

Курсы валют
ЦБ, 26.04.2019

↑ **₽64,68**
доллар

↑ **₽72,11**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
25.04.2019

↓ **1245,98**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
25.04.2019 20:00 мск

↑ **\$74,85**
за баррель

Международные
резервы
ЦБ, 19.04.2019

↓ **\$490,9**
млрд

№ 59 (3014)
26 апреля 2019
пятница



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

“ Нет задачи продаться,
есть задача удвоиться ”



МАКСИМ БАРСКИЙ,
генеральный директор
УК «Сибантрацит»

Фото: пресс-служба «Сибантрацит»

→ 12

Экономика Какие западные санкции грозят
России за выдачу паспортов жителям Донбасса

→ 3

ТЭК Китайские корпорации покупают 20%
в проекте «Арктик СПГ-2»

→ 7

Импортозамещение вышло на связь

Подписка: +7 495 363 1101



МИНПРОМТОРГ с «РОСТЕХОМ» нацелились на производство
оборудования для 5G и ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ.

→ 10



Новый стандарт связи должен развиваться при обязательном использовании отечественного софта и оборудования, считают в Минпромторге
(на фото: глава министерства Денис Мантуров)

Фото: Михаил Метцель/ТАСС

Политика

НА ВСТРЕЧЕ В БИШКЕКЕ МОГУТ БЫТЬ ИЗМЕНЕНЫ ПРАВИЛА ИЗБРАНИЯ ГЕНСЕКА ОДКБ

Главы МИД пересмотрят уставные взаимоотношения

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Страны ОДКБ обсудят изменения в уставе организации, которые уточняют процедуру досрочной смены генсека, рассказали источники РБК. ОДКБ не может избрать генсека уже год из-за позиции Армении.

На ближайшей сессии Совета министров иностранных дел (СМИД) стран — членов Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ), которая пройдет 22 мая в Бишкеке, могут быть согласованы предложения Армении по изменению устава организации. Об этом РБК рассказали дипломаты двух стран — членов организации. Всего в ОДКБ входит шесть стран: Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия, Россия и Таджикистан. После согласования изменений министрами они будут вынесены на одобрение лидеров стран, которые соберутся на сессию Совета коллективной безопасности ОДКБ, запланированную на осень.

Суть предложенных Арменией поправок в устав заключается в том, чтобы прописать процедуру досрочного прекращения полномочий действующего генерального секретаря — эту должность, как предлагают в Ереване, должен занимать представитель той страны, от которой в порядке ротации он был назначен до истечения трехлетнего мандата, рассказал РБК один из дипломатов и подтвердил второй. До 2020 года и.о. генсека останется представитель России Валерий Семериков, после этого пост на три года перейдет к Белоруссии, рассказали собеседники РБК.

«Повестка дня СМИДа ОДКБ и пакет документов, планируемых к подписанию, в настоящее время формируются. Более полную информацию представим ближе к дате проведения мероприятия. По итогам СМИДа проинформируем о принятых решениях», — сказала РБК офи-

циальный представитель МИД России Мария Захарова, отвечая на вопрос о возможном изменении устава организации.

С апреля 2017 года пост генсека ОДКБ занимал представитель Армении — Юрий Хачатуров. По уставу организации генсек утверждается на три года, от каждой из стран-членов в порядке ротации по алфавиту. Хачатуров стал первым генсеком, утвержденным по этому принципу. До этого с 2003 года генсеком был представитель России Николай Бордюжа. В 2018 году новое армянское правительство отозвало Хачатурова с поста генсека — в мае ему было предъявлено обвинение в свержении государственного строя (по делу о разгоне массовых демонстраций в марте 2008 года после президентских выборов), а в августе Армения начала процедуру его отзыва. 30 октября вступило в силу решение о досрочном прекращении его полномочий, тогда же обязанности главы секретариата были возложены на заместителя генсека Семерикова.

С момента отзыва Хачатурова Ереван настаивал на том, что его место должен занять другой представитель Армении — до 2020 года, срока истечения мандата, однако с этим не согласились другие страны, в частности Белоруссия. Дело в том, что в уставе организации не говорится о том, что в случае досрочного отзыва главы секретариата организации его место должен занять представитель того же государства.

Минск настаивает на том, чтобы пост генсека перешел к Белоруссии как к следующей по алфавиту. В декабре прошлого года президент Белоруссии Александр Лукашенко одобрил кандидатуру госсекретаря Совбеза Белоруссии Станислава Зася на пост генсека ОДКБ. В том же месяце кандидатуру Зася одобрили президенты Киргизии, Казахстана, Таджикистана и России. Армения это решение не поддержала, поэтому и.о. генсека на 2019 год остался Семериков.

Без реформирования устава Ереван отказывается утверждать нового генсека — представителя Белоруссии (по уставу организации такие решения должны приниматься единогласно всеми участниками ОДКБ). ■



← Пока противоречия между Арменией и Белоруссией не устранены, обязанности генсека ОДКБ исполняет представитель России — Валерий Семериков

Фото: Анвар Галеев / PhotoXPRESS

“Справится ли Армения?”

После отстранения Юрия Хачатурова с поста генсека ОДКБ между странами — членами организации возникло недопонимание, которое вылилось в осложнение отношений. 8 ноября 2018 года, через несколько дней после отстранения Хачатурова, в Астане прошел очередной саммит ОДКБ. На нем лидеры государств не смогли утвердить нового генерального секретаря организации — из-за позиции Армении обсуждение было отложено до декабря, однако до конца года страны так и не собрались для обсуждения этого вопроса.

Через несколько дней после саммита, 12 ноября, президент Белоруссии Александр Лукашенко встретился с послом Азербайджана в Белоруссии Латифом Гандиловым (Азербайджан не является членом организации) и обсудил с ним прошедшую встречу ОДКБ. «Вопрос в том, что Пашинян должен просто в правительстве разобраться с ситуацией, потому что эта страна сегодня возглавляет ЕАЭС, наш экономический союз, и ОДКБ — очень большая нагрузка на страну, которая находится в таком переходном периоде. И справится ли Армения?» —

сказал на встрече с послом Лукашенко.

Тот факт, что президент Белоруссии обсуждал с послом Азербайджана ситуацию в ОДКБ, вызвал протест Еревана. Пашинян — на тот момент и.о. премьер-министра — заявил, что Лукашенко не должен был обсуждать ход саммита ОДКБ с Азербайджаном. «Я удивлен тем, что человек, занимающий статус руководителя государства на протяжении 30 лет, мог позволить себе подобный шаг», — заявил Пашинян и потребовал объяснений от президента Белоруссии.

Экономика

КАКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ МОГУТ ВВЕСТИ СТРАНЫ ЗАПАДА В ОТВЕТ НА ВЫДАЧУ РОССИЕЙ ПАСПОРТОВ ЖИТЕЛЯМ ЛНР И ДНР

Санкции бьют по паспорту

США и ЕС осудили решение Кремля предоставлять в упрощенном порядке **РОССИЙСКОЕ ГРАЖДАНСТВО** жителям ДНР и ЛНР, а **УКРАИНА** призвала Запад ввести новые санкции. РБК разобрался, стоит ли Москве ждать проблем из-за паспортизации Донбасса.

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Указ президента России Владимира Путина о предоставлении жителям «отдельных районов Донецкой и Луганской областей Украины» российского гражданства в упрощенном порядке западные страны встретили с осуждением.

Госдепартамент США заявил, что Россия «этим крайне провокационным действием усиливает свое наступление на суверенитет и территориальную целостность Украины». «Крым — это Украина. Донецк — это Украина. Луганск — это Украина», — заявил у себя в Twitter посольство США в Киеве, назвав указ Путина «абсурдным и дестабилизирующим». Представитель Евросоюза по иностранным делам заявила, что это решение — «еще одна атака на суверенитет Украины со стороны России». МИД Литвы призвал к ужесточению западных санкций против России.

Усилить санкции в отношении России также призвали и штаб избранного президента Украины Владимира Зеленского, и уходящий президент Украины Петр Порошенко.

Путин назвал выдачу паспортов вопросом «чисто гуманитарного характера». «У нас нет никакого желания создавать проблемы новой украинской власти, но терпеть ситуацию, при которой люди, проживающие на территории вот этих Донецкой и Луганской республик, вообще лишены каких бы то ни было гражданских прав, — это уже переходит границы с точки зрения прав человека», — пояснил российский лидер.

РЕАКЦИЯ БЫЛА БЫСТРЕЕ, ЧЕМ РАНЬШЕ

Эксперты отмечают, что США, ЕС, Франция, Канада оперативно отреагировали на решение России. «Сравнимая [ситуацию] с конфликтом в Керченском проливе, где реакция Запада была запоздавшей, в данном случае мы видим обратное», — сказала РБК экс-

перт по санкциям при Университете Рицумейкан (Япония) Мария Шагина.

Причина быстрой реакции связана прежде всего с тем, что решение Кремля напрямую затрагивает минские соглашения. «Несмотря на их неэффективность, они поддерживали определенный статус-кво на Донбассе, а предоставление гражданства жителям ДНР/ЛНР подрывает основы минских соглашений и может привести к эскалации», — считает Шагина.

НАСКОЛЬКО ВЕРОЯТНЫ САНКЦИИ ЕС

Новые санкции Евросоюза против России вполне возможны, считает глава французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence Джордж Волошин. «Все-таки это решение [российского президента] <...> очень провокационное», — говорит он. Но Европа вряд ли станет вводить масштабные рестрикции, полагает Волошин: «С 2014 года санкции ЕС в отношении России реально не ужесточались».

«Возможно пополнение санкционных списков новыми именами — например лиц, ответственных за вопросы миграции и гражданства. Но какого-либо эффекта на политику или экономику России они иметь не будут», — считает эксперт.

Евросоюз вряд ли станет отвечать России санкциями,

«Новые санкции США маловероятны, считает эксперт американского аналитического центра Atlantic Council Андерс Ослунд. Он напоминает, что второй пакет «химических» санкций был передан на рассмотрение Трампа в конце марта, но президент, «судя по всему, просто его игнорирует»

по крайней мере в ближайшей перспективе, считает директор франко-российского аналитического центра «Обсерво» Арно Дюбьен. По словам эксперта, в Париже и Берлине все еще сохраняют надежду добиться подвижек в мирном процессе по Восточной Украине после смены главы украинского государства и поэтому занимают выжидательную позицию.

«Если бы решение [о паспортизации жителей ДНР и ЛНР] было принято Кремлем после инцидента в Керчи и до выборов президента на Украине, то, полагаю, за этим наверняка последовали бы новые санкции. Но сейчас контекст несколько изменился, и шансы новых ограничений не так высоки», — пояснил он РБК.

НАСКОЛЬКО ВЕРОЯТНЫ САНКЦИИ США

США и Канада, санкционная политика которой ближе к американской, отреагируют, скорее всего, быстрее, чем ЕС, считает Мария Шагина. Из-за того что в Европе санкционные решения принимаются консенсусом, на данный момент в Брюсселе «нет большого желания вводить новые санкции». Тем не менее в конечном итоге и в США, и в Евросоюзе новыми санкциями, вероятнее всего, будет расширен список визовых запретов и замораживаемых активов физлиц. А вот дополнительных

Возможно пополнение санкционных списков новыми именами — например лиц, ответственных за вопросы миграции и гражданства. Но какого-либо эффекта на политику или экономику России они давать не будут

ГЛАВА ФРАНЦУЗСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ БРИТАНСКОЙ КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ APERIO INTELLIGENCE ДЖОРДЖ ВОЛОШИН О ВЕРОЯТНОСТИ НОВЫХ САНКЦИЙ ЕС

секторальных санкций со стороны Запада ждать не стоит, полагает она.

По мнению Джорджа Волошина, риск новых санкций со стороны США выше, чем со стороны Евросоюза. Там на рассмотрении уже находятся новые версии законопроектов «о защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKAA) и «о сдерживании иностранного вмешательства в американские выборы» (DETER). «Все эти процессы могут резко ускориться, тем более что демократы пока не смогли привести администрацию Дональда Трампа к ответу после публикации доклада Мюллера [о российском вмешательстве в президентские выборы США]», — указал эксперт.

Новые санкции США маловероятны, возражает эксперт американского аналитического центра Atlantic Council Андерс Ослунд. Он напоминает, что второй пакет «химических» санкций был передан на рассмотрение Трампа в конце марта, но президент, «судя по всему, просто его игнорирует». Протест против паспортизации самопровозглашенных республик 24 апреля исходил лишь от Госдепартамента, а Белый дом промолчал, указывает Ослунд. ■

САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ

Крупнейший пакет санкций против России США ввели в апреле 2018 года, когда в санкционные списки были внесены Олег Дерипаска, Виктор Вексельберг, Игорь Ротенберг и другие. Несмотря на отсутствие их связи с украинским конфликтом, они были внесены в списки именно в рамках указов Барака Обамы, относящихся к ситуации на Украине. Затем в августе 2018 года США ввели торговые санкции против России за отравление Сергея Скрипаля в Вели-

кобритании, но до сих пор не введен обязательный второй раунд этих санкций (президент США может в порядке исключения отказаться от введения этих санкций или неопределенно долго их откладывать). В марте 2019 года США и Евросоюз ввели скоординированные санкции против нескольких крымских компаний и силовиков в ответ на инцидент с задержанием украинских моряков в Керченском проливе, который произошел в ноябре 2018 года.

Экономика

РОССИЙСКИЕ ПЕНСИИ будут назначаться тем новым гражданам из ДНР и ЛНР, которые переедут на постоянное жительство в Россию, сообщили РБК в Пенсионном фонде. Россиянам, которые останутся в ДНР и ЛНР, пенсии должна платить Украина.

ПОЖИЛЫЕ ЖИТЕЛИ ЛНР И ДНР СМОГУТ ПОЛУЧАТЬ РОССИЙСКИЕ ВЫПЛАТЫ ТОЛЬКО ПОСЛЕ ПЕРЕЕЗДА

Пенсионные границы Донбасса

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Жители Донецкой и Луганской областей Украины, которые получат российское гражданство в упрощенном порядке после указа президента России Владимира Путина, смогут получать российские страховые пенсии по старости, но только если переедут на постоянное жительство в Россию, разъяснили РБК в Пенсионном фонде РФ.

Пенсии назначает и выплачивает государство постоянного проживания лица независимо от его гражданства — российского или украинского, пояснили в пресс-службе Пенсионного фонда. Поэтому получить российский паспорт, остаться жить в ДНР или ЛНР и при этом претендовать на российские пенсии не получится, следует из ответа ПФР.

В вопросах назначения и выплаты пенсий гражданам из ДНР и ЛНР Пенсионный фонд России руководствуется Соглашением о гарантиях прав граждан СНГ в области пенсионного обеспечения от 1992 года. Несмотря на то что Украина уже вышла из ряда договоров СНГ, из соглашения о пенсионном обеспечении она не выходила. «Пенсионное обеспечение граждан государств — участников настоящего соглашения и членов их семей осуществляется по законодательству государства, на территории которого они проживают», — говорится в документе. То есть соглашение основано на территориальном принципе, отметили в ПФР.

ЗАПРОСЫ В ПЕНСИОННЫЙ ФОНД УКРАИНЫ

«Гражданину РФ, переехавшему из Донецкой и Луганской областей на ПМЖ в Россию, пенсионное обеспечение будет осуществляться в общем порядке по нормам законо-

дательства нашей страны», — подчеркнули в Пенсионном фонде.

Для назначения пенсии такому гражданину, переехавшему в Россию, нужно будет предоставить стандартный набор документов, включая паспорт гражданина России, трудовую книжку, при необходимости — справку о среднемесячном заработке за 60 месяцев подряд до 1 января 2002 года (полный перечень документов — здесь).

«Пенсионный фонд России будет оказывать всяческое содействие для подтверждения стажа и заработка гражданина, в том числе путем запроса в Пенсионный фонд Украины или Пенсионные фонды Донецкой или Луганской республики», — указали в ПФР. «Таким образом, данная категория граждан будет иметь права, аналогичные с гражданами РФ», — подчеркнули в фонде. РБК направил запрос в Пенсионный фонд Украины.

По соглашению СНГ 1992 года государства-участники обязаны «принимать необходимые меры к установлению обстоятельств, имеющих решающее значение для определения права на пенсию и ее размера». Из этого следует, что при необходимости ПФР сначала направит официальный запрос в Пенсионный фонд Украины, а если тот откажется отвечать, то в пенсионные органы ДНР и ЛНР. При этом в пенсионных органах ДНР и ЛНР есть архив сведений о застрахованных лицах за периоды до 2014 года (в частности, у Пенсионного фонда ДНР есть отчетность работодателей за период с 2000 года по сентябрь 2013 года).

ИЗ ГРИВЕН В РУБЛИ

Размер заработка за период трудового стажа определяется исходя из официально установленного курса валют к моменту назначения пенсии,

Р5 тыс.

составляют средние пенсии в ДНР и ЛНР, по данным местных СМИ

Р14,1 тыс.

составил средний размер пенсий в России в феврале 2019 года, следует из данных Росстата

говорится в соглашении. Сейчас одна украинская гривна стоит 2,43 руб.

Для неработающих пенсионеров из ДНР и ЛНР будет устанавливаться федеральная или региональная доплата до уровня прожиточного минимума пенсионера в регионе его проживания, подчеркнули в ПФР.

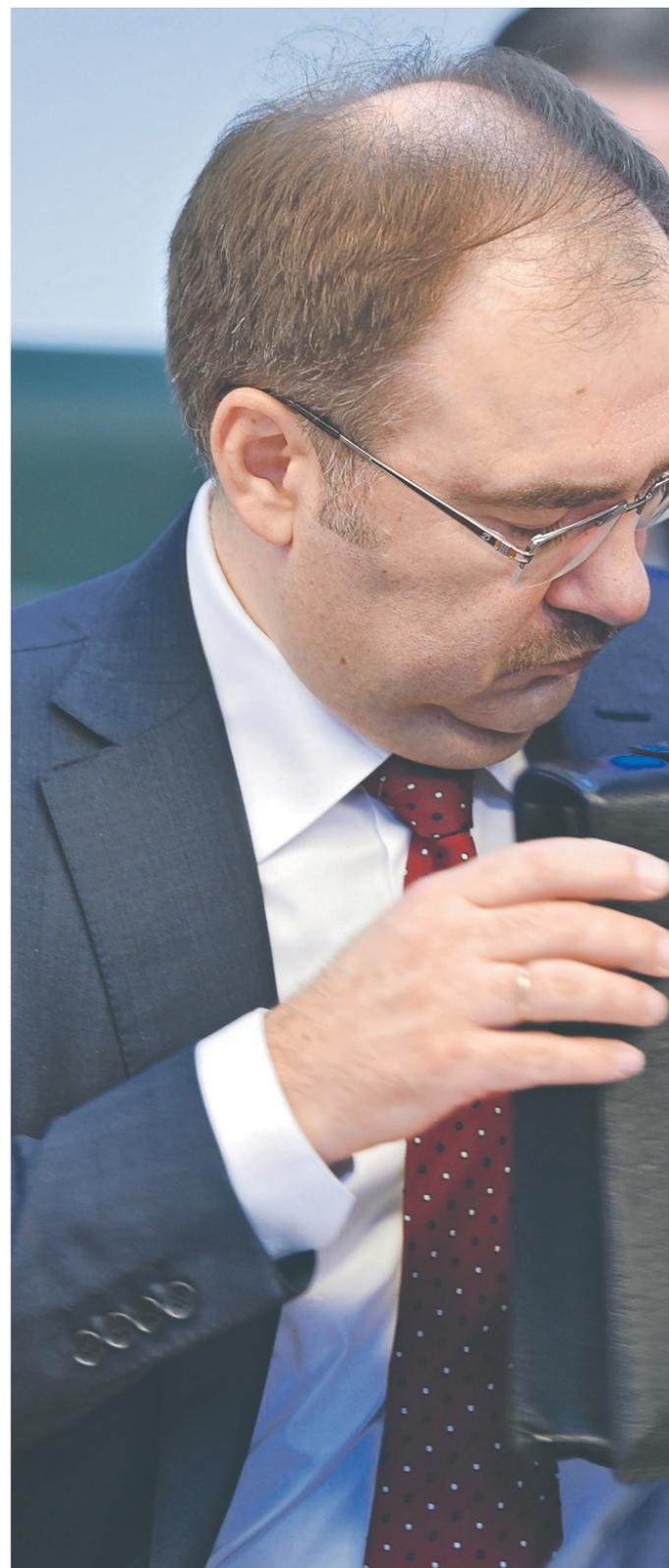
При этом в России сейчас поэтапно повышается пенсионный возраст — с 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. В ДНР и ЛНР он составляет 55–60 лет, и этот фактор понадобится учитывать переезжающим пенсионерам.

ГУМАНИТАРНЫЙ УКАЗ

Президент Владимир Путин 24 апреля подписал указ об упрощенном предоставлении российского гражданства лицам, постоянно проживающим на территориях отдельных районов Донецкой и Луганской областей Украины. Рассмотрение заявлений о приеме в гражданство РФ займет не более трех месяцев, говорится в указе. МВД России уточнило, что при получении российских паспортов жителям ДНР и ЛНР не понадобится отказываться от украинского гражданства.

Путин назвал упрощенную выдачу российских паспортов вопросом «чисто гуманитарного характера», поскольку жители районов Донбасса не могут нормально перемещаться, реализовывать свои потребности и элементарные права. «У нас нет никаких желаний создавать проблемы новой украинской власти, но терпеть ситуацию, при ко-

““ Переезжающим из ДНР и ЛНР пенсионерам необходимо учитывать, что в России началось поэтапное повышение пенсионного возраста



торой люди, проживающие на территории вот этих Донецкой и Луганской республик, вообще лишены каких бы то ни было гражданских прав, — это уже переходит границы с точки зрения прав человека», — сказал глава Российского государства.

На 1 марта 2019 года на территории ДНР и ЛНР официально проживают 3,73 млн человек, из них в ДНР — 2,28 млн человек, в ЛНР — 1,45 млн человек.

Для получения российского гражданства необходимо предоставить в территориальные органы МВД России следующие документы:

- документ, удостоверяющий личность, с отметкой о регистрации по месту жительства на территории соответствующего района Донецкой или Луганской области Украины. Отдельным указом президента России «до политического урегулирования ситуации в отдельных рай-

↑ Для неработающих пенсионеров из ДНР и ЛНР будет устанавливаться федеральная или региональная доплата до уровня прожиточного минимума пенсионера в регионе его проживания, сказали в ПФР. На фото: глава фонда Антон Дроздов

Мнение

Зачем Москва начинает раздачу паспортов



АЛЕКСЕЙ
МАКАРКИН,

первый вице-президент Центра политических технологий

Москва не хочет давать никаких авансов новому президенту Украины и стремится перехватить инициативу. При этом всеобщей раздачи российских паспортов в Донбассе не будет.

Указ Владимира Путина о праве жителей ДНР-ЛНР получать российское гражданство по упрощенной схеме в интернете быстро назвали поздравлением Владимиру Зеленскому — ведь президент России официально так и не поздравил с победой своего избранного украинского коллегу.

БЕЗ АВАНСОВ

О возможности появления указа было объявлено еще до второго тура украинских выборов — когда уже было ясно, что если не случится чего-то фантастического, то Зеленский станет президентом. На первый взгляд ситуация парадоксальная. Пока у власти оставался Петр Порошенко, которого громят как бандеровца и нациста во всех российских политических ток-шоу, Россия сохраняла для жителей Донецка и Луганска стандартную — и весьма непростую — схему получения гражданства. Однако украинское общество решило проголосовать за другого лидера, который на дебатах без комплексов переходит с украинского языка на русский и в военных действиях на востоке Украины не участвовал. Множество сторонников Порошенко обвиняли Зеленского в отсутствии патриотизма, припоминая ему и заработки в России, и то же самое неучастие в войне (понятно, уже со знаком минус).

И вдруг именно в этот момент Россия принимает решение пойти навстречу ожиданиям многих жителей Донецка и Луганска, которые мечтали о такой возможности с того момента, как стало ясно, что Россия не будет реализовывать в ДНР-ЛНР крымский сценарий, — то есть почти пять лет.

Похоже, российская сторона не хочет давать никаких авансов Зеленскому. Он ни в малейшей степени не воспринимается как «свой». Есть воспоминания о событиях 2014 года, когда авансы получил Порошенко — в нем видели шоколадного короля, с которым можно договориться. Очень быстро наступило разочарование, когда выяснилось, что коммерсант превратился в верховного главнокомандую-

щего. Можно вспомнить и другую историю — как в конце 2016 года авансы давались Дональду Трампу, а генерал Майкл Флинн казался не только удобным, но и долговременным партнером по переговорам. Вновь разочаровываться в Москве не хотят.

ВОСТОЧНАЯ ПОЛИТИКА

Думается, что неприятие фигуры Зеленского могло быть связано и с высказанным им желанием исключить Виктора Медведчука из числа переговорщиков с Россией. Насколько Медведчук непопулярен в украинском обществе, настолько же ему доверяют в Москве. Порошенко не только не трогал посредника (хотя любой другой украинский политик за высказывания, которые делает Медведчук, давно бы уже оказался под следствием), но и неофициально поощрял его миссию, стремясь сохранить канал общения с Москвой. Зеленский же такой вариант отверг — то ли из-за дефицита политического опыта, то ли с учетом желания миллиардера Игоря Коломойского, с которым связывают Зеленского, самому наладить такой канал. Но к Коломойскому в России относятся крайне негативно еще с 2014 года, когда тот финансировал добровольческие батальоны и давил пророссийские силы в Днепропетровске, нынешнем Днепре.

Так что теперь Зеленский вроде бы оказался перед выбором политики на востоке Украины — но на самом деле особого выбора и не видно. Уступать России для того, чтобы та начала с ним всерьез разговаривать, — значит, пойти против позиции не только большинства украинского политического класса, но и собственной команды. Только что вероятный кандидат на пост министра обороны Иван Апаршин заявил, что прямые российско-украинские переговоры бесперспективны, а переговоров с ДНР-ЛНР не будет в принципе.

Воевать Зеленский не хочет — все же он не Михаил Саакашвили. Поэтому аналогия с Абхазией и Южной Осетией, которая сразу после выхода указа появилась в информационном пространстве, верна только в контексте раздачи паспортов, а не дальнейших военных последствий. А значит, остается противоположная тактика — завоевывать симпатии добрым словом, обещая отказ от радикальной украинизации и десоветизации. С Порошенко в Донецке и Луганске связывались военные действия, обстрелы, отбивавшие всякое желание идти обратно в Украину. С Зе-

России стремится, не дожидаясь действий Зеленского, захватить инициативу, предлагая местным жителям свои паспорта

ленским, если он изберет эту тактику, будут связываться обещания и новые фразы, произнесенные на хорошем русском языке.

ПАСПОРТА НЕ ДЛЯ ВСЕХ

Но такой подход для России тоже неприемлем. Она хотела бы, чтобы Донецк и Луганск вернулись в состав Украины, но только на их условиях, предусматривающих право вето по основным вопросам внешней политики, обороны, безопасности. Плюс сохранение реального влияния России в регионе. Понятно, что такое развитие событий, в свою очередь, невозможно для Украины.

Возник тупик. И в этой ситуации симпатии разочарованного затянувшейся неопределенностью населения вполне могут качнуться в сторону Киева, особенно с учетом неэффективности властей «республик». Поэтому Россия стремится, не дожидаясь действий Зеленского, захватить инициативу, предлагая местным жителям свои паспорта. Таким образом решаются две задачи — у людей вновь усиливается ощущение, что Россия никуда не уйдет, и обладатели новых российских паспортов станут неприемлемыми не только для Украины Порошенко, но и для Украины Зеленского.

В то же время у России будет возможность регулировать численность новых граждан. Ведь за паспортами надо будет съездить на российскую территорию, например в Ростов-на-Дону, — так что их число будет увеличиваться постепенно. Видимо, в первую очередь не за счет осторожных пенсионеров, а солдат, отобранных для службы в вооруженных силах «республик», и различных должностных лиц ДНР-ЛНР. А вот часть политических активистов с революционным (или контрреволюционным, если считать революцией украинский Майдан) опытом и недостаточной предсказуемостью, наоборот, может быть приостановлена. Дисциплинированные военные России нужны, а потенциальные оппозиционеры, недовольные тем, что не удалось взять ни Киев, ни даже Мариуполь, — вряд ли.

Что же касается российского населения, то, исключая патриотическую ответственность, для которой весна 2014-го была лучшим временем в жизни, оно вряд ли будет проявлять большой энтузиазм. Мобилизация ушла, эмоции схлынули. Теперь людей интересует не геополитика, а цены, зарплаты и пенсии. Так что место оптимизма по поводу помощи соотечественникам могут занять пессимистические рассуждения на тему, сколько эта помощь будет стоить.

У россиян место оптимизма по поводу помощи соотечественникам могут занять пессимистические рассуждения на тему, сколько эта помощь будет стоить



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

онах Донецкой и Луганской областей Украины на основании минских соглашений» в России признаются действительными документы, выданные гражданам Украины и лицам без гражданства фактическими властями ДНР и ЛНР;

- документ, свидетельствующий о перемене фамилии, имени и/или отчества;
- документ о наличии гражданства иностранного государства (украинского);
- документ о заключении (расторжении) брака;
- свидетельство о рождении ребенка, включенного в заявление о приеме в гражданство РФ.

Планируется, что прием заявлений будет осуществляться «через уполномоченных лиц ДНР и ЛНР и рассматриваться на территории Ростовской области», указало МВД. Паспорта гражданина РФ будут выдаваться на территории Ростовской области. ■

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Политика

О ЧЕМ ШЛА РЕЧЬ ВО ВРЕМЯ ВСТРЕЧИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА И КИМ ЧЕН ЫНА

Знакомство на Русском

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

На первых переговорах Владимира Путина и Ким Чен Ына обсуждались северокорейская ядерная программа и восстановление экономического сотрудничества. Конкретных результатов у встречи нет, она имела скорее символическое значение.

ВСТРЕЧА БЕЗ ФОРМАЛЬНЫХ ИТОГОВ
Во Владивостоке, на острове Русском, завершилась официальная часть российско-северокорейского саммита.

Первая встреча президента России Владимира Путина и лидера КНДР Ким Чен Ына прошла в кампусе Дальневосточного федерального университета и началась с беседы тет-а-тет. На нее отводилось около часа, однако длилась она в два раза дольше. После общения с глазу на глаз к лидерам присоединились члены делегаций. «Диалог тет-а-тет продлился больше запланированного времени, что говорит о том, что формальной встрече не была», — отметил в разговоре с РБК сотрудник Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН Константин Асмолов.

«Мы смогли поговорить и об истории наших отношений, поговорили о сегодняшнем дне, о перспективах развития двусторонних связей. Поговорили, разумеется, и о ситуации на Корейском полуострове», — рассказал Путин. Ким Чен Ын переговоры назвал содержательными. «Надеюсь,

что наши переговоры продолжатся в том же полезном и конструктивном плане», — был краток северокорейский лидер.

Для Кима визит в Россию стал первым после его вступления в должность в 2011 году и первым после переизбрания в апреле. Владимир Путин стал шестым лидером, с которым он встретился. У встречи нет формальных результатов даже в виде коммюнике, обращает внимание руководитель Школы востоковедения ВШЭ Алексей Маслов. Как говорил накануне встречи помощник российского президента Юрий Ушаков, заявление и не планировалось. Встреча была важна для знакомства лидеров, чтобы они пригляделись друг к другу, продолжает Маслов. Для Ким Чен Ына она усилит позиции на переговорах с Трампом и председателем КНР Си Цзиньпином, для Путина саммит был так же важен — он летит в Пекин и сможет там представить свое видение дальнейшего шагов по межкорейскому урегулированию, указывает эксперт.

ПРОДВИНУТСЯ МЕЖКОРЕЙСКИЕ ПЕРЕГОВОРЫ

На последовавшем после переговоров приеме в честь северокорейского лидера Владимир Путин отметил, что ситуация вокруг Корейского полуострова в последние месяцы стабилизируется благодаря многим инициативам Ким Чен Ына. Пхеньян с ноября 2017 года практически полностью заморозил ядерные испытания и тестирование новых видов вооружений. Испытание высокотехнологичных вооружений в присутствии Кима проводилось в ноябре 2018 года и в апреле этого года. Заморозку испытаний эксперты связывали с подготовкой встречи между Кимом и Дональдом Трампом в Сингапуре в июне 2018 года. Их вторая встреча, в феврале этого года, закончилась без результатов. Однако, как сказал накануне саммита

на Русском Юрий Ушаков, фактически на корейском полуострове началась первая фаза разрядки: КНДР отказалась от новых испытаний, а США и Южная Корея — от масштабных военных учений.

Однако визит Кима в Россию не прояснил, каковы будут дальнейшие шаги Пхеньяна и заработает ли вновь международный шестисторонний формат, который с 2003 по 2008 год занимался урегулированием корейской ядерной проблемы (в составе КНДР, Китая, Южной Кореи, России, США и Японии). «Не знаю, нужно ли прямо сейчас возобновлять этот формат, но я глубоко убежден, что если мы дойдем до ситуации, когда нужно будет выработать какие-то гарантии одной из сторон, в данном случае гарантии безопасности КНДР, то без международных гарантий здесь не обойтись», — сказал по итогам переговоров Путин.

«Для России важна направленность процесса, а не скорость. Москву устраивает ситуация, когда стороны просто не обостряют ситуацию, благодаря этому на полуострове уже почти полтора года установилась некая передышка. И Пхеньяну, и Москве хотелось бы, чтобы эта передышка продолжалась как можно дольше»

«Москву устраивает ситуация, когда стороны просто не обостряют ситуацию, благодаря этому на Корейском полуострове уже почти полтора года установилась некая передышка. И Пхеньяну, и Москве хотелось бы, чтобы эта передышка продолжалась как можно дольше»

СОТРУДНИК ЦЕНТРА КОРЕЙСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ИНСТИТУТА ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА РАН КОНСТАНТИН АСМОЛОВ

ПОСТУПИТ ЛИ РОССИЙСКИЙ ГАЗ НА ЮЖНО-КОРЕЙСКИЙ РЫНОК

Переговоры, как анонсировал Ушаков, должны были быть посвящены как ситуации вокруг северокорейского ядерного урегулирования, так и двусторонним отношениям. С российской стороны в переговорах в расширенном составе участвовали вице-премьер Юрий Трутнев, министр транспорта России Евгений Дитрих, сопредседатель межправительственной комиссии России и КНДР, глава Минвостокразвития Александр Козлов, глава РЖД Олег Белозеров, заммини-

стра энергетики России Анатолий Яновский.

Судя по составу делегаций, стороны уделили много внимания двустороннему сотрудничеству в экономической и энергетической области, предположил в разговоре с РБК Асмолов. По его словам, значительная часть северокорейских проблем связана именно с энергетическим кризисом — многочисленные резолюции Совета Безопасности ООН запрещают практически любое взаимодействие с КНДР в энергетической сфере. Двусторонний товарооборот в 2018 году уменьшился более чем на 56%, до \$34 млн. Объем российского экспорта — \$32 млн, в основном это минеральные продукты и продовольственные товары, сельскохозяйственное сырье.

Москва и Сеул на протяжении нескольких лет обсуждают возможность строительства газопровода из России в Южную Корею через КНДР. Переговоры по этому проекту начались еще в 2011 году и в случае улучшения обстановки на Корейском полуострове он может быть доведен до конца. «В случае улучшения ситуации в области безопасности на Корейском полуострове мы сможем перейти к рассмотрению проекта газопровода с участием двух корейских государств и России», — заявляла в прошлом марте глава МИД Южной Кореи Кан Ген Хва. При наличии политического решения проект газопровода в Южную Корею может быть реализован в сжатые сроки, утверждал осенью 2018 года заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев.

«Обсуждение экономического взаимодействия — важный момент. Очевидно, оно возможно после отмены санкций, но России важно не опоздать к шапчному разбору северокорейских проектов в экономике», — сказал РБК Маслов. ■

При участии Анастасии Батмановой

Судя по составу делегаций, стороны уделили много внимания двустороннему сотрудничеству в экономической и энергетической области, предполагают эксперты

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0932
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

БИЗНЕС

Платежная система «Мир» разрабатывает сервис по оплате покупок с помощью биометрии лица

КОРПОРАЦИИ CNPC И SINOOC ПОКУПАЮТ 20% «АРКТИК СПГ-2»

НОВАТЭК позвал китайцев на завод

→ 8



В проекте «Арктик СПГ-2» НОВАТЭК намерен оставить у себя 60%, говорил совладелец и предправления НОВАТЭКа Леонид Михельсон

Фото: PhotoXPress

ТЭК

← 7

200%

«Арктик СПГ-2» получают китайские корпорации CNPC и CNOOC

КИТАЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ, контролирующие около 30% «Ямал СПГ», стали крупнейшими иностранными совладельцами и второго завода НОВАТЭКА по сжижению природного газа — «АРКТИК СПГ-2». Корпорации CNPC и CNOOC покупают 20% в проекте.

АЛИНА ФАДЕЕВА

ПОЧЕМУ КИТАЙ ПОЛУЧИЛ КРУПНЕЙШИЙ ПАКЕТ?

НОВАТЭК подписал два обязывающих соглашения о вхождении в проект строительства завода по сжижению природного газа (СПГ) «Арктик СПГ-2» с китайскими CNOOC («дочка» CNPC) и CNOOC, каждая получит по 10%, сообщила российская компания. Соглашения были подписаны в рамках международного форума «Один пояс, один путь», который в четверг, 25 апреля, начался в Пекине.

Цену сделок НОВАТЭК не раскрыл. Представитель компании сказал РБК, что акции проданы на тех же условиях, что и французской Total в марте 2019 года. Total купила 10% «Арктик СПГ-2», исходя из оценки проекта в \$25,5 млрд, говорил ранее совладелец и предправления НОВАТЭКа Леонид Михельсон. Предполагается, что часть этой суммы инвесторы заплатят НОВАТЭКу напрямую, часть — вложат в строительство СПГ-завода.

Проект «Арктик СПГ-2» предполагает строительство трех линий мощностью 19,6 млн т в год, завод будет строиться на базе Утреннего месторождения, запасы которого составляют 2 трлн куб. м газа. CNPC — давний партнер НОВАТЭКа и уже владеет 20% в первом его заводе «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т в год. НОВАТЭК запустил его на год раньше срока в декабре 2018 года. Еще 9,9% «Ямал СПГ» получил китайский Фонд Шелкового пути, то есть доля китайских инвесторов в проекте составила почти 30%. Еще 20% — у Total, а НОВАТЭК сохранил за собой 50,1%.

Во втором проекте «Арктик СПГ-2» НОВАТЭК намерен оставить у себя 60%, говорил ранее Михельсон. Если же компания решит снизить долю до 50,1%, то около 5% может приобрести Total (вместе с 10% «Арктик СПГ-2» она получила опцион еще на 5%). Тогда новым инвестором будет предложено до 15% проекта. Но в любом случае у китайских акционеров будет самый большой пакет среди иностранцев.

«Подписание соглашения является важным шагом в реализации нашего проекта «Арктик СПГ-2» и продолжением успешного сотрудничества с CNPC», — отметил в четверг Михельсон.

CNPC — крупнейшая нефтегазовая компания Китая, а CNOOC — крупнейшая по объему добычи нефти и газа на шельфе и третья по размеру после CNPC и Sinopac. Ведущие китайские корпорации редко покупают

доли в одной и той же компании, но «Арктик СПГ-2» — масштабный проект стратегического уровня, и решение об инвестициях в этом случае принимает лично председатель КНР Си Цзиньпин, сказал РБК руководитель азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев.

Тенденция привлечения китайских инвесторов имеет несколько причин, указывает Габуев. Во-первых, китайский рынок по-прежнему

ВО СКОЛЬКО ОБОШЛАСЬ ДОЛЯ TOTAL

НОВАТЭК раскрыл условия покупки 10% в «Арктик СПГ» для французской Total в отчете по МСФО за первый квартал 2019 года, опубликованном в четверг, 25 апреля. По условиям соглашения Total обязалась заплатить за эту долю \$1,3 млрд, из которых было выплачено \$600 млн, а еще \$700 млн — в течение следующих 12 месяцев, говорится в отчете НОВАТЭКа. Total также пообещала

выплатить НОВАТЭКу «условное возмещение», сумма которого зависит от нефтяных котировок, — оно может достигать \$800 млн. Кроме этого предусмотрены и инвестиции в имущество проекта в размере от \$342 млн до \$842 млн, размер которых будет зависеть от капитальных вложений (инвестпрограмма «Арктик СПГ-2» пока не утверждена). При этом условия сделки предусматривают, что ключе-

вые стратегические, операционные и финансовые решения подлежат единогласному одобрению участниками компании, говорится в отчете НОВАТЭКа. Одновременно НОВАТЭК переоценил «прибыль от выбытия доли участия» до справедливой стоимости, она выросла почти в два раза — с 161,8 млрд до 308,6 млрд руб. (\$4,77 млрд по курсу ЦБ на 31 марта).

растет, а значит, у национальных компаний сохраняется интерес к вхождению в зарубежные проекты. Во-вторых, у Китая огромное желание диверсифицировать поставщиков энергоресурсов, в частности, снизить долю поставок с Ближнего Востока. Кроме того, Михельсон, запустив «Ямал СПГ», доказал, что с ним можно иметь дело, в Китае его уважают. Не стоит забывать и про партнера Михельсона — друга президента Владимира Путина Геннадия Тимченко (владеет 23,49% НОВАТЭКа), который в 2014 году возглавил Российско-китайский деловой совет, добавляет Габуев. Он полагает, что для японских и корейских компаний, интересовавшихся участием в «Арктик СПГ-2», угроза расширения санкций США в отношении России оказалась более чувствительным вопросом.

БОЛЬШЕ ЗАВОДОВ, МЕНЬШЕ ЗАТРАТ

НОВАТЭК планирует удешевить строительство СПГ-проектов: если «Ямал СПГ» обошелся в \$27 млрд, «Арктик СПГ-2» будет стоить \$20–21 млрд. НОВАТЭК намерен

использовать российское оборудование, а также строить завод на открытых гравитационных платформах — верфь для их строительства будет располагаться в Мурманске. НОВАТЭК планирует снизить и транспортные затраты: для этого компания планирует создать перевалочные хабы в Мурманске и на Камчатке. НОВАТЭК уже заключил два соглашения о поставках сжиженного природного газа с еще непостроенного завода — с Vitol и Repsol. Срок контрактов — 15 лет, объем — по 1 млн т СПГ для каждого трейдера.

Проект активно поддерживает государство: оно финансирует строительство инфраструктуры, а также готово поддержать «Арктик СПГ-2» дешевым финансированием в случае ужесточения санкций США. «В любом случае мы этот проект, «Арктик СПГ-2», будем реализовывать, поскольку есть у нас ресурсы. Даже и при поддержке бюджета, мы, кстати, готовы рассматривать возможности государственных средств, поскольку наш Фонд национального благосостояния (ФНБ) в этом году превысит отмет-

19,6

млн т

в год составит мощность трех линий «Арктик СПГ-2»

ку 7% ВВП, и мы можем, будем задействовать этот ресурс для вложения средств в этот проект», — говорил в феврале первый вице-премьер Антон Силуанов.

НОВАТЭК привлекает иностранных партнеров, чтобы получить финансирование и рынки сбыта, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Если первый завод «Ямал СПГ» компания строила в основном на заемные средства и вела долгие переговоры о привлечении кредитов, то «Арктик СПГ-2» акционеры на 70% построят за счет собственных средств, напоминает он. Свою долю финансирования НОВАТЭК сможет обеспечить за счет денежных средств от продажи акций в проектной компании. Денежные потоки от первых двух заводов позволят НОВАТЭКу построить третий проект вообще без привлечения партнеров или с минимальным участием и продать доли по максимальной возможной цене, полагает аналитик.

Стратегия НОВАТЭКа предполагает к 2030 году производство не менее 57 млн т СПГ ежегодно с возможностью увеличения до 70 млн т. ■

«Цену сделок НОВАТЭК не раскрыл. Представитель компании сказал РБК, что акции проданы на тех же условиях, что и французской Total, которая купила 10% «Арктик СПГ-2», исходя из оценки проекта в \$25,5 млрд

Вечерний РБК на Серебряном Дожде



12+

Все говорят,
а мы объясняем
причины и последствия

Ведущие: Михаил Куренной и Сергей Краснов

По будням
с 18:00 до 19:00 (МСК)

Реклама, 12+

ИТ

МИНПРОМТОРГ С «РОСТЕХОМ» НАЦЕЛИЛИСЬ НА ПРОИЗВОДСТВО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ 5G И ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ

Импортозамещение вышло на связь

Минпромторг готов направить 28 млрд руб. на создание **РОССИЙСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СОФТА** для сетей 5G и интернета вещей. Операторы могут потратить на такое оборудование 650 млрд руб., но к российской продукции они **ОТНОСЯТСЯ СКЕПТИЧНО.**

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Минпромторг разработал проект целевой программы «Развитие производства промышленной продукции сетей пятого поколения и интернета вещей в Российской Федерации на 2019–2024 годы», в рамках которой планируется потратить около 28 млрд руб. на создание отечественного оборудования и программного обеспечения для сетей 5G и IoT. Копия документа есть у РБК, его подлинность подтвердили источник, близкий к Минпромторгу, и собеседник в «Ростехе».

Участниками ведомственной программы в проекте указаны госкорпорация «Ростех», Сколковский институт науки и технологий («Сколтех») и компании, продукция которых входит в реестр телекоммуникационного оборудования российского производства, который ведет Минпромторг, — на данный момент в нем содержится оборудование нескольких десятков компаний, среди которых НПП «Полигон», «РДП.РУ», «Элтекс», НПФ «Микран», «Т8» и др. Собеседник, близкий к Минпромторгу, отметил, что перечисленные участники и есть основные бенефициары программы, которые должны заняться разработкой и производством.

Представитель Минпромторга заявил РБК, что указанная целевая программа сейчас «находится в проработке», но детали обсуждать отказался.

СУТЬ ПРОЕКТА

В рамках первого этапа программы в 2019–2021 годах компании должны будут выполнить комплекс научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, необходимых для разработки оборудования и софта. В ходе второго этапа в 2022–2024 годах планируется наладить производство данной продукции, а также организовать ее использование на сетях российских и зарубежных сотовых операторов.

В частности, компании должны будут наладить производство микро- и макробазовых станций для различных диапазонов частот, коммутаторов для различных видов сетей, систем оперативно-разыскных мероприятий и другого сетевого оборудования, а также модулей 5G для смартфонов и различных пользовательских устройств и сим-карт новых стандартов (USIM/ISIM). Кроме этого программой предусмотрена разработка цифровых платформ IoT и линейки софта для управления и мониторинга сетями 5G.

Одна из ключевых научно-исследовательских работ — «Разработка российских алгоритмов обеспечения безопасности на сетях 5G». В ее рамках должны быть исследованы характеристики алгоритмов обеспечения безопасности, разработаны предложения по их реализации в сетевых функциях, базовых станциях и транспортной сети 5G, в том числе в сим-картах и мобильных устройствах абонентов, говорится в описании данной работы. На ее основе должна быть создана линейка софта для управления сетью. Авторы также подчеркивают, что российские алгоритмы формирования ключей, аутентификации, криптографии и контроля целостности сообщений должны будут обеспечивать требуемый уровень стойкости (то есть возможности противостоять криптоанализу).

Согласно проекту на реализацию всей госпрограммы будет выделено почти 16 млрд руб. из федерального бюджета

Проект	Целевая программа по развитию производства оборудования для сетей пятого поколения (5G) и интернета вещей (IoT)
КТО РАЗРАБОТАЛ	Минпромторг
СУТЬ ПРОЕКТА	Создание отечественного оборудования и программного обеспечения для сетей 5G и IoT
УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА	«Ростех», «Сколковский институт науки и технологий» («Сколтех»), компании, чья продукция входит в реестр российского телекоммуникационного оборудования
БЮДЖЕТ	Около 28 млрд руб. (16 млрд руб. из федерального бюджета и 12 млрд руб. из внебюджетных источников)
ПЕРСПЕКТИВЫ	Доля отечественного оборудования в сетях 5G и IoT в России должна составить 16,1% к 2022 году, с 2024 года планируется начать его экспорт

“Одна из ключевых научно-исследовательских работ — «Разработка российских алгоритмов обеспечения безопасности на сетях 5G»

и около 12 млрд руб. из внебюджетных источников. Средства будут направлены на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также субсидирование производства оборудования для мобильных операторов из России и стран ЕАЭС, предоставление субсидий на его закупку зарубежным компаниям.

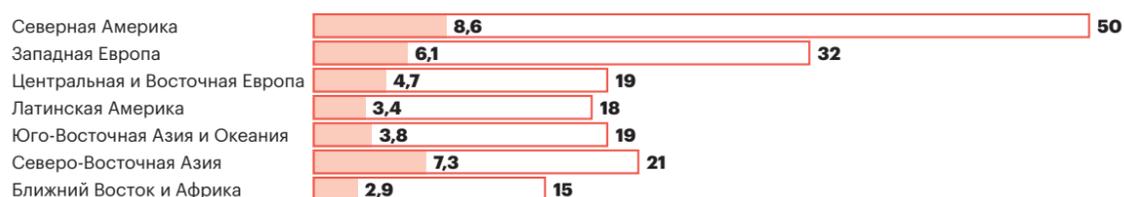
Из проекта Минпромторга следует, что к 2022 году доля отечественного оборудования в сетях 5G и IoT в России должна составить 16,1%, а к 2024 году вырасти до 18,7%. Начать поставки данного оборудования на экспорт планируется только в 2024 году, объем поставок за первый год должен составить более 2 млрд руб., аналогичная сумма будет выделена в рамках субсидирования экспортных закупок.

Субсидирование закупок оборудования и софта для сетей 5G и IoT из госбюджета, по планам Минпромторга, «позволит снизить стоимость отечественной продукции до уровня зарубежных аналогов, так как на начальном этапе стоимость производства продукции будет дороже, чем за рубежом, а также позволит российским производителям противостоять возможному применению демпинга зарубежными производителями продукции». В качестве приоритетных зарубежных рынков для отечественной промышленной продукции до 2024 года выбраны города Астана, Ташкент и Ереван, «модели развертывания сетей в которых выбраны аналогичными моделям для среднего города-миллионника России без учета Москвы», говорится в материалах Минпромторга.

В документе подчеркивается, что развертывание сетей 5G в России начнется в 2022 году и продлится не менее десяти лет. «Таким образом, у отечественных производителей телекоммуникационного оборудования и разработчиков программного обеспечения существует временная возможность для производства конкурентоспособной отечественной промышленной продукции

Как вырастет объем трафика в расчете на один смартфон, Гб в месяц

■ 2018 □ 2024



Источник: Ericsson

«На мой взгляд, мы пока значительно отстаем в плане создания своих решений под 5G. Сама технология еще не стандартизирована, и большая часть патентов на 5G находится в руках Huawei и других иностранных вендоров. Когда стандарт будет принят, у Huawei, Ericsson, Nokia и других уже будут готовые решения, в то время как мы только начнем разработку

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «РДП.РУ» СЕРГЕЙ НИКУЛИН

сетей 5G, а также производства цифровых платформ интернета вещей на базе сетей 5G», — говорится в документе.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Общая прогнозируемая емкость рынка оборудования и программного обеспечения для сетей 5G и IoT в России до 2030 года оценивается более чем в 300 млрд руб., говорится в документе. «Таким образом, существует значительный внутренний рынок для производителей и разработчиков отечественной продукции сетей 5G», — подчеркивают авторы. Вице-премьер Максим Акимов, курирующий сферу связи, в ходе недавнего разговора с президентом страны Владимиром Путиным заявил, что затраты компаний на создание сетей 5G будут еще выше и составят около 650 млрд руб. Он также подчеркивал, что в России существуют соб-

ственные разработки в сфере телеком-оборудования для 5G и призывал не развивать новый стандарт связи исключительно на зарубежном оборудовании. «Мы бы не хотели, чтобы все эти деньги или значительная их часть были отданы зарубежным вендорам — поставщикам оборудования, это так называемая большая тройка олигополии: Cisco, Huawei и Nokia», — говорил вице-премьер.

Опрошенные РБК крупнейшие операторы сотовой связи — МТС, «МегаФон» и «ВымпелКом» (бренд «Билайн») — не стали отвечать на вопрос о том, видели ли они какие-либо отечественные решения в сфере 5G. Источник в одном из операторов отметил, что «российского оборудования 5G нет, ведется работа над локализацией производства зарубежных поставщиков, но пока только на начальной стадии, до прак-

Р650 млрд

составят затраты компаний на создание сетей 5G в России, по оценке вице-премьера Максима Акимова

тической реализации очень далеко». «Ведутся переговоры о возможном тестировании прототипов оборудования 5G российского происхождения. Но пока все на этапе формулировки требований», — добавил собеседник РБК.

«На мой взгляд, мы пока значительно отстаем в плане создания своих решений под 5G. Сама технология еще не стандартизирована, и большая часть патентов на 5G находится в руках Huawei и других иностранных вендоров. Когда стандарт будет принят, у Huawei, Ericsson, Nokia и других уже будут готовые решения, в то время как мы только начнем разработку», — говорит генеральный директор компании «РДП.РУ» Сергей Никулин. По его словам, сама технология очень сложна: смартфон в сетях 5G должен одновременно подключаться к нескольким базовым станциям и работать на разных частотах. «На мой взгляд, лучшим решением было бы купить какую-либо иностранную компанию, у которой уже есть собственные разработки в данной сфере, и затем заниматься их доработкой и локализацией. Другой вариант — сосредоточиться именно на создании софта, в разработке которого российские специалисты традиционно сильны, а потом уже переходить на свое оборудование и электронные компоненты, тем более сейчас все основные функции выполняет именно софт», — указал Никулин.

«По моим ощущениям, главные бенефициары истории с 5G — это иностранные производители оборудования Huawei, Ericsson, Nokia и др., в руках которых сейчас вся интеллектуальная собственность на эту технологию. Их задача — сформировать себе новый

рынок. Операторам связи сети 5G пока не нужны, так как рынков под них еще нет: все эти беспилотные автомобили и повсеместное использование VR (виртуальной реальности). — РБК — дело будущего, а IoT можно реализовывать и на сетях 4G, обычным абонентам скоростей в сетях 4G тоже пока достаточно», — полагает председатель Ассоциации производителей электронной аппаратуры и приборов Светлана Апполонова. По ее словам, торопиться с разработкой собственных решений не стоит — нужно дождаться решения регулятора о том, будет ли у нас один инфраструктурный оператор 5G или каждая компания будет строить свою сеть, а также определиться с частотами под 5G. «Регулятор должен показать очень четкую политическую волю, ориентированную на использование именно российского оборудования в сетях 5G», — сказала Апполонова.

Представитель «Ростеха» заявил, что «повсеместное проникновение зарубежного оборудования в критическую инфраструктуру сетей связи России создает высокие риски в условиях неблагоприятно складывающейся международной обстановки — с точки зрения информационной безопасности, доступности гарантийного и сервисного обслуживания». По его словам, это является существенными аргументами «в пользу формирования собственной технологической базы». По его словам, предприятия «Ростеха» ведут разработки оборудования для сетей 5G и IoT, в том числе базовых станций, электронно-компонентной базы, программного обеспечения. Представитель «Сколтеха» отказался от комментариев. ■


Международный
Финансовый
Конгресс

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
3–5 ИЮЛЯ
2019 ГОДА

Регистрация участников
и программа Конгресса
на официальном сайте
www.ibcongress.com

Специальная стоимость
участия до 30 апреля 2019 г.

 Банк России
 РОСКОНГРЕСС

РЕКЛАМА

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ:
ПОВЫШЕНИЕ СЛОЖНОСТИ,
ПОДДЕРЖАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ

ПРОВОДИТСЯ БАНКОМ РОССИИ

ТЭК

«Нет задачи продаться, есть задача удвоиться»

МАКСИМ БАРСКИЙ, который возглавил «СИБАНТРАЦИТ» Дмитрия Босова после пяти лет работы в США, рассказал, почему компания не продается и как на нее влияет уголовное дело против другой структуры Босова.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«УВЕЛИЧЕНИЕ ДОБЫЧИ — ЭТО НЕ ДЕШЕВОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ»

В конце 2013 года вы уехали заниматься нефтяным бизнесом в США. Почему спустя пять лет вы решили вернуться и возглавить «Сибантрацит» Дмитрия Босова? Он вас позвал как специалиста по слияниям и поглощениям для подготовки компании к продаже?

Первое — проект уникальный, интересный и амбициозный. И второе — это, конечно, взаимоотношения с Дмитрием [Босовым]. Мы партнеры уже ровно 20 лет в разных проектах: в телекоммуникациях, в нефти и газе. Так получилось, что, пока меня не было в России, «Сибантрацит» вырос в компанию мирового масштаба, и этим Босов заинтересовал меня.

Когда в 2014 году был кризис и никто не хотел вкладываться, Босов рискнул и затеял строительство «Разреза Восточный» (производитель антрацита). И так совпало, что на фоне санкций в отношении Северной Кореи «Сибантрацит» заполнил своим продуктом весь рынок. Сейчас все крупнейшие мировые производители стали — клиенты «Сибантрацита». Зайдя на рынок с одним продуктом, ты можешь предлагать уже всю линейку [угольных марок].

Босов пообещал вам опцион или долю в «Сибантраците»?
Да. У нас во всех проектах партнерские отношения. Есть опцион.

Речь идет про 10–15%?
Я не буду комментировать процент.

Какие задачи перед вами поставили?

Рост компании. Моя задача — ее удвоить к 2022 году.

К выполнению этого плана привязан опцион?

Нет. Это KPI. Это то, на что я приехал [из США]. Не продавать компанию, как вы говорили, а ее удвоить.

В планах «Сибантрацита» к 2022 году довести добычу до 58 млн т. Будете это делать за счет органического роста или допускаете покупку активов?

Делаем ставку на три марки металлургического угля — антрацит, марку «Т» и коксующиеся угли. В 2018 году добыли 15 млн т антрацита, видим рынок для 20 млн т, но, наверное, не больше — иначе из-за падения цен начнем отъедать долю сами у себя.

В 2018 году добыли 9,5 млн тонн угля марки «Т» и будем увеличивать добычу. У нас уже есть «Разрез Кийзасский» в Кузбассе. Мы выиграли лицензию на участок Верхнетешский. В ближайшее время услышите о приобретениях. Мы обеспечили себе ресурсную базу по марке «Т» для роста добычи до 20–30 млн т. Но все будет зависеть от спроса.

Кроме того, нам надо построить обогатительные фабрики, часть углей этой марки — энергетические, и обогащение нужно для использования в металлургии. Наша цель — 100% металлургических углей.

У нас есть Огоджинский проект с запасами 1,5 млрд т, ожидаем, что там будут коксующиеся угли. Они близко к поверхности — 2 м. Средний показатель для Кузбасса — 12–15 м.

Разве это не проблема? У «Мечела» на Эльгинском месторождении в Якутии запасы также находятся

₽132,8 млрд

составила выручка «Сибантрацита» в 2018 году

близко к поверхности, что приводит к их окислению. Мы для себя такой проблемы не видим, знаем, как и что нужно делать.

Но вам тоже придется строить дорогу до Огоджинского месторождения. Из-за такой дороги «Мечел» оказался в долгах и чуть не обанкротился.

Я не знаю, почему именно они оказались в долгах. Но мы, конечно, построим дорогу.

А вам не интересно Эльгинское месторождение, которое выставлено на продажу?

Будут продавать — мы посмотрим. Мы не видели оценки, но, судя по цифрам, оно дорогое. Газпромбанк приобрел 49% за 34 млрд руб. Плюс у них [«Мечела»] еще 60 млрд руб. долгов. За такие деньги на Огодже можно построить две Эльги.

С нуля строите?

У нас все проекты начинались как greenfield. Например, «Разрез Кийзасский» — никто на постсоветском пространстве не вышел на добычу 10 млн т за три года.

По Огоджинскому такие же сроки?

Да. Добыча там начнется в этом году.

Пока будете возить продукцию автотранспортом?

Да. Потом построим железную дорогу.

Каких инвестиций потребует увеличение добычи до 58 млн т?

С учетом строительства обогатительных фабрик это десятки миллиардов рублей в год. Понятно, что это все не дешевое удовольствие, но наше ноу-хау в том, что мы быстро начинаем добывать, начинается денежный поток, можно кредитоваться.

Кто ваши основные кредиторы?

Консорциум иностранных банков.

А из российских банков?

Сбербанк сегодня крупнейший кредитор из российских.

Они предоставляют финансирование без залогов?

По-разному. Есть и проектное финансирование, которое обсуждается, есть залоговое.

А свои деньги на такие масштабные проекты у вас есть? Или привлекаете средства акционеров?

При выручке 132,8 млрд руб. мы не можем найти пару десятков миллиардов [на инвестиции]? Мы многое отдаем на аутсорсинг, не тратимся на приобретение горной техники, все это отдаем подрядчикам. Если бы мы делали все работы сами, то такие темпы роста добычи были бы невозможны.

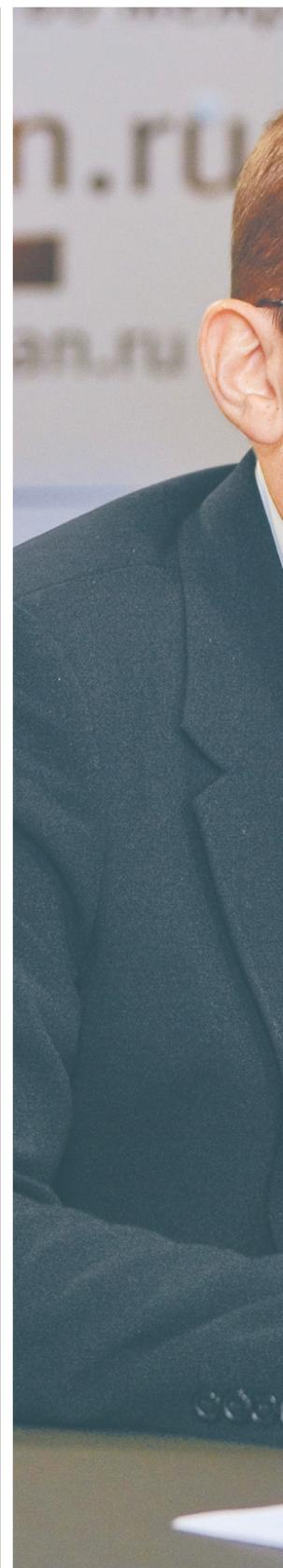




Фото: Дмитрий Михаевич/ТАСС

«Сибантрацит» — прибыльный? В опубликованных результатах размер прибыли за 2018 год не указывается.

Мы сообщили, что налог на прибыль составил 8,4 млрд руб., — значит, у нас есть прибыль. Производим высококачественные металлургические угли, это обеспечивает устойчивость.

Но в Китае, основном потребителе металлургических углей, начали меньше выплавлять стали.

Металлургические угли подвержены общему экономическому циклу, и, если идет замедление экономики, они будут первые страдать. Поэтому для нас очень важно быть диверсифицированным по линейке товаров и по рынкам сбыта. Китай — огромный рынок, но только от него за-

“ Для того чтобы все было объективно, нужно или создать мощности, или — в существующей системе — ограничения мощности в зависимости от маржинальности продукта

висеть нельзя. Они поменяют какое-нибудь требование, и все! Например, в декабре [2018 года] Китай не принимал угли вообще ниоткуда, порты были закрыты. Произошло затоваривание, стояли корабли, стояли составы, и мы расхлебывали эту ситуацию до марта [2019 года]. Среди наших потребителей также Корея, Япония, мы номер один в Индии.

Но все равно вы делаете ставку на страны Азиатско-Тихоокеанского региона?

Да, рост именно там. Производство перемещается из Китая во Вьетнам, Индонезию, Малайзию... Доля стран АТР в общем объеме наших экспортных поставок — 70%.

«МЫ НЕ СУМАСШЕДШИЕ, МЫ СЧИТАЕМ, ЧТО СЕВЕРОМУЙСКИЙ ТОННЕЛЬ-2 — ЭТО ОКУПАЕМЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ»

Насколько существенно на вас сказывается дефицит железнодорожных мощностей в восточном направлении?

На всех сказывается. У нас по железной дороге едет на восток только 100 млн т.

На президентской комиссии по ТЭК прошлым летом была поставлена задача увеличить пропускную способность железной дороги на восток в два раза к 2025 году.

Я думаю, рынок мог эти 200 млн т поставить в ближайшие годы, но нет провозных мощностей.

В середине марта Босов написал письмо Владимиру Путину, в котором предложил профинансировать строительство Северомуйского тоннеля-2 и увеличить провозные мощности БАМ и Транссиба. Это предложение связано с дефицитом?

Да, большая часть из наших 50 млн т угля поедет на восток. Проанализировав ситуацию, мы обратились с предложением к президенту РЖД Олегу Белозерову еще летом 2018 года. Это продуманный план, часть нашей стратегии. И мы не сумасшедшие, мы реально считаем, что это окупаемый инвестиционный проект.

В ближайших планах РЖД этого тоннеля не было. Но на президентской комиссии по ТЭК вопрос поднимался.

Откуда Путин узнал про этот проект, если первое письмо вы написали не ему, а Белозерову?

Не от нас. БАМ построили, но существующий Северомуйский тоннель — узкое горлышко. К тому же он давно введен в эксплуатацию и через некоторое время обязательно потребует ремонта.

А как РЖД отреагировали на ваше предложение?

Ответ был такой: да, тоннель нужен, но у нас в планах его нет и он стоит около 250 млрд руб. Мы сказали, что, если у РЖД нет этого в ближайших планах, давайте мы построим. Тогда это не было воспринято всерьез, но Босов продолжал продвигать эту идею, написал письмо на имя президента России Владимира Владимировича Путина.

И президент дал распоряжение?

Насколько я знаю, наша инициатива была поддержана.

Тоннель будет строиться только на частные деньги или будет частно-государственное партнерство?

Первоначально будет частное финансирование. Потом тоннель будет передан РЖД на согласованных финансовых условиях, которые сейчас обсуждаются.

21 апреля «Сибантрацит» сообщил, что по поручению Белозерова создана совместная рабочая группа, которая уже даже провела первое заседание 11 апреля. А есть обязательство РЖД за строительство нового тоннеля предоставить компании приоритетный доступ к БАМ и Транссибу?

РЖД очень в этом заинтересованы, [после запуска Северомуйского тоннеля-2] вырастает грузопоток, снимаются риски из-за существующего тоннеля. Представляете, что произойдет, если его закроют на ремонт?

Но многие выступают резко против принципа приоритетного доступа к инфраструктуре РЖД.

Давайте разберемся с тем, что происходит на угольном рынке. Когда я пришел [на пост гендиректора «Сибантрацита»], то увидел [на угольном рынке] ситуацию примерно нефтяного рынка до строительства БТС-1 и БТС-2. Тогда был только нефтепровод «Дружба» и правительство выписывало квоты на экспорт. В «Транснефти» сидели менеджеры, которые решали твою судьбу: поедешь ты или не поедешь. При этом маржа при продаже нефти в России была в два раза ниже, чем при поставках на экспорт. Все хотели на экспорт, а труба одна, вот и началась вся эта игра.

То же самое и здесь [на угольном рынке] происходит. Пока не будет избыточных мощностей, будет продолжаться битва за экспортные квоты. Кого-то РЖД срезают на 5% [от запрашиваемых мощностей], кого-то на 15%, кого-то вообще почему-то не срезают. Добиться правды, почему так происходит, невозможно. Для того чтобы все было объективно, нужно или создать мощности, или — в существующей системе — ограничения мощности в зависимости от маржинальности продукта. → 14

Из жизни Максима Барского

1974

Родился в Ленинграде

1995

Окончил Калифорнийский университет в Беркли, США

2001

Занимал пост управляющего директора инвестиционного фонда Salford Continental Inc.

2004

Избран членом совета директоров шведской нефтяной компании Vostok Oil Ltd

2009

Вошел в состав топ-менеджмента компании ТНК-ВР в качестве исполнительного вице-президента

2012

Стал гендиректором и совладельцем нефтяной компании Matra Petroleum, в конце 2013 года уехал развивать ее бизнес в США

2018

Назначен гендиректором УК «Сибантрацит»

ТЭК

← 13

24,1 млн т

угля и антрацита добыла компания в прошлом году. Согласно планам «Сибантрацита», к 2022 году добыча вырастет до 58 млн т

Как поступает рачительный хозяин? Он говорит: кто больше даст [денег], тот и поедет.

Не получится ли так, что вы сейчас разработаете проект, а РЖД не пойдут на ваши условия?

Если этот проект нужен государству, мы найдем с РЖД взаимоприемлемые решения.

Где точка невозврата, когда вы должны принять решение инвестировать в этот проект или нет?

Для нас проект начался. Компания [для строительства Северомуйского тоннеля-2] зарегистрирована, служба заказчиков создана, подрядчики определяются. Мы выполняем то поручение, которое у нас есть.

Терминал «Открытый порт Находка» в Приморье, который строила «Сумма» Зиявудина Магомедова, вам по-прежнему интересен?

Да. Идут переговоры.

Вы еще собирались построить порт «Вера» также на Дальнем Востоке.

Да, «ВостокУголь» строит порт «Вера», и мы очень рассчитываем на его мощности. Это часть нашей стратегии.

«МЕНЯ ТРУДНО НЕРВИРОВАТЬ ПОСЛЕ ТНК-ВР»

Предложение Босова состояло в том, что разрабатывать проект тоннеля будет не «Сибантрацит», а его другая компания — «ВостокУголь» (как и порт «Вера»). Как будут взаимодействовать две компании?

«Сибантрацит» — владелец компании «Северомуйский тоннель-2», а управляющей компанией, генподрядчиком будет, наверное, «ВостокУголь».

В чем отличие двух компаний? Почему вы их не объедините?

«ВостокУголь» (на паритетной основе принадлежит Дмитрию Босову и Александру Исаеву. — РБК) — это компания, которая обладает ноу-хау по работе с greenfield (разработка проектов с нуля). Компания занимается стройкой и запуском проектов. Дальше на этапе операционного управления они переходят в «Сибантра-

цит». Это моя зона ответственности. Когда я сюда пришел, мне достались три разрозненных предприятия («Сибирский антрацит», «Разрез Восточный» и «Разрез Кийзасский»). Задача была все это объединить в единую корпорацию.

В Telegram-каналах активно обсуждается уголовное дело в отношении руководства Арктической горной компании, входящей в «ВостокУголь», из-за незаконной добычи угля, по которому Босов проходит свидетелем. Этот фон мешает вам управлять «Сибантрацитом»?

Нет. К «Сибантрациту» это не имеет отношения.

Но то, что фигурирует фамилия основного собственника компании, вас не нервирует?

Меня вообще трудно нервировать после ТНК-ВР (Барский был зампредом правления нефтяной компании в 2009–2011 годах. — РБК). Там фамилии собственников были каждый день в газетах. Что ж теперь, не работать?

Но одно дело — в газетах упомянуть, другое дело — в Telegram-каналах, ссылающихся на уголовное дело.

Я вообще не понимаю такого жанра, как Telegram-каналы. Это из разряда fake news.

Риски ведения бизнеса в России в последнее время сильно возросли?

Любой бизнесмен смотрит на risk/reward ratio (ожидаемая доходность инвестиций по сравнению с допустимым риском. — РБК). Соответственно, хочешь построить мировую компанию, надо нести риски.

«Я НЕ ВЕДУ НИКАКИХ ПЕРЕГОВОРОВ»

Наши источники рассказывали в прошлом году, что Босов вел переговоры о продаже «Сибантрацита» экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову. А консолидация активов на базе «Сибантрацита», которая началась еще до вашего прихода, — часть предпродажной подготовки. Ведутся ли такие переговоры?

Не ведутся. И никакой подготовки к продаже до моего прихода не было.

Продолжаются ли попытки Худайнатова приобрести «Сибантрацит»?

Не знаю. Это к нему вопрос. Я не веду никаких переговоров.

Компания в Telegram-каналах может быть связана с этими попытками недружественного поглощения? Все может быть.

Еще одним потенциальным претендентом на «Сибантрацит» назывался украинский бизнесмен Сергей Курченко.

Вообще не знаю, кто это такой.

Его называют угольным королем Донбасса, который поставляет оттуда антрацит. Буду знать.

Соответственно, с его людьми никаких переговоров тоже не ведется?

Нет. Вообще ни с кем не ведутся переговоры. Нет задачи продаться, есть задача удвоиться.

Во сколько бы вы оценили стоимость «Сибантрацита»?

Невозможно сейчас оценить. Если смотреть на мультипликаторы публичных компаний, то «Мечел», который ближе всего к нам, торгуется с коэффициентом 7 к EBITDA, а Evraz — 3.

Осенью нам рассказывали, что собственники оценили компанию в \$3 млрд.

Это к собственникам.

А долг у вас большой?

Нет, меньше EBITDA.

Обычно, когда компания заявляет о таких масштабных планах роста, дело идет к монетизации, в том числе путем продажи.

Это прибыльный бизнес. Мы его хотим увеличить. Еще есть такое выражение «нельзя продавать шкуру неубитого медведя». Вы говорите про монетизацию. Когда? Еще надо туда добежать, тоннель вот построить, чтобы доехать и др.

А IPO не рассматриваете?

Биржа — это способ привлечения капитала. Сегодня банки дают кредиты с коэффициен-

том 3 к EBITDA, зачем мне размещать акции на бирже? Если будет другая оценка [бизнеса на бирже], будем там привлекать деньги.

Даже крупные госбанки вроде Сбербанка и ВТБ?

Сегодня в России все банки охотно предлагают финансирование, потому что понимают, что это реально большой бизнес.

Расскажите, кто кроме Босова является основными акционерами «Сибантрацита» и «ВостокУгля»? В совет директоров «Сибантрацита» входят Дмитрий Ага, Александр Исаев и вы. Как принимаются решения?

Вы их в принципе назвали. Это команда близких единомышленников, с которыми я давно знаком. Для меня новый человек только Александр Исаев. С Дмитрием Агой и Босовым я работаю с 1999 года. С Исаевым (мы сидим в соседних кабинетах) и «ВостокУглем» у нас тесное взаимодействие. Хотя вы и называете меня специалистом по M&A, меня пригласили как операционного менеджера. Я внедряю новые процессы — инвестиционный процесс, процесс снабжения и производства. Проекты становятся большими, за ними нужен контроль другого порядка. И мы в этом плане все понимаем, кто здесь кого дополняет: я этими процессами дополняю то, что делает Исаев, который, безусловно, талантлив в запуске greenfield.

Михаил Абызов был партнером Босова в угольных проектах?

Я не знаю, где он был.

А в «Сибантраците» не был?

Нет.

Даже понятийно?

Все акционеры «Сибантрацита» юридически оформлены.

Очевидно, Босов делегирует много полномочий, но последнее слово все равно остается за ним?

Последнее слово за Босовым.

А как часто он пользуется этим?

Все реже и реже. ■

ГРУППА УГОЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Группа «Сибантрацит» — крупнейший в России производитель металлургических углей. Она объединяет три добывающих предприятия — производителей антрацита — АО «Сибирский антрацит» и ООО «Разрез Восточный» — и угольное предприятие в Кузбассе — ООО «Разрез Кийзасский». По собственным данным, по итогам 2018 года консолидированный объем добычи составил 24,1 млн т. В 2018 году выручка по РСБУ составила 132,8 млрд руб., увеличившись в 1,9 раза, общая сумма начисленных нало-

гов — 12,5 млрд руб., в том числе налога на прибыль — 8,4 млрд руб.

Группе также принадлежит «Сибантрацит Кузбасс» (владеет лицензией на разработку участка Верхнетешский, планы по началу добычи — 2020 год). Кроме того, ей принадлежит 50% Огоджинской угольной компании (еще 12,5% — у «Ростеха», 37,5% у Era Capital Екатерины Лапшиной), которая владеет лицензией на разработку Огоджинского угольного месторождения (Амурская область, начало добычи — 2019 год).

ИТ

НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА «МИР» РАЗРАБАТЫВАЕТ НОВЫЙ СЕРВИС ПЛАТЕЖЕЙ

Умиротворение на лицах покупателей

СИСТЕМА КАРТ «МИР» рассматривает возможность запуска проекта по ОПЛАТЕ ПОКУПОК с помощью БИОМЕТРИИ ЛИЦА, говорят источники РБК. Для такого платежа не нужны будут наличные или карты. Технология в целом более безопасна, чем карты, но у нее есть свои минусы.

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Платежная система «Мир» рассматривает возможность запуска сервиса по оплате покупок с помощью системы распознавания лица. Об этом РБК рассказали два источника на банковском рынке и два представителя компаний, специализирующихся на разработке биометрических и платежных решений.

Система «Мир» работает над таким способом оплаты, рассказал РБК один из банкиров. НСПК (оператор платежной системы «Мир») действительно сейчас обсуждает возможность использования биометрии лица для оплаты покупок, подтвердил второй источник, отметив, что эта тема, в частности, поднималась на заседании одной из рабочих групп с участием ЦБ и банков. Рабочих групп с участием представителей платежного рынка и производителей оборудования пока не было, говорит он, их проведение возможно в будущем.

Одним из обсуждаемых вопросов является вопрос добавления к данным биометрии лица еще одного идентификатора, чтобы обезопасить платежи, уточняет источник РБК. В качестве таких идентификаторов могут выступать мимика или голос. «То есть покупателю нужно будет посмотреть в камеру, а потом еще подмигнуть или произнести фразу», — объяснил он.

Рамочную модель платежей с помощью биометрии лица «Мир» может презентовать уже летом текущего года, знает третий источник. Но сроки реального запуска проекта, по его словам, система еще не определила.

В зоне внимания НСПК находятся все современные платежные технологии и тренды отрасли, указали в пресс-службе компании, добавив, что «технология платежей с использованием биометрии также изучается».

ЗАЧЕМ ДЛЯ ОПЛАТЫ ПОКУПОК БИОМЕТРИЯ

Технология оплаты покупок с помощью биометрии без-

опаснее, чем банковские карты, поэтому платежные системы смотрят в сторону биометрии, рассуждает глава Национального платежного совета Алма Обаева. «Карту можно украсть, а ПИН-код — подделать, с лицом же такое не случится», — говорит Обаева, но предупреждает, что биометрия может быть дороже, чем карточные платежи. С тем, что биометрическая аутентификация, в том числе по лицу, быстрее, надежнее и безопаснее, чем ввод ПИН-кода, согласен и руководитель дирекции развития эквайринга Альфа-банка Денис Хренов. Также биометрия упрощает процесс оплаты, добавляет директор департамента эквайринга банка «Открытие» Александр Дынин.

Есть несколько моделей, по которым можно будет проводить платеж с использованием биометрии лица. «Например, человек будет заходить в магазин, его сразу распознают камеры, и потом на кассе ему нужно будет только подтвердить совершение платежа. Также эта технология удобна для касс самообслуживания, где покупателю вообще не придется взаимодействовать ни с кассиром, ни с картами, а просто самому пробить товары и посмотреть в камеру», — перечислил собеседник РБК на платежном рынке возможные способы проведения таких платежей.

Сейчас на рынке существуют проекты с биометрией в Рара Jon's, «Азбуке Вкуса» и кафе «Прайм», но там нет массовости использования, которую могла бы реализовать НСПК, отмечает директор по развитию «Прософт-Биометрикс» Александр Горшков. «Ретейлерам не очень интересны разрозненные, изолированные друг от друга проекты из-за того, что в каждом из них требуется отдельная регистрация, так как они организируются отдельными участниками платежного рынка», — считает эксперт.

Для того чтобы избежать проблемы с увеличением времени обслуживания, на кассе может быть установлено несколько камер: первая будет сканировать покупателей еще

₽78 трлн

составила общая сумма операций, проведенных по картам «Мир» (выпущенным только российскими банками) в 2018 году

Источник: сайт платежной системы «Мир»

в очереди, а вторая уже будет зафиксирована на кассе для проведения окончательной проверки, предполагает председатель Ассоциации электронных денег Виктор Достов.

КАКИЕ ЕСТЬ ОГРАНИЧЕНИЯ У ТЕХНОЛОГИИ

Основными рисками биометрической идентификации являются вероятность совершения ошибочных платежей и отсутствие нормативных документов: неизвестно, кто будет нести ответственность за ошибочную идентификацию, рассказал Александр Горшков. К минусам также относятся вопросы информационной безопасности и защиты от компрометации биометрического образца, говорит Дынин.

«Когда системе нужно опознать плательщика из десятков и сотен тысяч пользователей,

то точность идентификации уже не будет 100%. В таком случае кто-то за кого-то может преднамеренно или случайно расплатиться. Одно дело, если это небольшие суммы, как, например, за пиццу, и совсем другое, когда это будет крупная покупка», — продолжает Горшков. Примерно 1–2% населения не могут быть идентифицированы по тому или иному биометрическому признаку, поэтому надо предусматривать многофакторную систему идентификации, подчеркивает эксперт.

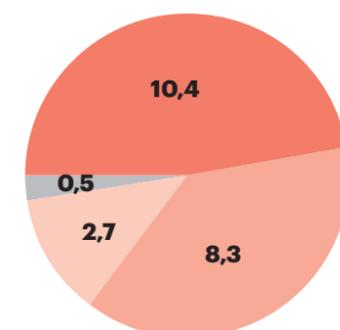
Возможны редкие случаи экзотического мошенничества и со стороны самих покупателей, добавляет Виктор Достов. «Например, человек намеренно приведет своего близнеца для подтверждения оплаты по лицу, а потом придет в магазин оспаривать платеж, но этот риск уже и так заложен в маржу магазинов, поэтому они готовы идти на эти риски, так как им выгоднее привлечь клиентов с помощью удобства и привлекательности платежей», — объяснил он.

ЦБ изучает «различные подходы в рамках развития платежных технологий, в том числе связанные с использованием биометрии», сообщили РБК в пресс-службе регулятора. Дополнительные комментарии преждевременны, добавили там. ■

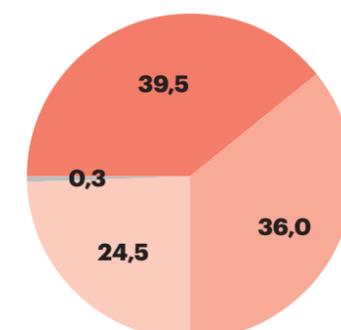
Платежи россиян с помощью банковских карт в 2018 году

■ Visa ■ Mastercard ■ «Мир» ■ Иные

Объем безналичных платежей по картам, трлн руб.



Доля активных карт физических лиц на 1 января 2019 года, %



Источник: ФАС

Ретейлерам не очень интересны разрозненные, изолированные друг от друга проекты из-за того, что в каждом из них требуется отдельная регистрация, так как они организуются отдельными участниками платежного рынка

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ «ПРОСОФТ-БИОМЕТРИКС» АЛЕКСАНДР ГОРШКОВ

Цифровая трансформация телеком отрасли: стратегия 2024

23-26 апреля 2019,
ЦВК «Экспоцентр»



Подробнее: www.sviaz-expo.ru

2019 год. Реклама. 18+



МОСКОВСКАЯ НЕДЕЛЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

Московская неделя предпринимательства

27-31 мая 2019



Мероприятия:

27 мая, ВТБ Арена

**Московский
предпринимательский
форум**

28-29 мая, ЦДП

**Московский
международный
форум по франчайзингу**

29-30 мая, Сколково

**Конференция
Startup Village**

27 мая, ВТБ Арена

**Образовательный трек
Трансформация-6**

29 мая, Винзавод

Moscow Fashion Summit

29-31 мая, Винзавод

**Выставка модной
индустрии BE IN OPEN**

Регистрация: mnp2019.ru

*Москоу Фейшен Саммит, Стартап Вилледж, Би Ин Опен

2019 год. Реклама. 18+