возникает при условии фактического несения стороной затрат», и отказала в иске, поддержав АСВ в том, что сам банкир этих расходов не понес.

> Гитас Анилионис пожаловался в ВС, указав, что в результате решения кассации он «необоснованно лишился возможности компенсации значительных судебных расходов», но при этом обязательство по возврату займа сохранилось. ВС оставил в силе решения судов первой и апелляционной инстанций, тем самым подтвердив, что перечисленная адвокатам сумма займа может признаваться расходами и подлежать возмещению.

> Позитивный исход спора омрачается одним: суды снизили размер компенсации. Из заявленных исходно 1,4 млн руб. доказательства оплаты нашлись только на 831 тыс. руб. С учетом обстоятельств и это было бы неплохо. Однако суды, учтя количество эпизодов в деле, его специфику, количество заседаний и документов, опять снизили сумму, уже до 500 тыс. руб. То есть вернуть удалось лишь почти 36% вложений. Поэтому, хотя легитимность судебного инвестирования становится все выше, стремительное развитие рынка на данном этапе вызывает некоторые сомнения.

ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ (МБ)

ОВЫЕ НОВОСТИ





Последнее значение

за минувший торговый лень



ЗОЛОТО (REUTERS)

Процентное изменение

Лиапазон изменения индикатора

за торговый день

Холдинги расплатятся через блокчейн

Райффайзенбанк предложил решение крупному бизнесу

Райффайзенбанк разработал платформу для автоматизации расчетов с поставщиками и покупателями на базе блокчейна. Решение рассчитано на крупных производителей и холдинги с большим количеством юрлиц. По сути, система представляет собой технологичную «оболочку» для традиционных платежей, указывают эксперты, что на данном этапе рабочая модель. Но уже ведутся разработки платежных платформ следующего поколения, расчеты в которых совершаются полностью внутри блокчейн-системы.

Райффайзенбанк предложил решение на базе технологии распределенного реестра (блокчейн) для упрощения расчетов внутри крупного холдинга, сообщили "Ъ" представители банка. Продукт представляет собой платформу с потенциально неограниченным числом нод (электронных узлов участников системы), связанную АРІ-интерфейсом с традиционными информационными бизнес-системами. По словам начальника управления по работе с крупными компаниями Райффайзенбанка Дмитрия Средина, «результатом "пилота" стало выполнение сделки с полным циклом расчетов между участниками в автоматическом режиме».

Платформа была разработана по заказу группы Askona Life Group (в составе холдинга несколько заводов для производства сырья и комплектующих, фабрика кроватей и диванов, 820 магазинов). Обычно для заключения сделки по цепочке «покупатель продавец—банк» каждый участник использует собственные системы, которые не предусматривают свободного обмена данными, указывают в Райффайзенбанке. Коммуникация осуществляется через электронную почту, а для создания платежного поручения покупатель пользуется системой «Банк—клиент». «Планирование и инициация платежей, финансовый

контроль, обработка входящих платежей требуют вовлечения большого количества сотрудников компании. При этом прямую ценность для развития бизнеса они не несут», — отмечает ди- за поставленный товар, инициация Group Евгений Кириллов.

ЦИТАТА

В мире все-таки пока нет промышленного большого решения на распределенных реестрах, кроме биткойна Ольга Скоробогатова. первый зампред ЦБ, на Петербургском международном экономическом форуме 26 мая 2018 года

• Система работает по следующей схеме. Покупатель формирует в своей информационной системе заказ на покупку. Эти данные через АРІ-интерфейс попадают в распределенный реестр покупателя, дублируются по блокчейн-сети и загружаются в информационные системы других участников: продавца, агентов, соисполнителей, обслуживающего банка. Продавец видит заказ и оформляет отгрузку, что моментально отображается у покупателя. За корректность внесенных данных отвечает смарт-контракт, сверяющий данные покупателя и поставщика. После подтверждения получения товара в распределенный реестр вносится запись об этом. Смарт-контракт формирутоматически перечисляются со счета покупателя на счет продавца.

По словам господина Кириллова система позволила сократить на 40% трудозатраты холдинга на ряд операций (формирование плана платежей ректор по инвестициям Askona Life платежа, финансовый контроль, проведение и учет платежа, сверка взаиморасчетов). Стоимость поставленной системы не раскрывается, но расходы на доработку процессов в холдинге составили около 600 тыс. руб.

млрд руб.

Масштабировать решение можно на неограниченное количество участников, однако целесообразность его внедрения определяется объемом расчетов между контрагентами. «Для крупнейших агрохолдингов это актуальная вещь. В их составе очень много юрлиц, у них много внутрифирменных платежей, много поставщи ков», — указывает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Однако в крупных аптечных сетях, полагает управляющий партнер «Проектирования систем управления» Павел Лисовский, затруднено использование блокчейна с его моментальными расчетами. «В аптечном бизнесе вся цепочка (и сети, и дистрибуторы) использует "длинные" деньги производителей. Продавцам и посредникам выгодно иметь отсрочки платежей», — поясняет он

По словам основателя и гендиректора компании Tokenomica Артема Толкачева, здесь «блокчейн-оболочка используется для структурирования традиционных банковских платежей» Система может быть востребована крупными сетями и холдингами, однако уже разрабатываются более продвинутые платформы, позволяющие про водить платежи непосредственно внутри блокчейна с использованием токенов и последующей конвертации их в фиатные валюты. Однако такие реше ния в настоящее время «трудно структурировать с юридической стороны»,

Мария Сарычева

«Новапорт» готовит посадку в Узбекистане

КАПИТАЛИЗАЦИЯ (МБ)

241,39

47,21

Холдинг собирается инвестировать в аэропорты Самарканда, Намангана и Ургенча

«Новапорт» подписал рамочное соглашение о модернизации узбекских аэропортов в Самарканде, Намангане и Ургенче. Холдинг Романа Троценко стал первым из российских игроков, объявившим об интересе к аэропортам страны, реформирующей отрасль после смены власти. Инвестиции могут стать шагом «Новапорта» к участию в аэропорту Ташкента. Вероятность прихода в Узбекистан других российских игроков минимальна: кроме Ташкента, здесь нет отраслевых активов с высокой отдачей, а инвестиции в Среднюю Азию эксперты по-прежнему называют

рискованными. «Новапорт» Романа Троценко подписал с правительством Узбекистана рамочное соглашение о модернизации и развитии аэропортов Самарканда, Намангана и Ургенча. Они принадлежат национальному авиаперевозчику Uzbekistan Airways. По словам собеседников "Ъ" в «Новапорте», холдинг не претендует на участие в капитале: речь идет о концессии: «Для проработки условий будут привлечены консалтинговые компании, работа займет около четырех месяцев». В холдинге не раскрывают ни объем инвестиций, ни масштаб преобразований.

Первым пройти реконструкцию должен аэропорт Самарканда: в 2022 году город примет саммит Шанхайской организации сотрудничества, который станет первым крупным ме-

ждународным событием в городе за весь постсоветский период. В отрасли называют поставленные сроки реконструкции «крайне сжатыми». На модернизацию аэропортов Намангана и Ургенча отведено больше времени: около пяти лет.

В мае Роман Троценко рассказал "Ъ" об интересе к казахстанским аэропортам Актобе (инвестиции он оценил в \$50 млн) и Нур-Султан. «Новапорт» стал первым из российских профильных холдингов, проявившим интерес к проектам в Средней Азии: этот шаг связывают с казахстанскими участниками холдинга (инвестфонд Meridian Capital), которые лучше знают условия ведения бизнеса в Средней Азии. Участники рынка говорят, что регион может быть привлекателен для инвестиций в ситуации, когда российский рынок уже структурирован и распределен между основными игроками.

• «Новапорт» управляет 16 аэропортами в России, среди которых аэропорты Новосибирска, Калининграда, Мурманска, Тюмени, Челябинска, Читы. Выручка холдинга в 2017 году составила 27,4 млрд руб., ЕВІТДА — 10,9 млрд руб. при пассажиропотоке 14,9 млн человек

Старший научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Андрей Крамаренко отмечает, что после смены власти в 2016 году Узбекистан приступил к реформе авиаотрасли: в частности, началось отделение

аэропортов от базовой авиакомпании Uzbekistan Airways, что потребовало привлечения инвесторов с опытом управления инфраструктурой. «Сегодня в Узбекистане нет ни управленческих технологий, ни инвестиций, необходимых для работы аэропортов», — говорит эксперт.

Он не исключает, что инвестиции в региональные аэропорты могут стать первым шагом холдинга Романа Троценко в будущей борьбе за аэропорт Ташкента, самый привлекательный актив в Узбекистане (его пассажиропоток — 3 млн человек в год, Самарканда — 500 тыс. пассажиров). «Учитывая стратегическую важность аэропорта Ташкента, не стоит в ближайшее время ожидать от властей Узбекистана шагов по привлечению в него инвесторов. Но реконструкция трех региональных аэропортов может стать аргументом в пользу "Новапорта" при выборе инвестора для столичного аэропорта в будущем», — считает господин Крамаренко.

Он считает маловероятным появление в регионе других российских игроков — «Аэропортов регионов» (входит в «Ренову» Виктора Вексельберга) и «Базэл Аэро» Олега Дерипаски. Вести бизнес в регионе «со сложной политической обстановкой и ощутимым риском потери инвестиций» решится далеко не каждый, полагает эксперт, а кроме аэропорта Ташкента, «активов с существенной отдачей здесь не наблюдается».

Герман Костринский

выходит на «Перекресток» поэтому для их внедрения в рабочем LetterOne Михаила Фридмана режиме время еще не пришло, заклюет платежное поручение, деньги авчает господин Толкачев. может запустить сеть в РФ

Holland & Barrett

Инвестиционная компания LetterOne (L1) совладельца «Альфа-групп» Михаила Фридмана, купившая в 2017 году британскую сеть магазинов Holland & Barrett. может вывести ее на российский рынок. Компания уже подала в Роспатент заявку на регистрацию марки. Наиболее логичным эксперты считают создание корнеров в «Перекрестке», который также входит в структуру «Альфа-групп». Для открытия собственных магазинов Holland & Barrett может потребоваться адаптация формата.

Британская Holland & Barrett Retail Ltd, которая управляет сетью магазинов продуктов для здорового питания, косметики и пр. пол вывеской Holland & Barrett, на прошлой неделе подала в Роспатент заявку о регистрации своего бренда по нескольким классам. Информация об этом есть в реестре службы по интеллектуальной собственности. Как следует из документа, Holland & Barrett хочет зарегистрировать бренд джемов, консервов, молочных продуктов, орехов, соков, хлеба, пищевых добавок, косметических средств и пр., а также для рекламных целей. О том, что сеть планировала выйти на российский рынок, также слышали источник "Ъ" в инвестиционных кругах и собеседник на рынке розничной торговли. В Holland & Barrett не ответили на запрос "Ъ".

1870 году в Великобритании. Сейчас под ее управлением находится более 1,3 тыс. магазинов в 16 странах. В 2018 финансовом году выручка сети выросла на 7,1%, до £702,5 млн год к году (56,7 млрд руб. по курсу ЦБ на четверг). В 2017 году Holland & Barrett приобрела L1 совладельца «Альфа-групп» Михаила Фридмана (занимает седьмое место в рейтинге Forbes с состоянием \$15 млрд). Стоимость сделки оценивалась в £1,8 млрд. Для L1 покупка стала первой инвестицией в ритейл. В феврале 2019 года L1, владеющая на тот момент 29% испанской продуктовой сети Dia, объявила о планах консолидировать 100% компании, на что может потребоваться около €300 млн. Представитель L1 не ответил на вопросы "Ъ".

«Альфа-групп» сегодня управляет крупнейшим по выручке ритейлером в России X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель»). По словам источника "Ъ" в инвестиционных кругах, Holland & Barrett рассматривала возможность выхода на российский рынок через открытие нескольких магазинов в Москве либо в партнерстве с местными игроками. По его мнению, исходя из заявки Holland & Barrett в Poспатент, наиболее вероятным сценарием может стать появление товаров британской сети в «Перекрестке» в формате отдельных корнеров или shop-inshop. В X5 заявили "Ъ", что не располагают информацией о планах развития Holland & Barrett в России. Совмест-

Holland & Barrett была основана в ных проектов с этой компанией на данный момент нет, утверждают в Х5.

> Управляющий партнер Peregrine Capital Николай Габышев, впрочем, считает, что тестирование формата Holland & Barrett в рамках магазинов Х5 может стать одним из самых логичных вариантов. Партнерство с крупнейшей продуктовой сетью России может стать выигрышной стратегией для быстрого выхода нового бренда на рынок, согласна руководитель отдела ритейл-консалтинга компании Ј
LL Полина Жилкина. «Перекресток», в свою очередь, получит от сотрудничества дополнительный трафик, привлеченный новым форматом, продолжает господин Габышев. По его мнению, в дальнейшем Holland & Barrett может открыть несколько полноценных магазинов в Москве.

> Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров полагает, что на данном этапе Holland & Barrett может ограничиться поставкой отдельных товаров или созданием зон в универмагах уровня ЦУМ и ГУМ. По его словам, для открытия собственных магазинов в России компании потребуется серьезная адаптация формата, доработка ассортимента и пересмотр цен. В существующем виде формат будет крайне тяжело использовать, и Holland & Barrett вряд ли сможет конкурировать с местным ритейлом, предупреждает он.

Никита Щуренков, Анатолий Костырев

Элитное жилье надстроило цены

По темпам их роста Москва уступает только Берлину

На московском рынке элитного жилья не осталось относительно доступных объектов, а спрос на них сохраняется, что привело к резкому росту цен в сегменте. По динамике роста цен по итогам первого квартала 2019 года российская столица в списке 45 городов мира оказалась на втором месте после Берлина. Год назад у Москвы была 36-я позиция.

Москва вошла в тройку мировых лидеров по росту цен на элитное жилье, заняв сразу вторую строчку. Об этом свидетельствуют данные Prime Global Cities Index (PGCI), который составляет ежеквартально международная компания Knight Frank. Так, по итогам января—марта 2019 года стоимость элитного жилья в Москве выросла на 12% относительно первого квартала 2018 года. Выше динамика оказалась только в Берлине — 14,1%. За год позиция Москвы в PGCI выросла сразу на 34 позиции.

По данным Knight Frank, средняя стоимость элитного жилья на первичном рынке сейчас составляет 815 тыс. руб. за 1 кв. м. Консультанты уточняют, что тенденция к росту цен сформировалась еще в конце 2017 года и сохраняется до сих пор. При этом подорожание в наиболее высокобюджетном сегменте оказалось более значительным и по итогам первого квартала составило 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, 1,063 млн руб. за 1 кв. м. Премиальные лоты экспонируются в среднем по 597 тыс. руб. за 1 кв. м — за год показатель вырос лишь на 8%. Председатель совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцева указывает, что за первый квартал этого года элитное жилье подорожало на 8,3% относительно четвертого квартала, до 791,4 тыс. руб. за 1 кв. м. По итогам 2019 года рост составит 10%, прогнозирует госпожа Румянцева.

Динамика цен на элитное жилье в Москве значительно превосходит смежные сегменты. Так, по данным компании «Метриум», на первичном рынке массового сегмента рост цен по итогам первого квартала составил 2,2% (до 166 тыс. руб. за 1 кв. м). Жилье бизнес-класса, по расчетам Екатерины

Румянцевой, сейчас продается в среднем по цене 268 тыс. руб. за 1 кв. м — это на 3% дороже, чем в конце прошлого года. По словам управляющего партнера «Метриума» Марии Литинецкой, ситуация в элитном сегменте во многом объясняется структурными изменениями: вымыванием с рынка недорогих лотов и ростом доли готового предложения. Об этом же говорят и сами девелоперы. В Vesper пояснили "Ъ", что средняя стоимость в проектах компании за первый квартал 2019 года выросла на 17%: это связано в том числе с повышением строительной готовности объектов.

По данным Knight Frank, значительную роль также сыг рал спрос на элитное жилье, который по итогам первого квартала вырос на 42% относительно аналогичного перио да прошлого года. В Санкт-Петербурге, который также входит в PGCI, ситуация выглядит по-другому. По итогам первого квартала цены на элитное жилье здесь снизились на 0.3%. Город занимает 35-ю позицию в рейтинге. Гендирек тор Knight Frank в Санкт-Петербурге Николай Пашков объясняет отрицательную динамику пересмотром цен на давно экспонируемые объекты. Стоимость ликвидных квартир, по его мнению, продолжает расти.

Ведущий аналитик Prian.ru Анастасия Фалей объясняет резкое увеличение цен в Берлине тенденциями, которые сейчас характерны для всех крупных городов Германии: там ежегодный рост стоимости элитного жилья превышает 10%, так как девелоперы не успевают удовлетворять растущий спрос. «Местные власти регулярно поднимают дискуссии о необходимости сдерживания рынка, опасности образования "пузыря", выдвигают радикальные инициативы по экспроприации недвижимости у инвесторов, но стоимость продолжает расти», — объясняет госпожа Фалей. По данным Prian.ru, на подъеме находятся крупные города Испании: Барселона, Мадрид и Сан-Себастьян. В Праге, отмечает госпожа Фалей, рост цен замедлился, но в 2016-2018 годах превышал 10–15% ежегодно.

Александра Мерцалова

Колесам накрутили ценник



«Для нас любой рост цен на колеса критичен, — подчеркивает источник на вагоностроительном заводе. — Под угрозой оказалось исполнение стратегических долгосрочных контрактов. Мы бы не хотели перекладывать расходы на своих заказчиков, а урегулировать ситуацию с поставщиком и получить обоснованную стоимость». «Галопирующий рост цен на продукцию "Выксы" и Evraz, занимающих доминирующее положение на рынке, заслуживает внимания со стороны ФАС в отношении ценовой политики этих структур вплоть до проверки наличия признаков картельного сговора, -- уверен один из покупателей. — Спрогно-

нее дефицит колес умышленно не был учтен производственными программами производителей». Источник на рынке вагоноремонта говорит, что «сбытовая тактика, которой придерживаются производители колес, создает пред- зованием возможностей формировапосылки для роста расходов ОАО РЖД ния запасов в периоды низкого спров связи с предстоящим перезаключением контракта на поставку изделий».

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что позиция ОМК понятна: цены колес по долгосрочным контрактам существенно ниже, чем сложившиеся на спотовом рынке. Однако речи о массовом расторжении долгосрочных контрактов пока не идет, и ОМК использует сложившуюся конъюнктуру, чтобы добиться от неко-

зированный несколькими годами ра- торых покупателей согласия на повышение цен более чем на 40%, говорит эксперт. «Дефицит колес в 2018-2019 годах во многом связан с отсутствием у производителей колес эффективного трейдингового бизнеса и неиспольса в 2015-2016 годах», — замечает он. По его мнению, ситуация постепенно нормализуется во втором полугодии 2020 года, когда снизится спрос на новые вагоны, ОМК и Evraz увеличат выпуск, а на свободный рынок будет поступать продукция казахстанского «Проммашкомплекта» и китайских производителей, взаимодействие с которыми налаживают операторы.

Наталья Скорлыгина

Честное дивидендное

При этом, несмотря на рост дивидендов вдвое по сравнению с прошлым годом, «Газпром» заплатит только 27% от чистой прибыли по МСФО. Такой уровень, пояснил господин Иванников, в новой политике может стать минимальным. По факту «Газпром» последние два года выплачивает государству сумму, соразмерную 50% ее чистой прибыли, просто Минфин компенсирует недополученные поступления от дивидендов через внеплановое повышение НДПИ на газ. В прошлом году «Газпром» заплатил дополнительно 72 млрд руб. В 2019 году компания не ожидает повышения налога в четвертом квартале. Господин Иванников уточнил, что компания уже обсудила это с правительством.

банка отмечает, что правительство бы

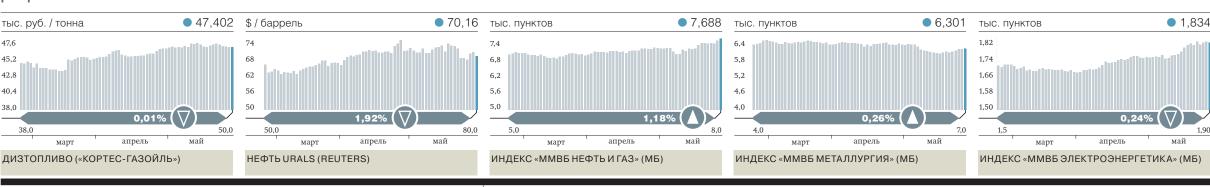
рано или поздно добилось от компании повышения выплат дивидендов до 50% от чистой прибыли. Он напомнил, что на таком уровне их уже выплачивает «Роснефть». По мнению эксперта, два-три года на достижение планки в половину чистой прибыли — вполне реалистичный срок. К этому времени, отмечает он, будут реализованы текущие газопроводные проекты, за счет чего вырастут поставки за рубеж, в частности, в Китай. Но, говорит господин Полищук, если «Газпром» начнет реализацию новых проектов, которые потребуют масштабных инвестиций, уровень дивидендов существенно снизится и будет ближе к минимуму, оговоренному в новой политике компании.

Между тем такие проекты на ближайшие три-четыре года уже есть в по-Андрей Полищук из Райффайзен- вестке монополии. Так, «Газпром» начал в этом году разработку Харасавей-

ского месторождения на Ямале, которая также подразумевает строительство третьей очереди северного газотранспортного коридора (см. "Ъ" от 10 октября 2018 года) — исходя из аналогов, траты на интегрированный проект могут существенно превысить 1 трлн руб. Также компании предстоит продолжить постройку Амурского ГПЗ (около 1,3 трлн руб.), и «Газпром» уже объявил о строительстве комплекса по сжижению и переработке газа в Усть-Луге (700 млрд руб., но эта оценка представляется серьезно заниженной большинству собеседников "Ъ"). Есть и другие потенциально триллионные проекты, которые пока не начаты, но активно прорабатываются — строительство газопровода в Китай с Дальнего Востока (вместе с разработкой Южно-Киринского месторождения), а также газопровода в КНР через Алтай.

Ольга Мордюшенко

Коммерсантъ | Пятница 31 мая 2019 №93 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93.6



Дальний Восток дозвонился до инвестора

Фонд «Роснано» и РВК вложится в сервис облачной телефонии

Созданный по поручению президента Дальневосточный фонд высоких технологий (ДФВТ) договорился о первой инвестиции. Фонд вложит 75 млн руб. в созданный бывшим топ-менеджером Mail.ru Group сервис облачной телефонии Hotlead. На Дальнем Востоке пока немного стартапов, ориентирующихся на федеральный уровень, констатируют участники венчурного рынка.

ДФВТ инвестировал 75 млн руб. в сервис облачной телефонии для бизнеса Hotlead, рассказали "Ъ" гендиректор фонда Руслан Саркисов и основатель Hotlead бывший руководитель региональных продаж Mail.ru Group Геннадий Редько. Компания получит средства в виде конвертируемого займа, ДФВТ станет владельцем 5% Hotlead, в зависимости от финансовых показателей разработчика к 2023 году доля фонда вырастет до 40-49,9%. Еще около 5% Hotlead получит фонд Skolkovo Ventures, выступивший консультантом компании. Сделку планируется завершить в течение месяца.

 ДВФТ основан в августе 2018 года «Роснано», Фондом развития Дальнего Востока и Байкальского региона и Российской венчурной компанией (РВК) по поручению президента Р Φ Владимира Путина. Под управлением фонда 5 млрд руб., он планирует инвестировать вробототехнику, биотехнологии, интеллектуальное ПО, промышленный интернет вещей и альтернативную энергетику.

Hotlead — резидент «Сколково» и технопарка «Русский», сервис объединяет IP-телефонию, виртуальную ATC, CRM-систему и маркетинговую аналитику. В компании говорят, что с проектом уже работают правительство Хабаровского края, предприятия Дальнего Востока и госпитали в Южной Корее.

ДВФТ планирует выход из проекта в 2023 году через продажу стратегическому инвестору. К этому времени компания должна занять до 20–30% рынка облачной телефонии в ДФО и до 1,5–2% в России, рассчитывают в фонде. «Мы

считаем, что Hotlead имеет потенциал превратиться в регионального чемпиона в своем секторе в ДФО и стать игроком федерального масштаба». — отметил Руслан Саркисов.

Специфика большинства стартапов Дальнего Востока в том, что они ориентированы на региональный рынок и далеко не всегда выходят на федеральный, говорит руководи тель региональных проектов Фонда развития интернет-инициатив Михаил Шатров. «Это связано с удаленностью регионов друг от друга и необходимостью адаптации продукта к новым регионам. Для стартапов это зачастую неподъемные транспортные расходы. Как показывает практика, значительно проще выходить на федеральный уровень из Москвы»,— рассуждает он.

Инновационные центры исторически возникают в местах концентрации талантов и капитала, Дальний Восток локально является таким центром, но в сравнении с Москвой это несопоставимые величины, добавляет старший инвестиционный менелжер Runa Capital Константин Виноградов. «На мой взгляд, там нет критической массы топовых вузов и капитала для возникновения второй Кремниевой долины. Создание еще одного государственного фонда эту проблему не решит»,— полагает он.

Региональным компаниям сложно привлекать финансирование, но государство как прямой инвестор — это способ потерять деньги налогоплательщиков, скептичен управляюший партнер Frontier Ventures Дмитрий Алимов. По мнению инвестора, в российских регионах есть талантливые предприниматели, но строить оттуда международный бизнес сложно в силу «неблагоприятного инвестиционного климата». В качестве примера более эффективного метода государственного участия в инвестициях господин Алимов приводит израильскую модель, когда государство отдает средства в управление частным профессиональным управляющим командам.

Дмитрий Шестоперов

Госкомпании освоят госцифру

Развертывание сетей 5G требует объединения усилий операторов связи и промышленности для расчистки частот, а также разработки и внедрения критически важных компонентов, говорил на совещании гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов.

Выбранные компании должны будут разработать «дорожные карты» по развитию каждого из направлений до 2024 года. К их реализации планируется приступить уже в течение 2019 года. Как уточнил "Ъ" представитель Максима Акимова, еще не все направления распределены по компаниям, их список может дополняться. Всего в ходе совещания вице-премьер перечислил более десяти высокотехнологичных отраслей, включая спутниковую связь, новое поколение микроэлектроники и создание электронной компонентной базы, новые источники энергии и их транспортировка, геномные технологии.

Базой для развития направлений, связанных с информационными технологиями, предлагается сделать проект «Цифровые технологии» нацпрограммы «Цифровая экономика», поясняет источник, знакомый с повесткой совещания. На реализацию «Цифровых технологий» в 2019–2024 годах из средств федерального бюджета запланиро-



Если кто-то сможет обеспечить монополию в сфере искусственного интеллекта, то последствия нам всем понятны -

тот станет властелином мира Владимир Путин, президент РФ, 30 мая 2019 года

рд руб. должно быть выделено в 2019-2021 годах, а из внебюджетных источников за тот же период планируется привлечь 169,6 млрд руб. В АНО «Цифровая экономика», отвечающей за реализацию нацпрограммы, воздержались от комментариев.

Перечень выбранных правительством компаний нельзя назвать неожиданным, констатирует руководитель технологической практики в риск-консалтинге КПМГ в России и СНГ Николай Легкодимов. «В условиях все вано выделить 282 млрд руб. Из них 88,5 мл- более усиливающейся госкапитализации

экономики основные лидеры по технологиям уже заданы. И самые крупные — это компании, близкие к госзаказу», — рассуждает он. Показателем эффективности в данном случае должен стать финансовый результат проектов, который можно будет отделить от органического развития отрасли, считает эксперт.

Рынок перечисленных отраслей и технологий довольно молод, но уже имеет международный масштаб, и выбранные направления требуют существенных инвестиций, отмечает управляющий партнер Strategy& (консалтинговое подразделение PwC) Максим Ермилов. «Принятые властями решения позволят сконцентрировать ресурсы госкомпаний не на конкуренции между собой, а на конкуренции с мировыми гигантами», — уверен он.

На конкуренцию внутри отраслей соглашение правительства с корпорациями не повлияет, полагает партнер консалтинговой компании Bright Глеб Скрыпин. Компании начнут поиск подрядчиков и откроют программы финансирования, закупки соответствующих исследований и разработок, рассуждает он, таким образом, разработчики технологий в любом случае получат ресурсы, просто управлять ими будут не чиновники, а менеджеры компаний.

Юлия Тишина, Денис Скоробогатько, Наталья Скорлыгина

Препарат не местного действия

Гендиректор DSM Group Сергей Шуляк напоминает, что государство само призывает иностранные компании локализовать внутри страны производство лекарств по полному циклу, предлагая взамен преференции на госзакупках. В то же время власти заинтересованы в приобретении более дешевых лекарств, отмечает господин Шуляк. Цена у «Нативы» — 103,8 тыс. за упаковку, тогда как препарат от Bayer стоит 132,9 тыс. руб. По его мнению, сложившаяся ситуация может отпугнуть и других инвесторов. В «Нативе», в свою очередь, неоднократно подчеркивали, что компания действует в рамках зако- поводу интеллектуальной собственности

нодательства, а также в интересах госполи- обе стороны пытаются манипулировать ситики по импортозамещению и лекарственному обеспечению.

В Минздраве и Минпромторге заявили "Ъ", что министерства не наделены полномочиями в сфере защиты прав интеллектуальной собственности. Но в Минпромторге признают необходимость урегулирования споров патентования в фармацевтике, в связи с чем ведомство планирует внести в стратегию развития фармацевтической промышленности в России до 2030 года вопросы установления дополнительных требований и уточнения критериев патентоспособности.

По мнению Ивана Глушкова, в спорах по

туацией. Так, компании-оригинаторы сетуют на то, что государство не защищает их эксклюзивные права, а производители дженериков — на препятствия со стороны чиновников по выводу на рынок более дешевых аналогов и, как следствие, улучшению лекарственной доступности, поясняет господин Глушков. При этом, отмечает он, лазейки в законодательстве находят обе стороны: оригинаторы продлевают действие патентов, а производители дженериков успевают продавать свои аналоги, пока те пытаются доказать в суде их неза-

Мария Котова

«КАЗАНЬОРГСИНТЕЗ» НАЧАЛ С НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ

Рекордные финансовые показатели позволили предприятию сделать масштабные вложения в модернизацию производства



Новые мощности «Казаньоргсинтеза» в апреле проинспектировало руководство Татарстана во главе с президентом Республики Рустамом Миннихановым

40% В ОБЩЕРОССИЙСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Российский рынок полимеров 2018 год закончил существенным ростом объемов производства по некоторым видам пластиков. Нефтехимические предприятия на 5,7% больше выпустили поливинилхлорида, на 4,8% увеличилось производство этилена и на 3,3% выпуск бензола. Выросли объемы полиэтилена высокого давления, полиэтилена низкого давления, полипропилена.

Положительной была динамика и на ПАО «Казаньоргсинтез». В 2018 году завод произвел 1,8 млн тонн продукции органического синтеза. Основной продукцией предприятия остаются полимеры и сополимеры этилена и поликарбонаты (86,3% в стоимостном выражении). Общий объем производства полиэтиленов – 716 тысяч, что ниже уровня прошлого года на 1,5%. Поликарбоната было произведено 77,7 тыс. тонн, что на 8,7 тыс. тонн (13%) больше прошлого года. При этом на «Казаньоргсинтез» приходится 40% российского производства полимеров и сополимеров этилена.

ОТРАЗИЛИСЬ СКАЧКИ ЦЕН И КУРСОВ ВАЛЮТ

Производственные успехи позволили «Казаньоргсинтезу» на 30,6% увеличить чистую прибыль по стандартам РСБУ относительно 2017 года и довести ее до 19,9 млрд рублей. В 2017 году этот показатель составлял 15,2 млрд рублей. Нового рекорда достигла выручка. Она поднялась на 9,7% относительно 2017 года и составила 79 млрд рублей. «Казаньоргсинтезу» удалось заработать даже на фоне роста себестоимости и падения цен.

Затраты на производство товарной продукции в 2018 году увеличились по сравнению с 2017 годом на 5.7%. Рост в основном связан с увеличением цен на сырье и материалы, а также с ростом тарифов на энергетику.

Падение цен на продукцию на 6-7% эксперты отмечают с октября прошлого года. Так, по данным Росстата РФ, если в октябре 2018 года полимеры этилена стоили почти 89 тыс. рублей за тонну, то в декабре они упали до 83 тыс. рублей. Достигли рекордно низкого уровня за всю историю цены на полиэтилен низкого давления.

В начале этого года, по данным Росстата РФ, цены продолжили незначительное падение. Это, вкупе с валютными скачками, сказалось уже на финансовых показателях «Казаньоргсинтеза» в первом квартале, хотя предприятие по-прежнему идет уверенно в плюсе. Темпы прироста выручки снизились. За квартал объем выручки вырос на 1,7% – до 19,9 млрд рублей, а чистая прибыль ПАО «Казаньоргсинтез» по итогам первого квартала составила 4 млрд рублей.

12 МЛРД НА МОДЕРНИЗАЦИЮ

Несмотря на не самую благоприятную конъюнктуру рынка, казанский химический гигант не отказался от масштабной модернизационной программы. На финансирование объектов капитального строительства, а также на замену и обновление оборудования в 2018 году было

направлено 12 млрд рублей. Это в 1,5 раза больше уровня прошлого года. Предприятие обошлось без заемных средств.

Среди крупных завершенных в 2018 году проектов – строительство четырех печей пиролиза на заводе этилена взамен 10 устаревших, модернизация реактора «С» с оснащением его системой рекуперации сбросных газов на заводе по производству и переработке полиэтилена низкого давления (ЗПППНД), строительство узла по производству черного мастер-батча там же, замена автоклавных реакторов на заводе полиэтилена высокого давления.

Реализация некоторых проектов продолжается и в 2019 году: модернизация части производства этилена с целью увеличения мощностей при замещении этанового сырья пропаном на заводе этилена, модернизация производства кумола с применением цеолитных катализаторов, увеличение производственных мощностей на заводе поликарбонатов, реконструкция базисных складов для хранения пропилена и бутилен-бутадиеновой фракции. Работы по другим крупным проектам планируется начать в ближайшее время. Речь идет о реконструкции реактора «В» на ЗПППНД с оснащением системой рекуперации сбросных газов, строительстве нового производства сэвиленов взамен морально устаревшего и физически изношенного.

Неоднозначная ситуация на рынке приводит предприятие к поиску новых возможностей. Так, в этом году «Казаньоргсинтез» начал в промышленных масштабах выпускать металлоценовый полиэтилен. Металлоценовый линейный полиэтилен в настоящее время является одним из самых современных и перспективных видов ПЭ.

Ha

Коммерсантъ FM 93,6 коммерсантъ Пятница 31 мая 2019 №93 Коммерсантъ 10

первые лица

«Производители контента должны жить по нашим правилам»

Президент «ЭР-Телекома» Андрей Кузяев о сетевой нейтральности и умных трубах

Государство продолжает наращивать регуляторную нагрузку на операторов связи: вслед за требованием хранить данные абонентов в рамках «закона Яровой» с ноября вступит в силу закон о «суверенном рунете», предполагающий установку на сетях оборудования для фильтрации трафика. Как участники рынка используют это давление в своих целях, "Ъ" рассказал президент и основной владелец второго по величине в России интернет-провайдера «ЭР-Телеком» (бренд «Дом.ru») Андрей Кузяев.

— В феврале был арестован основатель Baring Vostok Майкл Калви. Baring Vostok — в числе акционеров «ЭР-Телекома». Как ситуация повлияла на компанию?

Если честно, я испытал чувство радости, когда прочитал, что наконецто Майкла освободили, изменили ему меру пресечения (11 апреля суд перевел Майкла Калви из СИЗО под домашний apect.— "Ъ"). Baring Vostok вошел в наш капитал в 2010 году, я Майкла знал еще раньше. Раньше я не до конца понимал эту формулировку, но сейчас понимаю: Baring Vostok — это умные деньги. Они принесли не только деньги, но и знания в бизнесе и оказали огромное влияние на «ЭР-Телеком», несмотря на небольшую долю в капитале.

Второе, что я хотел бы сказать: ситуация с Baring Vostok на «ЭР-Телеком», очевидно, никак не повлияла, но негативно влияет в целом на инвестиционный климат. Я надеюсь, что все-таки эта нехорошая традиция хозяйственные вопросы решать путем уголовных разбирательств должна уйти.

– Какова сейчас доля Baring Vostok в «ЭР-Телекоме»?

— Около 15%.

— Когда она увеличилась? Было около 10%.

— В 2016 году мы приобрели «Энфорту» (оператор беспроводной связи.— "Ъ") — это был обмен акциями. Мы следали допэмиссию и часть акций

— Не возникает мысли выкупить долю Baring Vostok из-за ситуации с господином Калви?

— Это решение, которое должен принять сам Baring Vostok, у нас нет соображений на этот счет.

казал двукратный рост выручки, ном рынке и стать лидером этого на- и 100 Мбит никому не надо. Сейчас но в то же время у вас довольно правления в ближайшие четыребольшой долг, который в 2018 го-пять лет. лу еще увеличился. Каково сейчас соотношение долга к EBITDA?

— В 2015 году мы приняли стратегию, заявив, что двукратно вырастем за пять лет. Мы следали это за четыре года: по выручке в этом году



Есть пять-семь регионов, где мы не удовлетворены рыночной пози- на ближайшие три-пять лет. цией, там мы будем расти, но этого роста не хватает, чтобы достигать нашего среднего показателя гле-то 15% в год по выручке, и поэтому мы при-

ста в b2с — направление домофо- но пересмотрели отношение к услуге нии, за счет которого мы сможем получить еще 5% роста. Речь не о тех до- телеком-компания — это просто «трумофонах, к которым все привыкли, а ба», на мой взгляд, преждевременны. об «умных домофонах», подключен- Преждевременно превращать теленых к сети, оснащенных камерой комы в водоканалы — это «умные видеонаблюдения и большим набо- трубы», платформы. Мы первые в ром сервисов. В городах нашего при- стране начали строить федеральную сутствия мы хотели бы добиться про- сеть на оптических линиях на — За четыре года «ЭР-Телеком» по- никновения в 30–50% на домофон- 100 Мбит/с, и тогда все говорили, что

Теперь мы будем компанией, которая выходит из больших городов

16 млрд руб. В тот момент, когда приняли решение двукратного роста, было соотношение долга к EBITDA 1,8, сейчас — 3,2. Очевидно, что удвоение масштабов бизнеса связано с ростом инвестиций.

Рынок кабельных операторов имеет свои стандарты и пропорции развития. Если взять любого кабельного оператора в мире, среднее соотношение долга к EBITDA — где-то в районе 3,5-4,5. Мы все время вынуждены инвестировать, потому что необходимо поддерживать сеть в максимально конкурентоспособном и высокотехнологичном состоянии. 20% выручки идет, как правило, на развитие сети, подключение новых абонентов, и взамен этот бизнес дает высокую маржинальность. Это позволяет выдерживать гораздо более высокую долговую нагрузку, чем у традиционных телеком-операторов.

В ближайшие годы мы хотим достичь уровня маржинальности выше 40% по ЕВІТОА. В прошлые годы показатель составлял 32%, в этом году будет в районе 34-35%. В следующие пять лет мы планируем удвоить выручку и создать крупного независимого телеком- и ІТ-игрока с выручкой в 80–100 млрд руб. Так как мы не хотим размывать капитал, для выполнения цели необходим очень большой рычаг долгового финансирования. И последние четыре года доказали нашу возможность работать именно в этой модели.

— Рынок фиксированного широкополосного доступа в России стагнирует. За счет чего планируете расти?

— Во-первых, мы планируем дополнительно построить сеть для 5-6 млн домохозяйств. Второй источник ро-

растем вдвое — будет в районе гионы. Теперь мы будем компанией, которая выходит из больших городов, мы будем как в агломерациях, так и в сельской местности. Мы видим там платежеспособный спрос в сегменте b2c, и успех «Триколора» это доказал. Вслед за платным ТВ в сельскую местность должен прийти и интернет. Мы будем строить оптические сети в регионах, где низкое проникновение широкополосного интернета. Если это совпадет с возможным участием в программе устранения цифрового неравенства гаться в направлении сельского интернета независимо от нее.

Мы также видим большие возчая область, в b2b-сегменте. На московском рынке мы хотели бы иметь выручку в ближайшие пять лет до 10 млрд руб. Сегмент b2b у нас ежегодно растет органически на 22%. Мы также собираемся увеличивать долю b2g в выручке, она сейчас где- во роста. то 3%, мы планируем ее довести до —Зачем нужно увеличение скоро-10%. Второй по приоритету регион сти сети?

интернета, все разговоры о том, что мы собираемся строить и модернизи- В 2014 году ушел из компании. С 2015 года — президент и гендиректор АО «Эр ровать сеть и уже приступили к это- Телеком Холдинг». Награжден орденом Дружбы. Женат, трое детей. му. 1 Гбит/с, 10 Гбит/с — это наша цель

ли всего 6 млрд руб. из 17 млрд руб. шего роста составил органический рост, а 55% — М & А.

Я не говорю о будущих сделках, будет 45 млрд руб., а по EBITDA вы- няли решение выходить в новые ре- но они будут, это часть нашей операционной деятельности. Дело в том, что, когда мы говорим о трансформации, диджитализации телеком-отрасли, мы должны понимать, что одним из драйверов процесса является консолидация. Маленькие компании не способны стать драйверами роста.

— Недавно стало известно, что, возможно, «Транстелеком» продаст свой b2c-бизнес. Это интерес-

ный для вас актив? Если они выйдут на рынок, мы, как всегда, это рассмотрим. Мы — хорошо, если нет — будем дви- не спекулянты, мы пытаемся быть профессионалами, и когда покупаем активы, должны четко представлять, как из одной EBITDA сделать можности на рынке Москвы, вклю- две, то есть повысить эффективность бизнеса. Именно поэтому, вместо того чтобы инвестировать 33 млрд руб., мы пока инвестировали всего 17 млрд руб. Мы просто не находим активов, которые обеспечивают необходимое качест-

Преждевременно превращать телекомы в водоканалы

или за счет М & А?

— Наша стратегия предусматривает сочетание органического роста и М & А. Мы доказали сами себе в первую очередь, что можем зарабатывать на приобретениях и умеем это

— Юг России, Ростов-на-Дону и — Мы планируем, что новые цифровые сервисы будут приносить нам до — **Планируете расти органически** 15–20% выручки и мы останемся прежде всего инфраструктурной компанией, но ощущаем перемены внутри отрасли. Каждый год трафик у нас растет на 35–40%, а наша сеть сейчас номер два по емкости после «Ростелекома». На рынок выходит большое количество новых сервисов, которые Третий важнейший элемент — мо- требуют дополнительного трафика и дернизация сети. Мы принципиаль- качества сети. Кроме того, чтобы мо-

— Какой бюджет заложен на M & A? — В прошлом году мы инвестировапланируемых. Всего за четыре года планировали инвестировать 30-33 млрд руб. в М & А, а инвестировали 15–17 млрд руб. Примерно 45% напо дорогам, которые мы построили на свои частные деньги, поэтому должны жить по нашим правилам.

— Есть опасения, что закон о сувена качество интернет-сервисов. Согласны?

— Мы спокойно относимся к этим процессам. Понятно, что, как любой частный предприниматель, я вздрагиваю каждый раз, когда слышу о новом законопроекте, который регулирует интернет. В то же время я понимаю только часть вопросов, потому шире и другие задачи. Главное, на чем мы настаиваем,— чтобы было взаимодействие, баланс прогресса и безопасности, чтобы регулирование бой телеком-оператор имел возможне подорвало суть рынка. И по этой ность подключиться. Пока вопрос части достаточно большой прогресс. висит в воздухе. Нельзя допускать,

— Вы разрабатываете тарифы для социальных объектов? Когда они появятся?

— Это вопросы Минцифры, мы нахоренном рунете может повлиять димся в режиме консультации. Сегодня нет однозначности по тому, как все будет происходить. Надеюсь, решения будут приняты, надо спешить, время уходит. Задачи в цифровой экономике стоят огромные: за три года нам надо все это сделать, а уже полгода прошло.

Есть другой принципиальный момент: инфраструктура будет строчто у государства кругозор гораздо иться за государственный счет, и важно законодательно закрепить, что подключение к ней должно быть недискриминационным, чтобы лю-

Раньше, когда обсуждался «закон Яровой», с нами вообще никто особо не хотел разговаривать

Если раньше, когда обсуждался «за- чтобы в каких-то регионах возникакон Яровой», с нами вообще никто и монополии какого-то оператора, особо не хотел разговаривать, то, нужно, чтобы это была открытая когда мы обсуждали закон о суверенном рунете, честно скажу, процентов 75 предложений было услышано.

щиту интересов страны, но хотим сказать, как это сделать, не нанеся ущерб будущему. И сегодня диалог с сотни тысяч рабочих мест. Надо стровластями находится на очень высоком уровне. Если раньше государство в основном все расходы, связанные с безопасностью, поручало нести телеком-компаниям, то в этом законе взяло их на себя. Это однозначно прогресс. Думаю, закон может до- изводства кабеля. стичь целей, не создавая ограничений для нашего развития. Кроме того, я вижу, что государство все же

платформа, на которой действуют рыночные законы.

Но в целом я очень позитивно от-Мы за безопасный интернет и за- ношусь к этим инициативам государства. Это огромный шанс для телеком-отрасли, и, кроме того, это ить, надо прокладывать кабель. Это новые заказы, в том числе отечественного оборудования. Это и для кабельной отрасли очень важный шанс для роста на ближайшие пять лет, существенного увеличения про-

— В 2018 году начал действовать «закон Яровой». Вы оценивали свои затраты на него в 36 млрд руб. за пять лет. Поменялись ли оценки?

— 36 млрд руб.— это были оценки в первой редакции, сейчас они скромнее и снижаются. Сейчас главный вопрос, на каком оборудовании все это делать. В принципе в нашей компании на вопросы, связанные с государственной безопасностью и законами о безопасности интернета, мы в год тратим около 1 млрд руб. У этой суммы есть склонность к росту, но в то же время со стороны контролирующих органов есть четкая линия: когда они видят, что есть программа действий, они принимают ее, и мы нормально работаем над реализацией. Но понятно, что 1 млрд руб.— это огромные деньги для нас, это почти 10-15% инвестиций в органический рост.

Кто ваш подрядчик по поставке решений для «закона Яровой» и систем оперативно-разыскной деятельности (СОРМ)?

— Мы используем услуги всех компаний в рамках тендеров. Кроме того, есть собственные наработки. Уже более восьми лет мы развиваем проект, связанный с DPI, и сейчас мы, наверное, единственная телеком-сеть в стране, которая имеет стопроцентный контроль трафика с помощью DPI. И это решение отечественного производства. На его базе мы решаем часть задач СОРМ-3 (сбор и долговременное хранение информации со всех видов связи. — "Ъ") и надеемся, что сможем доказать возможность его использования в новом законодательстве по крайней мере на наших сетях. Это позволит сократить

— Не придется ставить оборудование DPI, выбранное Роскомнад-

Нет, придется ставить оборудование, просто часть решений мы хотели бы внедрить, используя собственные технологии, а не внешних подрядчиков. Очевидно, потребуются системы хранения, а мы же не производители оборудования — конечно, будем приобретать. А вот управлять трафиком, фильтровать его — в этом у нас достаточно высокая ком-

— «ЭР-Телеком» остается крупнейшим оператором WiFi в стране. Как планируете использовать эту

— Я всегда понимал, что напрямую у нас нет возможности иметь мобильный бизнес, поэтому WiFi — это наша мечта о мобильности, чтобы мы могли нашим клиентам предоставлять услуги за пределами их домов. Сегодня наша сеть насчитывает около 20 тыс. хот-спотов. В части развития этого направления у нас две задачи. Первая — модернизация всех этих роутеров, потому что они устаревают, а вторая — создание принципиально новых сервисов на базе WiFi, например связанных с безопасностью.

дернизировать нашу сеть, потребуетосторожно подходит к регулировася от трех до пяти лет, и если сейчас кажется, что 1 Гбит/с — излишняя пропускная способность, то через пять лет это станет стандартом.

Родился 6 октября 1965 года в Перми. Окончил Пермский государственный универ-

ситет (ПГУ) по специальности «планирование промышленности» (1987), аспиранту-

де «Коммунар», затем ассистентом кафедры политэкономии ПГУ. С 1991 по 1993 год

занимал пост управляющего Пермской товарной биржи. В 1993 году стал президен-

цию АО «Пермская товарная биржа» в ОАО «Пермская финансово-производственная

группа» и стал ее президентом. В декабре 1993 года стал президентом торгово-про-

ный совет организации «Круглый стол бизнеса России». С 1996 по 2003 год занимал

пост гендиректора ЗАО «СП "ЛУКОЙЛ-Пермь"». В декабре 2000 года стал президен-

ров ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь». В 2005 году занял должность вице-президента ЛУКОЙЛа.

том LUKOIL Overseas Holding Ltd. В сентябре 2003 года возглавил совет директо-

В 2001 году в Перми было создано ЗАО «ЭР-Телеком». В 2006 году владельцем

контрольного пакета компании стала Пермская финансово-производственная груп-

па. В том же году создана управляющая компания ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг» для

курирования региональных проектов. Компания предоставляет телекоммуникаци-

онные услуги под брендами «Дом.ru», «Дом.ru Бизнес», «Энфорта», «Электронный

город» в 567 городах России. В 57 городах работают центры продаж услуг «Дом.ru».

В 2010 году холдинг присоединил 14 дочерних компаний в разных регионах. С 2015

года компания приобрела несколько локальных операторов, в том числе АО «Яро-

славльтелесеть», АО «Деловая сеть — Иркутск», АО «Мегаполис-Телеком». По собст-

венным оценкам, компания занимает 12% российского рынка широкополосного до-

ступа в интернет и 13% рынка кабельного ТВ. По данным на 31 декабря 2018 года,

100% компании принадлежат кипрской ER-Telecom Holding Ltd. Прогноз компании

по выручке за 2019 год — 45 млрд руб., по ЕВІТОА — около 16 млрд руб.

АО «ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ»

мышленной компании «Нефтьсинтезмаркет». В 1994 году вошел в координацион-

том ТОО «Универсальный торговый дом». В ноябре 1993 года провел реорганиза-

ру кафедры политэкономии МГУ (1993). Работал экономистом на пермском заво-

Проблема сегодня еще и в том. что 90% роутеров наших клиентов не отвечают требованиям по обеспечению качественного интернета. Поэтому это комплексная задача — мы должны не только сеть развивать, но и пользовательские устройства, объяснять людям, почему качественный интернет имеет принципиально новые характеристики и создает новые эффекты потребления.

— **Как относитесь к идее отме**- подключено около 100 тыс. социальны принципа сетевой нейтральности?

- Законодательно сетевой нейтральности v нас в стране нет, договоренностей между операторами тоже нет, есть антимонопольное регулирование. Интернет — очень молодой рынок, он еще развивается, а государство активно развивает его регулирование, особенно в части безопасности.

Позиция относительно сетевой нейтральности у меня такая: я вложил свои деньги в строительство этих сетей, они принадлежат моей компании, и я буду делать все, что выгодно для моих клиентов и для меня. Если клиентам будет выгоден какой-то тариф или сервис или мне будет выгодно создать клиенту эксклюзивные условия, я это сделаю. Мне важны выгоды клиента и акципоставщики сервисов — они ездят и будут оплачивать тарифы.

нию интернета и телекома, понимая, что это отрасль, которая будет обеспечивать развитие цифровой экономики, на которую выделено более 1 трлн руб. И больше 100 млрд руб. из них будут направлены на устранение цифрового неравенства. Это стимулы, которые мы видим, и они нас очень вдохновляют.

— «ЭР-Телеком» хочет участвовать в программе по устранению цифрового неравенства для социально значимых объектов. Что она включает?

— По этой программе должно быть

но значимых и государственных объектов: школы, фельдшерские пункты, органы управления. Но идеология программы не только в том, чтобы эти объекты подключить. Государство выявило, что где-то 70% населения имеют широкополосный доступ, а 30% — не имеют, потому что только на коммерческих началах компаниям невыгодно предоставлять там услуги. А невыгодно это, потому что нет инфраструктуры. И эту программу надо рассматривать как возможность часть инвестиций оператора в инфраструктуру компенсировать за счет подключения социальных объектов. А дальше операторы еще и смогут зарабатывать, осваивая те рынки. Речь идет о 30 млн человек, которые сегодня не пользуются интернетом. Мы можем предположить, что 30-40% из них заплатят онера, а производители контента, деньги за подключение к интернету

Интервью взяла Юлия Тишина

Саймон Стоун увяз в снегу «Йун Габриэль Боркман» на Чеховском фестивале

На Чеховском фестивале, проходящем в Москве при поддержке Министерства культуры, показали новую версию старой пьесы Ибсена, поставленную Саймоном Стоуном в венском Бургтеатре. Почему у самого модного режиссера Европы на этот раз не вышло шедевра, задумалась Алла Шендерова.

есяца не прошло с тех пор, как Москва познакомилась с Саймоном Стоуном, причем знакомство началось с высокой ноты: «Три сестры» (подробнее см. "Ъ" от 7 мая), возможно, лучший на сегодня спектакль 35-летнего режиссера, выросшего в Австралии и за шесть лет взявшего европейский театр без боя. Его триумфальное восхождение началось с Ибсена, тексты которого он тонко и точно транспонировал в сегодняшнюю жизнь. В «Доме Ибсена» Стоун соединил не несколько пьес, а несколько лейтмотивов, поместил героев в застеколье (почти в такой же лом, как в «Трех сестрах»). И оторваться от пятичасовой «реальной» жизни героев Ибсена было трудно. В «Трех сестрах» Стоун пошел еще дальше. Он сочинил такой текст (слова плюс мизансцены), что актерам не надо было притворяться героями Чехова: попав в предложенные обстоятельства, они становились ими, ничего не играя.

В этом принципиальное отличие других спектаклей Стоуна от «Йуна Габриэля Боркмана», поставленного в венском Бургтеатре в 2015-м. На сцене всего семь актеров. «Но какие!» — добавят театралы. Действительно, хорошие. На роль Боркмана, бывшего директора банка с амбициями властелина мира, открывшего



Стараниями сценографа Карин Брак все два часа действия на сцене идет снег ФОТО АЛЕКСАНДРА КУРОВА/МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕАТРАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ИМ. А.П. ЧЕХОВА

Мартин Вуттке — именно он играл Гитлера в «Бесславных ублюдках» Та-

компанию Стоун поместил не в реа- шутку.

другу-предателю тайну своих махи- | листичную, как прежде, а в полнонаций, приглашена немецкая звезда стью условную среду, решив, что она станет хорошим контрастом к подробному актерскому спектаклю. Но, похоже, излишнее доверие к акте-Маленькую, но боевую актерскую | рам и сыграло с режиссером злую

Стараниями сценографа Карин Брак все два часа действия на сцене идет снег. В прологе пустое белое пространство прорезает хриплый звонок. Потом еще раз. Открывать несуществующую дверь выскаки- и седыми патлами в такт длинвает немолодая, но все еще рыжая | ным полам пальто, надетого по-

фру Гунхильд Боркман (Биргит Ми- | верх куртки. Щуплый, невысокий, нихмайр). К ней приехала сестра и бывшая соперница Элла Рентхейм (Каролин Петерс). По Ибсену, они близняшки. При этом у строгой Эллы черное пальто и прямые волосы, а на кудрявой Гунхильд — полупрозрачная туника, придающая ей игривый вид. Но она не весела – она навеселе, и без конца по-собачьи роется в снегу, откапывая очередную бутылку.

Стоун, как всегда, остроумно переписал текст, выражая суть пьесы Ибсена понятными нам сегодня обстоятельствами. Через 15 лет после того, как муж попал в тюрьму за растрату, Гунхильд все еще боится репортеров, не выходит из дому и мечтает, чтобы еду начали доставлять дроны. «Ты себя гуглишь?» спрашивает она Эллу. Они обе завязли в скандале, но Гунхильд досталось больше: в сети все еще висят скандальные фото и репортажи, сделанные во время ареста мужа.

Обе актрисы ироничны, но не скатываются в фарс. Когда-то они делили старшего Боркмана, потом его сына Эрхарта (Макс Ротбарт). Но красавчику-сыну не нужна мать с ее честолюбивыми мечтами (она верит, что его выберут в парламент и он станет столь знаменит, что все забудут неудачника-отца). Не нужна ему и тетка, умирающая от рака и мечтающая передать юноше свое состояние и фамилию.

Идея со сменой фамилии поначалу тревожит и самого Боркмана: он впервые спускается к жене. Как и у Ибсена, отсидев восемь лет в тюрьме, он безвылазно обитает на втором этаже дома, утратив интерес ко всем, за исключением Фриды (на Лилиан Амюа красное платье-мини), дочери своего бывшего подчиненного.

Мартин Вуттке широко шагает по снегу, размахивая длинныно не утративший своего громадного темперамента. «Школа Станиславского учит расслабляться, но мы хотели напрягаться», — фраза Вуттке. Боркман у него не сломленный тюрьмой неудачник, а старый рокер. Реплики о своем несостоявшемся владычестве над миром он почти пропевает, вернее, мелодично прокрикивает.

К его крику постепенно присоединятся две дамы, потом сын, предпочитающий карьере путешествие в Южную Америку в обществе зрелой красотки Фанни и (к ужасу отца) юной Фриды. Фразы матери о чести фамилии и долге перед родителями он парирует словами о том, что не хочет быть, как они. А вот кем хочет, объяснить не умеет. Поскольку все кричат довольно хрипло и отрывисто, да еще утопая в снегу, происходящее приобретает комичный оттенок. Но даже этот комизм не в силах оттенить монотонность проис-

Через двадцать минут после начала спектакля зритель понимает, что Гунхильд — опустившаяся алкоголичка, Элла — трагическая неудачница, Эрхарт — ничтожество, а Боркман — экс-фюрер, не растерявший драйва. Спектакль длится, актеры мечут громы и молнии, снег идет, но что-то не срабатывает. Сюжет Ибсена вполне актуален, текст — смешной. А вот сочная актерская игра, надрыв, разрыв и все прочее, не подкрепленное четким режиссерским решением, похоже, на глазах уходит в прошлое.

В финале из-за закрытого занавеса доносится тихая электрогитара, а перед занавесом около примирившихся над трупом сестричек лежит вроде бы мертвый Боркман. В последнюю секунду спектакля он вдруг поднимает руку, показывая «викторию», и это выходит куда оглушительнее, чем все психологические разборки.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Женщины как на картинке

Эмансипация в фильме «Куриоса»

В прокат вышел фильм Лу Жене «Куриоса» об увлекательной сексуальной жизни французских литераторов belle epoque. Эпиграф к нему спешит пояснить, что «куриоса» — термин, обозначающий книгу или фотографию эротического содержания. По мнению Юлии Шагельман, это подходящее название для картины, выглядящей старомодной безделицей.

ри девицы на выданье в белых платьях вертятся перед зеркалом, хихикают и болтают — конечно, о любви и поклонниках. Время действия — конец 1890-х годов. Девушки — дочери знаменитого поэта Жозе Марии де Эредиа (Скали Дельпейра): Элен (Мелоди Ришар), Мари (Ноэми Мерлан) и Луиза (Матильда Варнье). Зеркало на самом деле с секретом — с другой его стороны за барышнями наблюдает один из тех самых поклонников, писатель Пьер Луис (Нильс Шнайдер). Почему Эредиа, почтенный литератор, член Французской академии, один из основателей «Парнасской школы», держал в кабинете зеркало, через которое можно было подсматривать за его дочками, не объясняется. Зато эта деталь задает главную тему филь-



Героини фильма наделены одним-единственным желанием угождать мужчинам ΦΟΤΟ CURIOSA FILMS

ма — подглядывание и выставление напоказ, рассматривание и эксгибиционизм. Мари влюблена в Пьера, и он в нее тоже,

ученик Анри де Ренье (Бенжамен Лаверн). Денег у него больше, поэтому для родителей выбор, за кого отдать дочь, очевиден. Презренные купюры переходят прямо из рук жениха в ящик папиного секретера сдается, что товарно-денежно-матримониальные дела во Франции XIX века обставлялись чуть сложнее, но это еще одна ме-

лочь, вниманием к которой авторы филь- | именно там, где любовница может ее найма себя не обременяют. Мари расстроена, но покорно идет под венец, а Пьер, на прощание угостив более удачливого друга претенциозным bon mot о том, что «любовь — это бритая обезьянка, всегда готовая к новым играм», уезжает путешествовать по Востоку.

Возвращается он через год, в качестве экзотического сувенира привезя прекрасную алжирку Зору (Камелия Жордана). Та как будто сошла со страниц его сочинений — звенит браслетами, смотрит газельими глазами и развлекает поэта и его друзей экзотическими танцами и интимными услугами. Первая реплика из ее уст прозвучит где-то через час экранного времени — видимо, таким образом режиссер Лу Жене хотела показать потребительское отношение к женщине, царившее в те глухие времена.

Несмотря на алжирку, скучающая в браке Мари немедленно бросается в объятия Пьера. Особую пикантность их утехам придает то, что он — обладатель первого в Париже портативного фотоаппарата Kodak и, как сделал бы любой на его месте, снимает им исключительно голых женшин. С каждой из них он спит, а «техданные» записывает в специальную тетрадку — такую секретную, что ею хвастаются перед друзьями, вовсе не просившими об этом, и прячут

ти. Мари тоже становится его моделью и быстро вхолит во вкус. Фильм по большей части состоит из де-

монстрации ее обнаженного тела в различных ракурсах, в том числе весьма откровенных. Сюжет, связывающий фривольные фотосессии, настолько поверхностен и необязателен, что напоминает произведения того специфического жанра, где любое событие вроде прихода сантехника служит только предлогом, чтобы скорее раздеть действующих лиц. Найдется место, конечно, и сценам, где обнажаться и принимать позы — порой томные, а порой напоминающие о медосмотре — будут сразу две

Лу Жене — женщина, но ей удивительным образом удалось сымитировать пресловутый male gaze, мужской взгляд, в котором каждая героиня фильма предстает набором грудей, волос и ягодиц, а что там творится в ее прелестной головке дело десятое. Конечно, из интервью режиссера можно узнать, что она хотела рассказать об освобождении женщин, о том, как они обретают власть над собственными желаниями. Вот только желания их почему-то всегда сводятся к тому, чтобы угождать мужчинам, — очень удобная вышла эмансипация.





ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

В субботу в Мадриде

в финале Лиги чемпионов «Ливерпуль» сыграет с «Тоттенхемом»

«Бостон» получил щелчок

«Сент-Луис» сравнял счет в финальной серии



Российский форвард «Сент-Луис Блюз» Владимир Тарасенко стал одним из героев второго матча финала Кубка Стэнли. Гол, забитый им в ворота «Бостон Брюинс», был для удивительно горячего в последнее время Тарасенко уже десятым в play-off. «Сент-Луис», дважды вынужденный отыгрываться, в итоге вырвал в овертайме важную выездную победу — 3:2 — и сравнял счет в серии.

осле этого матча хитом североамериканских ресурсов, освещающих хоккей, была, конечно, история, связанная с Карлом Гуннарссоном, слишком красивая, чтобы пройти мимо нее. За две минуты до окончания основного времени при счете 2:2 Гуннарссон, могучий защитник, нанес какой-то чудовищной силы щелчок. Вратарь «Бостона» Туукка Раск, несмотря на то что дол- | ная, но, строго говоря, описывая | но в последние пару недель. Ворота |

жен был видеть, как игрок «Сент-Лу- | иса» выцеливает дальний угол, поделать с ним ничего не мог — шайба летела слишком быстро. Раску повезло: она угодила в стойку.

А когда пауза перед овертаймом почти закончилась, прямо перед выходом на лед Карл Гуннарссон вдруг подскочил к тренеру «Сент-Луиса» Крейгу Беруби и крикнул: «Мне просто нужен еще один!» Беруби все понял: ну да, еще один щелчок. И он говорил, что ему понравился настрой Гуннарссона.

А на четвертой минуте овертайма бостонцы нарушили правила на форварде «Сент-Луиса» Александре Стене. Нарушение было зафиксировано, но шайба оставалась у гостей, поэтому игра продолжалась — так называемый отложенный штраф. Так вот, в настоящий, когда игрок уезжает на скамейку, он так и не вылился, потому что Гуннарссон нанес тот самый «еще один щелчок», почти копию предыдущего. Только теперь шайбу штанга не остановила, и она вонзилась в сетку.

этот матч, надо было вспоминать и кое-что помимо нее, в том числе других героев. Например, российского форварда Владимира Тарасенко.

В этом матче все голы, забитые в основное время, уместились в одном стартовом периоде. Причем «Бостон» дважды выходил вперед, а «Сент-Луис» дважды отыгрывался. И во второй раз он отыгрался благодаря Тарасенко, который забил сложный гол. Он пошел на ворота, уперся в Раска, но даже после того, как момент вроде бы был упущен, не выключился, а, подобрав шайбу, снова, уже с неудобной руки метнул ее ворота. И голкипер был бессилен.

Это был десятый гол Владимира Гарасенко в play-off. А чаще него забрасывали шайбы, между прочим, только два хоккеиста — одноклубник Джейден Шварц и Логан Кутюр из «Сан-Хосе» — их у лидеров снайперской гонки 12 и 14. Причем Кутюра из розыгрыша уже вышибли как раз «Сент-Луис» в полуфинале. | Еще важнее то обстоятельство, что Ta- | ко формальный повод в виде всегда История, конечно, увлекатель- расенко фантастически горяч имен- много значащего гостевого успеха.

Форвард «Сент-Луиса» Владимир Тарасенко в четырех последних матчах play-off чемпионата НХЛ не уходил с площадки без заброшенной шайбы ΦΟΤΟ GETTY IMAGES

он поразил в четвертой подряд встрече, и сейчас его можно смело называть ключевой фигурой «Блюза».

Нужно было вспоминать и о том, как проходила игра после бурного первого периода. Вспоминать, чтобы почувствовать контраст. В открывавшем серию матче «Бостон», пропустив две шайбы, во второй и третьей двадцатиминутках смял соперников, заставив поверить в верность раскладов, предрекавших ему более или менее уверенную победу. Во второй игре превосходство в этих периодах, пусть не такое ощутимое, было у «Сент-Луиса». А в овертайме до гола Гуннарссона он не дал «Бостону» нанести ни одного броска в створ. Так что соблазн скорректировать расклад подарил не толь- средств, привлекаемых футболом,

Алексей Доспехов

Марш дебютантки

Анна Блинкова с первой попытки вышла в 1/16 финала Roland Garros

Все три российские теннисистки, достигшие третьего круга Открытого чемпионата Франции, прежде никогда не добивались на турнирах Большого шлема такого успеха. Вслед за Вероникой Кудерметовой в 1/16 финала пробились Екатерина Александрова, которая близка к тому, чтобы стать второй ракеткой России, и Анна Блинкова. 20-летняя победительница квалификационных соревнований в трех партиях одолела француженку Каролин Гарсию, которая занимает в мировом рейтинге 22-е место. Причем произошло это на главной apeнe Roland Garros — корте Филиппа Шатрие.

о нынешнего Roland Garros на счету финалистки юниорского Wimbledon 2015 года Анны Блинковой, любительницы романов Федора Достоевского, свободно разговаривающей на трех иностранных языках, было сравнительно немного заметных достижений. Правда, отдельные турниры она проводила ярко. Например, в прошлом сезоне Анна Блинкова здорово выступила в Дохе — прошла квалификацию и один круг основной сетки, а затем впервые проиграла седьмой ракетке мира Каролин Гарсии, оказав ей упорное сопротивление в обеих партиях.

Поэтому 25-летняя француженка, которой организаторы в четверг предоставили возможность блеснуть на корте имени Филиппа Шатрие, наверняка прекрасно понимала, что с Анной Блинковой шутки плохи. Что стоит немного потерять внимание, и упорная россиянка, вытянувшая в первом круге у своей соотечественницы Маргариты Гаспарян третий сет со счетом 8:6, даже в самой слож-



Для того чтобы выйти в третий круг Roland Garros, Анне Блинковой потребовались шесть партий и ровно 250 минут игрового времени ФОТО СЕРГЕЯ ВИШНЕВСКОГО

ной ситуации сумеет завязать борьбу. Однако осознание этой истины не помогло Гарсии ни после завершения сравнительно легкой первой партии, ни в тот момент, когда она, казалось, добилась в этом матче решающего | нее выступление в Париже тоже сле-

перелома. Поведя со счетом 3:0 в третьем сете, француженка взяла лишь один гейм, и Блинкова, бесстрашно отыгравшая концовку, праздновала самую резонансную победу в своей карьере — 1:6, 6:4, 6:4, которая, кстати, не только вывела ее в 1/16 финала дебютного Roland Garros, но и позво-

Для Екатерины Александровой, другой россиянки, которая пробилась в четверг в третий круг, нынеш-

лит вернуться в первую сотню.

Второй круг Roland Garros

Мужчины. Доминик Тим (Австрия, 4)—Александр Бублик (Казахстан) 6:3, 6:7 (6:8), 6:3, 7:5. Новак Джокович (Сербия, 1)—Хенри Лааксонен (Швейцария) 6:1, 6:4, 6:3. Александр Зверев (Германия, 5)—Микаэль Имер (Швеция) 6:1, 6:3, 7:6 (7:3). Антуан Оан (Франция) — Фернандо Вердаско (Испания, 23) 6:4, 3:6, 7:6 (7:5), 7:5. Гаэль Монфис (Франция, 14)—Адриан Маннарино (Франция) 6:3, 6:4, 6:4. Леонардо Майер (Аргентина)—Диего Шварцман (Аргентина, 17) 4:6, 6:3, 6:4, 7:5. Борна Чорич (Хорватия, 13)—Ллойд Харрис (ЮАР) 6:2, 6:3, 7:6 (7:2). Роберто Баутиста (Испания, 18)—Тейлор Фритц (США) 6:2, 6:3, 6:2. Хуан Мартин дель Потро (Аргентина, 8)—Йосихито Нисиока (Япония) 5:7, 6:4, 6:2, 6:7 (5:7), 6:2. **Карен Хачанов** (Россия 10)-Грегуар Баррер (Франция) 6:3, 7:6 (8:6), 0:6, 7:5

Женщины. Наоми Осака (Япония, 1)-Виктория Азаренко (Белоруссия) 4:6, 7:5, 6:3. Анна Блинкова (Россия)—Каролин Гарсия (Франция, 24) 1:6, 6:4, 6:4. Серена Уильямс (США, 10)—Куруми Нара (Япония) 6:3, 6:2. Эшли Барти (Австралия, 8)—Дэниел Коллинс (США) 7:5, 6:1. Моника Пюиг (Пуэрто-Рико)—**Дарья** Касаткина (Россия, 21) 6:3, 6:1, Ига Святек (Польша) — Ван Цян (Китай, 16) 6:3, 6:0, Аманда Анисимова (США)—Арина Соболенко (Белоруссия, 11) 6:4, 6:2. Екатерина Александрова (Россия)—Саманта Стосур (Австралия) 3:6, 6:1, 6:4. Белинда Бенчич (Швейцария, 15)—Лаура Зигемунд (Германия) 4:6, 6:4, 6:4. Симона Халеп (Румыния, 3)-Магда Линетт (Польша) 6:4, 5:7, 6:3.

лует считать большим успехом. Она никогда не считалась специалисткой по грунту, предпочитая более быстрые покрытия, да и на турнирах Большого шлема так далеко раньше никогда не продвигалась. До старта нынешнего Roland Garros в основных сетках десяти мейджоров Александровой удалось выиграть лишь четыре матча.

Первые месяцы нынешнего сезона складывались для российской теннисистки неплохо. В ее активе были полуфинал в Будапеште, четвертьфинал в Санкт-Петербурге, а в Индиан-Уэллсе она обыграла экс первую ракетку мира датчанку Каролину Возняцки. Однако после этого Александрова проиграла семь матчей подряд и прервала эту серию неудач лишь на прошлой неделе в Нюрнберге. А сейчас, поймав свою игру, она обыграла не только «посеянную» под 30-м номером румынку Михаэлу Бузарнеску, но и финалистку Roland Garros 2010 года, бывшую четвертую ракетку мира австралийку Саманту Стосур. И теперь в случае победы в 1/16 финала над испанской теннисисткой молдавского происхождения Аленой Большовой не только впервые войдет в первую полусотню рейтинга WTA, но и обойдет там Анастасию Павлючен-

кову, став второй ракеткой России. Тем временем лидер женского российского тенниса Дарья Касаткина проводит крайне неудачный сезон и потерпела очередное фиаско, всего за 1 час 10 минут уступив 59-й ракетке мира Монике Пуиг — 3:6, 1:6. Матчи с олимпийской чемпионкой 2016 года и раньше складывались для Касаткиной непросто, но такого разгрома все равно мало кто ожидал. Не подтвердив большую часть рейтинговых очков, полученных в прошлом году за выход в четвертьфинал, она опустится с 21-го места во вторую половину третьего десятка.

Евгений Федяков

Российский чемпионат мира помог всей Европе

Футбольные доходы континента выросли на €3 млрд

Доходы европейского футбола в прошлом сезоне по сравнению с позапрошлым выросли почти на €3 млрд, составив €28,4 млрд. Об этом говорится в исследовании Deloitte, посвященном анализу футбольного рынка, «поляризация» на котором не стала менее заметной, чем раньше. Львиная доля поступлений, €15,6 млрд, по-прежнему приходится на страны «большой футбольной пятерки» — Англию, Испанию, Германию, Италию и Францию. Россия оказалась в рейтинге доходов, которые превысили €800 млн, лидером «остального мира», сместив с шестой позиции Турцию. А ее рывок эксперты записали во многом на счет ожиданий, свя занных с состоявшимся летом 2018 года чемпионатом мира.

омпания Deloitte обнародовала традиционное исследование. посвященное финансовому состоянию европейского футбола. Нынешнее охватывает позапрошлый сезон, начавшийся в середине 2017 года и завершившийся в середине 2018-го, и фиксирует, что суммарные доходы клубов, национальных ассоциаций, Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) и Международной федерации футбола (FIFA) на континентальном рынке вновь выросли. Они достигли отметки €28,4 млрд, что на €2,9 млрд, или на 11%, больше, чем за предыдущий отчетный период. В прошлогоднем отчете говорилось о более скромном — четырехпроцентном — росте. В свежем исследовании Deloitte эта разница отчасти приписывается «влиянию чемпионата мира», который прошел в России летом 2018 года и, возможно, стимулировал зрительский интерес ко всем предшествовавшим ему соревнованиям, а также инвестиции в футбол.

Помимо общего роста рынка документ зафиксировал продолжение еще одного заметного тренда. Гигантские объемы денежных по-прежнему не означают, будто бы они распределяются более или менее равномерно. То явление, котоpoe UEFA однажды назвал «поляризацией», не становится намного менее заметным. Львиная доля средств по-прежнему сконцен трирована в странах «большой пятерки» — Англии, Испании, Германии, Италии и Франции. В сезоне-2016/17 на нее, учитывая доходы не только клубов высших дивизионов, а всех профессиональных футбольных команд, пришлось 69% совокупного дохода (€17,5 млрд), в отчетном — 64% (€18,2 млрд).

Нет ничего принципиально нового и в иерархии факторов, обуславливающих достаток клубов из стран «большой пятерки». Основным выступают телевизионные контракты. В трех странах — Англии, Испании и Италии — их «удельный вес» превышает 50%, в Германии и Франции достаточно близок к 50-процентному. Разумеется, вне конкуренции в данном компоненте вновь оказалась английская премьер-лига (АПЛ), доходы которой от телевиде ния по истекающим сейчас трехлетним контрактам превысили £8,5 млрд (€9,6 млрд). Они позволяют даже слабейшим командам АПЛ зара батывать более £100 млн в год. При этом скачут вверх и поступления от продажи телеправ у представителей второго по рангу дивизиона.

Собственно, благодаря телепра-

вам, принесшим английскому футболу €3,2 млрд, он с €5,4 млрд сум марных доходов сохранил огром ный отрыв от преследователей. Ближайшим из них оказался футбол немецкий (€3,2 млрд), опередивший испанский (€3,1 млрд), хотя в 2018 году ситуация была обратной: Испания занимала вторую позицию, а Германия — третью. Успехи последней Deloitte приписала в первую очередь как раз новому четырехлетнему телевизионному контракту, обеспечившему «лишние» €290 млн, а также стечению обстоятельств. В высший дивизион — бундеслигу — в 2017 году вернулись очень популярные «Штутгарт» и «Ганновер», и это возвращение было в числе причин, увеличивших доходы matchday (то есть от продажи билетов и прочей деятельности, непосредственно связанной с проведением матчей) на 7%.

В Испании сверхбыстрыми темпами — 14% — по сравнению с 2017 годом росли лишь коммерческие поступления. Deloitte увязывает этот факт прежде всего с триумфами «Реала» в Лиге чемпионов, наполнявшими его бюджет колоссальными призовыми, и спонсорским соглашением «Барселоны» с Rakuten. Италия (£2,2 млрд доходов) и Франция (€1,7 млрд) все еще очень сильно отстают от ведущей тройки.

Аналитики Deloitte отметили, что и Германия, и Испания, если брать рост в процентном выражении, на сей раз опередили Англию: немецкий составил 13%, испанский — 7%, а английский — 6%. Впрочем, ничего особенно тревожного для лидера в этом они не видят. Как и в том факте, что по сравнению с сезоном-2016/17 траты клубов премьер-лиги на зарплаты игроков выросли на 15%, достигнув £2,9 млрд (€3,2 млрд).Тенденция вкладывать появляющиеся лополнительные доходы в денежные поощрения для футболистов проявляется во всех странах «большой пятерки». Но средний рост в ней все-таки меньше английского — 13%.

В отчете подчеркивается, что суммарная операционная прибыль 20 клубов премьер-лиги, несмотря на их щедрость, была равна €979 млн. Рекордный показатель 2017 года — €1,2 млрд — превзойти не удалось, но главный английский дивизион в любом случае по этому показателю явно выделяется. Аналогичные цифры в Германии (€373 млн), Испании (€226 млн), Италии (€54 млн) — куда скромнее. Франция и вовсе закончила сезон с оперативным убытком в €298 млн. При этом прибыльность показали все клубы АПЛ, кроме одного (правда, надо сказать, в 2017 году исключений не было).

Прогнозы Deloitte по поводу финансового будущего всех пяти стран выглядят довольно позитивными. Но наиболее оптимистичный он, опять же, в отношении Англии. Аналитики напоминают, что с 2019 года вступает в силу новый телевизионный договор АПЛ. Стоимость внутренних прав в нем несколько снизилась, зато на 30% увеличилась стоимость прав международных. Она, по оценкам Deloitte, компенсирует падение на национальном рынке и сделает права на 8% дороже. Эксперты заключают, что «английская премьер-лига останется богатейшей лигой Европы в краткосрочной перспективе». А еще — что при практически исчерпанном потенциале роста внутренного рынка перспективным для всех клубов в принципе представляется экспансия за границу, в том числе на другие континенты, например, в Азию и Северную Америку. Лестной для отечественного

футбола выглядит классификация по доходам тех европейских государств, что находятся за пределами «большой пятерки». В нем фронтменом оказалась Россия, выбравшаяся на шестое место — то же, что она занимает в рейтинге UEFA. В предыдущем отчете российский футбол был седьмым, а его опережал турецкий. Но если доходы Турции чуточку сократились (€731 млн против €734 млн), то доходы России продемонстрировали впечатляющий рост (£813 млн против £701 млн). Deloitte, рассказывая о нем, вновь указала на «эффект чемпионата мира». В российском случае, по ее мнению, он был абсолютно бесспорным, а клубы выиграли от новой инфраструктуры и ажиотажа, связанного с предстоящим турниром и спроецировавшегося на внутренние соревнования. В качестве надежного доказательства тезиса эксперты приводят почти 50-процентный рост доходов matchday. Надо полагать, что в сезоне-2019/20 они будут еще весомее, принимая во внимание скачок средней посещаемости в российской премьер-лиге (РПЛ) на 3 тыс. человек.

Правда, структура поступлений российских клубов смотрится все-таки архаичной. Данные отчета повторили хорошо известный факт: они по-прежнему полагаются не на бонусы от коммерческой деятельности, а на щедрость инвесторов. Спонсорские доходы в России составляли в отчетный период 61% — €497 млн. Для сравнения: так удивившие экспертов поступления matchday едва

перекрыли рубеж в €50 млн. Алексей Доспехов