

**КОНТРОЛЬ**

Правительство отказалось от специального регулирования рынка электронных сигарет

с. 11 →

**КАМПАНИЯ**

ВЦИОМ подготовил Сергею Собянину рекомендации к выборам

с. 2 →

**ЗАКОНОПРОЕКТ**

Дума решила приравнять один день в СИЗО к полутора дням в колонии

с. 5 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
21 июня 2018  
Четверг  
№ 109 (2833)



**Евгений Гонтмахер,**  
член Комитета гражданских инициатив, экономист

Что можно изменить в предложениях правительства по повышению пенсионного возраста

МНЕНИЕ, с. 9 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 20.06.2018

1119,2 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 20.06.2018, 20.00 мск

\$75,25 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 08.06.2018

\$461 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
21.06.2018

\$1= ↓  
₽63,62

€1= ↓  
₽73,61

**ПОТРЕБНОК** «М.Видео» Михаила Гуцериева купит российскую сеть MediaMarkt

# Электронный ретейлер всея Руси



После закрытия сделки компания Михаила Гуцериева «Сафмар», контролирующая «М.Видео» и «Эльдорадо», станет крупнейшим игроком на рынке бытовой техники в России

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

**Группа «Сафмар» Михаила Гуцериева объявила о продаже MediaMarktSaturn доли в продавце электроники «М.Видео». Вместе с тем миллиардер заработает еще и на сделке с российскими магазинами немцев — их у него купит его же компания.**

Немецкая MediaMarktSaturn купит у группы «Сафмар» 15-процентную долю в российской роз-

ничной сети «М.Видео», говорится в сообщении немецкой компании. Эту информацию подтвердил и представитель «Сафмар».

За долю в «М.Видео» MediaMarktSaturn заплатит «Сафмару» €258 млн. Стоимость покупки может снизиться на €86 млн в зависимости от достижения «М.Видео» установленных показателей EBITDA в 2018 и 2019 годах и вычета налогов, отмечается в сообщении. Сейчас «Сафмару» принадлежит 57,7% акций ПАО «М.Видео», остальные 42,3% — в свободном обращении.

На сделку инвесторы отреагировали спокойно — в течение дня бумаги обеих компаний торговались как в плюсе, так и в минусе. К закрытию торгов на Московской бирже акции «М.Видео» подешевели на 1%, бумаги Seseconomy Group (владелец MediaMarkt) на Франкфуртской бирже подорожали на 2,5%.

Сделка должна увеличить прибыль на акцию Seseconomy Group примерно на 10%, так как компания зарабатывает на дивидендах со своих дочерних предприятий, отметил аналитик потребительского

рынка Bloomberg Intelligence Крис Кавиарас. Акционеры «М.Видео» выиграют от прихода в компанию профессионального миноритария в лице MediaMarktSaturn, предположил аналитик АО «Открытие брокер» Тимур Нигматуллин.

**Инвестиции по шаблону**

По условиям сделки финансово-промышленная группа Михаила Гуцериева также получит российское подразделение немецкой сети — MediaMarkt Russia.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

**ИНИЦИАТИВА**

## Регионам подравнивают минимум

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Минтруд предложил изменить порядок определения прожиточного минимума пенсионера, чтобы исключить необоснованное занижение или завышение показателя в регионах. От показателя зависит размер обязательных доплат малоимущим пенсионерам.

Минтруд предложил изменить механизм определения прожиточного минимума пенсионера (ПМП) на ближайший финансовый год — показателя, на основании которого власти рассчитывают объем социальных доплат, необходимых для того, чтобы пенсионеры не находились за чертой бедности. Уведомление о разработке соответствующего проекта ведомство разместило во вторник, 19 июня, на портале раскрытия нормативно-правовых актов. Изменение в порядке определения величины ПМП «ни в коем случае» не приведет к снижению доходов пенсионеров, утверждают в ведомстве.

Социальная доплата к пенсии выплачивается всем неработающим пенсионерам, чьи доходы не достигают до ПМП в регионе его проживания. Таким образом, материальное обеспечение пенсионера не может быть ниже регионального ПМП. Но саму доплату, доводящую доход пенсионера до минимально необходимого, осуществляют либо власти соответствующего региона, либо Пенсионный фонд России в зависимости от соотношения регионального и общероссийского ПМП. При подсчете дохода пенсионера в целях определения, нуждается ли он в доплате, учитывается не только пенсия, но и другие меры денежной социальной поддержки.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1065  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ВЦИОМ подготовил Сергею Собянину рекомендации к выборам

# Столичному мэру добавят человечности

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Во время избирательной кампании имидж Сергея Собянина планируется сделать более живым и «человечным», рассказали источники РБК. ВЦИОМ рекомендовал мэру «для оптимизации имиджа» строить кампанию на любви к Москве.

## Предвыборные инструменты

Московские власти выбрали опорные точки предвыборной кампании Сергея Собянина в рамках подготовки к сентябрьским выборам мэра. Рекомендации основаны на специальном исследовании, которое ВЦИОМ весной провел для мэрии, рассказал РБК источник в мэрии Москвы. В их числе — «оптимизация имиджа Сергея Собянина», которая может выражаться в «переходе от образа «менеджера» к образу «служителя», говорится в материалах социологов (с копией ознакомился РБК). Источник в мэрии подтвердил подлинность текста. Глава ВЦИОМа Валерий Федоров отказался отвечать на вопросы РБК.

Для оптимизации имиджа Собянина предлагается продемонстрировать любовь к Москве, уважение и близость к москвичам, а не к федеральному центру, говорится в рекомендациях ВЦИОМа. «Демонстрация любви к Москве» может быть выражена через знание истории города, проблем районов, защиту памятников архитектуры. Например, москвичи благоприятно воспримут информацию, что мэр решил сохранить архитектурное здание или исторический квартал, хотя его снос принес бы доход городу, считают социологи.

Ключевой инструмент «демонстрации уважения к москвичам» — «демократические процедуры», совещание с москвичами, обсуждение с ними принимаемых решений. Что касается близости к москвичам, то, по мнению социологов, доминирует мнение, что Собянин навязан москвичам федеральной властью. «Выигранные выборы не принимаются во внимание, оцениваясь как формальные или «подтасованные». Маркер близости — соответствие запросу, артикулированному москвичами, решение проблем москвичей», — уверены авторы рекомендаций.

## Волонтеры и бюджет

Действия Собянина во время предвыборной кампании отвечают этим рекомендациям. В мае разгорелся скандал из-за того, что при застройке бывшего завода «Серп и Молот» рассматривалась воз-



ФОТО: Кристина Кормициная/Коммерсантъ

Социологи предлагают Сергею Собянину разрушить мнение, что он навязан москвичам федеральной властью

можность демонтировать мемориал погибшим в Великой Отечественной войне рабочим. Собянин заверил, что «памятник будет сохранен», потому что «это святое».

В начале июня мэр попросил москвичей помочь ему на выборах, став волонтерами избирательного штаба. Собянин подчеркивал, что «выдвинулся не от партии, а от москвичей» и волонтеры соберут «наказы, пожелания, требования» горожан. Также в июне после беседы с водителями и руководством автопредприятий мэр через свой блог пообещал убрать все турникеты из наземного транспорта к сентябрю.

Также Собянин выступил с критикой федеральных властей, а именно предложения первого вице-преьера Антона Силуанова перераспределить часть доходов Москвы в пользу других регионов. «Я против и такой практики, и таких идей», — заявил мэр. — Потеряют все — и москвичи, и город, и страна».

«Стратегия уделять больше внимания проблемам москвичей и меньше ассоциироваться с непопулярным правительством выглядит разумной», — говорит социолог Левада-центра Степан Гончаров. — Рейтинг правительства намного ниже, чем у президента, а в будущем может еще упасть из-за пенсионной реформы».

Эксперт согласен с тем, что москвичи воспринимают Собянина как представителя власти, но не всегда трактуют это отрицательно. «Многие полагают, что человек должен иметь какой-то опыт, прежде чем занимать пост мэра. Людям больше волнует, старается ли глава города что-то сделать для москвичей, — рассуждает Гончаров. — В целом у Собянина образ хозяйственника, который занимается не политикой, а благоустройством».

## Человеческий образ

Еще одним направлением предвыборной стратегии Собянина является попытка придать ему более живой, «человеческий» имидж, говорит источник в мэрии. Мэр стал вести себя по-другому, больше общаться с людьми во время мероприятий, подтверждает источник, близкий к столичному правительству.

Собеседники РБК вспоминают, что Собянин проехался на метро, спел песню на фестивале «Московская весна а capella» и взял собаку из приюта. Вместе с губернатором Подмосковья Андреем Воробьевым Собянин съездил на электричке в дачный поселок, по пути угостив пассажиров пирожками, а также сыграл в футбол с детьми в летнем лагере. Мэр также поддержал

идею пускать в реанимацию родственников пациентов, рассказав, что сам был в такой ситуации.

В 2013 году Собянин вел кампанию так, как ведут большинство действующих губернаторов, — не занимаясь непосредственно выборами, а, по сути, совмещая исполнение текущих полномочий с кампанией, говорит директор по исследованиям Института социально-экономических и политических исследований Александр Пожалов. «В этом году ставка, очевидно, сделана на классическую, публичную электоральную кампанию. Виден ряд имиджевых ходов: поездка в спальные районы, ведение личного блога», — говорит эксперт.

Такой подход может быть связан с опасениями, что москвичи не пойдут на выборы. «У власти есть объективное опасение снижения явки избирателей. Москвичей сложно дважды в год «поднять» на избирательные участки. Основная мобилизация была 18 марта на президентских выборах», — отметил Пожалов.

Перед выборами Мосгордума приняла поправки в столичный избирательный кодекс, которые помогут повысить явку при голосовании. Избирательные участки будут работать до 22:00, а также могут быть открыты за пределами Москвы. Места для голосования москвичей могут оборудовать

Девять глав регионов определились с кандидатурами членов  
Совета Федерации

## Технократы ставят на проверенные кадры

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

в нескольких регионах, где у столичных жителей есть дачи.

Выборы мэра Москвы состоятся 9 сентября. Помимо Собянина документы на регистрацию подали кандидат от КПРФ Вадим Кумин, муниципальный депутат от «Справедливой России» Илья Свиридов, экс-депутат Госдумы Дмитрий Гудков, журналист Антон Красовский, глава Красносельского совета депутатов Москвы Илья Яшин и другие. О намерении баллотироваться заявил также председатель столичного отделения «Яблока» Сергей Митрохин. Для регистра-

Для оптимизации имиджа Собянину предлагается продемонстрировать любовь к Москве, уважение и близость к москвичам, а не к федеральному центру, говорится в рекомендациях ВЦИОМа. «Демонстрация любви к Москве» может быть выражена через знание истории города, проблем районов, защиту памятников архитектуры

ции любой кандидат должен собрать подписи 110 муниципальных депутатов из трех четвертей московских районов. Такой ресурс есть только у «Единой России», кому из конкурентов Собянина партия власти намерена дать подписи, пока не известно. ■

**Врио губернатора Омской области Александр Бурков оставит своим представителем в Совфеде Елену Мизулину, рассказали источники РБК. Сенатором от Самарской области может стать посол России в Молдавии Фарит Мухаметшин.**

### Новые и старые сенаторы

Девять губернаторов и врио глав регионов определились с кандидатурами сенаторов, которых они отправят в Совет Федерации в случае победы на выборах во время единого дня голосования 9 сентября. Назначенных за последнее время врио губернаторов Владимир Путин в 2017 году назвал «современными перспективными технократами».

Врио губернатора Омской области Александр Бурков решил сохранить своего представителя в Совете Федерации Елену Мизулину, которая занимает пост заместителя председателя комитета Совета Федерации по госстроительству. Об этом РБК рассказал источник, близкий к администрации президента, и подтвердил собеседник в Совфеде. «Были сомнения, но все же она остается, теперь точно», — сказал источник в верхней палате. По его словам, сомнения относительно кандидатуры сенатора касались ее законопроектов, которые не всегда получали поддержку у населения. В частности, речь идет о законопроекте, запрещающем беби-боксы.

Елена Мизулина с 1993 года занимается парламентской деятельностью. Она была и сенатором, и депутатом Госдумы. Мизулина известна несколькими громкими инициативами, в том числе законом «о черных списках», предполагающим блокировку запрещенных сайтов, законом «о защите детей от информации» и т.д.

Эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников объ-

яснил продолжение парламентской карьеры Мизулиной внутренними договоренностями властей. «Она — памятник, и оставляют ее на месте, видимо, потому, что она — ценный кадр, нужный кому-то во власти», — пояснил он. Он допустил, что скандальные инициативы Мизулиной нужны властям, чтобы проверять на них реакцию общества. «Но мне кажется, что этот человек искренен в своих инициативах», — добавил Колесников.

Также в Совфеде останется представитель занимающего сейчас пост губернатора Томской области Сергея Жвачкина — бывший глава региона Виктор Кресс. Сохранят своих сенаторов и назначенные за последний год врио главы Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрий Артюхов (его в Совфеде будет представлять экс-глава региона Юрий Неелов), Псковской области Михаил Ведерников (его сенатор — Елена Бибилова), Дагестана Владимир Васильев (его представляет вице-спикер верхней палаты Ильяс Умаханов).

### Из послов — в сенаторы

Врио губернатора Самарской области Дмитрий Азаров, который сам до назначения был сенатором, может выдвинуть в Совфед посла России в Молдавии, бывшего главу Федерального агентства по делам СНГ Фарита Мухаметшина, сказали источники РБК. Кандидатура Мухаметшина в качестве сенатора от Азарова обсуждается и является основной, подчеркнул один из собеседников РБК. Мухаметшин имеет ранг чрезвычайного и полномочного посла, что позволяет ему стать сенатором от любого региона, без соблюдения требований ценза оседлости. Сенатором от региона может стать только тот, кто прожил там не менее пяти лет непосредственно до выдвижения или 20 лет в совокупности. Ценз не распространяется на депутатов Госдумы, высокопоставленных военных и об-

ладателей классных чинов, соответствующих высшим воинским званиям, а также на чрезвычайных и полномочных послов.

71-летний Мухаметшин официально не ушел в отставку и продолжает занимать свой пост. В бытность послом он не отличился особой активностью в публичном пространстве, рассказал РБК научный сотрудник Института экономики РАН Андрей Девятков. По мнению эксперта, это

сенатора Болтенко и от сибирского полпреда.

### Бывший силовик — новый сенатор

Сенатором от Владимирской области вместо Антона Белякова станет руководитель аппарата Совета Федерации Сергей Мартынов, сказали собеседники РБК. Как и Мухаметшину, ему не нужно преодолевать ценз оседлости. «У него

## Совфед после единого дня голосования в сентябре покинут не менее 17 сенаторов

нельзя ставить ему в вину: «Посол вряд ли в сложившихся условиях был способен значительно улучшить российско-молдавские отношения, которые деградировали из-за множества как внутренних, так и внешних факторов». Именно отсутствие жестких заявлений помогло Мухаметшину выполнять работу кадрового дипломата и поддерживать контакты с ключевыми политическими силами страны в Молдавии, добавил Девятков.

Также в верхнюю палату перейдет экс-глава Новосибирской области Владимир Городецкий, который сейчас работает помощником полпреда в Сибирском федеральном округе. Он сменил сенатора Надежду Болтенко. Сенатором от Кемеровской области станет заместитель губернатора по взаимодействию с органами местного самоуправления Алексей Синицын, который ранее уступил кресло спикера Совета народных депутатов экс-главе региона Аману Тулееву. О выдвижении Синицына писал ранее «Коммерсантъ».

К моменту публикации РБК не получил ответы на запросы по поводу назначений от посольства России в Кишиневе, от помощника

звезды на погонах, ему от региона любого можно выдвигаться», — объяснил источник в Совфеде.

Мартынов возглавил аппарат палаты в 2014 году. До этого, по данным «Коммерсанта», он возглавлял кадровое управление в аппарате Валентины Матвиенко, которая тогда была полпредом в Северо-Западном федеральном округе. В 2003 году он вместе с ней перешел на работу в администрацию Петербурга, после того как Матвиенко стала губернатором города. В 2010 году Мартынов возглавил управление кадров ФСБ.

Ранее РБК сообщал, что Совфед после единого дня голосования в сентябре покинут не менее 17 сенаторов. Среди них — представители Кемеровской, Иркутской, Смоленской, Владимирской, Магаданской, Московской, Орловской, Ивановской и Ярославской областей, Приморского, Алтайского и Хабаровского краев, Ингушетии, Якутии и Москвы. Места некоторых из них займут бывшие главы регионов — Егор Борисов (Якутия), Павел Коньков (Ивановская область) и Александр Карлин (Алтайский край). ■

При участии Ильи Немченко, Полины Химшиашвили

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,  
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50,  
ОГРН 1027700316159 Реклама. 16+

Открой свой бизнес  
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

г. Санкт-Петербург, Заневский пр-т, 32/2



ПОМЕЩЕНИЯ В ЗДАНИИ

общей площадью 3 254,9 кв. м:

ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

общей площадью 1 848,9 кв. м

НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

общей площадью 255,9 кв. м

НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА:

**87 804 100** руб.

РАССРОЧКА НА 12 МЕСЯЦЕВ

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант»



ЦЕНТРАТОМ

Организатор: АО «ЦентраТом» [www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Контактное лицо: Кабанов Александр  
тел. 8 (919) 728-95-35, 8 (495) 660-71-61 (доб. 143)  
e-mail: aakabanov@centeratom.ru

**КАДРЫ** В Кремле начали поиск нового куратора Приднестровья

# Дмитрия Rogozina лишают заграницы

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Дмитрию Rogozinu ищут сменщика на посту спецпредставителя президента по Приднестровью, сказали источники РБК и подтвердил Дмитрий Песков. Решение назрело из-за ухода вице-премьера в «Роскосмос» и проблем с ПМР, считают эксперты.**

## Смена куратора

Бывший вице-премьер Дмитрий Rogozin, ставший в мае гендиректором «Роскосмоса», не сохранит пост спецпредставителя президента по Приднестровью. О том, что пост кремлевского куратора отношений с Приднестровьем, который он занимал с 2012 года, оказался вакантным, РБК рассказали два источника, близких к президенту Молдавии Игорю Додону, человек из окружения президента непризнанной Приднестровской молдавской республики (ПМР) Вадима Красносельского и два близких к Кремлю источника.

«Будет новое назначение», — подтвердил РБК пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Указ о снятии Rogozina с должности спецпредставителя на момент публикации материала не опубликован.

Ожидается, что у молдавского направления в России будет два основных куратора, сказал источник РБК, близкий к МИД Молдавии. Одним из них станет сотрудник Минэкономразвития, который возглавит российско-молдавскую межправительственную комиссию, а на посту спецпредставителя президента Rogozina сменил другой человек. Ранее Rogozin являлся и сопредседателем межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству с Молдавией.

Помощник Rogozina предложил переадресовать вопросы в пресс-службу «Роскосмоса». РБК отправил запрос в госкорпорацию с просьбой прояснить вопрос смены кремлевского куратора связей с ПМР.

Наличие спецпредставителя Кремля упрощает процесс взаимодействия Тирасполя и Москвы в решении вопросов, имеющих большую значимость для граждан Приднестровья, сказал РБК пресс-секретарь президента непризнанной республики Денис Подгорный. Это вопросы торгово-экономических взаимоотношений, гуманитарные, культурные, темы социальной поддержки россиян и соотечественников, проживающих в Приднестровье, перечислил собеседник РБК. В Тирасполе рассчитывают, что в ближайшее время спецпредставитель президента



После «оскорбительного заявления» в своем Twitter в адрес румынских властей Дмитрий Rogozin был признан персоной нон грата в Молдавии, что сделало невозможным командировки в Приднестровье

по Приднестровью будет назначен и удастся приступить к сформированной на 2018 год повестке, сказал пресс-секретарь.

## Проблемное направление

Дмитрий Rogozin был назначен специальным представителем президента Дмитрия Медведева по Приднестровью в марте 2012 года. Этот пост он получил через три месяца после назначения вице-премьером и куратором оборонно-промышленного комплекса, сохранив его и после инаугурации президента Владимира Путина в мае 2012 года.

В период кураторства Rogozin финансирование социальных проектов в Приднестровье со стороны России осу-

ществлялось в том числе через АНО «Евразийская интеграция». Эту организацию учредил депутат Госдумы и председатель партии «Родина» Андрей Журавлев. Для оперативных комментариев депутат был недоступен.

В качестве куратора ПМР Rogozin и «Евразийская интеграция» активно поддерживали Евгения Шевчука, который занимал пост главы непризнанного государства с 2011 по 2016 год. Однако в 2016 году Шевчук проиграл выборы Вадиму Красносельскому, экс-председателю Верховного совета непризнанной республики и выходцу из МВД.

В итоге за Красносельского проголосовали 62% избирателей, за Шевчука — 27%. Эксперты РБК связывали поражение экс-президента с кадровой чехардой в прави-

тельстве и решением об удержании 30% зарплат у бюджетников. После поражения в отношении Шевчука возбудили уголовные дела, сейчас он находится в Кишиневе.

Rogozin на посту куратора Приднестровья не смог приблизить вопрос признания республики и обеспечить приднестровским предпринятиям возможность реализации продукции на российских рынках, прокомментировал РБК политконсультант Дмитрий Фетисов.

Итоги его работы на этом направлении можно назвать противоречивыми, считает первый зампреда комитета Думы по делам СНГ и связям с соотечественниками Константин Затулин. По его мнению, в ходе работы с ПМР вице-премьер столкнулся с рядом проблем: сопротивлени-

ем прорумынских кругов и «определенной ленью» коллег в правительстве, от которых зависело финансирование Тирасполя и балансировка его бюджета, а также выдача российских паспортов гражданам ПМР. «Все эти проблемы придется решать его сменщику», — рассуждает Затулин. Еще одной проблемой в период работы Rogozina депутат назвал сложность совмещения ответственности за приднестровское направление с работой в правительстве и кураторством ВПК: «Rogozin был отвлечен на выполнение более приоритетных задач, а Приднестровье стояло в очереди и ждало, когда на него обратят внимание».

28 июля 2017 года Rogozin планировал совершить визит в Кишинев, к 25-летию миротворческой операции на территории Приднестровья, но его самолет не пропустила через свое воздушное пространство Румыния. В итоге он сел в Минске. После этого вице-премьер в своем Twitter обвинил власти Румынии в том, что они подвергли опасности жизни пассажиров самолета, и пообещал: «Ждите ответа, гады». Позже твит исчез из аккаунта чиновника. В результате правительство Молдавии объявило Rogozina нежелательной персоной за «оскорбительные заявления».

«Признание Rogozina персональной ноты грата в Молдавии сделало физически невозможным его командировки в Приднестровье. На фоне этих факторов и перехода Rogozina на новую должность смена куратора ПМР со стороны России выглядит событием логичным и ожидаемым», — указал Фетисов. Молдавия проявила «максимум настойчивости», чтобы Россия сменила приднестровского куратора, но в конечном счете главным аргументом в пользу перестановки был уход Rogozina с поста вице-премьера в «Роскосмос», уверен Затулин.

Статус самой ПМР вряд ли изменится в ближайшие годы, считает Фетисов. Причинами этого эксперт видит как блокаду со стороны Украины, так и отсутствие серьезных предпосылок для прихода к власти в Кишиневе пророссийских сил, которые могли бы поменять политику государства и отказаться от идеи интеграции ПМР в состав Молдавии и интеграции страны в ЕС. Риски такой интеграции существуют, хоть и преувеличены, но усиливается беспокойство за блокаду Тирасполя Кишиневом, полагает Затулин. Он обращает внимание на то, что считающийся пророссийским президент Молдавии Игорь Додон солидарен с прорумынской оппозицией в парламенте насчет блокады Приднестровья. ■

**ЗАКОНОПРОЕКТ** Госдума меняет условия зачета предварительного заключения

## И дольше суток длится день

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

**Внесенный десять лет назад закон об изменении формулы зачета срока содержания под стражей в срок наказания прошел второе чтение. Его принятие может привести к освобождению сотен тысяч осужденных — закон имеет обратную силу.**

Госдума в среду, 20 июня, поддержала во втором чтении поправки в статью Уголовного кодекса о зачете времени содержания под стражей до приговора суда в срок отбывания наказания в виде лишения свободы после приговора (ст. 72 УК РФ), сообщается на сайте нижней палаты парламента. В четверг Госдума рассмотрит поправки в третьем чтении.

В случае принятия документа правила зачета ареста в срок лишения свободы изменятся. Если суд приговорит подсудимого к сроку в исправительной колонии общего режима (в случае несовершеннолетних — воспитательной колонии), то каждый день в СИЗО будет считаться за полтора дня в исправительном учреждении. Если же суд отправит в колонию-поселение, то день в СИЗО будет равен двум дням лишения свободы.

Срок в СИЗО также будут учитывать при отбывании других видов наказания. Так, день в изоляторе будет приравниваться к двум дням принудительных работ, ограничения свободы или ареста; к полтора дням в дисбате, к трем дням исправительных работ и ограничения по военной службе или восьми часам обязательных работ.

При этом коэффициент зачета для домашнего ареста уменьшится. Сейчас домашний арест полностью

засчитывается в срок лишения свободы, но в случае принятия законопроекта день домашнего ареста будет приравниваться лишь к половине дня в колонии.

### Особо тяжкий законопроект

Проект поправок был внесен в Госдуму в 2008 году, первое чтение прошел еще в 2015 году; 20 июня ему исполнилось ровно десять лет, отметил в беседе с РБК его инициатор, председатель комитета Думы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников. Возвращение к документу не было внезапным, рассказал депутат: «У нас были поправки ко второму чтению, и, конечно, мы очень много согласовывали. Эти согласования все десять лет в повестке были. Все очень тяжело, но сейчас мы вышли на какие-то соглашения».

Изменения коснутся «не одной сотни тысяч» человек, прогнозирует Крашенинников; при этом он отмечает, что речь идет «не о выходе, а именно о пересчете сроков». «Сравнить с одной или двумя амнистиями — это просто бессмысленно. Мы можем по одним и тем же статьям постоянно проводить амнистии, но мы отпускаем и потом снова заводим людей. Не легче ли какие-то универсальные правила предлагать?» — пояснил депутат.

Закон в случае принятия будет иметь обратную силу: пересчету будут подлежать сроки уже осужденным людям, но только в сторону уменьшения. Исключение — те, кто до суда находится (или сейчас находится) под домашним арестом, поскольку пересчет ухудшил бы их положение, объяснил депутат: «Поэтому [режиссеру Кириллу] Серебренникову и осталь-

ным беспокоиться нечего. Им срок будет зачтен «один к одному».

### Многочисленные исключения

Новые нормы не коснутся приговоренных к лишению свободы в колонии строгого или особого режима, следует из законопроекта. В 2017 году суды в полтора раза чаще отправляли осужденных в колонии строгого режима, чем общего, и почти в пять раз чаще, чем в колонии-поселения. Это следует из статистики Судебного департамента Верховного суда. В зоны строгого режима отправились 97,8 тыс. осужденных, общего — 69,2 тыс., в колонии-поселения — 20 тыс. Еще 8,9 тыс. человек будут отбывать наказания в колониях особого режима (это зоны для пожизненно осужденных, а также тех, кто признан особо опасным рецидивистом).

В пресс-бюро Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) в среду не успели ответить на запрос РБК о том, сколько всего осужденных по последним дан-

ным содержится в исправительных учреждениях каждого типа. Всего, как сказано на сайте службы, по состоянию на 1 июня 2018 года совокупно в колониях строгого и общего режима содержались 485,4 тыс. человек, тогда как в колониях-поселениях — 35,1 тыс. человек.

### Дополнительное оружие

Решение об освобождении по презачтенному сроку будет приниматься судом, предполагает автор законопроекта: суд будет обязан запросить из учреждения сведения о взысканиях осужденного, и в случае их отсутствия принять решение об освобождении, объясняет Крашенинников.

«У нас сейчас сплошная уравниловка — что домашний арест, что СИЗО, и неважно, какой режим человек получил. Но я был в разных учреждениях — это совершенно разные условия, разная жизнь, разная экология в прямом и переносном смысле. С учетом того, что у нас в крупных городах еще до революции половина СИЗО

была построена, там находиться просто невозможно, особенно летом», — считает Крашенинников.

Особенно важна инициатива для бизнеса. «Законопроект урезанный и, более того, наплевательский по отношению к позиции Конституционного суда по домашнему аресту. КС не раз говорил, что домашний арест — исключительная мера, такая же по значимости, как стража. Люди, которые были под домашним арестом, подтвердят, что разница только в условиях, а так — и психологически, и физически все это очень тяжело», — заявил РБК руководитель юридического департамента организации «Русь сидящая» Алексей Федяров.

По его словам, поправки могут превратиться в «дополнительное оружие» и станут «репрессивной мерой» в отношении бизнесменов, которым чаще стараются избирать в качестве меры пресечения домашний арест. ■

При участии  
Евгении Кузнецовой,  
Егора Губернаторова

## Кого не коснутся новые правила перезачета сроков

— осужденных при особо опасном рецидиве преступлений;  
— пожизненно осужденных и тех, кому смертная казнь заменена на лишение свободы;  
— заключенных, у которых есть дисциплинарные взыскания;  
— осужденных по статьям УК о теракте, содействии и публичным призывам к терроризму,

прохождении обучения в целях террористической деятельности, создании террористического сообщества или организации; акте международного терроризма;  
— осужденных за захват заложников — организованной группой или повлекший тяжкие последствия (например, смерть человека);

— осужденных за захват воздушного судна в террористических целях;  
— осужденных за незаконное приобретение, хранение и перевозку наркотиков в крупном и особо крупном размере; сбыт, производство, хищение и вымогательство наркотиков в любом размере;  
— осужденных за госизмену и шпионаж;

— осужденных за посягательство на жизнь государственного или общественного деятеля, насильственный захват власти, вооруженный мятеж или нападение на лицо или учреждение под международной защитой, если они сопряжены с террористической деятельностью.



Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

ДИПЛОМАТИЯ США вышли из международного Совета по правам человека

# Еврейский вопрос расколол ООН

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**США объявили о выходе из Совета ООН по правам человека из-за его позиции по Израилю. Совет требовал расследовать действия израильских военных. Таким образом, выйдя из совета, Трамп продолжил выполнять свои предвыборные обещания.**

США покинули Совет ООН по правам человека (СПЧ ООН). Об этом 20 июня заявила постпред США при организации Никки Хейли. По ее словам, этот шаг является «подтверждением уважения Вашингтона к правам человека». Она также обвинила ООН в лицемерии, а сам совет назвала «клоакой политической предвзятости».

Непосредственным поводом для демарша США стали несколько принятых в мае-июне этого года резолюций, осуждающих действия Израиля. Вашингтон считает, что СПЧ ООН из раза в раз занимает предвзятую антиизраильскую позицию.

«Я хочу предельно ясно заявить, что этот шаг не является отступлением от наших обязательств в области прав человека», — сказала Хейли, выступая в Государственном департаменте в Вашингтоне. — Мы делаем этот шаг, потому что наши обязательства не позволяют нам оставаться частью лицемерной и корыстной организации, которая превращает права человека в насмешку».

«Слишком долго Совет по правам человека был защитником нарушителей прав человека и был политически предвзятым. К сожалению, сейчас стало ясно, что наши призывы к реформированию [этого органа] не были услышаны. Нарушители прав человека продолжают находиться [в совете] и избираться в него. Самые бесчеловечные в мире режимы продолжают формировать критическую повестку, а совет продолжает политизировать [решения] и переводить стрелки на страны с хорошими послужными списками с точки зрения права человека с тем, чтобы отвлечь внимание от нарушителей и их деяний», — заявила она.

«Одна из наших целей заключалась в том, чтобы запретить совету защищать наиболее злостных нарушителей прав человека в мире. Что случилось? Совет даже не проводил встречи по вопросам прав человека в Венесуэле. Почему? Потому что Венесуэла является членом СПЧ, как и Куба, как и Китай», — заявила она.

Хейли также упомянула Кубу, Россию, Китай, Египет, Венесуэлу в качестве стран, препятствующих реформе совета, и упрекнула союзников США в том, что они не хотят исправить положение.

США неоднократно обвиняли СПЧ ООН в предвзятости по отношению к Израилю. В 2017 году Хейли заявила, что в совет не должны входить государства, где ре-



ФОТО: Stephanie Keith/Reuters

Призывы США к реформированию Совета ООН по правам человека так и не были услышаны, заявила постпред Соединенных Штатов при организации Никки Хейли

гулярно фиксируются случаи нарушения прав человека.

30 марта в палестинской Газе начались ежегодные антиизраильские выступления. Через шесть недель, 14 мая, в ответ на открытие посольства США в Иерусалиме палестинцы сектора Газа устроили самую массовую акцию протеста с начала волнений. По данным Армии обороны Израиля, в ней приняли участие около 35 тыс. человек. Только за один день, 14 мая, в столкновениях с израильской армией погибли не менее 60 человек, несколько тысяч получили ранения.

Сразу несколько международных правозащитных организаций

отмечали, что во время разгона демонстраций израильская армия стреляла по безоружным боевыми патронами.

18 мая СПЧ ООН принял резолюцию, призывающую к созданию независимого механизма по расследованию нарушений прав палестинцев в секторе Газа и на Западном берегу реки Иордан. За резолюцию проголосовали 29 стран — действующих членом СПЧ ООН, против высказались только Австралия и США. Хейли назвала решение СПЧ «еще одним постыдным днем для прав человека».

14 июня Генассамблея ООН осудила применение Израилем «чрезмерной, несоразмерной и неизби-

рательной» силы, приняв соответствующую резолюцию большинством голосов. Против документа выступали США, Израиль и еще шесть государств.

Следующее обсуждение ситуации в Израиле и Палестине запланировано на 2 июля, однако оно пройдет уже без США.

## Против всех

Председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев заявил, что своим решением о выходе из Совета ООН по правам человека США демонстрируют слабость и неспособность отстаивать свою

позицию. «Что бы ни стояло за этим решением, а риторика, как обычно, зашкаливает, оно демонстрирует не силу, а слабость Вашингтона. Сильные, будучи уверенными в своей позиции, продолжают доказывать ее правоту в любых условиях, даже в меньшинстве», — написал сенатор на своей странице в Facebook в среду.

«Никто не злорадствует по поводу неучастия США в СПЧ ООН. Полагаем это ошибочным, [как и] подход США, когда они используют свой мощный ресурс исключительно для продавливания своих интересов, хотя он может использоваться во благо», — прокомментировала на брифинге в среду демарш США официальный представитель МИД России Мария Захарова.

Генеральный секретарь ООН Антониу Гуттериш заявил, что предпочел бы, чтобы США остались в Совете по правам человека.

Министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон написал в Twitter, что сожалеет о решении США. «Решение США выйти из СПЧ достойно сожаления. Реформа необходима, но Великобритания никуда отсюда не денется», — говорится в сообщении.

Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху приветствовал решение США. «Вместо того чтобы заниматься режимами, которые систематически нарушают права человека, Совет ООН навязчиво фокусируется на Израиле, единственной подлинной демократии на Ближнем Востоке», — написал он на своей странице в Twitter.

## Недоверие к международным организациям

В октябре 2017 года США объявили о выходе из ЮНЕСКО — организации ООН по вопросам образования, науки и культуры. Согласно заявлению Госдепартамента, решение было отчасти связано с антиизраильской политикой организации и необходимостью реформирования ЮНЕСКО. В январе этого года Госдепартамент сократил финансирование Ближневосточного агентства ООН для помощи палестинским беженцам и организации работ. В марте Никки Хейли заверила, что США сократят также взносы на финансирование миротворческих программ ООН.

В решении выйти из СПЧ ООН в наибольшей степени проявился подход лично Трампа, сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортуннов. Еще в период предвыборной кампании Трамп демонстрировал недоверие к международным организациям, преобладает эксперт. Кортуннов отмечает, что США действительно в своей новой прагматичной политике снижают роль прав человека. «Но я не думаю, что права человека полностью уйдут из повестки Белого дома», — говорит он. ■

## Как работает Совет ООН по правам человека

Совет ООН по правам человека является вспомогательным органом Генассамблеи ООН и базируется в Женеве. Он был создан в 2006 году. В его состав входят 47 экспертов, избираемых ассамблеей по принципу региональных квот на три года: по 13 человек от Африки и Азии, восемь — от стран Латинской Америки, шесть — от Восточной

Европы, и семь представителей от Западной Европы, США и Канады. В 2006 году, при президенте Джордже Буше-младшем, США отказались вступить в СПЧ. Соединенные Штаты присоединились к совету лишь в 2009 году, при Бараке Обаме. В 2014 году совет возглавил иорданец Зейд Раад аль-Хусейн. Он активно критикует миграционную

политику администрации Трампа, в частности, выступает против запрета на въезд в США мигрантов из нескольких мусульманских стран, а также призывает США прекратить практику изъятия детей из семей нелегальных иммигрантов в качестве наказания за действия их родителей. Россия выбыла из состава СПЧ в конце 2016 года: она уступила Хорватии и

Венгрии в ходе голосования членом Генеральной ассамблеи ООН, несмотря на то что подавала заявку о переизбрании. После выхода США из совета пресс-секретарь постпредства России при ООН Федор Стржижовский рассказал, что Россия выдвинула свою кандидатуру на участие в составе СПЧ ООН с 2021 по 2023 год.

**КОНФЛИКТ** Чем обернется для России экономическое противостояние Китая и США

## Третья торговая

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ОЛЕГ МАКАРОВ

**Китай сделал свой ход в экономическом противостоянии с США, которое может перерасти в глобальную торговую войну. Новые пошлины на американские товары вводит и Россия. И у нее возникает шанс занять место американцев на рынке КНР.**

Китай и Россия заявили о готовности принять новые меры в ответ на введение протекционистских пошлин со стороны США. Россия идет на такой шаг после попытки решить вопрос на уровне Всемирной торговой организации (ВТО) — начальный объем ограничений составил порядка \$93 млн (это менее 20% стоимости ответных мер, на которые имеет право пойти Москва). Разногласия Пекина с Вашингтоном зашли дальше — в рамках торговых войн они уже обменивались введением пошлин, и теперь Китай грозит «решительным ответным ударом», если США спровоцируют новый виток конфликта.

### Третья торговая

Пекин примет ответные меры, если Вашингтон введет новые пошлины на китайские товары, говорится в заявлении, опубликованном на сайте Министерства коммерции Китая 19 июня.

«Если США оставят здравый смысл и опубликуют такой список, Китаю придется принять комплексные количественные и качественные меры и нанести решительный ответный удар», — сообщило министерство. Кроме того, Пекин считает, что США «инициировали торговую войну и нарушили законы рынка».

Так Китай отреагировал на обещание президента США Дональда Трампа ввести дополнительные пошлины в 10% на китайские товары на сумму \$200 млрд. «Эти пошлины вступят в силу, если Китай откажется изменить свои действия, а также если продолжит настаивать на продвижении новых пошлин», — заявил американский президент.

### Евросоюз решил справиться сам

В июне постпред России при ЕС Владимир Чижов заявил, что Россия предложила Евросоюзу совместно принять меры по защите российского и европейского бизнеса от пошлин США на металлы. В среду, 20 июня, Еврокомиссия (ЕК) утвердила свои меры в ответ на пошлины США, которые охватили товары на \$2,8 млрд. Однако в релизе ЕК нет информации о каких-либо мерах, принятых совместно с Россией. РБК направил запрос в МИД.

15 июня Трамп объявил о введении 25-процентной пошлины на некоторые товары из Китая, тарифы начнут действовать с 6 июля. Свое решение он объяснил тем, что Китай ведет свою торговлю нечестно и крадет интеллектуальную собственность и технологии. Он также добавил, что не намерен терпеть это, несмотря на «большую дружбу» с председателем КНР Си Цзиньпином.

Пошлины были введены на более 1,1 тыс. видов товаров, объем импорта которых оценивается примерно в \$50 млрд. «В основном это продукция промышленного сектора, которая вносит вклад в китайскую технологическую программу «Сделано в Китае — 2025», направленную на развитие авиационно-космических технологий, информации и телекоммуникаций, робототехники, промышленного оборудования, новейших материалов и автомобилей», — говорилось в заявлении Торгового представительства США (ведомство отвечает за разработку торгового законодательства).

В ответ на действия Вашингтона Пекин принял зеркальные меры и установил пошлины в 25% на 569 американских торговых позиций (среди них — автомобили и медицинское оборудование) на ту же сумму \$50 млрд. Как и американские, китайские тарифы начнут действовать с 6 июля. По данным Бюро экономического анализа при Минторге США, дефицит торгового баланса США с Китаем в 2017 году составил \$375,9 млрд, что на \$28,6 млрд больше, чем в 2016 году. США экспортируют в Китай товаров на \$130,4 млрд, а импортируют — на \$506,2 млрд.

Таким образом, если Вашингтон обложит пошлиной китайские товары на сумму \$200 млрд, о чем на этой неделе говорил Трамп, Пекин не сможет ему ответить зеркально, так как \$200 млрд — это больше всего американского экспорта в Китай.

### Пиррова победа

Разговоры о торговой войне «заставляют тревожиться американских бизнес-лидеров», которые в основном поддерживают существующие торговые сделки США, пишет Bloomberg. Рынки, в свою очередь, опасаются снижения прибыли и замедления экономического роста, к которым могут привести протекционистские меры США и ответные шаги других стран.

Китаю сейчас предстоит не столько думать о том, как ответить США, сколько решать проблемы со своими союзниками, считает профессор факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ Алексей Маслов. «До начала противостояния с США Китай долгое время пребывал в комфортной ситуации, развивая модель «Один пояс, один путь» (проект единой торгово-экономической магистрали, охватывающей большую часть

Евразии. — РБК) и сколачивая союзный экономический и политический круг, который называет «Сообществом единой судьбы», — отмечает эксперт.

«Теперь многие страны увидели, что у США есть рычаги для противостояния Китаю, и могут задуматься, что, может быть, они слишком рано сделали однозначный выбор в пользу именно КНР. Например, если Китай больше не сможет гарантировать своим экономическим партнерам беспрепятственный выход на мировые рынки», — говорит Маслов. Меры США — «исключительно политические действия», направленные на то, чтобы «не дать осуществиться программе «Сделано в Китае — 2025», которая предусматривает максимальное наступление на Запад, в том числе на американские рынки», добавляет он.

### Участие Москвы

В стороне от мировых торговых войн не осталась и Россия. В начале недели министр экономического развития Максим Орешкин сообщил, что власти решили ввести «балансирующие меры» в отношении импортируемых из США товаров в виде дополнительных импортных пошлин.

Россия еще в конце мая уведомила ВТО о возможных пошлинах на товары США стоимостью \$3,2 млрд — именно в такую сумму оценивается экспорт в США российской стали (его объем составляет \$1,51 млрд) и алюминия (\$1,65 млрд). Вашингтон ранее ввел на сталь и алюминий пошлины на уровне 25 и 10% соответственно. Россия, как следовало из уведомления в ВТО, считает допустимым ввести ответные меры на сумму \$537,6 млрд (это сумма, которую американцы могли бы собрать с российских поставок стали и алюминия).

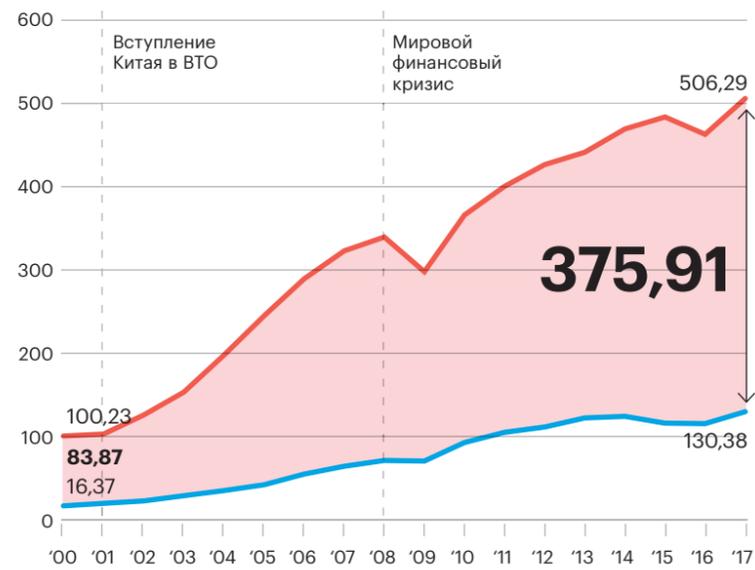
Впрочем, пока вводить все ограничения, на которые у нее есть право, Россия не планирует. «На первом этапе она [стоимость ответных мер России] меньше — около \$93 млн (17% от размера допустимого ответа. — РБК). Эти суммы считаются как суммы дополнительных таможенных пошлин», — сообщила пресс-служба Минэкономразвития.

«Перечень товаров и уровень дополнительных пошлин на них будет опубликован позже», — добавили в министерстве. Пока известно, что в него точно включена строительная техника — об этом во вторник заявил Орешкин.

По данным российской таможенной статистики, в 2017 году Россия импортировала из США бульдозеров, грейдеров, экскаваторов, дорожных катков и другой дорожно-строительной техники на сумму \$104 млн (не считая компонентов соответствующей техники). По оценке ресурса Export.gov, за который отвечает Министерство торговли США, общий раз-

### Почему Дональд Трамп развязал торговую войну с Китаем

— Экспорт американских товаров в Китай, \$ млрд  
— Импорт китайских товаров в США, \$ млрд  
— Дефицит торгового баланса, \$ млрд



Источник: Министерство торговли США

мер внутреннего российского дорожно-строительного рынка составил \$1,7 млрд, из которых примерно \$270 млн — импорт из США. Основные американские игроки — Caterpillar и Bobcat. Отмечается, что такие производители, как Caterpillar, собирают на своих российских предприятиях технику из машинокомплектов (SKD), импортируя большинство компонентов из-за рубежа.

Пока дополнительных уточнений по ответному списку мер со стороны России не последовало. Орешкин лишь сообщил, что в перечень американских товаров, облагаемых дополнительными пошлинами, не будет лекарств.

### Плюсы и минусы для России

Спор США и Китая несет неоднозначные последствия для России. В марте замглавы Минпромторга Виктор Евтухов в интервью «России 24» оценил потери российских компаний от американских пошлин в \$3 млрд: \$2 млрд из них приходится на поставки стали и \$1 млрд — на алюминий. Зато торговая война США и Китая открывает возможности для наращивания Россией поставок сельскохозяйственной продукции на китайский рынок. Об этом говорил в начале мая в интервью «Известиям» заместитель министра иностранных дел России Игорь Моргулов.

Глобальная торговая война с участием Китая, США и ЕС может ударить по России с двух сторон: во-первых, это приведет к снижению темпов роста российского ВВП из-за мирового замедления экономики; во-вторых, она вызовет удешевление сырьевых товаров (металлов, топлива) и товаров низ-

кой степени переработки, которые Россия поставляет на экспорт, сказал РБК директор Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель.

«Если торговые войны останутся в локальных пределах, то освободившиеся места на рынках — а они неизбежно будут освобождаться — могут быть использованы Россией для расширения своих экспортных возможностей», — объяснил эксперт. — Если Китай ограничит доступ американских товаров, в том числе сельскохозяйственных, на свой рынок, Россия сможет нарастить свой сельскохозяйственный экспорт». С другой стороны, если США ограничат доступ на свой рынок китайских товаров, то эти товары будут оставаться в Китае и конкуренция этих товаров на китайском рынке будет расти, поэтому России будет сложнее поставлять товары в Китай, рассуждает Кнобель.

Доля России в общемировом объеме торговли — 3%, поэтому глобальная торговая война не должна существенно ударить по России, сказал РБК генеральный директор исследовательского центра «Международная торговля и интеграция» Владимир Саламатов. Противостояние США и Китая позволит России увеличить поставки металлопродукта на американский рынок, считает эксперт. Вместе с тем, по мнению Саламатова, Россия может нарастить экспорт на китайский рынок сои и других сельхозпродуктов. Противоречия между США и ЕС могут способствовать увеличению поставок российского газа в Европу в ущерб интересам американских экспортеров СПГ, а также повысить спрос со стороны Китая на СПГ, производящийся на Ямале, добавил эксперт. ■

**ИНИЦИАТИВА** Минтруд предложил стандартизировать расчет социальных доплат пенсионерам

## Регионам подровняют минимум

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Кроме того, в расчет берутся и денежные эквиваленты предоставляемых пенсионеру мер соцподдержки по оплате телефона, жилых помещений, коммунальных услуг, проезда на всех видах пассажирского транспорта, а также денежные компенсации расходов по оплате этих услуг.

Минтруд неоднократно подчеркивал, что благодаря социальным доплатам к пенсии в России формально нет пенсионеров, живущих за чертой бедности. Эти доплаты были введены в 2010 году.

### Произвольные методики

Ежегодно ПМП устанавливается властями каждого региона в конце года на следующий год при формировании бюджета (то есть, например, ПМП на 2018 год был установлен осенью 2017-го). Этот показатель, который сообщается в Пенсионный фонд, действует исключительно для определения размера доплаты к пенсии. Однако с расчетами существуют проблемы, подчеркивают в Минтуде: в частности, «не установлено, какие потребительские цены (фактические или прогнозные, за какой период) должны применяться при определении данной величины». Никакой единой обязательной методики расчета показателя нет (федеральный закон только определяет, что в основе расчетов должны лежать потребительская корзина и данные Росстата об уровне потребительских цен на продукты питания), поэтому некоторые регионы подходят к этому достаточно произвольно. Например, на Чукотке ПМП для установления социальной доплаты три года подряд (с 2016 по 2018 год) устанавливается на одинаковом уровне — 19 тыс. руб., несмотря на инфляцию. А в Карелии ПМП пенсионера устанавливают на уровне, строго равном общероссийскому (это позволяет местным властям избежать необходимости доплачивать пенсионерам из собственного бюджета).

Прожиточный минимум пенсионера для определения социальной доплаты в целом по России в 2017 году составил 8540 руб., а на 2018 год установлен на отметке 8726 руб.

Федеральное правительство и регионы также рассчитывают фактически сложившиеся показатели прожиточного минимума пенсионеров за каждый прошедший квартал. В отличие от ПМП для целей социальной доплаты фактический показатель считается по утвержденной методике, которая учитывает состав потребительской корзины и стоимость продуктов питания, непродовольственных товаров и услуг. Анализ действующей практики установления прожиточного минимума пенсионера показал, «что в ряде регионов данная величина необоснованно занижена или завышена», подчеркивает Минтруд. Так,



При новой системе определения прожиточного минимума пенсионеров Минтруд (на фото глава ведомства Максим Топилин) гарантирует им выплаты не ниже предыдущего года. Но в ряде регионов они могут оказаться меньше, чем могли бы быть при старом механизме расчета

в 14 субъектах показатель, установленный на 2017 год, оказался меньше фактической величины ПМП за 2017 год, сообщило министерство. Это Республика Карелия, Еврейская автономная область, Приморский край, Амурская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Красноярский край, Республика Коми, Ивановская область, Вологодская область, Псковская область, Томская область, Калининградская область, Новосибирская область, Санкт-Петербург, уточнили РБК в ведомстве.

А в 71 регионе он, наоборот, был больше, то есть в этих регионах малоимущие пенсионеры получали доплату больше, чем следовало бы, исходя из фактически сложившегося ПМП. Впрочем, Минтруд подчеркивает лишь, что «необоснованное занижение в регионах величины прожиточного минимума пенсионера приводит к тому, что установленная малообеспеченному пенсионеру социальная доплата к пенсии не обеспечивает доведение его материального уровня до факти-

ческого регионального прожиточного минимума пенсионера».

### За второй квартал предыдущего года

Министерство писало об этой проблеме еще в 2016 году и давало рекомендации регионам, как устанавливать ПМП для целей доплат по единой методике. Но тогда (по данным за 2015 год) подавляющее большинство регионов занижали ПМП для целей социальной доплаты, а не завышали, как сейчас. «Рекомендуется определять величину прожиточного минимума пенсионера в субъектах Российской Федерации на очередной год на основе оценки величины прожиточного минимума пенсионера за текущий год и регионально-индекса потребительских цен, в том числе на продукты питания, непродовольственные товары и услуги, на очередной год», — указывал Минтруд.

Теперь ведомство предлагает закрепить на законодательном уровне «единые подходы» к опре-

делению величины ПМП в регионах в целях установления соцдоплаты (это поручило сделать правительство 8 мая, следует из уведомления). Минтруд считает необходимым устанавливать ежегодный прожиточный минимум пенсионера как в целом по России, так и в регионах «в размере фактической величины прожиточного минимума для пенсионеров за второй квартал предыдущего года». Поскольку поправки в законодательство планируется ввести в октябре 2018 года, на 2019 год ПМП в регионах с целью доплат пенсионерам будет установлен в размере фактического ПМП за второй квартал 2018 года.

Второй квартал наиболее приближен к среднегодовому значению ПМП, сказала РБК заведующая Лаборатории исследований рынков труда и пенсионных систем Елена Гришина. «Таким образом, это попытка взять среднегодовое значение в условиях, когда оно еще не определено», — отметила Гришина. Но, по ее словам, даже при изменении порядка определе-

ния размера ПМП для установки соцдоплаты занижений избежать не удастся. «Безусловно, занижение какое-то будет, потому что все равно есть инфляция, и понятно, что прожиточный минимум будет, скорее всего, в текущем году выше, чем в прошлом за второй квартал», — считает экономист. Плюсом планируемого изменения она называет прозрачность методики в отличие от текущей ситуации.

### Где это выгодно пенсионерам

Изменение порядка установления величины прожиточного минимума пенсионера «ни в коем случае» не приведет к снижению доходов пенсионеров, подчеркнули в Минтуде. Дело в том, что федеральным законом «О государственной социальной помощи» предусмотрена «сохранная норма, согласно которой при пересмотре размеров социальных доплат к пенсии в связи с изменением величины прожиточного минимума пенсионера общая сумма материального обеспечения пенсионера с учетом социальной доплаты к пенсии текущего года не может быть меньше общей суммы материального обеспечения пенсионера с учетом социальной доплаты к пенсии предыдущего года», сообщили РБК в министерстве. Иными словами, каждому пенсионеру гарантированно обеспечивается прожиточный минимум не ниже уровня предыдущего года.

Но хотя пенсионерам гарантируется неухудшение материального положения относительно предыдущего года, их положение относительно того, каким бы оно могло быть при сохранении действующей практики определения ПМП в регионах, все-таки может ухудшиться. «Надо понимать, что действительно может сложиться такая ситуация, что фактически, когда по итогам года будем смотреть, увидим, что была недоплата. То есть если бы брали текущий прожиточный минимум, то должны были бы заплатить больше», — говорит Гришина. Например, если предположить, что предлагаемая Минтудом норма задним числом введена с 2018 года, то во Владимирской области прожиточный минимум пенсионера для целей доплат составил бы 8377 руб. (с учетом сохраненной нормы закона о государственной соцпомощи) вместо реально установленных на 2018 год 8452 руб. (разница в минус 75 руб.), в Воронежской области разница составила бы 230 руб. не в пользу пенсионеров.

Зато в тех регионах, где сейчас ПМП сильно занижается, малоимущие пенсионеры, напротив, получили бы выгоду от изменения: так, в Карелии ПМП на 2018 год составил бы 10 756 руб. вместо действующего показателя 8726 руб., а в Еврейской автономной области — 10 158 руб. вместо действующих 9013 руб., показывают расчеты РБК. ■

МНЕНИЕ

# Что можно изменить в предложениях правительства

**Чтобы не ломать жизненные планы будущих пенсионеров, начать повышение пенсионного возраста стоило бы с 2025 года, а за это время спокойно решить накопившиеся проблемы пенсионной системы.**

То, что развитию России препятствуют многочисленные угрозы, давно известно. В их числе, в частности, и наша демографическая ситуация. Вслед за мировым «золотым миллиардом» мы неуклонно стареем: идет рост продолжительности жизни (что, конечно, хорошо), но при этом так и не удается добиться устойчивого повышения рождаемости. Несмотря на все усилия последних лет (введение материнского капитала, новые пособия), суммарный коэффициент рождаемости (среднее число рождений у одной женщины за всю ее жизнь) повысился только до 1,777 в 2015 году, а потом снизился до 1,621 в 2017 году. Тем самым мы обречены на естественную убыль населения, которая до недавних пор с лихвой компенсировалась миграционным потоком в Россию. Но и он, судя по самым свежим данным, начал иссякать.

Очевидно, что людей, которые нуждаются в пенсионном обеспечении, становится все больше, а работников, из оплаты труда которых делаются взносы в пенсионную систему, все меньше. И это долгосрочная тенденция: численность рабочей силы в России при среднем варианте демографического прогноза до 2030 года сократится на 7 млн человек. Если в 2017 году на 1000 человек трудоспособного возраста приходилось 764 нетрудоспособных (а это прежде всего пенсионеры и дети), то к 2030 году их число по среднему варианту прогноза вырастет до 846.

Угрозы очевидны: либо снижение пенсий, что социально неприемлемо, либо повышение налогов, что убьет экономику. Поэтому уже давно родилась идея повышения пенсионного возраста.

## Вопрос времени

Если правительство собралось эту идею реализовать, то хорошо бы выполнить ряд условий, тем более что все социологические исследования показывают: более 80% россиян против повышения пенсионного возраста.

Прежде всего важно дать поправкам под повышение когортам работающих (а это десятки миллионов людей) иметь время и возможности для новой пенсионной реальности. Все-таки уйти на заслуженный отдых на восемь лет (женщины) и пять лет (муж-

чины) позже, причем уже в ближайшие годы, — это стресс. И дело не только в недополученных деньгах, а во внезапной ломке жизненных планов. Например, далеко не все россияне продолжают работать после выхода на пенсию, у многих накопились проблемы со здоровьем. Поэтому социально оправданным было бы запустить процесс повышения пенсионного возраста не с 1 января 2019 года, а с 1 января 2025 года. У людей было бы шесть лет, для того чтобы перестроить свои планы.

Почему я предлагаю такое решение? За эти годы можно будет переучиться, получить новую специальность, чтобы получать достойную зарплату вплоть до выхода на пенсию. Кроме того, именно в течение этих шести лет можно перестроить и свой образ жизни, отказавшись от известных вредных привычек и занявшись своей физической формой.

## Средства перехода

Конечно, возникает закономерный вопрос о финансовых ресурсах, для того чтобы обеспечить переходный период. Тем более что в правительстве говорят, что запускать реформу с 2019 года заставляют именно бюджетные ограничения.

Во-первых, сошлемся на последний майский указ президента, в котором поставлена задача обеспечить экономический рост выше общемирового уровня — не менее 4–5% в год. Если эта цель к 2024 году будет достигнута, то мы получим дополнительные поступления в бюджет от налогов и в Пенсионный фонд от страховых взносов. Кроме того, понятно, что такие позитивные изменения произойдут благодаря структурной перестройке экономики. А значит, появятся новые рабочие места с высокой производительностью труда и, соответственно, высокой зарплатой. Обещаны и значимые улучшения в здравоохранении, создание системы непрерывного образования. Ну и, наконец, немаловажно то, что к 2024 году обещано увеличить ожидаемую продолжительность жизни почти на шесть лет по сравнению с уже достигнутым уровнем.

Во-вторых, все описанные выше достижения должны привести к выводу из тени значительной части нынешней теневой экономики. Ее объем, по оценкам, достигает 25–30% ВВП. А это серьезные дополнительные поступления и в бюджет, и в Пенсионный фонд.

В-третьих, президент предписал к 2024 году вдвое снизить уровень бедности, которая у нас, как известно, распространена среди семей с работающими родителями. Мизерные зарплаты плюс

несовершеннолетние дети создают наибольшие риски попасть в число малообеспеченных. Если эти риски будут, как обещано, значительно снижены, то и повышение пенсионного возраста не потребует затрат на компенсацию возникающего при этом дефицита доходов в значительном числе семей.

В-четвертых, в Фонде национального благосостояния, который, как известно, был создан для поддержания стабильности именно пенсионной системы, в данный момент накопилось почти 4 трлн руб. Действующее «бюджетное правило», построенное на цене на нефть \$40 за баррель, при нынешних более чем \$70 обеспечивает фонду постоянный приток средств. Кроме того, федеральный бюд-

«Надо понимать, что обещанный рост пенсии на 7–8% на практике может не покрывать инфляцию потребительской корзины пожилых людей. Ведь, как известно, на фоне средних цифр цены растут наиболее ощутимо именно для малообеспеченных слоев, к которым относится большинство пенсионеров»

жет уверенно идет к профициту по итогам этого года. Я уже даже не упоминаю о небольшой долговой нагрузке на наше государство, что позволяет на крайний случай обратиться за кредитами.

## Методы лечения

Что можно было бы спокойно, через профессиональные обсуждения сделать с глубоко больной российской пенсионной системой за эти шесть лет переходного периода?

Во-первых, решить наконец проблему досрочных пенсий. Это касается прежде всего тех, кто работает во вредных условиях труда и на Крайнем Севере. Сейчас Пенсионный фонд выплачивает им пенсию, в том числе и за льготные годы. Может быть, пора создать на базе нынешних негосударственных пенсионных фондов обязательную корпоративную страховую систему, которая взяла бы на себя эти выплаты? Взносы могли бы взять на себя предприниматели, имеющие такого рода рабочие места, вместе с сами-

ми работниками. Ведь если будет обеспечен стабильный рост оплаты труда, допустим, на 3–4% в год, то 1% от нее можно было бы отчислять и самолично на собственную старость.

Во-вторых, нужно начать обсуждение эффективности пенсионного обеспечения людей «в погонах». Сейчас это деньги не Пенсионного фонда, а напрямую федерального бюджета. Основные критерии при выходе на заслуженный отдых — выслуга лет и денежное довольствие по последней должности. Не подвергая их сомнению (это общемировая практика) нужно, видимо, заново обосновать параметры стажа, более тщательно их детализировать по различным группам служивых людей. Ровно то же самое относится и к пенсионному обеспечению

как не связанными с ростом стоимости жизни выплатами (вспомним единовременные 5 тыс. руб. в 2017 году);

— обязательный накопительный элемент, введенный после длительного обсуждения в 2002 году, четыре года назад был тихо ликвидирован под видом «заморозки», что означает изменение правил игры задним числом. А это наихудшее, что может делать государство, надеющееся хоть на доверие к себе со стороны общества;

— средства, поступающие в Пенсионный фонд из зарплат конкретных людей, становятся там федеральной собственностью, то есть национализируются.

## Ложный компромисс

К сожалению, вместо решения всех вопросов сейчас, после объявления о повышении пенсионного возраста, велика вероятность хаотических и неэффективных действий, вызванных ложно понятой реакцией общества.

Ко второму чтению пенсионного законопроекта правительство может, например, предложить немного снизить планку предлагаемого возраста выхода на пенсию — с 65 до 63 (для мужчин) и с 63 до 60 (для женщин). Но это не поможет сгладить тот негативный эффект, который уже есть.

Или пообещает сделать чуть побольше плановую индексацию пенсий. В результате, как уже агитируют федеральные телеканалы, средняя пенсия ежегодно будет увеличиваться не на 500, как в последние годы, а на целую тысячу рублей. Только вот надо понимать, что обещанный рост пенсии на 7–8% на практике может не покрывать инфляцию потребительской корзины пожилых людей. Ведь, как известно, на фоне средних цифр цены растут наиболее ощутимо именно для малообеспеченных слоев, к которым относится большинство пенсионеров. Да и какая связь между ростом выплат нынешним пенсионерам и порушенными жизненными планами работающих людей?

Лишь введение предлагаемого переходного периода, учитывая все экономические, социальные и политические реалии, может сделать повышение пенсионного возраста эффективным проектом. В противном случае правительство и президент столкнутся с масштабным кризисом доверия и разговоры о «прорывах» в развитии экономики можно будет забыть.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Евгений Гонтмахер,

член Комитета гражданских инициатив, экономист



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ТЕНДЕНЦИЯ Выплаты страховщиков по ОСАГО упали в полтора раза

# «Росгосстрах» навел ужас

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Выплаты страховщиков по ОСАГО в первом квартале упали в 1,6 раза год к году. Но ЦБ пока не видит оснований говорить о снижении убыточности этого вида страхования. Причина падения — новая политика «Росгосстраха», говорят эксперты.**

Выплаты страховых компаний по обязательному страхованию автогражданской ответственности (ОСАГО) в первом квартале 2018 года сократились более чем в полтора раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — с 52 млрд до 32 млрд руб., следует из статистических данных, опубликованных ЦБ. Падение выплат по ОСАГО не сопровождалось сопоставимым снижением сборов — они уменьшились всего на 4,6%, до 46 млрд руб., число проданных полисов сократилось год к году на 1,3%, до 7,9 млн.

Как пояснили РБК в Центробанке, эти изменения в значительной степени обусловлены показателями деятельности отдельных крупных игроков на рынке ОСАГО — но конкретные страховые компании не назвали.

При этом, согласно статистике ЦБ, самое существенное падение выплат произошло у «Росгосстраха» (РГС), попавшего осенью прошлого года в периметр санации банка «ФК Открытие»: они упали в 3,5 раза, с 21,3 млрд до 6,1 млрд руб. В результате если в первом квартале 2017 года на эту компанию приходилось почти 40% всех выплат и она занимала 25% всего рынка ОСАГО, то по итогам первого квартала 2018 года ее доля на рынке упала до 9,8%, а выплаты составили лишь 19% от общего объема. Без учета данных «Росгосстраха» выплаты страховщиков по ОСАГО за первый квартал снизились не так значительно — на 15%, с 31 млрд до 25 млрд руб., а сборы выросли с 37,1 млрд до 42,2 млрд руб.

В «Росгосстрахе» на запрос РБК не ответили. В Центробанке пояснили, что намерены изучить более детально итоги первого квартала 2018 года. В ЦБ также добавили, что благодаря системе прямого возмещения убытков (ПВУ) изменение выплатной политики страховщика потерпевшего отражается и в выплатах страховщиков причинителей вреда. (В рамках ПВУ потерпевшая в результате ДТП сторона имеет право обращаться за выплатой в страховую компанию, с которой у нее заключен договор ОСАГО, а страховая компания уже требует возмещения у страхователя виновника аварии.)

Кроме того, в ЦБ по-прежнему считают «актуальными инициативы, изложенные в подхо-



В 2017 году убыток страховщиков от ОСАГО составил 15 млрд руб., согласно данным ЦБ

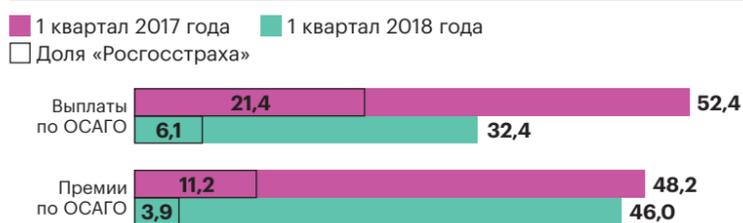
дах к стабилизации рынка ОСАГО, объявленных Банком России в мае текущего года». Тогда регулятор объявил, что уже к осени 2018 года в рамках первого этапа общего комплекса мер, направленных на стабилизацию ситуации на рынке ОСАГО, который уже несколько лет является убыточным, коридор базовой ставки по ОСАГО расширится на 20%. В результате средний обобщенный водитель будет платить за полис 7 тыс. руб. против нынешних 5,8 тыс. руб. На втором этапе реформы рынка ОСАГО страховым компаниям предлагается дать возможность устанавливать индивидуальные тарифы для каждого страхователя, а к 2020 году ЦБ рассчитывает снять все ограничения по тарифам.

## Аномальные средние

Выплаты страховых компаний по ОСАГО начали резко снижаться во втором полугодии 2017 года: если в первом и втором кварталах прошлого года выплаты по страховым случаям превышали 50 млрд руб., то в третьем квартале снизились до 43 млрд руб., а в четвертом квартале — до 28,4 млрд руб.

Однако в ЦБ утверждают, что «анализ ситуации на рынке ОСАГО не дает пока оснований делать выводы о системном снижении объемов страховых выплат по ОСАГО», а статистика за 2017 год свидетельствует о достаточно высоком уровне убыточности в данном сегменте. По данным ЦБ, в 2017 году убыток страховщиков от ОСАГО составил 15 млрд руб.

## Падение страховых выплат, млн руб.



Источник: ЦБ

«Необходимо учитывать, что изменение выплатной политики даже одного крупного страховщика ОСАГО ведет к изменению показателей большого числа страховщиков», — пояснили РБК в ЦБ.

Выплаты «Росгосстраха» по ОСАГО в прошлом году рухнули примерно с 20 млрд руб. в первых кварталах до 2,6 млрд руб. в последнем. Это совпало по времени со сменой собственников компании: владевший ею Данил Хачатуров продал убыточную страховую компанию (по итогам 2016 года убытки составили 33,3 млрд руб.) банку «ФК Открытие». 29 августа 2017 года ЦБ объявил о санации банка через Фонд консолидации банковского сектора, причем в периметр санации попал и «Росгосстрах». Возглавивший «ФК Открытие» Михаил Задорнов в конце 2017 года заявлял, что в «Росгосстрахе» «сверху донизу царил воровство». Данил Хачатуров не соглашался, утверждая, что причиной финансового краха компании стали ошибки в госрегулировании рынка ОСАГО, а не плохое управление.

Однако ситуация с выплатами по ОСАГО в «Росгосстрахе» отличилась от средней по рынку. В октябре 2017 года рейтинговое агентство АКРА отмечало, что в первом полугодии 2017 года сред-

няя выплата по ОСАГО у «Росгосстраха» превышала среднюю выплату по остальным компаниям на 70% и приближалась к 100 тыс. руб. У «Росгосстраха» и прежде средняя выплата и раньше была выше среднерыночной (на 32% в 2016 году), но рост этого разрыва вдвое эксперты найти не могли, как писал РБК. Разница в средней выплате со среднерыночными показателями раньше объяснялась спецификой самого портфеля ОСАГО страховщика: у «Росгосстраха» большее присутствие в проблемных регионах, где наблюдается большая доля так называемых автоюристов, отмечали в АКРА. В самой компании РБК тогда говорили, что «Росгосстрах» всегда показывает страховые выплаты в целом, включая все выплаты по судам, которые и дают основную динамику, тогда как в ряде других компаний такие выплаты относят на другие статьи. Тем не менее, уверяли в компании, с третьего квартала 2017 года ситуация улучшилась благодаря принятой в мае программе исправления ситуации. К первому кварталу 2018 года средняя выплата «Росгосстраха» снизилась до 65 тыс. руб. против средних 57 тыс. руб. по остальным компаниям.

Страховщики должны одинаково отражать выплаты, подчер-

**КОНТРОЛЬ** Правительство отказалось от специального регулирования рынка электронных сигарет

## Альтернатива рассеялась, как дым

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

**В правительстве решили поставить точку в вопросе регулирования рынка электронных сигарет. Для вейпов и других альтернатив курению не будет отдельного закона.**

Вопрос о регулировании рынка вейпов, электронных сигарет и других устройств для альтернативного курения обсуждался во вторник, 19 июня, на совещании с участием сразу двух вице-премьеров — Дмитрия Козака и Татьяны Голиковой, сообщил РБК источник, знакомый с деталями встречи. В ходе совещания вице-премьеры договорились не вводить отдельное регулирование для вейпов и электронных сигарет, рассказал собеседник РБК: все альтернативные устройства должны находиться в зоне регулирования действующего законодательства, в частности основного для табачной отрасли федерального закона № 15 («Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака»).

Позицию вице-преьера РБК подтвердил представитель Козака Илья Джус. В пресс-службе Минздрава вопросы о совещании переадресовали в правительство, но отметили, что решение о регулировании электронных сигарет (в том числе устройств для нагревания табака) так же, как и обычных сигарет, считают «абсолютно правильным и соответствующим современным научным данным и международным требованиям».

Табачные изделия относятся к подакцизным товарам, которые курирует первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов. В пресс-службе Минфина РБК не стали комментировать вопрос регулирования табачного рынка, сообщив только, что «акцизы на все виды подакцизной продукции устанавливаются в Налоговом кодексе». В Минпромторге на запрос РБК не ответили.

### Дым разногласий

Сейчас рынок вейпов и электронных сигарет в России законодательно не регулируется, их продажа и потребление никак не ограничены. Предложения о регулировании этого сегмента рынка поступали от разных ведомств, но активнее всех выступал Минздрав. В министерстве отмечали, что курение является причиной 10% смертей взрослого населения России, а из-за болезней, вызванных курением, ежегодно гибнет почти 6 млн человек в мире и примерно 400 тыс. в России.

Ограничение продажи вейпов и электронных сигарет было одним из пунктов стратегии Минздрава по формированию здоро-

вого образа жизни населения до 2025 года. Но проект стратегии раскритиковали Минэкономразвития и ФАС, которые настаивали, что вред электронных сигарет и вейпов должен быть доказан результатами исследований. Запрет на использование вейпов в кафе и ресторанах, а также запрет на их продажу в тех местах, что и для традиционных сигарет, был прописан и в антитабачной концепции Минздрава. Документ, призванный уменьшить число курильщиков, Минздрав внес на согласование в правительство в октябре прошлого года, но, как сообщали источники РБК, спустя несколько недель его вернули на доработку. Еще одну попытку ограничить курение вейпов и электронных сигарет в общественных местах Минздрав предпринял в ноябре: пресс-секретарь Минздрава Олег Салагай говорил РБК, что для этого до 25 февраля 2018 года будет разработан отдельный документ, но о его дальнейшей судьбе не сообщалось.

Как уточнили РБК в Минздраве, однозначно утверждать, что вреда от электронных сигарет меньше, чем от обычного табака, нельзя. В министерстве убеждены, что электронные сигареты более привлекательны для молодежи и вовлекают в зависимость новых людей, а данные о том, что эти продукты способствуют отказу от потребления табака, не подтверждаются.

Приравнять использование электронных сигарет и кальянов к курению табака предлагали и депутаты. Законопроект с таким предложением был внесен в Госдуму в марте 2017 года — как пояснили авторы законопроекта сенаторы Лариса Тюриня, Валерий Рязанский и Эдуард Исаков, электронные курительные изделия стимулируют потребление табака, «поскольку у пользователей таких продуктов и лиц, курящих табачные изделия, аналогичные поведенческие характеристики». За то, чтобы применять к вейпам и электронным сигаретам такие же ограничения, которые действуют для курения табака, высказывался и глава Роспотребнадзора Анна Попова. Документ дошел до Госдумы, однако так и не был рассмотрен в первом чтении. Комитет нижней палаты по охране здоровья посчитал, что документ нуждается в исправлениях. В частности, там указывалось, что не во всех электронных устройствах содержатся табак и никотин, следовательно, говорить о нанесении вреда жизни и здоровью человека невозможно.

За раздельное регулирование электронных и обычных сигарет выступал Минпромторг. В начале этого года министерство подготовило законопроект («О государственном регулировании оборота никотиносодержащей продукции и устройств, предназначенных

для потребления никотина способами, отличными от курения табака»), предполагавший ограничить использование, продажу и рекламу электронных сигарет, устройств для нагревания табака и вейпов. Минпромторг предлагал запретить продавать такие устройства несовершеннолетним и ограничить их использование в общественных местах по аналогии с обычными сигаретами (в обра-

РБК подтвердил вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России Сергей Слипченко. Новая нормативно-правовая база, основанная на научно подтвержденных данных о сниженном риске для здоровья альтернативных традиционному курению табака продуктов, необходима, чтобы предотвратить распространение новой

Ограничение продажи вейпов и электронных сигарет было одним из пунктов стратегии Минздрава по формированию здорового образа жизни населения до 2025 года.

Но проект стратегии раскритиковали Минэкономразвития и ФАС, которые настаивали, что вред электронных сигарет и вейпов должен быть доказан результатами исследований

зовательных и медицинских учреждениях, зданиях органов власти, на спортивных и культурных объектах, в самолетах и всех видах общественного транспорта, на детских площадках, в лифтах домов).

### Польза или вред

Как утверждает источник РБК, после совещания должна начаться работа по подготовке поправок в действующее законодательство, но пока официальных поручений с назначением ответственных сделано не было. «Вероятно, в рамках подготовки поправок не все нормы и ограничения действующего законодательства будут распространены на альтернативные способы курения», — отметил собеседник РБК. По оценке информгентства «Русский табак», объем рынка вейпов и других альтернативных средств курения в России по итогам 2017 года составил около \$300 млн. По данным Профсоюзного альянса участников русского рынка электронных никотиновых систем, в России в 2016 году доля взрослых, которые когда-либо слышали об электронных сигаретах, составила 79,9%, а 3,5% (4,2 млн человек) взрослых постоянно их использовали.

Обсуждение с представителями отрасли дальнейшего регулирования уже началось: в частности, Козак на прошлой неделе провел встречу с представителями компании Philip Morris International (PMI), которая производит устройства для нагревания табака IQOS. Факт встречи

никотиносодержащей продукции среди несовершеннолетних и некурящих и реализовать ее потенциал для снижения уровня табачной зависимости, отметил Слипченко. По его словам, на встрече также обсуждались вопросы реализации инвестиционной программы, в рамках которой PMI локализует в России производство табачных стиков для IQOS. О том, что PMI планирует вложить 9,5 млрд руб. в локализацию производства табачных стиков на фабрике «Филип Моррис Ижора», было объявлено на ПМЭФ-2018.

Но другого крупного производителя табака — British American Tobacco (BAT), который выпускает устройство для нагревания табака Glo, пока не привлекали к обсуждению этого вопроса, рассказала директор по правовым вопросам и внешнекорпоративным связям «БАТ Россия» Яна Гуськова. «Мы считаем, что нагреваемый табак, электронные испарители и другая инновационная продукция должны иметь отдельное регулирование, — сказала Гуськова. — Новые технологии кардинально отличаются от сигарет и курения. Вейпинг-продукция даже не содержит табака, а система нагревания табака исключает его горение и выделяет на 90–95% меньше токсичных веществ, чем сигареты». По словам Гуськовой, регулирование должно обеспечить качество и безопасность новой продукции для потребителя, но «не ограничивать возможности для разработки и маркетинга продукции с потенциально меньшими рисками». ■

кивает партнер FMG Group Крупнов. Более того, в действующем отраслевом стандарте бухучета (так же, как и в предшествовавшем ему плане счетов) просто нет вариантов, как их отражать, поясняет юрист.

### Тенденции к снижению нет

Если принять во внимание тот факт, что «Росгосстрах» изменил политику отражения выплат, то сравнение новых данных ЦБ с данными за первый квартал прошлого года теперь нерелевантно, полагает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Алексей Бредихин. «Тем не менее с учетом того что РГС принял решение сокращать долю [ОСАГО] и сокращать убыточность, то в отношении этой компании тенденция к сокращению выплат пропорциональна сокращению сборов», — отмечает эксперт.

То обстоятельство, что «Росгосстрах» в течение всего прошлого года усиленно чистил свой портфель, сыграло важную роль в статистических показателях

В первом и втором кварталах прошлого года выплаты по страховым случаям превышали 50 млрд руб., в третьем квартале снизились до 43 млрд руб., а в четвертом квартале — до 28,4 млрд руб.

по выплатам в первом квартале 2018 года, отмечает заместитель гендиректора «Ингосстраха» Илья Соломатин. С другой стороны, считает он, в первом квартале компании традиционно показывают хорошую оптимизацию расходов и статистика за январь–март не всегда отражает дальнейшую тенденцию развития рынка.

Заместитель генерального директора «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов также согласен, что на общую статистику повлияло сокращение портфеля ОСАГО у «Росгосстраха», отличавшегося самыми высокими выплатами на рынке из-за недобросовестных автоюристов. Но эксперт считает, что на снижение выплат могло повлиять и увеличение количества фальшивых полисов, оформляемых через посредников. «Все это приводит к тому, что число действующих полисов ОСАГО уменьшается, а по фальшивому полису клиент выплату, как полагается, не получает», — отмечает он. ■

## «М.Видео» после сделки с «Сафмаром» в цифрах



Источники: ПАО «М.Видео Инвестор», ЦБ

\* Прогноз «М.Видео»

«М.Видео» Михаила Гуцериева купит российскую сеть MediaMarkt

# Электронный ретейлер всея Руси

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
Это 42 магазина MediaMarkt и 90 корнеров MediaMarkt, расположенных в гипермаркетах Metro Cash & Carry. Но их «Сафмар» продаст «М.Видео». За эту часть сделки, как рассказал во время конференц-кола для инвесторов президент «М.Видео» Александр Тынкован, «Сафмар» получит еще 10,7 млрд руб., или €134 млн. Она будет финансироваться из собственных средств ретейлера и за счет банковского кредита, добавил он.

Эта сделка станет уже вторым случаем, когда «М.Видео» покупает активы у собственного владельца. В апреле 2018 года «М.Видео» закрыла сделку по покупке у группы «Сафмар» «Эльдорадо» за 45,5 млрд руб. без учета долга. Для сделки «М.Видео» привлекала кредит на сумму 40 млрд руб. у ВТБ под залог 100% долей управляющей компании «М.Видео Менеджмент». Именно из-за этой сделки «М.Видео» впервые за свою

25-летнюю историю получила значительную долговую нагрузку.

Сумму кредита, который компания привлечет для покупки MediaMarkt, «М.Видео» не раскрывает. Общая долговая нагрузка сети к концу 2018 года составит 55 млрд руб. с учетом сделки с MediaMarkt по консервативной оценке, рассказала во время конференц-кола финансовый дирек-

тор «М.Видео» Екатерина Соколова. Погасить долг ретейлер рассчитывает к 2022 году, как и было запланировано после сделки с «Эльдорадо», добавила она.

Сделка требует одобрения Федеральной антимонопольной службы, закрыть ее планируется в третьем квартале 2018 года. Компания не будет сохранять бренд MediaMarkt, магазины будут пе-

реименованы в «М.Видео» и «Эльдорадо». Ребрендинг продлится до середины 2019 года, юридическое объединение компаний будет закончено до конца 2019 года.

«Вторая часть сделки вызывает больше опасений, так как она повысит долговую нагрузку в обмен на актив, который в нынешнем виде убыточен», — отметил аналитик «Уралсиба» Константин Белов.

Но MediaMarkt войдет в сделку без своих долговых обязательств, возразил представитель «М.Видео». «М.Видео» планирует «существенно улучшить экономическую модель приобретенных магазинов» и рассчитывает дополнительно получить от сети до 110 млрд руб. выручки и 11 млрд руб. EBITDA за четыре года с 2019 по 2022 год, говорится в заявлении компании. «Фактически мы увеличиваем пул топовых магазинов сети», — объяснил Тынкован.

## Глобальное техобъединение

Крупнейший ретейлер бытовой техники и электроники в Европе MediaMarkt управляет 800 магазинами в 14 странах. Управляющая компания Saturn, аналитической компанией Retail Media Group, ин-

тернет-магазинами iBood и LocaFox, стриминговым сервисом Juke, консалтинговой Deutsche Technikberatung. Sесonomy Group, выручка которой в 2016/17 финансовом году составила €22,2 млрд, — второй крупнейший игрок на мировом рынке после

американской Best Buy. Выручка MediaMarkt в России в 2016/17 финансовом году составила €526 млн. Показатель EBITDA был отрицательным и составил минус €14 млн. По итогам прошлого года выручка «М.Видео» составила 198 млрд руб.,

«Эльдорадо» — 106 млрд руб. Вместе они занимают десятое место среди ретейлеров бытовой техники и электроники по выручке в мире. Доля MediaMarkt в России в 2017 году составила 3%, «М.Видео» вместе с «Эльдорадо» — 25,9%.

## Вход и выход

MediaMarkt вышел на российский рынок в 2006 году, но практически сразу столкнулся с проблемами. Сначала ретейлеру пришлось откаться от своей традиционной красно-белой гаммы — незадолго до выхода на российский рынок в эти цвета «перекрасились» магазины «Эльдорадо». Немцам пришлось разрабатывать в России бело-малиновое оформление. «В

«Эльдорадо» хорошо знакомы с концепцией MediaMarkt, поскольку это ее главный потенциальный конкурент. Российская сеть «Эльдорадо» просто нанесла упреждающий удар и заставила этого гиганта, который никогда ни в чем себе не изменял, пошевелиться», — поясняли тогда участники рынка.

ками, которые предоставляли немцам более выгодные условия закупки техники. Коллективный бойкот в итоге вынудил вендоров отказаться от работы с MediaMarkt или выравнять условия.

Отвоевать у российских конкурентов значительную долю рынка немецкому ретейлеру не удалось,

Общая долговая нагрузка сети «М.Видео» к концу 2018 года составит 55 млрд руб. с учетом сделки с MediaMarkt по консервативной оценке, рассказала финансовый директор компании

Затем российские компании, в числе которых были сети «М.Видео», «Эльдорадо», «Техносила», «Мир», «Евросеть», обвинили MediaMarkt, позиционирующий себя как дискаунтер, в демпинге. Формальным поводом послужила рекламная кампания ретейлера по распродаже телевизоров Panasonic по цене на 50% дешевле, чем в российских сетях. Конфликт дошел до того, что российские компании пригрозили отказом от работы тем поставщи-

и уже в 2010 году MediaMarkt задумался об изменении стратегии развития в России — с органического роста на возможную покупку одного из лидеров рынка. Тогда стало известно о предварительных переговорах между MediaMarkt и «М.Видео», но сделка так и не состоялась.

После девальвации рубля в 2014 году MediaMarkt начал сокращать сеть своих гипермаркетов. В 2016–2017 годах сеть Media Markt в России сократилась до 57 мага-

## Метод Гучериева: как продать актив и остаться его владельцем

■ Компании, принадлежащие Михаилу Гучериеву → Передача акций → Передача денег

**Сколько Михаил Гучериев потратил на приобретение активов, млрд руб.\***

«Техносила» 17 (за 70%) + 1,2–1,3 (оставшиеся 30%)

«М.Видео» Около 45\*\* (57,7%) + 0,3 (в рамках выкупа 24,66% у миноритариев и продажи этого пакета через SPO)

«Эльдорадо» 24–26 (с учетом долга компании)

MediaMarkt Russia 0

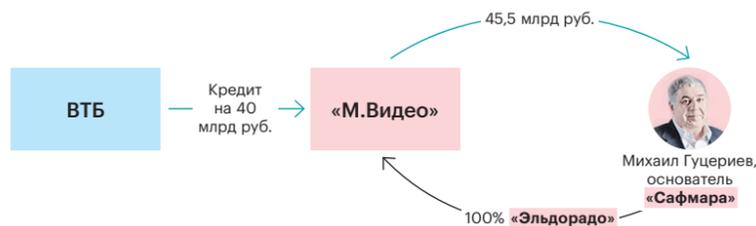
**Итого 87,5–89,6**

\* По официальным данным о сделках «М.Видео» и оценкам экспертов  
\*\* \$726 млн по среднему курсу доллара в декабре 2016 г.

Источник: РБК

**Сделка 26 апреля 2018 года**

Прибыль Михаила Гучериева — 45,5 млрд руб.



**Сделка 20 июня 2018 года**

Прибыль Михаила Гучериева — около 29,7 млрд руб.



зинов, к июню 2018-го — уже до 42. Именно оптимизация инвестиций и операционных расходов на открытие магазинов, по словам участников рынка, подтолкнула ретейлера в 2017 году к нестандартному шагу — открытию специализированных корнеров в Metro Cash & Carry. «Сафмар» еще предстоит оценить эффективность

этих точек, — отметил источник РБК, близкий к российским акционерам. — Основной интерес в рамках интеграции с «М.Видео» представляют отдельные магазины».

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Как выпускник МИСиС нашел место между программистами и корпорациями

# Задать хакатон

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Крупным компаниям нужны свежие идеи, а начинающим разработчикам — шанс получить большие заказы. Олег Мансуров зарабатывает на том, что помогает им встретиться.**

«Не все хотят вечер пятницы проводить в баре», — утверждает основатель компании «Актум» Олег Мансуров. В конце почти каждой рабочей недели он устраивает хакатоны — конкурсы по программированию, где в борьбе за денежный приз молодые разработчики решают технологические задачи: придумывают сервисы и предлагают новые продукты. Для программистов это способ заработать и показать себя, а компании быстро и относительно дешево получают прототип продукта либо нанимают дефицитных сотрудников в штат.

«Актум» появился в конце 2017 года, а уже в мае 2018-го привлек 200 млн руб. инвестиций от «Лаборатории институционального проектного инжиниринга». Деньги пойдут на создание онлайн-платформы, позволяющей проводить технологические соревнования в интернете.

## Студенты и корпорации

27-летний Олег Мансуров родом из Кишинева, его семья переехала в Москву, когда он учился в школе. Будущий предприниматель получил образование на кафедре материаловедения цветных металлов МИСиС, а со второго курса параллельно учился в колледже на ограничника алмазов. Во время учебы запустил стартап по изготовлению искусственных бриллиантов SkyDiamond, но технология оказалась сложной и дорогой, поэтому проект закрыл.

Зато Мансуров нашел способ находить «бриллианты» среди собственных однокурсников. В 2013 году он попал на стажировку в Министерство экономическо-



Компания «Актум» Олега Мансурова появилась в конце 2017 года, а уже в мае 2018-го привлекла 200 млн руб. инвестиций от «Лаборатории институционального проектного инжиниринга»

го развития. Там он искал студенческие научно-исследовательские разработки, которые могли бы пригодиться корпорациям, — общался с представителями АЛРОСА, «Роснефти», «Росатома». «В корпорациях ни у кого не доходили руки до работы со студентами, и мои предложения были довольно интересными для руководства», — уверяет Мансуров.

В итоге он создал в МИСиС проект, который помогал группам сту-

дентов-разработчиков находить общий язык с корпорациями: приглашал экспертов, проводил образовательные курсы по предпринимательству, проектные сессии, где помогали создавать инновационные проекты, — к 2014 году в вузе появилось около 20 таких компаний.

«В МИСиС нам стало тесно», — вспоминает предприниматель. Переломный момент случился, когда в 2016 году ему предложил встретиться Оскар Хартман (основатель

KupiVIP.ru, Carprice, Aktivo, CarFix), который тогда был президентом «Рыбаков Фонда». Фонд собирался создать всероссийскую программу по развитию студенческого предпринимательства и предложил Мансурову ее возглавить.

Проект назвали «Преактум» — он популяризировал предпринимательство в 83 вузах, устраивал конкурсы для стартаперов, где разыгрывались гранты на развитие проектов, и хакатоны для корпо-

раций. За финансирование отвечал «Рыбаков Фонд» — общий бюджет проектов за 2017 год Мансуров оценивает в 40 млн руб.

## Сила хакатона

Роль наемного менеджера Мансурова не привлекала, а спрос на хакатоны со стороны бизнеса был высок. Осенью 2017 году он решил пуститься в свободное плавание — в декабре зарегистрировал юрлицо «Актум» (от лат. «действие»), а в январе получил заказы на хакатоны — первыми были группа компаний VRTech и Внешэкономбанк. «Рыбаков Фонд» сменил роль работодателя на заказчика — теперь фирма Мансурова организует хакатоны и для него. Представители фонда подтвердили это РБК, но обсуждать детали отказались. Если «Преактум» работал в основном со студенческой аудиторией 19–20 лет, то «Актум» — с технарями и гиками 25–27 лет.

На старт ушло около 1 млн руб. на создание сайта, расходные материалы и сувениры, зарплату трех сотрудников и оплату услуг подрядчиков. «Основная проблема хакатонов не в организации их как мероприятий — не в кейтеринге, столах, стульях и так далее, а в постановке задачи, в подключении

## Что такое хакатон

Хакатон (англ. hackathon, сочетание слов «хакер» и «марафон») — это технологический конкурс для разработчиков, во время которого ИТ-специалисты сообща работают над решением какой-либо задачи.

Термин появился в 1999 году, а широкое распространение хакатоны получили в Кремниевой долине в середине 2000-х. Тогда компании и инвесторы начали использовать конкурсы по программи-

рованию для разработки мобильных приложений, сайтов, сервисов. Обычно конкурс длится от 8 до 72 часов, нередко программисты приходят со спальниками и ночуют прямо на площадке. «У людей при непрерывной командной работе открывается латеральное мышление (нестандартное. — РБК), они готовы выдавать необычные решения», — объясняет Мансуров. В конце участники презентуют результаты,

авторы лучшего получают денежный приз — в России от нескольких сотен тысяч до миллионов рублей. За рубежом — до нескольких сотен тысяч долларов. В США масштабные хакатоны проводят практически все лидеры индустрии. Их организуют Facebook, Google и TechCrunch. Созданное в 2010 году в рамках одного из хакатонов TechCrunch приложение GroupMe было затем продано Skype за \$85 млн. По данным

Google Trends, количество запросов слова hackathon за последние пять лет выросло в 4,3 раза. У одного из крупнейших организаторов хакатонов AngelHack 150 тыс. членов, которые реализовали более 10 тыс. проектов. В России хакатоны появились около шести лет назад: изначально как курсы для сотрудников компаний, затем как соревнования независимых разработчиков. Сейчас компании редко проводят такие

мероприятия сами, обычно привлекают посредников-организаторов, имеющих выходы на аудиторию программистов. Средний бюджет хакатона составляет 2–3 млн руб., опрошенные РБК участники рынка оценивают его объем в 2017 году в 1 млрд руб., в 2018 году ожидается рост в полтора раза. Основные игроки-организаторы: «Актум», Spinon, Zucker Studio, Science Guide, Russian hackers, BlockchainHack и др.

## Сколько стоит хакатон, тыс. руб.

Расходы  
от **2300**

ФОТ **650**

Аренда площадки на 100+ человек и оборудование **от 200**

Питание **250**

Реклама **200**

Призовой фонд **от 600**

Гонорар организатора **около 400**

Источник: данные компании «Актум»

Казанского государственного энергетического университета, компаний QIWI Blockchain Technologies и EnergyNet, участники разрабатывали блокчейн-технологии для энергетики. А в Москве по заказу Роспатента придумывали, как блокчейн применить для федеральной службы. «Мы им дали два достаточно сложных, но интересных кейса — применение блокчейна для регистрации разработок, изобретений и создание блокчейн-платформы для трансфера технологий. Лучшие из команд получили от нас и наших партнеров денежный сертификат на 200 тыс руб. и приглашение поработать в Роспатенте над внедрением этих технологий. Сейчас мы с ребятами-разработчиками на связи, прорабатываем возможность использования предложенных ими технологий», — рассказал заместитель директора Федерального института промышленной собственности (структура Роспатента) Александр Горбунов. По словам Мансурова, 70% клиентов хотят с помощью хакатонов привлечь кадры, 20% ищут новые технологические решения, остальные следуют моде. Помимо корпораций соревнования программистов нередко заказывают университеты и региональные власти.

### Экономика хакатона

Как правило, заказчики хакатонов — это крупные корпорации, поэтому компания часто проходит через процедуру тендеров. На подготовку к каждому уходит до месяца. Мансурову пришлось нанять сотрудника, который отвечает за подготовку документов. При этом деньги компания получает только через несколько месяцев после мероприятия. В начале года предпринимателю пришлось отказаться от ряда перспективных проектов, чтобы избежать кассового разрыва.

В «Актуме» 70% клиентов приходят через сарафанное радио. Сейчас в месяц компания организует от двух до четырех конкурсов, бюджет каждого составляет до 2,5 млн руб., прибыль организато-

ров — около 18%. В основную статью расходов входит фонд оплаты труда команды, которая отвечает за определение целей заказчиков, составление программы, работу с участниками и экспертами. В среднем подготовка занимает от трех недель до полутора месяцев.

Аренда площадки и оборудования в среднем съедает около 200 тыс. руб., еще 250 тыс. уходит на кейтеринг. «Люди хорошо работают, когда они сытые», — объясняет Мансуров. Призовой фонд компании определяют сами, рекомендуемый уровень для столицы составляет 600 тыс. руб.

они успевают только создать прототип, а потом получают призовые и бросают проект. «Для молодежи это своеобразный фан, они собираются на два-три дня, объединяются в команды, решают задачу или не решают, пробуют свои силы. Затем команды так же легко распадаются. Это снижает пользу для корпораций», — объясняет Максим Шадура. По его мнению, более эффективны мероприятия, где участвуют команды не только стартаперов, но и уже действующих компаний, а в качестве приза победитель получает контракт на разработку готового продукта.

фровой платформы для проведения технологических конкурсов Actum.Online. Живые встречи обходятся дорого, а интернет позволяет снизить издержки и, таким образом, поможет привлечь компании из малого и среднего бизнеса, уверен предприниматель. На мировом рынке уже есть серьезные конкуренты — например, это платформа Kaggle, которую выкупила в прошлом году Google. И проект Alibaba Group — Tianchi, одним из направлений которого является организация онлайн-хакатонов. На платформе зарегистрированы более 150 тыс. разработчиков из 80 стран. Первым партнером этого проекта в России стал МГУ.

Работать Actum.Online будет так. На сайте размещается информация об участниках-разработчиках: профиль, история успехов на мероприятиях, профессиональные достижения. Заказчики могут выбирать специалистов под свои задачи и собирать из готовых модулей программу.

Над созданием онлайн-площадки команда работает полгода, это уже обошлось Мансурову в 3 млн руб. Тестирование платформы начнется в июле 2018 года, а прототип обещают запустить до конца года. Площадка замышляется как международная — у нее будут английская, немецкая, французская, арабская, индийская и китайская версии.

В идею онлайн-хакатонов поверил председатель правления консалтинговой компании «Лаборатория институционального проектного инжиниринга» Артур Пахомов — он согласился инвестировать в проект 200 млн руб. до конца 2019 года (по расчетам РБК, инвестор получит 25% «Актума»). «Болевые точки нашего рынка — низкая квалификация молодых специалистов и несоответствие системы образования практическим навыкам, которые требуются корпорациям», — объяснил РБК Пахомов. — Без раскочки и развития предпринимательских навыков у молодых специалистов проблему не решить». ■

### Выручка компании «Актум» в апреле

2018 года составила 5 млн руб.:

4 млн руб. принесла организация хакатонов, 1 млн — дополнительные услуги (например, рекрутинг),

прибыль составила 600 тыс. руб.

Компания уже договорилась о выходе

на международный рынок — в июле

2018 года проведет хакатон в Праге

по заказу компании Arla

для трех призовых мест (в одной команде обычно четыре-пять человек). Самый крупный призовой фонд «Актума» составил 1,5 млн руб. в апреле на хакатоне ArlaBlockchainHack, который заказали «Газпром нефть», Роспатент, компания Arla и «Рыбаков Фонд».

У щедрых призовых есть обратная сторона. По словам Мансурова и других участников рынка, они породили класс разработчиков, для которых призовые стали основным источником доходов. Эти люди относятся к хакатоном как к спорту, хорошо справляются с задачами, но за время конкурса

### Онлайн-масштаб

Выручка компании «Актум» в апреле 2018 года составила 5 млн руб.: 4 млн руб. принесла организация хакатонов, 1 млн — дополнительные услуги (например, рекрутинг), прибыль составила 600 тыс. руб. Компания уже договорилась о выходе на международный рынок — в июле 2018 года проведет хакатон в Праге по заказу компании Arla.

Организация офлайн-хакатонов — бизнес сродни проведению концертов, его сложно масштабировать. Поэтому Мансуров делает ставку на создание ци-

сообщества: поиске экспертов и участников, привлечении программистов, формировании команд», — рассказывает Мансуров.

Зачем хакатоны нужны корпорациям? Как правило, они помогают решать нестандартные задачи. Так, «Газпром нефти» нужен был софт, чтобы проверять историю использования бурового оборудования и предотвращать искажение данных. Ключевой вопрос был, подходит ли для этой задачи технология блокчейн. «Мы увидели ценные идеи для реализации задачи. После хакатона взяли на заметку команды и людей, компетентных в области блокчейна», — рассказывает Максим Шадура, начальник управления информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций «Газпром нефти». А, например, компания VRTech провела в Москве хакатон VRGame, где победила команда из Московского политехнического университета. Разработчики создали прототип многопользовательской игры для павильона виртуальной реальности VRTech. Сейчас проект дорабатывается. По прогнозам организаторов, ежемесячный доход победителей после запуска игры составит от 40 тыс. руб.

На хакатоне в Казани, который компания организовала по заказу

## Взгляд со стороны

### «Инструмент для тестирования и поиска конкретных людей»

**Ольга Туржанская,**  
директор венчурного направления QIWI Venture

«Наша компания начала проводить хакатоны для сотрудников в 2012–2013 годах. Первый публичный провели в 2014 году — искали проекты для нашего акселератора. Цели хакатона могут быть различными: тестирование гипотез, привлечение команд, поиск разработок и подрядчиков. Все это можно сделать очень быстро.

Основная проблема хакатона в том, что люди, которые ходят на курсы, любят быстро

начинать делать продукт, но доводить до совершенства — нет. Это не совсем эффективный инструмент для запуска продуктов. Хакатон — инструмент для тестирования и поиска конкретных людей».

### «Через год-полтора все наиграются»

**Мария Подлеснова,**  
партнер организатора хакатонов Sprinop

«Сейчас бум хакатонов, любая компания хочет его провести: неважно, нужен он ей на самом деле или нет. Но это время скоро закончится, через год-полтора все наиграются. Все большую популярность набирают такие форматы, как чемпионаты по анализу данных, а хака-

тоны, скорее всего, изживут себя. Я не очень верю в автоматизацию ручных процессов, которую предлагает сервис Мансурова. Хакатоны настраиваются очень индивидуально. Это работа с людьми: заказчиками, командами — очень важен человеческий фактор».

### «Часто желание сыграть на хайповой теме становится главной целью»

**Александр Ильченко,**  
начальник отдела корпоративных коммуникаций в компании «Сбербанк-Технологии»

«ИТ-компании проводят хакатоны ради поиска новых идей или разработки про-

тотипов будущих продуктов. Поначалу это хорошо работало. Но я уже давно не слышал о действительно прорывных технологиях и продуктах, открытых миру на хакатонах и получивших дальнейшее развитие. На ум приходит только пример из 2011 года, когда два бразильских программиста придумали сервис для визуального отслеживания машин такси на карте, а сейчас это привычный всем функционал. Компании, особенно не связанные с ИТ, нередко используют хакатоны просто для привлечения внимания к своим брендам. Часто желание получить PR-эффект и сыграть на хайповой теме становится главной целью, а идея соревнования

по решению какой-то задачи уходит на второй план. Мы рассматриваем хакатоны как площадку для поиска потенциальных кандидатов на работу. Задачи, с которыми сталкиваются большие компании, часто оказываются слишком сложными, чтобы команда из двух-трех разработчиков могла решить их за несколько дней или даже неделю. В то же время на ИТ-рынке сохраняется дефицит квалифицированных специалистов, игроки заинтересованы в привлечении талантливых сотрудников. Именно поэтому новые хакатоны будут проводиться, будут появляться новые гибридные форматы».

# Окно возможностей: инвестиции и новые проекты в Евразии

28 июня,  
ТПП РФ



## Программа:

**10:00 – 10:30**

Регистрация участников.  
Приветственный кофе-брейк

**10:30 – 12:30**

Окно возможностей:  
инвестиции и новые проекты  
в Евразии.

**12:30 – 13:30**

Завершение мероприятия.  
Фуршет

## Среди тем:

- Интеграция в интересах бизнеса стран Евразии: возможности и перспективы
- Центральная Евразия как новая точка глобального роста
- Финансовая система региона — спрос и предложение
- Международный финансовый центр в Астане (МФЦА) как драйвер экономического роста и интеграции в регионе
- Финансово-экономическое сотрудничество на пространстве ЕАЭС: тенденции и стратегические перспективы
- Отдельная экономика или регион в целом?
- Инфраструктурные проекты как инструмент интеграции

## Среди спикеров:



**Сергей Катирин**  
ТПП РФ



**Андрей Бельянинов**  
Евразийский банк



**Кайрат Келимбетов**  
МФЦА



**Алексис Родзянко**  
Американская торговая  
палата в России



**Руслан Гринберг**  
РАН



**Тимур Жаксылыков**  
Евразийская экономическая  
комиссия



**Александр Исурин**  
FESCO



**Андрей Левченко**  
РБК  
модератор

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534-51-24  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/investkz/](http://bc.rbc.ru/2018/investkz/)