

ТРАНСПОРТ**На время чемпионата мира может быть изменена схема поставок топлива в аэропорты**

с. 8 →

СЫРЬЕ

Из-за перепроизводства падают закупочные цены на молоко

с. 10 →

СДЕЛКА

Игорь Ротенберг продал долю в TPS Real Estate сестре за неделю до санкций

с. 12 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
24 апреля 2018
Вторник
№ 73 (2797)



Олег Буклемишев,
директор Центра исследования
экономической политики
экономического факультета МГУ

Как санкции ухудшают
качество экономической
политики

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 23.04.20181144,66 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 23.04.2018, 20.00 мск\$74,23 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 13.04.2018\$462,4 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
24.04.2018\$1= ↑
₽61,76€1= ↑
₽75,79

ПРОИЗВОДСТВО Министерство финансов США обнародовало условия снятия санкций с UC Rusal

Выходное пособие для Дерипаски

ИВАН ТКАЧЁВ,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Минфин США пообещал рассмотреть возможность снятия санкций с UC Rusal, если Олег Дерипаска продаст свои 48% акций компании. Покупатель, который спасет Rusal от санкций, должен одновременно устраивать как Россию, так и США.

Министерство финансов США в понедельник, 23 апреля, пошло на беспрецедентный шаг, фактически предложив алюминиевому гиганту UC Rusal, внесенному в санкционный список 6 апреля, план действий по освобождению из-под санкций. «Чтобы Соединенные Штаты могли смягчить санкции, Олег Дерипаска должен выйти из капитала Rusal и отказаться от контроля над компанией», — заявил Минфин США в новых ответах на «часто задаваемые вопросы» о санкциях (специальный формат юридически не обязывающих разъяснений санкционного ведомства OFAC).

Для OFAC такое заявление «очень необычно», говорит РБК бывший старший советник OFAC (работал в Минфине США до 2017 года) Брайан О'Тул. Одновременно Минфин США выпустил так называемую генеральную лицензию, разрешающую американским и иностранным компаниям завершить исполнение существующих контрактов с Rusal до 23 октября 2018 года. То, что Минфин сделал это в понедельник в самом начале рабочего дня, указывает на «серьезные трудности у компаний (прежде всего европейских), которые в противном случае были бы вынуждены разрывать сделки с Rusal», указывает О'Тул.



Стоимость доли Еп+ Олега Дерипаски в UC Rusal оценивается в \$1,42 млрд, однако в случае ее продажи денег внесенный в санкционный список Дерипаска может не получить, утверждает эксперт

окончание на с. 6 →

ПРОТЕСТЫ

Примерная отставка премьера

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Премьер-министр Армении Серж Саргсян ушел в отставку в результате массовых уличных протестов. Временным главой правительства назначен его соратник вице-премьер Карен Карапетян. Оппозиция требует досрочных выборов в парламент.

«Я был не прав»

В понедельник, 23 апреля, на 11-й день массовых протестов, премьер-министр Армении Серж Саргсян подал в отставку. Соответствующее заявление выпустила его пресс-служба. Временно исполняющим обязанности премьер-министра назначен Карен Карапетян, однопартиец Саргсяна по правящей Республиканской партии и премьер-министр Армении в 2016–2018 годах.

На посту премьера Саргсян пробыл неделю, до этого он десять лет, с апреля 2008-го по апрель 2018-го, был президентом страны. Массовые протесты против его возвращения во власть в новом качестве возглавил лидер оппозиционной парламентской фракции «Елк» Никол Пашинян. В воскресенье, в разгар протестов, Саргсян встретился с Пашиняном. Встреча продлилась несколько минут — лидер оппозиции настаивал на том, чтобы на ней присутствовали журналисты, а ее темой стала отставка Саргсяна, так как власть в стране «перешла к народу». Саргсян ответил, что «фракция, набравшая 7–8%, не имеет права говорить от имени (народа)», и ушел с переговоров.

В понедельник он назвал свои оценки ошибочными.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



4 630017 020096

18073

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0810
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАДРЫ Завершился тренинг для потенциальных глав регионов

В Кремле заготовили резерв

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Как выяснил РБК, тренинг для президентского кадрового резерва прошли 74 человека, в том числе замруководителя «Почты России» Ярослав Мандрон, глава Росаккредитации Алексей Херсонцев и вице-губернатор Подмосковья Наталья Виртуозова.

В пятницу, 20 апреля, менее чем за месяц до назначения нового правительства и ожидаемых в связи с этим перестановок во власти, во Владимирском зале Московского Кремля состоялся первый «выпускной» «курсов для будущих губернаторов». Грамоты финалистам тренинга вручил первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко. На церемонию приехали и те участники, которые уже получили назначения, отметили трою присутствовавших на церемонии собеседников РБК.

Всего тренинг для президентского кадрового резерва, организованный РАНХиГС при поддержке Кремля, прошли 74 человека, следует из окончательного списка слушателей (есть у РБК). Подлинность документа РБК подтвердили три участника тренинга. В РАНХиГС заявили, что не могут ни опровергнуть, ни подтвердить подлинность списка.

В рамках первой программы обучения кадрового резерва, как писал РБК, кандидаты в будущие губернаторы прыгали со скалы, ложились под БТР и изучали китайскую философию.

Перспективы выпускников

Обучение, которое началось в июне прошлого года и закончилось в апреле, было организовано РАНХиГС при поддержке Московской школы управления «Сколково», корпоративного университета Сбербан-

Кто прошел тренинг

Как следует из списка выпускников тренинга, правительство на них представляли замглавы Минпромторга **Алексей Беспрозванных** и **Василий Осьмаков**, замминистра энергетики **Анастасия Бондаренко**, директор департамента оценки регулирующего воздействия Минэкономразвития **Вадим Живулин**, директор департамента экономики и финансов и промышленности правительства **Валерий Сидоренко** и **Алексей Уваров**, руководитель подведомственной Минвостокразвития Корпорации развития Дальнего Востока **Денис Тихонов**, замруководителя Росимущества **Денис Солодовников**, глава

Росаккредитации **Алексей Херсонцев**, генеральный директор АНО «Агентство по технологическому развитию» **Максим Шерейкин** и помощник вице-премьера Сергея Приходько **Алексей Кайманов**. От Совета Федерации в кадровый резерв Кремля попали руководитель аппарата верхней палаты **Петр Кучеренко** и руководитель аппарата комитета по регламенту **Дмитрий Искра**. Кроме того, тренинг прошли представители подмосковных властей — вице-губернаторы **Наталья Виртуозова** и **Ильдар Габдрахманов**, работники московской мэрии — начальник Главного контрольного управления

Евгений Данчиков, руководитель департамента экономической политики **Владимир Ефимов** и первый замглавы аппарата мэра **Вячеслав Шуленин**. Регионы в программе представляли министр экономики Пензенской области **Сергей Капралов**, первый замглавы правительства Ярославской области **Виктор Костин**, председатель Думы Астраханской области **Игорь Мартынов**, глава Тюмени **Александр Моор**, бизнес-омбудсмен в Татарстане **Тимур Нагуманов**, заместитель премьер-министра Татарстана **Роман Шайхутдинов**, зампреда правительства Архангельской области

Екатерина Прокопьева, председатель правительства Ульяновской области **Александр Смекалин**, и.о. председателя правительства Красноярского края **Виктор Томенко**, замгубернатора ХМАО **Дмитрий Шаповал**, глава Иванова **Владимир Шарыпов** и зампреда правительства Тульской области **Валерий Шерин**. Что касается госкомпаний и госкорпораций, то в кадровый резерв попали представители «Ростеха» — исполнительный директор **Олег Евтушенко** и индустриальный директор радиоэлектронного кластера корпорации **Сергей Куликов**, руководитель

Федерального агентства научных организаций (ФАНО) **Михаил Котюков**, замглавы «Почты России» **Ярослав Мандрон**, глава «дочки» АЛРОСА — компании «Алмазы Анабара» **Павел Маринычев**, гендиректор УК «Уралсиб» **Андрей Никитченко**, глава ОЭЗ «Иннополис» **Игорь Носов**, руководитель Российской венчурной компании (РВК) **Александр Повалко**, заместитель генерального директора ТГК-1 **Андрей Соколов** и ректор ТюмГУ **Валерий Фальков**. Других участников тренинга РБК уже называл. Среди них парламентарии и представители правительства.



ФОТО: Максим Блинов/РИА Новости

Грамоты финалистам тренинга вручил первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко (на фото справа). В программе тренинга также было заявлено выступление руководителя кремлевской администрации Антона Вайно (слева)

и Высшей школы экономики и администрации президента. Программа была направлена на подготовку назначенцев на высокие государственные посты — в том числе глав регионов, заявили РБК участники обучения. По каким критериям отбирались будущие участники программы, организаторы не раскрывают.

Восемь из ее участников уже получили новые назначения: Дмитрий Азаров возглавил Самарскую область, Глеб Никитин — Нижегородскую, Станислав Воскресенский — Ивановскую, Александр Бурков — Омскую, Андрей Клычков — Орловскую, Андрей Травников — Новосибирскую, Александр Цыбульский — Ненецкий автоном-

ный округ. Артем Здунов стал премьер-министром Дагестана.

Также источники РБК рассказали, что замминистра экономического развития Олег Фомичев может возглавить департамент проектной деятельности правительства. Ранее РБК сообщал о том, что к единому дню голосования 9 сентября еще несколько глав регионов могут покинуть свои посты.

Большой босс и прыжки со скалы

Учебная программа президентского резерва предусматривала командообразующие мероприятия: участники тренинга прыгали в воду со скалы в Сочи, учились стрельбе,

прыжкам с парашютом, ложились под движущийся БТР и соревновались в гонках на лодках. Предпоследний учебный модуль прошел в Гонконге (программа модуля есть у РБК), куда участники обучения полетели за свой счет. Там им читали лекции о цифровой экономике, китайской философии, управлении инновациями и восточном корпоративном управлении (тренинг носил название «Большой босс и командная работа»).

В ходе учебных модулей участникам тренинга читали лекции представители российской политической и деловой элиты, в том числе мэр Москвы Сергей Собянин. В проекте программы также были заявлены выступления

руководителя кремлевской администрации Антона Вайно, его первого заместителя Кириенко, министра обороны Сергея Шойгу, министра иностранных дел Сергея Лаврова, министра экономического развития Максима Орешкина, главы Сбербанка Германа Грефа, руководителя «Роснефти» Игоря Сечина, основателя USM Holdings Алишера Усманова и др.

Двое собеседников РБК из состава участников тренинга заявили, что тренинг планируется продолжить — новый набор начнется в мае.

Полезьа от тренингов

Опрошенные РБК эксперты по-разному оценили организованные РАНХиГС тренинги. По мнению политолога Евгения Минченко, участников тренинга обучали нужным в практике вещам — например, публичной политике, финансовой грамотности, управленческим практикам. В целом программа обучения была направлена на создание новой корпорации управленцев, и этим объясняется обилие командообразующих мероприятий, уточнил эксперт. «Нужно, чтобы эти люди воспринимали себя как некую общность», — пояснил он. — Их готовят не просто к тому, чтобы быть губернаторами, а к тому, чтобы быть новым поколением руководителей, которому после 2024 года (окончание президентского срока Владимира Путина. — РБК) и будут передавать бразды правления».

Директор рекрутингового агентства Pruffi Алена Владимировская также посчитала тренинг полезным — но не с точки зрения построения программы. «Я считаю, это отлично — что мы стали хоть пытаться выйти из этого слоя «свои и наши» и начали [назначать на высокие должности] новых людей», — сказала она РБК. По ее мнению, командообразующие мероприятия необходимы для будущих глав регионов и других назначенцев. Почти все губернаторы приезжают в регионы с собственной командой, отметила Владимировская, часто — собранной «не по профессиональному, а по родственному или дружескому принципу». «В результате коммуникация вниз не уходит, никто не понимает, кто что делает, ничего не выстраивается», — поясняет эксперт. — Поэтому тренинги по командообразованию очень нужны».

При этом большинству назначенных глав регионов из числа резерва тренинги на психологическую устойчивость не слишком помогли, считает политконсультант Дмитрий Фетисов. «В курсы входила и психологическая подготовка к различным вызовам (прыжки со скалы и т.п.), и тут надо признать, что почти все врио из числа участников курсов демонстрируют полную неготовность к политическим вызовам в тех регионах, где они оказались», — заявил он РБК.

Минченко отметил прогресс в области публичных выступлений некоторых назначенцев, которых он знает по тренингам «Минченко консалтинг». В остальном же, по словам эксперта, он не видит принципиальной разницы в стиле управления губернаторов «старой школы» и прошедших обучение врио. ■

ОПРОС ВЦИОМ изучил мнение россиян о надзоре в сфере здравоохранения

Халатный контроль

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Три четверти россиян высказались за независимый контроль медицинской сферы, следует из опроса ВЦИОМ. Эксперты также считают, что Минздрав не должен одновременно контролировать и отвечать за систему здравоохранения.

Контроль за медициной

Медицинскую сферу должны контролировать структуры, независимые от медицинского сообщества, в частности страховые компании, полагают три четверти опрошенных россиян (75%), следует из опроса ВЦИОМ, посвященного теме обязательного медицинского страхования (ОМС). Сейчас работу медиков и медицинских учреждений в стране контролирует подведомственный Министерству здравоохранения Росздравнадзор. Финансирование зависит от числа прикрепленных к поликлиникам или пролеченных в больницах пациентов.

По мнению 60% респондентов, финансирование больниц, поликлиник и других медицинских учреждений должно зависеть от количества жалоб пациентов. Кроме привязки денежных потоков в медучреждения к отзывам граждан 30% опрошенных высказались за финансирование в зависимости от качества услуг и 43% — за формирование заработной платы врача исходя из качества его работы. Еще 18% предложили рейтинговать поликлиники и больницы по качеству работы.

Положительно сказаться на качестве медицинских услуг может и усиление контроля над профессионализмом врачей (42%), а также введение персональной ответственности руководителей больниц и поликлиник за качество лечения (41%) и усиление контроля со стороны государства (38%), уверены участники опроса.

Актуальными вопросами в сфере здравоохранения респонденты назвали оснащенность современным оборудованием (57%) и квалификацию врачей (50%). Об актуальности диагностирования болезней на ранних стадиях высказались 49% опрошенных.

Реформа существующей системы ОМС стала предметом для обсуждения в Совете Федерации. В конце марта 2018 года спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко выступила против существующей системы медицинского страхования, назвав ее неэффективной. В частности, она раскритиковала деятельность страховых компаний. «Скажите, пожалуйста, сколько средств граждан уходит на содержание этих страховых компаний? Это просто прокладки по перекачиванию денег граждан», — заявила Матвиенко. Эксперты Минздрава не согласились со спикером Совфеда и заступились за ОМС.

Рыночный подход

Желание граждан контролировать медицинские услуги через финансирование указывает на неудовлетворенность населения этой сферой, полагает руководитель рабочей группы Всероссийского союза страховщиков по развитию обязательного медицинского страхования Александр Трошин. В случае если финансирование медучреждений действительно будет зависеть от оценки их работы, ее должны будут давать как пациенты, так и независимые структуры, чтобы избежать ситуаций, когда некомпетентный, но доброжелательный врач будет оцениваться выше более квалифицированного коллеги, считает он.

Среди населения сформировалась устойчивая группа сторонников рыночного подхода, утверждает директор центра социального проектирования «Платформа» Алексей Фирсов. Установилась четкая корреляция между качеством лечения и финансированием медицинских центров, полагает он. «Потребитель услуг хочет видеть себя в качестве цели и критерия качества социальной политики, иметь мобильность и хорошую защищенность, оперировать страховыми инструментами», — указывает эксперт.

Финансирование можно было бы привязать к оценке качества услуг при определенных условиях, полагает первый проректор Высшей школы экономики Лев Яковсон. Первое — оценка качества медицинской услуги профессионалами, врачами, независимыми от организационной вертикали Минздрава. «Не может быть контролером тот же орган, который сам отвечает за качество медицинской помощи», — указывает Яковсон. Второе — это оценка пациентами. Она должна ограничиваться сведениями о вежливости и условиях оказания медицинской помощи, отмечает эксперт.

Эксперты Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина ранее высказывали мнение, что власти для развития здравоохранения в первую очередь должны увеличить его финансирование, а участие населения должно выразиться в соплатежах за медицинские услуги. Эксперты ЦСР отмечают, что госрасходы на здравоохранение должны возрасти с 3,2% ВВП в 2016 году до 5%

в 2035-м, но этого все равно будет мало, необходимо «разумное объединение усилий государства, работодателей и платежеспособной части граждан». Льготы для наиболее нуждающихся граждан ЦСР предлагает сохранить.

По мнению 60% респондентов, финансирование больниц, поликлиник и других медицинских учреждений должно зависеть от количества жалоб пациентов

в 2035-м, но этого все равно будет мало, необходимо «разумное объединение усилий государства, работодателей и платежеспособной части граждан». Льготы для наиболее нуждающихся граждан ЦСР предлагает сохранить.

Страховые представители

Отдельно респонденты ответили на вопросы ВЦИОМ, посвященные работе страховых представителей. Такие сотрудники появились в российских страховых компаниях в 2016 году. Они должны консультировать население по вопросу о правах пациентов в медицинских учреждениях, сообщать о сроках диспансеризации и т.д.

Опрашиваемые должны были указать, какие функции страховых представителей считают наиболее полезными. На выбор им было предложено семь вариантов ответа. Респонденты заявили о заинтересованности в таких функ-

циях страховых представителей, как контроль над качеством мед-услуг и соблюдение сроков госпитализации (49%), информирование и напоминание о диспансеризации (43%). Помощь пациенту в разрешении конфликтных ситуаций выбрали 23%, а контроль над соблюдением назначений врача — 21%. 5% заявили, что у страховых представителей нет полезных функций.

Россиян просили ответить на вопросы, насколько они следят за здоровьем. Подавляющее большинство, 80%, осознают, что следить за здоровьем необходимо, но делают это только 12%. Еще 68% стараются, но получается не всегда, а 19% уделяют своему здоровью мало внимания. Почти половина опрошенных, 43 и 41% соответственно, мало спят и не находят времени на отдых. Физкультурой почти не занимаются (реже одного раза в неделю) 46% россиян, 32% не следят за своим питанием. Половина опрошенных склонны заниматься самолечением, а 37% не проходят профилактические осмотры.

Опрос был проведен по заказу ЦСП «Платформа» методом телефонного интервью 11 апреля 2018 года. В нем приняли участие 1 тыс. россиян в возрасте от 18 лет. Среди опрошенных помощь по ОМС за последний год получили 52%. Всего хотя бы раз в медучреждения по полису ОМС обратились 89%. ■

Мнение россиян о медицинской сфере

Какие услуги страховых представителей могут быть вам полезны?*



* Выбирали два ответа

Источник: ВЦИОМ

Нужно ли контролировать медицинскую сферу независимой структуре?



КАК МИТИНГОВАЛА АРМЕНИЯ



ФОТО: Карен Минасян/АФР

↑ Протестное движение в Армении возглавил Никол Пашинян, лидер оппозиционной фракции «Елк». В воскресенье после безуспешных переговоров с Сержем Саргсяном, чья отставка добивались митингующие, он был задержан, но уже в понедельник выпущен из СИЗО



↑ К воскресенью численность протестующих, по их собственным данным, достигла 160 тыс., или 5,5% населения республики. В понедельник их главное требование было удовлетворено — Серж Саргсян подал в отставку с поста премьера

Армянская оппозиция добилась ухода Сержа Саргсяна с поста главы правительства

Примерная отставка премьерера

→ Окончание. Начало на с. 1

«Я ошибся. В сложившейся ситуации есть несколько решений, но ни на одно из них не пойду. Это не мое. Я оставляю должность руководителя нашей страны. Улица против моего назначения. И я выполняю ваше требование», — процитировала пресс-служба заявление Саргсяна. Он также добавил, что выступает против применения армии для разрешения конфликта.

В соответствии с Конституцией после отставки премьера президент страны Армен Саркисян принял отставку правительства. Теперь в семидневный срок фракции Национального собрания имеют право выдвигать своих кандидатов на пост премьера; парламент изберет его большинством голосов, пояснил РБК пресс-секретарь подавшего в отставку премьер-министра Ованнес Никогосян.

Участники протестов вечером в понедельник провели праздничные митинги. Пашинян на площади Республики в Ереване заявил, что будет сформировано временное правительство, после чего в кратчайшие сроки должны пройти внеочередные парламентские выборы.

Новая тактика

Массовые акции протеста против возвращения Саргсяна во власть начались 13 апреля. Им предшествовал пеший марш Пашиняна из Гюмри в Ереван и акции протеста в столице с участием нескольких десятков человек. Значительный прирост участников произошел после того, как 17 апреля парламент республики избрал Саргсяна премьером.

Самая массовая акция прошла вечером в воскресенье. По данным оппозиции, в митин-

ге на площади Республики приняли участие до 160 тыс. человек, или более 5% населения страны (всего в Армении, по официальным данным, проживают 2,9 млн человек). По данным полиции, на улицу вышли 35 тыс. человек. Таким образом, протесты ста-

ли самыми массовыми с конца 1980-х, когда в республике проходили акции в поддержку независимости Нагорного Карабаха.

Раньше оппозиция собиралась в отдельных местах Еревана, обычно на площади Республики или площади Свободы, одна-

ко сейчас все было иначе — протестующие перекрывали улицы в разных частях армянской столицы, действуя децентрализованно и самостоятельно, рассказал РБК руководитель ереванского Центра политических и правовых исследований Джонни Меликян. На мо-

Армения — ближайший союзник России в регионе

Россия и Армения входят в Организацию договора о коллективной безопасности (ОДКБ, вместе с Беларуссией, Казахстаном, Киргизией и Таджикистаном). Армения также является членом Евразийского экономического союза (вместе с Беларуссией, Россией, Казахстаном и Киргизией).

В Армении расположена российская 201-я военная база. Согласно межгосударственному договору от 30 сентября 1992 года российские пограничники, дислоцированные на территории Армении, охраняют ее границу с Турцией и Ираном. Россия предоставляет Армении кредиты на за-

купку вооружений и технику. В 2016 году в страну были поставлены российские ракетные комплексы «Искандер». В конце марта этого года заместитель главы Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС) Владимир Дрожжев сообщил, что Россия в этом

году начнет новые поставки военной продукции по новому кредиту на \$100 млн. Кредитное соглашение было одобрено армянским правительством в октябре прошлого года.



↑ 21 апреля президент Армении Армен Саркисян вышел к митинговавшим на площади Республики в Ереване. На следующий день он призвал стороны «отказаться от деструктивного поведения» и искать возможность диалога



↑ После отставки Саргсяна временно исполняющим обязанности премьера стал его соратник по Республиканской партии первый вице-премьер Карен Карапетян



↑ Серж Саргсян, комментируя свою отставку с поста премьера, заявил, что был не прав. «Улица против моего назначения. И я выполняю ваше требование», — сказал он

билизацию людей работала специально сочиненная песня о необходимости отставки Саргсяна, прямые трансляции с мест событий, а также миролюбивый настрой участников протестов, продолжал Меликян. Так, Пашинян и другие лидеры протеста призывали людей не нарушать закон и не оставаться на улицах на ночь.

К акциям присоединились жители нескольких других армянских городов, в том числе Гюмри и Ванадзора. В Гюмри, где находится российская военная база, шествие было мирным, и ситуация в городе «спокойная». «Задержанных на сегодня нет, улицы не перекрыты, точного числа по участникам у нас нет», — пояснили в администрации Ширакской области, центром которой является Гюмри. В городе Ванадзор, по данным «Радио свободы», на улицу вышли рабочие швейной фабрики, к которым примкнули многие жители города. Оппозиционеры заявляли, что перекрыли межгосударственную автомагистраль Ереван — Севан и другие дороги.

Утром 23 апреля Министерство обороны Армении подтвердило, что к акциям протеста в Ереване присоединилась часть военнослужащих из состава миротворческой бригады. В военном ведомстве указали, что солдаты самовольно покинули свою часть. На видео видно, как из располо-

жения части на улице выбегают несколько десятков военных.

Одна мишень

В политическом плане отличие нынешних протестов стало не абстрактное требование смены власти, а конкретное требование отставки одного человека, говорит Меликян. Сказалось и давно копившееся разочарование людей, недовольство экономической ситуацией, добавляет он.

Серж Саргсян в 2014 году обещал не претендовать на пост премьер-министра и нарушил свое слово, объяснял РБК Ален Симонян, соратник Пашиняна, а также член городского совета Еревана и правления партии «Гражданский договор» (входит во фракцию «Елк»).

В 2015 году Саргсян и Республиканская партия, лидером которой он является, инициировали референдум по изменению Конституции, в результате которого Армения стала парламентской республикой и большинство властных полномочий перешло от президента к премьеру. На парламентских выборах 2017 года Республиканская партия получила 49,5% голосов и создала коалицию с националистической «Дашнакцутюн», получившей 6,58% голосов. Премьером после выборов был утвержден Карен Карапетян. После избрания парламентом

в марте нового президента — Армена Саркисяна — правительство ушло в отставку. Единственным кандидатом на пост премьера правящая коалиция выдвинула Саргсяна.

И до утверждения Саргсяна премьером доверие к власти в обществе было низким, протесты спровоцировало то, что Саргсян еще и нарушил общественный договор, сказал РБК Александр Искандарян, армянский политолог, директор Института Кавказа в Ереване.

До последнего момента главным политическим двигателем протестного процесса были депутаты фракции «Елк». Однако за час до отставки Саргсяна о поддержке протестующих заявила крупнейшая в Армении оппозиционная партия «Прцветающая Армения», возглавляемая предпринимателем Гагиком Царукяном и получившая на выборах 2017 года 27,32% голосов.

обеспечить мирный протест, «избегать насилия и предотвращать эскалацию напряженности». Так же высказался Евросоюз. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков несколько раз повторял, что происходящее в закавказской республике является ее внутренним делом.

Нейтральная позиция России

На протяжении всего периода протеста международное сообщество осторожно реагировало на происходящее. 22 апреля посольство США в Армении призвало обе стороны проявить сдержанность,

красные двусторонние отношения, проверенные столетиями. Главное, чтобы там не было никакого противостояния и чтобы процесс нормализовался», — заявил Джабаров. По его мнению, протесты в Армении отличаются от украинского Майдана 2014 года, против которого Москва начала выступать с первых дней. «На Украине было прямое вмешательство из-за рубежа. Сценарий был подготовлен западными странами. На мой взгляд, здесь этого нет», — объяснил российскую реакцию сенатор.

«Армения, Россия всегда с тобой!» — так отреагировала на события в своем Facebook официальный представитель МИД России Мария Захарова, отметившая способность народа Армении в непростой ситуации сохранять единство и уважение друг к другу. Спокойная реакция Москвы объясняется тем, что акции не носили антироссийский характер, считает российский политолог Евгений Минченко. «В целом внешнеполитическая тема в протестах не присутствовала. Были претензии лично к Саргсяну», — говорит эксперт. По его мнению, Москва может проявлять озабоченность только насчет дальнейшего курса, которым пойдет Армения, но пока нет оснований думать, что он существенно изменится. ■

При участии Ильи Немченко, Марии Кокоревай

Протесты стали самыми массовыми с конца 1980-х, когда в республике проходили акции в поддержку независимости Нагорного Карабаха



После того как США внесли UC Rusal в санкционный список, цены на алюминий на Лондонской бирже металлов выросли на 24%

ФОТО: Илья Наймушин/Reuters

ПРОИЗВОДСТВО Министерство финансов США обнародовало условия снятия санкций с UC Rusal

Выходное пособие для Дерипаски

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Условия США

Минфин США публично назвал три условия, выполнение которых необходимо для снятия санкций с Rusal. Первое: Дерипаска должен покинуть компанию (сейчас группе En+ Дерипаски принадлежит 48% Rusal, которые дают ему контроль). Второе: Rusal должна подать ходатайство в OFAC об исключении из санкционного списка. И третье: за время рассмотрения ходатайства у Минфина США не должна появиться никакая-либо «другая неблагоприятная информация» относительно Rusal, и Минфин должны устраивать «факты и обстоятельства» ходатайства.

Второе условие уже выполняется: Rusal готовит прошение об исключении из санкционного списка, заявил министр финансов США Стивен Мнучин. «Принимая во внимание воздействие санкций [против Rusal] на наших партнеров и союзников, мы выпускаем генеральную лицензию, продлевающую период сворачивания операций [с Rusal], пока мы рассматриваем ходатайство компании», — сказал Мнучин в письменном заявлении.

Согласно политике OFAC по рассмотрению таких ходатайств документ должен содержать «подробное описание причин, почему лицо

[физическое или юридическое] должно быть исключено из списка». Сроков рассмотрения ходатайства не установлено, и OFAC может направить заявителю один или несколько списков вопросов (первый вопросный лист обычно посылается в течение трех месяцев после подачи ходатайства). Представитель UC Rusal отказался от комментариев, в том числе по поводу обоснования исключения из списка.

Покупателей нет

Хотя заявление Минфина США можно трактовать как обещание снять с Rusal санкции в случае выхода Дерипаски из компании (поэтому акции Rusal на Московской бирже подскочили на 17%), открывающееся окно возможностей очень узкое: на сделку должен согласиться сам Дерипаска, а покупатель должен устроить одновременно как Москву, так и Вашингтон. Текущая стоимость доли En+ после обвала котировок Rusal с 6 апреля оценивается всего лишь в \$1,42 млрд, но внесенный в санкционный список Дерипаска может не получить и этих денег: вполне возможно, что OFAC выставит условие, чтобы деньги были перечислены на счет эскроу или, например, пожертвованы благотворительной организацией, рассуждает Брайан О'Тул.

До санкций Rusal стоила на Гонконгской бирже, где у нее первичный листинг, \$9 млрд, а пакет En+, соответственно, оценивался в \$4,3 млрд.

Минфин США сначала наложил на Rusal, второго из крупнейших в мире производителей алюминия и экспортеров продукта в Европу, Азию и Америку, самые жесткие санкции, изолирующие ее от западных рынков, а через пару недель — вероятно, под влиянием жалоб европейских клиентов Rusal — неожиданно поменял свою позицию, «логика этих действий настолько неопределенная, что любой потенциальный покупатель [доли Дерипаски в Rusal] примет на себя огромный риск» — а вдруг Минфин США еще раз поменяет свое отношение и заблокирует сделку или вовсе наложит санкции на покупателя после сделки, предупреждает профессор финансов Хьюстонского университета, эксперт по сырьевым рынкам Крейг Пирронг. «Вдобавок российские власти вряд ли согласятся на покупателя, который будет подходить правительству США», — указывает Пирронг.

Теоретически долю в Rusal мог бы выкупить крупный российский бизнесмен уровня Романа Абрамовича и Владимира Потанина или китайские инвесторы, считает директор корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов.

Часть пакета могла бы отойти государству, добавляет он. Китайцы могли бы согласиться войти в капитал Rusal «по выгодной для них цене», но проблема в том, что Китай и США спорят по поводу баланса двусторонней торговли и алюминий как раз находится в центре этого конфликта, говорит Пирронг.

Другой вариант — Glencore, которая владеет 8,75% акций Rusal и в 2016 году пришла на помощь российскому бюджету, приняв участие в приватизации 19,5% «Роснефти», — практически невозможен, поскольку у Glencore и так достаточно уязвимостей перед американскими регуляторами (например, сделки в Африке), добавляет Пирронг. РБК направил запрос в пресс-службу Glencore по поводу интереса к дополнительной доле в Rusal, но пока не получил ответа.

Неверие в снятие санкций

«Я вообще не сильно верю в то, что компанию исключат из списка санкций. Думаю, эта риторика направлена на успокоение рынков, поскольку рост цен на металл бьет по американским и европейским потребителям. Вероятно, американцы и дальше будут препятствовать деятельности UC Rusal, когда цены нормализуются. Для этих целей они и берут отсрочку

до конца октября», — говорит Худалов. Цены на алюминий на Лондонской бирже металлов выросли на 24%, после того как США внесли Rusal в санкционный список, показывают данные Bloomberg на вечер понедельника.

«На мой взгляд, продажа пакета Дерипаски в Rusal на грани фантастики. Если даже такая сделка состоится, то это будет означать определенное согласие бизнесмена с претензиями», — скептически глава аналитического подразделения «БКС Глобал Маркетс» Кирилл Чуйко.

Хотя российские власти заявили, что у них нет планов национализировать Rusal, этот вариант обсуждается в бизнес-сообществе как вероятный. «Единственная возможность (и то отдаленная), которую я вижу, это то, что США согласятся снять санкции с национализированной Rusal, но это потребует договоренностей между правительствами, что маловероятно», — говорит Пирронг. Министр финансов Мнучин в своем заявлении подчеркнул, что США «не целятся в обычных людей, трудящихся на предприятиях Rusal». Но снять санкции с Rusal в результате ее национализации — это будет «ужасным исходом» с точки зрения целей санкционной политики, говорит О'Тул. ▀

При участии Людмилы Подобедовой

МНЕНИЕ

Как санкции ухудшают качество экономической политики

Олег Буклемишев,
директор Центра
исследования экономической
политики экономического
факультета МГУ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Главной задачей государства сегодня является не борьба с последствиями новых санкций, а изменение политической ситуации, которая привела к их введению.

Последняя санкционная волна апреля 2018 года со стороны США принесла на наш берег две важные и не очень веселые новости.

Первая из них заключается в том, что если российская компания с обширными международными операциями (или ее владельцы) попала под санкции, то, вне зависимости от отраслевой принадлежности и состояния бизнеса, она моментально становится на грань дефолта. Поставки, активы, расчеты, займы, инвестиции, механизмы корпоративного управления — одновременно оказываются под ударом практически все. И чем сложнее и разветвленнее цепочки производственно-торговых и финансовых связей пострадавшей корпорации, тем многочисленнее факторы риска.

И вторая новость ничуть не лучше: очередным объектом санкций может стать практически любой заметный российский бизнес.

Реактивная политика

Это означает, что мы вступили в принципиально новую фазу санкционного противостояния, потенциально затрагивающего все ключевые секторы российской экономики и наносящего осязае-

мый ущерб гораздо большего, чем ранее, масштаба. Нынешние и потенциальные контрагенты российских компаний по всему миру взвешивают риски и, по-видимому, в ближайшее время будут пересматривать свою позицию с учетом вновь открывшихся обстоятельств.

Одновременно вынужденно преклонила в реактивный режим российская экономическая политика. Бюрократические структуры совещаются, что делать и с уже введенными санкциями, и с теми, которые еще только могут быть задействованы, — вплоть до введения ограничений на инвестиции в российский государственный долг и отключения отечественных банков от системы SWIFT. Обсуждаются самые разные меры: от ответных санкций (невооруженным глазом видно, что значительная их часть способна нанести самой России куда больший ущерб, чем противнику) до национализации целых бизнес-империй. Министрство финансов справедливо опасается за бюджетные последствия непредсказуемого размера, а ЦБ скорее озабочен вопросами финансовой стабильности и уже не стремится снижать ключевую ставку столь же активно, как в предшествовавшие месяцы.

Допустим, что «в моменте» эта политика оказывается максимально успешной в том смысле, что достигает целей, которые перед ней ставятся. Бизнесу совместно с правительством удается перегруппи-

ровать права собственности и товарно-денежные потоки пострадавших компаний так, что ущерб от ограничительных мер оказывается минимизирован, компании остаются на плаву, рабочие места не уничтожаются, объемы производства сильно не страдают.

Однако это не снимает принципиального вопроса: а что дальше?

Плохой ответ

Прежде всего, даже без введения новых ограничений, от властей потребуются постоянный мониторинг и регулярное обновление применяемых мер. Делать это в динамике куда сложнее, особенно если российские и западные политики будут делать пугающие заявления, а рынки — периодически поддаваться паническим реакциям. Гораздо хуже, что при подобном перманентном пожаротушении все прочие задачи неизбежно должны отходить на второй план, поскольку борьба с супостатом будет всецело поглощать внимание государственных органов. Тут уж не до стратегического планирования.

Так что нас снова ждет консервативно-стабилизационная политика по Гайдару, но уже по Гайдару-старшему: нам бы только день простоять да ночь продержаться. Но таковая имеет смысл, если рассчитывать на позитивные изменения враждебной среды в не слишком отдаленной перспективе. В нашем случае очевидно, что

вмурованные в американское законодательство ограничения введены всерьез и надолго, а активное уклонение от них может вызывать встречные ужесточения и ветвящиеся расширения санкционных списков. В свою очередь, ставки на «мировую революцию», то есть на обострение противоречий внутри западной коалиции и на накопленную усталость от санкций, что рано или поздно, по мнению кремлевских стратегов, должно привести к их смягчению или даже отмене, пока ничем не подтверждаются. Политические элиты Запада под мощнейшим напором своих коммерческих лобби в течение уже четырех лет демонстрируют небывалые единство и стойкость, а мы продолжаем подбрасывать им для этого все новые основания. Конечно, ничто не вечно, прорывы санкционной блокады рано или поздно произойдут, но это, к сожалению, не способно в одночасье изменить проигрышную стратегическую позицию для российской экономики.

Так что нам, как и сто лет назад, остается «построение социализма в одной отдельно взятой стране». Вектор внутрироссийских тенденций при таком раскладе очевиден. Это нарастающие автаркия, огосударствление и архаизация с полноформатным возвращением идеологического базиса «осажденной крепости» на фоне прогрессирующей управленческой деградации и поступательного снижения качества жизни широких масс населения. Это отток капитала и гипер-

зависимость от конъюнктуры мировых рынков сырья как преобладающего канала связи с мировой экономикой. Это перераспределение собственности от более эффективных владельцев к их антиподам, скрывающимся под все менее прозрачными схемами владения. Это стагнация финансового рынка, не исключая государственного его сегмента. В конечном итоге это падение потребительского и инвестиционного спроса с неизбежным схлопыванием перспектив экономического роста.

Иными словами, на нынешнем этапе санкционной войны стало окончательно очевидным, что для России теперь заказаны нормальный инвестиционный процесс, полноценная международная кооперация и технологический обмен, взвешенная макроэкономическая политика. Попросту говоря, современное динамичное социально-экономическое развитие, а заодно поддержание на достаточном уровне безопасности и обороноспособности в условиях неснятой угрозы введения новых санкций невозможны.

Отсюда, хотим мы того или нет, но коренной задачей государства сегодня становится устранение указанной угрозы, а не борьба с ее потенциальными или реальными следствиями.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Уникальный маршрут в центре Москвы



Реклама.

Регистрация открыта

20 мая

2018



18+



YouTube



moscowmarathon

*ютюб

**московский марафон

www.moscowhalf.org

ТРАНСПОРТ На время чемпионата мира может быть изменена схема поставок топлива в аэропорты

Авиакеросин вылетает в трубу

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минэнерго, РЖД и «Транснефть» рассматривают вопрос ограничения поставок керосина в цистернах в аэропорты Московского авиаузла на время ЧМ. Больше всего это затронет Домодедово, которое получает до 80% топлива по железной дороге.

Минэнерго, РЖД, «Транснефть» и нефтяные компании рассматривают изменения маршрутов доставки керосина в аэропорты Московского авиаузла на время чемпионата мира по футболу, который пройдет в России с 14 июня по 15 июля, сообщили РБК три источника, близких к сторонам, участвующим в обсуждении. По их словам, предлагается ограничить поставки топлива в цистернах, с тем чтобы оно в основном поставлялось только по нефтепродуктопроводу.

Один собеседник РБК сказал, что вопрос ограничения связан с тем, что наличие цистерн с керосином на путях в Москве «является нежелательным» с точки зрения безопасности во время проведения мирового турнира, когда в город приедут много туристов. По оценкам Минтранса, в Россию во время чемпионата прибудут от 3 млн до 5 млн туристов. Дело не в безопасности, а в том, чтобы грузовые перевозки не мешали пассажирским, утверждает другой источник: на время чемпионата РЖД запускают дополнительно 728 составов общей вместимостью 440 тыс. пассажиров.

Уже состоялось несколько совещаний по этой теме, но окончательного решения не принято, говорит один из собеседников. «В связи с тем, что во время чемпионата мира по футболу будет повышенное движение пассажирских перевозок, надо сделать так, чтобы это не сказалось на поставках керосина в аэропорты Московского авиаузла», — заявил РБК президент Российского топливного союза Евгений Аркуша, который также принимал участие в совещаниях. Изменение маршрутов не скажется на цене топлива, потому что не ожидается дефицита, добавил он. «Это небольшая техническая проблема, нужно скоординировать РЖД и «Транснефть», — добавляет источник в Минэнерго. По его словам, совещание в Минэнерго состоится во вторник, 24 апреля.

Керосин поставляется в аэропорты Московского авиаузла — Шереметьево, Домодедово и Внуково — по железной дороге и по Московскому кольцевому нефтепродуктопроводу, которым управляет «дочка» «Транснефти» — «Транснефтепродукт».



ФОТО: Олег Харсеев/Коммерсантъ

Ежемесячно по железной дороге в три московских аэропорта поставляется 150 тыс. т керосина. Его поставка по нефтепроводам не должна отразиться на цене топлива, считают в Российском топливном союзе

По данным «Транснефти», объемы поставок авиационного керосина в эти три аэропорта по трубопроводам составляют около 1,8 млн т в год (150 тыс. т в ме-

сяц). Примерно такой же объем поставляется по железной дороге, добавляет источник, близкий к одной из сторон обсуждения. Таким образом, перераспреде-

ление может коснуться 150 тыс. т керосина (футбольные игры будут идти месяц).

Сейчас 90–95% всех поставок в Шереметьево идет по трубе, во Внуково — примерно 50% (еще 50% — по железной дороге), а в Домодедово по трубопроводу поступает лишь 20% топлива, в то время как до 80% поставляется по железной дороге. Проблему можно решить следующим образом, говорит один из собеседников РБК: «Транснефть» будет принимать железнодорожные цистерны с керосином на станции Шилово (Рязанская область), где есть железнодорожная сливная эстакада, и оттуда по трубе доставлять керосин московским аэропортам. Но «Транснефть» должна будет самостоятельно

Опасные грузы под запретом

Власти из соображений безопасности на время ЧМ планируют остановить перевалку опасных грузов в портах, где пройдут матчи чемпионата, писала газета «Коммерсантъ». Об этом капитаны портов начали уведомлять операторов, работающих на терминалах. А до этого сообщалось, что ФСБ начала отправлять предприятиям, расположенным в регионах, которые принимают турнир, предписания о необходимости остановить работу на время его проведения. Тогда источник РБК в ФСБ подтвердил, что работа предприятий будет приостановлена на период проведения ЧМ. «Это будет сделано в рамках президентского указа об усиленных мерах безопасности», — отметил он.

договориться с поставщиками, предупреждает источник в РЖД. «С коммерческой точки зрения РЖД в данном случае нет разницы, куда везти цистерны: не будет ни потерь, ни дополнительных доходов», — сказал он.

«В связи с сокращением интервалов движения пассажирских поездов в целях повышения качества обслуживания пассажиров на матчи чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года в России Минэнерго совместно с Минтрансом и организациями прорабатывает вопрос перенаправления поставок части объема авиационного топлива в аэропорты Московского авиационного узла с железнодорожного на трубопроводный транспорт», — сообщил РБК представитель Минэнерго. По его словам, техническое решение найдено, но необходима дополнительная координация транспортных организаций и грузоотправителей для обеспечения бесперебойного топливно-обеспечения.

Представитель Шереметьево сказал РБК, что вопрос поставок керосина в зоне компетенции независимых операторов топливно-заправочных комплексов (ТЗК). Домодедово еще не получало официального уведомления об ограничениях поставки топлива по железной дороге в период ЧМ, сообщил РБК его представитель. Представитель Внуково пока не ответил на запрос РБК.

РБК также направил запросы в ЛУКОЙЛ и «Газпромнефть-Аэро», работающие во всех трех московских аэропортах, «Роснефть-Аэро» (Шереметьево и Внуково) и РЖД. Представитель «Транснефти» отказался от комментариев. ■

Кто в России делает керосин

Производство авиационного керосина в России, по данным Минэнерго, в 2017 году составило 11,1 млн т, что на 16% превышает показатель предыдущего года. Из этого объема ЛУКОЙЛ произвел примерно 2,7 млн т, «Роснефть» (с учетом заводов «Башнефти») — 2,5 млн т, а «Газпром нефть» — 2,2 млн т. Кроме того, 1,3 млн т керосина в минувшем году выпустил Ярославский НПЗ, которым «Роснефть» и «Газпром нефть» владеют на паритетных началах.

В связи с проведением в России чемпионата мира по футболу в 2018 году спрос на авиационный керосин может вырасти на 10%.

ПРОЕКТ Группа «Сумма» вновь пытается продать НМТП

Портовые споры

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

«Сумма» после ареста ее владельца Зиявудина Магомедова попыталась возобновить переговоры о продаже «Транснефти» 25% НМТП, заявляя о новом претенденте — «Роснефти», утверждают в трубопроводной компании. Но в «Роснефти» это отрицают.

На прошлой неделе представитель «Суммы», обладающий всеми полномочиями и участвовавший в переговорах, обратился к «Транснефти» с предложением закрыть сделку по продаже пакета Новороссийского морского торгового порта (у «Суммы» — 25%), заявил в понедельник, 23 апреля, официальный представитель трубопроводной компании Игорь Демин, сообщает ТАСС.

При этом, по его словам, «Сумма» была готова рассмотреть некоторый дисконт к той цене, которая была заявлена. «В качестве дополнительного аргумента этот представитель сказал, что к ним с аналогичным предложением уже обращалась «Роснефть», — рассказал Демин. По его словам, «Транснефть» отказалась от предложения «Суммы» и заявила об этом в следственные органы, которые расследуют дело в отношении владельца группы Зиявудина Магомедова и его брата Магомедова. Они были арестованы 31 марта по подозрению в создании преступного сообщества, мошенничестве и растрате.

Представитель «Суммы» сказал РБК, что группа не получала предложений о покупке доли в НМТП от «Роснефти». «В последние несколько недель «Сумма» не выходила ни к кому с предложениями по сделке с принадлежащим ей пакетом НМТП», — добавил он.

В феврале стало известно, что «Транснефть» договорилась о покупке доли «Суммы» в НМТП и ФАС уже одобрила ее ходатайство. Источник, близкий к одной из сторон сделки, говорил тогда РБК, что она «полностью денежная и соответствует рыночной оценке», или примерно 41 млрд руб. Однако через несколько дней после ареста Зиявудина Магомедова «Транснефть» заявила, что приостанавливает переговоры

и рыночных принципов и защите интересов наших акционеров», — говорится в сообщении компании, опубликованном на ее сайте, которое появилось еще до заявления официального представителя «Транснефти» («Роснефть» так прокомментировала запросы СМИ).

В ФАС также не поступало ходатайство от «Роснефти» о покупке доли в НМТП, сказал РБК представитель службы.

«Роснефть» неоднократно проявляла интерес к Новороссийскому морскому торговому порту. Еще в начале 2012 года Игорь Сечин, будучи тогда вице-премьером, предлагал Владимиру Путину поддержать продажу госпакета порта «Роснефти»

с «Суммой». «При этом у нас сохраняется интерес к увеличению доли в акционерном капитале Новороссийского [морского торгового] порта», — говорил тогда ее представитель.

«Роснефть» в понедельник, 23 апреля, также опровергла информацию о переговорах с «Суммой». «Мы с лицами, находящимися под следствием, которые, кстати, являются стратегическими партнерами «Транснефти», не ведем и не собираемся вести никаких переговоров, основываясь на неукоснительном соблюде-

Аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов отмечает, что толчком для возобновления переговоров, вероятно, стал именно арест Магомедова. Он напоминает, что еще до ареста «Роснефть» уже пыталась косвенно влиять на политику в том числе и группы НМТП через обращение в ФАС о переводе тарифов на перевалку нефти и нефтепродуктов в рубли. Аналитик «Атона» Михаил Ганелин также напоминает, что «Роснефть» проявляла интерес к НМТП, когда несколько лет назад в правительстве обсуждали

приватизацию актива. По его словам, на НМТП приходится существенная доля перевалки продукции «Роснефти», а тарифы за перевалку играют довольно заметную роль в транспортных расходах нефтяных компаний. «Так что интерес «Роснефти» к НМТП имеет место», — заключает эксперт.

Согласно данным годового отчета НМТП за 2016 год, выручка от «Роснефти» составляла \$73 млн, или 8,4% от общей выручки группы.

«Роснефть» неоднократно проявляла интерес к Новороссийскому морскому торговому порту. Еще в начале 2012 года Игорь Сечин, будучи тогда вице-премьером, предлагал Владимиру Путину поддержать продажу госпакета порта «Роснефти». Однако против этой схемы тогда выступили первый вице-премьер Игорь Шувалов и Эльвира Набиуллина, занимавшая пост министра экономического развития. Они считали, что нельзя допустить, чтобы грузоотправитель контролировал порт.

Чуть позже, в 2013 году, Сечин, уже будучи главой «Роснефти», снова написал письмо Путину с просьбой продать ей госпакет НМТП (20%), писали «Ведомости». Он объяснял это тем, что нефтяной компании нужен технический терминал для обеспечения своих шельфовых проектов на Черном море. Но и эта попытка не увенчалась успехом.

В этом году интересы «Роснефти» столкнулись с интересами «Транснефти» в Новороссийском порту. С 31 января танкер «Пенелопа» компании «Прайм Шиппинг» (принадлежит Сбербанку и «Роснефти») в течение месяца стоял на причале НМТП под погрузкой, и работа терминала была фактически заблокирована.

Крупнейший портовый оператор

Группа НМТП — российский портовый оператор, крупнейший по объему грузооборота. По итогам 2017 года грузооборот группы составил 144 млн т, что составляет 18% от общего объема перевалки российских портов. Группе принадлежат терминалы в порту Новороссийска, Приморска и Балтийска. НМТП подконтролен Novoport Holding (50,1% акций), которым на паритетных условиях владеют «Транснефть» и «Сумма». «Транснефть» через «Транснефть-Сервис» владеет также 10,5% НМТП, еще 20% — у Росимущества (остальные акции — у миноритариев).

«Транснефть» в связи с этим жаловалась в ФСБ и Генпрокуратуру.

Второй случай касался другой компании «Роснефти». В марте текущего года ФАС возбудила административное дело в отношении НМТП по признакам злоупотребления доминирующим положением. Жалобу на действия НМТП подала «дочка» «Роснефти» «Роснефтефлот», занимающаяся буксировкой судов. Жалоба касалась разработанного НМТП руководства по обработке судов в морском терминале. ФАС предписала порту прекратить действия, содержащие признаки нарушения антимонопольного законодательства, в частности, навязывание швартовных и экологических услуг при обслуживании судов. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

В России зафиксировано перепроизводство молока

Молочные реки вышли из берегов

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

В России уже третий месяц подряд падают закупочные цены на сырое молоко. Но разработанные Минсельхозом меры поддержки производители называют «беспрецедентным вмешательством» государства в рыночную экономику и просят защиты ФАС.

Закупочные цены на сырое молоко начали снижаться с начала этого года, следует из имеющихся у РБК данных Национального союза производителей молока (Союзмолоко). В январе 2018-го 1 кг реализованного сельхозорганизациями сырого молока подешевел по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в среднем на 2,3%, до 24,84 руб., в феврале — на 4,6%, до 24,37 руб., в марте — уже на 6,9%, до 23,74 руб. Весь 2017 год расценки на сырое молоко, наоборот, росли — в среднем 1 кг подорожал на 12,2%, до 24,52 руб.

Еще значительнее в 2018 году падают цены на сухое молоко, которое также используется в производстве питьевого молока и молочной продукции. По данным Союзмолока, в январе текущего года 1 кг сухого обезжиренного молока подешевел по сравнению с январем 2017-го на 13,6%, до 138,2 руб., в феврале — на 20,2%, до 132,2 руб., в марте — на 21%, до 133,02 руб. В прошлом году сухое обезжиренное молоко также дешево, но не так существенно: за весь год расценки снизились по сравнению с 2016-м лишь на 7%, до 144,72 руб. за 1 кг.

Предлагают больше, чем покупают

Закупочные цены падают «катастрофически», говорит Штефан Дюрр, президент холдинга «Экони́ва», крупнейшего в России производителя сырого молока. Падение закупочных цен затронуло все регионы России, подтверждает Дмитрий Матвеев, гендиректор группы «Кабош», в которую входит Великолукский молочный комбинат.

При «благоприятных» ценах доходность в производстве молока достигает около 20%, но при текущих спотовых ценах она стала отрицательной, утверждает Дюрр. По его словам, «Экони́ву» сейчас спасают долгосрочные контракты, но, если ситуация не изменится, «будет совсем плохо». В среднем по России рентабельность производства сырого молока пока еще положительная, но в ряде регионов — прежде всего в Поволжье — она практически близка к нулю, констатирует исполнительный директор Союзмолока Артем Белов.



Из-за активного развития в последние годы производства товарного молока в некоторых регионах образовалось избыточное предложение, но потребление молочных продуктов при этом расти перестало, объясняет эксперт

Как отмечает Дмитрий Матвеев, снижение цен на сырье «серьезно и губительно» скажется в первую очередь на предприятиях, имеющих кредиты в банках. Даже разница в рубль в стоимости сырого молока отрицательно повлияет на их доходность. Рентабельность в молочной отрасли зависит от сорта производимого молока и оснащенности предприятия, добавляет собеседник РБК: так, рентабельность на

старых фермах составляет до 5%, на новых — до 15%.

Снижение закупочных цен на сырое молоко связано с его локальным перепроизводством, объясняет аналитик Газпромбанка Дарья Снитко. По ее словам, из-за активного развития в последние годы производства товарного молока в некоторых регионах образовалось избыточное предложение, но потребление молочных продуктов при этом расти

перестало. О снижении потребления молока, к примеру, свидетельствуют данные исследовательской компании Nielsen: с февраля 2017 года по январь 2018-го продажи молока и молочных продуктов в натуральном выражении снизились на 3,2% относительно аналогичного периода предыдущего года. В 2017 году производство сырого молока в России выросло на 0,9% и составило, по данным Союзмолока, 31,1 млн т. С

начала года объемы производства также показывают рост: в январе — на 3,8% к аналогичному периоду прошлого года, до 2 млн т, в феврале — на 2,8%, до 2,1 млн т, марте — на 1,6%, до 2,4 млн т.

Сырое молоко нельзя долго хранить, производители предлагают больше, чем покупают, поэтому цены и пошли вниз, констатирует Снитко. Сырье не востребовано переработчиками, в том числе сыроделами, указывает Матвеев. По мнению Дюрра, цены на сырое молоко падают главным образом из-за наличия фальсификата и серого импорта из Белоруссии.

По словам эксперта, в 2017 году молочная продукция была практически единственной категорией, в которой был заметный рост цен при рекордно низкой продовольственной инфляции и даже дефляции на некоторые виды продуктов

Жалоба в ФАС

Стабилизировать ситуацию на молочном рынке уже пытается Министерство сельского хозяйства. В частности, возможные меры обсуждались в министерстве на совещании 28 марта.

Одна из обсуждаемых инициатив — введение квоты на импорт молочного сырья из Белоруссии: в 2017 году, по данным Россельхознадзора, на него пришлось 86% (или 950,5 тыс. т) от всей импортируемой в Россию молочной продукции. Предполагается, что квоты будет распределять единственный уполномоченный белорусский поставщик по согласованию с Минсельхозом. Глава Минсельхоза Александр Ткачев ранее уже советовал белорусским производителям «искать новые рынки сбыта» и обвинял белорусских поставщиков сухого обезжиренного молока в том, что они «откровенно демпингуют при поставках на российский рынок».

В качестве альтернативы министерство предложило обязать российских предприятия закупать сухое молоко исключительно у отечественных производителей. Кроме того, Минсельхоз намерен рекомендовать планировать закупки молочного сырья на год вперед и ежеквартально их согласовывать с

министерством. Минсельхоз также готов согласовывать и цены, которые будут фигурировать в долгосрочных контрактах.

Озвученные министерством предложения по поддержке отрасли уже вызвали жесткую критику со стороны Российского союза предприятий молочной отрасли (РСПМО), который объединяет не только нуждающихся в поддержке производителей сырого молока, но и его переработчиков, а также операторов молочной отрасли: Останкинский молочный комбинат, московский завод плавяных сыров «Карат», Ehrmann, Samrina, Hochland Russland, Tetra Pak и др.

РСПМО расценил инициативы Минсельхоза как «беспрецедентное вмешательство» государства в рыночную экономику, а подписание предлагаемых соглашений и контрактов предприятиями молочной отрасли станут нарушением закона о конкуренции. Кроме того, союз напоминает о нестабильности качества российского сырья в течение года. Поэтому союз обратился в Федеральную антимонопольную службу и попросил ее руководителя Игоря Артемьева провести проверку на предмет возможных нарушений антимонопольного законодательства (копия письма есть у РБК).

С позицией РСМПО согласны не все участники молочной отрасли. Сотрудник одной из компаний

признает, что предложенные Минсельхозом квоты на поставки сухого молока из Белоруссии могут быть эффективной мерой для стабилизации рынка. При этом собеседник РБК отмечает, что правильное квотирование — очень трудоемкий процесс, тогда как Минсельхоз хочет все решить за счет планов на год.

Представитель пресс-службы ФАС подтвердил РБК получение письма РСМПО и сообщил, что служба готовит запрос в Минсельхоз для проверки изложенных в обращении данных. В министерстве на запрос РБК на момент публикации не ответили.

Подорожание на полке

На рознице падение закупочных цен на сырое и сухое молоко не сказалось. Розничные цены на питьевое цельное пастеризованное молоко жирностью 2,5–3,2% продолжают расти, хотя и невысокими темпами, свидетельствуют расчеты Союзмолока. В 2017-м 1 л такого молока подорожал по сравнению с 2016 годом в среднем на 7,4%, до 52,44 руб. В январе 2018-го расценки в среднем по стране увеличились год к году на 3%, до 53,1 руб. за 1 л, в феврале — на 2,3%, до 53,14 руб., в марте — на 1,8%, до 53,17 руб.

В стоимости 1 л молока на полке на сырье приходится лишь 30–35%, около 25% — это наценка розницы,

Как менялась цена на молоко



Источник: Союзмолоко

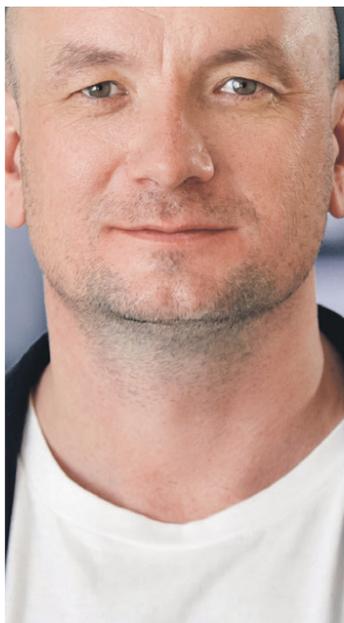
а все остальное — расходы на переработку, упаковку и логистику, объясняет Матвеев из «Кабоша». На продолжающийся рост розничных цен на питьевое молоко оказывают влияние ослабление курса рубля, рост тарифов на электроэнергию и бензин, считает зампред правления ассоциации Руспродсоюз Дмитрий Леонов. Поэтому, по его словам, переработчики физически не могут позволить себе снижать оптовые цены, ведь рентабельность их производств с учетом требования со

стороны сетей проморасценок и акций и так страдает.

В 2017 году молочная продукция была практически единственной категорией, в которой был заметный рост цен при рекордно низкой продовольственной инфляции и даже дефляции на некоторые виды продуктов, сообщил РБК представитель X5 Retail Group (управляет сетями «Перекресток», «Пятерочка» и «Карусель»). По данным ретейлера, в прошлом году цены у поставщиков молока выросли на 9%, кисломолоч-

ной продукции — почти на 8%, сыров — более чем на 10%. В X5 Retail Group утверждают, что даже смягчили закупочную инфляцию на полке: в частности, подорожание этой продукции в магазинах «Пятерочка» не превышало 6%. Ситуацию с розничными ценами в январе—марте 2018 года представитель группы не прокомментировал.

Представители Danone и PepsiCo, крупнейших в России компаний — переработчиков молока, не ответили на запросы РБК. ■



Приходите на открытый* Public Talk** «Герои РБК: Путь бизнесмена»

Смотрите каждую пятницу в 19:45
на телеканале РБК и на rbc.ru

Андрей Трубников

Natura Siberica***

Максим Белоногов

Такси «Максим»

Г Е Р О И 27.04
Р Б К 19:30

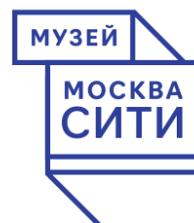
Музей-Смотровая
Москва-Сити,
Пресненская
набережная, 6к2

*Вход по предварительной
регистрации:

rbc.timepad.ru/event/701635

**публичная дискуссия
***Натура Сиберика

Реклама. 18+
Мероприятие бесплатное,
количество мест ограничено



СДЕЛКА Игорь Ротенберг продал сестре долю в TPS Real Estate

С братским приветом

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИВАН ТКАЧЁВ

Игорь Ротенберг, который с 6 апреля находится в санкционном списке Минфина США, за неделю до этого вышел из состава акционеров девелоперской компании TPS Real Estate. Новым совладельцем стала его сестра Лилия Ротенберг.

Бизнесмен Игорь Ротенберг «перестал быть бенефициаром» 33,3% девелоперской компании TPS Real Estate; новым владельцем этой доли стала его сестра Лилия Ротенберг, рассказал РБК представитель компании.

Если основной целью передачи акций было желание заменить SDN на не-SDN, OFAC может истолковать эти действия как обход санкций, что может повлечь включение Лилии Ротенберг или самой компании в список SDN, считает эксперт



ФОТО: Елена Пальм/ТАСС

Все проекты и существующие объекты инвестиционно-строительной компании TPS Real Estate стоят около \$3 млрд, подсчитал эксперт. Таким образом, треть компании, доставшаяся Лилии Ротенберг, стоит около \$1 млрд

TPS Real Estate — головная компания «ТПС Недвижимости», которая занимается строительством и эксплуатацией торгово-развлекательных центров в Москве, Сочи, Краснодаре, Новосибирске и Киеве. Выручка «ТПС Недвижимости» за 2016 год составила 2,29 млрд руб., чистый убыток — 30,4 млн руб. (данные за 2017 год компания еще не раскрывала). «ТПС Недвижимость» занимает 19-е место в рейтинге рантье 2018 Forbes с доходом от аренды \$130 млн. Контрольный пакет компании — у траста семей Александра Пономаренко и Александра Скоробогатко, давних парт-

неров Аркадия Ротенберга, отца Игоря и Лилии.

Сделка была завершена «до введения новых американских санкций», под которые 6 апреля попал Игорь Ротенберг, рассказал представитель TPS Real Estate. Представитель Игоря Ротенберга уточнила, что дата заключения сделки — 29 марта, но сумму и другие детали она не сообщила.

Согласно кипрскому реестру, в марте 2018 года сменился владелец у Roseport Overseas Ltd, которая владеет 33,33% TPS Real Estate, — им стала гонконгская Sky Harbour Industries Limited.

Все проекты и существующие объекты TPS стоят около \$3 млрд, подсчитала управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара. Таким образом, треть компании стоит около \$1 млрд. Самый крупный объект компании — торговый центр «Океания» в Москве — оценивается в \$700 млн, добавляет эксперт.

Непрофильная сфера

«Сфера недвижимости в настоящий момент является непрофильной для меня. Я хотел бы направить большую часть своих усилий на проекты, связанные с

разработкой опережающих технологических решений, таких как комплексные интеллектуальные транспортные системы, системы спутниковой навигации, радиочастотной идентификации и другие телематические системы», — передал Игорь Ротенберг РБК через своего представителя.

Игорь Ротенберг владел долей в TPS Real Estate с 2014 года. Он купил ее вместе с акциями «Газпром бурения» у своего отца Аркадия, рассказывал в интервью «Интерфаксу» Ротенберг-старший, который попал под санкции США еще весной 2014 года, после присоединения Крыма к России. Сделки с сыном

были рыночными, договоренности об их параметрах были достигнуты еще за два года до их завершения, подчеркивал бизнесмен.

Ротенберг-младший оказался в санкционном списке SDN именно из-за этих сделок с отцом, объяснял Минфин США. Согласно закону CAATSA, принятому в США в прошлом году, американские власти следят за операциями попавших под санкции лиц по всему миру и готовы наказывать их партнеров из любых юрисдикций. Попадание в список SDN означает для физических и юридических лиц полную изоляцию от финансовой системы США.

Как российские бизнесмены избавлялись от активов

Через несколько месяцев после введения персональных санкций, в октябре 2014 года, Аркадий Ротенберг продал своему сыну Игорю 75,5% акций «Газпром бурения», 33% TPS Avia и 26% акций «Мостотреста». Тогда же его племянник Роман (сын Бориса Ротенберга) выкупил у дяди, отца и Геннадия Тимченко контрольный пакет акций в финской Arena

Events (владеет спортивно-развлекательным комплексом в Хельсинки). Позже, в ноябре 2016 года, Аркадий Ротенберг продал долю в Национальной газовой группе своему партнеру по этой компании, председателю совета директоров СМП Банка Артему Оболенскому. НГГ выступала в качестве управляющей компании для «Русгаздобычи», договорив-

шейся о совместной разработке крупных газовых месторождений на Ямале с «Газпромом». Эксперты связывали сделку с желанием Ротенберга обезопасить свой бизнес от санкций. В феврале 2018 года стало известно, что Ротенберг принял решение об обратном выкупе «Мостотреста», попавшего в 2016 году в расширенный санкционный список.

В марте 2014 года Геннадий Тимченко продал 43,5% трейдера Gunvor ее исполнительному директору Торбьерну Торнквисту. Сделка состоялась за день до введения санкций в отношении российских бизнесменов со стороны США. В компании тогда отмечали, что доля Тимченко была продана в рамках «плана действий в непредвиденных обстоятельствах».

В сентябре 2014 года Тимченко также реализовал 17% акций нефтехимического холдинга «Сибур» (покупатель — зампред правления компании Кирилл Шамалов), а в ноябре 2016 года стало известно, что он передал своей дочери Ксении Франк 12,5% акций СОГАЗа. Осенью 2015 года структурам председателя совета директоров банка «Россия» Юрия Ковальчука пришлось

продать пакет акций компании Telcrest, через которую он владел 25,3% акций «СТС Медиа». До этого из-за санкций Telcrest сталкивалась с большими проблемами: представители в совете директоров головной компании были фактически лишены права голоса, а дивиденды переводились на специально заблокированный счет.

Активы на миллиард

Игорь Ротенберг занял 95-е место в рейтинге Forbes «200 богатейших бизнесменов России 2018» с состоянием \$1,1 млрд. Он владеет 50% «РТ-Инвест Транспортные системы» — оператора системы сбора платы с грузовых автомобилей «Платон». В апреле заместитель министра транспорта Евгений Дитрих сообщил, что сейчас ведутся переговоры с рядом стран Азии по внедрению в них системы «Платон». По его словам, соглашение с Индией может быть подписано уже в 2018 году. Игорю Ротенбергу также принадлежит 78,7% нефтесервисной компании «Газпром бурение» и 78,7% подрядчика «ТЭК Мосэнерго».

Санкционный вопрос

Санкционное подразделение Минфина США OFAC следит за такими сделками, как продажа акций внутри семьи Ротенбергов, проверяя, не являются ли они фиктивными, сказал РБК эксперт Atlantic Council, бывший старший советник OFAC Брайан О'Тул. Похожие транзакции, которые выглядели подозрительно, включали, например, продажу Геннадием Тимченко 43,5% в нефтетрейдере Gunvor своему бизнес-партнеру за день до объявления санкций против Тимченко в марте 2014 года, напоминает О'Тул. «Тот факт, что здесь речь идет о продаже доли сестре, то есть сделке между связанными сторонами, делает ее еще более подозрительной», — говорит эксперт. Если OFAC сочтет, что Игорь Ротенберг продолжает контролировать актив или получать от него выгоду, ведомство может внести в санкционный список и его сестру, утверждает О'Тул.

Если передача акций TPS Real Estate от Игоря Ротенберга его сестре была экономически оправданна, то риски весьма низкие, считает партнер юридической компании Dentons Артем Жаворонков. «Если же единственной или основной целью передачи акций было желание заменить SDN на не-SDN, это может быть истолковано OFAC как действия по уходу или обходу санкций, что может повлечь включение Лилии Ротенберг или самой компании в список SDN (если, конечно, у OFAC будет возможность и желание этим заняться)», — оговаривается Жаворонков.

О бизнес-интересах Лилии Ротенберг известно немного. В феврале 2017 года телеканал «Дождь» сообщил со ссылкой на свои источники, что она создала в Берлине компанию Vitalis-medical для лечения в Германии семьи, знакомых и сотрудников отца. Представитель Ротенберга тогда не отрицал, что у дочери бизнесмена есть этот проект. Но он говорил, что сейчас Лилия им не занимается и живет в России. ■

При участии Анастасии Демидовой, Алексея Гаврилко-Алексеева, Галины Казакуловой

ИНТЕРНЕТ Роскомнадзор расширяет блокировку используемых Telegram ресурсов

Google загнана в угол

ИРИНА ЛИ, ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

В попытках остановить работу Telegram Роскомнадзор внес IP-адреса Google в реестр ресурсов, доступ к которым в России запрещен. Худший сценарий развития событий может привести к уходу Google из страны, считают эксперты.

В воскресенье, 22 апреля, российские пользователи интернета начали жаловаться на проблемы в работе ресурсов Google. В частности, невозможно было зайти на сайты google.com и google.ru, не открывался сервис электронной почты Gmail. Согласно данным downdetector.com, проблемы в основном были отмечены в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Ижевске и Красноярске.

Их причины пояснил Роскомнадзор: Google не выполнила требования ведомства и «в нарушение вердикта суда продолжает позволять компании Telegram Messenger LLP использовать свои IP-адреса для осуществления деятельности на территории России», в связи с чем в реестр запрещенной информации были внесены некоторые IP-адреса американской компании.

В понедельник, 23 апреля, основатель компании по информационной безопасности Vee Security Александр Литреев в своем Telegram-канале сообщил, что у некоторых пользователей перестал работать другой популярный сервис Google — система защиты сайтов от интернет-ботов reCAPTCHA. Из-за этого пользователи не могли авторизоваться на ряде сайтов даже при вводе правильных логина и пароля. Но в Роскомнадзоре от причастности к этой проблеме откристились, так же как и от информации о включении в реестр запрещенных сайтов страницы google.ru. «Проблемы с доступом к данной странице могут возникать у незначительного количества мелких операторов, до сих пор не имеющих полноценных систем фильтрации», — пояснили в Роскомнадзоре.

Кроме того, ведомство сообщило, что IP-адреса Gmail и YouTube в реестр запрещенной информации не вносились и на блокировку операторам связи не направлялись.

Представитель Google еще в воскресенье сообщил, что компания в курсе происходящих событий. «Мы знаем, что пользователи в России не имеют доступа к некоторым сервисам Google; мы разбираемся в этих сообщениях», — заявлял РБК представитель пресс-службы Google. В понедельник компания ничего не добавила к этому комментарию.

Длинные «пуши»

Днем 23 апреля, по данным гендиректора хостинг-провайдера Diphost Филиппа Кулина, в реестре запрещенных ресурсов было

118 IP-адресов Google из 600 известных, к вечеру того же дня — 118 IP-адресов из 1002 известных (сколько всего адресов у Google.com, неизвестно). «Скорее всего, Google увеличивает количество известных IP-адресов из своего пула, поскольку ряд сервисов компании в настоящее время частично не работают», — отметил гендиректор провайдера Reg.ru Алексей Королюк.

Представитель Роскомнадзора не ответил на вопрос РБК, почему ведомство перешло от блокировки IP-адресов облачного сервиса Google к запрету адресов основного сайта.

Исполнительный директор Общества защиты интернета Михаил Климарев пояснил РБК, что проблемы с доступом к сайтам Google вызваны тем, что Роскомнадзор хочет препятствовать передаче push-уведомлений, которые Telegram использует для обхода блокировки. «Push-уведомления — один из способов распространения контента в интернете, — объясняет

предположить, что таким образом Роскомнадзор вынуждает Google быстрее начать сотрудничать. Скорее всего, конечной целью является удаление приложения Telegram из [магазина] Google Play».

Возможные потери

Худший сценарий развития при блокировке адресов Google — уход компании из России, рассуждает Климарев. «Конечно, Google потеряет деньги, но доля России в общей выручке компании составляет менее процента, в контексте глобального бизнеса для компании это незначительные потери», — заключил он.

Основным источником доходов Google остается реклама. По итогам 2017 года выручка Google составила \$109,652 млрд, из которых \$93,375 млрд пришлось на рекламу. По данным СПАРК, выручка российского подразделения — ООО «Гугл» — в 2016 году (последние доступные данные) составила 29,9 млрд руб. (около \$0,44 млрд по среднегодовому курсу).

Если блокировка Google в России все же произойдет, это обернется катастрофой для обычных пользователей, а также внесет существенные коррективы в рекламные стратегии сотен тысяч рекламодателей, использующих Adwords или YouTube в рекламных целях, отметил эксперт

он. — Любой сервис может использовать эту технологию, если клиент согласился принимать такие сообщения. Поскольку инициатором цифрового обмена выступает не клиент, а сервис, то вычислить адрес, с которого придет следующий пакет, невозможно». По его словам, заблокировать push-уведомления полностью значит сделать неработоспособными смартфоны пользователей на Android или iOS, при этом блокировки отражаются не только на России, но и на других странах, в которые трафик может идти транзитом.

При этом Климарев считает, что Google физически не может запретить Telegram использовать свою инфраструктуру и в данном случае никакие законы не нарушает. «По сути, Жаров ведет себя как каратель, и действия ведомства в отношении Google — это чистый шантаж с целью заставить компанию сотрудничать с властями», — говорит он.

Такого же мнения придерживается и директор направления облачных сервисов «Битрикс24» Александр Демидов: «Можно

Однако он не смог оценить, сколько денег могли потерять рекламодатели Google из-за этого.

Если блокировка Google в России все же произойдет, это обернется катастрофой для обычных пользователей, а также внесет существенные коррективы в рекламные стратегии сотен тысяч рекламодателей, использующих Adwords или YouTube в рекламных целях, отметил директор диджитал-агентства iProspect Russia (входит в холдинг Dentsu Aegis Network) Михаил Цуприков. «На данный момент проблемы с доступом к Google уже частично отразились на текущих рекламных кампаниях. Хотя в период с 20 апреля мы и не наблюдаем значительного снижения количества рекламных показов среди нескольких тысяч активных бизнес-аккаунтов клиентов Dentsu, появились трудности с оценкой эффективности кампаний в сервисе Google Analytics — у ряда клиентов перестал работать Measurement Protocol (собирает данные о поведении пользователя). — РБК), и, кажется, это только первая ласточка», — сказал он.

Он предположил, что в случае блокировки Google за американскую компанию должна будет вступить Федеральная антимонопольная служба, так как в противном случае «Яндекс» может стать монополистом на нескольких рынках, что недопустимо по законодательству России.

Google также может попытаться оспорить решение о блокировке своих ресурсов в России, считают юристы. «Судебный процесс против блокировки стоит инициировать против того органа, который такое решение принял. Из открытых источников в интернете следует, что решение о блокировке приняла Генеральная прокуратура», — рассуждает партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Александр Казусь. По его мнению, шансы на успешное обжалование решения госоргана есть, главное — «доказать правомерность своих действий и нарушение законодательства со стороны госведомства». ■

Облачные проблемы

На прошлой неделе, 18 апреля, в реестр запрещенных ресурсов попали IP-адреса облачного сервиса Google Cloud, поскольку Telegram использовал их для обхода блокировки в России: после того как заблокированными оказались IP-адреса Telegram, компания стала использовать адреса облачных сервисов Google, Amazon, Microsoft и ряда других компаний. Как только Роскомнадзор заблокировал новые адреса, Telegram переходил на другие. Как рассказывал руководитель Роскомнадзора Александр Жаров, из-за того что мессенджер менял адреса очень быстро, ведомство вынуждено было блокировать их целыми пулами. В итоге под блокировку попали сайты, не связанные с Telegram, но использовавшие адресацию Google Cloud и других хостинг-провайдеров. В частности, проблемы с доступом испытывали онлайн-школа изучения английского языка Skyeng и мессенджер Viber.

Как несостоявшийся фермер открыл интернет-площадку сельхозпродуктов

Маркетплейс созрел на грядке

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Основатель компании «Ешь деревенское» Илья Елпанов не сумел стать успешным фермером, зато привлек около 19 млн руб. инвестиций и создал сообщество сельских жителей, у которых москвичи ежемесячно покупают продукты на 8 млн руб.

Вслед за Tesla Илона Маска в космос отправился метеозонд с набором деревенских продуктов, чтобы «накормить водителя электрокара». Эту маркетинговую акцию придумала команда Ильи Елпанова, основателя компании «Ешь деревенское». «Так мы показали, что и среди нас, сельских жителей, есть свои Илоны Маски, их много», — с серьезным лицом говорит предприниматель.

Жителей Москвы и соседних деревень разделяют не космические просторы, но найти продукты небольших сельских производителей на столичных рынках и в магазинах непросто. Фермеры редко могут обеспечить объемы и цены, которые от них требуют розничные сети и оптовые базы. 26-летний Елпанов решил это исправить, создав в интернете маркетплейс фермерских продуктов.

Лисы и школьники

Летом 2013 года, после третьего курса экономического факультета Московской сельскохозяйственной академии им. Тимирязева, Илья Елпанов с однокурсниками поехал в Калужскую область. Организаторы арт-парка «Никола-Ленивец» тогда выделили земельные участки шести желающим заняться сельским хозяйством и около 1 млн руб. на закупку животных и кормов. Но дела пошли не так гладко, как предполагали энтузиасты: гусей Елпанова съели лисы, свиньи друзей-партнеров убежали в лес. Промаявшись несколько месяцев и зафиксировав 500 тыс. руб. убытков, студенты бросили затею. Елпанов решил, что фермером нужно родиться или потратить лет 10–15, чтобы стать профессионалом в этой области.

Елпанов состоял в сообществе «Фонд русской экономики», где его наставником был серийный предприниматель Оскар Харт-



Выручка компании «Ешь деревенское» сейчас около 8 млн руб. в месяц. По словам Ильи Елпанова, компания вышла на операционную окупаемость, но всю прибыль он тратит на развитие проекта

манн. После первой неудачи наставник посоветовал попробовать себя в ИТ. Вместе с другом Елпанов стал разрабатывать приложения для подготовки школьников к ЕГЭ в игровой форме Smart Fox. В 2014 году стартап получил около \$25 тыс. инвестиций от Фонда развития интернет-инициатив, но стремительно прогорел. Монетизация была построена на концепции фриимиум, когда основной сервис предоставляется бесплатно, а за дополнительные возможности нужно платить — 1,5 тыс. руб.

Оказалось, что школьники активно используют бесплатный функционал, но платить не собираются. Когда стартаперы поняли это, деньги закончились, да и сезон подготовки к экзаменам прошел.

Затем Елпанов решил поработать в найме — он устроился в компанию Elementaree, которая доставляет продукты питания по подписке. Со временем занял должность руководителя отдела логистики. Именно здесь он понял, как совместить сельское хозяйство и ИТ.

Деревенское сообщество

Идею для нового бизнеса Елпанов подсмотрел в Словакии, где фермеры продавали продукты через интернет-магазин. В апреле 2015 года он переехал в Тверскую область, в город Кимры, начал собирать наборы из деревенских продуктов с местного рынка и продавать их родным и знакомым в столице.

На старт бизнеса у предпринимателя было 50 тыс. руб. Эти деньги ушли на покупку шаблона сайта в конструкторе Joomla, холодильной камеры и двух термобоксов для перевозки продуктов. На старте к нему присоединился Дмитрий Завьялов, муж сестры Елпанова. Остальные друзья недоумевали: как можно бросить хорошую работу в столице и переехать в провинцию ради непонятной затеи?

Быстро стало понятно, что, перепродавая товары с рынка, много не заработаешь, и партнеры стали искать поставщиков среди фермеров — им удалось найти несколько производителей молочной продукции, птицы, овощей и зелени.

Ассортимент был ограничен, так что на первых порах «Ешь деревенское» продавали продуктовые наборы по 2 тыс. и 3 тыс. руб. Партнеры потратили 10 тыс. руб. на рекламу в соцсетях и получили восемь заказов. Их день начинался в 4 утра, когда они собирали посылки и лично развозили клиентам. Елпанов решил, что товар должен доставляться от фермера до дома покупателя в течение 24 часов, а значит, нельзя создавать запасы и необходимо ограничить сроки доставки — продукты доставлялись раз в неделю, в воскресенье.

Первые посылки собирали на кухне в квартире мамы Елпанова. За полгода количество заказов выросло до 40 в неделю, а предприниматель арендовал распределительный центр поближе к столице — в Дубне (за 140 кв. м платят 75 тыс. руб. в месяц). Среди основных покупателей были женщины 25–35 лет с маленькими детьми, люди, которые следят за правильным питанием, и те, кому деревенские посылки напоминают детство. «Вкусовые качества продуктов существенно от-

Как это работает

«Ешь деревенское» — не традиционный интернет-магазин. Цены здесь назначают поставщики, а платформа добавляет свою комиссию 25–35%. На странице каждого товара есть рассказ о фермере, который его выращивает и поставяет,

а также отзывы покупателей. Фермеры контролируют спрос: в личном кабинете на сайте указывают, сколько единиц продукции могут подготовить на этой неделе. Они помогают продвигать товар: снимают фото и видео для

соцсетей. По словам Елпанова, компания продает не только продукты, но и историю каждого фермера. Поставщики же отвечают за маркировку и доставку продуктов в распределительный центр компании в Дубне, откуда водители Елпа-

нова развозят посылки по Москве и области два раза в неделю — по четвергам и воскресеньям. При заказе до 3,5 тыс. руб. доставка стоит 249 руб., от 5 тыс. руб. — бесплатно.



Работать в таком формате было сложнее. Однажды один из поставщиков молочной продукции не сделал уже заказанный йогурт со вкусом клубники. Нужно было всего 20 бутылок, но фермер не успевал. Елпанов кое-как упрямил его доделать партию, а затем лично приехал к нему в 4 утра, потратив на дорогу 2,5 часа. «Себестоимость этих банок была огромная. Но все-таки на кону репутация», — объясняет предприниматель. Затем Елпанов пересел на грузовой автомобиль и отправился развозить продукты по Москве.

Были трудности с подключением поставщиков из Краснодарского края. Например, предприниматель отправил «Газель» за пекинской капустой, но из-за сильных дождей ее не смогли собрать. Автомобиль вернулся пустым, Елпанов потерял около 40 тыс. руб. В другой раз на обратном пути сломался мотор, холодильник перестал работать — пришлось выбросить половину партии. Поэтому сейчас большинство поставщиков «Ешь деревенское» — из Тверской, Московской и Калужской областей.

В своем распределительном центре предприниматель создал систему контроля качества, настраивать которую помогли специалисты из «Азбуки вкуса» — их Елпанов порекомендовал Владимир Садовин, знакомый предпринимателя и гендиректор «Азбуки вкуса». Теперь недобросовестных поставщиков штрафуют на сумму от 1 тыс. руб. до 50% от стоимости партии. Но из-за большого количества разнообразных поставщиков ошибки все равно случаются: в среднем в 15 заказах из 400. Представители компании лично объезжают фермы: просят чеки, чтобы узнать, где и когда куплен корм, проводят лабораторные тесты и degustaционные комиссии.

Новые фермеры

За два с половиной года Елпанов объехал 300 фермерских хозяйств. Основатель «Ешь деревенское» делит поставщиков на три типа: люди, которые родились в деревне и с детства занимаются сельским хозяйством; предприниматели, которым надоел город и они решили заработать на фермерстве; и любители, которые превратили дачное хобби в дополнительный источник дохода. Успешнее других, по статистике «Ешь деревенское», оказываются именно горожане, решившие стать фермерами.

Дмитрий Славянский — один из первых поставщиков «Ешь деревенское». Сельским хозяйством он занялся в 2014 году. До этого пробовал себя в ресторанном бизнесе,

Взгляд со стороны

«Словосочетание «фермерский продукт» уже не вызывает оголтелого энтузиазма»

Александр Гончаров, основатель фермерского кооператива «Марк и Лев»

«Ничего революционного в идее доставки нет, но поддерживать деревенских — это правильно. Правда, я вижу у «Ешь деревенское» случайный набор поставщиков. Нужно же развивать территорию, на которой фермеры живут, как, например, это делает наш тульский агрохаб. Словосочетание «фермерский про-

дукт» уже не вызывает оголтелого энтузиазма у потребителей, происходит расслоение — одни ищут, чтобы было похоже на фермерское, но подешевле, другие интересуются происхождением продукта, экологичность нуждается в доказательствах».

«Основная проблема сейчас в неоднородности сырья»

Павел Паскарь,

CEO сервиса доставки еды Grow Food

«Я считаю идею доставки продуктов на дом очень перспективной. Сейчас

рынок разделился на ряд моделей: доставка нарезанных ингредиентов, при которой человек готовит сам по рецепту, например, «Шефмаркет», кулинария в самом ретейле, как у «Азбуки вкуса», подписные модели, когда еда приезжает готовой, например, Grow Food. Этот рынок меняется в лучшую сторону и растет. Лидеры показывают неплохие результаты, за ними подтягиваются конкуренты. Технологии приходят в нашу жизнь, в крупных городах, где людям не хватает времени, все больше процессов они отдают на аутсорсинг.

Рынок продолжит расти еще три-четыре года. Основная проблема сейчас в неоднородности сырья. Крупные компании вынуждены готовить не из самых лучших продуктов. Это сказывается на качестве еды. Если получится сделать как можно меньше прослоек между потребителями и фермерами, тем будет лучше с экономической точки зрения: и товар станет дешевле, и компании станут прибыльнее. Доставка фермерских продуктов — это интересная идея».

прошел путь от повара до управляющего. Но Славянского тянуло к земле: «Всегда было интересно ковыряться в огороде. Наверное, это гены».

Начал в 2014 году с выращивания грибов. Но не рассчитал трат, себестоимость продуктов оказалась выше рыночной. Тогда решил «набить руку» на зелени: поставил первую теплицу. Через полгода выращивал по 12 т лука в месяц, держал 28 человек в штате. Но к 2016 году на рынке лука случилось затоваривание — предприниматель получил 1,5 млн убытков. «Было вложено столько сил и денег, сказать «все, я не справился» было бы не в моих правилах», — вспоминает Славянский. Фермер взял в аренду 12 га в 20 км от Твери и переключился на выращивание салата, кабачков, редиса и сезонной зелени. Продавал в местные рестораны. Этот бизнес оказался прибыльным.

«Мысли о доставке фермерских продуктов в Москву были и у нас самих, просто не могли это реализовать», — говорит Славянский. Поначалу от «Ешь деревенское» поступало пять-восемь заказов в неделю, теперь счет идет на десятки. Компания оплачивает накладные раз в неделю, а другие оптовые покупатели обычно задерживают платежи на месяц. Фермеру нравится, что он знает покупателей в лицо: каждую неделю просматривает страницу с отзывами о своей продукции. Выручка Славянского за 2017 год составила около 10 млн руб. Прибыль он не раскрывает.

Другой поставщик, Вадим Рошка, получил высшее духовное образование, в 1990-е работал юристом, а затем инспектором ГИБДД. Все это время вел подсобное хозяйство. Постепенно доходы от него стали превышать зарплату. В 2007 году он бросил работу и переключился на фермерство в Тверской области — разводит крупный рогатый скот (в его хозяйстве 150 коров) и производит молочную продукцию. По словам Рошки, современному фермеру приходится не просто. Счета за электроэнергию растут, горючее дорожает, при этом цены на молоко не меняются. «Столько всего сделано, что обрат-

ного пути нет. Выживаем на энтузиазме», — говорит фермер.

Чтобы держаться на плаву, он развивает свой интернет-магазин, продает продукты через группы в соцсетях и ищет новые каналы сбыта. «Для «Ешь деревенское» мы стали основным поставщиком молочной продукции — объемы производства в прошлом году увеличились в десять раз. Вместе растем», — объясняет фермер. Выручка за 2017 год составила больше 10 млн руб. Всю прибыль он reinvestирует в развитие бизнеса.

Вместе с продуктами покупатели «Ешь деревенское» получают письмо о том, как идут дела в деревне. Илья Елпанов планирует еще и установить на фермах камеры с онлайн-трансляцией, чтобы покупатели могли проверить происхождение продуктов.

Деньги на стол

Первые инвестиции основатель «Ешь деревенское» привлек летом 2016 года — 1 млн руб. в обмен на 8% компании от бизнес-ангелов Григория Руданова и Владимира Батищева. По словам Руданова, Илья произвел на инвесторов впечатление своей увлеченностью и целеустремленностью. «У рынка большой потенциал, потому что все больше людей хотят питаться правильно. Мы видим, что фермерские продукты очень востребованы. Илья сделал очень человеческий сервис», — объясняет Руданов.

В 2017 году компания получила еще \$300 тыс. за около 20% от основателя компании LiveTex Владимира Бакутеева и фонда Some Random VC. Эти деньги помогли компании быстро расти. Ассортимент значительно пополнился: было 150 наименований продукции, стало 800. Количество поставщиков выросло почти в четыре раза — до 150. Если в начале 2016 года выручка проекта составляла около 400 тыс. руб. в месяц, то к началу 2017-го — 1,8 млн руб., сейчас — около 8 млн руб. По словам Елпанова, компания вышла на операционную окупаемость, но всю прибыль он тратит на развитие проекта.

В 2018 году у «Ешь деревенское» появился новый канал продаж: те-

перь компания поставляет продукцию в отели, рестораны и офисы. «Ребята пропагандируют схожие с нашими ценности. Они серьезно относятся к продукту и работают над ошибками», — объясняет выбор поставщика Анастасия Ефимова, совладелица отеля Brick Design Hotel.

По оценке Елпанова, 4,5 млн жителей столицы предпочитают фермерские продукты, но в реальности делают онлайн-покупки не больше 1% потенциальных покупателей. «Сейчас фермерские продукты достаточно дорогие, но при правильных бизнес-подходах и автоматизации работы с поставщиками они станут доступными», — уверен Елпанов. ■

Экономика проекта «Ешь деревенское» (март 2018 года), млн руб.

Выручка	8,00
Расходы	7,45
Закупка продуктов	4,8
Логистика	0,9
Фонд оплаты труда	0,8
Маркетинг	0,6
Упаковка	0,35
Прибыль	0,55

Источник: данные компании

личаются от того, что мы покупаем в магазинах», — рассказала РБК одна из покупательниц Динара Михайлова.

Вскоре стало понятно, что бизнес-модель со стандартными посылками дает сбои. Кто-то из покупателей не ест определенные продукты и хочет заказать что-то другое. Поэтому весной 2017 года предприниматель решил открыть еще и маркетплейс с широким ассортиментом товаров (сейчас он приносит 60% выручки).

5 млрд для фермеров

В Москве работают как службы доставки фермерских продуктов, так и офлайн-магазины, где такую еду можно приобрести. Основные конкуренты «Ешь деревенское» — LavkaLavka, Seasonmarket, MoscowFresh, «Фрэш», «Две сестры» и др. По экспертным оценкам, крупнейший игрок — кооператив LavkaLavka с сетью магазинов и онлайн-доставкой. По оценке LavkaLavka, сеть занимает около 10% столичного рынка продукции фермеров, годовой оборот которого составляет 5 млрд руб. Впрочем, по мнению Елпанова, чем больше на рынке будет розничных игроков, тем больше фермеров смогут поставлять свои продукты в мегаполис и тем дешевле будет обходиться их продукция.

Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,
Башня «Империя»



Среди тем:

- Законодательное регулирование в строительстве высотных зданий
- Новые технологии в проектировании и строительстве высотного жилья
- Небоскрёб как экосистема: различные подходы к проектированию жилых и многофункциональных пространств на Западе, в Азии и России
- Апартаменты или квартиры: юридические аспекты согласования жилья в небоскребах
- Ключевые принципы управления объектами высотного строительства
- Ключевые проекты Москвы: что сегодня предлагает рынок?
- Архитектура небоскребов: особенности проектирования
- Среда: как обеспечить качественную жизнь в небоскребе?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/neboskrebi/

*Москва, Застройщик ООО «СТ Тауэрс», проектная декларация на сайте www.nevatowers.ru 2018 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак «Правовые вопросы в сфере недвижимости и строительства в 2018 году»

Мнение эксперта:



Ольга Калинченко
Alliance Legal CG

19 июля 2017 года Президиум Верховного Суда РФ утвердил Обзор судебной практики разрешения дел по спорам, возникающим в связи с участием граждан в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости. Обзор содержит важные правовые позиции в отношении граждан — участников долевого строительства.

Так, в случае вынужденной передачи

денежных средств по «серому» договору (заключение предварительного договора, договора займа), при возникновении спора о его правовой природе, суд может перекалвалифицировать такой договор в основной договор купли-продажи либо договор участия в долевом строительстве (ДДУ). Но при условии установления судом действительного содержания договора, исходя из буквального значения содержащихся в нем слов и выражений, существа сделки, с учетом действительной цели договора, общей воли и сложившихся отношений сторон. Следует особо отметить закрепленную в Обзоре позицию о необходимости полного и всестороннего информирования потребителей об объекте строительства при заключении ДДУ. Верховный суд указал, что такое информирование включает описание в договоре местопо-

жения строящегося объекта недвижимости с учетом окружающей обстановки, сведения о составе и месте расположения общего имущества в многоквартирном доме. В случае нарушения данной обязанности участник долевого строительства, лишенный возможности свободного и правильного выбора соответствующего помещения в строящемся объекте, сможет взыскать с застройщика компенсацию морального вреда. Важный вывод сделан Верховным Судом РФ относительно уведомления застройщиком участника долевого строительства о переносе сроков строительства. В одном из дел Верховный Суд РФ указал, что наличия в договоре уступки права ссылки на ознакомление физлица с уведомлением об изменении сроков строительства недостаточно для признания участника долевого строительства

надлежаще уведомленным. Перенос сроков должен сопровождаться заключением с дольщиком соглашения, подлежащего государственной регистрации. Не менее важны предписания Верховного Суда РФ судам нижестоящих инстанций в части ответственности застройщика. Так за нарушение срока безвозмездного устранения недостатков, выявленных при передаче объекта строительства, допускается взыскание с застройщика неустойки.

В целом, представленный обзор судебной практики содержит разбор наиболее распространенных правовых проблем, которые попали в Верховный суд из разных регионов России, и является наглядной инструкцией для участников долевого строительства.

*Альянс Лигал Си Джи

2018 год. Реклама. 18+

