

**АКТИВЫ****Десятка крупнейших собственников офисов в Москве за год осталась неизменной**

с. 10 →

**КОНФЛИКТ**

Поссорит ли шпионский скандал Австрию и Россию

с. 6 →

**БЮДЖЕТ**

Правительство намерено сохранить повышенную ставку НДС для «Газпрома»

с. 13 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**12 ноября 2018**  
Понедельник  
№ 197 (2921)**Валентин Коновалов,**  
кандидат на пост главы Хакасии  
от КПРФЕдинственный кандидат  
на выборах главы  
Хакасии набирает более  
50% голосов

ВЫБОРЫ, С. 3 →

ФОТО: Александр Колбасов/ТАСС

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**

Индекс РТС

Московская биржа, 09.11.2018

**1121,38**

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 09.11.2018, 20.00 мск

**\$69,96**

за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 02.11.2018

**\$459,7**

млрд ↓

Курсы

валют ЦБ

10.11.2018

\$1= ↑  
**₽66,85**€1= ↑  
**₽75,81****РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ назвал отрасли, лидирующие на рынке теневой наличности

## Три оттенка черного



ФОТО: Lars Baron/Getty Images

Зависеть объемы работ, купить более дешевые стройматериалы и «закопать» их — стандартные схемы мошенничества на стройке, рассказал эксперт

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**ЦБ впервые раскрыл данные о том, какие отрасли российской экономики являются основными клиентами теневого финансового рынка. По трети объема приходится на строительство и оптово-розничную торговлю, еще четверть — у сектора услуг.**

По итогам первого полугодия 2018 года в лидерах среди потребителей теневого рынка оказались строительная отрасль с долей 30% и оптово-розничная торговля с долей 33%. Основную часть спроса в торговле формирует сектор строительных и промышленных товаров (20% от общего объема спроса),

на торговлю товарами народного потребления приходится меньше 13%. Ощутимую долю занимает и сектор услуг: услуги (кроме логистики) — 21% рынка, логистические услуги — еще 6%.

К теневого финансовым услугам ЦБ относит «операции, направленные в конечном счете на обналичивание денежных средств либо их вывод за рубеж по фиктивным основаниям в целях ухода от уплаты налогов, легализации преступных доходов и в коррупционных целях», пояснили РБК в пресс-службе регулятора.

**Три кита теневого рынка**

Строительный сектор всегда был самым крупным потребителем на-

личных средств, говорит партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин. Это связано с тем, что в строительстве наиболее широко используется низкоквалифицированный труд, в том числе неофициально привлекаются трудовые мигранты. Кроме того, ни для кого не секрет, что строительная отрасль — одна из самых коррупционногенных, особенно земляные работы на нулевом цикле строительства, указывает профессор Высшей школы экономики Юлий Нисневич. «Никто никогда не может точно определить, сколько из поставленных на стройку материалов использовали, а сколько списали на «усышку и утруску», — поясняет эксперт. Завысить объемы работ, купить более

дешевые стройматериалы и «закопать» их — стандартные схемы мошенничества на стройке, поддерживает эту точку зрения партнер компании «Deloitte Форензик» Алина Попадюк, отмечая, что часто используемый строителями аргумент об уникальности объекта затрудняет проверку расходов и выявление расхождений. Кроме того, заказчик, мало понимающий в стройке, обычно идет на поводу у строительной фирмы, поскольку «неспециалист не знает, 300 или 800 л краски ушло на стену, два или пять дней потребовалось, чтобы поставить перегородку, дорогая немецкая проводка использовалась или дешевая китайская», — перечисляет Попадюк.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

**ИССЛЕДОВАНИЕ РБК**

### «Газпром» дивидендами красен

ДАДА ЛИНДЕЛЛ

**РБК изучил отчетность почти 2,4 млн российских компаний и составил рейтинг ведущих плательщиков дивидендов за прошлый год. Его возглавила крупнейшая корпорация страны — «Газпром». В топ-20 вошли также «Роснефть» и пять ее «дочек».**

Российские компании, отчетность которых есть у Росстата, в 2017 году суммарно выплатили своим акционерам более 5,3 трлн руб. — это на 7% больше, чем в 2016 году.

Самые значительные дивиденды за прошлый год заплатил «Газпром» — почти 187 млрд руб. Для сравнения, в 2016 году составили 183,3 млрд руб., а лидером по этому показателю стала холдинговая компания «Металлоинвест», входящая в USM Алишера Усманова, которая заплатила почти 220,2 млрд руб. В 2017 году выплаты «Металлоинвеста» сократились до 67,3 млрд руб.

**О рейтинге**

На первые 20 компаний из списка самых крупных плательщиков дивидендов приходится более трети (35%) всех выплаченных в России в 2017 году дивидендов (акции 12 из них обращаются на Московской бирже). 11 из 20 компаний относятся к нефтегазовому сектору, причем шесть из них — это «Роснефть» и ее дочерние компании. 11 компаний из топ-20 аффилированы с государством.

**Самые щедрые**

«Газпром» последние три года направлял на выплату дивидендов примерно по 190 млрд руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первый заместитель главного редактора:

**Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзяждо**Политика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

**Ольга Ковгунова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2368

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Как прошло голосование в ДНР и ЛНР

# Народные республики остались при своих

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**В ДНР и ЛНР прошли выборы глав республик и депутатов парламентов. Их результат был предreshен заранее. Страны Запада голосование осудили, а урегулирование конфликта в Донбассе, уверены политики, зависит от выборов на Украине.**

## Кто принял участие в выборах

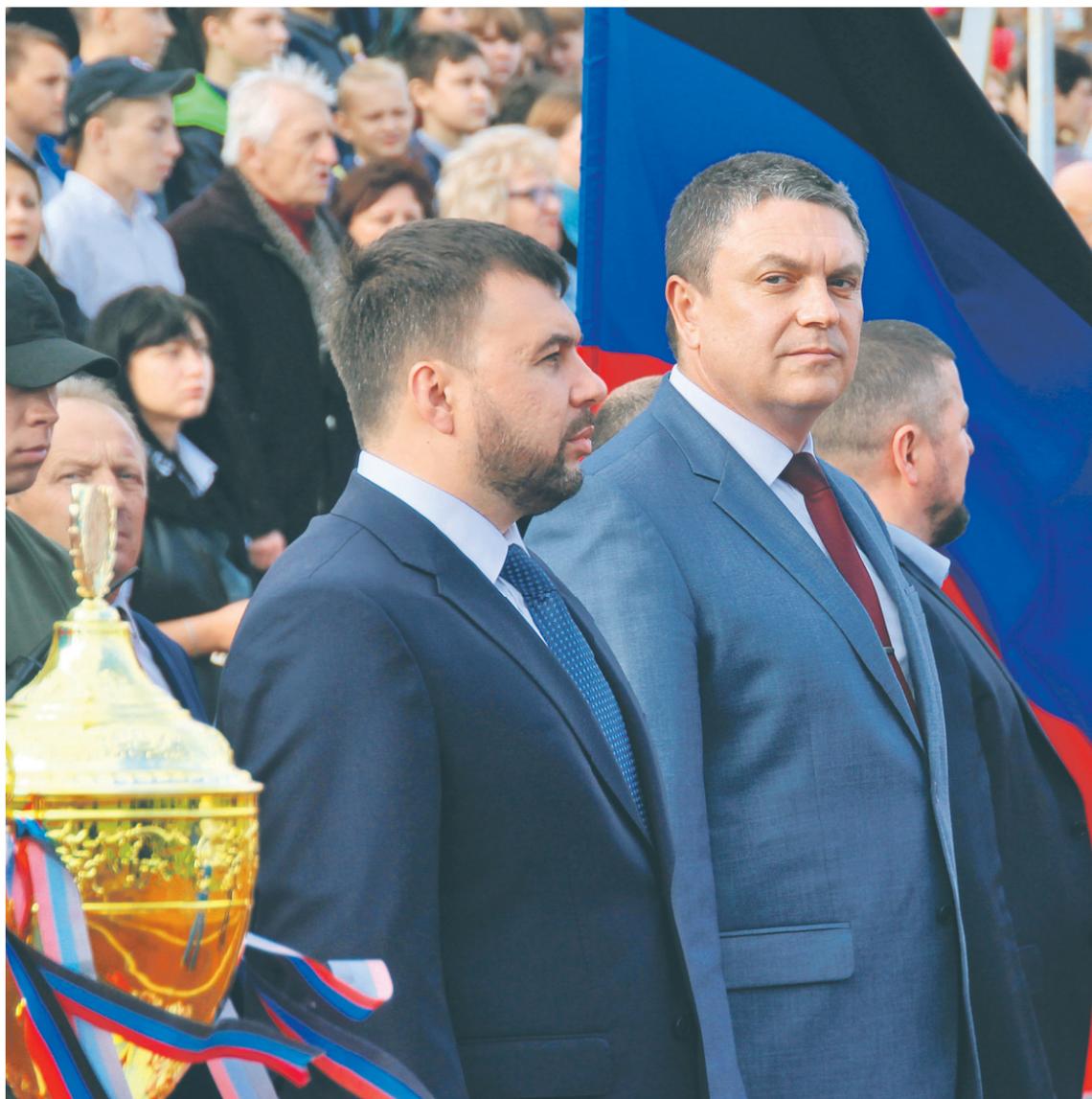
В воскресенье в самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республиках прошли выборы глав республик и депутатов народных собраний (парламентов). По информации центральных избирательных комиссий ДНР и ЛНР, явка на 18:00 по московскому времени составила 76,2 и 72,5% соответственно.

На пост главы ДНР претендовали пять кандидатов: фаворит — временно исполняющий обязанности главы республики Денис Пушилин, с которым конкурировали четыре малоизвестных политика — юрист Елена Шишкина, депутат от фракции «Свободный Донбасс» Роман Храменков, экс-замминистра образования и науки Владимир Медведев и общественник Роман Евстифеев. Тех, кто мог создать Пушилину какую-либо конкуренцию, под разными предложениями на выборы не пустили.

Так, в начале октября ЦИК ДНР отказала в регистрации предпринимателю и первому лидеру протестного движения 2014 года Павлу Губареву «в связи с недостоверностью подписей жителей ДНР в представленных в ЦИК подписных листах». Еще раньше к участию в выборах главы ДНР не допустили Александра Ходаковского — другого оппозиционного политика, бывшего командира бригады «Восток». В день, когда начиналась подача документов в ЦИК, ему просто не дали въехать на территорию ДНР.

Пушилин стал врио главы республики после того, как в конце августа был убит глава ДНР Александр Захарченко. При нем Пушилин возглавлял Народный совет республики и был главой делегации на переговорах в Минске.

Основным претендентом на выборах в ЛНР был также исполняющий обязанности главы республики — Леонид Пасечник. Три кандидата, которые шли на выборы помимо него, — малоизвестные политики: руководитель республиканского комитета профсоюза работников образования и науки Олег Коваль, председатель Перевальского территориального отделения общественного движения «Луганский экономический союз» Людмила Руснак и глава республи-



Главная цель голосования в Донецкой и Луганской народных республиках — придание легитимности действующим врио, Денису Пушилину (слева) и Леониду Пасечнику, считает эксперт

канского профсоюза работников железнодорожного транспорта Наталья Сергун.

Пасечник исполняет обязанности главы республики дольше Пушилина — с ноября 2017 года, после того как его предшественник Игорь Плотницкий бежал в Москву и сложил с себя полномочия.

На выборах в Народный совет ДНР между собой конкурировали общественные движения «Донецкая республика» (глава — Денис Пушилин) и «Свободный Донбасс». В выборах в Народный совет ЛНР, как и в ДНР, участвуют два общественных объединения: «Мир Луганщине» (глава — Леонид Пасечник) и «Луганский экономический союз».

Безальтернативность выборов в ДНР и ЛНР — традиция, говорит политолог Алексей Макарик, точно так же предсказуемыми были выборы 2014 года. «Действует принцип: раз его уже согласовали, раз он признан приемлемым, то зачем вносить элемент случайности», — говорит он. По мнению эксперта, главная цель этого голосования — придание легитимно-

сти действующим врио Пушилину и Пасечнику: «Теперь они будут не врио, а главы».

## Что обещали кандидаты

Денис Пушилин шел на выборы с программой развития «Сила Донбасса», а в интервью обещал «продолжить курс Александра Захарченко». В системе управления ДНР могут произойти изменения — появится пост премьер-министра для перераспределения обязанностей, говорил Пушилин. Обещал он также провести реформы финансового, бюджетного и налогового администрирования в республике, создать условия для развития предпринимательства и привлечения инвестиций. В результате в ближайшие четыре года в самопровозглашенной республике, в которой, по данным на 1 декабря 2017 года, проживали 2,3 млн человек (согласно Госстату Украины, население всей Донецкой области — 4,2 млн), должно появиться не менее 100 тыс. новых рабочих мест, а производительность труда — возрасти в полтора раза.

Основным тезисом программы Леонида Пасечника было заявлено «строительство сильной и независимой республики», «сохранение народа и его безопасности в едином политическом, культурном, экономическом и цивилизационном пространстве с Российской Федерацией». В ЛНР, по данным властей, проживают около 1,5 млн человек.

Москва продолжит оказывать поддержку ДНР, выражал уверенность Пушилин. «Я лично услышал обещания содействия по ряду важнейших вопросов — в политическом и гуманитарном планах. Вследствие разрешения данных вопросов мы можем говорить о росте экономики, а в соответствии с этим и о повышении зарплат», — рассказал он об итогах встречи с помощником президента России Владиславом Сурковым в октябре (цитата по Донецкому агентству новостей).

## Какими будут последствия

Киев выступал против этих выборов: глава МИД Украины Павел Климкин назвал их «цирковым

представлением», а президент Петр Порошенко выражал уверенность, что западные страны введут новые санкции против Москвы. 9 ноября прокуратура Донецкой области возбудила уголовное дело по ч. 3 ст. 110 УК Украины (посягательство на территориальную целостность и неприкосновенность страны) против организаторов выборного процесса. По украинскому законодательству им грозит пожизненное лишение свободы.

США, Франция, Великобритания, Швеция, Нидерланды и Польша на заседании Совбеза ООН 30 октября назвали выборы в самопровозглашенных республиках незаконными и противоречащими минским соглашениям. Участники «нормандского формата» переговоров по ситуации на Украине — Германия и Франция — также выступили против выборов. О непризнании выборов заявило и НАТО: «Они противоречат букве и духу минских соглашений и подрывают усилия по мирному урегулированию конфликта».

США в четверг, 8 ноября, расширили санкционный список из-за ситуации на Украине. Спецпредставитель Госдепартамента Курт Волкер не исключал дальнейших санкций из-за голосования на территории непризнанных республик.

Тем не менее Москва настаивает, что выборы в Донбассе не идут вразрез с минскими соглашениями. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отмечал, что Россия «чрезвычайно важно», кто будет руководить республиками, однако ее влияние на их руководство безгранично. Представитель России в контактной группе Борис Грызлов заявил, что комплекс мер, подписанный в Минске 12 февраля 2015 года («Минск-2»), регулирует только муниципальные выборы в Донбассе. А выборы глав и парламентариев ДНР и ЛНР не являются муниципальными, поэтому формально минскому процессу не противостоят.

Накануне старта голосования ЦИК ДНР сообщила на своем сайте, что в Донецк для наблюдения за выборами приехали российские сенаторы Сергей Цеков и Ольга Ковитиди, а также депутаты Госдумы.

Выборы глав ДНР и ЛНР не повлияют на урегулирование конфликта на востоке Украины, уверен украинский политолог Вадим Карасев. Предсказуемость этих выборов показывает, что Россия заинтересована в поддержании статуса-кво, добавляет эксперт. Именно поэтому, продолжает Карасев, Москва не стала проводить конкурентные выборы, а фактически пошла на назначение глав республик. «Россия сознательно жертвовала демократичностью, чтобы законсервировать ситуацию. Потому что судьба этих республик будет решаться не на выборах в самих республиках. А по результатам президентских и парламентских выборов на Украине в 2019 году», — сказал он РБК. Честные, конкурентные выборы в этой ситуации только помешали бы переговорам и только разозлили бы Киев, говорит он.

С тем, что урегулирование украинского конфликта в большей степени зависит от выборов на Украине, согласен и эксперт Российского совета по международным делам Александр Гуцин. ■

Валентин Коновалов набирает в Хакасии более 50% голосов

## КПРФ добилась губернаторства

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**На выборах главы Хакасии побеждает коммунист Валентин Коновалов. Это беспрецедентный случай — он был единственным кандидатом после снятия всех соперников. При этом он значительно прибавил в числе отданных ему голосов.**

По предварительным данным, в Хакасии избран новый глава региона — им станет единственный кандидат во втором туре, коммунист Валентин Коновалов. По итогам обработки 97,4% протоколов он набрал 57,5%. По закону для победы единственному кандидату в списке необходимо набрать более 50% голосов в свою пользу.

После закрытия избирательных участков Коновалов провел небольшую пресс-конференцию у себя в штабе. «Нет ощущения эйфории, есть ощущение, что предстоит большая работа, с которой при поддержке населения Хакасии, думаю, мы справимся», — подчеркнул он.

На вопросы журналистов, кого он видит в качестве сенатора и кого хотел бы видеть в составе правительства региона, Коновалов ответил, что говорить об этом пока преждевременно. При этом он предложил провести конкурс для формирования «правительства народного доверия».

Отвечая на вопрос, связан ли его успех с протестным голосованием, Коновалов ответил отрицательно. «У нас избирательная кампания затянулась на два месяца. Если бы это было протестное голосование, шансов на победу у меня бы не было. Люди поверили в нашу программу», — выразил мнение он.

### Ключевые нарушения

Самыми распространенными нарушениями на выборах стала деятельность движения «Народный глава», которое на протяжении последних трех недель агитировало против Коновалова, утверждает юрист штаба Коновалова Артем Прокофьев. По его словам, в день выборов члены движения находились на территории избирательных участков и предлагали пришедшим на участки избирателям принять участие в так называемом формирующем опросе — поставить галочку напротив альтернативного списка кандидатов, среди которых был в том числе и врио главы Хакасии Михаил Развожаев.

Представители проекта «Народный глава» распространяли листовки и рассылали СМС, в которых призывали голосовать против Коновалова, что является нарушением, считает представитель штаба коммуниста.

«Кроме проекта «Народный глава», мы не заметили никаких серьезных нарушений, чтобы кто-то пытался расшатать ситуа-

цию», — подчеркнул член ЦК КПРФ Юрий Афонин на пресс-конференции с Коноваловым после закрытия избирательных участков.

Коммунист назвал движение «Народный глава» «миной под всю избирательную систему России», так как оно создает прецедент альтернативного голосования, которое никак не регламентировано и которое может использоваться для подрыва доверия к результатам официальных выборов. «Вы прекрасно понимаете, что такая позиция является антигосударственной», — подчеркнул он.

КПРФ выставила на избирательных участках большое количество наблюдателей, поэтому все попытки нарушений пресекались, добавил Прокофьев.

Секретарь избиркома Хакасии Ольга Куюкова в разговоре

сти, в городе Саяногорске в УИК № 99 в кабинках для голосования лежали ручки с исчезающими чернилами, сообщалось на «Карте нарушений» движения «Голос». Наблюдатели вызвали полицию и составили протокол.

Член совета движения наблюдателей «Голос» Станислав Андрейчук, комментируя прошедшее в Хакасии голосование, отметил «тревожную» ситуацию в Черногорске, где выяснилось, что на ряде избирательных участков списки избирателей, голосующих по месту нахождения, не совпадают с теми, что есть в ГАС «Выборы». На разных участках были обнаружены одни и те же люди. О фиксации этого нарушения заявили наблюдатели с 37 избирательных участков, сказал он. Он отметил, что есть постановление от Черно-

республики Виктор Зимин, давно уже ушел из региона и не участвовал во втором туре, протест никуда не делся и на участки снова пришел, констатирует эксперт.

«Время показало, что кампания, выстроенная на полном отрезании от власти и ее ставленников, и спустя два месяца оказалась более эффективной», — отмечает Пожалов. Он обращает внимание, что в этот раз на явку работали и КПРФ, и власть, включая админресурс, в том числе деятельность проекта «Народный глава» и призывы мэра Абакана голосовать против Коновалова.

По большей части активность проекта «Народный глава» и призывы представителей власти голосовать против Коновалова сработали в пользу коммунистов — их соперники перегнули палку, соглашается политолог Константин Калачев. «Однако авторы этой идеи добились поляризации ситуации — раскололи хакасских избирателей. Если это закладка на будущее, это может быть попыткой выстроить «антиконоваловский» фронт, чтобы впоследствии легче было поставить вопрос о недоверии к избранному губернатору», — предполагает эксперт.

Предыдущие вторые туры 2015 и 2018 годов показывали, что во втором туре основной прирост явки уходит в голоса оппозиции, напоминает Пожалов. «Эта тенденция подтвердилась и в Хакасии, так что можно сказать, что парадоксальным образом на Коновалова сработала и мобилизационная кампания властей, которая поддерживала высокий градус противостояния и сохраняла протестную повестку и желание голосовать вопреки», — заключил он.

Но основной вывод для власти, конечно, в том, что негативное голосование 9 сентября было не только и не столько против Зимина, а именно против власти и ее представителей, резюмирует Пожалов. «Это ключевой риск перед перевыборами в Приморье», — предупреждает эксперт. ■

Предыдущие вторые туры 2015 и 2018 годов показывали, что во втором туре основной прирост явки уходит в голоса оппозиции, напоминает эксперт. Эта тенденция подтвердилась и в Хакасии

с РБК подчеркнула, что представители проекта «Народный глава» вправе были проводить опросы, но не в помещении для голосования. «Если они были в непосредственной близости от помещений для голосования и создавали помехи для выборов, их просили выйти», — отметила она.

«Агитация в день голосования, конечно, запрещена. Но жалоб на агитацию у нас не было, только по их нахождению на участках», — добавила секретарь комиссии.

Врио губернатора Хакасии Михаил Развожаев в воскресенье был недоступен для комментариев.

Наблюдатели жаловались и на другие нарушения. В частно-

горской территориальной избирательной комиссии, согласно которому действительно расхождение в этих списках есть и эти сведения будут учтены при подведении итогов голосования.

### Без аллергена

Коновалов в Хакасии прибавил к результату первого тура порядка 30 тыс. голосов — в сентябре, по официальным данным, у него была 71 тыс., напоминает политолог Александр Пожалов. «Это очень много, порядка 40% бонуса от полученного в первом туре», — подчеркивает он. Притом что главный «аллерген» избирателей, экс-глава

## Единственный кандидат

Первый тур выборов в Хакасии прошел **9 сентября**. На пост главы региона претендовали Виктор Зимин от «Единой России», который на тот момент был главой республики, первый секретарь регионального отделения КПРФ Валентин Коновалов, директор ООО «Современные технологии» Александр Мяхар, представлявший Партию роста, и эсэр Андрей Филягин.

Во второй тур вышли Коновалов (44,81%) и Зимин (32,42%). Филягин занял

третье место с 11,23%; Мяхар стал четвертым, получив 6,61%. Однако **21 сентября** Зимин снялся со второго тура, объяснив свое решение «состоянием здоровья». Решение отказаться от участия в выборах губернатор принял после звонка из администрации президента — Зимин не смог бы выиграть кампанию, рассказали РБК источник, близкий к Кремлю, и собеседник, близкий к штабу Зимина. Временно исполня-

щим обязанности главы республики президент назначил заместителя министра по делам Северного Кавказа Михаила Развожаева. Президент попросил Развожаева «поработать там в течение месяца, взять под контроль ситуацию в республике» и «помочь провести чистые, открытые и в полном смысле отвечающие законам выборы». После этого Владимир Путин пообещал вернуть Развожаева в Москву и найти ему «применение в феде-

ральных органах» в соответствии с его опытом и, «в хорошем смысле слова, амбициями». Вскоре после назначения нового врио от участия в выборах отказался эсэр Филягин, который должен был составить конкуренцию Коновалову во втором туре, вслед за ним снялся Мяхар. С каждым снятием кандидата день голосования переносился. В результате второй тур с единственным кандидатом от КПРФ был назначен на **11 ноября**.

**КАМПАНИЯ** Закрытые соцопросы в Приморье показывают недостаточно высокий рейтинг  
Олега Кожемяко

# Повторным выборам грозит второй тур



Опросы показывают, что врио губернатора Приморского края Олег Кожемяко будет первым в первом туре, но с большим трудом. Его рейтинг, по словам предвыборного штаба, колеблется в районе 38–41%

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**По данным опросов, в начале ноября за врио губернатора Олега Кожемяко готовы были проголосовать от 35 до 45%. «Если при отсутствии Ищенко выйдем на второй тур, то всем нам надо уходить в монастырь», — говорит федеральный чиновник.**

## Шансы Кожемяко на победу в первом туре

Рейтинг врио главы Приморья Олега Кожемяко по состоянию на 1 ноября составил 39%, рассказал РБК собеседник, близкий к избирательному штабу кандидата от власти, о данных закрытого опроса ВЦИОМа. Открытых социологических данных по рейтингу кандидатов в Приморье нет, однако обычно кандидаты самостоятельно проводят исследования, обращаясь к разным социологическим службам.

Федеральный чиновник, имеющий отношение к кампании в Приморье, приводит несколько иные данные. По состоянию на 2 ноября уровень поддержки Кожемяко — 33–35% в зависимости от района.

Опросы показывают, что Олег Кожемяко побеждает в первом туре, но находится на грани, подтверждает РБК собеседник, близкий к штабу врио главы Приморья. Рейтинг Кожемяко колеблется в районе 38–41%, уточняет он. Количество неопределившихся составляет порядка 30%, добавляет источник.

В финале 10–15% неопределившихся могут отдать свои голоса Кожемяко, прогнозирует собеседник РБК. Нельзя исключать, что цифры рейтинга могут «отскочить назад», но до выборов еще чуть больше месяца и «показатели должны расти», говорит источник.

По данным на 7 ноября, за Кожемяко были готовы отдать голоса 40% от общего числа опрошенных и 45% — от числа собирающихся принять участие в голосовании,

## Только фильтрованные

Для прохождения муниципального фильтра кандидату в главы Приморского края необходимо собрать не менее 140 и не более 147 подписей муниципальных депутатов из 26 муниципальных районов и городских округов (всего таких территорий в Приморье 34). Самовыдвиженцам также требуется собрать около 7 тыс. подписей жителей региона в свою поддержку.

рассказывает собеседник, близкий к штабу.

РБК направил запрос во ВЦИОМ. «Эти данные похожи на правду», — подтвердил РБК собеседник в социологической службе.

В Кремле сейчас нет полной уверенности, что Кожемяко одержит победу в первом туре, рассказывает источник, близкий к администрации президента. Повлиять на ситуацию может заявление коммуниста Андрея Ищенко о намерении участвовать в выборах в качестве самовыдвиженца, говорит он: «Ищенко может нагнать протестную волну».

Когда КПРФ сама отказалась выдвигать Ищенко кандидатом в губернаторы, это было на руку администрации президента — снижался риск протестного голосования, а главным героем скандала была не

власть, которая не допустила коммуниста к выборам, а Компартия. Теперь же ситуация будет обратная: в недопуске Ищенко будут винить власть, резюмирует собеседник РБК.

Вероятность второго тура незначительная, но все же она существует, считает ведущий научный сотрудник Института социологии РАН Леонтий Бызов. Многое зависит от того, как поведет себя Ищенко, согласен он. С большой вероятностью власть будет работать на уменьшение явки — чтобы недовольные кандидатурой Кожемяко на выборы не приходили и не портили ему общий результат, предполагает социолог: «Получить 50% при незначительной явке проще, чем при высокой».

Глава штаба Кожемяко Антон Волошко отказался обсуждать с корреспондентом РБК его рейтинги. Пресс-секретарь Кожемяко Дарья Сметанина на момент публикации материала не ответила на вопрос РБК.

## Вопрос участия Ищенко в выборах

Самого опасного соперника нового врио, Андрея Ищенко, давно приняли решение не допустить

до выборов, но сейчас, когда он собрался идти самовыдвиженцем, у него уже объективно нет времени преодолеть муниципальный фильтр, отмечает источник, близкий к администрации президента.

«Принципиально понятно, что Ищенко не пробьется на выборы, шансов пройти муниципальный фильтр у него нет», — соглашается федеральный чиновник, имеющий отношение к выборам в регионе.

Изначально Кожемяко так строил кампанию, что было заметно — ему хотелось бы победить Ищенко в равной борьбе, признает собеседник РБК. «Но сейчас уже никого не волнует, чего хотел Кожемяко, главное — не допустить второго тура», — заявляет он.

Действительно, существует вероятность, что врио губернатора выйдет во второй тур «с каким-нибудь своим спойлером», добавляет источник, близкий к администрации президента. А второй тур — это гарантированно проигрыш кандидата от власти, резюмирует он.

«Все конструкции [в предвыборной кампании] строятся, чтобы не допустить второго тура. Если уж при отсутствии Ищенко мы

все равно выйдем на второй тур, то всем нам надо уходить в монастырь», — говорит РБК федеральный чиновник.

Рейтинг коммуниста Андрея Ищенко, объявившего о самовыдвижении 7 ноября, на начало ноября колебался в районе 25–28%, говорит собеседник, близкий к штабу Кожемяко. Эти данные подтверждает другой источник, близкий к штабу, и федеральный чиновник, имеющий отношение к выборам в Приморье. После отказа КПРФ выдвигать Ищенко штаб Кожемяко перестал учитывать его в своих соцопросах, рассказал собеседник, близкий к штабу.

РБК направил запрос Андрею Ищенко.

### Будут ли выдвигаться Митволь и Сурайкин

В том числе для того чтобы минимизировать риски второго тура, из числа кандидатов могут убрать кандидата от Партии зеленых Олега Митволя, отмечает федеральный чиновник, имеющий отношение к выборам в регионе. «Митволь не будет — он слишком яркий для этой кампании, яркие спойлеры на этих выборах не нужны», — объясняет собеседник РБК. Кроме того, по его словам, Митволь был нужен для критики Ищенко. «Нет Ищенко — необходимость в нем [Митволе] отпадает», — заметил он. Сам Митволь, комментируя РБК ход своей кампании в Приморье, признал, что сбор подписей муниципальных депутатов идет «тяжело», но выразил намерение продолжить попытки пройти муниципальный фильтр. Отпадает и необходимость в участии в выборах и кандидата от «Коммунистов России» Максима Сурайкина, продолжает федеральный чиновник и подтверждает собеседник, близкий к администрации президента. Сурайкин сказал РБК, что предварительные достигнуты договоренности о сборе подписей примерно с 80 муниципальными депутатами (всего необходимо собрать от 140 до 147 подписей), однако «ситуация сложная» и «вероятность, что фильтр удастся пройти, небольшая».

Выборы главы Приморья запланированы на 16 декабря. Всего на выборы выдвинулись 20 человек. В числе кандидатов, которые имеют шансы пройти фильтр, собеседник РБК, знакомый с ходом кампании, называл кандидата от ЛДПР, депутата Госдумы Андрея Андрейченко, Розу Чемерис от «Женщин России», кандидата от «Патриотов России» Игоря Степаненко и Виктора Старицина от Коммунистической партии социальной справедливости.

Жители Приморского края второй раз за этот год пытаются выбрать главу региона. Результаты первых выборов были аннулированы после массовых фальсификаций во втором туре. После этого кандидат от «Единой России», временно исполняющий обязанности обязанности главы Приморья Андрей Тарасенко ушел в отставку, а его место занял возглавлявший Сахалинскую область Олег Кожемяко. Он решил идти на выборы в качестве самовыдвиженца. ■

**ПРОЦЕСС** Ключевой свидетель в «деле Гайзера» дал показания о давлении со стороны СКР

# Осужденный переложил все на следователя

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Осужденного по «делу Гайзера» Демьяна Москвина повторно допросили в суде после отказа от первоначальных показаний. Он заявил, что перед первым допросом следователи устраивали ему «инструктажи» с угрозами.**

Замоскворецкий суд Москвы повторно допросил фигуранта «дела Гайзера» Демьяна Москвина — ключевого свидетеля обвинения, который ранее получил в особом порядке шесть лет колонии, а затем отказался от признания вины и изобличающих показаний в отношении своих предполагаемых сообщников.

### Недовольные следователи

Москвин попросил суд позволить ему дать показания повторно, поскольку на первом допросе, говоря о «мифическом» ОПС Зарубина и Гайзера, лжесвидетельствовал «под давлением СКР». Он напомнил, что его первый допрос в суде длился три дня в конце января и начале февраля. «Перед каждым допросом меня вызывали в Следственный комитет, где следователь [Дмитрий] Чехович и начальник следственной группы [Николай] Тугевич, а также следователь Протасов в грубой форме требовали нужных показаний, не гнушаясь угроз сурового приговора и возбуждения новых уголовных дел. Мои показания являются действительно моими в очень небольшой их части», — заявил Москвин.

Тем не менее следователи остались крайне недовольны его выступлением в суде. Он уточнил, что ему угрожали «20-летним лишением свободы в колонии за популярным кругом».

### Дело двух губернаторов

На скамье подсудимых — два бывших главы Республики Коми, Вячеслав Гайзер и Владимир Торлопов. Им и еще 14 фигурантов дела вменяют создание организованного преступного сообщества, взятки на сумму 196 млн руб., мошенничество и легализацию преступных доходов. Сумма ущерба, по версии гособвинения, превышает 3,4 млрд руб. Главой и организатором преступного сообщества гособвинение считает бывшего гендиректора компании «Ренова» Александра Зарубина, который покинул Россию.

### Без преступных намерений

«До ареста я не имел никакого представления о том, что был членом преступного сообщества. И сейчас, спустя три года, нахожу эти утверждения голословными», — заявил в суде Москвин. По его словам, никакого предложения от директора «Реновы» Зарубина об участии в организованном сообществе, тем более преступном, не поступало.

Фигурантам «дела Гайзера» помимо прочего вменяется захват птицефабрики «Зеленецкой» по сложной схеме через аффилированные с властями офшорные компании, а также продажа 98% госдоли в Сыктывкарском промышленном комбинате по завышенной стоимости. По версии следствия, доходы от незаконных приватизаций члены предполагаемого ОПС отмыли через офшорные компании.

«Я полностью отрицаю, что юристы и финансисты, которые готовили документы, имели какой-либо преступный умысел, направленный на отчуждение акций предприятий. То, что следствие называет составлением планов-графиков преступлений и реализацией преступных намерений, является на самом деле исполнением своих рутинных обязанностей», — заявил Москвин.

Ему инкриминируются манипуляции с оценкой стоимости предприятий. Суду Москвин заявил, что отрицает стговор с оценщиками и скептически относится к доводам следствия о действительной цене предприятий, которые сделаны, по его мнению, без должного анализа.

Кроме того, Москвин, по версии гособвинения, помогал легализовать дивиденды от захвата предприятий. Фактически под отмытием следствия подразумевается любые операции с этим доходом, утверждает Москвин.

Никакого корыстного умысла на завладение республиканским имуществом ни Москвин, ни его предполагаемые сообщники не имели, утверждает допрошенный: «Содержащиеся в моих показаниях фразы об иерархии ОПС, распределении ролей, преступных намерениях были условием и результатом моего соглашения со следствием».

### Диктофон под рубашкой

Ранее Москвин передал изданию «Медиазона» аудиозаписи, на которых зафиксирован, как он утверждает, его разговор со старшим следователем по особо важным делам при председателе СКР Николаем Тугевичем (воз-

### Кто такой Москвин

Демьян Москвин с 2002 по 2010 год был юрисконсультантом и доверенным лицом Александра Зарубина; следствие считало, что он принимал участие в незаконной приватизации предприятий и управлял финансовыми потоками ОПС в офшорах. Через несколько дней после того, как Москвина приговорили к шести годам колонии, журналисты получили письма, в которых он заявил, что оговорил других фигурантов дела под давлением следствия. В июле Мосгорсуд отменил приговор Москвину и направил его дело на новое рассмотрение.

главлял следственную группу по «делу Гайзера», а также вел дела об убийстве Бориса Немцова, терактах на станциях метро «Лубянка» и «Парк культуры», катастрофе самолета Леха Качиньского). На записи предполагаемый Тугевич требовал от Москвина при допросе в суде «не болтать» и ссылаться на показания, данные на следствии, но Москвин по неким причинам от этих указаний отступил. В результате Тугевичу, по его словам, звонила возмущенная судья. Следователь требует от обвиняемого обойтись без самодетельности и «не портить себе судьбу», упоминая, что у него есть договоренность с судом об условном сроке для Москвина.

«Я полностью отрицаю, что юристы и финансисты, которые готовили документы, имели какой-либо преступный умысел. То, что следствие называет составлением планов-графиков преступлений и реализацией преступных намерений, является на самом деле исполнением рутинных обязанностей», — заявил Москвин

«Я решил сделать эти записи после того, как методы работы следствия вызвали у меня оторопь. Подумал, что общественность должна знать, что происходит в следственных кабинетах», — рассказал Москвин. Диктофон он прятал под рубашку и пронесил в здание СКР в Техническом переулке. «Некоторые записи я передал своему защитнику, некоторые пока не передавал», — добавил Москвин.

По словам Москвина, предать записи огласке он решил до того, как получил срок. «Перед приговором я выложил записи на YouTube с таймером, отсрочив

публикацию до того времени, когда уже буду в СИЗО, поскольку знал, что меня осудят», — рассказал Москвин.

Он написал в СКР и ФСБ заявления на следователей Тугевича и Чеховича, но проверка никаких нарушений в их работе не обнаружила.

Офицеры задним числом внесли изменения в протокол допроса Москвина на стадии следствия, утверждает он: «Некоторые протоколы изменялись, и меня потом просили их переподписать. Дата на них ставилась изначальная». Из записей Москвина следовало, что сотрудники СКР уже в период судебного процесса общались с гособвинителем и судья-

ями. Все вопросы о деталях этого общения, которые адвокаты задавали Москвину, суд отвел как не имеющие отношения к существу «дела Гайзера».

Первоначальные изобличающие показания Москвин давал в статусе обвиняемого, поэтому ему не грозит уголовная ответственность за дачу заведомо ложных показаний, они были даны им в рамках собственной защиты, сказал в беседе с РБК адвокат Руслан Закалюжный, защищающий экс-спикера Госсовета Коми Игоря Ковзеля.

РБК направил запрос в пресс-службу СКР. ■

**КОНФЛИКТ** Четыре вопроса о последствиях российско-австрийского шпионского скандала

# Полковник больше не напишет

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Австрийские власти заподозрили полковника в отставке в передаче информации Москве. Из-за инцидента глава МИДа Карин Кнайсль отменила визит в Россию, эксперты допускают ухудшение отношений с Евросоюзом.**

## 1.

**В чем подозревают Россию?**  
В пятницу, 9 ноября, стало известно о раскрытии в Австрии предполагаемого агента российских спецслужб — офицера австрийской армии, который в течение последних 20 лет передавал информацию Москве. Об этом утром в пятницу написала газета Krone Zeitung. Информацию изданию подтвердил пресс-секретарь Министерства обороны Австрии.

В 11:00 мск ситуацию вокруг шпионского скандала прокомментировал канцлер Австрии Себастьян Курц. «Сейчас мы требуем от российской стороны прозрачной информации», — привела его слова Reuters. Курц не назвал имя шпиона, но уточнил, что это полковник, который начал работать на Москву в 1990-х годах. Он добавил, что подобные случаи не улучшат отношений между Россией и Евросоюзом, и назвал шпионаж в европейских странах «недопустимым».

## 2.

**Чем занимался австрийский «шпион»?**

По данным Krone Zeitung, подозреваемый в шпионаже в интересах России был полковником и занимал «незаметный пост» в штабе австрийской армии. Он «действовал очень профессионально» и получил за свою работу €300 тыс., отмечает издание. По информации Krone Zeitung, каждые две недели предполагаемый шпион встречался со своим российским куратором «Юрием» и получал от него задания. Добытые сведения полковник передавал или с помощью зашифрованных писем, или посредством спутниковой связи. В результате работы «крота» Россия могла получить информацию об австрийских ВВС, артиллерийских системах и характеристиках высокопоставленных офицеров армии, написало австрийское издание.

В статье также говорится, что российские кураторы полковника получили информацию о его возможном разоблачении и приказали ему уничтожить все компрометирующие материалы. Австрийская контрразведка вовремя вмешалась и не дала ему это сделать, заполучив ценные улики, в том числе ноутбук подозреваемого, уточнила газета.



ФОТО: Михаил Метцель/ТАСС

Не дожидаясь объяснений России, министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль отменила запланированный визит в Москву (на фото: с главой МИД РФ Сергеем Лавровым на встрече 20 апреля в российской столице)

Ему вменяют статью о разглашении гостайны, по которой может грозить до десяти лет лишения свободы, заявили в прокуратуре Зальцбурга.

Вербовка офицеров — обычная практика для государств, которые враждуют между собой, отметил редактор отдела обороны журнала The Economist Шашанк Джоши, «ничего шокирующего или удивительного в этом нет». Хотя Австрия и не является членом НАТО, она участвует в других международных институтах, в частности в ЕС, а потому представляет для России

потенциальный интерес, пояснил Джоши в разговоре с РБК.

## 3.

**Почему эпизод получил резонанс?**

Австрия — один из главных союзников России в Европейском союзе. Россия стала первой страной за пределами ЕС, которую Себастьян Курц посетил после получения поста канцлера осенью 2017 года. В ответ на визит Курца в Россию в феврале 2018 года российский лидер Владимир Путин провел

встречу с Курцем в июне. Это стало первой рабочей поездкой Путина после победы на президентских выборах в марте 2018 года.

После этого Путин и Курц встречались в августе на свадьбе главы МИД Австрии Карин Кнайсль, вышедшей замуж за бизнесмена Вольфганга Майлингера. После церемонии лидеры провели краткую встречу в аэропорту города Грац, сообщали СМИ. Австрия также стала одной из немногих западных стран, принявших решение не высылать российских дипломатов после покушения на экс-полков-

ника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочь Юлию в английском городе Солсбери. Страны Запада подозревают, что за отравлением Скрипалей стоит Москва.

В случае со шпионским скандалом власти Австрии подвергаются прессингу, чтобы продемонстрировать жесткость в отношении России, считает Штефан Майстер из Германского общества внешней политики. Как пояснил эксперт, сообщения о причастности россиян к шпионажу в Австрии следует рассматривать в контексте других инцидентов, в которых обвиняют Москву. Речь идет об отравлении Скрипалей и попытке взлома сети базирующейся в Нидерландах Организации по запрещению химического оружия (ОЗХО). За обоими преступлениями, считают на Западе, стоят сотрудники Главного управления Генштаба (ранее ГРУ). «В ЕС Австрию считают уязвимой из-за ее политической близости к России. Поэтому если бы Австрия не стала адекватно реагировать на выявление шпиона, это могло подтвердить опасения тех, кто настаивает на жестком подходе к Москве», — сказал Майстер РБК. «Австрия считает важной задачу укрепления своей репутации в глазах партнеров по ЕС», — добавил аналитик.

Шпионский скандал произошел на фоне попыток Великобритании ввести санкции против высокопоставленных руководителей Главного управления Генштаба. Великобритания надеется заручиться поддержкой в вопросе введения новых санкций со стороны Франции и Германии. Необходимо, чтобы министры иностранных дел и других стран в течение нескольких недель одобрили заморозку активов и запрет на поездки названных высокопоставленных сотрудников ведомств, говорилось в статье The Times от 9 ноября. В сентябре этого года премьер-министр Тереза Мэй объявила, что Британия намерена препятствовать работе российских спецслужб. «Мы углубляем наше понимание того, чем ГРУ занимается в [европейских] странах, и раскрываем информацию об их работе и их методы и делимся этими данными с союзниками», — заявила тогда Мэй. В статье Krone Zeitung упоминается, что информация о «кроте» австрийцы получили от «дружественной спецслужбы», но какой именно, не указано. Австрийская газета Der Standard сообщила, что сведения могла передать немецкая разведка.

Британия ведет информационную кампанию в отношении российских спецслужб, уверен Джоши. При этом за передачей информации об австрийском офицере могли стоять спецслужбы различных государств, допустил он. По словам Джоши, за разведывательной дея-

тельностью России внимательно следят и другие государства, включая страны Прибалтики. «Не стоит забывать и о том, что информацию о вмешательстве в президентские выборы США 2016 года Вашингтону передали в том числе такие страны, как Нидерланды и Эстония», — напомнил он.

#### 4. Как шпионский скандал скажется на российско-австрийских отношениях?

Из-за шпионской истории глава австрийского МИДа Карин Кнайсль отменила запланированный на начало декабря визит в Россию, заявил Курц. 2–3 декабря Кнайсль должна была посетить Москву и обсудить создание австрийско-российского форума общественности «Сочинский диалог». Впрочем, как отметил Курц, на данный момент Вена не рассматривает применение в отношении России каких-либо санкционных мер.

Со своей стороны глава МИД России Сергей Лавров сказал, что был «неприятно удивлен», когда узнал об австрийском инциденте. «Испокон веков было принято, что если у какой-то страны возникают озабоченности, подозрения относительно действий другой страны, подозрения в причастности кого-то к каким-то процессам, которые рассматриваются в качестве угроз для соответствующего государства, то в соответствии с нормами международного общения следует напрямую запрашивать разъяснений», — сказал он на пресс-конференции с журналистами в пятницу. Поведение Австрии Лавров назвал «мегафонной дипломатией».

Шпионский скандал вряд ли нанесет долгосрочный ущерб российско-австрийским связям, считает Майстер. «Австрийцы не заинтересованы в ухудшении отношений с Москвой, особенно учитывая, что значительная часть австрийского бизнеса имеет дела в России», — отметил эксперт. В то же время обвинения против России ухудшат ее отношения с Евросоюзом. Многие будут зависеть от того, удастся ли Австрии и ее партнерам по ЕС найти другие подтверждения шпионской деятельности в стране, сказал Джоши. «Полагаю, что эпизод с австрийским шпионом будет сглажен, но ситуация может измениться, если активность Москвы в стране носила более масштабный характер», — отметил он.

Летом пострадали связи России с ее другим союзником в ЕС — Грецией, которая, как и Австрия, не стала высылать российских дипломатов из-за «дела Скрипаля». Однако премьер-министр Алексис Ципрас занял жесткую позицию. В июле Греция выдворила из страны двух российских дипломатов и запретила въезд еще двум российским гражданам. Афины обвинили россиян в подкупе чиновников и попытках оказать поддержку противникам референдума о смене названия Македонии, что позволило стране претендовать на членство в НАТО и ЕС. Информацию о предполагаемом вмешательстве России в политические процессы на Южных Балканах Афинам передала американская разведка, писала The New York Times. Москва все обвинения отрицала. ■

### МНЕНИЕ

## Как люди залатали озоновую дыру

**Коллективные действия, закрепленные в международном соглашении, позволили остановить разрушение озонового слоя: к 2060 году он полностью восстановится. Этот успех может помочь борьбе с последствиями глобального потепления.**

Свежий отчет Всемирной метеорологической организации и Программы ООН по окружающей среде (опубликован 5 ноября) свидетельствует о том, что достигнутый темп восстановления озонового слоя позволяет прогнозировать возвращение к статус-кво: к 2030 году исчезнет озоновая дыра над Атлантическим океаном, а к 2060-му придет в равновесие озоновый слой над Антарктидой.

#### Защита от солнца

Озон — это особая форма кислорода — O<sub>3</sub>, а не O<sub>2</sub>. Он образуется в атмосфере Земли на высоте 15–30 км в зависимости от широт: в стратосфере молекулы кислорода под воздействием ультрафиолетовой части солнечного спектра распадаются на атомы, потом отдельные атомы соединяются с «целыми» молекулами кислорода. Так получается озон. Он, в свою очередь, взаимодействует с жестким ультрафиолетовым излучением, не давая ему добраться до поверхности Земли. В результате этих процессов наиболее опасные С-лучи не доходят до нас, а В-лучи — только небольшая часть (А-лучи не поглощаются, но они менее опасны). Это эффект огромной важности: нескольких процентов В-лучей хватает, чтобы мы загорали и сгорали, а некоторые заболели раком кожи. Полноценное облучение Земли солнечным светом сделало бы нашу жизнь невозможной.

Тем не менее в конце 70-х годов XX века озоновый слой стал истончаться неестественными темпами. Виной этому стали фреоны — класс искусственно синтезированных химических соединений, которые использовались как хладагенты, вспениватели и растворители. Попадая в атмосферу, они трансформируются, и продукты их разложения разрушают озон. Когда этот эффект был изучен и подтвержден, начался международный процесс по ограничению использования опасных веществ. Не без сопротивления использовавшей фреоны промышленности процесс вылился в важнейшее международное соглашение — Монреальский протокол. Он был разработан в 1985 году и вступил в силу 26 августа 1989 года. Протокол установил сроки, в течение которых вещества, разрушающие озоновый слой, должны быть сняты с произ-

водства и исключены из использования. Документ, уточненный и пересмотренный с тех пор восемь раз, исполняется столь последовательно, что генсек ООН Кофи Аннан в свое время назвал его, возможно, единственным очень успешным международным соглашением.

Урон, нанесенный озоновому слою к концу 1990-х годов, был очень значительным: потери составили до 10%. Но с 2000 года, как говорится в отчете, восстановление идет темпами в 1–3% за десять лет. Для сравнения приводит куда более печальная экстраполяция: если бы промышленность продолжала производство фреонов взятыми во второй половине XX века темпами, две трети озонового слоя исчезли бы к 2065 году.

О достигнутом успехе можно судить по размерам знаменитой озоновой дыры над Антарктидой. Она является сезонной, образуется во время полярной ночи,

(CFC-11). Он был синтезирован для использования в качестве хладагента и вспенивателя и входил в состав аэрозолей. К концу 1980-х годов во всем мире в атмосферу ежегодно попадало около 350 тыс. т CFC-11, но спустя десять лет этот показатель упал до 54 тыс. т. По Монреальскому протоколу его производство и использование должно было быть прекращено к 2010 году (Россия отказалась от него еще раньше — к 2000 году).

Новость вызвала горячие дискуссии: сложно было поверить в массовое производство практически выведенного из употребления вещества. Однако наблюдения с Гавайев были вскоре подкреплены данными из Гренландии, Самоа и Антарктиды. Вероятность ошибки была крайне низкой, но установить наличие выбросов и найти их источник — разные вещи. Тогда ученые из Колорадо применили к собранным данным глобальную климатическую модель, «промо-

«Соблюдение международного соглашения стало возможно благодаря трем факторам: грамотной научной экспертизе, воле в претворении рекомендованных решений в жизнь и качественному мониторингу исполнения этих решений»

когда отсутствие солнечного света останавливает синтез озона, и достигает максимального размера в сентябре–октябре, когда в Южном полушарии начинается весна. С наступлением дня она уменьшается и к концу декабря обычно исчезает. В этом году площадь дыры составила 24,8 млн кв. км, что на 16% меньше, чем в рекордном 2006 году — 29,6 млн кв. км.

#### Наказание нарушителей

Эти успехи возможны благодаря трем факторам: грамотной научной экспертизе, воле в претворении рекомендованных решений в жизнь и качественному мониторингу исполнения этих решений. Последний не так очевиден, как может показаться: в этом году мониторинг и анализ его результатов превратились в международный детективный триллер.

В мае 2018 года группа исследователей из обсерватории на Гавайях сообщила о необычно высокой концентрации одного из запрещенных к использованию веществ — трихлорфторметана

тав» ее назад. В результате было сделано предположение, что источник загрязнения находится в Восточной Азии. Британские активисты из неправительственного Агентства экологических расследований (Environmental Investigation Agency) поехали в Китай и действительно нашли незаконное производство: CFC-11 использовался как вспениватель для полиуретановой пены, служащей изоляционным материалом в строительстве. Фабрик-нарушителей нашлось около 20: несмотря на запрет китайского правительства, там стремились воспользоваться дешевым и эффективным материалом. История, как экологам удалось обнаружить подлог, достойна отдельного материала: следователи-добровольцы ухитрились притвориться клиентами фабрик, получив таким образом доступ на производство.

Активистам удалось то, чего не смогли сделать китайские контролирующие органы: теперь информация о нарушениях задокументирована и передана китайским властям и структурам, обеспечи-

вающим исполнение Монреальского соглашения. Все это стало возможно благодаря редкому продуктивному сотрудничеству ученых из разных стран и научных областей, к которым сначала присоединились активисты, а потом — органы власти.

#### Пример для подражания

Этот эпизод вместе со свежим отчетом ООН заставляет задуматься о том, как Монреальскому соглашению удалось стать действенным, а не декоративным документом. Конечно, при его введении большую роль играла поддержка развитых стран. Они согласились не только следовать условиям договора самим, но и предоставить экспертную и финансовую поддержку развивающимся странам, готовым пойти на его подписание. В соблюдении договора важным было и остается эффективное воздействие всех заинтересованных сторон — как в истории с CFC-11, где это и ученые, и гражданское общество, и официальные лица. В итоге необходимые действия были предприняты очень быстро. От начала изучения воздействия фреонов на атмосферу до принятия Монреальского протокола прошло менее 20 лет.

«Когда протокол был подписан, мы были куда меньше уверены в масштабах риска фреонов по сравнению с тем, что мы знаем сейчас о действии парниковых газов. Чтобы начать действовать, необязательно иметь абсолютную определенность», — приводит Popular Science слова американского климатолога Шона Дэвиса.

Монреальский протокол в какой-то степени может работать и на глобальное потепление. Первоначально хладагенты в машинах и холодильниках, заменившие фреоны, все-таки вызывали парниковый эффект. Но в 2019 году вступит в силу поправка, которая ограничит использование некоторых из этих газов — именно по климатическим причинам.

Но главный вопрос — сможет ли успех Монреальского протокола помочь выполнению гораздо более масштабного Парижского соглашения о климате? Во всяком случае ситуация с фреонами показывает, что, во-первых, нет ничего невозможного или парадоксального в том, что деятельность человека оказывает влияние на нашу среду обитания в планетарном масштабе. А во-вторых, переломить тренд и «вернуть как было» — возможно или как минимум пока возможно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Александра Борисова,

научный журналист,  
доцент Университета ИТМО

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА



В прошлом году «Газпром» заплатил больше всех дивидендов среди российских компаний, но все равно меньше, чем ожидал от госмонополии Минфин. «Газпром» объяснял это в том числе затратами на инвестпрограммы — в частности, строительство трубопроводов

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК Какие компании были щедрее всего к акционерам в 2017 году

# «Газпром» дивидендами красен

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Но Минфин ждал от компании большего: в бюджет закладываются дивиденды госкомпаний из расчета 50% чистой прибыли по МСФО; «Газпром» по итогам 2016 года отдал 20% чистой прибыли, по итогам 2017 года — 26%. Пониженные относительно бюджетного ориентира дивидендные выплаты монополия объясняла обширной инвестпрограммой.

Подконтрольная «Газпрому» «Газпром нефть» тоже попала в топ-20 плательщиков дивидендов в 2017 году. Своим акционерам она заплатила 50,6 млрд руб. Обыкновенные акции «Газпрома» и «Газпром нефти» торгуются на Московской бирже.

На втором месте по размеру дивидендов, выплаченных отдельной компанией в 2017 году, — АО «Верхнеконскнефтегаз» (разрабатывает Верхнеконское нефтегазоконденсатное месторождение). Своим акционерам она заплатила 180 млрд руб. В середине 2017 года 20% акций этой дочерней компании «Роснефти»

были проданы китайской Beijing Gas. Сумма выплаченных дивидендов «Верхнеконскнефтегаза» превышает чистую прибыль самой «Роснефти» за 2017 год (139 млрд руб.). Сама «Роснефть» находится на восьмом месте в рейтинге дивидендов.

Всего в топ-20 компаний, выплативших максимальные дивиденды в 2017 году, пять «до-

чек» «Роснефти» — кроме «Верхнеконскнефтегаза» это ООО «РН-Ванкор» (оператор нескольких месторождений, расположенных на севере Восточной Сибири), ООО «РН-Трейд», АО «Самаранефтегаз» и АО «Ванкорнефть». Сумма выплаченных ими дивидендов приближается к 459 млрд руб.

Владелец 50% плюс одна акция «Роснефти» — государственный

«Роснефтегаз», не публикующий свою отчетность, — в 2017 году выплатил в федеральный бюджет дивиденды на 37,7 млрд руб., что позволило ему занять 25-ю строчку в рейтинге.

На третьем месте по размеру дивидендов — «Норильский никель». В 2017 году он выплатил своим акционерам 176,3 млрд руб. В данных Росстата нет бухгалтер-

ской отчетности «Норникеля», однако такая информация указана в годовой отчетности компании по РСБУ.

Из-за высоких дивидендов уже в 2017 году совокупный свободный денежный поток крупного российского бизнеса стал отрицательным, отмечали в июле эксперты АКРА. При этом на финансирование инвестиционных программ стало направляться меньше средств. Например, металлургические компании направили на выплату акционерам практически весь свободный денежный поток, что ограничивает их возможности для дальнейшего увеличения дивидендов. Без существенного повышения операционной эффективности российских компаний значительный рост дивидендов может отрицательно сказаться на их кредитном качестве, предупреждали аналитики. ▀

При участии  
Ивана Ткачёва

## Как мы считали

Росстат опубликовал бухгалтерскую отчетность 2,36 млн ответственных компаний, при том что, по данным ФНС, на 1 января 2018 года в России было зарегистрировано 4,37 млн юрлиц. РБК обнаружил, что в данных Росстата нет некоторых крупных компаний — к примеру, ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ», ПАО «ГМК «Норильский

никель», ПАО «Т Плюс» и других. Согласно закону «О бухгалтерском учете» доступ к обязательным экземплярам отчетности может быть ограничен в интересах сохранения государственной тайны или в случаях, установленных правительством Российской Федерации. Однако эти компании сами раскрывают свою отчетность по РСБУ. РБК

использовал эту информацию в дополнение к данным Росстата. В качестве показателя для рейтинга во всех случаях использовались дивидендные платежи, указанные в отчете о движении денежных средств. Этот показатель по определению отражает фактически произведенные выплаты в году. То есть компания, напри-

мер, могла выплатить в июле 2017 года дивиденды по итогам 2016 года, в октябре 2017 года — промежуточные дивиденды по итогам девяти месяцев 2017-го. Сумма этих выплат будет отражена в отчете о движении денежных средств за 2017 год.

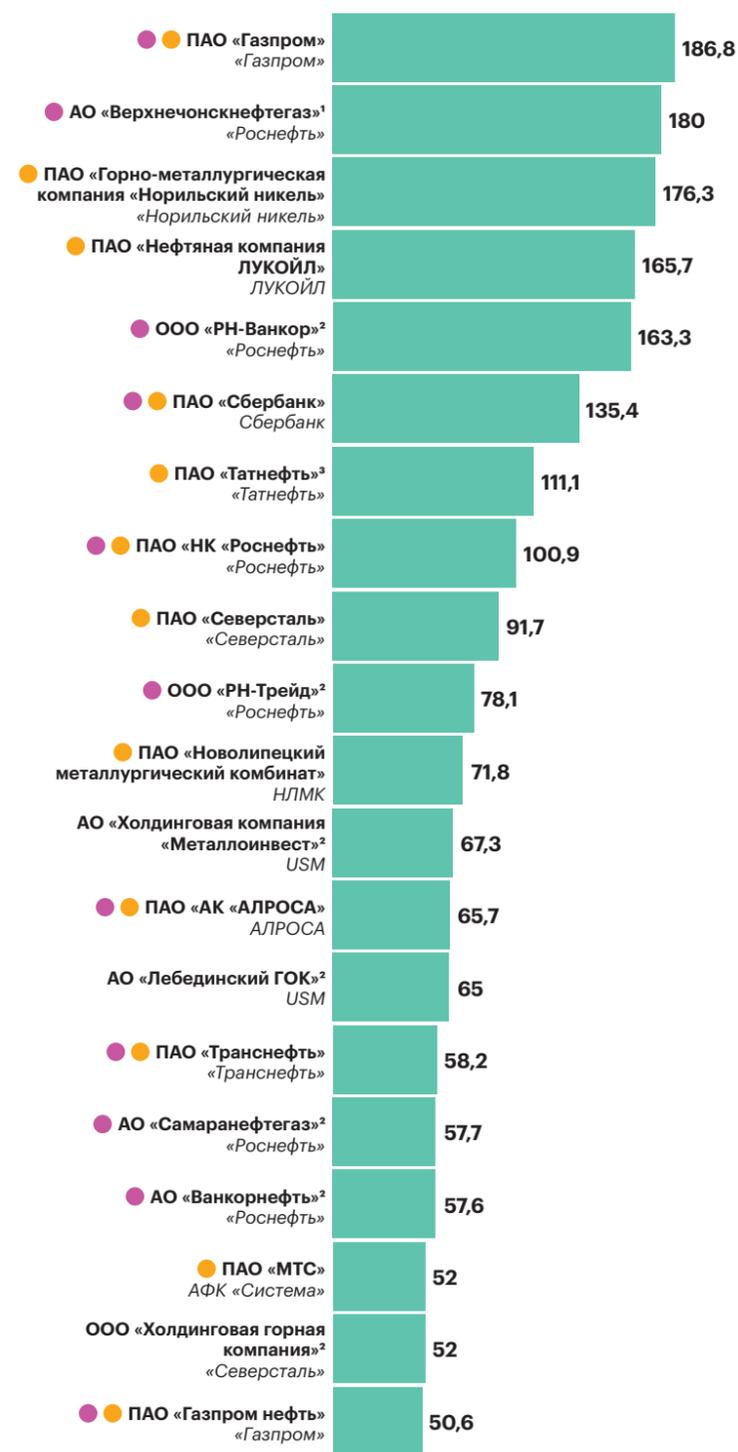
## Как выплачивают дивиденды российские компании

### Кто заплатил больше всего дивидендов в 2017 г., млрд руб.

20 российских компаний, выплативших максимальные дивиденды

● Афилирована с государством ● Торгуется на бирже

Головная компания



<sup>1</sup> Дочерняя компания «Роснефти». В середине 2017 года 20% акций компании были проданы китайской Beijing Gas.

<sup>2</sup> Компании на 100% являются дочерними и выплачивают дивиденды только своим головным компаниям.

<sup>3</sup> Компания афилирована с правительством Татарстана.

### Сколько дивидендов выплачивают российские компании, трлн руб.

Суммарные дивиденды российских компаний согласно отчетам, опубликованным Росстатом



Источники: Росстат, расчеты РБК

## БЕЗОПАСНОСТЬ По Крымскому мосту начали транспортировку топлива для АЗС

# Бензин обтекает ограничения

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**По Крымскому мосту начали возить автомобильное топливо на полуостров, сообщили РБК несколько трейдеров. Это может снизить цены на местных АЗС, которые ФАС назвала завышенными.**

### Дизель с материка

С начала октября бензовозы начали доставлять топливо по Крымскому мосту на полуостров. Об этом РБК рассказали трейдеры, поставляющие его в Крым, и топ-менеджер местной сети АЗС.

В ночь на 1 октября по Крымскому мосту открыли движение для большегрузов, которым ранее был запрещен въезд, но тогда провоза нефтепродуктов это не коснулось из-за проблем с инфраструктурой — не были готовы стационарные досмотровые комплексы со стороны Крыма, сообщили источники РБК. Поэтому топливо на полуостров по-прежнему ввозилось через грузовую паромную линию порта Кавказ — Керчь. В четверг, 8 ноября, гендиректор государственного унитарного предприятия Республики Крым «Крымские морские порты» Алексей Волков сообщил, что сейчас опасные грузы (к ним относятся нефтепродукты) не идут через эту паромную переправу.

Министр транспорта Евгений Дитрих 2 октября сказал, что движение бензовозов по Крымскому мосту откроется только через полтора-два месяца. 8 ноября представитель федерального Минтранса отказался от комментариев, в Минтрансе Крыма пока не ответили на запрос РБК.

Заместитель директора компании «Олегор РК» Олег Карпаев (поставляет топливо в Крым) сообщил РБК, что бензовозы с дизельным и печным топливом пропускают по Крымскому мосту практически с момента открытия грузового движения — со 2–3 октября. «Что касается бензина, для его перевозки необходимы спецразрешения, так как он считается опасным грузом. Перед въездом на мост проводятся проверки, в ходе которых открывают секции бензовозов и смотрят, какой вид топлива они перевозят. Цистерны с бензином разворачивают, за перевозку таких грузов могут оштрафовать», — сказал он.

Информацию о провозе в Крым дизтоплива по мосту РБК подтвердил и топ-менеджер одной из местных сетей. По его словам, участники рынка уже обратились в Ространснадзор за разрешениями на провоз бензина на полуостров, но пока никто их не получил. Впрочем, источник в профильном дорожном ведомстве сказал РБК, что бензовозы с бензином и дизелем едут по мосту с начала октября. Дорожники согласовывают заявки, межрегиональные отделения

Ространснадзора на их основании выдают перевозчикам спецразрешения, добавил он.

«После получения оператором дороги заключения о соответствии (ЗОС) Ространснадзор начнет в установленном порядке осуществлять выдачу разрешений на проезд транспорта с опасными грузами. В свою очередь, перевозчик обязан будет выполнять требования, установленные законодательством», — сообщили РБК в пресс-службе Ространснадзора. На дополнительные вопросы представитель ведомства не ответил.

По участку дороги через Крымский мост разрешен проезд всех транспортных средств, согласно действующему в России нормативно-правовому законодательству, заявила представитель ФКУ «Упрдор «Тамань» (оператор автодорожной части Крымского моста) Алина Черноиванова. Но она не стала комментировать, разрешено ли провозить бензин по Крымскому мосту.

**Главной проблемой провоза бензина собеседник РБК назвал отсутствие маршрутных разрешений от МЧС Крыма, где зарегистрированы бензовозы**

### Бензин на свой страх и риск

Один из трейдеров, поставляющих топливо в Крым, подтверждает, что помимо дизеля на полуостров по мосту уже ввозят и бензин. «Бензовозы ездят на свой страх и риск. Никаких спецразрешений на перевозку бензина или дизеля никому не выдавали, но и запретов тоже нет. Также отсутствуют запрещающие проезд бензовозов знаки, за игнорирование которых водители рискуют лишиться прав», — пояснил собеседник РБК.

Главной проблемой провоза бензина собеседник РБК назвал отсутствие маршрутных разрешений от МЧС Крыма, где зарегистрированы бензовозы. «МЧС не согласовывает маршрут провоза топлива через Крымский мост. Любой сотрудник ГИБДД вправе остановить транспорт и потребовать такое разрешение. При его отсутствии водителя положено штрафовать, а бензовоз разворачивать», — отмечает собеседник. По его словам, основная трудность с получением таких разрешений в том, что силовики опасаются террористических угроз. РБК направил запрос в МЧС.

Запрет на провоз бензина по Крымскому мосту может быть вы-

зван его легкой воспламеняемостью, сказал РБК заведующий кафедрой технологий переработки нефти РГУ нефти и газа им. Губкина Владимир Капустин. «Температура кипения дизельного топлива колеблется от 180 до 350 градусов Цельсия. Для бензина 180 градусов — уже предельная температура кипения», — объясняет эксперт. По его словам, при утечках топлива бензовоз может взорваться, а грузовики, перевозящие дизель, в такой же ситуации остаются в безопасности. Поэтому он считает оправданным, что бензин относят к классу опасных грузов, на провоз которых требуется специальное разрешение.

### Топливо подешевеет

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) ждет снижения цен на топливо в Крыму, после того как начнутся поставки бензовозами по автодороге и цистернами по железной дороге по Крымскому мосту, говорил 16 октября замглавы ведомства Анатолий Голомолзин.

ФАС еще весной 2018 года возбудила дело против трейдеров, которые поставляют топливо в Крым, — их обвинили в завышении цен. «Мы обсуждали несколько вариантов, как можно повлиять на расходы компаний, которые работают в Крыму. В том числе как снизить тарифы на транспортировку по территории Крыма железнодорожным транспортом, что изменится после того, как заработают перевозки по Крымскому мосту — и по железной дороге, и бензовозами», — говорил Голомолзин. По его словам, цель ФАС — довести стоимость бензина на полуострове до уровня цен в Краснодарском крае (снизить на 3–5 руб.) после полноценного запуска движения по Крымскому мосту. По данным Крымстата, стоимость литра бензина АИ-92 в Симферополе 6 ноября составила 46,99 руб., дизтоплива — 50,5 руб. При этом средняя цена бензина АИ-92 в России, по данным ЦДУ ТЭК, составила 41,69 руб., дизтоплива — 45,35 руб.

Крупные российские нефтяные компании не владеют заправками в Крыму и не поставляют туда топливо, опасаясь попасть под западные санкции, отмечает генеральный директор «Аналитики товарных рынков» Михаил Турукалов. По его словам, трейдеры, поставляющие топливо на полуостров, вынуждены продавать его дороже, чтобы окупить свои затраты на закупку, перевозку и другие риски. Еще одной причиной высоких цен в Крыму он называет нехватку бензина и дизеля на материке, а также ограниченное количество путей его завоза. «Цены на топливо могут снизиться по сравнению с текущими, если объемы его завоза через Крымский мост вырастут: текущего объема пока недостаточно», — отметил он. ■

## Российская офисная недвижимость в цифрах

3,5 МЛН

кв. м, или 21% от всего объема предложений, — общий портфель качественной офисной недвижимости (класса А и В) десяти крупнейших столичных девелоперов

3,29

млн кв. м — совокупный объем офисного предложения в региональных городах-миллионниках (без учета Москвы и Санкт-Петербурга) на начало 2018 года. Это 18% от совокупного объема рынка Москвы

На 19%

за три года вырос объем офисных площадей у столичного девелопера «Корпорация А.Н.Д.» (наибольший рост): с 301,4 тыс. до 358,9 тыс. кв. м

609 ТЫС. КВ. М —

объем арендной площади офисов класса А и В в 2018 году O1 Properties (лидер офисных девелоперов Москвы). Доля компании от объема предложения десятки ведущих девелоперских компаний составляет 17%

668 ТЫС.

кв. м офисной недвижимости — объем арендной площади у лидера среди регионов Екатеринбург (20% от общего показателя регионов)

34,8

тыс. руб. в год — наибольшая средневзвешенная арендная ставка за 1 кв. м. Она отмечена у столичного девелопера ENKA. Наименьшая средневзвешенная ставка офисов класса А и В у столичной компании «Большой город» — 9,9 тыс. руб. за 1 кв. м в год

Источники: Knight Frank, JLL

**АКТИВЫ** Аналитики Knight Frank представили очередной рейтинг владельцев офисов в Москве

## Недвижимая стабильность

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

**Десятка крупнейших собственников офисов в Москве за год осталась неизменной, хотя у лидера рейтинга — O1 Properties — сменился владелец, а собственник «А. Н. Д.» Михаил Гуцериев лишился Бинбанка.**

Аналитики Knight Frank составили ежегодный рейтинг крупнейших владельцев офисной недвижимости Москвы (есть в распоряжении РБК; учитывает изменения с октября 2017 года по сентябрь 2018 года). На десятку крупнейших офисных девелоперов приходится 21%, или 3,5 млн кв. м всего офисного предложения столицы, подсчитали авторы рейтинга. Московский рынок офисов — самый крупный в стране: в столице, по оценке CBRE, сконцентрировано 78% от всего объема российского рынка качественных бизнес-центров, который составляет около 20 млн кв. м.

Крупнейшим владельцем качественной офисной недвижимости (к ней относят бизнес-центры классов А и В) в Москве стала O1 Properties, которой принадлежит 609 тыс. кв. м площадей. В этом году у компании сменился основной владелец — 61,2%, которые принадлежали Борису Минцу, перешли кипрской Riverstretch

Trading&Investments. Кроме того, банк «ФК Открытие», проходящий сейчас процедуру санации, может получить 35% акций O1 Properties.

О том, кто владеет самым большим количеством бизнес-центров в Москве, а у кого они самые дорогие, — в обзоре РБК.

**Крупнейшие рантье**

В тройку лидеров по объему предложения бизнес-центров в Москве наряду с O1 Properties вошли так-

Офисная недвижимость остается одним из наиболее привлекательных сегментов рынка коммерческой недвижимости как для инвесторов, так и для девелоперов, уверен эксперт

же компания «Плаза Девелопмент» Михаила Абрамова (464 тыс. кв. м) и турецкая ENKA (396 тыс. кв. м).

Четвертое место в рейтинге заняла «Корпорация А.Н.Д.» Михаила Гуцериева. За год ее портфель офисов вырос на 22 тыс. кв. м, до 358,9 тыс. кв. м., за счет ввода в эксплуатацию бизнес-центра «Новион» — это крупнейший го-

довой прирост среди участников рейтинга. «Корпорация А. Н. Д.» осталась среди крупнейших владельцев офисной недвижимости и сохранила владельца, несмотря на то что Михаил Гуцериев лишился своего банковского бизнеса — Бинбанк в прошлом году попал под санацию. Похожая ситуация и у группы ПСН Дмитрия Ананьева, которая заняла девятое место. Бывший банк Ананьева — Промсвязьбанк — сейчас также перешел под контроль государства.

Среди крупнейших владельцев офисов в Москве также KR Properties (277 тыс. кв. м), Capital Group (263 тыс. кв. м), MR Group (241 тыс. кв. м), City and Molls (241 тыс. кв. м), Millhouse (189 тыс. кв. м), «Большой город» (189 тыс. кв. м). Расположение компаний в рейтинге в этом году осталось неизменным.

«Мы не предвидим серьезных изменений в структуре лидеров на офисном рынке. Однако «отъезду» себе большую долю рынка могут такие игроки, как MR Group и «А. Н. Д.», у которых уже заявлены новые проекты. Также можно отметить KR Properties с новыми проектом DM Tower», — рассказал директор департамента офисной недвижимости Knight Frank Константин Лосюков.

**Самые заполненные офисы**

За год объем свободных площадей в бизнес-центрах крупнейших офисных девелоперов в целом снизился на 3–5%, что, по данным аналитиков, соответствует среднерыночным показателям.

По итогам третьего квартала 2018 года наибольшая доля свободных площадей, по подсчетам Knight Frank, оказалась у Capital Group, в чьих бизнес-центрах в совокупности свободно около 26% (69 тыс. кв. м). Но в абсолютных значениях наибольшее количество свободных метров у «Плаза Девелопмент» — 98 тыс. кв. м, что составляет 21% от их портфеля. Меньше всего свободных площадей отмечено у City and Molls — 1% (2,8 тыс. кв. м).

Наибольшее снижение доли вакантных площадей за год произошло у MR Group — 13 п.п.

(с 23 до 10%). В абсолютных значениях также лидирует MR Group — почти 30 тыс. кв. м сдалось в течение года. В тройку также входят: O1 Properties — 29 тыс. кв. м и «Плаза Девелопмент» — 28 тыс. кв. м.

Если смотреть статистику за последние три года, то сильнее других долю свободных площадей в своем портфеле сократил Capital Group — с 54 до 26%. В основном сокращение вакансии произошло за счет сдачи в аренду бизнес-центра «Око» в «Москва-Сити», где свободные площади уменьшились со 105 тыс. кв. м осенью 2015 года до 45 тыс. кв. м осенью 2018 года. При этом БЦ «Око» и сейчас остается самым незаполненным арендаторами объектом в портфеле Capital Group, на его долю приходится 65% всех свободных площадей в портфеле компании. Это частично связано с высокими ставками аренды — в среднем 35 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

В абсолютных значениях больше всех офисов за три года сдала компания «Плаза Девелопмент» — количество свободных площадей в бизнес-центрах компании сократилось более чем на 100 тыс. кв. м.

**У кого дороже**

Самые дорогие офисы, по подсчетам Knight Frank, оказались у компании ENKA — средняя став-

ка по итогам третьего квартала 2018 года составила 34,8 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Высокая стоимость аренды в офисах Епка объясняется тем, что самые крупные бизнес-центры компании («Башня на набережной», «Красные Холмы», «Павелецкая Плаза» и т.д.) относятся к классу А, то есть самому дорогому. Кроме того, у ENKA за прошедший год больше других выросли средние ставки — девелопер увеличил их почти на 40%, год назад офисы в бизнес-центрах компании предлагались по 25 тыс. руб. за 1 кв. м год.

Среди участников рейтинга дешевле всего офисы можно арендовать у девелопера «Большой город» — в среднем по 9,9 тыс. руб. за 1 кв. м в год. В портфеле этой компании только бизнес-центры класса В, расположенные не в самых ликвидных районах, говорится в исследовании.

### Выгодно ли владеть офисами

По прогнозам Colliers International, за 2018 год в Москве завершится строительство 292,4 тыс. кв. м офисов. Это станет минимальным показателем за последние 15 лет. Такие низкие значения уже привели к дефициту офисных площадей в Москве, что, в свою очередь, повлияло на рост ставок в отдельных районах, говорит управляющий партнер Colliers International Николай Казанский.

По оценке Cushman & Wakefield, ставка аренды в ближайшие годы будет расти на 2–4% в год.

«Офисная недвижимость остается одним из наиболее привлекательных сегментов рынка коммерческой недвижимости как для инвесторов, так и для девелоперов», — уверен Казанский. По данным Colliers International, средняя стоимость квадратного метра в валюте в купленных офисных зданиях класса А в Москве в последние три года стабилизировалась на уровне \$3500–3800. При этом показатели доходности на московском рынке (9–10%) заметно выше, чем, например, в крупнейших столицах других стран Восточной Европы, что говорит о потенциале для роста объемов инвестиций в российскую недвижимость. По словам руководителя департамента стратегического консалтинга Cushman & Wakefield Юлии Токаревой, в текущих рыночных условиях окупаемость бизнес-центра при его покупке или строительстве может составить 8–11 лет.

По данным CBRE, уровень доходности на готовые премиальные заполненные бизнес-центры составляет 9% в год. При инвестировании в строительство офисного объекта ожидаемая доходность составляет 15–20%, что объективно более выгодно, но также и более рискованно, отмечает старший директор отдела рынков капитала и инвестиций CBRE Ирина Ушакова. «Риски связаны с тем, что процесс девелопмента занимает не менее трех лет, а в текущих условиях сложно спрогнозировать конъюнктуру рынка на такой период. При этом, учитывая низкий объем прироста нового предложения, мы видим «окно» для девелоперов для реализации новых проектов», — говорит Ушакова. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ назвал отрасли, лидирующие на рынке теневой наличности

## Три оттенка черного

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Торговля же держит пальму первенства по приданию незаконно полученным средствам, в основном наличным, вида законных поступлений, отмечает руководитель практики финансовых расследований и противодействия коррупции компании ФБК Александр Сотов, отмечая, что торгово-розничные компании на легальной основе работают с большими объемами наличных. Зачастую люди, имеющие преступный заработок в наличных, одновременно являются предпринимателями и владеют торговыми точками, обрисовывает распространенную схему легализации преступных доходов эксперт. В эти торговые точки вносятся наличные в виде платы за какой-то товар, который на самом деле существует только в контракте. В результате эти деньги становятся вполне легальными и даже могут проводиться через кассу, объясняет Сотов.

Сектор «услуги» так тесно связан с обналичкой, поскольку сами оказанные услуги нематериальны, говорит Дмитрий Клеточкин. Проконтролировать, была оказана консультация или нет, сколько стоила разработка дизайна чего-либо, невозможно. Это открывает широкий простор для финансовых махинаций, отмечает он.

### Объемы теневого рынка падают

Согласно данным ЦБ, за последние четыре года объемы сомнительных операций в российском финансовом секторе последовательно снижаются. Если по итогам 2015 года регулятор оценивал рынок обналичивания

в 600 млрд руб., то в 2017 году — в 326 млрд. В первом полугодии 2018 года объемы обнала сократились еще в 1,8 раза (к первому полугодию прошлого года) — до 100 млрд руб., уточнили в ЦБ. Еще резче падали объемы вывода средств за рубеж: с 2015 года в пять раз — до 96 млрд руб. по итогам 2017 года. За первую же половину текущего года за рубеж нелегально вывели 35 млрд руб.

95% операций по обналичиванию средств стабильно приходится на выдачу со счетов физических и юридических лиц, следует из статистики регулятора. В первом полугодии на физических лиц пришлось 53% от общего объема операций, а на юридических — 42%. Среди так называемых транзитных операций, которые способствуют обналу и выводу денег за рубеж, самыми популярными являются продажа наличности торговыми компаниями (45% всех транзитных операций), обналичка через счета и карты физических лиц (34%) и продажа наличности через туристические компании (8%).

Меры ЦБ по борьбе с обналичиванием средств привели к тому, что эти операции стали нерентабельными. Ставки на обналичку выросли с 3% в 2013 году до 17% в настоящее время, говорит в феврале зампред ЦБ Дмитрий Скобелкин.

Активные действия Центробанка и налоговых органов в последние несколько лет практически исключили для «теневых финансистов» возможность получения наличных денег в большом объеме через старые методы обнала, говорит Дмитрий

### Что прежде мешало ЦБ отслеживать отраслевую структуру

Раньше ЦБ не оценивал, как распределялись доли потребителей теневых финансовых услуг. Это было практически невозможно из-за длинной цепочки транзитных платежей (пять-семь уровней) между конечными операциями (по обналу или выводу денег за рубеж) и реальными бенефициарами этих операций, говорят в ЦБ. Теперь в результате принимаемых мер по очищению финансового рынка от недобросовестных игроков число уровней сократилось до одного-трех. Достижение этого исторического минимума и позволило сформировать указанные оценки, подчеркнули в Центробанке.

Регулятор с 2015 года ежегодно публиковал структуру сомнительных операций в банковском секторе, к которым относятся обналичивание средств, вывод денег за рубеж и транзитные операции повышенного риска, которые зачастую предшествуют обналу и выводу денег.

Все секторы экономики пользуются одним набором теневых финансовых услуг. Различий между ними нет, утверждает представитель ЦБ, — одни и те же выгодоприобретатели могут использовать для обналичивания как банковские продукты (платежные карты), так и покупать наличную выручку у торговой розницы. «Как правило, одновременно используется и то и другое», — отметили в ЦБ.

Клеточкин. Теперь они вынуждены покупать такие наличные у организаций, взаимодействующих с физлицами. «Естественно, покупать наличные удобнее в больших объемах, а большие объемы появляются у туристических агентств, автосалонов и так далее», — отмечает юрист. К примеру, некий абстрактный автосалон, продавая автомобиль за наличные, имеет возможность реализовать потом и эти наличные за 2–3%. Если добавить к этому тот факт, что банк за обработку платежа по карте удержит те же 2–3%, в сумме выгода для автосалона получается значимой, особенно с учетом того, что для получения вы-

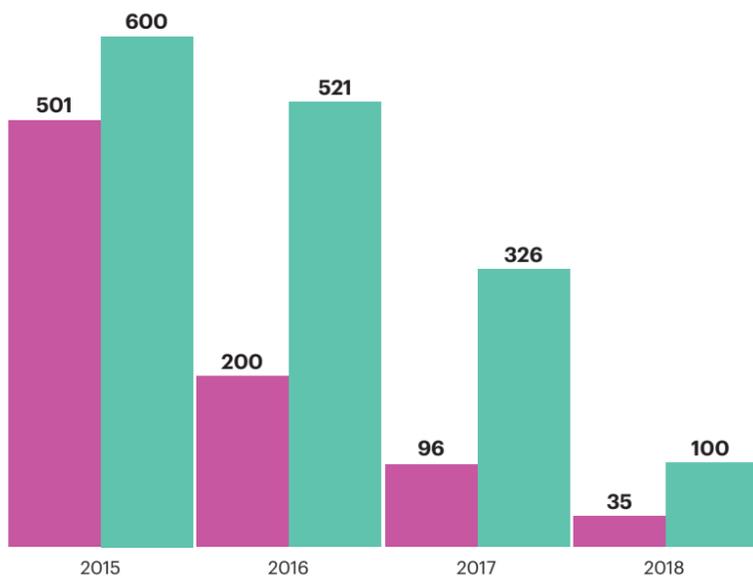
годы делать ничего не надо, резюмирует Клеточкин.

В то же время эксперты не готовы сказать, насколько приводимые ЦБ обороты отражают реальную ситуацию на рынке теневых финансовых услуг. Методика ЦБ по их расчету не обнародована, поэтому сложно сказать, в какой степени она основана на конкретных выявленных нарушениях, а в какой — на экспертных оценках, говорит партнер FMG Group Михаил Фаткин. При отсутствии методики расчета и получения данных по выводу и обналу невозможно однозначно сказать, что показатели объективно отражают реальность, соглашается Александр Сотов. ■

### Теневая экономика

#### Сомнительные операции в российском банковском секторе, млрд руб.

■ Вывод денежных средств за рубеж  
■ Обналичивание денежных средств



Источник: ЦБ РФ

#### Секторы экономики, формировавшие спрос на теневые финансовые услуги, %

Первое полугодие 2018 г.



ТОПЛИВО Нефтяные компании сорвали срок заморозки цен на бензин

# Договоренности попали в штрафную зону

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Нефтяные компании не успели в срок, установленный властями, подписать соглашения о заморозке цен на бензин и дизтопливо. Теперь правительство может их наказать, введя пошлины на экспорт нефтепродуктов на более чем 400 млрд руб.**

Крупнейшие нефтяные компании, включая «Роснефть», ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть», должны были до 7 ноября подписать с правительством соглашения о принятии мер по стабилизации и развитию внутреннего рынка нефтепродуктов, предусматривающие заморозку цен на бензин и дизтопливо на АЗС и в опте на уровне начала июня 2018 года. Об этом говорится в протоколе по итогам совещания у вице-премьера Дмитрия Козака, курирующего в правительстве вопросы топливно-энергетического комплекса (у РБК есть копия протокола, ее подлинность подтверждал представитель Козака). Но по состоянию на вечер пятницы, 9 ноября, этого сделано не было, рассказали РБК несколько источников, близких к участникам совещания у Козака. По их словам, соглашение не подписала ни одна компания.

В случае уклонения каких-либо компаний от подписания соглашений или нарушения обязательств, предусмотренных этими документами, Минэнерго и ФАС должны как раз до 9 ноября внести в правительство предложения о применении системных мер по стабилизации внутреннего рынка нефтепродуктов, говорится в протоколе. «Альтернатива была простая: или будут эти соглашения, или введут запретительные пошлины, то есть ограничительные меры по поставкам на экспорт», — заявил 7 ноября премьер Дмитрий Медведев, после того как подписал постановление правительства, на базе которого должны были быть заключены соглашения с нефтяниками. Правительство имеет право утроить экспортные пошлины на нефтепродукты, что может обойтись компаниям в 420 млрд руб. в год.

«Со стороны правительства — Минэнерго и ФАС — соглашение о стабилизации ситуации на рынке нефтепродуктов подписано и разослано для подписания компаниям», — заявил РБК источник, близкий к участнику совещания у Козака. Замечания отдельных компаний не носят принципиального характера, а скорее уточняют отдельные положения протокола, фиксирующего договоренности, сказал он.

ФАС подписала проект соглашения о мерах по стабилизации нефтяного рынка 9 ноября и направи-



В случае неподписания нефтяниками соглашения о регулировании цен на топливо ФАС и Минэнерго (на фото: главы ведомств Игорь Артемьев и Александр Новак — слева направо) должны предложить меры по стабилизации внутреннего рынка

ла документ в Минэнерго, заявил замруководителя службы Анатолий Голомолзин. Представитель Минэнерго не ответил на запрос РБК. А представитель Козака лишь подчеркнул, что с 1 ноября меры, о которых договорились на совещании у вице-премьера, начали действовать и рынок их уже почувствовал.

## Как отреагировал рынок

Меры по стабилизации внутреннего рынка нефтепродуктов предполагают, что нефтяные компании заморозят цены на топливо на уровне начала июня до конца 2018 года, с 1 января 2019 года они могут их повысить не более чем на 1,7% в соответствии с повышением НДС с 18 до 20%, а с 1 февраля — не более чем на уровень прогнозируемой инфляции (4–4,6% в год).

Уже 1 ноября ЛУКОЙЛ сообщил, что «меняет цены реализации продукции мелким оптом в регионах своей ответственности», а «Газпром нефть» заявила о снижении мелкооптовых цен в среднем на 15%. Снижение цен в опте призвано обеспечить АЗС при продаже топлива рентабельность не менее 2,7 тыс. руб. с тонны, или 2 руб. на литр, говорил Козак 31 октября.

В ответ на заявления нефтяников цены на бензин и дизтопливо на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже 1 ноября начали снижаться. Однако на следующий день после ноябрьских праздников, 6 ноября, они снова выросли. 9 ноября индекс бензина «Регуляр-92» снизился лишь на 0,64%, «Премиум-95» — на 0,79%, а зимнее дизтопливо — на 0,57%.

Пресс-секретарь крупнейшей российской нефтяной компании «Роснефть» Михаил Леонтьев заявил РБК, что она поддерживает действия правительства по стабилизации рынка нефтепродуктов, но не стал объяснять, почему она до сих пор не заключила соглашения с Минэнерго и ФАС. «Компания поддержала предложенное правитель-

ством решение. Соответствующие документы подписаны и направлены в правительство», — отметил он. Представители ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» также не стали комментировать, почему до сих пор не подписали топливные соглашения.

Предварительный текст соглашений правительства с нефтяниками был разослан в компании еще 31 октября по итогам совещания у Козака, рассказали РБК источники, близкие к двум таким компаниям. По их словам, у компаний возникли вопросы в связи с легитимностью готовящихся соглашений. Дело в том, что такая договоренность выглядит как картельный сговор и нарушение антимонопольного законодательства, а также может вызвать претензии Федеральной налоговой службы (ФНС) из-за занижения налоговой базы, поясняют собеседники РБК.

В соответствии с 16-й статьей закона «О защите конкуренции» запрещаются соглашения между федеральными органами исполнительной власти и хозяйствующими субъектами либо осуществление этими органами и организациями согласованных действий, если такие соглашения могут привести к недопущению, ограниче-

нию, устранению конкуренции, в частности к снижению или поддержанию цен. Но эта статья предполагает исключения, если такие соглашения предусмотрены нормативными правовыми актами правительства, говорится в пояснении к постановлению Медведева от 7 ноября, предписывающему Минэнерго и ФАС заключить соглашения с нефтяниками. «В связи с этим подписанным постановлением устанавливаются случаи допустимости заключения отдельных соглашений между федеральными органами исполнительной власти и хозяйствующими субъектами о принятии мер по стабилизации и развитию внутреннего рынка нефтепродуктов», — указано в пояснении.

Об этом же заявил в интервью телеканалу РБК руководитель ФАС Игорь Артемьев. «У нас есть 13-я статья [закона «О защите конкуренции»]. Если это приносит социально-экономический эффект, то есть если это делается, а в данном случае снижение до замораживания цен, в интересах народа, то такое соглашение может быть оформлено актом правительства и является законным <...> Это не картель», — подчеркнул он. ▀

**БЮДЖЕТ** Правительство намерено сохранить повышенную ставку НДС для «Газпрома»

## Власть берет свое налогом

АЛИНА ФАДЕЕВА

**Правительство планирует продлить повышенную налоговую нагрузку для «Газпрома» на 2021 год. Это может обойти монополии в 120 млрд руб. и стать для нее аргументом в пользу того, чтобы не повышать дивиденды.**

Правительство планирует продлить срок повышенного налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для «Газпрома» еще на один год — то есть до конца 2021 года. Об этом говорится в поправках в Налоговый кодекс (НК), внесенных в Госдуму. Сейчас при расчете НДС для монополии действуют различные повышающие коэффициенты — от 1,4 до 2,3 для разных периодов; эта схема действует до конца 2020 года. Затем коэффициент должен был быть снижен до 1, как при расчете НДС для независимых производителей газа — НОВАТЭКа, «Роснефти» и других. Теперь этот шаг откладывается еще на 12 месяцев.

13 ноября поправки в НК, предполагающие повышение налога для «Газпрома» в 2021 году, Гос-

дума рассмотрит во втором чтении. Продление коэффициента может обойтись «Газпрому» в 110–120 млрд руб. в год дополнительных налогов, подсчитал руководитель направления «Газ и химия» Vygon Consulting Дмитрий Акишин.

Представитель «Газпрома» отказался от комментариев.

Правительство впервые предложило повышающий коэффициент для «Газпрома» в конце 2015 года, он начал применяться с 2016 года. Тогда на фоне обрушения цен на нефть и девальвации курса рубля власти экстренно искали способы пополнить бюджет, и это было сделано за счет нефтяников и «Газпрома». «Газпром» — единственный экспортёр трубопроводного газа из России и может продавать газ за рубежом на порядок дороже, чем на внутреннем рынке, напоминает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Поэтому НДС вырос только для монополии, а для независимых производителей налоги остались на прежнем уровне, добавляет он.

Рост налоговой нагрузки преподносился как временная мера, напоминает Акишин. Но в 2016 году действие коэффициента продлили сразу на три года — на

2017–2019 годы, а в 2017-м — еще на год, до конца 2020 года. Очередное продление этой меры закономерно, полагает эксперт: правительство почти никогда не снижает однажды повышенные налоги.

Для «Газпрома» неснижение НДС — плохая новость, но в нынешних условиях, монополия, вероятно, и сама не ждет выравнивания налоговой нагрузки: бюджету нужны деньги на выполнение майских указов президента, а доход монополии от экспортных поставок газа вернулся к высокому уровню, считает Акишин.

Поводом понизить нагрузку для «Газпрома» будет реформа газового рынка, когда эта компания перестанет быть единственным поставщиком трубопроводного газа, рассуждает Полищук. До 2022 года это вряд ли случится, прогнозирует он.

Сохранение повышенного НДС может стать аргументом для «Газпрома», чтобы не повышать дивиденды так, как того хочет правительство, рассуждает директор группы по природным ресурсам и сырьевым товарам Fitch Дмитрий Маринченко. Минфин уже несколько лет пытается увеличить дивиденды госкомпаний

до 50% от чистой прибыли, но каждый год терпит неудачу. Например, «Газпром» за 2017 год заплатил только 190 млрд руб. (26% от чистой прибыли по МСФО).

Государство контролирует 50,2% акций «Газпрома», остальные бумаги распределены среди миноритарных акционеров, среди которых крупные фонды — Vanguard Group (1,04%), Blackrock (0,9%), а также Norges Bank (0,22%), Charles Schwab (0,2%), Pictet Funds (0,18%), BNP Paribas (0,13%). «Газпром», по сути, экономит на миноритариях: если платить государству повышенный НДС, делиться с миноритариями не нужно и отток денежного потока меньше, говорит Маринченко.

«Мы негативно относимся к решению государства облагать «Газпром» более высокими налогами по сравнению с независимыми компаниями: нагрузка на них должна быть равной», — заявил РБК Александр Бранис, директор Prosperity Capital Management, еще одного миноритария «Газпрома». Государство должно изымать прибыль у компании не через повышение налогов, а через дивиденды, подчеркивает он.

Кроме того, в некоторых случаях Минфин еще больше увеличивает коэффициент НДС «Газпрома», чтобы увеличить поступления от монополии. Например, летом 2018 года Госдума утвердила поправки в Налоговый кодекс, увеличив коэффициент с 1,4 до 2,055 с сентября по декабрь. Таким образом Минфин решил собрать недополученные за 2017 год 72 млрд руб. дивидендов, объяснял заместитель министра финансов Илья Трунин.

Очевидно, что «Газпром» не сможет платить высокие дивиденды в 2018–2019 годах, когда инвестпрограмма монополии достигнет пика, объясняет Маринченко. В 2020–2021 годах инвестиции снизятся из-за завершения основных проектов — газопроводов «Сила Сибири», идущего в Китай, и «Северный поток-2» (в Европу), добавляет он.

При этом правительству важнее стабильность налоговых поступлений и выполнение социально значимых функций, а ценой акций — ключевым показателем эффективности менеджмента — можно и пожертвовать, рассуждает аналитик. ■

 ПРЕМИЯ  
РБК 2018

**Сергей Вахтеров**

Управляющий директор  
по инвестиционной деятельности  
УК «Роснано»  
Куратор номинации «Инвестор»

**Премия РБК — награда, которая показывает обществу талантливых людей, чья деятельность влияет на развитие страны**

[rbc.ru/awards](http://rbc.ru/awards)

 РОСБАНК  
SOCIETE GENERALE GROUP

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

L'HERMITAGE  
PRIVATE BANKING

\*ПАО РОСБАНК \*\*ПРАЙВЭТ БЭНКИНГ

 CBRE  
ЭКСПЕРТ В КОММЕРЧЕСКОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ

ПАРТНЕР

 100.1 FM  
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОМ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

12+

Реклама 16+

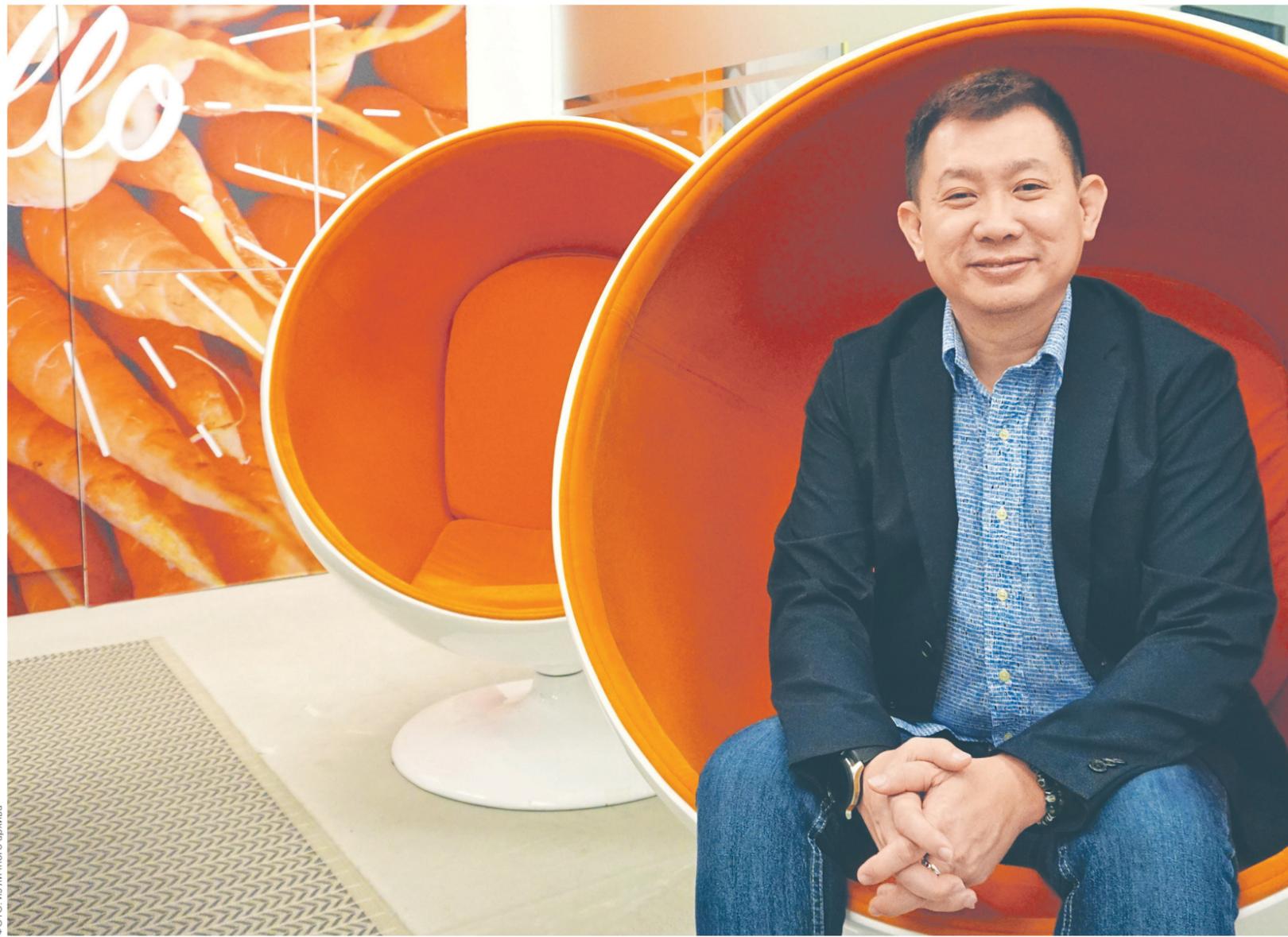
Как сингапурский стартап позволил общаться с окружающими вещами

# Код ученый

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,  
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Приложение AIQ позволяет распознавать любые предметы и изображения, от билбордов до товаров на полках магазинов, автоматически открывая в смартфоне сайты производителей. О перспективах проекта РБК рассказал CEO компании Маркус Тан.**

Сканировать QR-коды — это прошлое, уверяет гендиректор сингапурской компании AIQ Маркус Тан. Разработанная программистами AIQ нейросеть позволяет сканировать любые объекты — одежду, продукты на полках магазинов, изображения на плакатах, видео на экранах телевизоров, автоматически переходя по ссылкам на сайты производителей и интернет-магазинов. Ретейлеры могут использовать технологию для привлечения клиентов в онлайн- и офлайн-магазины, медиа — чтобы сделать интерактивными бумажные журналы и телепередачи, организаторы мероприятий — чтобы научить стенды общаться с посетителями, считает Тан. Среди клиентов AIQ — Elle, Clear Shampoo и ряд компаний из Сингапура, Индонезии, Таиланда и Малайзии. Перспективным основатели считают и российский рынок: технологией уже заинтересовалась Mail.Ru Group. На конференции The Power of Video, организованной Publicis Media, CEO и сооснователь AIQ рассказал РБК о перспективах проекта.



Средний ежемесячный оборот сингапурской компании AIQ, по словам ее гендиректора Маркуса Тана, доходит до \$50 тыс.

## Говорящие картины

52-летний Тан родился в Сингапуре, но за образованием решил отправиться за рубеж — в Университет Оклахомы в США. Вернувшись на родину, он начал работать в рекламной индустрии: сначала продавал рекламу на радио в сингапурском медиахолдинге Mediacorp., затем был руководителем направления в местном отделении американской онлайн-туристической компании Travelocity. Прежде чем запустить свое дело, он успел поработать в Nokia и BlackBerry, где развивал

направление мобильной рекламы и рекламы в мессенджерах, а также в компаниях, занимающихся интернет-маркетингом, Smaato, PubMatic и SpotX.

«Я всю жизнь строил карьеру в рекламной индустрии, изучил ее вдоль и поперек и по части традиционной рекламы в медиа, и по части рекламы в мессенджерах, и со стороны рекламодателя, и со стороны продавца, — говорит Тан. — В середине 2010-х у меня появилась мечта воплотить в жизнь деталь из фильмов про Гар-

ри Поттера. Помните, там картины, висящие на стенах, могли разговаривать с людьми? Я подумал: будет здорово, если, например, рекламные баннеры и видеоролики смогут общаться с потенциальными покупателями посредством мобильных устройств». Идея была в том, чтобы пользователи могли попадать на сайты компаний, просто наведя камеру смартфона на выпущенную ими кофточку, коробку с чаем или велосипед. Это позволило бы превратить любой физический предмет в активную ссылку.

Поверить в успех своей идеи Тану помог тот факт, что в Азии быстро распространялась мода на использование QR-кодов. Привычка сканировать их возникла в том числе благодаря китайскому аналогу WhatsApp — появившемуся в 2011 году мессенджеру WeChat. Этот мессенджер оснащен встроенным сканером QR-кодов, который пользователи применяют не только для того, чтобы войти в свой аккаунт или добавить человека в друзья: наведя камеру на обложку книги или висящий на стене плакат, можно, например, перевести английские надписи на китайский.

Сегодня китайские и японские компании активно используют QR-коды, чтобы пользователи могли перейти по ссылке на их сайт, открыть описание промоакции или страничку для бесконтактного платежа. По некоторым оценкам, только в 2016 году объем мобильных платежей, активированных с помощью QR-кодов, в Китае и Японии составил \$1,65 трлн. Если сканирование QR-кодов для получения информации так популярно, то взлетит и технология сканирования изо-

бражений, и видео в обход QR-кодов, решил Тан. «Сканировать визуальные объекты напрямую — это ведь то же самое, но намного удобнее», — заключил он.

Предприниматель был уверен, что спрос на подобную технологию будет еще и потому, что с каждым годом миллениалы — люди, родившиеся между 1981 и 2000 годом, становятся экономически значимой частью общества. Считается, что именно они чаще других поколений отдают предпочтение визуальному контенту по сравнению с текстовым и больше других ценят потребительский опыт — персонализированный сервис, удобство совершения покупки и т.д. «Если раньше люди хранили свои фотографии в личных дневниках под замками, то сейчас все они публикуются в Instagram, — замечает Тан. — Миллениалы хотят взаимодействовать со всем, что видят, и бизнесу надо к этому как-то адаптироваться».

Программу, которая отвечала бы визуальным запросам миллениалов, можно было бы монетизировать с помощью сотрудничества с производителями и интернет-магазинами, которым она

## Как это работает?

Приложение AIQ умеет распознавать предметы в реальном мире, на фото и видео: наведя камеру смартфона на любой товар, экран телевизора или монитора, на котором присутствует заинтересовавшая его вещь, пользователь попадает на сайт интернет-магазина или

производителя. Чтобы предмет можно было отсканировать, его изображения должны быть залиты в базу изображений AIQ, которую компания активно пополняет. Для этого специалистам компании не обязательно фотографировать каждую вещь или продукт. «Например, у всех

крупных ретейлеров есть интернет-магазины, для которых они сами делают все фото продуктов. В этом случае в систему просто загружается база изображений интернет-магазина», — объясняет Маркус Тан. Нейросеть, благодаря которой работает приложение, позволяет, например,

узнать марку джинсов, в которые одет прохожий на улице, или производителя пакета с молоком на магазинной полке. Технологию AIQ можно встраивать и в приложения, разработанные самими компаниями-клиентами.



помогала бы в привлечении клиентов. В 2016 году Тан наконец занялся воплощением своей мечты. Общась с разработчиками, он узнал, что технологическая база для ее создания уже существует. Еще в 2014 году два предпринимателя (их имена Тан не называет) создали компанию AIQ, где командой ученых из Индии, Китая и других стран разработали «визуальный Google» — нейросеть для поиска изображений и видео. Спустя два года проект переживал непростые времена: помимо развивавших собственные сервисы распознавания изображений Amazon, Google и Microsoft на рынок вышло множество новых игроков — Clarifai, Logograb и другие.

«Я с Лесли (Лесли Гох, партнер Тана. — РБК) пришел в AIQ, когда она нуждалась в инвестициях и принципиальной смене направления, — вспоминает Тан. — Превращая команду разработчиков в полноценное решение для поиска изображений, но конкурировать с такими компаниями, как Google, она не могла. К тому же тогда не было самого продукта — платформы и интерфейса для широкого пользования

технологией визуального распознавания». Решив довести дело до ума, Тан и Гох выкупили технологию вместе с командой разработчиков, которых, впрочем, частично заменили местными специалистами в области компьютерного зрения. Два года партнеры потратили на то, чтобы превратить технологию в коммерческий продукт.

### Больница, шоу и туфли

Тестируя и дорабатывая систему AIQ, Тан и Гох за два года провели большое количество пилотных интеграций с медийными, торговыми и даже медицинскими компаниями. Технологию распознавания, например, испытывали вместе с одним из сингапурских медицинских институтов. Люди, у которых возникла экзема, с помощью камеры на мобильном телефоне могли определить, насколько серьезно их заболевание, и получить готовый план лечения, — и все это не выходя из дома. По словам Тана, эта возможность пользуется спросом до сих пор.

Другой интересный опыт взаимодействия AIQ получила, делая проект для азиатских зрителей телешоу America's Got Talent. Наводя камеру смартфона на экран, телезрители могли узнать, во что одеты участники, и купить понравившиеся вещи. Виджет для сканирования был встроен в специальное приложение шоу, которое предлагалось загрузить для получения дополнительной информации об участниках и участия в конкурсах с призами. В результате 44% всех сканированных было сделано с целью узнать стоимость образа звезды.

Еще одну интерактивную акцию AIQ сделала совместно с сингапурским обувным брендом Charles and Keith: посетители магазина сканировали дисплеи, показывающие рекламные ролики, чтобы попасть на страницу с луками поклонников бренда. Всем пользователям предоставлялась возможность поделиться страницей в соцсети Facebook и получить электронный купон на скидку. По итогам недельной акции 11,9 тыс. посетителей просканировали дисплеи, 2,9 тыс. из которых поделились образом из осенне-зимней коллекции в Facebook.

Похожие тестовые взаимодействия AIQ провела еще с несколькими крупными компаниями. Технология позволила оснастить «гиперссылками» бумажный журнал Elle: наводя камеру на фото, читатели переходили на сайты произ-

## Попробуй распознай

Сегодня на визуальном распознавании зарабатывают десятки компаний по всему миру. Значительная часть из них сфокусирована на поиске одежды по картинкам: этим занимаются и сингапурская **Visenze**, и американская **ASAP54**, и британская **SnapFashion**. В России тоже есть своя нейросеть для распознавания одежды на фото и под-

бора аналогов — сервис **Sarafan**, привлекающий в 2017 году более 13 млн руб. инвестиций. А вот успешных универсальных решений, способных распознавать не только одежду, а вообще любые предметы, на рынке пока не так много. За рубежом этим занимается компания **Catchoom**, в России — компания **Kuznetch**. Но обе техно-

логии не умеют распознавать товары на видео. «Технология, когда вы запускаете приложение, а оно распознает любой объект и дальше что-то происходит, раньше не было, — говорит Михаил Погребняк, сооснователь компании Kuznetch. — Если у AIQ получилось это сделать, да еще и в форме сканирования и распознавания в режиме реального времени, они молодцы».

Впрочем, попытку охватить всё сразу одобряют далеко не все. «Техническое решение, которое способно распознавать вообще все на свете, — неудачный компромисс: распознается многое, но все посредственно», — считает Андрей Корхов, сооснователь сервиса визуального распознавания Sarafan.

## Взгляд со стороны

«То, что работает в Сингапуре, не всегда работает у нас»

**Сергей Негодяев**, директор по работе с портфельными компаниями ФРИИ

«С точки зрения технологии потоковое распознавание видео — задача сложная. Но точно эта задача уже решается: например, можно распознавать номера нарушителей ПДД. Все подобные технологии нельзя назвать универсальными. Если компания фокусируется на распознавании чеков, она хорошо распознает чеки, если фокусируется на чае — хорошо распознает эмблемы на коробках с чаем. Если говорят, что на базе одного техниче-

ского решения хорошо распознается все с максимальным качеством, — это лукавство. Подобное решение предлагала российская компания Kuznetch, но, насколько я понимаю, ее рыночную востребованность нельзя назвать феноменальной. Они работали с онлайн-ритейлерами, но так и не стали миллиардной компанией. Поэтому по поводу спроса ритейлеров на технологию распознавания всего у меня есть определенный скепсис.

То, что работает в Сингапуре, не всегда работает у нас. Например, чтобы формат сканирования работал эффективно, должен быть паттерн подобного применения. Мы с вами пользуемся приложением Shazam

для распознавания песен. При этом сканирование, например манекенов в магазинах или тех же QR-кодов, — не самый популярный паттерн. Формирование этой привычки — дорогой и долгий процесс».

«Это задача, которая не под силу пока даже гигантам Microsoft и Google»

**Андрей Корхов**,

сооснователь сервиса визуального распознавания Sarafan

«Мы начинали в 2014 году с приложения, которое по фотографии находит что-то похожее. Эта возможность оказалась не нужна пользователям. После нас такое делал «Яндекс»: с помощью

сервиса «Снимите одежду» они вели трафик с главных страниц сайтов в приложении. Но вскоре они тоже поняли, что это никому не нужно. Такое приложение обычно живет у пользователя в папке «пригодится» и никогда не приговораются. Сейчас AIQ пытается расширить функции приложения с помощью возможности сканирования кодов. Мало того что этот кейс не нужен пользователем, у них, скорее всего, еще и очень плохое качество распознавания. Сделать одну нейросеть, которая будет распознавать еду, одежду, котов, этикетки, памятники, аудиотехнику, — это задача, которая не под силу пока даже Microsoft и Google».

числе российский рынок. Его разработкой уже заинтересовалась Mail.Ru Group. В планах отечественной компании — внедрить инструмент AIQ в интерактивное приложение-викторину «Клевер», запущенное командой социальной сети «ВКонтакте».

Участники викторины могут ежедневно выигрывать денежные призы, отвечая на 12 вопросов. «ВКонтакте» создает разные инструменты для рекламодателей, которые соединяют онлайн и офлайн, например Performance Retail (платформа для оценки эффективности рекламных кампаний. — РБК), — говорит Ирина Румянцева, директор по рекламному продукту и рекламной монетизации «ВКонтакте». — Сейчас вместе со стартапом AIQ мы работаем над новой интерактивной механикой для спонсоров и партнеров крупнейшего интерактивного мобильного шоу «Клевер». В рамках спецпроектов пользователи смогут распознавать товары и/или акции брендов на рекламных материалах и в магазинах с помощью смартфонов и получать бонусы. Это поможет рекламодателям создавать нестандартные мероприятия, которые вовлекают клиентов и во время игры в «Клевер», и во время похода в магазин».

Маркус Тан считает этот проект первым шагом к тому, чтобы сделать технологию доступной миллиону россиян, в том числе для совершения покупок с помощью распознавания товаров. «Для начала надо сформировать привычку сканирования, которая уже есть на азиатском рынке, но пока не прижилась здесь, — говорит предприниматель. — И лучший способ для этого — как раз игровая форма, которую мы реализуем с Mail.Ru Group. Когда люди оценят виртуальную дверь в онлайн, мы сможем двигаться дальше».

Перспективное направление для развития — ретейл, считает Тан. «Ритейлеры физически не видят свою онлайн-аудиторию, поэтому стремятся перевести ее в офлайн, чтобы знать о ней больше и поддерживать проходимость своих магазинов, — рассуждает он. — С другой стороны, в онлайн клиенты совершают больше импульсивных покупок, поэтому ритейлеры не упускают возможности оцифровать процесс покупки. Наше решение как раз помогает и с тем, и с другим. Так, если в магазинах появится возможность сканировать товары и получать информацию о рецептах приготовления блюд из этих продуктов, можно будет увеличить потребительскую корзину сопутствующими рекомендованными товарами». А если сделать доступным сканирование ролика YouTube-блогера, можно будет привлечь аудиторию в физический магазин краткосрочными скидками.

Тан прогнозирует, что технологии визуального распознавания изменят привычный вид магазинных полок — на них станет меньше товаров, зато на стенах появятся плакаты, сканируя которые покупатели будут выбирать, что им нужно. Трансформируется и брендинг: ставка будет делаться на визуальные отличия упаковки, элементы, которые могут быть распознаны машинами. «Мы будем обучаться заново, как брендировать продукцию, — говорит предприниматель. ▀

# Транспорт Москвы: возможности для малого бизнеса

## Мнение эксперта



**Сергей Лобарев**  
МТПП

В отечественной системе подготовки водителей транспортных средств произошло знаковое событие: в свет вышел Профессиональный стандарт мастера производственного обучения вождению транспортных средств — долгожданный документ, определяющий компетенции инструктора автошколы и требования к его работе.

Для любой автошколы мастер производственного обучения вождению транспортных средств — фигура ключевая. Поэтому появление четких регламентированных требований к компетенциям данного специалиста повысит и статус профессии, и качество подготовки водителей.

Однако при первом взгляде на данный документ становится заметно, что разработчики профстандарта в очередной раз проигнорировали мнение профессионального сообщества. А ведь у нас много лет существует странная ситуация, когда автодорожные вузы указывают, как надо учить в автошколах, а директора магазинов по реализации плакатов для автошкол создают программы обучения для ин-

структоров и сразу присылают прайс-лист на обучение...

Современное профессиональное обучение должно быть ориентировано на достижение обучающимися высоких компетенций, умения применять полученные знания в различных сложных условиях и своевременно предотвращать аварийные ситуации. А в принятом стандарте даже термин «компетенции» применяется только один раз...

В результате для инструктора в качестве обязательного требования предусматривается, например, умение измерять параметры электрической цепи (сегодня это работа электрика в автосервисе), но

отсутствует умение выявлять признаки возникновения аварийной ситуации на дороге и её своевременного предотвращения и множество других умений, совершенно необходимых современному водителю XXI века.

Одним словом, созданный кулуарным образом нормативный документ уже вызывает обоснованные нарекания специалистов и требует скорейшей доработки. Эксперты Гильдии устойчивых транспортных систем МТПП и «Гильдии автошкол» России будут рады оказать разработчикам максимальное содействие со стороны профессионального сообщества, как и предполагают современные технологии разработки нормативно-правовых документов.

2018 год. Реклама. 18+



Официальный партнер



ЗВЕЗДЫ АРБАТА  
PRIVATE APARTMENTS

Партнер

III Ежегодная конференция

# Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2018

5 декабря,  
Four Seasons



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Фор Сизонс, Прайвет Апартаментс

2018 год. Реклама. 18+