

**ЗАКУПКИ****Московские власти потратят на Новый год почти миллиард рублей**

с. 4 →

**РЕЙТИНГ**

Махачкала и Владивосток оказались самыми неэффективно управляемыми городами

с. 3 →

**ИНФРАСТРУКТУРА**

Из-за новых электростанций «РусГидро» на Дальнем Востоке могут вырасти тарифы

с. 8 →

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
26 декабря 2018  
Среда  
№ 229 (2953)**Игорь Чуян,**бывший руководитель  
Росалкогольрегулирования

Суд заочно арестовал экс-главу алкогольного надзора за злоупотребление полномочиями

СЛЕДСТВИЕ, с. 5 →

ФОТО: PAP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 25.12.20181048,71  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 24.12.2018, 20.00 мск\$52,52  
за баррель ↓Международные резервы  
России ЦБ, 14.12.2018\$464,9  
млрд ↑Курсы  
валют ЦБ  
26.12.2018\$1= ↑  
₽68,74€1= ↑  
₽78,43**ТЕХНОЛОГИИ** Российские пользователи за год потратили 591 млрд руб. в онлайн-сообществах и мессенджерах

# Социально-потребительские сети

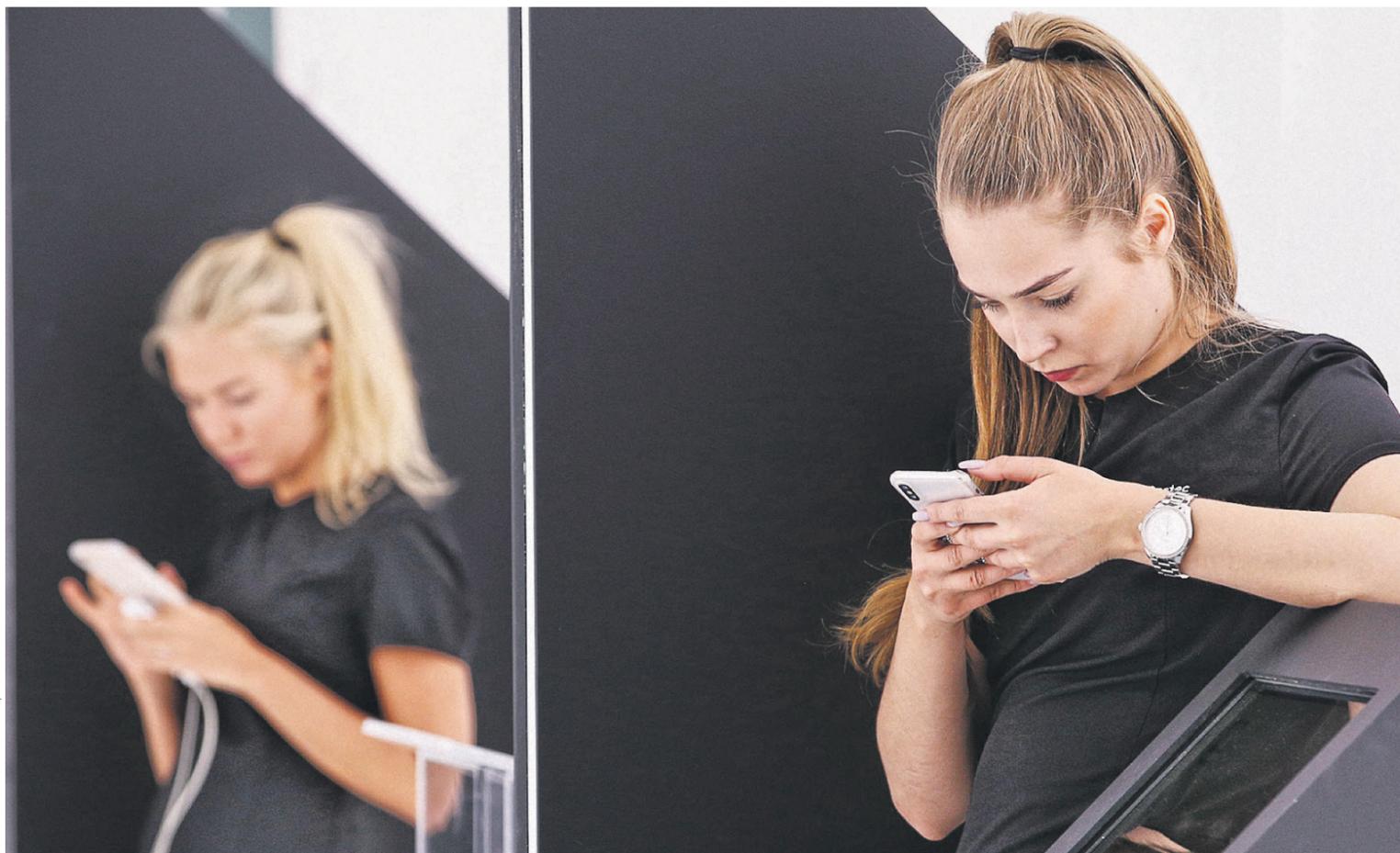


ФОТО: Алексей Смышляев/PhotoXPress

Почти треть всех пользователей соцсетей делали там покупки хотя бы раз за год

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,  
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА**За последний год около 39 млн россиян совершили покупки в социальных сервисах и мессенджерах на сумму 591 млрд руб. Самые популярные площадки — «ВКонтакте», Avito и «Юла», самые популярные категории товаров — одежда, обувь и продукты питания.**

С декабря 2017-го по декабрь 2018 года 55% от общего числа российских пользователей интернета, или 39 млн человек, делали так на-

зываемые покупки р2р (person-to-person, пользователи для пользователей): через социальные сети, мессенджеры, сайты объявлений и на платформах sharing economy (экономика совместного потребления, на этой модели построены сайты Airbnb.ru, «Ремонтник.ру» и др.). Об этом говорится в поступившем в РБК исследовании компаний «Яндекс.Касса» и Data Insight. В целом российские пользователи за прошедший год потратили на товары в социальных сервисах около 591 млрд руб.

Исследование проводилось посредством опроса интернет-поль-

зователей от 14 до 54 лет о том, какие покупки они совершали за последние 12 месяцев через р2р-каналы. Оно не учитывало сделки с недвижимостью и автомобилями.

Что, где и как больше всего покупали в соцсетях и мессенджерах, разобрался РБК.

**Сайты sharing economy — наиболее популярный канал продаж**

Больше половины всех покупателей за последние 12 месяцев совершили хотя бы одну покуп-

ку на сайтах sharing economy (67%) и в социальных сетях (55%). Для сравнения: на сервисах объявлений — 30%, в мессенджерах — 13%.

Из всех пользователей социальных сетей делали там покупки хотя бы раз за последний год 31%. Наиболее популярной площадкой для р2р-покупок оказалась социальная сеть «ВКонтакте» — на ней покупали 44% от всех интернет-пользователей, делающих покупки на социальных платформах. Следом шли две площадки объявлений: Avito (28%) и «Юла» (16%).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

**КОНФЛИКТ**

## Разговор на союзных тонах

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ОЛЬГА АГЕЕВА**Встреча президентов России и Белоруссии в Москве закончилась договоренностью, что для разрешения экономических споров будет создана рабочая группа; она же займется вопросами интеграции. Но Минск вряд ли пойдет на серьезные уступки.****О чем договорились в Кремле**

Официальный итог четырехчасовых переговоров Владимира Путина и Александра Лукашенко, прошедших 25 декабря в Кремле, изложил первый вице-премьер — министр финансов Антон Силуанов (его слова передал ТАСС): будет создана российско-белорусская рабочая группа, в которую войдут представители правительств двух стран. Они подготовят предложения по их дальнейшей интеграции и решению «тех насущных вопросов, которые беспокоят правительства», пояснил вице-премьер. Он воздержался от ответа на вопрос, удалось ли сторонам договориться о компенсации Белоруссии убытков в связи с проводимым в России налоговым маневром, на чем настаивает Минск.

Встрече лидеров предшествовали резкие высказывания с обеих сторон. За день до вылета в Москву Лукашенко сказал, что не будет больше называть Россию братским государством. «Потому что, как меня информируют, в России это не воспринимается. Якобы пришли новые люди, которым это понятие неприемлемо. Что же, будем партнерами», — пояснил президент Белоруссии (цитата по БелТА).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



4 630017 020096

18229

ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**

Арт-директор: **вакансия**

Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**

Фоторедактор: **Александра Николаева**

Верстка: **Константин Кузниченко**

Корректур: **Марина Колчак**

Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первый заместитель главного редактора:

**Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**

**Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**

Банки и финансы: **вакансия**

Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**

Политика и общество: **Кирилл Сироткин**

Мнения: **Андрей Литвинов**

Потребительский рынок: **Сергей Соболев**

Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

**Ольга Ковгунова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железна**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2843

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы

на коммерческой основе.

Проведенные для Кремля опросы показали снижение популярности трети губернаторов

# Вся надежда на новеньких

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Рейтинг более чем 30 губернаторов снизился за полгода, рассказали источники РБК. Среди лидеров падения — главы Ингушетии, Севастополя и Крыма. Лидеры роста — в основном недавно избранные губернаторы.**

## Лидеры и аутсайдеры

Опросы проводились в российских регионах в конце октября — начале ноября, рассказали РБК два близких к Кремлю источника. В числе прочего в них содержится динамика оценки деятельности губернаторов за полгода — с апреля по октябрь.

В десятку губернаторов-лидеров, работу которых за полгода граждане стали оценивать выше, вошли следующие главы регионов: Станислав Воскресенский (Ивановская область), Андрей Травников (Новосибирская область), Сергей Левченко (Иркутская область), Мурат Кумпилов (Адыгея), Михаил Ведерников (Псковская область), Андрей Клычков (Орловская область), Глеб Никитин (Нижегородская область), Сергей Собянин (Москва), Александр Богомаз (Брянская область) и Александр Бурков (Омская область).

Больше половины из них новички, которых впервые избрали в нынешнем году.

В десятке аутсайдеров, у которых за полгода зафиксировано наибольшее падение показателей, оказались Юнус-Бек Евкуров (Ингушетия), Дмитрий Овсянников (Севастополь), Вячеслав Битаров (Северная Осетия), Сергей Аксенов (Крым), Сергей Морозов (Ульяновская область), Дмитрий Миронов (Ярославская область), Владимир Илюхин (Камчатский край), Юрий Берг (Оренбургская область), Игорь Орлов (Архангельская область) и Алексей Орлов (Калмыкия).

Подобные опросы проводятся регулярно, объясняют собеседники РБК. У нескольких губернаторов негативные оценки деятельности превышают позитивные в течение года и более. В их числе Алексей Орлов (Калмыкия), Марина Ковтун (Мурманская область), Сергей Гапликов (Коми), Александр Левинталь (Еврейская автономная область) и Борис Дубровский (Челябинская область).

У Ковтун, Орлова и Дубровского полномочия истекают в следующем году. Источники, близкие к Кремлю, ранее говорили РБК, что федеральный центр начал искать замену губернатору Мурманской области; в зоне риска находится и глава Челябинской области.



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Падение рейтинга главы Ингушетии Юнус-Бека Евкурова связано исключительно с принятием закона, устанавливающего административную границу республики с Чечней, пояснил источник РБК

Динамика рейтингов, безусловно, важна, данными рейтингов федеральный центр руководствуется при принятии решений в отношении губернаторов, но есть и другие важные для Кремля критерии, говорит политтехнолог Григорий Казанков. Во-первых, важно, насколько успешно работает тот или иной глава региона с точки зрения социально-экономических показателей: роста экономики, инвестиций, повышения или снижения зарплат. Еще один важный фактор — внутриэлитные отношения, самочувствие бизнеса, перечисляет эксперт. Важно и то, что думают о проблемах региона и как относятся к губернатору люди — для этого проводятся качественные исследования, резюмирует Казанков.

Если у того или иного губернатора негативные оценки стабильно превышают позитивные, то это как минимум повод задуматься о происходящем в регионе, констатирует эксперт.

## Влияние пенсионной реформы и мусорных проблем

Падение рейтинга главы Ингушетии связано исключительно с принятием закона, который устанавливает административную границу республики с Чечней, рассказывает один из источников РБК, знакомый с данными соцопроса. Снижение было за-

фиксировано в октябре, когда был подписан закон.

На рейтинги практически всех остальных губернаторов-аутсайдеров повлияла пенсионная реформа в совокупности с про-

блемами регионов, говорят оба знакомых с содержанием исследования собеседники РБК. Исключением стал только глава Иркутской области коммунист Сергей Левченко — он критиковал

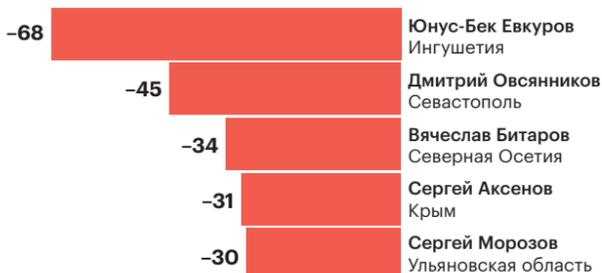
## Рейтинг губернаторов

С апреля по октябрь 2018 г., в процентных пунктах

### Топ-5 губернаторов с наибольшим ростом оценки деятельности



### Топ-5 губернаторов с наибольшим падением оценки деятельности



Источник: опросы Кремля

## Политологи оценили качество управления российскими городами

# Махачкалу и Владивосток свела неэффективность

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

реформу, и его поддержка гражданами выросла на 17%.

Уровень оценки работы северокавказского губернатора Овсянникова за полгода упал на 45%, говорят близкие к Кремлю источники РБК. В качестве одной из основных причин собеседники, ссылаясь на выводы соцопроса, называют конфликт главы региона с группой депутатов Заксобрания во главе с экс-спикером Алексеем Чалым. Несмотря на особое внимание к Севастополю со стороны руководства страны, «конфликт обостряется», при этом его инициатором является правительство Севастополя и губернатор, пересказывают выводы исследования близкие к Кремлю источники. Участие

Больше половины губернаторов-лидеров, работу которых за полгода граждане стали оценивать выше, составили новички, впервые избранные в нынешнем году

главы региона в таких конфликтах граждане оценивают негативно, резюмирует один из них.

На рейтинг главы Крыма Сергея Аксенова (падение на 31% по сравнению с апрелем) негативное воздействие оказали «кадровая чехарда в органах власти республики, высокий уровень коррупции, а также несвоевременная реакция руководства региона на выброс химических веществ на заводе «Крымский титан» (город Армянск). Власти Крыма около недели фактически не предпринимали никаких действий, что породило панику и слухи среди жителей Армянска, пересказывает выводы социологов один из собеседников РБК.

На рейтинге глав Ярославской и Архангельской областей Дмитрия Миронова (падение на 29%) и Игоря Орлова (падение на 25%) негативно сказались планы регионов по утилизации московского мусора. Обоих губернаторов критиковали за это в оппозиционных СМИ и соцсетях, кроме того, проблемы, связанные с завозом мусора, привели к росту протестной активности как в Ярославской, так и в Архангельской областях, отмечают источники РБК. Оба губернатора критиковали за это в оппозиционных СМИ и соцсетях. Кроме того, проблемы, связанные с завозом мусора, привели к росту протестной активности как в Ярославской, так и в Архангельской областях, отмечают источники РБК. ■

**Махачкала и Владивосток стали аутсайдерами рейтинга эффективности управления в городских округах, составленного близким к власти экспертным центром АПЭК. При этом на первую позицию вышла Тюмень, потеснив прежнего лидера Казань.**

Махачкала заняла последнее место в очередном рейтинге эффективности управления городов (апрель—декабрь 2018 года), подготовленном Агентством политических и экономических коммуникаций (АПЭК) под руководством Дмитрия Орлова. По сравнению с первым рейтингом, представленным АПЭК весной, столица Дагестана переместилась с 90-й на 92-ю строчку. Ключевая причина — коррупционный скандал в республике, затронувший руководство столицы. 7 ноября бывший мэр Махачкалы Абусупьян Гасанов был задержан по подозрению в превышении должностных полномочий и помещен под домашний арест. Он был назначен врио главы города в январе 2018 года после задержания его предшественника Мусы Мусаева, обвиненного в превышении должностных полномочий (в октябре осужден на четыре года лишения свободы).

«Действия, которые были направлены на решение управленческих проблем в городе, оказались незавершенными, поскольку замена одного мэра на другого не привела к желаемому результату», — пояснил один из авторов доклада, политолог Ростислав Туровский.

«Очевидно, что обвинения [в коррупции] сначала одного мэра, а затем другого свидетельствуют о запущенности ситуации в городе, связанной с коррупцией, а это самым негативным образом влияет и на социально-экономическую ситуацию», — говорит Туровский, отмечая развал системы политического управления в городе. По словам соавтора доклада, в Махачкале очень низкий уровень расходов на ЖКХ и дороги, а также острая нехватка мест в детских садах.

Владивосток, занявший предпоследнюю, 91-ю строчку, по сравнению с весенним рейтингом существенно ухудшил позиции, опустившись с 83-го места.

Во Владивостоке фактически отсутствовала и отсутствует городская власть после отставки Игоря Пушкарева, объясняет Туровский. Пушкарев был задержан в 2016 году за получение взятки, после чего был отстранен от должности мэра решением суда.

Сменивший его Виталий Веркеенко мэром пробыв недолго — он ушел в отставку после сентябрьских выборов главы Приморья, результаты которых были аннулированы. «Есть силы бороться за благополучие города, но уже нет мотивации», — написал он то-

гда у себя в Facebook. По словам собеседника РБК, имевшего отношение к проведению кампании экс-главы Приморья Андрея Тарасенко, Веркеенко ушел из-за провала действовавшего губернатора на выборах. При этом Владивосток оказался одним из лидеров протестного голосования в Приморье.

«Сейчас появился очередной исполняющий обязанности главы города. Но за тот период, который мы изучали, в городе устойчивая и эффективная власть практически отсутствовала», — говорит Туровский. Во Владивостоке наблюдаются низкий уровень муниципальных инвестиций и крайне слабая работа над улучшением жилищных условий населения.

Из-за падения в рейтинге Владивостока незначительно изменилась позиция административного центра Карелии — Петрозаводска, который с 91-го перешел на 90-е место. Пятерку аутсайдеров дополняют Волгоград (89-е место) и Улан-Удэ (88-е место). Причина низкого рейтинга карельской столицы — в провальной инвестиционной политике и в том, что власти города мало внимания уделяют улучшению жилищных условий граждан и уровню финансирования ЖКХ, сказал РБК Туровский. В Волгограде заметна явная нехватка инвестиций, но «можно отметить работу властей над решением хронической дорожной проблемы», говорит соавтор доклада.

В Улан-Удэ, по его словам, тоже есть проблемы с переселением из ветхого жилья и улучшением жилищных условий, там не проводятся необходимые ремонтные работы в системе ЖКХ. «Можно отметить нестабильность городской власти и вероятность очередных кадровых перемен в связи с выборами будущего года», — отметил эксперт.

В целом же в нижней части рейтинга оказались города, где по тем или иным причинам местная власть была нестабильна, резюмировал Туровский. Политолог Константин Калачев не до конца согла-

сен с этим выводом — он называет Владивосток одним из самых динамично развивающихся городов Дальнего Востока.

### Кто попал в лидеры

Наиболее эффективным управлением, по мнению политологов, в Тюмени, которая опередила прошлого лидера Казань, переместившись на второе место. Третье место занимает Салехард, в пятерку вошли также Ростов-на-Дону и Ханты-Мансийск. Лидерство Тюмени было фактически признано и федеральной властью, ведь именно тюменский градоначальник в середине года был назначен врио губернатора Тюменской области, указал политолог Александр Пожалов.

Сейчас в стране немного городов, демонстрирующих стабильно высокий результат по всем направлениям работы, отмечает Калачев. «Качество управления городами хромает, но интегральная оценка усилий городских властей — это выборы. Проведите прямые выборы — и не будет необходимости в подобных рейтингах, горожане сами оценят результаты усилий городских администраций», — уверен он. По мнению Калачева, «некоторые оценки в рейтингах зачастую определяются характером отношений автора с оцениваемыми, историей отношений с той или иной территорией». «Формулы расчета рейтинга должны по идее страховать от субъективизма оценок, но так происходит не всегда», — говорит он.

С тем, что позиция городов в рейтинге может быть связана с мнением экспертов, оценивающих эти города, согласен политконсультант Дмитрий Фетисов. При этом рейтинг можно считать объективной оценкой качества управления в областных центрах регионов, хотя отдельные позиции вызывают вопросы. «Например, сложно объяснить места в группе лидеров Салехарда и Ростова-на-Дону, к деятельности глав которых есть серьезные претензии по

ЖКХ и уборке города», — говорит он (в Салехарде были регулярные проблемы с отключением электроэнергии, а заместителя мэра Ростова-на-Дону по вопросам ЖКХ летом уволили в связи с утратой доверия). «В целом середнячки, но никак не лидеры», — считает Фетисов. Но таких моментов в рейтинге мало, а сама методика подробно объяснена и не вызывает вопросов, заключает он.

### Возможны ли глобальные выводы

Представленный рейтинг эффективности отличается от прочих и немногочисленных рейтингов эффективности мэров тем, что в его методике значительную роль играет анализ социально-экономической и бюджетной статистики, а не только экспертные оценки, по природе своей субъективные, уточняет Пожалов. Однако в этом же и проблема — муниципальная статистика по всем крупным и средним городам публикуется с запозданием, не всегда регулярно, а кроме того, статистические показатели в плане бюджетной обеспеченности могут сильно варьироваться, оговаривается эксперт.

Рейтинг не дает однозначного ответа на давний вопрос, какая модель организации местного самоуправления в городах обеспечивает большую эффективность, заявил РБК Пожалов. Несколько лет назад в Челябинске, Самаре и Махачкале был проведен эксперимент — разделение на городской округ с внутригородскими муниципальными образованиями и двухступенчатую модель формирования городской власти, напомнил он. «Нет однозначного преимущества ни у «двуглавой» системы (глава города — председатель совета депутатов, отдельно сити-менеджер), ни у «одноглавой» (глава администрации является полноценным градоначальником) — обе достаточно широко представлены и среди лидеров, и среди аутсайдеров», — заключил Пожалов. ■

## Как считали

Рейтинг АПЭК делится на **два блока**, отмечают его составители, — политико-управленческий и социально-экономический. Итоговый общий рейтинг представляет собой обобщение из политико-управленческого и социально-экономического блоков (среднее арифметическое этих двух показателей). В оценке эффективности управления в городских округах принимали участие **152 эксперта**. В рейтинг не включены города федерального значения.

Итоговые оценки по каждому из двух направлений представляют собой среднее арифметическое из совокупности статистических показателей и средней экспертной оценки. Авторы рейтинга считают, что такой подход позволяет минимизировать влияние проблемы неполной и немного устаревшей информации. В качестве критериев для оценки политико-управленческого блока, в частности, эксперты анализировали результат

кандидата от «Единой России» на пост мэра или результат правящей партии в городе на выборах регионального заксобрания — в случае проведения выборов 9 сентября, объем субсидий за период с января по октябрь 2018 года, а также динамику объема субсидий за это время на душу населения по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, динамику расходов на общегосударственные вопросы в расходах бюджета городского

округа по сравнению с аналогичными показателями прошлого года и другие признаки. Среди критериев для оценки социально-экономического блока — в частности, доля детей до шести лет, получающих дошкольную образовательную услугу от общего числа детей этого возраста, расходы бюджета на дошкольное образование в расчете на душу населения, расходы бюджета на ЖКХ и культуру.

**ЗАКУПКИ** Московские власти потратят на Новый год почти миллиард рублей

# Экономия вышла на свет

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Расходы Москвы на новогодние празднования оказались в полтора раза меньше, чем годом ранее. Более половины суммы ушло на организацию гуляний, выяснил РБК, а также изучил, какие компании будут исполнять эти контракты.**

Московские власти планируют потратить на празднование Нового года почти 972 млн руб., подсчитал РБК на основе данных портала госзакупок. Это примерно в полтора раза меньше, чем годом ранее, и в три раза меньше, чем в 2016 году.

Сокращение бюджета произошло прежде всего за счет уменьшения трат на художественную подсветку — на нее в прошлые годы только компания ОЭК, один из главных поставщиков электроэнергии в Москве, учрежденная столичным департаментом имущества, потратила почти полмиллиарда рублей. В этом году РБК удалось обнаружить только закупки на обслуживание, но не на установку оборудования.

Ранее РБК подсчитал, что федеральные структуры в этом году потратят на новогодние праздники около 972 млн руб., по большей части на корпоративные мероприятия и сувениры.

## Ярмарки и украшение города

Почти половина суммы, которую городские власти выделяют на празднование Нового года, пойдет на организацию гуляний: за концерты, ярмарки, елки они заплатят 428 млн руб. Значительная часть этой суммы — 197 млн руб. — приходится на ярмарки фестиваля «Путешествие в Рождество», которые организует подведомственное департаменту торговли и услуг ГБУ «Московские ярмарки». Подрядчиком московских ярмарок выступает ООО «Инсталл Профи». Общая сумма тендера, который выиграла компания, — почти 752 млн руб., на эти деньги она организует городские ярмарки до февраля 2019 года.

РБК направил запросы в мэрию Москвы и в «Инсталл Профи».

## Каток на ВДНХ

На новогоднее оформление территорий районные власти и парки потратят около 322,6 млн руб. Самые значительные траты — на оформление ВДНХ: это более 48,2 млн руб., не считая оформления катка, которое обойдется еще в 38,7 млн. В новогодний сезон 2017/18 оформление обошлось выставке примерно в 36,6 млн руб.

В этом году основной подрядчик ВДНХ — учрежденная два года назад компания «Форпартнерс», в которой работает



На новогоднее оформление столичных территорий районные власти и парки потратят около 322,6 млн руб.

два человека. Ее владелец Михаил Юдин-Клюгвант также владеет и руководит другим подрядчиком ВДНХ — ООО «Лайтхаус». Всего «Форпартнерс» получит от ВДНХ 53,3 млн руб. — 19,5 млн за эскиз и монтаж катка в зоне вокруг фонтана «Каменный цветок» и 33,8 млн руб. за оформленные территории выставки. Во всех контрактах «Форпартнерс» оказывалась единственной компа-

## Парк Горького и другие

Парк Горького потратит на оформление почти 39 млн руб. и еще 119,5 млн руб. — на создание катка. Впрошлый новогодний сезон оформление обошлось более чем в 60 млн руб. Победитель тендера на оформление парка — ООО «Мастер городской рекламы» (МГР), учрежденное полтора года назад и зарегистрированное по «массо-

стер-М»; в случаях, когда в тендерах участвовали другие компании, предлагавшие скидки 20–30% от максимальной цены контракта, тендерные комиссии все равно отдавали победу ООО «Мастер городской рекламы».

Директор АНО «Информационная культура» и эксперт по госзакупкам Иван Бегтин заявил РБК, что видит в электронных закупках с участием МГР и «Постер-М» возможные признаки устойчивой пары. Это схема, при которой две компании, сговорившись, отправляют заявки на аукцион, причем одна предлагает меньшую цену, чтобы помочь другой получить контракт. «Это вопрос углубленного расследования, но признаки нехорошие», — отметил эксперт. По словам замгендиректора «Трансперенси интернешнл-Р» Ильи Шуманова, устойчивая пара — «это косвенный признак [картеля], который сам по себе ничего не доказывает». Для доказательства картельного сговора антимонопольный орган ищет подтверждения нескольких факторов, уточнил он. Нужно подтвердить, что конкуренты действуют единообразно и синхронно без каких-либо объективных причин на это, что деятельность субъектов противоречит их интересам и что хозяйственные операции не могли быть совершены ни при каких условиях, кроме как при наличии сговора.

В пресс-службе Парка Горького заявили РБК, что на конкурс в электронной форме было подано две заявки: от ООО «Зеленые ре-

## Как мы считали

В бюджетные расходы на празднование Нового года включены траты городских парков, управ, префектур и других районных администраций, а также подведомственных мэрии организаций. Траты компаний с государственным участием и федеральных ведомств на подарки и украшение собственных зданий не включены. В случае если в контракте не было четко указано, что гуляния, оформление или подарки приурочены к Новому году, но сроки исполнения заказа приходились на вторую половину декабря 2018 года, он считался относящимся к Новому году. Также в сумму включалось традиционное новогоднее оформление — елки, светящиеся звезды и шишки, шары для украшения.

# 972 млн руб.

потратят московские власти на празднование Нового года (1,39 млрд руб. было потрачено на новогодние праздники в 2017 году)

Источники: госзакупки, расчеты РБК

нией, подавшей заявку на участие в тендере, и комиссия признавала ее победителем. Снижение цены от максимальной, предложенной ВДНХ по четырем контрактам, составило 2,5%.

«Форпартнерс» зарегистрирована по «массовому» адресу: г. Москва, ул. Маленковская, д. 14, корп. 3, пом. 4, ком. 4, который ФНС в декабре 2018 года признала недостоверным.

вому» адресу. В 2018 году компания участвовала в 23 тендерах на городское оформление на общую сумму 159 млн руб. и победила или была единственным поставщиком в 19 из них, получив контрактов на 151,2 млн руб. Снижение от начальной максимальной цены составляло не более 1%.

Почти всегда единственным конкурентом компании в тендере было нижегородское ООО «По-

шения» (с ценовым предложением 38 975 000,00 руб.) и ООО «Мастер городской рекламы» (с ценовым предложением 38 950 000,00 руб.). По итогам тендера и сопоставления заявок победителем признано ООО «Мастер городской рекламы». Компания «Постер-М» в текущем году не участвовала в закупках, уточнили в пресс-службе. «Также с сожалением отмечаем, что компании, участвующие в тендерах парка, не предлагают организации скидок в размере 20–30%», — добавили представители пресс-офиса.

СЛЕДСТВИЕ Суд заочно арестовал Игоря Чуяна

## Алкокогольного регулятора обвинили в злоупотреблении

МАКСИМ СОЛОПОВ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Суд заочно арестовал бывшего главу Росалкогольрегулирования Игоря Чуяна. Его объявили в розыск из-за подозрений в причастности к хищению 14 млрд руб. из ОФК Банка. По данным силовиков, Чуян выехал из России в Латвию.**

Басманный суд Москвы 25 декабря заочно взял под стражу экс-главу Росалкогольрегулирования Игоря Чуяна, которому вменяется злоупотребление полномочиями, повлекшее тяжкие последствия (ч. 3 ст. 33, ч. 2 ст. 201 УК). По данным правоохранительных органов, Чуян выехал из России в Латвию, рассказал РБК собеседник, знакомый с ходом расследования.

Перед заседанием суда стало известно, что Чуян объявлен в международный розыск. О заочном аресте Чуяна ходатайствовал следователь главного следственного управления СКР Роман Мухачев. Среди перечисленных в суде доказательств вины Чуяна — заявление о преступлении от потерпевшего, бывшего совладельца ОФК Банка Николая Егорова, и протоколы его допроса, документы ОФК Банка, показания специалистов Агентства по страхованию вкладов, а также допросы свидетелей и материалы службы экономической безопасности ФСБ. Ходатайство следователя поддержали прокурор и юрист, представляющий интересы Егорова.

Преследование бывшего чиновника связано с выводом средств из ОФК Банка, который привел к его банкротству, сообщил ранее источник РБК, знакомый с ходом расследования. По его словам, следственные действия в отношении Чуяна проводились в рамках дела, по которому был взят под домашний арест бывший председатель правления ОФК Банка Николай Гордеев. Уголовное дело было возбуждено Следственным комитетом весной 2018 года в отношении Гордеева по заявлению бывшего однокурсника президента Владимира Путина, соучредителя адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Николая Егорова в связи со злоупотреблением полномочиями, повлекшим банкротство банка ОФК.

В марте Центробанк ввел в ОФК временную администрацию, а в апреле у банка была отозвана лицензия. Дыра в капитале ОФК Банка составляет более 17,5 млрд руб. (активы — 11,27 млрд руб., обязательства — 28,78 млрд руб.), сообщил Центробанк. К августу временная администрация выявила в ОФК Банке операции по выводу активов на общую сумму 11,3 млрд руб. Из них 8 млрд руб. были выведены путем кредитования компаний с «сомнительной платежеспособностью», некоторые из них были связаны с собственниками банка. Еще 3,3 млрд руб. ущерба состави-

ли гарантии и заключение факторинговых договоров с компаниями, связанными с сотрудниками или руководством ОФК Банка.

Гендиректор производителя водки «Кристалл Лефортово» и бывший партнер Чуяна Павел Сметана требовал возбудить уголовное дело против Чуяна и Гордеева. Сметана подал заявление в МВД, в котором утверждает, что глава Росалкогольрегулирования был бенефициаром «Статус групп», а также ОФК Банка, который кредитовал компанию. Из заявления Сметаны следует, что Чуян контролировал до 50% акций ОФК Банка, который возглавлял его знакомый Николай Гордеев.

Компания Сметаны весной 2017 года объединила продажи со «Статус групп», в том же году последняя подала на собственное банкротство. Кредиторы стали требовать долги компании с ее партнера, поручившегося по кредитам, и подавать банкротные иски к компаниям Сметаны, в результате «Кристалл Лефортово» пришлось остановить большинство заводов.

Сметана утверждает, что структуры Чуяна «мошенническим путем» переложили на партнера — «Кристалл Лефортово» — часть задолженности неисполнимых кредитных обязательств перед ОФК Банком, сумму которых Сметана оценил в 7,5 млрд руб.

Игорь Чуян возглавлял Федеральную службу по регулированию алкогольного рынка (Росалкогольрегулирование) на протяжении почти десяти лет с момента создания организации в 2008 году. До этого он занимал различные должности во ФГУП «Росспиртпром», в 2006 году стал его генеральным директором.

В середине июля 2018 года Чуян был снят с поста главы Росалкогольрегулирования приказом премьера Дмитрия Медведева с формулировкой «по собственному желанию». Представитель ведомства тогда отмечал, что «решение об отставке связано с переходом на другую работу». Под руководством Игоря Чуяна Росалкогольрегулирование стало с 2011 года устанавливать минимальные розничные цены на алкоголь и внедрило систему ЕГА-

### Водочник № 1

Осенью 2015 года «Статус групп» стала лидером российского водочного рынка, всего за полтора года с момента создания она обошла по объему продаж компании Roust и «Синергия» (теперь — Beluga Group), выяснил тогда РБК. Причиной внезапного взлета стала самая низкая цена на рынке. Помогло установить такую цену решение Росалкогольрегулирования впервые снизить минимальную цену на крепкий алкоголь — с 220 до 185 руб. за 0,5 л. С момента введения новой цены в феврале к июлю того же года «Статус групп» увеличила свою долю на рынке в два с половиной раза. Кроме того, «Статус групп» получила статус эксклюзивного партнера госкомпании «Росспиртпром».

ИС для розницы. В интервью РБК в 2015 году к основным достижениям своего ведомства Чуян отнес снижение потребления алкоголя. ■

### Петербург и «монополисты»

На втором месте среди российских городов по размеру новогодних трат находится Санкт-Петербург, подсчитал РБК. На оформление города, праздничные гулянья, концерты, подарки городские власти тратят около 532,4 млн руб., три четверти этой суммы пошло на украшение города. Основные поставщики — группа компаний «Омега» и ООО «Яркий город». Первая регулярно становится подрядчиком петербургских властей в проектах по оформлению города, за новогодние украшения в этом году она получит более 108 млн руб. Ее совладелец — бывший глава Красногвардейского района Петербурга Георгий Абедев. В 2017 году газета «Деловой Петербург» называла компанию «Омега» монополистом в сфере украшения города.

«Яркий город» впервые получает такие крупные контракты — только на новогодних тендерах она выиграла контрактов на 103,5 млн руб., причем в большинстве случаев снижение от максимальной цены не превышало 1%. Сумма контрактов превышает выручку, которую компания получила с момента своего основания в 2015 году.

На третьем месте — ООО «Светодизайн», которому городские власти заплатят почти 50 млн руб. за украшение города 20-метровыми елями и световыми конструкциями. Компания несколько лет подряд получает от петербургских властей контракты на десятки миллионов рублей. ■

При участии Екатерины Костиной, Дамира Янаева, Владимира Дергачева

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1\*

Брокер №1\*\*

## Смотрите, как новости влияют на ваши деньги

Инвестиции стали проще. Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. \*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

**КОНФЛИКТ** Какие шансы у России и Белоруссии разрешить экономический спор

# Разговор на союзных тонах

→ Окончание. Начало на с. 1

В России на это отреагировал сначала Силуанов, а потом и пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Первый заявил о потере доверия к Белоруссии. «Нельзя быть односторонним, выгоды односторонние иметь; вы наш сосед, наш союзник по Союзному договору, но в последнее время доверие потеряно», — сказал Силуанов. Вице-премьер припомнил «все эти растворители», подсанкционную продукцию, которая идет в Россию через Белоруссию, подкацизные товары — «сигареты низких сортов», тоже нелегально попадающие на российский рынок из Белоруссии. Песков, говоря об отношениях с Белоруссией, также не стал использовать слово «братские», назвав их «особыми союзническими».

Президенты России и Белоруссии проведут до конца года еще одну встречу, чтобы решить неотложные вопросы, сообщил телеканал «Беларусь-1». Как заявила пресс-секретарь президента Белоруссии Наталья Эйсмонт (цитата по БелТА), на встрече 25 декабря удалось сблизить позиции сторон по всем вопросам.

## О чем спорят Минск и Москва

Из-за завершения налогового маневра в российской нефтяной отрасли, который предполагает постепенное обнуление к 2024 году экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты (сейчас составляют 30–100% от нефтяной пошлины в зависимости от вида нефтепродукта) и повышение налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), стоимость российской нефти для Белоруссии увеличится. Дело в том, что Белоруссия как член Евразийского экономического союза (ЕАЭС) получает эту нефть без пошлин, а в результате налогового маневра окажется на равных с другими покупателями. Минск оценивает свои потенциальные потери из-за этого в \$10,8 млрд в течение шести лет (до 2024 года) и просит у Москвы компенсацию.

По оценкам Силуанова, нефтегазовая субсидия белорусам составляет \$2 млрд в год — «огромные деньги». «Мы бы хотели встречные шаги. Мы должны знать, за что такую субсидию должны давать нашему соседу», — сказал он. «Наш налоговый маневр — это наше внутреннее дело. Если хотите, чтобы мы создавали такие же условия для ваших нефтепереработчиков, давайте равновыгодную политику проводить», — добавил вице-премьер. В середине декабря он также уточнял, что Россия не давала Белоруссии каких-либо обещаний выплатить компенсации за налоговый маневр.

Еще одна причина для спора между Москвой и Минском — тарифы на российский газ. 6 декабря, во время саммита ЕАЭС в Санкт-



ФОТО: Александр Неленов/АР

Встрече Владимира Путина и Александра Лукашенко предшествовали резкие высказывания с обеих сторон. За день до вылета в Москву лидер Белоруссии сказал, что не будет больше называть Россию братским государством

Петербурге, Александр Лукашенко пожаловался на невозможность конкурировать с Россией из-за того, что для белорусских потребителей газ стоит \$130 за 1 тыс. куб. м, в то время как для россиян в соседней Смоленской области — \$70.

В последние годы Москва перекредитовывала Минск на сумму до \$1 млрд в год. Однако инвестиции из России в белорусскую экономику, по данным ЦБ, в 2017 году опустились до минимума с 2006 года, составив \$455,7 млн.

В ответ на это Владимир Путин возразил, что если бы Россия поставляла газ в Белоруссию по рыночным ценам, то Минск бы платил более \$200 за 1 тыс. куб. м. Вечером в тот же день белорусский лидер сообщил журналистам, что принес извинения Путину за «бурный» спор о ценах на газ.

Белоруссия ежегодно закупает у России 25 млрд куб. м газа и 24 млн т нефти; это, «пусть даже без таможенных пошлин <...> огромные деньги», заявил Лука-

шенко 14 декабря на встрече с российскими журналистами. «Когда мы покупаем без таможенных пошлин ваши товары, то вы должны иметь в виду, что и своими товарами мы торгуем на российском рынке без таможенных пошлин», — добавил он, напомнив, что товарооборот двух стран в «лучшие времена» доходил до \$47 млрд.

Общий объем импорта Белоруссии за десять месяцев 2018 года составил \$32 млрд, из которых на машины и оборудование приходится \$7,4 млрд, черные и цветные металлы — \$3,2 млрд, продукцию химической промышленности — \$4,5 млрд, сказал РБК директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов.

## На что может претендовать Москва

В последние годы Россия перекредитовывала Минск на сумму до \$1 млрд в год. Однако постепенно финансовая помощь сокращалась. «Россия заняла более жесткую позицию по отношению к Белоруссии и поддержке соседа», — отмечали эксперты Центра развития ВШЭ в октябре. Прямые инвестиции из России в белорусскую экономику, по данным Банка России, в 2017 году опустились до минимума с 2006 года, составив \$455,7 млн.

Если в 2017 году Белоруссия получила от России \$700 млн сроком на десять лет, то в 2019 году, по словам Антона Силуанова, сумма кредита составит \$630 млн. Изначально

Белоруссия запрашивала \$1 млрд. Эта сумма нужна Минску для погашения части долга перед Россией, а также Евразийским фондом стабилизации и развития (ЕСФР).

Минфин пока согласился рассматривать только рефинансирование долга перед Россией. Выделяет ли Россия дополнительные средства — вопрос политического выбора, сказал РБК директор Института международной экономики и финансов ВАВТ Александр Кнобель. «Технически никаких проблем, чтобы дать займы белорусской экономике, нет. Вопрос в том, продлит ли Россия функционирование сложившейся в Белоруссии экономической модели или начнет действия по ее изменению», — пояснил он. Среди вариантов помощи, по его словам, могут быть кредиты — как прямые, так и через межгосударственные банковские структуры, которые частично покрыли бы потребности экономики и пошли на модернизацию производств и рост секторов, не зависящих напрямую от российских энергоресурсов. Смягчить последствия налогового маневра также помогло бы снижение нетарифных барьеров. Благодаря этому белорусские производители получили бы дополнительный доступ на российский рынок, заключил эксперт.

На долю России в импорте Белоруссии приходится около 60%. В качестве компенсации за скидки по нефти и газу Россия может настаивать на увеличении поставок своей продукции на рынок Бело-

руссии, считает Худалов. По мнению эксперта, было бы правильно предложить белорусским авиаперевозчикам российские самолеты Sukhoi Superjet и перспективные MC-21, а также продукцию российской химпрома и металлургии.

России нужна военная база на территории Белоруссии, но ее может устроить и просто расширение военного сотрудничества, считает первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин. Он также напоминает, что Москва заинтересована в покупке контрольных пакетов белорусских НПЗ, но ранее Минск был готов их продать по цене значительно выше рынка.

## Готов ли Минск к уступкам

Какими именно вопросами интеграции будет заниматься правительственная группа, Силуанов 25 декабря не сообщил. Ранее предложения российских чиновников о необходимости углубления взаимодействия в рамках договора о создании Союзного государства России и Белоруссии от 1999 года Лукашенко раскритиковал. «Можно проще сказать: слушайте, получите нефть, но вы давайте разрушайте страну и вступайте в состав России. Я всегда задаю вопрос: вот такие вот вещи, они во имя чего делаются? Россия готова сегодня принять Беларусь областями или целиком в состав России? <...> Нам же скажут, что вы за нефть прода-

МНЕНИЕ

## В чем риск украинской автокефалии

ли страну», — возмущался он на встрече с российскими журналистами 14 декабря.

Лукашенко предложили условия партнерства, которые расходятся с прежними не в пользу Белоруссии — этим объясняется нынешнее обострение отношений между странами, считает белорусский экономист Ярослав Романчук. «Также есть точка зрения, что Москва предложила ему большую интеграцию: союзный парламент, общие таможенные правила и т.д., что явно не входит в планы Лукашенко», — говорит эксперт. Если Лукашенко отказывается от предложения России, которое предполагает взамен экономические преференции, тогда в ближайшие годы ему придется проводить в стране системные реформы, что повлечет за собой сокращение социальных программ, делает вывод Романчук.

Россия, находящаяся под санкциями, вынуждена проводить инвентаризацию своих экономических отношений со странами союзниками, отмечает старший научный сотрудник Института философии Академии наук Белоруссии Алексей Дзермант.

Из выступления Дмитрия Медведева в Минске следует, что Москва взамен на экономические преференции хочет получить политические гарантии, отмечает Дзермант — премьер-министр ссылался на договор о создании Союзного государства, направленного на создание единого политического, экономического и культурного пространства между странами. «Видимо, в России есть определенное недовольство многовекторной политикой Белоруссии. Минск занимает сдержанную позицию по отношению к конфликту на востоке Украины, ведет самостоятельные переговоры с Западом о снятии санкций и т.д. Это тоже может вызывать раздражение», — заключает Дзермант.

По мнению Макаркина, Россия хотела бы вернуться к обсуждению перехода на единую валюту с Белоруссией, но ранее Лукашенко выступал за два эмиссионных центра — в Москве и Минске. В случае единого эмиссионного центра в Москве Лукашенко лишился бы контроля над экономикой своей страны, уточняет эксперт.

Оба белорусских эксперта — Романчук и Дзермант — исключают связь жесткой позиции Лукашенко с возможностью выборов президента Белоруссии в 2019 году. По плану президентские и парламентские выборы в Белоруссии должны пройти в 2020 году. Однако в Белоруссии уже переносили выборы главы государства, а председатель ЦИК республики Лидия Ермошина заявляла, что целесообразно развести две кампании, в этом случае одна может пройти в 2019 году. ■

При участии  
Александра Атасунцева,  
Людмилы Подобедовой

**Независимо от того, каким образом будет оформлена автокефальная православная церковь Украины, сам факт ее создания может активизировать спящие конфликты внутри украинского общества.**

Проведение 15 декабря в Киеве объединительного собора и создание поместной Православной церкви Украины (ПЦУ) не только войдет в историю мирового православия, но и существенно повлияет на политические процессы в 2019 году.

Не секрет, что для Петра Порошенко создание ПЦУ может стать своего рода джокером, подготовленным к мартовским президентским выборам. Сразу же после объявления о создании ПЦУ и выборах митрополита Епифания Порошенко вместе с ним отправился во всеукраинский тур по храмам и церквям с призывами к верующим переходить во вновь созданную религиозную структуру. Предоставление томоса от Константинополя, запланированное на 6 января, ознаменует триумф президента в деле объединения украинского православия и освобождения от влияния России. Но на фоне всеобщей эйфории вокруг автокефалии перед Украиной встают серьезные вызовы, грозящие непредсказуемыми последствиями.

### Исторические параллели

Вспомним историю. Как известно, Киевская митрополия перешла в состав Московского патриархата в 1686 году в результате политического решения Константинопольского и Московского патриархатов. За 30 лет до тех событий, в 1654 году, состоялась Переяславская рада, по итогам которой территория Украины под властью Богдана Хмельницкого перешла под протекторат Русского царства. Помимо политических причин желание казацкой старшины примкнуть к Москве во многом диктовалось и религиозными соображениями, так как основные противники — Речь Посполитая и Османская империя вместе с Крымским ханством — серьезно притесняли православие, навязывая католицизм, униатство и ислам. В такой ситуации Хмельницкому был очень нужен покровитель, в качестве которого тогда рассматривалась Москва.

Впрочем, несмотря на паритетные условия переяславских соглашений, отношения Москвы и гетмана постепенно начали накаляться, поскольку Москва активно вела переговоры с его противниками, например подписывала перемирия с Речью Посполитой без согласования с Запорожским казачеством и отдельными старшинами.

В ответ на это казацкая старшина начала свою игру. Уже в сентябре 1658 года гетман Правобережной Украины и бывший сторонник Хмельницкого Иван Выговский подписал Гадячский договор, по которому он согласовывал с Польшей, а также частично с Крымским ханством меры противодействия своим промосковским оппонентам на Левобережной Украине. И, несмотря на то что восстание последних было подавлено, в историю данный период вошел под названием «Руина», поскольку на протяжении почти 30 лет на тогдашней территории Украины фактически продолжалась гражданская война с активным вовлечением внешних игроков. Именно присоединение Киевской митрополии к Московскому патриархату в 1686 году ознаменовало конец междоусобиц на украинских землях.

Спустя 250 лет история снова повторилась. На сей раз ее спровоцировала Февральская революция. Период 1917–1922 годов был гражданской войной внутри не только бывшей Российской империи, но и внутри самой Украины как молодого государства.

В этот период не было единения даже в стане «самостийников» — Центральной рады во главе с Михаилом Грушевским, затем Директории гетмана Скоропадского и других групп, которые не могли прийти к общему мнению по поводу будущего Украины, ее социально-политического устройства, а главное — отношений с Россией. Украинцы воевали в составе армии Центральной рады, петлюровцев, махновцев, Сечевых стрельцов, белогвардейцев и даже большевиков (разве удалось бы их армии организовать успешное наступление и взятие Киева в 1918 году без лояльности и активного участия местного населения?). Конечно, здесь стоит отдать должное большевистскому руководству, успешно сталкивавшему лбами разные силы, что в итоге и закончилось провозглашением УССР.

Период Второй мировой также не стал исключением. Не только этнические украинцы воевали за интересы различных внешних игроков, но и в стане самих националистов имели место весьма серьезные конфликты. Примером может быть раскол Организации украинских националистов на мельниковцев и бандеровцев, что нередко приводило к открытому кровопролитию между, казалось бы, идейными союзниками.

### Размораживание конфликтов

Примеров гражданских конфликтов внутри Украины, в которых принимали активное участие этнические украинцы и их союзни-

**Николай Воробьев,**  
украинский журналист,  
приглашенный  
исследователь Университета  
Джонса Хопкинса, США



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ки, можно отыскать массу — от времен междоусобиц Киевской Руси и до новейшей истории.

Самым консолидирующим эпизодом в истории Украины можно считать референдум от 1 декабря 1991 года, когда за поддержку Акта независимости страны отдали свои голоса более 90% граждан. Однако в то время никто не задавал людям другие, более частные вопросы — например, о вступлении Украины в НАТО, о дружбе с Россией, о государственном устройстве и т.д. Можно смело предположить, что единства в ответах не было бы, что еще раз доказывает потенциал разногласий внутри украинского общества по ключевым вопросам — разногласий, которые существуют и сегодня в виде отношения к конфликту в Донбассе и его виновникам, поддержки либо неприятия проевропейского вектора, теме децентрализации, земли, вопросам языка, истории и, наконец, религии.

«Спустя пять лет после Евромайдана украинцы продолжают жить в разных цивилизационных кластерах, амплитуда которых колеблется от back to the USSR до вступления в Евросоюз и НАТО. При этом религиозная тематика вкупе с политическим давлением на церковь будут еще больше подогревать эмоции по мере приближения выборов»

Согласно недавним соцопросам, почти 54% опрошенных положительно относятся к предоставлению автокефалии украинской церкви, в то время как около 20% выступили против такой инициативы. Вполне логично, что в основном сторонники независимой церкви в составе Московского патриархата проживают в русскоязычных южных и восточных областях Украины. Вне зависимости от того, каким образом будет оформлена ПЦУ, сам факт ее создания может пробудить «спящие» конфликты внутри украинского общества. В первую очередь это касается экономических вопросов, а также церковной собственности Московской патриархии, которая должна будет перейти во владение новой структуры под эгидой Константинополя. Насколько мирным будет передел и способны ли правоохранительные органы обеспечить порядок, особенно в тех регионах, где население более лояльно к Московской патриархии?

Даже закон о переименовании УПЦ МП в Российскую православную церковь в Украине поддержала только половина депутатов из 240, что также говорит об отсутствии единства среди политических элит.

И если разногласия во взглядах на исторические сюжеты еще можно как-то замаять и даже не замечать, то религиозный нерв является крайне чувствительным в украинском обществе, особенно в наши дни. И речь идет не столько о пастве того или иного патриархата, сколько о мировоззрении украинцев в целом, что и отражается в религиозных предпочтениях, отношении к внешним игрокам и прочих спорных моментах.

Спустя пять лет после Евромайдана украинцы по-прежнему продолжают жить в разных цивилизационных кластерах, амплитуда которых колеблется от back to the USSR до вступления в Евросоюз и НАТО. При этом религиоз-

ная тематика вкупе с политическим давлением на церковь будут еще больше подогревать эмоции с обеих сторон по мере приближения выборов.

Естественно, создание ПЦУ можно считать цивилизационным отрывом от «русского мира». С другой стороны, учитывая экономические трудности, большое число участников военных действий и нелегального оружия на руках, поляриность мышления, есть опасения, что замороженный конфликт вполне может перерасти в горячую фазу. Как это было и раньше, внешние игроки также не будут сидеть сложа руки. Поэтому сегодня хочется пожелать, чтобы украинцы не забывали свою историю, включая многолетний период «Руины».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**ИНФРАСТРУКТУРА** Счетная палата предупредила о рисках повышения расценок на электроэнергию на Дальнем Востоке

# Российские турбины раскручивают тарифы

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Аудиторы Счетной палаты увидели риски удорожания электроэнергии для потребителей при вводе в эксплуатацию двух электростанций «РусГидро» на Дальнем Востоке. Их смета выросла на 24 млрд руб. в 2017–2018 годах.**

## Энергия подорожает

Счетная палата (СП) увидела риски удорожания электроэнергии при вводе в эксплуатацию двух электростанций «РусГидро» на Дальнем Востоке из-за увеличения их сметы и планов компании привлечь кредитные средства. Об этом говорится в отчете аудиторов СП по итогам проверки компании, которая проходила с марта по сентябрь 2018 года.

У РБК есть копия отчета, представитель «РусГидро» отказался от комментариев.

По расчетам аудиторов, из-за изменений, внесенных в проектно-сметную документацию, стоимость строительства ТЭЦ в Советской Гавани выросла на 14,9 млрд руб., до 33,5 млрд руб., а первой очереди Сахалинской ГРЭС-2 — на 9,3 млрд руб., до 44 млрд руб. Таким образом, два объекта подорожали на 24,2 млрд руб.

В разработанной на начальном этапе документации не были учтены территориальные и сейсмические условия районов строительства, а также сложности логистики при доставке оборудования, закупленного у поставщиков, указано в отчете. Увеличение затрат на Сахалинскую ГРЭС-2 также обусловлено изменением цен на импортное оборудование в связи с ростом курса доллара к рублю в 2014 году и заменой основного оборудования в рамках импортозамещения (замена паротурбинной установки производства Siemens на аналог российского производства).

Рост стоимости стройки подстегнет прежде всего местные тарифы на электроэнергию, сказал РБК заместитель директора «Совета потребителей» Валерий Дзюбенко. По оценке руководителя группы исследований и прогнозирования рейтингового агентства АКРА Натальи Пороховой, если увеличение смет ТЭЦ в Советской Гавани и Сахалинской ГРЭС-2 будет учтено в тарифе, потребители дополнительно заплатят 5 млрд руб. в год.

Основными клиентами «РусГидро» на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири являются, в частности, алмазодобывающая компа-



Правительство в 2012 году выделило «РусГидро» 50 млрд руб. на строительство четырех электростанций, но их стоимость за это время выросла с 89 млрд до 117,4 млрд руб. Благовещенская ТЭЦ (на фото) введена в эксплуатацию в 2016 году

ния АЛРОСА, «Мечел» Игоря Зюзина, «Транснефть», космодром Восточный, а также золотодобывающая компания Petropavlovsk.

«РусГидро» в начале декабря сообщила, что ожидает ввод в эксплуатацию обоих объектов в 2019 году. Но, согласно отчету аудиторов, строительная готовность Сахалинской ГРЭС-2 состав-

ляет 85%, ТЭЦ в Советской Гавани — 40,18%, поэтому ведомство ожидает переноса сроков ввода второй электростанции в эксплуатацию с 2019 на 2021 год.

Смещение сроков завершения строительства ТЭЦ в Советской Гавани с 2016 года на 2019 год уже привело к отказу ряда инвесторов от участия в проектах, свя-

занных с развитием региона, напоминают аудиторы, ссылаясь на данные правительства Хабаровского края. При мощности ТЭЦ в 200 Гкал/ч прогнозная подключаемая мощность к системе централизованного теплоснабжения города составит 100 Гкал/ч, из которых 30 Гкал/ч — это собственные нужды станции, поэтому необхо-

димо привлечь новых потребителей тепловой энергии в регион, говорится в отчете Счетной палаты.

## Станции под контролем президента

Сахалинская ГРЭС-2 и ТЭЦ в Советской Гавани входят в число четырех проектов инвестпрограммы «РусГидро» по строительству новых энергообъектов на Дальнем Востоке в соответствии с указом президента Владимира Путина от 22 ноября 2012 года. Две электростанции — Благовещенская ТЭЦ и Якутская ГРЭС-2 — введены в эксплуатацию в 2016 и 2017 годах соответственно.

Правительство в 2012 году выделило «РусГидро» 50 млрд руб. на строительство этих четырех объектов, но их стоимость за это время выросла с 89 млрд до 117,4 млрд руб. Проверка Счетной палаты показала, что использовать бюджетные средства компания начала лишь в 2014 году, два года они хранились на банковских депозитах. В полном объеме деньги были перечислены заказчикам строительства только в 2016 году, или спустя более трех лет с момента получения, пишут аудиторы.

Капвложения «РусГидро» в проекты нового строительства электростанций последних лет (Якутская ГРЭС-2, Сахалинская ГРЭС-2, ТЭЦ в Советской Гавани) составили от 130 тыс. до 245 тыс. руб. за 1 кВт, говорится в презентации Vugon Consulting. Каждый киловатт установленной мощности на Дальнем Востоке обошелся в полтора-два раза дороже, чем в среднем по России. По расчетам аналитиков Vugon, себестоимость 1 кВт·ч, выработанного на новых объектах, составит 3,6–5,3 руб., а аналогичный показатель для электростанций, возведенных за пределами Дальнего Востока, в 1,8–2,5 раза ниже.

Счетная палата еще в апреле 2018 года информировала правительство о нарушениях и недостатках, выявленных при реализации «РусГидро» проектов топливно-энергетического комплекса в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Несмотря на поручение вице-преьера и полномочного представителя президента в Дальневосточном федеральном округе Юрия Трутнева от 22 мая принять меры по устранению этих нарушений, Минэнерго не проводило выездные проверки строительства дальневосточных электростанций, говорится в отчете аудиторов. Представитель Минэнерго отказался от комментариев, представитель Трутнева не ответил на запрос. ■

ТОРГОВЛЯ Почему власти настаивают на переводе внешнеторговых расчетов в альтернативные валюты

## Экспорт застрял в долларовой зоне

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АНАСТАСИЯ ИВАНОВА

**Российские компании сами стараются уходить от расчетов в долларах — до трети таких платежей происходит с задержками, сообщил первый вице-премьер Антон Силуанов. Москва хочет нарастить расчеты в рублях и юанях с Китаем, добавил он.**

Из-за санкций и чрезмерного комплаенса в отношении России доллары российским компаниям за поставленную экспортную продукцию часто приходят с задержками, особенно усердствуют в проверках азиатские компании, рассказал журналистам первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов. Поэтому, по его словам, «компании корректируют свою расчетную политику, все больше и больше расчетов происходит в евро, юанях, рублях». У бизнеса нет директив от властей по сокращению сделок в долларах, но бизнес сам в этом заинтересован — расчеты в других валютах идут быстрее.

«Даже азиатские наши партнеры по бизнесу нередко задерживают платежи в долларах, поскольку запрашивают информацию у OFAC (Управление по контролю за иностранными активами Минфина США. — РБК)», — сказал Силуанов. Парадокс в том, что зачастую «с американских компаний проще получить расчет [в долларах], чем с азиатских», добавил он.

По оценке Силуанова, до трети долларовых платежей происходят с задержками, хотя он подчеркнул,

что точных цифр у него нет. Больше всего от таких просрочек страдает оборонный сектор. Задержки с оплатой могут достигать месяца, рассказал Силуанов.

При этом сейчас российский закон о валютном контроле фактически наказывает за такие проволочки российских экспортеров: по закону компании под угрозой штрафа обязаны своевременно перечислить выручку на свои счета в российских банках. 12 декабря Госдума приняла в первом чтении законопроект, устанавливающий период в 30 дней, в течение которых не наступает административная ответственность за невозврат экспортной выручки. Но бизнес предлагал увеличить период отсрочки до 90 либо даже до 180 дней.

ские экспортеры получали в долларах, показывает статистика Банка России. Но доля снизилась с 80% в четвертом квартале досанкционного 2013 года. На расчеты в евро и других иностранных валютах при экспорте приходится около 17,5%. Осенью финансово-экономический блок правительства и Центробанк подготовили план по дедолларизации российской экономики под грифом ДСП (для служебного пользования).

В сентябре «Сургутнефтегаз», находящийся под секторальными санкциями, попросил своих зарубежных клиентов согласиться на дополнение к контрактам, позволяющее рассчитываться за нефть в евро, сообщало Reuters. Компания ссылалась на жела-

**Больше всего от вынужденных просрочек страдает оборонный сектор, задержки с оплатой могут достигать месяца**

американских банках, и финансовые санкции США делают такие платежи уязвимыми к блокировке, а Банк России не открывает корреспондентские счета в иностранных валютах российским банкам.

Компании действительно увеличили количество расчетов в национальных валютах, подтверждает сопредседатель «Деловой России» Антон Данилов-Данильян: речь идет о рублях, евро, юанях и турецкой лире. Таким образом бизнес пытается упразднить риски, соглашается он. Сейчас, по словам Данилова-Данильяна, у малого и среднего бизнеса значительно выросло количество счетов в банках в вышеперечисленных валютах: с ними работают все крупные банки. Представитель Сбербанка отказался комментировать этот вопрос, ВТБ и Альфа-банк не ответили на запрос.

**Китай не помогает**

Ранее ЦБ рассказывал, что, например, китайские банки «расширительно» толкуют американские санкции против российских компаний — затягивают или вообще отказывают в перечислениях, даже если санкции этого не за-

прещают. Региональные китайские банки нередко просто блокируют операцию, предпочитая не разбираться в тонкостях санкционного режима, отмечал «Коммерсантъ».

Тем не менее Россия может нарастить расчеты в национальных валютах с Китаем, рассказал Силуанов. Пока сделок в рублях почти в два раза меньше, чем в юанях. «В условиях [санкционных] ограничений мы заинтересованы [в увеличении] прямых расчетов в национальной валюте», — сказал он. По его словам, сегодня доля сделок с Китаем в юанях составляет 14%, а в рублях — лишь 7–8%.

Продолжится дедолларизация и в российских внешних заимствованиях. Минфин в 2019 году может разместить евробонды в евро и/или юанях, предположил Силуанов. При этом объем евробондов в следующем году может превысить уровень 2018 года. В марте Минфин продал еврооблигации в долларах на сумму \$4 млрд, а в конце ноября впервые за пять лет разместил бумаги, номинированные в евро на €1 млрд. Могли и больше, но помешал инцидент в Керченском проливе, сказал министр. При этом в долларовых облигациях Минфина есть оговорка, позволяющая выплатить инвесторам долг в альтернативных валютах (евро, фунт стерлингов, швейцарский франк), если платежи в долларах будут заблокированы.

Однако государство по-прежнему может обойтись и без новых еврооблигаций, отметил Силуанов. В случае необходимости Минфин может размещать больше ОФЗ для населения, заявил он. ■

# 69,5%

платежей получали российские экспортеры в долларах за первую половину 2018 года, согласно статистике Банка России

**Вынужденная дедолларизация**

Доллар по-прежнему доминирует в структуре расчетов за российский экспорт: за первое полугодие 2018 года 69,5% платежей россий-

ские «избегают любых возможных проблем с платежами в долларах». Аналогичные требования, по данным Reuters, выставили «Газпром нефть» и «Роснефть». Любые долларовые транзакции в мире осуществляются через корсчета в

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)  
+7 495 363 1101



## Покупки россиян через социальные онлайн-каналы

39 млн

пользователей интернета совершали за последние 12 месяцев покупки в интернете через социальные каналы (соцсети, мессенджеры, сайты объявлений, платформы sharing economy\*). Это 55% от всех пользователей интернета в возрасте от 14 до 54 лет

591 млрд руб.

потратили пользователи на покупки через социальные онлайн-каналы за последние 12 месяцев

1,5 тыс. руб.

— средний чек покупок через соцсети и мессенджеры

101,4 млрд руб.

за последние 12 месяцев пришлось на покупку одежды и обуви,

97,6 млрд руб.

— на приобретение электроники и бытовой техники,

79,9 млрд руб.

— на аренду недвижимости

67%

пользователей, приобретающих товары через социальные онлайн-каналы, делают покупки на сайтах sharing economy\*,

55% —  
в соцсетях,30% —  
на сайтах объявлений,13% —  
в мессенджерах

Источники: «Яндекс.Касса», Data Insight

\* Экономика совместного потребления (например, сайты Airbnb.ru, «Ремонтник.ру»).

Российские пользователи за год потратили 591 млрд руб. в онлайн-сообществах и мессенджерах

## Социально-потребительские сети

→ Окончание. Начало на с. 1

На разных площадках пользователей интересовали разные категории товаров. Во «ВКонтакте» наибольшим спросом пользуются объекты компьютерных игр (21%), одежда и обувь (14%), а также услуги (10%). На Avito приобретали животных и растения (12%), электронику и бытовую технику (9%), услугу (9%), а на сервисе «Юла» — детские товары (14%), одежду и обувь (13%) и также электронику и бытовую технику (13%).

Среди популярных р2р-сервисов для совершения покупок опрошенные также отметили «Одноклассники», Instagram, WhatsApp, YouDo, Profi.ru, «Ярмарку мастеров», Viber, «Ремонтник.ру», Facebook, «Из рук в руки» и другие площадки.

При этом 69% пользователей соцсетей и сайтов объявлений совершают покупки два раза в месяц и чаще. На сайтах sharing economy покупают реже: более 40% пользователей — только раз в месяц.

«Более 400 тыс. компаний развивают свой бизнес во «ВКонтакте», а миллионы пользователей

совершают у них покупки. Считаю, что пользователи и в дальнейшем будут совершать покупки там, где им это удобно, где они проводят большую часть своего времени, а значит, объем платежей в социальных сервисах будет расти. Это справедливо как для социальных сетей, так и для онлайн-досок объявлений, сайтов sharing economy», — отметил руководитель продвижения VK Pay Олег Никитин.

Как сообщил представитель Facebook, согласно статистике соцсети, в ней зарегистрировано 90 млн аккаунтов малого и среднего бизнеса по всему миру. Еще более 25 млн бизнес-аккаунтов зарегистрировано в Instagram. Больше чем 1,2 млрд человек в Facebook тем или иным образом связаны с аккаунтами малого бизнеса из различных стран, то есть либо подписаны на страницы этого бизнеса, либо интересуются его новостями или новыми продуктами. В России 46% пользователей связаны хотя бы с одним аккаунтом местного малого и среднего бизнеса, а 41% — хотя с одним аккаунтом из других стран.

## Лидеры продаж — одежда и обувь

Наиболее популярными товарами на р2р-площадках оказались одежда и обувь, на которые пришлось 15,7% всех покупок. За ними идут продукты — 10,1%, электроника и бытовая техника — 8,2%.

По данным «Яндекс.Касса» и Data Insight, средний чек в социальной коммерции составляет 1,5 тыс. руб. Почти в половине случаев сумма покупки не превышала 1 тыс. руб. В 29% случаев пользователи покупали товары стоимостью от 1 тыс. до 3 тыс. руб. На покупки от 3 тыс. до 5 тыс. руб. пришлось 11% от всех сделок, на покупки от 5 тыс. до 10 тыс. руб. — 8%. На товары стоимостью более 10 тыс. руб. в общем приходится 8% от всех покупок.

## Оплата наличными

Около трети (34%) всех покупок через социальные каналы пользователи предпочитают оплачивать наличными при встрече с продавцом. Онлайн-платежи и переводы с карты занимают второе место — 33% от всех покупок на р2р-платформе.

Далее следуют оплаты с помощью электронного кошелька (11%), банковского счета по реквизитам (8%), наличными через систему денежных переводов или терминал (4%), наложенным платежом по почте (3%) и путем перечисления денег на телефон (3%).

Как сообщил представитель Facebook, согласно статистике соцсети, в ней зарегистрировано 90 млн аккаунтов малого и среднего бизнеса по всему миру

Популярность того или иного типа платежа различается в зависимости от площадки. Например, на сайтах объявлений наличными при встрече с продавцом предпочитают платить 47% пользователей. На сайтах совместных покупок наи-

более популярны переводы с карты на карту (51%).

По мнению заместителя коммерческого директора «Яндекс.Деньги» Анны Кузьминой, высокая доля наличных платежей объясняется здравым смыслом покупателей, которые опасаются переводить средства онлайн незнакомым людям, не имея гарантий получить товар. По ее словам, среди продавцов в соцсетях есть как компании, так и частные лица — последних около 22 млн. «Платить онлайн частным продавцам многие опасаются, и вполне оправданно: банк или платежный сервис проводит деньги от одного частного лица другому как обычный перевод. В случае претензий покупателя по поводу недоставки товара или его качества банки и платежные сервисы помочь не смогут: по закону они не вмешиваются в отношения между отправителем и получателем. Ведь человек мог просто вернуть долг знакомому, а в банк пожаловался, что ему не прислали товар», — пояснила Кузьмина.

В среднем те, кто совершает покупки в соцсетях и мессенджерах, делают это около трех раз в месяц. Более четверти покупателей опла-

чивают приобретенное через соц-сервисы от шести до 20 раз за месяц. Более 20 покупок в месяц делают 4% опрошенных. 46% участников опроса оплачивают такие покупки чаще одного раза в неделю.

### Непрозрачный рынок

Глава Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов отмечает, что посчитать объем рынка онлайн-торговли в сегменте r2r крайне сложно, но, по его оценке, эта сумма превышает несколько триллионов рублей. Для сравнения: по итогам 2017 года российский рынок интернет-торговли (b2b и b2c, когда продавцом выступает юрлицо) составил 1,04 трлн руб., прогноз на 2018-й — 1,25 трлн руб. «При этом официальные онлайн-магазины не видят конкуренции со стороны таких сервисов, как Avito, так как это совершенно другая категория продавцов. Во-первых, люди предлагают бывший в употреблении товар, история которого непрозрачна. К тому же цена при продаже с рук в любом случае будет ниже, чем стоимость того же товара в магазине. Проблема этого рынка в том, что сейчас нет организации, которая бы выступала арбитром при таких сделках. Нужен инструмент, который гарантировал бы защиту интересов как продавца, так и покупателя», — считает Артем Соколов.

В 2018 году в России был принят набор нормативных документов, направленных на усиление борьбы с налоговыми уклонистами, в том числе среди физических лиц. В частности, в ноябре Владимир Путин подписал закон об экспериментальном налоге для самозанятых, который будет действовать с января 2019 года в Москве, Подмосковье, Калужской области и Татарстане. Самозанятыми, согласно документу, считаются граждане, у которых нет работодателя и наемных работников и которые получают доход от своей личной трудовой деятельности, то есть ока-

зывают услуги или продают товары. Они должны платить налог в размере 4% от прибыли, если работают с физлицами, и 6% — с юрлицами. Предполагается, что налоги нужно будет выплачивать через специальное приложение ФНС «Мой налог» по упрощенной процедуре.

По словам руководителя налоговой практики московского офиса Bryan Cave Leighton Paisner Евгения Тимофеева, попытки налогового регулирования рынка обмена товарами и услугами между частными лицами осуществлялись еще в 1990-е годы — тогда желающие могли получить недорогие го-

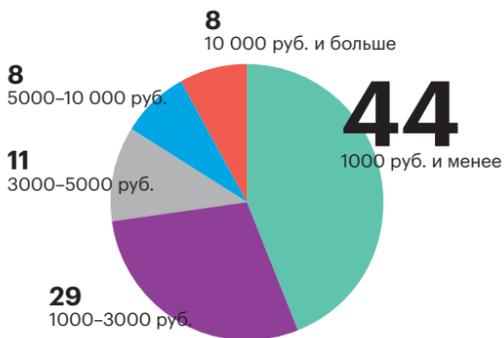
довые патенты, позволяющие им заниматься частным предпринимательством. «Налог на самозанятых — это очередная попытка налогового регулирования, однако остается непонятным, как мотивировать людей регистрироваться в качестве самозанятых. Даже если условия налогообложения будут комфортными, большинство вряд ли будут регистрироваться просто потому, что не захотят ничего менять», — пояснил Тимофеев. Если налоговая служба и займется выявлением тех, кто не платит налоги от такой деятельности, через их карточные переводы, то это

будут точечные и показательные проверки — выявлять всех нерентабельно, считает он. «Сумма этих налогов невелика, поэтому тратить большое количество ресурсов на то, чтобы охватить всех, нет смысла», — говорит Тимофеев. По его словам, находить поставщиков на рынке частных услуг можно через сервисы этих услуг, такие как YouDo или Profi.ru, но регулирование обмена товарами или проверка качества товаров и услуг — это лишнее. «Если слишком зарегулировать этот рынок, то это его убьет, что никому не пойдет на пользу», — заключил Тимофеев. ■

## Как россияне совершают покупки через социальные онлайн-каналы

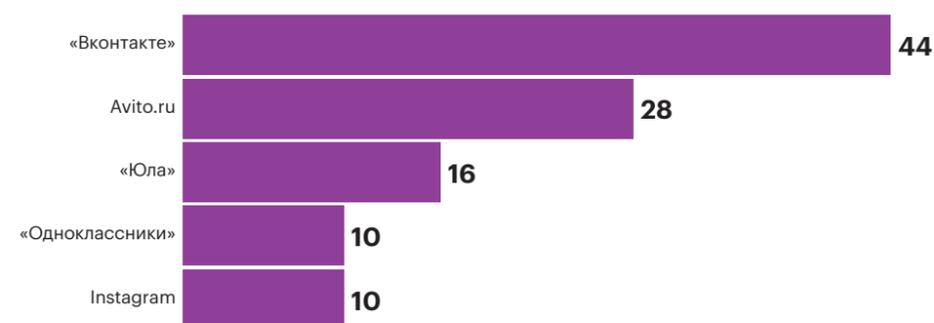
### Более 70% товаров — дешевле 3000 руб.

Доля покупок по среднему чеку, %



### Самые популярные площадки — соцсети и сайты объявлений

Доля интернет-пользователей, делающих покупки на социальных платформах, %



Источники: «Яндекс.Касса», Data Insight



НОВАЯ СЕРИЯ  
28 ДЕКАБРЯ  
19:45



Г Е Р О И  
Р Б К

смотрите  
на телеканале РБК\*  
и rbc.ru

## Итоги работы Гильдий МТПП

### Мнение эксперта



**Анна Вовк**  
МТПП

В этом году наша Гильдия по развитию инвестиционной среды для бизнеса провела 11 крупных мероприятий различных форматов: бизнес-сессии на площадке МТПП, посещение офисов и производств крупных компаний.

Мы организовали бизнес-миссию в Гамбург, в которой приняли участие члены Совета нашего Комитета и руководство

МТПП. По приглашению посла Сан-Марино посетили технокластер «San Marino innovation», где изучили подход к организации среды для работы инновационных стартапов.

Несмотря на неплохие темпы продвижения России в рейтинге Doing Business, инвестиционный климат в стране, по-прежнему, оставляет желать лучшего.

Один из путей развития предприятий в условиях санкционного давления — это внедрение электронной коммерции, которая значительно упрощает процесс поиска клиентов. Нам видится, что это один из способов, который может помочь вывести инвестсреду для бизнеса в нашей стране на качественно новый уровень

\*Са Марино инновейшн, Дуинг Бизнес

2018 год. Реклама. 18+



## Транспортно-ориентированный девелопмент: цели, проекты, ресурсы

30 января,  
Ritz-Carlton



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+

# 20% скидка

При регистрации укажите кодовое слово «тод2019» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)  
+7 495 363 11 11  
FB/RBC.Conference

\*Акция действует  
с 19.12.2018г. по 29.12.2018г.