



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
18 июля 2018  
Среда  
№ 128 (2852)



**Виталий Савельев,**  
гендиректор ПАО «Аэрофлот»

Уже третий топ-менеджер из команды главы «Аэрофлота» покидает группу

ТРАНСПОРТ, С. 9 →  
ФОТО: Simon Dawson/Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 17.07.2018

1165,14 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 17.07.2018, 20.00 мск

\$72,01 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 06.07.2018

\$459,6 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
18.07.2018

\$1= ↑  
₽62,44

€1= ↑  
₽73,24

СПОРТ UFC создает компанию для проведения турниров в России

# Инвестиции без правил



Имена участников поединка в первом турнире UFC в России пока не названы, однако уже известно, что в турнире не примет участия главная российская звезда MMA Хабиб Нурмагомедов (справа)

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Крупнейший американский организатор боев без правил UFC создал дочернюю российскую компанию. Его партнерами выступили Российско-китайский инвестфонд и Mubadala (ОАЭ). Первый турнир UFC в России пройдет уже в сентябре.**

**Ключевой рынок**

Созданная вместе с Российско-китайским инвестфондом (РКИФ) и фондом Mubadala из ОАЭ компания займется подготовкой

и проведением спортивных мероприятий под брендом UFC, «а также другими направлениями работы UFC в области MMA» в России и СНГ, включая производство лицензионной продукции, владение правами на выпускаемый медиаконтент, электронную торговлю и заключение спонсорских контрактов, рассказали РБК в пресс-службе РКИФ. Доли партнеров и другие параметры сделки не раскрываются.

По словам старшего вице-президента UFC по международному направлению и контенту Дэвида Шо, российский рынок является для UFC «одним из ключевых»,

приводит его слова пресс-служба РКИФ.

Представитель пресс-службы РКИФ рассказал РБК, что в рамках созданного СП в организацию турниров под брендом UFC «вкладывать деньги будут все стороны», подчеркнув, что совместное предприятие получило все права на использование бренда UFC на территории России. Планируемые суммы инвестиций он назвать отказался.

Первый в истории турнир UFC в России пройдет 15 сентября в «Олимпийском». Имена участников поединков пока не названы, однако уже известно,

что в турнире не примет участия главная российская звезда боев без правил Хабиб Нурмагомедов: он будет готовиться к титульному бою, который пройдет в США в ноябре.

Бои MMA являются одним из любимых спортивных шоу президента России Владимира Путина: он неоднократно появлялся на поединках, проводившихся в России. На финальный матч ЧМ-2018 по футболу Путин лично пригласил главную звезду мирового MMA Коннора Макгрегора, заявил сам боец в эфире «Матч ТВ».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

КОРРУПЦИЯ

## Генерал не успел в адвокаты

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Бывший начальник столичного управления СКР Александр Дрыманов арестован. Ближайший соратник Александра Бастрыкина стал обвиняемым по делу о взятке от криминальных авторитетов. Вероятность ухода главы СК все выше, говорят источники РБК.**

Во вторник, 17 июля, Лефортовский суд арестовал бывшего начальника московского управления СКР Александра Дрыманова. ФСБ ходатайствовала о его взятии под стражу на время расследования по подозрению в совершении преступления по п. «в» ч. 5 ст. 290, ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки должностным лицом в крупном и особо крупном размере; максимальное наказание — до 12 лет лишения свободы).

Перед началом заседания генерал заявил, что «готов к процессуальному сражению» с ФСБ. На вопрос корреспондента РБК о том, почему он не уехал, зная об уголовном преследовании, Дрыманов ответил: «Куда уезжать-то? Это наша родина». Реплика генерала рассмешила оперативных сотрудников ФСБ, которые сопровождали его в суде. После этого заседание прошло в закрытом режиме — об этом председателя суда просило следствие, защита не возражала. В итоге Дрыманов арестован на два месяца, до 12 сентября.

**Генерал без защиты**

Сотрудники ФСБ задержали Дрыманова в понедельник в одном из столичных бизнес-центров.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первый заместитель главного редактора:

**Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

**Ольга Ковгунова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1405

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Арестован ближайший соратник главы СК Александра Бастрыкина

# Генерал не успел в адвокаты



ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

В случае получения Александром Дрымановым статуса адвоката уголовное дело в отношении генерала мог возбудить только Следственный комитет

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Об этом РБК сообщил источник в СКР и подтвердили три собеседника, близких к нему. «Решение о задержании было принято около месяца назад, вчера он был задержан по подозрению в причастности к получению взятки по делу Шахро Молодого», — рассказал во вторник источник, знакомый с материалами расследования.

Оперативники планировали задержать генерала после вступления в силу приговора полковнику СКР Михаилу Максименко (его дело Верховный суд рассмотрит в конце июля), однако ситуация изменилась. «На прошлой неделе он [Дрыманов] активно занимался получением адвокатского статуса в Волгоградской области», — отметил собеседник в СКР.

Руководители региональных управлений СКР имеют особый статус: они относятся к лицам, начать уголовное преследование которых уполномочен только председатель СКР. Однако Дрыманов уже уволен, уточнил один из собеседников в Следственном комитете. Официально указ президента об отставке генерала не публиковался, но на сайте столичного главка СК его фамилия исчезла из раздела о руководстве.

В случае получения статуса адвоката уголовное дело в отноше-

нии генерала также мог возбудить только Следственный комитет. «У Дрыманова хорошие отношения с начальником управления СКР по Волгоградской области Михаилом Мурзаевым, именно поэтому он пытался получить статус адвоката в этом регионе», — говорит другой источник в СК.

По словам второго источника, Мурзаева некоторое время назад рассматривали в качестве кандидатуры на должность заместителя председателя СКР. «В Волгоград было отправлено несколько проверок. Они не нашли серьезных нарушений, но идею перевода Мурзаева в Москву почему-то отложили», — добавил источник.

В пресс-службе Следственного комитета не смогли оперативно ответить на запрос РБК.

## Сигналы от ФСБ

Еще в сентябре 2017 года у Дрыманова прошли обыски, сообщили источники РБК. В начале года представители Генпрокуратуры назвали его в числе офицеров, причастных к коррупции и связям с криминалитетом. Это произошло на одном из судебных заседаний по делу полковника Михаила Максименко, которому наряду с несколькими другими высокопоставленными сотрудниками

СКР вменялось получение взяток за освобождение из СИЗО криминального авторитета Андрея Кочуйкова (Итальянца) — подручного вора в законе Захария Калашова (Шахро Молодого).

Гособвинитель Борис Локтионов заявил тогда, что взятку за освобождение Итальянца получили несколько высокопоставленных сотрудников Следственного комитета, в том числе Дрыманов. Генерал тогда не был фигурантом уголовного дела и допрашивался лишь в качестве свидетеля.

Генерал Никандров заявлял следователю ФСБ, что дал начальнику взятку в сумме €9850 за общее покровительство и собственное назначение на должность, следовало

из документов, оглашенных в рамках процесса по делу Максименко.

В разговоре с РБК Дрыманов все обвинения в свой адрес опровергал. Слова Никандрова он называл оговором и следствием давления, которое оперативники ФСБ оказывают на Никандрова в СИЗО «Лефортово».

ФСБ давно добивалась возбуждения уголовного дела в отношении Дрыманова, говорилось в документах: материалы на него направляли председателю СКР Александру Бастрыкину. Однако тот не дал им хода. Дрыманов считается близким соратником главы СКР, рассказывали собеседники РБК.

После заявлений гособвинения Дрыманов пришел в суд и дал пока-

## Кто такой Александр Дрыманов

Дрыманов официально стал руководителем ГСУ по Москве в декабре 2015 года, хотя фактически сменил своего предшественника Вадима Яковенко несколькими месяцами ранее.

До перехода в московский главк он возглавлял в СКР управление по расследованию преступлений, связанных с применением запрещенных средств и методов ведения войны: в производстве этого подразделения, например, было уголовное дело украинки Надежды Савченко. Дрыманов также курировал расследование дела о геноциде граждан Южной Осетии во время войны 2008 года, а также второе «дело ЮКОСа» в отношении Михаила Ходорковского и Платона Лебедева.

зания поделу Максименко. «Я знаю только, что, чтобы скомпрометировать меня, было доложено большим руководителям. ФСБ сейчас будет доказывать мою причастность всеми доступными способами. У них другого выхода нет, они уже доложили обо всем на самый верх», — сказал тогда генерал.

Накануне задержания Дрыманова, 15 июля, агентство «Росбалт» сообщило, что Никандров дал следствию показания, согласно которым Дрыманов передал ему взятку в своем служебном кабинете. «Дрыманов А. А. вышел из комнаты отдыха и передал мне мешок «Боско», наполненный денежными купюрами, и прошептал: «Здесь 200 тысяч». Исходя из того, что я видел в комнате отдыха доллары США, я понял, что в мешке \$200 тыс.», — цитировало агентство показания генерала Никандрова.

#### Несогласованный арест

Дрыманов считается ближайшим соратником Бастрыкина, ранее говорили источники РБК в ведомстве. Уход Дрыманова они называли очередным ударом по главе Следственного комитета. Один из собеседников РБК в СКР заверил, что новость о задержании генерала «нельзя назвать неожиданностью для Бастрыкина, но никакого согласования с ним не было».

По словам источника, сотрудники ведомства давно обсуждают возможную отставку председателя СКР и будущую реформу ведомства. В середине мая уход Бастрыкина анонсировало государственное агентство «РИА Новости», сообщив о планах назначить его судьей Конституционного суда.

Задержание Дрыманова ослабит позиции Бастрыкина, но не означает его ухода. Также считают два других источника РБК в СКР. «Конечно же, произошло ослабление позиций Бастрыкина и комитета, но Александр Иванович лично участвует во всех совещаниях, контролирует резонансные дела, — рассказывает один из собеседников. — Принятие основных решений остается за ним».

Основные претензии к Бастрыкину были сформулированы президентом, когда только начиналось дело Максименко и Никандрова, уточняет второй источник. «Тогда президент вызывал председателя СКР и у них был неприятный разговор», — утверждает он.

По его словам, после разговора с президентом Бастрыкин начал укреплять Санкт-Петербургскую академию СКР. «Он создал там порядка 60 должностей и выделил дополнительное финансирование для академии, в то время как в центральном аппарате комитета шло сокращение фондов и бюджетов», — рассказал собеседник.

Кроме того, Владимир Путин высказывал претензии к Бастрыкину на совещании, посвященном расследованию пожара в ТРК «Зимняя вишня», утверждает источник. «Но они стали частью общей взбучки силовиков», — добавил собеседник.

#### Борьба с коррупцией

Оба собеседника РБК уверены, что судьбу Александра Бастрыкина и Следственного комитета будет решать только президент. «Так что слухи о смерти СКР сильно преувеличены», — резюмирует источник.

В то же время другой собеседник, близкий к ведомству, уверен, что задержание Дрыманова — победа группы лоббистов, в которую входят сотрудники ФСБ и Генпрокуратуры, которые давно пытаются дискредитировать комитет. «Уже сейчас те люди, от которых зависит принятие кадровых решений, смотрят в сторону кадрового резерва», — отметил собеседник.

В конце апреля спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко поддержала идею генпрокурора Юрия Чайки вернуть прокуратуре контроль за следствием. Спикер верхней палаты заявила о подготовке сенаторами соответствующего законопроекта.

Александр Бастрыкин задержание Дрыманова публично не ком-

## Шакро и СКР

Высокопоставленные сотрудники СК оказались в центре внимания ФСБ в ходе расследования дела о перестрелке у ресторана Elements на Рочдельской улице в декабре 2015 года, в ходе которой погибли два человека, семеро получили ранения. По мнению следствия, Шакро Молодой хотел завладеть рестораном и вымогал у хозяйки 8 млн руб. В перестрелке участвовали подручные Шакро, в том числе его «правая рука» Андрей Кочуйков, их противниками были адвокат и экс-сотрудник ФСБ Эдуард Буданцев и его помощники, которых на помощь вызвала хозяйка ресторана. В июле 2016 года по обвинению в получении взятки за освобождение из СИЗО Калашова, а также арестованных участников перестрелки на Рочдельской улице, Кочуйкова и Романова, были задержаны высокопоставленные офицеры СКР — заместитель Дрыманова генерал Денис Никандров, начальник управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности СКР Михаил Максименко и его заместитель Александр Ламонов, спустя еще год — второй зам Максименко Денис Богородецкий. В конце 2017 года был арестован бывший глава управления СКР по ЦАО Алексей Крамаренко.

Часть материалов в отношении Максименко была выделена в отдельное производство и передана в суд. Обстоятельства получения взяток другими офицерами СКР продолжают расследоваться. В апреле 2018 года Мосгорсуд приговорил Максименко к 13 годам строгого режима и штрафу 165 млн руб.

В марте 2018 года Калашов и его приближенные были приговорены к длительным срокам заключения. Уголовное дело в отношении Буданцева прекратили «в связи с отсутствием состава преступления», а сам он и его помощники были признаны потерпевшими.

ментировал, как и все предыдущие заявления прокуратуры и ФСБ о причастности экс-главы ГСУ к делу о взятке. Согласно сайту ведомства, в день задержания Дры-

манова у Бастрыкина проходила рабочая встреча по вопросам противодействия коррупции с председателем Следственного комитета Белоруссии Иваном Носкевичем. ▀

КОГО  
ПОСЛУ-  
ШАТЬ  
НА  
AFP  
?

alfa  
future  
people

AFP alpha future people V RBC  
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

AFP.RBC.RU

Что говорили президенты России и США в своих интервью американскому телеканалу Fox News после

# «Все прошло отлично»

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ, ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН, ЮЛИЯ САПРОНОВА

О встрече в Хельсинки и будущем двусторонних отношений

Об обвинениях в адрес России в сговоре с Трампом и вмешательстве в американские выборы 2016 года

О расследовании дела о предполагаемых 12 российских хакерах из ГРУ

О наличии у Москвы компромата на Трампа

О контроле над ядерным вооружением

О северокорейском вопросе

«Мы заинтересованы в развитии отношений в сфере безопасности, стратегической стабильности, преодолении кризисов, борьбе с терроризмом, в сфере экономики. Надеюсь, что сегодня мы с президентом Трампом сделали хотя бы

первый шаг в этом направлении. <...> Это [саммит в Хельсинки] начало пути. И это старт. На мой взгляд, сегодня дан этому хороший старт».

«Россия как государство никогда не вмешивалась во внутренние дела Соединенных Штатов, тем более в выборы. Вы действительно считаете, что с тер-

ритории Российской Федерации можно было повлиять на выборы в Соединенных Штатах и повлиять на выбор миллионов американцев? Это просто смешно».

«У нас существует договор о правовой помощи по уголовным делам, действующий договор 1999 года. Он работает, и, кстати говоря, эффективно. Почему бы господину Мюллеру (спецпрокурору Минюста США по расследованию

вмешательства России в выборы в США. — РБК) не направить нам официальный запрос в рамках этого договора? Более того, наши российские следователи в соответствии с этим договором могли бы допросить всех людей, которых американская сторона в чем-то подозревает. <...> Почему этого до сих пор не сделано ни по одной позиции? Меня это просто удивляет».

«Нет у нас никакого компромата и быть не может. Не хочу обидеть господина президента Трампа и боюсь показаться невежливым, но до того, как он объявил, что будет кан-

дидатом в президенты, он не представлял для нас никакого интереса. <...> Вы что думаете, мы totally со всеми работаем, бегают наша спецслужба за всеми, что-то подслушивает и подглядывает, что ли? Во-первых, мы этим не занимаемся, в отличие от вас. Вы, видимо, по себе судите. Во-вторых, у нас и денег столько нет, нет ни сил, ни средств, чтобы за всеми totally следить».

«Я очень надеюсь на то, что в сфере стратегической стабильности мы сможем найти приемлемые решения для обеих сторон, в том числе это касается, кстати говоря, и ракет средней и меньшей дальности. В 2021 году заканчивается действие

Договора СНВ-3 (о сокращении стратегических наступательных вооружений. — РБК). Что с этим делать дальше? Я заверил господина президента в том, что Россия готова к продлению этого договора, пролонгации, но, конечно, мы должны говорить о деталях».

«Президент Трамп сделал очень много для урегулирования этого кризиса. Но для того чтобы добиться полной денуклеаризации Корейского полуострова, безусловно, потребуются международные гарантии, и Россия готова внести свой вклад в том объеме, который от нее будет требоваться».



ФОТО: Евгений Разумный/Ведомости/ТАСС

## Западные СМИ — о саммите

**Майкл Блумберг, Bloomberg, США**

«За всю свою жизнь я не могу вспомнить, чтобы президент США так оскорблял ближайших союзников и льстил нашим самым большим противникам. <...> Нежелание говорить о России, склавшее Овальную

кабинет, в конце концов привело к саммиту в Хельсинки в понедельник — крупной удаче для Путина. Сильный человек, который аннексировал территорию соседей, дестабилизировал американских союзников в Восточной Европе, способствовал военным преступлениям в Сирии

и вмешался в президентские выборы 2016 года в США, получает возможность разделить сцену с американским президентом».

**Стивен Коллинсон, CNN, США**

«До тех пор пока история будет помнить Трампа, его

саммит с Путиным будет ее позорной страницей. Унижение Трампа занимает свое место рядом с Джоном Кеннеди в объятиях Никиты Хрущева и Джорджем Бушем-младшим, который смотрит Путину в глаза и чувствует его душу. <...> Трамп поддержал

Путина, отрицающего обвинения во вмешательстве в президентские выборы, выдвинутые разведкой США, что стало не просто жалкой уступкой, но может подтвердить тот факт, что Трамп ценит собственные интересы выше интересов Америки».

**Мансур Мирвалев, Al Jazeera, Катар**

«Сложно представить себе политиков с настолько разным бэкграундом. Путин — бывший агент КГБ, выбранный большим президентом России Борисом Ельциным и превративший зарождающуюся демократию России

## встречи в Хельсинки

«Сегодня у нас многое получается в отношениях с Россией. До сегодняшнего дня [16 июля] дела обстояли ужасно, я бы даже сказал, кошмарно, — мы находились в опасном положении. Но сегодня все прошло отлично. <...> Это

была очень длинная встреча. <...> Мы обсуждали очень много вещей, и в течение этого времени в комнате находились только мы вдвоем и переводчики. И в конце встречи, полагаю, нам удалось сделать полезные выводы».

«Это [расследование о сговоре команды Трампа и России] вбило клин между нами и Россией. <...> Это все охота на ведьм, все это специально подстроено».

«Я был восхищен этим предложением. У них [россиян] есть договор, позволяющий работать вместе с Соединенными Штатами. <...> Он [Путин] готов разрешить людям Роберта Мюллера приехать туда и начать расследование по делу этих людей [12 хакеров] вместе с российским следствием. <...> Но думаю, что Мюллер не станет этого делать [направлять запрос Москве]».

«У них нет информации по Трампу. <...> По всем меркам я являлся очень успешным бизнесменом <...>, так что если бы у них что-то было [на меня], то эта информация уже стала бы известной. Они [русские] сказали, что это вздор».

«Я знаю, что президент Обама говорил, что наша главная проблема — это глобальное потепление. Но мне кажется, что нет. Главная проблема — это ядерное потепление, этот вопрос в пять миллионов раз важнее. Нам стоит быть осторожными. На Россию и США при-

ходит 90% запасов ядерного оружия, и мы должны что-то с этим делать».

«Он [Путин] также сказал, что хочет быть очень полезным в вопросе Северной Кореи. Мы преуспеваем в Северной Корее, у нас есть время. Нет никакой спешки, это продолжается уже много лет. Мы вернули домой [американских] заложников [из Северной Кореи], они больше не проводили никаких [ядерных] испытаний. <...> В течение девяти

месяцев над Японией не пролетела ни одна ракета, наши отношения [с Ким Чен Ыном] очень хорошие — вы видели, какое прекрасное письмо он мне написал. Владимир Путин очень заинтересован в том, чтобы это [сделка с Северной Кореей] работало».

5

часов продлился  
полноформатный  
российско-американский  
саммит



Победителем из саммита вышел Путин, убежден руководитель программы «Российская внутренняя политика и политические институты» Московского центра Карнеги Андрей Колесников: «Он вынудил американского лидера закрыть тему вмешательства в американские выборы, хотя до саммита ожидалось, что тот проявит жесткость в этом вопросе».

«Заявление Путина о готовности сотрудничать с Мюллером — это, по сути, троллинг, поскольку президент России прекрасно знает, что поставленные им условия не будут приемлемы для американской стороны», — считает старший научный сотрудник Центра российских и евразийских исследований имени Дэвиса Гарвардского университета Дмитрий Горенбург.

Москва может согласиться на присутствие представителей США на допросах россиян, но в обмен на это хочет допросить американцев, которых считает причастными к махинациям Hermitage Capital.

2

часа президенты  
разговаривали  
один на один

«В вопросе ядерного нераспространения, как и во многих других темах, Путин продемонстрировал большую компетенцию, знание деталей, к которым у Трампа, как известно, обычно нет интереса», — отметил эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков.

Ни США, ни Россия определяющего влияния на Северную Корею не имеют, сказал РБК ведущий научный сотрудник Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН Евгений Ким. «Главные факторы в этом контексте — решения самого Пхеньяна, который смог устоять перед санкциями, а также влияние Китая, поддерживающего с ним тесные контакты», — отметил он.

ФОТО: Brendan Smialowski/AFP

во все более авторитарную систему, где возрождают советские и царские политические тенденции. <...> Трамп — магнат со склонностью к эгоцентризму, чьи предприятия объявляли банкротами шесть раз, с нулевым опытом на государственной службе.

Но их объединяет упорное стремление подорвать мировой порядок, установившийся после окончания холодной войны, разделив своих политических врагов, посеяв раздор между друзьями — как внутренними, так и международными — и отказавшись от многолетних

союзов ради немедленных политических выгод».

**Шон О'Грейд,**  
**The Independent,**  
**Великобритания**

«Предполагалось, что это будет свободная, без предварительного сценария, выгодная сделка, этакая

сессия по укреплению доверия. Но случилось так, что главный американский слоненок (слон — символ республиканцев, к которым принадлежит Трамп. — РБК) был угнан в большой Московский государственный шпионский цирк. И он хорошо себя там ведет».

**Джаред Йейтс Секстон,**  
**The Globe And Mail,**  
**Канада**

«Понедельник, 16 июля, стал темным днем в американской истории. Включившие телевизор американцы увидели одну из самых отвратительных картин, какую только можно себе представить:

глава США лизал ботинки диктатору.

<...> Президент открыто предал свою страну на глазах у всего мира.»

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Госдума приняла расширяющие возможности ФНС поправки в Налоговый кодекс

# Аудиторов лишили тайны

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Госдума приняла закон, снимающий гриф аудиторской тайны для налоговой службы. Аудиторы опасаются, что новые меры снизят доверие клиентов, юристы же убеждены, что массово использоваться эта лазейка не будет.**

Госдума одобрила в третьем, окончательном чтении поправки в Налоговый кодекс, согласно которым налоговые органы получат доступ к аудиторской тайне. Документ, разработанный правительством, был одобрен в первом чтении в июне 2017 года, однако ко второму чтению, которое состоялось спустя год, был значительно доработан. За принятие законопроекта на пленарном заседании проголосовали 352 депутата, против — 21. Заседание транслировалось на сайте Думы.

Сейчас в законодательстве четко прописан запрет на сбор и использование налоговыми органами сведений, составляющих адвокатскую и аудиторскую тайну. Под аудиторской тайной понимаются любые сведения, полученные и составленные аудиторской организацией и ее работниками, а также индивидуальным аудитором. На информацию, разглашенную самим клиентом, аудиторская тайна не распространяется. Все документы, которые аудиторская организация получает от заказчиков, обязаны храниться в организации от трех до пяти лет (три года по всем консультационным и юридическим проектам и пять лет по аудиторским услугам).

Поправки «О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации» снимают это ограничение и предоставляют право налоговым органам запросить у аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов документы и информацию, полученные ими от компаний при проведении в них аудита и оказании сопутствующих ему услуг. Основанием для этого может стать решение руководителя Федеральной налоговой службы (ФНС) России или его заместителя. Получить документы этим путем налоговики могут в случае, если налогоплательщик не предоставил их сам в ходе выездной налоговой проверки.

Минфин, разрабатывавший законопроект, не ответил на запрос РБК. Ранее замминистра финансов Илья Трунин говорил, что принятие законопроекта будет способствовать выявлению налоговых правонарушений, а также борьбе с уклонением от уплаты налогов и мошенничеством.

## Как изменится механизм?

Согласно доработанной версии законопроекта, налоговые органы получат право сбора, хра-



ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

Замминистра финансов Илья Трунин утверждал, что принятие поправок в Налоговый кодекс будет способствовать выявлению налоговых правонарушений, а также борьбе с уклонением от уплаты налогов и мошенничеством

нения и использования информации о налогоплательщике, полученной от аудиторской организации, но, в отличие от пер-

НК РФ и УК РФ распространение сведений о налогоплательщике, составляющих налоговую тайну, и так прямо запрещено», — по-

цесса истребования документов у аудиторской организации. В первую очередь налоговый орган, проводящий проверку, должен истребовать необходимые документы у проверяемого налогоплательщика.

Не получив документы, руководитель или замруководителя ФНС (а не территориальной налоговой инспекции) принимает решение запросить необходимые сведения у аудиторской компании. При этом в обосновании такого запроса должны быть указаны реквизиты решения о проведении выездной налоговой проверки; дата направления требования о представлении документов и срок их представления; сведения о факте непредставления в установленный срок документов; сведения об аудиторской организации, проводившей аудит; а также реквизиты или другие сведения, позволяющие аудиторской организации идентифицировать за-

прашиваемые документы. После этого аудитору по месту его учета выставляется требование с решением ФНС.

«Появление четкой процедуры успокоит тех налогоплательщиков, которые опасаются произвола на местах, когда линейные руководители налоговых инспекций будут массово истребовать такую чувствительную информацию, как аудиторские заключения», — говорит партнер юридической фирмы Taxology Михаил Успенский. Таким образом, рассуждает эксперт, в законе предусматривается заградительный барьер в виде санкции высшего состава центрального аппарата ФНС России. «Лишь руководитель службы и его замы смогут приказать аудиторам раскрыть данные об их клиентах, причем по относительно четко прописанной процедуре», — поясняет он.

Поскольку истребование возможно только с санкции руководства налоговой службы, массово оно использоваться не будет, считает руководитель аналитического департамента «Пепеляев групп» Вадим Зарипов. «Законопроект принят в целях выполнения рекомендаций ОЭСР в целях международного обмена информацией. Особой необходимости у российских налоговых органов в таком инструменте нет», — говорит он.

Значительных негативных последствий от данного законопроекта для добросовестного бизнеса не будет, считает президент «Деловой России» Алексей Репик. «Больше всего бизнес опасается, что сведения попадут в третьи руки, но у нас органы ФНС вызывают полное доверие в плане надежности», — сообщил он РБК. По его словам, аудит в компаниях проводится в первую очередь для риск-менеджмента, как управленческой, так и налоговой отчетности.

«Сейчас в законодательстве мы видим немало изменений, касающихся именно отчетности компаний. В связи с этим аудитор — это именно тот, кто должен помогать компании корректно формировать отчетность в рамках правового поля. Не чтобы что-то скрыть, а чтобы не совершить ошибок», — говорит Репик.

## Аудитор — не арбитр

Минэкономразвития еще на этапе подготовки законопроекта выступало против поправок. По словам представителя министерства, такие изменения могут снизить доверие налогоплательщиков к аудиторам и институту аудита в целом, что, в свою очередь, снизит качество их работы в части оценки налоговых рисков. «В ряде случаев аудит является обязательной процедурой, предусмотренной законодательством, но объем рынка доб-

Согласно доработанной версии законопроекта, налоговые органы получат право сбора, хранения и использования информации о налогоплательщике, полученной от аудиторской организации

воначальной редакции, не смогут ее распространять. Это связано с тем, что любые данные, полученные ФНС о налогоплательщике, автоматически подпадают под налоговую тайну. «А в соответствии с прямыми положениями

являет ведущий юрисконсульт департамента налоговых споров ФБК Grant Thornton Артем Ломизе.

Поправки в законопроект также прописывают ранее отсутствовавший механизм самого про-

## ФИНАНСЫ Аналитики Райффайзенбанка прогнозируют падение рубля Санкции опять пройдут по курсу

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

ровольного аудита и особенно консультирования может сократиться. При этом обязательный аудит может стать формальной процедурой», — сказал собеседник РБК.

Большинство экспертов согласны с оценкой Минэкономразвития. «Подобные нововведения осложнят работу аудиторских компаний со своими клиентами и повлекут существенные структурные изменения на рынке оказания профессиональных услуг», — убежден Артем Ломизе.

По мнению Ломизе, чтобы не подпадать под новые правила, налогоплательщику будет достаточно нанять для оказания сопутствующих услуг компанию, не имеющую статус аудиторской. Что касается самих аудиторов, то те, кто не захочет раскрывать сведения о клиентах, могут добровольно заплатить штраф, допускает он. Сейчас размер такого штрафа в соответствии со ст. 126 НК составляет 10 тыс. руб. В одобренном Думой законопроекте не говорится о новых штрафах — таким образом, регулироваться их размер будет той же статьёй о непредоставлении сведений налоговикам.

Сами аудиторы тоже «не в восторге» от грядущих изменений в законе, сказал руководитель департамента аудиторских услуг КРМГ в России и СНГ Кирилл Алтухов. «Аудиторская тайна — одна из основ доверительных отношений с клиентом, без которых невозможен аудит. Клиент может потерять уверенность в конфиденциальности, закрыться, что может привести к риску аудиторских ошибок, неверных выводов, а это не в интересах пользователей аудиторских услуг», — говорит он. По словам эксперта аудиторско-консалтинговой группы «Градиент Альфа» Ирины Парулевой, аудиторы будут вынуждены приспосабливаться и искать грань, чтобы удовлетворить требования закона и не слишком ронять доверие клиента. ■

**Доллар может подняться выше 65 руб. вследствие принятия нового закона о валютном регулировании, который освобождает «санкционных» экспортеров от обязательного репатрирования валютной выручки, считают аналитики Райффайзенбанка.**

Из-за смягчения валютного контроля в отношении российских компаний-экспортеров, попавших в санкционные списки, отток капитала может ускориться, а рубль — ослабеть минимум до 65 руб. за доллар в течение ближайшего года. Такой прогноз дали аналитики Райффайзенбанка в обзоре, опубликованном во вторник.

Поправки, смягчающие валютный контроль, Госдума приняла в третьем чтении 12 июля. Законопроект предусматривает в том числе отмену штрафов за нерепатриацию валютной выручки для российских экспортеров, которые попали под западные санкции. «Речь идет о компаниях-экспортерах, только экспортерах. Эти компании попали под санкции и не могут вернуть валютную выручку, нужно, чтобы они не штрафовались за это еще и нашими государственными органами», — говорил в начале июля замминистра финансов Алексей Моисеев.

Неформальное требование к частным компаниям продавать валютную выручку на рынке появилось в декабре 2014 года, когда за один день, 16 декабря, доллар обновил исторический максимум, перевалив за 80 руб., а евро — за 100 руб. На бирже началась паника, успокаивать которую пришлось экспортерам, а президент Владимир Путин лично обзвонивал их. После этого была издана директива, предписывающая госкомпаниям привести к 1 марта 2015 года свои чистые валютные позиции к уровню 1 октября 2014 года. В декабре это предписание получили пять крупных экспортеров — «Газпром», «Рос-

нефть», «Зарубежнефть», АК «АЛРОСА» и ПО «Кристалл».

### Эффект «Роснефти»

«До этого момента [выхода директивы] из-за того, что российские экспортеры оставляли значительную часть экспортной выручки за рубежом, то есть наращивали иностранные активы, вывоз капитала (по финансовому счету) иногда даже превышал сальдо счета текущих операций. Например, до введения санкционного режима в 2013 году было вывезено \$46 млрд, тогда как сальдо текущего счета составило \$35 млрд, разница была компенсирована продажей валюты ЦБ в рамках действовавших тогда технических коридоров», — говорится в обзоре Райффайзенбанка.

Из списка этих пяти компаний финансовые санкции действуют лишь в отношении «Роснефти», отмечают аналитики (они не учитывают «Газпром нефть», так как в директиве указан только «Газпром», а он под финансовыми санкциями не находится). Экономисты рассчитали последствия для оттока капитала и курса рубля в случае отмены жесткого валютного контроля в отношении компании. Представитель «Роснефти» отказался от комментариев РБК.

Экспортная выручка «Роснефти» в 2017 году составила \$64,3 млрд, а «для покрытия операционных рублевых расходов (себестоимость и налоги) компании недостаточно рублевой выручки», отмечают экономисты.

«По нашим оценкам, для этого ей придется частично конвертировать валютную выручку в рубль (60%) в предположении, что компания не привлекает рублевый долг для покрытия своих рублевых расходов. Таким образом, при условии, что «Роснефть» будет размещать оставшуюся выручку за рубежом, потенциально за год предложение валюты (прирост валютной ликвидности на балансах российских банков) может сократиться в пределах от

\$25,7 млрд (если рублевые операционные расходы покрываются исключительно из операционного дохода) до \$64,3 млрд (если для этого привлекаются рублевые кредиты), соответственно, такой объем валюты локальный рынок может недополучить», — оценили в Райффайзенбанке.

### Есть ли влияние

При средней цене нефти Brent в размере \$75 и среднем курсе доллара на уровне 63 руб. сальдо текущего счета по итогам 2018 года может составить порядка \$100 млрд, прогнозируют аналитики. Около \$70–75 млрд с рынка уйдет в результате валютных интервенций Минфина (он закупает валюту на сверхдоходы от нефти дороже \$40 и направляет ее в резервы). Внешний долг, согласно модели банка, должен сократиться из-за внешних условий, а отмена требований по репатриации «будет способствовать увеличению оттока капитала (по финансовому счету) и дальнейшему росту дефицита валютной ликвидности на локальном рынке». Произойдет и заметное ослабление рубля, прогнозирует Райффайзенбанк: по оценкам банка, на горизонте года это приведет к смещению равновесного курса до уровня выше 65 руб. за доллар при тех же \$75 за баррель Brent. 65 руб. — это минимум, а если «Роснефть» разместит за рубежом больший объем выручки, то курс может снизиться и до 70 руб. за доллар, сказал РБК ана-

литик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Доллар во вторник торгуется вокруг 62,3–62,5 руб. Резкое снижение курса российской валюты уже произошло в апреле после нового раунда санкций со стороны США. Нефть Brent (цена российской Urals является производной от ее цены) торгуется по \$71–72. Еще 10 июля Brent стоила \$78–79, однако затем ее цена несколько раз падала на фоне новостей о возможном увеличении предложения на нефтяном рынке.

Значительно сильнее возможного смягчения валютного контроля на курс рубля влияют политика ЦБ и платежный баланс, указывает ведущий эксперт Центра развития Высшей школы экономики Сергей Пухов. «Есть более сильные факторы — та же цена на нефть, санкции, отток капитала, покупки валюты Минфином и масса других вещей, которые в гораздо более сильной степени влияют на курс, чем законопроект, отменяющий обязательную репатриацию», — пояснил он. Большая часть валютной выручки «так или иначе абсорбируется Министерством финансов» по бюджетному правилу, говорит начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. Системно значимого влияния на рубль отмена валютных требований не окажет, считает он. «В моменте, может быть, рынок отыграет эту историю», — полагает Сусин, оговариваясь, что это будет лишь «эмоциональной» реакцией рынка. ■

## Минусы контроля

Мнения правительства и Центробанка о необходимости валютного контроля расходятся. Минфин и Минэкономразвития предлагают отказаться от него, а регулятор выступает более осторожно и не считает нужным резкую отмену регулирования. Свои предложения по валютному контролю разрабатывал Центр стратегических разработок: эксперты также предлагали отменить регулирование, так как его запретительный характер мешает трансграничной деятельности российского бизнеса, а сами механизмы контроля «не позволяют достигать макроэкономических целей» по устойчивости рубля.

## Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

## Смешанные боевые искусства (ММА) в цифрах

До \$100 млн

за пять лет обещал вложить в организацию боев Fight Nights владелец «Суммы» Зиявудин Магомедов в конце 2015 года

\$530  
тыс.

составил, по оценкам экспертов, гонорар Хабиба Нурмагомедова за бой на звание чемпиона в легком весе с Элом Яквинтой

\$99

млн заработал экс-чемпион UFC в легком и полусреднем весе Конор Макгрегор в 2017 году, по данным Forbes

80

региональных федераций входят в Союз ММА России

\$15  
тыс.

Средний гонорар бойцов в Fight Nights, по словам главы Fight Nights Global\* Камила Гаджиева. Самый маленький — \$2 тыс. (у новичков), самый большой — \$100 тыс.

Около \$40 тыс.

стоит трехмесячная подготовка к бою действующего чемпиона Ultimate Fighting Championship (UFC)\* в легком весе россиянина Хабиба Нурмагомедова

Источники: Fight Nights, Regnum, «Спорт-Экспресс», ТАСС

\* Организации, проводящие бои ММА.

СПОРТ UFC создает компанию для проведения турниров в России

## Инвестиции без правил

— Окончание. Начало на с. 1

«Я обожаю Путина, он крутой мужик. Еще я знаю, что он большой поклонник ММА и единоборств», — сказал Макгрегор. Хабиб Нурмагомедов еще в декабре 2017 года выражал уверенность, что Путин поддержит приход в Россию UFC. «Нашему правительству интересны бои ММА, Путин ходит на поединки, ему это нравится. Президент сам занимался дзюдо», — заявлял Нурмагомедов «Спорт-Экспрессу».

## Другая модель

Организаторами турниров бойцов ММА (Mixed Martial Arts, смешанные боевые искусства) в России всегда выступали исключительно отечественные промоутерские компании, крупнейшими из которых сегодня являются M-1 Global Вадима Филькенштейна, Fight Nights Зиявудина Магомедова и ACB Майрбека Хасиева.

Отсутствие UFC в России было обусловлено принципиальной разницей бизнес-моделей, при помощи которых зарабатывают организаторы боев в России и остальном мире. Основа доходов зарубежных промоутеров — платное телевидение. UFC заключает контракты с крупными вещателями: до 2019 года у нее действует договор с Fox, после его истечения новым партнером станет ESPN.

Контракт на 2018 год принес UFC \$160 млн, контракт с ESPN принесет \$1,5 млрд за пять лет начиная с 2019 года.

UFC также продает любителям единоборств так называемые PPV-карты — платные карточки, дающие возможность просмотра топовых боев в прямом эфире, а также архивных турниров. Стандартная стоимость просмотра одного топового боя онлайн составляет \$40–80. По данным Forbes, продажа телевизионного контента приносит UFC порядка 75% от выручки, половина этой суммы приходится на продажу PPV-карт. Рекордная аудитория платного контента UFC зафиксирована в 2016 году, когда в среднем один бой смотрели по 667 тыс. покупателей платных

карт. На продажу билетов на шоу, доходы от спонсоров и т.д. приходится лишь 25% от выручки UFC.

В России для организаторов боев доходы от телевидения фактически не доступны, рассказывал РБК основатель M1 Global Вадим Филькенштейн. По его словам, телеканалы либо не платят за права на трансляции вовсе, либо платят очень немного. А для зрителей образ смешанных единоборств размыт, из-за того что в самих ММА в России нет четкой спортивной структуры и почти каждый желающий может открыть свою федерацию. «Зритель уже не запоминает своих героев и не готов платить за просмотр», — отмечает Филькенштейн.

В пресс-службе РКИФ рассказали РБК, что совладельцы UFC

Russia рассчитывают, что им все же удастся монетизировать свои бои при помощи платного телевидения. «На данный момент в России есть миллионы людей, которые покупают развлекательный контент: растет рынок онлайн-кинотеатров и видеосервисов, хотя четыре-пять лет назад такого рынка не было в принципе, — напоминает представитель пресс-службы. — В этой связи мы считаем, что есть предпосылки для монетизации спортивного контента».

## UFC на пути в Китай

По словам основателя Fight Night Камила Гаджиева, основные доходы организаторам боев ММА в России приносят продажа билетов и

реклама. При этом выручка от продаж билетов на один крупный турнир составляет 15–20 млн руб. при стоимости затрат на организацию более 30 млн руб. За год в России проходит около 50 крупных турниров ММА, организованных ведущими промоутерскими компаниями. Исходя из оценки Гаджиева, совокупно на проведение боев организаторы тратят в год 1,5 млрд руб. (около \$25 млн). При этом многие из них пока не окупаются.

Турниры UFC также не окупались бы без продаж телеконтента, отмечает Гаджиев. По его оценке, стоимость организации одного турнира UFC составляет \$3 млн, билеты и спонсоры позволяют вернуть около \$2 млн с одного события, поэтому без продажи телеправ и трансляций организация получает убыток.

В июле 2018 года UFC объявила имя первого спонсора сентябрьского турнира в Москве — им стала международная букмекерская компания Parimatch. Сумма сделки не раскрывается.

Организация боев UFC в России вряд ли вызовет интерес у американских телезрителей, которые являются основными потребителями продукции компании и привыкли платить за онлайн-просмотр турниров ММА, считает основатель московского бойцовского клуба Arena Fight Club Анатолий Сульянов. «Это, скорее

## Что такое UFC

Промоутерская компания UFC (Ultimate Fighting Championship — Абсолютный бойцовский чемпионат) была основана в 1993 году для организации единого турнира. Однако его успех был так велик, что UFC решила проводить бои на постоянной основе. В 2001 году бизнес, который к этому

моменту был на грани банкротства, за \$2 млн приобрели владельцы сети казино Station Casinos братья Лоренцо и Фрэнк Фертитта, а генеральным продюсером и президентом UFC стал промоутер боксерских поединков Дэйна Уайт. С тех пор компания показывала бурный рост бизнеса, ее

выручка в 2017 году превысила \$700 млн. В июле 2016 года братья Фертитта продали контрольный пакет UFC за \$4 млрд агентству WME-IMG (переименовано в Endeavor), а в 2017-м избавились и от миноритарной доли. Стоимость всей компании Forbes тогда оценил в \$5 млрд.

UFC организует более 40 турниров в прямом эфире в год, полностью заполняя самые престижные спортивные арены мира, транслируя бои в 165 странах на 40 языках для более чем 1,1 млрд домохозяйств.

## Кто инвестирует в российский UFC

Российско-китайский инвестиционный фонд с капиталом \$2–4 млрд был создан в 2012 году **Российским фондом прямых инвестиций** (РФПИ) и **China Investment Corporation**. Первой прибыльной инвестицией для фонда стала доля в «Детском мире». На сегодняшний день у РКИФ 14% ретейлера. Также РКИФ стал миноритарным акционером «Транснефти»: доля фонда весной 2017-го составляла 1,49%. Один из крупнейших частных российских банков — Совкомбанк — недавно тоже попал в сферу интересов фонда, о намерении инвестировать в него для развития банковской инфраструктуры и конкуренции в России объявили в июне 2018-го. Крупнейший проект Mubadala Investment Company в России касается инвестиций в логистическую инфраструктуру. В 2016 году РФПИ и компания из Абу-Даби совместно с другими фондами учредили компанию Professional Logistics Technologies (PLT), которая с тех пор инвестирует в логистическую недвижимость по всей России. В 2016 году PLT приобрела у PNK Group площади в подмосковных логистических комплексах и участки для строительства складов на сумму около **\$100 млн**. В 2017-м компания у той же PNK Group купила логистическую недвижимость в Подмосковье и Новосибирске в рамках сделки, которую оценивали до **2,9 млрд руб.** В феврале текущего года стало известно о первой инвестиции эмиратского фонда в нефтяную промышленность России: СМИ сообщили о согласовании продажи 49% компании «Газпромнефть-Восток» за **\$325 млн**.

всего, будут не самые престижные турниры в иерархии UFC — бойцы калибра Коннора Макгрегора участвовать в них не будут. Большая разница во времени между Россией и США тоже будет негативным фактором — прямые трансляции в США будут начинаться в неудобное для зрителей время, — отмечает он. — К тому же среди российских бойцов, выступающих в UFC, привлечь внимание большой аудитории могут лишь единицы — Хабиб Нурмагомедов, Александр Волков, пожалуй, и все».

По мнению Сульянова, приход UFC в Россию — это своего рода эксперимент, он может быть связан с началом экспансии компании на крупные азиатские рынки. «Я два года назад встречался с Дэйно Уайтом, и он мне говорил, что мечтает выйти на рынок Китая, — вспоминает Сульянов. — По его словам, рынок с емкостью платежеспособного населения в 400 млн человек не может быть неинтересен. Учитывая, что в создании СП в Москве участвует российско-китайский фонд, это может быть первым шагом для выхода UFC на этот рынок. Турниры в Шанхае или Макао будут востребованы публикой».

### Кто развивает ММА в России

По данным портала fightmatrix, в топ-5 промоутерских ММА-компаний (оценивается по общему числу бойцов и количеству очков, набранных в поединках) — три российские. Первые два места с большим отрывом занимают UFC и Bellator (принадлежит американской Viacom). Сразу вслед за ними идут ACB, Fight Night и M-1.

Чеченский промоушен ACB (Absolute Championship Berkut), который был создан в 2014 году, — крупнейший в России по числу бойцов на контракте и количеству турниров в год: в 2017 году их было 27. При этом компания проводит турниры не только в России, но и в Западной Европе, Азии, США, Австралии.

Компанию Fight Night в 2010 году основали абсолютный чем-

пион мира по кикбоксингу Бату Хасиков, вице-президент Московской федерации смешанных боевых единоборств MMA Камил Гаджиев и капитан команды KBH «Сборная РУДН» Сангаджи Тарбаев. В 2015 году Fight Night купил совладелец группы «Сумма» Зиявуддин Магомедов. Точная сумма сделки не называлась, по словам Гаджиева, речь шла «о нескольких десятках миллионов долларов». В июне 2017 года Магомедов рассказывал о планах вложить в Fight Night \$100 млн за пять лет и сделать промоушен глобальным игроком и прибыльной компанией. Однако в конце марта 2018 года Магомедов был арестован и обвинен в создании преступного сообщества. Гаджиев назвал арест Магомедова «ударом под дых» для компании. В 2017 году Fight Night выступила организатором 23 турниров, главным образом — в России.

M-1 Global — старейшая в России промоутерская компания, основанная в 1997 году менеджером известного российского бойца Федора Емельяненко Вадимом Филькенштейном. Одно время совладельцем M-1 являлся сын главы Совета Федерации Сергей Матвиенко, сообщил Forbes. В 2017 году M-1 Global провела 12 турниров. Филькенштейн говорит, что планирует сотрудничать с UFC Russia: его компания будет подключена к подбору и подготовке российских бойцов для участия в турнирах под эгидой UFC.

Еще одним растущим игроком на рынке организации боев MMA является WFCA (World fighting championship Akhmat), принадлежащая фонду «Ахмат» и поддерживаемая президентом Чечни Рамзаном Кадыровым. В сентябре «Ахмат» подписал Александра Емельяненко — одного из самых известных российских бойцов. Практически все турниры, организованные WFCA (в 2017 году было 12), проходят на территории Чечни. ■

При участии Филиппа Алексеенко

## TRANСПОРТ У авиакомпании «Россия»

будет новый гендиректор

# Команда Виталия Савельева разлетается из «Аэрофлота»

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

**Гендиректор авиакомпании «Россия» Дмитрий Сапрыкин увольняется, сказали источники РБК. Уже третий топ-менеджер из команды главы «Аэрофлота» Виталия Савельева покидает группу. Контракт самого Савельева истекает в октябре.**

Гендиректор «России» Дмитрий Сапрыкин уходит в отставку, рассказал РБК источник, близкий к перевозчику. По его словам, Сапрыкин покинет «Россию» в ближайшее время. Эту информацию подтвердили два источника в профильных государственных структурах.

Представители «Аэрофлота» (контролирует «Россию») и самой «России» отказались от комментариев.

Дмитрий Сапрыкин — давний соратник главы «Аэрофлота» Виталия Савельева. Они вместе работали еще в АФК «Система» в 2007–2009 годах. Тогда Савельев занимал должность первого вице-президента «Системы», а Сапрыкин был директором департамента сопровождения сделок. В 2009 году Савельев возглавил «Аэрофлот», взяв Сапрыкина заместителем по правовым и имущественным вопросам.

В сентябре 2015 года Сапрыкин ненадолго возглавил авиакомпанию «Трансаэро», спасением которой занимался «Аэрофлот». Тогда группе пришлось перевозить почти 2 млн пассажиров этой авиакомпании, и Сапрыкин занимался организацией этого процесса. В конце ноября он был назначен главой авиакомпании «Россия», к которой были присоединены «Оренбургские авиалинии» и «Донavia». В его задачи входило создание в рамках группы «Аэрофлот» единой региональной авиакомпании.

До конца июня 2018 года Сапрыкин также входил в совет директоров «Аэрофлота», но в новый состав не попал: в предыдущие годы он избирался от компании «Аэрофлот-Финанс», державшей квазиказначейский пакет акций авиакомпании (4,84%), но в сентябре 2017 года этот пакет был продан.

В этом году «Аэрофлот» уже покинули два топ-менеджера



Гендиректор авиакомпании «Россия» Дмитрий Сапрыкин

из команды Савельева. В марте из компании уволился заместитель гендиректора по стратегии и альянсам Джорджио Каллегари, проработавший в компании семь лет. А в мае подал в отставку заместитель гендиректора по коммерции и финансам Шамиль Курмашов, который, как и Сапрыкин, работал с Савельевым еще в АФК «Система». Шамиль Курмашов работал вместе с нами более девяти лет и сделал для компании очень много», — сказал тогда глава «Аэрофлота».

Три топ-менеджера «Аэрофлота» покидают компанию незадолго до истечения срока контракта самого Савельева, он заканчивается в октябре 2018 года. В интервью ТАСС в феврале 2017 года Савельев говорил, что решение о переназначении должен принять президент Владимир Путин. «В любом случае сначала должны пройти выборы президента России (состоялись в марте 2018 года. — РБК). Глава государства определится, кто и в каком качестве может быть полезен», — сказал он. При этом руководитель авиакомпании говорил, что «наверх не рвется и за кресло не держится». «Много раз покидал компанию, знаю, чего удалось добиться и в «Аэрофлоте». Хочется оставить позитивный след, чтобы тот, кто придет на смену, оценил масштаб сделанного», — отмечал он.

В начале июля газета «Коммерсантъ» писала со ссылкой на источники, что Путин одобрил продление полномочий Савельева, но «в устной форме». Перед главой «Аэрофлота» поставили две задачи: увеличить закупки отечественной авиатехники и развитие региональных перевозок. Официального документа, фиксирующего продление полномочий Савельева,

пока нет, сообщила газета. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков не ответил на запрос. Представитель вице-премьера Максима Акимов, курирующего транспорт, отказался от комментариев.

Во вторник глава Минтранса Евгений Дитрих заявил, что поддерживает кандидатуру Савельева на новый срок. Однако он сказал, что это решение должен утвердить совет директоров. «Для того чтобы совет директоров или та часть его, которая относится к представителям интересов Российской Федерации (основной акционер «Аэрофлота»), проголосовала, им необходимо директива. Такую директиву Министерство экономического развития и Росимущество и будут оформлять. А директиву подписывает правительство, поэтому оно и примет решение окончательно», — сказал Дитрих, которого цитирует «Интерфакс».

Однако Акимов в беседе с журналистами во вторник заявил, что не хотел бы «предвосхищать решение» о продлении контракта с Савельевым. «Придет время — будут оценки работы Виталия Савельева. Компания динамично развивается — предвосхищать решение я бы не стал», — сказал он.

На должность главы «Аэрофлота» рассматриваются кандидатуры бывшего министра транспорта Максима Соколова и первого зампреда ВЭБа Михаила Полубояринова, писал «Коммерсантъ».

Аналитик инвесткомпаний «Финам» Алексей Калачев отмечает, что уход третьего топ-менеджера — это «явный знак того, что идет смена команды». «Судя по всему, люди уже в режиме поиска и не хотят терять время», — отмечает он. По словам Калачева, «совершенно очевидно», что с уходом близких людей ослабляются позиции самого Савельева. «Раз команда начала уходить, то, вероятно, будут перемены в целом в компании», — полагает эксперт.

Нельзя точно сказать, что увольнение трех топ-менеджеров напрямую связано с контрактом Савельева, считает исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Каллегари, Курмашов и Сапрыкин достаточно долго работали в компании и могли принять решение об отставке исключительно по личным причинам, полагает он. Ранее Пантелеев говорил, что Савельева было бы логичным оставить на посту главы «Аэрофлота» на новый срок, поскольку сейчас группа готовит новую стратегию развития с усилением позиций на российском и мировом рынках, и реализовать эту стратегию лучше тому, кто ее разрабатывал. К тому же на годовом собрании в конце июня Савельев обещал, что к осени представит стратегию создания региональных хабов в России. ■

## Крупнейший заказчик

«Аэрофлот» является крупнейшим заказчиком гражданских самолетов российского производства, а именно самолетов Sukhoi Superjet 100. В парке компании 30 таких бортов, плюс контракт на поставку еще 20 судов. В феврале 2018 года авиакомпания подписала контракт с «Ростехом» на поставку 50 новых среднемагистральных самолетов MC-21. Первый MC-21 поступит в парк компании в 2020 году, последний — в 2026 году.

ИНВЕСТИЦИИ Владелец «СТС Медиа» и ЮТВ начал переговоры о покупке группы Gallery

# Иван Таврин обнаружил интерес к рекламе

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Владелец телеканалов и региональных радиостанций Иван Таврин готов инвестировать в новый для себя медиасегмент. Предприниматель ведет переговоры о покупке группы Gallery, второго по выручке оператора наружной рекламы в России.**

## Игрок номер два

Иван Таврин, бывший деловой партнер Алишера Усманова, договаривается с Baring Vostok Capital Partners о покупке у ее фондов оператора наружной рекламы

Gallery, по мнению экспертов, скорее всего, в последние два года убыточна. Основная причина этому — высокие ежегодные выплаты по итогам столичного аукциона 2013 года. Их базовый размер составляет почти 1,4 млрд руб. в год, но последний раз, в декабре 2017-го, Gallery перечислила только 772 млн руб.

Gallery, сообщили РБК три источника, близкие к продавцу, и подтвердили два знакомых Таврина. Один из собеседников РБК уточняет, что Таврин намерен получить не менее 70% Gallery.

Представитель Baring Vostok отказался от комментариев. В пресс-службе Gallery не ответили на запрос. «Мы смотрим на десятки компаний и никогда не комментируем эти переговоры», — заявил РБК Таврин.

Группа Gallery — второй по выручке оператор наружной рекламы после Russ Outdoor. По итогам мониторинга в 50 крупнейших городах страны исследовательская компания «Эспар-Аналитик» оценивает возможную прошлогоднюю выручку Russ Outdoor в 6,2 млрд руб. без НДС, Gallery — в 3,9 млрд руб., общие затраты на наружную рекламу — в 33,8 млрд руб. Таким образом, рыночная доля Russ Outdoor составляет не менее 18%, Gallery — 12%.

На начало января 2018 года у Russ Outdoor в 50 городах было 24,9 тыс. рекламных поверхностей общей



Иван Таврин, бывший деловой партнер Алишера Усманова, намерен получить не менее 70% Gallery, считают источники РБК

площадью 322 тыс. кв. м, у Gallery — 26,2 тыс. поверхностей общей площадью 233 тыс. кв. м (с учетом около 7,5 тыс. остановочных павильонов «Мосгортранса» в столице, на которых в мае этого года Gallery прекратила размещать рекламу).

## Спасли акционеры

Gallery последний раз раскрывала финансовые показатели за 2013 год: по итогам девяти месяцев того года были зафиксированы 132 млн руб. чистой прибыли при выручке 4,6 млрд руб.

В том же году группа приняла участие в прошедших в Москве торгах на наружную рекламу и столкнулась с финансовыми проблемами. На аукционе Gallery выиграла 760 мест под рекламные щиты, пообещав перечислить за них в следующие десять лет 13,5 млрд руб. Для участия в торгах группа привлекла кредит Сбербанка на 1,5 млрд руб. Уже в конце 2014 года Gallery нарушила один из ковенантов по кредиту, после чего Сбербанк снизил размер кредит-

ной линии с 1,5 млрд до 900 млн руб., а срок погашения перенес с 2019 года на апрель 2015-го, сообщила тогда рейтинговое агентство Standard & Poor's. Оно указывало, что по итогам 2014 года долг Gallery должен в 21 раз превысить ее EBITDA, тогда как в 2013-м это соотношение равнялось всего 2,5.

На помощь Gallery в 2015 году пришла часть ее акционеров, которые, как сообщала сама группа, в апреле того года погасили ее задолженность перед Сбербанком. Тогда же, как писал РБК, изменилась структура собственников Gallery: структура Baring Vostok увеличили свою долю в операторе наружной рекламы с 23,15% минимум до контрольной (точный размер пакета не известен). Остался на тот момент совладельцем группы и один из ее основателей Анатолий Мостовой. На начало 2015 года ему принадлежало 6,85% группы.

Мостовой сообщил РБК в понедельник, 16 июля, что несколько лет назад продал свой пакет Gallery и «больше ее судьбой не интересуется». На самом деле доля была

продана бывшему финансовому директору концерна «Калина» Александру Петрову, утверждают два источника РБК, но Мостовой эту информацию не подтверждает. Связаться с Петровым на момент публикации не удалось.

Сбербанк до сих пор остается кредитором Gallery, следует из материалов Единого федерального реестра значимых сведений о фактах деятельности юрлиц. В частности, сейчас в залоге у госбанка по открытой еще в 2014 году кредитной линии находятся векселя ООО «Гэллэри Сервис», основной операционной компании группы, а также 100% долей дочернего ООО «Гэллэри Диджитал».

Иван Таврин согласовал со Сбербанком покупку мажоритарного пакета Gallery, отмечает один из собеседников РБК. Представитель Сбербанка отказался от комментариев.

## Подвела Москва

Собеседники РБК в отсутствие финансовых показателей затруди-

лись оценить текущую стоимость Gallery. По их мнению, группа, скорее всего, в последние два года убыточна. Основная причина этому — высокие ежегодные выплаты по итогам столичного аукциона 2013 года. Их базовый размер составляет почти 1,4 млрд руб. в год, но последний раз, в декабре 2017-го, Gallery перечислила только 772 млн руб. — сумма может быть снижена, если победителю торгов не удалось по не зависящим от него причинам установить конструкции.

У Russ Outdoor, которая в 2013 году на торгах выиграла за 27,2 млрд руб. почти 2,2 тыс. мест под щиты и конструкции небольшого формата, ежегодные отчисления в бюджет Москвы составляют почти треть всех доходов, свидетельствует последняя доступная отчетность компании за 2016 год. Тогда Russ Outdoor зафиксировала 1,2 млрд руб. чистого убытка при выручке почти 9 млрд руб. В 2015 году лидер рынка был вынужден реструктурировать кредит перед своим кредитором и основным акционером — ВТБ (госбанку принадлежит 26,3% Russ Outdoor).

Чтобы снизить операционные издержки, владельцы Russ Outdoor и Gallery хотели объединить бизнес, но против слияния, как писал РБК, выступает французская JCDecaux, которой принадлежит 25% Russ Outdoor.

Таврин вел переговоры и с владельцами Russ Outdoor, рассказывают источники РБК, уточняя, что в этом случае в отличие от Gallery никаких договоренностей пока нет. РБК направил запрос в Russ Outdoor.

## Вера в «цифру»

Ивану Таврину сейчас полностью принадлежит телевизионный холдинг ЮТВ, который управляет каналами «Ю», «Муз ТВ», Disney и выступает владельцем 75% «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Че», «СТС Love» и «СТС Kids»). До декабря 2017 года 58,3% ЮТВ были у Алишера Усманова, но деловые партнеры разошлись. По словам источников, близких к Усманову, тот отказался от телевизионных активов, а Таврин, в свою очередь, потерял свою минимую трехпроцентную долю в USM Holdings Ltd, головной компании для активов Усманова. Представитель USM отказался комментировать эту информацию.

Таврин — также основной владелец холдинга «Выбери радио», управляющего 79 региональными радиостанциями. За последний год бизнесмен купил новые станции в Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде и Вологде, поскольку, как рассказывают его знакомые, верит в этот бизнес: локальные

радиостанции меньше всего конкурируют с интернетом за бюджеты рекламодателей.

В наружной рекламе Таврина привлекают перспективы получающих распространение цифровых форматов, объясняют источники РБК. По данным «Эспар-Аналитик» на конец 2017 года, у Gallery было 158 подобных конструкций, у Russ Outdoor — 105. При этом «цифра» обеспечила более 22% всей возможной выручки Gallery и 15% Russ Outdoor. ▀

## Gallery в цифрах

# 3,9

млрд руб. — возможная прошлогодняя выручка, по оценке исследовательской компании «Эспар-Аналитик»

# 26,2

тыс. рекламных поверхностей общей площадью 233 тыс. кв. м (с учетом около 7,5 тыс. остановочных павильонов «Мосгортранса» в столице, на которых в мае этого года Gallery прекратила размещать рекламу) принадлежит компании

# 158

цифровых билбордов было у компании на конец 2017 года

Источник: «Эспар-Аналитик»

**ИНТЕРНЕТ** «Яндекс» объявил об адаптации своего голосового помощника для работы в сторонних браузерах

## «Алиса» становится общедоступной

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

**«Яндекс» работает над веб-версией своего голосового помощника «Алиса», что позволит использовать его в браузерах других компаний. Интеграция может увеличить аудиторию сервиса, которая сегодня составляет 28 млн человек, на 30–40%.**

Голосовой помощник «Алиса» от «Яндекса» может появиться в браузерах сторонних разработчиков. Об этом рассказала руководитель b2b-направления платформы «Яндекс.Диалоги» Анастасия Данилина в ходе конференции для партнеров. По ее словам, веб-версия «Алисы» будет представлена до конца года.

Представитель пресс-службы «Яндекса» пояснил РБК, что речь идет именно о возможности пользоваться «Алисой» через веб-интерфейс — то есть открыв поисковую систему «Яндекс» в любом браузере. Обсуждать подробности представитель компании отказался.

### «Алиса» в народе

В ходе конференции «Яндекс» впервые назвал число пользователей сервиса. Как сообщил руководитель маркетинга «Алисы» Даниил Колесников, месячная аудитория «Алисы» составляет 28 млн человек. До сих пор в компании лишь говорили, что ежедневно голосовым помощником пользуются «несколько миллионов человек».

«Яндекс» официально запустил голосового помощника «Алису» в октябре 2017 года. За несколько не-

дель до этого бета-версию сервиса продемонстрировали Владимиру Путину во время его визита в офис интернет-компании. Как объяснил президенту глава «Яндекса» Аркадий Волож, «Алиса» отличается от аналогичных зарубежных помощников тем, что с ней можно вести диалог, а не только получать ответы на конкретные вопросы. В присутствии Путина «Алиса» ответила на вопросы о погоде в Москве и Санкт-Петербурге и определила, где находится человек, задающий ей вопрос, а после рассказала, что рассматривает фотографии котиков в «Яндексе».

«Алиса» использует нейронную сеть, чтобы самостоятельно обучаться, распознавать и обрабатывать неполные фразы и вопросы, учитывать контекст сказанного, и способна импровизировать. Сейчас сервис работает в поисковом приложении «Яндекса» для мобильных операционных систем iOS и Android. В мае 2018 года компания представила «Яндекс.Станцию» — мультимедийную систему на основе «Алисы». Кроме того, «Алиса» встроена в наушники Sony Xperia Ear Duo, которые управляются голосом. В мае «Яндекс» привел данные о том, что «Алиса» установлена на 53% смартфонов в России и доступна в навигаторе более чем в 20 млн автомобилей.

Однако на десктопах голосовой помощник пока был представлен в ограниченном виде: он доступен лишь в «Яндекс.Браузере». Его аудитория меньше, чем у браузеров Chrome от Google и Safari от Apple. По данным счетчика LiveInternet, доля Google Chrome в России в июне составила 60,3%, Safari — 15%, «Яндекс.Браузера» — 10,7%.

«По количеству пользователей «Яндекс.Браузер» сейчас значительно уступает другим браузерам, в частности Google Chrome. Поэтому вполне логично, что «Яндекс» ищет новые каналы дистрибуции для своего сервиса. Есть шанс, что

«Яндекс» привел данные о том, что «Алиса» установлена на 53% смартфонов в России и доступна в навигаторе более чем в 20 млн автомобилей

пользователи начнут активнее использовать функционал «Алисы», которая пока уступает конкурентам», — предположил главный аналитик Российской ассоциации электронной коммерции (РАЭК) Карен Казарян. По его оценке, интеграция в другие браузеры позволит увеличить аудиторию «Алисы» на 30–40%.

### Ловец слов

Конкурентом «Алисы» в России считается появившийся в 2011 году Siri от Apple, поддерживающий русский язык. В 2012 году компания Google запустила функцию голосового помощника, которая включается по команде «Ok, Google». Впоследствии на его основе был сделан Google Assistant. Русифицировать его разработчики обещают до конца 2018 года. При этом оба помощника имеют ограничения в исполь-

зовании. Так, Siri работает только на устройствах Apple, а у Google Assistant есть только мобильная версия и версия для наушников.

Голосовых помощников также разрабатывают Amazon со своим продуктом Alexa, Microsoft с Cortana, но они пока недоступны в России. Microsoft и Amazon даже заявили о том, что рассматривают возможность взаимной интеграции, которая позволит пользователям одного из помощников прибегать к услугам другого на разного рода устройствах.

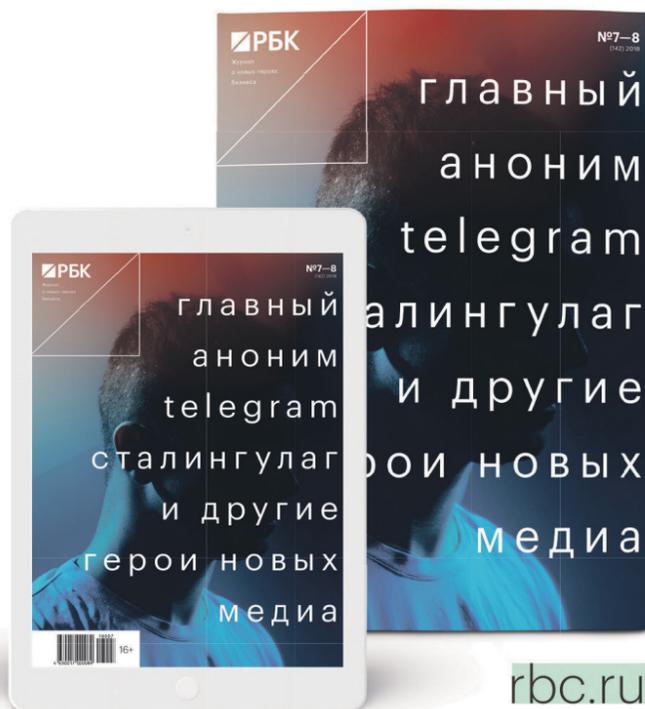
Разработчики других голосовых помощников не раскрывали свою аудиторию. Apple в начале 2018 года оценивала количество пользователей Siri в 500 млн, не уточняя, правда, как именно они считали аудиторию сервиса. Представитель Google заявлял, что к началу мая количество устройств с установленным на них Google Assistant превысило 500 млн штук.

При этом у Google и Apple нет веб-версий голосовых помощников. Они есть у Amazon и Microsoft.

В 2017 году компания VoiceLabs, которая занимается «голосовой» аналитикой, прогнозировала, что по итогам года в мире будет реализовано 24,5 млн устройств, управляемых голосом (в 2015–2016 годах было продано 8,2 млн голосовых гаджетов). При этом исследователи отмечают, что пока нет гарантированного способа монетизации таких устройств, а основной доход приходится на продажи гаджетов. Например, стоимость Amazon Echo, оборудованной экраном, на старте продаж составляла \$229,99, а Google Home — \$129. «Умная» колонка от «Яндекса» на данный момент стоит 9,99 тыс. руб. (около \$160). ▀

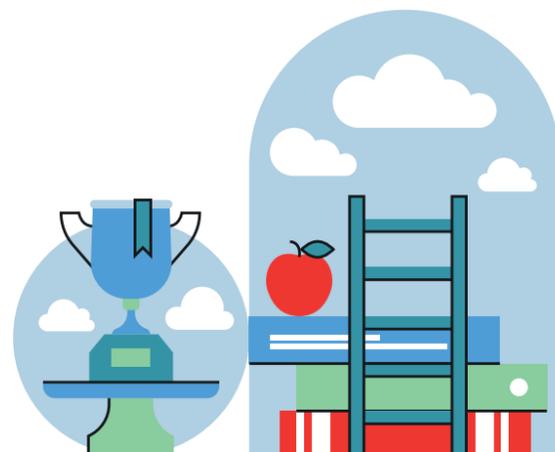
## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

# Корпоративное образование 2018



14 сентября

Программа: Лариса Каграманян — [lkagramanyan@rbc.ru](mailto:lkagramanyan@rbc.ru), +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

# КСО Форум РБК 2018



18 сентября

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

# Налоговое законодательство 2018: итоги и перспективы



27 сентября

Программа: Лариса Каграманян — [lkagramanyan@rbc.ru](mailto:lkagramanyan@rbc.ru), +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+