

Курсы валют  
ЦБ, 22.03.2019

↓ **₽63,74**  
доллар

↓ **₽72,78**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
21.03.2019

↑ **1237,68**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
21.03.2019 20:00 мск

↑ **\$68,24**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 15.03.2018

↑ **\$482,5**  
млрд

№ 34 (2989)  
22 марта 2019  
пятница

# РБК

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Политика

Главами Оренбургской и Мурманской областей назначены выходцы из структур владельца «Реновы»



АНДРЕЙ ЧИБИС,  
и.о. губернатора  
Мурманской области

Фото: Вадим Ахметов/TACC



ДЕНИС ПАСЛЕР,  
и.о. губернатора  
Оренбургской области

Фото: Anna Majorova/TACC

Логистика Почему Минфин предложил финансировать проект НОВАТЭКа вместо ВСМ «Москва – Казань»

→ 7

# ЦБ сориентировался по картам



Подписка: +7 495 363 1101  
19034  
4 630017 020096

Регулятор направил в правительство предложения по снижению комиссий за эквайринг.

→ 9

Центробанк (на фото: его глава Эльвира Набиуллина) неоднократно подчеркивал, что эквайринг можно удешевить в рамках внедрения Системы быстрых платежей, а вместе с ней и оплаты по QR-кодам

Фото: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ



Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская ул., д. 6, стр. 1



**HENDERSON**  
25 ЛЕТ СТИЛЯ

ДУМАЙТЕ О ГЛАВНОМ,  
А ВОПРОСЫ СТИЛЯ ДОВЕРЬТЕ HENDERSON

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

## Политика



фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

Оренбургский губернатор Юрий Берг выглядел как представитель истеблишмента старых поколений, а нужно удовлетворять запрос на обновление, считает эксперт

ГЛАВАМИ ОРЕНБУРГСКОЙ И МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТЕЙ НАЗНАЧЕНЫ ВЫХОДЦЫ ИЗ СТРУКТУР ВИКТОРА ВЕКСЕЛЬБЕРГА

# Губернаторская реновация

Главы Оренбургской и Мурманской областей **ЮРИЙ БЕРГ** и **МАРИНА КОВТУН**, чьи полномочия истекали в этом году, **УШЛИ В ОТСТАВКУ**. Кремль назначил в проблемные регионы молодых варягов, работавших в структурах Виктора Вексельберга.

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

В четверг, 21 марта, ушли в досрочную отставку губернаторы Оренбургской и Мурманской областей Юрий Берг и Марина Ковтун. На их места Владимир Путин назначил председателя правления ПАО «Т Плюс» Дениса Паслера и заместителя министра строительства по ЖКХ Андрея Чибиса соответственно. С обоими президент провел встречи в Кремле.

Общие черты новых губернаторов: они были в президентском кадровом резерве, а также имели опыт работы в федеральных или региональных органах власти, заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Он подчеркнул, что связь с регионом не является решающим условием для назначения. В пример был приведен Андрей Чибис, который не имеет никакого отношения к Мурманску, но имеет «неоценимый» опыт в качестве замминистра строительства. Прежде с Оренбуржем не был связан и Денис Паслер.

#### ТЕХНОКРАТ — В ОРЕНБУРГ

В заявлении об отставке Юрий Берг поблагодарил земляков за доверие и уточнил, что остается жить в регионе вместе со своими детьми и внуками. В заслугу себе он поставил лидерство региона в области альтернативной энергетики в стране.

Юрий Берг родился в селе Ныроб Пермской области, но вскоре его семья переехала в оренбургский Орск. Выпускник Астраханского мореходного училища работал слесарем в тресте «Оренбургспецстрой». Позже посвятил 16 лет преподавательской карьере: в советское время вел уроки в местной школе №11, в 1985 году стал директором школы №15. В 1990–2000-х годах руководил рядом орских компаний.

В 1992-м стал замглавы администрации Орска. В 2005 году возглавил город и спустя пять лет — область. Весной 2014 года ушел в досрочную отставку ради переизбрания губернатором. На выборах он получил более 80%.

65-летнего Берга убрали в первую очередь из-за возраста в рамках общей ротации губернаторов и учета опыт поражения кандидатов от власти в прошлом году, считает Кирилл Петров из «Минченко Консалтинг». Оренбургский губернатор выглядел как представитель истеблишмента старых поколений, а нужно удовлетворять запрос на обновление, согласен политолог Михаил Виноградов.

Он связал отставку Берга в том числе с внутриэлитными конфликтами в регионе (орская группа Берга теснила оренбургские элиты) и активизацией силовиков. В прошлом году в Оренбурге арестова-

ли вице-мэра по градостроительству Геннадия Борисова, а потом и экс-главу города Евгения Арапова — по делу о взятках от местного бизнесмена. Экс-министра спорта Оренбургской области Олега Пивунова обвиняли в злоупотреблении полномочиями, а министра сельского хозяйства Михаила Маслова — в незаконном финансировании агрохолдинга.

Прославил область прошлогодний постановочный ролик про будни регионального министерства лесного хозяйства. В нем чиновники играют в карты, много пьют, охотятся и показывают стриптиз. Шуточное видео привело к отставке министра лесного хозяйства Виктора Тонких и трех его заместителей.

Более половины валового продукта Оренбургской области создает промышленность, прежде всего нефтегазовая и металлургическая. Эксперт по экономике регионов Наталья Зубаревич отмечает угрозу сокращений на крупных предприятиях: ресурсов на территории остается немного, а импульсов для развития активов советских времен нет. О масштабных сокращениях на предприятиях области в последнее время сообщали оренбургские СМИ.

Преемник Берга Денис Паслер возглавлял крупнейшую частную компанию в стране в сфере электроэнергетики и теплоснабжения «Т Плюс», которую контролирует группа «Ренова» миллиардера Виктора Вексельберга. Оренбургская область хотя и не была приоритетом для активов Вексельберга, но входила в орбиту его интересов еще со времен работы Тюменской нефтяной компании.

Кирилл Петров увидел в назначении Паслера продолжение курса Кремля на тестирование «молодых технократов». У 40-летнего Паслера имеется серьезный политический опыт в родной ему Свердловской области — он избирался в облдуму от «Единой России», при губернаторе Евгении Куйвашеве в 2012–2016 годах возглавлял региональное правительство.

Из этого же региона вышли два других ранее назначенных губернатора — экс-мэр Нижнего Тагила и магаданский губернатор Сергей Носов, а также глава Омской области справедливоросс Александр Бурков.

Экс-мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман в разговоре с РБК назвал Паслера толковым чиновником с настоящим образованием: «Молодой, умеет личный прием вести, людей не боится».

#### АДВОКАТ — В МУРМАНСК

Марина Ковтун в четверг на брифинге рассказала о своей просьбе к президенту о досрочной отставке, объяснив ее необходимостью «обновления в высших эшелонах власти».

## Преемник Берга Денис Паслер возглавлял крупнейшую частную компанию в стране в сфере электроэнергетики и теплоснабжения «Т Плюс», которую контролирует группа «Ренова» миллиардера Виктора Вексельберга

Основной причиной отставки Ковтун собеседник РБК, близкий к администрации президента, называл внутриэлитные конфликты. У губернатора «плохие отношения с бизнес-элитой, силовиками, в частности с региональными управлениями ФСБ и прокуратуры, и даже с собственной командой», говорил один из источников РБК, близких к руководству региона.

В 2017 году в отношении ряда чиновников из команды Ковтун были возбуждены уголовные дела — их фигурантами стали замглавы аппарата правительства региона Эдуард Никрашевский и бывший вице-губернатор Игорь Бабенко. На «серьезное давление» и травлю со стороны силовиков после ареста Бабенко жаловалась сама Ковтун.

На решение Кремля о смене главы области повлияла история со вторыми турами губернаторских выборов в ряде регионов в 2018 году, говорил ранее собеседник, близкий к администрации президента. «Кремль не готов рисковать результатами кампаний, позволяя губернаторам, переизбрание которых неочевидно, баллотироваться на новый срок», — пояснил он.

Марина Ковтун родилась в 1962 году в Мурманске. В советское время работала в мурманском обкоме ВЛКСМ, затем возглавила кольский районный комитет комсомола. В 1990–2000-е годы занимала ряд постов в областной администрации. В 2005 году перешла в Федеральное агентство по туризму, но в 2006-м вернулась в Мурманск. С 2009 по 2011 год работала помощником, а затем заместителем гендиректора Кольской ГМК.

В конце 2011 года избралась в облдуму по спискам «Единой России», в 2012-м указом Дмитрия Медведева получила пост губернатора. В 2014 году Ковтун подала в отставку и переизбралась на новый срок на досрочных выборах, набрав 64,7% голосов. Ее полномочия как губернатора Мурманской области истекали осенью 2019 года.

Новому губернатору придется непросто: продолжается депопуляция, население уезжает, ситуацию усугубляет политика сокращений на производствах, уверена Наталья Зубаревич. Кроме того, это геополитически важный регион, на территории находится огромное количество военных, и Андрей Чибис «будет очень несвободен в принятии решений», рассуждает эксперт.

Совершенно очевидно, что за постсоветский период регион сдал и из относительно развитых экономически перешел в группу середняков, подытожила Зубаревич. Она не видит больших драйверов развития области.

40-летний Андрей Чибис родился в Чебоксарах, получил юридическое образование, в 2004-м стал советником губернатора Рязанской области, затем возглавил экспертный отдел в администрации главы Чувашии. В 2013 году стал замглавы Минстроя, спустя год занял пост главного жилищного инспектора страны. В Минстрое Чибис курировал подготовку стратегии развития ЖКХ в России, вопросы создания комфортной городской среды и цифровизации отрасли.

С 2008 по 2011 год Андрей Чибис работал в структурах предпринимателя Виктора Вексельберга — возглавлял совет директоров и был директором по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Российские коммунальные системы», который входит в группу компаний «Ренова».

Виктора Вексельберга можно считать одним из основных выгодоприобретателей от этого «губернаторопада», заключил политконсультант Дмитрий Фетисов. «Еще не так давно у Вексельберга были непростые отношения как с Кремлем, так и с силовиками, — отметил эксперт. — Сейчас же Кремль, назначая врио глав регионов выходцев из структур Вексельберга, показывает, что конфликт улажен и бизнесмен на хорошем счету у администрации президента, что значительно повышает его статус».

О том, что в администрации президента обсуждается возможность новых отставок губернаторов этой весной, источники РБК рассказывали в прошлом октябре. За три последних дня Кремль успел поменять пять глав регионов. Во вторник со своего поста ушел челябинский губернатор Борис Дубровский — его сменил первый замминистра энергетики Алексей Текслер. Утром в среду стало известно, что заявление об отставке подал глава Республики Алтай Александр Бердников — на смену ему пришел председатель совета НП «ГЛОНАСС» Олег Хорошордин. В тот же день Калмыкию вместо Алексея Орлова возглавил экс-сенатор, многократный чемпион мира по кикбоксингу Бату Хасиков. ■

При участии Евгении Кузнецовой

С 2008 по 2011 год Андрей Чибис работал в структурах предпринимателя Виктора Вексельберга — возглавлял совет директоров и был директором по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Российские коммунальные системы»

## Политика

ЦИК САМОСТОЯТЕЛЬНО ОПРЕДЕЛИТ ПОЛУЧАТЕЛЯ ВАКАНТНОГО ДУМСКОГО МАНДАТА

# КПРФ заплатила за Грудинина по двойному тарифу

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

ЦИК отказалась передать Павлу Грудинину мандат депутата Госдумы из-за информации о наличии у него заграничных счетов. Ранее ЦИК никогда не принимала подобных решений. Коммунисты намерены обжаловать его в суде.

### ЧТО РЕШИЛА ЦИК

Большинство членов Центризбиркома — 13 из 15 — в четверг, 21 марта, проголосовали против передачи депутатского мандата бывшему кандидату в президенты Павлу Грудинину. За это решение высказался только представитель КПРФ в ЦИК Евгений Колюшин, который и вынес предложение на голосование. Глава ЦИК Элла Памфилова находится в отпуске и участия в голосовании не принимала.

Центризбирком рекомендовал передать освободившийся после смерти нобелевского лауреата Жореса Алферова мандат первому номеру в региональной группе КПРФ, не получившей мест в Госдуме при их распределении после выборов 2016 года. «Это Петр Петрович Медведев, депутат Законодательного собрания Красноярского края, первый секретарь красноярского крайкома КПРФ», — уточнил член ЦИК Евгений Шевченко, отметив, что постановление о передаче мандата будет принято в ближайшее время. По его словам, КПРФ лишилась своего права назначать кандидата из-за того, что пропустила установленный законом для этого срок.

Медведев, комментируя решение ЦИК, подчеркнул, что если бы имел такую возможность, то передал бы мандат Грудинину. «Это достойный

человек, который заслуживает того, чтобы стать депутатом Госдумы», — заявил он РБК. Себя Медведев назвал «солдатом партии» и отметил, что в принятии решения о дальнейших действиях будет руководствоваться мнением регионального отделения КПРФ и федерального руководства партии.

Если Медведев откажется от мандата, то ЦИК заново распределит мандат следующему по списку по утвержденной в законе методике, сказал РБК сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. «Нельзя отказаться от мандата в чью-то пользу», — подчеркнул эксперт. Единственное, что может сделать КПРФ, чтобы изменить ситуацию в пользу Грудинина, — это обратиться в суд, считает он.

### ПОЧЕМУ ДАТА ЗАСЕДАНИЯ ОКАЗАЛАСЬ КЛЮЧЕВОЙ

По закону партия должна была представить в Центризбирком кандидатуру на вакантное место в Думе до 20 марта. Изначально заседание ЦИК, которая собирается по средам, было назначено на 20 марта. Однако накануне мероприятия стало известно о его переносе на четверг. В результате у коммунистов не осталось шансов перераспределить свободный мандат, поэтому включилась процедура, при которой ЦИК самостоятельно назначает кандидата на вакантный мандат, констатирует Мельконьянц.

Другой вопрос, что отказ Грудинину должен был произойти

«Это очень спорное решение ЦИК, раньше такого никогда не происходило. Передача свободного мандата — рутинная процедура, которую Центризбирком всегда выполнял без каких-либо проблем»

СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ДВИЖЕНИЯ  
«ГОЛОС» ГРИГОРИЙ  
МЕЛЬКОНЬЯНЦ

вследствие судебного решения по исключению директора совхоза из списка зарегистрированных кандидатов от КПРФ на выборах 2016 года, подчеркивает эксперт. «По сути Центризбирком проводит квазисудебные процедуры», — считает сопредседатель «Голоса». «ЦИК вышла далеко за пределы своих полномочий», — считает советник главы фракции КПРФ в Госдуме Ирина Филатова.

«Это очень спорное решение ЦИК, раньше такого никогда не происходило. Передача свободного мандата — рутинная процедура, которую Центризбирком всегда выполнял без каких-либо проблем», — подчеркнул Мельконьянц. «Видимо, общеполитическая ситуация повлияла на решение Центризбиркома», — предположил он.

Член ЦИК Евгения Орлова отмечала, что в законе «О выборах депутатов Госдумы» ситуация с отказом в передаче мандата выбранному партией кандидату никак не регулируется. «Нет норм о том, что Центризбирком может одобрить или не одобрить решение партии», — пояснила она. — Он просто передает мандат, соглашается с решением партии». По словам Орловой, ранее прецедентов голосования против передачи мандата выдвинутому партией кандидату не было.

### КАК ЧЛЕНЫ ЦИК АРГУМЕНТИРОВАЛИ СВОЕ РЕШЕНИЕ

«Если человек не может быть депутатом города Видное, как вы думаете, может он быть депутатом Госдумы?» — спросил у Колюшина член ЦИК Антон Лопатин. Его коллега Борис Эбзеев заявил, что не может поддержать Колюшина, и предложил проголосовать за «обратный проект» — чтобы не передавать мандат.

Депутат Госдумы от КПРФ Николай Харитонов назвал «позорищем» ситуацию, когда «человек, который собрал миллионы [голосов на президентских выборах], не может получить мандат Госдумы». Грудинин в 2018 году участвовал в выборах президента России как кандидат от КПРФ и набрал 11,77%, заняв второе место.



Грудинин на заседании ЦИК не был, но приехало все руководство компартии — Геннадий Зюганов, Юрий Афонин, Валерий Рашкин, Николай Харитонов, Леонид Калашников и другие. На заседании присутствовал и бывший министр спорта и кандидат в депутаты от КПРФ Борис Ивановенков, который ранее обратился в суд с требованием признать незаконным решение президиума ЦК о выдвижении Грудинина. Ранее РБК со ссылкой на источники писал, что передачу мандата Грудинину не поддержал Кремль.

### ЧТО ТЕПЕРЬ БУДУТ ДЕЛАТЬ КОММУНИСТЫ

Коммунисты планируют оспорить решение ЦИК в Верховном суде, рассказал РБК пресс-секретарь лидера партии Геннадия Зюганова, депутат Госдумы Александр Ющенко. «Петр Петрович [Медведев] работает в заксобрании Красноярской области, он там на моем месте. Я не исключаю, что он поддержит решение фракции и поддержит кандидатуру Грудинина», — отметил Ющенко.

Накануне был готов проект постановления, который предусматривал передачу мандата Грудинину, сказал РБК близкий к ЦИК собеседник. Он был написан Колюшиным и согласован аппаратом Центриз-

↑ Павел Грудинин, занявший второе место на выборах президента в 2018 году, по решению ЦИК не получил мандат депутата Госдумы

### ЧТО СЛУЧИЛОСЬ В ВИДНОМ

В феврале этого года Павел Грудинин был лишен поста председателя, а затем и депутатского мандата совета депутатов подмосковного Видного. Это произошло по представлению прокуратуры города. Единоросс Игорь Коршаков, сменивший Грудинина на посту спикера, объяснял это тем, что у коммуниста в декларации не был указан офшор Bontro LTD в Белизе. Грудинин обвинения в свой адрес отрицал.

## Общество



Фото: Андрей Луковский/Коммерсантъ

биркома, добавил источник. Колюшин заявил, что проект решения не был завизирован зампреда ЦИК Николаем Булаевым (он ведет заседания в отсутствие главы комиссии). «Ничем, кроме политического заказа, я не могу это объяснить», — сказал он.

Обсуждение передачи мандата бывшему кандидату в президенты вызвало споры в избирательной комиссии. Булаев отметил, что Грудинин при регистрации написал в ЦИК, что не имеет заграничных счетов, и комиссия зарегистрировала его, потому что не могла это проверить. «После проверки ФНС мы получили информацию о незакрытых счетах. Он [Грудинин] будет в Госдуме, но на второй день вы должны будете его изгнать», — заявил он.

Булаев сослался на информацию о наличии у Грудинина девяти счетов в зарубежных банках, которые не были закрыты до января 2018 года. Кроме того, до сих пор не представлены трастовые декларации об офшорной компании Грудинина Vontro LTD в Белизе. Зампреда ЦИК объяснил, что при наличии таких документов не может поддержать решение компартии. К критике предложенного Колюшиным проекта присоединились и другие представители комиссии. ■

**СОТРУДНИКИ ФСБ обыскали администрацию Чеховского района ПО ДЕЛУ О ХИЩЕНИИ земель специального назначения. Следствие полагает, что злоумышленники действовали в составе ОПГ.**

ПОДМОСКОВНУЮ АДМИНИСТРАЦИЮ ПОДОЗРЕВАЮТ В ПРИЧАСТНОСТИ К ХИЩЕНИЮ ЗЕМЕЛЬ

## Чеховские страсти

По версии следствия, из федеральной собственности могло быть выведено несколько гектаров земель специального назначения. Речь идет о землях, которые раньше принадлежали управлению Спецстроя (Министерство обороны РФ)

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

### ОБЫСКИ В АДМИНИСТРАЦИИ

В четверг, 21 марта, сотрудники ФСБ совместно с сотрудниками полиции по Московской области обыскали администрацию Чеховского района. Об этом РБК рассказал источник в СКР, информацию подтвердил источник, знакомый с материалами дела.

Обыски начались в здании на Советской площади в 7:30 утра. Следственные действия проходили в кабинетах главы района Марины Кононовой, ее заместителей и в отделе архитектуры и градостроительства. Позднее следователи приехали в офисное здание на Новослободской улице, где находится управление Росреестра по Московской области и Бюро технической инвентаризации Чеховского района. «Силовики изъяли документацию, а также электронные носители, необходимые для расследования», — рассказал источник в СКР.

По словам собеседников РБК, обыски проводились в рамках расследования дела о хищениях земель воинских частей Чеховского района, которые были незаконным путем переведены в другую категорию земель и проданы. По версии следствия, из федеральной собственности могло быть выведено несколько гектаров земель специального

назначения. Речь идет о землях, которые раньше принадлежали управлению Спецстроя (Министерство обороны РФ). «Сейчас на этих территориях располагаются офисы коммерческих компаний и промышленные производства», — рассказали в Следственном комитете.

Кроме того, был задержан первый заместитель главы администрации городского округа Чехов Дмитрий Фриш, подозреваемый в превышении должностных полномочий. В отношении чиновника возбуждено уголовное дело. По версии следствия, в 2015 году он подписал договор купли-продажи муниципального здания лицу, которое не имело право на выкуп помещения, без торгов и аукциона.

### БОЛЬШОЕ ДЕЛО

Обыски стали частью дела, которое ГСУ СКР по Московской области возбудило в октябре 2017 года по ст. 210 УК (организация преступного сообщества).

Один из фигурантов дела — чеховский предприниматель Николай Павлинов, которого телеканал «Россия 24» называл криминальным авторитетом по кличке Павлин. По тому же делу объявлен в международный розыск помощник Павлинова Олег Стрекалов. По версии следствия, он принимал участие в незаконном оформлении земельных участков на подставных лиц, рассказал источник РБК, знакомый с материалами рас-

следования. По его словам, Павлинов не пошел на сделку со следствием: «Показания дают другие фигуранты дела».

Месяц назад уголовное дело было передано в Чеховский городской суд. В суде будут рассмотрены эпизоды, подозреваемым по которым проходит и командир воинской части «Чехов-3» Андрей Василенко. Источник в СКР рассказал, что, по версии следствия, Василенко и неустановленные лица приобрели девять земельных участков и два здания. Кадастровая стоимость недвижимости составила 300 млн руб. «Кроме того, они успели легализовать земельные участки на сумму около 60 млн руб.», — отметил собеседник.

По данным следствия, к преступному сообществу могут быть причастны бывшие главы Чеховского района Сергей Юдин (2013–2018 годы) и Анатолий Чибесков (2005–2010 годы), которые сейчас находятся под домашним арестом и дают показания по делу. Месяц назад по этому же делу были задержаны шесть человек из числа нынешних и бывших сотрудников чеховской администрации, службы государственной регистрации Росреестра, а также МУП «Чеховское кадастровое бюро». В 2017 году за хищения земельных участков были осуждены бывший заместитель начальника ИФНС по Чехову Юлия Иванова и предприниматель Данис Низаметдинов.

В конце января этого года Бабушкинский суд установил запрет на определенные действия для начальника отдела Министерства внутренних дел по городскому округу Чехов полковника Андрея Большакова. Тогда управление Следственного комитета по Московской области сообщало, что Большаков был задержан по подозрению в незаконном обороте оружия (ч. 1 ст. 222 УК). В гараже полицейского при обыске был найден боевой пистолет со сбитыми номерами. Источники РБК сообщали, что Большакова и его подчиненных проверят на причастность к деятельности участников организованной группы, специализирующейся на хищении земельных участков в Чеховском районе. ■

### КАК РАБОТАЛА ПРЕСТУПНАЯ СХЕМА

Как рассказывали ранее РБК в Следственном комитете, предполагаемые участники ОПГ обращались в чеховский отдел филиала ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Росреестра» по Московской области с заявлением о внесении в кадастр недвижимости информации о земельном участке и прилагали к нему поддельное постановление старого образца.

После постановки на кадастровый учет подозреваемые подавали заявление о реги-

страции права собственности в чеховский отдел управления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Московской области. Когда все документы на землю были оформлены, участок перепродавали подставным лицам и таким образом формировали его положительную историю, а после выводили на рынок недвижимости. Через такую схему к продаже готовили земли Минобороны и лесного хозяйства.

По данным следствия, к преступному сообществу могут быть причастны бывшие главы Чеховского района Сергей Юдин и Анатолий Чибесков, которые сейчас находятся под домашним арестом и дают показания по делу

## Международная политика

ЧЕМ ОБЕРНЕТСЯ ДЛЯ ТЕРЕЗЫ МЭЙ ОЧЕРЕДНОЙ ПЕРЕНОС СРОКОВ BREXIT

# Между отсрочкой и отставкой

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Лидеры**  
28 стран ЕС собрались в Брюсселе обсудить перенос даты Brexit на конец июня, как попросила британский премьер Тереза Мэй. РБК разобрался, кому выгодно отсрочка и удержится ли Мэй во главе правительства.

21 марта премьер-министр Великобритании Тереза Мэй и 27 лидеров стран Евросоюза начали обсуждение отсрочки Brexit, который должен был состояться 29 марта. Накануне саммита Мэй направила письмо председателю Евросовета Дональду Туску, в котором призвала ЕС перенести дедлайн с 29 марта на 30 июня. По словам премьера, дополнительное время даст ей возможность утвердить в парламенте соглашение (сделку) о выходе из ЕС, о котором стороны договорились в ноябре прошлого года. Для переноса дедлайна требуется согласие всех стран ЕС.

В ЕС не согласны с предложенной датой, но пока не против ненадолго продлить переговоры. Выход Великобритании должен состояться не позднее 23 мая, учитывая, что с 23 по 26 мая пройдут выборы нового Европарламента. Об этом заявили в пресс-службе председателя Еврокомиссии Жан-Клода Юнкера. Согласно законам ЕС каждый участник союза должен иметь представительство в парламенте. Поэтому, если Brexit случится позднее мая, Бри-

тании придется принимать участие в выборах, пояснил Юнкер.

### СЦЕНАРИЙ 1: ОТСРОЧКА BREXIT НА КОРОТКИЙ СРОК И УТВЕРЖДЕНИЕ СОГЛАШЕНИЯ МЭЙ В ПАРЛАМЕНТЕ

**Вероятность: средняя**  
Мэй считает, что сможет с третьего раза провести через парламент текст согласованного договора о выходе из ЕС. Ранее члены палаты общин дважды отвергли документ — в январе и марте. В первый раз проект провалился с разницей в 230 голосов. Вторая версия включала в себя гарантии от Юнкера, что ЕС не сможет без ограничения сроков обязывать Британию следовать европейским регламентам в таможенной и экономической сферах, однако все равно не смогла заручиться поддержкой депутатов: предложение потерпело неудачу с разницей в 149 голосов.

Мэй в третий раз попыталась вынести соглашение на голосование 18 марта, однако спикер палаты общин Джон Беркоу заблокировал ее инициативу. Он заявил, что правительство не может еще раз выносить на голосование один и тот же проект, и призвал Мэй существенно изменить условия договора о выходе из ЕС перед тем, как снова предложить его депутатам.

На саммите в четверг Мэй намерена получить формальное одобрение дополнений к тексту соглашения, которые ранее согласовала с Юнкером, от 27 лидеров ЕС. Она планирует на уровне национального законодательства подкрепить договор с Брюсселем дополнительными гарантиями, что Британия после Brexit сохранит экономическую автономию от ЕС. Как заявила премьер, этого достаточно, чтобы удовлетворить критериям Беркоу и вынести соглашение

“Тереза Мэй сама не пойдет на Brexit без сделки, так как этого не хочет подавляющее большинство депутатов, уверен эксперт

на голосование в третий раз. Правительство хочет провести голосование 26 или 27 марта, пишет The Times.

Сейчас утверждение соглашения Мэй является наиболее вероятным вариантом из всех возможных, считает глава брюссельского офиса аналитического центра Open Europe Питер Клеппе. По мнению эксперта, это де-факто сведет к нулю вероятность Brexit без сделки, возможность которого беспокоит обе стороны.

### СЦЕНАРИЙ 2: ОТСРОЧКА BREXIT НА ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ СРОК И ПЕРЕСМОТР СОГЛАШЕНИЯ БРИТАНИИ И ЕС

**Вероятность: ниже среднего**  
В случае отказа британского парламента утвердить сделку велика вероятность, что стороны договорятся отсрочить Brexit по крайней мере на год, убежден Клеппе. В этом случае Британия примет участие в выборах в Европарламент, уточнил он.

По мнению Клеппе, во время отсрочки британские депутаты будут настаивать на смягчении условий Brexit. Речь идет прежде всего о продолжении членства королевства в Европейском едином рынке (ЕЕР), который предусматривает свободу перемещения товаров, услуг и рабочей силы между странами-участницами, и в Таможенном союзе, члены которого соглашаются передать торговые полномочия с на-

ционального уровня на уровень Еврокомиссии. Участие в первом институте не позволит Британии контролировать иммиграцию из ЕС и обяжет ее следовать европейским регламентам, а членство во втором не позволит Лондону согласовывать торговые соглашения с третьими странами. В пользу варианта Brexit, при котором Лондон останется членом Таможенного союза и будет подчиняться многим регламентам ЕЕР, выступает оппозиционная Лейбористская партия. Теоретически подобного рода предложения могут вызвать одобрение у большинства депутатов, написал в Twitter директор Центра европейских реформ Чарльз Грант.

### СЦЕНАРИЙ 3: ОТСРОЧКА BREXIT НА КОРОТКИЙ СРОК И ВЫХОД БРИТАНИИ ИЗ ЕС БЕЗ СОГЛАШЕНИЯ

**Вероятность: низкая**  
Если план правительства выйти из ЕС провалится при очередном голосовании, а найти с Брюсселем компромисс не удастся, это приведет к Brexit без соглашения 29 марта. Однако эксперты считают этот шанс маловероятным. «Такой сценарий повлечет за собой огромное количество издержек, к которым, как в частных беседах признаются дипломаты обеих сторон, не готовы ни Британия, ни ЕС», — пояснил Клеппе. Как бы ни были возмущены в ЕС политическим хаосом в Британии, там согласятся на продление дедлайна Brexit, чтобы избежать «развода» с Лондоном без соглашения, полагает Чарльз Грант. Мэй сама не пойдет на Brexit без сделки, так как этого не хочет подавляющее большинство депутатов, уверен старший преподаватель кафедры политики, философии и религии в Ланкастерском университете Марк Гарнетт. ■

“В пользу варианта Brexit, при котором Лондон останется членом Таможенного союза и будет подчиняться многим регламентам ЕЕР, выступает оппозиционная Лейбористская партия

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698  
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0719  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019  
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 10

ИТ

→ 12

# БИЗНЕС

Как решение ФРС отразилось на курсе рубля

Роскомнадзор заказал разработку системы контроля за VPN-сервисами и поисковиками



Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

← Минфин Антона Силуанова (слева) скептически относится к строительству высокоскоростной железной дороги и предлагает финансировать проект НОВАТЭКа Леонида Михельсона

МИНФИН ПРЕДЛОЖИЛ ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТ НОВАТЭКА ВМЕСТО ВСМ «МОСКВА — КАЗАНЬ»

## Газ столкнулся 100 млрд с рельсов

МИНФИН предложил ПЕРЕНАПРАВИТЬ 100 млрд руб., выделенные на создание скоростной магистрали Москва — Казань, на проект НОВАТЭКа «АРКТИК СПГ-2». Средства нужны на строительство терминала для отгрузки сжиженного газа на Ямале.

→ 8

## Логистика

← 7

# ₽103,8 млрд

стоимость строительства терминала «Утренний». Для запуска «Арктик СПГ-2» также потребуются реконструкция судоходного подходного канала в Обской губе Карского моря — стоимость этих работ оценена в 8,3 млрд руб.

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

### 100 МЛРД РУБ. НА ТЕРМИНАЛ

Минфин предложил направить 112 млрд руб., предусмотренных на строительство РЖД участка высокоскоростной магистрали Москва — Казань, на проект НОВАТЭКа — терминал «Утренний» для завода «Арктик СПГ-2», рассказал РБК источник в аппарате правительства и подтвердил представитель Минфина. Эти предложения Минфин направил в правительство в начале марта, средства пойдут на покрытие дефицита финансирования строительства терминала, уточнил представитель министерства.

Проект входит в федеральные программы «Северный морской путь» и «Морские порты России», которые позволяют увеличить грузопоток по Северному морскому пути до 80 млн т и мощность морских портов России до 1,3 млрд т к 2024 году, указывает он.

Представитель РЖД отказался от комментариев. Представитель НОВАТЭКа сказал РБК, что «президентом и правительством даны все необходимые поручения с целью своевременного решения вопросов финансирования строительства объектов инфраструктуры терминала «Утренний», в том числе связанных с финансированием работ в 2019 году».

Курирующий транспорт вице-премьер Максим Акимов, комментируя информацию о предложении Минфина, сказал 21 марта: «Нет таких решений [о перераспределении средств], а идеи разные. Нет смысла [их] обсуждать, потому что это только идеи».

НОВАТЭК уже запустил и сейчас достраивает первый частный СПГ-завод на Ямале мощностью 17,4 млн т — «Ямал СПГ». Компания готовится к строительству второго завода — «Арктик СПГ-2» мощностью 19,8 млн т: привлекает зарубежных инвесторов и договаривается с государством о создании инфраструктуры. К концу 2024 года НО-

ВАТЭК обещает перевозить по Северному морскому пути 46,7 млн т, то есть более половины от цели в 80 млн т, которая предусмотрена майским указом президента.

НОВАТЭК планирует запустить «Арктик СПГ-2» в конце 2022 года. Для отгрузки сжиженного газа в порту Сабетта нужно построить терминал «Утренний», а также реконструировать судоходный подходный канал в Обской губе Карского моря. На это требуется 103,8 млрд и 8,3 млрд руб. соответственно. Эти объекты в федеральной собственности, поэтому их должен финансировать бюджет. Но «выделение средств федерального бюджета на указанные цели не подтверждено», сообщил в феврале президенту Владимиру Путину совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон (бизнесмен написал президенту письмо 20 февраля, у РБК есть копия). Чтобы вовремя запустить «Арктик СПГ-2», нужно уже в 2019 году начать обустройство нового терминала и проектировать канал, пишет Михельсон. Он попросил предусмотреть расходы на инфраструктуру «при ближайшей корректировке федерального бюджета».

Ближайшая корректировка объемов финансирования развития Северного морского пути намечена на май, это слишком поздно для НОВАТЭКа: работы должны начаться уже летом. Терминал строится в Арктике, и если НОВАТЭК не успеет в короткий навигационный период, работы могут перенестись на год, объясняет директор группы корпоративный рейтинг АКРА Максим Худалов. Это будет критично для проекта: России нужно как можно быстрее занять место на формирующемся рынке СПГ, иначе его займут США, объясняет эксперт.

### СПГ ВМЕСТО ВСМ

Строительство высокоскоростной магистрали от Москвы до Казани длиной 800 км обсуждается с 2013 года. Магистраль позволит сократить время поездки из Москвы в Казань с 11,5 до 3,5 часа. С тех пор стоимость проекта РЖД вы-

росла примерно с 1 трлн до 1,6 трлн руб. При этом предполагается, что государство выделит на проект безвозвратный взнос в размере 700 млрд руб. В январе вице-премьер Максим Акимов одобрил строительство первого участка в 301 км от Железнодорожного в Московской области до Гороховца во Владимирской. В комплексном плане модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года участок оценивается в 621,8 млрд руб.

Минфин давно критикует этот проект РЖД. В декабре 2018 года первый вице-премьер Антон Силуанов назвал проект РЖД экономически нецелесообразным, так как между Москвой и Казанью уже налажено пассажирское авиасообщение

«В декабре 2018 года первый вице-премьер Антон Силуанов назвал проект РЖД экономически нецелесообразным, так как между Москвой и Казанью уже налажено пассажирское авиасообщение. «Я скептически отношусь [к проекту ВСМ]. <...> Даже если это [конечная станция] будет Казань, никакой экономики абсолютно нет», — цитировал его ТАСС. В конце прошлого года проект критиковал и министр экономического развития Максим Орешкин. По его словам, нельзя исключать, что власти вовсе откажутся от строительства трассы.

Тем не менее проект поддержал премьер-министр Дмитрий Медведев, и теперь его должен утвердить президент, сообщали «Ведомости» в середине марта. Но и после этого разногласия в правительстве сохранились. По оценкам Минфина, пассажиропоток от Москвы до Нижнего Новгорода по всем видам транспорта не превышает 2,1 млн человек ежегодно, а РЖД рассчитывает, что он увеличится до 5,5 млн. В подготовленной РЖД модели проекта ожидаемый поток пассажиров еще выше —

7,7 млн, рассказывал представитель госкомпании.

Дальнейшее затягивание сроков принятия решения о начале строительства ВСМ «Москва — Казань» приведет к тому, что бюджет проекта будет увеличиваться как минимум на 50–60 млрд руб. в год, оценивал гендиректор ИПЕМ Юрий Саакян (цитата по «РИА Новости»).

После того как проект ВСМ «Москва — Казань» был урезан до участка Москва — Нижний Новгород, он, с одной стороны, стал подъемнее, а с другой стороны, экономика стала еще слабее: пассажиропоток завышен как минимум в два раза, говорит гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Есть серьезные риски, что проект не только не окупится, но и будет приносить убытки РЖД, считает он. ВСМ «Москва — Казань» нужна, но только как часть высокоскоростной магистрали Европа — Китай, где действительно будет возможна перевозка не только пассажиров, но и грузов и, соответственно, достигнут эффект для развития транзитного потенциала страны. Но строительство этой магистрали возможно только после снятия санкций с России, заключает Бурмистров.

Идея перенаправить деньги с ВСМ на проект НОВАТЭКа выглядит разумной: с одной стороны, эфемерный проект, который вряд ли окупится, с другой — экономически эффективные проекты, говорит Худалов. Запуск «Арктик СПГ-2» имеет понятный экономический результат, кроме того, проект действительно даст четко измеримый мультипликативный эффект для промышленности и экономики, согласен Бурмистров. ■

«Идея перенаправить деньги с ВСМ на проект НОВАТЭКа выглядит разумной: с одной стороны, эфемерный проект, который вряд ли окупится, с другой — экономически эффективные проекты

ДИРЕКТОР ГРУППЫ КОРПОРАТИВНЫЙ РЕЙТИНГОВ АКРА МАКСИМ ХУДАЛОВ

## Ретейл

РЕГУЛЯТОР НАПРАВИЛ В ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СНИЖЕНИЮ КОМИССИЙ ЗА ЭКВАЙРИНГ

# ЦБ сориентировался по картам

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

ЦБ с опозданием на сутки направил в правительство предложения по корректировке комиссий за эквайринг. Среди них уменьшение тарифов для автосалонов и аптек, а также платежи по QR-кодам. Предложения ретейла пока не учтены.

Банк России 21 марта направил в правительство предложения по снижению комиссий, которые магазины платят банкам за использование при оплате пластиковых карт (эквайринг), сообщили РБК в пресс-службе ЦБ. Согласно поручению вице-преьера Дмитрия Козака этот документ должен был поступить до 20 марта.

Предложения разрабатывались по поручению президента Владимира Путина. ЦБ и правительство должны их представить главе государства до 30 апреля. Поскольку в начале марта представители торговли, которая выступает за снижение комиссий, и банков, которые готовы идти на некоторые уступки, не поддержали идею госрегулирования комиссий за эквайринг, было принято решение, что рынок самостоятельно подготавливает меморандум с согласованными предложениями о корректировке комиссий, а ЦБ консолидирует позиции.

### ЧТО ВОШЛО В ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ЦБ направил в правительство следующие предложения, отметив, что речь идет о первом этапе определения мер по снижению комиссий за эквайринг:

- снизить межбанковскую комиссию (интерчейндж) в отношении социально значимых товаров/услуг (услуги образовательных учреждений и учреждений здравоохранения, аптек), а также крупных покупок (автомобилей и недвижимости);
- развивать и продвигать Систему быстрых платежей (СБП), в рамках которой планируется запустить оплату товаров и услуг, в том числе по QR-коду, что будет способствовать в том числе снижению издержек предприятий;
- продолжить обсуждение вопросов эквайринговых комиссий в рамках межот-

раслевой рабочей группы на площадке ассоциации банков «Россия».

Все эти вопросы обсуждались ЦБ с кредитными организациями, платежными системами, торгово-сервисными предприятиями, профильными ассоциациями, а также министерствами и ведомствами, подчеркнули в пресс-службе ЦБ.

### ПОМОГУТ ЛИ НОВЫЕ ТАРИФЫ АПТЕКАМ И АВТОСАЛОНАМ

Для автодилеров предлагаемый размер комиссии не является низким, так как они предлагали установить его на уровне 0,2–0,3%, говорил ранее глава Российской ассоциации автодилеров (РОАД) Олег Мосеев. По его словам, комиссия, не превышающая 10 тыс. руб., будет выгодна только при продаже автомобилей стоимостью около 3 млн руб., так как в этом случае она не превысит 0,2–0,3%. Картами сейчас в основном расплачиваются покупатели премиум-сегмента. Текущие банковские ставки по эквайрингу находятся на уровне 1,5–2%, что делает невыгодной оплату по безналичному расчету, указал гендиректор ГК «Автоспеццентр» Денис Петрунин. По его мнению, новые тарифы сделают наличный расчет менее выгодным.

Для рынка недвижимости высокие ставки банковского обслуживания при безналичных платежах не проблема, отмечала ранее управляющий партнер компании «Метриум» Мария Литинецкая. За всю историю работы компании у них не было ни одного клиента, который бы оплатил квартиру с банковской карты, добавила она. Предложенные тарифы не приведут к широкому распространению эквайринга у застройщиков, так как это дополнительная финансовая нагрузка для застройщика, которая складывается не толь-

«Для автодилеров предлагаемый размер комиссии не является низким, так как они предлагали установить его на уровне 0,2–0,3%, сказал эксперт

ко из комиссии, но и из других расходов по эквайрингу, считает замдиректора по продажам ГК «Гранель» Сергей Нюхалов.

Предлагаемые ставки эквайринга на уровне 1,2–1,3% для аптечных учреждений не смогут значительно повлиять на текущую ситуацию, считает глава координационного совета Российской ассоциации аптечных сетей (РААС) и управляющий собственник аптечных сетей «Неофарм» и «Столички» Евгений Нифантьев. По его мнению, приемлемым уровнем была бы ставка в размере 0,5%. Сегодня доля безналичных платежей в фармрознице превысила 50%, и с ее увеличением для игроков аптечного рынка ставки эквайринга стали неподъемными, объясняет он, добавляя, что 20% от уровня наценки в сети «Столичка» (около 10–11%) при безналичной оплате уходит на оплату услуг эквайринга. По его словам, стоимость эквайринга сегодня для аптек в 3,5 раза выше, чем, например, затраты на инкассацию.

### ЧТО НЕ ВОШЛО В ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЦБ

Предложения, которые были сформированы ЦБ в рамках первого этапа обсуждения проблемы эквайринговых комиссий, не отражают позицию ретейлеров и не содержат инициативы банков, сформированных по итогам заседания совета ассоциации банков «Россия» 18 марта.

Направленные предложения совершенно не соответствуют той цели, которая изначально ставилась, говорит президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов. «Половина всей розницы — это непродовольственные товары. И именно на них установлена самая высокая комиссия, хотя с технической точки зрения транзакция всегда проходит одинаково, независимо от того, покупаю я чайник, одежду или яблоки», — говорит он. Соколов добавил, что выделение приоритетных товарных категорий выгодно только банкам и платежным системам, поскольку они получают новых участников экосистемы безналичных платежей.

«Себестоимость транзакций снижается, участников рынка, принимающих карты, и самих карт достаточно. Поэтому созданы все условия для снижения комиссий, но происходит обратный процесс, они только повышаются. Сам контекст текущего обсуждения — это путь в никуда», — резюмировал Соколов. В Ассоциации компаний розничной торговли отказались комментировать направленные предложения.

В их число не вошли и инициативы банков, которые предложили платежным системам взимать комиссию за проведение безналичных платежей только с банка-эмитента (выпускающего карты), а банк-эквайер (осуществляющий прием карт в торговых точках) освободить от выплат. При этом, по мнению банков, платежные системы должны взимать вознаграждение в рублях, а не в иностранной валюте, а размер их комиссии должен быть ограничен на уровне 0,1% от суммы платежа.

В настоящее время Visa, Mastercard, «Мир» и другие системы берут комиссии за транзакцию как с банка-эмитента, так и с банка-эквайера в пропорции примерно 50 на 50. Средний размер тарифа платежной системы (суммарно с обоих банков) составляет 0,3% от платежа. Как пояснил руководитель департамента эквайринга ВТБ Алексей Киричек, на заседании АБР не было озвучено встречной позиции международных платежных систем и НСПК, в связи с чем делать какие-либо выводы на данный момент преждевременно. Но в случае внедрения снижения комиссий платежных систем будет выгодно для безналичной оплаты небольших покупок — билетов в общественном транспорте, вендинговых товаров, фастфуда и т.д., говорил руководитель по развитию эквайринга Альфа-банка Денис Хренов. ■

При участии Ольги Дубравицкой

### СНИЖЕНИЕ ЗА СЧЕТ СИСТЕМЫ

Предложения по снижению межбанковской комиссии были выработаны на закрытом заседании ЦБ с платежными системами, ФАС, Минфином и Минпромторгом 15 марта. Как писал РБК со ссылкой на протокол заседания, платежные системы предложили установить предельные межбанковские тарифы по крупным покупкам на уровне 0,8–1,2% от суммы чека (в зависимости от платежной системы), но не больше 10 тыс. руб. с одной покупки. Для социально значимых покупок в аптеках

предлагаются предельные комиссии на уровне 1,2–1,3%, при оплате образовательных услуг и услуг в сфере здравоохранения — от 0,3 до 1%. Ретейлеры ранее заявляли, что считают эти предложения недостаточными и выступают за снижение комиссий по товарам категории поп-фуд (электроника, бытовая техника, одежда, обувь и т.п.).

ЦБ неоднократно подчеркивал, что эквайринг можно удешевить в рамках внедрения Системы быстрых платежей, а вместе с ней и оплаты по QR-кодам. «Вместо того

чтобы регулировать интерчейндж сейчас при таких негативных сценариях, надо реально внедрять как можно быстрее Систему быстрых платежей», — говорила первый заместитель председателя Банка России Ольга Скоробогатова. По ее словам, минимальные комиссии при таких платежах позволят торговым предприятиям снизить свои издержки. ЦБ уже предложил установить комиссии за прием QR-платежей на уровне 0,4–0,5%, что в 3–4 раза ниже действующих эквайринговых комиссий в ретейле.

## Финансы



← Объявление прогноза ФРС США по ключевой ставке (на фото: глава регулятора Джером Пауэлл) привело к ослаблению доллара по всему спектру валют

Фото: Mark Wilson/AFP

ПОЧЕМУ АНАЛИТИКИ ОЖИДАЮТ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА РОССИЙСКОЙ ВАЛЮТЫ

# Прогноз ФРС укрепил рубль

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Рубль укрепился до максимума с августа 2018 года после объявления прогноза ФРС о ключевой ставке. Похожая ситуация наблюдается и на других развивающихся рынках, эксперты не исключают, что курс рубля может продолжить рост.

Вечером в среду, 20 марта, были оглашены итоги заседания комитета по операциям на открытом рынке (FOMC) Федеральной резервной системы (ФРС) США. Согласно новому прогнозу, медианное значение ключевой ставки на конец 2019 года составляет 2,4%. Учитывая, что на прошлом, январском, заседании ставка ФРС была установлена в диапазоне 2,25–2,5% (медиана — 2,4%), это означает, что ФРС не предполагает повышения ставки в текущем

году. В 2020 году ФРС ждет только одного повышения ставки.

Это существенное изменение по сравнению с тем, что ФРС прогнозировала три месяца назад — тогда все ожидали двух повышений ставки в 2019 году, до 2,75–3%.

Регулятор ожидаемо не стал повышать ставку и подтвердил готовность проявлять терпение в вопросах монетарной политики, но сюрпризом стал именно обновленный прогноз по ставкам на 2019 и 2020 годы, отметили в «ВТБ Капитале».

«Рынки изначально рассчитывали увидеть на так называемой dot diagram — прогнозе ставки ФРС — лишь одно ее повышение. Все это сделало позицию ФРС еще более «голубиной» (более мягкой с точки зрения денежно-кредитной политики. — РБК), чем ожидалось», — написал в обзоре главный экономист РФПИ Дмитрий Полевой.

Кроме того, ФРС объявила о планах начиная с мая снизить лимит ежемесячно погашаемых казначейских облигаций в ее портфеле с \$30 млрд до \$15 млрд. С сентября 2019 года ФРС планирует полностью прекратить погашение облигаций.

На **9,3%**  
подорожал рубль к доллару в 2019 году

### КАК ОТРЕАГИРОВАЛИ РУБЛЬ И ВАЛЮТЫ ДРУГИХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

До решения ФРС, которое было оглашено в 21:00 мск, курс доллара на Московской бирже составлял 64,2–64,4 руб. В следующие полчаса курс укрепился, в отдельные моменты — до 63,65 руб. Торги закрылись с курсом 63,86 руб. за доллар (+0,7% к закрытию предыдущего дня), максимальным с августа 2018 года.

В четверг, 21 марта, торги открылись на отметке 63,8 руб. за доллар: рубль укреплялся до 63,66 руб. за доллар в первые часы, но затем снова вернулся к уровню открытия.

### ОФЗ И АКЦИИ НА ПОДЪЕМЕ

Решение ФРС окажет позитивное влияние и на российский фондовый рынок, и на облигации, считает старший аналитик «Атона» по макроэкономике и долговым рынкам Яков Яковлев. Индекс гособлигаций RGBI на Мосбирже в четверг прибавил 0,5%. Индекс Мосбиржи на открытии торгов укрепился до 2510 пунктов, но затем несколько скорректировался — до 2502 пунктов.

Индекс доллара к основным валютам (USDX) после объявления решения ФРС снизился на 1%, с 96,6 до 95,7 пункта. USDX показывает отношение доллара к корзине из шести основных валют: евро, иене, фунту стерлингов, канадскому доллару, шведской кроне и швейцарскому франку. «Итоги заседания ФРС привели к общему давлению на доллар по всему спектру валют. Практически все валюты развивающихся стран выросли по отношению к доллару США», — отметил РБК аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский.

Дешевел не только доллар — доходность десятилетних облигаций американского казначейства снизилась до годового минимума — 2,53%. Американский рынок акций завершил день снижением: индекс Dow Jones Industrial Average снизился на 0,5%, S&P 500 потерял 0,3%. «Столь резкая смена позиции может косвенно указывать на растущие опасения ФРС по поводу роста экономики», — предположил Полевой.

Рубль при этом окреп на сопоставимую величину с другими валютами развивающихся стран, отметил Поддубский, но рост рубля не стал самым значительным среди них. «Сильнее всего вчера вырос

«Наши оценки краткосрочной справедливой стоимости рубля (исходя из текущих рыночных факторов) указывают на уровне около 60 руб. за доллар

ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ РФПИ ДМИТРИЙ ПОЛЕВОЙ

южноафриканский ранд», — рассказал старший аналитик «Атона» по макроэкономике и долговым рынкам Яков Яковлев. После объявления о решении ФРС он укреплялся с 14,35 до 14,16 ранда за доллар (около 1,5%).

Но рубль — явный лидер среди валют развивающихся стран с начала года, отметил директор аналитического департамента «Локо-инвест» Кирилл Тремасов. В 2019 году рубль подорожал к доллару на 9,3%, по данным терминала Bloomberg на 14:30 мск, на втором месте — колумбийский песо (+5,1%).

#### КАК ДОЛГО БУДЕТ УКРЕПЛЯТЬСЯ РУБЛЬ

Курс рубля может продолжить рост, написал в отчете Полевой, перечислив несколько причин:

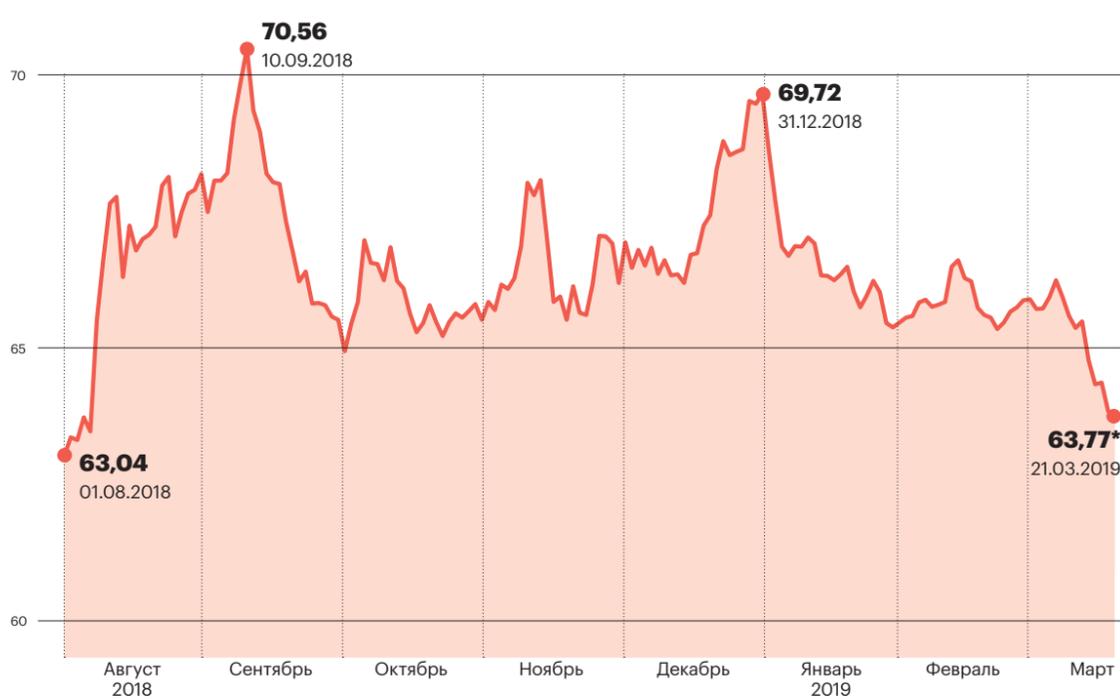
- снижение доллара может стать новым среднесрочным трендом;
- нефть дорожает из-за снижения запасов в США (майские фьючерсы североморской марки Brent 20 марта пробили отметку в \$68 за баррель);
- потенциал продаж доллара от российских экспортеров велик.

«Наши оценки краткосрочной справедливой стоимости рубля (исходя из текущих рыночных факторов) указывают на уровни около 60 руб. за доллар», — написал Полевой. Рынок может пересмотреть перспективы рубля и поддержать его дальнейшее умеренное укрепление, в том числе если ЦБ 22 марта смягчит свою позицию по ключевой ставке, продолжил он. Однако потенциал роста рубля вряд ли превышает 2–4%, учитывая сохраняющиеся риски торговых войн между США и Китаем и новых санкций против России.

Рубль уже сейчас подошел к справедливому курсу 63–64 руб. за доллар, менее оптимистичен Поддубский. «С точки зрения позитивной сезонности счета текущих операций России и общего аппетита к риску на рынках у рубля, возможно, еще есть небольшой потенциал к росту, но в текущих условиях он уже выглядит ограниченным», — сказал он.

«При нынешних ценах на нефть справедливый курс рубля составляет 61–63 руб. за доллар», — отметил Тремасов. — Но если завтра введут новые санкции, все рухнет». ▀

#### Курс российской валюты вернулся на уровень августа 2018 года, руб./\$



\* На 18:00 мск.  
Источник: Bloomberg



## МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ • РОССИЯ • 2019

РОСКОНГРЕСС

Кол-центр: +7 (499) 700 0607  
Email: info@forumarctica.ru

FORUMARCTICA.RU

# АРКТИКА — территория диалога

9–10 апреля 2019

РЕКЛАМА 6+

Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Стратегический партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Официальные партнеры



## ИТ

Роскомнадзор заказал РАЗРАБОТКУ СИСТЕМЫ автоматической проверки качества VPN-СЕРВИСОВ И ПОИСКОВИКОВ — регулятора интересует, хорошо ли они блокируют запрещенные сайты. Эксперты в эффективность такой системы не верят.

РОСКОМНАДЗОР НАМЕРЕН ВВЕСТИ АВТОМАТИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ ЗА БЛОКИРОВКОЙ ЗАПРЕЩЕННЫХ САЙТОВ

# На борьбу с VPN бросят ботов

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА, МАРИЯ ИСТОМИНА, МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО, ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

Подведомственное Роскомнадзору ФГУП «Главный радиочастотный центр» (ГРЧЦ) заказало разработку автоматизированной системы, которая позволит контролировать, блокируются ли запрещенные в России сайты поисковиками, виртуальными частными сетями (VPN), прокси-серверами и анонимайзерами. Это следует из материалов, размещенных на сайте zakupki.gov.ru. Начальная стоимость контракта составляет 25 млн руб. Итоги конкурса должны подвести 8 апреля, создать систему — к декабрю этого года.

В тексте закупки отмечается, что система позволит снизить текущие затраты ГРЧЦ на проведение круглосуточного контроля за операторами поисковых систем и VPN, сократив время и трудозатраты сотрудников. По степени научно-технической новизны создаваемая система не будет принципиально новой ни с конструкторской, ни с технологической точек зрения, но известных действующих аналогов у нее нет, отмечается в документе.

РБК разобрался, нужна ли подобная система и сможет ли она лучше людей следить за блокировкой запрещенных в России сайтов.

## КАК РАБОТАЕТ ТЕКУЩАЯ СХЕМА БЛОКИРОВКИ

С ноября 2017 года, согласно закону «Об информации, информационных технологиях и защите информации», VPN-сервисы и анонимайзеры обязаны ограничивать доступ пользователям к запрещенным в России сайтам. Но это требование распространяется только на те сервисы, которые получили соответствующее уведомление от Роскомнадзора и подключились к Федеральной государственной информационной системе (ФГИС; в ней содержится информация о запрещенных сайтах). Но самостоятельно обратиться к VPN-сервисам служба не может — инициировать подключение она может только на основании обращения к ней Федеральной службы безопасности (ФСБ) или другого органа, осуществляющего оперативно-разыскную деятельность. Если анонимайзер все же не подключится к ФГИС в течение 30 дней с момента получения требования от Роскомнадзора, то он будет заблокирован сам. О го-



Фото: Максим Стулов/Ведомости/ТАСС

## Проект Разработка системы, контролирующей блокировку запрещенных в России сайтов

СУТЬ ПРОЕКТА	Автоматизация круглосуточного контроля за операторами поисковых систем и VPN-сервисами
ЗАКАЗЧИК	ФГУП «Главный радиочастотный центр» (ГРЧЦ), подведомственный Роскомнадзору
БЮДЖЕТ	25 млн руб. — начальная цена контракта
СРОКИ	8 апреля планируется подвести итоги конкурса, к декабрю 2019 года — создать систему

товности исполнять данный закон публично заявляли только некоторые анонимайзеры с российскими корнями, такие как 2ip и Chameleon, большинство зарубежных сервисов заявили, что такое требование будут игнорировать.

В феврале 2018 года представитель Роскомнадзора говорил РБК, что ни одного обращения от органов оперативно-разыскной деятельности и госбезопасности, касающегося анонимайзеров и VPN-сервисов, к ним на тот момент не поступало. Были ли подобные обращения до настоящего времени, представитель Роскомнадзора не уточнил, но сказал, что в настоящее время в реестре

анонимайзеров и VPN нет ни одной записи.

Но кроме VPN-сервисов поправки 2017 года касались и поисковых систем. Они также по требованию Роскомнадзора должны подключиться к ФГИС и обеспечить блокировку сайтов. К системе подключились Mail.Ru Group, «Яндекс» и разработанный «Ростелекомом» поисковик «Спутник». Но требование долгое время игнорировала Google. В итоге в декабре 2018-го Роскомнадзор оштрафовал компанию за это. В частности, власти требовали, чтобы Google исключила информацию о суициде и наркотиках, экстремизме и терроризме, а также детскую порнографию и азартные игры.

↑ Сейчас Роскомнадзор (на фото: глава службы Александр Жаров) выявляет поисковики, не блокирующие запрещенные сайты, вручную. Со следующего года ведомство намерено упростить для себя процесс при помощи автоматизированной системы

В феврале 2019 года компания выплатила штраф в размере 500 тыс. руб. и вскоре начала блокировать около 70% ссылок на запрещенные ресурсы. Представитель Роскомнадзора тогда заявлял, что ведомство «наладило конструктивный диалог с Google», однако подключилась ли компания к ФГИС, он не уточнял.

#### КАК ИЗМЕНИТСЯ ПРОЦЕСС КОНТРОЛЯ

Сейчас для проверки того, насколько добросовестно конкретный сервис или поисковик выполняет требование законодательства, необходимо соответствующее задание со стороны Роскомнадзора. После этого сотрудник ГРЧЦ вручную проверяет, выдает ли поисковик или VPN запрещенные в России ресурсы, и пишет отчет, который отправляет в Роскомнадзор. С внедрением системы проверка будет осуществляться автоматически, но также по заданию службы.

Как пояснил исполнительный директор Общества защиты интернета Михаил Климарев, большинство VPN-сервисов, особенно западные, отказались блокировать запрещенный в России контент, так как из-за этого пропадет смысл

существования VPN. При этом выявлять нарушителей вручную — это очень сложная задача. У поисковиков, по его словам, сложное техническое устройство — они годами учились выдавать нужные ссылки по ключевым словам. «Фактически требуется выполнить задачу, обратную поисковой системе, — по известной ссылке нужно выявить ключевые слова, по которым эта ссылка выдается», — указал он. Представители «Яндекса» и Google отказались от комментариев.

#### БУДЕТ ЛИ СИСТЕМА РАБОТАТЬ

Гендиректор Ассоциации по защите авторских прав в интернете Максим Рябыко считает, что эффективность системы будет зависеть от ее настройки: пока проверки будут точечными, по запросу руководителя Роскомнадзора, как этого требует действующий порядок, даже автоматизированная проверка будет неэффективной. «Но, если система автоматически будет проверять поисковую выдачу на такие слова, как «рутрекер» или «наркотики», и при обнаружении фиксировать нарушения, возможно, это будет хорошее подспорье для регулятора», — указал он.

““ Сейчас для проверки того, насколько добросовестно конкретный сервис или поисковик выполняет требование законодательства, необходимо соответствующее задание со стороны Роскомнадзора

Как пояснил РБК главный аналитик Российской ассоциации электронной коммерции Карен Казарян, изначально в рамках закона «Об информации...» не было предусмотрено средств его реализации. «Сейчас поисковики получают ту же выгрузку запрещенных ресурсов, которую получают и сотовые операторы, — она технически не предназначена для автоматизированной обработки, соответственно, оптимизировать ее для дальнейшего ограничения доступа приходится вручную», — сказал он. По его мнению, написать программное обеспечение, которое бы автоматически блокировало сайты, не очень сложная задача, однако переработать список, который поисковые системы и VPN-сервисы получают от Роскомнадзора, все равно придется вручную. «Сделать систему можно было бы даже дешевле, чем за 25 млн руб., но более рациональным решением было бы правильно вести реестр», — считает он. Как отмечает, в свою очередь, представитель Роскомнадзора, новая система как раз и позволит поисковикам, VPN и анонимайзерам получать актуальный список запрещенных ресурсов

в том виде, в котором они смогут его обрабатывать.

Официальный представитель Rocket VPN сообщил РБК, что в компанию с требованием подключиться к реестру и блокировать запрещенные в России сайты из Роскомнадзора не обращались. «Наверное, потому, что у нас основная продвигаемая версия сайта — англоязычная. Если к нам обратятся, мы, скорее всего, выполним их требования, но касаться это будет только серверов, находящихся на территории России», — говорит представитель Rocket VPN. По его мнению, создаваемая Роскомнадзором система мониторинга вряд ли будет успешно работать. «У VPN-провайдеров нет постоянных серверов, они все время меняются, добавляются, удаляются. Как они будут это все отслеживать? Они будут мониторить все время каждый сервер? Это так не работает. Например, считается, что в Китае стоит очень крутая система по мониторингу и блокировке VPN, но ее можно обойти за 5 минут, если знать, куда нажимать, а если не знать, по инструкции за 10 минут. В России лучше точно не смогут сделать», — считает он. ■

Совместный проект



Деловое СМИ №1\*



БКС брокер

Брокер №1\*\*

Реклама

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

# quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017.

\*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

## Свое дело

Еще недавно ставрополец, **НИКИТА ЗИБЕРОВ** служил в Сирии, а сейчас продает в месяц до 2 тыс. футболок и свитшотов **NIKI FILINI** с дизайнерскими принтами.

КАК СТАВРОПОЛЕЦ СОЗДАЛ УСПЕШНЫЙ БРЕНД МОЛОДЕЖНОЙ ОДЕЖДЫ

# Прикид с морпеховской печатью

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«Рассказать кому-нибудь, что морской пехотинец, электрик по образованию, создал модный молодежный бренд одежды, у которого сейчас 300 тыс. подписчиков в Instagram, никто и не поверит, — смеется Никита Зиберов, владелец марки Niki Filini. — Но это чистая правда!» В 2012 году он вернулся в родной Светлоград из Сирии, где четыре месяца находился на боевом задании, годом позже перебрался в Москву, а в 2014-м начал выпускать футболки и свитшоты с надписями «Мир», «Добро», «Любовь», изображениями греческих богинь и даже украшенного окладистой бородой Владимира Путина.

Поначалу бренд не пользовался успехом: покупки были единичными, бизнес терпел убытки. Но в конце 2015 года благодаря выходу в сеть магазинов Podium Market, а затем в Wildberries дела пошли в гору. Сейчас Niki Filini производит по 5–6 тыс. изделий (футболок, свитшотов, спортивных костюмов, худи, боди, топов и т.п.) ежедневно, они продаются в собственном онлайн-магазине и шоуруме, а также через каналы онлайн-франчайзи, купивших право торговать одеждой Niki Filini, работая под своим брендом. За 2018 год бизнес принес Зиберову 59 млн руб. выручки и 23 млн руб. чистой прибыли.

### ЭЛЕКТРИК-СТАРТАПЕР

27-летний Зиберов родом со Ставрополя. Будущий предприниматель выучился на электрика в сельскохозяйственном

колледже, а затем пошел служить в морскую пехоту. Вернувшись из армии в 2012 году, он вдруг понял, что в родном городе ему чего-то не хватает. «После службы в Сирии мне хотелось чего-то нового, масштабного, — вспоминает Зиберов. — Да и в столицу к тому времени успел переехать мой лучший друг Филипп Масалов. Я поехал вслед за ним».

В столице Зиберов сначала работал электриком, но потом устроился менеджером по продажам в «Бизнес-молодость». «На общей волне стартапомании мне тоже захотелось чего-то своего, — вспоминает он. — Самым понятным мне казался сегмент одежды». В 2014 году Зиберов предложил Масалову, который работал менеджером в «Связном», торговать вещами с AliExpress. Приятели создали аккаунт во «ВКонтакте», загрузили фотографии разноцветных свитшотов и стали ждать заказы. «Они быстро появились, — рассказывает Зиберов. — Но как только люди узнавали, что мы будем доставлять одежду из Китая месяц, нас посылали куда подальше».

Нужно запускать собственный бренд, решил Зиберов спустя месяц работы вступую. Приятели купили несколько футболок и свитшотов в магазинах Bershka и Pull & Bear и нашли швею-раскройщицу, которая согласилась шить похожие вещи небольшими партиями. Стартовали экономно: за 95 тыс. руб. приобрели текстильный принтер и поставили его в небольшой комнате, которую снимали в Аннино. Еще около 50 тыс. руб. пошло на покупку плотной турецкой хлопковой ткани (футе-

«Рассказать кому-нибудь, что морской пехотинец, электрик по образованию, создал модный молодежный бренд одежды, у которого сейчас 300 тыс. подписчиков в Instagram, никто и не поверит»

ВЛАДЕЛЕЦ МАРКИ NIKI FILINI НИКИТА ЗИБЕРОВ

ра) и пошив стартовых партий. Название бренда появилось почти сразу, признается Зиберов: «Niki — от «Никита», Filini — от «Филипп».

Принты предприниматель придумывал сам или покупал в онлайн-фотостоках и печатал на отшитых вещах по ночам. «Днем, когда электричество дороже, хозяйка квартиры не разрешала нам работать», — объясняет он. Производство одного свитшота вместе с расходами на рекламу обходилось в 1,5 тыс. руб. Продавали его приятели через аккаунт Niki Filini во «ВКонтакте» всего за 1,8 тыс. руб.

Первые клиенты пришли весной 2014 года благодаря рекламе в молодежном паблике «Мир креатива». «В первый же день мы получили сразу 13 заказов, — говорит Зиберов. — Однако уже через пару недель продаж почти не было. Люди не доверяли новому бренду». Несколько месяцев предприниматели работали почти вхолостую, потом Масалов вышел из проекта. «Как раз тогда умер мой отец, и мне



пришлось потратить всю небольшую выручку Niki Filini на похороны, — вспоминает Зиберов. — Все навалилось как снежный ком, и я тоже решил пока оставить этот бизнес».

Предприниматель вновь устроился на работу по найму — коммерческим директором «Европейской академии имиджа». Но пробыл Зиберов там недолго: уже осенью 2014 года нашел двух инвесторов, согласившихся вложить в развитие Niki Filini 1 млн руб. Вкладчики получили 49-процентную долю в компании (в конце 2015-го Зиберов выкупил ее за 1,7 млн руб.). Деньги пошли на создание сайта, переход на работу с контрактным производством и развитие оптового направления.

### МОСКОВСКИЕ СЕЗОНЫ

Чем размываться на розничные продажи, лучше торговать сразу оптом, решил Зиберов. В конце 2014 года он нашел контрактное производство и печатный цех с цифровым принтером в Подмоскowie и договорился о пошиве

↑ В прошлом году Никита Зиберов стал предлагать небольшим маркам нарастить оборот с помощью онлайн-франчайзи Niki Filini. В обмен на 25% в бизнесе он взял под крыло проект The girls shop и собирается войти в долю в еще двух проектах

### Взгляд со стороны

НЕЛЛИ НЕДРЕ,  
основатель бренда одежды NNedre

«Модель Niki Filini выгодна, если компания не особо тратится на съемку принтов и у нее есть возможность придумывать это оперативно. Такая модель хорошо работает в рамках локального производства с небольшими оборотами. Ее минусы, на мой

взгляд, прежде всего в том, что бренд не может заранее предсказать спрос. Если, допустим, у них закажут сразу много свитшотов, они могут не справиться с объемами производства и сильно задержат сроки поставки. А если, наоборот, закажут слишком мало, контрактная фабрика просто не возьмется за такое количество. Все это в итоге сказывается на отношении клиентов».



Фото: Владислав Шатило/РБК

нескольких моделей. За производство одной футболки (вместе с печатью принта) Зиберов платил 310 руб., свитшота — 610 руб. «Такие цены нам дали при условии, что в месяц у нас будет не менее 300 заказов», — говорит предприниматель. — Иначе цена могла возрасти вдвое-втрое. На переговорах с производителями я просто кивнул головой, но понятия не имел, как увеличить продажи».

Зиберов стал скопом отправлять предложения об оптовых поставках в разные мультибрендовые магазины одежды. «Например, написал штук 50 сообщений в службу поддержки крупного фешен-ритейлера Podium Market и в итоге все же пробился на полку», — вспоминает Зиберов. Как оказалось, закупщик Podium Market тогда искал замену молодежному бренду Alexandr Rogov и согласился дать шанс новичку. Ритейлер брал на реализацию одежду Niki Filini и продавал ее с наценкой в 2,5 раза. «В первый же месяц они продали товар на 300 тыс. руб., обеспечив нужное количество оптовых заказов», — радуется Зиберов. Своего склада у компании тогда еще не было: руководитель печатного производства разрешила Зиберову бесплатно хранить вещи прямо в цехе, откуда заказы доставлялись клиентам.

В 2015 году к клиентам Niki Filini добавились и другие оптовики — сетевые и онлайн-магазины Луук (в Санкт-Петербурге и Тюмени), «Культ», Fashion House, Names, Ilcott и др. Следом за ними пришел крупнейший онлайн-гипермаркет одежды Wildberries. Правда, большинство ритейлеров

брали товар на реализацию и платили не сразу.

За весь 2015 год Niki Filini выручила 15 млн руб. Операционная прибыль составила около 30% от этой суммы. Самыми продаваемыми оказались футболки и свитшоты с фотографией Путина с хипстерской бордурой. Большую часть средств принес опт (якорные клиенты — Podium Market, Names и Wildberries) и неожиданное участие в ярмарке-фестивале «Московские сезоны» в конце года.

#### НАЗАД В РОЗНИЦУ

Оптовые продажи продолжили расти. К середине 2016 года это направление принесило Niki Filini уже около 2 млн руб. выручки ежемесячно. «Мы даже смогли наконец взять в штат дизайнера, который начал придумывать принты вместо меня», — говорит Зиберов. Однако в конце 2016-го — начале 2017 года спрос сетей на продукцию Niki Filini внезапно сократился в десять раз. «Мы стали получать с опта всего по 200 тыс. руб. выручки в месяц», — вздыхает Зиберов. — После двухмиллионных оборотов это было крахом». По его словам, это было связано с падением покупательной способности населения.

В начале 2017 года некоторые ритейлеры начали задерживать выплаты за взятый на реализацию товар Niki Filini. На мелкие задолженности Зиберов не обращал внимания, а вот из-за крупных пришлось судиться. По его словам, Podium Market сначала платил исправно, но весной 2017 года перестал. «Мы подали заявление на расторжение договора, но до сих пор не можем полу-

чить ни товар, ни деньги», — негодует предприниматель. Суммарная задолженность Podium Market перед Niki Filini составила около 1 млн руб., утверждает он. По подсчетам «Ведомостей», всего в 2017 году к Podium Market было подано 64 иска от контрагентов на общую сумму более 1 млрд руб.

Выручка Niki Filini по итогам 2016 года составила около 25 млн руб. После горького опыта с оптом Зиберов решил вновь переключиться на розницу. Продажи через сайт тогда приносили около 200 тыс. руб. выручки в месяц. Основным конкурентом Niki Filini в этом секторе был магазин «Нити-Нити». «У него было уже 150 тыс. подписчиков в Instagram, у нас — всего 40 тыс.», — говорит Зиберов.

Летом 2017 года предприниматель познакомился с основателем конкурентного бренда Ильей Борисовым. «Нити-Нити» купил принтер для печати на ткани и, чтобы побыстрее его окупить, предложил нам размещать заказы, — вспоминает он. — Мы отказались, но в процессе общения успели подружиться с Ильей». Борисов рассказал Зиберову, как строить маркетинг в соцсети. «Мы стали проводить фотосессии, снимать видеоролики в нашей одежде и выкладывать все это в Instagram», — рассказывает предприниматель. С осени 2017 года только онлайн-розница стабильно стала приносить Зиберову по 2 млн руб. ежемесячно.

#### ФРАНШИЗА ДЛЯ БЛОГЕРОВ

«Я наконец нашел стабильный формат работы», — говорит предприниматель. На радостях в 2017 году он запустил еще и франшизу. Она подразумевала либо открытие собственного магазина Niki Filini в любом городе, либо онлайн-партнерство, когда франчайзи продавал одежду Niki Filini в своем интернет-магазине. Полная стоимость франшизы при первом варианте составляла около 300 тыс. руб. (сейчас — 450 тыс. руб.), при втором — 500–750 тыс. руб. (сейчас — 750–1150 тыс. руб. в зависимости от местоположения — магазин в ТЦ или отдельный шоурум). В эту сумму входила поставка товара на 150–200 тыс. руб. Роялти для партнеров не было; закупочная цена, как и для оптовиков, была на 100% выше себестоимости.

Так называемая онлайн-франшиза пользовалась спросом: к концу 2017 года у бренда было 20 партнеров, к концу 2018 года — 35 (против трех обычных офлайн-магазинов). Находятся они в Сочи, Калининграде, Новосибирске, Челябинске, Чите и др. «Кто-то из них и за год не продал даже на депозит, а кто-то за месяц работы успел заказать повторную поставку на 150–200 тыс. руб.», — говорит Зиберов. — Наш идеальный франчайзи —

это маркетолог или блогер, у которого есть аудитория, готовая что-то покупать». Франчайзи Niki Filini из Ставрополя, по словам предпринимателя, стабильно получает по 500 тыс. руб. прибыли в месяц.

В 2017 году благодаря запуску франшизы выручка и операционная прибыль Niki Filini возросли в два раза — до 50 млн и 15 млн руб. соответственно. 60% средств принесли продажа франшизы и оптовые закупки франчайзи. Полученные деньги позволили компании перебраться в офис площадью 250 кв. м, совмещенный со складом и шоурумом, и увеличить штат до 15 человек (появились менеджеры по продажам и по работе с франчайзи, новые дизайнеры).

В 2018 году бизнес вырос еще сильнее: выручка Niki Filini составила 58 млн руб., чистая прибыль — 23 млн руб. «Благодаря переходу на новый формат производства повысилась рентабельность», — утверждает Зиберов. Если раньше Niki Filini делала сразу большие партии, то теперь стала отшивать вещи и печатать принты каждую неделю. По словам основателя, стабильные ежедневные заказы через собственный онлайн-магазин и от франчайзи позволяют использовать модель с частым пошивом без увеличения себестоимости. «Дизайнеры презентуют мне один новый продукт в неделю. Наша штатная швея его отшивает, на небольшом принтере мы сразу печатаем новый принт и выкладываем фото в Instagram и на сайт. В соответствии с количеством и динамикой полученных заказов и предзаказов отправляем лекала на производство и уже через три дня получаем готовую одежду», — объясняет предприниматель.

В начале 2018 года Зиберов стал развивать еще один бренд футболок и свитшотов с надписями — Formatika, который возник на базе одноименного сообщества «ВКонтакте» (сейчас почти 400 тыс. подписчиков). «Его основатель забросил одежное направление и предложил мне взять его себе», — говорит Зиберов. — Я согласился и решил ради приличия отдавать ему 20% будущей прибыли». Предприниматель стал продавать одежду Formatika через своих франчайзи. Уже к концу года он вывел проект с нулевых оборотов на выручку 1,2 млн руб. в месяц и рентабельность 44%. «Если у нас все получилось с Formatika, то почему бы не помогать расти другим брендам?» — спросил себя Зиберов и стал предлагать небольшим маркам нарастить оборот с помощью онлайн-франчайзи Niki Filini. В декабре 2018 года в обмен на 25% в бизнесе он взял под крыло проект The girls shop и собирается войти в долю в еще двух проектах. ■

### ₽58,9

млн  
составила  
выручка Niki Filini  
за 2018 год

### ₽21,6

млн  
из них — выручка  
интернет-  
магазина

### ₽17,8

млн —  
доход  
от паушального  
взноса

### ₽35,6

млн  
составили  
расходы Niki Filini  
за прошлый год

### ₽23,3

млн —  
чистая прибыль

“ Niki Filini предлагает молодежные коллекции, в которых фокусными товарами являются трикотажные футболки, свитшоты, лонгсливы, худи, толстовки, куртки, джоггеры. Сегодня это основа гардероба уличной одежды. Привлекательность таких коллекций обеспечена не столько кроєм моделей, сколько эстетикой принтов, орнаментов, интересных цветowych решений

ГЕНДИРЕКТОР  
FASHION  
CONSULTING GROUP  
АННА ЛЕБСАК-  
КЛЕЙМАНС

# РБК на MIPIM 2019

## Итоги



**Сергей Рябокобылко**  
Cushman & Wakefield

Международный форум MIPIM 2019, прошедший на прошлой неделе в Каннах, оказался самым позитивным для российского девелоперского бизнеса за всю новейшую историю. Флагманы российского рынка сегодня крепко стоят на ногах и с уверенностью смотрят в будущее. Это выражается не только в риторике, но и в представленных на форуме проектах. На форуме российскими компаниями был анонсирован целый ряд крупных коммерческих проектов, а также новых урбанистических инициатив в продолжение истории успеха парка «Зарядье» как финалиста премии MIPIM за лучший мировой урбанистический проект. Самым посещаемым макетом на Московском стенде стал комплекс реконструируемого ВДНХ. Для международного экспертного сообщества опыт Москвы по превращению пост-советского города в современную агломерацию представляет огромный интерес.

В этом году и на конференциях, и в кулуарах практически не обсуждались проблемы санкций, что и не удивительно, так как негативный геополитический фон уже давно заложен в цене недвижимых активов, и все финансовые модели учитывают этот фактор. Девелоперы в большей степени ориентируются на государ-

ственные программы, проекты развития инфраструктуры, нежели на будущую гипотетическую привлекательность для институциональных инвесторов. В целом, закончилась эпоха идеалистов и пришло время прагматиков.

Интерес международного спекулятивного капитала к российскому рынку невелик. В 2018 оборот инвестиционного рынка России сократился до 1,6 млрд Евро. И хотя мы ожидаем, что в 2019 г. он вырастет до 2,5 млрд Евро, интерес, в основном, исходит от изначально российского капитала, который ищет пути для репатриации. По-прежнему велик интерес со стороны азиатских, а также ближневосточных инвесторов.

Наиболее оптимистично настроены компании, ведущие операционный бизнес. Например, международные гостиничные операторы, видят окно возможностей для вхождения на российский рынок на низком цикле. А изменение потребительских предпочтений, наряду с низкими арендными ставками создает возможности для новых ритейлеров бросить вызов лидерам рынка.



**Екатерина Тейн**  
Группа ПСН

В мировой практике одним из самых ярких проектов комплексного развития территорий можно назвать лондонский район Кингс Кросс. Процесс редевелопмента стартовал здесь в начале 2000-х годов и стал примером превращения привокзального района площадью в 27 га в модный и современный квартал Лондона. Еще один пример — Баттерси, созданный в Лондоне на базе одноименной электростанции 30-х годов. На территории 16 га возводится жилой комплекс на 1305 квартир, гостиница на 160 номеров, 116 тыс. кв. м офисов, рестораны и магазины.

Что касается проектов комплексного освоения территорий Москвы, то их активное развитие началось в 2012-2015 годах. Именно тогда стартовала разработка масштабных объектов, предусматривающих помимо жилья создание технопарков, инновационных центров, общественно-деловых и жилых пространств. В настоящее время на этих площадках ведется активное строительство, поэтому учитывая масштабность данных проектов, их завершение запланировано на 2020-2022 годы.

Примерами таких проектов в портфеле Группы ПСН являются ЖК SREDA, ми-

крорайон «Домашний» и ЖК «Гринада». Первые очереди этих ЖК уже завершены, и идет строительство следующих очередей. Мы привлекли международных архитекторов RBTA, MLA+ и AHR для создания комфортного пространства для проживания, работы, культурного и развлекательного досуга, проведения времени с семьей, спорта и отдыха. Отмечу, что по качеству строительства и отечественные проекты уже не уступают зарубежным. При этом важным отличием российских проектов КОТ от зарубежных является наличие социальной инфраструктуры: в московских проектах девелоперы строят школы, детские сады, поликлиники, а также большое внимание уделяется озеленению, в то время как за рубежом в большей части акцент делается на коммерческие объекты на первых этажах, где располагаются рестораны, коворкинги, салоны красоты и многое другое.

\*MIPIM, Кушман энд Вейкфилд, ЖК СРЕДА, АрБиТеЭй, ЭмЭлЭй, ЭйЭйчАр;

ЖК SREDA: застройщик — ООО СЗ ВЦ Стройэкспо, проектная декларация: sreda-kvartal.ru;

ЖК «Домашний»: застройщик — АО СЗ Мосстройснаб, проектная декларация: domashny-rayon.ru;

ЖК «Гринада»: застройщик — ООО СЗ Феодосийская, проектная декларация: jk-grinada.ru