

**ВЫБОРЫ****Кандидаты в президенты  
ответили на 10 вопросов РБК**

с. 6 →

**БЕЗОПАСНОСТЬ**ФСБ проверит гостиницы  
для болельщиков  
ЧМ-2018 на защищенность  
от хакерских атак

с. 3 →

**ТЕЛЕКОМ**«МегаФон» потратит  
8 млрд руб. в 2018 году  
на исполнение  
«закона Яровой»

с. 13 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**16 марта 2018**  
Пятница  
№ 46 (2770)**Павел Сорокин,**  
замминистра энергетикиВ Министерстве  
энергетики назначен  
новый куратор  
нефтегазовой отраслиКАДРЫ, С. 8 →  
ФОТО: Донат Сорокин/ТАСС**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 15.03.2018**1247,28** ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 15.03.2018, 20.00 мск**\$65,11** ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 09.03.2018**\$455,2** ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
16.03.2018**\$1=** ↑  
₽57,01**€1=** ↓  
₽70,51**ЗАКОНОПРОЕКТ** Бизнес освободят от проверок еще на четыре года

## Опять каникулы

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Мораторий на плановые проверки малого бизнеса продлят до 2022 года и расширят его действие на средние предприятия. Внести соответствующие поправки в закон поручено Минэкономразвития и Генеральной прокуратуре.**

Министерству экономического развития (МЭР) совместно с Генпрокуратурой поручено подготовить поправки, которые продлят мораторий на проведение плановых проверок в отношении малого бизнеса и распространят мораторий на средний бизнес, следует из письма в МЭР за подписью вице-преьера, главы аппарата правительства Сергея Приходько (копия есть у РБК). Подлинность документа подтвердили в аппарате министра «открытого правительства» Михаила Абызова, курирующего реформу контрольно-надзорной деятельности. РБК направил запрос в Минэкономразвития. Поправки должны быть подготовлены ко второму чтению правительственного законопроекта о совершенствовании механизма надзора и введении риск-ориентированного подхода при проведении плановых проверок бизнеса. На данный момент документ, внесенный в Госдуму правительством, не прошел стадию первого чтения, дата рассмотрения не назначена.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

Письмо за подписью вице-преьера Сергея Приходько (на фото справа с генпрокурором Юрием Чайкой) предписывает Минэкономразвития и Генпрокуратуре подготовить поправки для продления «надзорных каникул» для бизнеса

**РЕВИЗИЯ**

## Надзорные органы обожглись на молоке

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА**По поручению Аркадия Дворковича надзорные органы проводят масштабную совместную проверку качества молочной продукции. Оценить результаты предстоит «открытому правительству», а итогом может стать реформа надзорных ведомств.**

Вице-премьер Аркадий Дворкович поручил Россельхознадзору, Роспотребнадзору и Роскачеству до 26 марта провести проверку молочной продукции, рассказал источник, знакомый с текстом поручения вице-преьера. Собеседник РБК уточняет, что в рамках проверки в рознице закупаются образцы молока, сливочного масла и творога, которые затем направляются для исследования в лаборатории Роспотребнадзора и Россельхознадзора.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

**Hugh Jackman and the new TimeWalker Chronograph**  
Crafted for New Heights.

**TIMEWALKER**  
Inspired by performance

**MONTBLANC**

Official Timing Partner of the Goodwood Festival of Speed.



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0582  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**КОНТРОЛЬ** За президентскими выборами будут следит в два раза внимательнее

# Партии проявили наблюдательность

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЕРА ХОЛМОГорова,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Согласно утверждениям штабов кандидатов, наблюдателей на президентских выборах 2018 года будет больше, чем в кампаниях 2011–2016 годов. Однако эксперты сомневаются в реальности заявленного числа наблюдателей.

## Ажиотаж вокруг выборов

Количество наблюдателей на президентских выборах может достичь 555 тыс. человек, следует из подсчетов РБК. Это больше, чем на выборах в Госдуму в 2016-м (264 тыс. наблюдателей) и 2011 годах (260 тыс. человек) и на президентских выборах 2012 года (225 тыс. наблюдателей).

Председатель ЦИК Элла Памфилова заявила, что не знает точного числа наблюдателей от кандидатов и партий, которые будут работать на выборах, но рассчитывает на их массовое присутствие на всех участках. «Все избирательные комиссии не знают, кто придет и в каком количестве, от каких партий. Это хорошо, это держит наших коллег в тонусе... Они готовы, что на любой из участков на территории России смогут прибыть заинтересованные наблюдатели», — сказала глава ЦИК. Она отметила, что выборы привлекли «небывалое количество» представителей международных организаций — около 1,5 тыс.

РБК собрал данные о числе наблюдателей, которых планируют выставить на выборы штабы кандидатов и общественные организации. Больше всего планирует отправить КПРФ — она выставит не менее трех человек на каждый избирательный участок, сказал РБК секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов. 18 марта в России будет работать свыше 97 тыс. избирательных участков, то есть, речь идет как минимум о 291 тыс. наблюдателей. «Мы не нишевая партия, поэтому есть принцип тотальности», — подчеркнул собеседник РБК. По его словам, это предварительная оценка, окончательные данные партия объявит в пятницу, 16 марта.

Региональный координатор движения в защиту прав избирателей «Голос» Виталий Аверин сказал РБК, что считает «нереальной» возможность привлечь такое количество человек к проекту по наблюдению. Более убедительным ему показалось число наблюдателей, которое на выборы планирует выставить штаб президента Владимира Путина. Их будет 90–100 тыс., рассказал РБК пресс-секретарь штаба Андрей Кондрашов. «Мы стремимся к тому, чтобы было 100 тыс. наблюдателей, поскольку



Наибольшее количество наблюдателей за предстоящими выборами — до 100 тыс. человек — планирует выставить штаб президента Владимира Путина

хотим охватить максимальное количество избирательных участков», — пояснил он. По мнению Аверина, «учитывая доступ штаба этого кандидата к админресурсу», штаб Путина вполне может со-

брать такое количество наблюдателей для выборов.

На третьем месте по планируемому количеству наблюдателей — штаб лидера ЛДПР Владимира Жириновского. В планах

ЛДПР «закрыть» наблюдателями те участки, где в составе участковых избирательных комиссий (УИК) нет членов партии. «Мы хотим точно знать, что элдэпээровцы есть на каждом участке, — добавил член фракции ЛДПР в Госдуме Сергей Каргинов. — Так что наблюдателей будет 35–40 тыс.».

Штаб кандидата от «Российского общенародного союза» Сергея Бабурина собрал для выборов около 20 тыс. наблюдателей. Пресс-секретарь кандидата Дмитрий Соин сообщил РБК, что они будут равномерно распределены по России, но сосредоточатся в областных центрах и крупных городах. От штаба лидера «Коммунистов России» Максима Сурайкина за выборами будут наблюдать около 15 тыс. человек, сообщил РБК сам кандидат. Столько же планирует выставить «Яблоко», сообщил РБК зампреда партии Николай Рыбаков.

Меньше всего наблюдателей среди штабов кандидатов у штаба бизнес-омбудсмена Бориса Титова. По предварительным подсчетам штаба, на выборы они выставят не менее 2 тыс. человек, рассказали РБК в его штабе.

## Другие наблюдатели

Наблюдать за выборами могут не только представители штабов кандидатов — этим правом пользуются и представители других политических сил. Так, со штабом Собчак на выборах будут сотрудничать сторонники оппозиционера Алексея Навального, которого ЦИК не допустила до выборов из-за судимости. В Москве ей помогут и участники проекта «Москва

## Наблюдатели на выборах

Представители штабов и оппозиции, тыс. человек



\* Планируется по подсчетам РБК.

## Наблюдатели в 2018 г., тыс. человек



Источник: ЦИК

ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

под наблюдением» экс-депутата Госдумы Дмитрия Гудкова, о создании совместной партии с которым Собчак заявила 15 марта.

«Собчак сама не готовила наблюдателей, этим занимался Гудков, — рассказал РБК пресс-секретарь штаба бывшего депутата Алексей Обухов. — При этом волонтеры Гудкова и Собчак сосредоточены на Москве, а наблюдатели Навального — на других регионах». Всего в проект Навального к 15 марта записались 63,4 тыс. человек, уточнили РБК в штабе политика. Проект Гудкова и Собчак по наблюдению за ходом выборов в Москве собрал около 5 тыс. человек.

Работать на выборах будут и независимые наблюдатели от общественных объединений, рассказали РБК в штабах движений «Голос», «Сонар» и «Гражданин наблюдатель». «Голос» может мобилизовать около 2 тыс. наблюдателей в регионах, и еще до 2 тыс. в Москве, сказал РБК координатор «Голоса» Аверин.

Аверин заметил, что с 2012 года в стране поменялась ситуация и сейчас в обществе больше чувствуется «социальная апатия», однако предположил, что наблюдателей на президентских выборах будет больше, нежели во время думской кампании 2016 года.

Представители «Сонара» и «Гражданина наблюдателя» не смогли назвать даже примерное количество наблюдателей, которых они планируют привлечь на выборы. Член совета «Сонара» Ольга Розанова объяснила это тем, что привлечение активистов «чаще идет на местах, а не через Москву». Она отметила, что интерес к проекту по наблюдению за последние годы «заметно угас». Другой собеседник РБК в «Сонаре» предположил, что снижение интереса связано с желанием молодых наблюдателей «работать со штабами популярных среди молодежи политиков — Собчак, Навального».

### Сомнения в наблюдателях

Опрошенные РБК эксперты усомнились в общем числе наблюдателей, которых партии и общественные объединения намереваются выставить на президентских выборах. В реальности число наблюдателей будет гораздо меньше заявленного, предсказал политолог Аббас Галлямов. «Обычно «перекрываются» только города, на село сил не остается», — пояснил он.

«Я готов поверить в силы штаба Путина, потому что знаю, что там работа [по привлечению наблюдателей] ведется, но что Сурайкин или Бабурин смогут собрать 15–20 тыс. наблюдателей — крайне маловероятно, у них нет таких денег и ресурсов», — сказал РБК глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. По поводу оппозиционных кандидатов с ним согласен Аверин: «Сурайкин и Бабурин 15–20 тыс. наблюдателей вряд ли выставят».

По мнению Минченко, количество заявленных наблюдателей «явно преувеличено», тем более что «серьезные нарушения на выборах вряд ли будут». Количество наблюдателей составит по три-пять человек на участок, за исключением «совсем глухих сел и медвежьих уголков», убежден Минченко. ■

**БЕЗОПАСНОСТЬ** Гостиницы для болельщиков ЧМ-2018 проверят на защищенность от хакерских атак

## ФСБ устроила смотр отелям

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Технические специалисты ФСБ начали проверку систем информационной безопасности отелей, где будут проживать сборные команды чемпионата мира по футболу. Инфраструктуру мундиала рассматривают как одну из возможных целей кибератак.**

### Сетевые сети

Технические специалисты ФСБ приступили к проверке отелей, где будут проживать игроки команд — участниц чемпионата мира по футболу, а также их персонал. Представители спецслужбы тестируют установленное в гостиницах Wi-Fi оборудование, об этом РБК рассказал источник в ФСБ, информацию подтвердил технический специалист одного из отелей, где будут проживать футболисты. По его информации, в проверке участвуют также представители Роскомнадзора.

ФСБ интересуется надежностью Wi-Fi оборудования: наличие оригинальной «прошивки», уязвимых мест в коде, сложность пароля администратора. «Часто взломы Wi-Fi точек происходят из-за того, что системные администраторы отелей оставляют изначально установленные простые пароли, типа admin или admin1234», — рассказал собеседник. Силовики также проверяют разрешительную документацию интернет-провайдеров в регионах проведения ЧМ-2018, рассказал источник.

РБК отправил запрос в центр общественных связей ФСБ и в пресс-службу Роскомнадзора с просьбой подтвердить факт проверок.

Источник РБК в ФСБ рассказал, что первые результаты технического аудита показали плохую защищенность компьютерных сетей многих отелей, в которых поселят участников чемпионата. «Если в сетевых отелях уделяют большое внимание защите данных, то в обычных — нет. К слабозащищенным можно отнести и сетевые отели, управляемые по франшизе», — поделился источник из ФСБ. В тех отелях, где управление осуществляют непосредственно операторы с мировым именем, существуют высокие требования к системе информационной безопасности: современные протоколы шифрования, изолированные и зашифрованные каналы передачи данных и прочее, прокомментировали ход проверки в спецслужбе.

Представители ФСБ также подключают Wi-Fi-оборудование отелей к системе оперативно-разыскных мероприятий и анализируют трафик с помощью DPI-комплексов, сообщил РБК технический специалист одного из проверяемых отелей. «Это мероприятие на-

правлено скорее на проверку возможности ФСБ применять свои спецсредства в случае возникновения угрозы», — считает сотрудник отеля.

### Оценка рисков

Консультант по информационной безопасности компании Palo Alto Networks Денис Батранков рассказал РБК, что основные угрозы состоят в том, что злоумышленник в случае незащищенного доступа к Wi-Fi отеля может перехватывать интернет-сессии постояльцев. «В таком случае у хакеров появляется возможность читать почту, получить доступ к интернет-банкингу, номерам банковских карт и т.д.», — отмечает Батранков.

«Перехватив сессию в публичной Wi-Fi-сети, злоумышленники могут авторизоваться и получить все или почти все ваши данные —

должна работать система идентификации Wi-Fi-пользователей: авторизация по СМС-сообщению либо по номеру комнаты», — отметил он.

### Отели чемпионата

В ФСБ не сообщили, в каких отелях проходят проверки. По информации оргкомитета ЧМ-2018, 32 команды, которые прошли отбор для участия в финальной части чемпионата, выбрали для проживания на период соревнований не только отели, но и тренировочные базы российских футбольных клубов, санатории и курортные комплексы (все эти объекты, по словам источника РБК в ФСБ, также проверят на информационную безопасность). Так, команда из Франции будет проживать в отеле Hilton Garden Inn Moscow New Riga. Сборная Германии — в подмосковном оздоровительном

не только соответствие стандартным нормам, например противопожарной безопасности, но и установку в крупных отелях рамок металлоискателей и лент контроля, как в аэропортах. Кроме того, все сотрудники отеля в обязательном порядке проверяются на предмет совершения противоправных действий». По мнению аналитика, повышение мер безопасности не потребует для гостиниц серьезных дополнительных затрат и не приведет к росту цен на проживание, которые устанавливаются исключительно в зависимости от спроса и предложения на рынке.

«Мы не уполномочены говорить от имени ФСБ, но во всех отелях Kempinski принимают строгие меры безопасности по защите данных наших гостей и сотрудников», — сообщила РБК директор по связям с общественностью компании Kempinski Hotels S. A. Эйме Дюбруль. В Kempinski Grand Hotel Gelendzhik на период проведения чемпионата будет проживать сборная Швеции.

В других компаниях — операторах отелей не ответили на запрос РБК либо воздержались от комментариев. Под расселение футбольных сборных будут задействованы такие международные гостиничные сети, такие как Marriott, Hilton, Sheraton, Kempinski, Hyatt.

### Киберугроза ЧМ

Международное спортивное мероприятие такого уровня вполне может стать объектом кибератаки, считает руководитель Международной контртеррористической организации Иосиф Линдер. «Особенно когда антироссийские настроения находятся на таком высоком уровне», — говорит Линдер.

Генерал-майор МВД в отставке Владимир Ворожцов, курировавший международное сотрудничество российского министерства с правоохранительными органами других стран, уверен, что объекты чемпионата мира могут подвергнуться кибератакам. «С учетом высокого уровня агрессии по отношению к России такого рода нападения могут произойти», — говорит Ворожцов. Эксперты говорят о том, что успешная кибератака может стать в первую очередь имиджевой потерей для страны.

Проверки ИТ-безопасности проводятся на фоне сообщений британских СМИ о возможной кибератаке на Россию. Накануне The Times сообщила, что в Соединенном Королевстве обсуждают кибератаку против правительственных компьютерных сетей России либо сайтов с фейковыми новостями и прокремлевских «фабрик троллей» из-за «дела Скрипаля». Лондон уже объявил, что официальные лица страны и члены королевской семьи будут бойкотировать чемпионат мира в России. ■

При участии Дениса Пузырева

«Перехватив сессию в публичной Wi-Fi сети, злоумышленники могут авторизоваться и получить все или почти все ваши данные — доступ к социальным сетям, банковским аккаунтам»

доступ к социальным сетям, банковским аккаунтам. Это полноценная слежка, — говорит Андрей Брызгин, руководитель направления «Аудит» компании по кибербезопасности Group-IB. — Преступники могут не только наблюдать за вашими действиями, но и манипулировать ими: например, перенаправить вас на фишинговую страницу, которая визуально неотличима от оригинальной, вывести на устройство уведомление о необходимости установить важное обновление легальной программы и загрузить под его видом вирус».

В компании «Астерос», занимающейся проектированием и установкой систем безопасности, РБК рассказали, что хакерские атаки также несут угрозу «системам отеля, содержащим коммерческую, административную и хозяйственную информацию, которой злоумышленники могут воспользоваться в своих целях». «Любой отель — сложный комплекс инженерных и информационных систем, и нарушение работы любой из них может вызвать эффект домино и затронуть работоспособность всего здания», — сообщил представитель компании.

По результатам проверки технических специалистов ФСБ выносят свои рекомендации, рассказал технический специалист отеля. «В идеале в каждом отеле, если это позволяют технические мощ-

комплексе «Ватутинки»; сборная Англии — в отеле forRestMix Club Sport & Relax в Санкт-Петербурге; сборная Бразилии — в Swissotel Resort Sochi Kamelia в Сочи; сборная Испании — на базе футбольного клуба «Краснодар» в Краснодаре; сборная Аргентины — на тренировочной базе «Бронницы» в Московской области.

В компании AccorHotels, оператор Swissotel, РБК сообщили, что «не готовы комментировать, какие рабочие отношения существуют между гостиницей и разными силовыми структурами во время крупных международных мероприятий». «Могу сказать, что ничего необычного или выходящего за рамки обычного сотрудничества нет, — сообщил РБК региональный директор Ассог в России, Грузии и СНГ Алексис Деларофф. — Очень похоже на то, что происходит во многих других странах при таких же мероприятиях».

### Отсутствие роста

Генеральный директор Ivashkevich Consulting Станислав Ивашкевич знает о том, что сейчас ФСБ и другие надзорные ведомства массово проверяют гостиницы, где будут жить делегаты и футболисты во время ЧМ-2018: «В первую очередь речь идет о соответствии так называемым протоколам безопасности, которые предполагают

ДИПЛОМАТИЯ Что обсуждали лидеры пяти бывших советских республик в Астане

# Узким азиатским кругом

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Лидеры пяти стран Центральной Азии после почти десятилетнего перерыва встретились, чтобы обсудить активизацию отношений. На фоне противостояния России и Китая с Западом им необходима более тесная координация, объясняют эксперты.**

## Сложная история

В столице Казахстана в четверг, 15 марта, прошла консультативная встреча лидеров пяти стран Центральной Азии — бывших советских республик. По приглашению президента Казахстана Нурсултана Назарбаева в Астану приехали президенты Киргизии, Таджикистана и Узбекистана; президент Туркмении вместо себя направил председателя парламента.

В таком формате лидеры центральноазиатских государств встретились впервые за 13 лет, хотя на саммитах международных объединений большинство из них встречаются регулярно. Все пять стран входят в Содружество независимых государств, хотя и не всегда их лидеры принимают участие в саммитах содружества. Три из пяти (Казахстан, Таджикистан и Киргизия) входят в Евразийский экономический союз и Организацию договора о коллективной безопасности, а вместе с Узбекистаном являются членами Шанхайской организации сотрудничества.

До последнего времени отношения между этой пятеркой были напряженными. В частности, с момента обретения независимости и до сих пор окончательно не урегулированы территориальные споры и не установлены границы между Узбекистаном, Киргизией и Таджикистаном, что неоднократно приводило к вооруженным инцидентам. Кроме того, не определен правовой статус Каспийского моря, что мешает реализации проектов Россией, Туркменией и Казахстаном. Постоянная проблема в отношениях между странами — планы Киргизии и Таджикистана по строительству ГЭС, которые могут ухудшить ситуацию с водным обеспечением лежащих ниже по течению трех стран, прежде всего Узбекистана.

## Узбекистан спровоцировал

Возможность активизировать внутрирегиональное сотрудничество появилась после смены власти в Узбекистане, пояснил РБК директор центра исследований проблем Центральной Азии и Афганистана МГИМО Андрей Казанцев. В сентябре 2016 года эту страну после смерти Ислама Каримова, первого президента Узбекистана, возглавил Шавкат Мирзиёев. Новый лидер стал проводить реформы во



Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев собрал в Астане глав Киргизии, Таджикистана, Узбекистана и председателя парламента Туркмении

внутренней и внешней политике, и если при Каримове Узбекистан проводил жесткую позицию в отношении всех соседей, то сейчас Ташкент нацелен на то, чтобы стабилизировать и улучшить связи с ними, говорит Казанцев.

В частности, Ташкент попытался начать активное урегулирование многолетнего кризиса с Таджикистаном и Киргизией. С Душанбе в апреле прошлого года было возобновлено регулярное авиасообщение, прерванное в 1992 году из-за

гражданской войны в Таджикистане, на переговорах на высшем уровне в марте этого года стороны договорились восстановить в полном объеме железно- и автомобильное сообщение, а также отменить взаимные визы для граждан двух стран, введенные в 2001 году.

Киргизию президент Узбекистана посетил в сентябре прошлого года (до этого визитов не было 17 лет, а в прошлом году президенты двух стран встретились семь раз) и договорился заключить договор о демаркации и делимитации киргизско-узбекской границы, на которой из-за отсутствия достаточного пункта пропусков и во многих районах — четкого разграничения нередко происходили перестрелки между пограничниками.

В регионе после смены власти в Узбекистане наметилась разрядка, которая предполагает другой уровень отношений; от кон-

фронтации страны пытаются перейти к сотрудничеству, что требует обсуждения, согласен эксперт по Центральной Азии Института стран СНГ Андрей Грозин.

Вклад Мирзиёева отметил 15 марта и Назарбаев. «За один год, с марта прошлого года, все президенты региона провели встречи друг с другом. Я особо хочу подчеркнуть: огромную работу по отношению с соседями проделал Узбекистан <...> за короткий период разморозил многие накопившиеся проблемы последних 20 лет», — сказал президент Казахстана в начале общей встречи (цитата по «Интерфаксу»).

Тем не менее о решении всех проблем говорить рано, обращают внимание эксперты, а обострение отношений между Киргизией и Казахстаном во время выборов президента в Киргизии осенью прошлого года показало, что конфликтный потенциал еще имеется. Тогда уходящий президент обвинил власти Казахстана в поддержке оппозиционного кандидата, на что Астана ответила ужесточением режима торговли.

## Зона взаимных интересов

Идею встретиться в формате пятерки Мирзиёев предложил на Генассамблее ООН в сентябре прошлого года. Она была поддержана Назарбаевым. В начале года представители двух стран говорили, что будет проведен саммит, но позже статус мероприятия стал неофициальным.

Странам региона выгодно объединение их потенциала, увеличение торговли; сотрудничество пятерки позволит активнее решать и проблемы региональной безопасности, пояснил президент Казахстана. Подробно обсуждались ситуация в Афганистане, проблемы наркотрафика из этой страны и экспорта религиозного экстремизма, незаконной торговли оружия, перечислил некоторые из проблем бессменный казахстанский лидер. По мере разгрома ИГ (запрещенная в России террористическая организация) в Сирии выходцы из нее, среди которых есть и уроженцы центральноазиатских государств, возвращаются домой и создают «спящие» ячейки, предупредил он. Точных данных о количестве воевавших на стороне ИГ выходцев из стран Центральной Азии нет. В июне прошлого года президент России Владимир Путин говорил о том, что в рядах террористов находятся около 4 тыс. россиян и до 5 тыс. человек из стран СНГ, в основном из Средней Азии.

Как полагает Казанцев, в немалой степени встрече способствовала геополитическая обстановка — ужесточающийся конфликт России с Западом и не столь явный конфликт Китая с ним. В этих условиях лидерам региона важно координировать свои позиции по

## ЕС и США определяют роли

В 2019 году Евросоюз обещает обнародовать новую стратегию отношений с Центральной Азией, в которой главное место займет проблема безопасности в регионе в связи с ситуацией в Афганистане. Об этом верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Федерика Могерини говорила на встрече с министрами иностранных дел стран региона в ноябре прошлого года.

В 2015 году США и пятерка стран создали формат встреч на уровне министров иностранных дел (Центральная Азия плюс США — C5+1). Первая встреча прошла в Самарканде, следующая запланирована в Вашингтоне. В 2017 году встречи не проводились, но в начале года представитель Госдепартамента говорил о намерении провести очередной саммит в 2018 году.

вопросам развития торговли, безопасности, чтобы в переговорах с третьими сторонами можно было выступать с общих позиций, поясняет эксперт.

Активизация сотрудничества между странами региона не означает отхода от нацеленности на развитие связей с Россией и Китаем, уверил Назарбаев. «Конечно, у нас у всех есть два больших партнера, соседа — это Россия и Китай. Всегда мы будем с ними вместе работать, все договоренности остаются в силе. Но мы здесь сами свои вопросы должны решать, не включая никакую третью сторону», — сказал он.

По итогам встречи Назарбаев объявил, что следующая пройдет через год — в Ташкенте; также будет создана пятисторонняя рабочая комиссия на уровне вице-премьеров стран для поддержания сотрудничества. Президент Киргизии Сооронбай Жээнбеков назвал прошедшую встречу исторической.

### В поисках стратегии

Укрепление регионального сотрудничества не должно беспокоить Россию, уверены опрошенные РБК эксперты. В кризисных ситуациях у их участников возникал запрос на то, чтобы Москва приняла чью-то сторону, чего Москва всегда старательно избегала, снижение конфликтного потенциала в этом смысле выгодно России, объясняет Грозин. К тому же говорить о том, что после первой встречи страны смогут согласовать и будут отстаивать солидарные подходы по вопросам сотрудничества с другими странами, вряд ли приходится, говорят эксперты.

Последний год во внешнеполитическом плане для всей пятерки был довольно сложным, так как не были в полной мере ясны приоритеты США в регионе, отмечает Грозин. После того как в начале прошлого года руководитель нефтегазовой компании Exxon Mobil Рекс Тиллерсон возглавил Госдепартамент США, в центральноазиатских государствах стали надеяться, что на первый план в сотрудничестве с Вашингтоном выйдут вопросы взаимодействия в нефтегазовой сфере, но эти надежды не оправдались. После представления Вашингтоном новой стратегии борьбы с террористами в Афганистане страны Центральной Азии надеялись, что их потенциал будет задействован, однако в представленной администрацией США стратегии и последующих заявлениях об их роли не говорилось, поэтому отношения пятерки с Вашингтоном не активизировались, уточнил эксперт.

В отношениях с Китаем все пять стран хотят стать незаменимыми транзитными партнерами, каждая пытается выстроить максимально удобные условия для вхождения в масштабную китайскую экономическую и инфраструктурную инициативу «Один пояс, один путь», указывает Грозин. Пекину, по словам эксперта, сложно выстраивать отношения с раздробленным регионом, поэтому идущая сейчас в регионе разрядка в определенной степени может считаться ответом на китайский запрос на стабильность. ■

### МНЕНИЕ

## Почему российскому бизнесу рано уходить из Лондона

**Крупным российским компаниям вряд ли придется отказываться от ведения бизнеса в Великобритании. Основные риски возникают у физических лиц, владеющих там крупными активами, особенно у чиновников и глав госкомпаний, пусть и бывших.**

В своем выступлении в парламенте премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, как и ожидалось, обвинила Россию в отравлении бывшего сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии нервно-паралитическим агентом «Новичок». Объявляя об ответных мерах, Мэй заявила, что «после столь ужасного акта насилия против нашей страны [двусторонние] отношения не могут оставаться прежними». Мало кто сомневался в том, что дело не ограничится высылкой дипломатов. Мэй говорила о возможной при определенных условиях заморозке российских госактивов и объявила о начале охоты на «опасных преступников и коррумпированные элиты», добавив, что «в нашей стране нет места для таких людей и их денег». Это, вероятно, самое жесткое заявление, когда-либо сделанное представителем британского правительства, тем более премьер-министром, в отношении иностранного капитала, лояльность к которому всегда считалась отличительной чертой Лондона и всей финансовой системы страны.

### Признаки государства

Отношения Москвы и Лондона испорчены уже давно. После присоединения Крыма к России в начале 2014 года официальный Лондон был среди наиболее ярых сторонников введения жестких санкций в отношении российских граждан и организаций, якобы причастных к агрессии против Украины.

Хотя Великобритания пока остается членом ЕС, британские санкции можно рассматривать отдельно от европейских. Великобритания нередко вводила более широкие экономические ограничения, нежели те, что принимаются на общеевропейском уровне. Ни Германия, ни Франция, чьи отношения с Россией тоже хороши, не назовешь, не практикуют такой подход.

Заявление Терезы Мэй о возможной заморозке российских госактивов в Великобритании должно вызвать озабоченность не только в Кремле, но и среди российских и западных инвесторов. По словам британского премьер-министра, заморозка активов возможна, если власти получат доказательства их вероятного использования в целях, угрожаю-

щих жизни и собственности британских граждан. Пока неясно, какие конкретно госактивы могут оказаться под угрозой. Одно дело, если речь идет именно о собственности российского правительства. Совсем другое, если под это определение в глазах британских властей подпадут активы компаний с государственным участием, не обязательно полностью принадлежащих правительству. Не исключено, что Лондон будет действовать в логике известного «кремлевского доклада», в котором американский Минфин идентифицировал близких к Кремлю лиц и ряд полугосударственных организаций, в отношении которых могут быть введены новые санкции. Составители доклада обосновали включение той или иной компании в список минимальной долей государства в 25% и общей выручкой свыше \$2 млрд в 2016 году.

**«Время для изгнания подозрительных активов из Великобритании неподходящее. Потеря Лондоном статуса главного центра притяжения для богачей из развивающихся стран может иметь серьезные последствия для всей британской финансовой системы, особенно на фоне Brexit»**

И все же Лондон вряд ли быстро решится на заморозку российских госактивов. Даже США, куда меньше, чем Великобритания, заинтересованные в поддержании экономических связей с Россией, до сих пор не пошли на столь радикальные меры.

### «Коррумпированные элиты»

Более осязаемый риск представляют возможные меры в отношении частных лиц и компаний, имеющих активы в Великобритании. Стоит оговориться, что они вряд ли коснутся привычных для крупных российских компаний IPO или размещения облигаций в Лондоне, таких как недавнее размещение бумаг «Газпрома». Риски возникают прежде всего у физических лиц, владеющих крупными активами в Великобритании, особенно если они действующие или бывшие чиновники или руководители госкомпаний, то есть относятся к категории «политически значимых лиц» (PEP).

**Джордж Волошин,**  
директор французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Словно по совпадению у властей Великобритании в начале 2018 года появился обновленный инструмент для борьбы с богатыми иностранцами, подозреваемыми в отмывании денег и коррупции. В рамках принятого в 2017 году закона о финансовых преступлениях (Criminal Finances Act) британские правоохранительные органы могут арестовывать имущество, если владелец не в состоянии обосновать происхождение средств, затраченных на его приобретение. Вся концепция укладывается в два юридических инструмента — запрос о неясном происхождении состояния (unexplained wealth order, UWO) и запрос о промежуточной заморозке активов (interim freezing order). Закон может применяться к любой собственности стоимостью выше 50 тыс. фунтов стерлингов. Решение о заморозке принимает Высокий суд Лондона по заявке от

ствующего высокопоставленного чиновника.

Новое законодательство, по мнению борцов с коррупцией, в частности Transparency International, должно привести к настоящей революции — отказу Великобритании от многолетней политики терпимости в отношении грязных денег. Но пока, на мой взгляд, российскому частному капиталу не стоит опасаться масштабных репрессий. Доказать нелегальное происхождение средств не так-то просто. 99% денег российских олигархов, находящихся в Лондоне, уже легализованы через официально действующие и торгуемые на биржах индустриально-промышленные группы, в которых россияне являются акционерами. Те же банки, работающие с богатыми россиянами и бизнесом в Лондоне, уже давно проводят due diligence на наличие рисков коррупции и отмывания денег. Если речь идет о событиях 1990-х или начала 2000-х годов, то клиентам, как правило, не отказывают. Так что бояться, что британские власти будут выписывать UWO в отношении всех подряд, не стоит.

### Фактор Brexit

Время для изгнания подозрительных активов из Великобритании тоже неподходящее. Потеря Лондоном статуса главного центра притяжения для богачей из развивающихся стран может иметь серьезные последствия для всей британской финансовой системы, особенно на фоне Brexit.

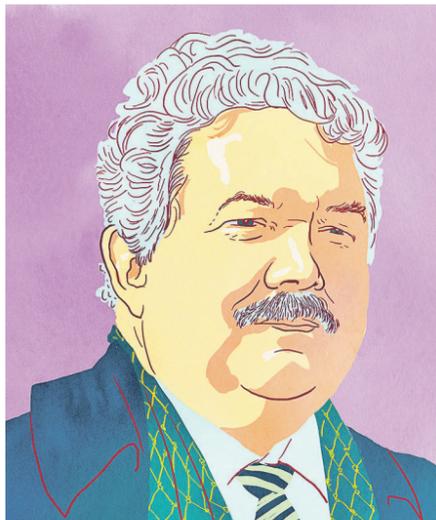
Проблема Великобритании не только в том, что американские и европейские компании переводят свои офисы на континент. Страна так и не договорилась о формате сосуществования с ЕС после выхода. Речь идет о доступе к общему рынку через «европейский паспорт», чтобы британские компании могли бы и дальше свободно работать в ЕС без перерегистрации. Особенно это важно для сектора финансовых услуг. Если не будет найден компромисс, Лондон рискует потерять привлекательность в качестве финансового центра. Поэтому отпугивать иностранный капитал, облюбовавший Лондон из-за благоприятного налогообложения, качества британского правосудия, определенной анонимности (через систему трастов) и высокой до последнего времени терпимости к иностранным деньгам, даже не самым чистым, не лучшее решение.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

РБК узнал мнения участников президентской гонки по актуальным проблемам

# Десять вопросов кандидатам

Нужно ли повышать пенсионный возраст, оказывать помощь самопровозглашенным республикам Донбасса, повышать подоходный налог и приватизировать крупнейшие госкомпании? РБК узнал позицию кандидатов в президенты по некоторым важнейшим вопросам развития России, которые за последние годы были предметом общественных споров, а также предполагают однозначный краткий ответ. Если ответ кандидата неоднозначный или выделяется среди позиций его оппонентов, мы приводим его полностью. Позиция большинства кандидатов приведена на основе их ответов на блиц-опрос РБК, мнение Владимира Путина — на основе его публичных высказываний.



Сергей Бабурин



Павел Грудинин



Владимир Жириновский

## 1. Нужно ли повышать пенсионный возраст?



Да, для мужчин и женщин



Нет



Те, кто выступает за повышение пенсионного возраста, говорят о том, что планка выхода на пенсию была обозначена в 30-е годы прошлого века. Когда только устанавливали 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин, тогда и продолжительность жизни была примерно такой же, как это ни странно. Примерно. Сейчас все европейские страны, все страны, которые нас окружают, включая Белоруссию, Казахстан, все, на Украине то же самое, — все уже приняли решение о повышении пенсионного возраста. Не сделали этого только мы. О чем говорят сторонники повышения пенсионного возраста? Они говорят о том, что если этого не сделать, то с учетом увеличения продолжительности жизни количество работающих будет сокращаться, а количество людей, вышедших на пенсию, будет увеличиваться, и это не даст возможности нам сбалансировать пенсионную систему. Это совсем не значит, что государство не будет в состоянии выплачивать пенсию. Оно будет в состоянии выплачивать пенсию, не возникнет катастрофической ситуации, при которой выплаты прекратятся, но доходы пенсионеров будут заморожены и с учетом инфляции будут сокращаться. Так говорят сторонники повышения пенсионного возраста.



Ксения Собчак



Максим Сурайкин



Борис Титов

## 2. Нужно ли ввести визовый режим для стран Средней Азии и Закавказья?



Да



Необходимы только трудовые визы



Нет

## 3. Нужен ли новый референдум в Крыму?



Да



Жители полуострова уже определились: Крым — часть России



«Дорожную карту» по решению проблемы статуса Крыма должна выработать специальная международная конференция по этому вопросу с участием России, Украины, Германии, Франции, Великобритании, США и Турции, а также полномочных представителей Крыма.

## 4. Нужно ли продолжать оказание помощи Донбассу?



Да



Нет, это внутреннее дело Украины



Главное — прекратить кровопролитие и войну в Донбассе, запретить поставки оружия, вывести всех «боевиков-отпускников» и закрыть границы. После этого определенное время гуманитарная помощь жителям Донбасса возможна в тесном сотрудничестве с ОБСЕ и украинской стороной.



Владимир Путин



Григорий Явлинский



Ситуация в Донбассе должна быть разрешена. Он, в отличие от Крыма, не наш. Вопрос должен быть разрешен параллельно с политическим урегулированием на большой конференции по экономическому восстановлению Донбасса, в которой должны принять участие и Украина, и Россия, и Европа, и США. Каждый должен взять на себя часть обязательств.

### 5. Считаете ли вы необходимым восстановление отношений с Украиной?



Да



Одна из основных задач нашей программы — это воссоздание Союза Советских Социалистических Республик, основой которого было триединство славянских республик — России, Белоруссии и Украины. Поэтому мы, безусловно, будем работать над тем, чтобы на Украине пришли к власти нормальные, здоровые, антифашистские силы. Необходимы нормализация отношений и затем как первый этап вхождение Украины в Союз России и Белоруссии.

### 6. Нужно ли повышать подоходный налог?



Да, но только для людей с большими доходами



Нет



Мы договаривались о том, что налоги до конца 2018 года расти не будут, и в целом это все-таки выдерживается. Можно там о чем-то где-то поспорить, но в целом это по основным видам налогов выдерживается.



Нужно не повышение подоходного налога, а его гибкое изменение. Наименее обеспеченные категории населения — пенсионеры, студенты и т.д. — нужно освободить от НДФЛ, но взимать 25% с дохода более 1 млн в месяц и направлять его в Пенсионный фонд старших поколений.

### 7. Нужно ли перераспределять полномочия от президента к парламенту?



Да



Нет



Необходимость в политических реформах обязательно появится с развитием страны, и прежде всего экономики, когда возникнет мощный средний класс. Пока же задача в том, чтобы обеспечить людям свободу работать и зарабатывать, гарантировать защиту их собственности и постепенно с изменением социальной структуры общества проводить демократические реформы.

### 8. Необходима ли приватизация крупнейших госкомпаний?



Да



Нет



Приватизация госкомпаний — не самоцель. Гораздо важнее обеспечить равенство и повысить уровень конкуренции, и она покажет, кто эффективный, а кто нет. Дальше принимать решение.



Нужен деликатный подход. Мы — за многоукладность экономики, поэтому предлагаем частичную приватизацию акций крупнейших госкорпораций, но не за счет их продажи частному бизнесу, а за счет эмиссии их ценных бумаг и выдачи их рядовым гражданам. При этом по ряду отраслей предприятия, наоборот, должны быть национализированы.



Нужна не приватизация, а реальная национализация госкорпораций и в целом стратегически важных отраслей экономики. Сейчас госкомпании являются таковыми только на бумаге. При этом речь идет не о частной собственности людей, а о национализации прежде всего сырьевых компаний.

### 9. Должна ли Россия вступить в ЕС и НАТО?



Да



Нет



Россия — часть Европы, и ей следует эффективно интегрироваться в европейское экономическое пространство. В перспективе Россия будет двигаться к безвизовому режиму с Евросоюзом и может войти в некоторые европейские политические и оборонные структуры, как, например, создание российско-европейской системы ПРО.



Нас туда никто не приглашал.

### 10. Как решить Курильский вопрос?



Возможно совместное использование островов



Курилы наши



Нужны не уступки, а урегулирование отношений с Японией. Необходимо обсуждение темы островов Курильской гряды на основе договора о торговле и границах между Россией и Японией 1855 года, договора 1875 года об урегулировании территориальных споров между Россией и Японией и совместной советско-японской декларации 1956 года.



Не я должна решать судьбу Курильских островов. Их судьбу должны решать люди, народ России. Сама та логика, что должен решать один президент, не важно какой, абсолютно порочная.



Никакого «курильского вопроса» не существует. Южные Курилы перешли к нашей стране более 70 лет назад на законных основаниях, по итогам Второй мировой войны. Суверенитет и юрисдикция России над ними сомнению не подлежат. Никакие территориальные уступки в принципе недопустимы. ■

**КАДРЫ** Курировать нефть и газ в Минэнерго назначен Павел Сорокин

# БЫТЬ МОЛОДЦОВЫМ



После выступления Павла Сорокина (на фото справа с первым замглавы администрации президента Сергеем Кириенко) на конкурсе «Лидеры России» президент Владимир Путин отметил, что молодого чиновника «пора повышать»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
МАРГАРИТА ДЕВЯТКИНА

**Новый замминистра энергетики Павел Сорокин будет курировать ключевые вопросы нефтегазовой отрасли, в том числе добычу и переработку сырья. Ранее он занимался в Минэнерго подготовкой сделки с ОПЕК о сокращении добычи.**

## Новый куратор отрасли

Заместитель министра энергетики Павел Сорокин будет курировать ключевые сферы нефтегазовой отрасли. Это следует из приказа «Распределение обязанностей между заместителями министра энергетики Российской Федерации», который был опубликован на сайте Минэнерго в четверг, 15 марта.

Согласно приказу, полномочия принципиально перераспределены между заместителем министра Кириллом Молодцовым и недавно назначенным на ту же должность Сорокиным в пользу последнего. Сорокину передают в подчинение два ключевых департамента ведомства: департамент добычи нефти и газа и департамент переработки нефти и газа (за исключением вопросов по утверждению экспортного графика транспортировки нефти по магистральным

трубопроводам, которые курирует первый заместитель министра энергетики Алексей Текслер).

Как следует из документа, Сорокин «организует и курирует осуществление полномочий министерства» в сфере нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей, газодобывающей, газоперерабатывающей, газохимической, нефтехимической промышленности, вопросы магистральных трубопроводов нефти, газа и продуктов их переработки. Кроме того, у Сорокина в ведении будут импортозамещение в ТЭК, соглашения о разделе продук-

традиционно считался куратором нефтегазовой отрасли. Теперь в его подчинении не осталось департаментов, следует из приказа.

За Молодцовым остается организация и курирование производства газомоторного топлива и отдельные вопросы международного сотрудничества в нефтегазовой отрасли. При этом за формирование «общей позиции» ведомства по налоговой, таможенной, тарифной, инвестиционной и антимонопольной политике и импортозамещению в ТЭК по-прежнему отвечает Текслер.

Павлу Сорокину 32 года. Он работал в Ernst & Young, Альфа-банке и Morgan Stanley. В Минэнерго он пришел в 2015 году. В феврале 2018 года он стал одним из победителей конкурса «Лидеры России», где выступил с докладом о своей роли в сделке с ОПЕК

ции, управление госимуществом и стратегия его приватизации, налоговая и таможенно-тарифная политика в нефтегазовом комплексе, снижение издержек в энергетике и другие. Раньше за эти отрасли отвечал Молодцов, который

## Из консультантов в чиновники

Павлу Сорокину 32 года. Он работал в Ernst & Young, Альфа-банке и Morgan Stanley. В Минэнерго он пришел в 2015 году. В феврале

## Эффект от сделки с ОПЕК

ОПЕК и 11 независимых стран-экспортеров заключили в ноябре 2016 года соглашение о сокращении добычи нефти. Они договорились вывести с рынка в общей сложности 1,8 млн барр./сутки, из которых 300 тыс. барр. приходится на долю России. Это соглашение действует до конца 2018 года. В октябре 2017 года Новак сказал, что эта сделка принесла российскому бюджету **0,7-1 трлн руб.** дополнительных доходов от повышения цен на нефть.

энергетики. Он стал восьмым заместителем Новака.

Источник в крупной нефтяной компании сказал РБК, что Молодцов успешно справлялся с обязанностями по защите интересов отрасли, быстро и конструктивно решал вопросы. Он замечает, что у Сорокина есть опыт аналитической работы в крупном западном банке, но пока нет аппаратного веса. «Это должность, для которой нужно приобрести аппаратный вес и связи, а пока новый куратор нефтянки — это человек министра. Время покажет, сможет ли он стать самостоятельной фигурой», — замечает собеседник РБК. Он отметил, что самое основное, чего отрасль ждет от Сорокина — это продолжение защиты ее интересов. Действительно, в должности советника министра Сорокин не принимал самостоятельных решений, а лишь предоставлял информацию как консультант, соглашается источник в другой нефтяной компании. Впрочем, основным заместителем министра, решающим по существу вопросы отрасли, остается Текслер, который курирует налоговую политику и вопросы утверждения экспортных графиков на прокачку нефти по трубопроводам, замечает один из собеседников РБК.

Старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров отмечает, что к работе Молодцова у отрасли и правительства не было претензий. Сорокина он называет «надеждой отрасли», человеком, который мог бы найти новые подходы в сотрудничестве с нефтяными компаниями. Аналитикам легко общаться с ним как с бывшим коллегой, добавляет эксперт. Сорокин вырос из консультанта нефтегазовой отрасли и хорошо разбирается в ее проблематике, замечает аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. «Это поможет найти новому заместителю министра взаимопонимание с нефтяными компаниями», — уверен он. ■



Замминистра энергетики Кирилл Молодцов

2018 года он стал одним из победителей конкурса «Лидеры России», где выступил с докладом о своей роли в сделке с ОПЕК: Сорокин был одним из советников министра энергетики Александра Новака во время переговоров России со странами ОПЕК по ограничению добычи нефти.

12 февраля с финалистами конкурса встретился президент Владимир Путин. Комментируя выступление Сорокина на конкурсе, Путин заявил, что его «пора повышать», и выразил уверенность, что министр Новак «обратит на это внимание». А уже 2 марта премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление о назначении Сорокина на должность замминистра

ФОТО: Нина Зотина/РИА Новости

ФОТО: Владимир Трефилов/РИА Новости

**ЗАКОНОПРОЕКТ** Бизнес освободят от проверок еще на четыре года

# Опять каникулы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Риск-ориентированная реформа**

Минэкономразвития и Генпрокуратура в течение двух недель после принятия законопроекта в первом чтении должны представить в правительство проект поправок, предусматривающих введение моратория на период 2019–2022 годов на проведение плановых проверок в отношении предприятий малого и среднего бизнеса, проводимых без применения риск-ориентированного подхода, говорится в письме за подписью Приходько. Риск-ориентированный подход пока применяется не по всем видам контроля и надзора, и продление моратория нужно, чтобы не ухудшалось положение предпринимателей.

Продление «надзорных каникул» позволит не только сохранить общий положительный эффект от моратория, но еще больше снизить административную нагрузку на бизнес начиная с 2019 года, рассказал РБК Михаил Абызов. Важно, что планируется распространить действие «надзорных каникул» и

на средний бизнес, считает вице-президент «Опоры России» Марина Блудян, — после введения моратория в 2016 году именно на них фактически пришелся основной удар со стороны надзорных органов. Некоторые надзорные органы, по словам Блудян, уже отказались от плановых проверок и теперь реагируют только на факты нарушений.

## Итоги первого моратория

Мораторий на проведение плановых проверок бизнеса был введен с 1 января 2016 года и продлится до конца 2018 года. «Надзорные каникулы» не коснулись предприятий, работающих в сфере надзора промышленной, пожарной, радиационной и экологической безопасности, а также аудиторских организаций и компаний, управляющих многоквартирными домами.

Режим «надзорных каникул» для малого бизнеса доказал свою эффективность, отмечалось в докладе о проблемах бизнеса, подготовленном в аппарате бизнес-омбудсмена. В некоторых регионах мораторий помог снизить число

плановых проверок почти вдвое, отмечалось в докладе. Впрочем, надзорителям за бизнесом легко обойти мораторий за счет роста числа внеплановых проверок и административных расследований, указывали авторы доклада. По данным «Опоры России», за 2017 год число плановых проверок бизнеса сократилось в среднем на 40%.

Правительству неоднократно предлагали продлить мораторий: в частности, в марте 2017 года МЭР предлагало сделать его бессрочным, а бизнес-омбудсмен Борис Титов в декабре предлагал ввести мораторий на проверки всех малых и средних предприятий без

исключения, если речь не идет об угрозе жизни или здоровью.

## Проверки вне плана

Внеплановые проверки представляют собой серьезную нагрузку для бизнеса, констатирует Михаил Абызов. Зачастую они являются инструментом недобросовестной конкуренции и надуманного давления на бизнес — важно принять закон (соответствующее поручение президента сейчас находится на исполнении в правительстве), закрепляющий соотношение внеплановых проверок в объеме не более 30% от плановых, ранее под-

черкивал министр. В октябре прошлого года Минэкономразвития представило проект федерального закона о государственном и муниципальном контроле и надзоре, который предусматривает значительную реформу надзорной деятельности. Согласно законопроекту, власти не смогут проводить проверки в отсутствие руководителей компаний и в случаях, если установить нарушение можно и без личного присутствия проверяющего на предприятии. Кроме того, документ закрепляет переход от «палочной» системы, согласно которой работа надзорных органов оценивалась только по количеству проверок и объему штрафов, к риск-ориентированному подходу. Предприятия будут делиться на шесть классов опасности, от низкого до чрезвычайно высокого, и именно этот критерий станет основанием для определения периодичности надзора (так, для шестого, то есть самого низкорискового класса, плановых форм контроля вообще не предусмотрено).

При участии Петра Канаева

## Какой бизнес считается малым и средним

К малым предприятиям, согласно постановлению правительства, относятся предприятия с доходом не выше 800 млн руб. и численностью сотрудников до 100 человек. У средних предприятий доход составляет от 800 млн до 2 млрд руб., а численность работников — от 101 до 250 человек.

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ Visa подсчитала выгоду от перехода на безналичные платежи

# Москве прописали пластик

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Увеличение безналичных платежей принесет Москве выгоду \$8,5 млрд в год, подсчитала Visa. Столице России есть к чему стремиться — по безналичному обороту Москва проигрывает не только Лондону и Сиднею, но и Пекину.**

Международная платежная система Visa совместно с научно-исследовательской компанией Roubini ThoughtLab провела исследование «Города без наличных», в котором проанализировала распространение безналичных технологий в 100 городах 80 стран мира, в том числе в Москве. Эффект от распространения технологий безналичных платежей для Москвы может составить \$8,5 млрд ежегодно, сообщила 15 марта генеральный директор Visa в России Екатерина Петелина, представляя результаты исследования.

\$8,5 млрд в год — это эффект не от полного отказа от наличных, а от того, как изменится город, если все его жители начнут использовать безналичные платежи так же активно, как сегодня используют безналичные средства 10% наиболее активных пользователей в городе, пояснила Петелина. «Наше исследование не предполагает полного отказа от наличных платежей, а предполагает только значительное сокращение их использования», — отмечается в полной версии исследования.

В ходе исследования специалисты Roubini ThoughtLab провели опрос 3 тыс. потребителей и 900 предприятий в шести городах, представляющих пять разных уровней развития электронных платежей. На основе демографических и экономических данных результаты опроса были экстраполированы еще на 94 города (всего в выборке их 100) с учетом данных Всемирного банка, ОЭСР и других источников.

## Москва — среди отстающих

Москва относится к категории городов, находящихся на стадии перехода на цифровые технологии, вместе со Стамбулом, Минском, Киевом и Бухарестом. Всего исследователи разделили 100 городов на пять групп по уровню развития электронных платежей. Основные параметры, которые учитывались при делении, — это компьютеризация населения, уровень использования карт и цифровых услуг, а также готовность пользоваться цифровыми услугами.

Меньше, чем в Москве и ее соседях по группе, безналичные платежи развиты в Мехико, Касабланке, Буэнос-Айресе, Джакарте и Каире. Это «города наличных», характеризуют их исследователи,



По оценке экспертов Visa, Москва находится в процессе перехода на цифровые технологии. В числе мировых лидеров по безналичному расчету — Копенгаген, Торонто, Сидней и Лондон (на фото — посетители лондонского ресторана)

там высока доля населения, не охваченного банковскими услугами, использование электронных платежей находится на низком уровне, а готовность внедрять такие платежи очень слабая.

Лидерами по развитию безналичных платежей являются Северная Европа, Канада и Австралия. В таких городах, как Копенгаген, Лондон, Торонто и Сидней, практически все население охвачено банковскими услугами, а безналичные платежи активно используются, говорится в исследовании. Две промежуточные группы включают города «активного внедрения цифровых технологий» (например, Пекин, Дубай, Рим и Цюрих) и наиболее развитые города Азии, Европы и США с продвинутым уровнем развития цифровых технологий (к примеру, Чикаго, Брюссель, Гонконг и Берлин).

«Москва и правда находится среди отстающих, здесь можно согласиться. Если сравнивать Москву с таким городом, как, например, Гонконг, то по уровню распространения платежных терминалов в Москве мы отстаем на порядок», — считает осно-

ватель и генеральный директор платежного сервиса Pay-Me Владимир Канин.

С ним не согласен старший исследователь кафедры «Финансы, платежи и электронная коммерция» бизнес-школы «Сколково» Егор Кривошея. Вряд ли можно говорить о низком уровне распространения безналичных пла-

Для потребителей позитивный экономический эффект от перехода на безналичные платежи складывается, например, из сокращения временных затрат, говорится в исследовании. Так, потребители тратят в среднем 32 часа в год на действия, связанные с наличными платежами

тежей в Москве, говорит он. «Пример карт магазинами находится на уровне 59% в ЦФО и где-то 53% в Москве. При этом практически все крупные магазины принимают карты, а занижение происходит из-за мелких точек — киосков, рынков и прочих».

Москву неоднократно отмечали как один из городов — лидеров в области использования финтех-стартапов, особенно в платежах и переводах. Согласно исследованию, Москва опережает Великобританию по индексу использования финтеха, а показатель индекса на 10 процентных пунктов выше, чем

средний по миру, напомнил он. «Подобный результат (в исследовании Visa) мог возникнуть из-за сильной агрегации данных в показателях цифровизации городов», — считает исследователь из бизнес-школы «Сколково».

## Кому выгодно?

Увеличение объема электронных платежей во всех 100 городах выборки может принести совокупную чистую выгоду в размере \$470 млрд в год, говорится в глобальном исследовании Visa. В среднем чистая выгода составляет немногим более 3% ВВП города. В ее состав входит выгода потребителя, бизнеса и государства, пояснила Екатерина Петелина. «Потребитель получает время, удобство, деньги и безопасность. Для бизнеса безналичные платежи выгодны с точки зрения безопасности, уменьшения затрат на обслуживание оборота наличных и увеличения оборота от присутствия безналичной формы оплаты. Для государства выгода складывается из налоговых поступлений, оптимизации процессов и усиления безопасности операций», — рассказала генеральный директор Visa в России.

Из общей суммы эффекта для Москвы \$8,5 млрд население экономит \$711 млн, компании — \$4,4 млрд (\$10,5 тыс. на \$1 млн выручки), а государство — \$3,5 млрд, говорится в исследовании. То есть

кументе. Обычные пользователи экономят также на банковских комиссиях и меньше страдают от рук преступников (наличные деньги проще украсть), считают авторы исследования. Также в качестве выгоды Екатерина Петелина упоминает проценты, которые могут получать физлица от размещения средств в безналичной форме.

Выгода организаций заключается в сокращении чистых прямых затрат, трудовых затрат и увеличении доходов от роста объемов продаж, а государство сокращает административные затраты и увеличивает объем налоговых поступлений (так как операции можно отследить и обложить налогом, что сокращает теневой сектор экономики города).

«В бизнес-школе «Сколково» оценивали подобные выгоды для людей и магазинов», — рассказывает Егор Кривошея. «В среднем россиянин получает всех выгод на 59 руб., а магазин — на 91 руб. от одной транзакции. Однако это не значит, что за каждую покупку магазин и потребитель получает лишние деньги. Это их выгоды от удобства, скорости, безопасности и других факторов, которые можно оценить в таких величинах», — поясняет эксперт.

### Риски безналичной утопии

Переход на безналичные платежи приводит и к косвенным позитивным последствиям для городов. «Мы знаем по многим исследованиям, что рост безналичных платежей ведет к росту ВВП и зарплаты, росту объемов производства и занятости», — рассказывает Петелина. По расчетам Visa, в перспективе 15 лет переход на безналичные расчеты потенциально мог бы способствовать росту зарплат на 0,3%, ВВП — на 0,16% и занятости на 1%.

Переход абсолютно всех городских жителей на безналичные платежи недостижим, считает Владимир Канин. «Не может существовать здесь абсолютно монопольного способа оплаты. Если же говорить о том, что пользоваться бесконтактными платежами будет большинство, то да, такое возможно, но то, в какой временной перспективе это станет возможно, зависит от многих факторов, в том числе от того, как сами платежные системы будут мотивировать ими пользоваться», — полагает Владимир Канин. Если же под безналичной экономикой подразумевать, что безналичные можно свободно использовать без каких-то барьеров, то на временном промежутке 15 лет это вполне может произойти, считает Егор Кривошея.

Однако возможны и негативные сценарии. «Безналичная экономика может начать рушиться, если, например, государство не очень правильно будет внедрять технологии распределенных реестров, как, например, сейчас происходит с Венесуэлой, которая внедрила криптовалюту El Petro на публичном блокчейне. Если такие инициативы станут повсеместными, вполне вероятно, что безналичная экономика завернет куда-то не туда», — заключил Кривошея. ■

### МНЕНИЕ

## Почему кибератаки скоро возглавят мировой рейтинг угроз

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

**Илья Сачков,**  
CEO Group-IB



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Противодействие киберугрозам — типичное соревнование брони и снаряда. События 2017 года наглядно продемонстрировали, что многие компании и даже государства пока проигрывают хакерам в технологиях.**

Эксперты Всемирного экономического форума (ВЭФ) назвали кибератаки, достигшие «беспрецедентных масштабов», одними из главных глобальных рисков после экологических и геополитических проблем. Пока кибератакам отведено шестое место в десятке технологических рисков. Но не пройдет и пяти лет, как эта угроза может занять первую строчку.

### Гуманизация зла

Почему киберпреступность развивается столь стремительно? Чтобы ответить на этот вопрос, надо понимать предпосылки и причины этого явления. Их три: фундаментальное изменение самой преступности, эволюция и доступность хакерских инструментов и, наконец, неправильная оценка рисков при построении систем защиты. Все вместе это приводит к тому, что киберпреступность, как заметил недавно экс-руководитель российского бюро Интерпола Владимир Овчинский, надвигается на нас, как «Кибер-Катрин» — ураган, который будет сносить все на своем пути.

Пока этого не случилось, надо понимать, что мы с вами живем в самое мирное время за всю историю нашего вида, указывает психолог из Гарвардского университета Стивен Пинкер. Шансы стать жертвой геноцида, боевых действий, даже банального вооруженного нападения на улице минимальны по сравнению с прошлыми эпохами. Преступников, напротив, меньше не становится — просто реальная опасность поджидает нас уже не с ножом на улицах, а в интернете. Появилось огромное количество новых преступных ИТ-профессий — вирусописатели, кардеры, ддосеры, дропперы, фишеры, залищники — и несколько сотен новых видов преступлений, которые совершаются с помощью информационных технологий: взломы сетей, хищение денег с кредитных и дебетовых карт, кражи в интернет-банках, вирусы-шифровальщики, саботаж и диверсии, компьютерное пиратство, торговля детским порно, перехват трафика, кибершпионаж и кибертерроризм.

Киберпреступность становится глобальной и более опасной, чем традиционная организованная преступность. Всего за три майских дня 2017 года вирус-шифровальщик WannaCry атаковал 200 тыс. компьютеров в 150 странах мира. Вирус прошелся по сетям университетов в Китае, заводов Renault во Франции и Nissan в Японии, телекоммуникационной компании Telefonica в Испании и железнодорожного оператора Deutsche Bahn в Германии. Ущерб от WannaCry оценили минимум в \$1 млрд. Могло быть и гораздо хуже, полагают эксперты страхового рынка Lloyd's of London, — они подсчитали, что общий ущерб от глобальной кибератаки может превысить \$121 млрд. Это гораздо больше, чем ущерб от суперштормов «Сэнди» в 2012 году (\$70 млрд) и «Катрин» (\$108 млрд).

Остановить такую силу будет непросто: международное законодательство десинхронизировано, противодействовать трансграничной киберпреступности ни одно государство в одиночку эффективно не может. И поэтому несет потери. Например, суммарный ущерб экономике России от киберпреступности, сказано в совместном исследовании Group-IB, Microsoft и ФРИИ, уже к началу 2016 года достиг 203,3 млрд руб., или 0,25% от ВВП России, что равнялось почти половине расходов федерального бюджета на здравоохранение в 2015 году. По нашим оценкам, ущерб только от кибератак на российскую финансовую сферу за два года (2016–2017) составил более \$117 млн.

Противодействие киберугрозам — это всегда соревнование брони и снаряда. События прошлого года наглядно продемонстрировали, что многие компании и даже государства проигрывают преступникам в технологиях. Хакеры становятся более быстрыми и незаметными — они используют готовые программные модули, которые, как конструктор, собирают под конкретную задачу, автоматизируют процессы, используют бесплатные программы, которые работают только в оперативной памяти. В руки киберпреступников в результате утечек попадают хакерские инструменты, разработанные по заказу спецслужб.

### Хакеры на службе

На ежегодной конференции CyberCrimeCon2017 предупреждали, что мир столкнулся с довольно серьезной угрозой в лице прогосударственных хакеров, которые могут атаковать стратегические объ-

екты, промышленные предприятия и банки. В октябре 2017 года северокорейская группа Lazarus, добравшись до системы международных межбанковских переводов, вывела из банка Far Eastern International Bank Тайваня \$60 млн. Lazarus раскрыла ящик Пандоры: после этого атаки на SWIFT фиксировали в банках Тайваня, Эквадора, Непала и впервые в истории — России.

Еще одним тестовым полигоном для кибероружия стал энергетический сектор. Например, инструменты группы BlackEnergy, однажды уже потушившей свет в нескольких областях Украины, позволяют удаленно управлять размыканием/замыканием энергосети. Фактически речь идет о кибероружии, которое позволит оставлять без света и воды целые города.

Технологии делают нашу жизнь комфортнее, но опасность может прийти откуда не ждешь. Киберпреступники активно создают ботнеты из IoT (интернет вещей) для последующего использования в DDoS-атаках. Ботнет Mirai, насчитывавший около 600 тыс. зараженных устройств, оставил без интернета целые регионы и страны. Нелегко представить последствия подобной атаки, если к 2020 году к интернету будет подключено 20 млрд IoT-устройств. Например, вирус-шифровальщик сможет зашифровать не только твой компьютер, квартиру или дом, но и целые «умные» города.

Наконец, есть и еще одна довольно серьезная причина стремительного развития киберпреступности — неправильная оценка рисков при построении систем защиты. Как правило, инциденты происходят в компаниях, уверенных, что они хорошо защищены.

В книге нобелевского лауреата по экономике Даниэля Канемана «Думай медленно. Решай быстро» подробно описаны когнитивные отклонения, которые делает наш мозг при оценке рисков. Например, амплификация: люди строят бесконечные возможные системы защиты, опираясь на неправильные данные.

Большинство российских компаний не понимают, что такое современная компьютерная преступность, как она атакует и какими инструментами. Например, не пользуются они инструментами киберразведки. А ведь без знаний о том, кто враг и как он действует, победить его просто невозможно.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Российский рынок молока в цифрах

21,2

млн т товарного молока произведено в 2017 году (на 2,8% больше, чем в 2016-м).  
Питьевого молока произведено 5,5 млн т (на 3,1% меньше, чем в 2016-м)

25 руб. —

средняя стоимость литра сырого молока по России в 2017 году (на 4,6% больше, чем в 2016-м),

53,4 руб. —

средняя розничная стоимость литра пастеризованного молока (на 3,9% больше)

7,2 млн т

— импорт молочной продукции в 2017 году (на 0,9% меньше, чем в 2016-м), экспорт — 684 тыс. т (на 7,9% меньше, чем в 2016-м)

5,6

млн т — потребление питьевого молока в 2017 году (на 1,1% меньше, чем в 2016-м)

\$2,5

млрд — совокупная стоимость импортной молочной продукции в 2017 году (на 22,3% больше, чем в 2016-м), \$305 млн составил экспорт (на 14,2% больше)

Источники: АЦ MilkNews, ФСГС, Союзмолоко

РЕВИЗИЯ По требованию Аркадия Дворковича рынок молочной продукции подвергнут перепроверке

## Надзорные органы обожглись на молоке

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Там уже сделают вывод о реальной доле фальсификата на рынке.

О поручении Дворковича проверить молочную продукцию знает и сотрудник молокоперерабатывающей компании. По его информации, пробы отбираются в магазинах, проверка не затрагивает производителей.

Впервые такая проверка проводится на федеральном уровне и впервые сразу три ведомства работают совместно, констатирует один из собеседников РБК.

## Под эгидой «открытого правительства»

Проверку курирует министр по вопросам «открытого правительства» Михаил Абызов, уточняет источник на молочном рынке. По его словам, Абызову поручено утвердить программу отбора проб и проведение испытаний, а также проанализировать результаты проверки в рамках реформы контрольной и надзорной деятельности.

В пресс-службе «открытого правительства» подтвердили, что работают над таким поручением. «Сейчас на площадке «открытого правительства» проходит обсуждение контроля качества молочной продукции, проходят исследования, в том числе с целью выявления типовых несоответствий продукции обязательным требованиям», — передал через представителя Абызов.

Представители Аркадия Дворковича, Россельхознадзора и Рос-

качества отказались от комментариев. В пресс-службе Роспотребнадзора сочли невозможным обсуждать документ правительства для служебного пользования.

Надзорные ведомства регулярно проводят проверки продукции в магазинах сети «в плановом режиме», утверждает представитель группы «Дикси». По его словам, какого-либо уведомления именно об этой проверке не было и внеплановые отборы молочной продукции в эти дни также не проводились. В X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель») отказались от комментариев. В сетях Metro Cash &amp; Carry и «Лента» на запросы не ответили.

В Национальном союзе производителей молока («Союзмолоко»), в PepsiCo и Danone, крупней-

ших производителей молочных продуктов, от комментариев также отказались.

## Два ведомства — два мнения

Уровень качества отдельных видов продуктов питания оставляет желать лучшего, утверждают в «открытом правительстве». Там приводят данные, согласно которым на июль 2017 года количество недовольных качеством детского питания, мяса, молока и молочных продуктов выросло почти в два раза — до 15% населения. Более четкого государственного контроля, считают в «открытом правительстве», требует продукция, закупаемая по госконтрактам и поступающая

в соцучреждения — больницы, школы, детские сады.

«Вопрос фальсификации продовольствия регулярно обсуждается в правительстве, и было желание первых лиц на площадке «открытого правительства» раз и навсегда поставить точку в этом вопросе, есть ли фальсификат или нет», — утверждает один из собеседников РБК на рынке. Всех волнует качество молока, при этом оценки двух надзорных ведомств — Россельхознадзора и Роспотребнадзора — разнятся, уточняет другой источник.

В январе 2017 года помощник руководителя Россельхознадзора Алексей Алексеенко заявлял о «массовой фальсификации пищевых продуктов». «По нашим выборочным проверкам, фальсифи-

цируется устойчиво четверть всей пищевой продукции всех видов, за исключением одного — пищевое яйцо фальсифицируют только в Китае, у нас — нет», — говорил тогда Алексеенко. В Роспотребнадзоре тогда не подтверждали эти данные, назвав самыми некачественными продуктами импортную рыбу и бахчевые.

Не совпадали мнения двух надзорных ведомств и по качеству отдельно взятой молочной продукции. Ранее руководитель Россельхознадзора Сергей Данкверт сообщил, что в некоторых категориях молочных продуктов доля фальсификата (продуктов, произведенных с нарушением стандартов с использованием растительных жиров) может достигать 50%. Больше всего нарушений было найдено в ходе проверки сыра и сметаны.

У Роспотребнадзора качество российской молочной продукции, напротив, не вызывало серьезных нареканий. В ведомстве указывали, что в последние годы удельный вес несоответствующих нормам и качеству молочных продуктов, а также фальсификата снижался. Например, по данным Роспотребнадзора, в 2017 году удельный вес фальсифицированных молочных продуктов составил 3,9% против 4,3% в 2016 году. Отечественная молочная продукция — более качественная и безопасная, в то время как доля импортной продукции в забракованных партиях в последние годы растет, заявляла замруководителя ведомства Ирина Брагина.

## Своего молока не хватает

Производство молока в России в 2017 году выросло, по данным Росстата, на 1,2%, до 31,1 млн т. Выпуск товарного молока, которое идет в переработку, по оценкам «Союзмолока», в прошлом году составил 21,2 млн т, что на 3% больше, чем годом ранее. Производство сливочного масла в 2017-м увеличилось на 7,8%, до почти 270 тыс. т, сыров —

на 5,5%, до 462 тыс. т. Но производимого в России молока не хватает для удовлетворения запросов населения. Как заявлял вице-премьер Аркадий Дворкович, в России есть «дефицит молока»: страна не может обеспечить собственным производством примерно 25% от объема потребления. Недостающие объемы молока Россия в основном

завозит из Белоруссии — на эту страну приходится около 80% всех импортных поставок, оценивает исполнительный директор «Союзмолока» Артем Белов. Качество белорусской молочной продукции регулярно вызывает нарекания у Россельхознадзора. Последний скандал разразился в прошлом месяце, когда Россельхознадзор

заявил, что Россия с 26 февраля приостановит поставки молока, сливок и другого молочного сырья из Белоруссии, в котором было выявлено больше всего нарушений. Но срок введения ограничений несколько раз переносился, а впоследствии запрет, который должен был вступить в силу 15 марта, был отменен.

## Производство и импорт молока и молочной продукции

### Динамика производства товарного молока в 2017 году\*



\* По данным ФСГС и оценкам Союзмолока  
\*\* Оценка

### Основные поставщики молочной продукции в РФ, %



Источник: АЦ MilkNews

### Возможная реформа

«Открытое правительство» утвердило методику исследований, которой будут руководствоваться два надзорных ведомства, поэтому на этот раз расхождений в результатах проверок быть не должно, уточняет один из собеседников РБК.

В самом «открытом правительстве» говорят, что проверка молочной продукции проводится в рамках реформы контрольно-надзорной деятельности. Эта реформа, по словам Абызова, призвана «коренным образом» изменить культуру взаимодействия контрольно-надзорных органов с

бизнесом, избавить его от «ковровых» проверок и одновременно с этим обеспечить «качественно новый уровень безопасности жизни и здоровья граждан».

Вопрос возможного объединения Россельхознадзора и Роспотребнадзора в «открытом правительстве» не прокомментировали. Обсуждается вопрос разработки системы, в рамках которой одно уполномоченное ведомство будет иметь возможность обеспечивать контроль за качеством продуктов питания «от поля до прилавка», говорил Абызов в феврале этого года в интервью телеканалу РБК. ■

## ТЕЛЕКОМ «Закон Яровой» повлиял на стоимость акций Антитеррористический подрыв «МегаФона»

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Сотовый оператор «МегаФон» отказался от выплаты дивидендов в 2018 году, что спровоцировало падение его акций на бирже на 9%. Деньги нужны на увеличение капитальных затрат, в том числе для выполнения положений «закона Яровой».

### Минус 9%

В четверг, 15 марта, акции «МегаФона» на Московской бирже к закрытию торгов подешевели на 9,03%, до 524,9 руб. В течение торгового дня акции обновили 52-недельный минимум, опустившись в цене до 506,1 руб. На Лондонской фондовой бирже котировки «МегаФона» по итогам торгов снизились на 8,3%, до \$9,4 за бумагу.

Причиной распродажи бумаг стала рекомендация совета директоров «МегаФона» не выплачивать дивиденды в текущем году. «Инвестиции в акции телекоммуникационных компаний сейчас интересны тем, что они гарантируют стабильные дивиденды. Поэтому вполне логично, что на отказ «МегаФона» выплачивать их в 2018 году рынок отреагировал падением», — отметил старший аналитик ФК «Уралсиб» Константин Белов.

По прогнозу «МегаФона» на 2018 год, выручка компании от услуг связи, а также показатель OIBDA останутся на уровне прошлого года (в 2017-м составили 321,8 млрд и 121,85 млрд руб. соответственно). В то же время сотовый оператор планирует значительно увеличить объем капитальных затрат: по итогам 2018 года они должны составить 75–80 млрд руб.

По мнению Константина Белова, тот факт, что оператор увеличил прогноз по капитальным затратам при том, что не планирует наращивать выручку или OIBDA, говорит о том, что свободный денежный поток

снизится. «В итоге акции «МегаФона» стали менее привлекательными для инвесторов», — констатирует он.

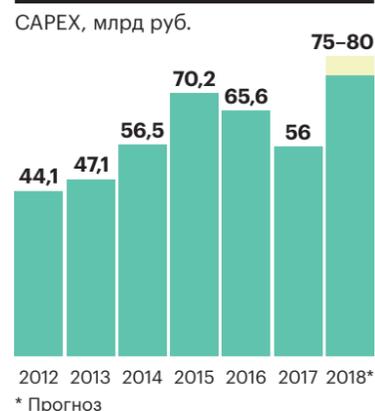
«Ключевым фактором, повлиявшим на падение акций, стал отказ от дивидендов, — согласен аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. — Однако негативное поведение инвесторов усугубил и тот факт, что второй год подряд OIBDA компании остается стабильным и не растет. В представленной в мае 2017 года стратегии «МегаФона» речь шла о ежегодном повышении OIBDA на 3–6%. Это поднимает вопрос о следовании заявленной стратегии».

### 8 млрд на «закон Яровой»

Как пояснил исполнительный директор «МегаФона» Геворк Вермишян, дополнительный CAPEX компания планирует направить на развитие сетей в стандарте LTE, повышение устойчивости связи и качества услуг, чтобы в будущем исключить вероятность сбоев сети. В 2017 году у «МегаФона» произошло два крупных сбоя: в мае абоненты компании в Москве, Уфе, Самаре, Нижнем Новгороде и других крупных городах Поволжья остались без связи более чем на десять часов, в июне еще один сбой на несколько часов лишил голосовой связи абонентов в нескольких городах.

Кроме того, дополнительных затрат потребует исполнение обязательств по «закону Яровой». Речь идет о вступающих в силу с 1 июля этого года положениях антитеррористических поправок, согласно которым операторы связи и интернет-компании должны будут хранить аудиозаписи разговоров, всю переписку и другие виды коммуникации своих абонентов и пользователей в срок до шести месяцев, а общие данные о коммуникации — от года до трех в зависимости от типа компании. Точные сроки, типы и объемы хранения данных будут определены в постановлении правительства, оно пока не принято.

### Капитальные затраты «МегаФона» за последние шесть лет



Источник: «МегаФон»

По словам гендиректора «МегаФона» Сергея Солдатенкова, в этом году компания потратит на исполнение положений закона 8 млрд руб.

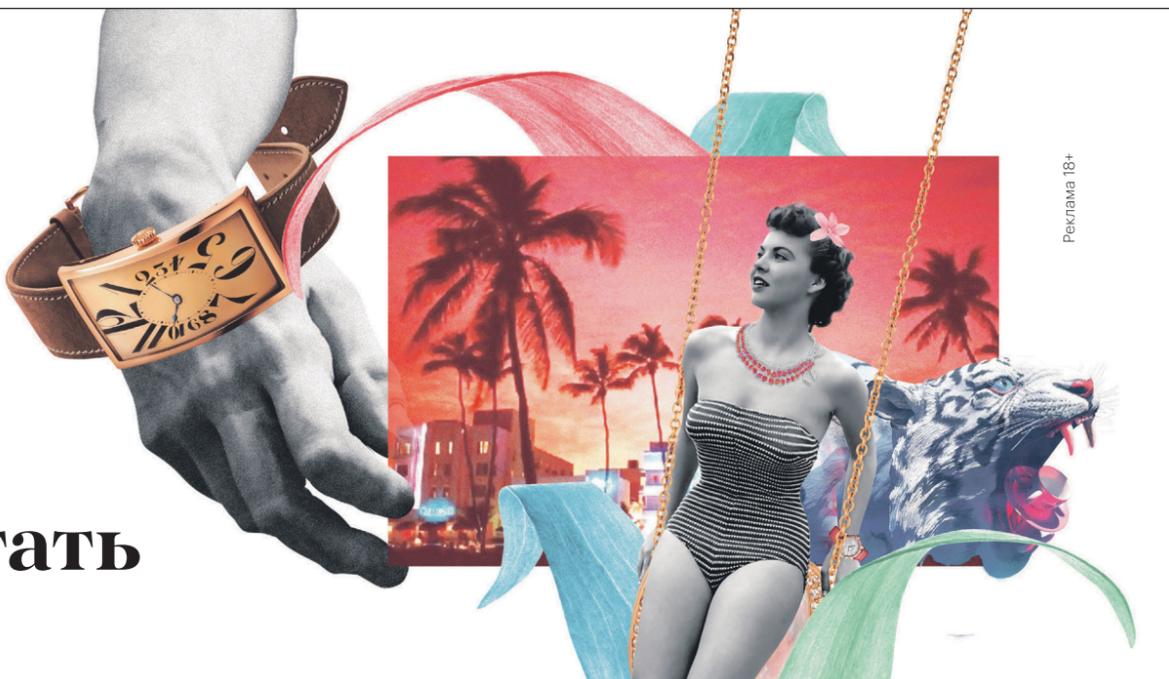
«МегаФон» стал первым оператором, который официально назвал сумму расходов по этой статье. В феврале члены Российского союза промышленников и предпринимателей предупреждали замглавы Минкомсвязи Дмитрия Алхазова и вице-преьера Аркадия Дворковича о том, что необходимость исполнения закона может привести к росту тарифов на услуги связи на 12–90% и поглотит инвестиционные бюджеты мобильных операторов. В обращении говорилось, что расходы на исполнение «закона Яровой» в течение пяти лет составят для МТС до 45 млрд руб., для «ВымпелКома» — не менее 63 млрд руб., для «МегаФона» — около 40 млрд руб., МГТС — не более 17 млрд руб. и для «ЭР-Телеком Холдинга» — около 50 млрд руб.

Представитель «МегаФона», правда, 15 марта на пресс-конференции заявил, что оператор не планирует повышать тарифы, чтобы компенсировать траты. ■

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит мечтать



Реклама 18+



За все время своей работы в Anlipool Евгений и Наталья Чепухины (на фото вместе с детьми Андреем и Лизой) продали почти 2 тыс. сухих бассейнов

Какие доходы приносит производство сухих бассейнов для детей

# Бизнес с полным погружением

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Домохозяйка Наталья Чепухина подыскивала подарок для ребенка друзей и обнаружила перспективную бизнес-нишу — сухие бассейны с шариками. За год семья создала бизнес, который приносит до 2,2 млн руб. выручки в месяц.**

Крупные производители детского игрового оборудования в России, как правило, ориентируются на масс-маркет и ради экономии часто выбирают дешевые материалы. Это позволяет небольшим игрокам находить свои ниши, выпуская дорогие и качественные товары. Семья Чепухиных решила выпустить сухой бассейн для детей — более надежный и стильный, чем предлагали конкуренты из Китая и России. Она сделала ставку на монохромные бассейны, вписывающиеся в домашний интерьер, и не прогадала: в 2017 году проект принес семье 5,6 млн руб. выручки и 2 млн руб. прибыли.

## Польша против Китая

В конце 2016 года Наталья Чепухина искала подарок для ребенка друзей. Она хотела приобрести сухой бассейн, но все, что было представлено на российском рынке, ее не устраивало: шарики были кричащих расцветок — желтые, зеленые, синие; каркас обтянут синтетической тканью. Сама конструкция не выглядела надежной, было очевидно, что такой бассейн в детской долго не проживет.

На одном из польских сайтов она увидела сухой бассейн, который ей очень понравился. Польский аналог отличался стильным дизайном, стенки были толще, чем у российских и китайских вариантов, широко представленных на местном рынке. «Стоимость польского с учетом доставки и растаможки достигала 9 тыс. руб. — в три раза дороже сухих бассейнов, продаваемых в России», — вспоминает Наталья Чепухина.

В тот момент Наталья с мужем Евгением решили, что будут про-

давать такие бассейны в России. Семья Чепухиных растит двух детей, с которыми Наталья тогда проводила большую часть времени. Евгений Чепухин в 2014 году уволился с должности маркетолога в автодилере BLOCK. Он зарегистрировал ИП и собирался зарабатывать на продвижении в социальных сетях. «Когда я зарегистрировал ИП, в кодах ОКВЭД зачем-то предусмотрел возможность моему ИП заниматься тор-

говлей, а тут мы увидели интересную нишу», — говорит Чепухин.

Название своему проекту супруги придумали довольно быстро, соединив имена своих детей: семилетнего Андрея и шестилетней Лизы. «У нас получилось «Anli», к которому добавили «pool» (англ. — бассейн. — РБК)», — делится основатель компании Anlipool Евгений Чепухин. На запуск проекта начинающие предприниматели собирались потра-

тить примерно 200 тыс. руб. собственных накоплений. В реальности потребовалось 570 тыс. руб., часть которых супруги взяли как потребительский кредит в банке.

## Производство в квартире

Главной претензией Натальи Чепухиной к бассейнам, которые продавались в России, было качество ткани. Она хотела обтягивать свои бассейны материалом из хлопка, а не из синтетики. Поэтому первым делом супруги решили найти поставщика ткани. «Этот процесс затянулся, — вспоминает Евгений Чепухин. — С мелкими компаниями крупные поставщики не работают, им интереснее продавать оптом. Например, для ткани минимальной являлась закупка 400–500 кг одного артикула одного цвета. Это были огромные траты, учитывая, что мы вообще не понимали, удастся ли нам продать хоть один бассейн».

В феврале прошлого года супруги посетили выставку

## Что такое сухой бассейн

Сухой бассейн — это невысокий поролоновый колодец, обтянутый тканью. Его наполняют пластмассовыми шариками. Такие выпускают многие китайские производители, обычно они используют синтетические ткани и яркие цвета. Есть и российские производители, например, завод спортивного оборудования «Романа», группа компаний RIF и др. По подсчетам Евгения Чепухина, в России сухие бассейны сейчас выпускает 13–14 компаний и ИП. Интерес к этому товару растет: по данным «Яндекс.Wordstat», в марте 2016 года словосочетание «сухой бассейн» пользователи поисковика искали 14,4 тыс., а в феврале 2017-го — 19,7 тыс. раз.

**Экономика  
проекта Anlipool  
(за декабрь  
2017 года),  
тыс. руб.**

Выручка

**2158**

Расходы

**1803**

Себестоимость сырья **1454**

Аренда **65**

Доставка **65**

Фонд оплаты труда **113**

Реклама **35**

Программное обеспечение **21**

Налоги **37**

Прочее **13**

Прибыль

**355**

Источник: ИП Чепухин

пухин нашел рядом с домом в Москве компанию «Поролон оптом», которая согласилась поставлять и сразу нарезать поролон. На первую партию ушло 80 тыс. руб. Вообще-то в «Поролон оптом» выпускают в основном ростовые куклы, но решили рискнуть и попробовать работать с новым видом товара, рассказал РБК менеджер компании Гофиржон Закиржанов.

С поролоном сразу же вышла накладная, всю первую партию предприниматель отправил обратно из-за ненадлежащего качества: «Он был грязный, криво обрезанный, с большим количеством расклеенных краев. В итоге всю фуру мы отправили обратно на склад. Мы с самого начала решили, что нам не нужна спешка. В результате они за свой счет нарезали еще целый брикет, привезли через два дня аккуратные детали, упакованные в пленку», — вспоминает Чепухин.

Другой важный элемент сухого бассейна — шарики. Чтобы выделяться среди конкурентов, Наталья Чепухина хотела использовать серые шарики, но оказалось, что это дефицит. «Производители нас долго отговаривали, предлагали привычные цвета, мол, детям нравится все яркое и заводу проще их выпускать, еле-еле удалось уговорить», — вспоминает Чепухин. Первая партия из 16 тыс. шариков обошлась в 75 тыс. руб.

До последнего момента чета Чепухиных надеялась, что все составляющие для сухого бассейна можно будет хранить в одной из комнат их квартиры в Новогиреево. Однако, когда к ним одновременно приехала пятитонная фура, забитая поролоновыми деталями, и грузовик с шариками, стало понятно, что жить в таких условиях будет невозможно. Семья арендовала бокс за 11 тыс. руб. в сети городских складов «Складовка». На складе по условиям договора было запрещено производить любые виды работ, так что сборкой готовых наборов супруги занимались в своей квартире. «Нам приходилось каждый вечер приезжать, забирать необходимое количество поролона, шариков, а жене дома уже их комплектовать и упаковывать», — вспоминает Чепухин.

**Instagram в помощь**

Продажи стартовали в апреле 2017 года. Основным каналом сбыта предприниматели выбрали Instagram. Они арендовали фотостудию и сами фотографировали первые образцы сухих бассейнов, в которых играли их дети. Андрей и Лиза до сих пор главные рекламные модели бренда Anlipool — фото детей Чепухиных чередуются в аккаунте с рекламными объявлениями о продаже бассейнов. Сейчас у аккаунта 14,5 тыс. подписчиков.

«Мы нашли несколько блогеров, которым подарили бассейн, а они рассказали о нас. Да, это были не самые известные в Instagram люди, по 10–15 тыс. подписчиков, но звезды хотели не только бассейн в подарок, но еще и 30–250 тыс. руб. гонорара, таких денег у нас не было», — вспоминает Чепухин. По его наблюдению,

**Взгляд со стороны**

**«Есть очень дешевые китайские аналоги»**

**Константин Шабалин,**

гендиректор краудин-вентинговой площадки StartTrack

«На детях люди стараются экономить в последнюю очередь, поэтому сегмент детских товаров даже в кризис падает не так сильно, как другие. Это подтверждает наша практика: за три года на нашей площадке девять проек-

тов, связанных с товарами и услугами для детей, привлекли 618 млн руб. — более трети от совокупного оборота площадки.

Показатели Anlipool выросли быстро, но поддерживать рост будет сложно. Очевидно, что проект работает не в экономсегменте, потому что есть очень дешевые китайские аналоги и большинство людей не готовы платить 6–7 тыс. руб. за такой продукт. К тому же бассейны вряд ли понадобятся одной семье

несколько раз, и доля повторных покупок может быть низкой».

**«Каждый день прыгать в шариках никто не будет, даже если это забавно»**

**Екатерина**

**Константинова**

Маркетолог ярославского развлекательного центра Dry Pool

«Anlipool оригинально разработали и красиво упаковали свой продукт, мы сотрудничаем, закупая у них шарики.

Свой центр мы открыли около года назад. Основная — это два сухих бассейна. Большой для взрослых на 180 тыс. шаров и детский бассейн. На момент нашего открытия сухие бассейны были новой нишей, которая сразу начала пользоваться спросом. Но, по нашему мнению, этот тренд пройдет довольно быстро. Каждый день прыгать в шариках никто не будет, даже если это очень забавно».

ниям, расценки Instagram-блогеров вообще плохо коррелируют с их аудиторией: владелец аккаунта с 1 млн подписчиков может попросить за услуги столько же, сколько человек с 30 тыс. фолловеров. Сейчас Чепухин старается сотрудничать с двумя-тремя новыми блогерами ежемесячно: «Мне бы хотелось больше, но не все соглашаются работать по бартеру». На рекламу предприниматели тратят примерно 60 тыс. руб. в месяц: это продвижение историй и постов в Instagram.

Название проекту супруги придумали довольно

быстро, соединив имена своих детей и добавив

«pool» (англ. — бассейн). На запуск проекта

предприниматели собирались потратить примерно

200 тыс. руб. собственных накоплений, в реальности

потребовалось 570 тыс. руб.

Хорошо работают акции. Например, 14 февраля в Anlipool объявили 14-процентную скидку на бассейны и в этот день продали 20 штук — семье пришлось несколько дней их собирать. Одинажды в месяц компания принимает участие в event-мероприятиях для мам и детей, что также позволяет демонстрировать свой продукт целевой аудитории.

Как правило, сухие бассейны продают в мешках. А Чепухин решил сделать брендированные коробки. Их разработала дизайнер из Тольятти — за 4 тыс. руб. она нарисовала логотип и нескольких животных, которые стали символами бренда.

В течение 2017 года Чепухин договорился о поставках с интернет-магазинами «Акушерство.ру» и «Ой, мамочки», сделал свой интернет-магазин, но основные заказы до сих пор получает через Instagram. Он говорит, что отправлял заказы во все города-миллионники, а недавно продал сухие бассейны в Канаду, Бруней и Латвию. Для пересылки семья использует экспресс-отправление EMS «Почты России».

По Москве первые заказы Чепухин доставлял сам: «Мне было

важно видеть эмоции клиентов. Большую часть заказов принимают мамы с детьми, им важно получить заказ в строго оговоренное время и чтобы курьер прилично выглядел и улыбался». С осени 2017 года предприниматели сотрудничают с DostavkaClub, но иногда Чепухин по-прежнему лично отвозит заказы, чтобы получить обратную связь.

Неожиданно для самих предпринимателей перепродажа шариков превратилась в отдельный бизнес. Чепухины перешли

с 12 принтами (с изображениями динозавров, машинок и пр.). Цены почти в два раза выше, чем у моделей конкурентов, маржинальность продаж — 35%.

За все время своей работы в Anlipool продали почти 2 тыс. сухих бассейнов. Лучшим месяцем стал, естественно, предновогодний: в декабре 2017 года выручка составила 2,2 млн руб., чистая прибыль — 355 тыс. руб. Операционные расходы невелики. «В компании, по сути, заняты я, жена, мой знакомый, который помогает с рекламой и доставкой заказов, плюс у нас есть несколько фрилансеров, ведущих социальные сети», — говорит Чепухин.

У компании появилось несколько последователей, которые реализовали похожую бизнес-модель. Например, Елена Рожкова из Valemi Pool рассказала РБК, что в прошлом она работала инженером-сметчиком в крупной энергетической компании. А сейчас, находясь в декрете, уже десять месяцев занимается проектом, связанным с сухими бассейнами. Рожкова отмечает, что продажи доходят до 500 штук в месяц. Основной канал сбыта — Instagram, на рекламу в котором уходит примерно четверть выручки.

Другая предпринимательница — Надежда (она отказалась называть свою фамилию) из Екатеринбурга развивает в Instagram страницу Dry\_pool\_with\_balls. Ей удается продавать 10–30 бассейнов в месяц, но спрос на них падает. «Это же не вещь первой необходимости, а всего лишь мода», — считает Надежда и рассчитывает переключиться на какой-либо более ходовой товар.

Чепухины, наоборот, намерены расширяться: сняли офис-склад площадью 100 кв. м за 62 тыс. руб. в месяц, где планируют разместить шоу-рум, а заодно расширить производство. «Сейчас мы занимаемся только сборкой, а хотим сами шить чехлы, чтобы снизить издержки», — говорит Евгений Чепухин. Даже если спрос на бассейны упадет, он придумал новую нишу, где швейный цех может пригодиться — планирует запустить линейку спортивной одежды для фигуристов. Его дочь занимается фигурным катанием, и каждый раз поиск костюмов превращается в проблему. ■

«Текстильлегпром», где познакомились с несколькими производителями европейских и российских тканей. «К сожалению, в России мы не нашли нужного качества, нас не устроили ни трикотаж, ни используемые отечественными компаниями советские принты», — вспоминает Чепухин. Предприниматели взяли было на пробу рулон ткани из Китая, но в нем оказалось много дыр и даже плесень. В итоге остановились на российском представителе турецкого поставщика — он продал рулон ткани по цене \$10 за 1 кг.

Найти производителей, готовых шить из ткани чехол для бассейна, тоже оказалось непросто. Один из кандидатов, взявшихся за заказ, так и не выполнил его в срок. Потом бизнесмены обратились в крупную компанию MammySize, занимающуюся главным образом производством и продажей товаров для беременных и детей. В MammySize за один день сделали тестовый образец бесплатно.

Параллельно с поиском ткани и отшивом чехлов супружеская пара искала поставщика поролона. В России всего шесть-семь крупных производств поролона, большая часть из которых находится за Уралом, но они продают брикеты и не готовы штамповать сырье нужной формы. В итоге Че-

## Российский рынок транспорта: новые возможности для международного сотрудничества

21 марта, Paris Nord Villepinte,  
стенд Министерства транспорта РФ



### Среди тем:

- Обзор российского рынка транспортных услуг. Позиция власти и бизнеса
- Государственно-частное партнерство как драйвер развития инвестиционных проектов
- Ключевые требования к новым продуктам, услугам и решениям рынка
- Локализация и e-commerce как движущие силы развития логистических услуг
- Внедрение современных технологий перевозок: новые инструменты эффективности

Программа: Лариса Каграманян – lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова – agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*СИТЛ, Пари Нор Вилепант, и-коммерс

2018 год Реклама 18+

## VII форум административных директоров

### Мнение эксперта



**Андрей Зубков**  
Starliner LLC

Чтобы преуспеть в управлении расходами на командировки, для начала, необходимо понять, какие расходы помогают обеспечить компании рост, а какие являются пустой тратой ресурсов. Поэтому мы рекомендуем клиентам «оцифровать» процессы организации командировок и увязать расходы на поездки со стратегией компании. Это помогает усилить эффект от командировок, генерирующих прибыль, сократить нецелесообразные поездки и свести к минимуму операционные и репутационные риски. Эти задачи не решить с помощью стандартных практик работы с тревел агентствами, поэтому при выборе партнера важно обращать внимание на его тревел-менеджмент компетенции, технологические возможности и мотивацию обеспечивать для клиента систематическую экономию и эффективность общего тревел-бюджета.

Под тревел-менеджмент компетенциями я имею ввиду способность разрабатывать и реализовывать стратегии управления спросом на поездки, которые включают в себя: синхронизацию с управленческим учетом клиента, автоматизацию и упрощение процессов авторизации и согласования стоимости поездок, регулярную ревизию и адаптацию тревел-политики компании к актуальным условиям рынка, наличие обучающих и мотивационных программ для разных групп командируемых сотрудников.

Вторым важным моментом являются технологические возможности и работа с поставщиками. Тревел-рынок развивается очень быстро, поэтому помимо контрактных поставщиков агентства и согласованных корпоративных тарифов, важно обеспечить компании безопасную

возможность заказывать web — и акционные тарифы. Агентствам это, как правило, невыгодно. Поэтому немаловажным аспектом является мотивация бизнес-тревел партнера.

Мотивацию можно проверить в момент обсуждения коммерческих условий сотрудничества. Заинтересованный в успехе клиента тревел-партнер уделяет большое внимание прозрачности и проявляет большое любопытство к бизнесу клиента. Такие отношения, безусловно, требуют от клиентов большей вовлеченности в процесс управления командировками, но и сулят им колоссальную выгоду.

\*Старлайнер ЭлЭлСи, веб

2018 год Реклама 18+

