

ПОТРЕБЫНОК**Холдинг «Русагро» в первом квартале потерял 19% выручки**

с. 12 →

КОНФЛИКТ

Перерастут ли столкновения в Израиле во всеобъемлющую акцию протеста

с. 8 →

КАДРЫ

«Сумма» уменьшилась на первого замгендиректора Александра Панченко

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
15 мая 2018
Вторник
№ 83 (2807)**Сергей Гландин,**
преподаватель кафедры
международного права
юридического факультета МГУПочему нельзя наказывать
за соблюдение западных
санкцийМНЕНИЕ, С. 11 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 14.05.20181202,56 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 14.05.2018, 20.00 мск\$78,02 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 04.05.2018\$458,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
15.05.2018\$1= ↑
₽61,77€1= ↑
₽73,94**НАЗНАЧЕНИЕ** Алексей Кудрин рассказал о своих планах на новой должности

Работа в четыре счета

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Алексей Кудрин, согласившийся возглавить Счетную палату, представил свое видение того, какие задачи стоят перед этим ведомством. Эксперты отмечают, что ему нелегко будет превратить этот орган контроля во влиятельный институт.

Задачи в новой должности

Бывший министр финансов Алексей Кудрин на заседании президиума фракции «Единой России» (ЕР) в Госдуме рассказал, что своей задачей в Счетной палате он считает «снижение коррупции в финансовой сфере».

В понедельник, 14 мая, президиум фракции ЕР предложил Кудрину возглавить Счетную палату, на что бывший министр и глава Центра стратегических разработок ответил согласием. Вскоре после этого на сайте Кудрина появилось его письмо по поводу скорого назначения руководителем высшего органа внешнего аудита.

В письме Кудрин указал на необходимость четкой увязки стратегических целей и результатов управления с бюджетными механизмами.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



Назначение на пост руководителя Счетной палаты для Алексея Кудрина станет факультативной нагрузкой в ожидании более подходящих политических условий для возвращения в большую политику, считает эксперт

ВЛАСТЬ

Кабинетный пасьянс

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Сегодня Дмитрий Медведев представит президенту состав и структуру нового кабинета. Большая часть министров сохранят свои посты, но появятся и новые лица. О том, как выйдут контуры будущего правительства, — в материале РБК.

Во вторник, 15 мая, премьер-министр Дмитрий Медведев представит Владимиру Путину кандидатов в новый состав правительства, а также обсудит с президентом его структуру. За неделю до этого, 8 мая, Медведев был утвержден Госдумой на посту премьера, в тот же день был подписан президентский указ о его назначении на эту должность.

Приходящие

И.о. министра промышленности и торговли Денис Мантуров сохранит свой пост в новом кабинете, рассказали РБК два источника в министерстве и собеседник в Госдуме.

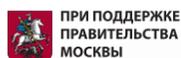
ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ВСЕМИРНЫЙ ФОРУМ И ВЫСТАВКА ПО ФРАНЧАЙЗИНГУ

**30 МАЯ - 01 ИЮНЯ**

МОСКВА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ
ЭКСПОЦЕНТР, 5 ПАВИЛЬОН

Реклама

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1039
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.



Глава Министерства иностранных дел Сергей Лавров (справа) и глава Министерства обороны Сергей Шойгу сохраняют посты в обновленном кабмине, уверяют источники РБК

Дмитрий Медведев представит президенту новое правительство

Кабинетный пасьянс

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По словам собеседника в Госдуме, Мантуров — эффективный управленец, который выполняет свои КРП, и «претензий к нему нет».

Источники РБК говорили про сценарий, в рамках которого Мантуров возглавит новое министерство на базе объединенных Минпромторга и Минэнерго. Но, по данным «Коммерсанта», Александр Новак все же останется на посту министра энергетики и слияния ведомств не будет. По информации издания, Новака могли повысить до вице-премьера благодаря выполнению договоренностей по сокращению добычи нефти со странами ОПЕК и «каких-то откровенных провалов, которые можно было бы поставить в вину Минэнерго, не было». «Даже санкции пока не слишком повлияли на ситуацию в отрасли, добыча углеводородов растет, хотя сложно сказать, какова тут доля заслуги Минэнерго», — сказал один из собеседников «Коммерсанта».

И.о. министра культуры Владимир Мединский также сохранит свой пост в новом кабинете, рассказали РБК два источника в подведомственных Минкультуры учреждениях, два собеседника на туристическом и кинорынках, источник, близкий к министерству, собеседник, близкий к Российскому военно-историческому обществу, председателем которого является Мединский. Эту информацию подтвердили источник в правительстве и федеральный чиновник.

За сохранение за Мединским должности министра выступала в том числе Ольга Голодец, которая в новом правительстве станет вице-премьером по культуре и спорту, утверждает источник РБК в правительстве. У Мединского нет недопонимания в работе с курирующим вице-премьером, «им довольны», добавил еще один источник РБК в Белом доме. Собеседники РБК в Кремле и правительстве говорили, что его кандидатуру поддерживает в том числе Никита Михалков.

По словам собеседника РБК в правительстве, сохранит свой пост и будущий подопечный Голодец — глава Минспорта Павел Колобков, который сменил в 2016 году на этой позиции Виталия Мутко и не был замешан в допинговых скандалах.

Ожидаемо сохранят свои кресла министр иностранных дел Сергей Лавров и министр обороны Сергей Шойгу. Об этом сообщило в понедельник «РИА Новости» со ссылкой на свой источник в парламенте.

Близкие к МИДу собеседники РБК ранее говорили, что отставки Лаврова не ожидают. Перемены во внешнеполитическом блоке в ближайшей перспективе маловероятны, эта сфера сама по себе консервативна, пояснял гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. Он указывал на важность преемственности: «Даже если с нашей внешней политикой не согласны, стабильность курса создает доверие и уважение среди партнеров».

Помимо Лаврова и Шойгу свои посты в новом правительстве, скорее всего, сохраняют министр здравоохранения Вероника Скворцова и министр труда и соцзащиты Максим Топилин, считает эксперт

То, что Сергей Шойгу останется на посту министра обороны, в понедельник подтвердил РБК источник в Минобороны. Ранее высокопоставленный источник РБК в Минобороны говорил, что Сергей Шойгу будет занимать этот пост ближайшие несколько лет. В то же время собеседник прогнозировал

«большие зачистки» в центральном аппарате ведомства.

Минобрнауки может быть разделено на два ведомства — Министерство науки и Министерство образования. Главные кандидаты на пост министра науки — замминистра образования и науки Григорий Трубников и глава ФАНО Михаил Котюков. Министром образования может остаться Ольга Васильева, в случае ее ухода ведомство может возглавить руководитель образовательного фонда «Талант и успех» Елена Шмелева, утверждают источники РБК в правительстве и Госдуме.

Министр здравоохранения Вероника Скворцова и министр труда и соцзащиты Максим Топилин, скорее всего, сохранят свои посты в новом правительстве, говорят собеседники РБК, близкие к правительству. Скворцова и Топилин были заместителями нового куратора социального блока Татьяны Голиковой, когда она возглавляла Минздравсоцразвития (в 2012 году было разделено на Минздрав и Минтруд). Они не стали «узнаваемыми аллерегами», считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Они вели себя как во многом технические фигуры, не притягивая ни позитив, ни агрессию. Такие почти идеальные министры с учетом предъявляемых требований», — сказал РБК Виноградов.

Уходящие

И.о. министра транспорта Максим Соколов покинет свой пост, говорят собеседник РБК в Минтрансе и источник в крупной транспортной госкомпании, а также два источника «РИА Новости» в Госдуме. Его на этом посту сменит первый заместитель Евгений Дитрих, рассказал РБК источник в его окружении и подтвердил источник в Минтрансе.

Среди претензий к Соколову — ситуация с авиакомпанией «ВИМ-Авиа», которая из-за финансовых проблем прекратила полеты, спровоцировав кризис с вывозом российских туристов из-за рубежа. Его пришлось разрешать лично Владимиру Путину, который предупредил министра о неполном служебном соответствии (в мае это заявление было снято). Кроме того, вице-премьер Юрий Трутнев обвинял Соколова в том, что Минтранс перенаправил средства, предназначенные для развития аэропортов Дальнего Востока, на другие цели.

Предложенный на пост вице-преьера по сельскому хозяйству Алексей Гордеев и получит портфель профильного министра, рассказал РБК источник в отрасли, подтвердили федеральный чиновник и источник, близкий к министерству. О возможном совмещении Гордеевым постов вице-преьера и министра также сообщил

источник «РИА Новости» в Госдуме. Системных претензий к работе министра сельского хозяйства Александра Ткачева нет, его кандидатура обсуждается на пост полпреда президента в Южном федеральном округе, сказал один из источников РБК. Ткачев с 2001 по 2015 год возглавлял Краснодарскую область,

сигнализирует об отсутствии кардинальных изменений в отрасли в будущем.

И.о. вице-преьера Дмитрий Рогозин может возглавить «Роскосмос». Об этом РБК рассказал источник, близкий к Кремлю, и подтвердили собеседник в Минобороны и источник в окружении Рогозина.

За сохранение за Мединским должности министра выступала в том числе Ольга Голодец, которая в новом правительстве станет вице-премьером по культуре и спорту, утверждает источник РБК в правительстве

а его семье принадлежит Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева, он — один из крупнейших землевладельцев России.

Главный редактор журнала «Агроинвестор» Николай Лычев сказал РБК, что сложно поверить в согласие Ткачева на вторую роль в управлении отраслью при вице-премьере Гордееве. Последнего эксперт называет рационализатором, назначение которого

Ранее Рогозин выступал с инициативой создать на основе «Роскосмоса» ракетно-космический холдинг, в который, в частности, могут войти концерн «Алмаз-Антей» и корпорация «Стратегическое ракетное вооружение». «Рогозина [назначат] на космос, чтобы потом, когда создадут ракетно-космический холдинг, сделать его руководителем этой структуры. Президент ему дал шанс исправить

ошибки, допущенные в ходе работы в ВПК», — уточнил собеседник РБК в военном ведомстве. По словам одного из собеседников РБК, для Рогозина рассматривали и другие варианты, в частности должность помощника или советника президента.

И.о. министра по делам «открытого правительства» Михаил Абызов не войдет в состав нового кабинета, поскольку «ему поручено заниматься большим государственным проектом», сказали РБК два источника в окружении министра. По словам одного из источников, Абызов уже сообщил некоторым сотрудникам своего аппарата о том, что не будет работать в новом правительстве.

Источник РБК, близкий к правительству, сказал, что структура, которой руководит Абызов, включая экспертный совет, после его ухода из кабинета сохранится, но будет преобразована с акцентом на контрольно-надзорную деятельность. ■

При участии: Инны Сидорковой, Марии Истоминой, Екатерины Копалкиной, Людмилы Подобедовой, Петра Канаева, Юлии Старостиной, Василия Маринина, Тимофея Дзядко, Евгении Кузнецовой



18+

РАБОТАЙТЕ В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ МИРА

Благодаря международной сети офисов, коворкингов и переговорных комнат наши клиенты могут работать откуда угодно и вести бизнес практически в любом городе мира.

Мы постоянно расширяем нашу сеть бизнес-центров в городах, аэропортах, на вокзалах и АЗС, помогая нашим клиентам расти и использовать новые возможности для развития по максимуму.

Подробную информацию можно получить по телефону +7 495 937 80 50, на веб-сайте regus.ru или в нашем приложении.

Regus™

Реклама

Алексей Кудрин рассказал о своих планах на новой должности

Работа в четыре счета

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По его словам, необходимо следить не только за тем, чтобы государственные инвестиции были потрачены в соответствии с процедурами, но и за тем, чтобы такие инвестиции «приближали нас к национальным целям».

Второй задачей Кудрин назвал переход к большей цифровизации контрольных процессов, широкому использованию риск-ориентированного подхода и более гибкому контролю за реализацией инновационных программ.

«В-третьих, работа Счетной палаты как института парламентского и, шире, общественного контроля предполагает полную и безусловную открытость аудита», — констатирует Кудрин. Ведомство аудита должно «открыто и непрерывно информировать общество о ходе реализации поставленных национальных целей и стратегических задач».

В-четвертых, в борьбе с коррупцией следует сосредоточиться не только на том, чтобы ловить виновных за руку, «но и прежде всего создавать механизмы предотвращения коррупции, максимально снижать для нее возможности», заключил глава ЦСР.

На встрече с депутатами Кудрин рассказал, что не ожидал получить такое предложение.

Для Алексея Кудрина приход в Счетную палату — это и вызов, и испытание. Он, безусловно, попытается реформировать орган, у него есть на это президентская санкция, но радикально поменять этот статус он не сможет, считает эксперт



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

В отличие от бывшей главы Счетной палаты Татьяны Голиковой, выдвинутой на пост вице-преьера по социальной политике, новый руководитель ведомства Алексей Кудрин примерит на себя роль не реформатора, как это было раньше, а контролера

Ранее РБК со ссылкой на источники писал, что бывший министр финансов может получить должность в администрации президента (АП) или стать вице-премьером. Financial Times писала, что в АП Кудрин может заняться вопросами «международного экономического сотрудничества».

«Статус председателя Счетной палаты по закону о Счетной палате — это уровень первого вице-преьера», — напомнил Куд-

рин после заседания фракции ЕР. Он сказал, что работу в АП или правительстве ему не предлагали. «Я не выбирал среди других предложений», — добавил бывший министр (цитата по «РИА Новости»).

Основные правовые основы деятельности Счетной палаты определены в Конституции, в законе «О Счетной палате Российской Федерации» и Бюджетном кодексе. Счетная палата осуществляет контроль за испол-

нением федерального бюджета, состоянием государственного внутреннего и внешнего долга, использованием кредитных ресурсов, за внебюджетными фондами, а также за поступлением в бюджет средств от управления и распоряжения федеральной собственностью. Также она контролирует банковскую систему, включая Банк России, проводит ревизии и проверки и информирует о своей деятельности палаты Федерального собрания.

Коридор возможностей

Приход Кудрина в Счетную палату дает крайне узкий коридор возможностей, отмечает руководитель аналитической фирмы R.Politik Татьяна Становая. Это тот самый случай, когда неясно, что окажется сильнее — технический характер органа власти или политический статус назначенца, поясняет она. «Либо Кудрин превратит Счетную палату

в более влиятельный институт, либо Счетная палата политически «нейтрализует» Кудрина», — предположила она, напомнив, что, по сути, такая же интрига наблюдалась, когда Вячеслав Володин пришел на пост спикера Госдумы. Спикеры нижней палаты парламента никогда не были действительно сильными фигурами в системе принятия решений. Частично ему удалось политизировать свой статус, но его возможности все же остаются

ся в значительной степени ограниченными.

«Для Кудрина приход в Счетную палату — это и вызов, и испытание. Он, безусловно, попытается реформировать орган, у него есть на это президентская санкция, но радикально поменять этот статус он не сможет. Можно сказать, что для него это будет факультативная нагрузка в ожидании более подходящих по-

в частности, высказывать предложения по реформе системы образования и здравоохранения, снижению давления силовиков на бизнес, уверен он: «До этого он [Кудрин] выступал в роли общественного деятеля, внешнего критика и наблюдателя, теперь же он стал частью команды».

Главная проблема Кудрина, по мнению Минченко, заключается

палаты четко прописаны в законе, констатирует эксперт.

Сама Счетная палата под руководством Кудрина усилит свои позиции, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «В умелых руках Счетная палата — серьезный инструмент влияния в истеблишменте, и аппаратное влияние Кудрина окажется очень мощным», — уверен эксперт. По его мнению, однако, проекты экономических реформ Кудрина так и не получили политической поддержки со стороны руководства страны. «Слова Путина о том, что именно Медведев был автором основных программных разработок в последние полтора года, выглядят теперь не как дань уважения премьеру в день назначения, а как сигнал того, что достаточной политической поддержки у программы Кудрина так и не возникло», — пояснил он.

Спящий режим

Центр стратегических разработок (ЦСР) продолжит работу после перехода председателя его совета, экс-министра финансов Алексея Кудрина на пост главы Счетной палаты. Об этом РБК сообщил представитель ЦСР.

«ЦСР продолжит работать и после перехода Кудрина на но-

Скромный бюджет

Счетная палата далеко не самый затратный государственный орган: на 2018 год она распоряжается бюджетом в **3,83 млрд руб.**, опережая по этому показателю лишь 20 главных распорядителей бюджетных средств (из 91). По данным Минфина России, бюджет Счетной палаты — чуть меньше, чем у Российской академии наук, и чуть больше, чем у Ростуризма. В Счетной палате работают около **1 тыс. человек** (данные Росстата на конец 2017 года), при этом у нее нет территориальных подразделений. Средняя зарплата руководства и аудиторов Счетной палаты (председатель, зампреда и 12 аудиторов) в 2016 году составляла около **670 тыс. руб. в месяц**, сообщал РБК.

вый пост», — сказал собеседник РБК. Кудрин пока останется председателем совета Центра стратегических разработок (ЦСР), об этом он сам рассказал журналистам после заседания фракции «Единой России», в ходе которой заявил о своем согласии возглавить Счетную палату.

Именно ЦСР готовил экономическую стратегию для президента Владимира Путина: идеи о росте расходов на здравоохранение, образование и инфраструктуру, которые глава государства использовал в своем послании и в новом майском указе, изначально были прописаны именно в стратегии Центра Кудрина. Пресс-служба ЦСР

в понедельник не смогла уточнить РБК, останется ли на своем посту президент ЦСР Павел Кадочников и каковы будут функции организации после перехода Кудрина.

Экс-министр финансов также сообщил, что останется и в Комитете гражданских инициатив (КГИ, или Фонд Кудрина, где он сейчас является председателем) — экспертной организации, созданной в 2012 году, вскоре после ухода Кудрина из правительства. Оставлять экспертные площадки «не в характере Кудрина», сказал источник РБК, близкий к ЦСР и КГИ. Кудрин «планирует продолжать взаимодействие с ЦСР, форматы обсуждаются», добавил он. ■

Как сказал сам Алексей Кудрин после заседания фракции ЕР, статус председателя Счетной палаты по закону о Счетной палате — это уровень первого вице-премьера

литических условий для возвращения в большую политику», — заключила Становая.

С ней согласен политолог Евгений Минченко. По его мнению, Кудрин мог пойти на это назначение, исходя из того, что оно предполагает дальнейший кадровый рост. На посту главы Счетной палаты Кудрину будет сложно заниматься теми же темами, что в предыдущие годы,

в том, что если раньше тот позиционировал себя как человека, который продвигает идеологию реформ и новых управленческих подходов, то на новом посту у него будет всего лишь контрольная функция, предполагающая принципиально другое позиционирование. Изменить это и расширить функционал Счетной палаты ему вряд ли удастся — полномочия Счетной

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Дело о хищениях в компании Артема Чайки передано в суд

Щебеночники растратили 140 млн

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Генпрокуратура направила в суд дело о растрате 139,9 млн руб. в НК «Бердяуш» Артема Чайки. Экс-владелец компании бежал из страны, под суд пойдут его подчиненные. В отношении адвоката одной из них возбуждено отдельное дело.

Заместитель генпрокурора Виктор Гринь 4 мая утвердил обвинительное заключение по делу о растрате 139,9 млн руб. в нерудной компании (НК) «Бердяуш», которая сейчас принадлежит сыну генпрокурора Юрия Чайки, бизнесмену Артему Чайке. Копия документа с подписью Гриня есть в распоряжении РБК, подлинность подтвердил источник, знакомый с ходом расследования. Материалы зарегистрированы в Чертановском суде Москвы, дата начала процесса пока не назначена, следует из карточки дела на портале московских судов.

НК «Бердяуш» (сейчас переименована в «ПНК-Урал») занимается производством щебня и является крупным поставщиком РЖД. Растрата была вскрыта в ходе аудита, после того как Чайка в 2014 году приобрел НК «Бердяуш» у бизнесмена Сергея Вильшенко. «ПНК-Урал» стала заявителем по делу и потерпевшей стороной.

Вильшенко скрылся из страны, получив греческое гражданство по подложным документам, следует



НК «Бердяуш» (сейчас — «ПНК-Урал») занимается производством щебня и является крупным поставщиком РЖД. Предполагаемая растрата была выявлена в ходе аудита, после того как компанию приобрел Артем Чайка

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

из обвинительного заключения. В итоге по делу проходят только его бывшие подчиненные Екатерина Краснихина, Елена Дорожевич и Дмитрий Супрун.

Адвокат Краснихиной во время расследования сам стал фигурантом уголовного дела в связи с попыткой приобщить к материалам дела фальшивую справку. Его защищает вице-президент Федеральной палаты адвокатов Генри Резник.

«Дисциплина» и «конспирация»

«Бердяуш» целиком контролировал Сергей Вильшенко, утверждает в обвинительном заключении. Фактически он растратил свое собственное имущество, следует из документа.

Согласно СПАРК, до 2014 года компанией владело ООО «Омега». 96% ее уставного капитала принадлежало ЗАО «Восток», еще 4% — Ольге Вильшенко. ЗАО «Восток» владело, в свою очередь, ЗАО «Форб», собственниками которого в СПАРК сейчас значатся «граждане России».

Умысел на хищение собственности «Бердяуша» возник у Вильшенко не позднее 23 июня 2010 года, считает следствие. К своим махинациям привлек «близких к нему и зависимых от него» людей. Это были юрист Екатерина Краснихина, которая готовила фиктивные договоры с фирмами-однодневками, и экономист Елена Дорожевич, отвечавшая за финансовую сторону вопроса. Давний знакомый Вильшенко, его земляк из Златоуста Дмитрий Супрун, стал номинальным гендиректором компании и исполнителем растраты, говорится в обвинительном заключении (после него должность руководителя «Бердяуша» заняла Краснихина).

Члены группы «не могли отказаться выполнять указания Вильшенко под страхом увольнения и утраты заработной платы», ска-

зано в обвинении. Общались обвиняемые при помощи мессенджеров Viber и WhatsApp, что следствие сочло «использованием мер конспирации, в том числе путем использования средств шифрования переговоров посредством сети интернет».

Группа отличалась дисциплиной, сплоченностью и тщательностью подготовки, а отношения между сообщниками были настолько доверительные, что все оформили друг на друга доверенности и завещания в отношении принадлежащих им активов на случай уголовного преследования, подчеркивает следствие.

В деле три эпизода растраты — на 9,5 млн, 89,5 млн и 40,9 млн руб. Все они связаны с фальшивыми договорами, которые руководство «Бердяуша», по версии следствия, заключало с фирмами-однодневками. Обозначенные в контрактах услуги (поставка запчастей для техники, экспедиция грузов) в действительности не оказывались, а деньги выводились на счета подконтрольных Вильшенко фирм, утверждает в документе. В дело попали 24 фирмы, следствие сочло их техническими.

Обвинение в основном построено на показаниях одного из бывших гендиректоров «Бердяуша» Владимира Гацы (он сменил в этой должности Краснихину), который признал вину и уже осужден в особом порядке на четыре года колонии. Мосгорсуд впоследствии смягчил ему срок на полгода. Другие важные для обвинения показания дали несколько сотрудников «Бердяуша» — бухгалтеры и кладовщики.

Группа без организатора

Дело было возбуждено в июне прошлого года, в июле под стражу была заключена Елена Дорожевич. Она страдает онкологическим заболеванием, сообщил РБК адвокат Дорожевич Александр Серге-

Дело адвоката

Справка от медцентра

Отдельное уголовное дело расследуется в отношении адвоката Екатерины Краснихиной Александра Лебедева. В декабре 2017 года следователь по особо важным делам центрального аппарата СКР Александр Москвин предъявил ему обвинение по ч. 3 ст. 303 УК (фальсификация доказательств). На заседании по аресту Краснихиной 23 октября Лебедев предоставил суду справку от педиатра медцентра, откуда опоздала домой его доверительница, а также чек из буфета этого учреждения. По версии следствия, документы

оказались фальшивыми: узнав об угрозе перевода в СИЗО, Краснихина попросила врача подписать справку задним числом, а затем отдала ее своему адвокату. Кроме того, Лебедев сам приехал в медцентр и попросил у кассира дать ему чек, пробитый в те часы, когда учреждение посещала Краснихина, убеждено следствие. Для производства по уголовному делу Лебедева в главном управлении СКР по расследованию особо важных дел была создана следственная группа из пяти офицеров, следует из постановления, имеющего в распоряжении

РБК. Дома у Лебедева, в его адвокатском кабинете и по прежнему месту регистрации прошли обыски, участие в них принимали сотрудники управления «М» ФСБ России.

Переквалификация обвинения

Защиту Лебедева в этом деле взял на себя вице-президент Федеральной палаты адвокатов Генри Резник. Выступая 18 апреля в Басманном суде Москвы с жалобой на обыски, он заявил, что палата расценивает это дело как «объявление войны адвокатуре и покушение на основу нашей деятельности —

доверительное отношение адвокатов к подзащитным». Ссылаясь на классические труды по адвокатской этике, Резник подчеркнул, что адвокат не просто может, а обязан использовать для защиты любые доказательства, включая те, в достоверности которых есть сомнения.

11 мая обвинение Лебедеву было переквалифицировано на более мягкое: теперь ему вменяют ч. 1 ст. 294 УК (воспрепятствование осуществлению правосудия или предварительного следствия).

ев. «В 2016 году ей был поставлен диагноз «хондросаркома второй степени». Но при медосвидетельствовании — она сидела в СИЗО к тому времени уже три месяца — было сказано, что она выздоровела. Хотя никаких препаратов, аппаратуры там нет и никто ее не лечил», — рассказал защитник. Сейчас Дорожевич продолжает жаловаться на боли в ноге, добавил Сергеев.

РБК направил запрос в пресс-службу УФСИН по Москве.

В августе был взят под стражу Дмитрий Супрун. Екатерина Краснихина изначально находилась под подпиской о невыезде, но после того как с ее банковского счета было снято 44 млн руб., суд отправил ее под домашний арест. Краснихина на тот момент находилась на позднем сроке беременности; в сентябре прошлого года она родила сына.

Спустя месяц следствие попросило перевести Краснихину под стражу из-за срыва меры пресечения: она опоздала домой из медцентра, куда ездила с новорожденным. 23 октября суд арестовал Краснихину, однако спустя всего четыре дня, после вмешательства замгенпрокурора Гриня и детского омбудсмена Анны Кузнецовой, вернул ее из СИЗО под домашний арест.

Преследование бывшего руководства «Бердяуша» Краснихина, выступая в суде, связывала с тем, что Артем Чайка должен был исполнить свои обязательства по сделке о покупке «Бердяуша» (стоимость компании составляла порядка \$80 млн) до июля 2017 года. Это следовало из меморандума, где стороны устанавливали порядок выплаты. Уголовное дело же было возбуждено несколькими неделями ранее. «Считаю,

что это сделано с целью избежать исполнения обязательств», — заявляла обвиняемая.

Адвокат Краснихиной Александр Лебедев в беседе с РБК заявил, что защита «опасается предвзятости суда» в связи с тем, что потерпевший — сын генпрокурора.

Предполагаемый организатор хищения Сергей Вильшенко объявлен в розыск, сведений о заочном избрании ему меры пресечения на портале московских судов нет. Согласно обвинительному заключению «неустановленные лица» помогли Вильшенко с нелегальным пересечением государственной границы России и получением подложных документов, на основе которых он получил гражданство Греции. Вильшенко — в прошлом менеджер РЖД, писал Forbes: в 2009–2011 годах он работал коммерческим директором торгового дома РЖД. ■



Реклама 18+

Новый сайт

Система рекомендации доменов

Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.

Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*

Скидка по промокоду



ОТКРЫТОЕ НЕСОГЛАСИЕ



Торжественная церемония открытия американского посольства в Иерусалиме, в которой приняли участие дочь президента США Иванка Трамп и глава Министерства финансов США Стивен Мнучин (на фото слева), стала поводом для начала беспорядков, в которых погибли десятки палестинцев и больше тысячи человек были ранены

Открытие посольства США в Иерусалиме привело к ожесточенным столкновениям

Палестина выразила насильственный протест

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

США перенесли в Иерусалим свое посольство в Израиле. Это вызвало ожесточенные столкновения в секторе Газа, но, несмотря на десятки жертв среди палестинцев, они вряд ли перерастут в полномасштабный конфликт, говорят эксперты.

Новое посольство

США в понедельник, 14 мая, открыли в Иерусалиме свое посольство, перенесенное туда из Тель-Авива, объявил глава дипмиссии Соединенных Штатов в Израиле Дэвид Фридман. Торжественная церемония переноса посольства США из Тель-Авива приурочена к празднованию 70-й годовщины основания Израиля.

В мероприятии приняла участие делегация высокопоставлен-

ных представителей США, в том числе дочь американского президента Дональда Трампа Иванка и ее супруг, старший советник американского президента Джаред Кушнер, глава Министерства финансов Стивен Мнучин и спецпосланник США на Ближнем Востоке Джейсон Гринблатт. На церемонии присутствовал премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху. Сам Трамп на открытие посольства не приехал, но выступил перед участниками мероприятия с видеобращением.

Американское посольство будет временно работать в комплексе генерального консульства США в районе Арнон, в южной части Иерусалима. При этом здание в Тель-Авиве по-прежнему будет закреплено за дипломатической миссией США: большинство сотрудников посольства продолжат там работать, пока не построят новое здание в Иерусалиме. Пока в Иеруса-

лиме начнут работать только посол и еще несколько американских дипломатов. Дональд Трамп признал Иерусалим столицей Израиля 6 декабря прошлого года и объявил о намерении перенести в этот город американское посольство из Тель-Авива. 18 декабря Вашингтон наложил вето на резолюцию Совета Безопасности ООН против при-

знания Иерусалима столицей Израиля, после чего Йемен и Турция подготовили документ, полностью повторяющий не принятую в Совбезе резолюцию и обратились с ним в Генассамблею ООН. Документ был все же принят большинством голосов, однако он имеет рекомендательный характер. Против выступили девять стран: Гватема-

ла, Гондурас, Израиль, Маршалловы острова, Микронезия, Науру, Палау, США и Того.

Исламские страны против

Турция и Иран уже выступили с решительным осуждением переноса посольства в Иерусалим.

Футбол во имя Дональда Трампа

Иерусалимский футбольный клуб «Бейтар» объявил о том, что добавляет в название имя президента США Дональда Трампа. Таким образом, руководство команды решило поблагодарить главу Белого дома за решение пере-

нести в Иерусалим американское посольство, говорится на странице «Бейтара» в Facebook. «Президент проявил истинную любовь к жителям Израиля. И теперь другие страны также признают Иерусалим нашей столицей. В связи

с этим руководство «Бейтара» — владелец команды Эли Талиб и исполнительный директор Эли Охана — приняли решение добавить имя Трампа в название команды», — говорится в сообщении. Теперь клуб будет называться

«Бейтар Трамп Иерусалим». «Бейтар» — шестикратный чемпион Израиля по футболу. В нынешнем сезоне команда идет на втором месте в турнирной таблице.



Министр иностранных дел Ирана Мохаммад Джавад Зариф назвал событие «великим позором», а турецкий вице-премьер Бекир Боздаг заявил, что США, как и Израиль, ответственны за «массовые убийства» палестинцев в секторе Газа в ходе столкновений с армией Израиля 14 мая. Россия еще раз отметила, что к переносу посольства относится негативно. Российский министр иностранных дел Сергей Лавров напомнил о готовности России предоставить свою территорию для запуска диалога между израильтянами и палестинцами.

Генеральный секретарь Лиги арабских государств (ЛАГ) Ахмед Абу аль-Гейт назвал действия Вашингтона «чрезвычайно опасным шагом» — по его словам, США даже не представляют, к каким последствиям может привести перенос посольства США в Иерусалим как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективах, сообщила египетская газета Youm7. Выразить протест США страны — члены ЛАГ планируют в ближайшую среду, 16 мая, на внеочередном заседании организации на уровне постпредов.

Перенести свои посольства из Тель-Авива в Иерусалим уже планируют Гватемала и Парагвай. Чехия объявила о намерении открыть в Иерусалиме почетное консульство, а также чешский культурный центр — в конце 2018 года.

До конфликта не дойдет

В преддверии открытия посольства израильские правоохранительные органы усилили меры безопасности: в Иерусалиме разместили дополнительные отряды полиции. Кроме того, тысячи израильских военных были направлены на границу с сектором Газа и на территории Западного берега реки Иордан. В день открытия десятки тысяч палестинцев Газа (около 35 тыс., по данным армии обороны Израиля) приняли участие в протестных акциях на границе с Израилем. Протестующие бросают в сторону израильтян камни и бутылки с зажигательной смесью и поджигают шины, сообщает израильская армия на своей страничке в Twitter.

По данным Минздрава Газы, в результате столкновений с израильской армией погибли 25 человек, около тысячи протестующих получили ранения, сообщила американская радиостанция National Public Radio. Би-би-си со ссылкой на палестинских чиновников сообщила о 37 погибших палестинцах и ранении еще 1300. По последним данным, число погибших выросло до 52.

Израиль ни в коем случае не может показать свою слабость, считает бывший посол Израиля в России Цви Маген. «Мы живем на Ближнем Востоке, а не в Западной Европе. И,

к сожалению, тут понимают только язык силы. И чем лучше организаторы протестов и провокаций поймут, что наши намерения серьезные, тем тише будет на наших границах. Всем будет легче, когда они будут

В день открытия десятки тысяч палестинцев Газы (около 35 тыс., по данным армии обороны Израиля) приняли участие в протестных акциях на границе с Израилем. Протестующие бросают в сторону израильтян камни и бутылки с зажигательной смесью и поджигают шины, сообщает израильская армия на своей страничке в Twitter

задумываться дважды, стоим или не стоит начинать конфликт», — отметил он в разговоре с РБК.

На следующий день после открытия посольства, 15 мая, палестинцы отмечают день «Накба» («день катастрофы») в память об изгнании около 700 тыс. палестинцев после образования Израиля. С конца марта палестинцы сектора Газа участвуют в «марше возвращения» на границе с Израилем. За шесть недель в столкновениях с израильскими военными погибли 40 человек, еще около 1,7 тыс. получили ранения. Тель-Авив утверждает, что в беспорядках на границе принимают уча-

ствуют боевики движения ХАМАС, контролирующее сектор Газа.

Открытие американского посольства в день 70-летия образования Израиля — существенный повод для обострения протестов

со стороны палестинцев, считает главный научный сотрудник Института востоковедения РАН Ирина Звягельская. Но, несмотря на символичность дат и событий, палестинцы понимают, что решение о переносе посольства изменить уже нельзя, продолжает эксперт, в первую очередь потому, что оно было принято США, а не Израилем. В самом Израиле считают, что открытие посольства не возымело того эффекта, который многие предсказывали, говорит Звягельская.

Столкновения на палестинских территориях продолжатся, но без единого политического решения

палестинского руководства они вряд ли перерастут в масштабную всеобъемлющую акцию протеста, считает советник директора Российского института стратегических исследований Елена Супонина.

«Сектором Газа фактически правит ХАМАС (Исламское движение сопротивления. — РБК). Западным берегом Иордана руководит ФАТХ (Движением за национальное освобождение Палестины. — РБК). Без преодоления разногласий между этими движениями вряд ли стоит ожидать массовых выступлений», — говорит эксперт.

Но главная опасность открытия американского посольства в Иерусалиме, по мнению Супониной, в том, что могут участиться террористические атаки как на Ближнем Востоке, так и за его пределами под лозунгом отмщения за Иерусалим. ■

ИНТЕРНЕТ У оператора Wi-Fi Московского метрополитена появился новый бенефициар

Столичная подземка привела в Эстонию

АНДРЕЙ ЗАХАРОВ,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

РБК нашел нового бенефициара «МаксимаТелеком», крупнейшего российского оператора Wi-Fi на транспорте. Это гражданин Эстонии Урмо Валлнер, сменивший в этой роли гендиректора концерна «Калашников» Алексея Криворучко.

«МаксимаТелеком», оператор сетей Wi-Fi в российских аэропортах и метрополитенах, не раскрывает полный состав своих совладельцев. Долгое время компания называла только одного акционера — бывшего президента ИТ-концерна «Ситроникс» Сергея Асланяна. В 2017 году РБК узнал имя его партнера — ресторатора Алеко Крихели, а «Ведомости» в апреле 2018-го рассказали, что 23,75% оператора Wi-Fi принадлежат структуре НПФ «Благосостояние». При этом в самой «МаксимаТелеком» подчеркивали, что и это неполный список акционеров.

Открытый офшор

Выяснить полную структуру акционерного капитала удалось благодаря одному из годовых отчетов «КИТ Финанс Капитал», где указано, что в 2014 году «МаксимаТелеком» взяла у нее кредит 520 млн руб. В качестве обеспечения были представлены 24% акций оператора. При этом залогодателем выступила не сама «МаксимаТелеком», а кипрский офшор Geromell Trade Ltd.

Geromell Trade Ltd была зарегистрирована в 2013 году, тогда же она приобрела 100% акций «МаксимаТелеком» (здесь и далее — данные кипрского бизнес-реестра). В том же году ГУП «Московский метрополитен» провел тендер по запуску сети бесплатного Wi-Fi в столичной подземке, единственным участником которого стала «МаксимаТелеком» (представители крупнейших мобильных операторов не участвовали в этом конкурсе,



«МаксимаТелеком» с 2013 года является оператором сетей Wi-Fi в метрополитене Москвы

объясняя, что считают проект экономически непривлекательным). Собственниками Geromell Trade на момент создания были Сергей Асланян (35%), Алеко Крихели (25%) и бывший глава российского подразделения Swedbank Друзвис Мурманис (40%).

Год спустя кипрский офшор продал 25% оператора публичного Wi-Fi за €3 млн. Представитель «МаксимаТелеком» настаивает, что покупателем были не новые собственники, доли были перераспределены среди основателей компании. Однако в том же году в совет директоров «МаксимаТелеком» вошел Дмитрий Зотов — гендиректор принадлежащей НПФ «Благосостояние» лизинговой компании

«Трансфин — М». В 2015 году его место занял тогдашний руководитель департамента прямых инвестиций «Благосостояния» Андрей Денисенков и продолжал занимать этот пост по состоянию на конец марта 2018 года.

С тех пор состав акционеров АО «МаксимаТелеком», по всей видимости, оставался стабильным. Но в капитале «материнской» Geromell Trade происходили постоянные изменения. В середине 2015 года Друзвис Мурманис покинул проект, а 33,4% Geromell Trade получил офшор Malver Holdings, который на тот момент принадлежал Алексею Криворучко — гендиректору концерна «Калашников» и одновременно гендиректору столичного ООО «Аэроэкспресс». В начале 2018 года у офшора Malver сменился владелец — им стал эстонец Урмо Валлнер, совладелец таллинской консалтинговой фирмы Velström Vallner Tohve. При этом доля Malver в Geromell сохранилась прежней.

Узкий круг

Владелец «мигрирующей» доли в Geromell Trade объединяет не только знакомство друг с другом, но и сотрудничество с компанией «Аэроэкспресс», которая обеспечивает железнодорожное сообщение между центром города Москвы и тремя аэропортами столичного авиаузла. Урмо Валлнер — советник председателя совета директоров

«Аэроэкспресса». Алексей Криворучко — не только глава «Аэроэкспресса», но и миноритарный акционер компании (4%). Друзвис Мурманис в 2013 году вместе с партнером основал инвестиционную компанию Callidus Capital, которая выступала консультантом ООО «Аэроэкспресс» по привлечению кредитных средств на покупку новых вагонов.

Кроме того, и Мурманис, и Криворучко в 2011 году были членами совета директоров частной латвийской железнодорожной компании L-Ekspressis, которая занимается организацией пассажирских перевозок Рига — Москва и Рига — Санкт-Петербург (в 2014 году в совет компании попал и Урмо Валлнер). Криворучко и Мурманис входили в совет директоров этой компании с февраля 2011 года по май 2014 года, следует из выписки из латвийского реестра предприятий. При этом с сентября 2009 года по декабрь 2011 года 30% L-Ekspressis владел Максим Ликсутов, ныне вице-мэр и глава департамента транспорта Москвы. В 2013 году Callidus Capital Мурманиса выступила также организатором сделки по продаже долей в L-Ekspressis. Покупателем компании, из информации латвийского реестра предприятий, выступила Rail Invest. Одним из ее бенефициаров был Мурманис. На момент сделки в совет директоров Rail Invest входили сам Мурманис и Криворучко. В 2014 году эта компания была переименована

в L-Ekspressis. До 2017 года в ее совете были среди прочих Мурманис и Урмо Валлнер.

Тот же Ликсутов в 2009–2010 годах занимал должность генерального директора ООО «Аэроэкспресс» и владел 25% акций компании. Как рассказывал в интервью РБК Алексей Криворучко, они с Ликсутовым «друзжат много лет» и именно Ликсутов позвал его на должность главы «Аэроэкспресса».

Урмо Валлнер является директором кипрской Topfair Properties Limited, в которой один из совладельцев — Алексей Криворучко. Кроме того, компания Валлнера Velström Vallner Tohve сотрудничала с «Аэроэкспрессом» и департаментом транспорта города Москвы, следует из информации на ее сайте. Партнер Валлнера по этому бизнесу — Пеэтер Тохвер — в 2012–2013 годах был советником Ликсутова, руководил в московской мэрии проектом по созданию платной парковки.

В пресс-службе «МаксимаТелеком» РБК подтвердили, что Geromell Trade по-прежнему является акционером оператора, однако нынешнюю долю офшора раскрыть отказались. Представители компании утверждают, что структурам Асланяна и Крихели принадлежит более 75% акций «МаксимаТелеком», а «Трансфингруп» (структура «Благосостояния») владеет 23,75% акций. На вопрос, нет ли конфликта интересов в том, что косвенными владельцами «МаксимаТелеком» с момента запуска проекта в метро были экс-топ-менеджеры компании главы департамента, представитель компании не ответил.

«Максим Ликсутов не знает и не интересуется ни собственниками, ни бизнесом в целом компании «МаксимаТелеком». За исключением вопросов, связанных с качеством обслуживания Wi-Fi пассажиров московского метро», — заметила пресс-секретарь вице-мэра Алена Еремина.

Друзвис Мурманис рассказал РБК, что знает и Криворучко, и Ликсутова, но заниматься проектом по запуску Wi-Fi в метро его позвал Сергей Асланян. «На старте я помогал «поднять финансирование», но, к сожалению, не получилось», — вспомнил он. В свою очередь РБК передал вопросы Криворучко через пресс-службу «Аэроэкспресса», но в компании предложили задать их «МаксимаТелеком».

Урмо Валлнер подтвердил РБК, что через купленный у Криворучко, которого он «давно знает», офшор Malver он стал косвенным совладельцем Geromell Trade и через нее — «МаксимаТелеком». «Это интересная, большая компания», — заметил он. Сумму сделки и размер пакета Валлнер называть отказался. С Максимом Ликсутовым, по его словам, он лично не знаком. ■

Вот компания какая

Компания «МаксимаТелеком» была создана в 2004 году и вплоть до 2013-го входила в «Энвижн групп», у которой ее и выкупил Сергей Асланян с партнерами. Обеспечивает бесплатный доступ в интернет в московском и петербургском метро, столичном наземном транспорте, «Аэроэкспрессе», аэропортах Внуково и Пулково, части региональных аэропортов, а также в ресторанах Аркадия Новикова, отдельных бизнес-, фитнес- и торговых центрах и т.д. Ежедневная аудитория сайта wi-fi.ru, на который попадает пользователь после авторизации в сети «МаксимаТелеком», в Москве в феврале 2018 года достигала, по данным Mediascore, почти 329 тыс. человек 12–64 лет, в других крупнейших городах России — 450 тыс. человек. Выручка АО «МаксимаТелеком» в 2016 году (последние данные из СПАРК) — 1,27 млрд руб., чистый убыток — 405,3 млн руб.

МНЕНИЕ

Почему нельзя наказывать за соблюдение западных санкций

Сергей Гландин,
преподаватель кафедры
международного права
юридического
факультета МГУ



ФОТО: из личного архива

Новый думский законопроект — пример «событийного законодательства»: парламент все чаще вносит инициативы, разработанные в ответ на конкретную ситуацию. Впрочем, документ сформулирован так, что вряд ли будет работать на практике.

В Госдуму внесен проект закона об уголовной ответственности за исполнение западных санкций. В главе 29 УК РФ должна появиться статья 284.2, предусматривающая уголовную ответственность за ограничение или отказ в совершении обычных хозяйственных операций или сделок в целях содействия в исполнении санкций, а также за предоставление сведений и рекомендаций, повлекшее за собой включение в санкционные списки новых лиц.

Симметричный ответ?

Законопроект наряду с другими инициативами, прежде всего проектом контрсанкций в отношении американского бизнеса, должен стать ответом российского законодателя на серьезное апрельское расширение санкционного списка США. Стойки зрения патриотически мыслящего государственного деятеля — идея правильная. Проблема в том, что депутаты мыслят геополитическими категориями, но равнозначного ответа дать не могут: ВВП целой России меньше, чем у штата Техас. По итогам 2017 года Россия является лишь 11-й экономикой мира и не входит в число ключевых торговых партнеров США.

Однако целью законопроекта о наказании за соблюдение санк-

ций определена не экономика США или ЕС как таковая. Новая статья УК грозит работающим в России международным банкам и компаниям, а также отечественному бизнесу, активно взаимодействующему с западными партнерами. Как ранее заявил председатель Государственной думы Вячеслав Володин: «Правильно было бы ввести меры ответственности в отношении тех, кто будет в своей деятельности на территории России руководствоваться антироссийскими решениями иностранных государств».

Обходные пути

При этом статья 284.2 сформулирована так, чтобы исключить уголовное дело, например, в отношении Германа Грефа за нежелание открывать отделения Сбербанка в Крыму. Ключевым элементом преступления, описываемого в предложенной статье, должен стать формальный отказ в обслуживании или проведении сделки со ссылкой на нахождение лица в санкционном списке США или ЕС. При отсутствии такого отказа подвести кого-либо под действие статьи будет сложно. Можно вспомнить практику недавнего прошлого, когда суды признавали незаконными и дискриминационными все отказы в приеме на работу, кроме основания «несоответствие по профессиональным качествам». В итоге всем нежелательным из-за пола, возраста, национальности, места прописки кандидатам стал выдаваться ответ: «Вы не подходите нам по деловым качествам». Так и в данной ситуации, бизнес подстроится,

перестанет отказывать клиентам со ссылкой на присутствие в санкционном списке или постарается, чтобы отказ произошел в устной форме. Другим вариантом, которым сможет воспользоваться международный бизнес в России, станет подписание отказа в обслуживании сотрудником головного офиса, где-нибудь в Нью-Йорке или Франкфурте-на-Майне.

Дума предлагает наказывать не только за соблюдение санкций, но и за «умышленные действия» в форме рекомендаций и передачи сведений, которые привели или могли привести к расширению санкционных списков. Эта норма легко позволит возбудить новое уголовное дело в отношении американского финансиста Уильяма Браудера — инициатора «закона Магнитского» 2012 года или экспертов из Атлантического совета, пытавшихся повлиять на содержание «кремлевского доклада».

«Событийное» законодательство

В целом статья 284.2 оставляет простор для злоупотреблений. Жалобы в правоохранительные органы чреваты обысками и выемками в российских компаниях. Зная крайне выборочное правоприменение отечественных силовых ведомств, можно прогнозировать новые истории, связанные с отъемом бизнеса и перераспределением собственности.

Когда вносится неоднозначный законопроект, общественности часто рассказывают про использование мирового опыта, ссылаются на наличие похожих норм в законодательстве запад-

ных государств. В данном случае это будет сложно сделать. В американском законодательстве ничего подобного нет. Даже при расширительном толковании судами термина «государственная измена» из ч. 3 ст. 3 Конституции США в нее нельзя вместить «исполнение санкций Российской Федерации, Ирана или Северной Кореи». Нормативные предписания иностранного законодательства являются для американских участников

но и к иностранным гражданам. Впрочем, и сам по себе риск попадания в санкционный список США за сознательное нарушение режима американских санкций (а именно этого требует думский законопроект) будет для российской компании достаточным стимулом искать обходные пути.

Более того, предлагая новую норму Уголовного кодекса, депутаты упустили такую «мелочь», как подследственность статьи. Кто будет карать за соблюдение санкций — МВД, Следственный комитет или ФСБ, остается неясным. На это обратило внимание правительство в своем заключении на законопроект.

В итоге в очередной раз от инициативы российской законодательной власти будут страдать российские граждане и бизнес. Как недавно отметил известный отечественный цивилист Роман Бевзенко, «наше законодательство переходит в какое-то новое, неизвестное доселе правоведению качество — оно становится «событийным». Парламент все чаще вносит законопроекты, поспешно разработанные в ответ на конкретную ситуацию. Радует, что это очередная инициатива, у которой не будет повсеместного применения. Возможно, последуют одно-два показательных возбуждения уголовных дел с широким освещением в государственных СМИ, после чего статья 284.2 займет свое место среди других мертвых норм Уголовного кодекса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«В итоге в очередной раз от инициативы российской законодательной власти будут страдать российские граждане и бизнес»

делового оборота фактором риска. Каждый бизнесмен или компания сами оценят риск от нарушения таких предписаний. Если отношения со страной важны, а существующие нормы являются несоразмерным бременем — подключится Государственный департамент.

Ответственность по статье 284.2 довольно мягкая: штраф до 600 тыс. руб. или тюремное заключение до четырех лет. Для сравнения: профильный американский закон грозит нарушителю санкционного режима до 20 лет тюрьмы, штрафом до \$1 млн, причем это наказание может быть применено не только к американцам,

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+

Рынок сахара в цифрах

430,4

тыс. т сахара-песка было произведено за январь—март 2018 года, это

на 5,2%

меньше, чем за аналогичный период прошлого года

\$321,5

за тонну — цена белого сахара на бирже ICE 14 мая 2018 года (с начала года снизилась на 19%)

132

тыс. т — объем экспорта из России белого сахара за январь—февраль 2018 года, по сравнению с аналогичным периодом 2017-го он вырос в

2,2

раза. Объем импорта за тот же период составил

47,6

тыс. т, по сравнению с объемом за январь—февраль 2017-го он вырос на

16,1%

38,2

руб. за 1 кг — потребительская цена на белый сахар, по данным на 7 мая 2018 года (с начала года цена выросла на 4,5%)

39,3

кг на душу населения составило потребление сахара в России в 2017 году

Источники: Минсельхоз, ФТС, Bloomberg

ПОТРЕБРЫНОК Выручка холдинга «Русагро» в первом квартале упала на 19%

Жизнь не сахар

ЕЛЕНА СУХОРОКОВА

В России продолжается падение цен на сахар: в первом квартале 2018 года они снизились в рознице на 21%. По данным «Русагро», урожай сахарной свеклы в этом году будет не меньше прошлогоднего, что будет и дальше сдерживать цены.

Несладкий год

Выручка сахарного бизнеса агрохолдинга «Русагро» Вадима Мошковича снизилась в первом квартале 2018 года на 30% и составила 5,2 млрд руб., объявила компания в понедельник, 14 мая. «Русагро» — один из крупнейших в стране производителей сахара. Как указано на сайте агрохолдинга, доля «Русагро» в сегменте фасованного сахара, согласно данным Nielsen, составляет 12%, в сегменте кускового (бренды «Чайкофский», «Русский сахар», «Брауни» и др.) — 53%.

Продажи снижаются вслед за ценой сахара, объясняет в своей отчетности «Русагро». По ее данным, средняя оптовая цена в январе—марте этого года составила 27,9 руб. за 1 кг без НДС, что

на 16% меньше, чем годом ранее. Розничные цены снизились в первом квартале более значительно — на 21%, до 35,9 руб. за 1 кг сахарного песка, по данным Росстата.

Оптовые цены на сахар снижаются с третьего квартала 2016 года, следует из материалов «Русагро». В рознице сахарный песок, по подсчетам Росстата, начал дешеветь с четвертого квартала того же года.

Ценовая конъюнктура на сахарном рынке была понята до публикации результатов «Русагро», основным негативным сюрпризом в этой публикации стало сокращение рентабельности по EBITDA в сахарном бизнесе, отметил аналитик «ВТБ Капитала» Николай Ковалев. Маржинальность по этому показателю снизилась почти в два раза квартал к кварталу и на 3 п.п. год к году, составив 13%.

Экспорт не помогает

В России переизбыток сахара, объясняет продолжающееся падение цен Николай Ковалев. В текущем сельскохозяйственном сезоне, который закончится в июле

этого года, в России был собран рекордный урожай сахарной свеклы и произведено 6,5 млн т сахара, напомнил эксперт Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Евгений Иванов. При этом внутреннее потребление составляет 6 млн т, а излишки оказывают давление на цены, добавил Ковалев.

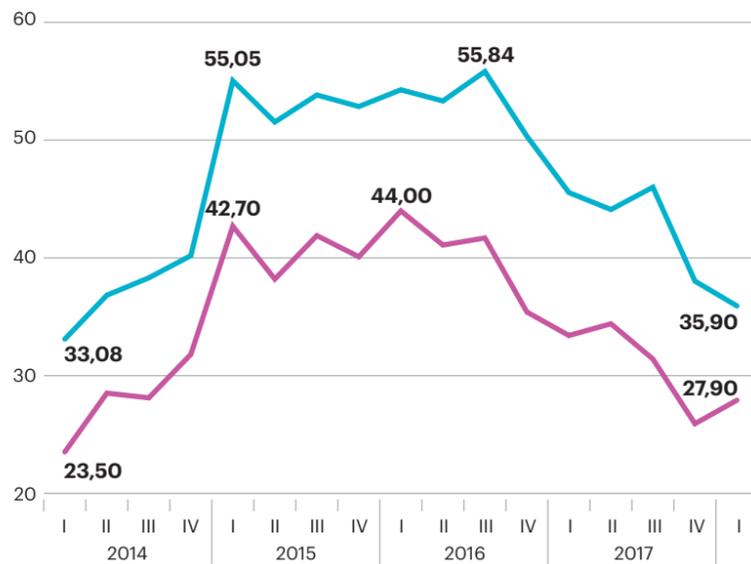
Для того чтобы решить проблему избытка сахара, Россия пытается увеличивать его экспорт. Основные экспортные рынки для российского сахара — страны бывшего СССР, Афганистан и Монголия. Но мировые цены на сахар также снижаются второй год подряд из-за перепроизводства, отметил Иванов. По прогнозам ИКАР, в сельскохозяйственном сезоне 2017/18 Россия экспортирует 567 тыс. т сахара.

Производство сахара в России находится на грани рентабельности, заявлял еще год назад глава Минсельхоза Александр Ткачев. Если перепроизводство сохранится, цены осенью 2018 года станут еще ниже, и это будет серьезной угрозой для рентабельности всей отрасли, предупредил Евгений Иванов.

Сейчас цены на сахар держатся на уровне прошлого года —

Цены на сахар в России вернулись на уровень четырехлетней давности

— Оптовая цена, руб./кг* — Розничная цена, руб./кг



* Без НДС

Источники: «Русагро», Росстат

около 30 руб. за 1 кг, отметил в ходе телефонной конференции с аналитиками гендиректор «Рус-

агро» Максим Басов. Но, по его словам, в этом году агрохолдинг ожидает, что новый урожай са-

харной свеклы в России будет не меньше, чем в прошлом году, и это приведет к дальнейшему снижению цен. «Мы ожидаем, что цены на сахар будут низкими», — предупредил Басов.

Кондитерские изделия из-за перепроизводства сахара серьезно не подешевеют. Как ранее заявлял РБК исполнительный директор Ассоциации предприятий кондитерской промышленности Вячеслав Лашманкин, в себестоимости шоколада доля сахара составляет лишь от 3 до 12%. ■

Чем занимается агрохолдинг «Русагро»

Сахарный бизнес приносит «Русагро» самую большую долю выручки — в первом квартале 2018 года он обеспечил треть всех доходов группы. В общем выручка «Русагро» в январе—марте 2018 года снизилась на 19%, до 15,3 млрд руб. Чистая прибыль за отчетный период составила 209 млн руб. по сравнению с убытком в размере 344 млн руб. годом ранее. Снижение выручки было зафиксировано и в других дивизионах агрохолдинга: в мясном бизнесе доходы сократились на 9%, до 4,4 млрд руб., в растениеводстве — на 60%, до 1,4 млрд руб. Рост на 3%, до 4,5 млрд руб., показал только масложировой бизнес. Основной владелец «Русагро» — семья экс-сенатора Вадима Мошковича, ей принадлежит 71,9% акций группы. Капитализация компании на Лондонской фондовой бирже по состоянию на вечер 14 мая — \$1,52 млрд.

КАДРЫ Из группы Зиявудина Магомедова уходит топ-менеджер

«Сумма» уменьшилась на Панченко

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Первый заместитель гендиректора группы «Сумма» Александр Панченко покидает этот пост. Причина — несостоявшаяся приватизация крупнейшего железнодорожного оператора «Трансконтейнер», принадлежащего РЖД, пояснил Панченко РБК.

О том, что Александр Панченко покидает «Сумму», РБК рассказал источник, близкий к группе. Это подтвердили официальный представитель «Суммы» и сам топ-менеджер.

«В компании я занимался новыми проектами, главный из которых — предстоящая приватизация «Трансконтейнера» и дальнейшая интеграция оператора с FESCO для создания национального чемпиона». В итоге, как известно, правительство решило отложить продажу пакета оператора, намеченную на 2018 год. С учетом сложившихся обстоятельств руководство «Суммы» решило пока приостановить проекты развития и оптимизировать структуру», — сказал он РБК.

В апреле стало известно, что правительство отложило приватизацию крупнейшего железнодорожного контейнерного оператора «Трансконтейнер» на неопределенный срок. «Сумма», владеющая 25,07% «Трансконтейнера», была одним из основных претендентов на пакет РЖД, составляющий 50,2%.

Панченко также входит в совет директоров двух транспортных компаний, входящих в «Сумму», — FESCO и «Трансконтейнера». По его словам, он «пока точно остается» в этих советах и продолжит участвовать во всех корпоративных мероприятиях.

8 мая FESCO сообщила, что Панченко не включен в состав совета директоров компании для избрания на собрании акционеров 31 мая. Он вернется в совет директоров компании позже и сохранит свой пост в совете «Трансконтейнера», сказал РБК представитель «Суммы».

Александр Панченко начал работать в «Сумме» в 2012 году в качестве советника владельца группы Зиявудина Магомедова. С 2012 по 2014 год работал менеджером направления инвестиционных проектов группы, а с 2016 года — в должности первого заместителя гендиректора. По словам топ-менеджера, сейчас он рассматривает предложения о новом трудоустройстве.

Об уходе Панченко из «Суммы» стало известно спустя полтора месяца после ареста Зиявудина Магомедова и его брата Магомедов. Их подозревают в организации преступного сообщества (ч. 1 ст. 210 УК РФ), мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и растрате (ч. 4 ст. 160 УК РФ). В деле семь эпизодов преступлений, общий ущерб оценен в 2,5 млрд руб. Бизнесменов арестовали 31 марта, а 10 мая им предъявили официальные обвинения в организации преступного сообщества. По данным «Коммерсанта», в обвинении утверждается, что Зиявудин Магомедов был «лидером сообщества и отвечал в нем за экономику», а Магомед «обеспечивал политическое и силовое прикрытие незаконных операций». Подозреваемые не признали свою вину, отмечала газета.

Из топ-менеджеров «Суммы» в деле фигурирует только гендиректор группы Лейла Мамедзаде. По словам ее адвоката Александры Забейды, «Мамедзаде была допрошена в статусе свидетеля, обвинение ей не предъявлено».

«Когда у компании нет внятных перспектив (а текущая ситуа-



Александр Панченко

ция такова, что у «Суммы» нет перспектив, нет понимания, что будет с компанией дальше), то менеджмент начинает потихоньку расходиться», — говорит управляющий партнер рекрутинговой компании Odgers Berndtson Роман Тышковский. Он называет два примера такого развития событий — аресты главы ЮКОСа Михаила Ходорковского и основного владельца АФК «Система» Владимира Евтушенкова. Ходорковский провел в тюрьме более десяти лет по обвинению в уклонении от уплаты налогов и других эпизодах и лишился большинства своих активов, на свободу он вышел только в конце 2013 года. Евтушенков оказался под домашним арестом в сентябре 2014 года по обвинению в отмывании средств при приватизации «Башнефти», но вскоре после того, как «Система» вернула контрольный пакет этой нефтяной компании государству, бизнесмена освободили, а затем закрыли уголовное дело.

История с Евтушенковым была «достаточно короткой», и, находясь под домашним арестом, он, скорее всего, мог принимать участие в управлении компанией, замечает Тышковский. Но дело Магомедовых скорее напоминает историю Ходор-

ковского, предупреждает эксперт. Уже сейчас понятно, что это дело будет долгим, поэтому неудивительно, что менеджмент покидает группу «Сумма», заключает он.

Партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич отмечает, что применение мер пресечения по уголовному делу в отношении владельца крупного бизнеса часто рассматривается недобросовестными лицами как сигнал к атаке на активы такого бизнесмена. «Но грамотно выстроенная структура владения собственностью, как в случае с «Суммой», как правило, не позволяет эту собственность отобрать», — добавляет он.

Такой же точкой зрения придерживается гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его мнению, гендиректор «Суммы» Лейла Мамедзаде «вполне компетентна, чтобы удержать управление». «Глобальные риски отсутствуют», — отмечает он. Уход Панченко не отразится на деятельности компании, потому что он в основном обслуживал интересы Магомедова и не занимался оперативным управлением, резюмирует эксперт. ■

Сумма активов

Группа «Сумма» владеет активами в портовой логистике, нефтегазовом секторе, строительстве, телекоме и инжиниринге. Среди принадлежащих группе активов — компания FESCO, контейнерный оператор «Трансконтейнер», один из крупнейших портовых операторов Европы — Новороссийский морской торговый порт (НМТП), Объединенная зерновая компания, «Интэкс», инжиниринговые компании «ГлобалЭлектроСервис», «Стройновация» и другие.

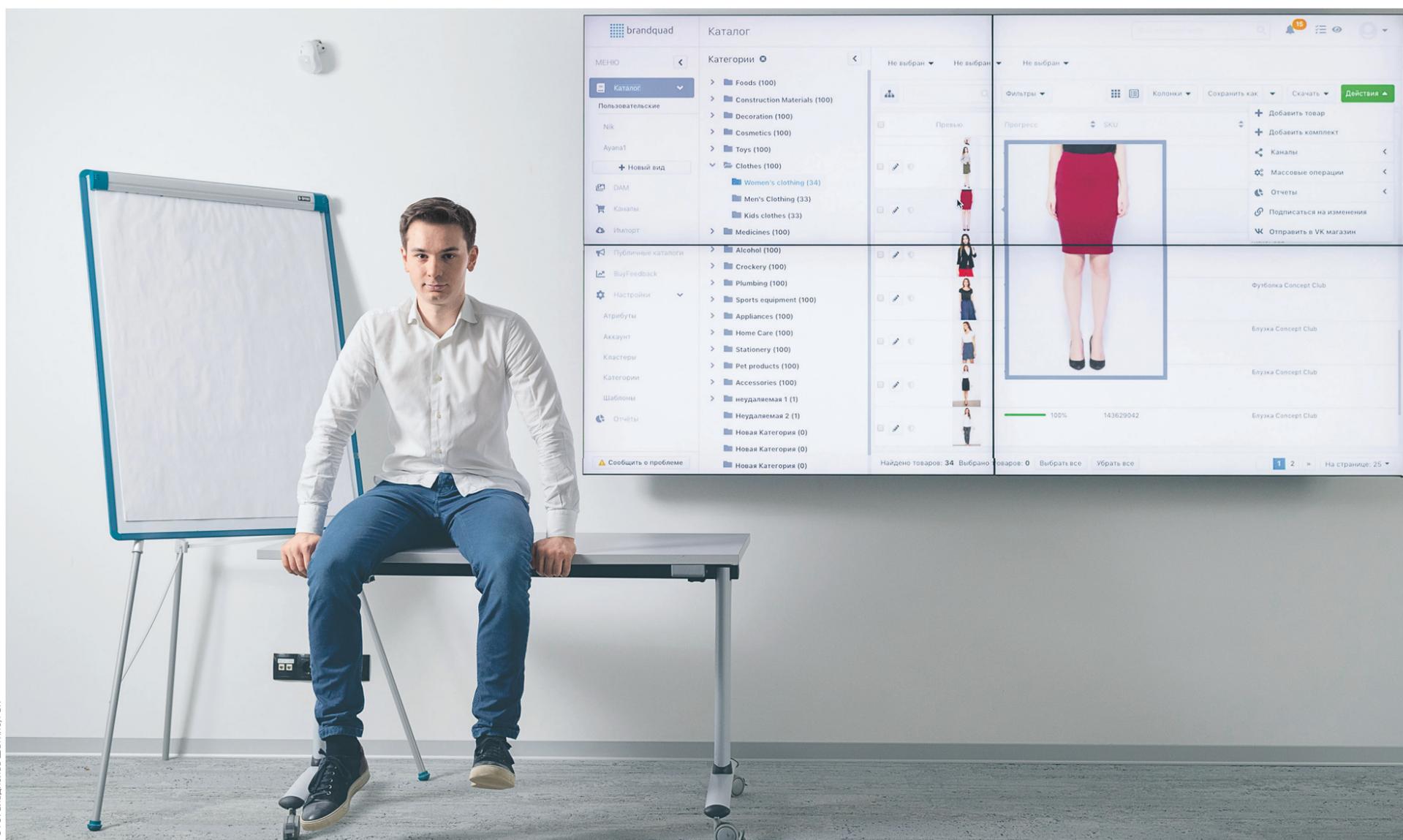
Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+



За прошлый год Brandquad Филиппа Денисова подписала контрактов на 40 млн руб., фактическая выручка составила 17 млн руб., убыток — 4 млн руб. В этом году компании удалось выйти на операционную прибыль

Как российский стартап стал конкурентом глобальных ИТ-корпораций

Искатели складов

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Основатель компании Brandquad Филипп Денисов помогает большому бизнесу создавать электронные каталоги товаров для интернет-магазинов. Как стартап научился работать с международными корпорациями и конкурировать с ИТ-гигантами?

Любой стартап может стать поставщиком международной корпорации, если облегчит какую-то ее хроническую боль. Но перед этим предпринимателю предстоит пройти через несколько кругов бюрократического ада. «Работа с корпорациями требует нечеловеческих усилий и бессонных ночей, но она возможна», — говорит 30-летний основатель Brandquad Филипп Денисов. Среди его клиентов — Unilever и L’Oreal, а среди конкурентов — SAP и Oracle.

У любого крупного производителя есть тысячи товарных позиций, а у каждой из них десятки видов характеристик и описаний. Для производителей важны технические данные и состав, для логистов — сроки и условия хранения, для маркетологов — рекламные материалы и фотографии. За учет

всей этой информации внутри компании, как правило, отвечают сложные и дорогие ИТ-системы управления бизнесом. Но они рассчитаны прежде всего на внутреннее использование самими сотрудниками корпорации. Как только возникает потребность передать данные о товарах на сторону, например разместить их на витрине интернет-магазина, начинаются проблемы. Софт Денисова Brandquad собирает всю информацию в облачный каталог

товаров, упорядочивает ее с помощью нейронных сетей и обеспечивает доступ сторонним компаниям, например интернет-магазинам и дистрибьюторам. Благодаря этому цикл сделки между производителями товаров и продавцами сокращается с трех—шести до одного—двух месяцев, утверждает Денисов.

Сейчас софт Brandquad используют и начинают внедрять по всему миру 20 российских офисов международных компаний. В февра-

ле 2018 года выручка Brandquad составила 5,8 млн руб., прибыль — 1,6 млн руб.

Неоправданные ожидания

Выпускник Финансового университета при правительстве РФ волгоградец Филипп Денисов решил стать предпринимателем, после того как попался в типичную ловушку наемного управленца.

В 2011 году он устроился в московский офис крупного интернет-магазина стройматериалов рядовым менеджером и за четыре года вырос до коммерческого директора. Владелец сулил сотруднику опцион и позицию исполнительного директора, но в итоге должность досталась родственнику собственника, а разговоры про опцион сошли на нет. В начале 2015 года Денисов понял, что надо делать что-то свое.

Как это работает?

PIM (Product Information Management) — это система управления информацией о продукте. Она используется для обслуживания оптовых покупателей, а также для систематизации данных о товарах.

PIM-системы многие компании разрабатывают самостоятельно. Они продаются так же, как дополнительный модуль в ИТ-системах для управления бизнесом от крупных ИТ-интеграторов SAP, IBM,

Oracle и др. Есть и специализированные PIM-решения, например от британской компании BrandBank (выручка за 2017 год — \$17,2 млн) и американской Salsify (\$13 млн; за четыре года привлекла \$54,6 млн инвестиций). По оценке MarketsandMarkets, рынок PIM вырастет с \$5,11 млрд в 2016 году до \$15,78 млрд к 2021-му. По оценкам экспертов Oracle, российский рынок PIM-решений будет расти на уровне 15–20% в год.

По словам Денисова, развиваться в условиях конкуренции с мировыми лидерами помогают низкие цены и гибкость: стартап готов адаптировать свой софт под конкретные запросы клиентов. В этом он похож на ИТ-решения, которые компании разрабатывают силами собственных программистов, но далеко не любая готова тратить на такую разработку время и силы сотрудников. SAP и Oracle отказались комментировать

деятельность локального конкурента. Brandquad работает так: компьютерная программа получает доступ к внутренним хранилищам данных о товарах компании — в системах CRM (Customer Relationship Management, управление взаимоотношениями с клиентами) и ERP (Enterprise Resource Planning, планирование ресурсов предприятия), хранилищах Dropbox и Amazon, документах в разных форматах, отче-

тах и т.д. — и собирает их в облачный каталог с подробным описанием товаров. При этом Brandquad конвертирует данные из облачного хранилища в нужный для конкретного интернет-магазина формат: переводит килограммы в граммы, с русского на английский и наоборот, объединяет несколько характеристик в одну, убирает лишнюю информацию.

**Экономика
Brandquad
(февраль
2017 года), млн руб.**

Выручка
5,8

Расходы
4,2

Фонд оплаты труда **2,5**

Налоги **0,9**

Административные
расходы
и продвижение **0,557**

Аренда офиса **0,243**

Прибыль
1,6

Источник: данные компании

Внедрение софта из-за технических сложностей и бюрократических проволочек заняло около полугодя. И на старте программа давала сбои: то поиск переставал работать, то уведомления пропадали. Тем не менее в начале 2016 года одно из пяти подразделений российского филиала холдинга L'Oreal внедрило Brandquad (к концу прошлого года остальные подразделения тоже перешли на этот софт). Вторым клиентом стало российское подразделение международного производителя строительных материалов Saint-Gobain, а третьим — отечественная «дочка» Unilever.

«Звездочки и зомби»

Крупные заказчики требовали расширения функционала программы и адаптации под собственные нужды, и Денисов решил пойти ва-банк. В первый год вся разработка лежала на плечах Шишкина, а Денисов отвечал за работу с клиентами, бухгалтерию, маркетинг. С появлением крупных клиентов в начале 2016 года пришлось расширять штат до десяти человек — компания арендовала офис в Москве, где разместились менеджеры по продажам, и наняла несколько разработчиков в Волгограде. По словам Денисова, местные программисты обходятся в два-три раза дешевле московских.

Предприниматель не учел риски кассового разрыва. Он тратил все больше на разработку, а выплаты текущих клиентов растягивались на несколько месяцев, новых покупателей не появлялось. Малый и средний бизнес традиционно собирал информацию о товарах в Excel, а крупный опасался связываться со стартапом. Основатель Brandquad вспоминает, что ему пришлось завести несколько кредиток, по которым накопилось долгов на 300 тыс. руб. В довершение всех бед у него угнали машину.

Спасли ситуацию инвестиции Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ). «Мы рассматривали нехайповые ниши, скучные и сложные для понимания простому обывателю, например облачные сервисы для оптимизации бизнес-процессов», — рассказывает инвестиционный менеджер ФРИИ Илья Королев. Проект Де-

Взгляд со стороны

**«Такое ПО
станет новым
стандартом
для любого
бизнеса»**

Сергей Кулешов,
заместитель генерального
директора «Битрикс24»

«В ближайшие несколько лет все компании внедрят софт для управления бизнесом. Сегодня почти все крупные игроки уже используют специальные программы. Малый и микробиз-

несы тоже будут автоматизировать процессы: продажи, маркетинг, HR, совместный доступ к информации, коммуникация по рабочим вопросам, контроль финансов и бухгалтерии. Пока что подобный софт используют только 25% всех предприятий малого бизнеса. Прогрессивные руководители понимают, что такое ПО станет новым стандартом для любого бизнеса, который хочет быть успешным».

**«Российским
компаниям
сложно тягаться
с зарубежными»**

Евгений Савельев,
директор продуктов
ПАО «Ростелеком»

«Рынок PIM давно зародился в РФ, но он был закрыт. Люди внедряли технологии, но особо не продвигали их. В основном это компании, которые работают с информацией, начиная с e-commerce, заканчивая

телекомом и банками. Из лидеров рынка мы выбираем Oracle Product Information Management Data Hub (PIM Data Hub). Российским компаниям сложно тягаться с зарубежными: на Западе сформировались сильные игроки с крупными кейсами. Интеграторы не доверяют молодым проектам».

нисова был как раз из таких, и после встречи летом 2016 года стартап пригласили в акселератор.

Brandquad получил инвестиции от ФРИИ: 2,1 млн руб. в 2016 году и 15 млн руб. в 2017-м. По данным СПАРК, доля фонда в Brandquad составляет 13,34% (остальным в равных долях, по 43,33%, владеют Денисов и Шишкин). И дело не только в деньгах. Денисов прошел обучение в акселераторе ФРИИ и нашел дополнительные источники дохода. Например, раньше услуги по заполнению контента для клиентов стартап предоставлял бесплатно, а теперь предлагает за дополнительную плату. Средний доход от предоставления услуг каждому заказчику в итоге вырос почти в три раза и составил 200–300 тыс. руб. в месяц.

«У нас в портфеле есть три категории компаний: звездочки, середнячки и зомби. Brandquad — это звездочки, — говорит Королев. — Существующие решения от крупных вендоров дорогие и сложные для интеграции. А стартапы могут себе позволить развивать функционал гораздо быстрее. Для таких компаний, как Brandquad, есть ниша».

Инвестиции помогли закрыть кассовые разрывы и усовершенствовать софт. «У нас появились ресурсы на хороших, дорогих разработчиков. Получилось сделать большой проектный отдел, мы начали быстрее масштабироваться», — резюмирует Денисов. Например, софт научился анализи-

ровать данные на сайтах интернет-магазинов и сигнализировать об ошибках в описании ассортимента. Выручка компании, по данным СПАРК, за 2016 год составила 4,9 млн руб., убыток — 1,2 млн руб.

Жесткий отбор

Главной проблемой стартапа всегда были длительные переговоры с потенциальными покупателями. В международных компаниях, как правило, решение о покупке принимают несколько руководителей из разных подразделений. Потенциальные покупатели требовали предоставить все финансовые документы и даже резюме сотрудников Brandquad.

«Каждый раз это мини due diligence, строгая проверка службой безопасности, подписание NDA. Разве что полиграф не проходил», — рассказывает Денисов. Переговоры обычно занимали шесть–восемь месяцев, но доходило и до двух лет. Например, один из потенциальных клиентов, производитель напольных покрытий, сначала отказал Денисову, аргументировав это тем, что уже инвестировал 60 млн руб. в собственную разработку. Но спустя два года решения так и не появилось, а компания вернулась к переговорам с Brandquad.

В 2017 году наконец заработало сарафанное радио: клиенты советовали Brandquad коллегам из смежных отраслей. «Когда мы при-

ходили к ретейлерам, то рассказывали об этой системе и рекомендовали Brandquad к использованию, потому что нам самим это было бы удобно», — подтверждает Браккер.

В 2018 году у Brandquad более 20 клиентов, 90% которых это российские офисы международных корпораций: Unilever, Hasbro, Bayer, Henkel, Kimberly-Clark, Estee Lauder и др. Некоторые компании начинают использовать решение в зарубежных офисах: например, пилотный проект на распространение Brandquad в 30 филиалах в Европе реализует компания Estee Lauder. По словам Денисова, локализация софта занимает неделю.

«Для нас это интересный пример сотрудничества крупной корпорации и локального стартапа, решения которого конкурируют с глобальными подрядчиками», — комментирует e-commerce Business Development Manager Russia, Ukraine and Belarus компании Unilever Илья Кельцев. Основными достоинствами этого стартапа он считает скорость обновлений, удобство функционала для пользователей и проактивный подход: компания предлагает новые, «действительно полезные для бизнеса» решения.

За прошлый год компания подписала контрактов на 40 млн руб., но из-за отсрочки платежей фактическая выручка составила 17 млн руб., убыток — 4 млн руб. Выйти на операционную прибыль удалось только в этом году. ■

В это время знакомый Денисова Михаил Браккер, который работал в департаменте продуктов массового спроса представительства L'Oreal в России, рассказал ему о своей проблеме: компания начала активно работать с интернет-магазинами, но столкнулась с тем, что для каждого из них нужно подробное описание товара. Причем требования к этому описанию у всех партнеров были разные. L'Oreal использовала силы контент-менеджеров, которые собирали информацию из разных баз данных внутри компании, но это занимало много времени. «В 2015 году, когда я вышел на работу в L'Oreal, мы активно занимались экспансией в e-commerce каналы. Чтобы облегчить этот процесс, нам нужна была PIM-система», — вспоминает Браккер. Идею создать такую систему с нуля в апреле 2015 года Денисов и Браккер презентовали ИТ-директору бьюти-холдинга, тот был за.

В середине мая Денисов и его друг, программист из Волгограда Константин Шишкин, зарегистрировали юрлицо Brandquad и приступили к разработке. Через месяц прототип был готов, и начался длительный процесс заключения контракта с L'Oreal. «Я прошел все круги ада. Пришлось поговорить, наверное, с 30 людьми, чтобы убедить первого заказчика подписать документы», — вспоминает Денисов. В итоге сумма годового контракта составила около 1 млн руб. Покупка иностранного решения от известного вендора, по словам Браккера, обошлась бы в пять раз дороже.

**Типичные
ошибки
стартапов
при работе
с корпорациями.
Советы
Филиппа
Денисова**

1.
Деньги вперед. Компания-поставщик не может донести до лица, принимающего решение, конкретную пользу, которую принесет ИТ-решение, выраженную в деньгах. Решение — искать хронические актуальные проблемы корпораций и показывать в деньгах, как они влияют на их эффективность.

2.
Чрезмерно агрессивные, неизобретательные продажи, когда менеджеры начинают активно предлагать клиенту встречу или присылают смету, хотя он к этому еще не готов, не понимает, нужно ли ему это вообще. Решение — плавная цепочка «офферов», от бесплатных семинаров до демонстрации и продаж. В идеале сами сотрудники компании-клиента должны рассказать руководству, что на рынке есть решение их проблемы.

3.
Капитан очевидность. Разработчики ИТ-решений часто считают, что проблема, которую они решают, важна для всех и самоочевидна. Это не так. На самом деле, мало кто из представителей компании-заказчика знает, что такая проблема вообще есть, пока не пообщается с другими сотрудниками. Решение: не ограничиваться прямыми продажами, необходимо популяризировать саму услугу, рассказывать везде и всюду о ее важности.

4.
Статус «все сложно». Часто продавцы ИТ-решений не указывают конкретных цен и объема услуг, рассчитывая сделать эти факторы предметом торга. Как правило, для большой корпорации это все копейки, а времени на выяснение деталей тратится море. Решение: не усложнять, а сразу указывать цены или хотя бы их пороговые значения.

Строительство дорог и инфраструктурных проектов: техника, технологии, материалы

5 июня,
МВЦ «Крокус Экспо»



10:30 – 12:00

Строительство — драйвер развития экономики и технологических инноваций в области машиностроения, стройматериалов и девелопмента. Спрос на качественные, экологичные и энергоэффективные решения с одной стороны и курс на масштабные инфраструктурные проекты с другой, представляют новые возможности для развития и сотрудничества производителей, подрядчиков и заказчиков в лице государства и бизнеса. Какие главные программы, проекты и форматы взаимодействия станут наиболее перспективными для развития бизнеса, рынка и строительной отрасли уже в этом году, а какие станут территорией роста на протяжении 3–5 лет?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

*Баума СТТ Раша

2018 год. Реклама. 18+

III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

1 июня,
Ritz-Carlton



09:30 – 17:00

Как будет развиваться строительная отрасль в ближайшие годы? Какие ключевые тренды и технологии станут новым этапом в развитии рынка недвижимости? Как новые инструменты финансирования повлияют на спрос и предложение? Какие маркетинговые и PR стратегии будут наиболее эффективны в цифровую эпоху? Ответы на эти и другие вопросы дадут представители власти, лидеры рынка недвижимости, эксперты и представители деловых и отраслевых СМИ на III ежегодном Форуме РБК по недвижимости.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Ритц-Карлтон, ПиАр

2018 год. Реклама. 18+

15%
скидка

При регистрации укажите кодовое слово «недвижимость» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте bc.rbc.ru

bc.rbc.ru
+7 495 363 11 11
FB/RBC.Conference

*Акция действует до 16.05.18