

ФИНАНСЫ**Суверенный фонд Норвегии нарастил российские инвестиции до \$5 млрд**

с. 8 →

КОНФЛИКТ

«Интеррос» обвинил UC Rusal в отсутствии интереса к развитию «Норникеля»

с. 10 →

ТЕХНОЛОГИИ

Сервер поставщика ПО для силовиков оказался заражен вирусом для майнинга

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
28 февраля 2018
Среда
№ 36 (2760)**Владислав Иноземцев,**
директор Центра исследований
постиндустриального обществаПочему у предпринимателя
нельзя отнимать право
на ошибку

МНЕНИЕ, С. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 27.02.20181310,84
пункта ↓Цена нефти BRENT
Bloomberg, 27.02.2018, 20:00 мск\$66,51
за баррель ↓Международные резервы
России ЦБ, 16.02.2018\$454
млрд ↑Курсы
валют ЦБ
28.02.2018\$1=
₽55,67 ↓€1=
₽68,66 ↓**КОНТРОЛЬ** Минфин обнародовал порядок уплаты страховых отчислений для ИП

Большие взносы для малого бизнеса



С 2018 года, согласно позиции Минфина, приведенной на сайте ФНС, при расчете стоимости страховых взносов для индивидуальных предпринимателей их расходы учитываться не будут. На фото: министр финансов Антон Силуанов (слева) и глава ФНС Михаил Мишустин

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Размер страховых взносов для многих предпринимателей в этом году значительно вырастет. ИП на упрощенке вновь обязаны уплачивать взносы исходя из дохода, а не прибыли, следует из разъяснений Минфина.

Размер страховых взносов для индивидуальных предпринимателей, применяющих упро-

щенную систему налогообложения (УСН), должен исчисляться исходя из доходов, а не из прибыли, следует из письма Минфина, опубликованного на сайте Федеральной налоговой службы (ФНС). Для плательщиков цена такого подхода составит до 200 тыс. руб. в год, предупреждают эксперты.

В 2016–2017 годах два высших суда — Конституционный и Верховный — в спорах о базе для исчисления страховых взно-

сов заняли позицию, выгодную для бизнеса. Решения судов позволили предпринимателям требовать пересчета взносов и таким образом сокращать издержки.

Но с 1 января 2017 года изменился порядок администрирования страховых взносов: они были переданы ФНС, а норма, которую разъяснял Верховный суд, утратила силу. А с начала 2018 года изменился и сам порядок расчета взносов: теперь они не привязаны к МРОТ, а формула опреде-

ления их размера вписана в Налоговый кодекс.

Суды на стороне предпринимателей

В декабре 2016 года Конституционный суд принял знаковое решение: он разрешил ИП, работающим на общей системе налогообложения, платить страховые взносы в Пенсионный фонд исходя из чистой прибыли, а не из дохода.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ПРОЕКТ

Раскрутились на 645 миллионов

ИННА СИДОРКОВА

Гендиректор «Вертолетов России» Андрей Богинский заявил, что строительство крупнейшего в России сборочно-испытательного комплекса вертолетных редукторов и трансмиссий завершится в 2018 году. Его стоимость превысит 2,6 млрд руб.**Плюс полмиллиарда**

Крупнейший в России сборочно-испытательный комплекс вертолетных редукторов и трансмиссий в Перми, строительство которого началось более трех лет назад и сдача которого переносилась несколько раз, будет достроен до конца этого года. Об этом РБК заявил гендиректор холдинга «Вертолеты России» Андрей Богинский. «Все работы по строительству нового корпуса мы планируем завершить в третьем четвертом квартале 2018 года», — сказал Богинский.

Предполагается, что новый комплекс, который строится на базе пермского завода «Редуктор-ПМ», объединит испытательные и сборочные мощности нескольких заводов, расположенных в разных городах. Стоимость его строительства превысит 2,6 млрд руб., сообщили РБК в пресс-службе «Вертолетов России». Ранее сообщалось, что новый комплекс обойдется холдингу в 2 млрд руб. При этом управляющий директор завода «Редуктор-ПМ» Николай Семикопенко в разговоре с РБК ранее отмечал, что из-за простоя сумма может быть скорректирована.

«Дополнительные 645 млн пойдут на инженерно-технический центр, который также строится в Перми в рамках проекта.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



4 630017 020096

18036

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0383
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

СЛЕДСТВИЕ РБК выяснил новые подробности «кокаинового дела»

Куратор дипломатов и чемоданов



В Москве забирать «кокаиновый» груз пришли два гражданина России — Владимир Калмыков и Иштимир Худжамов. Оба были задержаны с поличным, сообщил центр общественных связей ФСБ

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

В деле о контролируемой поставке почти 400 кг кокаина из Аргентины в Россию появляются все новые детали. Как выяснил РБК, ее предполагаемый организатор Андрей Ковальчук называл себя «куратором» дипломатов по линии спецслужб.

Чемоданы с кокаином

«Кокаиновый скандал» стартовал 22 февраля, когда министр безопасности Аргентины Патриция Буллрич рассказала об обнаружении 389 кг наркотика на территории российского посольства в Буэнос-Айресе. Как следует из ее слов, в декабре 2016 года посол России Виктор Коронелли сообщил властям Аргентины о веществе, найденном в подсобном помещении школы, расположенной на территории диппредставительства. После этого наркотик был тайно заменен на муку, чемоданы, в которых он хранился, снабдили GPS-передатчиками, и силовые структуры двух стран договорились о контролируемой поставке в Россию, чтобы раскрыть всю преступную цепочку.

Официальный представитель российского МИДа Мария Захарова подтвердила данные о совместной спецоперации, при этом заявила, что вещество не могло быть отправлено в Россию дипломатической почтой.

Преступная группа, планировавшая поставку, состояла как ми-

нимум из шести человек, ее руководителем был бизнесмен Андрей Ковальчук, сообщало со ссылкой на источники в правоохранительных органах аргентинское издание Clarin. Ковальчук живет в Германии, занимается торговлей премиальными товарами (алкоголем, икрой, кофе и сигарами), уточняло издание. Разместить товар в школе ему помогли два сообщника — Али Абьянов и Иван Близняк. В аэропорт чемоданы доставил россиянин Александр Чикало. В Москве забирать груз пришли два гражданина России — Владимир Калмыков и Иштимир Худжамов. Оба были задержаны с поличным, сообщил центр общественных связей ФСБ (в его сообщении речь идет о меньшем объеме наркотика — 362 кг).

В России возбуждено уголовное дело о контрабанде и незаконном обороте наркотиков, дело расследует следственный департамент МВД. В декабре 2017 года по этому делу были арестованы три человека — Абьянов, Калмыков и Худжамов. Предполагаемый организатор группы Ковальчук объявлен в международный розыск по линии Интерпола, уточнили в ЦОС ФСБ. Уголовная полиция Германии подключилась к его поискам, сообщила РБК ее пресс-секретарь Марианна Фалаш.

Завхоз и «куратор»

Али Абьянов работал завхозом в школе при посольстве России в Аргентине, там же учительницей работала его супруга, рассказал РБК Александр Костянец, адвокат Абьянова. Жена Абьянова, в частности,

преподавала в классе у дочери посла Виктора Коронелли, рассказал источник РБК в посольстве.

Примерно в 2011 году, еще работая в российском посольстве в Германии, Абьянов познакомился с Ковальчуком. Абьянов считал

В материалах следствия Ковальчук называется «неким сотрудником посольства в ФРГ», но пока МВД «не раскрывает более точно его статус», указал адвокат

Ковальчука не бизнесменом, а высокопоставленным сотрудником спецслужб, который курировал дипломатов за рубежом, подчеркнул Костянец. По его словам, Абьянов считал Ковальчука «чуть ли не генералом»: «Ковальчук вошел к нему в доверие, убеждал, что вхож в круг высокопоставленных дипломатов. У Абьянова не было сомнений, что это порядочный силовик», — рассказывал Костянец.

Через несколько лет Абьянова перевели в Аргентину. Периодически Ковальчук просил Абьянова переслать ему какие-то вещи (при этом диппочта, по словам адвоката, не использовалась); взамен Ковальчук обещал позаботиться,

что его зарубежная командировка будет продлена, рассказал Костянец. Именно по просьбе Ковальчука завхоз оставил в подсобке школы 12 чемоданов, содержимым которых, как утверждает адвокат, Абьянов никогда не интересовался. Во второй половине 2016 года у Абьянова завершилась командировка, и он с женой уехал в Россию. Чемоданы остались в подсобном помещении, и о них Абьянов предупредил нового завхоза: «Сказал, что за ними придет Ковальчук, чтобы их забрать».

В материалах следствия Ковальчук называется «неким сотрудником посольства в ФРГ», но пока МВД «не раскрывает более точно его статус», указал адвокат. 26 февраля «Росбалт» сообщил, что Ковальчук ранее был сотрудником российского посольства в Германии. В МИДе и посольстве России в Германии эту информацию опровергли.

«Росбалт» приводит позицию Ковальчука, согласно которой он закупил в Аргентине партию кофе, сигар и коньяка, которую и должны были доставить в Москву. Кофе был заменен на кокаин без его вмешательства, утверждает бизнесмен.

Экс-председатель Координационного совета российских соотечественников Аргентины Леонардо Голованов заявил РБК, что Андрей Ковальчук представлял немецкую компанию Bossner Cigars. По данным немецкого реестра предприятий Unternehmensregister, компания Golden Mile GmbH, которая выступает под торговой маркой Bossner, зарегистрирована в марте 2000 года в Берлине. За прошед-

шие годы она сменила трех руководителей: с 2000 по 2005 год ей управлял Всеволод Гельман, затем до 2008 года Юрий Рентовых, с 2008 года компанию возглавляет Константин Лоскутников. В компании Golden Mile РБК отказались подтвердить или опровергнуть сведения о том, что Андрей Ковальчук работает в ней.

Два коммерсанта

Владимир Калмыков и Иштимир Худжамов являлись сотрудниками российских коммерческих фирм, сообщил «Интерфакс». Калмыков, по данным СПАРК, возглавлял компанию «Центр правовых услуг», при этом в качестве основного вида деятельности у нее указана оптовая торговля чистящими средствами. Калмыков числился гендиректором этой компании до 17 января 2018 года (он был арестован месяцем ранее). Также он с 25 декабря 2015 года по 8 февраля 2017 года был гендиректором компании «Юрин», которая занимается оптовой торговлей.

Худжамов, по данным «Интерфакса», также работает в коммерческой компании. В системе СПАРК нет сведений о руководителях или владельцах организаций с таким именем.

Аргентинский полицейский

21 февраля в Аргентине были арестованы Иван Близнюк и Александр Чикало. РБК поговорил с несколькими знакомыми Чикало и Близнюка в России и Аргентине и изучил их профили в социальных сетях. Все собеседники РБК согласились рассказать о подозреваемых только на условиях анонимности.

Аргентинскому полицейскому Ивану Близнюку 35 лет. Гражданство Аргентины он получил в 18 лет, сообщает газета La Nación. По данным издания, Близнюк владеет несколькими языками, свою профессиональную карьеру он построил в правоохранительных органах Аргентины. Знакомая Близнюка, проживающая в Буэнос-Айресе, рассказала РБК, что его работа много лет была связана с охраной посольства России в Буэнос-Айресе. РБК установил, что Близнюк дважды за последние годы проходил обучающие курсы в Московском университете МВД им. В. Я. Кикотя — в 2016 и 2017 годах. О том, что Близнюк проходил обучение на курсах в московском университете, также писала 23 февраля аргентинская газета La Nación.

Опрошенные РБК знакомые фигурантов дела рассказывают, что Чикало и Близнюк были друзьями и регулярно посещали мероприятия, проводимые посольством России в Аргентине. Близнюк на информационном портале Аргентинской и Южноамериканской епархии Русской православной церкви назван представителем Фонда православных предпринимателей Буэнос-Айреса.

Чикало родился во Владивостоке, там же в 1999 году окончил Морской государственный университет, рассказал РБК его знакомый по университету. Эта же информация содержится в профиле Чикало в сети LinkedIn. По словам собеседника РБК, Чикало уехал в Аргентину

вслед за своими родителями, которые переехали туда в начале 2000-х. Там Чикало работал по специальности, обслуживал танкеры и нефтевозы, в частности состоя механиком в компании Ultrapetrol S. A, рассказал РБК другой собеседник, живущий в Аргентине. О том, что Чикало работал механиком, общала и аргентинская пресса.

В профиле Чикало в LinkedIn указано, что он с начала 2000-х годов работал в различных компаниях, которые занимаются поставками сырья. С января 2017 года, как следует из профиля Чикало, он работал старшим механиком в SA Group. Компания, как указано на ее сайте, занимается установкой и обслуживанием промышленных рефрижераторов. В компании не ответили на запрос РБК о том, работал ли в ней Чикало.

Около двух лет назад Чикало женился, рассказал его знакомый в Аргентине. Собеседники РБК назвали его простым и наивным человеком, который если и мог ввязаться в подобную историю, то только по недомыслию.

Спецборт

При контролируемой поставке кокаина в Россию использовался лайнер специального летного отряда «Россия», выяснил РБК. Бортовой номер самолета, который запечатлен на фотографиях и видео аргентинской жандармерии, совпадает с номером одного из бортов, обслуживающих первых лиц государства, — 96023. В конце 2016 года управляющий делами президента РФ Александр Колпаков в интервью ТАСС рассказал, что летный спецотряд в рамках обновления парка воздушных судов отечественными самолетами получил за год несколько самолетов, в том числе два Ил-96–300. Один из них имел этот номер.

6 декабря этот самолет прилетел в Буэнос-Айрес из Бразилии, следовало из данных ресурса russianplanes.net, который после публикации материала РБК был удален. Однако такие же данные приводятся на ресурсе Flightradar 24; кроме того, лайнер в декабре 2017 года заснял в аэропорту Буэнос-Айреса аргентинский блогер.

В Управделах президента отрицают участие спецборта в контролируемой поставке кокаина в Россию; официальный представитель органа Елена Крылова допустила, что фотографии были смонтированы. В жандармерии Аргентины заявили РБК, что «опубликованный фотоматериал является официальным и он присутствует в материалах следствия».

Ранее британская газета The Telegraph писала об участии в операции самолета главы Совбеза Николая Патрушева, но в Совбезе это опровергали. «Росбалт» со ссылкой на позицию Ковальчука пишет, что он нанял частный самолет для перевозки груза кофе в Россию.

По данным Flightradar 24, утром 26 февраля борт 96023 вылетел из Москвы в Бангкок. При этом 27 февраля Патрушев провел там заседание российско-тайландской рабочей группы по вопросам безопасности. ■

При участии Светланы Бурмистровой

ПРОЕКТ Стоимость вертолетного испытательного комплекса в Перми выросла до 2,6 млрд руб.

Раскрутились на 645 миллионов

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В центре разместятся конструкторы, технологи и частично административный персонал», — пояснил РБК директор по инвестициям «Редуктор-ПМ» Дмитрий Белошейкин.

Новый комплекс представляет собой двухэтажное здание каркасного типа общей площадью 22 тыс. кв. м. В него переедет сборочное производство «Редуктора-ПМ». Кроме того, в Пермь перевезут несколько испытательных стендов из Ижевска, еще несколько смонтируют с нуля. Генеральным подрядчиком строительства выступает ФГУП «Главное военно-строительное управление по специальным объектам», которое до 2017 года принадлежало «Спецстрою», а после ликвидации этого агентства было передано Минобороны.

«Вертолеты России» до 2020 года будут наращивать выпуск вертолетов, и ввод в эксплуатацию нового комплекса, как рассчитывают в холдинге, должен решить проблему с недостатком сборочных площадей. Объем выпуска вертолетов начал расти с 2010 года, напомнил главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. «Принятая в 2010 году государственная программа вооружений до 2020 года общей стоимостью 20 трлн руб. предусматривала значительные объемы производства вертолетов (более 730 машин), соответственно, возник вопрос об увеличении производства вертолетных редукторов и трансмиссий», — пояснил эксперт.

Не сошлись по срокам

Строительство сборочно-испытательного комплекса вертолетных редукторов и трансмиссий в Перми началось в сентябре 2014 года. Предполагалось, что стройка завершится к концу 2016 года. В феврале прошлого года Николай Семикопенко пояснил РБК, что стройка затянулась из-за проблем с генпод-

рядчиком, и обещал, что строительство комплекса завершится осенью 2017 года. Однако в декабре 2017 года Семикопенко сообщил РБК о переносе сроков сдачи объекта на третий квартал 2018 года.

Очередной перенос был связан со сложностями при строительстве и взаимодействии с подрядчиком, пояснил РБК Белошейкин. «Генерального подрядчика подводили его субподрядчики, были судебные разбирательства по срокам сдачи комплекса, по неисполнению ими своих договорных обязательств», — добавил он.

Предполагается, что новый комплекс, который строится на базе пермского завода «Редуктор-ПМ», объединит испытательные и сборочные мощности нескольких заводов, расположенных в разных городах. Стоимость его строительства превысит 2,6 млрд руб., сообщили в пресс-службе «Вертолетов России». Ранее сообщалось, что новый комплекс обойдется холдингу в 2 млрд руб.

В июле 2017 года «Редуктор-ПМ» подал иск к ФГУП «Главное военно-строительное управление по специальным объектам» на сумму более 573 млн руб. Сейчас, по словам Белошейкина, ГВСУ «все делает своими силами». Кроме того, на сроки повлияли «санкции и пересмотр технических нюансов проекта», отметил Белошейкин.

Зачем нужен новый комплекс

Трансмиссия — один из ключевых агрегатов вертолета, пояснил РБК главный технолог «Редуктора-ПМ» Вадим Угринов. «От двух двигателей поступает крутящий момент на главный редуктор, который вращает лопасти. Также есть отдельная трансмиссия

для хвостового винта, отвечающего за руление. Главный редуктор и хвостовая трансмиссия составляют в совокупности трансмиссию вертолета, — пояснил он. — Если хоть одна шестеренка в трансмиссии сломалась — то это уже критично».

Сейчас технологический процесс сборки и испытания редукторов и трансмиссий — «узкое» место, снижающее объем производства вертолетов, пояснили РБК в пресс-службе «Вертолетов России». «Часть выпускаемой продукции проходит испытания в сторонних организациях, таких как МВЗ им. Миля и ОДК-ПМ,

и требует дополнительных затрат на транспортировку, а высокая степень износа испытательного оборудования (до 70–80%) создает угрозу остановки производства», — пояснили в пресс-службе. Объединение мощностей сократит логистику на 20%, подчеркнули в холдинге.

Кроме того, оно позволит решить проблемы с ограниченной пропускной способностью испытательного стенда МВЗ им. Миля, где тестируются редукторы Вр-29, добавили в «Вертолетах России». Низкая производительность стенда не позволяет выполнять ряд испытаний. Вр-29 — главный редуктор вертолета Ми-28Н «Ночной охотник», который активно применялся в ходе российской кампании в Сирии. ■

Что такое «Редуктор-ПМ»

«Авиационные редуктора и трансмиссии — Пермские моторы» («Редуктор-ПМ») — одно из крупнейших предприятий в России, специализирующееся на производстве и послепродажном обслуживании вертолетных редукторов и трансмиссий. Компания создана

в 1995 году, согласно базе данных СПАРК, на 100% принадлежит холдингу «Вертолеты России». Предприятие выпускает, ремонтирует и обслуживает главные редукторы и агрегаты трансмиссий вертолетов серии Ми-8/17, Ми-26 (Т), Ми-28Н «Ночной охотник» и «Ан-

сат», которые стоят на вооружении Российской армии. В ближайшей перспективе будет налажен выпуск редукторов и трансмиссий для вертолета Ми-38, сказано на сайте «Вертолетов России». «Редуктор-ПМ» не публикует годовую отчетность четыре года.

В 2014 году чистая прибыль предприятия составила 891 млн руб., следует из базы данных СПАРК. Чистая прибыль предприятия за 2017 год составила 1,3 млрд руб., сообщили РБК в пресс-службе «Вертолетов России».



ФОТО: AP

↑ Для выхода мирных жителей из зоны боевых действий организован гумкоридор. Правительственные войска контролируют пропускной пункт Вафидин на окраине Дамаска



ФОТО: Bassam Khabiezi/Reuters

↑ Раненых во время авиаударов по Восточной Гуте сирийцев привозят в больницу находящегося под контролем оппозиционных сил города Дума



Население Восточной Гуты не смогло воспользоваться гуманитарным коридором

Боевики отказались брать паузу

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Первый день гуманитарной паузы в пригороде Дамаска сорван — жителям не удалось покинуть подконтрольный боевикам район. Москва и Дамаск возлагают ответственность на боевиков, которые выступили против выхода мирного населения.

Первый день без тишины

Первый день работы гуманитарного коридора для выхода мирных жителей из Восточной Гуты фактически был сорван. Контролирующие восточный пригород Дамаска боевики обстреляли гумкоридор и

не позволили жителям воспользоваться им. «В настоящее время идет интенсивный огонь со стороны боевиков и ни один мирный житель не вышел», — заявил днем 27 февраля начальник группы контроля зоны деэскалации №3 в регионе генерал Виктор Паньков (цитата по «Интерфаксу»). Зона деэскалации в Восточной Гуте, как и три другие, создана по договоренности России, Ирана и Турции, также работают зоны в провинции Идлиб, на юго-западе Сирии и к северу от города Хомса.

Боевики не выпускают никого из анклава и продолжают обстреливать восточные районы Дамаска, сообщил представитель российского Центра по примирению

враждующих сторон на территории Сирии генерал-майор Владимир Золотухин. Он подчеркнул, что режим прекращения огня соблюдался российскими и сирийскими военными. «Никаких мер ответных сирийские правительственные войска не принимают», — заключил генерал (цитата по ТАСС).

В свою очередь, вооруженные группировки в Восточной Гуте отвергли обвинения в препятствовании выходу мирных жителей и обстреле маршрута эвакуации. «Мы никому не запрещаем, гражданские лица принимают собственные решения», — заявил агентству Reuters представитель оппозиционного вооруженного фор-

мирования «Джейш аль-Ислам» Ясир Делван. Накануне начала гуманитарного перемирия лидер политического крыла группировки Мохаммад Аллуш поддержал соблюдение предложенной Россией ежедневной паузы, однако высказался категорически против выхода жителей Гуты на территорию правительственных войск, объяснив свою позицию тем, что это не предусмотрено принятой 24 февраля резолюцией Совета Безопасности ООН.

Установить ежедневную гуманитарную паузу в районе Восточной Гуты с 9:00 до 14:00 по местному времени (с 10:00 до 15:00 мск) начиная с 27 февраля поручил президент России Владимир

Путин, о чем сообщил 26 февраля министр обороны России Сергей Шойгу. Вводя гуманитарную паузу, Россия выполняет резолюцию Совбеза ООН, сказал журналистам пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

Для выхода мирных жителей из зоны боевых действий на подконтрольные сирийскому правительству кварталы Дамаска организован гумкоридор в районе лагеря для беженцев Мухайям аль-Вафидин. Оповещение жителей Гуты происходило через СМС-сообщения и листовки с инструкцией по маршруту выхода из подконтрольного боевикам анклава.

Для проведения гуманитарной операции, согласно российско-



ФОТО: Mounieb Abu Tamr/Getty Images



ФОТО: Qusay Noor/Getty Images

→ По данным международной организации «Врачи без границ», с 18 по 25 февраля в Восточной Гуте от бомбардировок погибли по крайней мере 700 человек, еще 3,7 тыс. получили ранения



ФОТО: Bassam Khabiezh/Reuters

← В городе Дума авиаударами были разрушены жилые кварталы

му Центру по примирению враждующих сторон в Сирии, развернут пункт управления, в котором работают российские и сирийские офицеры. Кроме того, у пункта пропуска дежурят автобусы и машины скорой помощи Красного Полумесяца для эвакуации больных и раненых.

«Репрессии жителей»

Обстановка в Восточной Гуте остается беспокойной, несмотря на принятую в субботу, 24 февраля, резолюцию Совбеза ООН. Документ предписал установить режим прекращения огня на 30 дней (о выводе мирных жителей в ней не говорится). При этом условия перемирия не распространяются на террористические группировки — в Восточной Гуте находится немногочисленная группировка боевиков запрещенной в России террористической организации «Хайет Тахрир аш-Шам» (бывшее название «Фронт ан-Нусры», организация также признана террористической Совбезом ООН).

Об ухудшении ситуации в восточном пригороде столицы Сирии также сообщал начальник российского Центра по примирению враждующих сторон Юрий Евтушенко. Ответственность за нарушение режима прекращения огня Москва и Дамаск возлагают на действующие в Восточной Гуте

вооруженные группировки. По их данным, боевики продолжают обстреливать из минометов восточные районы Дамаска, которые находятся под контролем сирийской армии. По данным российских военных, за прошлую неделю они выпустили 228 мин и снарядов по жилым кварталам столицы, в результате чего четыре человека погибли, более 50 получили ранения, в том числе дети.

Согласно опубликованному 26 февраля заявлению российского Центра по примирению враждующих сторон, пять незаконных вооруженных формирований, действующих в Гуте, создали там единый центр руководства — это группировки умеренной вооруженной оппозиции «Джейш аль-Ислам», «Ахрар аш-Шам», «Фейлак ар-Рахман» и «Фаджр аль-Умма», а также «Хайет Тахрир аш-Шам»

Более того, согласно опубликованному 26 февраля заявлению центра, пять незаконных вооруженных формирований, действующих в Гуте, создали там единый центр руководства — это группировки умеренной вооруженной оппозиции «Джейш аль-Ислам»,

«Ахрар аш-Шам», «Фейлак ар-Рахман» и «Фаджр аль-Умма», а также «Хайет Тахрир аш-Шам». По данным центра, вступившие в альянс боевики удерживают мирных жителей в качестве заложников, в том числе стариков, женщин и детей, и препятствуют выходу мирных жителей из зоны боевых действий. По словам Евтушенко, боевики в Гуте «осуществляют репрессии» в отношении мирных жителей.

Вооруженные группировки, в свою очередь, обвиняют сирийскую армию и ее союзников в бомбардировке жилых кварталов и жертвах среди мирного населения. Дамаск обвинения отвергает и указывает на то, что удары наносятся по позициям террори-

стов. Представитель международной организации «Врачи без границ», сотрудники которой сейчас находятся в Сирии, рассказал РБК, что с 18 по 25 февраля в Восточной Гуте от бомбардировок погибли по крайней мере 700 человек, еще 3700 получили ранения.

Восточная Гута — ближайший к Дамаску район, который продолжают контролировать оппозиционные вооруженные группировки, занявшие его в начале войны в Сирии в 2011 году. По данным ООН, в районе проживают 400 тыс. человек.

Проблема трактовки

Международное сообщество возлагает ответственность за ситуацию в Восточной Гуте на Россию и Сирию. МИД Великобритании вызвал посла России в королевстве Александра Яковенко для беседы о ситуации в анклав. Министр иностранных дел королевства Борис Джонсон объяснил, что Москва и Тегеран взяли на себя роль гарантов перемирия в зонах деэскалации, в том числе в Восточной Гуте. Посол Яковенко в Twitter ответил, что Россия твердо привержена борьбе с терроризмом.

Представитель посольства Великобритании сказал ТАСС, что Москва рассчитывает на то, что «зарубежные покровители антиправительственных вооруженных

← Боевики продолжают обстреливать из минометов восточные районы Дамаска. По данным российских военных, за прошлую неделю они выпустили 228 мин и снарядов

формирований выполняют свои обязательства» и повлияют на своих «подопечных», чтобы гуманитарные конвои могли дойти до мирных жителей Сирии.

Представители Запада считают, что режим прекращения огня должен стать шагом для установления более длительного перемирия и возвращения к перезапуску механизмов зоны деэскалации в целях возобновления мирного процесса, объясняет эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов. План Москвы и Дамаска, по его мнению, заключается в вывозе мирных жителей и проведении операции против террористов.

Смещение активности сирийской армии с провинции Идлиб, где до недавних пор шли ожесточенные бои между оппозицией и силами Асада, на Восточную Гуту эксперт объясняет двумя факторами. Во-первых, наступление сирийской армии в провинции Идлиб было остановлено Турцией, которая развернула там собственные наблюдательные посты, тем самым сдержав пропрезидентские силы. Во-вторых, у оппозиционных группировок в Восточной Гуте нет внешней поддержки, что облегчает задачу Асаду и его союзникам, так как местные оппозиционные фракции могут рассчитывать только на свои силы, говорит Семенов. ■

Индивидуальное предпринимательство в России

6 059 254

субъекта малого и среднего предпринимательства насчитывается в России, 53% из них составляют индивидуальные предприниматели (ИП) — 3 219 084*. Количество ИП за год увеличилось на 5%

2,4

млн работников заняты у индивидуальных предпринимателей, это 15% общего числа работников на предприятиях малого и среднего бизнеса

421,25 млрд руб. —

объем кредитов индивидуальным предпринимателям на 1 января 2018 года, за год он вырос на 23%

1,42 млн ИП использовали упрощенную систему налогообложения в 2016 году

6,89% —

доля кредитов ИП в общем объеме кредитов, предоставленных малому и среднему бизнесу, на 1 января 2018 года

26,4

тыс. руб. составит минимальный размер взносов на пенсионное страхование для ИП в 2018 году, 212,4 тыс. руб. — максимальный (за 2017 год минимальный взнос в ПФР — 23,4 тыс. руб., максимальный — 187,2 тыс. руб.)

Источники: ФНС, ЦБ, данные РБК

* По данным на 10 февраля 2018 года

КОНТРОЛЬ Минфин обнародовал порядок уплаты страховых отчислений для ИП

Большие взносы для малого бизнеса

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Позиция Конституционного суда может применяться и в отношении УСН, посчитал Верховный суд: в апреле 2017 года вышло определение, в котором указывалось, что индивидуальные предприниматели, работающие на УСН с объектом налогообложения «доходы минус расходы», вправе платить взносы исходя из чистой прибыли. Решение позволило снизить издержки, позиция Верховного суда особенно актуальна для тех ИП, у которых обороты исчисляются миллионами рублей, а чистая прибыль в разы меньше (это, например, характерно для торговли). УСН — самая востребованная система налогообложения у индивидуальных предпринимателей, например, в Москве ее используют 84% ИП.

На основании этих судебных решений Минтруд направил в ПФР разъяснения, согласно которым для расчета размера взносов предпринимателей на УСН «необходимо учитывать величину фактически произведенных и документально подтвержденных расходов». ПФР действительно стал

возвращать предпринимателям переплату взносов за 2016 год, а в некоторых случаях и за более ранние годы, рассказывает эксперт «СБК Контур» Павел Орловский. Однако разъяснения Минтруда касались только взносов, уплаченных до начала 2017 года.

Новые правила

С 1 января 2017 года полномочия по администрированию страховых взносов перешли к ФНС. После решения Верховного суда ФНС пояснила, что определение действует применительно к нормам закона 212-ФЗ, регулирующего порядок уплаты страховых взносов, но этот закон утратил силу с 1 января 2017 года. Поэтому для плательщиков, применяющих УСН, взносы за 2017 год исчисляются исходя из доходов без вычета расходов вне зависимости от выбранного объекта налогообложения («доходы» или «доходы, уменьшенные на величину расходов»), сообщила пресс-служба ФНС.

С начала 2018 года изменился порядок расчета страховых взносов для ИП: теперь их размер не привязан к минимальному раз-

меру труда (МРОТ), но подход к определению базы для ИП на упрощенке остается прежним. «В целях определения размера страхового взноса по обязательному пенсионному страхованию <...> для индивидуальных предпринимателей

УСН — самая востребованная система налогообложения у индивидуальных предпринимателей, например в Москве ее используют 84% ИП

на УСН величиной дохода является сумма фактически полученного ими дохода от осуществления предпринимательской деятельности за этот расчетный период <...>. Расходы в этом случае не учитываются», — говорится в письме Минфина в ФНС. Размер страховых взносов не увязывается с налоговой базой, а формирование пенсионных прав не должно увязываться с конечным результатом предпринимательской деятельности —

получением прибыли или убытка, подчеркивается в документе.

Для предпринимателей, которые смогли добиться пересчета за 2016 год, издержки на страховые взносы за 2017 год снова вырастут, указывает Орловский. За 2017 год

взносы в ПФР исчисляются по старой формуле (привязанной к размеру МРОТ), и максимальный платеж, который будет начислен ИП на упрощенке с высоким уровнем выручки, составит 187,2 тыс. руб., тогда как минимальный взнос в ПФР равен 23,4 тыс. руб. «При том что нормы Налогового кодекса, на которые ссылается Минфин, практически в точности повторяют нормы утратившего силу закона №212», — указывает эксперт.

В 2018 году разница будет еще больше: максимальный размер взносов на пенсионное страхование составит 212,4 тыс. руб., а минимальный — 26,4 тыс. руб. Нагрузка на предпринимателей, применяющих УСН, будет расти и в следующие два года: индексация размера фиксированных платежей будет проводиться с опережением инфляции. При исчислении страховых взносов расходы учитываются, только если предприниматель уплачивает НДФЛ, то есть применяет общую систему налогообложения, говорится в письме Минфина. Для ИП это самый невыгодный режим, с большим объемом отчетности. «Норм, распространяющих данный подход на иных плательщиков на других налоговых режимах, Налоговый кодекс не содержит», — подчеркивается в письме. Пресс-служба Минфина на момент сдачи текста в номер не ответила на вопрос, планируется ли разработка закона, снижающего базу для исчисления страховых взносов ИП, использующих упрощенные налоговые режимы. ■

При участии Юлии Старостиной

МНЕНИЕ

Почему у предпринимателя нельзя отнимать право на ошибку



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований
постиндустриального общества

Проблемы российской экономики отчасти связаны с желанием государства с помощью детального регулирования изгнать риск из деловой практики.

Вся современная экономическая жизнь представляет собой цепь решений, принимаемых потребителями и бизнесменами в условиях, которые не являются полностью просчитываемыми. Экономический рост сам по себе выступает продуктом риска: предприниматели вкладывают средства, не имея гарантий сбыта своей продукции; игроки на фондовом рынке рассчитывают как на отчетность компаний, так и на настроение других инвесторов; создатели новых технологий могут лишь очень приблизительно оценить их будущую популярность у пользователей.

Разумеется, такая ситуация может казаться ненормальной и требующей вмешательства, которое способно принять две основные формы. Первая, предложенная социалистами, сводится к введению плановой экономики, которая в идеале исключала бы риски, «рационализируя» эконо-

нельзя не заметить, как далеко продвинулись развитые страны в борьбе с самыми опасными следствиями рискованных решений. Прежде всего они сформировали прочную банковскую систему, которая стала критически важной для диверсификации и хеджирования рисков через сложную систему финансовых инструментов; в дополнение к ней были выстроены механизмы рефинансирования кредитных институтов в случае необходимости. Фондовый рынок превратился из арены деятельности горстки спекулянтов в гигантскую конструкцию, притягивающую средства, которыми инвесторы считают возможным рискнуть и обесценение которых не будет чревато для экономики катастрофой. Параллельно возникли инструменты венчурного финансирования особо рискованных проектов.

Иначе говоря, сформировалась система, которая распределяет риски относительно равномерно, тем самым сохраняя аппетит к ним у инвесторов. Результаты налицо: в 1929 году кризис на фондовом рынке (за 15 месяцев Dow Jones рухнул на

годами работают в убыток, развивая новые рыночные модели, как это делал во второй половине 1990-х годов Amazon.com, и этого тоже не может происходить там, где надлежащей «инфраструктуры риска» не существует.

экономическим статьям, против 20 тыс. в Соединенных Штатах. А там, где возникает столь мощный рычаг прессинга, появляется и соблазн воспользоваться им для обеспечения корыстных интересов — отсюда коррупция,

ков обусловлен ожиданием, что в конечном счете все издержки рискованных решений будут переложены на государство. Однако давно пора понять, что избежать этого следует не искусственным ограничением риска на входе, а созданием независимой от государства системы поглощения негативных последствий рискованных решений на выходе. Не государство должно ограничивать предпринимателя в действиях, а судебная система должна стоять на страже интересов его самого и его кредиторов в случае, если «что-то пойдет не так». Не государство должно вводить драконовские правила пожарной безопасности и потом сажать за их нарушения, а страховые компании должны выплачивать миллионы долларов жертвам несчастных случаев, по возможности взыскивая их с сохранившегося бизнеса. Основная проблема современной России состоит в недостатке не инвестиционного капитала, а инвестиционных инициатив. Они, в свою очередь, пропорциональны готовности людей брать на себя риски и способности государства выстраивать архитектуру их наиболее равномерного распределения.

Россия, как и Европа, отнюдь не является естественным оппонентом такого курса. Наша страна на протяжении столетий породила не то что рискованных, а скорее даже отчаянных людей, и готовность к смелым экспериментам у россиян никуда не делась. Проблема, однако, в том, что государство осознанно и последовательно закрывает для рискованных людей экономическую сферу, всем своим поведением показывая, что собственный бизнес — это удел избранных, принадлежащих к «высшему кругу» и умеющих приспособиться к постоянно меняющимся предпочтениям власти. Результат этого налицо: те, кто чувствует в себе силу конкурировать на глобальном уровне, уезжают в дальнее зарубежье и создают технологические стартапы; те, кто вполне мог бы вести успешный малый или средний бизнес, отправляются в ближнее в качестве солдат удачи. И те и другие могли работать на благо России, если бы страна признала современную культуру риска. Однако последняя несовместима с целями нынешней элиты, и это понимают и те, кто уезжает, и те, кто остается.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Наша страна на протяжении столетий породила не то что рискованных, а скорее даже отчаянных людей, и готовность к смелым экспериментам у россиян никуда не делась»

Ограниченный вход

Однако в строительстве такой инфраструктуры государство может зайти слишком далеко. Особенно это характерно для европейских стран. Французский президент Эмманюэль Макрон недавно даже посетовал, что во Франции в последние десятилетия было «одинаково трудно и разориться, и преуспеть».

Современная Россия в отношении к риску идет скорее европейским путем, хотя и со своей немалой спецификой. Российское государство, в идеале обязанное минимизировать негативные следствия рискованных шагов, само становится основным источником риска. Причина этого понятна — даже если принять за данность, что чиновниками движут не коррупционные мотивы, а стремление обеспечить благо для общества, «административное» понимание этого блага несопоставимо с современной культурой риска просто потому, что оно направлено на его превентивное ограничение, а не на минимизацию возможных последствий. Поэтому государство создает массу инспекций и служб, выпускает сотни инструкций и регламентов, вводит бесконечные стандарты и нормы, что само по себе обходится экономике намного дороже, чем те ошибки и эксцессы, которые могли стать следствием отсутствия такого регулирования.

Естественным продолжением такого подхода становятся уголовные преследования тех, кто эти инструкции нарушает. Преследования, которые, замечу, ничего не приносят ни государству, ни тем, кто пострадал от действий тех или иных бизнес-структур. В итоге сегодня в России в тюрьмах и следственных изоляторах находится более 120 тыс. человек, осужденных или обвиняемых по

чиновничье рейдерство, бесконечный передел собственности. Закрепляется все это постоянными изменениями законодательства — ЦСР подсчитал недавно, что поправки в Налоговый кодекс в России в 2010–2016 годах вносились каждые 14 дней — и стремительно распространяющимся на всех уровнях пресловутым ручным управлением, окончательно вводящим общество в ступор.

Современная экономика становится все более гибкой, более глобализированной, более технологичной и, значит, менее предсказуемой и менее подверженной планированию. Соответственно, и риск присутствует в ней в куда больших масштабах, чем прежде, я бы сказал даже, превращается в «непосредственную производительную силу». Еще в начале 2000-х годов это отметил один из гуров современной глобализации Лестер Туроу. Однако сегодня становится очевидным, что риск риску рознь. Тот, что связан с неверной оценкой объективных событий и трендов, в конечном счете обеспечивает рост общественного богатства, в то время как риск, причиной которого выступает само государство или отдельные его представители, воплощается лишь в перераспределении, но отнюдь не в умножении богатств. Именно с этим столкнулись многие европейские страны в конце XX — начале XXI века, когда стали ощущать последствия явно излишнего государственного регулирования своих экономик.

Забота о последствиях

Сегодня, если власти той или иной страны желают запустить механизм устойчивого экономического роста, они должны пересмотреть свое отношение к самой идее риска. Страх чиновни-

«Российское государство, в идеале обязанное минимизировать негативные следствия рискованных шагов, само становится основным источником риска. Причина этого понятна — даже если принять за данность, что чиновниками движут не коррупционные мотивы, а стремление обеспечить благо для общества, «административное» понимание этого блага несопоставимо с современной культурой риска просто потому, что оно направлено на его превентивное ограничение, а не на минимизацию возможных последствий»

ческие процессы, но итоги такого эксперимента показали, что там, где не ценится риск, заканчивается и экономика, превращаясь в «народное хозяйство». Вторая, достаточно успешно реализованная в развитых странах, основана на создании инструментов демпфирования негативных аспектов рискованных решений и минимизации если не убытков, которые несут сами рискующие, то их разрушительных последствий для экономики.

Инфраструктура риска

Если посмотреть на экономическую историю последних ста лет,

55%) спровоцировал падение ВВП США на 26%, но в 1974 году при сопоставимом снижении фондового рынка (на 46% за 19 месяцев) реальная экономика сократилась только на 0,5%, а при снижении котировок акций в 2000–2002 годах и 2007–2009 годах на 38 и 53% американский ВВП в 2001 году вырос на 1,0%, а в 2009-м упал на 2,8%.

Кроме того, государство выстроило систему, в которой серьезные ошибки не становятся для предпринимателей и граждан фатальными. Банкротства в наше время далеко не всегда означают, что бизнес окончен и пора прыгать из окна. Многие компании

ФИНАНСЫ Крупнейший суверенный фонд мира отчитался об инвестиционной доходности

Российский вклад в норвежские пенсии

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Суверенный фонд Норвегии в 2017 году нарастил вложения в Россию, войдя в капитал семи российских компаний, в том числе ретейлеров и застройщиков. Вложения фонда в страну перешагнули за \$5 млрд.

Государственный пенсионный фонд Норвегии (Government Pension Fund Global, GPF) — крупнейший суверенный фонд мира, под управлением которого находятся активы размером более \$1 трлн, — отчитался о рекордном доходе по итогам 2017 года. Его доходность от инвестиций составила 13,7% (что эквивалентно \$131 млрд) — вдвое выше, чем в 2016 году (6,9%), следует из отчета фонда. Акции принесли ему 19,4% доходности, долговые инструменты — 3,3%, а недвижимость — 7,5%.

Ставка на потребителя

GPFG владеет акциями 9 тыс. компаний, среди которых есть и 52 российских по состоянию на конец 2017 года. Стоимость портфеля российских акций в долларовом выражении за год увеличилась незначительно, с \$2,69 млрд до \$2,77 млрд. В количественном отношении портфель прибавил лишь одну позицию. Это произошло за счет того, что фонд вышел из капитала шести российских компаний («Черкизово», «М.Видео», «Юнипро», «Уралкалий», а также государственные «Ростелеком» и «Россети»), но сделал семь новых вложений — в банк «Санкт-Петербург», «Русагро», Globaltrans, в девелоперов «Эталон» и MirLand Development и ретейлеров «Обувь России» и «Детский мир».

Рыночная стоимость инвестиций GPFG, отражаемая в его отчетности, зависит от курсов валют, количества акций и их котировок. Крупнейшей позицией в

российском портфеле фонда (по стоимости) остается Сбербанк (см. инфографику): вложения в акции госбанка увеличились до \$626 млн (с \$453,5 млн в конце 2016 года). На второе место вышел «Сургутнефтегаз» (\$173 млн), вытеснивший акции «Газпрома». Вложения GPFG в «Газпром» сократились в прошлом году вдвое — с \$239 млн (0,4% уставного капитала) до \$117 млн (0,22% уставного капитала).

С точки зрения величины долей в акционерных капиталах крупнейшей позицией норвежцев является строительная группа ЛСР: на конец 2017 года фонду принадлежит 4,55% капитала

Фонд сделал семь новых вложений: в банк

«Санкт-Петербург», «Русагро», Globaltrans Investment, девелоперов ГК «Эталон» и MirLand Development (Мирлэнд) и ретейлеров «Обувь России» и «Детский мир»

застройщика. На втором и третьем местах находятся «Детский мир» (3,93% капитала) и «Эталон» (3,76%). «Детский мир» в 2017 году провел IPO, что позволило норвежскому фонду впервые приобрести его бумаги. Первичное размещение провела и сеть «Обувь России», и GPFG смог приобрести 2,9% компании.

Существенно нарастил GPFG и позицию в бумагах X5 Retail Group (магазины «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель»): с 0,25% уставного капитала (рыночная стоимость \$22,4 млн на конец 2016 года) до 1,58% (\$162 млн). В то же время фонд распродал акции «Магнита» (его доля сократилась



С точки зрения величины долей в акционерных капиталах крупнейшей позицией норвежцев является строительная группа ЛСР: на конец 2017 года фонду принадлежит 4,55% капитала застройщика

Крупнейшие российские активы, которыми владеет Норвежский пенсионный фонд



Источник: годовой отчет Норвежского суверенного фонда, данные на 31 декабря 2017 года

БЮДЖЕТ Регионы получат средства Резервного фонда правительства на повышение МРОТ

К минимуму добавят 20 миллиардов

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Федеральный центр добавит регионам 20 млрд руб. на ускоренное повышение минимального размера оплаты труда, заявил министр труда Максим Топилин. Деньги выделят из резервного фонда правительства.

Правительство выделит 20 млрд руб. из средств своего резервного фонда, чтобы помочь регионам повысить минимальный размер оплаты труда (МРОТ) до уровня прожиточного

минимума трудоспособного населения с 1 мая 2018 года, заявил министр труда и социальной защиты Максим Топилин в ходе заседания комитета Совета Федерации по социальной политике.

Проект распоряжения был подготовлен Минфином в соответствии с поручением правительства. «Схема предлагает следующую: [деньги на поддержку регионов берутся] из тех средств, которые сейчас зарезервированы в резервном фонде [правительства] в связи с остатками субсидий и субвенций, которые образовались

на 1 января. Эта сумма составляет 20 млрд руб. дополнительной финансовой помощи субъектам», — сказал Топилин.

О том, что правительство окажет дополнительную финансовую поддержку регионам, ранее заявил министр финансов Антон Силуанов по итогам совещания премьер-министра Дмитрия Медведева с губернаторами в Сочи.

В январе президент Владимир Путин объявил, что МРОТ будет повышен до уровня прожиточного минимума ускоренными темпами — уже с 1 мая 2018 года, а не с

1 января 2019 года, как планировалось ранее.

По расчетам Минтруда, ускоренное доведение МРОТ до уровня прожиточного минимума обойдется бюджетной системе почти в 40 млрд руб. Большая часть этой нагрузки ляжет на регионы: муниципальные и региональные бюджеты направят на увеличение МРОТ 31,8 млрд руб. Топилин подчеркнул, что выделяемые правительством 20 млрд руб. позволят на две трети покрыть расходы регионов на повышение МРОТ. Таким образом, из средств федерального бюджета на

это будет выделено 27,5 млрд руб. (в том числе 7,5 млрд руб. на повышение МРОТ для работников федеральных госучреждений). Сейчас МРОТ составляет 9489 руб., или 85% от прожиточного минимума трудоспособного населения. С 1 мая он будет увеличен до 11 163 руб. Повышение коснется 1,6 млн работников бюджетных предприятий и 1,4 млн — реального сектора экономики, говорил ранее Топилин.

По оценке Минтруда, дополнительные затраты бизнеса из реального сектора на повышение МРОТ составят 22,7 млрд руб. ■



ФОТО: Светлана Холмичук/ТАСС

что в фонде не видят санкционных рисков в отношении данных эмитентов, — сказал РБК аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов. — Выход фонда из старых российских активов и переход в новые обусловлен тем, что управляющие больше не видят перспектив дальнейшего роста бумаг и переключаются в другие, на их взгляд, более интересные».

Фонд видит санкционные риски в госкомпаниях, считает начальник аналитического департамента УК «БК Сбережения» Сергей Суверов. «Также, вероятно, на его решениях сказывается ухудшение их уровня корпоративного управления», — говорит эксперт. В частности, фонд могла разочаровать дивидендная политика «Росстей». Поэтому он сосредоточился на частных прозрачных компаниях с растущим бизнесом и внятной стратегией, заключил Суверов.

Представитель GPFG отказался от комментариев, заявив, что фонд не комментирует конкретные рынки и инвестиции.

Более \$5 млрд в российских активах

GPFG является крупнейшим среди нерезидентов — держателей российских облигаций федерального займа (ОФЗ). За год его портфель ОФЗ вырос в пересчете на доллары на \$39 млн, до \$2,25 млрд. Это могло быть связано с ростом цены российских госбумаг: индекс государственных облигаций Московской биржи в 2017 году вырос на 5% (хотя в 2016 году показатель был лучше — 6,8%).

По данным Банка России, рынок ОФЗ на 1 января 2018 года достигал \$117 млрд (номинальный объем), из которых нерезидентам принадлежало \$38,7 млрд.

За прошлый год стоимость всех инвестиций GPFG в российские активы (акции компаний и гособлигации) выросла с \$4,9 млрд до \$5,02 млрд — до максимума с 2013 года, когда этот показатель достигал \$7,9 млрд. ■

с 0,83 до 0,21%, а стоимость позиции — с \$148,6 млн до \$24,4 млн). Индекс Мосбиржи (MICEX) в 2017 году снизился на 7,7%.

Подальше от государства

GPFG также сделал ставку на бумаги TCS Group Олега Тинькова: вложения в TCS увеличились с \$17 млн до \$108 млн, и теперь норвежцам принадлежит 3,14% уставного капитала TCS Group Holding.

«Тот факт, что Государственный пенсионный фонд Норвегии держит акции некоторых российских компаний, таких как «Детский мир», банк «Санкт Петербург», «Росагро» и ММК, говорит о том,

Откуда деньги

Резервный фонд правительства существует в рамках бюджетной системы. Это не российский Резервный фонд, который был упразднен с 1 февраля (после этого у России осталась только одна кубышка — Фонд национального благосостояния, который пополняется за счет высоких цен на нефть, то есть свыше \$40 за баррель). Размеры резервных фондов исполнительных органов власти, в том числе и правительства, устанавливаются соответствующими законами о бюджетах, то есть либо о федеральном бюджете, либо о бюджете того или иного региона — в них тоже существуют свои резервные фонды. Согласно Бюджетному кодексу, размеры таких фондов не могут превышать 3% годовых расходов бюджета.

МНЕНИЕ

Что тормозит экономический рост России

Марат Узьяков,
замдиректора Института
народнохозяйственного
прогнозирования РАН



ФОТО: из личного архива

Слабый экономический рост в России объясняется прежде всего не дефицитом мощностей или неразвитостью институциональной структуры экономики, а низким технологическим уровнем производства.

Стратегия развития экономики России, над которой работает правительство, не может быть правильно сформулирована без точного определения причин торможения экономического роста после 2012 года.

Большинство экспертов в своих ответах на этот ключевой вопрос утверждают, что мы исчерпали возможности прежней воспроизводственной модели и не имеем достаточного для обеспечения роста объема резервных мощностей.

Данное утверждение, во-первых, не соответствует действительности — резервов мощностей, по данным Росстата, в том числе введенных в последние годы, более чем достаточно. Во-вторых, сформулированная постановка проблемы уводит в сторону от действительных причин торможения экономического роста.

Импортерный тупик

Эти причины связаны не с недостатком производственных мощностей и не с неразвитостью институциональной структуры экономики, а с отставанием технологического уровня отечественного производства, вызванной этим отставанием колоссальной зависимостью от импорта и невозможностью масштабного наращивания несырьевого экспорта.

Сейчас импорт в России составляет 25% рынка потребительских товаров и более 50% рынка товаров инвестиционного машиностроения. В результате необходимое в условиях экономического роста увеличение потребления населения и инвестиций требует соответствующего увеличения импорта. Увеличение же импорта, как известно, при прочих равных условиях представляет собой вычет из внутреннего производства.

Чтобы компенсировать негативное влияние на производство увеличения импорта, необходимо в еще большей степени наращивать экспорт. Однако в силу низкого технологического уровня производства и недостаточного качества продукции и услуг, производимых в России, единственная возможность наращивать экспорт связана с производством и экспортом энергосырьевых ресурсов. Другой возможности нет,

и в ближайшие годы не предвидится: с 2000-го по 2017 год доля сырья и продукции первичной переработки в российском экспорте не опускалась ниже 87%.

Фактически именно зависимость потребления и инвестиций от импорта и торможение импорта вследствие торможения экспортных доходов, обусловленного прекращением роста цен на нефть, привели к резкому замедлению роста ВВП в 2013–2014 годах.

Последовавший затем спад производства, а также снижение потребления населения и сокращение инвестиций в 2015–2016 годах было вызвано в пер-

иод экономического роста (3,5–4% в год) в этот период возможно только за счет наращивания производства и экспорта энергосырьевых ресурсов, а также за счет перераспределения инвестиционных затрат в пользу секторов с невысокой долей оборудования в технологической структуре капложений (жилищное и инфраструктурное строительство).

В долгосрочной перспективе уход от импортной зависимости будет возможен только в случае воссоздания в стране собственного высокотехнологичного инвестиционного машиностроения и осуществления соответствующей программы импортозамещения.

«Обеспечение приемлемых темпов экономического роста (3,5–4,0% в год) в этот период возможно только за счет наращивания производства и экспорта энергосырьевых ресурсов, а также за счет перераспределения инвестиционных затрат в пользу секторов с невысокой долей оборудования в технологической структуре капложений (жилищное и инфраструктурное строительство)»

вую очередь резким сокращением внешнеторгового оборота в результате более чем двукратного снижения цен на нефть.

В 2017 году после повышения мировых цен на нефть удалось добиться увеличения потребления домашних хозяйств на 3,4% и валового накопления на 7,6%. При этом рост ВВП составил всего лишь 1,5%, что было обусловлено увеличением импорта на 17%.

«Ядерные» инвестиции

Дальнейшие возможности роста экономики России по-прежнему связаны с увеличением импорта: практически все инвестиционные проекты нуждаются в импортном оборудовании; значительная часть потребления населения, в особенности обеспеченной его части, также связана с импортом. Таким образом, и увеличение потребления населения, и увеличение инвестиций потребует соответствующего роста импорта. Возможности роста импорта, в свою очередь, определяются возможностями увеличения экспорта, которые зависят от мировых цен на сырье и динамики добычи сырьевых ресурсов.

В краткосрочной и среднесрочной перспективе (пять-семь лет) эту ловушку зависимости экономического роста от импорта преодолеть вряд ли удастся. Обеспечение приемлемых тем-

пешей программы импортозамещения. Масштаб задачи огромный, достаточно сказать, что на рынке станкостроительной продукции доля отечественных станков сегодня не превышает 10%.

В связи с этим уже в ближайшее время необходимы масштабные централизованные закупки по импорту специализированного оборудования для перевооружения ядра машиностроительной отрасли, сопоставимые с теми, какие были осуществлены в начале 2000-х годов для переоснащения материально-технической базы ОПК. Кроме того, планируемая в ОПК конверсия должна быть ориентирована не столько на выпуск потребительских товаров, сколько на производство сложного и уникального оборудования.

Фактически речь идет о необходимости ликвидации технологической зависимости нашей экономики от внешних поставок и реализации в России программы создания современного инвестиционного машиностроения, сопоставимого по своим качественным и количественным характеристикам с инвестиционным машиностроением Германии и Японии.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОНФЛИКТ Компания Владимира Потанина обвинила UC Rusal в нежелании заниматься развитием «Норникеля»

«Интеррос» вступился за интерес

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Интеррос» Владимира Потанина пытался обсудить стратегические проекты «Норникеля» с UC Rusal Олега Дерипаски. Но UC Rusal интересуется только увеличением дивидендов, говорится в документах, направленных в Высокий суд Лондона.

Дивиденды вместо стратегии

UC Rusal Олега Дерипаски избегает принимать решения по вопросам, связанным с управлением «Норникелем». Об этом говорится в материалах группы «Интеррос» Владимира Потанина, направленных в Высокий суд Лондона (у РБК есть копия).

Этот суд во вторник, 27 февраля, провел первые слушания по иску UC Rusal (владеет 27,8% акций «Норникеля») к другим совладельцам металлургической компании — Crispian Романа Абрамовича и Александра Абрамова (6,37%) и Whiteleave Потанина (30,4%): компания добивается запрета на сделку по продаже 4% «Норникеля», принадлежащих Crispian.

Представители «Интерроса» и UC Rusal от комментариев отказались.

«Для Дерипаски более интересны вопросы контроля над компанией и максимизации дивидендов любой ценой, чем инициативы, направленные на создание дополнительной стоимости», — пишет заместитель генерального директора по инвестициям «Интерроса» Алексей Башкиров в свидетельских показаниях для Высокого суда. 29 июля 2017 года Потанин безуспешно пытался обсудить с Дерипаской операционные дела «Норникеля», а до этого он не мог добиться встречи с бизнесменом почти 18 месяцев, говорится в материалах суда. Решение операционных проблем так и не было достигнуто.

До сих пор нерешенными остаются вопросы приобретения Баимского медного месторождения у структуры Абрамовича, продажи «дочек» «Норникеля» — финской Harjavalta и африканской Nkomati, создания совместного предприятия с «Русской платиной», указывает Башкиров. Правда, президент группы компаний En+ (управляет алюминиевым и энергетическим бизнесом Дерипаски) Максим Соков в своих свидетельских показаниях сообщает, что UC Rusal не считает по-



Экс-глава администрации президента Валентин Юмашев может стать гарантом мировой в споре акционеров «Норникеля»

купку Баимского месторождения хорошим вложением для «Норникеля». Развитие двух больших проектов (Баимское месторождение и СП с «Русской платиной») потребует \$8 млрд инвестиций в течение пяти-шести лет, что

серьезно скажется на свободном денежном потоке компании и, соответственно, ее дивидендах, пишет Соков (у РБК есть копия документа).

28 января 2018 года Потанин на встрече с Дерипаской преду-

предил, что на Баимское месторождение претендует «третья сторона» и ее предложение лучше, чем у «Норникеля». В ответ на это Дерипаска назвал цену сделки, с которой он согласился бы, но она оказалась ниже предложения, которое выдвигает «Интеррос» (Башкиров возможную сумму сделки в своих показаниях не уточнил). У «Норникеля» действительно появился конкурент — это казахстанская KAZ Minerals, которая сообщила об интересе к активу 16 февраля.

В ходе нескольких встреч с Дерипаской Потанин сообщил, что согласен изменить дивидендную политику «Норникеля», установив минимальный уровень дивидендов \$1,5 млрд ежегодно (сейчас такой планки нет) и принимая за базу для их расчета не EBITDA, а свободный денежный поток, говорит-

ся в материалах «Интерроса». Но тогда Дерипаска предложил направлять на дивиденды \$2,5 млрд ежегодно, если EBITDA компании достигает \$5 млрд (в первом полугодии 2017 года EBITDA «Норникеля» составила \$1,7 млрд, результаты за весь год компания еще не публиковала). Представитель «Интерроса» считает, что в этом случае средств, оставшихся после выплаты дивидендов, не хватит на поддержание производства на текущем уровне — на это нужно \$1,5–1,75 млрд.

Источник, близкий к UC Rusal, опроверг РБК отсутствие интереса к стратегическому развитию «Норникеля». В частности, менеджмент «Норникеля» предлагает продать Harjavalta, тогда как UC Rusal считает, что именно этот проект может стать платформой для реализации

Условие UC Rusal

По данным источника, близкого к одной из сторон спора, выступая в лондонском суде во вторник, 27 февраля, представитель UC Rusal согласился заключить сделку с Crispian сейчас, если будет предусмотрен механизм ее разворота в случае победы UC Rusal в суде. Следующее заседание состоится 8–9 марта. На заседании во вторник стороны договорились, что Whiteleave (структура «Интерроса») не может приобрести более 2% «Норникеля» из пакета Crispian ранее, чем через пять дней после завершения суда, сообщил РБК представитель UC Rusal. Rusal также выразил готовность предоставить обеспечение на \$8 млн в случае, если проиграет суд и придется покрывать убытки Whiteleave или Crispian, добавил он.

стратегии по созданию продукции с добавленной стоимостью, что позволит реализовать потенциал «революции электромобилей», замечает он. По словам собеседника РБК, UC Rusal поддерживает важность стратегического развития компании в целом, но расходится во взглядах на пути ее реализации в части конкретных проектов.

Новый арбитр

После того как в декабре 2017 года истек срок ограничения на куплю-продажу акций «Норникеля», предусмотренный акционерным соглашением совладельцев, Crispian Абрамовича и Абрамова решила продать 4% компании. «Интеррос» заявил о готовности заплатить \$1,48 млрд за этот пакет. Но Crispian предложила

шени сделки, о чем они уведомили суд: компания Потанина оценила возможный ущерб от затягивания или отмены сделки по покупке 4% «Норникеля» в сумму более \$400 млн. Кроме того, «Интеррос» опасается, что UC Rusal может быть не в состоянии покрыть этот ущерб в случае введения против нее санкций США.

Тем временем UC Rusal начала активную подготовку к запуску механизма «русской рулетки». Он предполагает, что один из акционеров «Норникеля» — Потанин или Дерипаска — может предложить другому выкупить его долю по средневзвешенной цене за полгода с премией 20%. Другой может принять оферту, сам выкупить долю партнера за ту же цену или назвать более высокую цену за свой пакет. Инициатор «рулетки» в ответ может

«Когда у них [Дерипаски и Потанина] будут сложности, я попытаюсь им помочь» — так объяснил Юмашев свою функцию как гаранта мировой. Он уже присутствовал на встрече Потанина и Дерипаски 1 февраля 2018 года, следует из судебных документов, с которыми ознакомился РБК

участвовать в сделке и UC Rusal (это предусмотрено акционерным соглашением) — выкупить пропорциональную долю этого пакета. Компания Дерипаски предложение приняла, но одновременно подала иск в суд с требованием запретить сделку, назвав ее недействительной. UC Rusal считает цену, заявленную «Интерросом», завышенной, а также опасается, что эта сделка подорвет баланс интересов двух крупнейших акционеров «Норникеля» — «Интерроса» и UC Rusal. Компания Дерипаски, в частности, беспокоится, что в будущем Crispian продаст оставшуюся долю в «Норникеле» (2,37%) частями и, таким образом, акционеры станут без арбитра, следует из материалов суда.

Crispian стала арбитром между «Интерросом» и UC Rusal в декабре 2012 года, когда компании заключили мировое соглашение. В случае снижения доли Crispian до менее 1% права арбитра переходят к экс-главе президентской администрации Валентину Юмашеву. «Когда у них [Дерипаски и Потанина] будут сложности, я попытаюсь им помочь» — так объяснил Юмашев свою функцию как гаранта мировой. Он уже присутствовал на встрече Потанина и Дерипаски 1 февраля 2018 года, следует из судебных документов, с которыми ознакомился РБК.

«Интеррос» и Crispian заинтересованы в скорейшем завер-

либо выкупить пакет партнера по новой цене, либо предъявить свой пакет к выкупу. Отказ от «русской рулетки» может трактоваться как нарушение акционерного соглашения, и нарушитель в этом случае должен продать 1,875% из своего пакета «Норникеля» второй стороне по цене \$1 за акцию (в ADR десять акций). Всего за пакет Потанина в «Норникеле» (30,4%) UC Rusal предлагает заплатить максимум \$15,39 млрд (\$32 за ADR, во вторник расписки компании торговались по \$20,53). Но участие UC Rusal в «рулетке» еще должны одобрить акционеры компании, дата собрания пока не назначена.

Аналитики сомневаются, что дуэль между двумя акционерами состоится: привлечь финансирование на такую сумму не просто даже для Потанина, не говоря о закредитованных компаниях Дерипаски, говорится в обзоре инвесткомпаний «ЛокоИнвест». Чистый долг UC Rusal на конец 2017 года составлял \$7,65 млрд, чистый долг группы En+ на конец сентября равнялся \$13,1 млрд. «Интеррос» не раскрывает свои финансовые показатели. Долларовая ликвидность в российской банковской системе вряд ли сможет это так просто переварить, а привлечение иностранных инвесторов, например партнера Дерипаски — Glencore, однозначно будет обсуждаться на уровне правительства, отмечают эксперты инвесткомпаний. ■

САНАЦИЯ Советником в правлении Промсвязьбанка

стал Павел Косов

ВТБ поддержал оборонку кадром

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Старший вице-президент и куратор девелоперских проектов ВТБ Павел Косов перешел в Промсвязьбанк. Он стал советником в правлении ПСБ, на базе которого создается банк для оборонной промышленности.

О том, что Павел Косов, занимавший должность старшего вице-президента ВТБ, назначен на пост советника в аппарате правления Промсвязьбанка (ПСБ), РБК рассказал источник в Промсвязьбанке. Информацию о назначении подтвердил и второй источник РБК, близкий к банку. О том, что Косов в начале 2018 года покинул руководство ВТБ, знает источник РБК, близкий к госбанку. Связать с Павлом Косовым не удалось.

В ВТБ подтвердили уход Павла Косова из банка. «Павел Косов не работает в банке ВТБ с 17 февраля этого года, — сообщили в пресс-службе ВТБ. — Накануне ухода он занимал должность советника первого заместителя президента — председателя правления — старшего вице-президента банка ВТБ». На своем посту он курировал вопросы финансирования строительных компаний и девелоперских проектов, отметили в пресс-службе, не уточнив, кто займет место Павла Косова.

В Промсвязьбанке не ответили на запрос РБК.

Павел Косов работал в ВТБ с 2002 года сначала на позиции замначальника казначейства, после чего занял пост вице-президента, а затем — старшего вице-президента. Также он руководил департаментом строительных проектов, был гендиректором компании «ВТБ-Недвижимость».

Новая команда

О начале формирования в ПСБ новой команды и назначении новых менеджеров советниками в середине февраля написал «Коммерсантъ». По данным издания, на должности советников вышли



Павел Косов

Андрей Киселев, Наталья Юдина, Олег Барыбин, Александр Зубарев, Вадим Дербинян и Владимир Гусев, которые ранее работали с Петром Фрадковым. Также советником был назначен экс-глава банка «Возрождение» Константин Басманов, сообщало издание.

В феврале «Ведомости» со ссылкой на источники сообщали, что ведутся переговоры о приходе в новую команду Артема Констандяна, который занимал с 2010 по 2015 год пост председателя правления Промсвязьбанка. Артем Констандян не подтвердил РБК свой приход в ПСБ.

По информации источника РБК, сейчас новые советники изучают ситуацию в банке. «Пока непонятно, какой статус будет у назначенных советников, это будет решаться с выходом нового главы банка», — говорит собеседник РБК. Формирование руководства банка, утверждает он, еще не завершено.

Оборонное сотрудничество

До последнего времени представителей ВТБ не было в составе новой команды ПСБ. В середине февраля глава ВТБ Андрей Костин заявлял в рамках инвестфорума в Сочи, что допускает переход части нынешних сотрудников банка на работу в Промсвязьбанк, который должен стать опорным банком для работы с гособоронзаказом.

Промсвязьбанк может получить от других банков на баланс кредиты на сумму до 1 трлн руб., выданные предприятиям оборон-

но-промышленного комплекса, заявил 15 февраля в кулуарах Российского инвестиционного форума в Сочи министр финансов Антон Силуанов. Передача активов будет сопровождаться докапитализацией банка, отметил он. Возможность передачи таких активов не исключал и глава ВТБ. В ходе телефонной конференции по итогам работы банка по МСФО за 2017 год заместитель президента — председателя правления ВТБ Герберт Моос заявил, что решений о передаче каких-либо активов Промсвязьбанку не принято, оснований для передачи не возникло.

Эксперты считают назначение Павла Косова в команду ПСБ логичным. «Павел Косов курировал в ВТБ инфраструктуру недвижимости, занимаясь только самыми крупными проектами стоимостью от 5 млрд руб., — говорит управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара. — Это профессионал, к мнению которого прислушивались, принимая решение о финансировании крупных проектов». Косов отвечал в ВТБ всегда за кредитование крупных девелоперских проектов — как жилых, так и коммерческих, добавляет гендиректор Avica Management Company Наталья Тишендорф.

По данным МСФО ПСБ, по итогам девяти месяцев 2017 года заемщикам из отрасли недвижимости было предоставлено кредитов на сумму 192,7 млрд руб., что составляло 22,3% общего кредитного портфеля банка. Еще 27,24 млрд руб., или 3,1% портфеля — кредиты компаниям инфраструктурного строительства.

«Кредитование девелоперских и строительных компаний занимает значительный объем в портфеле ПСБ: здесь есть и проблемные, и здоровые кредиты, поэтому фронт работ по этому направлению серьезный, — говорит управляющий директор Национального рейтингового агентства Павел Самиев. — Даже с учетом трансформации Промсвязьбанка в оборонный банк необходимость в специализирующихся по профильным направлениям бизнеса остается». ■

Оборонный банк

О санации системно значимого Промсвязьбанка было объявлено 15 декабря 2017 года, на этот момент он занимал девятое место по активам. Промсвязьбанк saniруют по ускоренной схеме, на его оздоровление запланировано до шести месяцев, на докапитализацию

может потребоваться до 200 млрд руб. 12 января капитал ПСБ был списан до 1 руб., доли предыдущих акционеров размыты. Основными бенефициарами банка были братья Алексей и Дмитрий Ананьевы; по данным на момент санации банка, они контролировали 50,03%

через голландскую Promsvyaz Capital B.V. 19 января стало известно, что Промсвязьбанк станет опорным банком для операций по гособоронзаказу и крупным госконтрактам. Руководить банком будет Петр Фрадков, который ранее возглавлял Российский экспортный

центр. При объявлении о планах создания оборонного банка представитель регулятора заявлял, что Промсвязьбанк будет докапитализирован и передан в государственную собственность в течение первого квартала 2018 года.

На сервере поставщика программного обеспечения для силовиков обнаружен вирус

ФСО и МВД угрожал призыв в майнеры



ФОТО: Кирилл Калинин/РИА Новости

Самыми распространенными валютами для скрытого майнинга являются Monero (XMR) и Zcash, сообщили в «Лаборатории Касперского»

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

Сервер компании «Код безопасности», производящей ПО для защиты информации, в том числе для нужд силовых структур, оказался инфицирован вирусом для майнинга. В компании утверждают, что специально разместили вирусы в демо-разделе.

Сервер компании «Код безопасности», которая специализируется на разработке программного обеспечения для защиты информации, оказался заражен вирусами для майнинга криптовалют, сообщил РБК источник в правоохранительных органах и подтвердили антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Денис Легезо и эксперт по информационной безопасности компании Cisco Алексей Лукацкий.

На официальном ftp-сервере «Кода безопасности», где хранятся продукты компании и обновления к ним, как минимум 25 и

26 февраля действительно появились многочисленные файлы под названием Photo.scr, в чем убедился и корреспондент РБК. Проверка этих файлов через онлайн-сканер «Доктора Веба» показала, что они заражены вредоносным софтом Trojan.Btcmine.1214, который предназначен для майнинга криптовалют. «Мы детектируем их как Trojan.Win32.Miner, — говорит

Рост зараженности

По данным «Лаборатории Касперского», использование вирусов для майнинга выросло в 2017 году. Если в 2013 году компания зарегистрировала около 205 тыс. попыток заразить пользователей, то к 2016 году количество атак превысило 1,8 млн, а за восемь месяцев 2017 года было зарегистрировано 1,65 млн попыток заражения.

В июле 2017 года советник президента по интернету Герман Клименко рассказал, что вирусом для майнинга заражено 20–30% компьютеров в России. Представитель «Лаборатории Касперского» тогда подтверждал серьезность угрозы, но отмечал, что лишь 6% пользователей компании подверглись атакам в целях установки майнеров за прошедшую половину 2017 года.

Денис Легезо. — Распространение через открытые ftp-сайты — это один из методов доставки этого вредоноса жертвам. Второй метод — инфицированные дистрибутивы (установочный файл с программой). — РБК на сайтах с бесплатным ПО. Функциональность у этой заразы простая — автоматически запуститься, когда пользователь входит в систему, и начать потреблять ресурсы

чужого процессора для добычи криптовалюты».

«Код безопасности» разрабатывает линейку продуктов, предназначенные для защиты государственных информационных систем, обнаружения и предупреждения вторжений, защиты государственной тайны. Среди клиентов компании, согласно ее сайту, — Министерство обороны, Федеральная служба охраны, Генеральная прокуратура, Министерство внутренних дел, Центральный банк России. Компания входит в холдинг «Информзащита», выручка которого в 2016 году составила 6,8 млрд руб. Показатели за 2017 год еще не раскрывались.

Ранее компания Check Point сообщала, что во втором полугодии 2017 года от незаконного майнинга пострадала каждая пятая компания в мире. Самыми распространенными валютами для скрытого майнинга являются Monero (XMR) и Zcash, сообщили в «Лаборатории Касперского».

Громкие случаи

Один из самых громких случаев — заражение такими вирусами около 200 тыс. компьютеров в мае 2017 года, когда злоумышленникам удалось заработать на этом более \$1 млн. В декабре прошлого года появилась информация о вирусе Digmine, который распространялся через Facebook Messenger. На зараженные компьютеры устанавливалось ПО и расширение Chrome для майнинга Monero. Кроме того, в сентябре прошлого года компания ESET сообщила о новом мошенническом способе майнинга без ведома пользователя, когда в рекламные баннеры в интернете вставляются вредоносный код, запускающий процесс добычи криптовалют прямо в браузере при заходе на сайт. Похожий способ несанкционированного пользователем майнинга обнаружили в январе 2018 года на YouTube. Код майнера Coinhive нашли в рекламных баннерах на видеохостинге.

В феврале этого года стало известно, что более чем на 4 тыс. интернет-сайтов по всему миру, включая британские, австралийские и американские правительственные интернет-ресурсы, присутствовал майнер криптовалюты, который содержался в коде скрипта преобразования текста в речь. Майнер использовал до 40% вычислительных мощностей посетителей.

Человеческий фактор

«Самый логичный сценарий распространения вируса — случайное занесение майнера на открытый для всех сервер в надежде на то, что клиенты, скачивающие ПО, вместе с файлом сами установят майнер к себе в сеть», — поясняет Алексей Лукацкий. По его словам, владельцы вируса-майнера могут даже не знать, кого они заразили. «Если же они знают, то рассчитывают, что клиенты изначально доверяют компании по информационной безопасности и даже не будут проверять файлы, скачиваемые с доверенного ftp-сервера», — говорит Лукацкий.

В «Код безопасности» утверждают, что специально разместили на сервере вредоносные файлы. «На нашем ftp-сервере в разделе «Демо-версии» размещаются различные образцы зловредных файлов для проверки функциональности наших программных и программно-аппаратных продуктов. Ftp-сервер, содержащий подобные файлы,

находится в изолированном от основной инфраструктуры сегменте. Подобная практика применяется практически всеми производителями средств защиты информации. Такова специфика нашей работы: поскольку мы занимаемся информационной безопасностью — заказчики просят временно размещать образцы зловредного ПО для проверки функциональных возможностей и качества работы наших продуктов», — передал РБК через пресс-службу директор по информационным технологиям «Кода безопасности» Илья Евсеев.

При этом вредоносные файлы оказались не только в разделе с демо-версиями программ. После обращения РБК в компанию за комментарием весь раздел с продуктами компании на ftp-сервере перестал открываться. Причину появления в нем вредоносных файлов представитель компании назвал недоразумением. «Видимо, имела место ошибка, связанная с человеческим фактором: специалист мог поторопиться и положить файлы не в ту папку», — пояснил он, добавив, что «Код безопасности» проводит проверку сервера, после чего он будет работать в нормальном режиме.

«Чтобы исключить описанную выше ошибку, мы сейчас проводим проверку содержимого ftp-сервера. После ее завершения раздел будет

работать в штатном режиме. Файлы будут помещены в специальные папки, которые будут доступны только клиентам, запросившим такие образцы, после авторизации», — заключили в компании.

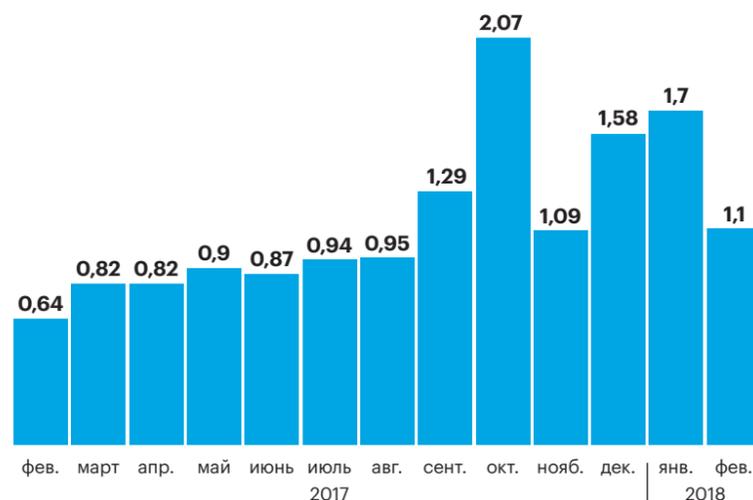
Наказание за тайный майнинг

Опрошенные РБК эксперты утверждают, что за сознательное размещение вредоносных файлов на корпоративном сервере сотрудникам компании может грозить уголовная ответственность. «Вне зависимости от того, в каких целях вредоносный софт был размещен на сайте разработчика, в благих или корыстных, данное деяние может быть квалифицировано как распространение вредоносных компьютерных программ, поскольку де-факто размещенные на сайте файлы были доступны для скачивания неограниченному кругу лиц, и состав преступления в конкретном случае достаточно очевиден. В соответствии со ст. 273 УК («Создание, использование и распространение вредоносных программ для ЭВМ») за подобное предусмотрено уголовная ответственность», — говорит исполнительный директор HEADS Consulting Никита Куликов. Максимальное наказание по этой статье — семь лет лишения свободы.

Куликов отмечает, что субъектом применения ответственности могут быть только конкретные физические лица, а не вся компания. «В качестве юридического лица привлечь разработчика к ответственности не выйдет — необходимы следственные мероприятия, в ходе которых нужно будет установить лицо или группу лиц, ответственных за принятие решения о размещении в открытом доступе вредоносного софта и непосредственно совершивших данное преступление. Сделать это крайне сложно, тем более в данной ситуации идет речь об организации, разрабатывающей софт для спецслужб, так что я не удивлюсь, если никаких последствий для разработчика и конкретных лиц, ответственных за размещение вредоносных программ, не последует, в лучшем случае этот софт с сайта будет удален. Опять же нельзя исключать варианта, что на деле состав преступления отсутствует и разработчик сам является жертвой киберпреступников и использует не самую удачную отговорку для того, чтобы скрыть этот факт, способный нанести вред его репутации», — говорит Никита Куликов.

«С одной стороны, распространение вредоносных программ является уголовно наказуемым деянием согласно ст. 273 УК. С другой — доказать вредоносность криптомайнера не так просто,

Доля компьютеров АСУ, атакованных программами для майнинга криптовалют*, %



* Данные получены с защищаемых продуктами «Лаборатории Касперского» компьютеров АСУ. Атакующими считаются те компьютеры, на которых в течение отчетного периода хотя бы один раз сработали защитные решения компании.

Источник: «Лаборатория Касперского»

так как он не предназначен для несанкционированного уничтожения, блокирования, модификации, копирования компьютерной информации или нейтрализации средств защиты компьютерной информации, что является основным квалифицирующим признаком в Уголовном кодексе. Да и

наличие злого умысла в данном случае, скорее всего, отсутствует. Но только анализ криптомайнера позволит сделать вывод о его функциях и вредоносной составляющей, что уже может послужить причиной для дальнейшего расследования», — говорит Алексей Лукацкий. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Почему при подборе сотрудников стали отказываться от задач и опросников

Тесты остались без места

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
СВЕТЛАНА РОМАНОВА

Рекрутеры по всему миру используют при отборе соискателей тесты и опросники — они позволяют измерить и классифицировать то, что невозможно обчислить — человеческую личность. Какие риски скрывает такой подход?

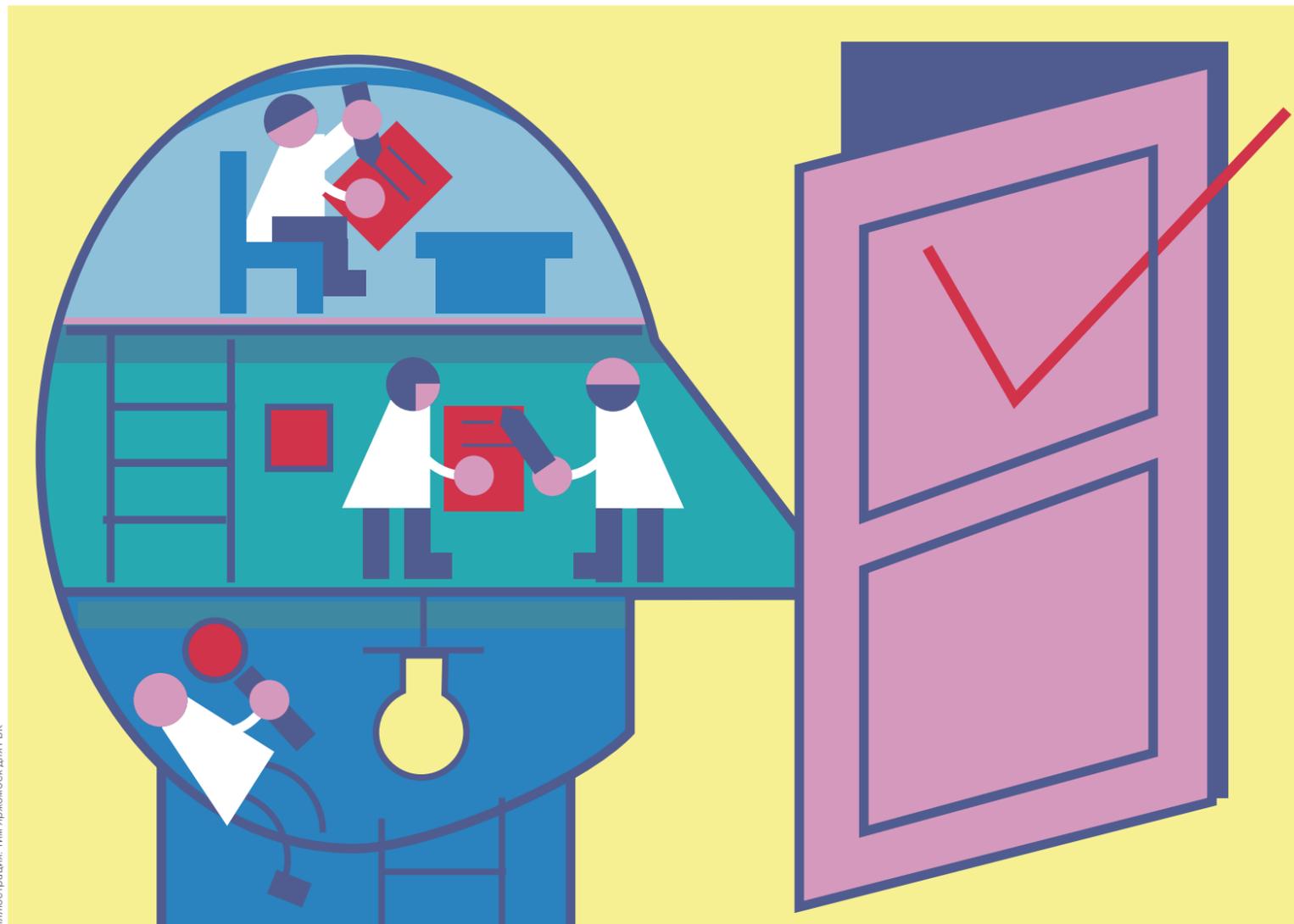
«Сколько мячиков для гольфа поместится в Boeing 747?», «Как не погибнуть в блендере, если ты уменьшился до размеров монеты и упал в него?», «Сколько в мире настройщиков пианино?». Еще несколько лет назад кандидатам на работу в крупнейших корпорациях мира вроде Google и Microsoft нередко приходилось на собеседованиях отвечать на такие вопросы, демонстрируя гибкость ума и эрудицию.

Причина популярности тестов и опросников очевидна — это попытка справиться с субъективностью кадровиков. По данным генерального директора российского представительства консалтинговой компании SHL Russia & CIS Ирины Зариной, в России тестирование соискателей и сотрудников сейчас используют более половины крупных и средних компаний, а в развитых странах их доля еще больше — 80% всех компаний. При найме компании применяют более десятка разных типов тестов — личностные, когнитивные, тесты на эмоциональный интеллект, эрудицию, конкретные навыки и др. «С каждым годом количество компаний в России, которые используют инструменты объективной оценки, заметно увеличивается», — говорит Зарина.

Однако опыт HR-менеджеров и исследования по всему миру показывают, что многие популярные виды тестов начали вызывать скепсис: ИТ-компании отказываются от практики брейнтизеров — задач и неординарных вопросов на логику. Психологи критикуют один из самых популярных в мире тестов — так называемый идентификатор типов Майерс — Бриггс, позволяющий определить ключевые черты личности соискателя, да и в целом сомневаются, что психологические тесты могут быть полезны кадровикам.

По следам Эмпедокла

В 2000-е годы тесты превратились в один из самых популярных инструментов кадровиков. Вера в то, что они помогают отбирать кандидатов с высокой точностью, крепла по мере того, как росло число публикаций, критикующих обычные устные собеседования. В 2000 году психологи Университета Толедо опубликовали громкое исследование: выяснилось, что кадровики обычно составляют впечатление о кандидате в первые 10 секунд собеседования



(то есть оценивают его внешний вид, мимику, жесты и манеру говорить), а остальное время тратят на то, чтобы убедить себя в правоте своих выводов.

В начале 2000-х ИТ-компании активно использовали практику брейнтизеров — неординарных заданий на логику. Например, кадровики Google ошарашивали соискателей вопросами и заданиями: «Почему канализационные люки круглые?», «Разработайте план эвакуации Сан-Франциско», «Какую бы плату вы попросили за то, чтобы помыть все окна в Сиэтле?»

Непростые вопросы разошлись по интернету и успели превратиться в часть имиджа ИТ-гигантов, тем неожиданнее прозвучали слова вице-президента Google по персоналу Ласло Бока, который в 2013 году сообщил, что руководство компании начинает борьбу с этой практикой. Бок признался, что единственная причина популярности опросников в том, что они позволяют кадровикам чувствовать себя умными и современными.

Установить это помогли большие данные: кадровики Google сопоставили ответы принятых на работу кандидатов с эффективностью их работы и поняли, что правильность ответов не коррелирует с дальнейшими успехами. При этом анализ данных выявил полезность вполне традицион-

ного инструмента — структурированного поведенческого интервью. В ходе такого интервью кадровик расспрашивает кандидата о проблемных ситуациях на прежних местах работы, пытается выяснить, какая задача перед ним стояла, что именно он предпринял и каких результатов в итоге достиг.

Шумиха вокруг брейнтизеров подвела компании к более широкому вопросу: насколько эффективны любые тесты, оценивающие соискателя. Одним из самых популярных типов тестов являются личностные — если еще в 2010 году в США их применяли 50% рекрутеров, то к 2015 году их

доля возросла до 62%. Например, 88% компаний из списка Fortune 500 применяют так называемый идентификатор типов Майерс — Бриггс. Участников оценивают по четырем шкалам, у каждой из которых два полюса: экстравертность и интровертность, ощущение и интуиция, мышление и чувство, суждение и восприятие. Комбинация значений позволяет определить набор ключевых характеристик личности.

Однако подсчеты, опубликованные в 2013 году психологом Фрэнком Шмидтом из Университета Айовы, показали, что личностные тесты — один из самых неточных инструментов. Шмидт

подсчитал, насколько результаты тестов и некоторых других способов оценки соискателя, которого в дальнейшем приняли на работу, коррелируют с оценкой кадровиками его рабочих качеств. Точность корреляции Шмидт представил в виде коэффициентов от 0 до 1. Выяснилось, что самый ненадежный показатель — опыт работы (коэффициент — 0,13), за ним следуют личностные тесты (до 0,22). Тесты на эмоциональный интеллект и рекомендации с прежних мест работы оказались ненамного лучше — их коэффициенты 0,24 и 0,26 соответственно. Гораздо точнее работает тестирование сотрудника на честность

Любимые вопросы предпринимателей-звезд соискателям

Тони Шей,
Zappos

«По шкале от 1 до 10 насколько вы странный?» Шей оценивает не сам ответ, а реакцию на него, но признает, что не любит крайних оценок.

Илон Маск,
Tesla

«Вы стоите на поверхности Земли. Вы проходите километр на юг, километр на запад и километр на север, в конечном итоге оказавшись в отправной точке. Где вы?»
На Северном полюсе.

Петер Тиль,
венчурный инвестор

«Расскажите мне о том, что является правдой, но с чем никто не согласен». Это тест на оригинальность мышления, главное — найти хоть какой-то ответ.

Ричард Брэнсон,
Virgin Group

«Чего не хватает в вашем резюме?» Британский миллиардер не любит стандартных собеседований и ждет, что соискатель его удивит.

(0,46) и когнитивные способности (0,65). «По точности результатов идентификатор типов Майерс — Бриггс находится где-то между гороскопом и кардиограммой», — язвит известный американский психолог, профессор Уортонской школы бизнеса Адам Грант.

Критикуя личностные тесты, публицисты обращают внимание на то, что многие из них построены на представлениях, которые бытовали в эпохи, когда о научной психологии и речи не шло. Тест DISC, разновидностями ко-

ациональный интеллект. Задача этих тестов — более скромная, чем у личностных: выявить, в какой степени соискатель понимает эмоции окружающих, насколько ему свойственны эмпатия и умение вдохновлять личным примером. Однако и они не дают объективной картины: соискатели склонны переоценивать собственные социальные качества, и это отражается на результатах тестов. Исследование, проведенное в 2012 году психологами Школы менеджмента им. Ротмана (Ка-

чевидны». Дополнительно Носакова разочаровало то, что психологические тесты большинства кандидатов показывали вполне средние, мало чем отличающиеся результаты.

Наталья Сторожева, генеральный директор Центра развития бизнеса и карьеры «Перспектива», приводит историю башкирского сельскохозяйственного холдинга, финдиректор которого загорелся идеей тестового отбора на вакансию аналитика в своем отделе и лично разработал задания для соискателей на основе реальных кейсов из работы компании. В течение двух месяцев рекрутер провел более 20 интервью с кандидатами, но прорваться через тест и дойти до собеседования с финдиректором смогли только три человека. «Эти трое были действительно великоплены, но их амбиции и зарплатные ожидания не соответствовали вакансии. По сути это были «маленькие финдиректоры», а не аналитики. Руководитель негодовал: за два месяца всего три кандидата, да и те неподходящие!» — вспоминает Сторожева.

Рекрутер понимала, в чем проблема: тест был слишком сложным, но убедить в этом финдиректора не получалось. Пришлось пойти на хитрость: воспользовавшись очередной командировкой финдиректора, рекрутер посадила за выполнение этого теста весь финансовый департамент, объяснив это составлением обучающей программы для HR-департамента. После теста участники эксперимента попросили оценить эффективность этого испытания для реальной работы сотрудников департамента. Когда финдиректор ознакомился с отзывами подчиненных и результатами тестов, он согласился пересмотреть алгоритм проведения собеседований. Тест стали

давать после личных встреч кандидатов с руководителем, затем существенно упростили — а потом и вовсе отменили. «Финдиректор признал: тесты и реальная работа — это не одно и то же», — говорит Сторожева.

Юлия Торина, ведущий консультант по подбору персонала Kelly Services CIS, напоминает, что наиболее эффективны тесты на конкретные навыки: «Профессиональные тесты достаточно объективны и ускоряют процесс рекрутинга». При этом в оценке кандидата должны участвовать одновременно и кадровик, и специалист по тому направлению работы, на которое рассматривают соискателя. В своем исследовании Фрэнк Шмидт выявил тип анкетирования соискателя, который предсказывает его полезность гораздо точнее всех прочих (коэффициент корреляции — более 0,71). Это так называемый мультишкальный тест,

включающий в себя и личностную оценку, и логические задачи, и вопросы на определение когнитивных способностей; сочетающий самостоятельную оценку сотрудником своих навыков с их независимой оценкой специалистами.

Наконец, самое важное требование — тесты не должны рассматриваться как единственный или самый важный инструмент отбора. «Из каждого правила всегда существуют исключения, поэтому результаты тестов, особенно психологических, не могут со стопроцентной гарантией показать, подходит ли соискатель на ту или иную позицию», — признает Михаэль Гермерсхаузен, управляющий директор рекрутинговой компании Antal. Все опрошенные

Непростые вопросы превратились в часть имиджа ИТ-гигантов. Тем неожиданнее прозвучали слова вице-президента Google по персоналу Ласло Бока, который в 2013 году сообщил, что руководство компании начинает борьбу с этой практикой. Бок признался, что единственная причина популярности опросников в том, что они позволяют кадровикам чувствовать себя умными и современными

того пользуются 70% компаний из списка Fortune 500, заключается в следующем. Участникам теста предлагают несколько наборов слов, цветов или картинок и просят, например, выбрать слово, которое описывает кандидата точнее всего — тихий, сердитый, громкий, спокойный; или один из четырех геометрических узоров. Тест, который якобы позволяет выявить главные черты личности соискателя, построен на созданной еще древнегреческим философом Эмпедоклом модели, согласно которой все люди делятся на четыре типа в зависимости от того, какая стихия в них преобладает. С точки зрения современной психологии, эта модель далека от науки.

Лжецы поневоле

Волна критики в адрес тестов заставила медиа заново открыть для себя вышедшую еще в 2005 году книгу журналистки Энни Пол под названием «Кульм личностных тестов: как тесты губят образование наших детей, портят управление в компаниях и разрушают наше понимание себя». Одна из основных мыслей книги — личность слишком многообразна, чтобы пытаться разобрать ее по косточкам с помощью нескольких страничек анкеты.

Это мнение разделяют кадровики некоторых российских компаний. «В HR бесполезны психологические тесты, — считает руководитель департамента по работе с персоналом инвестиционной компании QBF Светлана Белодед. — Их основной недостаток в том, что они не дают достоверной картины, а показывают настрой человека здесь и сейчас». Например, если соискатель приехал в компанию в переполненном вагоне метро, тест может показать, что перед нами нервный, неуравновешенный и агрессивный человек.

Схожие проблемы возникают и при использовании кадровиками других видов опросников — в частности, тестов на эмо-

нада) и Маастрихтского университета (Нидерланды), показал, что соискатели, склонные переоценивать свое обаяние и сознательность, в целом работают хуже, чем те, кто более скромнее в оценке собственных качеств.

Точность тестов во многом зависит и от того, как именно они проводятся. «В российских компаниях тестирование чаще всего проводят неспециалисты, кандидата погружают в стрессовую, нервную ситуацию и провоцируют его на защитные реакции», — отмечает Екатерина Стародубцева, директор и совладелица рекрутингового агентства HURMA Recruitment. Этот фактор негативно влияет на точность прогнозов, даже если речь идет не о психологических анкетах, а о тестах на эрудицию и конкретные навыки.

Наконец, с наиболее популярными тестами, которыми пользуются кадровики, та же беда, что с обычными тестами IQ или тестами ЕГЭ: лучшие результаты показывают те, кто на них натаскан. Для этого существуют специальные приложения, например JobFlare. «Эффективность стандартных тестов для соискателей технических вакансий стремится к нулю — вопросы быстро попадают в сеть, и люди приходят с готовыми ответами», — говорит Полина Русакова, HR-директор ИТ-компании BestDoctor.

Некоторые российские компании, попробовав тесты, убедились в их полной непродуктивности. «Три года назад мы ввели практику психологического и профессионального тестирования, но быстро от нее отказались, — рассказывает Иван Носаков, директор по персоналу и организационному развитию девелоперской группы «Сити-XXI век». — Дело в том, что полноценное тестирование занимает около двух часов, далее требуется время на интерпретацию результатов и разъяснение руководству, что эти результаты значат. Процесс долгий и утомительный, результат и польза не

С наиболее популярными тестами, которыми пользуются кадровики, та же беда, что с обычными тестами IQ или тестами ЕГЭ: лучшие результаты показывают те, кто на них натаскан. Для этого существуют специальные приложения, например JobFlare

давать после личных встреч кандидатов с руководителем, затем существенно упростили — а потом и вовсе отменили. «Финдиректор признал: тесты и реальная работа — это не одно и то же», — говорит Сторожева.

Тесты и протесты

Признавая, что у тестов есть ряд минусов, специалисты по HR не советуют полностью отказываться от этого инструмента. Чтобы тесты приносили результаты, в работе с ними надо соблюдать несколько важных условий.

Первое — никаких общих для всех вакансий анкет и задач. «Известен кейс компании, которая давала один и тот же математи-

Тесты в цифрах

Более

50%
отечественных и 80% мировых компаний применяют тесты для оценки сотрудников и соискателей,

69%
российских компаний среди использующих тесты применяют их для найма сотрудников (остальные — для отбора сотрудников для работы над новыми проектами)

80%
компаний, пользующихся тестами, применяют тесты навыков и знаний, 70% от того же числа компаний — личностные опросники,

500
Более \$ млн — объем мирового рынка тестирования в компаниях (рынок складывается в основном из услуг компаний, разрабатывающих тесты, — SHL, Hogan Development Survey, Multi-Health Systems, Captevrix и др. — и услуг внешних рекрутеров, подбирающих в компании персонал с помощью тестирования)

0,22 — точность прогнозов эффективности сотрудников на основании личностных тестов (по шкале от 0 до 1).

Источники: SHL Russia & CIS, The Wall Street Journal, Harvard Business Review

РБК кадровики признались, что на практике работодатели то и дело закрывают глаза на результаты тестов, если кандидат кажется им подходящим по всем другим параметрам.

Если же набившие оскомину вопросы от Google все-таки прозвучат, то стоит запомнить, что в «Боинг» поместится около 23 млн мячиков для гольфа; будь вы монетой, можно лечь на дно миксера и ждать, пока он остановится, а в мире около 70 тыс. настройщиков пианино. ▀

Российский рынок транспорта: новые возможности для международного сотрудничества

20 марта, Paris Nord Villepinte



О чем:

Российская экономика представляет огромные возможности для роста торговли и международного сотрудничества. В 2017 году общий объем национальных экспортно-импортных операций увеличился на 20%. Растущий спрос стимулирует развитие новых международных партнерских отношений в области транспорта и логистики.

Как монетизировать благоприятную ситуацию на рынке и создать долгосрочные конкурентные преимущества? Представители государственных органов власти, а также ведущие российские и международные транспортные и логистические компании в формате дискуссии представят новые возможности и проекты для международного сотрудничества.

Программа: Лариса Каграманян – lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова – agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/sitleu/

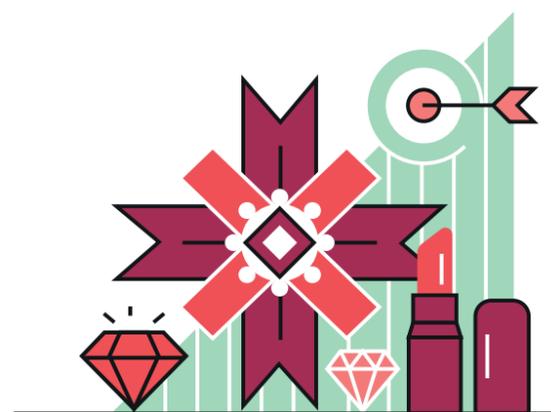
*СИТЛ, Пари Нор Вилепант

2018 год Реклама 18+

Женское лидерство 2018

При регистрации укажите кодовое слово «лидерство» и получите скидку 15%*

6 марта, Арт-Пространство, Фотофактура



О чем:

Должна ли женщина-руководитель перенимать мужскую модель поведения, чтобы стать эффективным лидером? Существуют ли в принципе «мужские» и «женские» типы лидерства?

В рамках конференции наши героини поделятся своими историями успеха, рецептами лидерских качеств, поговорим об инструментах женского влияния и механизмах «мужского» движения к поставленным целям.

Программа: Юлия Веселова – jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова – agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/womenconf/

*Акция действует до 05.03.18

2018 год Реклама 18+