



## 65%

российских семей не имеют  
никаких сбережений, следует  
из опроса Levada Lab

# Почему россияне в 2018 году

# направили на сбережения минимальный за 20 лет объем средств → 3

“Данные с портала общего пользования  
очень скоро окажутся в руках злоумыш-  
ленников, считает эксперт, и лишь помогут  
им своевременно модифицировать атаку

# АНО «Цифровая

# экономика» работает над порталом



Фото: Антон Новодережкин/ТАСС

# для жалоб на хакеров → 9

# Какие российские компании попали в новый проект американских санкций → 13

## Общество

ГЕНПРОКУРАТУРА И ФСБ НАШЛИ НАРУШЕНИЯ В РАБОТЕ АГЕНТСТВА ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

# Росавиацию обвинили в летной негодности

*Проведенная ГЕНПРОКУРАТУРОЙ и ФСБ проверка ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА выявила многочисленные нарушения в его работе. Самые большие претензии — к главе управления поддержания летной годности воздушных судов.*

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

Генеральная прокуратура и ФСБ в конце апреля провели совместную проверку Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиация). В его работе были обнаружены многочисленные нарушения, касающиеся как действий агентства в целом, там и решений отдельных руководителей, рассказал РБК источник, близкий к надзорному ведомству. Информацию подтвердил источник, знакомый с ходом проверки.

РБК направил запрос в Генеральную прокуратуру и пресс-центр ФСБ.

## ИЗМЕНЕНИЯ КОНСТРУКЦИИ БЕЗ ОБОСНОВАНИЯ

Проверка проводилась до катастрофы SSJ100 в Шереметьево и выявила, что более чем на 400 воздушных судах внедрены изменения типовой конструкции без проведения необходимых исследований и выполнения сертификационных работ, рассказал собеседник РБК.

Согласно итогам проверки, Росавиация также не приняла меры в отношении девяти авиапредприятий, находящихся в «ненадлежащем финансово-экономическом состоянии», добавил он. По мнению Генпрокуратуры, это может отразиться на регулярности полетов.

Более 80 линейных станций осуществляют техническое обслуживание самолетов с регистрацией на Бермудах при отсутствии выданного Росавиацией соответствующего сертификата, также рассказал источник, знакомый с ходом проверки. «Одобрение таких станций прекращено в связи с позицией Минтранса», — пояснил источник.

В замечаниях Генпрокуратуры также говорится, что при сертификации орга-

низаций по техобслуживанию, находящихся за пределами России, было допущено «неправомерное делегирование полномочий». Сертификат о соответствии требованиям авиационных правил в отношении юрлиц, осуществляющих техобслуживание воздушных судов, был выдан Vector Aerospace Helicopter Services Inc. после выездной проверки, проведенной без участия сотрудника Росавиации, но при наличии его подписи в картах контрольной проверки.

Представители компании Vector Aerospace Helicopter Services Inc. не ответили на звонки РБК.

## ДИПЛОМ БЕЗ ЭКЗАМЕНОВ И КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Есть у прокуратуры и персональные претензии к руководству агентства. В частности, проверка показала, что заместитель руководителя Росавиации Андрей Беляков в 2009 году получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета гражданской авиации без сдачи зачетов и экзаменов по пяти дисциплинам. А у начальника управления поддержания летной годности воздушных судов Росавиации Валерия Кудинова проверяющие обнаружили конфликт интересов. «Установлено, что начальник управления не принял меры по урегулированию конфликта интересов. Он выдавал сертификаты летной годности на основании заключений компании ООО «Эйрвейз техникс», которая привлекала для инспектирования воздушных судов его сына Кудинова С. В.», — рассказал РБК источник, знакомый с материалами проверки. Кудинов также нарушал федеральные авиационные правила в области процедуры подтверждения летной годности. «Эти нарушения не позволяли выдать праворазрешительные документы на ряд воздушных судов», — отметил собеседник.

«Генпрокуратура установила, что руководитель управления поддержания летной годности воздушных судов выдал сертификат летной годности на не соответствующий требованиям авиационных правил самолет Boeing 767-300



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

Помимо этого Генпрокуратура установила, что руководитель управления поддержания летной годности воздушных судов выдал сертификат летной годности на не соответствующий требованиям авиационных правил самолет Boeing 767-300 (бортовой номер RA73030). «Самолет до настоящего времени эксплуатируется в авиакомпании «Азур Эйр», — отметило ведомство.

Директор департамента информационной политики и коммуникаций авиакомпании Azur Air Анастасия Матюшина сообщила РБК, что ей об этом ничего не известно.

Источник, знакомый с ходом проверки, рассказал о еще одном факте, связанном с работой Кудинова: проверка обнаружила, что на основании его решения для проведения сертификации компании Vector Aerospace Helicopter Services Inc. было привлече-

но неуполномоченное юрлицо (ООО «ЦС Лайнер»). «По сути, выполнение госфункций чиновник переложил на коммерческую организацию, с которой эксплуатант был вынужден заключить договор на 1,1 млн руб.», — рассказал источник.

Источник, знакомый с ходом проверки, сообщил РБК, что в настоящее время специалисты агентства и Минтранса, в ведении которого оно находится, работают над устранением выявленных нарушений.

«По всем замечаниям Росавиацией подготовлены исчерпывающие материалы, которые будут рассмотрены совместно с представителями Генпрокуратуры в установленном законодательством порядке», — сообщили РБК в пресс-службе Росавиации. Источник РБК в агентстве сообщил, что в ходе внутренней проверки конфликта интересов не выявлено. ▀

↑ В ходе проверки Росавиации выявлено, что более чем на 400 воздушных судах внедрены изменения типовой конструкции без проведения необходимых исследований и выполнения сертификационных работ. На фото: глава агентства Александр Нерадько

## Экономика

Две трети РОССИЙСКИХ СЕМЕЙ не имеют возможности откладывать деньги, показал опрос ЛЕВАДА-ЦЕНТРА. В прошлом году доля доходов россиян, направленных на СБЕРЕЖЕНИЯ, оказалась самой низкой с 1998 года.

СОЦИОЛОГИ ЛЕВАДА-ЦЕНТРА ИЗУЧИЛИ ФИНАНСОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ РОССИЯН

# Доходы не позволяют наполнить кубышки

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Две трети российских семей — 65% — не имеют никаких сбережений, следует из результатов опроса лаборатории Левада-центра Levada Lab, проведенного в апреле 2019 года (есть в распоряжении РБК).

Доля семей, не имеющих возможности сберечь, практически не меняется с 2012 года, фиксируют социологи. «Эта цифра остается более-менее стабильной с 2012 года. В 2008–2011 годах мы фиксировали показатели, характерные для экономического кризиса: доля сберегателей была существенно ниже», — сообщил РБК социолог Левада-центра Степан Гончаров.

### ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ НЕ СБЕРЕГАЮТ

Главная причина отсутствия сбережений у большинства российских семей — низкий уровень доходов, уверен главный экономист БКС Владимир Тихомиров.

Реальные располагаемые доходы граждан падали на протяжении 2014–2017 годов, в 2018 году показали незначительный рост на 0,1%, следует из данных Росстата по новой, недавно утвержденной методике расчета показателя. С 2013 года реальные доходы упали на 8,3%, согласно новой методике (по прежней методологии падение достигло 10,9%). В среднем на душу

населения денежные доходы россиян сейчас составляют 29,9 тыс. руб. (по данным за первый квартал 2019 года).

Если доходы семьи покрывают траты на ежедневное потребление, то у людей возникает выбор для расходования оставшихся средств, рассуждает Тихомиров. Они могут направить деньги, например, на отдых, образование, покупку товаров длительного пользования или же откладывать часть средств, создавать подушку безопасности. «Если доходы низкие, то возможности сберечь нет», — констатировал Тихомиров.

По итогам 2018 года россияне направили на сбережения минимальный объем средств за 20 лет. По данным Росстата, доля денежных доходов, направленных на сбережения, составила 3,7%. Хуже этот показатель был только в 1998 году, когда на сбережения уходило 2,5% доходов. Большая часть доходов россиян уходит на текущее потребление и обязательные платежи, доля которых по итогам прошлого года выросла до максимума в истории России.

### КТО ИМЕЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ КОПИТЬ

Накопления в основном могут позволить семьи с высоким доходом. Если в целом только 35% семей в состоянии откладывать средства, то в верхнем quintиле (одна пятая часть всех семей, характеризующаяся самыми высокими доходами) 53% сообщили, что имеют сбережения. В сегменте самых

# 32%

россиян считают, что сейчас плохое время, для того чтобы сберечь средства

### Размер сбережений среди российских семей с разным уровнем дохода

ДОХОДНАЯ ГРУППА, ТЫС. РУБ.	СРЕДНИЙ РАЗМЕР СБЕРЕЖЕНИЙ, ТЫС. РУБ.
До 20	37–55
20–30	43–71,5
30–40	67,8–113,8
40–55	66–101,8
свыше 55	311–483,7

Источник: Левада-центр

### Наличие сбережений среди российских семей с разным уровнем дохода

ДОХОДНАЯ ГРУППА, ТЫС. РУБ.	СЕМЬИ, ИМЕЮЩИЕ СБЕРЕЖЕНИЯ, %
До 20	23
20–30	31
30–40	33
40–55	31
свыше 55	53

Источник: Левада-центр

малообеспеченных только две семьи из десяти (23%) обладают какими-либо накоплениями, указали социологи.

Большая часть семей, откладывающих деньги, живут в крупных городах: в Москве таких более половины — 54%.

В сельской местности, напротив, ресурсов для накоплений заметно меньше: только 29% респондентов сообщили, что могут сберечь средства.

### СРЕДНИЙ РАЗМЕР СБЕРЕЖЕНИЙ

Для оценки объема сбережений Левада-центр попросил респондентов сопоставить сумму сбережений с количеством месячных зарплат каждого члена семьи.

Средний размер сбережений составил 140–219 тыс. руб. Половина российских семей с накоплениями располагают сбережениями меньше 56,5 тыс. руб. (другая половина — соответственно, больше этой медианной суммы).

С уменьшением дохода возможности откладывать средства сильно сокращаются. Среди 20% семей с самым низким доходом (до 20 тыс. руб.) средний размер сбережений не превосходит 55 тыс. руб., среди наиболее обеспеченных — 484 тыс. руб.

Медиана сбережений (позволяет определить значение, при котором ровно половина выборки имеет показатель выше него, а половина — ниже него) существенно ниже и составляет менее 20 тыс. руб. для семей с низкими доходами и 175 тыс. руб. — с высокими.

### БЕЗ УВЕРЕННОСТИ В ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ

Треть россиян (32%) полагают, что сейчас плохое время для того, чтобы сберечь средства. 38% респондентов не смогли назвать это время ни хорошим, ни плохим для сбережений, а 21% участников опроса считают настоящий момент хорошим для откладывания денег.

Оценивая перспективы на следующий год, россияне осторожны: преобладают негативные (30%) и нейтральные (44%) настроения. Только 11% россиян полагают, что в 2020 году возможностей для сбережений будет больше, чем сегодня. Тем не менее опросы фиксируют постепенное усиление позитивных ожиданий по сравнению с 2016 и 2017 годами (предыдущий опрос был проведен в декабре 2017 года), сообщили социологи.

Рост интереса к сбережениям может быть объяснен ощущением экономической нестабильности и неуверенности в сохранности накопленных средств («нет уверенности в завтрашнем дне»), считают в Левада-центре. Кроме того, растет информированность об инвестиционных инструментах. «Существует мнение, что из-за роста цен сейчас не самое лучшее время для крупных покупок («тратить уже поздно, потому что цены космические»; «на сегодняшний момент в квартиры точно не стоит вкладывать»)), — отметили социологи. ■

## Международная политика



Фото: Татьяна Зенкович/ЕРА/ТАСС

← Избранный президент Украины Владимир Зеленский призвал депутатов Верховной рады «на ближайшем заседании назначить дату инаугурации на 19 мая»

КОГДА СОСТОИТСЯ ИНАУГУРАЦИЯ ВЛАДИМИРА ЗЕЛЕНСКОГО

# Срочный договор с Радой

После победы ВЛАДИМИРА ЗЕЛЕНСКОГО на выборах президента Украины прошло три недели, но его команда все еще не может договориться с Радой о дате ИНАУГУРАЦИИ. РБК проанализировал причины этого и возможные сценарии развития событий.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Официальное издание Верховной рады опубликовало результаты выборов 3 мая. По закону инаугурация избранного президента должна состояться в течение 30 дней с этого момента, то есть не позднее 2 июня. Но дата Радой до сих пор не назначена. Именно от нее зависит, получит ли избранный президент Владимир Зеленский возможность распустить парламент.

К 15 мая в Верховную раду было внесено восемь проектов постановлений по дате

и формату инаугурации Зеленского (один впоследствии был отозван). В частности, предлагалось провести церемонию 16, 17, 19 (два проекта), 20, 26, 28 мая, а также двухдневную инаугурацию — 19 мая и 3 июня. Если инаугурация пройдет до 27 мая, у нового главы государства появится процедурная возможность объявить досрочные выборы в парламент, правящее большинство в котором сейчас у «Блока Петра Порошенко» (БПП) и его союзников из «Народного фронта». В интервью «РБК Украина» 18 апреля Зеленский допустил досрочный роспуск Рады, однако отметил, что «ломать закон» он не будет.

“ Судя по хамской манере, в которой Зеленский говорит с депутатами, он может ожидать от них не очень комфортного сюрприза. Создавать ему теплую ванну никто не планирует

СОБЕСЕДНИК РБК В АППАРАТЕ ФРАКЦИИ «БЛОКА ПЕТРА ПОРОШЕНКО»

Комитет Рады по регламенту в среду признал все семь постановлений соответствующими Конституции. «На пленарном заседании в четверг депутаты путем рейтингового голосования смогут выбрать постановление, которое наберет наибольшее количество голосов», — объяснил собеседник РБК в аппарате фракции БПП. Документ, получивший первое место на рейтинговом голосовании, вновь выносятся на рассмотрение Рады, для окончательного утверждения нужно простое большинство голосов.

Зеленский у себя в Facebook 14 мая обвинил председателя Рады Андрея

Парубия во вранье, процитировав сделанное им ранее заявление: «Обещаем вам, что 14 мая мы точно назначим дату инаугурации». «Вранье мелких мошенников. Верховная рада Украины — сокращенно ВРУ. ВРУ — их жизненный девиз», — подчеркнул Зеленский, предложив украинцам запомнить фамилии депутатов этого созыва, чтобы на следующих парламентских выборах «сделать выводы».

РБК разбирался, в чем причины затянувшейся неопределенности с датой инаугурации, какие возможны варианты развития событий и можно ли говорить о новом политическом кризисе на Украине.

## Сценарий 1

Инаугурация  
состоится  
17 или 19 мая

Вероятность: низкая

Зеленский в письме Парубию просил провести инаугурацию 19 мая. Избранный президент опубликовал видеообращение к Верховной раде и призвал депутатов «на ближайшем заседании назначить дату инаугурации на 19 мая». «Этого требую не я, этого требует народ Украины, в интересах которого вы присягали действовать», — заявил Зеленский, обвинив депутатов в том, что они «трясутся за свои мандаты», а действующего президента Петра Порошенко — в проведенных в личных интересах перестановках в высшем командном составе вооруженных сил и в Верховном суде Украины.

Команде Зеленского вряд ли удастся добиться, чтобы инаугурация состоялась 19 мая, уверен украинский политолог Вадим Карасев. По его словам, Рада затягивает рассмотрение вопроса из-за

угрозы досрочных выборов, а если и примет положительное решение до конца недели, то на организацию мероприятия и приглашение иностранных гостей уже не останется времени. В частности, от даты инаугурации зависит состав американской делегации. Об этом в интервью Би-би-си говорил спецпредставитель Госдепартамента США Курт Волкер. «Это будет самый высокий уровень представительства, который будет соответствовать статусу инаугурации главы государства, входящего в число наших друзей», — обещал он.

На инаугурации Петра Порошенко 7 июня 2014 года США представлял вице-президент Джо Байден, среди гостей были также президенты Германии и Литвы Йоахим Гаук и Даля Грибаускайте соответственно, Россию представлял посол Михаил Зурабов.

## Сценарий 2

Инаугурация  
пройдет  
с 20 по 26 мая

Вероятность: средняя

У избранного президента очень высокая общественная поддержка, нынешнему составу парламента не выгодно сильно обострять отношения с ним, поэтому может быть найден компромисс, говорят опрошенные РБК эксперты.

Карасев допускает, что Рада проголосует за проведение инаугурации раньше 28 мая, но в обмен на гарантии проведения досрочных выборов, в которых представлены в нынешнем составе парламента силы не заинтересованы, так как любые выборы гарантируют подавляющее большинство партии избранного президента. Вместо этого команда и сторонники Зеленского среди разных политических сил согласятся с тем, что в Раде будет сформирована новая коалиция в поддержку президента, продолжает эксперт.

Большинству депутатов и команде Зеленского удастся найти компромиссную дату, удобную избранному президенту, согласен украинский политолог Константин Бондаренко: досрочные выборы не в интересах представленных в парламенте партий, поэтому они пойдут на уступки в обмен на отказ от досрочных выборов.

## Сценарий 3

Инаугурацию  
назначат  
после 27 мая

Вероятность: высокая

В команде Зеленского уже не надеются, что депутаты дадут провести церемонию раньше 28 мая. «Думаю, назначат на 28 мая», — говорит собеседник в окружении избранного президента.

«Судя по хамской манере, в которой Зеленский говорит с депутатами, он может ожидать от депутатов не очень комфортного сюрприза. Сознавать ему теплую ванну никто не планирует. Вряд ли ему будут подыгрывать и дарить комфортную дату для роспуска парламента», — говорит собеседник РБК в аппарате фракции БПП.

В БПП, у которого в Раде больше депутатов (135), чем у других политических сил, официально заявляли, что «не отрицают ни одну дату» проведения церемонии. При этом собеседник РБК в аппарате фракции признает, что «единой фракционной позиции среди депутатов БПП нет, к тому же вплоть до 30% депутатов фракции теоретически могли переметнуться на сторону Зеленского», а это делает результаты голосования по дате мероприятия непредсказуемыми.

«Сейчас Рада пытается выиграть тактическую войну с Зеленским. Каждый день команда Зеленского дает месседж, что Рада держится за свои места, блокирует его приход к власти и олицетворяет все зло и коррупцию мира, поэтому ее надо срочно переизбрать. Сейчас

парламент понимает, что избежать перевыборов практически невозможно, но надо как-то тактически переиграть его и продемонстрировать, что они не держатся за свои места, при этом максимально забрать у него законные основания для роспуска парламента и сохранить наиболее выгодные для себя позиции на старт досрочных парламентарских выборов», — объясняет источник. «На самом деле важно дотянуть до 28 мая, чтобы наиболее красиво выйти из этой ситуации — лишить Зеленского законных оснований на роспуск Рады», — поясняет он.

Назревает новый политический кризис, констатирует соучредитель аналитического центра KievStratPro Андрей Бузаров. «Становится очевидно, что Зеленскому сложно будет сформировать большинство в парламенте. Это значит, что Рада сможет блокировать законодательные инициативы президента, в том числе обещания, данные им избирателям перед выборами», — поясняет он. Зеленский будет списывать все на саботах парламента, добавляет Бузаров. ■

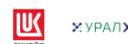
“ Зеленский обвинил депутатов в том, что они «трясутся за свои мандаты»



**ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ**

6-8 июня

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
				
Генеральный партнер	Генеральный партнер	Официальный автомобиль Форума	Стратегический партнер	Официальный авиаперевозчик Форума
				
Партнеры				
				
				
				
				

Партнер биржи деловых контактов: 

Интеллектуальный партнер: 

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»; АО «Россельхозбанк»; ПАО Банк «ФК Открытие»

Реклама 6+

## Международная политика

Лидеры Франции, Новой Зеландии, Великобритании и интернет-гиганты договорились усилить **БОРЬБУ С ТЕРРОРИСТИЧЕСКИМ КОНТЕНТОМ В ИНТЕРНЕТЕ**. США к коммюнике не присоединились, но признали необходимость принять меры.

ИТ-КОМПАНИИ И МИРОВЫЕ ЛИДЕРЫ РЕШИЛИ БОРОТЬСЯ С ЭКСТРЕМИСТСКИМ КОНТЕНТОМ

# В Сети объявлен режим контртеррористической операции



↑ С инициативой о проведении саммита премьер-министр Новой Зеландии Джасинда Ардерн выступила после крупнейшей в истории страны террористической атаки 15 марта. На фото: с президентом Франции Эмманюэлем Макроном

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В среду, 15 мая, премьер-министр Новой Зеландии Джасинда Ардерн, ее британская коллега Тереза Мэй, президент Франции Эмманюэль Макрон, премьер Канады Джастин Трюдо и другие политики собрались в Париже, чтобы обсудить меры по борьбе с проявлениями терроризма в социальных сетях. Среди представителей ИТ-компаний во встрече приняли участие исполнительный директор Twitter Джек Дорси, директор по международным вопросам Facebook, бывший вице-премьер Великобритании Ник Клегг и старший вице-президент по глобальным коммуникациям Google Кент Уолкер.

По итогам дискуссии они подписали коммюнике о необходимости активизировать борьбу с распространением экстремистского и террори-

стического контента в сети, сообщило новозеландское издание Stuff. Администрация президента Дональда Трампа коммюнике подписывать отказалась, но в заявлении Белого дома отмечается, что США продолжают вести активную борьбу с террористической информацией в интернете, «уважая свободу слова и свободу прессы». Об этом сообщила The Washington Post со ссылкой на заявление американской администрации.

**ПОЧЕМУ МИРОВЫЕ ЛИДЕРЫ РЕШИЛИ БОРОТЬСЯ С ЭКСТРЕМИСТСКИМ КОНТЕНТОМ**

С инициативой о проведении саммита Ардерн выступила после крупнейшей в истории Новой Зеландии террористической атаки 15 марта. Тогда перебравшийся в страну гражданин Австралии Брентон Таррант совершил вооруженное нападение на две мечети в городе Крайстчёрч. В резуль-

за распространение видео Тарранта. Распространение экстремистского контента в Новой Зеландии может караться тюремным сроком до 14 лет.

Обращаясь к мировым лидерам, Ардерн призвала тех активнее взаимодействовать с гражданским обществом и интернет-компаниями. «Мы должны построить крепкие общества, которые способны дать отпор терроризму и экстремизму», — сказала она. В Париже Ардерн также провела круглый стол с представителями ИТ-корпораций. «Ваш масштаб и влияние накладывает на вас ответственность [за борьбу с экстремистским контентом]», — констатировала она.

Летом 2017 года в Британии исламисты атаковали людей на Лондонском мосту, погибли восемь человек. В своем выступлении в Париже британский премьер Тереза Мэй отметила, что благодаря действиям властей и ИТ-компаний в 2018 году пропагандистская активность исламистов находилась на самом низком уровне. «Это показывает нам, что может быть сделано. Теперь мы должны бороться с ростом угрозы ультраправого экстремизма онлайн», — сказала Мэй.

На сегодняшний день уместно говорить, что усилий сотрудников соцсетей недостаточно для борьбы с терроризмом, считает гендиректор «Лаборатории цифровой форензики», эксперт Российского совета по международным делам Александр Мамаев. Как он обратил внимание, у террористов, как и у рядовых пользователей, есть огромное количество ресурсов для обмена информацией. «Популярные соцсети, такие как Twitter, Facebook или YouTube, выступают «наконечником» в пропагандистской работе. При этом террористы активно используют другие мессенджеры и блоги для

тате погиб 51 человек. «Новая Зеландия уже много лет не находилась в положении, когда она могла бы созвать саммит такой важности, и это [встреча в Париже] свидетельствует о масштабе того, что страна пережила 15 марта», — сказала премьер-министр в среду.

Таррант вел прямой эфир нападения через Facebook. Австралиец также вел аккаунт в Twitter под своим реальным именем, где публиковал фото своего оружия перед атакой в Крайстчёрче. После теракта он был взят под стражу, следующее слушание по его делу пройдет 14 июня. Еще десять человек были арестованы

“ Ваш масштаб и влияние накладывает на вас ответственность [за борьбу с экстремистским контентом]

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР НОВОЙ ЗЕЛАНДИИ ДЖАСИНДА АРДЕРН — ПРЕДСТАВИТЕЛЯМ ИТ-КОРПОРАЦИЙ

коммуникации вплоть до чатов в компьютерных играх», — сказал он РБК.

#### КАКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПРЕДЛАГАЮТСЯ ДЛЯ БОРЬБЫ С ТЕРРОРИЗМОМ

Итоговое коммюнике подписали представители 17 государств (помимо перечисленных — Австралии, Германии, Индии, Италии, Нидерландов, Испании и Швеции) и ИТ-компаний. Согласованный документ не имеет юридической силы. В нем власти подписавшихся государств обещают приложить дополнительные усилия для сплочения обществ в своих странах, чтобы избавиться от основополагающих причин терроризма. Они также выразили намерение жестче следить за исполнением существующего в странах законодательства по противодействию экстремизму. ИТ-компании взяли на себя обязательства принять дополнительные «конкретные и прозрачные меры» по борьбе с экстремистским контентом, а также разработать такие алгоритмы, чтобы пользователи не получали информацию от радикальных групп.

К несчастью, подобные разумные шаги предпринимаются государствами, после того как произошли катастрофы, подобные той, что случилась в Крайстчёрче, прокомментировал встречу в Париже глава Group-IB Илья Сачков. «Это не первый исторический факт, когда человеческие жертвы заставляют международных лидеров сесть за стол переговоров. Мы абсолютно убеждены в том, что любые барьеры между странами должны остаться в прошлом и никакие политические препоны не должны мешать борьбе с международным терроризмом и ки-

бертерроризмом, грань между которыми постепенно стирается», — подчеркнул он.

Как отметил Сачков, межгосударственные инициативы, создающие преграды на пути киберпреступников и экстремистов, остаются крайне не актуальными для всех, кто заинтересован в чистоте интернет-пространства. «В прошлом году, например, Group-IB присоединилась к меморандуму по управлению интернетом «Парижский призыв к доверию и безопасности в киберпространстве», который подписала 51 страна», — указал он.

В преддверии парижского саммита Facebook объявил об ужесточении правил прямых трансляций на своем ресурсе. Как говорится в заявлении компании, впредь пользователи, нарушившие регламент соцсети, не смогут вести прямые трансляции. «С сегодняшнего дня любой, кто даже впервые нарушит наши правила, будет отстранен от пользования прямым эфиром в течение какого-то периода, например 30 дней», — говорится в заявлении. Facebook также сообщила о решении инвестировать \$7,5 млн в исследования, которые позволят предотвращать публикацию запрещенных материалов на своем ресурсе в обход правил и систем блокировок.

На национальном уровне власти стран — участниц саммита также продолжают усиливать меры контроля за информацией. В апреле британские власти подготовили предложение о создании в стране нового надзорного органа, который, как предполагается, составит специальный «кодекс поведения» для интернет-компаний и соцсетей. Такой орган также будет наделен полно-

## Популярные соцсети, такие как Twitter, Facebook или YouTube, выступают «наконецником» в пропагандистской работе. При этом террористы активно используют другие мессенджеры и блоги для коммуникации вплоть до чатов в компьютерных играх

ЭКСПЕРТ РОССИЙСКОГО СОВЕТА ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ДЕЛАМ АЛЕКСАНДР МАМАЕВ

мочиями штрафовать сайты или вовсе закрывать к ним доступ, если они позволяют размещать на своих ресурсах экстремистский контент. «Эра, когда интернет-компания могли регулировать сами себя, закончилась», — сказал британский министр культуры Джереми Райт, анонсируя предложения.

#### ЧТО ЖДАТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ

Парижские договоренности — свидетельство усиления контроля властей над онлайн-контентом, отметили эксперты. «Производители смартфонов, создатели приложений уже активно сотрудничают с властями, причем зачастую негласно или скрыто», — обратил внимание Мамаев. В качестве примера эксперт привел Apple: с одной стороны, американская компания заявляет, что не будет предоставлять властям информацию пользователей iPhone в обход судебных решений, с другой — имеет технические возможности для взлома и анализа информации любого владельца смартфона их марки. Следствием усиления регулирующей роли властей в интернете станет увеличение количества запросов со стороны правитель-

ственных органов к частным компаниями, убежден Мамаев. Коснется ужесточение регулирования и пользователей: по мере ужесточения законодательных требований о таких понятиях, как неприкосновенность личной жизни, приватность, тайна частной переписки, телефонных переговоров, почтовых и иных сообщений, можно будет забыть, предупредил он.

Учитывая риск избыточной блокировки, меры по борьбе с террористическим контентом в интернете должны быть проработаны очень тщательно, отметил содиректор Центра коммерческого права в австралийском Университете Бонда Дэн Свантессон. Однако политики должны понимать, что даже самое совершенное законодательство не сможет решить проблему «серых зон», когда простой алгоритм не сможет различить разрешенный контент от экстремистского. Например, сообщения о террористической атаке могут быть распространены через соцсети новостными агентствами, поэтому, по мнению эксперта, мониторингом контента должны заниматься люди, а не алгоритмы, что потребует больших затрат, которые лягут на компании. ■

Мы абсолютно убеждены в том, что любые барьеры между странами должны остаться в прошлом и никакие политические препоны не должны мешать борьбе с международным терроризмом и кибертерроризмом, грань между которыми постепенно стирается

ГЛАВА GROUP-IB  
ИЛЬЯ САЧКОВ



Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

## Общество

РАНХИГС ВЫЯСНИЛ ПОЖЕЛАНИЯ РОДИТЕЛЕЙ ШКОЛЬНИКОВ К БУДУЩЕЙ РАБОТЕ ИХ ДЕТЕЙ

# Ненаучный подход

*Естественно-научные и гуманитарные дисциплины — самые НЕПОПУЛЯРНЫЕ у родителей школьников. Только 6,2% россиян, по данным РАНХиГС, полагают, что к моменту получения диплома их дети смогут найти высокооплачиваемую РАБОТУ В НАУКЕ.*

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

### ПЕРСПЕКТИВНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Только 6,2% родителей российских школьников назвали среди востребованных в ближайшем будущем специальностей науку (естественно-научные дисциплины). Об этом свидетельствуют итоги мониторинга Центра экономики непрерывного образования Института прикладных экономических исследований РАНХиГС «Выбор семьи образовательных траекторий для детей» (есть у РБК).

Самые востребованные специальности, по мнению респондентов, — информационные и компьютерные технологии и связь (39,8%), медицина (35%), армия, полиция и силовые структуры (34,5%).

Опрос родителей проводился в конце 2018 года в трех субъектах Федерации — Алтайском крае, Ставропольском крае и Челябинской области. Эти регионы были выбраны из-за их различного социально-экономического положения, пояснила директор Центра экономики непрерывного образования Татьяна Клячко. Челябинская область — регион-донор, Ставрополье — сред-

ний регион, Алтай — пример дотационного региона. Были опрошены 2,2 тыс. домохозяйств как в региональных столицах, так и в небольших городах и селах.

### ЧТО ВЛИЯЕТ НА ВЫБОР

В 2017 году на первом месте по популярности среди родителей была сфера ИТ, после нее шли силовые структуры, а потом медицина. Ко всем трем специальностям интерес за год упал, медицина переместилась на второе место. Родители полагают, что эти сферы популярны уже долго и, вероятно, там сильно выросла конкуренция, говорит Клячко. Вырос за год интерес к экономике, финансам и менеджменту — с 22,9 до 24,7%, к строительству — с 13,8 до 14,9%, к педагогике и образованию — с 8,6 до 10,1%. Клячко называет повышение интереса к профессии учителя временным и связывает его с эффектом от майских указов и дотаций для молодых учителей.

Пункта про естественно-научные дисциплины в опросе за 2017 год не было. В прошлом году в мониторинге был пункт «наука и культура», который выбрали лишь 6,6% респондентов. Теперь его разделили на музыку, актерство, режиссуру (4,1%), гуманитарные специ-

Одна из причин, по которым наука не пользуется популярностью у родителей школьников, — утвердившееся мнение, что наука в стране нищая, говорит директор Центра экономики непрерывного образования Татьяна Клячко

альности (4,5%) и естественно-научные дисциплины.

Можно обозначить три причины, по которым наука не пользуется популярностью у родителей школьников, говорит Клячко. Первая — утвердившееся мнение, что наука в стране нищая. «Это повторяется много лет, а родители, конечно, хотят, чтобы их дети были успешными», — указала она. Вторая — отношение к науке как к транзитной сфере в поколении родителей. «Люди заканчивали институт, шли в аспирантуру, получали степень и продолжали карьеру в других сферах», — пояснила Клячко. И третья причина — в том, что это специфическая сфера, куда может пойти далеко не каждый.

Выбор родителей соответствует вызовам настоящего времени, полагает ректор Московского городского педагогического университета Игорь Реморенко. «В целом 6% на науку — не так уж и мало. Если представить, что 6% выпускников школ пойдут в науку, и перевести это на рынок труда, это будет гораздо больше, чем нужно», — заметил он.

### НУЖНО ЛИ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Получение высшего образования остается социальной нормой, зафиксировали авторы исследования: «По мнению большинства родителей (71,7%), ребенок должен получить высшее образова-

ние, и за последние годы доля семей, считающих высшее образование необходимым для своих детей, выросла». Больше четверти родителей (26,9%) хотя и сочли, что высшее образование не обязательно, все же указали, что его лучше получить.

Более трети семей (37,8%) готовы платить за обучение своих детей практически в любом вузе. Только 11,8% опрошенных семей заявили, что не смогут заплатить за своего ребенка в вузе, в случае если он не пройдет на бюджетное отделение.

Материальная обеспеченность семьи играет существенную роль в желании родителей дать детям высшее образование, указывают авторы исследования. Так, 73,3% респондентов, оценивших свое материальное состояние как высокое, и 60,9% родителей с состоянием выше среднего планируют отправлять детей в 10-й класс. Среди тех, кто считает свой достаток средним, ниже среднего и низким, таких, соответственно, 55,9, 43,1 и 39,3%.

Около трети семей (30,9%) хотят, чтобы их дети учились в одном из лучших вузов своего региона. Почти половина (44,5%) — чтобы ребенок поступил в любой вуз в родном регионе. Переезд в другой регион (помимо столицы) рассматривают 14% родителей, и только 8,9% планируют обучение детей в Москве и Санкт-Петербурге. ■

### Самые востребованные и хорошо оплачиваемые специальности в среднесрочной перспективе, по мнению респондентов, %\*

ИТ, связь	39,8
Медицина	35,0
Армия, полиция, силовые структуры	34,5
Инженерные специальности	29,5
Экономика, финансы, менеджмент	24,7

\* Допускалось несколько вариантов ответа.

Источник: РАНХиГС

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1202  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 12

Девелопмент

→ 14

# БИЗНЕС

Минфин установил новый рекорд по продаже госдолга и перевыполнил квартальный план

Сколько региональные чиновники тратят на благоустройство общественных пространств

ЭКСПЕРТЫ АНО «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА» ОДОБРИЛИ КОНЦЕПЦИЮ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ О КИБЕРПРЕСТУПЛЕНИЯХ

## Хакеры получают отпор на едином портале

→ 10



Фото: Антон Новодережкин/ТАСС

Проект	Портал для заявок о киберпреступлениях
СУТЬ ПРОЕКТА	Ресурс будет собирать информацию о киберинцидентах от граждан, юрлиц, госорганов и аккумулировать эти данные в единой системе, доступ к которой будет открыт
ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ	МВД, ФСБ, Роскомнадзор, ЦБ
ЦЕЛИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	Ресурс призван помочь гражданам и компаниям, которые подверглись атакам киберпреступников. По мнению GR-директора Group IB Дмитрия Буянова, следователи получают «эффективный инструмент для раскрытия преступлений»

↑ Данные с ресурса, над которым работают эксперты АНО «Цифровая экономика» (на фото: гендиректор организации Евгений Ковнир), будут находиться в общем доступе — это может помочь злоумышленникам повысить эффективность атак, считает источник РБК в сфере кибербезопасности

## ИТ

## К концу 2020 года будет разработан СПЕЦРЕСУРС, через который граждане смогут пожаловаться на ХАКЕРОВ. Система позволит раскрывать преступления, которые сейчас не расследуют, но может сама стать ИСТОЧНИКОМ УГРОЗЫ, считают эксперты.

← 9

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

Эксперты АНО «Цифровая экономика» (в том числе отвечает за реализацию одноименной национальной программы) одобрили концепцию единого портала, на котором граждане смогут заявить о киберпреступлении. Об этом РБК рассказали два представителя рабочей группы при АНО и подтвердил представитель последней. Создание такого ресурса указано в плане мероприятий федерального проекта «Информационная безопасность» программы «Цифровая экономика».

По словам представителя АНО, планируется, что к июню этого года концепцию утвердит правительство, а прототип платформы будет создан до конца 2020 года.

### СУТЬ ПРОЕКТА

Как следует из концепции (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердил источник, близкий к рабочей группе), речь идет о ресурсе, который мог бы собирать информацию о киберинцидентах от граждан, юрииц, госорганов и аккумулировать эти данные в единой системе. Ресурс будет собирать информацию об угрозах непрерывно и автоматически, он также должен будет классифицировать и приоритезировать данные. Сообщить о кибератаке можно будет по телефону, электронной почте, через мессенджер, СМС, социальные сети. Также база данных ресурса должна пополняться за счет синхронизации с существующими госсистемами: Единой биометрической системой, порталом Госуслуг, Центром мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере (ФинЦЕРТ), Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (ГосСОПКА).

Использовать информацию об угрозах смогут зарегистрированные на ресурсе граждане, госорганы и юриица. Для первых двух категорий доступ к данным будет бесплатным,

для юрииц возможно введение подписки (ее размер в концепции не указан). У спецресурса будет несколько уровней доступа: уполномоченный госслужащий (для сотрудников ведомств), доверенный партнер (для компаний — партнеров проекта), подписчик, активный гражданин. Все пользователи должны пройти верификацию, для граждан — через Единую биометрическую систему. При этом авторы концепции признают, что ресурс, предполагающий публичный доступ, будет подвергаться постоянному воздействию злоумышленников. «Поэтому техническое задание должно включать требование обеспечения безопасности самого ресурса и обрабатываемой в нем информации», — написано в документе.

Как отмечают авторы документа, сейчас в России нет единой точки сбора информации о киберпреступлениях, доступ к которой могли бы иметь все заинтересованные граждане. ГосСОПКА отвечает за критическую информационную инфраструктуру, ФинЦЕРТ осуществляет мониторинг ситуации в кредитно-финансовой сфере, коммерческие центры мониторинга компьютерных атак обобщают информацию по атакам корпоративного сегмента. В различные контролирующие и общественные организации (Роскомнадзор, РОЦИТ, Лига безопасного интернета и пр.) граждане имеют возможность обратиться в случае обнаружения в интернете информации, связанной с распространением детской порнографии, наркотиков, экстремистского и террористического контента и т.д. Но структуры, «которая была бы способна принимать информацию об инцидентах от широких слоев населения, в том числе от многочисленных граждан, не обладающих навыками обращения с современными информационными технологиями (интернетом)» до сих пор не существовало.

При этом информация о киберпреступлении, которая имеется в распоряжении каждого пострадавшего гражданина, фрагментарна, и ее недостаточно для начала расследования. В итоге

Около

# ₽600 млрд

составили потери России от кибератак в 2017 году, сообщил премьер-министр Дмитрий Медведев на международном форуме «Открытые инновации-2018»

обращения от граждан, как правило, не имеют судебных перспектив. «Более того, существуют противоправные действия, которые совершаются с помощью информационно-коммуникационных технологий, но квалифицировать которые как преступление по конкретной статье Уголовного кодекса России крайне сложно, несмотря на то что они наносят реальный ущерб государству, бизнесу, гражданам», — говорится в концепции. Спецресурс должен решить эту проблему: граждане и юриица будут получать оперативную помощь.

В концепции отмечается, что злоумышленники периодически заражают абонентов мобильной связи вредоносным программным обеспечением, но сотовые операторы сегодня не имеют законных оснований ни для блокировки адресов центров управления такими кампаниями, ни для передачи информации о номерах абонентов, причастных к осуществлению кибератаки, остальным участникам информационного обмена. Внедрение спецресурса должно пресечь подобные действия.

Потери России от кибератак в 2017 году составили около 600 млрд руб., сообщил премьер-министр Дмитрий Медведев, выступая на международном форуме «Открытые инновации-2018» в Москве.

### УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Согласно программе «Цифровая экономика», за реализацию проекта отвечают МВД, ФСБ, Роскомнадзор и Центробанк. В концепции прописано, что МВД должно организовать свой ситуационный центр по кибербезопасности, который будет собирать обращения и мониторить инциденты. При этом в концепции указано, что сбор информации, ликвидация последствий инцидентов и их предотвращение могут быть реализованы в формате государственно-частного партнерства. Кто

может выступить партнерами, в документе не указано.

В июле 2018 года источники РБК рассказывали, что ресурс противодействия киберпреступности, на котором граждане, организации и правоохранительные органы смогут оперативно обмениваться информацией, может быть создан на базе запущенной ранее ассоциацией банков «Россия» платформы. Ее разрабатывала компания Vi.Zone («дочка» Сбербанка), предполагалось, что именно эта компания станет оператором ресурса.

Представитель Сбербанка не предоставил комментарий по поводу одобренной концепции. Представитель МВД не ответил на вопросы РБК на момент публикации.

По словам GR-директора Group-IB Дмитрия Буянова, знакомого с концепцией спецресурса, в сотрудничестве с МВД для пополнения базы данных ресурса заинтересованы несколько крупных компаний из сферы кибербезопасности, и в том числе Group-IB. Представители Infowatch, Positive Technologies и «Ростелекома» (входят в рабочую группу при АНО) отказались отвечать на вопрос, намерены ли они участвовать в проекте.

### ПЕРСПЕКТИВЫ

«Если проект будет реализован министерством [МВД], то любой следователь получит эффективный инструмент для раскрытия преступлений», — уверен Буянов. По его словам, подобные ресурсы есть в США, Великобритании, Германии.

Особенно полезным инструментом будет для обычных граждан, считает Буянов. «Когда хакеры атакуют компанию, то последняя, как правило, имеет необходимые инструменты, чтобы защитить себя. Но когда речь заходит о бабушке, у которой со счета телефона украли 100 руб., — механизма защиты нет. В итоге у граждан нет понятного и доступного механизма, чтобы сообщать о таких инцидентах, и преступники остаются безнаказанными», — пояснил он. Буянов уверен, что спрос на ресурс со стороны населения будет, если его начнут активно популяризировать.

Однако сотрудник одной из компаний, которая работает в сфере кибербезопасности, считает, что эффективность этого проекта вызывает большие сомнения, так как данные с портала общего пользования очень скоро окажутся в руках злоумышленников и лишь смогут им своевременно модифицировать атаку, чтобы оставаться незамеченными. «Не зря любой информационный обмен в области информационной безопасности подразумевает доверие контрагенту и его верификацию — иначе вся система будет в лучшем случае бесполезной, а в худшем — работать на киберпреступников», — отметил собеседник РБК. ■

“ Когда хакеры атакуют компанию, то последняя, как правило, имеет необходимые инструменты, чтобы защитить себя. Но когда речь заходит о бабушке, у которой со счета телефона украли 100 руб., — механизма защиты нет. В итоге у граждан нет понятного и доступного механизма, чтобы сообщать о таких инцидентах, и преступники остаются безнаказанными

GR-ДИРЕКТОР GROUP-IB ДМИТРИЙ БУЯНОВ

## Металлургия



Фото: Павел Лисицын/РИА Новости

← В 2017 и 2018 годах Россия продала Египту примерно по 1 млн т стальной заготовки, по данным БКС

**ВВЕДЕНИЕ ЕГИПТОМ ПОШЛИНЫ НА ИМПОРТ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ ГРОЗИТ РОССИИ ПОТЕРЕЙ \$440 МЛН ЕЖЕГОДНО**

# Минэкономразвития бьется за арматуру

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Российское Минэкономразвития попросило Минпромторг Египта не вводить пошлины на российскую сталь. Ведомство оценивает потенциальные убытки компаний в случае введения этой меры примерно в \$440 млн в год.

Российское Минэкономразвития попросило власти Египта не вводить пошлины на стальную арматуру и заготовки из России. Об этом

говорится в сообщении ведомства, поступившем в РБК. Замминистра экономического развития Тимур Максимов сообщил министру торговли и промышленности Египта Ибрагиму Эль-Сегини про отсутствие оснований для таких ограничительных мер, направив ему личную ноту, указывает пресс-служба ведомства.

По оценкам Минэкономразвития, потенциальные убытки российских экспортеров в случае введения пошлин могут составить до \$440 млн ежегодно. Представитель ведомства не ответил на вопрос РБК, как рассчитывались потенциальные убытки.

Египет в конце марта объявил о начале специального расследования в отношении импорта полуфабрикатов из железа и стали и стальной арматуры для строительных целей. А уже 15 апреля власти страны ввели временные

пошлины на эту продукцию сроком на три месяца. Пошлина на импорт полуфабрикатов составляет до 15%, если цена за тонну продукции ниже \$450 с учетом страхования и фрахта, на импорт арматуры — 25%.

Эта страна импортирует стальную продукцию в основном для строительства. Крупнейшим ее поставщиком является Украина, которая продала Египту 1,2 млн т стали на \$1 млрд в 2018 году.

## \$530 млн,

по данным ФТС, составил в 2018 году совокупный объем российского экспорта в Египет для стальной продукции, в отношении которой введены пошлины

После начала расследования и введения пошлин египетские компании попросили правительство об их отмене, поскольку многие небольшие производители, закупавшие заготовки за рубежом, были вынуждены прекратить работу. Об этом сообщила газета Al-Monitor. По ее данным, Египет производит 3–4 млн т заготовок в год, а потребляет 8 млн т. С момента ввода пошлин стальная продукция в Египте уже подорожала на \$30 за тонну.

В 2018 году российский экспорт в Египет по кодам товарной номенклатуры внешней экономической деятельности, указанным в сообщении египетского Минпромторга, составлял \$530 млн, показывают данные Федеральной таможенной службы, которые проанализировал РБК. Это на треть больше, чем годом ранее, и 5,6% всего экспорта этих товаров из России.

По данным аналитиков БКС, в 2017 и 2018 годах Россия продала Египту примерно по 1 млн т стальной заготовки. Основными поставщиками были «Новоросметалл» и Абинский электрометаллургический завод (АЭМЗ), принадлежащие депутату-единороссу Ивану Демченко, а также «Металлоинвест» Алишера Усманова. Новоліпецкий металлургический комбинат (НЛМК) Владимира Лисина поставлял в Египет около 100–140 тыс. т заготовок, а Evraz Романа Абрамовича и партнеров еще меньше. Слябы и арматуру российские компании в эту страну не экспортировали, указывают аналитики БКС. «Возможное закрытие египетского рынка усилит конкуренцию в регионе Черного моря, что может иметь лишь небольшой негативный эффект для российских металлургов», — отмечают они.

Старший аналитик БКС Олег Петропавловский назвал оценку ущерба, приведенную в ноте Минэкономразвития, завышенной. Объемы, которые поставлялись в Египет, можно перенаправить на другие рынки, уточнил он.

Представители «Новоросметалла», АЭМЗ, «Металлоинвеста», НЛМК и Evraz не ответили на запросы РБК.

Минэкономразвития сейчас ведет несколько споров в защиту российских металлургов во Всемирной торговой организации (ВТО). 21 ноября ВТО учредила третейскую группу по спору России против США из-за пошлин на сталь и алюминий. Кроме того, ведомство оспорило в ВТО введенные Еврокомиссией антидемпинговые пошлины на российский холоднокатаный прокат. Минэкономразвития в своем сообщении указывает, что ему удалось предотвратить введение пошлин для российской стали Канадой и Турцией, что грозило снижением поставок на сумму \$260 млн ежегодно. ■

## Финансы

**МИНФИН установил новый РЕКОРД по продаже ГОСДОЛГА и перевыполнил план по размещению ОФЗ за квартал. Одна из причин — интерес к рублевым бумагам иностранцев. Но санкции и торговые войны в любой момент могут закрыть окно для займов.**

# 95 миллиардов пришли с молотка

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Минфин 15 мая установил новый абсолютный рекорд по размещению облигаций федерального займа (ОФЗ) на одном аукционе. Продав пятилетние госбумаги выпуска 26227 с погашением в июле 2024 года на 94,74 млрд руб., ведомство превысило предыдущее достижение месячной давности более чем на 10%.

ОФЗ были проданы по цене 98,02% от номинала с доходностью 8,03%, следует из сообщения ведомства. Спрос превысил предложение почти в два раза, достигнув 183,6 млрд руб. Размещение прошло без премии.

Предыдущий рекорд разового размещения ОФЗ на одном аукционе был поставлен месяцем назад: 10 апреля инвесторы выкупили выпуск десятилетних облигаций на 86,7 млрд руб. В тот же день был поставлен рекорд по дневному размещению: на двух аукционах Минфин реализовал облигации на 137 млрд руб.

15 мая два других запланированных аукциона были менее успешными: пятнадцатилетние ОФЗ 26225 инвесторы приобрели на 38,3 млрд руб. при спросе на 51,5 млрд руб. (по цене 91,46% с доходностью 8,42% годовых), а инфляционных гособлигаций — на 1,66 млрд руб. при объеме предложения 5,3 млрд руб.

С их учетом Минфин к середине мая перевыполнил план по заимствованиям на второй квартал (600 млрд руб.), разместив рублевые облига-

ции на 637,9 млрд руб. При подготовке плана министерство исходило из умеренно консервативных оценок ожидаемого спроса на ОФЗ, однако благоприятная рыночная конъюнктура и новый формат проведения аукционов по размещению ОФЗ без ограничения объема предлагаемых облигаций позволили разместить запланированный объем ускоренными темпами, прокомментировали в пресс-службе Минфина досрочное исполнение плана.

### ОТКУДА СПРОС

Минфин ставит рекорды по размещению ОФЗ на фоне увеличения вложений иностранных инвесторов в рублевые гособлигации. Только за апрель доля нерезидентов на рынке ОФЗ возросла с 26,2 до 27,1%, сообщил 15 мая Банк России. То есть иностранцы, зарабатывающие на разнице ставок в западных экономиках и в России, скупали гособлигации России более быстрыми темпами, нежели росла масса госдолга. По данным ЦБ, с 1 января по 1 мая 2019 года нерезиденты увеличили вложения в ОФЗ на 455 млрд руб.

Высокий объем размещений ОФЗ действительно во многом определяется высоким спросом со стороны иностранных инвесторов, подтвердил главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «В целом российский рынок сдержанно отреагировал на панические настроения на мировых финансовых рынках в начале этой недели, — отметил он. — Такая устойчивость форми-



Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

« В целом российский рынок сдержанно отреагировал на панические настроения на мировых финансовых рынках в начале этой недели. Такая устойчивость формируется за счет сильнейшей среди развивающихся рынков фундаментальной базы экономики, нефтяной поддержки и отсутствия реализации санкционных действий

**ГЛАВНЫЙ АНАЛИТИК «БКС ПРЕМЬЕР» АНТОН ПОКАТОВИЧ**

руется за счет сильнейшей среди развивающихся рынков фундаментальной базы экономики, нефтяной поддержки и отсутствия реализации санкционных действий».

В эти дни конгрессмены в Вашингтоне обсуждают очередную законопроект о санкциях против России, который включает в себя ограничения на покупку новых ОФЗ. Если санкции вступят в силу, спрос на российский госдолг резко упадет, уверен аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. По его оценкам, и сейчас основными покупателями ОФЗ выступают иностранные лица, которые сами находятся под угрозой санкций США, рассматривая рубль и рублевые бумаги как защитный актив.

Подтверждается это тем, что основная торговая активность сейчас сосредоточена на первичном рынке ОФЗ, тогда как на вторичный рынок рекордные размещения почти не влияют: инвесторы покупают бумаги у Минфина и «забывают» о них. «Спрос на госдолг будет большим, пока либо США не введут санкции, либо у этих инвесторов не кончатся отведенные под это деньги», — резюмировал Порывай.

Еще одна причина высокого спроса на госдолг на аукционах текущей недели — погашение в среду одного из выпусков гособлигаций (ОФЗ 26216) на 250 млрд руб., отметил он. Необходимость в высоколиквидных активах вынудила инвесторов из числа крупных банков скупать новые ОФЗ.

### КАК ДОЛГО ПРОДЛИТСЯ УСПЕХ

Несмотря на перевыполнение плана, Минфин продолжит размещение ОФЗ во втором квартале 2019 года без формального пересмотра ранее заявленного объема размещения государственных облигаций, рассказали РБК в пресс-службе министерства. При размещении оно будет исходить «из складывающейся рыночной конъюнктуры, спроса инвесторов и недопущения избыточного давления на кривую доходности государственных ценных бумаг». До конца квартала запланировано еще пять аукционных дней.

Для Минфина основной показатель — это годовой план, и пока он далек от завершения, нужды вносить какие-либо правки на уровне федерального бюджета нет, объяснил Порывай. «С текущими темпами размещения годовой план может быть выполнен к концу третьего квартала. Вот тогда уже будет смысл что-то корректировать. Вполне возможно, что к тому моменту текущий всплеск интереса [инвесторов] уже закончится», — добавил он.

Пока «окно» для масштабных заимствований открыто, Минфин продолжит максимизировать размещение ОФЗ, предложил главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. Но тревожность на финансовых рынках из-за замедления мировой экономики и «торговых войн» между США и Китаем может не позволить правительству продолжить столь успешные размещения, заключил эксперт. ■

↑ Минфин продал пятилетние ОФЗ с погашением в июле 2024 года за 98,02% от номинала с доходностью 8,03%. На фото: глава ведомства Антон Силуанов

В АМЕРИКАНСКОМ КОНГРЕССЕ ПОДГОТОВИЛИ НОВЫЙ ПРОЕКТ  
АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ

# США закладываются на будущее вмешательство

ИВАН ТКАЧЁВ

В палате представителей конгресса США представили новый проект санкций против России за вмешательство в американские выборы. Новая версия объединяет и дополняет предложенные ранее законопроекты DASKA и DETER.

Комитет по финансовым услугам нижней палаты конгресса опубликовал для общественного обсуждения черновик сводного законопроекта о новых санкциях против России. Документ представлен к комитетскому слушанию 15 мая на тему санкций, которое было изначально запланировано на февраль, но перенесено по неизвестным причинам.

Представленный комитетом черновик, по сути, объединяет законопроекты DASKA («О защите американской безопасности от агрессии Кремля») и DETER («О сдерживании иностранного вмешательства в американские выборы»), внесенные группами американских сенаторов соответствен-

но в феврале и апреле. Судя по всему, это альтернатива, исходящая от палаты представителей, которая охватывает большинство предыдущих сенатских инициатив в области антироссийских санкций.

Черновик формально не внесен в палату как законопроект, его цель — «собрать идеи и услышать от экспертов, как лучше реализовывать санкции», уточняет Bloomberg со ссылкой на источник в профильном комитете конгресса.

Предлагаемые санкции делятся на две группы:

- те, что обязательно будут введены в случае принятия законопроекта в ответ на, как считают законодатели, уже доказанные факты вмешательства России в американские выборы 2016 и 2018 годов;
- те, что могут быть введены в дальнейшем, если Россия вмешается в будущие выборы в США.

## САНКЦИИ ПРОТИВ ГОСДОЛГА И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

В ответ на вмешательство в выборы предлагается следующий набор санкций:

- запрет для американских инвесторов на покупку нового суверенного долга России, выпущенного через три месяца после вступления закона в силу;

Предлагается обязать американских инвесторов раскрыть любые доли, которые они могут иметь в капиталах следующих банков: ВЭБ.РФ, Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, Промсвязьбанк

- включение в список SDN любого российского финансового института, причастного к финансированию вмешательства в выборы 2016 или 2018 года;
- включение в список SDN любого российского лица, оказавшего поддержку вмешательству в выборы;
- включение в список SDN любого энергетического проекта, находящегося за пределами России, в который российская госкомпания вложит не менее \$5 млн через три месяца после вступления закона в силу. Последний пункт мог бы быть направлен против строительства газопровода «Северный поток-2», но проект должен быть завершен до конца 2019 года. Кроме того, конгрессмены специально планируют предписать Минфину США вывести из-под санкций проекты, в которые российское государство на момент вступления закона в силу уже инвестировало средства.

Кроме того, предлагается обязать американских инвесторов раскрыть доли, которые они могут иметь в капиталах следующих банков: ВЭБ.РФ, Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, Промсвязьбанк.

## ВОЗМОЖНЫЕ БУДУЩИЕ САНКЦИИ: РФПИ И «РОСТЕХ»

Будущие санкции за потенциальное вмешательство в аме-

риканские выборы начиная с 2020 года включают:

- запрет для американских граждан и компаний инвестировать в российский энергетический сектор и российские энергетические госкомпании;
- санкции против одного или нескольких финансовых институтов из списка: Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), ВЭБ.РФ, Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, Промсвязьбанк;
- санкции в виде вхождения в список SDN любых оборонных предприятий, принадлежащих Российской Федерации, «включая «Ростех» (в настоящее время «Ростех» находится под секторальными санкциями, американцам запрещено давать ему в долг более чем на 30 дней).

## РАСЕКРЕТИТЬ «КРЕМЛЕВСКИЙ ДОКЛАД»

Отдельным пунктом в черновике законопроекта идет предписание Минфину США опубликовать названия «любых структур» (но не физических лиц), включенных в секретное приложение к «Кремлевскому докладу» — специальному отчету американского Минфина, подготовленному в январе 2018 года. В нем анализировались российские олигархи и компании с госучастием не менее 25%. Однако по ходатайству директора Национальной разведки некоторые имена могут остаться засекреченными, если этого требуют соображения национальной безопасности или защиты разведывательной работы.

Есть в документе и пункт, навеянный историей с исключением из санкционного списка компаний En+ и Rusal, которые изначально попали под санкции за подконтрольность Олегу Дерипаске. Теперь конгрессмены предлагают прописать, что исключение какой-либо компании из-под санкций возможно только в том случае, если подсанкционный бизнесмен и его ближайшие родственники (включая бывшую супругу) снизят совокупную долю в ней менее чем до 25%. ▀

Проект формально не внесен в палату в качестве законопроекта, его цель — «собрать идеи и услышать от экспертов, как лучше реализовать санкции», уточняет Bloomberg со ссылкой на источник в профильном комитете конгресса

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**РЕКЛАМА**

**АЛЬФА АРБАТ ЦЕНТР**

**ПЕРВЫЙ ДОМ НА АРБАТЕ**

- Офисное здание класса А
- 5 минут от Кремля

**PSN group** \* Группа ПСН. Объект аренды, подробная информация на сайте [www.psn-group.ru/arenda](http://www.psn-group.ru/arenda)

**РЕКЛАМА**

**НОВОСПАСКИЙ**  
ДЕЛОВОЙ КВАРТАЛ

**МЕСТО ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ И МЕЧТАТЕЛЕЙ**

**495 320 30 01**

**PSN group** \* Группа ПСН. Объект аренды, подробная информация на сайте [www.psn-group.ru/arenda](http://www.psn-group.ru/arenda)

**biztorg.ru** Открой свой бизнес под известным брендом

+7 495 363-11-11  
[biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)

ЗАО «РОСБИЗНЕСКАПИТАЛ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50  
Реклама 16+

**РБКБИЗТОРГ**

## Девелопмент



фото: Михаил Мокрушин/РИА Новости

Озеленение меньше всего соответствует первоначальным проектам из всех элементов общественных пространств, оценили эксперты КБ «Стрелка». Изменения в проекте — ключевой фактор удорожания, отмечается в исследовании

КБ «СТРЕЛКА» ВЫЯСНИЛА, КАКИЕ СРЕДСТВА РЕГИОНЫ ВКЛАДЫВАЮТ В ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРОСТРАНСТВА

# Большая Покровская скрывала громадные расходы

КБ «Стрелка» проанализировало **СТОИМОСТЬ БЛАГОУСТРОЙСТВА гектара общественных пространств, созданных в последние два года за госсчет. Самой дорогой оказалась улица Большая Покровская в НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ.**

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Консалтинговое бюро «Стрелка» впервые провело исследование затрат на благоустройство общественных пространств в России, сравнив, во сколько обошелся один гектар улиц, парков, площадей и набережных в разных городах (результаты исследования есть в распоряжении РБК).

В исследовании оценивались пространства, созданные за счет бюджета. По подсчетам бюро, стоимость благоустройства гектара различается

от 5 млн до 129 млн руб. Дороже всего оказалось благоустройство гектара улицы Большая Покровская в Нижнем Новгороде, а меньше всего государство потратило на парки Кашкадан в Уфе и Хусейна бен Талала в Грозном.

Что и за сколько благоустроивали в России — в обзоре РБК.

### САМЫЕ «РАСТОЧИТЕЛЬНЫЕ» ГОРОДА

Лидируют в рейтинге по расходам бюджетных средств на благоустройство гектара общественных про-

### ЧТО И КАК СЧИТАЛИ

Специалисты КБ «Стрелка» проанализировали данные по стоимости благоустройства различных общественных пространств (улиц, набережных, площадей и парков) в российских городах. При оценке учитывались благоустроенные в 2017–2018 годах общественные пространства, в том числе те, для которых КБ «Стрелка» разрабатывало дизайн-проекты по заказу АО «Дом.РФ» в рамках национального проекта «Жилье

и городская среда». Всего было рассмотрено 25 проектов в 21 городе. Общая площадь обновленной территории в рассматриваемых городах составила 113,1 га, а общая стоимость — более 3 млрд руб. Для расчета затрат использовались суммы государственных контрактов. Привлеченные частные инвестиции и госзакупки, не относящиеся напрямую к территориям благоустройства, в мониторинге не учитывались.

« В среднем благоустройство гектара улицы обходится городам вдвое дороже гектара парка

странств — Нижний Новгород (128,8 млн руб./га), Тула (87,4 млн руб./га) и Воронеж (78,5 млн руб./га). «Эти цифры нельзя считать окончательными, поскольку помимо прямых контрактов городские власти могут использовать и другие источники финансирования, например привлечение внебюджетных средств. Кроме того, далеко не все проекты завершены на 100%, и часть работ (иногда более дорогостоящих) еще только впереди», — отмечается в исследовании.

В КБ «Стрелка» не анализировали парки Москвы, однако в приложении к исследованию приводится стоимость создания парков «Зарядье» и Тюфелева роща в столице, которые оказались дороже всех региональных проектов. Так, гектар «Зарядья» обошелся в 404,1 млн руб., а Тюфелевой рощи, созданной за счет частных инвестиций, в 130 млн руб.

#### ДОРОГИЕ УЛИЦЫ

Больше всего денег города потратили на благоустройство улиц. В среднем один гектар этого типа территории обходится в 51,3 млн руб., но в разных городах стоимость благоустройства улиц может разниться в два-три и даже во семь раз.

Стоимость благоустройства улицы Большая Покровская в Нижнем Новгороде обошлось в 128,8 млн за гектар, в Туле (улица Советская) — в 87,4 млн руб., а в Якутске (Городской канал) — 16,5 млн руб. В наибольшей степени на стоимость благоустройства влияет тип и объем мощения, а также строительство — например, временных павильонов, фонтанов, берегоукрепления, отмечают в КБ «Стрелка».

Благоустройство одного гектара площадей обходится в среднем в 49,3 млн руб. К этому значению близка стоимость работ на Театральной площади в Липецке (45,8 млн руб./га) и площади Ленина в Пензе (45,5 млн руб./га). Такого сильного разброса, как в случае с улицами, здесь нет, однако на Советскую площадь в Воронеже потратили почти втрое больше, чем на площадь Азатлык в Набережных Челнах (78,5 млн против 27,3 млн руб./га).

В среднем на благоустройство одного гектара набереж-

ной сегодня тратят 37 млн руб. Этому значению примерно соответствует стоимость работ на набережной реки Сура в Пензе (40,4 млн руб./га) и западной набережной реки Урал в Оренбурге (31,5 млн руб./га). Один из наименее затратных вариантов — благоустройство набережной реки Везелки в Белгороде (19,8 млн руб./га). Самый дорогой — набережная Терека во Владикавказе (50,8 млн руб./га).

#### ДЕШЕВЫЕ ПАРКИ

Наименее затратным типом благоустройства стало создание парков, они в среднем обходятся в 22,3 млн руб. за один гектар. То есть в среднем благоустройство гектара улицы обходится городам вдвое дороже гектара парка. Почти все проекты, которые охватывает мониторинг, ниже этого значения и стоят от 14,5 млн руб./га (парк Кашкадан в Уфе) до 19,2 млн руб./га (сквер «Старый Венец» в Ульяновске). Но есть и исключения — парк «Аркадия» в Астрахани обошелся в 67,2 млн руб. за гектар. Меньше всего, по данным исследования КБ «Стрелка», потратили на гектар парка Хусейна бен Талала в Грозном — 4,9 млн руб.

В затратах все зависит не от типа пространства, а от того, какие работы на нем производятся, напоминают в консалтинговом бюро. «Стоимостные характеристики зависят в большей степени от конкретики объекта. Это объясняется плотностью инженерных коммуникаций, длительностью согласований с различными ведомствами, логистикой и другими факторами. Немалую роль играют и особенности климатической зоны. Так, в 2,5 раза строительство на Чукотке дороже строительства в Республике Алтай, которые не вошли в основной обзор», — говорится в исследовании.

#### ТОЧНОСТЬ ПРОЕКТА

Кроме стоимости создания общественных пространств в исследовании оценили то, насколько созданные пространства соответствуют первоначальному дизайн-проекту, по которому они создавались. Оказалось, что в среднем степень соответствия составила всего 60%. Лучше всего подрядчикам удалось покрытия и конструктивные реше-

# 60%

средняя степень соответствия созданного общественного пространства первоначальному дизайн-проекту

ния (более 70% соответствия), меньше всего — малые архитектурные формы и озеленение (менее 55%).

«Несоответствие дизайн-проекту — одна из существенных статей, которые приводят к увеличению сметы проекта. Изменения в проекте — ключевой фактор удорожания», — отмечается в исследовании.

Самые высокие показатели соответствия дизайн-концепциям — у парка Хусейна бен Талала в Грозном (на 70% удалось озеленение и на 100% — освещение, конструктивные решения и малые архитектурные формы) и у западной набережной реки Урал в Оренбурге (80–90% по всем статьям). Больше всего отошли от дизайн-проектов в Ставрополе (10–30% соответствия) и Владикавказе (10%). Если разделять не по городам, а по типу пространств, то лучше всего удалось сохранить дизайн площадей. В среднем они соответствуют концепциям на 73%.

#### ПАРКОВЫЙ ЭФФЕКТ

В проекты общественных пространств в мире сейчас, как правило, закладывается окупаемость от 10 до 15 лет, говорит руководитель направления альтернативного развития объектов и территорий ин-

вестиционной компании Key Capital Елизавета Мартынова. Менее оптимистичен управляющий директор UFG Wealth Management Михаил Девятков. «Такие проекты окупаются исключительно в долгосрочном горизонте (несколько десятилетий) или не окупаются вообще», — утверждает он.

Доходные потоки, за счет которых проект в итоге окупится, могут состоять из множества статей, отмечает Мартынова. «Это и прямой налоговый эффект, и входные билеты, и работа со спонсорами, и эффект от создания рабочих мест, прямые доходы от сдачи в аренду объектов инфраструктуры, зданий и пространств, эффект от повышения стоимости жилья и коммерческих помещений в зоне влияния, что также отражается в тех же налоговых поступлениях», — перечисляет Мартынова.

Крупные общественные пространства косвенно влияют на развитие всего города, говорит директор департамента консалтинга и аналитики Knight Frank Ольга Широкова. «Город становится более привлекательным для человека и бизнеса, растет количество и качество создаваемых рабочих мест, доходы, туристическая привлекательность, что положительно отражается на городском бюджете», — рассуждает Широкова. — Но при этом общественные пространства — только часть истории, есть другие важные факторы для достижения названных эффектов — безопасность, образование, больницы и прочее». Создание коммерческих общественных пространств в рамках комплексной жилой застройки, по словам Широковой, приносит проекту рост доходов на 10–20%. ■

«В наибольшей степени на стоимость благоустройства влияет тип и объем мощения, а также строительство — например, временных павильонов, фонтанов, берегоукрепления, отмечают в КБ «Стрелка»

#### Средние расходы на благоустройство

ТИП ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОСТРАНСТВА	УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ./ГА
Набережная	37,02
Парк	22,34
Улица	51,30
Площадь	49,27

Источник: КБ «Стрелка»

#### Топ-5 общественных пространств по расходам на благоустройство гектара

ТЕРРИТОРИЯ	ГОРОД	ОСВОЕННАЯ ПЛОЩАДЬ, ГА	ОБЩИЕ ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ.	УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ./ГА
ул. Большая Покровская	Нижний Новгород	1,4	180	128,8
ул. Советская	Тула	0,5	44	87,4
пл. Советская	Воронеж	2,6	204	78,5
парк «Аркадия»	Астрахань	1,3	87	67,2
набережная реки Терек	Владикавказ	0,5	25	50,8

Источник: КБ «Стрелка»

## Тренды в безопасности и минимизации потерь сетевого ритейла

30 мая, Марриотт  
Ройал Аврора



### О чем:

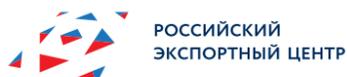
Обострение конкуренции в розничном ритейле привело к тотальному сокращению издержек. Безопасность — не исключение. И это только начало ожесточенной борьбы за долю рынка. Предстоящее столкновение лидеров рынка только усугубит ситуацию в каждой компании.

Безопасность переживает период трансформации. Всё чаще внедряются проекты по цифровизации, системам распознавания лиц и иным высокотехнологичным решениям, позволяющим противостоять современным вызовам и угрозам.

Как сохранить уровень безопасности в условиях сокращения бюджетов? Как продолжать удерживать потери в норме? Какую стратегию и модель организации безопасности выбрать? Сетевые ритейлеры находятся в поиске новых подходов к решению этих задач.

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+



## Креативная экономика: стратегии продвижения высокотехнологичного экспорта

7 июня,  
КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»



### О чем:

Россия была и остается центром креативных идей. Толстой, Достоевский, Фаберже, Дягилев навсегда изменили представление о российском культурном продукте и проложили дорогу на глобальные рынки для новых поколений творцов. Сегодня продукция креативных индустрий является одним из наиболее перспективных направлений развития экспорта. Российские компании уже успешно конкурируют в сфере IT, кино, мультипликации, инжиниринга, дизайна, VR. Следующий шаг — создание на территории России «креативных хабов» и «Виртуальной особой экономической зоны».

Какие успешные инструменты развития и меры поддержки производителей креативного продукта известны в международной практике? Как эффективно совместить корпоративные стратегии продвижения и государственные меры поддержки? Как создать среду для успешного развития и экспорта креативных индустрий, а российскую юрисдикцию — привлекательной для компаний-производителей?

\*ВиАр, АйТи

2019 год. Реклама. 18+