

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
29 мая 2018  
Вторник  
№ 93 (2817)



**Виктор  
и Андрей Цыбри,**  
основатели «Затерянного мира»

Как превратить  
пионерский лагерь в музей  
под открытым небом

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →  
ФОТО: Игорь Кожевников

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 28.05.2018

1167,21 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 28.05.2018, 20.00 мск

\$75,27 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 18.05.2018

\$456,3 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
29.05.2018

\$1= ↑  
₽62,27

€1= ↑  
₽72,83

ПРАВО Россияне стали третьими по числу обращений в британский арбитраж

## Но есть и высокий суд

ОЛЕГ МАКАРОВ

Россияне в 2017–2018 годах вошли в тройку самых активных спорщиков в Коммерческом суде Англии и Уэльса. Это объясняется вынужденной бизнес-эмиграцией и признанием решений британских судов по миру.

### Стабильное лидерство

Россияне заняли третье место в списке самых активных спорщиков в Коммерческом суде Англии и Уэльса за год с марта 2017 года по апрель 2018-го (поделив его с американцами). За это время были рассмотрены дела с участием 20 юридических и физических лиц из России (речь идет о вынесенных решениях), следует из ежегодного доклада британского консалтингового агентства Portland (есть у РБК), охватившего 158 дел. Свой рейтинг Portland составляет, основываясь не на количестве дел, а на числе участников в каждом из разбирательств (истцов и ответчиков).

По сравнению с периодом 2016–2017 годов Россию опередил Казахстан (31 участник процессов), который поднялся с третьего на второе место. Лидером рейтинга, как и в прошлые годы, с большим отрывом стала Великобритания (267 сторон производства).

Коммерческий суд Англии и Уэльса — это подразделение Высокого суда Лондона по хозяйственным и имущественным делам. Он рассматривает споры по банковскому и финансовому праву, международному частному праву, контрактному праву, сделкам с сырьевыми товарами, вопросам импорта, экспорта и транспортировки товаров, работе рынков и бирж и т.д.

В течение последних трех лет россияне стабильно входят в топ-3 передовиков британского коммерческого судопроизводства. Тройку лидеров по сумме дел и их участников за три года составляют Великобритания (673 спорщика), Казахстан (83) и Россия (70 спорщиков, участвующих в 28 делах).



Россияне обычно обращаются в английские суды, чтобы обеспечить исполнение судебного акта на территории Великобритании или в другой стране ЕС, считает эксперт

### Привлекательная юрисдикция

Обращение российских лиц в английские суды нередко объясняется необходимостью обеспечить исполнение судебного акта на территории Великобритании или в дру-

гой стране ЕС, сказал РБК партнер международной юридической компании Herbert Smith Freehills Алексей Панич. «Например, это происходит в случае, когда должник скрылся из России и необходимо предъявить иск за рубежом по месту его фактического прожи-

вания в Великобритании, или когда компания-ответчик, принадлежащая российскому бенефициару, находится в Великобритании или ЕС, а также когда имущество ответчика находится в Великобритании или ЕС», — объяснил эксперт.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

РЕГИОНЫ

## Ушли по состоянию стабильности

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

В понедельник в отставку подали два руководителя регионов — глава Якутии Егор Борисов и губернатор Магаданской области Владимир Печеногий. Отставка Борисова была ожидаемой, Печеногий сменили из-за возраста, уверены эксперты.

В понедельник президент Владимир Путин принял отставку двух глав регионов — главы Якутии Егора Борисова и губернатора Магаданской области Владимира Печеного. Оба подали в отставку по собственному желанию.

Пресс-секретарь Борисова Станислав Платонов еще месяц назад говорил РБК, что причин говорить об отставке главы региона нет. Сам Борисов, комментируя информацию о своей возможной отставке РБК на прошлой неделе, заявил, что ему о ней ничего не известно.

Полномочия Борисова истекли в сентябре 2019 года. Слухи о его отставке ходили уже несколько лет и усилились в последний месяц. В Кремле были недовольны положением дел в регионе. В последнее время Якутию называли основным очагом нестабильности в Дальневосточном федеральном округе (ДФО), рассказал РБК источник, близкий к полпредству ДФО. Именно в Якутии Владимир Путин получил самый низкий процент поддержки на мартовских президентских выборах (64,38%), напомнил он. В результате эти факторы в совокупности с плохими отношениями Борисова с местными элитами привели к такому результату, считает он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1049  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

РЕГИОНЫ Принята отставка губернаторов Якутии и Магаданской области

# Ушли по состоянию стабильности

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Вдобавок в феврале Борисов и его помощник Евгений Шигапов оказались в центре скандала из-за инцидента на борту самолета «Аэрофлота». Шигапов попытался проникнуть в кабину пилотов самолета, который следовал из Москвы в Якутск. В результате рейс был задержан на час, а Шигапову пришлось заплатить административный штраф. Кроме того, возможный уход Борисова связывали с плохим состоянием его здоровья: у 63-летнего главы республики были серьезные проблемы с позвоночником.

На единый день  
голосования 9 сентября  
уже запланированы  
выборы 21 главы  
регионов. Из них только  
семерых будут выбирать  
в плановом порядке.  
Речь идет о Москве,  
Подмосковье, Чукотке,  
Хакасии, Владимирской  
и Магаданской областях,  
а также о Хабаровском  
крае

При этом собеседники РБК, близкие к полпредству ДФО и руководству региона, ожидали, что Борисов уйдет в отставку позже, чтобы выборы нового главы региона состоялись уже в 2019 году. Так можно было бы избежать двойной нагрузки на его сменщика: в сентябре в республике состоятся также выборы в региональный парламент (Ил Тумен).

В Магаданской области ситуация другая: главная причина отставки Печеного — его возраст (68 лет), говорит президент Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. Особых претензий к губернатору не было, считает эксперт.

## Мэры на смену

Временно исполняющим обязанности губернатора Магаданской области назначен уроженец Магнитогорска, мэр Нижнего Тагила 57-летний Сергей Носов. Выбор пал на Носова, так как он обладает опытом публичной политики и был действительно популярным среди населения мэром, считает Минченко. На выборах мэра в прошлом году он набрал 90,7% голосов. Политолог напоминает, что Носов давно присутствовал



Свое решение об уходе с поста главы Якутии Егор Борисов назвал осознанным

Бывший губернатор  
Магаданской области  
Владимир Печеный

## Губернаторы под вопросом

Таким образом, на единый день голосования 9 сентября уже запланированы выборы 21 главы регионов. Из них только семерых губернаторов будут выбирать в плановом порядке. Речь идет о Москве, Подмосковье, Чукотке, Хакасии, Владимирской и Магаданской областях, а также о Хабаровском крае.

Одобрение идти на очередной срок получают не менее четырех глав регионов, у которых в 2018 году истекает срок полномочий, рассказа-

ли РБК пять собеседников, близких к администрации президента. Это мэр Москвы Сергей Собянин, губернаторы Московской и Владимирской областей — Андрей Воробьев и Светлана Орлова, а также глава Хабаровского края Вячеслав Шпорт. В преддверии выборов они будут назначены временно исполняющими обязанности, с тем чтобы осенью принять участие в выборной кампании.

В трех регионах пройдут выборы из-за того, что местных губернаторов назначили на должности в новое правительство. Это глава Амурской области Александр Козлов — возглавил Министерство по развитию Дальнего Востока, глава Тюменской области Владимир Якушев — Министерство строительства и ЖКХ, глава ЯНАО Дмитрий Кобылкин — Минприроды.

По данным двух источников газеты «Ведомости», близких к администрации президента, в июне в отставку может уйти еще один губернатор — глава Алтайского края Александр Карлин. Причиной тому, по словам собеседников издания, могут быть низкий рейтинг и второй с конца (после Якутии) уровень поддержки Путина на президентских выборах. ■

**КАДРЫ** Новым советником Владимира Путина может стать Дмитрий Песков

## Президенту понадобился цифровой помощник

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**У Владимира Путина может появиться новый советник — один из директоров Агентства стратегических инициатив Дмитрий Песков, рассказали источники РБК. В АСИ он курирует подготовку кадров и работу над программой «Цифровая экономика».**

### Другой Песков

Директор направления «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив (АСИ) Дмитрий Песков может стать новым советником президента, рассказали РБК два источника, близких к Кремлю. Назначение Пескова может состояться в ближайшие дни, уточнил один из собеседников РБК.

В качестве советника президента Песков будет курировать те же направления, что и в АСИ, сказали источники, близкие к Кремлю.

В АСИ Песков курирует вопросы подготовки кадров, в том числе реформу среднего профессионального образования. По линии АСИ Песков занимался организацией

чемпионатов рабочих профессий WorldSkills.

Песков также является координатором программы «Национальная технологическая инициатива», соруководителем группы «Кадры и образование» программы «Цифровая экономика».

«В настоящее время я продолжаю работать в АСИ по поставленным задачам. Комментировать слухи не могу», — заявил Песков в ответ на запрос РБК о его возможном назначении.

В пресс-службе АСИ РБК заявили, что не располагают информацией о назначении Пескова, и воздержались от комментариев.

Дмитрий Песков родился в 1975 году в Воронеже. Работал на разных должностях в МГИМО, в том числе в качестве директора по инновациям, заместителя проректора по научной работе.

В 2008 году Песков создал проектную группу «Метавер», занимающуюся разработкой новых форм образования. В 2009 году он возглавил управление стратегических разработок ВВЦ. В 2011 году назначен на должность директора направления «Молодые профессионалы» АСИ. Песков входит

в экспертный совет при правительстве.

### Телепортация и квантовые коммуникации

АСИ — российская автономная некоммерческая организация, созданная в 2011 году правительством, председатель ее наблюдательного совета — Путин. Под эгидой АСИ была создана национальная технологическая инициатива — это программа мер по формированию новых технологических рынков и созданию в России компаний, призванных стать глобальными лидерами на этих рынках, говорится на сайте организации. Программа предполагает создание в России девяти рынков: AeroNet (беспилотные летательные аппараты), MariNet (беспилотный морской транспорт), SafeNet (рынок новых систем безопасности) и др.

В 2016 году «Коммерсантъ» выяснил, что в «дорожной карте» направления SafeNet до 2035 года предлагалось внедрить в России телепортацию наряду с нейроинтерфейсами, квантовыми вычислениями, использованием при-

родоподобных явлений для передачи информации. Для реализации этих целей до конца 2018 года требовалось 10,8 млрд руб., в том числе более 7 млрд руб. из федерального бюджета. Позже Дмитрий Песков объяснял, что реали-

зации программы не предполагает появления телепортации, а речь идет лишь о защищенной передаче сообщений. «Частью «дорожной карты» является развитие квантовых коммуникаций, в которых существует явление квантовой теле-

портации. Она не подразумевает физического перемещения. Вы можете передать сообщение из точки А в точку Б, которое невозможно взломать», — пояснял тогда Песков. Приход в администрацию президента одного из авторов программы «Цифровая экономика» совпало по времени с появлением в правительстве должности вице-преьера по цифровой экономике и Министерства цифрового развития. Цифровая экономика включена в перечень основных направлений стратегического развития России до 2025 года. Выступая на Петербургском международном экономическом форуме, президент Владимир Путин заявил, что мировая экономика «беременна цифровизацией».

Сейчас у Владимира Путина девять советников. Однако президент еще не проводил переназначение своей администрации после выборов. Кремль может покинуть советник президента по развитию интернета Герман Клименко, сообщил «Коммерсантъ» и подтверждали источники РБК. ■

При участии  
Владимира Дергачева

Выступая на Петербургском международном экономическом форуме, президент Владимир Путин заявил, что мировая экономика «беременна цифровизацией»

зация программы не предполагает появления телепортации, а речь идет лишь о защищенной передаче сообщений. «Частью «дорожной карты» является развитие квантовых коммуникаций, в которых существует явление квантовой теле-



18+

## РАБОТАЙТЕ В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ МИРА

Благодаря международной сети офисов, коворкингов и переговорных комнат наши клиенты могут работать откуда угодно и вести бизнес практически в любом городе мира.

Мы постоянно расширяем нашу сеть бизнес-центров в городах, аэропортах, на вокзалах и АЗС, помогая нашим клиентам расти и использовать новые возможности для развития по максимуму.

Подробную информацию можно получить по телефону +7 495 937 80 50, на веб-сайте [regus.ru](http://regus.ru) или в нашем приложении.

Regus™

Реклама

**ВЛАСТЬ** Дмитрий Медведев распределил полномочия между заместителями

# Вице-премьеры сверили сферы

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
МАРИЯ КОКОРЕВА,  
АННА БАЛАШОВА,  
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

**Дмитрий Медведев утвердил обязанности вице-премьеров правительства. Часть его заместителей получают функционал, которого не было у их предшественников. Преследовалась задача рассредоточить аппаратный ресурс, считает эксперт.**

Премьер-министр Дмитрий Медведев спустя неделю после назначения членов нового правительства определил обязанности своих заместителей. В целом полномочия вице-премьеров остались практически неизменными, они будут курировать почти те же сферы, что и их предшественники. Однако часть обязанностей Медведев все-таки перераспределил: теперь, например, вице-премьер по цифровой экономике будет отвечать еще и за недвижимость, а куратор АПК — за природопользование. Сам документ с распределением полномочий, впрочем, ни на сайте правительства, ни на портале правовых актов опубликован на момент написания материала не был — его содержание передали три российских информагентства.

## Контролер от Путина и Медведева

Планировать работу правительства и контролировать исполнение его решений, согласно новому распределению обязанностей, будет глава правительственного аппарата Константин Чуйченко — однокурсник Медведева, до мая работавший начальником контрольного управления президента. В его полномочия также войдут курирование вопросов госслужбы и контроль за эффективностью работы федеральных органов. Таким образом, именно Чуйченко будет изнутри правительства наблюдать за исполнением нового майского указа президента Владимира Путина — ключевого документа на этот шестилетний срок, выполнение которого оценивается в 25 трлн руб. и согласно которому кабинет должен добиться роста численности населения, увеличения продолжительности жизни до 78 лет, обеспечить устойчивый рост доходов, добиться снижения уровня бедности, ускорить технологическое развитие и т. д.

Такое распределение обязанностей выглядит логично с учетом опыта работы Чуйченко в контрольном управлении президента, которое как раз занималось контролем за реализацией май-



Чтобы достичь показателей, обозначенных в майском указе президента, Дмитрий Медведев закрепил за большинством из своих замов выполнение конкретных нацпроектов

ских указов, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Стоит ожидать практики этого контроля — в том числе того, кто возглавит контрольное управление вместо Чуйченко, а также как сложится реальный процесс принятия решений в условиях политически довольно сильных вице-премьеров», — размышляет Виноградов. Однако, по его мнению, до формирования нового состава администрации президента не стоит торопиться с выводами о том, являются ли контрольные функции Чуйченко свидетельством изменения отношений между аппаратом правительства и Кремлем или носят символический характер.

## Новый куратор природы

Новый вице-премьер Алексей Гордеев, которого Медведев представлял как куратора сельского хозяйства, будет отвечать еще и за вопросы природопользования. О такой конфигурации источники РБК рассказывали еще 21 мая, когда Гордеев представил коллективу Минприроды нового министра Дмитрия Кобылкина. В прежнем составе правительства обязанности Гордеева были разведены: АПК курировал вице-премьер Аркадий Дворкович, а природопользование — Александр Хлопонин (оба в новый кабинет не вошли).

При этом Аркадий Дворкович ранее курировал и ту и другую отрасль (до мая 2014 года, когда часть полномочий перешла Хлопонину). Это значит, что один чиновник вполне способен справиться с такими на первый взгляд разными отраслями, замечает президент Центра стратегических коммуникаций Дмитрий Абзалов. Алексей Гордеев не первый раз работает в правительстве: во время первого президентского срока Владимира Путина с 2000 по 2004 год он совмещал пост вице-преьера и министра сельского хозяйства. На посту главы Минсельхоза он оставался до 2009 года.

Гордеева могли назначить вице-премьером, курирующим наряду с АПК еще и природопользование, чтобы рассредоточить важные направления экономического сектора между разными вице-преьерами, предполагает Абзалов: если бы недропользование отделили вице-премьеру Дмитрию Козаку, в ведении которого находятся вопросы энергетики, он получил бы слишком много полномочий. А политика новых назначений направлена на то, чтобы не концентрировать аппаратный ресурс в одних руках, замечает эксперт.

Одной из целей такого назначения может быть желание уравновесить министров и их куратора с тем, чтобы им сложнее было формировать внутренние коалиции, добавляет вице-президент

Центра политических технологий Алексей Макаркин: новый министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев — серьезная фигура на политическом поле (его отец — глава Совбеза Николай Патрушев), а экс-губернатор ЯНАО Кобылкин — выходец из НОВАТЭКа (до перехода на госслужбу работал в структурах компании). У Гордеева же нет очевидных бизнес-интересов, и он достаточно независим, говорит собеседник РБК. Однако, по мнению Абзалова, Гордееву потребуется минимум год, чтобы погрузиться в проблематику и защиты окружающей среды, и оборота природных ресурсов — от воды до нефти и газа.

## Нацполитика за Мутко

Виталий Мутко, курировавший в прошлом правительстве спорт, туризм и молодежь, получил в новом кабинете широкие полномочия. Он будет курировать сферы ЖКХ, строительства, развитие регионов России (в прошлом кабинете этим занимался Дмитрий Козак), жилищную политику (ранее курировал Игорь Шувалов), сотрудничество с Абхазией и Южной Осетией, а также национальную политику и национальные отношения (ранее курировал Александр Хлопонин).

В сферу, контролируемую Мутко, вошли функции, которые раньше выполняли Минрегион, Минстрой и Федеральное агентство

по делам национальностей, отметил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. По его мнению, главной задачей для Мутко будут «великие стройки» — имиджевые и стратегические инфраструктурные проекты.

«Мутко — человек государственной, и ему предложили новые обязанности, раз он не может больше заниматься спортом, увязнув в допинговом скандале...» В свое время, будучи вице-мэром Петербурга, он занимался социальной политикой, потом занимался спортом, а сейчас почему бы ему не заняться строительством — это номенклатурный принцип», — считает политолог Алексей Макаркин.

Сфера национальной политики распределяется в правительстве «по остаточному принципу», уверен Макаркин. «Никто не хочет ее брать, тема сложная, где нельзя добиться быстро блестящих результатов, это дополнительное обременение. Что касается Южной Осетии и Абхазии, то этим напрямую занимается администрация президента», — добавил эксперт.

Согласно обнародованным на прошлой неделе результатам опроса ВЦИОМа об отношении россиян к новым вице-преьерам, Мутко стал явным антилидером. Количество отрицательных оценок деятельности бывшего куратора российского спорта в правительстве (29%) заметно выше положительных (17%). По мнению Николая Миронова, при передаче дополнительных полномочий Мутко его реальные компетенции и репутация в обществе большого значения не сыграли. «Главное — ему доверяет президент», — заключил политолог.

## Цифровая недвижимость

Вице-премьер по цифровой экономике Максим Акимов, согласно новому распределению обязанностей, будет курировать не только такие сферы, как связь, транспорт и инновации (об этих сферах его ответственности уже было известно), но и недвижимость. Ранее этим вопросом занимался первый вице-премьер Игорь Шувалов, отвечавший в первую очередь за финансово-экономический блок правительства (теперь его место занял Антон Силуанов). Среди других обязанностей Акимова — цифровизация госуправления и вопросы интеллектуальной собственности.

Объяснить совмещение таких на первый взгляд не самых близких сфер можно курсом на цифровизацию. По словам топ-менеджера одного из крупных участников рынка связи, недвижимость и прочие направления, особенно госрегистрация прав, — это часть госуслуг, которые курировала Мин-

## Распределение сфер ответственности между вице-премьерами

	<b>Антон Силуанов</b> (первый вице-премьер — министр финансов)	Весь комплекс вопросов финансово-экономической политики, в том числе: – национальный проект по развитию малого и среднего бизнеса – реализация программ по развитию международной кооперации и экспорта Производство и оборот этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции
	<b>Юрий Борисов</b>	Оборонно-промышленный комплекс
	<b>Татьяна Голикова</b>	Социальные вопросы, в том числе: – уровень жизни и доходов людей – трудовые отношения – пенсионное обеспечение – оборот лекарств – молодежная политика Образование и наука Санитарный и эпидемиологический надзор Защита прав потребителей
	<b>Ольга Голодец</b>	Культура Спорт Туризм
	<b>Виталий Мутко</b>	Жилье и городская среда Строительство и ЖКХ Жилищная политика Развитие регионов Сотрудничество с Абхазией и Южной Осетией Национальная политика и национальные отношения
	<b>Максим Акимов</b>	Национальная программа «Цифровая экономика» Национальный проект по созданию безопасных и качественных автодорог Цифровизация государственного управления, в том числе вопросы предоставления госуслуг Транспорт Связь Инновации Недвижимость и интеллектуальная собственность
	<b>Юрий Трутнев</b>	Вопросы социально-экономического развития Дальнего Востока Развитие российской Арктики
	<b>Алексей Гордеев</b>	Развитие сельского хозяйства и агропромышленного комплекса Биотехнологии Рыболовство Лесное хозяйство и лесопромышленный комплекс Природопользование, охрана окружающей среды и экологический надзор Национальный проект в сфере экологии
	<b>Дмитрий Козак</b>	Топливо-энергетический комплекс Промышленность и технологический надзор
	<b>Константин Чуйченко</b>	Планирование работы правительства Контроль за исполнением решений правительства Контроль за эффективностью работы федеральных органов исполнительной власти Вопросы госслужбы Организация законопроектной деятельности Работа межправительственных комиссий Деятельность органов юстиции и правоохранительных органов, взаимодействие с органами судебной власти и прокуратуры Государственная политика в сфере массовых коммуникаций и средств массовой информации Контрольно-надзорная деятельность Совершенствование системы корпоративного управления

Источник: ТАСС

комсвязь (в нынешнем составе правительства реформированная в Министерство цифрового развития). «Много говорят о цифровизации сделок с недвижимостью, использовании технологии блокчейн в этой сфере, а также для управления интеллектуальными правами. Кроме того, стоит задача цифровизации процесса сбора и обработки геоданных, создания цифровых карт, это

съемка территорий с помощью дронов», — объяснил собеседник РБК. «Цифровизирован» в сфере недвижимости и Росреестр, который активно развивает услуги в электронном виде — регистрацию прав на недвижимость, кадастровый учет, получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости. ■

При участии Антона Фейнберга

## СПОРТ У кого наибольшие шансы возглавить Олимпийский комитет России

# Сабля против кроля

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

**Представители спортивных федераций и источники РБК считают фаворитом предстоящих 29 мая выборов главы Олимпийского комитета России фехтовальщика Станислава Позднякова. Его единственный соперник — пловец Александр Попов.**

Во вторник, 29 мая, Олимпийское собрание России выберет нового главу Олимпийского комитета России (ОКР). Фаворитом считается четырехкратный олимпийский чемпион по фехтованию на саблях, первый вице-президент ОКР Станислав Поздняков, де-факто выступавший лицом ОКР во время последних допинговых скандалов с участием российских спортсменов. В пользу его кандидатуры, согласно мнению опрошенных РБК экспертов и представителей спортивного сообщества, — практический опыт руководства ОКР в непростых условиях и личное знакомство с руководителями большинства российских спортивных федераций. Единственная альтернатива — пловец, также четырехкратный олимпийский чемпион Александр Попов. Аргументы в его пользу — хорошие личные отношения с руководством Международного олимпийского комитета (МОК) и Всемирного антидопингового агентства (WADA).

### Двое от всех

Плановые выборы президента ОКР проходят каждые четыре года. Прежний глава комитета, первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков, который возглавлял Олимпийский комитет два срока с 2010 года, в начале мая объявил, что выдвигать свою кандидатуру на нынешних выборах не станет. При этом на период его второго срока пришелся крупнейший в истории отечественного спорта допинговый скандал, связанный с обвинением ведущих российских спортсменов и чиновников в подмене допинг-проб во время Олимпийских игр 2014 года в Сочи.

«По сути, функции ОКР сводятся к представлению России в международных организациях — МОК и WADA, а также организации поездок членов сборной России на Олимпийские игры раз в два года», — пояснил РБК собеседник, близкий к руководству Олимпийского комитета. Деятельность ОКР, по словам источника, напоминает работу «туристического или event-агентства». Все вопросы по финансированию спортивной подготовки атлетов лежат на Министерстве спорта, которое распоряжается бюджетными деньгами, и на спортивных федерациях, которые привлекают средства спонсоров, говорит собеседник РБК. Выдвижение кандидатур на пост президента ОКР завершилось 14 мая. Станислава

Позднякова выдвинули федерация лыжных гонок и фехтования (последнюю через фонд «За будущее фехтования» спонсирует миллиардер Алишер Усманов, который к тому же является президентом Международной федерации фехтования). О поддержке Позднякова также объявили еще 15 федераций, 11 олимпийских советов, две олимпийские академии и пять общественных организаций.

Кандидатура Александра Попова была выдвинута незадолго до завершения приема заявок — ее предложил Стрелковый союз России, главой которого является миллиардер, владелец НЛМК Владимир Лисин.

### Личные связи как аргумент

Основная задача, которая будет стоять перед новым президентом ОКР, — восстановление отношений с МОК и WADA. Сторонники Александра Попова в качестве основного аргумента в его поддержку называют его личные связи в руководстве международных организаций, которые позволят завершить конфликт.

«У Попова огромный опыт работы в олимпийском движении, он 17 лет был членом МОК и продолжает быть его почетным членом. Для Александра Владимировича там всегда открыты двери. Новым людям понадобятся годы, чтобы завоевать авторитет. А у нас же сейчас много вопросов во взаимодействии с МОК», — описал преимущества Попова глава Стрелкового союза России Владимир Лисин (цитата по «Р-Спорт») на прошедшем 23 мая собрании Всероссийской ассоциации летних олимпийских видов спорта, на котором присутствовали представители 31 федерации.

По словам Лисина, к выбору главы ОКР «надо подходить прагматично», поэтому кандидатура Попова предпочтительна. Сам Попов в интервью «Спорт-Экспрессу» упомянул о близком знакомстве с руководством МОК как аргументе в свою пользу. «Буквально сегодня мне позвонил президент МОК Томас Бах. Пожелал удачи и выразил надежду, что в отношениях между МОК и Россией вскоре будут сняты все острые вопросы. Крайне важно на самом деле, что такой диалог состоялся», — рассказал Попов.

## Как выбирают президента ОКР

Согласно уставу ОКР президента Олимпийского комитета закрытым голосованием выбирает Олимпийское собрание — высший орган ОКР. Участниками Олимпийского собрания ОКР с правом голоса являются руководители спортивных федераций, олимпийских академий, региональных спортивных ассоциаций, добровольных спортивных обществ и т.д. Всего в Олимпийское собрание ОКР входит 265 человек. Для принятия решения должен быть кворум — более половины участников. Победу одерживает кандидат, набравший простое большинство. Глава ОКР избирается на четырехлетний срок.

### Как проголосуют федерации

Большинство опрошенных РБК представителей федераций и собеседников в Минспорте и ОКР сказали, что склоняются к поддержке кандидатуры Станислава Позднякова. «Поздняков в ОКР отвечал за операционную деятельность, много ездил, встречался с людьми, его хорошо знают в федерациях. Заслуживает уважение и то, как он держался в условиях, когда на Россию и на ОКР вылили сто ушатов грязи», — рассказал РБК собеседник в Минспорте. Во время Олимпиады в Пхёнчхане официальным спикером от ОКР выступал именно Поздняков, отмечает источник РБК в ОКР. «Всем понятно, что сейчас во главе ОКР должен быть человек, максимально дистанцированный от государственных органов», — сказал РБК собеседник в Олимпийском комитете России.

«Естественно, мы надеемся на структурные изменения. Нужно принимать серьезные радикальные вещи, понимать процессы, отвечать на вызовы, с которыми сталкивается российский спорт», — заявил РБК президент Федерации спортивной борьбы Михаил Мамашвили. — На этапе выдвижения кандидатов мы свою позицию высказали — мы поддерживаем Позднякова», — сказал Мамашвили.

Исполнительный директор Федерации санного спорта России Станислав Тюрин заявил о готовности федерации сотрудничать как с Поздняковым, так и с Поповым, но уточнил, что в последние два года федерация больше взаимодействовала с Поздняковым. «И Поздняков, и Попов — достойные люди, олимпийские чемпионы. Последнее время так получилось, что мы с Поздняковым более тесно сотрудничали, потому что он был главой делегации в Корею, а также он действующий вице-президент ОКР. Мы понимаем, чего от него ожидать. Касательно Попова — тоже готовы с ним сотрудничать. Не можем сказать, что решили на 100%, за кого голосовать», — рассказал Тюрин.

В случае избрания Позднякова руководство двух ключевых структур российского спорта окажется в руках у российских фехтовальщиков, поскольку нынешний министр спорта Павел Колобков — олимпийский чемпион по фехтованию на шпагах. ■

В Италии формируется технический кабинет

# Премьер с мандатом

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

В Италии не удалось утвердить правительство евроскептиков, выступавших за снятие санкций с России. Президент поручил формировать кабинет техническому премьеру, однако он вряд ли будет утвержден парламентом, осенью пройдут выборы.

## Решение президента

В понедельник, 28 мая, президент Италии Серджо Маттарелла поручил сформировать правительство 64-летнему экономисту Карло Коттарелли. Он не принадлежит ни к одной из партий, участвовавших в мартовских парламентских выборах. Президент выбрал его в качестве технического премьеру, который должен сформировать правительство и получить одобрение парламента на его работу.

Неполитическую фигуру Маттарелле пришлось искать, после того как две популистские партии «Пять звезд» и «Лига», договорившиеся создать коалицию в парламенте и сформировать правительство, представили президенту кандидатов на министерские посты. На пост премьера они выбрали юриста Джузеппе Конте. Президент кандидатуры рассмотрел, но в воскресенье отказался поддерживать назначение на пост министра финансов 81-летнего экономиста Паоло Савона, известного своей критикой Евросоюза и заявлениями о необходимости Италии выйти из зоны евро. Предложить замену коалиция отказалась, в итоге Конте отказался от мандата на формирование правительства.

Италия — парламентская республика, однако в случае политического тупика многое зависит от президента, который на основе консультаций с политическими силами может предлагать различным политикам мандат на формирование правительства. Он также назначает председателя правительства и по его предложению — министров.

Савона в разные годы занимал пост директора Банка Италии, президента Confindustria (Конфедерация промышленников и предпринимателей Италии), работал в правительстве Карло Адзелио Чампи, при котором страна вступила в зону евро. Однако в последнее время Савона резко критиковал евроинституты, а в одной из своих книг назвал страны Европы прислужниками Германии. «Неопределенность по поводу нашей позиции встревожила инвесторов в Италии и за рубежом. Членство в зоне евро — фундаментальный выбор. Если мы хотим обсуждать это, то делать это надо в серьезной манере», — цитирует Reuters объяснение Маттареллы.



В понедельник, 28 мая, президент Италии Серджо Маттарелла (на фото) поручил сформировать правительство 64-летнему экономисту Карло Коттарелли

Партии отказались представить на его позицию другого кандидата и заявили о намерении разорвать коалицию. Переговоры о ее создании шли с марта. В итоге «Лига» и «Пять звезд» договорились создать правительство, хотя с начала исключали возможность договориться друг с другом, а в программу будущих действий записали намерение отменить санкции в отношении России. Однако реализовать ее у них пока не получится.

## Реакция популистов

Лидеры «Лиги» и «Пяти звезд» решение президента о выборе технического премьер-министра раскритиковали, увидев в нем уступку Евросоюзу. «Если нет одобрения в Берлине, Париже или Брюсселе, правительство в Италии не может быть сформировано. Это сумасшествие, и я прошу итальянский народ быть рядом с нами, потому что мы хотим вернуть демократию в эту страну», — заявил лидер

«Лиги» Маттео Сальвини (цитата по Reuters).

Лидер «Пяти звезд» Луиджи Ди Майо отреагировал еще резче, заявив о необходимости импичмента президента. Обе партии пообещали, что их депутаты не будут голосовать в поддержку правительства Коттарелли.

В отказе поддержать технический кабинет с ними солидарно объединение «Вперед, Италия» Сильвио Берлускони. «Парламент четко сказал, что правительство

## Результаты выборов

По итогам выборов 4 марта среди партий большинство голосов получило популистское движение «Пять звезд» (32,7% голосов), занявшее в парламенте 226 кресел. Среди двух участвовавших в выборах коалиций (правоцентристской и левоцентристской) первенство взяли правоцентристы: 37% голосов и 266 мест в парламенте. В правоцентристскую коалицию входят «Лига» во главе с Маттео Сальвини (получили 17,4% голосов), «Вперед, Италия» Сильвио Берлускони (14%) и еще две небольшие партии.

Правившие ранее левоцентристы во главе с экс-премьером Маттео Ренци как коалиция получили менее 23% голосов и 121 депутатский мандат. Ведущая в коалиции Демократическая партия получила почти 19% голосов.

Коттарелли не получит необходимых голосов для получения большинства. «Вперед, Италия» не даст голосов», — написал в Facebook представитель фракции в парламенте Джорджо Муле.

В поддержку правительства из крупных сил выступает только Демпартия во главе с Маттео Ренци. По его словам, Ди Майо и Сальвини держали Италию в заложниках последние три месяца, так как не могли сформировать правительство, что обошлось экономике страны потерей миллиардов евро.

Таким образом, сходятся во мнении Bloomberg и Reuters, Коттарелли, скорее всего, не будет утвержден премьером и проработает в качестве исполняющего обязанности премьеру до досрочных выборов, решение о проведении которых примет президент. Такое развитие событий не исключает и сам экономист. «Я представлю свою кандидатуру и программу работы парламенту, которая, если получит одобрение парламента, будет включать и проект бюджета на 2019 год. Потом парламент будет распущен, чтобы провести выборы в начале 2019 года. Если одобрения парламента программа не получит, правительство немедленно подаст в отставку, и его главной задачей будет ведение дел до выборов, которые состоятся после августа (2018 года. — РБК)», — рассказал он о возможном развитии событий (цитата по Corriere della Sera).

Газета Corriere della Sera уже назвала возможную дату проведения досрочных выборов — 9 сентября.

«Пять звезд» — популистская партия, поэтому она не скупится на яркие лозунги вроде импичмента президенту, объясняет стар-

# Недоверия

ший преподаватель кафедры интеграционных процессов МГИМО Елена Маслова. «Ди Майо привлекает внимание, но здесь никакого нарушения Конституции страны со стороны президента не было», — говорит эксперт. Поэтому даже если в стране и пройдут досрочные выборы, то по другим причинам, добавляет она.

## Отложенный кризис

Учитывая, что Коттарелли вряд ли получит поддержку парламента, решение назначить его премьером только откладывает кризис, солидарны эксперты. «Выбор Коттарелли, известного своим строгим подходом к госфинансам, еще больше воспламенит политические разногласия, лидеры несостоявшегося правительства будут винить Евросоюз за его назначение. Выбор Маттарелли откладывает кризис, но может привести к еще большему росту популистских настроений

на следующих выборах», — сказала Bloomberg Розамария Битетти из римского Luiss University. «Люди голосовали за эти партии, и им может быть сложно понять, почему они не могут иметь свое правительство», — объясняет она. «На новых выборах радикалы выступят еще лучше», — уверен Холгер Шмидинг, главный экономист банка Berenberg (цитата по Bloomberg).

Сальвини в понедельник заявил, что намерен превратить выборы в референдум по вопросу взаимоотношений Италии и Евросоюза: «Это будут не выборы, а референдум на тему отношений Италии с теми, кто хочет, чтобы мы были слугами, рабами, стоящими на коленях».

Чтобы организовать выборы, если парламент не проголосует за техническое правительство, нужно 90 дней, сказал РБК эксперт клуба «Валдай», профессор Института общественных наук РАНХиГС Джованни Савино. У Сальвини,

## Мистер Ножницы из МВФ

Коттарелли родился в Кремоне, окончил Университет Сиены, получил степень доктора экономических наук в Лондонской школе экономики и политических наук. В начале карьеры работал в Банке Италии, после — в отделе финансов энергетической компании Eni.

В 1988 году начал работать в Международном валютном фонде, был главой делегации МВФ в Италии и Великобритании. В 2013 году в правительстве Энрико Летты Коттарелли был назначен чрезвычайным комиссаром по ревизии государственных расходов. За эту работу

получил прозвище Мистер Ножницы. «Мне кажется более вероятным, что меня позовут в «Интер» играть на месте Икарди как центрального нападающего», — говорил он несколько месяцев назад, когда итальянские журналисты спрашивали его о возможном назна-

чении на пост премьер-министра (цитата по Ansa). Приглашение приехать к президенту поступило, когда он проверял работы своих учеников в миланском Университете Боккони, где преподает как приглашенный профессор.

по мнению эксперта, на будущих выборах есть все шансы как минимум укрепить свои позиции и стать лидером правоцентристской коалиции. Отношения с Евросоюзом в ближайшее время будут развиваться сложно, так как именно Брюссель будет в фокусе критики «Лиги» и «Пяти звезд», его сдела-

ют символом провальной политики Италии, полагает Савино.

По факту партия Ди Майо является сейчас самой популярной в стране, но это связано скорее с тем, что традиционные для Италии политические силы, особенно еврооптимисты, переживают кризис, полагает Маслова из МГИМО. «Ита-

лия традиционно считается страной-еврооптимистом. Но сейчас в итальянском политическом дискурсе нет достойной альтернативы «Пяти звездам», — говорит она.

По данным опросов, за «Пять звезд» сейчас готовы проголосовать около 30% избирателей, а вот «Лига» может прибавить около 5%. ■

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ** Институт Гайдара проанализировал спрос на импортное оборудование

# Индия и Китай выиграли от санкций

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
АННА МИХЕЕВА

Несмотря на санкции, две трети российских компаний, согласно опросу Института Гайдара, по-прежнему покупают западноевропейское оборудование. Спрос на оборудование из США упал, а на китайское и индийское, наоборот, резко вырос.

## Закупились в Китае и Индии

Индия и Китай получили наибольшую выгоду от девальвации рубля и западных санкций в сфере поставок промышленного оборудования и машин на российский рынок, свидетельствуют данные опроса Института экономической

Доля российских компаний, закупивших оборудование и машины в Индии и Китае, за последние семь лет выросла с 19 до 35% на фоне падения закупок японского и американского оборудования (с 33 до 22%)

политики им. Е. Т. Гайдара (ИЭП), проведенного в марте 2018 года. В ходе исследования представителей промышленных предприятий России спрашивали, какое оборудование они закупали за предшествующие три года, то есть после кризиса 2014 года. Всего было опрошено около 500 российских компаний, сообщил РБК автор исследования, заведующий лабораторией конъюнктурных опросов ИЭП Сергей Цухло. Предыдущий подобный опрос эксперты ИЭП проводили в 2011 году, во время выхода из кризиса 2008–2009 годов, также сопровождавшегося резкой девальвацией российской валюты.

В ходе последнего опроса выяснилось, что доля российских компаний, закупивших оборудование и машины в Индии и Китае, за последние семь лет выросла с 19 до 35% на фоне падения закупок японского и американского оборудования (с 33 до 22%). Из-за обострения отношений с Украиной отрицательная статистика наблюдалась и по закупкам в странах СНГ — с 27 примерно до 20%.



Немногие российские предприятия хотят закупать технику в Индии и Китае, рост спроса на нее — свидетельство несоответствия между желаниями и возможностями

В то же время доля российских предприятий, закупивших западноевропейское оборудование, изменилась незначительно — с 77 до

71%; по результатам обоих опросов оборудование из Западной Европы заняло первое место. Доля предприятий, закупивших россий-

ское оборудование, почти не выросла — по данным исследований как 2011-го, так и 2018 года составил около 60%.

«Отечественные производители машин и оборудования практически не смогли обрести новых покупателей на территории своей страны», — констатируют авторы исследования, опубликованного в вышедшем 28 мая номере «Мониторинга экономической ситуации в РФ», подготовленном РАНХиГС и ИЭП.

Причины, по которым резко выросло число предприятий, закупуемых оборудованием из Индии и Китая, и сократились закупки в США и Японии, — девальвация рубля в 2014 году и санкции, поясняет Сергей Цухло. «Один и тот же станок, но сделанный в Японии или США, может стоить в разы дороже, чем сделанный в Китае», — поясняет он. По словам Цухло, новые санкции показали российским компаниям, что иллюзий по поводу снятия ограничений в среднесрочной перспективе питать не надо, тогда как парк оборудования пора обновлять. «Компании вынуж-

дены брать менее качественное, но относительно дешевое оборудование в Китае или Индии еще и потому, что более 60% российских предприятий не могут найти аналогов, которые бы производились в России», — добавляет автор исследования.

## Замещение поневоле

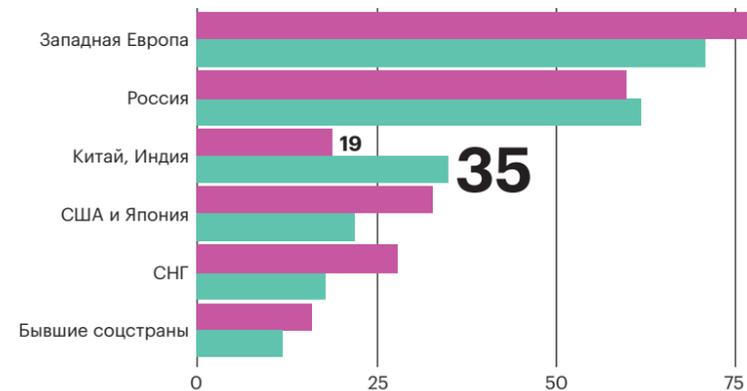
Из результатов опроса также следует, что доля предприятий, которые купят российское оборудование, значительно выше доли тех предприятий, которые реально хотели бы работать на нем. Если первый показатель составляет 65%, то второй — только 50%. При этом и в первом, и во втором случае наблюдается значительный рост доли по сравнению с 2011 годом.

Цена на российское оборудование ниже, но его эксплуатация обходится дороже, объясняет директор Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики Владимир Остапкович. Иностранное оборудование бесперебойно может работать пять лет, а российское, как правило, по-

## В каких странах закувалось оборудование для российской промышленности, %

Опрос проведен среди представителей российских предприятий; возможны несколько вариантов ответа.

■ 2011 ■ 2018



Источники: Институт Гайдара, РАНХиГС, Минэкономразвития

требует небольшого ремонта и замены деталей уже через год. Отечественные производители выпускают аналогичную европейским моделям технику, но не идентичную. Она кажется дешевле только в краткосрочной перспективе, а из-за эксплуатационных затрат в итоге обходится в те же деньги, что европейская или американская, объясняет эксперт. К тому же у иностранного оборудования выше производительность, добавляет он.

В лидерах предпочтений с 2011 по 2018 год ничего не изменилось: первое место осталось за оборудованием из Западной Европы (77 и 69% соответственно). По мнению автора исследования, это связано с тем, что часть стран Европы «закрывает глаза» на действующие санкции, поскольку Россия для них огромный бизнес. «Санкции в Европе — более формальный элемент, чем в Штатах», — говорит эксперт. Оборудование же из США и Японии в списке предпочтений российских компаний, напротив, понесло самые значительные потери (с 40 до 27%). В итоге российское оборудование к 2018 году по предпочтительности опередило американское и японское.

Самая наглядная картина несоответствия между желаниями и возможностями российских компаний — в случае с машинами и оборудованием из Китая и Индии. Несмотря на резкий рост закупок оборудования из этих стран, покупать его мало кто хочет — в 2018 году о своих предпочтениях в пользу индийской и китайской техники сказали лишь 8% предприятий. При этом 35% компаний намерены закупать оборудование из Китая и Индии в ближайшие годы. Двукратный рост таких закупок скорее является признаком перехода «на более дешевое, доступное, хотя и менее качественное оборудование, и на уровне предприятий указанное обстоятельство прекрасно осознается», подчеркивает автор исследования. ■

## МНЕНИЕ

# Как изменится управление космической программой

**Можно предположить, что в новой структуре, которую собирают под зонтиком «Роскосмоса», успешные экспортеры из оборонки сыграют роль «дойных коров», за счет которых будут финансировать долгосрочные космические программы.**

Итак, «Роскосмос» возглавил Дмитрий Рогозин, курировавший военную и ракетно-космическую тематику в прежнем составе кабинета правительства. Что это означает для отрасли?

### Финансовый маневр

Прежде всего, будет продолжена структурная реформа. Строго говоря, она осуществляется на протяжении последних восьми лет, но выраженного эффекта пока не наблюдается: аварийность запусков по-прежнему высока, а сроки реализации проектов стабильно срываются.

Сценарий, предложенный Рогозиным, известен: это создание ракетного суперхолдинга, объединяющего «Роскосмос», концерн ВКО «Алмаз-Антей», а также корпорацию «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ). Судя по назначению, план высшим руководством государства одобрен.

Логика в создании такой структуры, безусловно, есть. «Роскосмос» и сейчас занимается боевой тематикой: Воткинский завод делает межконтинентальные бал-

листические ракеты (МБР) «Ярс» и «Тополь»; Ракетный центр им. Макеева делает МБР «Синева»; Московский институт теплотехники — МБР «Булава». Вполне логично расширить номенклатуру ракет, создаваемых в рамках одной госкорпорации. Тем более что из Кремля устами помощника президента Андрея Белоусова дается ясный сигнал: «Роскосмос» должен зарабатывать деньги, а не висеть на шее у государства вечным получателем бюджетных денег.

Если рассуждать в этой плоскости, то интеграция «Алмаз-Антей» и «Роскосмоса» выглядит логично.

Вот цифры: за 2016 год, по данным базы СПАРК «Интерфакса», выручка «Алмаз-Антей» составила 212,4 млрд руб. Объем бюджетного финансирования госкорпорации «Роскосмос» в том же 2016 году составил 210 млрд руб. Конечно, «Роскосмос» зарабатывает и сам, но эти его доходы не выглядят стабильными: на рынке пусковых услуг конкуренция обостряется с каждым годом (тут не только Илон Маск, но еще индусы и китайцы), монополия «Роскосмоса» на пилотируемые полеты к МКС в перспективе двух-трех лет исчезнет — пусть с опозданием относительно обещанных сроков, но американские компании (в первую очередь Boeing и SpaceX, чуть позднее Lockheed Martin) построят свои пилотируемые корабли.

Поэтому можно предположить, что в новом объединении под зонтиком «Роскосмоса» будут «дой-

ные коровы», за счет которых будут финансировать долгосрочные космические программы. Если «Роскосмос» сильно зависит от государственного бюджета, то «Алмаз-Антей» занимает среди российских предприятий ОПК первое место по экспорту продукции. И, судя по интересу со стороны целого ряда государств к зенитно-ракетным комплексам С-400, он это место в ближайшие годы сохранит. Например, с Индией обсуждается контракт на сумму \$4,5 млрд.

### Чистка кадров

Второе следствие прихода Рогозина в госкорпорацию — жесткий подход к управлению. Именно с его подачи был дан ход резонансным уголовным делам, когда обвинения были предъявлены главам многих крупнейших предприятий космической отрасли — Центра им. Хруничева, РКК «Энергия», ЦСКБ «Прогресс». Именно по настоянию Рогозина в рамках дела о хищениях на стройке космодрома Восточный под следствием оказались десятки фигурантов, а генподрядчик в лице Спецстроя был расформирован.

Приход Рогозина в «Роскосмос» может помочь развитию частных космических проектов. Будучи вице-премьером, он выступал за сохранение Россией уникального пускового комплекса «Морской старт» (сейчас он выкуплен S7 Space, контролируемой Владиславом Филевым). Кроме того, Рогозин поддержал идею создания

орбитального космодрома на базе инфраструктуры МКС — это также инициатива S7 Space.

Произойдет ли с приходом Рогозина смена руководства предприятий госкорпорации? Частично наверняка да. Например, высокая вероятность прихода на высокий пост в госкорпорацию Олега Фролова — члена коллегии Военно-промышленной комиссии. В прежние годы Фролов был первым заместителем главы «Роскосмоса» Владимира Поповкина. Что касается предприятий, то нельзя сказать, что сейчас ими руководят сплошь представители команды Игоря Комарова, возглавлявшего «Роскосмос» до сих пор. ИСС им. Решетнева (крупнейший в России производитель спутников), например, уже много лет бессменно возглавляет Николай Тестоедов, переживший целый ряд руководителей «Роскосмоса». Ракетно-космическую корпорацию «Энергия» — головное предприятие отрасли по пилотируемым программам — возглавляет Владимир Солнцев, назначенный при содействии влиятельного Михаила Ковальчука, президента Курчатковского института. Кадровой революции точно ожидать не стоит, но появление в госкорпорации большего количества специалистов с военными корнями весьма вероятно.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

Иван Чеберко,  
журналист



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

Открой свой бизнес  
под известным брендом

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159  
Реклама 16+

## Чьи дела разбирает Коммерческий суд Англии и Уэльса

158

дел были рассмотрены в Коммерческом суде в 2017/18 году (с апреля 2017 года по март 2018-го). По сравнению с предыдущим годом их число увеличилось на

7%

267

спорщиков в 2017/18 году представляли Великобританию, 31 — Казахстан, по 20 — Россию и США

656

спорщиков судились в 2017/18 году, это на 22% больше, чем в предыдущем

69

стран

были представлены в суде в 2017/18 году, в 2016/17 — 66, в 2015/16 — 62

40,7%

спорщиков в 2017/18 году — представители Великобритании,

59,3%

— других стран

Источник: Portland

ПРАВО Россияне стали третьими по числу обращений в британский арбитраж

## Но есть и высокий суд

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
Предъявление иска в российском суде в таких случаях было бы менее эффективным, отметил Панич.

Кроме того, английские суды также известны своим прагматичным и жестким подходом в отношении применения обеспе-

По сравнению с периодом 2016–2017 годов Россию опередил Казахстан (31 участник процессов), который поднялся с третьего на второе место. Лидером рейтинга, как и в прошлые годы, с большим отрывом стала Великобритания (267 сторон производства)

чительных мер при обоснованных сомнениях в добросовестности ответчика, что делает Великобританию «привлекательной юрисдикцией» для истцов, добавил Панич.

Впрочем, 28 дел за три года — «мизер по сравнению с сотнями тысяч дел, которые рассматриваются ежегодно в российских арбитражных судах», сказал РБК партнер адвокатского бюро «Тертычный Агабалян» Иван Тертычный.

«Это свидетельствует лишь о том, что есть определенное количество российских граждан, которые постоянно проживают в Англии (например, так называемые беглые банкиры), и иски к ним подают по месту их жительства», — сказал он.

При рассмотрении дела, связанного с Россией, в Великобритании у сторон зачастую есть стремление получить решение о заморозке активов по всему миру, что невозможно в российском суде, объяснил преимущества британского суда в некоторых случаях партнер юрфирмы Nektorov, Saveliev &amp; Partners (NSP) Илья Рачков. Кроме того, британские суды рассматривают дела по договорам между сторонами, которые регулируются английским правом. Наконец, участники таких процессов полагают, что английские суды рассмотрят дело качественнее или быстрее, чем российские (там обычно рассматриваются крупные и статусные дела, в которых возникает много сложных

юридических вопросов), рассказал Рачков.

## Больше судов

За последний финансовый год совокупное число спорщиков в Коммерческом суде Великобритании возросло на 22%, до 656. При этом большинство участников споров — иностранцы

## Громкие дела в Коммерческом суде Великобритании

В судебных разбирательствах в британских судах участвуют многие известные российские предприниматели, пишет Portland. Например, в мае 2017 года именно Высокий суд Лондона отказал президенту компании Inteco Management, супруге бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова **Елене Батуриной**, во взыскании ущерба с экс-менеджера РАО «ЕЭС» Александра Чистякова, который был ее компаньоном по инвестпроекту в Марокко. Судья Высокого суда

полностью отвергла обвинения в мошенничестве, а также пришла к выводу, что у бизнесмена не было каких-либо обязательств по отношению к Батуриной.

В августе 2016 года Высокий суд Лондона постановил обязать основателя и совладельца сети обувных магазинов Carlo Pazolini **Илью Резника** раскрыть данные обо всех своих активах стоимостью дороже \$10 тыс. и вынес вердикт заключить ответчика в тюрьму на

суде Лондона объясняется примерно теми же причинами, что и в случае с Россией, сказал Панич. Иски с участием граждан Казахстана можно объяснить множеством дел по процессу о взыскании казахстанским БТА Банком активов своего экс-председателя правления Мухтара Аблязова. В Англии много приближенных к нему лиц, которые стали ответ-

Вхождение Казахстана в число лидеров по количеству споров в

срок 18 месяцев за «неуважение к суду».

В июле 2016 года Высокий суд Лондона отклонил ходатайство бывшего владельца банка «Траст» **Ильи Юрова** об отмене ордера о заморозке активов, которая была введена по иску санируемого в России «Траста» в отношении Юрова и других акционеров банка (Николая Фетисова и Сергея Беляева) в феврале 2016 года. Судья назвал действия Юрова при управлении банков

«мошеннической пирамидой».

Одно из самых громких российских дел, которое рассматривается сейчас в Коммерческом суде Лондона — иск UC Rusal к Crispian Investments **Романа Абрамовича** и **Александра Абрамова** о запрете продажи акций «Норникеля» компании Whiteleave **Владимира Потанина**. Слушания по этому иску прошли 27 февраля и 14 мая.

## Плюс Кипр

Новичком в десятке самых активных спорщиков в британских судах по итогам прошедшего года стал Кипр. По мнению экспертов Portland, это может быть связано с соглашением между Россией и Кипром об избежании двойного налогообложения, которое вступило в силу с изменениями и дополнениями в январе 2017 года. Документ устанавливает льготный налоговый режим, повышая привлекательность Кипра как юрисдикции для структурирования международных операций (то есть российские компании с регистрацией на Кипре стали чаще участвовать в британских судебных процессах).

Чиками по этому делу, добавил Тертычный.

Ответом Казахстана на такое число споров в Великобритании стало создание в стране арбитражного суда с английскими арбитрами при международном финансовом центре в Астане, напомнил Рачков. Власти поняли опасность того, что такие статусные споры уходят в иностранные юрисдикции, объяснил он.

Позицию США, которые делят третье место с Россией, можно объяснить активным ведением бизнеса американскими компаниями в Великобритании, сказал Панич. «В Великобритании есть несомненные преимущества по сравнению с американской системой: в США многие споры рассматриваются присяжными, которые не являются профессиональными судьями, — объяснил Рачков. — Кроме того, в США существует процедура раскрытия доказательств (discovery), которая может быть весьма обременительна для сторон». Наконец, в США победившей стороне невозможно взыскать судебные расходы, а в Англии можно взыскать если не 100%, то значительную часть судебных расходов за счет проигравшей стороны, добавил эксперт. ■

**АКТИВЫ** Глава Segezha Group получил опцион на 5% акций компании

# Михаила Шамолина мотивировали на IPO

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**Глава Segezha Group Михаил Шамолин получил опцион на 5% лесопромышленного холдинга. По оценкам экспертов, стоимость компании составляет около 25–40 млрд руб., пакет, который может купить Шамолин, оценивается в 1–2 млрд руб.**

Глава лесопромышленного холдинга Segezha Group (100% принадлежит АФК «Система») Михаил Шамолин получил опцион на 5% компании. Об этом РБК рассказал председатель совета директоров и основной совладелец АФК «Система» Владимир Евтушенков.

«Это мое предложение было [чтобы Михаил Шамолин возглавил Segezha Group]. Он получил опцион на долю 5% Segezha Group», — сказал Евтушенков. Шамолин через представителя отказался от комментариев.

1 марта стало известно, что Шамолин, который семь лет возглавлял «Систему», досрочно покидает свой пост и переходит в Segezha Group. Тогда же сообщалось, что он станет миноритарным акционером лесопромышленного холдинга, но размер его пакета не раскрывался.

АФК «Система» приобрела акции Segezha Group в 2014 году. Сейчас это один из крупнейших российских вертикально интегрирован-



Глава Segezha Group Михаил Шамолин

ных лесопромышленных холдингов с полным циклом лесозаготовки и глубокой переработки древесины. В его состав входят российские и европейские предприятия лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности в 12 странах. По оценке самой группы, она занимает 52% рынка бумажных мешков и более 70% рынка небеленой мешочной бумаги в России. По итогам 2017 года, как следует из отчета «Системы», выручка Segezha Group возросла на 1,6%, до 43,7 млрд руб., OIBDA — на 18,2%, до 7 млрд руб., скорректированная чистая прибыль снизилась до 81 млн руб. (более чем в 20 раз). Уменьшение чистой прибыли за год в компании объясняли давлением валютного курса, а также ростом логистических расходов и стоимости ресурсов.

## В лес из МТС

Михаил Шамолин стал президентом АФК «Система» в марте 2011 года. До этого в течение шести лет работал в МТС, занимая последовательно должности вице-президента по продажам и абонентскому обслуживанию, директора бизнес-единицы «МТС Россия» и, наконец, президента компании. В последний раз его контракт на посту президента «Системы» был продлен в марте 2017-го на три года. 5 марта 2018 года он был назначен президентом лесопромышленного холдинга Segezha Group.

Компания «движется в сторону IPO: и объемы наращивает, и улучшает управленческие институты», сказал РБК источник, близкий к Segezha Group. 15 марта старший вице-президент «Системы» Али Узденов говорил журналистам, что АФК планирует провести IPO холдинга в 2020 году. Ранее, в конце ноября прошлого года, сам Шамолин заявлял, что «Система» будет готова разместить акции компании на бирже, когда она достигнет показателя OIBDA 10 млрд руб. А Евтушенков в интервью РБК 28 мая, отвечая на вопрос о сроках IPO дочерних компаний, сказал, что это имеет смысл делать при оценке актива \$2 млрд. «Чтобы это был существенный актив и, как сейчас говорят, «единогор», — пояснил он.

Аналитик «БКС-Брокер» Сергей Гайворонский оценивает Segezha Group в 25–30 млрд руб. По его словам, влияние компании на саму «Систему» пока довольно небольшое: выручка у Segezha неплохая (около 6% от выручки «Системы»), но у группы низкая рентабельность и постоянно растущая долговая нагрузка (увеличилась с 10 млрд руб. в конце 2016 года до более чем 30 млрд руб. к концу 2017-го). По оценкам Гайворонского, 5% компании стоит чуть больше 1 млрд руб.

«Я думаю, что это начало осуществления стратегии «Системы». На последней пресс-конференции по итогам 2017 года президент АФК Андрей Дубовсков принял решение о переходе холдинга на новые партнерские рельсы: каждый партнер должен сделать какой-то проект, и Шамолин стал таким партнером», — считает эксперт. По словам Гайворонского, 5% — это мотивация для топ-менеджера на ближайшие два года до выхода на биржу.

Аналитик АКРА Максим Худалов оценивает компанию примерно в 40 млрд руб. Гендиректор инвесткомпания «Харитонов Капи-

## Директора-акционеры

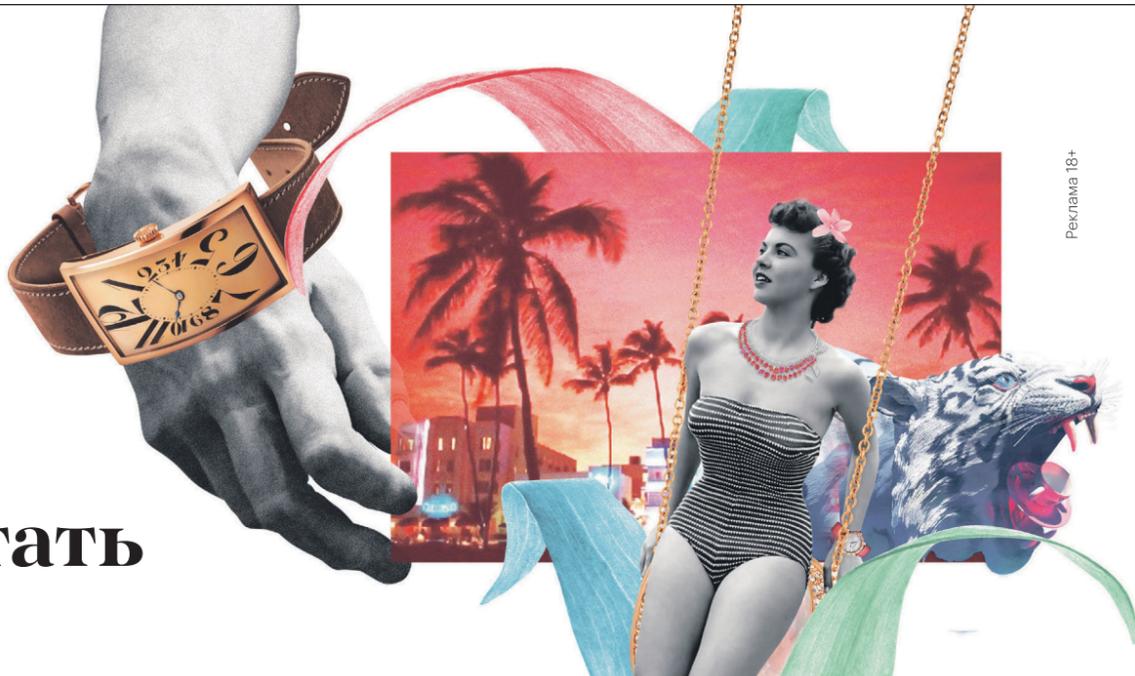
Президент Сбербанка **Герман Греф** впервые стал акционером банка в мае 2010 года, когда на открытом рынке купил символический пакет за 76 тыс. руб. — 0,000004% банка. В июне того же года он увеличил свою долю в 150 раз — до 0,0006%. В настоящий момент ему принадлежит 0,0031% уставного капитала банка. Впервые акции нефтяной компании «Роснефть» ее глава **Игорь Сечин** приобрел в августе 2013 года, потратив более 2 млрд руб. на покупку в два этапа 0,0849%. Помимо собственных средств на покупку акций Игорь Сечин и другие топ-менеджеры потратили заемные средства, кредитором тогда выступил Газпромбанк. Затем в марте 2014 года он увеличил свою долю в компании до 0,1273%, потратив на покупку 0,0424% акций более 1 млрд руб. В рамках подготовки к IPO осенью 2012 года на тот момент руководитель «МегаФона» **Иван Таврин** получил опцион на приобретение до мая 2015 года 5% акций оператора по цене размещения — \$20 за бумагу. В декабре 2012 года он выкупил 1,25% акций компании за \$155 млн, а еще через полгода увеличил долю в компании до 2,5%. Правом на покупку еще 2,5% Таврин так и не воспользовался, обменяв уже имеющиеся у него акции и опцион на долю в USM Holdings Алишера Усманова.

тал» Максим Харитонов соглашается с коллегами и отмечает, что Segezha Group интересная с точки зрения инвесторов растущая компания, две трети ее выручки номинировано в евро. По его оценке, стоимость 5-процентной доли может составлять 1,55–2 млрд руб. ■

**РБКСТИЛЬ**

style.rbc.ru

**Мы знаем,  
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

ТЕХНОЛОГИЯ Mediascope зафиксировала резкое увеличение российской аудитории Telegram в апреле

# Блокировка подтолкнула к

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
МАРИЯ ИСТОМИНА,  
ЮЛИЯ ЛЫМАРЬ

В апреле российская аудитория мобильного приложения Telegram достигла максимума с начала измерений. В Роскомнадзоре это связывают с «эффектом Стрейзанд» и говорят, что в реальности мессенджером стали пользоваться меньше.

## Рекордный рост

Исследовательская компания Mediascope предоставила РБК последние данные об аудитории мобильного приложения Telegram в России. В апреле усредненное число хотя бы раз в день заходивших в мобильное приложение мессенджера, созданного Павлом Дуровым, достигло согласно измерениям Mediascope более 3,7 млн россиян в возрасте 12–64 лет, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек (100+).

Ежемесячная аудитория мобильного приложения Telegram, то есть число тех, кто пользовался мессенджером хотя бы раз в месяц, в апреле превысила 11,5 млн человек в городах 100+ и 2,2 млн в Москве. По сравнению с мартом это рост на 28 и 27% соответственно

Это рекорд с октября 2017 года, когда Mediascope стала измерять аудиторию на мобильных устройствах в городах 100+. В октябре число пользователей мобильного приложения Telegram не превышало 2,2 млн человек, в марте 2018-го — 2,8 млн. В апреле российская ежедневная аудитория приложения, таким образом, выросла по сравнению с предыдущим месяцем почти на 31%.

Данные по Москве подтверждают резко возросшую популярность приложения. Столичная ежедневная аудитория Telegram увеличилась месяц к месяцу на 45% — с почти 492 тыс. москвичей в возрасте 12–64 лет в марте до 711 тыс. в апреле.

Ежемесячная аудитория мобильного приложения Telegram, то есть число тех, кто пользовался мессенджером хотя бы раз в месяц, в апреле превысила 11,5 млн человек в городах 100+ и 2,2 млн в Москве. По сравнению с мартом это



Аудитория мобильного приложения Telegram резко выросла в России в тот месяц, когда Роскомнадзор добился в суде его блокировки. На фото: апрельский митинг в Москве за свободу интернета и в защиту мессенджера

рост на 28 и 27% соответственно. В то же время данные Mediascope не дают представления, что делали пользователи в приложении — передали ли они сообщения, удалось ли им загрузить картинки или сделать звонок, — измеритель фиксирует лишь факт захода.

Данные по аудитории Telegram на десктопах — стационарных компьютерах и ноутбуках — в Mediascope не предоставили, так как пока в измерениях не учитывается специальное приложение для десктопов, что не позволяет составить представление о реальной аудитории мессенджера.

## «Эффект Стрейзанд»

Аудитория мобильного приложения Telegram резко выросла в России в месяц, когда Роскомнадзор добился в суде блокировки мессенджера. В середине апреля Таганский районный суд Москвы признал, что британская Telegram Messenger LLP, на которую оформлен сервис, вопреки нормам российского законодательства не передала ФСБ ключи для расшифровки сообщений пользователей. В результате Роскомнадзор внес ресурсы Telegram в реестр запрещенных сайтов и операторы связи начали блокировать работу

мессенджера. Пользователи стали обходить блокировку, используя VPN и прокси-сервисы.

В конце мая в интервью «Известиям» и в кулуарах Петербургского международного экономического форума руководитель Роскомнадзора Александр Жаров заявлял, что по результатам блокировки на разного рода устройствах деградация Telegram достигает 10–15%: не грузятся картинки, аудио- и видеозвонки, что «ведет к уменьшению числа пользователей».

«У простых пользователей, которые пользовались фэшн-каналами или какими-то другими, нет

большой привязанности именно к этому мессенджеру, и они уходят. Таких людей, по нашим оценкам, около 20–25% от всех пользователей Telegram», — говорил Жаров «Известиям».

«Полагаю, что апрельские цифры Mediascope связаны с «эффектом Стрейзанд», — прокомментировал РБК результаты измерений Жаров. «Эффектом Стрейзанд» принято называть феномен, когда попытка удалить информацию приводит к ее большему распространению. «При этом иные аналитические компании дают другие цифры», — добавил руководитель Роскомнадзора.

## Как Mediascope измеряет аудиторию на мобильных устройствах

### Типичные жители

У исследовательской компании есть собственная мобильная панель: в российских городах с населением от 100 тыс. человек отобраны, по данным на октябрь 2017 года, 1,7 тыс. человек в возрасте 12–64 лет. Это типичные жители крупных городов в выбранной возрастной группе. Упрощенно говоря, поведение выбранных 1,7 тыс. респондентов ти-

пично для всех россиян, проживающих в городах 100+.

### Программное обеспечение

Специальное программное обеспечение компании RealityMine отслеживает все действия респондентов на мобильных устройствах на базе Android и iOS. У Mediascope есть также две панели, которые отслеживают интернет-

предпочтения россиян на десктопах — стационарных компьютерах и ноутбуках. В результате исследователь может давать обобщенные данные по аудитории площадок на всех устройствах.

### Уникальность измерителя

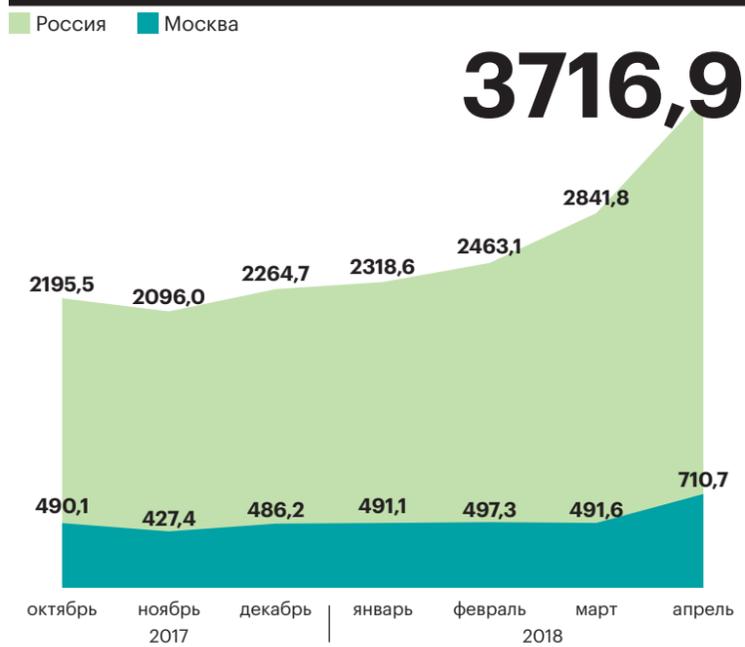
Mediascope сейчас единственная исследовательская компания, которая собирает в интернете

данные о реальных людях с конкретными социальными демографическими характеристиками (пол, возраст, род занятий и т.п.). Кроме того, Mediascope с 2017 года является единственным уполномоченным Роскомнадзором измерителем телевизионной аудитории. Согласно принятым в 2016 году поправкам в законы «О СМИ» и «О рекламе» отслеживать телевизионные предпочте-

ния россиян может только компания, наделенная соответствующими полномочиями от Роскомнадзора, доля иностранного капитала в которой не превышает 20%. Чтобы соответствовать этим требованиям, британский коммуникационный холдинг WPP летом 2016 года продал 80% TNS Russia (прежнее название Mediascope) структурам государственного ВЦИОМа.

# рекорду

## Ежедневная аудитория мобильного приложения Telegram, тыс. человек



Источник: Mediascope

По его словам, ведомство пользуется открытой аналитикой и прогнозами сторонних профессиональных компаний.

Трафик сообщений мессенджера Telegram сократился из-за его нестабильной работы, уверен директор Российской ассоциации криптовалют и блокчейна Арсений Щельцин. По его словам, большая часть аудитории использует продукт по инерции. «Число скачиваний самого приложения увеличилось, так как идет тотальный пиар продукта, — добавляет Щельцин. —

Тем не менее трафик обмена сообщениями уменьшился, так как Telegram перестал быть сервисом для оперативных сообщений».

Сейчас нет универсального инструмента, который бы позволял отследить, что пользователь делал в приложении, насколько был активен, остался ли удовлетворен сессией и т.п., констатирует председатель индустриального комитета по исследованиям российского офиса Inernet Advertising Bureau Алексей Беляев.

Основатель Telegram Павел Дуров не ответил на вопросы РБК. ■

## ТОПЛИВО Бензин за последнюю неделю подорожал почти на рубль

### Цены сверх мер

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Цены на бензин на столичных заправках за неделю выросли на 90 коп. за литр, по России — на 79 коп. Меры правительства по снижению акцизов на топливо заработают только с 1 июля.**

Цены на бензин на московских АЗС выросли за прошлую неделю (21–27 мая) сразу на 88–90 коп., до 42,21 руб. за литр АИ-92 и до 45,5 руб. — за литр АИ-95, следует из данных Московской топливной ассоциации. По данным Thomson Reuters Kortes, с 21 по 25 мая бензин АИ-92 и АИ-95 подорожал в среднем по России на 76–79 коп., до 40,76 и 43,6 руб. за литр соответственно.

Оптовые цены на топливо на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже за неделю, с 21 по 28 мая, также выросли — на 3%, до 55,95 тыс. за тонну (АИ-92) и до 56,7 тыс. за тонну (АИ-95). Экспортный нетбэк (цена поставки бензина на экспорт за вычетом налогов и транспортных расходов) за это время упал в среднем на 2% (1,2–1,3 тыс. руб. за тонну), но остался выше цен внутреннего рынка на 4 тыс. руб. за тонну.

Ускорение роста розничных цен происходит из-за того, что относительно дешевые запасы нефтепродуктов, которые участники рынка сформировали несколько месяцев назад, уже израсходованы, говорится в отчете «Аналитики товарных рынков». «Поскольку покупаемый сейчас товар имеет гораздо более высокую себестоимость, операторы розничного рынка вынуждены быстрее повышать цены на за-

правках», — констатируют авторы отчета.

В начале апреля некоммерческое партнерство «Совет по товарным рынкам», объединяющее трейдеров по продаже нефтепродуктов, обратилось к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой поддержать внутренний рынок топлива и независимых участников рынка его продаж на АЗС. Трейдеры просили снизить акцизы на 2–3 руб. за литр. На прошлой неделе Медведев поручил Минфину, Минэнерго и ФАС до 28 мая проработать снижение акцизов на бензин и дизельное топливо. Речь идет о снижении акцизов на топливо на 2–4 руб. за литр, говорил глава комитета Госдумы по транспорту и строительству Евгений Москвичев.

По словам вице-премьера Дмитрия Козака, курирующего ТЭК, эта мера, которая заработает с 1 июля, должна привести к стабилизации цен на розничном рынке. По его словам, решение принималось с учетом прогнозов о повышении цен на моторное топливо на 30% к концу года. Рост цен на бензин он объяснял скачком нефтяных котировок, которые достигли \$80 за баррель 17 мая — впервые за 3,5 года.

Федеральная антимонопольная служба обвиняла в росте цен на бензин нефтяные компании, которым, по мнению ведомства, выгоднее экспортировать бензин и дизтопливо, чем продавать на внутреннем рынке. Для нормализации цен ФАС предлагала увеличить нормативы продаж нефтепродуктов на бирже с 10 до 15% от производства бензина.

Розничные цены на бензин догоняют оптовые примерно за месяц в регионах и за одну-две недели в столице, говорит аналитик компании «Алгоритм Топливный интегратор»

Виктор Костюков. Поэтому, пока продолжается рост оптовой цены на бензин, ждать снижения и даже заморозки цен на АЗС было бы слишком оптимистично, считает эксперт. Но на фоне падения цен на нефть (в понедельник, 28 мая, снизилась на 1,6%, до \$75 за баррель) из-за сообщений о готовящемся смягчении сделки ОПЕК, России и примкнувшим к ним странам о сокращении добычи экспортный паритет по бензину начал падать, замечает Костюков. Это способствует росту поставок топлива на внутренний рынок, за которым последует и стабилизация цен на бензин. Если цена на нефть упадет до \$70 и ниже, то оптовые цены на топливо также пойдут вниз, уверен он.

Костюков прогнозирует, что после снижения акцизов, запланированного правительством с 1 июля, стабилизация цен в рознице может наступить в течение месяца. Но снижения стоимости бензина на заправках ждать не стоит, предупреждает он.

Экс-президент «Роснефти», владелец «Нефтегазхолдинга» (контролирует Хабаровский НПЗ) Эдуард Худайнатов в кулуарах Петербургского международного экономического форума говорил РБК, что также не ждет падения цен на бензин на заправках: «Если акцизы снизят, как и обещали, это позволит остановить рост цен на топливо, но не снизить. Потому что процентные ставки по кредитам слишком высоки: до 7% в валюте, то есть о снижении цен на фоне падения курса рубля речи быть не может». О снижении можно будет говорить при возникновении стабильности налогового режима, когда можно будет окупать инвестиции в модернизацию заводов, добавил он. ■



Реклама 18+

## Новый сайт

Система рекомендации доменов

## Новые

Платформа хостинга  
и панель управления

nic.ru | ru.center

\* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.

Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

**NEWRUCENTER\***  
Скидка по промокоду



Как братья-археологи превратили пионерский лагерь в музей под открытым небом

# Возвращение к камням

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,  
СОФЬЯ СУЛЕЙМАНОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Пять лет братья-археологи Андрей и Виктор Цыбри пытались восстановить заброшенный пионерский лагерь, а потом превратили его в музей под открытым небом. Смена концепции принесла 3,4 млн руб. прибыли в прошлом году.**

Проектировщики пионерского лагеря «Тихий Дон», построенного в 1960-е годы для детей шахтеров в 110 км от Ростова-на-Дону, едва ли догадывались, что лагерь возводится на территории, где люди обитали еще многие тысячи лет назад. Позже археологи установили, что в окрестностях лагеря находятся одни из древнейших в нашей стране стоянки первобытного человека. Теперь здесь расположен частный музей под открытым небом: владельцы «Затерянного мира» реконструировали для посетителей древние поселения, разместив внутри первобытных хижин настоящие экспонаты — от каменных топоров до найденных при раскопках скелетов.

«Мы хотим показать, что археология — это не гробокопательство, а вся история человечества с ее идеями, заблуждениями и изобретениями», — объясняет один из основателей музея, Андрей Цыбри. 48-летние братья-близнецы Цыбри не скрывают, что подсмотрели идею «археологической деревни» в Европе, а путь к превращению заброшенного лагеря в прибыльный проект оказался долгим и тернистым.

## Лагерь и археология

Ростовчане Андрей и Виктор Цыбри мечтали об археологии с детства, но окончили истфак Ростовского госуниверситета (сейчас — Южный федеральный университет) в неудачное для гуманитариев время — в начале 1990-х годов. Осознав, что любимое дело не прокормит, братья переквалифицировались в предпринимателей и занялись мелкой торговлей.

В 1996 году братья впервые начали работать по специальности. Изменилось законодательство об охране памятников исторического наследия, и государство обязало компании, занимающиеся строительством крупных инфраструктурных объектов, проводить в зоне будущей стройки историко-культурную экспертизу. Цыбри организовали НП «Южархеология» и стали вести раскопки по всей России.

Найдя стабильный источник заработка, братья начали готовить к защите кандидатские диссертации. Одним из объектов своего научного интереса они выбрали стоянку первобытных рыболовов и охотников, расположенную в ки-



ФОТО: Игорь Кожевников

Сегодня проживание в лагере братьев Андрея (слева) и Виктора (справа) Цыбриев — самая крупная статья доходов их компании. Номер в зависимости от условий стоит от 350 до 750 руб. в сутки без питания. В такие месяцы, как май или июнь, в день бывает до 500 посетителей, примерно 30–50% из которых остаются в музее хотя бы на одну ночь

лометре от хутора Пухляковский. Между стоянкой и хутором был заброшенный пионерский лагерь «Тихий Дон». Андрей и Виктор помнили лагерь еще со студенческих времен, когда ездили в эти места на практику. В 2005 году братья узнали, что владелец лагеря, купивший его в начале 1990-х, не нашел земле применения и собирается ее продать.

С археологической точки зрения место было невероятно выгодным: помимо стоянки каменного века, где вели раскопки Цыбри, в окрестностях лагеря было немало других достопримечательностей. Например, он граничил со станицей Раздорской, где расположено два открытых еще советскими археологами многослойных поселения: поверх неолитического слоя лежат слои бронзового и раннего железного веков. В окрестностях лагеря находились десятки степных курганов разных эпох. Цыбри задумали превратить лагерь в археологическую базу, где они и их коллеги

## Взгляд со стороны

**«В России спрос на такие музеи, безусловно, есть»**

**Андрей Туторский,**  
доцент кафедры  
этнологии МГУ

«В мире музеев под открытым небом множество. Это может быть дом где-нибудь в Провансе, где собраны старые вещи, или реконструкция целой деревни, как, например, под Пылвой в Эстонии. В частных музеях, как правило, много интерактива: часто там инсценируются обряды, можно присутствовать при отжиме масла или сока, попасть на мастер-класс по уборке хлеба серпом и т.д.

В России спрос на такие музеи, безусловно, есть. Об этом свидетельствует успешное развитие музея «Этномир» под Боровском. Однако непонятно, насколько успешно такие музеи могут конкурировать с государственными учреждениями. Например, музей-заповедник «Кижы» на Онежском озере, «Малые Корелы» под Архангельском и Русский этнографический музей в Санкт-Петербурге уже организуют большое количество мероприятий: первая пахота, валяльная мастерская, ткацкая мастерская, свадьба в традиционном русском или карельском стиле».

**«Чаще выживают комплексы, которые сочетают разные направления: археологию, этнографию, экотуризм»**

**Игорь Субботин,**  
директор Центра  
исторического  
моделирования «Древний  
мир» (Самарская область)

«В России не так много частных археологических музеев — не более десятка. Ими занимаются небольшие группы энтузиастов, так или иначе связанных с историей и археологией. В сфере просвещения сложно построить большой бизнес-продукт без господ-

держки, но самокупаемости достичь реально. Мы вышли на нее спустя два года после запуска. Чаще выживают комплексы, которые сочетают разные направления: археологию, этнографию, экотуризм. Наша основная аудитория — школьники и семьи, экскурсии для них приносят больше всего дохода. В год у нас от 6 тыс. до 10 тыс. посетителей — в основном это жители Самарской области».

**Экономика  
«Затерянного  
мира» (2017 год),  
тыс. руб.**

**Выручка**  
**8290**

**Проживание** 3156

**Питание** 2214

**Экскурсии** 1645

**Праздники** 1275

**Расходы**  
**4832**

**Заработная плата** 788

**Налогообложение** 844

**Маркетинг** 190

**Аренда, закупка  
продуктов,  
хозяйственно-  
бытовых товаров** 880

**Амортизация/  
ремонт** 1400

**Коммунальные  
платежи** 730

**Прибыль**  
**3458**

Источник: данные компании

Его необычайно заинтересовала популярная в Европе идея «археологической деревни»: вместо того чтобы показывать посетителям экспонаты за стеклом, местные музеи реконструировали поселения древних людей под открытым небом.

«Я загорелся идеей сделать нечто подобное у себя в лагере — можно будет воочию увидеть, как жили первобытные люди!» — говорит Виктор Цыбрий. Вернувшись домой, он поделился идеей с братом, и они принялись строить «неолитический поселок» — неподалеку от советских корпусов возникли реконструированные в натуральную величину хижины древних охотников и рыбаков, жилище шамана, мастерская по изготовлению орудий труда, святилище и ряд других построек.

С 6 га приходилось платить серьезные налоги, и Цыбриям хотелось, чтобы участок приносил какие-то, пусть и небольшие, доходы. Первой мыслью было вернуть ему изначальную функцию детского лагеря: место отлично приспособлено для летнего отдыха — лагерь находится на берегу Дона, а реконструкция древних сооружений вызывает у детей дополнительный интерес.

У Андрея и Виктора по четверо детей. Отправляясь летом в экспедиции, Цыбрии обычно брали семью с собой. Дети помогали мыть посуду, готовили бутерброды, но, конечно, не могли не играть в первобытных людей: резали колбасу кремневыми ножами, устроили столовую в одной из реконструированных хижин. Вечерами и взрослые, и дети собирались в этой хижине и сидели вокруг костра.

С 2007 года лагерь «Затерянный мир», в который братья переименовали «Тихий Дон», начал участвовать в областных тендерах по организации летнего отдыха. По работе Цыбрии были знакомы со многими чиновниками районных администраций Ростовской области и надеялись, что это сработает на них. Им удалось выиграть в нескольких конкурсах и договориться с руководством ряда казачьих учебных заведений и военно-патриотических организаций об отдыхе детей. Чтобы создать спартанские условия, размещали их в палаточном лагере.

Например, Центр патриотического воспитания молодежи Ростовской области ежегодно устраивал на территории оборонно-спортивного лагеря, где старшекласники готовили к военной службе: приглашенные инструкторы обучали ребят собирать автомат, использовать маскировку, проходить полосу препятствий, читать карту и т.п. Занятия проводились в три трехдневные смены, за проживание в общей сложности 270 детей Цыбрии получали 600 тыс. руб. Отдыхавшим в перерывах между военными упражнениями детям братья предлагали бесплатные экскурсии по поселению каменного века. В 2008 году Цыбрии возвели в дополнение к нему еще и участок с артефактами бронзового века.

Но добиться сколько-нибудь заметной прибыли не удалось. «Мы не знали, что в конкурсах по предоставлению летнего детско-

го отдыха чаще всего побеждают лагеря, расположенные на морском побережье, — говорит Виктор Цыбрий. — Море — это всегда козырь, а Дон, какие бы тут достопримечательности ни находились, не котируется». Полной сезонной загрузки в 200 детей в день «Затерянному миру» за пять лет добиться так и не удалось. В среднем государство платило за содержание каждого ребенка около 500 руб. в день, что позволяло в лучшем случае сводить баланс к нулю.

**Интерактивная история**

В 2012 году предприниматели признались себе, что сделать детский лагерь не получилось. «Затерянный мир» представлял собой странное зрелище: с одной стороны, вокруг палаток маршировали юные казаки, с другой — подступали первобытные хижины, которых становилось все больше.

За доступ на территорию лагеря каждый гость платит по 150 руб. в день. Экскурсии стоят от 150 до 250 руб. с человека, за мастер-классы приходится доплачивать: слепить глиняный горшок посетитель может за 150 руб., поупражняться в изготовлении каменного рубила — за 200 руб., добыть огонь — 70 руб. и т.п.

Цыбрии решили поменять концепцию «Затерянного мира»: пусть это будет именно музей под открытым небом, а все лагерные мероприятия станут второстепенными. Если обычные археологические музеи работают по принципу «руками не трогать», то тут надо сделать ставку на интерактив, открыв на территории древних поселков многочисленные мастер-классы, где сотрудники учат детей тому, что знал и умел древний человек. «Дети не поверят, что кремневым топором можно рубить деревья, если им не дадут его в руки, — говорит Андрей Цыбрий. — Никогда не поймут, насколько ценен был для первобытного человека огонь, пока не попробуют сами его добыть». При этом музей предполагалось делать не только для детей, но и для взрослых.

Раскрутить музей помогло взаимодействие с местной администрацией. В 2012 году правительство Ростовской области организовало пресс-тур по региону для представителей туркомпаний и журналистов местных СМИ. В каждом районе им демонстрировали местные достопримечательности. В Усть-Донецком районе такой достопримечательностью оказался «Затерянный мир». После того как о музее написали ростовские СМИ, поток посетителей начал быстро расти, а «Затерянный мир» договорился о со-

трудничестве с несколькими туристическими компаниями (сейчас музей сотрудничает более чем с 20 турагентствами).

Изменив концепцию, Цыбрии полностью поменяли и бизнес-модель. Теперь за доступ на территорию лагеря каждый гость платит по 150 руб. в день. Экскурсии стоят от 150 до 250 руб. с человека, за мастер-классы приходится доплачивать: слепить глиняный горшок посетитель может за 150 руб., поупражняться в изготовлении каменного рубила — за 200 руб., добыть огонь — 70 руб. и т.п. Гости могут осматривать и трогать все экспонаты, кроме скелетов древних людей.

Часть экспонатов братья берут на временное хранение в Таганрогском историко-краеведческом музее, но большинство — это собственность Цыбриев. Это так называемый массовый археологический материал — осколки керамики, не представляющие большого интереса для науки каменные

орудия и т.п. По словам Виктора Цыбрия, государство не претендует на все археологические находки, а только на уникальные артефакты, например языческие идолы, хорошо сохранившиеся бронзовые украшения.

Отремонтировав корпуса, предприниматели дали гостям возможность останавливаться в музее на несколько дней. Сегодня проживание — самая крупная статья доходов. Номер в зависимости от условий стоит от 350 до 750 руб. в сутки без питания. В такие месяцы, как май или июнь, в день бывает до 500 посетителей, примерно 30–50% из которых остаются в музее хотя бы на одну ночь. Местная столовая — на втором месте по доходам. Обед из двух блюд казачьей кухни стоит от 300 руб.

Смена концепции принесла первые ощутимые доходы — за 2012 год братья заработали 1,7 млн руб. прибыли. Тогда Цыбрии приняли решение повысить привлекательность музея: начали строить рядом с «древними» поселками еще и казачью станицу. Возвести ее удалось всего за год. Скорости способствовал конфликт на Украине: летом 2014 года из соседней Донецкой области повалил поток беженцев, и Цыбрии устроили для них на территории лагеря пункт временного размещения, нанимая мигрантов на стройку.

Центральным сооружением станицы стал музей казачества с предметами быта, собранными по всей области. Цыбриям удалось создать уютный и непарадный музей с обстановкой дома, из которого как будто только вышли хозяева: с кроватью, старинным шкафом, заполненным книгами и фотографиями, традиционной одеждой и оружием. Сегодня в «Затерянном мире» есть еще юрта кочевников, пруд, рукотворный курган, деревянная крепость и мельница с настоящим механизмом конца XIX века.

За все время в частный музей Цыбрии вложили около 40 млн руб. Основная статья расходов — коммунальные платежи: в активный месяц до 110 тыс. руб. уходит за электроэнергию, воду. На налоги в год уходит больше 300 тыс. руб. Постоянных сотрудников не больше 10–12. Большинство из них — члены семьи, друзья и коллеги по археологическим экспедициям. «Строгой иерархии в управлении нет, все решается в процессе дискуссий коллектива, иногда достаточно острых», — смеется Андрей Цыбрий. В пиковые моменты количество человек в команде «Затерянного мира» вырастает до 20–25 человек.

За год музей сейчас посещают около 10 тыс. человек. В 2017 году этноархеологический комплекс принес братьям 8,2 млн руб. выручки, прибыль составила 3,4 млн руб. Историко-культурная экспертиза по-прежнему приносит братьям больше денег. «Но «Затерянный мир» — это же воплощение юношеской мечты, нам интересно им заниматься», — объясняет Андрей Цыбрий.

Основная аудитория «Затерянного мира» — семьи или компании друзей в возрасте от 25 до 45 лет. Бизнес, разумеется, сезонный: гости едут в музей в основном с конца апреля по октябрь, но Цыбрии стараются привлечь и зимних посетителей — например, широко отмечают Масленицу. Формат праздников, по словам братьев, очень эффективен: посещаемость в эти дни как минимум удваивается. В мае в музее отмечают День селенки, в конце сентября — винный праздник «Донская лоза».

Предприниматели осваивают два новых направления — корпоративные мероприятия и экотуризм. У музея уже есть клиенты, которые проводят в музее тимбилдинги, — среди них местные отделения Сбербанка и крупный ростовский оптовый поставщик пестичебумажных товаров «Канцлер». «Но такие события происходят раз в год, — сетует Виктор Цыбрий. — В целом корпоративные мероприятия — наша недоработка: мы пока не научились массово привлекать компании».

Экотуры «Затерянный мир» освоил лучше: многие посетители, которые останавливаются в музее на несколько дней, пользуются возможностью выбраться на день-два на остров Гостевой и пожить там в палатках или отправиться в однодневный поход по живописному берегу Дона. «Мы не на облаке живем и понимаем: когда у тебя 15 сооружений на 6 га, нужно, чтобы каждый кусочек земли давал отдачу, и не только летом», — говорит Виктор Цыбрий. ■

могли бы жить во время раскопок, хранить оборудование, обрабатывать артефакты.

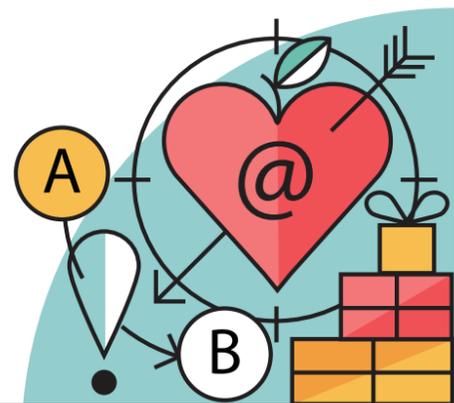
Идея была безумной: у братьев не хватало денег не только на обустройство лагеря, корпуса которого находились в аварийном состоянии, но и на покупку земли. «Да и зачем для базы целых 6 га земли? Но место нам очень уж приглянулось, и с покупкой в итоге повезло: владелец нуждался в деньгах и согласился продать лагерь по умеренной цене», — вспоминает Виктор Цыбрий. В итоге братья купили участок в рассрочку за 3 млн руб.

**Деревня без жителей**

В течение года Цыбрии использовали лагерь как базу для проведения раскопок, время от времени задумываясь, чем бы занять обширную пустующую территорию. В 2006 году Виктор по приглашению правительства Нидерландов побывал в этой стране, ознакомившись с ее музейной культурой.

# Рынок e-commerce в России. Эра цифровой глобализации

30 мая,  
Timeout Rooftop Bar



## Среди спикеров:



**Артём Молчанов**  
ФАС



**Екатерина Абашина**  
Центр цифровых прав



**Сергей Хитров**  
РБК. Исследования рынков



**Светлана Крылова**  
Brand Analytics



**Валентина Ткаченко**  
Goods



**Андрей Рунов**  
People & Screens



**Станислав Горбатовский**  
СДЭК



**Владислав Рябов**  
Knight Frank



**Григорий Френкин**  
PickPoint



**Захар Вальков**  
Radius Group



**Михаил Яценко**  
НАДТ



**Юлия Прохорова**  
Телеканал РБК  
модератор

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534-51-24  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772-34-84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014-49-94

\*и-коммерс, Таймаут Руфтоп Бар, СДЭК, Бренд Аналитикс, Нудс, Пипл энд Скринс, Найт Франк, ПикПоинт, радиус Груп

2018 год. Реклама. 18+