

**НЕДВИЖИМОСТЬ****«Главстрой» Олега Дерипаски вернулся в десятку крупнейших застройщиков**

с. 12 →

**ВЫБОРЫ**

В Дагестане объяснили расхождение в результатах голосования на «аномальном» участке

с. 2 →

**КАДРЫ**

Совет директоров НМТП возглавит руководитель Росимущества Дмитрий Пристанков

с. 11 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
11 апреля 2018  
Среда  
№ 64 (2788)**Владислав Иноземцев,**

директор Центра исследований постиндустриального общества

Как строительство жилья поможет российской экономике

МНЕНИЕ, с. 13 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 10.04.20181090,79  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 10.04.2018, 20.00 мск\$70,66  
за баррель ↑Международные резервы  
России ЦБ, 30.03.2018\$457,7  
млрд ↓Курсы  
валют ЦБ  
11.04.2018\$1= ↑  
₽62,37€1= ↑  
₽76,85**САНКЦИИ** Пять вопросов об обвале рубля

# Срубленный курс



Вице-премьер Аркадий Дворкович (слева) и глава Минэкономразвития Максим Орешкин на форуме Московской биржи выразили уверенность, что российская экономика справится со сложной ситуацией на рынке

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,  
АННА МИХЕЕВА,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН**Курс рубля к доллару и евро обвалился до минимума за два года. Падение обусловлено эмоциональной реакцией инвесторов на риски от санкций. Продолжения обвала не будет, если не вмешается геополитика, считают эксперты.**

Российский фондовый рынок после обвального понедельника во вторник, 10 апреля, демонстрировал более спокойную динамику — индекс Мосбиржи перешел к росту в рамках коррекции. Но возможный масштаб последствий от ужесточения американских санкций и ухудшения отношений между Россией и Западом осознали инвесторы на валютном рынке. В результате доллар США, на закрытии торгов 9 апреля стоивший

60,3 руб., утром 10-го вырос до 63 руб. (максимум с декабря 2016 года), а евро с 74,26 руб. — выше 78 руб. (такого не было с апреля 2016 года). По состоянию на 20:30 курс евро составлял 77,74 руб. (+3,04 руб.), курс доллара — 63,00 руб. (+2,34 руб.).

Предыдущие падения курса рубля к валютам, например в апреле 2016 года, происходили в основном на фоне резкого снижения нефтяных котировок. Сейчас рубль падает, несмотря на расту-

щие цены на нефть: сегодня цены на нефть марки Brent выросли на 3%, до \$70,72.

Официальный курс евро, определяемый ежедневно ЦБ РФ, вырос сразу на 4,97 руб., или 6,9%, — с 11 апреля курс установлен на уровне 76,85 руб. (накануне ЦБ оценил евро в 71,88 руб.). Одновременно с этим установленный регулятором курс доллара вырос на 3,8 руб., или 6,5%, — с 58,57 до 62,37 руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

**СДЕЛКА**

## У Дерипаски обнаружили интересы в Bonum Capital

ИВАН ТКАЧЁВ

**Фонд Bonum Capital, претендующий на покупку банка «Возрождение», связывают с Сулейманом Керимовым. Но пересечения у Bonum были и с Олегом Дерипаской, выяснилось в американском суде.**

Малоизвестный фонд Bonum Capital остается единственным публично объявленным претендентом на акции Дмитрия Ананьева в банке «Возрождение». Владелец Bonum Мурат Алиев в середине марта был избран председателем совета директоров «Возрождения», в совет вошли еще пять представителей Bonum. Контроль над бывшим банком братьев Ананьевых может отойти за 1 руб., сообщил «Коммерсантъ». Согласно последнему предписанию ЦБ, Дмитрий Ананьев должен продать банк до 4 июня.

СМИ связывают Bonum Capital с миллиардером, сенатором от Дагестана Сулейманом Керимовым. В 2015 году источники РБК говорили, что Bonum аффилирована с инвестиционным холдингом Керимова «Нафта Москва». Основатель Bonum Алиев с 2006 по 2013 год возглавлял департамент казначейства и торговых операций «Нафта Москва».

Сулейман Керимов 6 апреля был внесен Минфином США в санкционный список SDN, означающий полную изоляцию от американской финансовой системы и международных долларовых расчетов.

РБК нашел судебное дело в США, в котором интересы Bonum Capital пересеклись с интересами другого миллиардера — Олега Дерипаски.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



4 630017 020096

18064

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0801  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ВЫБОРЫ** В Дагестане объяснили расхождение в итогах голосования  
на «аномальном» участке

# Дополнение к победе



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Расхождения в подсчетах результатов голосования в «аномальных регионах» эксперты объясняют отсутствием механизмов независимого наблюдения, административно-политическими особенностями, традициями и влиянием местной элиты на электоральные процессы

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Избирком Дагестана объяснил расхождения в подсчете результатов голосования «дополнительным пересчетом голосов».**

**«Дополнительный подсчет голосов»**

Региональная избирательная комиссия Дагестана ответила на запрос РБК о возможных наруше-

ниях при подсчете голосов в ходе президентских выборов.

В день выборов президента журналисты РБК посетили пять избирательных участков в пяти регионах с традиционно аномальной явкой, чтобы наблюдать за ходом голосования и вести альтернативный подсчет. В Дагестане, Кузбассе и Карачаево-Черкесии они обнаружили признаки возможных нарушений. В частности, на участке №717 в дагестанском селе Султан-Янги-Юрт

явка по итоговому протоколу избирательной комиссии более чем вдвое превысила счетчик корреспондента. Итоговый протокол УИК отличался и от официальных данных регионального избиркома.

В ответе РБК за подписью председателя дагестанского избиркома Магомед Дибирова говорится, что корреспондент РБК получила не окончательный протокол подсчета голосов, а «проект протокола». «После пред-

варительного подсчета голосов у секретаря комиссии возникли сомнения в точности подсчета, и она попросила произвести дополнительный подсчет голосов, — говорится в ответе. — В результате подсчета количество голосов, поданных за каждого из кандидатов, изменилось». Новые данные были занесены в окончательный протокол, который корреспондент РБК не получила, так как «к этому времени уже покинула участок».

## «Аномальные регионы»

Кроме Дагестана РБК обнаружил признаки нарушений на кемеровском участке №857, где итоговая явка значительно превысила счетчик РБК, но все равно активность избирателей оказалась почти вдвое ниже средней по Кемеровской области. По итогам подсчета бюллетеней явка на участке составила 58% (681 бюллетень — с учетом 104 надомников из 1178 избирателей), по подсчетам корреспондента — 49% (579). Корреспондент отлучался с участка несколько раз в совокупности на десять минут.

В Карачаево-Черкесии на участке №239 корре-

спондента пытались удалить с участка или «почеловечески отвернуться на пять минут» во время подсчета голосов. Как выяснилось в итоге, явка на участке оказалась ниже средней и по ТИК, и по республике в целом. Центральная избирательная комиссия проводит срочную проверку сообщений РБК о признаках нарушений на президентских выборах в трех регионах, говорила 23 марта РБК секретарь Центризбиркома Майя Гришина.

Данные регионы были выбраны РБК из числа «избирательных аномалий» — российских субъектов, ко-

торые традиционно дают на выборах всех уровней аномальные результаты по явке и рейтингам партии и кандидатов от власти. Эксперты объясняли это отсутствием механизмов независимого наблюдения в регионах, административно-политическими особенностями, традициями и влиянием местной элиты на электоральные процессы. К таким регионам относятся, в частности, субъекты Северного Кавказа, Башкирия, Мордовия, Татарстан, Тува, Кузбасс, Тюменская область и ЯНАО.

В России 18 марта состоялись выборы президента.

Победителем на них стал действующий президент Владимир Путин (он получил 76,69% голосов). Второе место занял кандидат от КПРФ Павел Грудинин (11,77%), третье — лидер ЛДПР Владимир Жириновский (5,65% голосов). За телеведущую Ксению Собчак проголосовали 1,68% избирателей, за основателя «Яблока» Григория Явлинского — 1,05%; бизнес-омбудсмена Бориса Титова поддержали 0,76% избирателей, лидера «Коммунистов России» Максима Сурайкина — 0,68%, главу «Российского общенародного союза» Сергея Бабурина — 0,65%.

Явка на выборах составила 67,54% от числа россиян, имеющих право голосовать. После окончания голосования председатель ЦИК Элла Памфилова сообщила об отсутствии значимых для результатов выборов нарушений. При этом она отметила, что в ходе голосования были обнаружены отдельные нарушения. После их проверки ЦИК отменила результаты голосования на 14 УИК. В не менее чем двух региональных избиркомках по итогам выборов сменяются главы, также пообещала Памфилова.

Корреспондент РБК покинула участок вместе с членами УИК — в частности, секретарем комиссии Альбиной Хамаевой — около 22:00 18 марта, и никто из них не остался в школе после этого.

### «Фантастический» ответ

Член экспертной группы при ЦИК Аркадий Любарев назвал ответ регионального избиркома «фантастикой». Закон предусматривает не «дополнительный», а повторный подсчет голосов, если члены избирательной комиссии обнаружили возможные нарушения, отметил эксперт. Если голоса пересчитываются повторно, то члены комиссии

Закон предусматривает не «дополнительный», а повторный подсчет голосов, если члены избирательной комиссии обнаружили возможные нарушения, отметил эксперт

должны уведомить об этом доверенных лиц кандидатов и наблюдателей. Данных о повторном подсчете нет и на странице сайта ЦИК с результатами голосования с этого участка.

Сравнение копии, полученной корреспондентом РБК, с данными на сайте ЦИК свидетельствуют, что результаты изменились: у Владимира Путина количество голосов выросло с 1180 до 1261, у Павла Грудина снизилось со 162 до 61, у Владимира Жириновского — с 1 до 0, у Сергея Бабурина выросло с 2 до 4, у Ксении Собчак также — с 2 до 4, а у Максима Сурайкина — с 4 до 8, у Григория Явлинского снизилось с 3 до 2, у Бориса Титова число голосов выросло — с 0 до 59.

Источник РБК в ЦИК сказал, что ситуация может потребовать дополнительной проверки. «Надо их обязательно спросить, почему это они внезапно решили пересчитать голоса и как смогли так ошибиться при первоначальном подсчете», — подчеркнул он.

РБК направил обращение с вопросами в избирком Дагестана, копия ответа региональной комиссии была передана в аппарат ЦИК. Зампредседателя Центризбиркома Николай Булаев сказал РБК, что ответ региональной избирательной комиссии должны проверить юристы ЦИК, прежде чем он сможет прокомментировать информацию о возможных нарушениях. По его словам, если информация подтвердится, то ЦИК, «безусловно», инициирует новую проверку обнаруженных фактов. ■

При участии  
Марии Истоминой

ИССЛЕДОВАНИЕ Росстат обнародовал данные об окладах ученых в 2018 году

## Большой зарплатный скачок

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**Российские ученые в начале года получили зарплату почти 100 тыс. руб. в среднем по стране, сообщил Росстат. Это повышение — результат «предвыборной поддачи», сказал эксперт, выплачивать такие зарплаты ежемесячно ресурсов нет.**

Средняя зарплата научных сотрудников в целом по России на начало 2018 года (январь—февраль) достигла 96 тыс. руб., следует из последних данных Росстата о зарплатах бюджетников, подпадающих под действие майских указов президента. По сравнению с показателем за январь вознаграждение ученых выросло на 10%, тогда как зарплаты всех остальных «указных» категорий остались практически на уровне января.

Согласно указам президента от 2012 года, средние зарплаты врачей, преподавателей вузов и научных сотрудников к 2018 году должны составлять 200% от средней зарплаты в регионе (соответственно, по всей стране это тоже должно быть как минимум вдвое больше средней оплаты труда). Несмотря на одинаковый целевой ориентир, зар-

платы врачей и вузовских преподавателей (73,2 тыс. и 78,9 тыс. соответственно) существенно отстали от выплат научным сотрудникам.

Среднемесячная зарплата россиян, по данным Росстата за январь—февраль, составила 39,4 тыс. руб. РБК направил запрос в Минобрнауки с просьбой объяснить повышение зарплат ученых опережающими темпами.

Сильнее всего в абсолютном выражении зарплата научных сотрудников выросли в Москве (со 115 тыс. до 130 тыс. руб.) и в Санкт-Петербурге (с 76 тыс. до 96 тыс. руб.). Также существенный рост зафиксирован в Московской области (с 80 тыс. до 85 тыс. руб.), Ленинградской (с 35 тыс. до 49 тыс. руб.), Астраханской (с 45 тыс. до 52 тыс. руб.), в Карачаево-Черкесии (с 43 тыс. до 56 тыс. руб.), Магаданской области (со 138 тыс. до 150 тыс. руб.).

### Из аутсайдеров в лидеры

Научные сотрудники не всегда были лидерами среди «указных» категорий бюджетников. Средние зарплаты ученых еще в январе—сентябре 2017 года были равны 49,2 тыс. руб. и отставали от средних показателей по врачам (53,1 тыс. руб.) и преподава-

телям вузов (57,3 тыс. руб.). Численность научных сотрудников с 2013 года сократилась на треть — со 107,6 тыс. до 71,5 тыс. человек, показывают данные Росстата.

У научных сотрудников в отличие от врачей и преподавателей вузов практически нет возможности получения теневого дохода, указал проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. «В фундаментальных исследованиях никаких левых доходов быть не может, потому что это исключительно бюджетное финансирование. Человек, который работает в науке, заработать на стороне не может, за исключением случаев, когда водитель такси оказывается главным научным сотрудником Института экономики РАН», — сказал Сафонов (по его словам, ему известен такой случай).

Теневые доходы преподавателей вузов традиционно складывались из двух составляющих (репетиторство и взятки за сдачу экзамена или зачета), а врачи имеют возможность получать дополнительные доходы за счет оказания платных услуг пациентам, отметил эксперт.

### Сокращение ставок

Зарплата научного сотрудника состоит из трех элементов — оклада, компенсирующих выплат (за вредность и переработку) и стимулирующих выплат, рассказал РБК научный сотрудник Физического института им. П.Н. Лебедева РАН (ФИАН) Евгений Онищенко. Оклады отличаются в зависимости от института, но, как правило, они не очень большие — до 35 тыс. руб. в зависимости от научной степени и других заслуг. Они финансируются из денег на выполнение государственного задания, как и компенсирующие выплаты.

Стимулирующие выплаты имеют разные источники финансирования. Это могут быть как средства госзадания, так и деньги, заработанные самим институтом на выполнении заказов для промышленности, гранты и т.д., объясняет Онищенко. Стимулирующая часть выплачивается сотруднику за «показатели результативности научной деятельности». У каждого института свои критерии таких показателей, но, как правило, они зависят от публикаций в научных журналах, цитируемости, выступлений на конференциях, указывает он. Также они зависят от того, есть ли у сотрудника гранты и насколько он причастен к выполнению заказов, которые есть у института.

«В начале 2018 года институты получили дополнительные деньги от ФАНО на государственное задание. Эти деньги в том числе позволили увеличить зарплату сотрудникам за счет стимулирующих выплат», — указал Онищенко.

В июне руководство подведомственных ФАНО научно-исследовательских институтов предложило сотрудникам «массово переходить» на неполный рабочий день, писал РБК. Ставки сокращались фиктивно, подчеркнул Онищенко. По его словам, сотрудников с полной ставки переводили на половину или четверть при сохранении того же денежного вознаграждения, что позволяло формально резко повысить средний оклад сотрудников и выполнить майский указ по повышению зарплат.

### «Предвыборная подачка»

В начале марта работники бюджетной сферы «указных» категорий рассказали РБК о значительном повышении зарплат начиная с декабря 2017 года. Зарплаты сотрудников нескольких больниц, вузов и научного института были значительно увеличены, а некоторые получили еще и дополнительные выплаты.

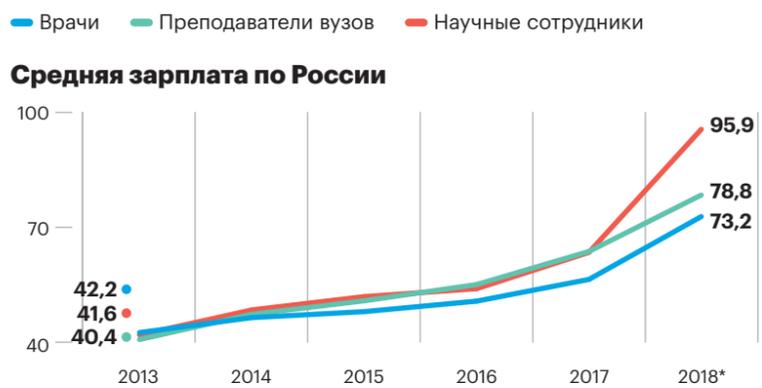
Так, зарплата в Институте научной информации по общественным наукам (ИНИОН) подскочила с 25–30 тыс. до 80 тыс. руб., рассказывал РБК сотрудник этого учреждения. «Деньги все, которые были, кинули на зарплату, потому что указы надо выполнить», — утверждал собеседник РБК.

Резкое повышение зарплат научным сотрудникам связано исключительно с президентскими выборами, полагает директор Центра трудовых исследований ВШЭ Владимир Гимпельсон. По его словам, научные сотрудники Академии наук и университетов в январе и феврале получили дополнительные выплаты. «То, что это предвыборная подачка, нет сомнений», — сказал РБК Гимпельсон. Он отметил, что в ближайшее время можно будет увидеть «резкий спад» зарплат, потому как в бюджете не заложены средства на поддержку достигнутого уровня оплаты труда (сверх 200% от средних зарплат в России).

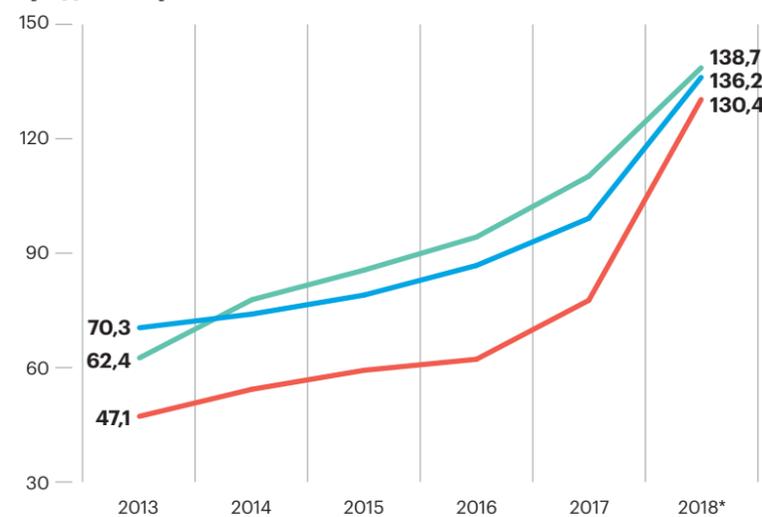
По оценке Альфа-банка, уже с лета рост зарплат россиян, связанный с повышением зарплат бюджетников, исчерпает себя. «Мы считаем, что велика вероятность того, что с лета рост зарплат может существенно замедлиться, так как власти будут ограничивать рост расходов», — отметили экономисты.

По данным Росстата, зарплата россиян в январе—феврале поднялась на 10,5% в реальном выражении, в номинальном — на 12,9%. По оценке ЦБ, повышение зарплат бюджетников в рамках майских указов и индексация зарплат на 4% внесли около 3 п.п. в годовой темп прироста инфляции, следует из мартовского комментария Банка России по экономике. В январе—феврале инфляция составила 2,2% в годовом выражении. ■

### Зарплаты бюджетников в России, тыс. руб.



### Средняя зарплата по Москве



\* Данные за январь и февраль

Источник: Росстат

**КОНТРОЛЬ** Власти начали новую проверку свидетельств авиационного персонала

## Росавиация приземлила 60 пилотов

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**Росавиация аннулировала 60 летных свидетельств пилотов коммерческой авиации — по причине предоставления ими недостоверных сведений при получении документов. Эксперты говорят о дефиците пилотов гражданской авиации в России.**

Согласно приказу, опубликованному во вторник, 10 апреля, Федеральным агентством воздушного транспорта (Росавиация), летные свидетельства 60 российских пилотов коммерческой авиации аннулированы, полеты им запрещены. Как сообщил РБК представитель ведомства, причиной стало предоставление ими недостоверных данных при получении свидетельств авиационного персонала.

По его словам, эти пилоты предоставляли в Росавиацию документы о том, что прошли обучение по сокращенной программе в авиационном учебном центре «ЧелАвиа». Однако в действительности они обучались в Южно-Уральском государственном университете (ЮУрГУ), у которого не было лицензии авиационного учебного центра и права на подготовку пилотов коммерческой гражданской авиации по сокращенной программе обучения (его длительность составляла до десяти месяцев).

### Проверки следуют за катастрофами

В Росавиации отметили, что до сих пор не знают, почему



ФОТО: Федор Борисов/Transport-Photo Images

По данным кадрового агентства «АвиAPERсонал», в России 11,6 тыс. пилотов, обслуживающих гражданские коммерческие суда. Всего в стране летают 4413 гражданских самолетов, из которых 2537 находятся в коммерческой эксплуатации

«ЧелАвиа» выдавал студентам ЮУрГУ документы, если между учебным центром и студентами не было договорных отношений. «Такая «схема» обучения не позволяет удостовериться в качестве полученного летного образования», — сообщил представитель ведомства.

РБК направил запрос в пресс-службу Южно-Уральского государственного университета.

Одним из тех, кто проходил профессиональную переподготовку в ЮУрГУ, был Сергей Гамбарян — второй пилот самолета Ан-148 авиакомпании «Саратовские авиалинии», разбившегося 11 февраля в Подмоскowie вскоре после взлета. Как писала газета «Коммерсантъ», после его гибели деятельностью университета по выдаче дипломов в сфере летной эксплуатации летательных аппаратов заинтересовался Следственный комитет; в конце марта было возбуждено уголовное дело по ст. 286 Уголовного кодекса (превышение должностных полномочий) в отношении неустановленной группы лиц «одного из уральских вузов».

После катастрофы Ан-148 «Саратовских авиалиний», в которой погиб 71 человек, также была временно приостановлена эксплуатация самолетов этого типа. Кроме того, Росавиация ввела ограничение срока действия сертификата эксплуатанта авиакомпании до 27 апреля. До этой даты «Саратовские авиалинии» должны исправить все найденные нарушения. 9 апреля совет директоров авиакомпании прекратил полномочия гендиректора Алексея Вахромеева. По версии МАК, причиной крушения Ан-148 стало

**ВЛАСТЬ** В Кремле прокомментировали новую должность Амана Тулеева

## Экс-губернатор перешел по ссылке

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**В Кремле исходят из того, что Аман Тулеев, возглавивший Совет народных депутатов Кемеровской области, не будет принимать никакого участия в управлении регионом. Эта должность для него — «почетная ссылка», говорят источники РБК.**

В администрации президента исходят из того, что бывший губернатор Кузбасса Аман Тулеев «не будет принимать никакого участия в управлении регионом», заявил РБК высокопоставленный федеральный чиновник. «Из этого исходит и Кремль, и сам Тулеев», — подчеркнул собеседник РБК.

Аман Тулеев во вторник, 10 апреля, был избран спикером Совета народных депутатов Кемеровской

области. Бывший спикер Алексей Сеницын отказался от своего поста в пользу Тулеева накануне, 9 апреля.

В администрации президента действительно рассчитывают, что бывший глава региона не будет «принимать активного участия в руководстве областью», подтвердил другой федеральный чиновник. «И Тулееву это хорошо известно», — добавил он.

### Церемониальная должность

«Должность спикера для Тулеева — почетная ссылка», — отметил высокопоставленный федеральный чиновник в беседе с РБК. О том, что новый пост Тулеева нужно воспринимать как почетную ссылку, сказал РБК и второй собеседник.

Исполняющий обязанности губернатора Сергей Цивилев — «че-

ловек достаточно жесткий, уже имеет авторитет в регионе» и сейчас фактически руководит им, сказал федеральный чиновник. «Когда на площади собрались обезумевшие от горя люди, именно Цивилев [а не Тулеев] вышел к ним и люди его услышали», — добавил он.

27 марта на митинге в Кемерово Сергей Цивилев, тогда занимавший должность вице-губернатора, обвинил жителя города Игоря Вострикова, потерявшего из-за пожара в ТРЦ «Зимняя вишня» троих детей, жену и сестру, в «пиаре на трагедии». Но затем встал перед участниками митинга на колени и попросил прощения у людей, которые «оказались в этой тяжелой ситуации».

Позже Востриков заявил, что не держит обиду на Цивилева. «Он сразу извинился, я к нему претензий не испытываю по этому поводу», — сказал кемеровчанин

в эфире радиостанции «Говорит Москва».

Сергей Цивилев — «эффективный и порядочный руководитель, и люди это обязательно увидят», говорит федеральный чиновник. С того момента, как Цивилев стал вице-губернатором Кузбасса по социально-экономическим вопросам, «для людей, посвященных в ситуацию, не было секретом, что позже (в мае. — РБК) он будет назначен исполняющим обязанности губернатора», сказал федеральный чиновник. Трагедия в Кемерово, унесшая жизни 64 человек, по его словам, ускорила исполнение планов. Сыграло роль и слабое здоровье Тулеева, уточнил он.

До отставки Тулеев был самым возрастным главой региона в России: 13 мая ему исполнится 74 года. В мае 2017 года он перенес в Германии операцию на позвоночнике, после этого прошел

постоперационную реабилитацию в кемеровской больнице, затем был переведен в Москву и только в августе вернулся в Кемерово.

Тулеев объявил об уходе с губернаторского поста 1 апреля. Решение уйти он принял 31 марта, ранее рассказывали источники РБК. «Он обратился к президенту, и президент сразу ее [отставку] принял», — уточнял собеседник РБК, близкий к Кремлю. Федеральный чиновник говорил РБК, что в Кремле понимали, что Тулееву пришло время уходить, но предполагалось, что он уйдет в мае. Тулеев тоже «понимал, что пора уходить, а дальше совпали интересы», подчеркивал собеседник РБК.

### Спикер без ресурсов

Тулеев давно не способен полноценно работать и потому вряд ли сможет регулярно вмешиваться

обледенение приемников полного давления, нарушившее показания скорости самолета.

Руководитель специализированного портала Avia.ru Роман Гусаров сказал РБК, что Росавиация начала интенсивные проверки пилотов и массовые аннулирования свидетельств после авиакатастрофы Boeing 737 в Казани в 2013 году; вторая волна проверок, начавшаяся в августе

Росавиация начала интенсивные проверки пилотов и массовые аннулирования свидетельств после авиакатастрофы Boeing 737 в Казани в 2013 году, заявил эксперт

2017 года, когда была введена новая программа подготовки пилотов, коснулась учебных заведений. Сейчас проверки связаны с авиакатастрофой самолета «Саратовских авиалиний». Проверки позволяют повысить безопасность полетов и выявить проблемы с подготовкой кадров, отмечает Гусаров. Но в постоянном режиме очень сложно отслеживать уровень подготовки каждого пилота, поэтому после крушений случаются массовые отзывы свидетельств авиационного персонала, добавляет он.

**Перевозчикам не хватает, правительству достаточно**

«Отзыв свидетельств влияет на рынок труда. У нас низкий уровень подготовки пилотов именно

из-за их дефицита, просто некогда летать, поэтому авиакомпании берут всех», — говорит Гусаров, отмечая, что дефицит пилотов будет только расти.

О дефиците пилотов говорил генеральный директор «Аэрофлота» Виталий Савельев в кулуарах Петербургского экономического форума в 2017 году. В частности, по его словам, у ведущего российского авиаперевозчика нехватка российских командиров воздушного судна. Савельев утверждал, что «пилоты гурьбой уходят в Азию и Китай, где заработная плата в полтора-два раза выше».

Вице-премьер Аркадий Дворкович, в свою очередь, подчеркивал, что дефицита пилотов в России нет.

По данным кадрового агентства «Авиаперсонал», в России 11,6 тыс. пилотов, обслуживающих гражданские коммерческие суда. Всего в стране летают 4413 гражданских самолетов, из которых 2537 находятся в коммерческой эксплуатации. Подготовка пилотов в России осуществляется по системам высшего, среднего и дополнительного образования. После выпуска летчики проходят дополнительную подготовку в авиакомпаниях и приступают к полетам в качестве вторых пилотов. После налета в 1,5 тыс. часов (это около двух-трех лет работы) они получают свидетельства линейного пилота.

До августа 2017 года пилоты обучались по программам, которые были утверждены Росавиацией в 2006 году. Когда стали действовать новые учебные планы, «Коммерсантъ» со ссылкой на источники сообщал, что около 5 тыс. коммерческих пилотов могут лишиться свидетельств, но ведомство опровергло эту информацию. ■

При участии  
Егора Губернаторова

в текущее управление, считает политолог Виталий Иванов. Но, даже если бы он был здоров, потенциал спикера объективно невелик, даже если спикер — бывший губернатор, говорит эксперт.

«У председателя областного совета нет ни силовых, ни финансовых, ни организационных ресурсов, он не может давать команды», — отмечает Иванов. Что же касается многочисленных представителей команды Тулеева, которые пока находятся на ключевых постах в области, то «через какое-то время станет понятно, что он уже не тот». «А кому нужен вождь, который не может ничего дать? И они начнут отходить от бывшего губернатора», — резюмирует Иванов.

Полностью расстаться с властью в Кемеровской области Тулеев не сможет, полагает политолог Ростислав Туровский. По его мнению, экс-глава региона про-

должит играть роль «патриарха» Кузбасса и сохранит значительное неформальное влияние на региональные элиты. Чтобы ограничить это влияние, федеральная власть должна провести с ним некие переговоры, убежден эксперт. «Скорее всего, ситуация не пойдет по жесткому сценарию — с посадками людей, которые находились у власти в Кемерово раньше, — и компромисс будет найден, потому что посадок боится не столько сам Тулеев, сколько все кемеровские элиты, — уточняет Туровский. — Соответственно, если появятся какие-то гарантии, что жесткого сценария не будет, может быть заключен компромисс».

Но если региональные элиты не примут Цивилева и «пойдут на конфронтацию», то будет реализован жесткий сценарий — с преследованием и арестами, оговаривается политолог. ■

**ТРАГЕДИЯ** Следствие обнаружило нарушения при работах на месте падения Ан-148

## Катастрофическая неквалифицированность

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
СЕРГЕЙ ВИТЬКО,  
АЛЛА РУБЦОВА

**Более 12,5 тыс. фрагментов тел жертв катастрофы Ан-148 в Подмосковье исследуют эксперты и специалисты по ДНК-идентификации для установления личностей погибших. Следователи говорят, что сбор останков осуществляли не по правилам.**

**Вернулись после обращения к Путину**

В понедельник, 9 апреля, дочь погибшей в авиакатастрофе Ан-148 «Саратовских авиалиний» Татьяна Синицыной, Юлия, опубликовала видеообращение к президенту России Владимиру Путину. Она утверждала, что после схода снега на месте крушения самолета были обнаружены останки жертв авиакатастрофы. Но место катастрофы не огорожено. Синицына попросила возобновить работы на месте крушения.

На следующий день сотрудники МЧС начали повторное обследование места крушения самолета Ан-148. Специалисты МЧС прибыли к месту катастрофы и обследуют его. На место происшествия также прибыли родственники погибших, губернатор Оренбургской области Юрий Берг и глава подмосковного управления МЧС Сергей Полетыкин.

В момент падения самолета толщина снежного покрова составляла около полутора метров, сообщил источник в МЧС. «Выезд на место крушения был запланирован, хотя изначально было ясно, что не получится собрать останки погибших», — добавил собеседник РБК. Что касается частей воздушного судна, то новые находки не повлияют на основную версию катастрофы, отметил он.

Первый этап поисковой операции был завершен 18 февраля, сообщил РБК. Тогда говорилось об обнаружении 5 тыс. обломков самолета, которые были доставлены в ЛИИ им. Громова в подмосковный Жуковский для проведения экспертизы.

**В обход инструкций**

Во время первого этапа операции на месте катастрофы было собрано более 12,5 тыс. фрагментов тел пассажиров, рассказал РБК источник в оперативно-следственной группе, знакомый с ходом криминалистической экспертизы. Информацию подтвердил собеседник из МЧС.

Работу экспертов затрудняет то, что вещественные доказательства на месте падения авиалайнера были собраны неквалифицированно, рассказал РБК собеседник в СКР. «В работе принимали уча-

стие представители нескольких ведомств, в результате вещдоки, включая фрагменты тел, просто грузили в грузовики», — сообщил источник в оперативно-следственной группе, эту информацию подтвердил источник в МЧС.

«Серьезные разрушения тел обусловлены скоростью, с которой лайнер столкнулся с землей, — более 650 км/ч, а также рельефом местности. Глубина воронки в месте основного удара составила более 2,5 м», — добавил собеседник РБК.

Источник в СКР рассказал, что по инструкции работники экстренных служб должны были описывать каждый фрагмент и отдельно его упаковывать. «В случае с авиакатастрофой Ан-148 мы имеем дело с мелкофрагментированными останками, поэтому требования были нарушены, — пояснил он. — Описывали только крупные останки. Специалистам по ДНК-идентификации сложно будет устанавливать личности погибших, отметил источник в СКР.

В работе принимали участие представители нескольких ведомств, в результате фрагменты тел просто складывали в грузовики, рассказали в оперативно-следственной группе

Сбор останков регламентируется инструкциями Следственного комитета, рассказал РБК источник в ведомстве. «Каждый фрагмент эксперты-криминалисты описывают, описывают обстоятельства, где он был обнаружен, в каком положении, затем упаковывают и передают следователю, — рассказывает источник. — Тот, в свою очередь, делает запись в протоколе, где тоже подробно описывает все обстоятельства его обнаружения». В случае когда количество фрагментов исчисляется тысячами, это очень трудоемкий процесс, отметил собеседник в СКР.

**Очередь не подошла**

В размещенном в интернете обращении родственники погибших просят президента Владимира Путина и руководителя СК России Александра Бастрыкина ускорить генетическую экспертизу. Письмо к моменту публикации материала подписали около 200 тыс. человек. РБК направил запрос в Следственный комитет России для уточнения информации по срокам генетической экспертизы.

10 апреля на официальном сайте ведомства появилось сообщение о дополнительных осмотрах на месте катастрофы. «В свя-

зи с появлением объективной возможности, обусловленной таянием снега, организованы дополнительные осмотры места происшествия, к проведению которых привлечены сотрудники Главного управления криминалистики СК России и специалисты МЧС», — говорится в официальном сообщении Следственного комитета России, опубликованном на сайте ведомства.

«В установленном порядке продолжается проведение судебных экспертиз», — говорится в сообщении. В нем также отмечается, что для «обеспечения целостности обстановки на месте крушения, а также во избежание незаконных действий, в том числе направленных на оскорбление памяти погибших, организовано круглосуточное дежурство сотрудников полиции».

Анна Толмасова, потерявшая в катастрофе дочь Дарью, рассказала РБК, что, как ей сообщили следователи, генетическая экспертиза тел погибших может затянуться больше чем на полгода.

Татьяна Кармалева, у которой в авиакатастрофе погиб отец, сообщила РБК, что следователи с ней до сих пор не общались. «Я живу в Санкт-Петербурге, нам ничего не сообщают здесь, никто не связывался со мной, обращалась многократно в СК России, почему со мной никто не связывается, не информируют, мне говорят одно и то же: ждите, вас вызовут, ваша очередь не подошла. У меня даже нет имени следователя», — сказала она.

Самолет «Саратовских авиалиний», летевший из Москвы в Орск, потерпел крушение в Раменском районе Подмосковья 11 февраля. В авиакатастрофе погиб 71 человек.

По версии Межгосударственного авиационного комитета, основной причиной катастрофы стало обледенение приемников полного давления. «Изучение показаний бортового параметрического самописца позволяет предположить, что к крушению привело обледенение приемников полного давления (ППД), которое исказило показания скорости воздушного судна», — говорилось в сообщении комитета. ■

При участии  
Екатерины Костиной

Зачем глава МИД КНДР приехал в Россию

# Пхеньян выходит на связь

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Представители Пхеньяна продолжают готовиться к первому за десятилетие саммиту двух Корей — в Москву прибыл министр иностранных дел. КНДР хочет показать, что к переговорам она идет в союзе с Китаем и Россией, говорят эксперты.

## Подготовка к саммитам

Представители КНДР продолжают серию визитов, цель которых — подготовить переговорную позицию к предстоящим в апреле и мае саммитам по межкорейскому урегулированию и выходу из кризиса, связанного с развитием северокорейской ядерной программы. На апрель запланирована первая с 2007 года встреча лидеров Северной и Южной Кореи. Позже, в мае или июне, должен состояться первый в истории саммит президента США и северокорейского лидера.

Подготовка к саммитам включила и первый с 2011 года (начала правления) зарубежный визит северокорейского лидера Ким Чен Ына — в конце марта он на поезде приехал в Пекин, где провел переговоры с председателем КНР Си Цзиньпином.

Министр иностранных дел КНДР Ли Ен Хо уже побывал с визитом в Швеции. Эта страна представляет интересы США в Северной Корее, так как американского посольства в стране нет. Именно Швеция может принять у себя президента США Дональда Трампа и Ким Чен Ына, сообщает CNN.



Визит в Россию министра иностранных дел Северной Кореи Ли Ен Хо (на фото слева) рассчитан на три дня, все его встречи в Москве проходят за закрытыми дверями и без общения с журналистами

В Москву северокорейский министр приехал из Баку, где прошел саммит Движения неприсоединения. Визит в Россию рассчитан на три дня: в поне-

дельник он встретился с секретарем Совета безопасности Николаем Патрушевым, во вторник — с министром иностранных дел Сергеем Лавровым, на сре-

ду запланированы переговоры с полпредом президента России в Дальневосточном федеральном округе Юрием Трутневым. Все московские встречи мини-

стра Ли проходят за закрытыми дверями и без общения с журналистами. О содержании переговоров во вторник сообщил Сергей Лавров.

РБКСТИЛЬ  
style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать



Приезд северокорейского министра в Москву даже вне контекста нормализации обстановки в Корее отражает стремление Пхеньяна поддерживать отношения с Россией, отметил в разговоре с РБК автор и редактор аналитического портала Northeast Asian Military Studies Владимир Хрусталева. «Россия — это страна с большой армией, тесными связями в регионе, которая непосредственно граничит с КНДР. Кроме того, Север заинтересован и в нашей потенциальной поддержке как постоянного члена Совбеза ООН», — пояснил РБК Хрусталева. Сейчас мир вступает в полосу двусторонних и многосторонних встреч по корейской проблеме, которая продлится до сентября. Наиболее важным из этих саммитов, по мнению Хрусталева, является грядущая встреча лидеров Северной и Южной Кореи, запланированная на 27 апреля. «Пока мы не увидим результатов межкорейского саммита, прогнозировать любые дальнейшие договоренности, включая итоги и даже сроки встречи Трампа с Кимом, не имеет смысла», — говорит эксперт.

В преддверие череды саммитов Пхеньяну важно показать, что он не один, — этим объясняется поездка главы МИД КНДР в Москву, а до этого и визит самого Кима в Пекин, согласен ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН Василий Кашин.

#### Поэтапный план

Весь 2017 год напряженность на Корейском полуострове только росла: Пхеньян испытал несколько новых ракет, способных по заявлениям КНДР, достичь территории США, а также испытал водородную бомбу. В конце года Ким Чен Ын сообщил о завершении работы над создани-

ем «ядерных сил» страны. В ответ на это США, Россия и другие члены Совета Безопасности ООН одобрили три резолюции, которые запретили покупку у КНДР более 90% производимых товаров и добываемых полезных ископаемых, а также запретили наем северокорейских рабочих. Президент Трамп не исключал и военного удара по территории Северной Кореи. Однако к началу нового года ситуация стабилизировалась, а во время Олимпиады в южнокорейском Пхёнчхане начала улучшаться: в Южной Корее побывала сестра Ким Чен Ына, после этого делегация из Сеула приехала в Пхеньян, была принята Ким Чен Ыном, а по возвращении представитель Южной Кореи сообщил о готовности лидера КНДР к переговорам с президентом Мун Чжэ Ином и президентом Трампом.

Несмотря на то что к встрече Трампа и Ким Чен Ына идет активная подготовка, о которой американские и южнокорейские СМИ сообщают со ссылкой на источники, Ким Чен Ын подтвердил ее только во вторник, 10 апреля. Госинформационное агентство ЦТАК сообщило, что он провел заседание членов правящей Трудовой партии Кореи, на котором обсуждались возможные результаты диалога с США, а также развитие межкорейских отношений в преддверии встречи глав КНДР и Южной Кореи, запланированной на 27 апреля.

Пхеньян готов обсуждать поэтапный план отказа от ядерных испытаний, сообщило агентство Yonhap со ссылкой на северокорейского дипломата. Об этом же говорят источники The Wall Street Journal в администрации президента США. Пхеньяну необходимы «поэтапный подход, синхронизированные меры», говорят они. Этот принцип был подтвержден в заявлениях корейского руко-

водства, а также лично Ким Чен Ыном, в том числе на переговорах в Пекине, напомнил во вторник Лавров. Однако главная проблема — в обеспечении исполнения многосторонней договоренности по ядерному разоружению КНДР, которая должна стать итогом переговоров. Обеспечение законных интересов и безопасности КНДР требует очень серьезных согласований и гарантий, указал российский министр.

На переговоры о судьбе Корейского полуострова может негативно повлиять назначение новым помощником Трампа по нацбезопасности Джона Болтона, ранее призывавшего не тратить время на переговоры с КНДР и нанести военный удар по ядерным объектам

#### Возможные осложнения

Предыдущая попытка урегулировать северокорейский кризис предпринималась с 2003 по 2009 год: тогда США, России, Китаю, Северной Корее, Южной Корее и Японии удалось определить набор мер, которые привели бы к отказу Пхеньяна от развития ядерной программы, однако стороны не выполнили некоторые условия сделки (в частности, США не разморозили активы КНДР), после чего переговоры прекратились, а КНДР вернулась к ядерным испытаниям.

В 2015 году по такой же модели поэтапного отказа от ядерной программы в обмен на снятие международных санкций была заключена сделка международного сообщества с Ира-

ном. Однако сейчас президент Дональд Трамп грозит ее разорвать, что может негативно повлиять на настрой Северной Кореи. Об этом же говорил Лавров. Во вторник Глава МИД России заявил, что в свете происходящего с иранской сделкой гарантии, о которых пойдет речь на переговорах о судьбе Корейского полуострова, должны быть «железобетонными».

На переговоры может негативно повлиять и назначе-

нию — давление на него через болезненную для него точку — проблему «двух Китаев».

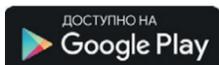
#### Два Китая

Частично признанное государство возникло на Тайване в 1949 году после поражения партии Гоминьдан в гражданской войне в Китае и прихода к власти на материке коммунистов. Тайвань пользуется неофициальной поддержкой США, но его независимость признана лишь 20 малыми странами Африки и Латинской Америки. В январе 2016 года в колонке для The Wall Street Journal Болтон прямо предложил «разыграть тайваньскую карту» — постепенно наращивать сотрудничество с Тайванем, раздражая тем самым Пекин и вынуждая его сворачивать свою агрессивную экспансию в Восточной Азии. Сейчас Болтон уже как высший чиновник Белого дома может играть роль «злого полицейского» для сохранения флангового давления на КНР при решении проблемы Кореи, предполагает Кашин.

По мнению Кашина, вероятным «базовым сценарием» развития диалога Трампа с Ким Чен Ыном, если их саммит не будет сорван, может стать постепенная заморозка конфликта: «Стороны подтвердят приверженность денуклеаризации полуострова в ходе многоступенчатых переговоров. То есть заявленная цель решения конфликта будет привязана к множеству шагов, которые будут уходить в бесконечность». Уступки США, по словам эксперта, могут заключаться в отказе от новых санкций или даже их ослаблении. «От совместных с Сеулом военных учений Вашингтон не откажется, но может модифицировать их формат, сделав менее раздражающими для КНДР», — предположил Кашин. ■

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Пять вопросов об обвале рубля

# Срубленный курс

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

## 1. Почему падает рубль?

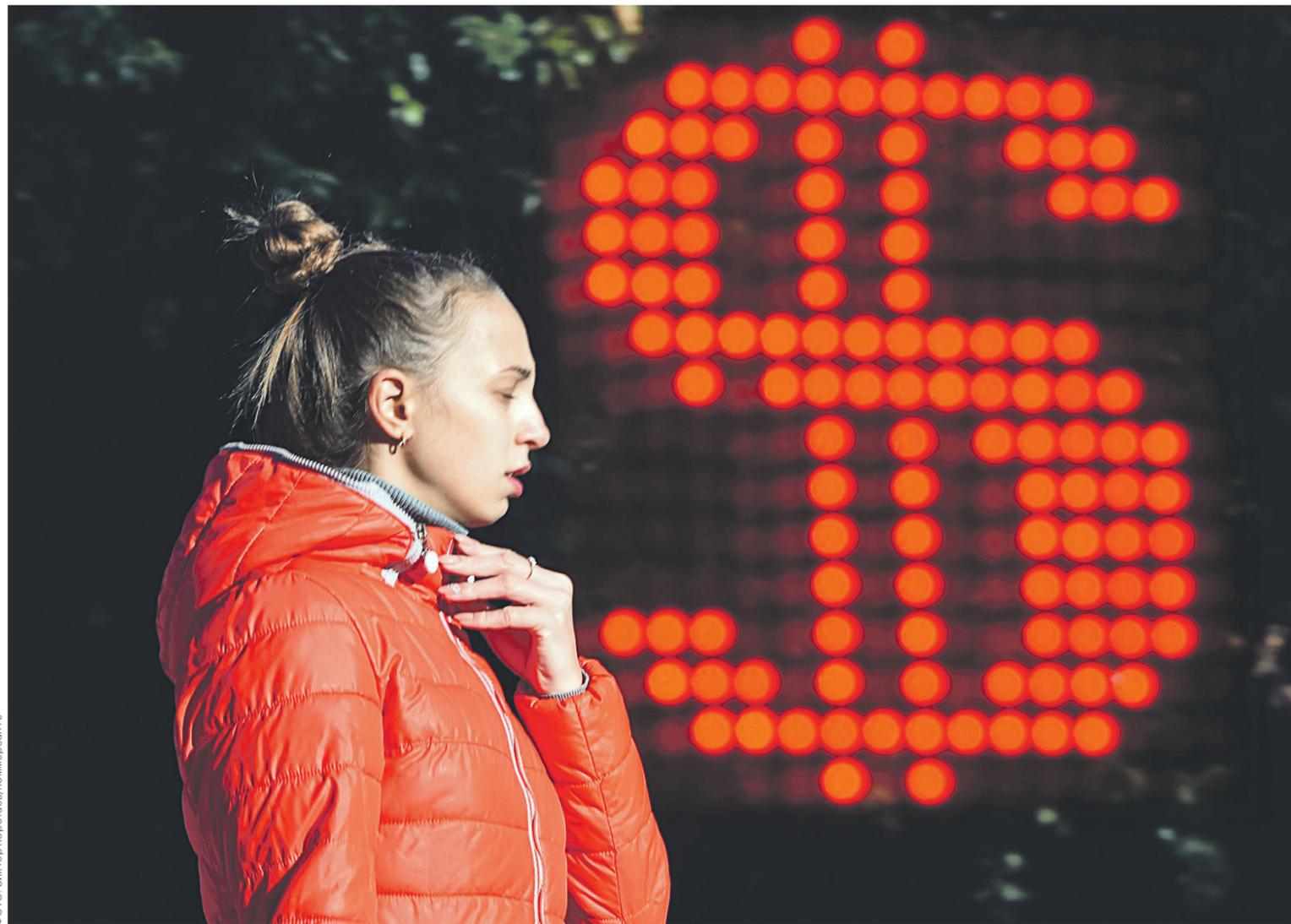
Предпосылки для ослабления рубля в апреле и мае были и до объявления об американских санкциях, говорят на рынке. По прогнозам специалистов Райффайзенбанка, ослабление под воздействием фундаментальных факторов ожидалось к концу апреля, так «как в апреле сальдо счета текущих операций (\$6,2 млрд) все еще превышает объем покупок валюты Минфином (\$4,2 млрд)», говорится в сообщении банка. Эту точку зрения подтверждает и Сергей Королев из «Церих Кэпитал». «Плановое ослабление рубля в апреле и мае было прогнозируемо. Среди влиявших на это факторов — увеличение валютных интервенций Минфином, рост ключевых ставок ФРС и снижение ставки в России и, соответственно, ослабление интереса инвестора к операциям carry trade (заимствование валюты государства с низкой процентной ставкой, ее конвертация и вложение в инструменты государства с высокой ставкой). «Введение санкций послужило триггером для этого ослабления», — говорит эксперт.

6 апреля Минфин США ввел новые санкции против крупных российских бизнесменов и компаний, в том числе алюминиевого гиганта UC Rusal, ведущего деятельность по всему миру. Инвесторы пытаются переосмыслить геополитические угрозы для российского суверенного долга, так как Минфин США в начале года предупредил, что введение таких санкций будет чувствительно для американских инвесторов, объясняет главный аналитик Росбанка Евгений Кошелев.

По словам Кошелева, еще одна причина ослабления рубля — эскалация ближневосточного конфликта. На прошлой неделе о химической атаке в сирийском городе Думе, в результате которой погибли 60 человек, сообщали активисты. США обвинили в случившемся правительство Башара Асада, действующее при поддержке России. Президент США Дональд Трамп 9 апреля пообещал принять решение об ответных мерах Вашингтона на случившееся. По мнению Кошелева, эти новости могут добавить эмоционального давления на рубль и российские активы.

Евро к рублю рос немного более активно, чем доллар. Главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова объясняет это тем, что под санкции в первую очередь подпадают именно долларовые транзакции и компании считают, что им безопаснее сейчас находиться в европейской валюте.

Еще одна причина падения рубля — внесенный в конгресс США на прошлой неделе законопроект,



Утром 10 апреля доллар подорожал до 63 руб. — это максимум с декабря 2016 года. Рубль падает, несмотря на растущие цены на нефть

который предусматривает введение санкций в отношении России за ее причастность к отравлению бывшего полковника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери (российские власти причастность категорически отрицают). Авторы законопроекта, члены палаты представителей демократ Хоакин Кастро и республиканец Майкл Тернер, предлагают в числе других мер запретить американским участни-

кам рынка любые операции с российскими государственными облигациями, выпущенными по истечении полугода после принятия решений о санкциях. Кроме того, в документе предлагается запретить операции с долгом крупнейших российских банков (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Промсвязьбанк). Вероятность принятия такого закона в США сейчас оценивается как невысокая.

Законопроект был внесен в конгресс еще 5 апреля и тогда прошел почти незамеченным. Однако во вторник, на фоне общей нервозности на рынке, этот законопроект стал фактором давления на рубль. Новость о внесении в конгресс США законопроекта о введении санкций в отношении нового российского суверенного долга добавляет негатива в сложившейся ситуации, отметил

в разговоре с РБК ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский. «Мы наблюдаем самоподдерживающийся процесс на фоне эмоциональной реакции: рубль ослабевает, ряд участников рынка не могут выдержать такое движение и закрывают свои позиции по российским активам, что, в свою очередь, приводит к дополнительному давлению на рубль», — объясняет эксперт.

## Как торговались акции публичных компаний, связанных с фигурантами нового санкционного списка США

Лица, попавшие в санкционный список	Связанные с ними компании	Какое отношение имеет к компании	Изменение цены акций на Мосбирже, %	
			9 апреля	10 апреля
Владимир Богданов	«Сургутнефтегаз»	Генеральный директор	-2,70	3,32
Сулейман Керимов	«Полус»	Компанию контролирует Саид Керимов, сын Сулеймана Керимова	-18,31	2,5
Андрей Костин	ВТБ	Президент — председатель правления	-9,03	1,01
Алексей Миллер	«Газпром»	Председатель правления	-4,59	5,03
Олег Дерипаска	En+ Group	65,2% принадлежит Олегу Дерипаске, 11,4% — членам его семьи	-16,02	-1,8
	ГАЗ	65,56% принадлежит ООО «Русские машины», конечный бенефициар — Олег Дерипаска	-7,15	-4,2
	UC Rusal	48,13% — у холдинга En+	-20,35	1,06

Источники: Мосбиржа, РБК, «Интерфакс», «Ведомости», investing.com

## 2. Что будет с курсом дальше?

Курс рубля стабилизируется, когда прояснится ситуация относительно дальнейших санкций и геополитической напряженности, прогнозируют опрошенные РБК эксперты. Но, как указывает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик, в краткосрочной перспективе маловероятно возвращение курса к уровню 57–58 руб. за доллар, коррекция может занять несколько месяцев. «В целом возможен сценарий (при условии отсутствия в дальнейшем негативного влияния извне) — мы увидим откат курса ближе к уровню 60 руб.», — допускает Лисоволик.

По оценкам главного экономиста Альфа-банка Наталии Орловой, стабилизация курса может произойти уже в течение месяца. «По сегодняшнему движению видно, что если на рынке нет предложения от экспортеров, курс может очень быстро двигаться вниз. В целом рынок очень волатильный», — описывает она текущую ситуацию. Но рассчитывает: «После турбулентности и включения всех рисков в рынок мы вернемся к уровню 60 руб. за доллар».

Делать долгосрочные выводы на основании текущего ослабления рубля рано. «Вскоре могут последовать коррекция и стабилизация валюты на более высоких уровнях (по сравнению с теми, что были до скачка курсов из-за санкций). Понять, насколько длительным может быть текущее снижение курса рубля, помогут события ближайших недель, в том числе геополитические», — заключает главный экономист BCS Global Markets Владимир Тихомиров.

«По мере стабилизации ситуации и оценки рисков поддержка со стороны нефти не даст рублю провалиться. Думаю, что возврат курса к 60–61 руб. вполне возможен при отсутствии дополнительного потока негатива», — согласна аналитик УК «Альфа-Капитал» Дарья Желаннова, отмечая, что геополитические риски, например от эскалации конфликта в Сирии, крайне сложно предсказывать.

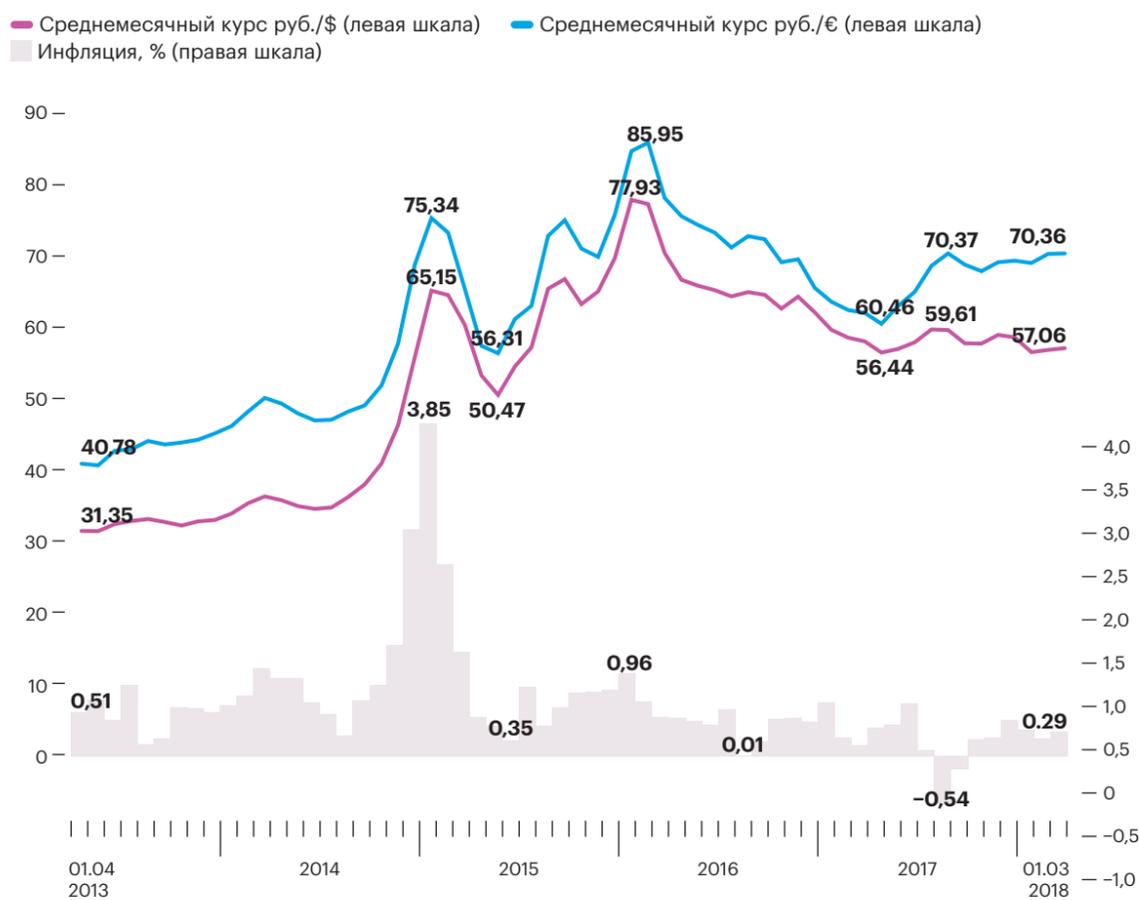
### 3. Каковы последствия для экономики?

На фоне текущего ослабления рубля инфляция по итогам года может составить 3–4%, предполагает аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов. Если текущий курс рубля не краткосрочное явление, а новая реальность на ближайшие месяцы, то он скажется на темпах роста инфляции — при курсе 62–63 руб. за доллар инфляция к концу мая—июню может расти дополнительно на 0,1–0,2% месяц к месяцу, предсказывает главный экономист BCS Global Markets Владимир Тихомиров. Ослабление рубля не окажет существенного влияния на уровень инфляции — ее показатель может вырасти максимум на 0,2–0,3% в годовом выражении, успокаивает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов.

По последнему прогнозу ЦБ от 23 марта, инфляция составит 3–4% по итогам 2018 года и будет находиться вблизи 4% в 2019 году. Минэкономразвития ранее прогнозировало, что в апреле—мае инфляция будет находиться в диапазоне 2,1–2,2%, а в июне годовой рост цен может опуститься ниже 2%.

Текущее ослабление рубля может повлиять на темпы снижения ключевой ставки ЦБ, отмечают эксперты. На ближайшем заседании 27 апреля ЦБ вполне может взять паузу в последовательном снижении ключевой ставки, предполагает Дроздов из «Финама». ЦБ снижал ставку пять раз подряд, до 7,25% (последний раз — 23 марта), и до объявления американских санкций собирался снизить ее и дальше до достижения равновес-

## Как девальвация влияет на инфляцию



Источники: ЦБ, Росстат

ного уровня (между 6–7%). Ставка может не снижаться по крайней мере до июня—июля, а возможно — и до сентября, когда прояснится ситуация с урожаем (фактор влияния на инфляцию), предполагает Владимир Тихомиров. Пауза в снижении ставки возможна, но поводом для изменения денежно-кредитной политики курс рубля не станет, считает Станислав Мурашов. Он ждет, что к концу года ставка будет на уровне 6,75%.

Для потребителя одним из заметных возможных эффектов от ослабления рубля может стать рост цен на импортные товары. Европейские производители электроники и бытовой техники уже предупредили российских ретейлеров (в частности, «М.Видео» и «Эльдорадо») о возможном пересмотре закупочных цен на 5–10%

Сам ЦБ пока демонстрирует спокойную риторику, комментируя происходящее на финансовых рынках. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что сейчас рынок столкнулся с «коррекцией» и обычной для таких случаев повышенной волатильностью, так что ЦБ не видит рисков для финансовой стабильности, хотя и обладает «широким набором инструментов», чтобы в случае необходимости вмешаться. Одним из таких инструментов могут стать валютные интервенции. «Валютное РЕПО никто не сворачивал, если будет необходимость, этот инструмент всегда есть у нас в запасе. Вопрос — будет ли спрос. Если будет в целях финансовой стабильности необходимость его применить, то почему бы нет», — сказал 10 апреля

на конференции ВШЭ первый зам-пред ЦБ Сергей Швецов (цитата по «Интерфаксу»).

Для потребителя одним из заметных возможных эффектов от ослабления рубля может стать рост цен на импортные товары. Европейские производители электроники и бытовой техники уже предупредили российских ретейлеров (в частности, «М.Видео» и «Эльдорадо») о возможном пересмотре закупочных цен на 5–10%.

### 4. Кому выгодно укрепление валюты?

Бенефициары ослабления рубля — федеральный бюджет и экспортеры, сходятся во мнении опрошенные РБК аналитики. Слабый рубль создает очень комфортные условия для сырьевых экспортеров, указывает главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. По этой же причине сложившийся курс выгоден бюджету — рублевая цена на нефть после падения курса превышает 4 тыс. руб. за баррель, напоминает аналитик, хотя комфортным уровнем для бюджета считается цена уже 3300 руб. за баррель.

Ослабленный рубль поможет экспорту, считает глава Центра

стратегических разработок (ЦСР) Алексей Кудрин. «Ряд отраслей, скорее всего, заработают на данном курсе. Тем самым в целом [платежный] баланс будет неплохим, это не повлияет сильно на экономический рост», — сказал Кудрин журналистам на Биржевом форуме в Москве.

Если абстрагироваться от всех остальных аспектов, то ослабление рубля действительно выгодно бюджету, соглашается Александра Суслина из Экспертной экономической группы (ЭЭГ). «Если то, что сейчас происходит, никак не приведет к снижению цен на нефть, не приведет к ограничениям в плане объемов экспортируемых товаров, то нефтегазовых доходов придет больше», — говорит Суслина.

Федеральный бюджет на 2018 год сверстан исходя из среднегодового курса 64,7 руб. за доллар, в январе—марте средний курс доллара не превышал 57 руб., следует из данных ЦБ. Бюджет сверстан, в краткосрочной перспективе ожидается повышение уровня доходов (в рублях от экспорта в связи с высоким уровнем цен на нефть и снижением курса рубля), пока Минфин не о чем беспокоиться, говорит Суслина. «Минфин начнет беспокоиться тогда, когда из бюджета потребуются выделить деньги на поддержку бизнесменов, попавших под санкции. Пока это только слова и конкретных указаний не дано», — напоминает она.

### 5. Кто может пострадать от падения рубля?

Если курс валюты вырастет сильнее, чем это наблюдается сейчас, то он окажет влияние и на бюджет, и на экономику, и на благосостояние граждан, предупреждает

Суслина из Экспертной экономической группы. Напряженность, которая складывается сейчас на рынках, — это угроза стабильному развитию, сокращение широких налоговых баз, говорит она. «Может получиться, что нефтегазовых доходов будет приходиться больше, а налоговые базы по другим налогам будут снижаться из-за общего ухудшения макроэкономической ситуации», — размышляет эксперт. В сложившейся ситуации инвесторы могут потерять интерес к России из-за высокого уровня риска, предполагает Надоршин. «Тогда все планы развития экономики — ускорение роста, повышение производительности, индустриализация 4.0 — останутся нереализованными», — говорит он.

«Пострадают все. Больше всего это ощутит средний класс — люди, которые привыкли путешествовать и покупать импортные товары», — прогнозирует Суслина. Для менее обеспеченных слоев удар будет менее существенным, «но общий уровень цен все равно вырастет — невозможно покупать только все отечественное», утверждает эксперт. Логика ретейла такова, что если вырастет цена на импортные огурцы и помидоры, то цены поднимут и на отечественную продукцию, поэтому уровень цен будет расти вместе с курсом, считает экономист.

По данным Росстата, доля импортных потребительских товаров в России по итогам третьего квартала 2017 года составила 35%, доля импорта в продовольствии — 22% (по итогам 2014 года — 42 и 34% соответственно).

Из-за ослабления рубля прежде всего пострадают компании, ввозящие товар из-за границы, сказал РБК профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. От ценовой реакции импортеров будет зависеть, какие категории населения сильнее всего почувствуют на себе последствия падения рубля, продолжил он. «Если они (компания-импортеры. — РБК) не будут резко менять цены на импортные товары, то ударит по всем [категориям] примерно одинаково», — сказал Шибанов.

Ослабление рубля приведет к увеличению инфляционного давления, зарубежный туризм для населения станет дороже, но девальвация рубля ниже 10% в целом не критична, полагает директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трёмасов. «Скачок валют не вызовет роста цен на продукты первой необходимости, наименее защищенные слои населения не пострадают от этого скачка», — уверен Трёмасов.

Платежеспособный спрос населения сократится, считает доцент Института отраслевого менеджмента РАНХиГС Олег Филиппов. Продукция российской промышленности, использующей импортное оборудование, станет еще менее рентабельной. «Комплектующие, промышленное оборудование будут закупаться по более высокой цене. За это заплатит население, у которого и так платежеспособный спрос падает», — резюмировал Филиппов. ■

## Российский фонд Bonum Capital в цифрах

403,7

млн руб. — чистые активы фонда  
в 2017 году 533,1 млн руб. — в 2016-м)3,8  
млн  
руб.— размер  
вознаграждения  
генерального  
директора  
Сергея Отрубяникова  
за 2017 год

3,5

млрд руб. —  
выручка  
в 2017 году  
(3,9 млрд руб. —  
в 2016-м)

444,3

млн руб. — оборотные активы фонда в 2017 году  
(в 2016-м оборотные активы составляли 2,1 млрд руб.,  
в 2015-м — 4 млрд руб.)129,3  
млн руб.— убыток в 2017 году  
(176,2 млн руб. — в 2016-м)

Источник: ООО «Бонум Кэпитал»

СДЕЛКА Кто претендует на покупку банка «Возрождение»

## У Дерипаски обнаружился интерес в Bonum Capital

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Он тоже внесен в список SDN. Помимо Дерипаски, в деле также фигурируют имена «алюминиевого короля» 1990-х Михаила Черного и бывшего директора «Кузбассразрезугля» Александра Гликлада. Из этих судебных материалов следует, что год назад Bonum выкупил у Дерипаски проблемный актив — потенциальные финансовые требования к Черному на сотни миллионов долларов.

Кроме того, у Bonum Capital есть интересы в Донбассе, раскрыл его представитель суду в 2017 году.

## Запутанная схема

В деле Moquinon v. Gliklad кипрская компания-пустышка (shell company) Moquinon Ltd ведет в Нью-Йорке арбитражное разбирательство против гражданина Канады Гликлада, который в конце 1990-х входил в совет директоров «Кузбассразрезугля», а затем эмигрировал из России. В 2011 году Moquinon, находившаяся тогда под контролем Дерипаски, одолжила Гликладу \$5 млн под 10% годовых, чтобы профинансировать

его расходы на судебный процесс против Черного. Срок кредита истек 31 декабря 2015 года, а деньги не были возвращены.

Гликлад с 2009 года пытался через суд Нью-Йорка взыскать с Черного \$270 млн по векселю, подписанному двумя бизнесменами в 2003 году в Вене. Черной оспаривал расписку, утверждая, что просто поставил подпись не в том месте, потому что находился в состоянии алкогольного опьянения, а на самом деле должником якобы являлся Гликлад. В 2015 году американский суд постановил, что Черной должен вернуть Гликладу \$385,5 млн плюс проценты с марта 2014 года. Таким образом, у Гликлада появился актив — право требования к Черному на сотни миллионов, но эти деньги еще надо было постараться взыскать.

Структура Дерипаски была заинтересована в кредите Гликладу вовсе не из-за годовых процентов на \$0,5 млн. Во-первых, соглашение предусматривало бонусные выплаты в пользу Moquinon до \$10 млн в зависимости от успешности взыскания Гликладом долга с Черного; во-вторых, на тот слу-

чай, если Черной и Гликлад договорятся о внесудебном урегулировании, Дерипаска был вправе просто заплатить предложенную

Ассоциации Bonum Capital с именами Дерипаски или Керимова (оба бизнесмена теперь находятся в санкционном списке SDN) могут стать фактором против вхождения Bonum в капитал банка «Возрождение», даже если ни Дерипаска, ни Керимов не имеют к Bonum никакого реального отношения

сумму мирового соглашения Гликладу и забрать у него право требования к Черному, стоимость которого к началу 2017 года превысила \$450 млн.

С учетом того что в конце 2016 года Гликлад и Черной договорились урегулировать их спор за \$55 млн, Moquinon оценила свои потенциальные потери в \$400 млн на начало 2017 года, когда она обратилась в Верховный суд Нью-

Йорка за помощью в арбитражном споре против Гликлада. Дело продолжает слушаться, следует из документов суда, изученных РБК.

## Дерипаска и Bonum

Дерипаска хотел продать кредитное соглашение с Гликладом по крайней мере с февраля 2016 года, когда его представитель «вышел на связь с общим знакомым Алиева и Дерипаски по поводу возможной продажи» проблемного актива этому общему знакомому, рассказал американскому суду директор Bonum Capital Александр

Сидоров в марте 2017 года (его декларация есть у РБК). Но предложение в конечном счете получил Bonum, поскольку фонд специализируется на «стрессовых компаниях и активах», рассказал Сидоров. Сделка была закрыта 28 февраля 2017 года, и Bonum стал владельцем 100% акций Moquinon (сумму сделки суд засекретил).

22 марта 2017 года юристы Winston & Strawn, представляющие интересы Александра Гликлада, утверждали в суде, что Moquinon продолжает действовать как «агент» Дерипаски. «Все последние шесть лет Дерипаска выступал как представитель, агент, альтер эго и/или конечный собственник и источник средств Moquinon», — писали адвокаты Гликлада. Они ссылались на некий «только что произведенный» документ, который «удивителен» и «подтверждает, что Дерипаска — это Moquinon». Однако судья утвердил текст их меморандума с купюрами (вырезанными местами по соображениям конфиденциальности), и проверить эти утверждения Гликлада невозможно. Его адвокаты из Winston & Strawn и

Gliklad & Silver не ответили на запрос РБК (в частности, на вопрос, продолжают ли они считать, что Moquinon действует в интересах Дерипаски).

Сидоров в своей декларации отвечает на эти подозрения так: покупка Moquinon у представителей Дерипаски была рыночной сделкой между независимыми сторонами (arms-length) и «ни Bonum Capital (или его аффилированные структуры), ни Мурат Алиев не имеют каких-либо связей или взаимодействий — финансовых, личных, корпоративных или иных — с Дерипаской». «Ни Дерипаска, ни какое-либо физическое или юридическое лицо, связанное с Дерипаской, не инвестировали в Bonum Capital», — заверил американский суд Сидоров. По его словам, Алиев или Bonum Capital никогда не вели дел с Дерипаской, за исключением транзакций, связанных с передачей кредитного соглашения между Moquinon и Гликладом от 2011 года.

«Еще весной 2017 года компания Moquinon была продана фонду Bonum Capital, и с тех пор никаких финансовых, юридических или других интересов и договоренностей нет и быть не может», — подтвердил РБК официальный представитель Олега Дерипаски. «В настоящее время никаких претензий и обязательств между господином Черным и Олегом Дерипаской нет. В то же время претензии господина Гликлада к Олегу Дерипаске судом США признаны несостоятельными, дело также закрыто», — сообщил он, имея в виду дело Gliklad v. Deripaska, прекращенное в 2017 году.

### Донецкий интерес

В своем заявлении для суда Александр Сидоров раскрыл часть информации про Bonum Capital: по его словам, фонд входит в «международную группу финансовых компаний, которые осуществляют прямые инвестиции в интересах своих клиентов или для себя». Головная компания Bonum Capital (Surgus) Ltd расположена на Кипре, ее единственным акционером является Мурат Алиев (при этом, согласно выписке из кипрского реестра, акционером является Bonum Capital Investors Corp. с Британских Виргинских островов, где бенефициары анонимны). Кипрской структуре принадлежит фонд Bonum Capital, зарегистрированный на Британских Виргинских островах.

Сидоров указывает, что Bonum Capital специализируется на покупке плохих активов (distressed assets), включая проблемные займы. «Например, в декабре 2016 года Bonum Capital приобрел у Райффайзен Банк Аваль (украинского банка) проблемный кредит на \$140 млн, предоставленный банком украинской корпорации «Индустриальный союз Донбасса (ИСД)», — пишет директор Bonum Capital.

Информация об этой сделке не раскрывалась, РБК не нашел ее в отчетах Райффайзен Банк Аваль. Пресс-служба украинского банка не ответила на запрос. В Bonum Capital не стали комментировать

ни судебный процесс в США, ни украинский актив.

Донецкий ИСД объединяет более 40 компаний Украины и других стран, флагманским активом группы является Алчевский металлургический комбинат, который в ноябре 2017 года перешел под управление властей ЛНР. В 2010 году Внешэкономбанк помог российским инвесторам во главе с Александром Катуниним приобрести контрольный пакет ИСД (50% плюс две акции) и профинансировать вывод предприятия из кризиса. Занимавший тогда пост предправления банка Владимир Дмитриев говорил, что это была «инвестиция около \$8 млрд», которая помогла предприятию «выйти из очень серьезной экономической ситуации», и ВЭБ стал «единственным источником ресурсов».

РБК писал, что интересы Сулеймана Керимова пересекались с интересами главы ИСД Олега Мкртчана, арестованного в феврале в Москве. Так, в декабре 2014 года Мкртчан стал ненадолго акционером золотодобывающей компании Polyus Gold International Limited, приобретя 18,5% акций. Но уже в конце 2015 года структуры Саида Керимова, сына Сулеймана Керимова, выкупили у Мкртчана долю в компании. Интересы Мкртчана и Керимова пересекались и в футболе: в мае 2015 года газета «Спорт-экспресс» сообщала, что Мкртчан может стать компаньоном сенатора по махачкалинскому клубу «Анжи». Согласно запросу депутата Валерия Рашкина, который он направил в декабре 2017 года генпрокурору Юрию Чайке, Керимов также мог быть причастен к сделке по продаже ВЭБу ИСД.

### Рискованные связи

Ассоциации Bonum Capital с именами Дерипаски или Керимова (оба бизнесмена теперь находятся в санкционном списке SDN) могут стать фактором против вхождения Bonum в капитал банка «Возрождение», даже если ни Дерипаска, ни Керимов не имеют к Bonum никакого реального отношения. «Возрождение» не находится в санкционных списках, у него могут быть деловые отношения с западными банками, корсчета в США, рассуждает партнер адвокатского бюро Tertchny Agabalyan Иван Тертычный.

Комплаенс-менеджеры западных банков проверяют контрагентов по различным базам данных, в том числе базам судебных дел, сообщениям СМИ, а применительно к России у них и так повышенные стандарты due diligence, говорит Тертычный. Если Bonum станет контролирующим акционером «Возрождения», контрагенты должны будут проверять, не попадает ли фонд под санкции как принадлежащий лицам SDN: если Bonum не сможет предоставить им убедительную информацию о своих бенефициарах, контрагенты, скорее всего, будут воздерживаться от отношений с банком.

Пресс-служба «Возрождения» отказалась от комментариев. ■

При участии Анны Михеевой

**КАДРЫ** Совет директоров НМТП возглавит руководитель Росимущества

## Дмитрий Пристансков встает за штурвал

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

**После ареста Зиявудина Магомедова совет директоров НМТП, крупнейшей российской портовой группы, впервые возглавит представитель государства. Этот пост займет руководитель Росимущества Дмитрий Пристансков, рассказали источники РБК.**

Руководителя Росимущества Дмитрия Пристанскова выберут новым председателем совета директоров ПАО «Новороссийский морской торговый порт» (НМТП), его кандидатуру поддержат члены нового совета директоров компании. Об этом РБК рассказали два источника, близких к акционерам НМТП.

Внеочередное собрание акционеров НМТП, на котором планируется досрочно переизбрать совет директоров, пройдет 13 апреля в Новороссийске. В новом составе не будет представителей группы «Сумма» Зиявудина Магомедова, но усилятся позиции «Транснефти», говорят собеседники РБК.

Сроки проведения заседания совета директоров, на котором будет избираться его председатель, пока не определены.

«Сумма» и «Транснефть» на паритетных условиях владеют Novoport Holding, которому принадлежит 50,1% НМТП. 20% портового оператора принадлежит Росимуществу, 10,5% — ЗАО «Транснефть-Сервис», «дочке» «Транснефти».

Представители «Транснефти» и Росимущества отказались от официальных комментариев до решения собрания акционеров НМТП. Представитель «Суммы» также не ответил на запрос РБК.

### Подвисшая сделка

В совете директоров НМТП семь человек. Шестеро выбираются акционерами, один назначается государством на правах «золотой акции». Сейчас в совет входят три представителя «Транснефти» (включая вице-президента компании Рашида

### В чем обвиняют Зиявудина Магомедова

Согласно материалам следствия, Зиявудин и его брат Магомед Магомедовы подозреваются по одной из наиболее тяжелых статей УК — ст. 210, об организованном преступном сообществе. Им вменяются несколько эпизодов мошенничества и эпизод растраты. Каждому из подозреваемых по делу грозит до 25 лет колонии.

Материалы следствия касаются деятельности активов «Суммы», связанных со строительным бизнесом, и не затрагивают работу НМТП.



Руководитель Росимущества Дмитрий Пристансков

шения Novoport Holding. Затем стало известно, что «Сумма» продает «Транснефти» свою долю в этом холдинге. 30 марта основного акционера «Суммы» Зиявудина Магомедова арестовали по подозрению в хищении госсредств и создании преступного сообщества, и сделка была отложена на неопределенный срок.

«Транснефть» после ареста Магомедова заявляла, что сейчас видит «свою основную задачу в обеспечении стабильной работы порта», и выступила с инициативой «об избрании на должность председателя совета директоров представителя государства».

### Порт на перепутье

Собрание акционеров НМТП должно было пройти 5 марта, но из-за отсутствия кворума оно не состоялось, его новую дату назначили на 13 апреля.

После ареста совладельцев «Суммы» в НМТП сложилась неопределенная ситуация со структурой акционеров: сделка по продаже пакета «Суммы» зависла, теперь не ясно, сохранит компания долю или выйдет из капитала, говорит аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов. В этих условиях чиновник во главе совета директоров — оптимальный временный вариант, нейтральная фигура для всех акционеров, объясняет эксперт. Таким образом, государство временно усилит присутствие в НМТП, но при этом вряд ли будет менять стратегию развития порта.

Такой же точки зрения придерживается генеральный директор отраслевого агентства Infranews Алексей Безбородов, который считает выдвижение представителя государства в это «смутное время» логичным.

В последние месяцы в Новороссийском порту было несколько случаев столкновения интересов «Транснефти» и крупнейшей нефтяной компании России «Роснефти». С 31 января танкер «Пенелопя» компании «Прайм Шиппинг» (принадлежит Сбербанку и «Роснефти») в течение месяца стоял на причале НМТП под погрузкой, и работа терминала была фактически заблокирована. «Транснефть» в связи с этим жаловалась в ФСБ и Генпрокуратуру. 6 марта ФАС по жалобе «Роснефтефлота» (входит в «Роснефть») возбудила дело в отношении НМТП по признакам злоупотребления доминирующим положением.

Появление представителя государства во главе совета директоров НМТП сглаживает все противоречия между «Транснефтью» и «Роснефтью», касающиеся деятельности порта, считает Безбородов. ■

ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

НЕДВИЖИМОСТЬ Эксперты подвели итоги 2017 года на рынке многоквартирных домов

# «Главстрой» вернулся в строй



ФОТО: Алексей Зотов/ТАСС

По данным Минстроя, несмотря на падение строительства многоквартирных домов в стране почти на 5% (до 46,2 млн кв. м) в 2017 году, в столице оно, наоборот, увеличилось на 3% (3,4 млн кв. м)

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**«Главстрой» Олега Дерипаски по итогам 2017 года вернулся в топ-10 крупнейших российских застройщиков многоквартирного жилья. Возглавила рейтинг компания ПИК, которая за год удвоила вводимые в эксплуатацию площади.**

**Большие становятся больше**

Агентство «INFOLine-Аналитика» представило рейтинг крупнейших застройщиков массового жилья. По итогам 2017 года участники первой десятки ввели в эксплуатацию 6,1 млн кв. м, их совокупная доля выросла до 15,3% против 9,6% в 2016 году.

Этот рост был обусловлен укрупнением лидера рейтинга — группы ПИК Сергея Гордеева. Она в конце 2016 года купила «Мортон» Александра Ручьева и уже в 2017 году ввела в эксплуатацию 2,06 млн кв. м, что в два с лишним раза больше, чем годом ранее (930 тыс. кв. м). По итогам 2015 года ПИК занимала только третье место с 665 тыс. кв. м сданного жилья.

В 18 раз — с 20 тыс. до 365 тыс. кв. м — увеличился объем ввода квартир у «Главстроя» Олега Дерипаски. В 2017 году под этим брендом были объединены ранее формально независимые «Главмосстрой», «Главстрой-девелопмент» и «Главстрой-СПб». Резкий скачок обеспечило завершившееся строительство двух жилых комплексов в Петербур-

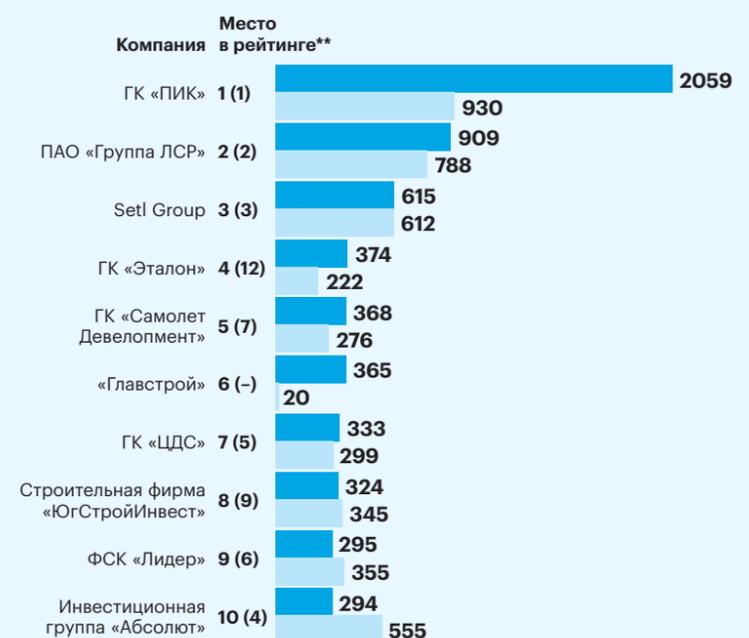
ге общей площадью 312,2 тыс. кв. м. В результате девелоперский дивизион Дерипаски вернулся в топ-10, заняв шестое место.

Серьезно улучшила свои позиции группа «Эталон» семьи Вячеслава Заренкова, поднявшаяся с 12-го на четвертое место: компания сдала в прошлом году в экс-

## Крупнейшие застройщики России в 2017 году

**Топ-10 компаний по объему вводимого жилья\***, тыс. кв. м

■ 2017 г. ■ 2016 г.



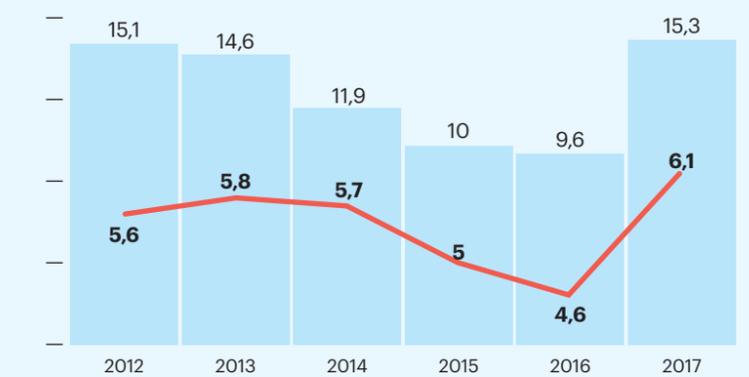
\* Данные об объеме ввода жилых площадей в качестве застройщика, за вычетом объектов, построенных по субподрядным схемам, а также коммерческих объектов (в том числе апартментов), объектов социальной инфраструктуры и прочих нежилых зданий и помещений.

\*\* В скобках указано место в рейтинге 2016 года.

## Сколько многоквартирного жилья приходится на топ-10 застройщиков

— Объем ввода, млн кв. м

■ Доля от всех застройщиков, %



Источник: INFOLine

## Как считает «INFOLine-Аналитика»

При составлении рейтинга агентство использует данные застройщиков, перепроверяя их с учетом информации, содержащейся в разрешительной до-

кументации. В том случае если девелопер отказывался предоставлять данные, аналитики опирались только на разрешительную документацию. В рейтин-

ге учитываются только показатели ввода жилых площадей без проектов, построенных на подряде. Не включаются в рейтинг и коммерческие объекты,

в том числе апартменты, объекты социальной инфраструктуры, нежилые здания и помещения.

плуатацию 374 тыс. кв. м жилья, что на 68% больше, чем в 2016 году. В то же время группа «Абсолют» Александра Светакова, напротив, опустилась с четвертого на десятое место, уменьшив предложение до 294 тыс. кв. м.

Компании поднимаются или опускаются в рейтинге отчасти

из-за цикличности девелоперских проектов, объясняет директор аналитического сервиса bпMAP.pro Сергей Лобжанидзе. По его словам, стандартный цикл занимает два-три года от начала проработки проекта и выбора площадки до передачи ключей собственникам квартир.

**Страх проектного финансирования**

В десятку крупнейших застройщиков входят компании, которые работают преимущественно в Москве, Московской области и Петербурге. В столице строительство жилья в многоквартирных домах в прошлом году увеличилось, по данным Минстроя, на 3%, до 3,4 млн кв. м, в Петербурге — на 14%, до 3,5 млн кв. м, в Подмосковье снизилось на 1%, до 8,3 млн кв. м. В целом по стране также было зафиксировано падение — почти на 5%, до 46,2 млн кв. м. С учетом коттеджных поселков, дач, индивидуальной застройки рынок сократился на 1%, до 79,2 млн кв. м.

Министр строительства и ЖКХ Михаил Миньковский ранее объяснял снижение ввода жилья тем, что в 2017 году достраивались дома, которые начали строить еще в кризисном 2015 году. «Это был самый сложный сточный зрения экономики год, — говорил Миньковский. — Тогда многие застройщики не спешили идти в новые проекты, поэтому разрешений на строительство было выдано меньше».

До июля 2018 года, когда вступят в силу поправки, ужесточающие законодательство о долевом строительстве, крупнейшие девелоперы будут стремиться получить разрешение на строительство как можно большего объема жилья, поэтому у ключевых игроков объемы должны только увеличиваться, считает Лобжанидзе.

В росте рыночной доли крупнейших застройщиков есть как плюсы, так и минусы, считает генеральный директор компании «Мизель-Новостройки» Наталья Шаталина. С одной стороны, обращает внимание эксперт, крупные девелоперы вызывают больше доверия со стороны покупателей, с другой — при укрупнении игроков предложение становится более однообразным.

Снижение конкуренции на рынке неизбежно приведет к росту цен и монополистическому сговору застройщиков на уровне небольших регионов, уверена управляющий партнер компании «Метриум» Мария Литвиненко. Она напоминает, что именно высокая конкуренция в сочетании с экономическими катаклизмами в 2014–2015 годах привела к резкому снижению цен и сохранению их на низком уровне в течение долгого времени. К примеру, из аналитических отчетов «ИРН-Консалтинг» следует, что столичные новостройки за четыре года подешевели на 8%: в марте 2014 года 1 кв. м в таких жилых комплексах стоил в среднем 217,9 тыс. руб., а в феврале 2018 года — 200,5 тыс. руб.

С учетом высокого спроса и дешевой ипотеки цены в этом году будут стабильны и даже немного подрастут, считает Лобжанидзе. Так, по данным ЦБ, средняя ставка по ипотечным кредитам, выданным в течение марта, находится на рекордно низком уровне — 9,75%. При этом обвал рубля, произошедший в начале этой недели, не приведет к росту цен или изменению спроса, считает эксперт. Если в 2014-м курс резко вырос на 60%, то сейчас только на 10%, поэтому не стоит ждать, что это приведет к росту ставки рефинансирования и удорожанию ипотеки.

Ожидать роста цен стоит скорее в связи с уходом от схемы долевого строительства и переходом на проектное финансирование, заключает Шаталина. ■

**МНЕНИЕ****Как строительство жилья поможет российской экономике**

**Государственные инвестиции в жилье могут повысить экономическую активность и мобильность граждан, что в итоге даст толчок к развитию регионов и вернет бюджету потраченное в виде налогов.**

Важнейшей задачей ближайших лет российские власти видят ускорение экономического роста через стимулирование инвестиций. В послании парламенту Владимир Путин говорил о доведении доли инвестиций в ВВП с 21 до 25–27%. В нынешних условиях, после резкого ужесточения западных санкций, основным источником такого прироста могут быть только государственные деньги. Задачей становится переход от их формального освоения к такому, которое давало бы толчок разным секторам экономики и провоцировало бы рост инвестиций со стороны граждан.

Принято считать, что частные инвестиции лучше государственных, но эта максима верна тогда, когда они есть. В противном случае и вложения бюджетных средств не стоит недооценивать.

**Московский опыт**

Важный опыт, на мой взгляд, был нащупан в прошлом году в Москве, где мэр Сергей Собянин объявил о программе реновации устаревшего жилья, которая была встречена многими с недоверием и враждебностью. Я не могу судить о ней с сугубо градостроительной точки зрения, однако экономически она представляется вполне оправданной, а социально — достаточно многообещающей, причем по ряду причин.

Во-первых, московская реновация представляет собой попытку преодоления порочной логики, складывающейся ныне в ряде отраслей. Все последние годы мы только и слышим, что о модернизированных образцах военной техники, о переоборудовании нефтеперерабатывающих и металлургических заводов, однако крайне редко узнаем о запуске новых проектов с нуля. Между тем модернизация старого обходится дороже реализации нового, подавляет стремление к инновациям и в итоге замедляет темпы развития. В этом отношении московская инициатива выгодно отличалась от общенационального курса на проведение капитального ремонта, когда через создание специального фонда акцент делался на консервацию существующего положения вещей.

Во-вторых, сама идея вкладывать в обновление жилого фонда бюджетные средства выглядит революционной. В последнее время в России более 90% жилья строилось населением либо частными компаниями на коммерческой основе,

а доля государственной застройки за 15 лет снизилась почти в четыре раза. Объемы строительства выросли с 2005 по 2015 год в 2,8 раза, но после пика в 84–85 млн кв. м показатель вводимых площадей начал постепенно снижаться. Между тем улучшение жилищных условий и повышение качества жизни способны изменить потребительские предпочтения, вызвать рост расходов, повысить экономическую активность и мобильность, что в итоге даст толчок региональной экономике и принесет бюджету выгоду, пусть и не сразу. Вложения в жилищное строительство больше помогут росту, чем инвестиции в Транссиб или в спорт высоких достижений, и потому переброску сюда бюджетных средств можно только приветствовать.

В-третьих, одной из причин замедления экономического роста в стране я считаю изъятия концепции частно-государственного партнерства в его российском исполнении. Слишком часто случается, что государство оказывается крайним, а частники решают свои проблемы за счет общества. Между тем проекты в жилищном строительстве дают шанс на становление нового типа партнерства — личному муниципальному, сторонами которого выступают региональные власти и граждане. Пример — объявленная московским правительством программа софинансирования, когда переселяющиеся жильцы имеют возможность купить дополнительные метры в новых квартирах. Если такая практика будет принята рынком и распространится в других регионах, мы окажемся свидетелями формирования экономического взаимодействия государства и конкретных людей, что для России является новшеством.

**Общая проблема**

Предполагается, что в этом году в рамках реновации в Москве построят 5 млн кв. м жилья, а первые семьи уже получили свидетельства о собственности на новые квартиры. Программа сейчас не вызывает того недоверия, которое наблюдалось сразу после ее презентации. В правительстве даже заговорили о желательности распространения московского опыта на всю страну. О реальности такой перспективы стоит подробнее поразмыслить.

Проблема жилья и в XXI веке остается одной из наиболее актуальных для россиян. Обеспеченность жильем у нас (чуть менее 25 кв. м на человека) — среди самых низких для европейских стран. Германия и Франция, например, опережают Россию почти на 60%. Качество жилья далеко от современных стандартов: более чем в 30% жилых помещений нет ванной или душа, а также горячего водоснабжения,

и почти в четверти — канализации. Около 2,4% совокупного объема жилого фонда находится в ветхом или аварийном состоянии, а общая площадь такого жилья в России с 2000 года лишь выросла, в том числе аварийного — в 2,4 раза. Средний возраст жилых помещений в Российской Федерации приближается к 35 годам, а ежегодный ввод жилья компенсирует не более 2,6% от текущего объема жилого фонда. Может показаться, что мы находимся в плохом, но относительно стабильном состоянии, но нужно принимать во внимание существенные различия между столицами и регионами: на Москву, Санкт-Петербург, Московскую и Ленинградскую области приходится лишь 3,7% аварийного жилого фонда и более чем 22% ввода в строй новых квартир. Большая часть страны, к сожалению, ничем похвастаться не в состоянии.

**«Реализуя проект новой застройки, Сергей Собянин опирается на московскую бюджетную систему, для которой направляемые на реновацию в 2018–2020 годах 400 млрд руб. — это лишь 5% всех доходов»**

**Как найти деньги**

Сегодня очевидно, что власти подавляющего большинства российских регионов не могут запустить ничего подобного московской программе реновации. Реализуя проект новой застройки, Собянин опирается на московскую бюджетную систему, для которой направляемые на реновацию в 2018–2020 годах 400 млрд руб. — это лишь 5% всех доходов. Если вырвать такую же долю, например, из бюджета полтора миллиона Екатеринбург, мы получим сумму, которой не хватит для покупки по себестоимости даже 500 новых двухкомнатных квартир в год (для миллионного Омска показатель составит и вовсе 270–300 квартир). Это несмотря на более низкие, чем в Москве, цены. Не станет спасением и вовлечение в процесс средств, накопленных по программам капремонта, — проблема в том, что ставки зачисления средств в них и утверждение основных направлений расходов находятся в ведении регионов, а большая часть жилищных проблем падает на мэрии крупных городов. Это тем более означает, что федеральные власти должны искать нестандартные методы реализации стратегий, подобных московской программе реновации.

Масштабы «перезапуска» жилищного строительства должны быть поистине грандиозными. Вспо-

мним революцию, произведенную в этой сфере Никитой Хрущевым, когда объем ввода жилой площади в границах современной России в 1956–1960 годах превысил аналогичный показатель 1946–1950 годов в 2,75 раза, хотя и тот был рекордным. Поэтому задача сегодня состоит не столько в удержании темпов строительства, достигнутых в 2014–2015 годах, сколько в повышении их хотя бы на 60–80%.

На первый взгляд для этого необходимо выделить из бюджета не менее 2 трлн руб. в год, исходя из 50 млн кв. м дополнительно вводимого жилья и средней себестоимости 41,5 тыс. руб. за 1 кв. м. Но попробуем подойти к вопросу несколько более гибко.

Прежде всего заметим, что в Москве и Санкт-Петербурге реновация может быть обеспечена местными бюджетами, при том что себестоимость строительства тут са-

мая высокая в России. В то время как во многих регионах — от Астраханской и Саратовской областей до Адыгеи и Алтайского края — себестоимость не превышает 30 тыс. руб. за 1 кв. м. Это значит, что расходы сократятся почти на треть. Кроме того, можно применить тот же принцип, что и в Москве, — доплаты. Около четверти новой площади вполне могло бы быть докуплено переселяющимися. Опять-таки, получая в обмен на новые квадратные метры старые, местные власти могли бы продать их девелоперам или сдать освобождающиеся территории в аренду под строительство офисных или торговых площадей. Эти две меры компенсировали бы еще до трети затрат. Наконец, с новых квартир можно было бы установить повышенный налог на недвижимость, например 1,5% в год (что несравнимо лучше, чем платить даже самую льготную ипотеку). Иначе говоря, даже самые простые приходящие на ум приемы позволяют сократить кажущиеся на первый взгляд неимоверными затраты до 750–900 млрд руб. в год. Я не говорю о том, что часть из них вернется через налоги, а экономический рост, запущенный в регионах, дорогого стоит.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**Владислав Иноземцев,**директор Центра исследований  
постиндустриального общества

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК



Совладельцы фреш-бара Yummy Mix Игорь и Екатерина Маймины в кризисные 2014–2015 годы нашли новых клиентов — многочисленных сотрудников торгового центра. Для них компания стала устраивать акции в часы наименее активных продаж

Сколько приносит городской фреш-бар

# Игра на выжимание

ОЛГА КРАСИЛЬНИКОВА

**Небольшие бары, торгующие свежавыжатыми соками и безалкогольными коктейлями, — самый динамично растущий сегмент общепита, по данным сервиса 2ГИС. Как открыть такое заведение и сколько на нем можно заработать?**

За год количество фреш-баров в городах-миллионниках России увеличилось на 48%, по данным картографического сервиса 2ГИС. В феврале 2018 года эксперты сервиса насчитали 2084 фреш-бара в 15 городах-миллионниках, из них 850 в Москве. Среди всех форматов общепита торговые точки по продаже свежих соков показали самый большой прирост количества заведений. С одной стороны, свою роль сыграли мода на здоровый образ жизни, а значит, и на полезные напитки. С другой — невысокий порог вхождения в этот бизнес.

Как правило, фреш-бары торгуют навынос — у них нет кухни, затрат на поваров и официантов, можно арендовать «островок» площадью всего 5–10 кв. м в торговом центре. Открытие небольшой точки обойдется в среднем в 2 млн руб., а отбить инвестиции можно за год-полтора.

Как устроен этот бизнес и каковы ключевые риски, РБК рассказали представители трех сетей фреш-баров.

**Мы делили апельсин**

Рамиль Шайхетдинов стал предпринимателем, еще будучи студентом первого курса Казанского технического университета имени Туполева. «Продавал оптом все на свете — от туалетной бумаги до минеральных удобрений», — вспоминает Шайхетдинов. В общепит попал случайно — во время командировки в Самаре увидел точку по продаже сока. Заведение пользовалось популярностью, к кассе выстраивались длинные очереди. И предприниматель решил открыть такой же фреш-бар в Казани.

Первый бар Шайхетдинова начал работать в 2007 году, когда предпринимателю исполнился 21 год. Торговая точка получила название Vita Juice и логотип с оранжевым апельсином. Это был прилавок с единственным продавцом в торговом центре. Он занимал площадь всего 2,5 кв. м и предлагал один единственный напиток — свежавыжатый апельсиновый сок. На открытие предприниматель потратил 500 тыс. руб. Большая часть средств ушла на приобретение профессиональной соковыжималки.

Однако вопреки ожиданиям очереди к фреш-бару не выстраивались — продажи едва позволяли покрывать расходы. Шайхетдинов решил, что немного не угадал с форматом. Спустя полгода он при-

гласил в партнеры своего одногруппника Ильгиза Ахмадуллина. Вместе они открыли еще две точки в Казани. Новые фреш-бары занимали уже около 10 кв. м и были лучше оборудованы — появились соковыжималки для разных фруктов, например граната. Меню расширилось до 12 видов соков, появились фирменные миксы и смузи, а также барная стойка. Каждый такой бар обошелся уже в 1,5 млн

руб. По данным 2ГИС, это крупнейшая сеть фреш-баров в стране.

Главной проблемой Шайхетдинова стал поиск сотрудников. Продавец соков не самая престижная работа, людям она быстро надоела, и они уходили, а искать сотрудников в незнакомых городах сложно. Поэтому предприниматель придумал систему мотивации для продавцов. Раз в полно-

**Продавец соков не самая престижная работа, людям она быстро надоела, и они уходили, а искать сотрудников в незнакомых городах сложно. Поэтому предприниматель придумал систему мотивации для продавцов**

руб. Зато они сразу стали приносить прибыль. В среднем ежемесячная выручка одной точки сейчас составляет 600 тыс. руб. в месяц, прибыль — 150 тыс. руб. Всю прибыль партнеры реинвестировали в открытие новых точек в новых городах.

Сегодня сеть Vita Juice насчитывает 25 точек в 12 городах России, включая Москву. Каждый год открывается два-три новых бара, а выручка в 2017 году составила более 175 млн руб., прибыль — по-

рядка 45 млн. По данным 2ГИС, это крупнейшая сеть фреш-баров в стране. Главной проблемой Шайхетдинова стал поиск сотрудников. Продавец соков не самая престижная работа, людям она быстро надоела, и они уходили, а искать сотрудников в незнакомых городах сложно. Поэтому предприниматель придумал систему мотивации для продавцов. Раз в полно-

На рекламе предприниматель экономит: фреш-бар не то заведение, ради которого клиент специально поедет в торговый центр. Сок или смузи — это в первую очередь спонтанная покупка. Поэтому главное — выбирать торговые центры, где бывает много людей, считает Шайхетдинов.

Самым сложным периодом для развития Vita Juice стали 2014–2015 годы, когда кризис сказался на покупательной способности россиян и количество посетителей в торговых центрах упало. В барах Vita Juice упали продажи, а цены на импортные фрукты выросли. «Если до кризиса мы покупали апельсины по 50 руб. за килограмм, то после — уже по 100 руб.», — говорит предприниматель.

Шайхетдинов стал выбивать скидки на аренду. Сделать это удалось не везде, и в тех торговых центрах, где арендная плата оказалась слишком высокой, он закрыл несколько фреш-баров. К 2017 году ситуация выправилась. По мнению предпринимателя, на руку ему сыграло распространение моды на здоровый образ жизни. В компании откликнулись на новый тренд — запустили линейку Detox by Vita Juice, в которой есть коктейли из груши, апельсина и шпината или яблока, брокколи и грецкого ореха.

В 2018 году компания запустила продажу франшизы. По ее усло-

**Экономика  
фреш-бара Yummi Mix  
(средние показатели  
по Москве  
в 2017 году), тыс. руб.**

Выручка

**6000**

Расходы

**5160**

Сырье **2860**

Аренда **1440**

Зарплата **480**

Налоги **380**

Прибыль

**840**

Источник: данные компании

тых в 2009 году в Ростове-на-Дону. Тогда ресторатор познакомился с будущим управляющим ростовского филиала на международной выставке торговой недвижимости во Франции и тот убедил Маймина попробовать силы в провинции. Оказалось, что ростовские фреш-бары зарабатывают не меньше московских — выручка каждого в среднем составляет 6 млн руб. в год, из них порядка 800 тыс. руб. прибыли. Сейчас в сети десять баров, последний открыли в прошлом году.

Кризис 2014–2015 годов ударил и по бизнесу Yummi Mix. Но семья нашла новую аудиторию — это многочисленные сотрудники ТЦ. Для них компания стала устраивать акции в часы наименее активных продаж. Например, с 10 до 12 утра в будни, когда покупателей в магазинах просто нет, предлагали продавцам апельсиновый сок со скидкой 50%, формируя пул постоянных потребителей.

Тем не менее несколько фреш-баров, расположенных в ТЦ около МКАД, пришлось закрыть. «Аудитория некоторых центров изменилась на наших глазах — многие люди перестали в них ездить, так как открылись новые моллы, остались только местные жители из спальных районов. Сейчас имеет смысл открываться ближе к центру города, в бизнес-центрах, работать в торговых центрах с каждым годом все сложнее», — признает Маймина.

По мнению предпринимательницы, важный фактор для успеха фреш-бара — это расположение внутри ТЦ: «Людей должно проходить много, но при этом они не должны спешить. Фуд-корт — тоже не лучшее место, слишком много альтернативных предложений. Мы выбираем торговые галереи — человек выходит с покупками, видит вывеску и решает передохнуть, выпить сока».

Большие рестораны Маймин продал, а сейчас семья сосредоточилась на улучшении обслуживания и расширении меню своих баров. К разработке рецептов привлекли профессионального миксолога. Ассортимент Yummi Mix откликается на все модные веяния в индустрии напитков. Например, у компании появились линейки для веганов (смузи без замороженного йогурта) и любителей силовых видов спорта — с добавлением протеина.

«Конкуренция в этой нише в Москве уже достаточно сильная, — считает Екатерина Маймина. — Многие киоски, кафе и кофейни стали добавлять к своему основному ассортименту широкую линейку соков и смузи». Но это не значит, что нет места для новых игроков. По мнению Майминой, новички могут привлечь внимание к себе за счет оригинальной концепции. Например, фреш-бар Vitamin & Smoothie Bar Macadamia предлагает смузи в бутылках, по форме напоминающих лампочки. Необычная тара привлекает покупателей и побуждает их выкладывать фото в Instagram.

**Мангомания**

32-летний Руслан Назимов — бывший топ-менеджер девелоперской компании «Негоциант». О соб-

**Взгляд со стороны**

**«Пока тенденция на правильную и полезную еду набирает популярность, формат продолжит развиваться»**

**Евгения Качалова,**  
основатель сети «Винный базар», Москва

«Возрастающая популярность фреш-баров в первую очередь связана с тем, что люди сейчас стали внимательнее относиться к собственному здоровью, стали больше внимания уделять тому, что они едят и пьют, стали использовать в своем рационе больше качественных и полезных продуктов. К преимуществам подобного бизнеса я бы отнесла небольшие затраты на организацию. Такой формат требует небольшой площади, минимального числа сотрудников, не нужно организовывать полноценную кухню. Получается довольно привлекательный бизнес при

небольшом вложении. Минус — товар скоропортящийся, если точка не сразу стала популярной, придется списывать много фруктов и овощей. Фреш-бар — узконаправленная концепция, сформировать круг постоянных клиентов сложно. Но пока тенденция на правильную и полезную еду набирает популярность, данный формат продолжит развиваться».

**«Будут появляться большие игроки, делать сети»**

**Александр Мурачев,**  
управляющий партнер ресторанный холдинга «Тигрус» (рестораны Osteria Mario, Bar BQ Cafe, «Швили», кофейня ZEST)

«Всеобщий интерес к данной бизнес-модели зиждется на тренде здорового образа жизни. Развиваются фитнес-центры, курсы йоги, рынки локальных продуктов, фреш- и смузи-бары и пр. Люди хотят жить

дольше и качественнее и поэтому стали обращать внимание на то, что они едят и что пьют. Мы это ощущаем на своих ресторанах. Уменьшаем в рецептах количество сахара, соли, снижаем долю блюд с использованием фритюра, добавляем больше свежих продуктов.

Посмотрите, что в столице происходит с парками: они становятся современнее, удобнее, красивее, в некоторых из них много спортивных активностей, и это тоже способствует развитию этого сегмента. Современный потребитель все больше и больше делает выбор в пользу натурального продукта и меняет сладкий газированный напиток или пакетированный сок на смузи, свежевыжатый сок, натуральный лимонад или холодный чай. Фреш-бар — это понятный и простой бизнес-продукт для клиента. От производства до по-

ребителя проходит две-три минуты, пока выжимается сок на глазах у заказчика. Недостатков немного, но они, конечно, есть. Соковый бизнес имеет выраженную сезонность. Спрос на прохладительные напитки преимущественно высокий в летний период. Также надо учесть и то, что работа со свежими ингредиентами проста. Основные проблемы — это контроль отходов, гигиена, правильное хранение и надежные поставщики. Качество фруктов может меняться, что будет влиять на издержки владельцев бизнеса.

Конечно, этот бизнес будет развиваться. Будут появляться большие игроки, делать сети и вытеснять с мест маленькие единичные точки с соковыжималкой и непонятным названием».

виям фреш-бар Vita Juice можно приобрести под ключ с мебелью и оборудованием за 2,95 млн руб., ежемесячное роялти составляет 12 тыс. руб. Пока ни один франчайзи договор не подписал.

**Меньше и проще**

55-летний Игорь Маймин до открытия фреш-бара владел двумя большими заведениями в Москве — ресторанами «Коктейль» и «Колесо времени». Последний располагался на трех этажах и занимал площадь 1,5 тыс. кв. м.

Идея открыть фреш-бар появилась во время путешествия по тропическим странам и США — ресторатор повсюду наблюдал торговые точки, предлагающие свежевыжатые соки и смузи. Из поездки предприниматель вернулся с готовым бизнес-планом — решил запустить фреш-бар в одном из московских торговых центров. В партнеры Маймин взял свою дочь Екатерину.

В 2007 году заработал первый фреш-бар Yummi Mix: «островок» площадью 9 кв. м в столичном торговом центре. Его открытие обошлось партнерам в 2 млн руб. (инвестиции отбились через полтора года). Меню бара Маймины придумывали самостоятельно, экспериментировали с различными фруктами и овощами. В качестве рекламной площадки выбрали сайт торгового центра. «Мы публиковали у них информацию о своих акциях, специальных предложениях», — рассказывает Екатерина Маймина.

Спустя полгода партнеры решились на открытие второй точки. Затраты на запуск составили около 2 млн руб. В дальнейшем новые фреш-бары открывались с периодичностью один в год. Все — в Москве, за исключением двух, откры-

стvenном бизнесе он задумался во время получения Executive MBA в Kingston University в Лондоне. «Тогда я подумал: зачем растрачивать свой потенциал, работая в найме?» — вспоминает Назимов.

По возвращении в Москву он встретился со своим другом Сергеем Пивоваровым — врачом-стоматологом, владельцем сети стоматологических клиник. Вместе они стали придумывать идеи для будущего бизнеса. Выбор пал на поставки манго в Россию. Партнеры — большие поклонники этого экзотического фрукта. «Однако то, что продают в супермаркетах, на вкус больше похоже на картошку», — возмущается Назимов.

Весной 2017-го партнеры создали компанию Super Mango. Третьим совладельцем стал брат Руслана Александр Назимов, до этого долгое время работавший в сфере инвестбанкинга. Первую партию экзотического фрукта партнеры привезли из Индии. Это был манго «Альфонсо» 80-процентной стадии зрелости. Партия 800 кг вместе с доставкой обошлась в 700 тыс. руб.

Продавать свежий фрукт партнеры решили оптом и в розницу через интернет — завели аккаунты в социальных сетях и запустили сайт. Однако сразу стало понятно, что оптовых покупателей найти не удастся. «Никто не хотел покупать манго на пике его кондиции. Это скоропортящийся продукт, он может лежать максимум дней семь. В то время как незрелые манго хранятся по 25–30 дней», — рассказывает Назимов.

Половину партии предпринимателям удалось распродать — они сами развозили заказы по всей Москве. А другая половина потеряла товарный вид. В последний момент удалось ее продать со

скидкой в сеть бургерных #FARIII. Клиентам кафе, сделавшим заказ на сумму свыше 700 руб., там дарили «Super Mango Шейк».

Партнеры поняли, что им нужен дополнительный канал сбыта, где можно быстро продавать манго, если его срок хранения подходит к концу. Летом 2017 года партнеры стали ставить палатки на рынках и продавать соки и десерты из манго. Готовили напитки на глазах у клиентов. На Усачевском рынке в Москве Super Mango произвело настоящий фурор — за соком выстраивались очереди, уверяет Назимов. В день компания обслуживала по 250–300 клиентов.

**Стартовые инвестиции в фреш-бар Yummi Mix, тыс. руб.**

Торговое оборудование	1200
Программируемый блендер и два стакана-контейнера	150
Универсальная соковыжималка	100
Холодильное оборудование	70
Кассовое оборудование	50
Одноразовые стаканы 1000 шт.	6
<b>Итого</b>	<b>1576</b>

Источник: данные компании

Торговля соками оказалась партнерам перспективной нишей. Однако пробиться в торговые центры новичку было непросто. Представители ТЦ либо были не заинтересованы в новом игроке с соками, так как у них уже стояли точки с похожим продуктом, либо выдвигали «драконовские условия». Открыть первый фреш-бар в торговом центре удалось только в октябре 2017-го. Запуск обошелся партнерам в 1,5 млн руб. В новом баре появились напитки из других экзотических фруктов — маракуйи и авокадо.

Назимов — сторонник активных продаж. «Продавцы у нас зазывают клиентов, но не кричат, а спокойно обращаются к прохожим, — объясняет он. — Предлагают попробовать бесплатные сэмплы, потому как культура потребления манго в России очень слабая, многие просто не знают этот фрукт и боятся спросить, поэтому у нас основной упор при продажах на активную коммуникацию с клиентами. После того как человек потрогает манго, почувствует аромат и попробует — 99%, что он совершит покупку».

В декабре 2017-го Super Mango запустили еще три бара. Сейчас каждая точка в среднем дает 2–2,5 млн руб. выручки ежемесячно и 0,5–1 млн руб. прибыли. В среднем точки занимают около 10–12 кв. м, а аренда обходится в 300–500 тыс. руб. в зависимости от ТЦ. Фреш-бары сейчас приносят около 50% всей выручки компании, остальное — продажи манго в интернете. Здесь неожиданно для предпринимателей «выстрелил» Instagram.

Летом предприниматели намерены открыть еще не менее десяти торговых точек на улицах Москвы — они убеждены, что ниша еще далека от насыщения. ▀

# Масложировая отрасль — драйвер роста российского АПК



## Итоги



**Михаил Мальцев**

Масложировой союз России

Масложировая отрасль входит в число ключевых секторов АПК, которые должны решить общегосударственную задачу увеличения объемов экспорта. По самым сдержанным прогнозам, только за счет экспорта товаров нашего сегмента к 2025 году российская экономика может получить более \$8,5 млрд. Наиболее востребованными продуктами отрасли за рубежом являются растительные масла, шрот и маргарины и майонезы.

Отмечу, что по объемам среди товаров среднего передела несырьевого неэнергетического экспорта подсолнечное масло занимает второе место в целом по России, уступая только производству горячекатаного проката.

Поскольку спрос на растительные масла на глобальном рынке растет, у России есть все шансы не только укрепить торговые отношения на традиционных рынках (в странах ЕАЭС, Египте, Турции), но и увеличить свою долю на относительно новых рынках, таких как Китай, Индия, Иран и Сирия.

Безусловной экономической победой для экспорта АПК станет доминиро-

вание на зарубежных рынках поставок продукции среднего и верхнего передела, а не вывоза сырья — семян масличных культур. За рубежом спрос есть на все эти сегменты. При этом ряд стран выстраивает свою таможенно-тарифную политику так, чтобы стимулировать импорт сырья, а не готовой продукции. Например, такое регулирование рынка практикует Турция относительно семян подсолнечника, и Китай относительно соевых бобов. Это стандартная практика по защите сегмента переработки на внутренних рынках. Наша страна также нуждается в выработке сбалансированной таможенно-тарифной политики, стимулирующей загрузку отечественных перерабатывающих мощностей и экспорт среднего и верхнего передела. На данный момент даже при имеющемся высоком спросе на переработанную продукцию (масло, шрот) наши заводы загружены всего на 60%, а в некоторых южных территориях — на 40%. На протяжении нескольких сезонов проблема дефицита сырья ощущается все острее, а в конце последнего сезона мы пережили экстремальный вывоз сырья из страны. Чтобы переломить ситуацию и полноценно выполнить государственную задачу в части экспортных перспектив, работать придется сразу в двух плоскостях: во-первых,кратно наращивать объем производства масличных, во-вторых, найти инструменты тарифного и нетарифного регулирования для защиты от массового вывоза непереработанного сырья.



**Владислав Романцев**

ГК «ЭФКО»

Во время осложнений отношений с Турцией в этом году Россия начала открывать для себя новые рынки, наиболее перспективными из которых являются Индия и Китай. Уже сегодня они импортируют 2,9 млн. тонн подсолнечного масла, а к сезону 2025/2026 гг. эта цифра вырастет до 7,2 млн. тонн. Это большой задел для будущей работы. Ни для кого не секрет, что выход на эти рынки требует ни одного года работы, неоднократных поездок и встреч на самом высоком уровне. Учитывая планы России по наращиванию валового сбора и почти трехкратному увеличению экспорта растительных масел, мы уже сейчас должны активно разрабатывать эти рынки. Главные вызовы, которые стоят перед Россией для реализации экспортного потенциала масложировой отрасли, связаны с возможностями оперативного формирования крупных судовых партий гидратированного масла. Следует отметить, что требования Индии и Китая к качеству подсолнечного масла отличаются от требований Египта и Турции. Например, списки показателей качества CIQ для растительных масел в Китае содержат более 20 показателей. Поэтому безусловно будут необходимы инвестиции в строительство

и расширение мощностей по гидратации масла в морских портах. Необходимо будет оптимизировать логистику, чтобы иметь возможность на постоянной основе оперативно формировать 40-тысячные судовые партии и конкурировать по цене с украинскими коллегами, а также расширить портовые мощности по перевалке и хранению растительных масел. Оперативность, гибкость и возможность работы в большими объемами товарной массы являются необходимым условием для работы на рынках Китая и Индии. Кроме того, необходимы разработка и внедрение комплексной программы развития экспорта. В то время, как украинское масло уже имеет имя на дальних рынках, нашим экспортерам еще только предстоит сформировать имидж российского подсолнечного масла.