

КОРРУПЦИЯ**Зачем Игорь Сечин пришел на апелляционный суд по делу Алексея Улюкаева**

с. 2 →

ТРАНСПОРТ

Правительство решило отложить приватизацию «Трансконтейнера»

с. 8 →

ТЕЛЕКОМ

Роскомнадзор просит суд заблокировать Telegram уже сегодня

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 апреля 2018
Пятница
№ 66 (2790)**Лех Валенса,**
бывший президент Польши«Видимо, человечеству
вновь нужно пустить
кровь»ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →
ФОТО: Tomas Bravo/Reuters

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.04.20181125,09 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 12.04.2018, 20.00 мск\$71,70 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 06.04.2018\$458,9 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
13.04.2018\$1= ↓
₽62,07€1= ↓
₽76,77**ВЛАСТЬ** Алексей Кудрин обсудит с Дмитрием Медведевым реформу госуправления

Прогон перед премьером



Глава ЦСР Алексей Кудрин (слева) презентует премьер-министру Дмитрию Медведеву свое видение реформы государственной власти незадолго до назначения нового правительства

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ**Премьер Дмитрий Медведев встретится с главой ЦСР Алексеем Кудриным для обсуждения реформы госуправления, рассказали источники РБК. Встреча пройдет менее чем за месяц до назначения нового правительства.****Обсудят реформы**

Премьер-министр Дмитрий Медведев может встретиться с экс-министром финансов председателем

совета Центра стратегических разработок Алексеем Кудриным и сотрудниками ЦСР. Предварительно встреча запланирована на вторник, 17 апреля. Об этом рассказал источник РБК, близкий к ЦСР. Информацию подтвердили собеседник, знакомый с ходом организации встречи, и два федеральных чиновника. Запланировано участие в совещании первого вице-премьера Игоря Шувалова, курирующего в правительстве финансово-экономический блок, и министра финансов Антона Силуанова.

Главная тема совещания — обсуждение реформы госуправления, рассказали источники РБК.

ЦСР должен презентовать свое видение реформы. По словам собеседника, знакомого с ходом организации встречи, в правительстве и команде Алексея Кудрина сохраняются разные позиции о том, как должна строиться работа органов власти.

Источник РБК в аппарате правительства рассказал, что Кудрин встречался с Медведевым «некоторое время назад», после этого «они договорились поговорить пошире».

В ЦСР от комментариев по поводу встречи отказались. РБК направил запрос в аппарат Шувалова и Минфин.

Встречи после отставки

Алексей Кудрин ушел в отставку с поста министра финансов и вице-премьера в сентябре 2011 года. Медведев, в то время бывший президентом, поставил Кудрину ультиматум. Он предложил министру финансов покинуть пост за то, что в ходе визита в США Кудрин пообещал отказаться работать в правительстве России, если Медведев станет премьером в 2012 году.

Кудрин объяснял свою позицию разногласиями с главой государства.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →

КОНТРОЛЬ

ЦБ замахнулся на рыночные активы

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА,
АННА МИХЕЕВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН**Центробанк оценил теневой сектор московской розницы в 600 млрд руб. в месяц. Большая часть это суммы конвертируется в криптовалюты и уходит в Китай, заявил представитель регулятора.****Нелегальная наличность**

Банк России назвал розничную теневую торговлю основным каналом для вторичного нелегального обращения наличности вне банковского сектора. В Москве крупнейшие операторы по обращению наличности — ТЦ «Москва» (Люблино), ТК «Садовод» (на юго-востоке столицы, у МКАД) и «Фуд Сити» (Калужское шоссе, Новая Москва), сообщил 12 апреля директор департамента финансового мониторинга и валютного контроля Банка России Юрий Полупанов на форуме Thomson Reuters. «По предварительным расчетам, которые мы проводили, порядка 600 млрд руб. обращается там в месяц. Зачислений на счета банков мы практически не наблюдаем», — подчеркнул он. По его словам, 90% торговых операторов там — китайские производители и торговцы.

«Мы достаточно большой объем информации накопили по части деятельности этой сферы, настало время направить это все в правоохранительные органы, что мы благополучно сделаем», — заключил он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0803
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОРРУПЦИЯ Зачем Игорь Сечин пришел на апелляционные слушания
по делу Алексея Улюкаева

Суд с сюрпризом

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
АЛИНА ФАДЕЕВА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Глава «Роснефти» неожиданно пришел на апелляционный суд по делу Алексея Улюкаева и помог гособвинению отстоять приговор экс-министру. Эксперты уверены, что Игорь Сечин сделал это, утягивая критику из-за его предыдущих неявок в суд.

Формальное смягчение

Мосгорсуд в четверг, 12 апреля, рассмотрел апелляцию на приговор бывшему министру экономического развития Алексею Улюкаеву. Неожиданно для стороны защиты и журналистов на процессе появился и дал показания ключевой свидетель обвинения, глава «Роснефти» Игорь Сечин. Во время основного процесса над экс-министром Сечин не смог прийти в суд «из-за плотного графика».

Появление Сечина стало единственным сюрпризом во время нового рассмотрения дела. Мосгорсуд лишь незначительно изменил приговор Алексею Улюкаеву, разрешив экс-министру занимать государственные должности. Коллегия из трех судей под председательством Ольги Неделиной оставила в силе приговор Замоскворецкого суда в части наказания в виде восьми лет колонии строгого режима и штрафа 130,4 млн руб. Защита Улюкаева планирует подать кассационную жалобу, заявила РБК адвокат Дареджан Квейдзе.

Партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Сергей Варламов отмечает, что формальное смягчение приговора было заранее прогнозируемо. «Обвинительные приговоры крайне редко отменяются в вышестоящих судебных инстанциях», — отметил адвокат.

С момента оглашения судьей приговора в апелляционной инстанции он вступает в силу. После вступления приговора в силу материалы дела отправят в суд первой инстанции, то есть в Замоскворецкий суд, для обращения приговора к исполнению, говорит адвокат Роман Новиков. «После этого ФСИН выберет осужденному вид исправительного учреждения, куда его этапируют», — отмечает Новиков. По словам адвоката, на кассационное рассмотрение Улюкаева либо доставят на заседание из колонии, либо обеспечат его участие по видео-конференц-связи. Дальше остается только проверка судебного решения в порядке надзора в Верховном суде России, отметил он.

Закрытый допрос

Замоскворецкий суд во время рассмотрения дела направил Сечину четыре повестки, вызывая его в качестве свидетеля, однако глава



Алексей Улюкаев (на фото) и его защита выступали против допроса Игоря Сечина в закрытом режиме

«Роснефти» в суд не явился. В основу приговора в результате легли показания генерала ФСБ Олега Феоктистова, который курировал оперативную разработку Улюкаева и присутствовал в офисе «Роснефти» 14 ноября 2016 года, в день передачи меченых денег министру.

Комментировать неявку Сечина пришлось президенту Владимиру Путину во время традиционной ежегодной пресс-конференции в декабре 2017 года. Глава государства не увидел в действиях главы госкомпании нарушения закона, но отметил, что Сечин «мог бы и прийти в суд».

«Чего здесь такого-то? Мог бы и повторить все то, что он излагал в ходе предварительного следствия и допросов», — сказал Путин, отметив, что «видел реакцию общественности на этот счет».

Появление главы «Роснефти» на апелляции не анонсировали ни представители компании, ни стороны процесса. Во время рассмотрения дела представитель гособвинения Борис Непорожный попросил суд заслушать показания свидетеля Сечина. Он потребовал провести допрос Сечина в закрытом режиме, так как в ходе допроса будут исследоваться обстоятельства, составляющие в том числе коммерческую тайну, а также конфиденциальные документы о приватизации «Башнефти».

Алексей Улюкаев и его защита выступили против допроса Игоря Сечина в закрытом режиме. По мнению бывшего министра, нет основания допрашивать главу «Роснефти» на стадии апелляции. Адвокаты поддержали его пози-

цию. «Мы допрашивали бывшего министра экономического развития. Мы допрашивали его заместителей. Мы допрашивали главу Росимущества. И никто из них не требовал сделать это в закрытом режиме», — заявил адвокат Улюкаева Тимофей Гриднев. Судья удовлетворил требование обвинения и попросил журналистов удалиться из зала суда.

Посетители суда не имели возможности увидеть Сечина и задать ему вопросы: его провели в зал суда через отдельный вход для прокуроров, куда он попал из соседнего корпуса Мосгорсуда по надземному переходу. После допроса он также обходным путем покинул здание.

«Никто на него не давил, он приехал в суд, как только появилась возможность. Он законопослушный гражданин», — объяснил «РИА Новости» появление Сечина в суде пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев.

Что рассказал Сечин

Позднее Сечин и сам прокомментировал появление в суде, объяснив его личной ответственностью за результаты борьбы с коррупцией в стране. «Для меня это был принципиальный вопрос, потому что я хотел, чтобы мои показания были учтены судом. Я являюсь основным свидетелем, и для меня это было делом чести», — сказал он «России 24». Он объяснил свою неявку в суд первой инстанции серьезным рабочим графиком и отметил, что пришел «как только появилась возможность».

«Сегодняшний процесс проходил в закрытом режиме в связи с рядом обстоятельств, поэтому я не могу рассказывать о деталях, но в целом могу сказать, что я подтвердил в ходе заседания суда свою позицию о том, что Улюкаев требовал незаконное вознаграждение, сам обозначил его сумму, сам приехал за ним и сам уехал», — рассказал Сечин.

Показания Сечина — «сконструированные» и «недостовверные», но они дают основания отправить дело на новое рассмотрение, заявил в своем выступлении в прениях защитник Улюкаева Тимофей Гриднев. Так, приговор Замоскворецкого суда основывался на показаниях генерала ФСБ Олега Феоктистова и заявлении Сечина главе ФСБ Александру Бортникову. Там утверждалось, что требование взятки было озвучено в лобби того же отеля за игрой на бильярде. Кроме того, из приговора следовало, что это Улюкаев звонил Сечину, хотя запись их разговора говорила об обратном.

«Мы сегодня лишились огромной части доказательств, на которые ссылался суд первой инстанции», — заявил Гриднев. По его словам, сама идея, что Улюкаев мог потребовать взятку в толпе людей и в присутствии службы протокола президента, абсурдна, а имеющиеся видеозаписи свидетельствуют, что с мероприятия саммита они ушли порознь.

Показания Сечина, напротив, отлично согласуются с другими доказательствами по делу, заявили гособвинители Борис Непорожный и Павел Филипчук.

ВЛАСТЬ Алексей Кудрин обсудит с Дмитрием Медведевым реформу госуправления

Прогон перед премьером

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Министр и президент неоднократно спорили насчет необходимости снижения бюджетных трат на перевооружение армии.

После отставки Кудрина публично сообщалось о трех его встречах с Медведевым. Кудрин у себя в Twitter говорил о встрече с Медведевым в декабре 2012 года, через год после отставки. Беседа носила неформальный характер — «за чашкой зеленого чая», отмечал экс-министр. Также они общались в сентябре и декабре 2016 года. Премьер, в частности, обсуждал с экс-министром финансов согласование среднесрочных и долгосрочных планов развития. На самом деле было еще несколько негубернских встреч премьер с экс-министром, рассказали РБК два источника, знакомые с их повесткой.

Вопрос госуправления

Реформа государственного управления, которая будет на повестке, — один из ключевых приоритетов стратегии, которую ЦСР готовил для президента Владимира Путина. Например, в предложениях ЦСР прописывается создание нового органа — Центра эффективности госуправления. Расходы на содержание госаппарата, по оценке ЦСР, должны снизиться вдвое — с нынешних 2,5% в общем объеме трат бюджета до 1,74%. Кудрин предлагает за шесть лет снизить число чиновников на треть. По его словам, это позволит снизить издержки на госуправление на 0,3 п.п. ВВП в год.

По подсчетам ЦСР, 80% чиновников занимаются не стратегиче-

скими задачами, а сиюминутными поручениями, причем не по своему профилю. Эксперты предлагали изменить структуру госпрограмм, повысить ответственность министров за выполнение стратегических приоритетов, ускорить цифровизацию процессов в госаппарате, а также создать «административный трибунал» — центральный орган по дерегулированию для устранения административных барьеров. Изменения, как следует из программы центра Кудрина, будут касаться и стимулирования чиновников. Госслужащие, как считают в ЦСР, должны получать зарплату исходя из увеличенной базовой выплаты и премий по результатам работы (это должно препятствовать коррупции).

Есть два сценария для реализации предложений ЦСР, рассуждает директор Центра оценки регулирующего воздействия Высшей школы экономики Даниил Цыганков: «При первом будет принята вся конструкция предложений, которая достаточно революционна, — изменятся какие-то органы власти, подход к нормотворчеству, будет произведено дерегулирование». При втором варианте будут выбраны предложения, которые кажутся реализуемыми и не встречают жесткого аппаратного сопротивления, отмечает Цыганков. В таком случае «сильных изменений» ждать не стоит, полагает эксперт.

Реализация стратегии будет связана с персональным составом нового правительства, отмечает Цыганков. Он напомнил, что в 1999 году экономическую программу разрабатывал нынешний глава Сбербанка Герман Греф, он стал

затем министром экономики — в тот момент это было сопоставимо с нынешним статусом вице-премьера. «И у Грефа в распоряжении оказалось несколько лет и административный ресурс, чтобы осуществить хотя бы часть пакета реформ», — подчеркнул эксперт.

Стратегия нового срока

Встреча Кудрина с руководством правительства пройдет менее чем за месяц до инаугурации президента России Владимира Путина 7 мая, а затем назначения нового премьер-министра и возможных ротаций в Белом доме.

Если Владимиру Путину нужно, чтобы Кудрин и Медведев сотрудничали друг с другом, они будут это делать, несмотря на прошлые трения, считает замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. «Возможно, какие-то идеи Кудрина будут учтены при подготовке президентских указов после инаугурации, в которых будут обозначены ключевые задачи нового срока, и сейчас Медведеву и Кудрину нужно обсудить основные детали», — рассуждает политолог.

Роль Кудрина увеличится в новой политической конфигурации, полагает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. По его мнению, на сегодня Кудрин выступает как удаленный советник, а после инаугурации президента и назначения нового правительства может получить новый пост или просто расширить влияние на определение экономической программы страны. «Власти нужна команда для прорыва в экономике, а не испол-

нения формальных майских указов. Это рабочая встреча, видимо, там эти вопросы и будут обсуждаться», — предположил политолог. Кудрин может заняться непопулярными, но необходимыми для обеспечения майских указов реформами, например повышением пенсионного возраста.

Расходы на содержание госаппарата, по оценке ЦСР, должны снизиться вдвое — с нынешних 2,5% в общем объеме трат бюджета до 1,74%

Оба эксперта считают, что Кудрин мог бы получить пост вице-премьера по экономике в случае ухода одного из нынешних заместителей Медведева.

Участие премьера во встрече, касающейся стратегии развития, также может указывать на то, что он рассчитывает на сохранение поста главы правительства, добавил Миронов. Действительно, визит Медведева к Кудрину для обсуждения стратегических реформ может быть сигналом для его окружения и крупного бизнеса о том, что премьер уверен в своих силах и готов войти в новое правительство, согласен политконсультант Антон Орлов. ■

При участии
Антон Фейнберга,
Юлии Старостиной

Семь приоритетов президентской программы ЦСР

Центр стратегических разработок Алексея Кудрина опубликовал версию программы, которую он готовил для президента Владимира Путина. В краткой версии программы на сайте ЦСР эксперты структурировали свои предложения в семь приоритетов и представили ключевые результаты по каждому из них к 2024 году.

1. Блок касается качества жизни — он включает меры по увеличению ожидаемой продолжительности жизни на пять лет и росту среднего размера пенсий до уровня в два раза выше прожиточного минимума (на треть в реальном выражении). Предложения по этому приоритету включают, например, новые программы лекарственного обеспечения, адресную

поддержку для семей с доходом ниже прожиточного минимума и использование материнского капитала как ежемесячного пособия. ЦСР формулирует и предложение по увеличению пенсионного возраста, к 2034 году он должен достичь 63 лет у женщин и 65 лет у мужчин (за счет этого предлагается увеличить сами пенсии). Среди первых шагов по реализации своих проектов эксперты Кудрина называют бюджетный маневр, включающий рост расходов на образование с 3,5 до 4,4% ВВП, на здравоохранение — с 3,1 до 4% ВВП, на инфраструктуру — с 2,5 до 3% ВВП.

2. ЦСР указывает на необходимость роста числа россиян, готовых стать предпринимателями,

вдвое (во столько же должна вырасти и доля малого и среднего бизнеса в ВВП — до 40%, но к 2030 году). Доля государства в экономике должна снизиться до 25% (сейчас 46%, по оценкам ЦСР на 2016 год). Из своих предложений ЦСР выделяет, в частности, планы обязать государство продавать доли в предприятиях, в которых его присутствие не нужно, и меры по развитию «эффективной системы льгот и преференций, стимулов краудфандинга и отдельных кредитных бирж» для небольших компаний.

3. Блок предложений ЦСР по технологической инициативе включает рост производительности труда на треть и трансформацию частных компаний в активных экспортеров (по пла-

нам ЦСР, выручка 75 крупнейших из них составит 250 млрд руб.).

4. Приоритет затрагивает открытость российской экономики: несырьевой экспорт должен вырасти вдвое, до \$200 млрд, а экспорт продовольствия — на 60%.

5. Касается изменения механизма госуправления через внедрение новых методик и практик, которыми займется специальный Центр эффективности госуправления, а также повышения прозрачности контроля и надзора.

6. Приоритетное направление по развитию городов

подразумевает сокращение времени в пути из пригорода в центр крупного города в среднем до одного часа, а также рост обеспеченности жильем с 25 до 30 кв. м на человека.

7. Блок по судам и безопасности — последнее, седьмое направление из программы ЦСР — включает меры по ресоциализации бывших заключенных, упрощению отчетности для полиции и изменению кадрового состава судей (ими, как считают в ЦСР, должны становиться не бывшие секретари судов, как это зачастую бывает сейчас, а выпускники специального Федерального центра подготовки судей). ЦСР также предлагает формировать вооруженные силы на 100% из контрактников.

В своем последнем слове на заседании 12 апреля Улюкаев заявил, что в ходе суда не было предъявлено ни одного доказательства того факта, что он когда-либо требовал взятку у главы «Роснефти». «Наоборот, была масса доказательств моей невиновности. Весь приговор базируется на одном косвенном доказательстве, построенном по принципу «одна бабка сказала». Вернее, «один мужик сказал, как другой мужик сказал, что третий мужик требовал у него взятку», — сказал Улюкаев.

Прислушался к критике

Причиной прихода Сечина на суд могло быть опасение, что приговор отменят, считает член совета по взаимодействию с институтами гражданского общества при председателе Совета Федерации Евгений Корчаго. «Он является основным свидетелем обвинения, и никто, кроме него, не видел, как Улюкаев требовал от него деньги. Поэтому его появление в апелляции можно расценивать как придание приговору первой инстанции легитимности, что уменьшает вероятность его последующей отмены», — уверен Корчаго.

Другую версию неожиданно приезда Сечина в суд выдвигает экс-генпрокурор России Юрий Скуратов. «Появление Сечина в суде не было связано с опасениями по поводу того, что приговор не устоит, мы знаем, что у нас судьи очень понятливые, тем более что общественное мнение было подготовлено заранее», — говорит он. По мнению Скуратова, приход руководителя «Роснефти» связан с угрозой личному авторитету из-за многочисленных критических замечаний, которые были высказаны в его адрес. «Нельзя одному из заявителей демонстрировать неуважение к суду», — считает бывший генпрокурор.

Неожиданное решение Сечина может быть обусловлено либо личной рекомендацией президента Владимира Путина, либо следствием борьбы за распределение мест в высших эшелонах власти после инаугурации главы государства, уверен политконсультант Дмитрий Фетисов. «Президент публично критиковал Сечина за неучастие в столь громком процессе. Сечин как человек системный не заинтересован в том, чтобы его влияние падало. В контексте скорой отставки правительства Сечин сигнализирует, что желает сохранить свое влияние и, возможно, получить какую-то новую высокую должность, добавил Фетисов. И именно поэтому мог обратить внимание на критику и пойти на суд», — заключил эксперт. ■

При участии
Владимира Дергачева

СЛЕДСТВИЕ Основатель «Конверс групп» подозревается в мошенничестве

Хищения по-советски

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Следователи петербургского ГУ МВД проверяют основателя «Конверс групп» Владимира Антонова на причастность к банковским хищениям. Речь может идти о схеме, которая затронула около десяти банков, говорят источники РБК.

В среду днем, 11 апреля, оперативники управления экономической безопасности и противодействия коррупции ГУ МВД по Петербургу и Ленобласти обыскали коттедж задержанного ранее основателя «Конверс групп» финансиста Владимира Антонова, расположенный в поселке Николина Гора в Подмосковье, рассказал РБК источник в центральном аппарате МВД. Информацию об обысках подтвердил собеседник, знакомый с ходом расследования.

По словам источника РБК, знакомого с ходом расследования, следователи работают в рамках уголовного дела, которое было возбуждено по ст. 159 УК России (мошенничество) в 2016 году Главным следственным управлением ГУ МВД по Санкт-Петербургу. Как позднее уточнили в МВД, речь идет о хищении средств из банка «Советский».

«В ходе обысков в коттедже, собственником которого является мать бизнесмена, изъяли имеющие отношение к делу документы, а также электронные носители. В четверг утром Антонов был доставлен в аэропорт Пулково в Санкт-Петербурге», — рассказал собеседник РБК.

«Группа банкиров»

В официальном сообщении пресс-центра МВД, поступившем в РБК, говорится, что задержан крупный бизнесмен, «соучастник группы банкиров», подозреваемый в хищении денежных средств кредитного учреждения.

«Сотрудниками Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД России совместно с УЭБиПК ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области в ходе оперативного сопровожде-



Основатель «Конверс групп» и экс-владелец британского футбольного клуба «Портсмут» Владимир Антонов задержан по делу о мошенничестве. Его подозревают в хищении средств банка «Советский»

ния уголовного дела, возбужденного СЧ ГСУ ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области по ст. 159 (мошенничество, совершенное в особо крупном размере) Уголовного кодекса Российской Федерации по факту хищения денежных активов коммерческого банка задержан крупный бизнесмен», — сообщило ведомство.

В сообщении МВД отмечается, что в 2015 году бывшие руководители упоминаемого банка выдали заведомо невозвратный кредит в размере 150 млн руб. Кому был

выдан кредит — не уточняется. Денежные средства, как говорят в МВД, были выведены через подконтрольные «указанному предпринимателю» организации и «в последующем похищены».

Позже официальный представитель МВД Ирина Волк подтвердила РБК, что речь идет именно об Антонове. Источники РБК говорят, что помимо Антонова в деле несколько фигурантов, не раскрывая деталей. «Пока имена предполагаемых участников не разглашаются в интересах следствия», — сказал один из собеседников РБК.

Финансист с широкими интересами

Владимир Антонов и его партнеры владели британским футбольным клубом «Портсмут» и компанией North One Sport — глобальным промоутером чемпионата мира по ралли, а также рядом других спортивных активов в разных странах мира. Структуры Антонова владели пакетом акций медиа-

концерна Lietuvos rytas, контрольным пакетом латвийского издательского дома «Телеграф» и авиакомпанией AirBaltic. Кроме того, Антонову принадлежали английский производитель спортивных внедорожников Bowler и 29,9% в производителе спортивных автомобилей Spyker Cars N.V.

Долгое время Антонов пытался купить шведского автопроизводителя Saab, и в итоге его приобрел Spyker. Ради этого банкиру пришлось выйти из числа акционеров компании, но через связанные структуры предприниматель продолжал контролировать голландскую компанию

и купленную за \$74 млн Saab, которая в декабре 2011 года была признана банкротом, как писали «Ведомости». В декабре 2014 года Spyker был признан банкротом. По утверждению Антонова, он вложил в компанию более \$100 млн.

По информации МВД, задержание Антонова проводили сотрудники полиции при силовой поддержке бойцов Росгвардии. Кроме того, в Подмосковье, Санкт-Петербурге, Ленинградской и Челябинской областях было проведено более 20 обысков в жилых и офисных помещениях, которые использовали фигуранты дела, говорят в полиции. «Изъяты предметы и документы, электронные ключи системы «банк-клиент», печати юридических лиц, электронные и бумажные носители информации, черновая документация и иные предметы, подтверждающие противоправную деятельность фигурантов», — уточнила Волк. Оперативные и следственные действия по этому делу будут продолжены, говорит она.

Заявление из «Советского»

«В правоохранительные органы обратились сотрудники банка «Советский», которые попросили расследовать хищение средств», — рассказал РБК другой источник, знакомый с материалами уголовного дела.

Основанный в 1990 году «Советский» входит в топ-200 российских банков по размеру активов. С ок-

тября 2015 года в нем была введена временная администрация, осенью 2016 года ЦБ объявил, что санатором банка будет Татфондбанк. Однако у последнего отозвали лицензию, и ЦБ в феврале 2017 года повторно ввел в банк «Советский» временную администрацию в лице АСВ. В феврале 2018 года санацию банка «Советский» ЦБ поручил Фонду консолидации банковского сектора.

РБК направил запросы в АСВ и ЦБ.

В материалах дела говорится, уточняет источник РБК, что «неустановленные лица с целью хищения имущества банков вступали в сговор с руководством компаний либо становились их совладельцами и проводили ряд сделок, в результате которых замещали ликвидные активы банков неликвидными». Деньги участники схемы выводили на счета своих компаний, добавил источник.

По одной из версий следствия, фигуранты дела формировали портфель ценных бумаг, который по факту не имел большой ценности, говорит источник РБК, знакомый с ходом расследования. «Затем они оценивали этот портфель в несколько миллиардов рублей и продавали банку. На выведенные на свои компании деньги участники схемы покупали ценные бумаги», — добавил собеседник РБК.

Как отмечает адвокат из «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская, выдача невозвратного кредита является самым часто встречающимся видом мошенничества в банковской сфере. Эта схема с первого взгляда выглядит вполне законной и без серьезной проверки «качества» заемщика ее не выявить, отмечает она. «В результате, пока кто-нибудь не займется этим вопросом вплотную, например, временная администрация, эта схема, может и не всплыть».

И еще десять банков

По словам собеседника РБК, знакомого с ходом расследования, предполагается, что схему с замещением ликвидных активов банков неликвидными фигуранты дела применяли по меньшей мере в десяти банках. «Антонова проверяют на причастность к хищениям, связанным с Байкалбанком, Русским международным банком. В частности, следствие рассматривает совместную деятельность Антонова с Григорием Оганесяном в АК Банке», — сообщил РБК собеседник, знакомый с ходом расследования.

Сейчас у Байкалбанка (Улан-Удэ), Русского международного банка и АК Банка лицензии отозваны, они находятся под управлением временных администраций. Байкалбанк лишился лицензии в августе 2016 года из-за невыполнения нормативов достаточности капитала, Русский международный банк и АК Банк — в сентябре 2017 года и марте 2018-го соответ-

ственно за нарушения законодательства по борьбе с отмыванием доходов, полученных преступным путем. В рамках ликвидационных процедур Байкалбанка было возбуждено несколько уголовных дел, в том числе о преднамеренном банкротстве, хищениях имущества и драгоценных металлов из банка.

Европейский след

В 2000-х Владимир Антонов контролировал ряд российских банков, для управления его активами в 2004 году была создана «Конверс групп». В частности, Антонов был совладельцем Инвестбанка. В 2011 году он продал долю в нем партнеру Сергею Менделееву, в 2013-м банк лишился лицензии. Агентство по страхованию вкладов оценивало дыру в Инвестбанке в 44 млрд руб. Другим крупным активом Антонова в России был занимавшийся прокладкой линий связи в регионах концерн «Связьстрой».

В середине нулевых большая часть активов Антонова была сосредоточена за границей. В частности, он долгое время жил в Прибалтике, а затем, когда у прокуратуры Литвы к нему появились претензии, переехал в Лондон.

В августе 2017 года «Ведомости» писали, что Владимир Антонов возвращается в бизнес и создает новую банковскую группу в России. По информации собеседников издания, Антонов контролирует банк «Русский инвестиционный альянс» (Риабанк), а его доверенные лица планировали приобрести Русский международный банк (РМБ). Представители этих банков тогда опровергли связь с Антоновым. Через две недели после выхода статьи Центробанк отозвал лицензию у Риабанка.

При этом в конце марта 2018 года Генпрокуратура Литвы направила в Генпрокуратуру России запрос об оказании правовой помощи в расследовании дела в отношении владельцев банка Snoras («Снорас») Раймондаса Баранаускаса и Владимира Антонова. Вильнюс просил опросить их и предъявить им обвинения литовской стороны. На арест Антонова и Баранаускаса был выписан европейский ордер. ■

При участии
Людмилы Петуховой

РАССЛЕДОВАНИЕ Международные инспекторы подтвердили использование «Новичка» в «деле Скрипаля»

ОЗХО встала на сторону Лондона

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

ОЗХО подтвердила выводы Великобритании о веществе, отравившем экс-полковника ГРУ Скрипаля и его дочь. Лондон заявлял, что использован был российский газ «Новичок». Отчет не ответил на все вопросы по делу, указывают эксперты.

Приоткрытая тайна

Организация по запрещению химического оружия (ОЗХО) подтвердила, что при отравлении экс-полковника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии было использовано нервно-паралитическое вещество «Новичок», однако ОЗХО не установила происхождение этого яда. Это следует из заявления организации, опубликованного в четверг, 12 апреля.

Эксперты ОЗХО работали в Великобритании с 19 по 23 марта. Итоги их расследования содержатся в докладе, содержание которого засекречено. В четверг по предложению Великобритании было опубликовано только небольшое резюме документа.

ОЗХО подтвердила выводы Лондона по расследованию отравления Скрипаля, заявив перед публикацией резюме министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон. «Нет сомнений в том, что именно было использовано, и не остается альтернативных объяснений, кто несет за это ответственность: только у России есть средства и мотив», — говорится в заявлении главы МИДа, опубликованном на сайте ведомства.

Джонсон также подчеркнул, что ОЗХО представила отчет о расследовании по просьбе Лондона. «В интересах прозрачности и так как нам в отличие от России нечего скрывать, мы попросили организацию опубликовать резюме по ее отчету и отправить всем странам — участницам ОЗХО, в том числе России», — подчеркнул министр.

В пресс-службе ОЗХО в ответ на запрос РБК подтвердили, что обнародованный документ является рассекреченным резюме всего доклада и выпущен по просьбе британских властей.

Вопросы без ответов

В самом сообщении ОЗХО отравляющее вещество прямо не называется, однако составители документа отмечают, что ознакомились с результатами британского исследования по «идентичности» яда и после изучения проб с места инцидента и анализа крови пострадавших пришли к аналогичному выводу о том, что это за вещество. Его название содержится в секретной части доклада, которая накануне была передана Лондону и затем будет направлена в представительства других стран — членов организации. Ранее глава лаборатории в английском Портон-Дауне прямо называл «Новичок» веществом, примененным при атаке в Солсбери.

Кроме того, экспертная группа назвала высокой чистоту использованного в Солсбери токсичного вещества. Такой вывод сделан на основе «полного отсутствия примесей» в полученных образцах.

ОЗХО подтвердила только структуру вещества, которым были отравлены Скрипали, говорит эксперт по химическому оружию, бывший эксперт ООН в Ираке Антон Уткин. «Это означает, что специалисты ОЗХО подтвердили, что это «Новичок», но никоим образом не его происхождение», — рассказал он РБК.

Слова Джонсона, что только Россия «имеет средства» для создания этого вещества, по-прежнему никем не доказаны, продолжает Уткин. По его словам, Великобритания не стала бы приглашать экспертов ОЗХО, если бы не была твердо уверена в том, какие результаты они получат.

Эксперты ОЗХО в публичной части доклада заняли «отстраненно-объективистскую» позицию, что было довольно ожидаемо, рас-

сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам (РСМД) Андрей Кортунов. «Полагаю, авторы внимательно отработывали формулировки, чтобы не было сомнений в профессионализме экспертов и чтобы не подталкивать стороны к неким политическим выводам», — отметил он.

По мнению Кортунова, доклад по итогам работы группы ОЗХО будет интерпретироваться каждой из сторон в свою пользу, поэтому выйти из тупика его публикация не поможет. Резкой реакции Москвы на заключение ОЗХО ожидать не стоит, уверен эксперт, поскольку сей-

По мнению эксперта, доклад по итогам работы группы ОЗХО будет интерпретироваться каждой из сторон в свою пользу, поэтому выйти из тупика его публикация не поможет

час «России конфликтовать с организацией несвоевременно». В эти дни миссия ОЗХО начинает работу на месте предполагаемой химической атаки в сирийской Думе, и Москва надеется, что выводы группы экспертов подтвердят российское мнение о том, что официальный Дамаск к предполагаемой атаке непричастен, отмечает Кортунов.

В постпредстве России при ОЗХО РБК рассказали, что перед формулировкой ответа и принятием решения о дальнейших шагах дипломатам необходимо проанализировать сам доклад, а это займет некоторое время.

Беспокойство Лондона

Эксперты-химики работали как в Лондоне, так и в Солсбери, где собирали данные по отравле-

нию бывшего офицера ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии 4 марта в английском Солсбери. По версии британцев, представленной 12 марта Терезой Мэй, в нападении использовался яд семейства «Новичок». Это группа высокотоксичных боевых отравляющих веществ нервно-паралитического действия, которые разрабатывались в СССР в 1980-х годах. Эксперты британской лаборатории Портон-Даун подтвердили, что в Солсбери использовалось вещество группы «Новичок», но выяснением страны происхождения вещества они не занимались.

Москва с самого начала отрицала свою причастность к атаке в Солсбери, отмечая, что Британия должна была тут же обратиться к России за разъяснениями в случае возникновения подозрения об использовании последней запрещенного оружия, а также начать процедуру расследования по линии ОЗХО.

Не дожидаясь выводов экспертов ОЗХО, лидеры стран ЕС выразили солидарность с Лондоном: с 26 марта страны ЕС, а также США, Канада, Украина и ряд других государств начали высылать российских дипломатов из-за «дела Скрипаля». Всего из западных стран были выдворены около 150 россиян. На что Москва ответила также высылкой дипломатов.

Некоторые страны ЕС вместо высылки россиян ограничились лишь отзывом своих послов из Москвы для консультаций. Три европейские страны — Австрия, Греция и Кипр — вообще отказались предпринимать какие-либо шаги против России, напирая на необходимость дождаться итогов расследования ОЗХО до назначения виновных и дипломатических демаршей.

Днем 12 апреля, вскоре после публикации заявления ОЗХО, Великобритания потребовала провести заседание Совбеза ООН. ■

При участии
Александра Атасунцева,
Маргариты Девяткиной

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама. 16+

Лех Валенса — об отношениях Польши и России, проблемах глобализации и границах Украины

«Видимо, человечеству вновь нужно пустить кровь»

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Лауреат Нобелевской премии мира, «могилищик коммунизма» рассказал в интервью РБК, как относится к конфликту России и Запада, призвал разрешить его без агрессии и вспомнил, какими аргументами убедил Ельцина отпустить Польшу в НАТО.

«Мы обречены на это соседство»

— Российский президент Владимир Путин в ходе недавнего послания Федеральному собранию сказал, что Россию на Западе не слышали и не слышат и, в частности, это стало причиной нынешней напряженной ситуации в мире. Согласны ли вы с тем, что Россию не слышали, не так понимали и вообще коллективный Запад ответственно за ухудшение отношений с Москвой?

— Во-первых, у Путина, конечно, сейчас трудная ситуация. Раньше была мощная держава, а потом она развалилась. Россия перестала быть сильной страной — в дальнейшем это стало поводом для большего количества проблем у Путина.

Во-вторых, Россия по-прежнему остается огромной страной, где есть десятки народов. Если бы в ней повторилась такая революционная ситуация, как в Польше в 1980-х годах, то в составе самой России осталось бы не больше 20–40 млн граждан. Остальные бы основали новые государства. Путин хотел сохранить имеющееся единство, при этом он проводит реформы и крепко держит страну, чтобы предотвратить распад.

В-третьих, Россия и ее союзники сильно милитаризованы. Несмотря на подобные процессы, мир идет к открытию границ. Мир идет в направлении к свободе и достатку.

— Считаете ли вы, что новая холодная война уже идет? Если да, то как долго она может продлиться?

— Я для себя ставлю вопрос по-другому: у нас есть опыт прошлого, а наравне с этим современные технологии, но достаточно ли этого, чтобы строить мир по-другому? Или нам опять надо набить шишки? Я думал, что буду последним революционером и мы сообща покончим со всеми войнами. Исходя из происходящего можно сделать вывод, что такое пока не удастся. Видимо, человечеству вновь нужно пустить кровь, вновь получить по носу, чтобы прийти к решению жить

по-новому. Вопрос лишь в том: нам нужно больше смертей или уже достаточно?

— Как в свое время вы убедили первого российского президента Бориса Ельцина не высказываться против вступления Польши в НАТО? Почему считали необходимым вступление в альянс — все еще остерегались угрозы со стороны России?

— Я всегда был подготовлен, всегда вооружен аргументами. Польша вошла в НАТО, чтобы минимизировать возможную конфронтацию. Мы считали, что таким образом избавимся от любой возможности для конфликта. Мы надеялись на снижение количества вооружений [в мире]. Мы думали так: зачем нам конфронтация, попробуем управлять миром без конфликтов. Мы выбрали НАТО, чтобы не стать материалом для каких-либо других блоков, таким образом мы хотели прийти к спокойствию.

— А как бы вы выстраивали сейчас отношения с Россией?

— Я признаю, что совершил ошибку в отношениях с Ельциным. Я отложил часть планов на свой второй срок, но не был переизбран. С Ельциным можно было еще о многом договориться. Мы обречены на соседство и заплатили большую цену за недопонимание. Сам Бог выбрал такое соседство! Если один бьет другого, то выигрывает третий, поэтому нужно как можно быстрее сойти с этой дороги. Добившись понимания с соседями, сможем сами зарабатывать, а не давать такую возможность другим.

«Старые структуры и программы действий не подходят»

— Чем объясняются популярность и приход к власти евроскептиков и национал-консерваторов в бывших соцстранах — Чехии, Польше и Венгрии?

— В течение всей нашей жизни сменяются разные эпохи: эпоха разделения мира на социалистический и капиталистический блоки сменилась эпохой идеи объединенной Европы. На горизонте всем видна глобализация, поэтому старые структуры и программы действий не подходят для сегодняшней ситуации, это провоцирует большую дискуссию. Одни хотят строить мир на традиционных ценностях, а другие — на большей свободе. И то, что сейчас происходит, является репетицией того, что будет происходить в третьем тысячелетии, это и есть проба, как устроить третье тысячелетие.

Из жизни Леха Валенсы

1943

Родился в селе Попово на территории аннексированного Германией Поморского воеводства (ныне — Куявско-Поморское воеводство, Польша)

1967

Начал работать электриком на Гданьской судовой верфи

1980

Создал первый в Восточной Европе неподконтрольный государству профсоюз «Солидарность»

1981

Когда генерал Войцех Ярузельский ввел в стране военное положение и объявил профсоюз вне закона, попал в заключение, где провел около 11 месяцев

1983

Получил Нобелевскую премию мира, медаль которой передал в монастырь Ясна Гура в Ченстохове

1989

К власти пришло первое некоммунистическое правительство Польши во главе с членом «Солидарности» советником Валенсы Тадеушем Мазовецким

1990–1995

Валенса был президентом Польши



ФОТО: Kacper Pempel/Reuters

То, что доходит до крайностей, хорошо, так как заставляет нас искать решения. Нынешнее время я привык называть эпохой слова — вначале было слово, а потом слово становится делом, особенно если мы начинаем дискуссию. Когда мы дискутируем или ругаемся, мы находим коллективное решение.

— Упомянутые Польша, Венгрия и Чехия отказались принять мигрантов по установленным Евросоюзом квотам. Вы согласны с политикой этих стран?

— В Польше не хотят принимать беженцев, а должны: поляков же принимали в свое время в Европе. Когда у правительства нет хорошего решения на будущее, то возникают старые демоны типа антисемитизма. Видя происходящее, многие страны не знают, что предпринять, и не имеют актуальной программы на XXI век. Они чувствуют изменения и реагируют по-разному: Польша пошла резко вправо, кто-то — резко влево.

— Как вы оцениваете принятый на Украине закон об образовании, который фактически запретил преподавание на национальных языках?

— Да, у нас есть нерешенные проблемы с соседями. Можно уже сегодня начать конфронтацию, а можно оставить на завтра, но давно пора решить накопившиеся вопросы конструктивно.

— Считаете ли, что Украина может сохраниться в нынешних границах или в границах 2014 года, до присоединения Крыма к России? Или продолжится раскол?

— На самом деле я за любое уничтожение границ, я за Европу без границ. Когда мы со-



здадим новый экономический и культурный союз, то придем к глобализации. Разница в экономическом развитии между странами не позволяет сделать это сейчас, но завтра мы это осуществим. Что касается сохранения Украины в границах 2014 года, то мы ни в коем случае не должны решать этот вопрос при помощи военной агрессии. Мы должны создать новые международные органы, которые не позволят проводить этнические чистки, не допустят передела границ и решения споров силой.

«Может, и были небольшие ошибки, ну извините...»

— В феврале 2018 года в Польше введена уголовная ответственность за причисление поляков к нацистам. Закон подготовлен Институтом национальной памяти Польши. Насколько он был необходим? — Мы давно нуждались в чем-то подобном. Согласен с поставленным ими диагнозом, но не могу согласиться с их методами лечения. Институт решает проблемы, но не тем образом, каким надо.

— То есть вы одобряете политику декоммунизации, проводимую нынешними властями Польши? — Да, мы должны распрощаться с коммунизмом. Но нужно помнить, что Запад нас предал в 1939 (нападение Германии и СССР. — РБК) и 1944 годах (Варшавское восстание. — РБК). Коммунизм — это голова, предательство Запада — плечи, а руки — деятельность тогдашнего польского правительства. Нужно осу-

дить не только коммунизм, ведь, повторю вопрос, кто нас предал — Запад нас предал, ведь он не стал ввязываться в разборки с СССР, чем и воспользовались в Москве, захватив Польшу. Западный мир, таким образом, несет большую вину, чем Советский Союз.

— И вы согласны с повсеместным переименованием улиц?

— Это, безусловно, необходимо сделать, но на уровне местного самоуправления, а не по указке из центра. Улицы надо называть в честь порядочных людей, а не убийц.

— Почему же во время вашего срока не были проведены подобные изменения?

Подозрения в сотрудничестве

Лидера «Солидарности» Леха Валенсу неоднократно обвиняли в сотрудничестве со службами безопасности коммунистической Польши. В 2000 году Люстрационный суд страны оправдал бывшего президента. Однако в августе 2017-го в отношении Валенсы вновь возбудили уголовное дело — на этот раз о даче заведомо ложных показаний. Следствие установило, что подтверждающие его вину документы, которые сам политик называл подделкой, оказались подлинными.

— Я хотел это осуществить, но надо помнить, сколько еще было сторонников прежней власти, я не хотел начала гражданской войны. Зло побеждается лишь добром, поэтому я не мог поступить, как коммунисты.

— Вы ранее утверждали, что не ожидали увидеть результатом своей деятельности падение социализма. А какие максимально смелые мечты были у вас?

— Я от начала и до конца верил, что это возможно. Ведь что это за лидер, который не верит в великую идею, берясь за руководство? Но, конечно, я не верил, что падение коммунизма случится так быстро. По правде, я думал, что нас ожидает несколько переходных этапов.

После окончания Второй мировой войны и вплоть до начала деятельности «Солидарности» общество было сильно разделено. Это серьезно тормозило развитие. И я как практик видел, что необходимо это закончить. Я понимал, что нужно открыть государственные границы, ведь новые технологии должны быть общедоступны. Технологии наших дедов, например велосипед, ограничивались рамками национального государства. Но для современных технологий — компьютера или ракеты — нужна организация общества большего масштаба, чтобы поддерживать такие сложные вещи.

Я создал «Солидарность» с целью реализации технологического развития. Понимать «Солидарность» нужно просто: нужно было еще больше людей, чтобы осилить эту миссию. Нужно было еще больше людей, чтобы победить СССР и советский образ

мышления, потому что коммунизм был для нас большим гнетом. Нам удалось это сделать, осуществив мобилизацию всего мира.

— Вас обвиняли в сотрудничестве с агентами Службы безопасности просоветской Польши. Вы всегда отрицали эти обвинения, но, как думаете, почему они продолжают? Например, летом 2017 года возбуждено уголовное дело, которое открыл Институт национальной памяти.

— Ну что за абсурд? Если кто-то с кем-то и сотрудничал, так это они со мной, а не я с ними. Да, я пользовался этим максимально. Слабые люди всегда ищут возможность очернить меня, но им верят единицы. Я смог победить СССР, а они называют меня его агентом. Нынешние польские власти не могут вывезти самолет, в котором разбился президент Лех Качиньский. Я же смог добиться вывода советской армии из Польши.

— Что-то было сделано не так в 1990-е в Польше после падения социализма?

— Я сделал все, что хотел, и ни о чем не жалею. Люди, конечно, не любят, когда я так говорю. Может, и были небольшие ошибки, ну извините... Я и так, наверное, сделал больше, чем планировал. Я стал президентом, чтобы добить коммунизм, выпроводить советские войска, запустить демократизацию и мотивировать людей на дальнейшую деятельность. Я не был тем локомотивом, который только реализует свой план. Я просто дал народу возможность реализоваться и хотел, чтобы народ проснулся. ■

При участии Якова Стронгина

«Трансконтейнер» в цифрах

46%

— доля «Трансконтейнера» на рынке железнодорожных контейнерных перевозок в России в 2017 году, на втором месте — транспортно-экспедиторская компания «Модуль» (9%), на третьем — транспортная группа «Феско» (5%)

6,5 млрд

руб. — чистая прибыль компании в 2017 году (3,2 млрд руб. — прибыль в 2016-м, 2,8 млрд руб. — в 2015-м)

15

филиалов по сети РЖД,

7

представительств в 6 странах, 5 дочерних компаний и 4 совместных предприятия — структура группы «Трансконтейнер»

27,7 млрд руб.

— выручка* «Трансконтейнера» в 2017 году (на

26,4%

больше, чем в 2016-м)

2,2 млрд руб. — чистый долг компании (3,5 млрд руб. — долг в 2016-м, 3,6 млрд руб. — в 2015-м)

63,9

млрд руб. — капитализация «Трансконтейнера» на Московской бирже на 12 апреля 2018 года

* За вычетом стоимости услуг соисполнителей по контрактам интегрированной логистики.
Источник: «Трансконтейнер»

ТРАНСПОРТ Правительство решило перенести продажу акций крупнейшего железнодорожного оператора

Приватизацию положили в долгий контейнер

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Правительство отложило на апрель продажу крупнейшего контейнерного оператора России «Трансконтейнер», сообщили источники РБК. Из-за обвала фондового рынка и риска новых санкций сейчас не лучшее время, согласен аналитик.

Правительство не планирует продавать акции «Трансконтейнера» в апреле, сказал РБК источник в одном из профильных ведомств. Эту информацию подтвердил источник, близкий к одному из акционеров компании. «Никаких поручений по поводу продажи не было», — добавил и собеседник РБК, близкий к компании.

Источники РБК не сообщили, на сколько отложили приватизацию компании.

В ноябре прошлого года первый вице-премьер Игорь Шувалов направил президенту Владимиру Путину письмо, в котором предложил продать принадлежащие РЖД 50,2% плюс две акции «Трансконтейнера» в апреле 2018 года, писала газета «Коммерсантъ». Источник РБК в

одном из профильных ведомств сообщил об отсутствии финального решения по этому вопросу.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что это вопрос правительства. Представитель Шувалова пока не ответил на запросы РБК. В Росимуществе не стали комментировать вопрос приватизации «Трансконтейнера».

«Трансконтейнер» — крупнейший железнодорожный контейнерный оператор России. По итогам 2017 года компания перевезла 1,777 млн TEU (эквивалент 20-футового контейнера), что составляет 46% от общего объема перевозок. Чистая прибыль компании в 2017 году по стандартам МСФО составила 6,5 млрд руб., что вдвое больше, чем в 2016 году.

На фоне обсуждающейся приватизации у «Трансконтейнера» появился новый акционер. «Енисей Капитал», аффилированный с бизнесменами Романом Абрамовичем и Александром Абрамовым, в декабре приобрел 24,5% оператора у НПФ «Благосостояние». Как рассказывали РБК источники, представители нового акционера встречались с

топ-менеджментом «Трансконтейнера» и планировали провести due diligence компании для возможного участия в ее приватизации. Позднее Абрамов подтверждал интерес к увеличению доли в железнодорожном операторе.

До появления структуры Абрамовича и Абрамова среди акционеров «Трансконтейнера» основным претендентом на компанию считалась группа «Сумма» Зиявудина Магомедова, которая через

FESCO уже владела 25,07% оператора. Но в конце марта Магомедова арестовали по подозрению в создании преступного сообщества, (ч. 1 ст. 210 УК), в мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК), а также в растрате (ч. 4 ст. 160 УК).

В четверг, 12 апреля, представитель «Енисей Капитала» сказал РБК, что у компании сохраняется интерес к приватизации актива. Представители «Суммы» отказались от комментариев. Еще один потенциальный претендент —

UCL Holding Владимира Лисина — не ответил на запрос РБК.

Источник, близкий к РЖД, отмечает, что сейчас не лучшее время для продажи «Трансконтейнера». С ним соглашается аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов. «Геополитический внешний фон и существенное падение всех рынков в начале недели однозначно говорит не в пользу продажи», — отмечает он. В пятницу, 6 апреля, США ввели новые санкции в отношении ряда чиновников, бизнесменов и компаний, из-за чего в понедельник российский фондовый рынок показал максимальное за три года падение. К закрытию торгов в понедельник индекс Мосбиржи опустился на 8,34%, до 2090 пунктов, а индекс РТС — на 11,44%, до 1094 пунктов. Капитализация фондового рынка за день упала на 820 млрд руб.

Негативный фон для России оказывает и ситуация с отравлением работавшего на британскую разведку бывшего офицера ГРУ Сергея Скрипаля. Великобритания считает, что за этим стоит Россия. Из-за этого США и Европа уже выслали более 100 российских дипломатов. В последнюю

Крупнейшие клиенты «Трансконтейнера», % от всех заказов



Источник: «Трансконтейнер»

неделю обострилась ситуация в Сирии, где есть риск столкновения российских и американских военных. В таких условиях есть проблема как со стороны продавца — максимально дорого продать не получится, так и со стороны покупателей, которые находятся в ситуации неопределенности из-за возможных новых санкций, отмечает Юминов. По его словам, ситуация осложняется и тем, что непонятно будущее группы «Сумма», которая до последнего времени считалась основным претендентом на «Трансконтейнер», а теперь ее владелец Зиявудин Магомедов оказался под арестом.

На фоне обсуждающейся приватизации у «Трансконтейнера» появился новый акционер — в декабре 2017 года «Енисей Капитал» приобрел 24,5% оператора у НПФ «Благосостояние»

Первый заместитель финансового директора «Трансконтейнера» Андрей Жемчугов сказал РБК, что вопрос возможной продажи акций находится в «исключительной компетенции продающего акционера». «Компания сфокусирована на повышении эффективности операционной деятельности и достижении поставленных акционерами финансовых показателей», — подчеркнул он.

Представители РЖД и «ВТБ Капитала» (консультант по продаже «Трансконтейнера») отказались от комментариев. ■

САНКЦИИ Компания Виктора Вексельберга не получит денег от продажи доли в Sulzer

«Ренова» придется подождать наличных

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как стало известно РБК, «Ренова» Виктора Вексельберга не получит денег от продажи 14,59% швейцарской Sulzer до отмены санкций США. Цена этого пакета на бирже составляет \$561 млн.

В четверг, 12 апреля, швейцарский машиностроительный концерн Sulzer завершил сделку по выкупу 5 млн собственных акций (14,59%) у группы «Ренова» Виктора Вексельберга. Но деньги от этой сделки «Ренова» получит только в случае отмены санкций США, следует из ответа представителя Sulzer Райнера Вайхофена на запрос РБК.

Сумма сделки будет зависеть от средней цены акций Sulzer на швейцарской бирже за последнюю неделю — с 9 по 13 апреля, рассказал Вайхофен. По данным терминала Bloomberg на четверг, средняя стоимость этого пакета составляет 538 млн швейцарских франков, или \$561 млн.

Вексельберг и «Ренова» попали в санкционный список США SDN 6 апреля наряду с Олегом Дерипаской и принадлежащими ему UC Rusal и En+. Список SDN (Specially Designated Nationals) означает полную изоляцию от американской финансовой системы и международных долларовых расчетов. Для того чтобы вывести Sulzer из-под действия этих санкций (они распространяются на все компании, в которых подсанкционное лицо владеет более 50%), в воскресенье, 8 апреля, «Ренова» заключила соглашение о

продаже части акций самой компании. В результате этой сделки доля «Реновы» в Sulzer снизилась с 63,42 до 48,83%, а доля Sulzer увеличилась до 15,24% (до сделки владела 0,65%).

Управление США по контролю за иностранными активами (OFAC, санкционное бюро Минфина США) 11 апреля выдало лицензию, одобряющую эту сделку, говорится в сообщении Sulzer. После завершения этой сделки компания больше не является «объектом санкций по закону США», подчеркивают в компании: «Sulzer подтверждает, что больше не является заблокированной стороной или объектом санкций в соответствии с законодательством США. Теперь компания может возобновить нормальную деятельность на мировом рынке». Некоторые активы швейцарского концерна были заморожены, и сейчас он принимает меры для восстановления их работы. К тому же в США были заблокированы банковские счета Sulzer, сообщили швейцарские СМИ. Из-за санкций США бизнес-процессы Sulzer нарушились, но в долгосрочной

перспективе это не повлияет на деятельность компании, следует из ее сообщения.

Вайхофен заявил РБК, что пока Sulzer ничего не платил за приобретенные акции. «Но мы должны перечислить средства на эскроу-счет в течение 180 дней после завершения сделки», — сказал он. По его словам, этот счет принадлежит доверительному управляющему, «Ренова» получит доступ к нему, когда ее исключат из санкционного списка SDN. Представитель «Реновы» отказался от комментариев.

«Ренова» не получит денег от сделки, если не сможет покинуть санкционный список США, сказал РБК партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. В случае отмены этих санкций «Ренова», скорее всего, вернет себе акции Sulzer, добавил он. Компания Вексельберга может обратиться в OFAC с просьбой дать разъяснение, что это приобретение и получение денег никак не противоречит введенным санкциям, указывает партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. «Однако в рассматриваемом случае, если договорились, что [покупатели] перечисляют деньги на эскроу-счет, то пока [«Ренову»]

не исключат из списка, такое обращение за разъяснением в OFAC не будет иметь никакого правового значения. Даже если OFAC скажет, что все нормально, деньги должны находиться на эскроу-счете до момента исключения из списка, если были такие условия», — считает он. По его мнению, деньги от продажи акций Sulzer могут зависнуть на эскроу-счете «на продолжительное время».

По словам Вайхофена, итоговая сумма сделки может уменьшиться, если Sulzer впоследствии перепродает часть или весь купленный пакет акций по более низкой цене.

«Ренова» стала акционером Sulzer еще весной 2007 года, приобретя 31,4% вместе с партнером, а через несколько месяцев оказалась единственным владельцем этого пакета. На тот момент он стоил на бирже около \$1,35 млрд. Группа увеличила долю в швейцарской компании до контрольной (62,86%) в конце 2015 года. На покупку акций миноритариев она потратила еще 1 млрд швейцарских франков (около \$1 млрд). Приобретение акций Sulzer не становилось поводом для административных проверок, в частности, расследованием сделок «Реновы» занималось швейцарское Министерство финансов, но оно ничем не закончилось. Появление группы Вексельберга среди совладельцев Sulzer стоило поста главе швейцарской компании Ульфу Бергу, который сопротивлялся внесению данных о ней в реестр акционеров, писали «Ведомости». ■

При участии Ивана Ткачёва, Валерии Комаровой

«Ренова» без совета

Совет директоров Renova Management AG, которая управляет международными активами группы «Ренова», был распущен 9 апреля, рассказал РБК представитель «Реновы». «Пока он (совет директоров) распущен», — сказал он. Представитель «Реновы» уточнил ТАСС, что совет директоров Renova Management AG распустили по решению акционеров из-за американских санкций.

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

КОНТРОЛЬ Регулятор назвал лидеров столичной теневой розничной торговли

ЦБ замахнулся на рыночные активы



600 млрд руб., в которые ЦБ оценил ежемесячный объем розничной теневой торговли в Москве, — это около 20–25% от оборота розничной торговли в России в месяц, по данным Росстата

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Все упомянутые представителем ЦБ оптово-розничные рынки контролируются Годом Нисановым и Зарахом Илиевым — совладельцами группы компаний «Киевская площадь», в число активов которой входит также ТЦ «Европейский» и гостиница «Украина». Компания является крупнейшим рантье России по итогам 2017 года. По подсчетам журнала Forbes, выручка «Киевской площади» от сдачи в аренду коммерческой недвижимости составила в 2017 году \$1,5 млрд. Представитель «Киевской площади» не ответил на вопросы РБК.

Больше в тени, чем на свету

Оценка ЦБ теневого оборота торговли в этих центрах на уровне 600 млрд руб. в месяц составляет 20–25% от ежемесячного оборота розничной торговли в России, по данным Росстата, и превышает объем розничной торговли в Москве. По итогам 2017 года статистическое ведомство оценивало объем розничной торговли в столице в 4,5 трлн руб. Месячный же оборот в течение года колебался

в столице в пределах от 347 млрд до 486 млрд руб., а в целом по стране — 2,2–3,1 трлн руб.

В Минпромторге РБК не стали комментировать оценку Банка России, заявив, что используют в своей работе данные официальной статистики.

500–600 млрд руб. в месяц — справедливая оценка для оборота теневого сектора в целом по рос-

сийской рознице, считает председатель правления — президент Российской ассоциации экспертов рынка ретейла Андрей Карпов. Московский регион в обороте теневой торговли может составлять, по его оценкам, 80–85%. Тот же «Фуд Сити» занимается оптовой торговлей, с него продукция расходуется по близлежащим регионам», — отметил эксперт. «В целом в основ-

ном рынке формируют теневой оборот. А каков их объем, никто не скажет, он поэтому и называется теневым», — сказал Карпов.

Розничная нелегальная торговля, например рынки, в теневом обращении наличных денег, действительно, играют немаловажную роль, говорит доцент факультета финансов и банковского дела РАНХиГС Сергей Хестанов.

«Многие покупатели не требуют в таких точках чека, а предприниматели нередко пользуются незарегистрированными кассами. У таких торговых предприятий, как правило, совсем небольшой уставный капитал, и они часто после нескольких месяцев работы просто прекращают свое существование и начинают работать под другим юристом», — описывает эксперт схему работы на оптово-розничных рынках. Теневой оборот через такие компании оценить очень сложно, так как зачастую они работают полужурно: половину товаров продают по прозрачной схеме, а более маржинальные — по серой, утверждает Хестанов.

Вывод через криптовалюту

Названные ЦБ рынки «стали практически пионерами и лидерами по предложению о покупке криптовалюты». «Мы видим приобретение на большую часть выручки криптовалюты, которая нигде не учитывается в настоящее время. Видим моментальное направление криптовалюты путем электронной почты непосредственно на родину этих торговцев и производителей и ее конвертацию уже в местную валюту», — обрисовал схему вывода денег Юрий Полупанов.

В этих торговых точках также функционируют обменные пункты, «которые не являются ни банками, ни операционными кассами, ни чем-либо другим», подчеркнул глава департамента ЦБ. Также есть другая категория обменников, работающих под вывесками операционных касс и банков, но предварительные объемы по оборотам, подсчитываемые ЦБ дистанционно, не совпадают со статистикой, которую эти пункты сдают в Банк России, сообщил Полупанов.

Отрицать факт того, что криптовалюты используются в оптово-розничной торговле, смысла

Как закрывали рынки в Москве

История крупных оптово-розничных вещевых и продовольственных рынков в России началась в 90-х годах, после распада СССР. Самые знаменитые из них находились в Москве — это Черкизовский рынок и рынок в Лужниках. Борьбу с их существованием власти начали уже в 2000-х, делая акцент на том, что торговля на таких рынках плохо контролируется и налоги с этой деятельности практически не

собираются, а также на наличии многочисленных нарушений в сфере санитарного, таможенного и миграционного законодательства.

Летом 2009 года московские власти закрыли Черкизовский рынок, крупнейшую оптовую базу по продаже одежды и ширпотреба. По данным правоохранительных органов, на рынке хранилось 6 тыс. контейнеров

контрабандного груза общей стоимостью \$2 млрд. Вскоре последовала распродажа активов группы АСТ, совладельца Черкизовского рынка, а один из бенефициаров, Тельман Исмаилов, на некоторое время уехал в Турцию.

Знаменитый столичный вещевой рынок в Лужниках прекратил свое существование с 1 июля 2011 года. Руководитель департамента торговли

и услуг столицы Михаил Орлов тогда рассказывал, что в ходе проверок на рынке было выявлено незаконное использование земельных участков, нарушения миграционного законодательства, норм противопожарной безопасности и технической защищенности объектов транспортной инфраструктуры, а также целый ряд других нарушений. Взамен торговцам будут предложены свободные места на других рынках

Москвы и Подмосковья, обещали власти. Место Черкизовского рынка и «Лужников» вскоре заняли «Садовод» и торговый центр «Москва», говорили РБК таможенные брокеры и предприниматели, импортирующие одежду и обувь. По словам собеседников РБК, отсюда оптовики развозят товар по всей стране.

Кто владеет рынками «Фуд Сити», «Садовод» и «Москва»

Прямыми собственниками оптово-розничных рынков «Фуд Сити», «Садовод» и «Москва» являются частные лица. «Фуд Сити» расположен на Калужском шоссе, в Новой Москве. Площадь агрокластера — 930 тыс. кв. м. Его собственник — ООО «Пламя», контролируемое пятью физлицами: Моше и Илюшей Юсиповыми, Людмилой Дергун, Ялчином Гасановым и Владимиром Ильевым. Рынок «Садовод» на 14-м км МКАД принадлежит ООО «Флора и фауна». Владельцами последнего помимо зятя однокурсника и друга Владимира Путина Ильгана Рагимова являются Араз Мехдиев, Наор Азраев, Давид Нисанов, Раши Ильев и Шарон Юсифов. Рынок занимает несколько зданий, расположенных на территории около 60 га возле Московского нефтеперерабатывающего завода в Капотне. В Публичной кадастровой карте большая часть зданий отмечена как некапитальные строения, поэтому их точная площадь не указана. ТК «Москва» в районе Люблино занимает 194 тыс. кв. м. Он контролируется ООО «Фирма Илион-Трейд», принадлежащим шести физлицам: Бен Цион Зараховичу и Роману Лазировичу Илиевым, Фариду Гершумову, Наору Азраеву, Шарону Юсифову и Эдику Ильеву. Большинство этих физлиц являются также совладельцами и других компаний, входящих в «Киевскую площадь».

нет, говорит руководитель межведомственной рабочей группы по оценкам рисков оборота криптовалют при Госдуме Элина Сидоренко. «То, что китайские торговцы используют криптовалюту, не секрет: создаются анонимные электронные кошельки, код к которым отсылается получателю по электронной почте», — сказала она. Но как только криптовалюте дадут определение в России на законодательном уровне, сделав ее объектом гражданского права, такие денежные потоки будет легко контролировать, легче чем оборот налички, полагает она. И уже через несколько лет ситуация изменится в лучшую сторону.

Но если у Банка России есть доказательства того, что на «Садовод» и других торговых площадках осуществляется продажа криптовалют на фиатную валюту, то это уголовно наказуемое преступление и этим должна заниматься прокуратура, считает Сидоренко. Вообще история с нарушениями на рынках давнишняя, напоминает она. «Там процветает очень много преступлений, связанных с миграционной политикой и отмыванием преступных доходов, и пора было давно в этом разобраться», — подытожила руководитель думской рабочей группы. ■

МНЕНИЕ

Каково будущее нефтяной экономики России

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

Структура мировой энергетики меняется, но спрос на нефть и газ продолжает расти. Начиная с XIX века человечество каждый год использует больше топлива каждого вида, чем годом раньше.

Нельзя говорить о будущем России через 20 лет и обходить тему энергетики. Нефть и газ — это около 80% российского экспорта, около половины доходов бюджета и около четверти ВВП. А ведь к этому стоит прибавить, например, производство азотных удобрений и другие энергоемкие производства, экспортирующие фактически те же нефть и газ, просто в немного переработанной форме и с относительно малой добавленной стоимостью.

В последние годы много говорится о революции в энергетике, которая способна резко подорвать и позиции российского энергоэкспорта в мире, и доходы страны. Как в таких случаях бывает, наряду с истинной информацией и разумными интерпретациями в новостное и аналитическое поля попадает множество мифов.

На энергетическом рынке сейчас наблюдается несколько трендов, ключевые из них четыре:

- рост добычи углеводородов из низкопроницаемых пород;
- появление на мировом рынке большого количества сжиженного природного газа (СПГ);
- быстрое развитие ветровой и солнечной энергетики, озабоченность изменением климата;
- электрификация транспорта.

Это далеко не первый подобный эпизод в истории мирового энергорынка. В 1970–1980-е годы технология морской добычи создала два крупных региона-конкурента ближневосточной нефти — Мексиканский залив и Северное море. Тогда же в электроэнергетике мажут для топки заменили природным газом, произошла модернизация автотранспорта, резко снизившая средний расход топлива, в отдельную отрасль сформировались энергосберегающие технологии в производстве и строительстве. При этом революция в энергетике оказалась плодом технического прогресса на многих других фронтах.

Эти процессы частично были ответом на резкий скачок цен на нефть в начале 1970-х годов, который был вызван сначала утверждением многими нефтедобывающими странами суверенитета над своими ресурсами и обретением рыночной мощи (это позволило диктовать цену), а потом политической нестабильностью во многих нефтедобывающих странах и войнами.

Обвал цен произошел в 1986 году, когда нефтяной отрасли вне Персидского залива предрекали

безрадостные перспективы на многие десятилетия. История показала, что жизнь богаче — действительно, сверхдоходы ушли из отрасли, чтобы вернуться 15 лет спустя, в начале 2000-х годов. С тех пор спрос вырос еще в полтора раза, а нефтяные компании ушли с верхних строчек рейтинга Forbes лишь в последние пять лет, уступив их интернет-гигантам.

Общая закономерность в потреблении энергии такова: начиная с XIX века каждый год человечество использует больше топлива каждого вида, чем годом раньше. Уголь мог утратить свое значение в пользу нефти, а нефть — в пользу газа, но только в процентном отношении, прирост спроса нивелировал всю межтопливную конкуренцию.

«СПГ не может конкурировать в Европе по цене с российским газом, но создает ему всегда доступную альтернативу. Это резко сокращает возможности России диктовать цену. Но это дает и сильный переговорный рычаг — всегда можно сказать, что рынок конкурентен, а Россия — отнюдь не монополичный поставщик и не определяет цену»

Сланцевый вызов

Технологии сланцевой добычи начали развиваться примерно за 20 лет до того, как стали мейнстримом. Трехзначные цены на нефть обеспечили высокий спрос на услуги нефтесервисных компаний, а также быстрый рост парка буровых и оборудования для гидроразрыва в США. И теперь благодаря этому парку американские компании разрабатывают огромные запасы нефти, которые были давно известны, но не считались коммерчески выгодными. В результате США резко восстанавливают свою долю на рынке, развернув многолетний тренд на спад добычи. Насколько далеко может пойти рост сланцевой добычи в США — вопрос пока открытый. Большинство аналитиков сходятся в том, что возможно прибавить еще 2–3 млн барр. в день к нынешним десяти с лишним миллионам, но потом этот уровень станет удерживать довольно трудно — сланцевые скважины быстро истощаются, соответственно, все больше новых скважин будет идти на поддержание, а не прирост добычи. Тем временем глобальный спрос продолжает расти: сейчас он вплотную подошел к отметке 100 млн барр. нефти в день и только за последний год вырос на 1,63 млн барр. с предполагаемым примерно таким же ростом в 2018 году.

Сергей Вакулenco,
руководитель департамента стратегии и инноваций компании «Газпром нефть»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Парадоксально, но в этом отношении истории развития американской и российской нефтяной отрасли очень похожи — в нашей стране добыча падала с 1988 по 2001 год, сократившись почти вдвое. Прогнозы тех лет предполагали, что этот спад уже не обратить. Однако сегодня Россия добывает столько же, сколько на пике 30-летней давности. Впечатляющий рост добычи в последние семь-восемь лет связан с масштабным внедрением скважин с длинными горизонтальными стволами (до 1500 м) и многостадийным гидроразрывом (до 25 стадий). Это американский уровень примерно пятилетней давности. Эти технологии позволили ввести в разработку те участки и горизонты ме-

до 100 млрд куб. м газа, что сопоставимо с объемами российского экспорта в Европу.

В 2016 году Европа импортировала 50 млрд куб. м СПГ в переводе на трубопроводный газ, а импортных мощностей есть на 160 млрд. Правда, эти мощности распределены неравномерно и сконцентрированы в основном на крайнем западе континента — трубопроводов оттуда в Германию и Центральную Европу, по которым этот газ можно было бы доставить, просто нет. И даже с учетом практически бесплатного сжижения американский СПГ оказывается дороже, чем российский газ. Естественным рынком для американского СПГ оказывается Азия с ее растущим спросом и более высокими ценами. Появление

сторождений в Западной Сибири, которые нельзя было рентабельно разрабатывать старыми способами. Отмечу, что Россия практически не добывает из сланцевых залежей, потому что уходить на сланец, пока не выработаны более простые в разработке запасы, нет смысла. Однако Россия сейчас обладает вторым после США парком тяжелых буровых станков и флотом установок гидроразрыва.

Новый рынок газа

Вторым аспектом энергетической революции оказалось бурное развитие рынка СПГ. Долгое время рынка как такового не было — существовали жесткие связи между добывающим проектом, заводом СПГ и терминалом, на котором предполагалось принимать этот газ. Фактически это был аналог трубы, только контрактный. И завод СПГ, и терминал, и танкеры были слишком дорогими, чтобы строить их спекулятивно, в расчете на спотовые продажи и покупки, — инвесторам нужны были гарантии окупаемости. Со временем появилось достаточно мощностей в цепочке, чтобы эти опасения стали снижаться. Ключевым событием станет появление на рынке большого количества СПГ из США в 2019–2022 годах. На мировой рынок может выйти

СПГ меняет существовавшую долгое время концепцию рынка газа как безальтернативной системы, когда решение о закупке у того или иного поставщика создавало отношения сильной взаимной зависимости и риска. СПГ не может конкурировать в Европе по цене с российским газом, но создает ему всегда доступную альтернативу. Это резко сокращает возможности России диктовать цену. Но это дает и сильный переговорный рычаг — всегда можно сказать, что рынок конкурентен, а Россия — отнюдь не монополичный поставщик и не определяет цену. В нынешних напряженных политических обстоятельствах это дает потенциальным покупателям определенный комфорт — решение о покупке газа становится экономическим, а не из сферы политики и безопасности.

Впрочем, сейчас основное внимание авторов энергетических прогнозов приковано не к нефти и газу, а к возобновляемой энергетике. На первый взгляд прогресс в этой отрасли способен резко снизить, если не свести к нулю, спрос на газ и уголь, а с переходом транспорта на электричество — и на нефть. Так ли это, рассмотрим в следующей статье.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ТЕЛЕКОМ Роскомнадзор потребовал немедленно закрыть доступ к Telegram

Блокировка в сверхсрочном порядке

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ИРИНА ЛИ

Telegram может быть заблокирован не через три-шесть месяцев, как полагали юристы, а в ближайшие дни. Роскомнадзор заявил ходатайство о немедленной блокировке мессенджера, и суд может рассмотреть его уже в пятницу, 13 апреля.

Суд без Telegram

Мессенджер Telegram может быть заблокирован уже в ближайшие дни. Роскомнадзор заявил ходатайство о немедленном исполнении судебного решения о блокировке Telegram, заявил представитель ведомства, выступавший в рамках предварительной беседы в суде. В пятницу, 13 апреля, Таганский суд Москвы рассмотрит иск ведомства о блокировке Telegram. Если суд примет решение о блокировке, то на том же заседании может рассмотреть и ходатайство о немедленной блокировке.

Роскомнадзор также может обратиться с просьбой об удалении мессенджера из магазинов Google Play и App Store, как это было в случае с соцсетью LinkedIn

Представитель Telegram не присутствовал на предварительной беседе, так как адвокат мессенджера по этому делу находится в служебной командировке. Юристы Telegram просили перенести заседание, однако суд отклонил эту просьбу. В итоге основатель Telegram Павел Дуров рекомендовал своим юристам не участвовать в судебном процессе по иску Роскомнадзора. Решение было мотивировано нежеланием «легитимизировать откровенный фарс присутствием» адвокатов, заявил руководитель международной правозащитной группы «Агора», представляющей интересы мессенджера в России, Павел Чиков.

Эту информацию РБК подтвердил и руководитель отдела информации «Агоры» Дмитрий Колбасин. «Наши адвокаты не будут участвовать [в заседании]», — заявил он, отметив, что «суд не привлек Telegram к этому процессу, не предоставил никаких материалов дела и не дал никакой возможности подготовиться к судебному процессу (к рассмотрению дела о бло-



Основатель Telegram Павел Дуров рекомендовал своим юристам не участвовать в судебном процессе по иску Роскомнадзора. Ранее он называл требования предоставить доступ к частной переписке пользователей технически неисполнимыми и противоречащими Конституции

кировке мессенджера сам Telegram привлечен не в качестве ответчика, а как заинтересованное лицо. — РБК». При этом судья удовлетворила ходатайство Роскомнадзора о привлечении к делу в качестве третьего лица Федеральной службы безопасности (ФСБ) России.

Немедленно отключить

Роскомнадзор подал иск с требованием заблокировать Telegram в России 6 апреля. Российское законодательство обязывает организаторов распространения информации в интернете, к которым относятся мессенджеры, сервисы электронной почты и др., предоставлять по требованию ФСБ ключи для дешифровки переписки пользователей. Однако Telegram отказался сделать это. Позиция Telegram заключается в том, что требования ФСБ предоставить доступ к частной переписке пользователей неконституционны и технически и юридически неисполнимы. В частности, представители

мессенджера настаивали, что переписка, которая передается через так называемые секретные чаты, шифруется по методу end-to-end, то есть ключи хранятся на устройствах пользователей и не находятся на серверах Telegram. Переписка из облачных чатов «распределяется между различными подсистемами и никогда не хранится в одном месте».

Первоначально юристы прогнозировали, что рассмотрение дела о блокировке Telegram в первой и второй судебной инстанциях займет от трех до шести месяцев, после чего сервис может быть заблокирован в России.

Как объяснил РБК заместитель руководителя юридического отдела REG.RU Павел Патрикеев, Роскомнадзор решил действовать в специальном порядке: он подал ходатайство о немедленном исполнении судебного решения в случае удовлетворения искового заявления. «То есть дополнили заявление в суд пунктом, который законом в общей процедуре не указан, но процессуально они вправе за-

явить о нем. Если суд одобрит ходатайство, в решении суда будет специальная строчка о том, что решение вступает в силу незамедлительно», — указал он.

Юрист Telegram Рамиль Ахметгалиев сообщил, что в иске должно быть прямое указание на то, почему решение приводится к немедленному исполнению, а таких оснований в данном случае нет. «Что должно произойти в субботу, чтобы завтра нужно было заблокировать Telegram? Пока мы не видели документов, сложно понять, по какой причине Роскомнадзор требует немедленного исполнения судебного решения о блокировке Telegram», — добавил он.

По его словам, мессенджер пока не решил, будет ли подавать апелляцию, если суд встанет на сторону Роскомнадзора. «Будем оттачивать от решения, пока рано об этом говорить», — сказал он.

После того как суд примет положительное решение о блокировке Telegram, Роскомнадзор направит его операторам связи с указанием о необходимости приня-

тия мер по ограничению доступа к сервису, рассказал Павел Патрикеев. В реестр заблокированных страниц будут внесены доменные имена telegram.org, web.telegram.org, t.me и IP-адреса серверов Telegram. После чего провайдеры должны будут ограничить доступ к ресурсам мессенджера в течение суток с момента обновления реестра (он обновляется ежедневно в 9:00 и 21:00 мск).

Работа Telegram будет блокироваться по IP-адресам серверов, к которым приложение обращается при подключении. Патрикеев отметил, что Роскомнадзор регулярно проверяет, не использует ли приложение новые IP-адреса для подключения, в случае обнаружения они также будут внесены в черный список.

Роскомнадзор также может обратиться с просьбой об удалении мессенджера из магазинов Google Play и App Store, как это было в случае с соцсетью LinkedIn. Тогда запрос ведомства, сделанный в декабре 2016 года, был исполнен в январе 2017-го. ■

ПОТРЕБЫНОК Как сказывались на стоимости товаров экономические кризисы

Ценные воспоминания

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

РБК выяснил, какие товары дорожали быстрее всего во время кризисов 1998, 2008 и 2014 годов и спросил у экспертов, что будет с ценами в этом году.

Резкое ослабление рубля 9–11 апреля 2018 года может отразиться на ценах на товары. Производители бытовой техники еще во вторник предупредили о возможном пересмотре цен. На самом деле, как выяснил РБК, при девальвации рубля больше всего дорожает не электроника. По крайней мере, об этом свидетельствуют данные Росстата после августовского дефолта 1998 года, рекордного падения фондового рынка в октябре 2008-го и «черного вторника» в декабре 2014 года.

РБК сравнил цены на все товары, присутствующие в ежемесячном мониторинге Росстата (около 400 позиций в 1998-м, около 500 — в 2008 и 2014–2015 годах), и определил, что подорожало быстрее всего в течение трех месяцев после упомянутых событий. Чтобы избавиться от фактора сезонности в ценах на овощи и фрукты, мы проверили, не было ли значительного подорожания того же товара в аналогичные месяцы предыдущего года. В результате в списках максимально подорожавших товаров нет тех, что регулярно дорожают в соответствующий период.

1998 год: господство импорта

В 1998 году девальвация рубля вызвала подорожание товаров, которые тогда импортировались в Россию, поясняет гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Лидерами подорожания после августа 1998-го стали черный чай и апельсины — продукты, на 100% поступающие в Россию из-за рубежа. В течение недели после объявления дефолта рост курса доллара к рублю составил 11% (с 6,29 руб. за доллар 15 августа до 7 руб. за доллар 22 августа по официальному курсу ЦБ), а за три месяца доллар подорожал на 167,09%.

Текущие колебания курсов валют могут привести в первую очередь к подорожанию тропических фруктов и овощей, полагает Рылько.

2008 год: при чем тут таблетки?

Падение российского фондового рынка продолжалось всю вторую половину 2008 года. Максимальный обвал произошел 6 октября: тогда индекс РТС рухнул на 19,01%. Это, впрочем, не повлекло за собой резкого удешевления рубля: в первую неделю нацио-

нальная валюта упала к доллару на 1,2%, а через три месяца — на 8,5%.

Среди наиболее подорожавших товаров фигурируют лекарства: йод, аспирин, нитроглицерин, анальгин. Присутствуют анальгин и валокордин и в топ-10 товаров, максимально подорожавших после резкой девальвации рубля в декабре 2014 года. Но гендиректор DSM Group Сергей Шуляк считает, что повышение цен на такие лекарства не связано с инфляцией и изменением курса. Обычно, объясняет он, это обусловлено изменениями на рынке: например, от выпуска этого лекарства отказался один производитель, после чего второй принял решение поднять цену. Кроме того, валокордин и анальгин стоят очень дешево, поэтому подорожание даже на 2 руб. может в процентном соотношении показаться очень большим, отмечает эксперт.

2014 год: чужой чеснок

В 2014 году максимального падения рубль и российские фондовые индексы достигли в декабре. 16 декабря цена за один доллар на бирже превышала 80 руб., однако официальный курс Центробанка в этот и на следующий день не превышал 62 руб. Рост официального курса в течение недели после обвала составил 4%, а в течение трех месяцев официальный курс доллара к рублю поднялся на 5,1%. Но стоит учитывать, что кризисной была фактически вся вторая половина 2014 года и рост курса доллара начался еще в июле (на 01.07.2014 — 33,84 руб./\$, на 02.12.2014 — 51,08 руб./\$).

Одним из самых подорожавших в результате этого роста продуктов в 2014 году, по данным Росстата, стал чеснок. Значительные объемы потребляемого в России чеснока импортируются из-за рубежа, объясняет президент Национального плодовоовощного союза Сергей Королев, потому что технология его производства очень трудоемкая, не слишком механизированная и требует применения ручного труда. Основной поставщик чеснока в Россию — Китай. Поскольку расчеты при импортных закупках привязаны к доллару, девальвация рубля в 2014 году привела к тому, что импортные товары, в том числе чеснок, подорожали в первую очередь.

2018 год: что дальше?

Курс валют оказывает влияние на стоимость плодовоовощной продукции, но не менее важную роль играет и сезонный фактор, говорит Королев из Национального плодовоовощного союза. В первой половине года в России традиционно растут цены на эту категорию товаров: это связано с тем, что отечественная продукция заканчива-

Какие товары дорожали больше всего после экономических кризисов в России

Изменение стоимости в первые три месяца после кризиса, %. Товары ранжированы с учетом фактора сезонности.

Технический дефолт в августе 1998 года



С 17 августа по 17 ноября 1998 года доллар подорожал к рублю на 167,1% по курсу ЦБ.

Падение биржи в октябре 2008 года



С 6 октября по 6 декабря 2008 года доллар подорожал к рублю на 8,5% по курсу ЦБ.

Падение курса рубля в декабре 2014 года



С 16 декабря 2014 года по 14 марта 2015 года доллар подорожал к рублю на 5,1% по курсу ЦБ.

Источники: Росстат, ЦБ РФ

ется и начинается сезон «большого импорта». Сейчас колебание цен на овощи и фрукты в связи с курсом валют возможно, но оно будет кратковременным, считает Королев. «Мы уже проходили это: цены росли, а потом в какой-то момент резко упало потребление и продавцы, которые хотели продать дороже, вынуждены были снижать цены», — поясняет эксперт.

Повышение цен на лекарства сейчас маловероятно, считают

опрошенные РБК фармпроизводители. Pfizer такой возможности пока не рассматривает, рассказал представитель компании. «Ряд препаратов Pfizer включены в список жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, цены на них зафиксированы в рублях, поэтому их доступность для пациентов в меньшей степени зависит от колебания валютного курса», — говорит представитель Pfizer. Цены регули-

ются и на большую часть препаратов Sanofi, напоминает директор по корпоративным связям российского офиса компании Юрий Мочалин. Представитель дистрибьютора лекарств ЦВ «Протек» сообщил РБК, что не получал уведомлений о повышении цен от производителей.

«Наш бизнес сильно зависит от колебаний курса валют, — признает Дмитрий Калинин, управляющий директор импортера алкоголя MBG Wine. — Если ситуация и дальше будет развиваться по негативному сценарию, то нам придется пересмотреть наш прайс-лист». Если рост курсов валют ограничится 5–7 руб. за евро, себестоимость импорта бутылки в Россию вырастет на 13–15 руб., оценивает руководитель проекта Winetail Александр Ставцев. По его мнению, рост цены на бутылку вина при условии низкой магазинной наценки не превысит 20 руб. на полке при работе сети напрямую с поставщиком и 30–50 руб. при закупках через дистрибьютора.

Цены на одежду точно вырастут, если курс евро поднимется и останется на отметке выше 80 руб., считает президент Союза русских байеров Елена Бугранова. По ее словам, розничные цены могут подняться пропорционально стоимости валюты, но некоторые предприниматели стараются искусственно сдерживать этот рост. Сейчас байеры оплачивают весенне-летнюю коллекцию и формируют заказ на осеннюю. Это значит, что рост цен может сказаться на обеих, добавляет Бугранова. Директор по маркетингу мультибрендового интернет-магазина Aizel Татьяна Нетребенко рассказала, что пока повышение цен ни на российские, ни на иностранные бренды не планируется. ЦУМ уже сейчас заметил повышенный спрос: с учетом нынешнего курса, цены в ЦУМе уже ниже, чем в Италии и других европейских странах, пояснила представитель ретейлера Анна Дубровина. По ее словам, пока повышение цен ЦУМ тоже не планирует, но не исключает такую возможность при дальнейшем ослаблении рубля.

Текущая волатильность на валютном рынке не является поводом для корректировки цен на услуги связи в международном роуминге, заверил представитель МТС Алексей Меркутов. С ним соглашается руководитель управления регулирования связи и информационных технологий ФАС Елена Заева: «Все зависит от условий конкретных договоров, доли таких расчетов в тарифе. Кроме того, в иностранной валюте осуществляются не только платежи российских операторов, но и платежи им международных партнеров».

При участии
Евгения Тарасенко,
Софьи Савиной



Когда проблемы Arena Fight Club загнали Анатолия Сулянова в угол, он основал новый клуб Ultimate Fitness. В марте 2018 года клуб принес 5,6 млн руб. выручки и 1,5 млн руб. прибыли

Как столичный предприниматель создал новый формат спортивного клуба

Фитнес выходит на бойцовскую арену

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Анатолий Сулянов решил открыть аналог американского бойцовского клуба в Москве, но в итоге так и не окупил свои инвестиции. Учтя свои ошибки, он попробовал заново — теперь боевые искусства совмещены с привычным фитнесом.

Бойцовские клубы, специализирующиеся на MMA (с англ. mixed martial arts — «смешанные боевые искусства»), — популярная и успешная в США бизнес-ниша. По данным маркетингового исследования IBISWorld, в 2017 году совокупное количество MMA-студий в США составляло 75,1 тыс., годовой оборот индустрии — \$4 млрд. Основатель охранного агентства «Третий Рим» Анатолий Сулянов решил повторить успех американских бойцовских студий в Москве, однако вскоре выяснил, что аудитория таких клубов невелика, а выручка нестабильна. Поняв, что дальше развивать формат «зала для единоборств» бессмыс-

ленно, он открыл фитнес-клуб, который оборудовал привычными тренажерами, боксерским рингом и восьмиугольником для MMA. Выручка Ultimate Fitness в 2017 году с учетом предпродаж составила около 30 млн руб., прибыль — около 12 млн руб.

Из концертного клуба — в бойцовский

33-летний Анатолий Сулянов никогда не думал, что будет работать в фитнес-индустрии — его больше привлекали ночные клубы. Поступив по настоянию родителей в Московское суворовское военное училище, он по выходным раздавал листовки московских ночных клубов. А во время обучения в Военном университете Минобороны РФ стал подрабатывать барменом в столичных кафе и ресторанах. После получения диплома Сулянова пригласили в команду известного промоутера Алексея Горобия, среди проектов которого были клубы «Зима», «Лето», «Осень» (2004–2006 годы), а позже — и клуб «Дягилев» (с 2006 по 2008 год). «Это были лихие времена, — вспо-

минает Сулянов. — У меня было очень много обязанностей: я отвечал и за службу безопасности, и за обслуживание клиентов, и за управление клубами в целом. Благодаря этому обзавелся связями, которые позволили начать свое дело».

В 2006 году Сулянов со своим партнером Александром Волковым, который раньше занимался обеспечением безопасности на лесопильных предприятиях, основал частное охранное предприятие «Третий Рим». «В клубную эпоху я зарабатывал до \$10 тыс. в месяц, — вспоминает Сулянов. — Хватило ума распорядиться ими правильно — запустить бизнес. Мы видели, что у клубных и ресторанных проектов действительно есть спрос на качественную охрану».

Когда охранный бизнес стал приносить прибыль, Сулянов смог осуществить давнюю мечту: в мае 2010-го открыл собственный концертный клуб Arena Moscow. «Я тогда заметил перспективу в нише крупных корпоративных мероприятий, концертов на площадках вместимостью от 4 тыс. до 6 тыс. человек», — говорит предприни-

матель. Сейчас Сулянов владеет двумя концертными площадками Arbat Hall и Cition Hall. По словам предпринимателя, охранный бизнес приносит ему по 3–4 млн руб. чистой прибыли ежемесячно, сопоставимые деньги дают и концертные площадки.

По соседству с клубом в 2012 году Сулянов решил оборудовать бойцовский зал: в нем, по задумке предпринимателя, мог бы тре-

нироваться он сам и сотрудники спецподразделения его охранного агентства. «Еще во времена Суворовского училища я начал заниматься армейским рукопашным боем, поэтому и появилась идея создать бойцовский клуб», — рассказывает Сулянов. В открытие тренировочного центра площадью 600 кв. м он инвестировал около 7 млн руб. Основные деньги пошли на покупку оборудования и ремонт.

Рынок фитнеса

По данным «РБК.Исследования», рынок фитнес-услуг в России в 2016 году составил 110 млрд руб., показав рост на 8,3% по сравнению с 2015 годом. По прогнозам к концу 2018-го рынок вырастет до 136,8 млрд руб. В 2017 году в России насчитывалось более 3 тыс. спортивных и фитнес-клубов без учета залов площадью менее 200–300 кв. м. При этом большая часть российской фитнес-индустрии — около 60% клубов — сосредоточена в Москве и Санкт-Петербурге. Цены на годовые абонементы в Москве начинаются от 15 тыс. руб. в клубах-лоукостерах и могут достигать более 80 тыс. руб. в клубах премиум-сегмента. В Москве в 2017 году насчитывалось уже более 100 заведений для занятий MMA, боксом и тайским боксом. Наиболее крупными сетями в этом сегменте являются «Варяг» (17 клубов), «Тайфун» (четыре клуба), «Ястреб», «Ермак», А1 и Red Warrior (по три клуба).

Экономика
Ultimate Fitness
(март 2018 года),
руб.

Доходы

5 557 549

Расходы

4 021 110

**Зарплата
сотрудникам 1 783 448**

**Аренда (в том числе
коммунальные
платежи) 1 514 068**

**Реклама
и маркетинг 413 100**

Комиссия банка 52 355

Услуги связи 41 950

**Хозяйственные нужды
и химчистка 114 373**

Канцелярия 9913

Налоги 91 903

Прибыль

1 536 439

Источник: данные компании

Приходящие клиенты

Стартовал проект успешно. За первый месяц благодаря рекламе в Arena Fight Club пришли 200–250 клиентов, во втором месяце прирост составил 50–70 клиентов. К концу 2013 года ежемесячная выручка Arena Fight Club достигла 700 тыс. руб., прибыль — около 200 тыс. руб.

Однако сразу же стали понятны и проблемы. Костяк аудитории был монолитен: мужчины, которые всерьез увлекаются единоборствами. Девушек было лишь 20%, тогда как в обычных фитнес-клубах — около половины. «Мы ожидали большего потока клиентов и их большего постоянства, — признается Сульянов. — Фактически мы сразу поняли, что бизнес достиг предела: в часы пик (с 16:30 до 20:30) клуб не мог вместить в себя большее количество клиентов, а в остальное время — пустовал».

Ключевая ошибка проекта, по мнению Сульянова, заключалась в том, что предприниматели сконцентрировались на предоставлении узкого спектра услуг. Поэтому более половины клиентов Arena Fight Club были одновременно регулярными посетителями соседних фитнес-клубов (Gold's Gym, X-Fit, «Зебра»), где были привычные тренажеры и бассейн. Но в этих клубах они покупали годовые абонементы, а в Arena Fight Club — месячные (от 4 тыс. до 6,5 тыс. руб. в зависимости от уровня тренера и размера группы). Предприниматели пробовали продавать годовые абонементы, но спросом они не пользовались. В результате в мае и январе клуб работал около нуля, а летом, когда все разъезжались по дачам, приносил убытки. «Мы не смогли полностью замкнуть на себе клиентов. Отсутствие зоны функционального тренинга размывало нашу аудиторию, заставляя ее посещать другие тренажерные залы поблизости», — говорит Сульянов.

Большая часть MMA-клубов, на которые ориентировался Сульянов, располагается во Флориде и Калифорнии, где климат позволяет проводить круглогодичные outdoor-программы: пробежки на улице, плавание, фитнес на оборудованных тренажерами уличных площадках и так далее. После бойцовской тренировки, по словам Сульянова, такие «разгрузочные» активности необходимы. Но в Москве зимой не побегаешь и не поплаваешь, а покупать два годовых абонемента клиенты были не готовы. Предприниматель ошибся и с площадью заведения — по его подсчетам, в бойцовском клубе хотя бы на 100 кв. м больше, он мог бы организовать качественную зону кроссфита с минимальным набором необходимых тренажеров и двумя-тремя беговыми дорожками.

Чтобы увеличить оборот Arena Fight Club, предприниматель решил сдавать в свободные часы помещение клуба под занятия йогой, спортивными танцами и акробатикой, но на выручку это повлияло несильно. Зато успешным проектом в рамках Arena Fight Club стал запуск в 2014 году детских программ по единоборствам. «Мы общались с директорами школ, детских садов, устраивали показательные тренировки и спортивные субботники, размещали объявля-

ния о детских группах в социальных сетях, — рассказывает Сульянов. — В итоге родители действительно стали приводить к нам детей. Благодаря этому оборот клуба увеличился на 20%».

Совокупная выручка Arena Fight Club за 2014 год достигла 11 млн руб., прибыль — 2,5 млн руб. Но в дальнейшем выручка не росла, а прибыль снижалась — каждый год владелец здания повышал стоимость аренды на 10%. «Локация данного клуба была не из лучших. Справа и слева находились фитнес-клубы. Они, конечно, не являлись прямыми конку-

и признает, что вернуть все инвестиции в итоге не удалось. Предприниматель уже проанализировал свои ошибки и нашел решение.

Модели и боксеры

В октябре 2017 года Анатолий Сульянов и Александр Волков открыли новый фитнес-клуб — Ultimate Fitness у метро «Динамо». Инвестиции в новый проект составили уже около 65 млн руб. 50% денег пошло на покупку тренажеров Life Fitness и Hammer Strength, остальное — на ремонт помещения, аренду и рекламу.

Клуб общей площадью 2500 кв. м разделен на зоны для единоборств, фитнеса и кроссфита. Такой подход, с одной стороны, позволяет продавать годовые абонементы (их цена около 32 тыс. руб.), с другой — повышает вовлеченность клиентов, привлекает спортсменов-любителей

рентами, но рано или поздно платежеспособная публика выбирала их — в итоге в клуб приходили в основном клиенты, нацеленные на спорт и серьезные результаты, а таких всегда немного», — рассуждает Илья Франк, руководитель направления единоборств федеральной сети фитнес-клубов X-Fit.

Поэтому когда в конце 2016 года Сульянову сообщили о демонтаже здания на Ленинградском проспекте, где находилась Arena Fight Club, он несильно расстроился, хотя

Здесь тоже упор сделан на единоборства, но при этом гораздо больше спектр предлагаемых услуг. Клуб общей площадью 2500 кв. м разделен на зоны для единоборств, фитнеса и кроссфита. «На рынке есть бойцовские клубы со всеми теми проблемами, с которыми мы столкнулись в Arena Fight Club, и есть обычные фитнес-центры, где единоборства — лишь одно из многочисленных направлений. Мы — где-то посередине», — говорит Сульянов.

Взгляд со стороны

«Никакой клуб единоборств не окупит инвестиции»

Иван Иванов,
президент клуба единоборств «Р.О.Д.Б.»

«Когда мы стартовали в 2007 году, никого на рынке клубов единоборств не было, мы были пионерами. Молва разошлась довольно быстро, и мы сразу вышли на хороший уровень. Позже уже начали появляться состоятельные люди, которые увидели в этом потенциал и стали организовывать собственные MMA-клубы. Сейчас таких клубов немало. Но никакой специализированный клуб единоборств не окупит инвестиции. Он будет окупать аренду и заработную плату сотрудников в лучшем случае. Аудитория клубов единоборств — довольно узкий сегмент людей 25–35 лет, готовых

к тяжелым физическим нагрузкам. Наш проект с учетом того, что мы держим сборную в 60 человек, неприбыльный. Он является дотационным, много кто его поддерживает. Если вам нужна прибыль, открывайте обычный фитнес-клуб».

«От хардкорных фанатов к белым воротничкам»

Александра Герасимова,
генеральный директор сервиса FitMost

«Клубы единоборств, как и многие другие сегменты индустрии любительского спорта, сталкиваются с переменами. Клубы приобретают другой формат — становятся более социальными, общедоступными и объединяются с близкими по духу направлениями, — кроссфитом или функциональным тренингом. Меняется и целевая

аудитория — от хардкорных фанатов к «белым воротничкам».

«Центры единоборств имеют очень низкую рентабельность»

Илья Франк,
руководитель направления единоборств федеральной сети фитнес-клубов X-Fit

«Динамика развития рынка клубов единоборств в настоящее время положительная. Спрос до сих пор превышает предложение, несмотря на обилие клубов и студий в данном сегменте. Но из-за своей специфики такие клубы все же привлекают меньшую аудиторию, чем универсальные студии и полноформатные фитнес-клубы: центры, специализирующиеся только на нескольких видах единоборств, имеют очень низкую рентабельность.

Такой подход, с одной стороны, позволяет продавать годовые абонементы (их цена около 32 тыс. руб.), с другой — повышает вовлеченность клиентов, привлекает спортсменов-любителей. По словам предпринимателя, в среднем каждый клиент посещает его клуб четыре раза в неделю, а в типичном фитнес-центре — два раза. Это позволяет больше зарабатывать на персональных тренировках (35% выручки) и дополнительных услугах (15%).

За первые три месяца работы Ultimate Fitness Сульянов продал 1700 годовых абонементов: 30% из них приобрели женщины, около 10% — родители для своих детей. «Иногда на тренировках по кикбоксингу бывает половина женщин, девочки приходят целыми модельными агентствами», — уверяет Сульянов. Но и старых клиентов, всерьез занимающихся единоборствами, он не растерял — абонементы купили 300 человек, посещавшие Arena Fight Club. «Неожиданно хорошо стали работать кросс-продажи в тренировках, — говорит предприниматель. — На персональных занятиях тренеры говорят: «Слушай, ты закачался штангой, сходи размяться на тренировку по боксу». Клиенты соглашаются — кросс-продажи дают плюс 30% к запланированным персональным тренировкам ежемесячно».

В марте 2018 года клуб принес 5,6 млн руб. выручки и 1,5 млн руб. прибыли. Сульянов убежден, что нашел формулу правильного бойцовского клуба. Сейчас он запускает франшизу Ultimate Fitness в регионах — переговоры идут с предпринимателями в трех городах. «Этот проект начинался как хобби, но сейчас станет ключевым бизнесом — можно построить большую сеть», — уверен предприниматель. ■

Все предприниматели, кто в недалеком прошлом открыл этот бизнес, начали понимать, что на одних тренировках по единоборствам развить бизнес и сделать его высокодоходным крайне тяжело. Если идейные люди открывают клуб единоборств, то у такого спортивного центра обязательно должен быть спонсор; в противном случае бизнес обречен на провал. В связи с этим мы наблюдаем тенденцию внедрения в уже действующие клубы иных фитнес- и спортивных направлений. Это позволяет клиентам заниматься не только единоборствами, но и различными видами фитнеса. Большинство людей хотят улучшить свое здоровье, а не добиться успехов в травмоопасном спорте».

Круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке» в рамках проекта «Образцовый управдом»

27 апреля, Санкт-Петербург
Конгрессно-выставочный центр
«Экспофорум»



14:00 – 16:00

27 апреля 2018 г. в Санкт-Петербурге в КВЦ «Экспофорум» в рамках Российского международного энергетического форума состоится круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке». Эксперты отрасли, представители ресурсоснабжающих организаций (ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК», АО «Газпром теплоэнерго») и управляющих компаний Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Петрозаводска, Мурманска, Вологды, Твери обсудят работу участников рынка жилищно-коммунальных услуг в условиях принятого Госдумой РФ закона о прямых расчетах с потребителями. По итогам мероприятия состоится награждение лучших управленцев многоквартирными домами ежегодной межрегиональной премией «Образцовый управдом».

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/energoconsumers/

2018 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак «Правовые вопросы в сфере недвижимости и строительства в 2018 году»

24 апреля,
Шератон Палас



Среди спикеров:



Елена Соловьева,
Ассоциация инвесторов
Москвы



Сергей Нотин,
Девелоперская группа
«Сити-XXI век»



Алёна Кучер,
Debevoise & Plimpton



Ольга Калиниченко,
Alliance Legal
Consulting Group



Артём Азизбаев,
Ассоциация застройщиков
Московской области



Рената Беляева,
KASKAD Family