

КОНТРОЛЬ**В правительстве обсудили реформу системы пожарного надзора**

с. 8 →

ЭКОЛОГИЯ

Власти Тверской области отказались принимать отходы из Москвы

с. 4 →

ЭНЕРГЕТИКА

Продажа «Росатомом» доли в турецкой АЭС откладывается

с. 12 →

РБКЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
29 марта 2018
Четверг
№ 55 (2779)**Михаил Орлов,**партнер, руководитель
департамента налогового
и юридического консультирования
КПМГ в России и СНГ**Как компенсировать
бизнесу повышение НДС**

МНЕНИЕ, с. 9 →

ФОТО: Hannah McKay/Reuters

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 28.03.20181226,8
пункта ↓Цена нефти BRENT
Bloomberg, 28.03.2018, 20.00 мск\$68,95
за баррель ↓Международные резервы
России ЦБ, 16.03.2018\$455,4
млрд ↑Курсы
валют ЦБ
29.03.2018\$1= ↑
₽57,56€1= ↑
₽71,33**САНКЦИИ** В Лондоне обсудили финансовые рычаги давления на Москву**Капитальный нажим**ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ИВАН ТКАЧЁВ**Британия начала задействовать финансовые рычаги давления на Москву на фоне «дела Скрипаля». МВД проверит выданные россиянам визы инвестора, а в парламенте обсудили борьбу с потоком «криминальных денег» из России.****Кто виноват и что делать**

В британском парламенте в среду, 28 марта, обсудили возможные финансовые меры против российских капиталов. Комитет по международным делам палаты общин провел заседание по теме «Российская коррупция и Великобритания», на котором депутаты заслушали предложения экспертов по борьбе с незаконным капиталом из России. Прямая трансляция заседания велась на сайте парламента.

Британских парламентариев интересовало, как незаконно полученные финансы поступают из России в Великобританию, в каком объеме и каком виде, и как этот процесс можно прекратить. На вопросы отвечали британские эксперты: корреспонденты газеты The Guardian Оливер Баллох, Джульетт Гарсайд и Люк Хардинг.

окончание на с. 6 →



Британский парламент обсудил возможные финансовые меры против российских капиталов. Ранее премьер-министр страны Тереза Мэй заявила, что Великобритании не нужны деньги коррумпированной российской элиты

ТЕХНОЛОГИИ**«Астерос»
выходит
из игры**СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО**Компания «Астерос», входящая в число крупнейших ИТ-компаний России, подала иск о собственном банкротстве. Причина — финансовые проблемы этого подрядчика таких госпроектов, как Олимпиада в Сочи, ЧМ-2018 и «Электронная путевка».**

АО «Астерос» подало иск о банкротстве в Арбитражный суд Москвы 26 марта, следует из материалов картотеки арбитражных дел. Детали в заявлении не уточняются.

В пресс-службе компании РБК подтвердили факт подачи ее руководством заявления в арбитражный суд о признании «Астероса» банкротом, пояснив, что «Астерос» исторически работает на рынке «тяжелого» инфраструктурного строительства с длительными этапами реализации и долгосрочным финансированием.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская Ул., А.б, стр.1

**ГАРИК МАРТИРОСЯН**
телеведущий, шоумен,
продюсер**HENDERSON****ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ
ДЛЯ БЕЗУПРЕЧНОГО СТИЛЯ**

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильши**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректур: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Рызев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0591

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**ВЛАСТЬ** Кремль решил не менять до лета губернатора Кемеровской области

Тулеев усидел в пожарном порядке

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ**Показательной отставкой губернатора Кемеровской области Амана Тулеева после трагедии в торговом центре «Зимняя вишня» не планируется, рассказали близкие к Кремлю источники РБК. Глава Кузбасса покинет свой пост, но позже.**

Решение Кремля об уходе губернатора Кемеровской области Амана Тулеева со своего поста, которое было принято еще до трагедии в торговом центре «Зимняя вишня», унесшей жизни 64 человек, остается в силе, но его показательная отставка в ближайшее время не планируется. Об этом рассказали два близких к администрации президента источника РБК.

«Сейчас он [Тулеев] остается на своем месте», — сказал один из собеседников РБК. Если отставить главу Кемеровской области по горячим следам, после пожара, то это будет выглядеть как решение, принятое под давлением, поясняет другой близкий к Кремлю источник. «Путин, как известно, не любит принимать кадровых решений под давлением, он не сторонник показательных отставок», — говорит собеседник РБК.

27 марта президент во время встречи с родственниками погибших в результате пожара в ТРЦ, которая произошла в кемеровском морге, так ответил на вопрос об отставке Тулеева: «Во-первых, под камеры этого не делается, для красного словца и на фоне трагедии. А второе — нужно точно определить, кто в чем виноват. И когда мы это сделаем, а мы это сделаем точно, будут соответствующие решения. Здесь статус ни при чем, когда люди погибли, дети».

Путин добавил, что не стоит «назначать» виновных сразу, над установлением истины сейчас работают следователи.

Еще одна причина, по которой показательной отставки Тулеева не планируется, заключается в том, что «у него много заслуг», добавляет один из источников РБК. Глава Кемеровской области всегда считался успешным губернатором и пользовался уважением президента, ранее рассказывал другой близкий к Кремлю собеседник РБК.

Тулеев может покинуть свой пост ближе к концу весны, сообщил РБК один из близких к Кремлю собеседников. Таким образом, его уход не будет выглядеть как показательная отставка.

Ранее источники РБК рассказывали, что в Кремле решили оставить Тулеева во главе области до президентских выборов, хотя он и болен, — это позволяло сохранить в регионе сложившийся за время



ФОТО: Кирилл Кухмарь/Коммерсантъ

После пожара в торговом центре «Зимняя вишня» Аман Тулеев не появился ни на месте трагедии, ни на митинге в Кемерово 27 марта

Политическая карьера Амана Тулеева

Аман Тулеев родился в 1944 году. Начинать трудовую биографию на железной дороге, а **в 1985 году** его назначили заведующим отделом транспорта и связи Кемеровского обкома партии. **В 1990 году** Тулеев возглавил Кемеровский областной Совет народных депутатов. Во время событий **1991 года** поддержал ГКЧП, что позднее называли в качестве причины, по которой Борис Ельцин назначил главой Кузбасса не Тулеева, а Михаила Кислюка, находившегося в числе защитников Белого дома. **12 июня 1991 года**Аман Тулеев принял участие в выборах президента РСФСР и занял четвертое место, набрав 6,81% голосов. **С марта 1994 года по июль 1996-го** возглавлял Законодательное собрание Кемеровской области. **В 1996 году** Тулеев снова принял участие в президентских выборах, однако в этот раз перед первым туром снял свою кандидатуру в пользу лидера КПРФ Геннадия Зюганова. В течение года после выборов занимал пост министра по сотрудничеству со странами СНГ. **В июле 1997 года** стал губернатором, а экспер-ты тогда отмечали, что Кремль пошел на этот шаг в обмен на отказ Тулеева от сотрудничества с оппозицией. **В 1999 году** глава региона, однако, отказался от ордена Почета, которым его наградили Борис Ельцин. «Я просто не могу принципиально принять награды от власти, которая свергла страну в нищету», — заявил тогда Тулеев. **В 2000 году** он снова принял участие в президентских выборах, набрав 3% голосов и заняв 4-е место. На думских выборах **2003 года** Тулеев возглавил региональный предвыборный список«Единой России». Впоследствии он возглавлял список ЕР в Кузбассе на выборах в Госдуму 2007, 2011 и 2016 годов. **В 2017 году** Тулеев перенес операцию на позвоночнике. В связи с этим появились сообщения о будущей отставке чиновника. РБК со ссылкой на источники сообщил, что Аман Тулеев останется главой Кузбасса до президентских выборов в марте 2018 года. Причиной называлось нежелание Кремля нарушать расклад сил в регионе накануне выборов.

СЛЕДСТВИЕ По делу о пожаре в ТРК «Зимняя вишня» арестованы пятеро

Следствие назвало подозреваемых

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,
ОЛЬГА АГЕЕВА

его правления политический и внутриэлитный баланс, а также обеспечить высокий результат по итогам кампании.

На выборах Путин получил в Кемеровской области 85,57% голосов, явка составила 83,35%. После кампании кемеровского губернатора с почетом отправят на пенсию, рассказывал один из собеседников РБК.

В начале марта новым вице-губернатором Кемеровской области стал гендиректор и совладелец якутской угольной компании «Колмар» Сергей Цивилев. Он сменил Тулеева на посту губернатора, говорили тогда источники РБК.

После пожара в торговом центре «Зимняя вишня», в результате которого погиб 41 ребенок, Аман Тулеев не появился ни на месте трагедии, ни на митинге в Кемерово 27 марта. На совещании в Кемерово глава Кузбасса извинился перед Владимиром Путиным за трагедию. «Владимир Владимирович, вы лично звонили мне. Еще раз спасибо великое. Прощу прощения лично у вас за то, что случилось на нашей территории», — заявил он.

Через три дня после пожара Тулеев обратился к жителям региона с видеообращением. Он поблагодарил всех, кто поддерживает кемеровчан, однако подчеркнул, что есть и «определенные силы, которые пытаются стравить людей».

Вице-губернатор Сергей Цивилев, пришедший на митинг кемеровчан 27 марта, обвинил там жителя города Игоря Вострикова, потерявшего троих детей, жену и сестру, в «пиаре на трагедии». Затем Цивилев встал на колени перед собравшимися на митинге и попросил прощения у людей, которые «оказались в этой тяжелой ситуации».

Показательная отставка была бы воспринята обществом позитивно, уверен политолог Аббас Галлямов. «Это бы могло быть интерпретировано так: Путин «слышит людей». И чем раньше произошла бы отставка — тем было бы лучше. Пока люди эмоционально взвинчены, они отреагируют на отставку с большим позитивом», — поясняет свою точку зрения эксперт.

Тулеев, несмотря на то что много лет у власти, до сих пор очень популярен в народе, заявил РБК обозреватель сибирской редакции «Федералпресс», кемеровский журналист Сергей Спицын: «Тулеев в глазах населения остается добрым дядюшкой, который все делает для народа». По словам Спицына, высокая популярность Тулеева обуславливает социально ориентированная политика и имидж борца за права трудящихся, который формировался в 1990-х. ■

При участии
Галины Казакуловой

Суд арестовал пятерых подозреваемых по делу о пожаре в кемеровском ТРК «Зимняя вишня». Все они отрицают свою вину. Опрошенные РБК эксперты уверены, что комплекс эксплуатировался с грубым нарушением норм пожарной безопасности.

Заводский суд Кемерово в среду, 28 марта, арестовал пятерых обвиняемых по делу о пожаре в торговом-развлекательном комплексе «Зимняя вишня», который унес жизни 64 человек.

Это управляющая ТРК Надежда Судденко, технический директор компании — собственник торгового центра ОАО «Кемеровский кондитерский комбинат» Георгий Соболев, сотрудники компании — разработчика системы противопожарной безопасности в ТРК Игорь Полозиненко и Александр Никитин, а также охранник «Зимней вишни» Сергей Антюшин — он, по версии следствия, при получении сигнала о пожаре отключил систему экстренного оповещения посетителей.

По факту пожара возбуждено уголовное дело по ст. 109, 219 и 238 УК России — подозрение в причинении смерти по неосторожности, нарушении требований пожарной безопасности, оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности.

Обвиняемые отрицали свою вину, заявляя, что не нарушали никаких регламентов и боролись с пожаром по мере своих сил. Эксперты указывают на допущенные сотрудниками комплекса грубейшие нарушения во время пожара.

Противогазы, которых не было

«Я не готова [к аресту] ни морально, никак. Я не согласна. До сих пор верю в справедливость», — заявила Судденко после решения судьбы. «Если была техническая неисправность, то виновен тот, кто отвечает за технику», — сказала управляющая ТРК. На заседании она утверждала, что проводила с сотрудниками все необходимые инструктажи и всегда призвала следить за оборудованием.

«Зимняя вишня» была в запущенном техническом состоянии, однако средств на решение всех проблем у руководства не было, признал в суде технический директор Кемеровского кондитерского комбината: «Помещение было большим, а персонала — мало». Оценить свою вину Соболев не смог, но добавил, что приехал на пожар, как только о нем узнал, и помог пожарным вызвать женщину из горящего лифта.

Владельцы и управляющие ТРК нарушили все нормы, которые можно было нарушить, заявил в беседе с РБК коммерческий директор научно-производственной компании «Пожхимзащита» Константин Калужин. «Мы внимательно на большом экране три раза посмотрели рекламное видео этого торгового центра до пожара — там с разных ракурсов подробно были показаны третий и четвертый этажи здания — и сравнили увиденное со схемой эвакуации из этого ТРК. Мы вообще не нашли ни одного датчика пожарной сигнализации, ни одного огнетушителя, ни одного пожарного крана, ни одной схемы эвакуации, которые должны висеть на самых видных местах. На схеме нашли знак «место выдачи средств индивидуальной защиты». Камера четко показывает это место, и оно пустое, там нет ничего», — заявил эксперт. Специалист по пожарной безопасности не верит, что комплекс эксплуатировался в течение пяти лет и никто ничего не знал о состоянии дел в «Зимней вишне».

Проблемы с сигнализацией

В ТРК периодически происходили ложные срабатывания системы противопожарной тревоги, рассказала на заседании представитель следственной группы. Это признал и Соболев: «Но у нас был квалифицированный подрядчик, который по сообщениям охраны приезжал и оперативно их устранял».

Из-за ложных срабатываний электрик, обслуживавший комплекс компании «Системный интегратор», Александр Никитин отрегулировал пожарную сигнализацию так, чтобы она не срабатывала автоматически, заявляла представитель СКР. При этом технического образования у Никитина нет: по специальности он повар-кондитер; сертификаты о прохождении каких-либо специализированных курсов у него отсутствуют. «Все свои навыки Никитин получил от менеджера данной компании», — утверждала представитель следствия.

Никитин заявил, что отключить систему целиком не мог, а лишь устранил ложное срабатывание. При этом его начальник Игорь Полозиненко утверждал в суде, что система пожаротушения и пожарная сигнализация были исправны и «отключены физически сотрудником охраны». Об этом же ранее сообщал СКР: оповещение, по его версии, отключил сотрудник ЧОПа Сергей Антюшин.

Антюшин на заседании заявил, что не отключал сигнализацию. По его словам, она была исправна, о чем он и его коллеги давно знали и рапортовали руко-

водству. «Впервые неисправность возникла очень давно, я три года там работал», — сказал охранник. Он утверждает, что позвонил в экстренные службы, как только увидел задымление на мониторе, и оперативно предупредил о возгорании остальных охранников.

Сотрудники, которые занимаются техническим обеспечением здания, должны иметь образование не ниже среднего по данной специальности, допуск 3–4-й группы электробезопасности, а в идеале иметь за плечами стажировку у фирмы — изготовителя противопожарного оборудования, заявил РБК руководитель проектов систем безопасности Сергей Победоносцев.

Стоимость противопожарной системы — порядка 1 млн руб., во столько же обходится ее техническое обслуживание на период эксплуатации (примерно семь

Владельцы и управляющие ТРК нарушили все нормы, которые можно было нарушить, заявил эксперт

лет), говорит специалист. «Собственники считают, что это выкинутые деньги. Это заканчивается тем, что заключаются дешевые контракты с компаниями, и в результате никакие проверки и необходимые замены не осуществляются», — добавил Победоносцев. В идеале неисправный элемент оборудования должен был заменен в течение 24 часов и у обслуживающей организации всегда должен быть резерв по оборудованию.

Сотрудники охраны и самого ТРК были обязаны организовать эвакуацию людей, заявил РБК Константин Калужин. «Есть правила противопожарного режима, они четко определяют для объектов массового пребывания людей, что должны проводиться тренировки не реже одного раза в шесть месяцев. Кроме того, все работники должны сдавать так называемый пожарно-технический минимум, получать специальные корочки. Как правило, обучение проходит в учебно-методических центрах ГО ЧС. Я не думаю, что этих сотрудников кто-то обучал, если они все бросили и убежали», — говорит Калужин.

Действия сотрудников и пожарных

Сотрудники ТРК не торопились организовывать эвакуацию, а прибывшие на место пожарные долгое время ничего не предпринимали, следует из обращений в прокуратуру кемеровчан Игоря

Сабадаша и Надежды Востриковой, которые потеряли в пожаре пятерых родственников (документ есть в распоряжении РБК).

Глава СКР Александр Бастрыкин ранее утверждал, что сотрудники ТРК не оказали людям никакой помощи. «Хотел бы отметить, что основной состав этого персонала сбежал, бросил на произвол детей, родителей и детей. Те работники, которые должны были отвечать за безопасность, за организацию эвакуации, они все первыми разбежались. У нас же практически нет потерь со стороны штата торгового центра», — сказал Бастрыкин на совещании с Владимиром Путиным.

«При слаженной работе сотрудников ТРК «Зимняя вишня» и пожарной охраны детей могли спасти, но они стояли, ждали команды и бездействовали», — утверждает Вострикова. По ее словам,

четверо пожарных на призывы вызволить людей из горящего кинозала отвечали, что ничем не могут помочь и «ждут бригаду спасателей». «Оцениваю работу пожарных в первый час как бездействие и наплевательское отношение к человеческой жизни, потребительское отношение, пофигизм», — заявила Вострикова. Сабадаш в своем обращении добавил, что пожарные жаловались на отсутствие спецсредств, из-за которого они не могут войти в горящее помещение.

Сотрудники МЧС «выкладывались на пожаре, личный состав занимался спасением людей», — заявил РБК руководитель главного управления МЧС по Кемеровской области Александр Мамонтов. По его словам, пожарные сделали «все, что могли». «Спасено более 20 человек. Говорить о том, почему спасли одних и не спасли других, я не могу», — заявил он.

«Первые расчеты приехали вообще без дыхательных аппаратов, хотя они необходимы, когда нужно проводить разведку пожара. Первая задача в соответствии с законом о пожарной безопасности — спасти людей, и только потом — тушить пожар», — отмечает Калужин.

Как уточняет Победоносцев, для этого необходимо несколько расчетов. «Один расчет проводит тушение, причем там, где нужно сохранить пути для эвакуации, другой расчет помогает эвакуировать пострадавших», — пояснил он. ■

Власти Тверской области отказались принимать отходы из Москвы

Спорный мусор

ЮРИЙ ЗАВЬЯЛОВ,
СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Москва готова строить мусорные полигоны в Тверской области, но местные власти заявили, что «им это не нужно», сообщил глава «МосводоканалНИИпроекта». Тверской губернатор объяснил отказ принимать мусор экологической безопасностью.

Регион с низкой плотностью населения

После закрытия нескольких мусорных полигонов в Московской области власти Москвы начали прорабатывать вопрос вывоза мусора из столицы в соседние регионы. Власти Тверской области от предложения строительства на их территории новых мусорных полигонов отказались. Об этом РБК рассказал генеральный директор «МосводоканалНИИпроекта» Михаил Степанов.

«Для захоронения своих отходов Москва готова в Тверской области строить мусорные полигоны, потому что это регион с низкой плотностью населения, там много малолюдных мест, но нам этого не дают сделать, местные власти заявляют, что им это не нужно», — заявил Степанов, отметив, что Москва готова вложить деньги, построить объект, но «выходят люди, говорят, что им не надо».

АО «МосводоканалНИИпроект» принадлежит правительству Москвы, компания разработала проекты, по которым в столице построены мусоросжигательные заводы № 2 и № 4, мусороперерабатывающие и мусоропрессовочные станции, ведется реконструкция и модернизация полигонов ТБО, говорится на сайте предприятия. Также «МосводоканалНИИпроект» разрабатывал проектные решения по реконструкции и расширению полигона «Малинки» в Новой Москве.

РБК направил запрос в мэрию Москвы.

Вопрос экологической безопасности

Власти Тверской области отказались принять мусор из Москвы, так как считают это вопросом «экологической безопасности региона». «Важно, чтобы муниципальные власти и администраторы, которые сейчас выполняют свои обязанности в этом секторе, четко понимали, что это не бизнес для них. К нам не должны привозить мусор из других регионов. Это вопрос экологической безопасности тверского региона, будущего нашей территории», — заявил во вторник, 27 марта, губернатор Тверской области Игорь Руденя на заседании регионального правительства (заявление Рудени предоставила РБК пресс-служба правительства области).



Практика размещения отходов из одного региона в другом признана порочной во всем мире, поскольку проблемы одного региона перекадываются на соседние, сообщил эксперт РБК

Куда свозят мусор из Москвы и Подмосковья

Пять из 15 полигонов для захоронения отходов в ближайшие два года будут расширены, дополнительно будут построены три новых. Размер указывает на мощность полигонов, тонн в год

- Действующие
- Новые или план расширения существующих
- Закрытые



Источник: территориальная схема обращения с отходами Московской области (по состоянию на 21 марта 2018 года)

С 1 января 2019 года в Тверской области заработает региональный оператор по сбору, утилизации и обезвреживанию ТБО. Компания будет государственной, а все мусорные полигоны перейдут в областную собственность, заявил Руденя.

Протесты в Подмосковье

По данным министерства экологии Московской области, из 55–60 млн т всех твердых бытовых отходов (в их число входят твердые коммунальные отходы, ТКО), образующихся в России за год, пятая часть (11,7 млн т) приходится на столичный регион (3,8 млн т — Московская область, 7,9 млн т — Москва). При этом за МКАД из Москвы вывозится 6,6 млн т бытовых отходов. Таким образом, в Подмосковье ежегодно оседает более 10 млн т мусора.

С 2013 года в Московской области закрыты 24 из 39 мусорных полигонов, в том числе четыре — в 2017 году, после жалобы жителей Балашихи президенту Владимиру Путину в ходе прямой линии в июне 2017 года. Это спровоцировало коллапс в некоторых районах Подмосковья. Лишившись возможности пользоваться услугами свалок, мусоровозы скидывали отходы в канавы и леса или вовсе не вывозили мусор из населенных пунктов. В 2018 году в Московской области, согласно

региональной территориальной схеме по обращению с отходами, должны быть закрыты еще три полигона.

После того как подмосковные чиновники закрыли большинство свалок, Москва была вынуждена искать места для захоронения мусора. По словам заместителя руководителя департамента ЖКХ Москвы Константина Пивоварова, московские компании — операторы по вывозу мусора просили у властей Подмосковья землю под полигоны, но им не дали ни одного участка.

Протесты против мусорных полигонов охватили уже несколько районов Подмосковья. Жители Волоколамска несколько месяцев жалуются на неприятный запах от полигона «Ядрово». 3 марта на акцию протеста вышла четверть населения города. В ночь на 21 марта произошел выброс свалочного газа в «Ядрово», после чего за медицинской помощью обратилось почти 60 детей. Жители Волоколамска чуть не побили приехавшего на место главу района Евгения Гаврилова и закидали снежками губернатора Подмосковья Андрея Воробьева. Гаврилов был отправлен в отставку, подмосковный Минздрав заявил, что анализы не подтверждают отравление детей сероводородом. Власти обещают закрыть старое тело полигона в середине апреля, а новый участок запустить в соответ-

Отходы Московского региона в цифрах

55–60 млн т
мусора образуется за год
в России

11,7 млн т

отходов приходится на весь
столичный регион

7,9 млн т
образуется в Москве

3,8 млн т
образуется в области

6,6 млн т

мусора ежегодно вывозится
из Москвы

ствии с современными технологиями, исключая появление неприятного запаха. Однако жители Волоколамска требуют полного закрытия полигона.

Акции против мусорных полигонов проходят также в Клинском районе и Коломне. Жители Воскресенского района блокировали дорогу к строящемуся мусоросжигательному заводу, в Рузском городском округе прошел сход против сброса мусора в отработанный карьер.

Поиск мест

Протесты против мусорных объектов происходят и в соседних областях, жители которых опасаются появления огромных свалок или вредных предприятий для мусора из столицы. Так, во Владимирской области жители протестуют против строительства объекта для переработки мусора на границе с Московской областью.

Построить полигон (официально объект называется «экспериментальная станция сортировки и обработки отходов») во Владимирской области планирует ООО «Экотехстрой Владимир». Согласно базе данных СПАРК «Интерфакса», до конца февраля оно принадлежало структурам совладельцев УГМК Искандару Махмудову (№ 19 в рейтинге Forbes, состояние \$6,5 млрд) и Андрею Бока-

реву (№ 52 в рейтинге Forbes, \$1,7 млрд). Партнерами инвесторов выступали структуры членов совета директоров «Мосметростроя».

С 2013 года в Московской области закрыты 24 из 39 мусорных полигонов, в том числе четыре – в 2017 году. Это спровоцировало коллапс в некоторых районах Подмосковья. Лишившись возможности пользоваться услугами свалок, мусоровозы скидывали отходы в канавы и леса или вовсе не вывозили мусор из населенных пунктов

Сейчас единственным владельцем «Экотехстрой Владимир» является Фонд содействия развитию промышленности, зарегистрированный в подмосковном Одинцово. Он принадлежит Николаю Воскобоеву и Сергею Искусову.

Параметры проекта в сельском поселении Филипповское в Киржачском районе Владимирской области уточняются, власти ре-

гиона говорят, что планируется только строительство мусороперерабатывающего завода. Местные жители уверены, что поли-

ний Москвы, потому что у них там дачи», — заявила глава региона, призвав местных руководителей убеждать людей, что полигон в Филипповском необходим. По словам Орловой, речь идет о строительстве предприятия для переработки отходов, которыми «завалена» вся область.

Сейчас во Владимирскую область из Подмосковья уже вывозится 22 тыс. т мусора в год, говорится в территориальной схеме Московской области по обращению с отходами.

Непомерная урбанизация

Ситуация с вывозом мусора из Москвы будет ухудшаться, увеличится количество несанкционированных свалок вдоль дорог, в лесах и так далее, заявил РБК профессор кафедры прикладной экологии экологического факультета РУДН Александр Хаустов.

Для решения проблемы необходимо строительство современных, высокотехнологичных мусороперерабатывающих заводов. «Для Москвы нужно минимум 5–7 таких предприятий. Стоимость каждого завода — €25–30 млн», — говорит Хаустов. По словам эколога, отдельный сбор мусора уменьшает количество отходов в десять раз, часть его используется вторично, например бумага. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

САНКЦИИ В Лондоне обсудили финансовые рычаги давления на Москву

Капитальный нажим

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Также, на вопросы парламентариев отвечал директор центра по финансовым преступлениям и безопасности аналитического института Royal United Service Institute (RUSI) Том Китинг. После них члены комитета заслушали исполнительного директора Фонда борьбы с коррупцией Владимира Ашуркова и бывшего вице-президента «Росгосстраха» Романа Борисовича.

Ашурков сообщил РБК, что его пригласили как эксперта обсудить закон о санкциях и противодействии отмыванию денег (Sanctions And Anti-Money Laundering Bill), который был внесен в палату лордов в октябре 2017 года, а с февраля находится на рассмотрении в нижней палате британского парламента. «Заседание комитета посвящено российским деньгам в Англии, их возможной связи с коррупцией или установившимся в России авторитарным режимом, а также тому, что со всем этим стоит делать британскому правительству», — рассказал Ашурков.

Вопросы чистоты

Опрошенные депутатами британские эксперты уверяли: в стране есть необходимое законодательство для пресечения подобной практики, для конкретных шагов нужна лишь политическая воля. Хардинг, который ранее был корреспондентом The Guardian в Москве и является резким критиком Кремля, заявил, что любые крупные финансы россиян в Британии в размере свыше £50 тыс. «так или иначе связаны с путинским режимом», который он назвал «квазикриминальным синдикатом».

По словам Баллоха, основная часть средств, поступающих из России в Великобританию, идет на покупку недвижимости, частично — на приобретение премиальных товаров и плату за обучение детей коррупционеров. По его оценкам, речь идет об общей сумме в несколько десятков миллиардов долларов. «Мы сейчас говорим о том, чтобы надстроить стену от потока незаконных денег. Вопрос теперь в том, как пропустить чистые деньги из-за стены», — отметил Китинг из RUSI. По его мнению, отделить чистые капиталы от криминальных крайне трудно, и на помощь тут приходят периодически возникающие расследования и «сливы»: например, «Панамские бумаги» (опубликованный в 2016 году реестр панамских офшоров, в котором в качестве владельцев фигурировали представители мировой, в том числе российской, политической элиты).

По мнению же Ашуркова, большая часть денег, вывезенных россиянами в Великобританию, являются чистыми, поэтому любые меры Лондона должны быть тщательно выверенными и взвешен-



ФОТО: Dan Kitwood/Getty Images

Великобритания проведет анализ выданных россиянам до 2015 года инвестиционных виз, заявила в среду глава британского МВД Эмбер Радд. Всего британские чиновники намерены рассмотреть документы 700 россиян, которым было дано разрешение приехать в Великобританию по визе инвестора, уточнила она

Заморские территории и коронные земли Великобритании

Кроме всем известных **Англии, Шотландии, Уэльса, Северной Ирландии** и ряда близлежащих небольших островов под суверенитетом Великобритании находится **14 заморских территорий**, которые формально не входят в состав страны. Это преимущественно бывшие колонии Британской империи. Среди них есть территории, известные как офшорные юрисдикции, в том числе

Гибралтар, Бермуды, Британские Виргинские острова, Каймановы острова, Монтсеррат, острова Питкэрн, Теркс и Кайкос, Ангилья. Заморские территории признают верховную власть за Союзным Королевством, королеву считают главой государства, а их граждане имеют британское гражданство. При этом степень автономии среди заморских территорий различается: более круп-

ные среди них, например Гибралтар, Каймановы, Британские Виргинские или Бермудские острова, избирают свои собственные законодательные органы, назначают главу правительства. Назначаемый Великобританией губернатор при этом имеет сильно ограниченные права. Помимо заморских территорий Великобритания осуществляет опеку над так называемыми корон-

ными землями — **Нормандскими островами Джерси и Гернси** в проливе Ла-Манш и **островом Мэн** в Ирландском море. Они также являются офшорными юрисдикциями. У коронных земель есть свои собственные законодательные и административные органы, фискальные и юридические системы, но внешнюю и оборонную политику осуществляет британское правительство.

Собственное право на санкции

Британский законопроект о санкциях, послуживший поводом к прошедшим слушаниям, был предложен в прошлом году в рамках процесса выхода Лондона из Евросоюза, который должен завершиться в 2019 году. В июне королева Елизавета II анонсировала отмену Акта о европейских сообществах 1972 года, который является юридическим обоснованием применения в стране европейских законов и правил. Анонсируя 14 марта санкции против России из-за «дела Скрипаля», премьер Мэй пообещала, что ее правительство подготовит к нему поправки, которые позволят налагать санкции на ответственных в нарушении прав человека. Она также пообещала заморозить все государственные активы России, которые могут быть использованы против граждан или собственности граждан Великобритании. Перечисляя эти меры, Мэй указала, что Британия остается страной, приверженной нормам права, поэтому россиянам, которые все делали по закону, нечего опасаться.

Он также обратил внимание на то, что у желающих находиться в Великобритании довольно много возможностей получить визу, ведь в страну можно въезжать по паспортам или визам, полученным в других странах ЕС, вроде Кипра, где действуют программы предоставления гражданства или вида на жительство за покупку недвижимости или инвестиции.

Борисович в своем выступлении предлагал лишать банковской лицензии в Великобритании российские госбанки и несколько раз приводил в пример ВТБ. Он также отметил, что одновременно с анонсированием британских санкций против России 14 марта «Газпромбанк» разместил в Лондоне восьмилетние еврооблигации на сумму €750 млн. «Олигархи преступным путем выкачивают средства из страны, недолго крутят их в «ландромате», и тут же эти деньги оседают в Лондоне. Для борьбы с режимом в России достаточно уничтожить эти «ландроматы» как звено в цепи», — уверен Борисович.

Председатель парламентского комитета Том Таджендхэт, говоря о возможности отзыва лицензий у российских банков, заметил, что это позволит вернуть деньги россиянам в Россию. «Мы можем «сделать Россию снова великой, а Путина снова бедным», — перефразировал он лозунг предвыборной кампании Дональда Трампа. Од-

нако о том, будет ли он рекомендовать эту меру, председатель не сказал.

Парламентарии обсудили с экспертами и возможные меры против телеканала RT. Ранее The Guardian называла отзыв лицензии у телеканала одной из возможных мер дипломатического ответа Лондона Москве, однако до сих пор решения об этом принято не было. По мнению Хардинга, RT в Британии — это «маргинальный канал», и лучшее, что с ним можно сделать, — это игнорировать его. «Он абсолютно несмотрительный», — отметил он. Со своей стороны Баллох отметил, что возможное прекращение вещания RT в стране — это дискуссионный вопрос: «Они всю пользу получают преимуществами свободы распространения информации в нашем обществе. Но в ответ на отзыв лицензии Москва определенно пойдет на закрытие Русской службы Би-би-си, а для нас это будет гораздо хуже».

Визы на анализ

Великобритания также проведет анализ выданных россиянам до 2015 года инвестиционных виз, заявила в среду глава британского МВД Эмбер Радд на заседании парламентского комитета по внутренним делам, сообщило агентство Reuters. Всего британские чиновники намерены рассмотреть документы 700 россиян, которым было дано разрешение приехать в Великобританию по визе инвестора, уточнила она.

Член британского парламента Рапа Хак 26 марта попросила Терезу Мэй ужесточить требования в отношении «виз инвестора» (Tier 1 Investor visa), заявив, что «2500 [русских] олигархов приобрели эти визы менее чем за десять лет». Статистика британского МВД, которую проанализировал РБК, показывает, что слова Хак — преувеличение.

По данным ведомства, с 2008 года, когда заработала эта схема, по октябрь 2017 года (последние доступные данные) визы инвестора достались 791 россиянину. А 2,5 тыс. виз — это все визы категории Tier 1, которые были выданы россиянам за последние десять лет. Это не только инвесторские визы, но и визы для предпринимателя (Entrepreneur), для предпринимателя-выпускника (Graduate Entrepreneur — для тех, кто окончил британский вуз и хочет открыть в этой стране бизнес) и даже визы для деятелей науки,

культуры и искусства (более 40 людей из России получили и такие специальные британские визы).

Ранее сообщалось, что среди получателей виз инвестора были бывший вице-президент группы «Мечел» Елена Селиванова и бывший совладелец «Евросети» Тимур Артемьев.

На визу инвестора могут претендовать те, кто готов вложить в экономику Великобритании не менее £2 млн — позволить себе такую сумму могут не только «олигархи» (предпринимательская виза «стоит» еще меньше — £200 тыс.). При этом необязательно даже владеть английским языком (тогда как для получения визы предпринимателя это необходимо).

Инвестировать требуется в гособлигации Великобритании или в британские компании (через покупку акций или кредитование), но в недвижимость инвестировать нельзя: то есть покупка дома в Лондоне не дает оснований для получения такой визы.

Требования к соискателям инвесторских виз уже в прошлом ужесточались: до ноября 2014 года достаточно было располагать £1 млн для вложения в Великобританию. Кроме того, до 1 сентября 2015 года британское МВД практически не проводило финансовых проверок в отношении заявителей на визу инвестора, полагаясь на банки, где открывал счет претендент. После сентября 2015 года власти стали требовать в документальном виде и проверять информацию о происхождении средств, а также оставили за собой право отказывать в предоставлении визы, если деньги потенциального инвестора были приобретены «путем, являющимся незаконным в Великобритании».

Неслучайно после 2014 года количество выданных россиянам инвесторских виз резко сократилось: если в 2014 году оно составило 230, то в 2015 году сократилось почти в шесть раз, до 39. В 2016 году было выдано 37 таких первоначальных виз, а в январе—сентябре 2017 года — 32.

Виза инвестора дает право на получение вида на жительство, но, хотя он и носит название постоянного, может быть отозван британскими властями при определенных обстоятельствах, например по соображениям национальной безопасности. ■

При участии Галины Казакуловой, Полины Химшиашвили

Как получить визу

Виза инвестора первоначально выдается сроком на три года четыре месяца (на три года, если она оформляется в Великобритании) и позволяет в дальнейшем получить постоянный вид на жительство и даже гражданство Великобритании. При выполнении обещания инвестировать £2 млн виза продлевается на два года, по истечении которых инвестор может претендовать на постоянное место на жительство. Есть и более быстрый путь: при вложении в британскую экономику £5 млн право на получение вида на жительство (а затем и гражданства) возникает уже через три года после получения визы. Наконец, £10 млн сокращают этот срок до двух лет.

В 2008–2016 годах 294 россиянина получили постоянный вид на жительство в Великобритании после получения визы инвестора, следует из данных МВД страны.

МНЕНИЕ

Как Россия становится «токсичной» для Запада

Татьяна Становая,
руководитель
аналитического
центра R.Politik



ФОТО: ИЗ Личного архива

Массовая высылка российских дипломатов не столько ответ Запада на «дело Скрипаля», сколько проявление накопившегося раздражения и страха перед трудно прогнозируемой для него внешней политикой России в последние годы.

В связи с отравлением экс-сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери между Россией и Западом разворачивается беспрецедентная дипломатическая битва, которая стала новым симптомом продолжающегося геополитического кризиса и связанной с ним реакции мирового сообщества на «российскую угрозу». Массовой высылкой дипломатов дело вряд ли ограничится. Обсуждаемые сейчас в западных странах возможные меры сдерживания России включают ограничение работы RT и Sputnik, укрепление институтов коллективной безопасности в рамках НАТО, разработку ответных или превентивных кибератак, усиление контроля над капиталами российского происхождения, более тщательную слежку за российскими олигархами и чиновниками, имеющими в европейских странах и США активы и часто семьи. Это не холодная война с ее рациональными и очень прагматичными концепциями, долгосрочными стратегиями, выдающимися дипломатами с двух фронтов. Нынешняя ситуация — следствие растущей «токсичности» России в понимании западного международного сообщества.

Непонятная угроза

«Токсичность» — это уже далеко не вопрос репутации. И это уже совсем не вопрос доверия. Это проблема смертельной угрозы, с которой теперь все чаще ассоциируется политика Москвы. Причем угрозы, природу и характеристики которой на Западе не понимает почти никто, но зато там слишком хорошо ощущают собственную политическую, институциональную и даже оборонную уязвимость перед посткрымской Россией.

Важно подчеркнуть, что речь совершенно не идет о сознательной, стратегически выверенной долгосрочной политике России по устрашению западных «партнеров», как ласково любит называть президент Путин страны Западной Европы и США. «Токсичность» оказывается своего рода побочным продуктом той внешней политики, которую вела Россия последние четыре года и особенно после 2017 года, после окончательной утраты надежды на «большую сделку» с Трампом и комфортное сосуществование с западной «цивилизованной» средой.

Геополитическая «токсичность» (в данном случае это слово не должно восприниматься как оценка действий самой России, речь идет

о восприятии страны западными элитами, имеющими, безусловно, нато свои веские основания) в отличие от опасности СССР отражается вовсе не в стремлении Кремля планомерно выстраивать конфронтационную политику в отношении заранее детерминированных врагов. Геополитическая «токсичность» — это видимая утрата полноценного стратегического контроля над ситуациями, созданными в условиях хаотизации конфликтов и не являющимися исходными желаемыми целями. В 2014 году, потеряв в очередной раз Украину, Россия забирает с собой Крым, исходя «от противного» — страха потерять военную базу на Черноморском флоте. Спустя несколько месяцев Путин упускает инициативу в донбасском конфликте, что делать с которым, кажется, сегодня уже не знает никто. Хаотизация стала причиной и размывания геополитической ответственности за территорию, с которой в итоге ракетой «земля — воздух» уничтожается гражданский самолет.

Чередой стратегически слабых, но тактически сильных решений продолжается и в Сирии: начав военную кампанию, Путин попытался навязать Западу создание антиириловской коалиции и одновременно, по некоторым данным, уговаривал Башара Асада уйти. Но спустя 2,5 года Асад кажется несменяемым как никогда, а разногласия России и Запада — все более непреодолимыми. «Принуждение» к сотрудничеству сменяется в 2016 году попыткой сыграть на территории «противника», подключившись как минимум на уровне официальной российской пропаганды к президентской кампании в США: против Хиллари Клинтон, но в итоге за Дональда Трампа. Однако его победа не только не вывела отношения из кризиса, но стала фактором их сворачивания, захлопывания всех возможных окон возможностей, о которых так много писалось в первые месяцы 2017 года.

Наконец, отравление Сергея Скрипаля и его дочери — символический аккорд ползучей «токсикации» всего «российского» на Западе. Мало кто обращает сегодня внимание на то, что западные лидеры обвиняют не столько самого Путина (хотя и есть отдельные эмоциональные заявления), речь идет о возложении на Москву более масштабной политической ответственности за саму возможность использования за пределами России изобретенного в СССР нервно-паралитического вещества и отсутствие малейших усилий Москвы признать критичность ситуации с его попаданием на территорию другого государства.

Путь к изоляции

В этом контексте Запад сталкивается с трудно прогнозируемой для него, не всегда логичной, так-

тически жесткой, но стратегически тупиковой линией Кремля на мировой арене, что делает ее в понимании западных элит перманентным фактором угроз, исходящих от множества потенциальных, трудно отслеживаемых источников. В отличие от советского периода сейчас нет идеологического противостояния (хотя его элементы и проявляются время от времени в противопоставлении «загнивающей» западной цивилизации и российских «традиционных ценностей»), но масштаб идеологичности по сравнению с Советским Союзом невелик. В отличие от советского периода вся внешняя прокремлевская активность носит полицентричный, часто конкурентный и даже противоречащий друг другу характер, где, с одной стороны, есть нередко соперничающие между собой силовики, а с другой — некие сети неформальных спецпредставителей Кремля, которые могут выполнять деликатные поручения, например структуры «кремлевского поара» Евгения Пригожина, но не только.

Такая многоэтажность и сложность российского влияния, подразумевающего сплетение «чекистов», дипломатов, журналистов, олигархов, чиновников и криминала, ставит Запад буквально в тупик, лишая возможности системного логичного ответа на те угрозы, которые ему кажутся серьезными. Высылка дипломатов в этом контексте — вовсе не начало дипломатической войны, а лишь общий симптом нехватки понятных рычагов и механизмов управления этой угрозой. А из этого лишь следует, что действия Запада в отношении России будут выстраиваться не в ответ на конкретные российские вызовы, а перманентно как ответ на растущее чувство уязвимости, где каждая новая проблема, вроде отравления экс-шпиона, будет становиться лишь поводом для проявления политики сдерживания России, но никак не истинной причиной этой политики.

Именно поэтому высылку дипломатов следует понимать не столько как ответ на события в Солсбери, а как проявление накопившегося раздражения и опасений, связанных с Россией посткрымского периода. Высылка дипломатов — только начало более глубокого процесса канализации Западом внешнего влияния России и ответной самоизоляции страны. И о советском прошлом наблюдатели начнут вспоминать уже не только в контексте практики геополитического противостояния и новой холодной войны, но и в контексте внутреннего преобразования самого режима.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОНТРОЛЬ В правительстве обсудили реформу системы пожарного надзора

Переменная безопасности

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

МЧС и куратор контрольно-надзорной реформы — министр Михаил Абызов назвали первые меры по укреплению пожарной безопасности после трагедии в Кемерово. За состоянием противопожарных систем предложено следить в онлайн-режиме.

Надзор за пожарной безопасностью в России после трагедии в Кемерово нужно «системно менять» — в частности, расширить полномочия МЧС, считают в самом министерстве. О существующих пробелах в государственном пожарном надзоре рассказал замминистра Сергей Кададов вечером во вторник, 27 марта, на заседании проектного комитета по реформе контрольно-надзорной деятельности в Доме правительства.

Новые требования нужно разработать оперативно и внести в законодательство, сказал министр по вопросам «открытого правительства» Михаил Абызов — он курирует в правительстве реформу контроля и надзора. В частности, Абызов предлагает запустить онлайн-мониторинг систем пожарной безопасности на крупных объектах, чтобы можно было в реальном времени следить за состоянием систем оповещения и пожаротушения.

Выводы о причинах трагедии делать пока рано, «никаких поверхностных метаний и шараханий здесь быть не должно», подчеркнул министр. «Тем не менее я прошу два наших ведомства, которые напрямую связаны с произошедшим в части надзора, — это МЧС и Минэкономразвития — дать свои предложения в части вопросов управления рисками в будущем, которые необходимо учесть в нашем новом законе о госконтроле, который сейчас будет проходить в Госдуме второе чтение», — сказал Абызов.

Мониторинг в реальном времени

Одной из причин гибели людей при пожаре в Кемерово стали закрытые аварийные выходы в ТЦ «Зимняя вишня». Такие нарушения, как закрытые эвакуационные пути, относятся к «режимным», сказал замглавы МЧС, соблюдение этих требований сейчас невозможно контролировать в реальном времени. Даже при внеплановой проверке орган пожарного надзора вынужден уведомлять собственников и всех арендаторов как минимум за сутки до прихода инспекторов. По словам Кададова, за это время можно подготовиться к проверке точки зрения режимных требований, но с уходом инспекторов «все вернется на круги своя», если бизнесу по какой-то причине выгодно не соблюдать эти требования.

«Все эти торговые центры, которые на сегодняшний день в большинстве своем в том же состоянии,



Вернуть МЧС пожарный надзор на этапе проектирования и строительства — одно из предложений ведомства по усилению безопасности. На фото: сотрудники МЧС у здания торгового центра «Зимняя вишня»

что и кемеровский, — с закрытыми перегородками, — за сутки приведут в порядок, запустят систему, которая, может, и мешает в повседневной жизни, покажут, что все работает, а с уходом инспектора вернут все на круги своя», — рассказал замглавы МЧС.

Эту проблему можно решить, включив системы онлайн-мониторинга за пожарной безопасностью в правила строительства крупных объектов, считает Абызов. «Нам надо искать режимы, по которым мы могли бы осуществлять постоянный мониторинг состояния систем пожарной безопасности за счет цифровизации», — сказал министр. «Мы живем в XXI веке, говорим про цифровую экономику. Надо предусмотреть такие требования, чтобы мы могли в дистанционном режиме видеть, включена ли система пожарной безопасности. Нужны элементы простейшего компьютерного мониторинга использования всей противопожарной цепи. Сегодня телеметрия нам все эти возможности дает», — предлагает Абызов. По его словам, такие системы не будут стоить слишком дорого.

«Это не надо делать по всем объектам. По 100-тысячникам, по 50-тысячникам (площадь объек-

тов. — РБК) мы могли бы включить эти требования в правила их строительства», — сказал Абызов. По его словам, МЧС должно подготовить компетентное предложение по размерам объектов. «Возможно, будет целесообразно и с 5 тыс. кв. м

МЧС сталкивается с тем, что в торговых центрах большое количество арендаторов, каждый из которых может быть ИП или малым бизнесом (соответственно, на такие лица распространяются надзорные каникулы)

внедрять такие системы, — добавил министр. — Издержки там небольшие. И вы (контрольно-надзорные органы. — РБК) бы не раз в год туда приходили, а каждый день, каждую минуту видели бы на мониторе потоковую информацию о состоянии противопожарных систем», — подчеркнул он.

Внедрение такой системы дистанционного мониторинга на всех объектах повышенной опасности технически возможно, считает ведущий инженер ЗАО «Безопасность», эксперт в сфере пожар-

ной безопасности Александр Глуценко. Онлайн-мониторинг уже запущен на социальных объектах с массовым скоплением людей, например в гостиницах и дошкольных образовательных учреждениях, отметил он. «Все данные о со-

Вернуть полный контроль МЧС

МЧС предлагает усилить пожарный надзор за многофункциональными комплексами с массовым скоплением людей: проверки таких объектов нужно проводить не реже одного раза в год, заявил Кададов. «Мы уже приняли решение, что в отношении многофункциональных комплексов будем менять степень риска и периодичность [проверок]. На таких многофункциональных сложных объектах, с этажностью, которые представляют собой объекты массового скопления людей, <...> мы должны быть обязательно не реже раза в год», — сказал замглавы МЧС.

Он подчеркнул, что такие проверки должны вестись независимо от надзорных каникул, которые с 2016 года действуют для малого бизнеса. «Даже если [надзорные] каникулы будут, то мы могли бы все осуществлять», — сказал Кададов.

С 2007 года МЧС не участвует в пожарном надзоре на этапе проектирования, строительства, реконструкции и капитального ремонта зданий — эти аспекты находятся в ведении государственного строительного надзора. До конца

2006 года все вопросы пожарной безопасности на всех этапах контролировало МЧС, а сейчас государственный пожарный надзор «приходит» на объект только после получения разрешения на ввод объекта в эксплуатацию.

«Даже если бы не было запрета на проверку в течение надзорных каникул и инспектор вошел бы в этот торговый центр, то сегодня те нарушения капитального характера, которые были допущены при строительстве, он не смог бы устранить, потому что ему была бы предъявлена проектная документация, согласованная Госэкспертизой и Госстройнадзором. Он бы просто написал рекомендацию и ушел, все замечания касались бы режимного характера», — объяснил Кададов. Он сообщил, что МЧС будет выходить с инициативой вернуть пожарный надзор на этапе проектирования и строительства зданий. Абызов согласился, что этот вопрос нужно проработать.

Приоритет объекту, а не юрлицу

Еще одна проблема, которую высветила трагедия в Кемерово, — несоответствие между объектом, на который должен быть нацелен контроль и надзор (например, торговый центр), и юридическими структурами, которые владеют или управляют объектом. МЧС сталкивается с тем, что в торговых центрах большое количество арендаторов, каждый из которых может быть ИП или малым бизнесом (соответственно, на такие лица распространяются надзорные ка-

никулы). Закон о защите прав юридических лиц не позволяет планировать проверки в отношении объекта — проверяют только юрлица.

По мнению Абызова, необходимо ввести двойную систему классификации поднадзорных субъектов: по сложности объекта, его классу опасности и по виду объекта с точки зрения принадлежности и размера предприятия. «Для пожарного надзора, конечно, приоритетом должен являться объект защиты, его сложность, его риск. Риск объекта первичен по отношению к юридическому статусу тех, кто этим объектом пользуется», — сказал министр.

Минэкономразвития все равно считает, что надзорные каникулы должны быть продлены до конца 2022 года в тех областях, где еще не применен риск-ориентированный подход, как недавно предложили в правительстве. «Что касается продления надзорных каникул, то мы занимаем последовательную позицию и сейчас еще раз подтверждаем, что мы считаем, что должен быть риск-ориентированный подход. То есть освобождение от контроля не потому, что это малый бизнес, а потому, что у тебя низкие риски, — это приоритет», — сказал на том же заседании заместитель министра экономического развития Савва Шипов. Дальнейшие меры по усилению надзора на опасных объектах вне зависимости от форм бизнеса будут обсуждаться на этой неделе с руководителями всех деловых объединений, сообщил Абызов. ■

При участии
Антон Фейнберга

Запутанная история

ТЦ «Зимняя вишня» был открыт в 2013 году в рамках редевелопмента Кемеровского кондитерского комбината. Собственников у ТЦ «Зимняя вишня» много, рассказал ранее РБК **Денис Штенгелов**, основатель «КДВ Групп» (выпускает снеки под брендами «Кириешки», «Три корочки» и др.). Именно ему принадлежит Кемеровский кондитерский комбинат, который как минимум выступал арендодателем для некоторых крупных операторов сгоревшего торгового центра.

МЧС изначально заявило, что ТЦ «Зимняя вишня» не проверялся надзорными органами, потому что «проверка не могла быть проведена из-за надзорных каникул» (действующего с 2016 года моратория на плановые проверки малого бизнеса).

В то же время, по сообщению Минэкономразвития, собственником ТЦ «Зимняя вишня» является **ОАО «Кемеровский кондитерский комбинат»**, которое не включено в реестр малого и среднего предпринимательства ФНС. «На него не распространяются надзорные каникулы для малого бизнеса», — сообщили РБК в Минэкономразвития.

ООО «Зимняя вишня Кемерово», по данным источников «Интерфакса», является арендатором третьего и четвертого этажей торгового комплекса. Гендиректор и учредитель этой фирмы Надежда Судденко была задержана по решению суда. ООО «Зимняя вишня Кемерово» включено в реестр малого бизнеса, но не при этом, как следует из данных СПАРК «Интерфакса», в июне 2016 года в этой компании прошла плановая проверка главного управления МЧС по Кемеровской области на предмет пожарной безопасности (несмотря на надзорные каникулы). А в ОАО «Кемеровский кондитерский комбинат» пожарных проверок за последние годы не было, следует из данных Единого реестра проверок.

МНЕНИЕ

Как компенсировать бизнесу повышение НДС

Михаил Орлов,

партнер, руководитель департамента
налогового и юридического
консультирования КПМГ
в России и СНГ



ФОТО: из личного архива

Решение повысить подоходный налог можно обсуждать лишь вместе с предложениями бизнеса о снижении суммарной ставки страховых платежей.

Эффективность налоговой системы любой страны оценивается исходя из главной ее задачи — обеспечить доходами государственные нужды. Однако помимо чисто фискальной задачи налоговая система должна еще и содействовать экономическому развитию страны. В условиях глобализации усиливается конкурентная борьба разных юрисдикций за привлечение мобильных ресурсов — инвестиционного капитала и рабочих рук. Об этом нельзя забывать при реформировании налоговой системы России. И именно в этом контексте стоит оценивать обсуждаемую в правительстве идею повысить НДС с 13 до 15%.

Обновление системы

Чуть больше года назад — 1 декабря 2016 года — президент России в послании Федеральному собранию так сформулировал главную задачу налоговой политики: «Мы должны так ориентировать нашу налоговую систему, чтобы она работала на главную цель: на стимулирование деловой активности, на рост экономики и инвестиций, создавала конкурентные условия для развития наших предприятий». И этот посыл был с надеждой воспринят бизнесом, учитывая, что в том же послании президент поручил подготовить соответствующие решения, которые должны были вступить в силу с 2019 года.

В 2017 году для выработки предложений по налоговой реформе на площадке бюджетного комитета Думы были созданы рабочие группы из представителей бизнес-объединений. Некоторые предложения предпринимательского сообщества уже даже реализованы в законах, рассмотренных и принятых Государственной думой в 2017 году. Однако основная работа по тонкой настройке налоговой системы еще впереди, и бизнес ждет предложения, направленные на стимулирование деловой активности.

На этом фоне идея повысить подоходный налог стала крайне неожиданной. С одной стороны, хорошей новостью является то, что повышение не означает возрождения прогрессивной шкалы ставки НДС, которая пугает не только дополнительным налоговым бременем на фонд оплаты труда (ФОТ), но и сложностью ад-

министрирования. С другой стороны, повышение плоской шкалы ухудшает для работодателей конкурентные условия в борьбе за квалифицированные трудовые ресурсы на постсоветском пространстве.

Плюсы и минусы

Конечно, даже ставка НДС в 15% сохранит Россию в списке стран, предлагающих очень низкий уровень налоговых изъятий из фонда оплаты труда. Однако, оценивая налоговую нагрузку на ФОТ, нельзя говорить только о налогообложении доходов работника. Следует обратить внимание и на размер дополнительных начислений на ФОТ, которые обязан производить работодатель. И здесь конкурентные преимущества российской налоговой системы не столь очевидны. Суммарная ставка страховых взносов, уплачиваемых работодателем с ФОТА, составляет 30%. Конечно же, это не самые большие начисления среди развитых стран. Например, работодатель в Бельгии, Швеции или Германии уплачивает больше.

Но лучше сравнивать Россию с теми странами, с которыми она действительно конкурирует на рынке трудовых ресурсов — прежде всего с бывшими республиками СССР. Итак, если реформа НДС в России состоится, то нагрузка на ФОТ будет 15% плюс 30%. У Казахстана эти показатели соответственно 10 и 11%; в Грузии подоходный налог составляет 20% и нет начислений на ФОТ (обсуждается возможность введения взносов в Пенсионный фонд в размере 2%); на Украине — 18 и 22%; в Белоруссии — 13 и 34%; Армении — до 36 и 10%; в Азербайджане — до 25 и 22%.

Таким образом, у многих наших соседей и ближайших конкурентов за трудовые ресурсы нагрузка на фонд оплаты труда ниже, чем в России сейчас. В Белоруссии, Армении и Азербайджане общая нагрузка выше, но там обсуждается снижение. Должны ли мы это учитывать, принимая решение о повышении ставки НДС? Очевидно, что да.

Конечно же, предлагаемая мера приведет к повышению доходов регионов. Правда, введение необлагаемого минимума при уплате НДС, по-видимому, приведет к перераспределению доходов в пользу тех регионов, где уровень зарплат выше, и сократит доходы регионов с низкими зарплатами. При повышении ставки следует оценить и риск ухода зарплат в тень. Едва ли крупный и средний бизнес будет скрывать реальную

зарплату своих работников из-за дополнительных 2% НДС. Но для малого бизнеса такое повышение может стать дополнительным аргументом в пользу «конвертных форм» зарплат.

Не только НДС

Лично мне пока не очень понятна логика авторов идеи повысить ставку НДС до 15%, но, на мой взгляд, такое решение можно обсуждать лишь одновременно с предложениями бизнеса о снижении суммарной ставки страховых платежей. Однако о такой дискуссии пока не слышно.

Проблема реформирования страховых платежей, начисляемых на ФОТ, назрела уже давно. Первый шаг был сделан два года назад, когда страховые взносы вернули в сферу регулирования Налогового кодекса и передали контроль за их уплатой в налоговые органы. Но реформу следует довести до конца. Ее завершением должно стать признание страховых платежей равноправными налогами с полной интеграцией в налоговую систему, а также существенное снижение ставки, как минимум до 20%. Это позволит сохранить приемлемый уровень налогообложения фонда оплаты труда в России, хотя и приведет к нехватке средств во внебюджетных фондах — пенсионного, медицинского и социального страхования.

Но проблема дефицита внебюджетных фондов существует и сейчас. На мой взгляд, ее следует решать путем отказа от страхового механизма финансирования и признанием, что финансирование социальных программ должно осуществляться за счет общих бюджетных поступлений. И в данном случае расходы на пенсионное обеспечение граждан ничем не отличаются от расходов на образование, на которые государство направляет свои общие доходы, не выделяя их в отдельный фонд с отдельными правилами формирования. Следует и при остальных социальных затратах отказаться от целевого назначения платежей от ФОТ, финансирование программ осуществлять за счет общих доходов, а объем социальных обязательств отвязать от совокупного ФОТ в России.

По-видимому, предложение повысить ставку НДС до 15% — хороший повод начать второй этап реформы страховых взносов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Аптеки России в цифрах

63 647

аптек функционируют в России, по данным на конец 2017 года, их количество увеличилось на 5,6% по сравнению с 2016 годом

39,23%

розничного рынка лекарств — доля десяти крупнейших аптечных сетей и ассоциаций по итогам 2017 года, на первом месте АСНА с долей рынка 14,72%, далее аптечная сеть «36,6» (5,28%) и «Ригла» (4,89%)

380

руб. — размер среднего чека в аптеке в 2017 году, в 2016-м он был равен 449 руб. Наибольший средний чек по России в 2017 году — в Чукотском АО — 673,5 руб.

Более 400 точек составил минимальный объем аптечной инфраструктуры в городах-миллионниках по итогам 2017 года, в Москве — 4404 аптечные точки, в Санкт-Петербурге — 1527

1,52

млн руб. — средний товарооборот на одну аптеку в месяц в среднем по России в 2017 году

Источники: AlphaRM, «Фармацевтический вестник»

РЕТЕЙЛ Структура Минобороны ищет управляющего для сети аптек

«Военторг» выбрал новое направление атаки

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА,
ИННА СИДОРКОВА

«Военторг-Ритейл», развивающий розничные продажи для военнослужащих и членов их семей, снова пытается запустить сеть аптек. С учетом специфики военных городков для «Военторга» это почти монополия, считают эксперты.

От продуктов к лекарствам

Вакансия управляющего сетью аптек от ООО «Военторг-Ритейл» была размещена на сайте hh.ru 27 марта, обнаружил корреспондент РБК. Среди обязанностей — поиск объектов недвижимости под форматы аптек компании, взаимодействие с подразделениями компании «с целью передачи помещений в действующий бизнес», управление и контроль над аптеками и т.д. В перечне требований к потенциальным кандидатам — наличие опыта работы территориальным менеджером сети аптек (около 20 объектов).

В отделе кадров ООО «Военторг-Ритейл» уточнили, что речь идет о вакансии в сети аптек, которой «пока не существует», но компания планирует ее развивать на базе существующей сети магазинов «ВоенторгПятерочка». Кроме того, аптеки будут открыты и вне этих магазинов, в отдельных объектах. Под каким брендом будут

работать новые аптеки, собеседник не уточнил.

«Военторг-Ритейл» входит в структуру Минобороны: ее владельцами являются АО «Военторг-Москва» (74,9%) и АО «Военторг» (25,1%). На сайте «Военторг-Ритейл» указано, что АО «Военторг» реализует «проект по обеспечению военнослужащих и членов их семей продуктами питания, товарами первой необходимости и товарами военного ассортимента». Уточняется, что торговые объекты максимально приближены к местам службы и проживания, а продукты питания продаются по «нижнему рыночному уровню розничных цен».

Партнером по реализации проекта еще в августе 2014 года стал крупнейший российский розничный оператор X5 Retail Group

Чем занимается «Военторг»

АО «Военторг» было создано в 2009 году по указу президента, его учредителем является Минобороны. Компания оказывает услуги по организации питания, банно-прачечного обслуживания, иные услуги в сфере бытового обеспечения в интересах министерства и пр. «Военторг» — единственный поставщик имущества вещевого службы для Вооруженных сил России (в частности, поставляет полотнища боевых знамен, штандарты и вымпелы Минобороны и руководителей федеральных органов исполнительной власти, в которых федеральным законом предусмотрена военная служба). «Военторг» обладает правами на использование товарных знаков «Армия России», «Вежливые люди», «Военторг» — под этими брендами выпускается одежда и аксессуары, сувенирная и другая продукция, которая продается в магазинах «Военторг» и в фирменных магазинах «Армия России».

(управляет сетями «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель»). Тогда компания объявила о создании совместной розничной сети под брендом «ВоенторгПятерочка»: новые магазины планировалось открывать на площадях «Военторга» не только на гражданских территориях, но и в воинских частях, и в военных городках. В течение 2015 года планировалось открыть более 100 магазинов «ВоенторгПятерочка» в Москве и ЦФО. Сейчас, по данным сайта оператора, таких магазинов всего 22. Средняя торговая площадь универсамов «ВоенторгПятерочка» составляет 350 кв. м, количество товаров в ассортименте — около 4 тыс. наименований, из которых на долю продуктовой группы приходится 75%.

Как поясняет при запуске проекта советник гендиректора «Во-

енторга» Екатерина Короткова, предполагалось, что магазины «ВоенторгПятерочка» займут 80% предоставленной площади. На оставшихся 20% «Военторг» планировал развивать другой бизнес — службы быта, парикмахерские или аптеки. Официально интерес к развитию аптечного сегмента под брендом «Военторг-Аптека» компания публично подтвердила и в 2015 году, но проект так и не был запущен.

В «Военторге» на запрос РБК не ответили, в X5 Retail Group отказались от комментариев.

Один в поле

Выбранная «Военторгом» модель может быть жизнеспособной и эффективной, считает директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Давид Мелик-Гусейнов. «Для «Военторга» это будет монополия, — отмечает он. — Хотя он и не имеет перспектив роста, там гарантирован постоянный спрос на самые ходовые лекарственные препараты». При этом эксперт называет «непростым упражнением» для компании подбор ассортимента под потребление на ограниченной территории.

Дополнительные аптеки в военных городках будут востребованы, соглашается руководитель общественной организации «Гражданский контроль государственных закупок» Дмитрий Доброштан. «Это создаст конкуренцию и снизит цены на товар», — уверен он.

В России больше тысячи военных городков, а их население варьируется от 1,5 тыс. до 10 тыс. человек, напомнил Доброштан. «Если это закрытый военный городок, то командир решает, какие компании допускать, на каком основании и когда. Если городок открытого типа, то решения принимают уже муниципалитеты», — пояснил он. При этом собеседник РБК отметил, что если лет 10–20 назад в военных городках «было несколько убогих ларьков с завышенными в несколько раз ценами», то сейчас ситуация изменилась — магазинов стало больше, а цены на товары близки к розничным.

Учитывая формат «ВоенторгПятерочки», инвестиции в открытие аптеки составят не более 500 тыс. руб. на объект, подсчитал гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Но логика «Военторга» в развитии этого проекта не совсем очевидна: по версии эксперта, более эффективным было размещение на принадлежащих ему площадях крупнейших аптечных сетей — партнеров самой X5 Retail Group. «Аптечный рынок находится под давлением, конкуренция очень жесткая, а в преддверии возможного разрешения на торговлю безрецептурными лекарствами в торговых сетях вообще не очевидно, что этот бизнес целесообразен для инвестирования», — добавляет он. ▀

При участии Ирины Парфентьевой

ТЕХНОЛОГИИ ИТ-подрядчик Олимпиады в Сочи начал процедуру банкротства

«Астерос» выходит из игры

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Специфика проектов, а также несвоевременное исполнение платежей со стороны некоторых заказчиков в начале 2018 года вызвали ограничения для операционной деятельности компании и создали риски выполнения обязательств», — сообщили РБК в компании.

В «Астеросе» подчеркнули, что группа продолжает операционную деятельность, а решение о банкротстве объяснили тем, что «удовлетворение требований нескольких кредиторов может привести к невозможности исполнения в полном объеме денежных обязательств перед другими кредиторами». Объемы и условия существующих договоренностей с кредиторами в компании отказались комментировать.

РБК ожидает ответов на направленные президенту компании Юрию Бякову вопросы.

«Астерос» был подрядчиком по проектированию систем безопасности на олимпийских объектах в Сочи и выполнял аналогичные работы в преддверии чемпионата мира по футболу 2018 года на столичном стадионе «Лужники». В дирекции по коммуникациям и продвижению «Лужников» заверили, что «Астерос» свои обязательства перед «Лужниками» выполнил и не является оператором разработанных проектов.

Компания также реализовала по контракту с Ростуризмом такой проект, как система «Электронная путевка».

Рискованные перемены

Причиной банкротства «Астероса» могли стать финансовые проблемы, вызванные переориентацией его деятельности, считает основатель «Энвижн Груп» Антон Сушкевич. В последние годы «Астерос», по его словам, отошел от ИТ-рынка и сконцентрировался на инженерных проектах и строительстве — компания предоставляла услуги генерального подрядчика застройщикам и собственникам зданий. «Ухудшение финансово-

го положения может объясняться кассовыми разрывами. В сфере строительства компаниям нужно сначала инвестировать много собственных средств в здание, и только по окончании проекта она получает деньги. В последние годы даже крупные строительные компании испытывали сложности, а «Астерос» на этом рынке совсем нишевый игрок, поэтому ему выживать было еще сложнее. На мой взгляд, переориентация компании на строительство и инженерные проекты стала основной ошибкой собственников», — говорит Сушкевич.

Из материалов на портале судов общей юрисдикции города Москвы следует, что в марте 2018 года сотрудники «Астероса» подали к компании 11 исков в связи с невыплатой заработной платы. Всего с начала года к ней со стороны разных юрлиц было подано около десятка исков на общую сумму 278 млн руб.

Судьба туристов

Один из последних крупных проектов «Астероса» — информационная система «Электронная путевка», которую компания с 2015 года разрабатывала по кон-

Причиной банкротства «Астероса» могли стать финансовые проблемы, вызванные переориентацией его деятельности, считает эксперт

тракту с Ростуризмом. Система стоимостью около 500 млн руб. должна сделать туристический рынок более прозрачным и стать новым инструментом контроля за выполнением туроператорами своих обязательств, пояснили в Ростуризме. Запуск системы планировался с 1 января 2018 года, но не состоялся из-за неготовности нормативно-правовой базы.

Работы по всем этапам проекта «Электронная путевка» в рамках заключенных контрактов

Чем известна компания

Группа компаний «Астерос» была создана в 1998 году, ее президентом и основным акционером является Юрий Бяков. В рейтинге крупнейших российских ИТ-компаний в 2016 году, составленном РБК+, она заняла 14-е место. Компания занимается разработкой информационных систем для госорганов, построением ИТ-инфраструктуры, инженерных систем и телекоммуникационных решений на

разного рода объектах — стадионах, гостиницах и др. С 2011 года «Астерос» заключил 320 госконтрактов на общую сумму 20,2 млрд руб., утверждает источник РБК, знакомый с проектами компании. Головной компанией АО «Астерос», по данным СПАРК, является кипрская Asteros Technology Solutions Holdings Limited. Из материалов кипрского реестра следует, что

10% компании напрямую принадлежит входящей в группу Всемирного банка International Finance Corporation (IFC), а основным ее владельцем является кипрская V&Partners Investments Ltd (90%). Через кипрскую V&Partners Investments Ltd компания Asteros принадлежит россиянам Юрию Бякову (82,59%), Борису Полякову (4,5%), Михаилу Гаврилову (0,71%), Ирине Макеевой (0,71%), Ольге Захаровой (0,71%)

и кипрской JF Trustees Ltd (0,79%).

В пресс-службе IFC РБК уточнили, что корпорация в настоящий момент является миноритарным акционером Asteros с долей 2,5%, от комментариев по поводу банкротства отказались. По итогам 2016 года выручка группы «Астерос», по ее собственным данным, составила 21,4 млрд руб.

были полностью выполнены, система сдана заказчику в декабре прошлого года, сообщили РБК в пресс-службе «Астероса». Сейчас собственником и оператором информационной системы является Ростуризм, который впоследствии должен провести тендер на ее сервисное обслуживание, поясняет гендиректор компании-туроператора Click Voyage Игорь Козлов, председатель ИТ-комитета

к запуску в промышленную эксплуатацию», — сообщили РБК в пресс-службе ведомства. Комментируя текущий статус проекта, в Ростуризме сообщили, что часть необходимых для запуска системы документов уже утверждена приказами Минкультуры и направлена на госрегистрацию в Минюст, другая часть (проекты постановлений кабинета) направлена в правительство.

В Минкультуры на запрос РБК не ответили.

«Электронную путевку» уже начал тестировать ряд туроператоров, в том числе НТК «Интурист», PAC Group, «ВИП Сервис», TUI Russia & CIS. Но ни один из опрошенных РБК в конце 2017 года туроператоров не подтверждал, что намерен с 1 января перейти на полноценную работу в системе.

НТК «Интурист» отгрузил данные в систему на этапе ее тестирования, для этого были созданы специальные тестовые путевки, которые передавались в «Электронную путевку» через шлюзы (каналы передачи данных от туроператоров в систему), говорит заместитель гендиректора компании Сергей Толчин. «Мы провели тестирование, все работает. Технически мы можем сегодня-завтра начать отгружать эти дан-

ные в систему при условии, что не будет конфликта с законом при передаче персональных данных. Но «Электронная путевка» пока не является обязательной», — добавил он.

Система не готова к работе, утверждает источник РБК на туристическом рынке. По его словам, с начала этого года никаких действий по доработке «Электронной путевки» не предпринималось. «Раз разработчик-исполнитель по госконтракту планирует обанкротиться, видимо, доводить ее до нормального рабочего состояния будет некому», — говорит собеседник РБК.

Система нуждается в доработке, подтверждает гендиректор Click Voyage. «Астерос» выполнил техническое задание по контракту, но оно было написано в 2014 году, по сути, без привлечения турбизнеса и сейчас уже не очень соответствует текущей технологической и законодательной среде. Часть вопросов можно было решить во время гарантийного срока обслуживания — до 1 июня систему должны были продолжать тестировать и исправлять недочеты. «Но необходимо дорабатывать более фундаментальные вещи, с помощью других средств и другими силами», — говорит Козлов. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

г. Санкт-Петербург,
2-й Муринский проспект, д. 34, к. 1, литера Б



• нежилое помещение
1 850,5 кв. м
• нежилое помещение
1 651,1 кв. м

Сбор предложений
на определение
наилучшего предложения
на ЭТП «Фабрикант»



Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru
Контактное лицо: Пермяков Александр Сергеевич
тел. 8 (495) 660-71-61 (доб. 199), 8-985-266-65-84
e-mail: aspemyakov@centeratom.ru, info@centeratom.ru

Сделка по продаже доли в АЭС «Аккую» откладывается на 2019 год

«Росатом» не дождался турецк

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Гендиректор «Росатома» Алексей Лихачев допустил перенос сделки по продаже инвесторам 49% в проекте АЭС «Аккую» в Турции на 2019 год. В настоящее время госкорпорация продолжает самостоятельно его финансировать.

Сделка по продаже турецким инвесторам 49% в реализуемом Россией проекте по строительству первой АЭС «Аккую» в Турции, скорее всего, сдвинется на 2019 год, заявил в среду, 28 марта, гендиректор «Росатома» Алексей Лихачев. «В этом году невелика вероятность [закрытия сделки]», — сообщил он (цитата по «Интерфаксу»). На вопрос, состоится ли сделка в 2019 году, Лихачев ответил утвердительно.

Глава российской госкорпорации также сказал, что «желающие инвестировать в проект «Аккую» есть, и не только в Турции». «Покупатели меняются», — добавил он.

«Стратегически мы ищем партнеров, именно партнеров, чтобы была синергия», — сообщил РБК представитель «Росатома». До момента подписания соглашения с

инвесторами проект финансируется на 100% российской стороной для обеспечения строительства АЭС по утвержденному графику, добавил он.

Согласно плану турецкой стороны, АЭС должна быть построена к 100-летию республики — к 2023 году. Москва и Анкара заключили межправительственное соглашение о строительстве четырехблочной АЭС «Аккую» с реакторами ВВЭР-1200 в провинции Мерсин на берегу Средиземного моря еще в мае 2010 года. Общий объем инвестиций в проект российский президент Владимир Путин оценивал в \$22 млрд. При этом проект тормозили как внешнеполитические трения между Россией и Турцией, так и турецкое законодательство, которое запрещало строить промышленные объекты вблизи оливковых рощ.

Развалившийся консорциум

Как сообщал в начале февраля РБК, первоначальный консорциум турецких инвесторов, который вместе с «Росатомом» должен был профинансировать строительство первой АЭС в стране и о создании которого госкорпорация объявила летом прошлого года, развалился: частные компании не захотели вкладывать в проект средства и выбирать поставщиков на тендерной основе, поскольку намеревались предлагать услуги своих подрядчиков на бартерной основе. Источники РБК сообщали, что новым партнером «Росатома» в этом проекте может стать турецкая государственная энергокомпания EUAS ICC. Однако, по данным



Из-за проблем с финансированием и протестов населения Анкара уже не раз отменяла тендеры на постройку АЭС

Уточнение

В №54 газеты РБК от 28 марта 2018 года на с. 12 в первом абзаце статьи «КVP Group выкупает «Мосгорломбард» следует читать: «Три объекта из этого перечня по-прежнему не проданы».



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

metropolis.moscow

nlo.marketing

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

- .club
- .center
- .online
- .moscow
- .москва
- .digital
- .expert
- .market
- .tech
- .рус
- .group
- .shop
- .vip
- .онлайн
- .top

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

КИХ ДЕНЕГ



одного из собеседников РБК, она готова купить лишь 5% в проекте.

Проект «Аккую» предполагает длительные сроки окупаемости за счет фиксации цены продажи электроэнергии в долларах на 15 лет без учета инфляции (\$0,1235 за кВт·ч без НДС). Вероятно, это, а также необходимость разделения инвестиционных рисков и смущает инвесторов, полагает руководитель группы исследований и прогнозирования российского рейтингового агентства АКРА Наталья Порохова.

Пока что атомный регулятор Турции ТАЕК не выдал «Росатому» лицензию на строительство этой АЭС, хотя госкорпорация подала заявку еще год назад. В настоящее время «Росатом» проводит предварительные работы на площадке станции в рамках полученного в октябре 2017 года ограниченного разрешения на строительство АЭС (без сооружения атомных объектов).

Фундаментальная дата

Как писал РБК, на первую неделю апреля намечена закладка фундамента будущей АЭС с участием президента России Владимира Путина и президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана. Это подтвердил во вторник, 27 марта, премьер-министр Турции Бинали Йылдырым.

Церемония закладки фундамента — это всего лишь шоу, самое главное сейчас для «Росатома» — привлечь в проект инвесторов, отмечает глава российско-турецкого аналитического центра Айдын Сезер. «Российская госкорпорация, которая уже вложила около \$3 млрд в проект, сейчас очень

нуждается в партнерах с деньгами, чтобы продолжать проект. А получается, что Эрдоган, вместо того чтобы помочь «Росатому» с этим, снова в своей восточной манере лишь хочет показать, что «все идет по плану, ребята», — сказал Сезер.

Несмотря на то что «Росатом» уже получил от государства 55 млрд руб. на возведение «Аккую», этот и другие подобные проекты для госкорпорации — источник серьезных рисков, говорит кредитный аналитик S&P Елена

Несмотря на то что «Росатом» уже получил от государства 55 млрд руб. на возведение «Аккую», этот и другие подобные проекты для госкорпорации — источник серьезных рисков, считает эксперт

Ананькина. Привлечение инвесторов позволило бы разделить финансирование и риски, ведь работы по строительству АЭС — дорогого и технически сложного проекта — только начинаются, полагает она. К тому же мировая атомная энергетика переживает непростые времена, и из-за неудач с крупными проектами иностранные конкуренты «Росатома» — Areva и Westinghouse — испытывали серьезные трудности, говорит Ананькина.

Проект с геополитическим значением

Турецкая газета Al-Monitor пишет о том, что в Анкаре появились слухи, будто проинвестировать проект «Росатома» может Турецкий фонд благосостояния — созданная летом 2016 года правительственная организация, осуществляющая инвестирование в стратегические проекты. Политический аналитик из Турции Керим Хас напоминает, что проект «Аккую» имеет геополитическое значение для России. «Турция является членом НАТО в отличие от Китая, Индии и Бангладеш, где Россия тоже строит АЭС. Отношения Турции с блоком НАТО ухудшились в том числе после покупки у России зенитно-ракетных комплексов С-400, и старт проекта «Аккую» их может подпортить еще, что играет на руку России», — сказал он.

В Анкаре задумались о развитии атомной энергетики еще в 1970-х годах, но ряд тендеров на постройку АЭС был отменен из-за проблем с финансированием и протестов населения.

В 2013 году Турция заключила также межправительственное соглашение с Японией, чтобы к 2023 году запустить вторую АЭС — Sinop, строительством которой займется консорциум японской Mitsubishi Heavy Industries и французской Engie. По данным турецких СМИ, 49% в проекте общей стоимостью \$16 млрд будет у EUAS.

Заказ на строительство третьей АЭС в Турции может получить Китай, с которым Турция подписала межправительственное соглашение в 2016 году. ■

АЭС «Аккую» в цифрах

\$4

млрд — средняя оцениваемая годовая выручка

11,9%

— внутренняя оцениваемая норма рентабельности

10–11 лет

— расчетный срок строительства АЭС, предполагаемый срок окупаемости проекта составит 17–18 лет

74,9%

акций «Аккую Нуклеар» принадлежат АО «Русатом Оверсиз», 21,95% — «Росэнергоатому», 2,3% — группе компаний ASE, 0,82% — ОАО «Интер РАО», и по 0,025% — у АО «Атомэнергоремонт» и АО «Атомтехэнерго»

Источник: atomicexpert.com

23 апреля 2018

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ
ДЕВОРКАС
КРИСНЫЙ
ОКЯВБРЬ

bestcases.moscow

РЕКЛАМНЫЕ ПРАКТИКИ ПЕРВОГО ЛИЦА

16+

РЕКЛАМА

* Конференция лучших кейсов
** Деворкаси

АКАР [ЦРБК] НАВК РБК РАДИО Independent Media Sostav.ru интерфакс Clumba indoor iVengo BECTI RU rodenmedia

18+ 18+ 16+ 16+

Как кузнец расширил семейный бизнес

Кровельные узлы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

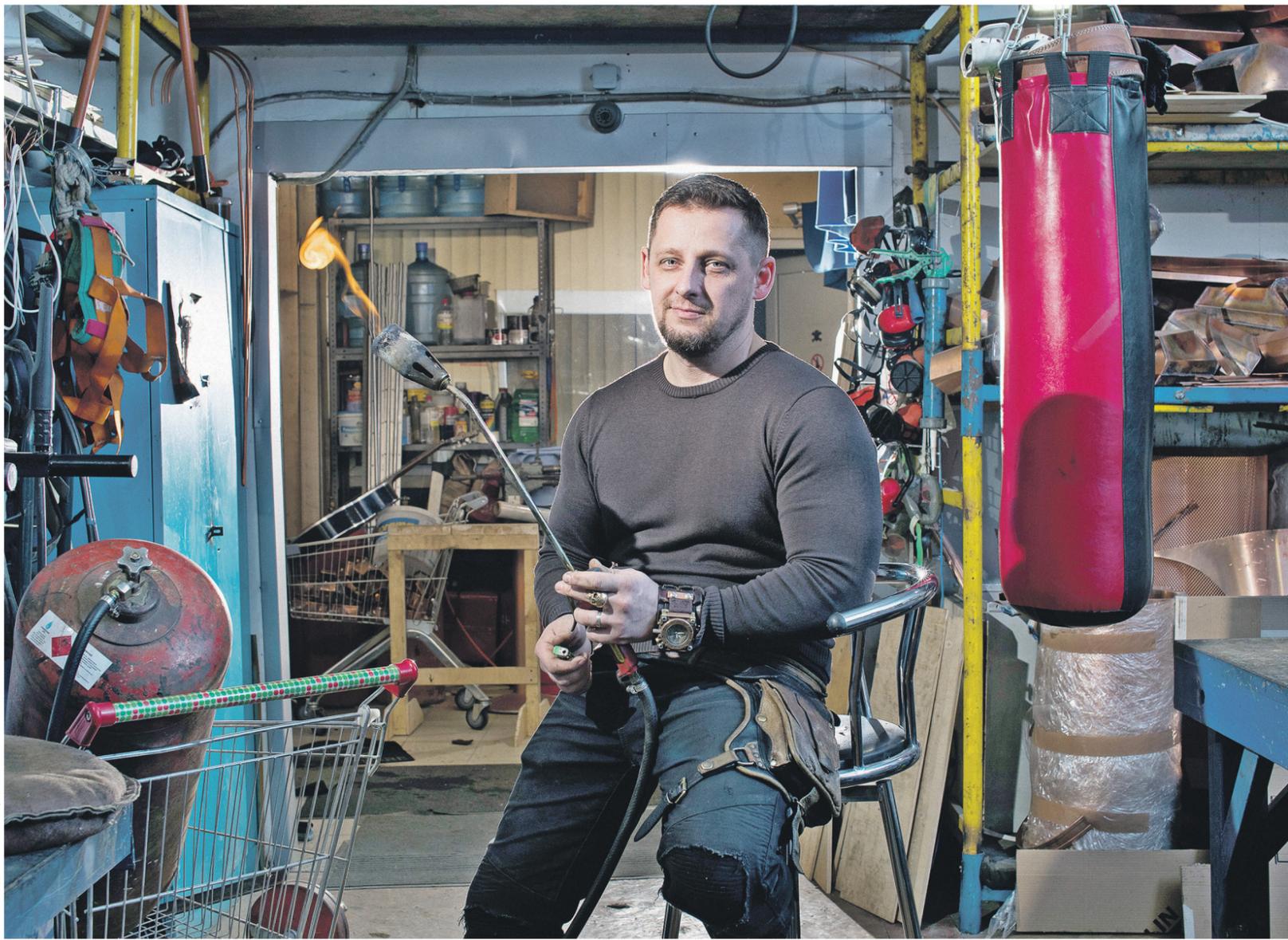
Денис Аксенов работал лифтером и кровельщиком, но быстро понял, что большие деньги может принести только творческий подход к делу. Он стал ковать медные крыши и украшения, которые принесли ему в 2017 году почти 40 млн руб. выручки.

Среди клиентов 38-летнего кузнеца Дениса Аксенова — звезды эстрады, крупные предприниматели и депутаты Госдумы. Он изготовил горгулий для загородного дома замка Максима Галкина и Аллы Пугачевой, выковал шестиметровое медное дерево, а стоимость крыши его производства доходит до 15 млн руб. Тем не менее мастерская Аксенова больше похожа на гаражный цех, чем на модный шоурум: из-за стука молотков сложно разговаривать, на стенах — календари с обнаженными женщинами, в углу — гитары и колонки. «Это мужская берлога, где я творю и чувствую себя в своей тарелке», — объясняет Аксенов.

Предприниматель решил превратить кровельную работу в искусство и сделал ставку на обеспеченных клиентов. Небольшое семейное дело превратилось в растущий и доходный бизнес. Монтаж кровли, создание предметов интерьера и декора из меди принесли компании Аксенова «Ден-Акс» 15,7 млн руб. прибыли в прошлом году.

Бизнес для двоичника

Из восьмого класса средней школы Дениса Аксенова выгнали за неуспеваемость. Год он доучивался в вечерней школе, затем поступил в электромеханический колледж на специалиста по лифтовым установкам и подъемным механизмам. После выпуска Аксенов устроился в «Мослифт», но продержался там только четыре месяца: «Это прямо день сурка, происходит одно и то же».



Основатель «Ден-Акс» Денис Аксенов полагает, что мебель и водосточные системы из меди увеличат оборот мастерской в два-три раза

Аксенов уволился и занялся кровельными работами. Его дед еще в советские годы брал шабашки — стелил и чинил крыши. Во время перестройки и дед, и отец Аксенова ушли в кровельное дело. Со временем в бригаду подтянулись родственники Аксеновых — двоюродные братья и зятья, а в конце 1990-х присоеди-

нился и 18-летний Денис. «Это тяжелый труд, но какая романтика! Представьте: Москва, лето, крыши, все восходы и закаты мои», — ностальгирует Аксенов.

Через два года красивые виды приелись, а работа превратилась в рутину — бригада выполняла самые простые заказы. «Работа кровельщика в России вос-

принимается как примитивный труд и не меняется десятилетиями: люди продолжают использовать ту же древнюю технику и три инструмента», — говорит Аксенов. К мысли что-то поменять его подтолкнула травма: в начале 2000-х он рассек листом железа ахиллово сухожилие и несколько месяцев проходил на костылях.

Во время вынужденного отпуса Аксенов стал изучать форумы о кровельном деле. Так он познакомился с Владимиром Шеслером, сотрудником немецкого завода — производителя меди для кровли и фасадов КМЕ, который рассказал Аксенову, как устроен этот рынок за рубежом. «Оказывается, в Европе есть династии кровельных мастеров, тома книг в библиотеках — целый мир», — вспоминает Аксенов.

Кровельщик стал заказывать из Германии ручной инструмент и просил Шеслера присылать ему схемы сборки кровли, описанные в немецкой литературе. За год на инструменты ушло больше 400 тыс. руб. — почти вся зарплата Аксенова. Например, он закупил несколько видов специализированных молотков и ножниц по металлу из особо прочной стали. «Одна фальцезакаточная машинка обошлась в 50 тыс. руб., а выглядит как нож для закатывания банок с соленьями. В России без нее обычно обходятся», — говорит предприниматель.

Инструменты позволяли работать быстрее и качественнее, но на первых порах родня идеи Аксено-

Рынок под крышей

По данным исследовательской компании ABARUS Market Research, объем кровельного рынка России в 2017 году составил 103 млрд руб. Самые популярные материалы для кровли — битум (292 млн кв. м и 26,2 млрд руб.) и металло-черепица (109 млн кв. м и 34,2 млрд руб.). Цветными металлами, к которым относится и медь, покрыли всего 1,4 млн кв. м кровли на 980 млн руб. «Сколько компаний присутствует

в премиум-сегменте кровли из цветных металлов, неизвестно. В целом по рынку конкуренция большая, но бригады в основном занимаются типовыми решениями. Когда начинаешь присматриваться к предложению, то оказывается, что сделать что-то особое могут единицы», — считает Анна Молчанова, заместитель исполнительного директора Национального кровельного союза. — У «Ден-Акс» попросту нет значимых кон-

курентов. Компания нашла и заняла свою небольшую нишу». «Концентрация в этой сфере растет: в условиях затянувшегося кризиса сильные игроки укрепляют свое положение, пользуясь трудностями, которые для мелких компаний непреодолимы», — считает директор по исследованиям ABARUS Market Research Вера Никольская. Сегодня на кровельном рынке лучше всего себя чувствует компания «Технониколь»

(№116 в топ-200 крупнейших частных компаний России, по версии Forbes, выручка за 2016 год — 70 млрд руб.), которая работает в трех сегментах (гибкая черепица, полимерные мембраны и битумные рулонные материалы) и во всех трех лидирует. Среди других крупных игроков — Серебряковский комбинат асбестоцементных изделий, «МеталлПрофиль», «Ондулин» и БРАСС. Ниша кровли и фасадных изделий

из цветных металлов, в частности меди, в России пока что очень мала и говорить о конкуренции на ней рано, подтверждает Вера Никольская. По ее данным, кровельный рынок в России сокращается шестой год подряд. «С 2011 по 2017 год рынок сжался на четверть», — констатирует она. К концу 2018 года ожидается выход из пике и небольшой рост в пределах 1%.

Высокое искусство

Кровельных бригад в Москве было достаточно, поэтому цену, несмотря на дорогой инструмент и работу по западным стандартам, приходилось держать невысокой. Прибыль Аксенова первое время составляла около 150 тыс. руб. в месяц. «Крыша — она и в Африке крыша: заказчику все равно, кому платить. А проблемы с качеством вылезают уже потом», — говорит предприниматель. Чтобы выделиться, он стал предлагать клиентам украшать кровлю и фасады декоративными элементами из меди. «Люди сначала относились скептически — не потому, что не хотели платить, а просто не верили, что такое возможно», — вспоминает Аксенов.

Первым необычным заказом компании «Ден-Акс», которую Аксенов зарегистрировал в конце 2011 года, стал резной медный колпак для дымоходной трубы на крыше дома в подмосковном поселке «Лазурный берег». Доставку изделия Аксенов решил превратить в шоу: водрузил колпак на крышу своего старенького «Ниссана», оклеил машину рекламой своих услуг и проехал по соседним поселкам. «Меня на улицах останавливали, спрашивали, что это за чудо такое», — рассказывает Аксенов. — В таких поселках дома обычно типовые, а я предлагал сделать их особенными, добавить изюминку». Благодаря рекламному рейду он получил 12 заказов от владельцев соседних коттеджей.

Постепенно Аксенов за счет сарафанного радио набрал пул обеспеченных клиентов из подмосковных коттеджных поселков. «Я искал ливневку и наткнулся в Сети на изображение трубочиста из меди. Оказалось, что это украшение на обычную водосточную трубу. Захотел что-то подобное, и связался с производителем — компанией Аксенова. Приехал к нему и понял, что нашел фанатов своего дела», — рассказывает клиент «Ден-Акс», исполнительный директор компании Transpetrol AG в России Игорь Анненков. Вместо ливневки в итоге решили сделать украшения для фасада — чертей, которые держат в лапах уличные светильники. На работу ушло восемь месяцев, сумму сделки ни Анненков, ни Аксенов не разглашают. «Как-то я приехал посмотреть, как идут дела, и увидел на столе открытый анатомический атлас. Чеканщик делал лапу черта, ориентируясь на изображение мышечной системы человека — за такой подход к делу не жалко было заплатить», — говорит Анненков. Теперь возле его дома постоянно останавливаются прохожие, а некоторые просят пустить на участок, чтобы рассмотреть медных чертей поближе.

В 2013 году у «Ден-Акс» появился знаковый клиент: компания сделала медных горгулий для загородного дома-замка Максима Галкина и Аллы Пугачевой. Заказ попал к Аксенову случайно. «Мою машину, обклеенную рекламой, остановил управляющий замком Максима [Галкина] и спросил, смогу ли я помочь с починкой крыши», — вспоминает предприниматель. Представитель Максима Галкина не ответил на запрос РБК.

Оказалось, что бригада, строившая крышу для резиденции Галки-

Взгляд со стороны

«Это предложение для очень богатых людей»

Анна Молчанова,
заместитель
исполнительного
директора Национального
кровельного союза

«Рынок кровельных и фасадных технологий огромен, но это массовый рынок. «Ден-Акс» работает в эксклюзивном сегменте высокохудожественных медных изделий, и конкурентов у компании практически

нет. Им даже рекламироваться не нужно: тех заказов, что они получают по сарафанному радио, для загрузки небольшой мастерской вполне хватает. У нас в стране очень мало грамотных специалистов по металлическим фальцевым кровлям и особенно по кровлям из цветных металлов. Так что секрет успеха «Ден-Акс» не в творческом подходе, а в мастерстве. Другой вопрос, что и аудитория сильно ограничена — это

предложение для очень богатых людей».

«Репутация на строительном рынке важнее любой рекламы»

Александр Красавин,
первый заместитель
председателя правления
строительной корпорации
«Баркли»

«В кровельных, фасадных и кузнечных работах самих по себе недостатка нет — рынок насыщен. А вот хороших специали-

стов по фит-ауту — комплексным работам по проектированию, строительству, отделке и инженерному оснащению помещений — в стране почти нет. Кроме того, очень важно поддерживать высокое качество, которое обеспечит компании хорошую репутацию. Ведь репутация на строительном рынке важнее любой рекламы. Сегмент художественнойковки невелик, но обеспечивает высокую прибыль».

на, не учла особенностей здания, и кровля начала разрушаться. Аксенов предложил стилизовать поддерживающие конструкции под медных горгулий. Работы продолжались два года и не принесли Аксенову прибыли. «Цели заработанного на этом заказе не было — я просто реализовывал свои идеи, экспериментировал. Сумму назвал такую, которая окупала мои расходы», — объясняет он.

Зато столь нестандартный заказ позволил привлечь новых клиентов. Кроме того, благодаря Владимиру Шеслеру работами Аксенова стали интересоваться в Европе. В 2014 году Аксенов съездил в тур по Германии, привез оттуда несколько заказов, а потом прошел двухнедельное обучение при заводе КМЕ.

В 2013 и 2014 годах выручка «Ден-Акс» составляла около 10 млн руб. Стоимость заказа по строительству медной крыши начинается от 5 млн руб. и доходит до 15 млн руб. (из обычных материалов — в разы дешевле), около трети от суммы составляет чистая прибыль. Одновременно Аксенов мог вести восемь-девять таких заказов. Крыши оставались самой прибыльной частью бизнеса, но он все чаще брался за нестандартные заказы. Например, чтобы замаскировать торчащую из газона трубу, Аксенов выковал шестиметровое медное дерево и придумал водосточную систему, которая пропускает больше воды и выдерживает больше снеговой нагрузки, чем стандартная.

Звездная болезнь

Клиентами все чаще становились высокопоставленные чиновники и крупные бизнесмены (их имена предприниматель не называет). «А у меня началась настоящая звездная болезнь», — признает Аксенов. — Я вел одновременно под десяток важных объектов, в управлении были 50 человек. При этом хотел путешествовать и ничего не делать». Предприниматель продолжал брать новые заказы, но система управления начала давать сбои — доверять наемным бригадирам, как оказалось, он не мог. «Многим не давал покоя рост бизнеса — бок о бок вместе молотками стучали, а теперь Аксенов начальник. Люди срывали сроки, я терял объекты и деньги», — рассказывает он. В 2015 году его бизнес впервые показал небольшой убыток.

С нового, 2016 года Денис Аксенов снова стал лично ездить на все объекты, работать вместе с бригадой: «Я уволил всех в одночасье, набрал новичков и сам залез на крышу». Постепенно крупные заказы вернулись, а Аксенов открыл для себя новый рынок — интерьерных работ.

Первый такой заказ он получил от московского кафе «Хлеб с маслом», где Аксенов обил медью колонны, столешницы и сделал медную вывеску, затем были кафе «Барбарис», восточные рестораны и несколько байкерских заведений. Это направление не такое маржинальное, как кровля и фасады, признает Аксенов: один заказ приносит около 1 млн руб. прибыли, в то время как на медной крыше коттеджа можно заработать до 5 млн руб. «Мы делаем интерьеры, чтобы популяризировать медь и заявить о себе», — объясняет он.

Аксенов всегда экономил на рекламе, а продвигал свои услуги в основном с помощью магазинов-партнеров, которые советовали компании клиентам и накидывали 30% к цене за посредничество. Весной 2017 года предприниматель решил попробовать использовать для продвижения Facebook — на своей странице описал, как пришел в кровельный бизнес: «Рассказал, что 20 лет оттарабанил на крыше, а теперь управляю большой компанией. Эту историю Золушки с молотком люди стали примерять на себя, было больше 2 тыс. репостов». На Аксенова посыпались звонки от режиссеров и телевизионщиков. За год он успел обить медью кухню в программе «Квартирный вопрос», выковать дровницу для интерьера в «Фазенде», поучаствовать в программе «Доброе утро» на «Первом канале» и проч. На этой волне даже начал устраивать мастер-классы по ковке меди в своей мастерской. Участники платят 3,5 тыс. руб. и целый день, с 10 до 16 часов, учатся ковать медные розы, орудуя паяльником и молотком. Обычно в мастер-классах участвуют семь-восемь человек, а проходят они раз в месяц.

Медная экономика

В 2017 году выручка «Ден-Акс», по расчетам РБК, возросла в два раза и составила 39,2 млн руб., прибыль — 15,7 млн руб. 70% дохода по-прежнему приносят кровельные и фасадные работы, 20% — строительный декор (украшение крыш,

флюгеры, колпаки для дымоходов, зонты для барбекю), 10% — интерьер (мебель с медными вставками, вытяжки).

Ключевая статья расходов — фонд оплаты труда. Крыши и фасады монтируют несколько бригад, которые Аксенов привлекает под конкретный заказ, а в самой мастерской проектируют изделия и куют родственники — отец и 26-летний брат Даниил. «Мой старший брат, деспот и тиран, силой заставил меня в мастерскую», — смеется Даниил Аксенов. Он отучился на дизайнера, пробовал поработать в офисе, но понял, что хочет делать что-то своими руками: «У нас все-таки рабочая династия, видимо, это скazujeется. Да и ощущения от ручного руда намного приятнее: ты можешь увидеть и пощупать результат».

В планах Аксенова — запустить производство мебели из меди. Он уже арендовал цех площадью 100 кв. м недалеко от мастерской и ищет умельцев, которые помогут собрать ему необходимые станки. «Техники для производства такой необычной мебели не существует, — уверяет Аксенов. — Я сначала создаю вещь вручную, а потом уже придумываю станок, который сможет поставить производство на поток». Мебель и водосточные системы собственного производства должны увеличить оборот «Ден-Акс» в два-три раза, надеется предприниматель. ■

Стоимость медного вытяжного зонта для кухни производства «Ден-Акс»

300 тыс. руб. — рыночная цена

45 тыс. руб. — себестоимость меди, аренда помещения, инструмент

90 тыс. руб. — оплата труда мастеров

165 тыс. руб. — прибыль производителя

Источник: «Ден-Акс»

Экономика мастерской «Ден-Акс» (февраль 2018 года), тыс. руб.

Выручка **3270**

Кровельные и фасадные работы **2300**

Строительный декор **650**

Интерьер **320**

Расходы **2410**

Аренда помещения **175**

ФОТ **765**

Закупка материалов и инструментов **490**

Коммунальные и прочие расходы **435**

Реклама и инвестирование в развитие бизнеса **415**

Налоги (УСН 15%) **130**

Чистая прибыль **860**

Источник: данные компании, расчеты РБК

ва не оценила. «Люди всю жизнь работали по шаблону, а тут приходит какой-то мальчик и начинает учить их жизни», — рассказывает он. — Помню, мы делали купол какого-то храма, и отец, когда увидел мои новшества, таким матом покрыв, что бабки внизу креститься стали».

Однако Аксенов понимал, что работа с типовыми заказами никогда серьезных денег не принесет. Нужно было предложить что-то новое, нестандартное и желательное дорогое. В 2010 году Аксенов ушел из бригады родственников и стал искать заказы сам. Арендоровал маленькую мастерскую у метро «Отрадное» — 12 кв. м обошлись в 15 тыс. руб. Работать решил только с медью, так как этот материал хорошо поддается ковке и устойчив к российскому климату: когда медь окисляется, на ней появляется зеленый слой — патина, она не проникает внутрь металла, а остается только на поверхности, патина защищает внутреннюю поверхность меди от воздействий окружающей среды. Первым крупным заказом Аксенова стала реставрация купола Ново-Иерусалимского монастыря.

Масложировая отрасль — драйвер роста российского АПК

3-4 апреля
Рэдиссон Славянская



Соорганизатор

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/maslojirconf/

2018 год. Реклама. 18+

IV Ялтинский Международный Экономический Форум

Стратегия развития строительной отрасли России

19 апреля
Мрия Резорт, Зал Россия, сектор В
14:00 – 15:30



Среди тем:

- Стратегии развития строительного комплекса: ключевые точки роста
- Инструменты финансирования строительного комплекса: от ДДУ к проектному финансированию
- Как увеличить спрос и покупательскую способность на новые квадратные метры жилой недвижимости?
- Какие города и модели развития станут флагманами роста и инвестиций в жилую недвижимость?
- Новые технологии и подходы в строительстве как драйвер развития отрасли: лучшие российские и международные практики