

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
14 февраля 2018  
Среда  
№ 27 (2751)



**Михаил Дмитриев,**  
сотрудник Института  
общественных наук РАНХиГС

Как заставить  
государство работать  
быстрее и лучше

МНЕНИЕ, С. 9 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 13.02.2018

1226,92 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 13.02.2018, 20.00 мск

\$62,54 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 02.02.2018

\$449,8 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
13.02.2018

\$1= ↓  
₽57,77

€1= ↓  
₽71,17

ТОРГОВЛЯ ФТС опубликовала данные об импорте сельхозпродукции

## Россия расширяет иностранное меню



После отмены эмбарго на поставки из Турции на полки магазинов возвращаются турецкие томаты

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

**В 2017 году Россия впервые с начала санкционных войн увеличила импорт сельхозпродукции. Рост был обусловлен укреплением рубля, а также отменой эмбарго на поставки продуктов из Турции.**

Импорт сельхозпродукции в Россию в прошлом году увеличился

как в натуральном, так и денежном выражении, подсчитал РБК на основе статистики Федеральной таможенной службы. В 2017 году в Россию было ввезено 21,5 млн т продовольственных товаров и сырья (кроме текстильного) на сумму \$28,8 млрд. Это больше аналогичных показателей 2016 года на 6 и 15% соответственно. Увеличение импорта продукции АПК подтверждают и данные Минсельхоза: по его информации, в январе—ноя-

бре 2017 года Россия импортировала сельхозтоваров на \$25,7 млрд, что почти на 16% больше, чем за аналогичный период предыдущего года.

Увеличение импорта сельхозпродукции отмечено впервые с 2014 года, когда в отношении целого ряда стран Россия ввела продуктовое эмбарго. По итогам 2014 года, по информации Федеральной таможенной службы, Россия импортировала 25 млн т

продовольствия и сельхозсырья на сумму \$39,9 млрд. Уже в следующем году импорт снизился на 15% в натуральном выражении, до 21,4 млн т, и на 33% в денежном, до \$26,7 млрд. В 2016-м снижение продолжилось — до 20,3 млн т и \$25 млрд соответственно.

В 2017-м увеличился импорт практически всех крупных товарных категорий, свидетельствует таможенная статистика.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ИССЛЕДОВАНИЕ

## Проблемные активы выросли до 3,8 трлн руб.

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

**Ключевой риск для российского банковского сектора — растущая проблемная задолженность, заявили представители АКРА. Одновременно растет доля государства в банковской системе и замедляются санационные процессы, отмечают эксперты.**

В банковской системе России продолжает расти объем безнадежных проблемных активов — за последние годы он вырос более чем вдвое, следует из данных российского рейтингового агентства АКРА. «Цифра увеличилась с 1,6 трлн руб. на 2014 год до 3,8 [трлн руб.] на текущий момент», — заявил руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук на совместной конференции агентства и Московской биржи. По его словам, эти кредиты относятся к пятой категории качества, по которым банки должны создавать 100-процентные резервы. При этом общий объем кредитов с просроченной задолженностью на конец 2017 года составил 6,5 трлн руб.

По словам Лукашука, ситуация на рынке привела к «длительному структурному кризису, в котором большая часть корпоративных заемщиков чувствует себя хуже». При этом финансовое положение заемщиков, попавших в категорию проблемных, за исключением редких случаев, не восстанавливается.

По данным ЦБ, в 2017 году объем просроченной задолженности по корпоративному портфелю увеличился на 3,9%, по розничному — сократился на 0,4%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0374  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



ФОТО: Павел Головкин/АР

Для российских военных в Сирии наличие у боевиков сложных БПЛА и обученных специалистов могло стать неприятным сюрпризом, считают эксперты. На фото: дроны, захваченные при отражении атаки с 5 на 6 января

**СИРИЯ** Новогодний обстрел российской базы Хмеймим был совершен с дронов

# Беспилотный налет

ИННА СИДОРКОВА

**В новогоднюю ночь с 31 декабря 2017-го на 1 января 2018 года боевики атаковали российскую авиабазу Хмеймим в Сирии при помощи восьми беспилотников, выяснил РБК. Ранее Минобороны сообщало, что база подверглась обстрелу из минометов.**

## Беспилотники вместо минометов

Новогодняя атака на российскую авиабазу Хмеймим (сирийская провинция Латакия) была проведена с использованием беспилотников, а не минометов, рассказал РБК источник в Минобороны и подтвердил источник, близкий к Генштабу. Ранее Минобороны и газета «Коммерсантъ» сообщали, что российскую базу обстреляли из минометов.

В ночь с 31 декабря 2017 года на 1 января 2018 года боевики атаковали российскую авиабазу Хмеймим с помощью беспилотников, подтвердил РБК источник, близкий к администрации президента. «В атаке участвовали восемь дронов. Все произошло в период примерно с 2:00 до 2:20 по московскому времени», — сказал источник РБК в Минобороны. Собеседник, близкий к Генштабу, это подтвердил.

«В момент нападения БПЛА системы РЭБ (радиоэлектронной

борьбы. — РБК) не работали, чтобы не мешать полетам авиации», — рассказал источник в Минобороны. В результате атаки погибли два человека, дроны повредили четыре самолета и два вертолета, сдетонировал склад с боеприпасами, добавил он.

Минобороны на запрос РБК не ответило. Позднее во вторник ведомство выпустило пресс-релиз, в котором опровергло «сообщения об обстреле авиабазы «Хмеймим» в Сирии».

Боевые БПЛА наиболее активно использовала в Сирии и Ираке запрещенная в России террористическая организация ИГ. С помощью одной из таких атак в октябре 2017 года был подорван склад боеприпасов на стадионе в сирийском Дейр-эз-Зоре

3 января газета «Коммерсантъ» со ссылкой на военно-дипломатические источники сообщила, что 31 декабря российская авиабаза Хмеймим подверглась минометному обстрелу со стороны радикальных исламистов. По информации «Коммерсанта», были уничтожены как минимум семь самолетов: четыре фронтовых бомбардировщика Су-24, два многоцелевых истребителя Су-35С

и военно-транспортный самолет Ан-72. По данным издания, ранения могли получить более десяти военнослужащих.

На следующий день в Минобороны рассказали, что 31 декабря «с наступлением темного времени суток» база Хмеймим действительно подверглась «внезапному минометному обстрелу мобильной диверсионной группой боевиков». В результате двое российских военнослужащих погибли, сообщили в ведомстве. При этом

ник запаса Виктор Мураховский, атака привела к потерям, так как российские военные не ожидали, что в распоряжении боевиков есть высокотехнологичные БПЛА. При этом ранее террористы уже использовали беспилотники, напомнил военный эксперт. «Обычно использовалось менее смертоносное снаряжение. Брали просто коммерческий китайский беспилотник грузоподъемностью 1,5 кг со встроенной камерой, подвешивали ручную гранату, по этой же камере наводили на цель и использовали простейшую систему сброса», — пояснил Мураховский.

Отключение систем РЭБ во время полетов российской авиации Мураховский назвал «обычной практикой». «Когда самолеты идут на вылет с использованием навигационной системы, то подавляющая эти сигналы система РЭБ выключается. Но на этот период усиливается состояние дежурных средств ПВО», — подытожил военный эксперт.

## Вторая атака

Спустя несколько дней после атаки в ночь на 1 января боевики вновь попытались с помощью беспилотников напасть на российские базы — на этот раз не только на Хмеймим, но и на Тартус. 8 января Минобороны сообщило, что в ночь с 5 на 6 января боевики атаковали российские базы в Сирии 13 беспилотниками. Семь из них были

информацию «Коммерсанта» о «фактическом уничтожении» семи российских военных самолетов на авиабазе Хмеймим в Минобороны назвали «фейком».

Ни одна террористическая группировка до сих пор не взяла на себя ответственность за произошедшее.

Как предположил в разговоре с РБК главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полков-

уничтожены ракетно-пушечными комплексами «Панцирь», а остальные российские специалистам из подразделений радиоэлектронной борьбы удалось взять под свой контроль, сообщало ведомство. Позже БПЛА, которые российским военным удалось взять под контроль, были продемонстрированы журналистам в здании Минобороны на Фрунзенской набережной.

12 января Минобороны опубликовало видеозапись уничтожения склада беспилотников в провинции Идлиб. Там хранились и оснащались ударные дроны наподобие тех, с помощью которых в ночь на 6 января террористы попытались атаковать Хмеймим. «Ударом высокоточного артиллерийского боеприпаса «Краснополь» (управляемый артиллерийский снаряд, наводимый на цель с помощью лазерного целеуказателя. — РБК) склад беспилотников уничтожен», — заявили в министерстве.

### Война дронов

Боевые БПЛА наиболее активно использовала в Сирии и Ираке запрещенная в России террористическая организация ИГ. С помощью одной из таких атак в октябре 2017 года был подорван склад боеприпасов на стадионе в сирийском Дейр-эз-Зоре, говорит основатель группы расследователей Conflict Intelligence Team (CIT) Руслан Левиев.

Левиев отметил, что при атаке на Хмеймим, по всей видимости, использовались более сложные БПЛА самолетного типа. «Это уже не готовые коптеры, которые дорабатывают для сброса гранат, это более мощное и продвинутое вооружение», — подытожил собеседник РБК. Подобные БПЛА применяла иракская полиция, а также группировка «Хезболла» в Сирии.

«Вероятно, наши военные не ожидали, что в такой стране, как Сирия, которая не относится к числу высокотехнологичных и развитых, найдутся специалисты по дронам. Тем не менее развитие современных технологий и интернета позволяют при должном усердии, даже не обладая большим производством, разрабатывать сложные беспилотники, способные летать на длительные расстояния в автономном режиме», — отметил Левиев.

С учетом угрозы атак беспилотников на российских военных объектах за рубежом должны быть приняты дополнительные меры безопасности, считает военный эксперт, полковник запаса Андрей Паусов. Речь идет о выставлении войсковых расчетов ПВО с тепловизорами, вооруженных спаренными пулеметами и ПЗРК, пояснил он.

«Если возможно, необходимо также установить аэростатные заграждения, проводить постоянное сканирование эфира на частотах управления и передачи данных БПЛА с их немедленным подавлением», — добавил военный эксперт. Кроме того, необходимо рассредоточить технику и личный состав, ежедневно менять позиции, оборудовать рубежи дымопуска и вооружить их дымовыми шашками с контрастными дымами, сказал Паусов, отметив, что эти меры самые простые и требуют относительно небольших затрат. ■

**ТРАГЕДИЯ** Обнародованы первые данные «черного ящика» разбившегося Ан-148

# МАК обвинил в катастрофе датчики скорости

ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**По предварительным данным, возможной причиной катастрофы Ан-148 стало обледенение приемников полного давления, которые определяют скорость лайнера. Это, как считают в МАКе, могло привести к тому, что экипаж направил машину вниз.**

### Разошлись показания

Комиссия Межгосударственного авиационного комитета (МАК) расшифровала и предварительно проанализировала данные одного из «черных ящиков» разбившегося Ан-148, говорится в сообщении МАКа. Как считают в комитете, изучение показаний бортового параметрического самописца позволяет предположить, что к крушению, в котором погиб 71 человек, привело обледенение приемников полного давления (ППД), которое исказило показания скорости воздушного судна.

«Фактором развития особой ситуации в полете могли стать неверные данные о скорости полета на индикаторах пилотов, что, в свою очередь, видимо, было связано с обледенением приемников полного давления при выключенном состоянии систем их обогрева», — говорится в сообщении комитета.

Обогрев всех трех приемников полного давления, собирающих данные о давлении воздуха, действующем на самолет во время полета, был выключен, отметили в МАКе. При этом во время 15 предыдущих рейсов пилоты разбившегося Ан-148 включали обогрев. Как сообщает МАК, после отрыва от земли, на высоте 130–150 м пилоты Ан-148 «Саратовских авиалиний» включили автопилот. На высоте 550 м была завершена уборка закрылков.

«Особая ситуация» в самолете начала развиваться примерно через 2 минуты 30 секунд после взлета. Тогда системы лайнера впервые зафиксировали расхождение в показаниях скорости от двух модулей воздушных параметров — основного и резервного. В этот момент самолет находился на высоте около 1,3 тыс. м и летел со скоростью 465–470 км/ч, выяснили эксперты.

Примерно через 25 секунд расхождения в этих данных достигли порядка 30 км/ч. «Появилось разовое сообщение экипажу: «Приборная — СРАВНИ», — говорится в сообщении МАКа. Такое же сообщение было зарегистрировано снова примерно через 50 секунд: по данным первого прибора скорость росла, а по данным второго — падала. Тогда самолет, по информации специалистов, уже на-

ходился на высоте около 2 тыс. м. После этого экипаж отключил автопилот. Весь дальнейший полет проходил в ручном режиме.

В течение примерно 50 секунд после отключения автопилота полет проходил на высоте 1700–1900 м. После этого, при сохранении значений скорости от основного модуля 0 км/ч, начали интенсивно падать значения скорости от резервного — до 200 км/ч и ниже.

Самолет был переведен в интенсивное снижение с углами тангажа на пикирование 30–35 градусов. В момент столкновения с землей угол тангажа составлял около 30 градусов, а за 4–5 секунд до столкновения у самолета стал развиваться правый крен, который достиг 25 градусов, завершает картину катастрофы МАК.

### «Потеря информации о скорости»

Катастрофа с таким же самолетом Ан-148 в Белгородской области в 2011 году была тоже связана «с потерей информации о скорости», напомнил РБК заслуженный летчик-испытатель ЛИИ им. Громова Владимир Бирюков. Из-за заниженных показаний пилоты превысили максимальную допу-

Катастрофа с таким же самолетом Ан-148

в Белгородской области в 2011 году была тоже связана «с потерей информации о скорости».

Из-за заниженных показаний пилоты превысили максимальную допустимую скорость, что привело к так называемому флаттеру (самопроизвольной сильной вибрации корпуса) и разрушению самолета в воздухе

стимулю скорость, что привело к так называемому флаттеру (самопроизвольной сильной вибрации корпуса) и разрушению самолета в воздухе. Но тогда датчики воздушного давления отказали не из-за обледенения, а из-за конструктивных проблем, которые потом на всех аналогичных бортах должны были устранить, указал Бирюков. Другая похожая авиакатастрофа произошла с Airbus A330 над Атлантическим океаном в 2009 году, говорит Бирюков: «Там тоже было обледенение датчиков».

«В том, что «трубки Пито» (приемники полного давления. — РБК) показывали разную скорость, фатальную роль могла сыграть еще и конструктивная особенность Ан-148. Дело в том, что у этого самолета нет переключателя второго стабилизатора, который есть у Airbus или Boeing. И если на нем падает скорость (а она, согласно

показаниям основного прибора, падала), руль высоты автоматически переключается на пикирование. Это «защита от дурака»: если у тебя упала скорость, самолет автоматом опускает нос, пытаясь разогнать лайнер до нужной тебе скорости. И тут уж как повезет», — пояснил РБК действующий пилот Ан-148 Алексей Емельянов.

«Пилот мог отдать штурвал от себя, чтобы увеличить скорость. А показания скорости оказались заниженными. В результате самолет начал терять высоту на большой скорости», — сказал РБК летчик 1-го класса, командир самолета А320 «Аэрофлота» Андрей Литвинов.

### Отказ от обработки

Обледенение датчиков скорости не связано с противообледенительной обработкой, которую проводят с бортом перед вылетом, уточнил Бирюков. Ранее источник РБК в оперативном штабе расследования сообщал, что командир разбившегося Ан-148 отказался от такой обработки. По словам Емельянова, пилотам не рекомендуют «обливаться» при температуре выше -10 градусов: это позволяет сэкономить.

### Не сработал обогрев

Командир судна мог просто забыть включить обогрев приемника, не исключает Алексей Емельянов. Система обогрева могла отказать, сказал командир А320 Литвинов: «Там есть маленькое отверстие для обогрева, и оно могло забиться. Но на этот случай есть четкие указания, как пилотировать. Нужно разобраться, почему они не были выполнены».

Даже при обледенении датчиков борт могли спасти грамотные действия экипажа, считает заслуженный пилот России Юрий Сытник. На борту есть система воздушных сигналов (СВС), которая собирает данные приемников, фиксирующих статическое давление и скоростной напор воздуха, делает выводы о скорости, высоте и других параметрах, а затем передает информацию на компьютер, управляющий автопилотом. «Это очень важная информация. Если пилот не включает обогрев и датчики обмерзают, сигналы могут быть неверными. Автопилот может принимать неверные решения по управлению самолетом», — пояснил Сытник.

Но помимо основной системы сигналов есть и резервная аварийная, пояснил заслуженный пилот. В этом случае показания приемников не обрабатываются компьютером, а выводятся сразу на приборную панель. «Если между двумя системами возникает расхождение, на автопилот и на показания приборов идет сообщение об ошибке. Сразу срабатывает сигнализация — «Проверь скорость!». Горит сигнал желтого цвета. Это значит, что пилот должен посмотреть на резервные приборы, отключить автопилот, доложить диспетчеру, что у него пропали показания», — рассказывает Сытник. Однако он оговаривается, что не все пилоты сообщают о проблемах на землю: «Это же страшно докладывать — можно получить нагоняй, если ты совершил ошибку и забыл включить обогрев приемников».

По его словам, чаще всего «это ситуация сложная, но еще не аварийная». «Это самое начало развития аварийной ситуации, и если за ним не следуют неверные действия, то людей можно спасти», — добавил Сытник. ■

При участии Дмитрия Серкова

### Экипаж с большим налетом

Уровень подготовки пилотов упавшего самолета не вызывает сомнений, заявлял ранее РБК источник, знакомый с ходом расследования. «Командир Ан-148 Валерий Губанов имел общий налет более 5 тыс. часов, более 2 тыс. часов он налетал на самолетах Ан-148», — сообщил собеседник. Второй пилот Сергей Гамбарян имел 812 часов налета на Ан-148. В год пилот должен иметь порядка 400 часов налета, уточнял в беседе с РБК Емельянов.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Зачем приезжал в Москву президент Палестины

# Махмуд Аббас нашел защиту от пощечин



Владимир Путин заверил Махмуда Аббаса (слева) в том, что Москва сделает все возможное для обеспечения атмосферы стабильности в рамках палестино-израильского диалога, сообщил РБК Хуссейн аш-Шейх

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Авторитет и связи России на Ближнем Востоке делают ее ключевым игроком в решении палестино-израильского конфликта, заявил палестинский министр Хуссейн аш-Шейх. Но без участия США разрешить конфликт по-прежнему невозможно.**

## Новый старт

Палестина приветствует возможное усиление роли Москвы в дипломатическом разрешении палестино-израильского конфликта. Имея давние и хорошие отношения со всеми заинтересованными сторонами, Россия может повлиять на них ради достижения компромиссного решения, основанного на международных нормах, заявил РБК во вторник, 13 февраля, министр по гражданским делам Палестины Хуссейн аш-Шейх. «Присутствие России в регионе способно создать новое видение, новую повестку для решения кон-

фликта. Мы в этом плане полностью доверяем Москве: она имеет авторитет и все виды влияния на ситуацию», — отметил министр.

Аш-Шейх входил в делегацию во главе с президентом Палестины Махмудом Аббасом, посетившую Москву с двухдневным ви-

в формате «три на три». Со стороны Палестины в ней участвовали Аббас, аш-Шейх и министр иностранных дел Рияд аль-Малики, со стороны России — Путин, министр иностранных дел Сергей Лавров и помощник президента Юрий Ушаков.

Палестинское руководство также обвиняет США в попытке оказать влияние на Палестину, используя экономические инструменты. 16 января стало известно, что США заморозили часть своего взноса в бюджет UNRWA (Ближневосточное агентство ООН для помощи палестинским беженцам и организации работ)

зитом. 12 февраля в Кремле Аббас провел переговоры с президентом России Владимиром Путиным.

Как рассказали РБК два собеседника в палестинской дипмиссии, встреча в Кремле проходила

Путин на переговорах подтвердил, что Россия готова расширять свое участие в решении палестинской проблемы «с целью защиты международного права и принятых ООН резолюций», ска-

зал аш-Шейх РБК. На встрече в Кремле обсуждалась возможность трехсторонних переговоров между Путиным, Аббасом и израильским премьером Биньямином Нетаньяху, сказал палестинский министр. Он напомнил, что возможность проведения переговоров в таком формате обсуждалась и раньше, однако Израиль от них уклоняется.

«Российский президент заверил, что Москва готова работать над созданием новой атмосферы для возобновления палестино-израильских переговоров, чтобы ни одна из сторон не продавила свое решение», — подчеркнул аш-Шейх. Ранее советник Аббаса Маджди аль-Халиди в разговоре с ТАСС отмечал, что на встрече в Москве Аббас и Путин обсудят создание принципиально нового механизма урегулирования.

## Замена США

Настаивать на увеличении роли России в урегулировании отношений с Израилем палестинцы начали после декабрьского решения

президента США Дональда Трампа о признании всего Иерусалима столицей Израиля. Палестинцы считают восточную часть Иерусалима столицей своего будущего государства. Аббас на переговорах с Путиным назвал решение Трампа о признании столицы «пощечиной».

После этого недружественного шага Палестина прервала все политические контакты с властями США, подтвердил аш-Шейх. «Действия Вашингтона прямо нарушают решения ООН и международные нормы», — заявил РБК политик. Своей резолюцией 478 в августе 1980 года Совбез ООН отказался признавать суверенитет Израиля над Восточным Иерусалимом, вновь призывая израильтян освободить занятые в 1967 году районы Палестины. В мае 2004 года Генассамблея ООН назвала Восточный Иерусалим «оккупированной Израилем территорией», признав право на него палестинских арабов. Россия решение США по столице осудила.

Палестинское руководство также обвиняет США в попытке оказать влияние на Палестину, ис-

пользуя экономические инструменты. 16 января стало известно, что США заморозили часть своего взноса в бюджет UNRWA (Ближневосточное агентство ООН для помощи палестинским беженцам и организации работ). Вашингтон выделит \$60 млн на 2018 год, выделение еще \$65 млн «будет поддержано до дальнейшего решения», сообщила представитель госдепартамента Хизер Нойерт. США — крупнейший донор агентства, в 2016 году страна выделила UNRWA \$368 млн.

Нойерт объяснила решение Вашингтона необходимостью реформы деятельности UNRWA. Однако до официального объявления президент Трамп говорил, что рассматривает возможность сокращения американской помощи палестинцам из-за их нежелания вести переговоры с Израилем. США также выделяют помощь Палестине через свою организацию по международному развитию (USAID). В 2016 году было выделено \$260 млн. О сокращении этой помощи пока не сообщалось.

#### Равнодействующая сила

Однако, признает аш-Шейх, роль США в процессах на Ближнем Востоке по-прежнему достаточно велика и целиком исключить их из решения палестинской проблемы невозможно. Приоритетом для Палестины является активизация работы «ближневосточного квартета» в составе США, России, ЕС и ООН на принципах равноправия участников и с возможностью расширения его состава.

США заняли произраильскую позицию, российская позиция нейтральна, у Москвы хорошие рабочие отношения с обеими сторонами конфликта, поэтому ее посредничество может быть востребовано, уверен эксперт Института востоковедения РАН Дмитрий Марьясис. При этом, по его словам, ни Израиль, ни Палестина к прямым переговорам пока не готовы.

Более активное участие России будет положительно встречено в регионе, особенно умеренными суннитскими режимами вроде Иордании или Египта, считает профессор Университета Бар-Илан Зеэв Ханин. Однако Россия, по его мнению, не сможет стать полноценной заменой США в качестве ключевого посредника, так как не имеет для этого достаточных дипломатических и финансовых ресурсов. Вероятным итогом, по его словам, станет возвращение Израиля и Палестины к двусторонним переговорам.

На возрастающую роль России как посредника на Ближнем Востоке и в отношениях с Израилем обращает внимание израильская газета The Jerusalem Post. Так, для Израиля Москва стала каналом связи с иранским и сирийским режимом, а для Палестины — в общении с США и Израилем. Роль посредника Путин примерил уже 12 февраля, когда передал Аббасу привет от президента США Дональда Трампа, с которым созвонился незадолго до начала переговоров с палестинским президентом. ■

При участии  
Александра Атасунцева,  
Полины Химшиашвили

#### МНЕНИЕ

## Как Россия и США оказались у опасной черты в Сирии

**Максим Сучков,**  
редактор издания Al-Monitor (США),  
эксперт-американист клуба «Валдай»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Бой в сирийском Дейр-эз-Зоре сдвинул «болевого порог» столкновения России и США еще на один пункт вниз. При этом и Москва, и Вашингтон по-прежнему стремятся уклониться от такого столкновения.**

В ходе телефонных переговоров 12 февраля президенты России и США официально обсуждали палестино-израильское урегулирование и «денуклеаризацию Северной Кореи». Сирия среди тем не заявлялась, однако именно она сейчас стала, пожалуй, самым острым вопросом двусторонних отношений. Особенно после 7 февраля, когда возглавляемая США коалиция нанесла удары по позициям проасадовских сил в провинции Дейр-эз-Зор. По некоторым данным, среди погибших были российские граждане.

#### Новые фронты

События в Дейр-эз-Зоре стоит оценивать в контексте развития сирийского конфликта в первые недели февраля, когда противостояние региональных и глобальных держав в Сирии пополнилось новыми сюжетами.

Турецкая операция в Африне против курдских «Отрядов народной самообороны» (YPG), изначально заявляемая как скоротечная, предсказуемо превратилась в затяжную, что вынуждает Анкару наращивать дополнительные военные мощности и все больше портить отношения с США, которые стараются играть роль покровителя курдов.

Другой значимый игрок — Израиль — в ответ на вторжение в свое воздушное пространство предположительно иранского беспилотника нанес серию ударов по военным объектам на территории Сирии, принадлежащих, по данным израильских спецслужб, Ирану. Массовый залп сирийских ПВО сбил один израильский истребитель F16 — впервые с начала 1970-х годов, — после чего израильские ВВС атаковали сирийскую территорию повторно.

#### Прямое столкновение

Наконец, 7 февраля, по версии Пентагона, «около 500 сторонников Асада при поддержке артиллерии, танков и минометов атаковали в Дейр-эз-Зоре штаб «Сирийских демократических сил» (СДС) — курдско-арабского альянса, который поддерживает США. По версии сирийской стороны, которую поддерживает и российское Минобороны, лояльные Асаду силы проводили в тот день в этом районе мероприятия по ликвидации «спящей» ячейки ИГ (запрещенная в России террористическая орга-

низация). Еще одна версия заключается в том, что проправительственные силы пытались овладеть нефтеперерабатывающим заводом на территории, подконтрольной союзникам США из СДС.

Интересно, что детальное описание случившегося появилось 11 февраля в Telegram-канале элитного проправительственного спецподразделения «Охотники за ИГИЛ» (ISIS Hunters). Это подразделение, как уверяет проасадовское сирийское издание, «создавалось, финансировалось и подготавливалось» при участии российских военных для борьбы с ИГ. О возможном присутствии россиян в атакованной американцами группе проасадовских сил осторожно заговорили и российские и американские эксперты и журналисты. Расследование группы Conflict Intelligence Team указывает на присутствие среди погибших как минимум четырех бойцов ЧВК Вагнера.

Американские военные уверяют, что США предварительно уведомили Россию «о своих озабоченностях из-за передвижения сирийских войск в этом районе» по действующему каналу коммуникации между российской авиабазой в Хмеймиме и Центром объединенной зоны воздушных операций США в катарском аль-Удейде. В Москве же настаивают на том, что соответствующее сообщение от американской стороны поступило уже после ударов коалиции, но признают, что проасадовская группа «не согласовала свои действия с [российским] командованием оперативной группы». Именно фактор «неподконтрольности некоторых элементов в проправительственной группе российскому командованию», а не сбой в работе горячей линии видится американской стороне причиной случившегося.

Дефицит достоверной информации порождает большое количество самых смелых версий. Однако это именно та ситуация, когда «те, кто знают — молчат, а те, кто говорят — не знают». Сложно сказать, что в итоге послужило «спусковым механизмом» самого инцидента, стороны предпочитают не выносить на публичное обсуждение его детали. Но любая попытка разобраться невозможна без понимания текущих противоречий между США и Россией.

#### Конфликт целей

Сейчас перед Соединенными Штатами стоят как минимум три крупных задачи: обосновать и закрепить свое военное присутствие в Сирии; предотвратить распространение влияния Ирана в регионе; обеспечить невозможность «полной победы» Асада и максимально сократить источники до-

ходов, гарантирующие его жизнеспособность и выживаемость.

Достижение этих целей позволит США сохранять решающее влияние как на мирных переговорах, так и в послевоенном устройстве Сирии, и создаст благоприятные условия для сдерживания Ирана. Ни одна из этих целей не направлена против России напрямую, но будет почти наверняка входить в конфликт с теми региональными интересами и задачами в Сирии, которые ставит перед собой Москва.

Администрация Трампа проводит «двухполосную политическую линию»: с одной стороны, она не перестает говорить о тождестве интересов двух стран в стабилизации Сирии и одинаковом понимании природы стоящих перед Москвой и Вашингтоном вызовов безопасности, с другой — прощупывает возможности для реализации собственного курса по заявленным направлениям. Действительно, военное присутствие

потенциал военного конфликта, вспомним, что одной из версий причин столкновения в Дейр-эз-Зоре была борьба за контроль над НПЗ.

#### Болевой порог

Инцидент 7 февраля — случай частный, но показательный. Американские военные, по всей видимости, были убеждены, что обозначают свою «красную линию» без каких-либо серьезных для себя военных или политических последствий, поскольку «это не затрагивает Россию напрямую». Таких последствий по понятным причинам и не будет. Однако произошедшее сдвинуло «болевого порог» столкновения великих держав еще на один пункт вниз. И Москва, и Вашингтон хотели бы уклониться от такого столкновения. Возможно, именно поэтому подобные инциденты довольно быстро выносятся в публичную сферу — как ни парадоксально это звучит — с тем, чтобы по возможности исключить

«Действенных рычагов влияния друг на друга у России и США не так много — стороны и так подошли к опасной черте, за которой только «самые крайние меры»

США в Сирии не обладает международной и даже внутренней легитимностью — многие конгрессмены считают, что Трампу для операции таких масштабов следовало заручиться санкцией законодателя, которой сейчас нет. Но количество международных рисков по этому вопросу для США минимально, а «изгнать силой» американский контингент напрямую вряд ли кто-то осмелится.

Стратегия сдерживания Ирана — проект долгосрочный, и действующая администрация будет им заниматься не один год. Однако и здесь Вашингтон не оставляет надежды донести до Москвы — в том числе через региональных союзников — две идеи. Первая — иранское влияние в регионе «токсично» для региональной безопасности, за укрепление которой выступает Москва. Вторая — усиление Ирана даже в среднесрочной перспективе несет угрозу собственно российским интересам на Ближнем Востоке. Пока эта дискуссия идет в основном в формате экспертных диспутов.

Самый же горячий вопрос — установление контроля над критической инфраструктурой, от которой зависит сирийская экономика — напрямую или через союзные курдско-арабские формирования СДС. Именно здесь есть реальный

повторение подобных инцидентов и снизить для себя уровень опасности «непубличной активности» оппонента впредь. И, возможно, именно поэтому участились «опасные маневры» российских самолетов вблизи американских, как и обоюдная обвинительная риторика о том, что «стороны мешают друг другу в борьбе с ИГИЛ».

Действенных рычагов влияния друг на друга у России и США не так много — стороны и так подошли к опасной черте, за которой только «самые крайние меры». Сейчас, когда ИГ разгромлена на земле, обнажаются разобщенность интересов крупных держав. И Россия, и Соединенные Штаты стоят сегодня перед выбором: продолжать инвестировать успех своих стратегий и закручивать спираль эскалации до «летальной черты» или начать искать совместные решения. При этом одних российско-американских договоренностей недостаточно — другим вовлеченным странам нужно сделать свою часть работы. Однако отсутствие движения в отношении Москвы и Вашингтона совершенно точно не позволит прекратить войну.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДОКЛАД Процентные риски становятся важнее валютных для финансовой системы

# АКРА назвало главную угрозу

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Традиционные валютные риски для российской финансовой системы отходят на второй план, указывают аналитики АКРА. Более важным может стать риск изменения процентных ставок.

Процентные риски для финансовой системы России выходят на первый план на фоне ослабления угроз от колебаний валютного курса, пишет Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) в докладе о структуре долговых отношений (есть у РБК).

«Процентный риск со временем может стать существенно важнее валютного. Таргетирование инфляции, достижение процентными ставками низких уровней и жесткое бюджетное правило с менее волатильным курсом увеличивают вероятность несинхронной реализации процентных и валютных рисков. Процентный риск доминирует на развитых финансовых рынках и теоретически может проявиться в России, не будучи захеджированным переоценкой валютных активов», — говорится в обзоре.

## Без рисков от рубля

Валютный риск для России «в целом нивелирован», полагают в АКРА. Единственным валютным нетто-заемщиком (у которого в денежном выражении долговые пассивы в валюте превышают долговые активы) из российских резидентов остался нефинансовый сектор.

«Валютный долг и [валютные] сбережения во многих случаях выполняют функцию не столько расширения базы кредиторов, сколько страховки от валютного риска операций или кризиса в широком понимании. Это связано с особенностями страны — экспортера ресурсов и отчасти — с историей», — объясняет аналитики. Но некоторые причины «постепенно отходят в прошлое», поэтому структура долга может измениться, отмечают в АКРА.

Раньше при кризисах, которые традиционно совпадали со снижением цен на нефть (оно традиционно ведет к ослаблению рубля), достаточная валютная позиция могла компенсировать урон от дорогих кредитов, снижения денежного потока и цен на финансовые активы, которые и становились результатами рецессии, напоминают эксперты: «Ценой подобной страховки был неполученный процентный рублевый доход, ставка которого традиционно выше валютной».

Многие страховые стратегии исходят из того, что валютная переоценка (то есть ослабление рубля) происходит одновременно с другими рисками, пишет АКРА. «Если подобные допущения не вполне верны, относительно вы-



Валютные риски нельзя списывать со счетов — девальвация рубля происходит регулярно раз в семь-восемь лет, отмечает эксперт

сокая доля иностранной валюты в долговых отношениях и объеме наличных средств может быть фактором структурного риска, даже если у большинства агентств валютные позиции сбалансиро-

ваны, а валютный риск хеджируется. Риски, которые воспринимаются как захеджированные валютной переоценкой, теоретически могут реализоваться и без нее», — отмечают авторы.

Но валютные риски нельзя списывать со счетов — девальвация рубля происходит стабильно раз в семь-восемь лет, рассуждает заведующий научно-исследовательской лабораторией анализа институтов и финансовых рынков РАНХиГС Александр Абрамов. Все по-прежнему зависит от цены на нефть, которую сложно предсказать, добавляет он.

## В ожидании новой проблемы

Процентный риск (возможность убытков из-за неблагоприятного изменения ставок — например в ситуации, когда банк привлеч средства по ставке, превышающей среднюю ставку по выдаваемым кредитам в течение периода, на который привлечены средства) «станет заметнее», предупреждает руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова. Это произойдет за счет снижения ставок: сейчас ключевая ставка ЦБ составляет 7,5%, за три года она упала вдвое, и в этом году, как ожидает Порохова, ставки сократятся еще на 0,5 п.п.: «Низкие ставки стимулируют наращивать долг».

Процентный риск важен, особенно на фоне возможного ускорения инфляции, которое способно изменить и политику по ставкам, рассуждает Абрамов. Рынок производных финансовых инструментов на процентные став-

ки, который позволяет увеличить предсказуемость расходов по кредитам, развит слабо, добавляет он, сдвинуть эту проблему пока не удастся.

В последние годы растет доля кредитов по плавающим процентным ставкам (могут меняться в течение срока кредита) — у крупного бизнеса она составляет 45%, подчеркивает Порохова. На развитых финансовых рынках, где процентный риск является основным, 90% производных финансовых инструментов направлены именно на хеджирование процентного риска. В России такого нет — процентный риск никто не страхует, потому что период роста доли плавающих ставок в 2014–2017 годах совпал с периодом их снижения, объясняет Порохова. Таким образом, тот же крупный бизнес столкнется с обязанностью увеличить выплаты по кредитам в случае роста, а не снижения ставки. Тот же упор на валюту не поможет — зависимость рубля от нефти снизилась благодаря «очень жесткому» бюджетному правилу, по которому сверхдоходы от нефти дороже \$40 направляются не в экономику, а в резервы, отмечает в АКРА.

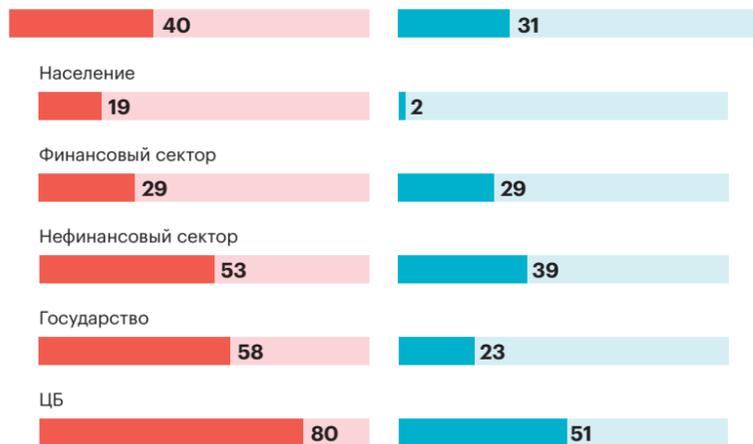
Нивелировать процентные риски мог бы высокий рост экономики при нынешнем уровне ставок, но ему мешают санкции и зависимость от продажи сырья, добавляет аналитик «Алор Брокер» Алексей Антонов. Проблема влия-

## Доля иностранной валюты в долговых отношениях, %

По состоянию на 1 июля 2017 года

■ Долговые активы ■ Долговые пассивы

### Резиденты



### Нерезиденты\*



\* По операциям с резидентами

Источник: АКРА

ИССЛЕДОВАНИЕ На банковском рынке усиливается структурный кризис

## Проблемные активы выросли до 3,8 трлн руб.

### Короткие кредиты тормозят рост

Отставание экономического роста в России объясняется, в частности, отсутствием длинных денег, пишет в своем докладе АКРА: короткие кредиты ограничивают число потенциальных проектов, что ведет к монополизации рынков. «В среднем у коммерческих банков (самая крупная часть системы) доля краткосрочных пассивов составляет примерно 75%, а ликвидных активов — около 60%. В терминах оценки среднего срока погашения это 1,3 и 1,7 года соответственно», — отмечают аналитики. Это связано с «исторической» волатильностью рынков и «отсутствием понимания о равновесном уровне процентных ставок, инфляции и валютного курса». Незрелость страхования рисков и популяризация кредитования «связанных сторон» также ведут к снижению доли длинных кредитов.

ния процентного риска на тот же рынок облигаций пока «усложнена», считает Абрамов. Ставки по-прежнему снижаются, и это лучше, чем если бы они росли, указывает он. Политика ЦБ будет предсказуема еще около двух лет, ожидает эксперт. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина говорила, что уровень нейтральной ставки, к которой переходит регулятор, составляет 6–7%. ■

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Удельный вес просроченной задолженности по кредитам нефинансовым организациям практически стабилизировался на уровне 6,4%, по розничным кредитам — сократился с 7,9 до 7%. В январе 2018 года объем просроченной задолженности по корпоративному портфелю вырос на 5,6%, по розничному — на 0,9%.

Недорезервирование остается ключевым краткосрочным риском для российских банков, отмечают в АКРА. По словам Лукашук, российские банки зачастую не раскрывают реальные объемы проблемной задолженности. «Данные о таких кредитах отсутствуют в отчетности по МСФО», — уточнил он. Как отметил эксперт, банк в отчетности может указать, что на просроченные займы приходится 5% кредитного портфеля, а в реальности это 30%. Например, банк «ФК Открытие» сообщал в 2016 году, что лишь только 7% кредитов просрочено, в 2017 году, после начала санации, этот показатель вырос до 22,6%. В Бинбанке за 2016 год проблемными были 13,4% ссуд, а в 2017 году — уже 20,6%. В Промсвязьбанке доля таких ссуд в 2016 году была 11,34%, а в 2017 году — 17,3%. Поэтому более консервативная политика ЦБ в отношении уровня резервирования проблемных активов станет вызовом для банков в ближайшие 12–18 месяцев, резюмировал Лукашук.

#### Банк плохих активов

Улучшить ситуацию в работе с проблемной задолженностью мо-

жет специализированная структура — банк плохих долгов, считают в АКРА. «Это удивительно, но в России в настоящее время нет единого инфраструктурного инструмента работы с проблемной задолженностью», — заявил представитель АКРА. Если государство примет решение о создании такого инструмента, то это снизит операционные расходы банков на работу с этой задолженностью, считает он.

О том, что сейчас Банк России обсуждает выделение специального банка для консолидации в нем плохих долгов, в начале февраля сообщила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина по итогам встречи

нированный Агентством по страхованию вкладов банк «Российский капитал». Рассматривалась возможность создания на его базе «мегасанатора» для восстановления проблемных банков и работы с токсичными активами. Однако эта идея так и не была реализована. В конце 2017 года «Российский капитал» был передан Агентству ипотечного жилищного кредитования (АИЖК), на его базе теперь планируется создать универсальный ипотечно-строительный банк. В рамках этого проекта может быть также создана структура по управлению проблемными активами, сообщили ранее в банке.

ны». Претендентами на роль такого банка могут быть «Траст», «ФК Открытие» и Рост банк, санируемый Бинбанком.

«Структура создания банка плохих активов пока не определена», — уточнили РБК в пресс-службе банка «ФК Открытие». В ЦБ не ответили на запрос РБК.

#### Риски огосударствления

Лукашук особо указал на рост доли государства в банковской системе и наличие рисков затягивания санации крупнейших банков.

«До последнего времени не было ни одного случая успешной санации российского финансового института. В текущих условиях международных санкций и слабой экономики нет предпосылок к тому, что санация будет завершена быстро», — отметил он.

В начале февраля 2018 года Эльвира Набиуллина признала, что в руководстве регулятора обеспокоены ростом доли государства в банковской сфере.

«Нас, конечно, беспокоит достаточно большая доля государственного сектора в банковском сегменте. Поэтому мы намерены как можно быстрее, при условии эффективной бизнес-модели, выводить санируемые банки на рынок. Мы не заинтересованы в том, чтобы госсектор разрастался», — пояснила Набиуллина.

Говоря о возможности создания банка плохих активов, глава ЦБ отметила, что такой вопрос обсуждается, однако решение пока не принято. ■

### Улучшить ситуацию в работе с проблемной задолженностью может специализированная структура — банк плохих долгов, считают в АКРА

с банковским сообществом в пансионате «Бор». По оценкам АКРА, не существует никаких экономических препятствий для передачи неработающих, но хорошо зарезервированных ссуд с баланса банков на баланс какой-либо управляющей компании.

Создание структуры для работы с токсичными активами банковского сектора уже обсуждалась ранее, в частности, для этих целей планировалось использовать са-

Вариант передачи проблемных активов на баланс специализированной структуры обсуждается в рамках планируемого объединения «ФК Открытие» и Бинбанка, которые первыми были санированы по новой схеме при прямом участии ЦБ в качестве инвестора. «В периметре «ФК Открытие» точно будет находиться банк плохих активов», — уточнял Михаил Задорнов. — Вопрос в том, какие именно активы туда будут переда-

**РБКСТИЛЬ**  
style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать



СТАТИСТИКА Минэкономразвития сообщило о рекордно низком уровне трудовой напряженности

# Рабочая сила переходит в дефицит



Убыль экономически активного населения в 2017 году компенсировалась ростом производительности труда, подчеркивает Минэкономразвития

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Сокращение рабочей силы и низкая безработица обеспечили падение напряженности на рынке труда, сообщает Минэкономразвития. Показатель трудовой напряженности основан на данных служб занятости и не имеет смысла, возражают эксперты.**

## Дефицит рабочей силы

Российский рынок труда на протяжении всего 2017 года существовал в условиях, близких к дефициту рабочей силы. Численность трудоспособного населения в прошлом году сократилась на 528 тыс. человек, а количество занятых — на 251 тыс. человек, сообщает Минэкономразвития в обзоре «Картина экономики», опубликованном во вторник.

Убыль экономически активного населения в 2017 году компенсировалась ростом производительности труда, отмечает ведомство. По оценке министерства, увеличение производительности

труда на 1,9% обеспечило рост экономики. ВВП России вырос в 2017 году на 1,5%, что меньше официального прогноза Минэкономразвития (2,1%).

Численность безработных снизилась на 6,5%, или на 277 тыс. человек, указывает ведомство. Показатель безработицы в среднем в 2017 году уменьшился до 5,2 после 5,5% в 2016 году. К декабрю уровень безработицы с исключением сезонного фактора достиг 5%, что является историческим минимумом, подчеркивает ведомство.

На основании данных государственных служб занятости Минэкономразвития констатирует приближение трудовой напряженности к исторически минимальному уровню. «Коэффициент напряженности — отношение численности незанятых, состоящих на учете в государственных службах занятости, к потребности работодателей в работниках — в течение 2017 года снижался и к концу года приблизился к минимальным значениям за весь период наблюдения», — говорится в обзоре ведомства.

## Непоказательный показатель

«В наших условиях это [трудовая напряженность] абсолютно бессмысленный показатель, который не говорит ни о чем», — уверен директор Центра трудовых исследований ВШЭ Владимир Гимпельсон. По его словам, работодатели не заявляют в органы служб занятости о всех вакансиях, а регистрируются безработными лишь небольшое количество нетрудоустроенных россиян. «Компании не показывают всех вакансий. Идут регистрироваться как безработные только небольшая часть тех, кто является безработным, потому что при том пособии, которое есть, это не имеет смысла. В результате есть соотношение, в котором и числитель, и знаменатель имеют мало экономического смысла», — сказал РБК Гимпельсон. Минимальный размер пособия по безработице в 2018 году составляет 850 руб., а максимальный — 4900 руб.

Коэффициент напряженности, рассчитываемый Минэкономразвития, показателен только в неко-

торой степени, полагает научный сотрудник Института социального анализа РАНХиГС Виктор Ляшок. «Общее количество вакансий мы не знаем, нет практик, как можно их рассчитать. Общая безработица сейчас находится на историческом

## Рынок труда в 2017 году в цифрах

На **251** тыс. человек сократилось количество занятых в России

**5,2%** составил средний уровень безработицы

На **6,5%** снизилось число безработных (на 277 тыс. человек)

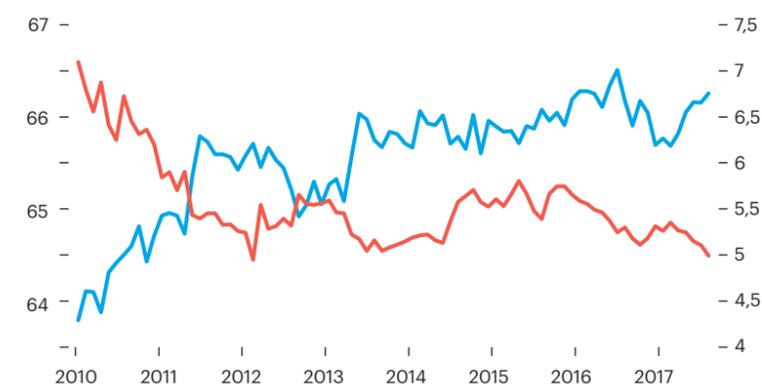
Источник: Росстат, Минэкономразвития

минимуме, поэтому можно согласиться с тем, что напряженность на низком уровне», — сказал РБК Ляшок. По его мнению, дефицит рабочей силы может привести к росту зарплат, что создаст дополнительные издержки для работодателей.

На фоне снижения безработицы и рекордного замедления инфляции (2,5% по итогам 2017 года) реальные заработные платы в прошлом году выросли на 3,4%, приводит Минэкономразвития в обзоре предварительные данные Росстата. Рост зарплат не смог остановить падение реальных доходов населения, которые в прошлом году сократились на 1,7%. Власти признали необычность такой разнонаправленной динамики и связали это с сокращением теневого сектора экономики. ▀

## Безработица на минимальном уровне

— Уровень занятости, % к численности населения  
— Уровень безработицы, % к рабочей силе (правая шкала)



Источники: Росстат, Минэкономразвития

МНЕНИЕ

# Как заставить государство работать быстрее и лучше

**До половины своего времени российские госслужащие тратят на работу с ненужными документами. Исправить ситуацию поможет использование опыта бизнеса и госуправления развитых стран.**

Действенные подходы к снижению текущих затрат на госуправление, разрабатываемые при участии ЦСР, изложены мною и соавторами в недавно вышедшем докладе, они состоят из четырех блоков: перенастройка системы стратегического планирования, цифровое государство или «государство как платформа», комплексная реформа контрольно-надзорной деятельности и новая кадровая политика. Все эти блоки тесно переплетаются между собой и основаны на «сквозных» подходах, которые затрагивают сразу многие аспекты госуправления.

## Автоматическое решение

Процессное управление — один из таких «сквозных» подходов, способный повлиять на работу почти каждого звена государственной администрации. Внедрение процессного подхода — лишь малая часть новой повестки административной реформы, но именно оно в ближайшие годы внесет главный вклад в снижение затрат и численности сотрудников в расчете на единицу конечного результата работы.

В практике корпоративного менеджмента операционные процессы считаются самым дешевым способом управления. Они базируются на повторяющихся алгоритмах, работающих «на автопилоте» и упрощающих задачу экономии ресурсов и времени. Оптимизация операционных процессов позволяет значительно снизить затраты и повысить производительность. Такие процессы легко поддаются автоматизации, что еще больше ускоряет и удешевляет их.

## Инструкция не поможет

Но помимо операционных процессов в любой организации есть и непроцессная деятельность, которую не всегда можно превратить в алгоритм. Это, например, проектная работа, почти всегда включающая решение новых и неповторяющихся задач. Именно поэтому проектное управление обычно обходится дороже процессного. Кроме того, в органах власти можно найти немало деятельности, которую нельзя упаковать ни в проекты, ни в процессы. Она, как своего рода «черная материя», наименее предска-

зуема и наиболее затратна, в ней труднее всего достоверно измерить удельный расход ресурсов и еще труднее добиваться его снижения.

Во время пилотных работ экспертной команды ЦСР по оценке ситуации в контрольно-надзорных органах выяснилось, что далеко не вся их текущая деятельность в ближайшее время может быть упакована в процессы. По нашим предварительным оценкам, в собственно контрольно-надзорной деятельности (планирование и проведение проверок) доля такого рода непроцессной активности составляет порядка 40% — гораздо больше, чем в оказании государственных услуг. До 90% госуслуг можно упаковать в процессы.

ЦСР обнаружил, что практически 99% госслужащих под процессами понимают совсем не то, что понимаем мы, эксперты. Госслужащие понимают под процессами практически любой вид текущей деятельности. И, поскольку основная часть такой деятельности сейчас не упорядочена в алгоритмы, ее трудно оптимизировать и улучшать. Но мы получаем парадоксальную ситуацию: сами госслужащие, как правило, убеждены, что их деятельность, которую они называют процессной, полностью описывается государственными административными регламентами и должностными инструкциями. Когда же мы берем конкретную деятельность и анализируем регламент, мы обнаруживаем, что на 70–80% этот регламент не содержит информации о том, что делается реально. Лишь в редких случаях отдельные небольшие разделы регламентов соответствуют тому, что происходит на самом деле. У многих государственных органов есть нарисованные алгоритмы процессов. Но когда мы начинаем разбираться, выясняется, что эти алгоритмы далеки от реальности. Поэтому прежде чем заниматься снижением затрат и автоматизацией деятельности, нужно, по сути дела, заново перебирать всю эту деятельность и смотреть, укладывается ли она в алгоритмизированный процесс.

## Бумажные каскады

Но как только мы строим достоверный алгоритм процессной деятельности, становятся видны типичные проблемы. Наиболее распространенная — это каскадное нисходящее и восходящее движение документов. Большинство входящих документов в органе власти попадает на стол к начальнику высокого уровня, и дальше проходит вниз с наложением резолюций по всем уровням

иерархии до конечного исполнителя. В свою очередь, проект решения, как правило, поочередно рассматривается снизу вверх руководителями подразделений с низового до самого верхнего эшелона. Вертикальное прохождение каждого документа удлинняет работу на несколько дней. Если в одном процессе документов несколько или тем более несколько десятков, то он растягивается на многие недели и даже месяцы, хотя при отказе от вертикальных каскадов может быть исполнен максимум за два-три дня без ущерба для результата.

«Опрос показал, что подавляющее большинство госслужащих работают с документами свыше 50% своего времени, причем значительная часть из них тратят на документы почти 100% времени. Как минимум половина всей деятельности госслужащих по работе с документами связана с теми операциями, где распространены избыточные действия, документы и сведения»

Но в корпоративных структурах, да и во многих органах управления развитых стран нисходящие каскады поручений стараются заменить механизмами диспетчирования, когда распределение задач между низовыми исполнителями процессов ведут не начальники всех уровней, один за другим, а диспетчеры — специализированные исполнители низового уровня, подобно тому, как в таксопарке распределяются вызовы между таксистами. А чтобы предотвратить неравномерную загрузку исполнителей, применяют механизмы управления очередями, примерно так, как это сделано для получателей госуслуг в многофункциональных центрах.

Для принятия большинства решений в операционных процессах тоже нет необходимости получать визы всех руководителей снизу вверх. Такие решения вытекают из объективных оснований, предписанных нормативными актами. Ни исполнитель, ни начальник в каждом конкретном случае не в состоянии принять какое-либо иное решение. При большом потоке решений вышестоящие руководители, как правило, визируют их автоматически и нередко, по нашим наблюдениям, выполняют лишь роль дорогостоящих корректоров грамматических или технических ошибок. Эти избыточные восходящие визирувания в особо важных случаях можно заменить принципом «четыре

глаз», как это делается в бизнесе, когда за первичным исполнителем производит контроль второй исполнитель. А для менее важных решений ведется выборочный или сплошной контроль постфактум, но без вовлечения в него руководителей всех уровней.

## Возможный эффект

Кроме восходящих и нисходящих потоков рутинная деятельность госорганов переполнена избыточными документами, которые не играют никакой роли для конечного результата, и из-

быточными данными, которые и без этого доступны исполнителям процесса. На их составление, сбор и обработку тоже уходит огромные ресурсы. Часто встречается просто плохая организация работы, например, когда квалифицированный чиновник большую часть времени проводит в качестве курьера по доставке исходящих бумажных документов.

Не меньше потери и на уровне межведомственных взаимодействий. Это не только ненужный обмен бумажными документами, но и дублирование действий, — например, всевозможные повторные проверки документов и решений, которые выполняются сразу несколькими органами. Нам встречались целые процессы межведомственного взаимодействия, которые можно упразднить без ущерба для конечного результата.

В принципе если мы переводим неупорядоченную деятельность в процесс, устраняем большинство типовых неоптимальностей и потом этот процесс автоматизируем, то возможно ускорение процесса и рост производительности более чем в десять раз, а снижение затрат на единицу результата может превышать 95%.

Но, для того чтобы этого добиться, нужно провести трудоемкие работы по выделению операционных процессов из непроцессной деятельности, их структурированию, оптимизации и автоматизации. Это требует

компетенций, которые на сегодня в достаточной мере имеются лишь у некоторых органов власти, например Федеральной налоговой службы, которая уже далеко продвинулась в организации процессной работы и автоматизации. В большинстве госорганов таких компетенций остро не хватает.

## План действий

Чтобы понять, насколько типичны приведенные выше примеры неэффективной организации работы, в 2017 году мы провели опрос свыше 1500 госслужащих федерального и регионального уровня. В частности, опрос показал, что подавляющее большинство госслужащих работают с документами свыше 50% своего времени, причем значительная часть из них тратят на документы почти 100% времени. Как минимум половина всей деятельности госслужащих по работе с документами связана с теми операциями, где распространены избыточные действия, документы и сведения. Что касается восходящих каскадов согласований документов, то как минимум половина всех поручений получает три и более виз, прежде чем доходит до конечного исполнителя. В 40% случаев на это уходит от трех дней до нескольких недель. Сами госслужащие осознают эту проблему. В нашем опросе около 60% респондентов указали на необходимость сокращения числа согласований и резолюций, а также сроков рассмотрения документов.

Ближайшим этапом внедрения процессного подхода послужит запуск пилотных проектов по оптимизации операционных процессов. Для начала эту работу планируется провести в десяти контрольно-надзорных органах, участвующих в ускоренной реализации «дорожной карты» реформы контроля и надзора, утвержденной правительством в 2016 году. Аналогичные эксперименты будут проводиться в некоторых региональных администрациях. Пилоты помогут отработать методики оптимизации и создать правовую базу для начала массовой оптимизации процессов в системе госуправления. Внедрение и оптимизация операционных процессов облегчит задачу «умной» цифровизации текущей деятельности. Выйти на стадию широкого распространения процессных подходов по всей системе госуправления можно будет в течение ближайших четырех-пяти лет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



**Михаил Дмитриев,**  
главный научный сотрудник  
Центра публичной политики  
и государственного управления  
Института общественных наук  
РАНХиГС

ФОТО: из личного архива

## Импорт продовольствия в 2017 году в цифрах

**\$28,8** млрд —

импорт продовольствия в прошлом году, это на 15% больше показателя 2016 года. Из-за границы было ввезено 21,5 млн т продтоваров (на 6% больше, чем в 2016-м). Для сравнения: российский экспорт продовольствия в прошлом году — \$20,3 млрд (вырос на 21,5%)

**На 36%** (до 466 т) уменьшился импорт сахара и кондитерских изделий по сравнению с 2016 годом

**5,6**

млн т составил импорт фруктов и орехов (на 14% больше, чем в 2016-м),

**2,4**

млн т (на 36% больше) — овощей и корнеплодов,

**2,4**

млн т (на 22% больше) — алкогольных и безалкогольных напитков. Для сравнения: в стоимости экспорта продтоваров более 37% пришлось на зерно

**41,8%**

всего импорта пришлось на пять стран — Белоруссию, Бразилию, Эквадор, Китай и Турцию

**3,5** тыс. раз

по сравнению с 2016 годом увеличились поставки лука из Турции (было закуплено на \$32,1 млн)

Источники: Федеральная таможенная служба, Агроинвестор

ТОРГОВЛЯ ФТС опубликовала данные об импорте сельхозпродукции

# Россия расширяет иностранное меню

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Зарубежные поставки фруктов и орехов, крупнейшей в натуральном выражении группы товаров, в прошлом году возросли на 14%, до 5,6 млн т. Импорт овощей и корнеплодов увеличился на 36%, до 2,4 млн т, алкогольных и безалкогольных напитков — на 22%, до 1,6 млн т, жиров и масел растительного происхождения — почти на 4%, до 1,2 млн т.

Снижение импорта в 2017 году было зафиксировано в таких товарных категориях, как масличные (на 2%, до 2,6 млн т), злаки (на 30%, до 740 тыс. т), сахар и кондитерские изделия (на 36%, до 466 тыс. т).

## Крепкий рубль

Основной причиной роста импорта опрошенные РБК эксперты называют укрепление рубля. В 2017 году доллар в среднем стоил 58,3 руб. против 66,8 руб. в 2016-м, по данным ЦБ.

В условиях укрепления рубля возросла относительная конкурентоспособность иностранных товаров, констатирует директор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Зампред-

правления ассоциации Руспродсоюз Дмитрий Леонов добавляет, что рост импорта был обусловлен увеличением спроса на отдельные товарные категории, в частности сливочное масло и рыбу.

Сдерживающим фактором для дальнейшего увеличения импорта остается снижение реальных доходов населения, предупреждает директор аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов. «Если в 2018 году рубль продолжит укрепляться, а доходы населения подрастут, то мы увидим дальнейший уверенный рост импорта», — считает эксперт.

## Турция вернулась

Почти 42% всего импорта в натуральном выражении и 26% в денежном в 2017 году обеспечили пять стран, следует из данных ФТС. Крупнейшим поставщиком сельхозпродукции остается Белоруссия, хотя поставки из нее в прошлом году снизились на 6% в натуральном выражении, до 3 млн т. Стоимость ввезенных из Белоруссии товаров при этом возросла на 15%, до \$3,9 млрд. Больше всего из Белоруссии ввозится молочных продуктов, саха-

ра, сыров и творога, а также мяса и субпродуктов.

За Белоруссией следует Бразилия, из которой в Россию ввозятся преимущественно соевые бобы, охлажденная и замороженная свинина, мясо крупного рогатого скота и домашней птицы, а также арахис. Третье место занимает Эквадор, из которого импортируются в первую очередь бананы. На четвертом месте — Китай, который поставляет в Россию прежде всего яблоки и груши, цитрусовые, лук и чеснок, а также томаты.

Главная неожиданность — возвращение в топ-5 поставщиков из Турции. Поставки продуктов из этой страны в 2017 году по сравнению с 2016-м увеличились в натуральном выражении на 81%, до 1,1 млн т, в денежном — на 66%, до \$1 млрд.

В 2014-м Турция была четвертым по величине поставщиком сельхозпродукции в Россию (1,5 млн т на \$1,8 млрд). В 2015 году, после введения контрсанкций в отношении большинства европейских стран, Турция поднялась на третье место (1,4 млн т на \$1,4 млрд). Затем, с 1 января 2016 года, Россия ограничила ввоз из Турции значительной ча-

сти сельхозпродукции (из-за того что в ноябре 2015-го турецкие ВВС сбили российский самолет Су-24 в воздушном пространстве Сирии), в том числе цитрусовых и томатов, и она покинула топ-5. Некоторые не подпавшие под ограничения продукты, например кабачки, перец, гранаты и салат, запретил к ввозу по фитосанитарным соображениям Россельхознадзор.

По мере восстановления отношений с Турцией Россия постепенно снимала запреты на отдельные товары. В октябре 2016 года правительство разрешило ввозить из Турции цитрусовые, абрикосы, персики и сливы. В июне 2017-го после переговоров Владимира Путина и Реджепа Тайипа Эрдогана Россия сняла запрет на ввоз всей подпавшей под ограничения сельхозпродукции из Турции, кроме томатов. Впоследствии и ввоз томатов был частично разрешен: с 1 ноября 2017-го по квоте можно ввозить с крупных предприятий 50 тыс. т в год.

## Виноград и лук

Поставки цитрусовых из Турции увеличились в 2017 году в натуральном выражении на 26%, до 597 тыс. т, в денежном — на 19%,

до \$413 млн, свидетельствует таможенная статистика. Более значительным был рост импорта вишни, черешни, абрикосов и персиков — в шесть раз, до 106,8 тыс. т, в натуральном выражении, и в четыре раза, до \$133 млн, в денежном. В восемь раз, до 27 тыс. т на \$23 млн, увеличились поставки из Турции яблок и груш.

Больше всего от отмены выиграли турецкие производители и поставщики винограда и луковичных. Импорт винограда в Россию за год увеличился в 70 раз в натуральном выражении, до 164 тыс. т, и в 31 раз — в денежном, до \$170 млн. А поставки репчатого лука, лука-шалота, чеснока, лука-порея и во все показали грандиозный прирост: более чем в 3 тыс. раз в натуральном выражении (с 23 тыс. до 71 млн т) и более чем в 2 тыс. раз в денежном (с \$14 тыс. до \$32 млн). Виноград и лук по итогам года вошли в пятерку крупнейших товарных категорий, поставляемых из Турции в Россию.

Возобновление импорта турецкой сельхозпродукции способствовало росту товарооборота между двумя странами, подтверждает советник Российско-Турецкого делового совета Алаудин Ярахмедов.

## Топ-5 импортеров сельхозпродукции в Россию

Страна	Стоимость ввезенных товаров, \$ млн	Вес ввезенных товаров, тыс. тонн
2014 год		
Белоруссия	3805	2401
Бразилия	3594	1943
Китай	1917	1585
Турция	1757	1496
Эквадор	1241	1296
2015 год		
Белоруссия	3278	3362
Бразилия	2555	1717
Турция	1404	1392
Китай	1537	1349
Эквадор	1145	1256
2016 год		
Белоруссия	3372	3187
Бразилия	2189	1776
Эквадор	1212	1376
Китай	1621	1375
Парагвай	697	1103
...	...	...
... Турция	637	598
2017 год		
Белоруссия	3892	3006
Бразилия	2477	1865
Эквадор	1299	1532
Китай	1769	1505
Турция	1057	1081

Источник: ФТС

## Цены радуют

Увеличение поставок продуктов из Турции подтверждают и торговые сети. В прошлом году сеть «Перекресток» увеличила поставки овощей и фруктов из Турции примерно на 15–25%, говорит представитель X5 Retail Group. Наибольший рост показали виноград и цитрусовые — поставки некоторых цитрусовых выросли на 48%. У Metro существенно увеличились закупки в Турции персиков, нектаринов, апельсинов и грейпфрутов, сказал РБК представ

итель этой сети. Благодаря росту импорта сельхозпродукции Росстат зафиксировал в 2017 году снижение цен на отдельные фрукты. Средняя розничная цена лимонов в прошлом году снизилась на 23%, до 128,9 руб. за 1 кг, апельсинов — на 1%, до 90,4 руб. за 1 кг. Виноград в среднем подешевел на 7%, до 182,4 руб. за 1 кг.

Средние розничные цены на чеснок также снизились — на 11,6%, до 217,9 руб. за 1 кг. Зато лук репчатый подорожал на 11%, до 28 руб. за 1 кг, по данным Росстата. ■

**ПЕРЕВОЗКИ** Лоукостер не смог добиться льготного обслуживания в Минске

# «Победа» потерпела тарифное поражение

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**Российский лоукостер «Победа» отказался от полетов в столицу Белоруссии, не сумев договориться о снижении тарифов с аэропортом Минска. Теперь «Победа» агитирует других перевозчиков поддерживать позицию о равных условиях обслуживания.**

Авиакомпания «Победа», которая планировала в этом году открыть рейс из Санкт-Петербурга в Минск, отказалась от полетов в белорусскую столицу, не сумев договориться о тарифах на обслуживание в аэропорту, сказал РБК источник, близкий к руководству компании. Представитель «Победы» подтвердил отзыв слотов и приостановку переговоров с аэропортом Минска.

«Победа» не первый раз пытается начать полеты в Белоруссию. С Минска авиакомпания хотела начать свои заграничные полеты в 2015 году. Но тогда белорусский национальный перевозчик «Белавиа» не согласовал тарифы, и аккредитацию белорусских властей российской авиакомпании получить не удалось.

В конце 2017 года «Победа» вновь попыталась договориться о полетах в Минск. В ноябре авиакомпания подала заявку на полеты в белорусскую столицу из Санкт-Петербурга. 23 ноября 2017 года она получила допуск Межведомственной комиссии, а аккредитацию белорусских властей — 25 декабря 2017 года, говорит представитель «Победы».

Но по словам сотрудника пресс-службы авиакомпании, аэропорт Минска предложил российскому перевозчику тарифы для нерези-

дентов, номинированные в евро. Они существенно выше, чем для резидентов. 1 февраля «Победа» обратилась с письмом к главе Минтранса Максиму Соколову с просьбой урегулировать ситуацию (письмо есть в распоряжении РБК). В письме авиакомпания указывает, что белорусские авиакомпании обслуживаются в российских аэропортах на таких же условиях, как и российские перевозчики. Представитель «Белавиа» заявил РБК, что «информация о тарифах и других условиях обслуживания авиакомпаний в различных аэропортах является коммерческой и разглашению не подлежит».

«Обращение получено. После рассмотрения в установленном порядке будет направлен ответ», — заявил представитель российского Минтранса.

Уполномоченный сотрудник «Победы» ездил в Минск для встречи с руководством аэропорта, но договориться не удалось, говорит источник РБК. В аэропорту Минска пока не ответили на запрос РБК.

«Была встреча с единственным представителем «Победы», которому объяснили, что их тарифы ничем не отличаются от тарифов «Аэрофлота», UTAir и «Ямала». Это три авиакомпании российские, которые на регулярной основе совершают рейсы (в аэропорт Минск). Никаких специальных тарифов завышенных нет», — заявлял журналистам гендиректор «Национального аэропорта Минск» Дмитрий Меликян на прошлой неделе (цитата по газете «Беларусь сегодня»).

«UTAir оплачивает все сборы в Национальном аэропорту Минск по установленным тарифам для иностранных компаний», — сообщил РБК представитель авиакомпании.

Но источник в авиакомпании «Победа» заявляет, что переговоры с аэропортом Минска не будут возобновлены до тех пор, пока не будут созданы «равные условия по стоимости обслуживания для российских и белорусских перевозчиков». «Сейчас в авиакомпании поставлены под сомнение полеты «Победы» в Гомель, которые уже согласованы и запланированы», — говорит собеседник.

Сейчас из Санкт-Петербурга в Минск летают «Белавиа» и S7, согласно данным аэропорта Пулково. Из Москвы в столицу Белоруссии рейсы совершают «Аэрофлот» и UTAir.

С февраля кроме «Победы» из Санкт-Петербурга в Минск должна была начать полеты «Нордавиа». Источник в «Победе» говорит, что руководство лоукостера планирует обратиться к «Нордавиа» и другим перевозчикам с просьбой поддержать позицию о равных условиях для белорусских и российских авиакомпаний.

«Условия для выполнения рейсов «Белавиа» в аэропорту Минска отличаются от условий выполнения рейсов в этом же аэропорту для «Нордавиа» и других российских перевозчиков. А условия обслуживания рейсов для белорусского и российских перевозчиков в аэропорту Санкт-Петербурга одинаковы», — сообщил РБК представитель «Нордавиа». По его словам, такое положение дел не может не сказываться на ценовой политике, которую формируют перевозчики, поскольку у одного из них есть явное преимущество. «Нам не предлагали участвовать в переговорах, но в целом позицию авиакомпании «Победа» мы разделяем», — добавил представитель перевозчика. ■

**РБК+**

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



КРИПТОВАЛЮТА Скандально известная биржа информации решила провести ICO

# Joker.buzz ищет идейных инвесторов

АННА БАЛАШОВА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,  
ПЕТР КАНАЕВ

**Биржа информации Joker.buzz, на которой группа «Шалтай-Болтай» продавала компромат, решила провести ICO. Площадка намерена привлечь \$17,5 млн, инвесторы получат право принимать участие в управлении ресурсом.**

Получившая известность благодаря торговле материалами «Анонимного интернационала» (также известен как «Шалтай-Болтай») биржа Joker.buzz проводит ICO (initial coin offering — первичное размещение монет криптовалюты или токенов). Об этом говорится в письме биржи, направленном ее клиентам (копия есть у РБК). Подлинность письма подтвердил один из получателей и представитель биржи.

Всего Joker.buzz намерена привлечь \$17,5 млн. Токены будут созданы на базе криптовалюты Ethereum в конце февраля 2018 года. Их реализацию планируется проводить в три этапа. На первом этапе в марте 2018 года будет проведена непубличная продажа токенов постоянным клиентам и определенному организаторами кругу лиц по цене \$0,2 за штуку, говорится в письме. На втором (июль — сентябрь) пройдет публичное размещение токенов в рамках предпродажи по цене \$0,4. На третьем этапе (в ноябре-декабре) состоится публичное размещение всего объема токенов по конечной цене \$2 за штуку. Заявки на участие будут принимать до 20 февраля.

Держатели токенов, имеющие на руках более 1% от общего количества токенов, будут считаться инвесторами и совладельцами биржи и смогут принимать участие в голосовании «по всем важным вопросам функционирования проекта (выбор управляющего площадкой, выбор управляющего регионального подразделения и т. д.)», отмечается в письме. Кроме того, Joker.buzz обещает каждый квартал платить всем держателям токенов дивиденды от прибыли.

В письме также говорится, что биржа начнет работу на рынке торговли информацией не только в России, но и «во многих других странах».

Как пояснил РБК представитель Joker.buzz, средства нужны для выхода площадки на новый «технический и идейный» уровень. «Биржа успешно функционирует более трех лет, оборот площадки превысил 5 тыс. биткоинов. Теперь перед нами стоит задача сделать площадку максимально прозрачной, абсолютно легальной, децентрализованной (в этом нам поможет переход на технологию блокчейн) и работающей не только на российском



Биржа информации Joker.buzz, получившая известность благодаря торговле материалами хакерской группировки «Шалтай-Болтай», проводит ICO для выхода на новый уровень, сообщил представитель площадки

рынке», — сообщил он. По словам собеседника РБК, Joker.buzz также планирует выпустить криптовалюту, которая будет использоваться на бирже. Whiterarerg (меморандум) проекта будет опубликован в ближайшие месяцы, отметил он.

Это не первая попытка Joker.buzz привлечь деньги. В феврале 2015 года площадка пыталась собрать с помощью краудфандинга 12 биткоинов (\$3 тыс. на тот момент), но кампания не состоялась, бирже удалось собрать лишь 0,2 биткоина (около \$50). Пред-

ставитель биржи считает, что неправильно проводить аналогии между ICO и тем сбором средств. «В 2015 году в порядке эксперимента сбор средств был объявлен на публикацию массива информации, касающегося брата вице-премьера России Михаила Дворковича. Мы планировали, что в качестве покупателя этого массива выступит широкая общественность, но, к сожалению, этого не произошло, и мы отказались от практики сбора средств для публикации массивов», — сказал он.

Joker.buzz получила известность благодаря тому, что на ней с 2015 года выставляла на продажу компромат организация «Шалтай-Болтай». Биржа получала за свои услуги 20%, писал Forbes.

В октябре-ноябре 2016 года были арестованы Владимир Аникеев, Константин Тепляков и Александр Филинов, которые, как выяснилось позднее, были основными членами хакерской группировки «Шалтай-Болтай». Их обвиняли в нарушении ст. 272 УК РФ (неправомерный доступ к компьютерной

информации). При этом в Эстонии остался проживать Александр Глазастиков, называвший себя единственным членом группы, оставшимся на свободе.

Несмотря на то что хакеры «Шалтай-Болтая» начали продавать личную переписку нескольких десятков российских политиков, чиновников и бизнесменов с 2013 года, потерпевшими по уголовному делу проходили только помощник президента Андрей Белоусов, руководитель дирекции Сбербанка Евгений Кисляков и телеведущий Дмитрий Киселев. Показания в рамках расследования также давали пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова и замначальника Управления внутренней политики президента Тимур Прокопенко, но следствие не признало их потерпевшими.

**Всего Joker.buzz намерена привлечь \$17,5 млн. Токены будут созданы на базе криптовалюты Ethereum в конце февраля 2018 года**

В итоге в июле 2017 года лидер группировки Владимир Аникеев был осужден на два года колонии в особом порядке, поскольку признал вину и дал показания на своих сообщников. Спустя несколько месяцев он подал прошение об условно-досрочном освобождении, однако в январе этого года суд ему отказал. Его подельники Константин Тепляков и Александр Филинов в сентябре 2017 года также были признаны виновными и получили наказание в виде трех лет колонии общего режима.

Представитель специализирующейся на кибербезопасности Group-IB говорит, что цель «хакерских ICO» — собрать средства, например, на разработку вредоносных программ. «Криптовалюты позволяют при должном уровне квалификации оставаться максимально анонимным как отправителю, так и получателю средств. Эта особенность открывает возможности для многочисленных злоупотреблений: за криптовалюты в интернете продаются и покупаются наркотики, оплачиваются услуги хакеров, это удобное средство расчета между преступниками, предоставляющее дополнительную возможность замести следы. В то же время не следует демонизировать криптовалюты только по этой причине», — сказал представитель компании. ■

# РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ сообщил о новых мерах по борьбе с высокорискованным микрофинансированием Кредитам «до зарплаты» дают две недели жизни

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,  
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Центробанк объявил кампанию по борьбе с высокими ставками по микрозаймам. Основные ограничения коснутся самого доходного сегмента — займов «до зарплаты». Для участников серого рынка МФО будет введена уголовная ответственность.**

О том, что Банк России разрабатывает комплекс мер, направленных на снижение интереса микрофинансовых организаций (МФО) к высокорискованному краткосрочному кредитованию, сообщил директор департамента микрофинансового рынка ЦБ Илья Кочетков на конференции FINFIN 13 февраля. «Мы сталкиваемся с низкой финансовой грамотностью населения. Граждане не умеют рассчитывать свои риски, осуществлять финансовое планирование. Мы считаем, что нужно вводить дополнительные меры», — заявил он.

Регулятор будет требовать от микрофинансовых организаций ограничить размер займа «до зарплаты» (pay day loans, PDL-заем) 10 тыс. руб., а срок такого кредита — 15 днями. При этом будет введен запрет на продление займа или увеличение его суммы. Платежи по PDL-займам будут фиксированными, в результате максимальная сумма переплаты по такому микрозайму не будет превышать 3 тыс. руб. (со всеми штрафами и пенями). В настоящее время займы «до зарплаты» выдаются на сумму до 45 тыс. руб. на срок до двух месяцев, заемщики платят по ним в среднем 2% в день (более 700% годовых).

Банк России признал, что в связи с нововведениями под угрозой окажется дальнейшая работа компаний в сегменте краткосрочных займов. «Мы осознаем риски, которые заключаются в том, что мы наносим очень сильный удар по сегменту PDL, который составляет примерно 20% займов, выдаваемых микрофинансовыми организациями. И этот сектор, мы полагаем, если не поменяет свою бизнес-модель, если не перестроится, не найдет более прогрессивные способы взаимодействия со своими заемщиками, не изменит свои скоринговые модели, то, скорее всего, должен будет рынок покинуть», — добавил Илья Кочетков.

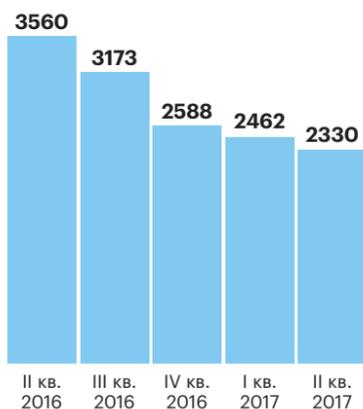
ЦБ планирует ограничить полную стоимость кредита (ПСК), установив максимальную ежедневную процентную ставку на уровне 1,5%, а с 1 июля 2019 года — 1%. Также регулятор намерен установить единый предельный уровень процентов по микрозайму. «Мы должны исключить возможность для граждан брать деньги, если граждане не готовы и не имеют возможности обслуживать такие долги», — заявил Илья Кочетков.

В настоящее время начисление процентов по краткосрочным потребительским займам ограниче-

## Рынок микрозаймов в России

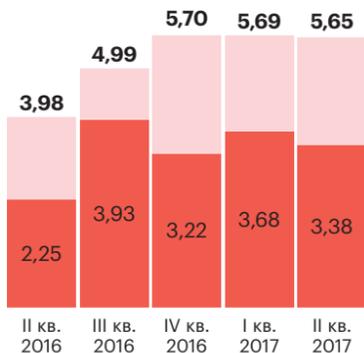
### Число МФО снижается...

Количество микрофинансовых организаций

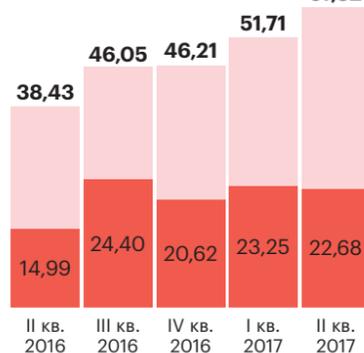


### ... а количество и объемы микрозаймов растут

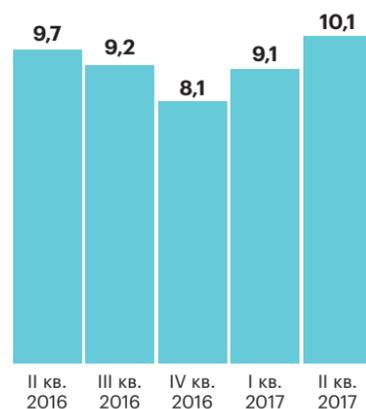
Количество договоров микрозайма, заключенных физическими лицами, млн  
В том числе займы «до зарплаты»\*



Сумма микрозаймов, выданных физическим лицам, млрд руб.  
В том числе займы «до зарплаты»\*



Средняя сумма микрозаймов, выданных физлицам, тыс. руб.



\* Краткосрочные микрокредиты, выданные в сумме не более 45 тыс. руб. на срок не более 60 дней включительно

Источник: ЦБ РФ

но трехкратным размером суммы займа (3X), а в случае возникновения просрочки начисленные проценты вместе с пенями и штрафами — двукратным размером остатка задолженности по займу (2X). С 1 июля 2019 года проценты будут ограничены двукратным размером суммы займа, а с 1 июля 2020-го — полукратным (1,5X).

### Минус 600 МФО

Займы «до зарплаты» традиционно являются высокорисковым продуктом, поэтому с точки зрения маржинальности сегмент

## Микрозаймы в цифрах

**104,1**

млрд руб. — совокупный портфель микрофинансового рынка на 30 июня 2017 года, из них

**16,5** млрд руб. — микрозаймы «до зарплаты»;

**6,2** млн

договоров микрозаймов действовало на 30 июня 2017 года,

**42%** из них составляла доля микрозаймов «до зарплаты» (2,6 млн);

**64,4** млрд руб.

— сумма микрозаймов, выданных за первое полугодие 2017 года,

из них **22,7** млрд руб. — краткосрочные займы

Источник: ЦБ РФ

PDL является наиболее прибыльным. По данным ЦБ, по состоянию на 1 июля 2017 года совокупный портфель компаний микрофинансового рынка составлял 104,1 млрд руб., на микрозаймы «до зарплаты» приходилось около 16,5 млрд руб. Всего за первое полугодие 2017 года было выдано микрозаймов на сумму 64,4 млрд руб., объем выданных краткосрочных займов за этот период составил 22,7 млрд руб. По последним данным, опубликованным Банком России осенью прошлого года, за январь — сентябрь 2017 года рынок МФО увеличился на 28%, до 113 млрд руб., а количество заемщиков — на 64%, до 8,4 млн человек.

Как пояснили РБК в пресс-службе ЦБ, принимаемые меры направлены на сдерживание роста портфелей участников рынка, получающих прибыль за счет работы на предельных значениях ПСК, злоупотребляющих пролонгациями и рефинансированием и не имеющих качественной экспертизы кредитных рисков.

Ограничение максимальной ежедневной процентной ставки 1,5% в день приведет к убыточности деятельности 375 МФО (45% от общего количества компаний сегмента PDL), а снижение до 1% — к убыточности 619 МФО (75% компаний в сегменте займов «до зарплаты»), говорится в презентации ЦБ (есть у РБК). Всего по состоянию на 12 февраля в реестре ЦБ значились 2223 МФО. Таким образом, на грани убыточности могут оказаться около четверти всех микрофинансовых организаций.

Резкое ужесточение регулирования может привести к росту числа нелегальных участников рынка. В связи с этим ЦБ также готовит законодательные изменения. Как пояснили РБК в пресс-службе Банка России, планируется повышение ответственности для МФО при неоднократном выявлении незаконного осуществления профессиональной деятельности по предоставлению

потребительских займов. «Готовящиеся законопроекты предусматривают административные штрафы за незаконное осуществление профессиональной деятельности по предоставлению потребительских займов, за повторное нарушение — административный штраф в повышенном размере, а также уголовную ответственность в случае, если деяние совершено неоднократно (лицо подвергалось административному взысканию более двух раз в течение одного года) и причинило крупный ущерб гражданам, организациям или государству либо сопряжено с извлечением дохода в крупном размере», — уточнил представитель пресс-службы регулятора.

### Реакция рынка

Участники рынка обеспокоены предстоящим ужесточением регулирования. По их мнению, это приведет к тому, что игроков на рынке станет меньше, а теневые участники — больше. «Предложенные регулятором меры — беспрецедентный шаг. Предел ежедневной процентной ставки в 1,5% по факту является запретительным для сегмента PDL», — заявил РБК ведущий аналитик «Эксперт РА» Иван Уклеин. Он отметил, что в связи с этим МФО придется существенно снизить одобрение заявок на кредиты. По прогнозу главного исполнительного директора ООО «Домашние деньги» Андрея Бахвалова, к 2021 году с рынка могут уйти все компании, работающие в сегменте займов «до зарплаты».

Эксперты отмечают, что, вводя новые ограничения, ЦБ принимает во внимание международный опыт. Например, после введения предельного ограничения на сумму задолженности в Грузии на уровне 100% (1X) краткосрочное кредитование перестало быть рентабельным. Сегмент покинули все игроки, в том числе крупные международные компании. «Мно-

гие ушли из страны, другие продолжали работать с кредитными продуктами, которые по своим параметрам приближены к банковским», — рассказал сооснователь и CEO международной финтех-компании ID Finance Борис Батин.

Вместе с тем заместитель директора саморегулируемой организации «Микрофинансирование и развитие» (СРО «МиР») Андрей Паранич отмечает, что в других странах намного эффективнее работает механизм судебного взыскания задолженности приставами, что позволяет компаниям в сегменте краткосрочных займов совершенно нормально работать с учетом ограничений. В России, считает он, новшества приведут к образованию дефицита предложения от легальных участников рынка и спровоцируют рост количества нелегальных кредиторов.

«Бизнес офлайн-компаний станет нерентабельным, так как стоимость привлечения клиента там гораздо выше, чем в онлайн. В итоге без доступа к заемным средствам останется целый сегмент клиентов, привыкших к офлайну. Они будут вынуждены вернуться к ростовщикам, которых никто не регулирует», — отмечает управляющий директор сервиса онлайн-кредитования «Е заем» Светлана Гайдуклова.

Генеральный директор ГК Eqvanta (в состав которой входят МФК «Быстроденьги», «Турбозайм») Юрий Провкин добавляет, что значительно ухудшится и платежная дисциплина клиентов, потому что пропадет стимул погашать заем вовремя. «При максимальной переплате 3 тыс. руб. совершенно неважно, погасишь ли ты заем раньше срока договора или с задержкой на один-два месяца. Кроме того, при отсутствии возможности продлить срок действия займа ухудшатся кредитные истории клиентов: уже при задержке оплаты на три-пять дней информация об этом передается в БКИ», — резюмирует он. ■



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

23-летний предприниматель Сергей Романов знает, как превратить метеоритный дождь в денежный поток. В декабре прошлого года «космический» бизнес принес ему более 250 тыс. руб. прибыли

Как заработать на метеоритах

# Через тернии к бусам

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,  
НЕЛЛИ АРТЕМОВА

**Сергей Романов производит и продает аксессуары из метеоритов. В декабре 2017 года «космический» бизнес принес ему более 250 тыс. руб. чистой прибыли.**

«Метеорит — это всего лишь железо и никель, ничего необычного. Кроме того, что он прилетел из космоса и ему 4 млрд лет. Это самая древняя и уникальная вещь, которую вы держали в руках за всю свою жизнь», — говорит создатель бренда Made in Cosmos 23-летний Сергей Романов.

Несмотря на юный возраст, он успел запустить проект в области киберспорта и маркетинговое агентство и поруководить отделом маркетинга и веб-разработки на телеканале Game Show и инвестиционным направлением в компании Realogic. А потом создал свой «небесный» стартап: стал производить украшения из метеоритов.

## Свалился с неба

Сергей Романов еще в школе планировал стать предпринимателем и поступил в 2013 году в Россий-

скую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ на факультет бизнеса и делового администрирования. От учебы быстро перешел к практике: на первом курсе вместе с двумя одногруппниками организовывал трансляции киберспортивных мероприятий в Центральном доме журналиста. Но выручка от продажи билетов почти полностью уходила на оплату аренды зала, и молодые люди решили переключиться на аналитическую работу. Они собирали статистику по итогам киберспортивных турниров, выявляли закономерности и продавали эту информацию игрокам и киберспортивным организациям. Через два года 19-летние основатели продали стартап. Сумму они не раскрывают, ссылаясь на договор о неразглашении.

Совмещать учебу и предпринимательство было трудно, и на третьем курсе Романову пришлось взять академический отпуск (диплом он получил только летом 2017 года). Тогда же его пригласили руководить отделом маркетинга и веб-разработки на киберспортивный телеканал Game Show. Офис находился в Вильнюсе, и в 2015 году Романов переехал в Литву.

В 2016 году у Game Show начались финансовые проблемы — компания начала задерживать выплаты победителям турниров. Романов решил не продлевать рабочую визу и уволился. Вернулся в Москву, восстановился в академии и вместе с другом Андреем Чуниным открыл агентство Verstal, которое специализировалось на продвижении в соцсетях. Вложенные в бизнес 1,9 млн руб. удалось отбить меньше чем за год, прибыль про-

екта составляла 150–200 тыс. руб. в месяц. «Но вскоре рынок перенасытился, начался жесткий демпинг, зарабатывать адекватные деньги стало очень трудно», — вспоминает Романов.

Он бросил работу в агентстве и устроился в инвестиционную компанию Realogic на должность руководителя отдела маркетинга и инвестиций — консультировал стартапы, которые искали вложения. Это был серьезный шаг по карье-

ной лестнице, но мечта развивать что-то свое не оставляла. Идея бизнеса свалилась с неба в буквальном смысле слова.

«Я давно интересовался метеоритами: мой хороший знакомый-геолог — один из крупнейших дистрибьюторов метеоритов в России, он ищет их в экспедициях и потом продает. А отец в свое время занимался ювелирным бизнесом, — рассказывает Сергей Романов. — В один прекрасный мо-

## Рынок космических тел

Сергей Романов не первым придумал делать украшения из метеоритов в России. Так, с 2009 года космическую бижутерию можно купить на сайте **MyMeteorite.ru** у Антона Артемьева. Сейчас выручка MyMeteorite.ru не превышает 100 тыс. руб. в месяц, бизнес больше похож на хобби, признает Артемьев. В 2015 году опыт Артемьева вдохновил на откры-

тие схожего бизнеса его подруга, петербургского фотографа Наталью Скворцову. Она прошла ювелирные курсы и начала делать украшения из метеоритов в домашней мастерской, проект назвала **SNEBA**. Постепенно творчество стало приносить прибыль. С Сергеем Романовым Скворцова познакомилась не при самых приятных обстоятельствах. «Он позвонил мне

и предложил купить проект SNEBA. Я отказалась и предложила сотрудничать», — вспоминает она. Через три месяца после этого разговора она обнаружила фото своих украшений на сайте **Made in Cosmos**. «Я позвонила и пригрозила судом. В этот же день снимки были удалены», — рассказывает она. Романов использования чужих снимков не отрицает: говорит, хотел проверить,

есть ли спрос на такие украшения, а своих фото не было. Сейчас проект SNEBA продает 15–20 украшений ежемесячно, принося 100–150 тыс. руб. выручки в месяц. «Проект остается скорее творческой, чем коммерческой площадкой», — говорит Скворцова. Основные каналы продаж — аккаунт SNEBA в Instagram и международная платформа etsy.com.

**Экономика  
магазина Made  
in Cosmos (декабрь  
2017 года), тыс. руб.**

Выручка  
**520**

Расходы  
**255**

Закупка метеоритов  
и производство партии  
украшений **50**

Аренда помещения  
магазина и зарплата  
продавцов **130**

Логистика **5**

Обслуживание сайта  
и реклама **40**

Налоги (УСН 6%) **30**

Чистая прибыль  
**265**

Источники: данные компании,  
расчеты РБК

мент на меня будто снизошло озарение — я понял, что хочу делать украшения из метеоритов».

**«Мы тут все взорвемся  
к чертовой матери!»**

Первым делом Романов решил проверить, есть ли спрос на необычные украшения: «Я сам плохо понимал, что такое метеорит, не представлял, как с ним работать. На первом же этапе возник миллион вопросов, главный из которых — нужно ли это людям».

В августе 2017 года он сделал простенький сайт, назвал его Made in Cosmos, разместил найденные в сети фотографии и купил рекламу в Facebook на 5 тыс. руб. В первые же дни на Романова посыпались предзаказы — люди были готовы не только оставлять свои контакты, но и вносить предоплату. «Этим смельчакам я сделал 30-процентную скидку: получился своего рода краудфандинг», — говорит Сергей Романов.

Ему удалось собрать около 70 предзаказов на 280 тыс. руб. Эти деньги он потратил на покупку пятикилограммового метеорита у знакомого геолога и принялся искать завод, который согласился бы его распилить на части. «На крупные заводы железо отгружают тоннами, а тут я со своим куском метеорита. Большинство это было просто неинтересно, а кто-то всерьез говорил: вы с ума сошли, он у нас тут взорвется к чертовой матери, мы все погибнем, уходите отсюда скорее!» — смеется Романов.

Производство удалось найти в Угличе — везти туда метеорит Романову пришлось на электричке. Распиленный камень он забрал в Москву, где договорился с другим производителем (названия заводов предприниматель не раскрывает), на котором с помощью лазерной установки вырезал заготовки будущих украшений. Финальный этап — шлифовка и огранка изделий — прошли у ювелира в Саратове. Производство обошлось в 200 тыс. руб.

Партия была готова через два месяца — позже, чем обещал Романов своим заказчикам. «Процентом 20 из первой партии составил брак. Это цена опыта», — пожимает плечами предприниматель. Тем не менее никто из клиентов не потребовал деньги назад, партия была полностью распродана. Выручка позволила окупить операционные затраты. Офиса у Made in Cosmos не было, Романов возил украшения в ювелирном футляре, а с заказчиками встречался в холле Realogic или в вестибюлях метро.

Украшения расходились хорошо, и Романов понял, что надо расширяться: «Но для этого нужны были крупные финансовые вложения и сильный партнер». О бизнесе по созданию украшений из метеоритов он рассказал своему работодателю Николаю Матушевскому, основателю компании Realogic. Тот согласился стать инвестором проекта взамен на 50% в новом ООО «Сделано в космосе». «Мы ищем проекты в области креативных индустрий, которым нужна поддержка в виде небольших инвестиций. Made in Cosmos полностью соответствует нашему взгляду на современный бизнес и критериям отбора проектов», — комментирует свое решение Матушевский. Сейчас общие инвестиции Романова и Матушевского в Made in Cosmos составили 1,4 млн руб., до конца 2018 года партнеры планируют вложить еще 1,6 млн руб.

**Дом для метеорита**

С приходом инвестора дела пошли веселее: из одностраничного сайта проект превратился в полноценный магазин. «Я с самого начала хотел открыть точку, где люди могли бы увидеть продукт вживую, потрогать его, пообщаться со специалистом», — говорит Романов. Место для шоу-рум долго искать не пришлось: Николай Матушевский — владе-

**Взгляд со стороны**

**«Проект долго не проживет, если не научиться возвращать клиентов»**

**Игорь Комов,**  
куратор программы  
«Ювелирный дизайн.  
Базовый курс» Британской  
высшей школы дизайна

«Сами по себе украшения из метеоритов не новинка. Но на слуху в Москве только Made in Cosmos, потому что они единственные, кто активно продвигается в Сети. Вряд ли можно вообще говорить об отдельном рынке таких украшений, потому что изделия из метеоритов в сознании потребителя — это просто еще

один продукт внутри ювелирного или бижутерного рынка. Магазины украшений из метеоритов конкурируют как друг с другом, так и с производителями изделий из титана и других нетрадиционных материалов. Потребитель выбирает, купить ему за 8 тыс. руб. небольшую золотую подвеску, серебряные дизайнерские сережки или кольцо из метеорита. Это диковинка, интерес к которой, скорее всего, будет удовлетворен с первой покупкой. А бизнес с маленьким процентом возвращающихся клиентов имеет ограниченный срок жизни: когда большая часть аудитории, которой инте-

ресны нетрадиционные материалы в ювелирной сфере, совершит покупку, бизнес схлопнется».

**«Спрос не может быть массовым»**  
**Артем Евстратов,**  
управляющий партнер  
сети ювелирных магазинов  
«Первый ювелирный»

«Падение метеорита в Челябинске стало событием мирового масштаба и привлекло внимание к рынку метеоритов. В 2014 году победителям Олимпийских игр в Сочи даже вручили медали, инкрустированные осколками метеорита. Мировой лидер в этой области — американский бренд Abraxas Rex, ко-

торый создает украшения с использованием необычных природных материалов, в том числе метеоритов. Цена таких украшений может достигать до нескольких тысяч долларов. Украшения с метеоритами, которые встречаются на московском рынке, гораздо скромнее и по дизайну, и по цене. Спрос на украшения из редких материалов по определению не может быть массовым, поэтому появления крупных игроков на этом рынке ждать не стоит. Перспективы есть у небольших проектов: молодых дизайнеров и небольших ювелирных студий».

лец столичного дизайн-завода «Флаконе», помог партнеру с арендой площади на его территории. На открытие магазина ушло около 1 млн руб. «Ремонт не стоил нам ни копейки — когда мы въехали, в помещении был старинный голый кирпич еще со времен, когда «Флаконе» работал как завод, железные стойки. Брутальный лофт, как я и хотел», — говорит Сергей Романов. Экономия на ремонте позволила потратиться на дорогостоящие

нует Сергей Романов. — Аудитория «Флаконе» — это и наша аудитория: модные молодые люди, которым интересно все новое и необычное». Посмотреть на украшения из метеоритов заходило много зевак, но конверсия в покупку была небольшой. Ноябрь принес проекту 110 тыс. руб. выручки, которые пошли на оплату операционных расходов.

Прорыв случился в декабре. Предновогодний ажиотаж, ха-

уникальность камня. Поэтому мы делаем самые простые геометрические фигуры. К счастью, минимализм сегодня в моде», — говорит Романов. Самая дорогая позиция в Made in Cosmos — нож для открывания конвертов за 100 тыс. руб. (его пока никто не купил).

Вслед за новогодним бумом пришлось затихнуть второй половины января: убыток за первый месяц 2018 года составил около 40 тыс. руб. «Я был готов к этому, — не унывает Романов. — Установил сам для себя психологическую планку — если выручим больше 100 тыс. руб., значит, будем жить. В итоге сделали 130 тыс. руб.».

Теперь расчет на новую волну праздников — 14 февраля, 23 февраля и 8 Марта: спрос на украшения в феврале и марте, по прогнозам предпринимателя, вырастет в три раза по сравнению с январским. В 2018 году он надеется выручить 10 млн руб., открыть три корнера в Москве, монобрендовый магазин в Санкт-Петербурге и начать продавать украшения в партнерских сетях. «Как ни странно, за рубежом рынок украшений из метеоритов тоже не сформирован, поэтому мы идем и туда: будем размещаться на Etsy и доставлять изделия по всему миру», — оптимистичен Сергей Романов. ▀

**Спрос на украшения в феврале и марте, по прогнозам предпринимателя, вырастет в три раза по сравнению с январским. В этом году он надеется выручить 10 млн руб., открыть три корнера в Москве, и монобрендовый магазин в Санкт-Петербурге**

стеллажи и оборудование. «На главных витринах у нас лежачие подставки под украшения, которые парят в воздухе вместе с изделиями», — хвастается Романов.

Магазин Made in Cosmos открылся на «Флаконе» в конце ноября 2017 года и сразу привлек повышенное внимание. «Помогло удачное расположение, — объяс-

актерный для всего ретейла, настиг и Made in Cosmos: выручка компании за декабрь составила 520 тыс. руб., операционная прибыль — 265 тыс. руб. Самыми востребованными оказались подвески за 1,8–3 тыс. руб. (их себестоимость — от 1 тыс. руб.). «С метеоритами сложно работать, перепахивать их нельзя — этот процесс уььет всю

**Радиоактивные булыжники**

Первый вопрос, который обычно задают Романову покупатели, — не радиоактивны ли метеориты. «Не устаю всех успокаивать: в космосе радиация взялась неоткуда. Но даже если в метеорите образовались радиоактивные элементы, период их распада значительно короче, чем жизнь метеорита, которому по меньшей мере 1,5 млрд лет», — объясняет предприниматель. Обязательной сертификации метеориты в отличие от ювелирных изделий

не подлежат, и многие покупатели сомневаются в подлинности украшений Made in Cosmos. По словам Романова, спутать метеорит с земным минералом почти невозможно: его отличает особая структура. «Часто спрашивают: а как вы докажете, что это метеорит, а не кусок булыжника? Нам ничего доказывать не нужно, одного взгляда на метеорит достаточно», — уверяет Романов. Есть и более надежные способы проверки — ме-

теорит можно отнести в Институт геохимии и аналитической химии им. В.И.Вернадского, где проведут профессиональный анализ и выдадут письменное заключение о составе. «Мы бы с радостью давали такие сертификаты с каждым изделием, но их получение — это долгий и недешевый процесс: анализ стоит от 2 тыс. до 5 тыс. руб. Получается, самая ходовая позиция — подвеска за 1,8 тыс. руб. — будет стоить уже 4–7 тыс. Мне кажется, это неспра-

ведливо по отношению к покупателям», — рассуждает Романов. Если покупатель докажет, что в Made in Cosmos ему продали булыжник, а не метеорит, магазин обязуется вернуть стоимость купленной вещи в трехкратном размере. Статья 33 российского закона «О недрах» гласит, что «в случае обнаружения при пользовании недрами редких геологических и минералогических образований, метеоритов, палеонтологических, археологических и других

объектов, представляющих интерес для науки или культуры, пользователи недр обязаны приостановить работы и сообщить об этом органам, предоставившим лицензию». Поэтому Романов и его коллеги используют метеориты, которые найдены на поверхности земли — они могут продаваться и покупаться свободно, утверждает вице-президент Русского общества любителей метеоритики Дмитрий Казаков.

# Умный город – новое качество жизни

15 февраля,  
09:00 — 10:30, г. Сочи, Главный медиацентр  
Олимпийского парка, Конференц-зал № 3.7



## О чем:

Современный город меняет образ жизни человека, создавая среду для развития и реализации творческого и интеллектуального потенциала. Сегодня люди выбирают не конкретную квартиру, а среду, где им интересно и удобно жить – дом, двор, весь район. Фактором цены на недвижимость и востребованности территории стало именно качество среды. В конкуренции за человеческий капитал соревнуются уже не города, а страны, при этом мобильность населения и скорость переезда стала серьезным вызовом для всех развитых стран.

Как оценивают качество городской среды чиновники, бизнес и сами люди? Как определить главное и сделать акцент именно на нем? Что такое общественное пространство в ландшафте современного мегаполиса, и где граница между ответственностью бизнеса и потребителей? Как внедрение современных технологий в городском хозяйстве влияет на экономику и социальный потенциал территорий?

## Среди спикеров:



**Михаил Мень**  
Минстрой РФ



**Анатолий Артамонов**  
Губернатор Калужской  
области



**Александр Бречалов**  
Глава Удмуртской  
Республики



**Андрей Чибис**  
Минстрой РФ  
**Модератор**



**Михаил Осеевский**  
Ростелеком



**Степан Солженицын**  
McKinsey & Company\*



**Илья Сотонин**  
УК «Лига ЖКХ»



**Вениамин Голубицкий**  
ГК «Кортрос»



**Петр Золотарев**  
Внешэкономбанк\*



**Евгений Кисляков**  
Аналитический центр  
при Правительстве РФ



**Владимир Иванов**  
ГК «Спектрум»



**Артем Седов**  
Экспертный совет  
при Минстрое РФ