

**НАЛОГИ****Правительство согласилось поддержать независимых производителей бензина**

с. 11 →

**КАДРЫ****Директор «Артека» может возглавить Ростуризм**

с. 3 →

**КАМПАНИЯ****Мэрия Москвы готовится открыть избирательные участки для дачников**

с. 4 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**18 июня 2018**  
Понедельник  
№ 106 (2830)**Борис Макаренко,**  
президент Центра  
политических технологий**Какой будет политическая  
цена повышения  
пенсионного возраста**

МНЕНИЕ, С. 9 →

ФОТО: Артем Коротаев/ТАСС

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 15.06.20181117,04 ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 15.06.2018, 20:00 мск\$73,4 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 08.06.2018\$461 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
16.06.2018\$1= ↑  
₽62,69€1= ↓  
₽72,53**ЗАКОНОПРОЕКТ** Как бизнес и отраслевые объединения отреагировали на пенсионную реформу

# Профсоюзы не идут на союз



Назначенная координатором Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений вице-премьер Татьяна Голикова на совещании в субботу пообещала рост пенсий на 1 тыс. руб. каждый месяц в 2019 году

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ**Правительство внесло в Госдуму законопроекты о повышении пенсионного возраста и НДС. Реформа предложена в заведомо жестком варианте, чтобы Кремль мог вмешаться в ситуацию и смягчить пред-****лагаемые меры, полагают эксперты.**

16 июня, через два дня после объявления о повышении пенсионного возраста и НДС, правительство внесло соответствующие законопроекты в Госдуму, предварительно обсудив их с бизнесом и профсоюзами. Работодатели, «принимая во внимание» необходимость

исполнения майского указа президента Владимира Путина, предложения кабинета поддержали, но профсоюзы выступили против обоих законопроектов. Вмешаться в ситуацию и смягчить сценарий повышения пенсионного возраста может Кремль, считают эксперты. Но с НДС такой вариант вряд ли возможен — в этом вопросе маневра для смягчения практически нет.

Перед внесением законопроектов в Госдуму они прошли в субботу, 16 мая, через обсуждение на Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений (РТК). Это координационный орган, в работе которого участвуют представители правительства, работодателей и профсоюзов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

**ИНТЕРНЕТ**

## Куратор пройдет по магазинам

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
МАРИЯ ИСТОМИНА,  
АННА БАЛАШОВА**В зону ответственности Министрства цифрового развития может попасть электронная коммерция. На должность замминистра, курирующего эту сферу, по данным источников РБК, рассматривается представитель Российского экспортного центра.**

У министра цифрового развития может появиться заместитель, который будет курировать направление электронной коммерции. Об этом РБК рассказал один из участников рынка электронной торговли. Замминистра займется вопросами взаимодействия с компаниями, занятыми в трансграничной торговле, работающими на территории России, сообщил собеседник РБК. По его словам, эту должность может занять управляющий директор по международному продвижению торговли Российского экспортного центра (РЭЦ) Михаил Мамонов, при этом источник РБК оговорился, что приказ пока не подписан. О возможности назначения этого кандидата также знают еще два источника РБК.

Как уточнил один из собеседников РБК, с появлением понятия «цифровое развитие», «очевидно, должен поменяться мандат министерства», и между замами «будет меняться распределение обязанностей». Сейчас направление электронной коммерции курирует Минпромторг. «Цифровое развитие не было ранее для Минкомсвязи ключевой темой, а его поставили на первое место в названии ведомства. Будет отдельный зам, который будет курировать программу «цифровая экономика».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первый заместитель главного редактора:

**Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

**Ольга Ковгунова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1062

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Игорь Щеголев и Николай Цуканов получают новые назначения

# Помощники доросли до полномочных представителей

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
АННА БАЛАШОВА

**Бывшие помощники Владимира Путина Игорь Щеголев и Николай Цуканов станут полпредами президента в ЦФО и УРФО. Таким образом, статусных чиновников оставят в элитной номенклатуре на должностях без особых полномочий, считают эксперты.**

Владимир Путин назначит своих бывших помощников Игоря Щеголева и Николая Цуканова полномочными представителями президента, рассказали четыре собеседника РБК, близких к Кремлю. Щеголев станет полпредом в Центральном федеральном округе, Цуканов — в Уральском.

13 июня Путин назначил руководство администрации президента. Должностей лишились несколько его помощников и советников. Указы об отставке или переназначении Щеголева и Цуканова на сайте Кремля пока не опубликованы. Соответствующие документы уже подписаны, и официально обоих бывших помощников представят в новых должностях в ближайшее время, сказал один из источников РБК.

## Цифровое наследство

Свой пост потерял и советник президента Герман Клименко, отвечавший за развитие интернета (Щеголев был его куратором в администрации). Один из участников рынка телекоммуникаций говорил РБК, что у Клименко и Щеголева не было каких-либо заметных результатов, они так и не смогли найти свою нишу: вопросы, связанные с интернет-компаниями, так или иначе решали первые заместители руководителя кремлевской администрации Алексей Громов и Сергей Кириенко.

До середины мая должность полпреда в ЦФО занимал Алексей Гордеев, который до этого был министром сельского хозяйства, а затем губернатором Воронежской области. В новом правительстве он получил пост вице-преьера, куратора сельского хозяйства. До декабря прошлого года полпредство в ЦФО возглавлял Александр Беглов, позже ставший полномочным представителем президента в Северо-Западном федеральном округе.

Ситуация с Щеголевым и Цукановым говорит о том, что, скорее всего, они не нашли общего языка с руководителем кремлевской администрации Антоном Вайно и его первым заместителем Сергеем Кириенко и те не видят бывших помощников президента в новой структуре, предположил политконсультант Дмитрий Фетисов. По его мнению, для Щего-



Для Игоря Щеголева новая должность — серьезный вызов, поскольку он никогда активно не занимался внутренней политикой, и за его работой будут пристально наблюдать, считает эксперт



Бывший помощник президента РФ Николай Цуканов

лева новая должность — серьезный вызов, поскольку он никогда ранее активно не занимался внутренней политикой и за его работой «будут пристально наблюдать как в самом Кремле, так и группы, желающие видеть в кресле полпреда своих людей».

В случае назначения Щеголев справится с обязанностями полпреда, учитывая его опыт в администрации и на должности министра связи, где он много общался с регионами, считает гендиректор «ВЦИОМ-Медиа» Алексей Малинин (в 2010–2012 годах был заместителем Щеголева в Минкомсвязи).

## Полномочия для Кириенко

Цуканов был губернатором Калининградской области, потом полпредом в Северо-Западном федеральном округе, а в последние полгода занимал пост помощника президента по вопросам местного самоуправления. Такой должности в новой администрации нет: вопросы МСУ перешли в ведение управления внутренней политики Кремля, которое курирует Кириенко.

Логика упразднения должности помощника по местному самоуправлению заключается в том, что и у местного самоуправления, и у регионов должен быть единый куратор, говорил один из близких к Кремлю источников РБК.

«Управление внутренней политики и раньше периодически занималось муниципальной сферой, поэтому [приход Цуканова из полпреда СЗФО на пост помощника президента и куратора местного самоуправления] скорее способ трудоустройства», — сказал президент фонда «Петербургская политика» Михаил Вишняков.

«Цуканов обладает высоким уровнем политической выживаемости. В качестве полпреда в одном из самых конфликтных округов он может быть очень полезен», — прокомментировал Фетисов.

## От Примакова до Путина

С 1990-х годов Щеголев работал в аппарате правительства, был пресс-секретарем премьер-министра Евгения Примакова и советником премьер-министров Сергея Степашина и Владимира Путина, а также возглавлял управление пресс-службы президента. С 2008 по 2012 год он возглавлял Министерство связи, а затем перешел на пост помощника главы государства и куратора управления по применению информационных технологий и развитию электронной демократии. На посту главы Минкомсвязи и в администрации президента Щеголев выступал за локализацию производства телекоммуникационного оборудования в России, отстаивал идею реформирования управления интернетом, чтобы у правительств всех стран была возможность влиять на принятие решений. По словам председателя совета Ассоциации производителей электронной аппаратуры и приборов Светланы Аполлоновой, в последнее время российские производители «чувствовали, что в администрации президента работают над обеспечением поддержки для них, с ними обсуждали, какие меры могут в наибольшей степени помочь внедрению отечественных решений».

### Номенклатурный резерв

Уход помощников президента в полпредства политолог Виноградов счел знаком, что институт полномочных представителей остается «в законсервированном состоянии — источником трудоустройства высвободившихся кадров, а не мечтой карьериста или шансом для политического тяжеловеса».

Переводом в полпредства Щеголева и Цуканова оставили в номенклатуре российской элиты, отметил политолог Алексей Макаркин. По его словам, из этой номенклатуры можно выйти по нескольким основаниям: допустить серьезный промах в работе, стать жертвой конфликта с силовиками

Ситуация с Щеголевым и Цукановым говорит о том, что, скорее всего, они не нашли общего языка с руководителем кремлевской администрации Антоном Вайно и его первым заместителем, считает эксперт

или окончательно уйти на заслуженный отдых — на пенсию или в совет директоров госкорпорации. «Эта номенклатура в России сложилась, и если надо с определенных должностей переместить чиновников из ее верхних этажей, то должность полпредов для этого годится. Это статусный пост с ограниченным функционалом — мониторингом регионов, отчетами и смотром губернаторов. Институт полпредов пока сохраняется, но расширение его полномочий — под вопросом», — рассказал политолог.

В прошлом декабре источники РБК сообщали, что в Кремле обсуждается возможность реформы института полпредов президента после выборов. Один из сценариев — наделить всех полпредов статусом вице-премьеров по схеме, действующей в Дальневосточном федеральном округе.

«Полпредства появились в 2000 году из-за необходимости для Кремля присматривать за сильными и амбициозными главами регионов, которые выигрывали выборы с непредсказуемым исходом и играли большую роль в Совете Федерации. Потом выяснилось, что остались только провластные губернаторы. Единственный случай, когда в руководство региона прошел реальный оппозиционер, — Иркутская область, в которой 2015 году одержал победу коммунист Сергей Левченко, но он сразу выразил полную лояльность и сейчас трудно отличим от других губернаторов», — отметил Макаркин.

По мнению эксперта, особняком среди остальных полпредств стоят Северо-Кавказский и Дальневосточный федеральные округа. В первом большую роль играют силовики, а во втором полпред и правительственные институты решают специфические проблемы: влияние Китая, малая населенность населения, проект дальневосточного гектара, отношения с Японией и т.п.

### Уральский эксперимент

О том, что Цуканов станет полпредом президента в Уральском федеральном округе, сменив на этом посту Игоря Холманских, ранее сообщал znak.com. Последнему «Ура.ру» прочило назначение председателем совета директоров корпорации «Уралвагонзавод», в котором он проработал начальником сборочного цеха до прихода в политику.

Холманских стал полпредом в 2012 году, после того как в ходе прямой линии с Владимиром Путиным пообещал приехать «с мужиками» и помочь полиции разобрататься с протестами оппозиции, поскольку рабочие УВЗ «дорожат стабильностью». «Полноценной субъектности на посту полпреда Холманских все же не обрел», — считает политолог Виноградов. «Конфликтность в Уральском округе выросла, претензии к его работе были», — отметил Фетисов.

Эксперимент с Холманских на посту полпреда «оказался, открытого говоря, не очень удачным, и никакими прорывными инициативами он не блистал», отметил Макаркин. «К тому же после 2014 года собирать «антимайданы» уже было не надо, общество и без того консолидировалось», — заключил политолог. ■

## Директор «Артека» может возглавить Ростуризм Проверенный на детях

МАРИЯ ИСТОМИНА,  
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**В подведомственном Минкультуры Ростуризме может смениться руководитель. Вместо Олега Сафонова главой федерального агентства, как утверждают источники РБК, может стать нынешний директор детского лагеря «Артек» Алексей Каспржак.**

Руководитель Ростуризма Олег Сафонов покинет свой пост, сообщили РБК три источника, близкие к Ростуризму и курирующему его Минкультуры. Два из них уточняют, что преемником Сафонова может стать директор международного детского центра «Артек» Алексей Каспржак.

Олег Сафонов не стал обсуждать с РБК свои карьерные перспективы. В пресс-службе Ростуризма не ответили на вопрос о возможной смене руководителя.

Директор «Артека» может покинуть свою должность, но пока ему не ищут замену, утверждает федеральный чиновник. В Министерстве образования, которому подведомствен «Артек», отказались от комментариев.

Не стал комментировать свое возможное назначение и сам Алексей Каспржак. Его советник Борис Вербенко настаивает, что предложение возглавить Ростуризм директору «Артека» не поступало. Представители Минкультуры, вице-преьера Ольги Голодец (курирует культуру и туризм) и премьер-министра Дмитрия Медведева отказались от комментариев.

### Работа с туристами

Олег Сафонов возглавляет Ростуризм с мая 2014 года — сначала как исполняющий обязанности главы ведомства, с января 2015-го — как полноценный руководитель. Своей основной задачей руководитель Ростуризма называл развитие внутреннего туризма. «Необходимость пляжа и моря — это во многом навязанный стереотип последних лет, который мы уже воспринимаем как собственное мнение. Наши предки, даже обеспеченные, не ездили массово на заграничные моря», — заявлял Сафонов в 2015 году в интервью «Российской газете».

Летом 2014 года курируемая им отрасль столкнулась с масштабным кризисом на рынке выездного туризма: разорились сразу несколько крупных и десятков

мелких туроператоров — «Нева», «Лабиринт», «Южный крест» и др. Число испытавших в связи с этим проблемы туристов в летнем сезоне 2014 года, по оценке чиновников, достигло 75 тыс. человек.

Ответом на массовый крах операторов выездного туризма стали подготовленные осенью 2014 года поправки в закон «Об основах туристской деятельности в РФ». Они усовершенствовали механизм защиты туристов, отправляющихся на отдых за границу. Но Ростуризму за два года так и не удалось заставить турфирмы заявлять о себе достоверные сведения, из которых следовало, что полноценный тур за границу с дорогой и проживанием в отеле у них может стоить до 100 руб. с человека. В Ростуризме на это отвечали, что у федерального агентства нет полномочий по проверке заявленных турфирмами цифр. В этом году ситуация с неправдоподобно дешевыми турами повторилась.

Количество операторов выездного туризма за эти годы резко сократилось. На 31 декабря 2014 года в Едином федеральном реестре туроператоров числились 1505 юрлиц, на 15 июня 2018-го — 580.

Поправки в отраслевое законодательство предусматривали, что с января 2018 года в добровольном порядке заработает система «Электронная путевка», аналог ЕГАИС для турбизнеса. Однако чиновники не успели согласовать и утвердить в срок все необходимые для запуска «Электронной путевки» нормативно-правовые акты, и система до сих пор не реализована. Ее разработчик разорился и инициировал процедуру банкротства.

Расцвет внутреннего туризма пришелся на 2016 год — тогда, по оценке Ростуризма, количество совершенных путешествий по России выросло на 15%, а доля турпакетов, предлагающих отдых в России, у крупных туроператоров достигала 40%, говорилось в отчете ведомства.

При этом в ноябре 2015 года турецкие военные сбили российский штурмовик Су-24, и продажи организованных туров в Турцию, самое популярное направление летнего сезона, были приостановлены фактически до сентября 2016 года. Следующим летом Турция вновь стала самым

## Ведомство на 3,7 млрд руб.

В этом году Ростуризм получит из федерального бюджета 3,7 млрд руб., следует из данных Росказначейства на 1 мая 2018 года. Практически вся эта сумма — отчисления в рамках федеральной целевой программы «Развитие культуры и туризма на 2013–2020 годы». В том числе 20,4 млн руб. выделено в рамках развития международного развития и сотрудничества.

популярным у россиян направлением. В этом году в апреле, когда стартует летний сезон, российский турпоток в Турцию по сравнению с аналогичным периодом 2017 года увеличился более чем в полтора раза.

### «Экспериментальная инновационная площадка»

Каспржак, как утверждают источники РБК, — креатура вице-преьера Ольги Голодец, в старом правительстве отвечавшей за весь социальный блок, а в новом — за культуру и туризм. Именно Голодец пригласила Каспржака возглавить легендарный детский лагерь, рассказывал сам директор «Артека».

Голодец неоднократно бывала в «Артеке». К примеру, осенью 2015 года вице-премьер проводила там заседание Координационного совета по развитию детского и юношеского туризма. В июне 2017 года «Артек» посетил Владимир Путин (среди сопровождавших его была и Голодец). «Артек» переживал в последние годы достаточно сложные времена, но сейчас он возрождается именно как международный лагерь», — заявил тогда президент России.

По состоянию на июнь 2014 года более 80 тыс. кв. м зданий и сооружений на территории «Артека» имели полный износ, более 15 тыс. м инженерных сетей являются ветхими, признавали чиновники. Новая управляющая команда «Артека» подготовила концепцию развития детского центра «Артек 2.0 Перезагрузка», а в марте 2015 года правительство России утвердило программу развития «Артека» до 2020 года. Заявленный пятилетний бюджет программы — 5,4 млрд руб. В результате на базе лагеря должны быть созданы «экспериментальная инновационная площадка» и методический центр для системы дополнительного образования.

В 2017 году доход «Артека», согласно бухгалтерской отчетности учреждения, превысил 3,3 млрд руб., расходы — 5,6 млрд руб. ■

При участии Полины Звездиной, Юлии Старостиной, Филиппа Алексенко

## Претендент из лагеря

Алексей Каспржак родился в 1979 году, указано на сайте «Артека». В 2005–2011 годах занимал различные должности в администрации Тверской области. В августе 2011 года ушел с поста вице-губернатора и стал проректором Московской высшей школы экономики. Летом 2014 года был назначен гендиректором федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Международный детский центр «Артек».

КАМПАНИЯ Мэрия Москвы готовится открыть избирательные участки в соседних областях

# Урны подвинут к дачам

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Мэрия Москвы рассматривает возможность открыть избирательные участки в соседних регионах, где у москвичей дачи, рассказали источники РБК. Чиновники уже съездили в несколько областей, чтобы выбрать места расположения участков.**

Московские власти рассматривают возможность открыть на выборах главы города избирательные участки на территории пяти-шести прилегающих к столице регионов, рассказал РБК источник, близкий к мэрии. Прежде их посетят специалисты, которые должны оценить эффективность этой меры с точки зрения повышения явки, добавил собеседник РБК.

Уже состоялись выезды экспертов как минимум в два региона — Ярославскую и Калужскую области, рассказывает еще один источник, близкий к мэрии. По его словам, уже принято решение открыть участки в Тульской области.

РБК направил запрос в мэрию Москвы.

## Поездки за явкой

Московские чиновники и специалисты МФЦ ездили в Калужскую и Владимирскую области, подтвердил РБК источник в мэрии. «Надо понять, есть ли в соседних областях места для организации избирательных участков и придут ли там голосовать. Специалисты стараются выяснить реальную картину, чтобы не тратить впустую силы и средства», — говорит источник.

В Подмосковье чиновники объездили уже все районы, утверждает собеседник РБК. Специалисты посещают места, где «более или менее компактно» расположены дачные поселки с участками москвичей, разговаривают с ними. Всего на территории Подмосковья порядка 11 тыс. садовых товариществ, отметил чиновник.

Выборы мэра Москвы состоятся в единый день голосования 9 сентября, избирательная кампания официально стартовала 3 июня.

Идея открыть избирательные участки в соседних с Московской областью регионах обсуждалась 15 июня на заседании специальной рабочей группы при Мосгоризбиркоме, рассказал РБК участник группы, член Общественной палаты Москвы Вадим Ковалев. По его словам, садовые товарищества москвичей расположены практически во всей Центральной России и в заседании участвовали представители организаций дачников.

«Надо понимать, как это можно реализовать. Звучали возможные критерии для формирования избирательных участков. Это могут быть либо транспортные узлы, либо центры сельских поселений



14 мая мэр столицы Сергей Собянин внес в Мосгордуму поправки в городской избирательный кодекс, которые позволяют организовать участки за пределами города. Закон был принят через три дня

и садовых товариществ. Мы выступили с инициативой использовать портал mos.ru, чтобы аккумулировать предложения москвичей», — рассказал Ковалев.

## Сотни тысяч голосов

14 мая мэр столицы Сергей Собянин внес в Мосгордуму поправки в городской избирательный кодекс, которые позволяют организовать участки за пределами города. Закон был принят через три дня. Глава Мосгоризбиркома Валентин Горбунов, представляя документ, сказал, что более 3 млн

москвичей на выходные выезжают за город, а свыше 10%, от 2 млн столичных пенсионеров, живут за городом практически полгода. Собянин вместе с губернатором Подмосковья Андреем Воробьевым в мае посетил дачный поселок в Сергиевом Посаде и сообщил, что в ближайшие два года Москва перечислит 1,5 млрд руб. на строительство подъездных дорог к садовым товариществам. Ежегодно столица тратит на помощь СНТ около 1 млрд руб.

Перед этим в апреле Мосгордума приняла закон, который продлил время голосования

до 22:00 — против прежних 20:00. Как сообщил Горбунов, опыт других регионов показал, что последние два часа дают «прирост» от 3 до 5% избирателей. Согласно недавнему опросу Левада-центра, 54% москвичей готовы проголосовать на выборах мэра, 28% сомневаются в этом.

На выборах мэра Москвы в 2013 году явка составила около 32%, при этом число избирателей в столице (включая присоединенные территории) оценивалось в 7,2 млн человек.

В прошлом году мэрия представила данные о поездках мо-

сквичей за город на основе передвижений сотовых абонентов. По данным на июль 2016 года, больше всего дачников в Подмосковье проживали в городском округе Домодедово, наибольшая плотность постоянно проживающих «на грядках» зафиксирована в поселке Заречье.

Точных данных о количестве дачников в Подмосковье и соседних областях нет, говорит председатель совета Московского союза садоводов Андрей Туманов. «В Подмосковье 11–12,5 тыс. садоводческих товариществ примерно на 3 млн человек. В любом товариществе есть москвичи, даже в отдаленных районах области типа Озерского и Шатуры. Но, как правило, вблизи Москвы и крупных городов процент москвичей выше», — сказал Туманов.

Более 3 млн москвичей на выходные выезжают за город, а свыше 10%, от 2 млн столичных пенсионеров, живут за городом практически полгода, сказал глава Мосгоризбиркома Валентин Горбунов

В соседних с Подмосковьем регионах отдыхают сотни тысяч московских дачников, говорит эксперт. «В Калужской области нет садоводческого товарищества, где нет москвичей», — добавил Туманов.

Электорат на дачах — это в основном пенсионеры, которые проголосуют скорее за власть, полагает политконсультант Антон Орлов. По его мнению, подобный механизм голосования выгоден как дополнительный инструмент повышения явки.

К настоящему времени документы в Мосгоризбирком на регистрацию в качестве кандидатов уже подали Сергей Собянин, кандидат от КПРФ, экс-депутат Думы Вадим Кумин, муниципальный депутат от «Справедливой России» Илья Свиридов, журналист Антон Красовский, лидер группы «Коррозия металла» Сергей Троицкий (Паук) и другие. О намерении баллотироваться также заявили глава Красносельского совета депутатов Москвы Илья Яшин, бывший депутат Госдумы Дмитрий Гудков, глава столичного отделения «Яблока» Сергей Митрохин. Для регистрации каждый кандидат должен собрать подписи 110 муниципальных депутатов из трех четвертей московских районов. ■

## КОРРУПЦИЯ Расследование в отношении главы Серпуховского района возглавил Роман Видюков

# Резонансных дел мастер

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

**Следственной группой, которая расследует уголовное дело главы Серпуховского района Александра Шестуна, руководит следователь Роман Видюков. Именно он вместе с генералом ФСБ Иваном Ткачевым задерживал экс-министра Алексея Улюкаева.**

Руководителем следственной группы по делу главы Серпуховского района Александра Шестуна назначен следователь по особо важным делам первого следственного отдела управления по расследованию особо важных дел о преступлениях против государственной власти и в сфере экономики ГСУ СК России Роман Видюков. Об этом РБК рассказал источник, знакомый с материалами дела. Фамилия Видюкова также упоминалась среди участников расследования во время заседания суда. Информацию о том, что Видюков возглавляет расследование, РБК подтвердил собеседник в СКР.

«В постановлении о составе следственной группы сказано, что ее руководство необходимо поручить Роману Видюкову», — уточнил источник в СКР.

### Сослуживец Никандрова

По его словам, полковник Роман Видюков долгое время работал в управлении СКР по Волгоградской области со следователями Романом Нестеровым и Денисом Никандровым, где занимался расследованием уголовных дел, связанных с коррупцией. «Впоследствии все трое были переведены в Москву, где расследовали резо-

нансные дела», — добавил источник в СКР.

Генерал Никандров был арестован в июле 2016 года по делу о коррупции в СКР, где занимал должность заместителя руководителя Главного следственного управления по Москве. В столице Никандров участвовал в расследовании «игорного дела» в отношении подмосковных прокуроров. Среди доказательств по нему были использованы в том числе аудиозаписи разговоров обвиняемых с Шестуном, который выступал заявителем по делу.

Нестеров руководил расследованием в отношении бывшего министра экономического развития России Алексея Улюкаева. Под началом сослуживца в деле участвовал и Видюков. Именно к нему привезли экс-министра после задержания, сообщал «Коммерсантъ». На допросе Улюкаев заявлял, что следователь Видюков сказал ему о задержании «во время получения взятки и составил протокол».

Операцией по задержанию министра тогда руководил начальник управления «К» Службы экономической безопасности ФСБ генерал-майор Иван Ткачев. Во время допроса в суде по делу Улюкаева сотрудник СЭБ ФСБ Алексей Калугин подтвердил, что получил указание задержать машину экс-министра возле офиса «Роснефти» от Ткачева.

Ткачев получил известность благодаря своему участию в делах экс-руководителя Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД Дениса Сугрובה и сразу нескольких российских губернаторов. Также под его руководством велось оперативное сопровождение дела о контрабанде кокаина через российское посольство в Аргентине. Сейчас Ткачев руководит

оперативным сопровождением уголовного дела братьев Магомедовых из группы «Сумма».

Шестун перед заседанием суда о своем аресте заявил журналистам, что считает дело полностью сфабрикованным, а среди его заказчиков назвал губернатора Подмосковья Андрея Воробьева и генерала Ткачева.

### Генерал с пленки Шестуна

В апреле Шестун опубликовал на YouTube несколько видеобращений к президенту, где рассказал о давлении на него в связи с его позицией против размещения «гигантского потока московского мусора» на полигоне твердых бытовых отходов «Лесная» и «противники» Серпуховского района.

Ущерб от действий главы Серпуховского района составил 62,8 млн руб., заявил следователь Станислав Платонов.

По его словам, чиновника также проверяют на причастность к другим преступлениям

В роликах приводились аудиозаписи разговоров, которые Шестун якобы вел на Старой площади с начальником управления внутренней политики администрации президента Андреем Яриным, главой администрации губернатора Московской области Михаилом Кузнецовым и генералом Ткачевым. Предполагаемые

собеседники Шестуна в ультимативной форме требовали его отставки под угрозой уголовного преследования.

На одной из записей предполагаемый Ткачев говорит Шестуну, что его, как Сугрובה, «катком переедут», и рассказывает, что экс-губернатора Марий Эл Леонида Маркелова перед арестом «ломали две недели», вынуждая уйти в отставку. Ранее Кузнецов в разговоре с РБК заявил, что «точно никому не угрожал». Другие фигуранты аудиозаписей Шестуна не комментировали их подлинность.

В интервью «Новой газете» Шестун рассказывал, что с Ткачевым познакомился, еще когда под его руководством вместе с сотрудниками ФСБ участвовал в оперативной разработке прокуроров по «игорному делу».

Ущерб от действий главы Серпуховского района составил 62,8 млн руб., заявил следователь Станислав Платонов.

По его словам, чиновника также проверяют на причастность к другим преступлениям

### Старое дело и 15 отказов

В четверг Басманный суд Москвы постановил заключить Шестуна под стражу по обвинению в превышении должностных полномочий, повлекшем тяжкие последствия (ч. 3 ст. 286 УК РФ). Защита обжалует арест в Мосгорсуде. 13 июня он был задержан после обыска,

который в его коттедже в поселке Большевик провели следователи и оперативники ФСБ. Дело в отношении Шестуна, возбужденное руководителем ГСУ СКР Эдуардом Кабурнеевым, связано с незаконным выделением четырех участков в деревне Борисово в 2008 году.

Ущерб от действий главы Серпуховского района составил 62,8 млн руб., заявил на заседании следователь Станислав Платонов. По его словам, чиновника также проверяют на причастность к другим преступлениям. Как следует из документов, зачитанных на заседании суда о мере пресечения, проверки по факту выделению участков в Борисово шли с 2013 года. По этим материалам следственные органы ранее вынесли 15 отказов в возбуждении уголовного дела.

Всего в следственную группу по делу Шестуна вошли десять следователей из разных регионов России — Тульской, Нижегородской, Омской и Пензенской областей, а также столичного управления СКР. Большинство членов следственной группы специализируются на расследовании коррупционных и экономических преступлений. Из второго управления ГСУ СКР по Москве по расследованию особо важных дел о преступлениях против государственной власти и в сфере экономики к делу были подключены майор Алексей Ефанов, капитан Платонов и лейтенант Сергей Заика. Платонов ранее входил в следственные группы по нескольким делам против Алексея Навального.

РБК направил запрос в пресс-службу ведомства с просьбой подтвердить сведения о составе следственной группы. ■

При участии  
Маргариты Аলেখиной

**РБКСТИЛЬ**  
style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать



**СКАНДАЛ** Обнародован доклад о нарушениях в ФБР при расследовании дела Хиллари Клинтон

# Минюст США вмешался в российское вмешательство

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

**Минюст США обвинил экс-главу ФБР в нарушении правил при расследовании дела Хиллари Клинтон. Республиканцы используют ситуацию для торпедирования расследования о вмешательстве России в выборы президента США, считает эксперт.**

## Просчеты и отсутствие субординации

Министерство юстиции США обнародовало долгожданный доклад о нарушениях ФБР при расследовании дела экс-кандидата в президенты Хиллари Клинтон во время предвыборной кампании летом 2016 года. Соответствующий 500-страничный документ, составленный генеральным инспектором Минюста США Майклом Хоровицем, был опубликован 14 июня на сайте ведомства.

Доклад Хоровица указывает на многочисленные нарушения в работе бывшего главы ФБР (Федеральное бюро расследований) Джеймса Коми и некоторых сотрудников бюро при изучении обстоятельств неправомерного использования Клинтон персональной электронной почты для служебной переписки во время пребывания на посту госсекретаря США в 2009–2013 годах. По установленному регламенту она должна была пользоваться рабочей почтой Госдепартамента.

В частности, решение Коми уведомить конгресс США о своем намерении возобновить расследование против Клинтон за десять дней до президентских выборов ноября 2016 года названо в докладе «серьезным просчетом». Тогда Хиллари Клинтон обвинила Коми в попытках повлиять на голосование. Однако через несколько дней после объявления о возобновлении расследования Коми его приостановил «из-за отсутствия состава преступления». После этого тогда еще кандидат в президенты Дональд Трамп заподозрил Минюст в сговоре с Клинтон. После вступления в должность президента Трамп отправил Коми в отставку из-за нарушений в проведении расследования в отношении Клинтон и «неспособности эффективно руководить бюро». Отставка состоялась 10 мая 2017 года.

В докладе Хоровица также было обнаружено множество случаев использования Коми личного почтового ящика «для проведения не секретной работы в ФБР». Таким образом, он совершал то же самое нарушение, что и Клинтон.

Кроме того, согласно докладу Коми нарушил субординацию в Минюсте: не посоветовавшись



Опубликование доклада о нарушениях ФБР стало «абсолютной катастрофой» для бывшего главы ведомства Джеймса Коми (на фото), считает президент США Дональд Трамп

с тогдашней главой ведомства Лореттой Линч, он решил самостоятельно объявить 5 июля 2016 года о своем решении не предъявлять Клинтон обвинения. В документе говорится, что Коми подтвердил, что он принял сознательное решение не сообщать руководству о своих планах выступить с публичным заявлением на пресс-конференции, так как был обеспокоен, что ему укажут не делать этого. Однако такое обоснование в Минюсте не нашли «достаточным или убедительным».

Таким образом, указывается в докладе, Коми своими действиями подорвал авторитет ФБР, не последовав правилам рабочего протокола. Тем не менее Минюст США не обнаружил никаких доказательств того, что действия Коми были результатом его политической предвзятости или попыток повлиять на выборы в президенты, говорится в докладе. Критике подверглась и экс-глава Минюста Линч — за встречу с Биллом Клинтон

в аэропорту города Финикс в разгаре расследования ФБР против его супруги.

Кроме того, Хоровиц указывает на то, что пять неназванных сотрудников ФБР позволяли себе в частной переписке «враждебные заявления» по отношению к Трампу (тогда кандидату в президенты) и высказывали поддержку Хиллари Клинтон. Трое из них, два агента и один адвокат, до недавнего времени работали под началом спецпрокурора Роберта Мюллера в его расследовании о связях Трампа с Россией. Однако и здесь авторы доклада не обнаружили «документальных или свидетельских доказательств, непосредственно связывающих политические взгляды сотрудников <...> с их конкретным следственным решением».

## Аргументы в руки республиканцам

Опубликованный доклад — «абсолютная катастрофа» для Коми и

писал агент о Трампе. Предположение The Washington Post подтверждают многочисленные заявления республиканцев и сторонников Трампа.

Так, по словам пресс-секретаря Белого дома Сары Сандерс, доклад «подтвердил подозрения президента в отношении поведения Коми и политических предсудков, существующих среди некоторых членов ФБР». Сообщения, которыми обменивались агенты ФБР, «указывают на их политическую предвзятость», отметила Сандерс в ходе пресс-брифинга в четверг.

«Тот факт, что действия некоторых высокопоставленных сотрудников правоохранительных органов создавали впечатление, что их решения могли быть приняты под влиянием политических соображений, противоречит миссии Министерства юстиции «обеспечивать справедливое и беспристрастное правосудие для всех американцев», — заявил сенатор от штата Юта Оррин Хэтч. Ему вторит еще один республиканец, сенатор Рон Джонсон: «Доклад показывает нарушения политики ФБР и Министерства юстиции, серьезные упущения в судопроизводстве и сомнительные контакты [сотрудников департаментов] с журналистами».

## Мюллер на очереди

Доклад предоставит республиканцам новые аргументы для того, чтобы подорвать доверие к ФБР и дискредитировать расследование специального прокурора Роберта Мюллера обстоятельств предполагаемого российского вмешательства в выборы 2016 года в США, пишет The Washington Post. Сенатор-республиканец Линдси Грэм уже заявил о желании поддержать новую федеральную проверку работы Мюллера.

Цель республиканцев шире, чем противодействие расследованию Мюллера, считает директор Фонда изучения США имени Франклина Рузвельта при МГУ им. Ломоносова Юрий Рогулев. Их действия будут касаться в целом тех «обвинений, которые постоянно звучат из лагеря демократов: о нарушениях, связях с Россией, вмешательстве России», говорит он. Доклад показывает, что ФБР совершало ошибки, с учетом текущих разбирательств в отношении Трампа республиканцы, безусловно, будут использовать эти аргументы против ФБР, уверен Рогулев. Они будут оказывать давление на ведомство, с тем чтобы прекратить затяжное расследование против президента, однако им вряд ли удастся быстро прекратить расследование, предполагает эксперт. ▀

ФБР, заявил Трамп на следующий день после обнародования документа. «Теперь Коми официально запомнится как худший лидер в истории ФБР», — написал президент США на своей страничке в Twitter 15 июня.

Коми свое мнение о проделанной Хоровицем работе также выразил в Twitter, его реакция оказалась весьма сдержанной. «Я уважаю генеральную инспекцию Министерства юстиции, поэтому я настоятельно рекомендовал им сделать этот обзор. Выводы разумные, хотя я не согласен с некоторыми», — написал Коми.

Издание The Washington Post отмечает, что значимыми для союзников Трампа являются критичные выводы в отношении экс-директора ФБР Джеймса Коми, одного из ярких противников действующего президента, а также пристрастные текстовые сообщения агента Питера Стрзока, относящиеся к периоду предвыборной кампании. «Мы остановим его», —

## КОНТРОЛЬ Кипр ужесточил условия банковского обслуживания иностранных клиентов Офшор выплевывает «пустышки»

ИВАН ТКАЧЁВ

**Центробанк Кипра официально уведомил банки страны о новых жестких требованиях к иностранным клиентам. Отныне «пустышкой» будет считаться компания, обладающая хотя бы одним сомнительным признаком, — иметь дело с ними будет нельзя.**

Центральный банк Кипра 14 июня разослал коммерческим банкам острова циркуляр, анонсирующий новые жесткие требования к деловым отношениям с компаниями-клиентами, сообщил российский юрист и подтвердил РБК кипрский консультант. Как и сообщалось ранее (но не подтверждалось самим кипрским ЦБ), местные банки должны будут идентифицировать среди своих клиентов компании-пустышки, не ведущие реальной деятельности, и прекратить с ними отношения (и не вступать в новые).

Документ разместил у себя в Facebook юрист Александр Захаров, партнер Paragon Advice Group (консультирует клиентов, в том числе российских, по вопросам налогообложения и структу-

рирования бизнеса в иностранных юрисдикциях). Он же в начале июня первым рассказал о предписании кипрским банкам закрыть счета всех офшорных компаний — компаний-пустышек, учрежденных в офшорных низконалоговых юрисдикциях, таких как Сейшелы, Белиз или Британские Виргинские острова. Факт издания Центробанком Кипра циркуляра, датированного 14 июня, по вопросу «Компаний-пустышек и компаний, зарегистрированных в налоговых гаванях» (Shell Companies and Letter box companies) подтвердил РБК Костас Деметриадес, управляющий директор кипрского консалтингового бутика B2B Lateral Thinking Solutions, в том числе работающего с российскими клиентами.

Вокруг этого циркуляра возникла неопределенность, после того как представитель кипрского ЦБ опроверг 12 июня «Ведомостям» существование каких-либо специальных предписаний по закрытию счетов офшорных компаний. «ЦБ Кипра выпустил этот циркуляр 14 июня. До этого никаких других циркуляров не было», — говорит Деметриадес. Пресс-служба Центробанка Кипра не ответила на запрос РБК.

Документ адресован менеджерам по соблюдению антиотмывочных практик всех кредитных организаций Кипра. В нем ЦБ информирует банки о предстоящем пересмотре Директивы по предотвращению отмывания денег и финансированию терроризма: в нее будут включены официальное определение и критерии компаний-пустышек (shell companies). К ним будут относиться юридические лица, которые характеризуются хотя бы одним из четырех признаков: компания не имеет физического присутствия в стране регистрации (только почтовый адрес); у компании нет установленной экономической деятельности, нет или почти нет «самостоятельной экономической ценности»; она зарегистрирована в юрисдикции, где компании не обязаны подавать регуляторам финансовую отчетность, проверенную независимым аудитором; компания является налоговым резидентом в юрисдикции, признанной «налоговым оазисом».

Присутствие в стране регистрации третьих лиц, таких как юрист, бухгалтер, провайдер трастовых и корпоративных услуг, действующих просто как агенты компании,

не будет являться достаточным, чтобы считать это «физическим присутствием» компании, предупреждает кипрский ЦБ, — в стране регистрации компании должен реально находиться ее менеджмент.

Пересмотр всей привычной бизнес-модели кипрских банков стал результатом давления США, которые ранее также прикрыли латвийскую систему обслуживания офшорных подставных компаний

Кипрские банки должны избегать деловых отношений с компаниями-пустышками, следует из циркуляра ЦБ. Обновленная антиотмывочная директива будет распространяться на любых новых

клиентов. В настоящее время, пока директива не выпущена, кипрские банки должны пересмотреть всю свою клиентскую базу, оценить будущее таких деловых отношений и проинформировать до 31 июля 2018 года ЦБ Кипра о результатах этого пересмотра.

Циркуляр не проводит различия между иностранными и кипрскими компаниями, поэтому все новые требования должны распространяться равным образом и на юрлица, учрежденные на Кипре.

Пересмотр всей привычной бизнес-модели кипрских банков стал результатом давления США, которые ранее так же прикрыли латвийскую систему обслуживания офшорных подставных компаний. В мае на Кипре побывал помощник главы Минфина США по вопросам борьбы с терроризмом Маршалл Биллингсли и встречался с руководством кипрского ЦБ. «Америке удалось то, чего не удалось сделать европейцам с их «стрижкой» депозитов на Кипре в 2013 году», — говорит РБК Захаров. Американские регуляторы и кипрский ЦБ «хоронят всю банковскую систему Кипра для нерезидентов», говорит он. ■

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

ЗАКОНОПРОЕКТ Как бизнес и отраслевые объединения отреагировали на пенсионную реформу

# Профсоюзы не идут на

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При этом с профсоюзами власти (в лице министра труда и социальной защиты Максима Топилина) провели переговоры еще в пятницу, на встрече обсуждалось повышение пенсионного возраста. Топилин в разговоре с представителями профессиональных объединений подчеркнул, что цель этой меры — увеличение уровня благосостояния пенсионеров, сказал РБК председатель Российского независимого профсоюза работников угольной промышленности Иван Мохначук, принимавший участие в заседании. Однако профсоюзы выступили «категорически против данного законопроекта», сообщил он.

Такая же позиция профсоюзов отражена и в проекте решения РТК (есть у РБК), который был утвержден по итогам заседания комиссии (правительство на ней представляла вице-премьер по социальным вопросам Татьяна Голикова). Глава Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР) Михаил Шмаков пояснил РБК, что профсоюзная сторона приняла такое решение, так как законопроект «не учитывает множество аспектов, нет внятного обоснования, что это даст каждому пенсионеру». «Пенсионный вопрос — комплексный, в нем надо учитывать все, в первую очередь рост заработной платы. Не будет никакого смысла от всех этих нововведений, если не будет расти заработная плата, если не будет расти экономика», — добавил Шмаков. Не поддержали профсоюзы и повышение НДС.

## Нужны детали

Работодатели были менее категоричны. Бизнес «концептуально» поддерживает повышение пенсионного возраста, сказано в решении РТК, однако считает необходимым дополнительные разъяснения по этому вопросу. Нужно «провести детальную оценку» этой меры на экономику, проанализировать риски для рынка труда и систему защиты от безработицы, в частности пособия по безработице для лиц старших возрастов и их профессиональную переподготовку. Кроме того, необходимо предоставить расчеты и детальные показатели, которые подтвердят сбалансированность пенсионной системы при нынешнем варианте повышения пенсионного возраста, оценить расходы на минимизацию рисков и описать направленные на это меры. Бизнес также просит активизировать реформирование института досрочных пенсий — этот вопрос поднимался еще в Стратегии долгосрочного развития пенсионной системы, которую правительство утвердило в 2012 году. Действующая система для досрочников, как сказано в доку-



Федерация независимых профсоюзов России, возглавляемая Михаилом Шмаковым, предложила смягчить повышение пенсионного возраста для женщин — это первая официальная инициатива по изменению сценария правительства

менте, сформирована еще в СССР, а в современных условиях «социально несправедлива» — финансирование досрочных пенсий работников предприятий с особыми условиями труда осуществляется за счет общих доходов Пенсионного фонда, а не дополнительных взносов работодателей, которые и несут ответственность за эти условия.

Предложение повысить НДС, как отмечается в решении РТК, работодатели «в основном» поддержали, «принимая во внимание» необходимость финансирования майского указа Путина в части развития образования, здравоохранения и повышения пенсий.

При этом бизнес, поддерживая рост НДС, напомнил о необходимости не облагать налогом движи-

мое имущество (то есть отказаться от «налога на инвестиции», как его зачастую называют компании) и снизить пороги для упрощенного возмещения НДС. О том, что правительство собирается пойти на такие меры, Силуанов заявил еще в четверг — по его словам, налог на движимое имущество предлагается отменить, а порог уплаченных за три года налогов, необходимый

для ускоренного возмещения НДС, сократить с 7 млрд до 2 млрд руб. Пока содержащиеся эти инициативы законопроекты не внесены правительством в Госдуму.

## Возможно ли смягчение

Профсоюзы на РТК предложили смягчить вариант увеличе-

## Конфедерация труда пообещала протесты



Президент Конфедерации труда России, профсоюза, инициировавшего петицию против повышения пенсионного возраста, которая

набрала миллион подписей, пообещал «более активную фазу» кампании против пенсионной реформы. Президент Конфедерации труда Борис Кравченко (на фото) пояснил РБК, что подача петиции на сайте change.org — лишь один из компонентов кампании профсоюза против повышения пенсионного возраста. «За неделю мы собрали более миллиона подписей. Нами также запущена петиция на «Российской об-

щественной инициативе», которая будет обязательно рассмотрена, после того как наберет более 100 тыс. голосов. Сейчас порядка 70 тыс. уже есть», — сказал Кравченко. Он добавил, что Конфедерация труда России на следующей неделе перейдет к «более активной фазе» кампании и созданию общественного штаба, который определится с порядком коллективных действий по борьбе с повышением пенсионного возраста по всей России.

«В том числе любые мирные методы протеста и выражения своего мнения, которые мы сможем согласовать в условиях, когда действуют ограничения на митинги во время проведения чемпионата по футболу», — отметил Кравченко. Он подчеркнул, что в коалицию штаба войдут профсоюзы, граждане, общественные организации и политические партии. «Парламентские политические партии заявили о своем намерении участвовать в кампании —

это и ЛДПР, и «Справедливая Россия», и КПРФ», — сказал Кравченко. В соответствии с президентским указом №202 на время проведения чемпионатов мира по футболу проведение собраний, митингов, демонстраций, не связанных с футбольным турниром, возможно только по согласованию с властями. Причем они также определяют маршрут мероприятия и длительность акции.

# СОЮЗ

ния пенсионного возраста для женщин. Они настаивают на повышении не на восемь, а на пять лет (то есть до 60 лет), сказал РБК глава ФНПР Шмаков. Таким образом, предложение профсоюзов стало первой публичной инициативой по смягчению предложенного правительством сценария. Как говорили источники РБК, «63/65» был не единственным обсуждавшимся вариантом — кабинет рассматривал и другие параметры, в частности увеличение пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 60 для женщин, а также до 62 и 60 лет соответственно. Текущий законопроект о повышении пенсионного возраста — изначально жесткий и дает возможности для его смягчения, в том числе со стороны Кремля, считает руководитель аналитического департамента Центра политических технологий Татьяна Становая. При обсуждении проблемы пенсионного возраста не рассматривается возможность сохранения текущих рамок и это «политическая победа власти», отмечает она.

«Думаю, что правительство изначально внесло наиболее жесткий вариант, была заложена определенная возможность для торга, и не только с профсоюзами. Не исключала бы вмешательства в ситуацию президента, который таким добрым жестом заставит правительство пойти на социально значимые уступки. Тем самым Путин сохранит лицо, принимая не самое популярное решение», — отметила она.

Госдума может рассмотреть законопроект о повышении пенсионного возраста в первом чтении

до конца весенней сессии (завершится 29 июля), говорили Дмитрий Медведев и спикер Думы Вячеслав Володин. Таким образом, основное обсуждение придется уже на осеннюю сессию парламента.

Профсоюзы и левые организации «не могут не высказаться» по поводу повышения пенсионного возраста, указывает руководитель программы «Российская внутренняя политика и политические институты» Московского центра Карнеги Андрей Колесников. «Есть мнение, что все эти параметры готовились с учетом того, чтобы потом прислушаться к общественному мнению, которое явным образом это негативно воспримет. Возможно, между пятью и восемью [годами] (уровень повышения пенсионного возраста для женщин. — РБК) будет выбрано что-то среднеарифметическое», — считает эксперт.

С повышением НДС ситуация сложнее. Как отмечает Становая, пространства для маневра практически не остается. «Бизнес будет обсуждать особые условия со стороны власти, но это будет закрытый диалог напрямую с правительством», — ожидает она. Повышение пенсионного возраста — более мягкая мера по сравнению с ростом НДС, полагает Колесников. Для экономики повышение НДС — «исключительно вредный шаг», за который перед обществом, возможно, придется отвечать Дмитрию Медведеву, говорит представитель Центра Карнеги. ■

При участии  
Марии Кокоревой,  
Павла Казарновского

## Суть предложений правительства

Повысить пенсионный возраст для мужчин правительство предлагает до 65 лет, для женщин — до 63 (сейчас 60 и 55 лет соответственно), заявил премьер-министр Дмитрий Медведев. При реализации этих мер будет действовать переходный период — до 2028 года для мужчин и до 2034-го для женщин, в течение которого повышение (оно затронет мужчин 1959 года и младше и женщин 1964 года и младше) будет проходить постепенно — по году раз в два года. Повысится также возраст выхода на досрочную пенсию для соответствующих категорий и возраст, с которого граждане, не наработавшие необходимый трудовой стаж, смогут получать социальную пенсию по старости. Доля работающих людей «становится все меньше, пенсионеров, соответственно, все больше», и это может привести к «разбалансировке пенсионной системы вплоть до того, что государство не сможет исполнять свои социальные обязательства», объяснил решение правительства Медведев.

Налог на добавленную стоимость (косвенный налог, который ложится на конечного потребителя) предлагается увеличить с нынешних 18 до 20%. По словам первого вице-преьера — министра финансов Антона Силуанова, эта мера даст бюджету дополнительно более 600 млрд руб. в год. Средства, полученные от повышения НДС, пойдут в первую очередь на финансирование здравоохранения, образования, культуры и социального обеспечения, заявил он.

### МНЕНИЕ

## Какой будет цена повышения пенсионного возраста

**Борис Макаренко,**  
президент Центра  
политических технологий



ФОТО: Артём Королев/ТАСС

**Повышение пенсионного возраста чревато долгосрочным снижением доверия населения к власти, однако у правительства есть возможность доказать, что реформа может быть выгодна для всех.**

Я, как и все мужчины моего года рождения, стану первым, кого коснется повышение пенсионного возраста. Поделом мне — давнему стороннику такой меры. И все же я рад, что наша власть наконец решилась на этот шаг, несколько не обольщаясь по поводу негативной реакции, — как показывают недавние опросы, не менее 82% россиян не одобряют такую меру.

### За и против

Что подвигло власть на такой шаг? Мудрость «плохой правитель думает о будущих выборах, хороший — о будущем страны»? Вряд ли. Во-первых, проигрывать выборы все равно некому. Во-вторых, что существеннее, за этим решением стоит куда более прагматичная причина: если не пойти на эту меру сейчас (а в полной мере ее эффект скажется только лет через десять, когда переход к новой планке возраста будет завершен), то первое время ничего не произойдет, но пенсии в будущем будут при благоприятном сценарии развития стагнировать, при неблагоприятном — снижаться, все более превращаясь в нищенское «пособие по старости». И раньше ли, позже ли это приведет к социальному взрыву куда более серьезному, чем снижение рейтингов власти. Тем более что дождались начала нового президентского срока, и даже до думских выборов — целых три года. А начинать новый срок с непопулярных реформ — уже политическая традиция, посмотрим хотя бы на Эммануэля Макрона, совершившего радикальную (и непопулярную) реформу французского Трудового кодекса в первые месяцы своего президентства.

Что же — большинство россиян не понимают такой простой вещи? На самом деле все исследования показывают, что понимают или, по крайней мере, — «спинным мозгом чувствуют». А негативное отношение — это продукт взаимоналожения двух мотивов. В сердце — травма от утраты символической ценности, социального завоевания прежних времен. А «в голове» — прагматичный расчет: половина пенсионеров остаются работать и после достижения планки 55/60 лет, получая вместе с зарплатой базовую часть пенсии плюс бесплатный проезд (а это еще пара тысяч в месяц) плюс льготы и скидки по социальной карте. Если зарплата невысока — ощутимый «приварок», который не хочется те-

рять. При этом люди не хотят слышать про растущую продолжительность жизни, про то, что «пенсионный порог» выше не только на развитом Западе, но и в большинстве бывших советских республик.

На самом же деле «выигравших» от повышения пенсионного возраста будет много. Это и нынешние пенсионеры — их это повышение уже не коснется, зато появится надежда, что пенсии будут расти. Это и молодежь. У нас и сейчас пятеро работающих кормят трех пенсионеров, и эта пропорция с годами будет меняться не в пользу работающих. А значит, почетное «солидарное бремя» будет тяжелеть, а шансы на повышение зарплат — снижаться. Наконец, это те, кто зарабатывает выше среднего по экономике. У них выход на заслуженный отдых означает падение доходов не втрое (как в среднем по рабочей силе), а много сильнее. Они и так будут продолжать работать, пока могут, а та базовая пенсия, которая положена работающему пенсионеру, для них не очень значима. Зато такой средний класс заинтересован в том, чтобы пенсии были выше.

### Шанс для оппозиции?

Но все же первая реакция будет сильной и негативной. Причина не только в том, что сердце и разум побуждают противиться, но и в низком доверии «по всем азимутам» российского общества, в том числе — в отношении к власти. Россияне доверяют ей в большой политике (об этом говорят рейтинги одобрения президента), но не доверяют в житейских делах — от курса рубля до состояния поликлиник, дорог и школ. Но не ждите бунтов: на все испытания граждане привыкли отвечать снижением ожиданий (хотя демонстрация протеста, очевидно, будут — и не дай бог их разгонять!). Не ждите резкого взлета популярности оппозиционных партий — они в последние годы демонстрируют лишь стойкую неспособность работать убедительную альтернативную повестку дня.

Перед думскими выборами 2016 года экономика стагнировала более трех лет, падали доходы россиян, но ни ностальгирующие патерналисты — КПРФ и эсэры, ни популисты из ЛДПР не пожалели на этом электоральной жатвы. В либеральном сегменте к «Яблоку» прислушиваются все меньше, а ничего другого не складывается. Почему — вопрос интересный, но это другая тема.

Для либералов в качестве гипотетического триггера скорее работает повышение НДС, а не пенсионный возраст. Конечно, нынешнее состояние партийной системы может измениться, но вряд

ли мы увидим что-то радикально новое до думской кампании 2021 года.

Навальный? Та когорта, которая следит за ним в интернете, вряд ли «заведется» на пенсионной теме. Другие несистемные силы? А где они?

Резюмируем: протесты будут, рейтинги власти — по всем измерениям — могут дрогнуть, но вопрос, как сильно и насколько долго? Резкие скачки маловероятны, а в долгосрочных тенденциях пенсионная тема станет лишь одним из факторов. На динамику отношения граждан к власти повышение пенсионного возраста, разумеется, может повлиять, но каким оно будет через три года, вряд ли кто сейчас решится загадывать.

### Восстановление доверия

Но в любом случае глухое недовольство будет усиливаться, потому что обещаниям власти по умолчанию люди не поверят: несколько лет рецессии и падения доходов эту веру слишком сильно подорвали. Эта ситуация подложит не перелому, а медленному и кропотливому выправлению. Государство может восстановить доверие именно в связи с темой повышения пенсионного возраста. Для этого нужно:

— чтобы пенсии действительно начали расти, пусть не в разы (как хотелось бы многим), но сразу — с началом действия механизма повышения, условно: полгода прибавки возраста — 1000 руб. прибавки к пенсии, и чтобы это повышение не прекращалось;

— сохранение всех ценных льгот пенсионерами;

— действенная защита трудовых прав работников предпенсионного возраста, борьба с возрастной дискриминацией силами и профсоюзов, и государственных служб;

— создание системы повышения квалификации и специальных окон в службах занятости, ориентированных на специфику старших возрастов;

— введение реально (а не на бумаге) работающих диспансеризаций для «предпенсионеров», и вообще — развитие медицины долголетия.

Если эти меры будут посылать россиянам, перевалившим за 50 лет, месседж «у вас будет работа и будет здоровье», то и доверие начнет восстанавливаться, а повышение пенсионного возраста будет восприниматься не как наказание, а как возможность обеспечить более достойную жизнь.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Ключевая ставка ЦБ и инфляция

7,25%

— действующая ключевая ставка ЦБ

6–7%

— диапазон  
нейтральной  
ключевой ставки,  
по оценке ЦБ.  
На этот показатель  
регулятор  
хотел выйти  
в этом годуНа  
6,5процентного пункта  
(до 17%) повысил  
ставку ЦБ  
в ночь на 16 декабря  
2014 года  
(«черный вторник»)  
Тогда регулятор  
объяснял это  
необходимостью  
ограничения  
возросших  
девальвационных  
и инфляционных  
рисков

3,5–4%

— составит инфляция на конец 2018 года,  
согласно прогнозу ЦБ. В 2019 году регулятор  
предсказывает ее краткосрочное повышение

до 4–4,5%

5,5% — самая  
низкая ключевая  
ставка была  
зафиксирована  
в феврале  
2013-го — марте  
2014 года

6

раз снижал  
ключевую ставку  
ЦБ в 2017 году:  
с 10 до 7,75%

Источник: ЦБ

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ отложил переход к нейтральной политике

## Ставка с оглядкой на НДС

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**ЦБ сохранил ключевую ставку на уровне 7,25% и дал однозначный сигнал рынку — обещанного перехода к нейтральной политике в 2018 году не будет. Причина — ожидание роста инфляции из-за планов правительства повысить ставку НДС до 20%.**

Совет директоров Банка России на четвертом в этом году заседании по денежно-кредитной политике (ДКП), прошедшем 15 июня, сохранил ключевую ставку на уровне 7,25%. Регулятор во второй раз подряд решил оставить ее на прежнем уровне. Этому предшествовал длительный цикл смягчения денежно-кредитной политики — регулятор снижал ставку пять раз подряд, с сентября 2017 года ее значение опустилось с 9 до 7,25%.

Основным фактором, повлиявшим на решение ЦБ, по словам главы Банка России Эльвиры Набиуллиной, стали предложенные правительством налоговые изменения. Днем ранее, 14 июня, премьер-министр Дмитрий Медведев и глава Минфина Антон Силуанов объявили, что с 2019 года ставка налога на добавленную стоимость возрастет с 18 до 20%. Этот шаг заставил регулятора изменить не только свой прогноз по инфляции, но и планы по смягчению денежно-кредитной политики.

## НДС разгоняет инфляцию

Теперь риски, которые оценивает ЦБ, сместились в сторону проинфляционных. Несмотря на то что НДС увеличится только с 2019 года, эффект для экономики может проявиться уже в 2018-м — из-за инфляционных ожиданий и опережающей подстройки цен, объяснила Набиуллина. В этом году инфляция, по прогнозу регулятора, составит 3,5–4% (по сравнению с прошлым прогнозом ЦБ повысил нижнюю границу с 3 до 3,5%), а в 2019-м может даже превысить целевой показатель (таргет) в 4%, достигнув 4–4,5%. Темпы роста потребительских цен вернутся к 4% в начале 2020 года, прогнозирует ЦБ. Предлагаемые налоговые изменения, по оценке Банка России, добавят к инфляции 1 п.п.

В таких условиях ЦБ счел нужным замедлить смягчение денежно-кредитной политики. До этого — и в марте, и в апреле — регулятор сообщал, что рассчитывает уже в 2018 году завершить переход к нейтральной ДКП (диапазон нейтральной ключевой ставки, по оценке ЦБ, — 6–7%, ближе к верхней границе). В апреле на планы регулятора не повлияло даже ослабление рубля в связи с введением США санкций. Однако теперь ЦБ был вынужден скорректировать свой основной сценарий. На пресс-конференции 15 июня Набиуллина заявила, что переход к нейтральной ДКП и следующее снижение ключевой

ставки, скорее всего, произойдут только в 2019 году. Более того, в случае резкого усиления проинфляционных рисков ЦБ не исключает и повышения ставки, добавила Набиуллина, уточнив, что базовый сценарий этого не предполагает.

Очевидно, что основная причина того, что ЦБ может не завершить переход к нейтральной ДКП в 2018 году, заключается в повышении НДС, сказал аналитик Райффайзенбанка Станислав Му-

Если инфляция не будет превышать таргет ЦБ, то регулятор может снизить осенью ставку на 0,25 п.п., считает эксперт

рашов. «ЦБ здесь скорее действует на упреждение возможных инфляционных рисков», — отметил он. По мнению эксперта, эффект от повышения НДС в России будет сильнее сказываться на росте инфляционных ожиданий, чем в других странах с таким опытом.

## «Окно закрылось»

То, что ЦБ не будет снижать ключевую ставку в июне, предполагали более половины ана-

литиков, опрошенных в рамках консенсус-прогнозов Bloomberg и Reuters. В пользу такого решения ЦБ говорили сразу ряд факторов: майский рост инфляционных ожиданий из-за повышения цен на бензин, начавшийся в середине апреля вывод инвесторами средств с развивающихся рынков. Однако большинство из опрошенных РБК экономистов допускали, что смягчение ДКП в 2018 году продолжится.

Заявление Набиуллиной 15 июня говорит о явном изменении политики ЦБ, отметил директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трёмасов. В связи с этим, считает эксперт, снижения ставки в 2018 году ждать больше не стоит: «Иначе ЦБ не говорил бы о том, что ожидаемого в этом году перехода к нейтральной политике не будет». «Сегодня окно для перехода к нейтральному уровню ставок в перспективе 2018 года закрылось», — сказал главный аналитик Бинбанка Антон Покатович.

Очевидно, что из-за повышения НДС переход к нейтральной политике затянется, заявил главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах. Более того, при росте инфляции крайне вероятно временное повышение ставки в 2019 году. Если инфляция «переварит» решения по НДС, возможно еще одно снижение на 25 б.п. осенью, но, скорее всего, мартовское ре-

шение было последним снижением ставки в этом году, предположил эксперт.

ЦБ может понизить ставку в 2018 году только в случае улучшения российско-американских отношений, стабилизации на развивающихся рынках и в случае смягчения риторики ФРС США, говорится в обзоре руководителя центра макроэкономического анализа Альфа-банка Наталии Орловой. Но такое стечение событий сейчас выглядит излишне оптимистично, полагает экономист.

Впрочем, некоторые аналитики допускают, что анонсированные изменения в политике ЦБ могут сохраниться ненадолго. Инфляционные риски от повышения НДС сейчас до конца не ясны, если инфляция не будет превышать таргет ЦБ, то регулятор может снизить осенью ставку на 0,25 п.п., предположил начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. Риски замедления экономической активности выше, чем инфляционные риски, которые носят кратковременный характер, пояснил главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов. В связи с этим ЦБ вернется к постепенному снижению ставок довольно быстро.

## Ожидания и реальность

Повышение ставки НДС — главная, но не единственная причина изменения риторики ЦБ. По словам Кирилла Трёмасова,

ключевую роль в том, что ставка не была снижена, сыграл рост цен на бензин и повышение инфляционных ожиданий. По данным Росстата, в мае цены на автомобильный бензин увеличились на 11,3% в годовом выражении при общей инфляции 2,4% — их рост опережающими темпами продолжился и в начале июня. В мае, согласно опросу «инФОМа», инфляционные ожидания возросли с 7,8 до 8,6%.

С 2015 года был лишь один случай, когда регулятор снижал ставку при заметном росте инфляционных ожиданий, — в марте 2016 года, напомнил аналитик банка Nordea Денис Давыдов. «Во всех остальных случаях ЦБ брал паузу и смотрел за этим достаточно важным для себя показателем. Регулятор хочет видеть инфляционные ожидания заякоренными», — объяснил он.

Среди факторов, которые заставляют ЦБ более осторожно принимать решение по ставке и сохранять ее на прежнем уровне, — неопределенность на развивающихся рынках, а также рост протекционизма в мировой экономике, пояснил Сусин. «Инициативы Трампа по торговым пошлинам и идущие торговые войны переходят в более острую фазу, что является очередным негативным сигналом для всех развивающихся стран», — отметил он. По мнению эксперта, в такой ситуации ЦБ более комфортно занимать консервативную позицию.

«Внешний рынок оказывает в целом весомое влияние на решение по ставке: мы видим, что ФРС повысила ставку (до 1,75–2%), ЦБ некоторых развивающихся стран из-за оттока долларовой ликвидности поднимают ставки, чтобы снизить давление на местную валюту», — отметил аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. По его словам, Банк России не может игнорировать ужесточение денежно-кредитной политики в США и должен удерживать процентную разницу между долларовой и рублевой ставкой от чрезмерного сокращения, чтобы нерезиденты не начали распродавать государственные долговые бумаги (ОФЗ) и не увеличился отток капитала. ■

**НАЛОГИ** Правительство согласилось поддержать независимых производителей бензина

## Небольшая уступка небольшим НПЗ

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Правительство даст шанс части независимых НПЗ избежать закрытия из-за налогового маневра — льготы позволят им вернуть около 45 млрд руб. Поддержку получат и заводы крупнейшего частного переработчика страны — группы «Новый поток».**

Правительство решило поддержать группу небольших НПЗ, которые могут закрыться из-за завершения налогового маневра в нефтяной отрасли. Такое решение было принято на совещании у вице-премьера Дмитрия Козака 15 июня, рассказал РБК источник, близкий к одной из нефтяных компаний, и подтвердили три федеральных чиновника.

Речь идет об НПЗ мощностью от 600 тыс. т, которые не успели завершить модернизацию и пока не поставляют бензин Евро-5 на внутренний рынок, объясняют они, но названий конкретных НПЗ не приводят. Эти НПЗ смогут получать возвратный акциз еще в течение трех лет на более мягких условиях, чем другие, при поставке на внутренний рынок не только бензина и нефти, но и дизеля и т.д., объясняет один из собеседников РБК. Общая мощность

заводов, которые получили отсрочку, составляет примерно 15 млн т, то есть около половины всех мощностей, которые должны были закрыться из-за маневра, оценивают два федеральных чиновника.

Минфин сейчас дорабатывает законопроект о налоговом маневре, сказал РБК представитель пресс-службы министерства, отказавшись от дополнительных комментариев. Представитель вице-премьера Дмитрия Козака Илья Джус сказал РБК, что ре-

но два десятка, оценивает аналитик Thomson Reuters Kortes Максим Назаров. В презентации Минфина от 15 мая говорилось, что при завершении маневра в 2019–2024 годах независимые НПЗ могут потерять 242 млрд руб., из них 66 млрд — заводы крупнейшего частного нефтепереработчика в России группы «Новый поток» Дмитрия Мазурова и Игоря Макарова (Марийский НПЗ и Афицкий НПЗ, где у дружественного «Новому потоку» трейдера 25%).

чения возвратного акциза для них — выполнение программы модернизации, подчеркивает источник РБК, близкий к одному из участников совещания у вице-премьера. У всех предприятий, которые получили отсрочку, модернизация запланирована, утверждает один из федеральных чиновников. По его оценкам, возвратный акциз для таких НПЗ составит 2,5–3 тыс. руб. на 1 т, и за три года заводы смогут сохранить около 37–45 млрд руб. Эти оценки подтверждает другой источник, близкий к одному из федеральных министерств.

Поддержка небольших НПЗ — это также шаг навстречу банкам, которые выдавали кредиты на модернизацию заводов при более благоприятных налоговых условиях. «Практически все заводы реконструировались на наши деньги. У нас есть большой шанс стать владельцами большого количества нефтеперерабатывающих заводов», — предупредил глава Сбербанка Герман Греф в апреле, когда министерства начали активно обсуждать налоговый маневр. «Первый маневр, который вы сделали, привел к тому, что у них рентабельность в два раза упала и все бизнес-планы, под которые брались деньги, улетели в тартарары», — говорил президент Сбербанка (цитаты по «Интерфаксу»). ■

Возвратный акциз для НПЗ, которые получили отсрочку и запланировали модернизацию, составит 2,5–3 тыс. руб. на 1 т, и за три года заводы смогут сохранить около 37–45 млрд руб., утверждают источники

решения будут приняты, когда законопроект будет рассмотрен в правительстве.

Заводов меньшей мощности, которые не смогут получить поддержку, в России пример-

Представитель «Нового потока» отказался от комментариев.

С предложением поддержать небольшие НПЗ к Козаку обратился Минэнерго. При этом обязательное условие для полу-

## Поддержка для поставщиков бензина и «санкционных» компаний

Налоговый маневр заключается в повышении НДС и пропорциональном обнулении пошлин на нефть и нефтепродукты в течение 2019–2024 годов. По замыслу Минфина маневр должен лишить российскую нефтепереработку исторической

субсидии из бюджета (образуется за счет разницы в величине экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты), но те заводы, которые выпускают и поставляют на внутренний рынок бензин Евро-5 и сырье для нефтехимии, смогут вернуть эту субсидию

в виде возвратного акциза на нефть. Большинство крупных российских НПЗ находятся вдали от границ и поэтому не могут конкурировать с зарубежными игроками на мировых рынках из-за высоких транспортных затрат,

и субсидия компенсировала эту проблему. За счет роста НДС и обнуления пошлин бюджет в 2019 году дополнительно заработал бы **237 млрд руб.**, из них **137 млрд руб.** Минфин готов был вернуть нефтяникам в виде обратного

акциза, следует из презентации министерства от 15 мая. Позднее Минфин расширил список заводов, которые могут получать возвратный акциз, включив туда НПЗ, владельцы которых попали под финансовые санкции.

## Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

ИНТЕРНЕТ Минцифраз займется регулированием электронной торговли

# Куратор пройдет по магазинам



ФОТО: Александр Щербак/ТАСС

## Рынок онлайн-торговли в цифрах

# 1,04

трлн руб. — объем российского рынка онлайн-ритейла в 2017 году, что выше показателя предыдущего года на 13%

# 1,25

трлн руб. — ожидаемый объем российского рынка интернет-торговли в 2018 году

# 374,3

млрд руб. (24% к 2016 году) составил рост рынка трансграничной торговли в 2017 году

Источник: АКИТ

Должность замминистра цифрового развития, который будет курировать направление электронной коммерции, может занять управляющий директор по международному продвижению торговли Российского экспортного центра (РЭЦ) Михаил Мамонов

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Будут те, кто будет заниматься вопросами стандартизации подходов к цифровизации евразийского пространства, договариваться с нашими партнерами из Казахстана и Белоруссии о единых кодах шифрования, единых стандартах. Будут вопросы, связанные с поиском крутых российских ИТ-компаний, масштабированием их передовых технологий», — поясняет собеседник РБК.

Представитель Минцифраз отказался от комментариев. Также поступили и сам Михаил Мамонов, представитель РЭЦ и представитель Минпромторга.

### От связи к «цифре»

Указ о преобразовании Министерства связи и массовых коммуникаций в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций был опубликован 15 мая. По словам премьер-министра России Дмитрия Медведева, это было сделано «для того, чтобы реализовать ту самую цифровую повестку дня, которой занимается весь мир и

которая является абсолютно актуальной и в нашей стране». Главой министерства был назначен Константин Носков, занимавший до этого должность руководителя Аналитического центра (АЦ) при правительстве.

У главы Минкомсвязи было восемь заместителей: Дмитрий Алхазов (согласно информации на сайте министерства, курирует телекоммуникации), Алексей Волин (регулирование медиа), Михаил Евраев (развитие почтовой связи), Рашид Исмаилов (международное сотрудничество), Алексей Козырев (развитие электронного правительства), Олег Пак (координация информатизации госорганов), Алексей Соколов (ИТ-отрасль), а также Сергей Калугин, зона ответственности которого не указана. После назначения Калугина на должность замминистра весной 2017 года глава министерства Николай Никифоров говорил, что новый зам будет отвечать в том числе за развитие оптики на Дальнем Востоке, проекты, связанные с единой системой передачи данных для органов власти, промышленный интернет.

Константин Носков пока не объявил, кто станет его заместителем. В начале июня «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники сообщил, что с высокой вероятностью свои посты сохранят Алексей Волин, Алексей Соколов, а также Олег Пак. Новыми заместителями могут стать бывшие коллеги Константина Носкова из АЦ — первый замруководителя центра Олег Войтенко и замруководителя Евгений Кисляков. Кроме того, должность замминистра может быть предложена директору департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции Минэкономики Максиму Паршину, сообщили источники издания.

### Рынок в нагрузку

По данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), по итогам 2017 года объем российского рынка онлайн-ритейла составил 1,04 трлн руб., что выше показателя предыдущего года на 13%. В 2016 году рост рынка составил 21%. Аналитики АКИТ связали снижение темпа с замедлением роста трансгранич-

ной торговли, а также общим спадом покупательной способности россиян. Если в 2016 году рынок «трансгранички» вырос на 37%, то в 2017-м — на 24%, что в денежном выражении составило 374,3 млрд руб. В АКИТ ожидают, что в 2018 году объем российского рынка интернет-торговли достигнет 1,25 трлн руб.

При этом Минфин предлагает снизить порог беспошлинной интернет-торговли до €500 с нынешней €1 тыс. уже с 1 июля, а в 2019 году — до €200. Такие меры министерство объясняет формированием «равных условий импорта товаров при поставке по традиционным каналам и путем трансграничной электронной торговли», согласно пояснительной записке ведомства к проекту постановления.

По словам президента Ассоциации компаний интернет-торговли Артема Соколова, у интернет-торговли долгое время не было ведомства-куратора, «одного окна». «Поэтому мы с большой надеждой воспринимаем новость о том, что в Министерстве цифрового развития появится но-

вый зам, который будет курировать отрасль. Очень рассчитываем, что это позволит быстрее решить существующие проблемы и скорее снять барьеры, такие как ограничение на онлайн-торговлю БАДами, лекарствами, алкоголем, ювелирной продукцией», — говорит Соколов.

Президент Национальной ассоциации дистанционной торговли (НАДТ) Александр Иванов отметил, что до сих пор Минпромторг не принимал решения самостоятельно, в их обсуждении и согласовании всегда участвовало много министерств и ведомств, в том числе и Минкомсвязь, как отвечающее за интернет и почтовую логистику. «Думаю, полномочия нового заместителя министра будут серьезно шире, чем тема e-commerce. Приход Мамонова — очень хорошая новость для отрасли, по работе в РЭЦ он доказал, что образован, эрудирован и понимает реальные проблемы отрасли», — сказал Александр Иванов. ▀

При участии Елены Сухоруковой

**БАНКРОТСТВО** Суд отказался блокировать работу крупнейшего подмосковного застройщика

# Дольщики не добрались до счетов Urban Group

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

**Арбитражный суд Московской области отказался принять меры по финансовой блокировке работы компаний, входящих в Urban Group Александра Долгина. Требования Фонда защиты дольщиков суд счел необоснованными.**

## Запрет не прошел

Арбитражный суд Московской области в четверг, 14 июня, принял к рассмотрению иски о банкротстве, которые Фонд защиты прав граждан — участников долевого строительства (Фонд защиты дольщиков) подал к компаниям, входящим в Urban Group Александра Долгина, — ООО «Ивастрой», ООО «Ваш город», ООО «Экоквартир», ООО «Континент проект», ООО «Хайгейт». В рамках дела о банкротстве в четверг фонд также подал заявление о принятии обеспечительных мер против компаний в виде запрета «осуществлять любые расходные операции по всем открытым счетам в банковских (кредитных) учреждениях и организациях», за исключением выплаты зарплат (кроме премий и бонусов), уплаты налогов и оплаты услуг по содержанию объектов строительства.

В определении суда отмечается, что, по мнению фонда, принятие этих мер необходимо «в целях

предотвращения причинения значительного ущерба» фонду. Но суд посчитал, что фонд недостаточно обосновал свои требования и не ввел обеспечительные меры. Это решение может быть обжаловано в течение десяти дней.

В Фонде защиты дольщиков РБК сообщили, что рассматривают «возможность повторной подачи ходатайства о принятии указанных обеспечительных мер». «Основная цель введения таких мер — предотвратить возможные нарушения со стороны банкротящейся компании (направленные на вывод ликвидного имущества, денежных средств), и таким образом обеспечить исполнение обязательств застройщиков перед кредиторами — в том числе гражданами, которые купили квартиры в объектах Urban Group», — пояснили в фонде.

Фонд защиты дольщиков подал иски о банкротстве пяти компаний 9 июня, посчитав, что у структур есть признаки неплатежеспособности, а также недостаточности имущества. Фонд предлагал практически полностью заблокировать хозяйственную деятельность компаний, подконтрольных Urban Group. При удовлетворении ходатайства нельзя было бы совершать сделки по покупке и продаже имущества, уступать права требования, переводить долги и организовывать доверительное управление



Гендиректор и владелец Urban Group Александр Долгин

имуществом. Кроме того, предлагалось запретить выплаты дивидендов или распределение прибыли компаний между учредителями и в целом запретить вносить изменения в учредительные документы.

Застройщику могли запретить получать и выдавать кредиты и ценные бумаги, а также привлекать средства граждан, например, по договорам долевого участия. Впрочем, последняя возможность и так заблокирована для девелопера: в конце мая Федеральная служба государственной регистрации кадастра и картографии (Росреестр) перестала регистрировать договоры долевого участия в проектах Urban Group. После этого застройщик объявил о приостановке продаж квартир на время аудита компании.

Гендиректор и владелец Urban Group Александр Долгин узнал о требовании и отказе в обеспечительных мерах от корреспондента РБК. «Мне надо обдумать эту информацию. Я могу сказать только одно: денежные средства компании строжайше контролируются банком на предмет целевого расходования. Строго по проекту. В частности, речь идет о проекте «Ваш город», «Видный город», — заявил Александр Долгин, уточнив, что речь идет о Промсвязьбанке. По данным СПАРК, ООО «Ваш город» находится в залоге у Промсвязьбанка.

«Фонд практически просил заблокировать работу группы компаний, и, если суд не захотел взять на себя такую ответственность, значит, не были предоставлены достаточные обоснования. Обоснованиями могли бы быть, например, доводы о каких-то подозрительных сделках или выводе активов, и должны были быть приведены доказательства таких сделок. Видимо, этого сделано не было», — пояснил партнер Rightmark Group Александр Рассудов.

Руководитель практики по недвижимости и инвестициям «Качкин и партнеры» Дмитрий Некрестьянов также отметил, что предложенные обеспечительные меры фактически остановили бы деятельность компании. «В мировой практике банкротство — это вообще-то процедура оздоровления.

собственников и гендиректора уже никто не осуществляет, потому что это глупо: ты выведешь сейчас, а через год получишь иск о взыскании с тебя лично этих сумм. И от этого будет фактически не отбиться», — рассказал Некрестьянов.

## Спасение за рубль

Фонд защиты дольщиков создан осенью прошлого года, его учредителем выступает правительство России. Возглавляет фонд Александр Плутник, гендиректор АО «Дом.РФ» (бывшее Агентство по ипотечному жилищному кредитованию). Застройщики отчисляют в фонд 1% от стоимости квартир в проектах. Предполагается, что эти средства будут использоваться для достройки проблемных домов. Минстрой 1 июня выпустил

В мировой практике банкротство — это процедура оздоровления.

Логика суда понятна, меры обеспечения не должны усугублять текущую ситуацию в компании, считает эксперт

Здесь логика суда понятна, меры обеспечения не должны усугублять текущую ситуацию в компании, тем самым не давая ей вообще восстановиться. Но ничего не мешает фонду подать ходатайство с более четким предметом требований, в которых будут описаны только ситуации, которые могут создать угрозы, в том числе для дольщиков», — сказал Некрестьянов. Юрист добавил, что акционеры сейчас вряд ли возьмутся за вывод активов, потому что сделки могут быть оспорены в рамках банкротства. «Риски — это фактически только вывод денег напрямую. Но вывод денег с учетом наличия субсидиарной ответственности у

заявление о том, что объекты Urban Group будут достраиваться при поддержке Фонда дольщиков и правительства Подмосковья, то есть путем санации компании.

После этого в интервью РБК Александр Долгин заявлял, что для достройки жилых комплексов компании намерен привлечь инвесторов, которым готов передать компанию за 1 руб. Если обеспечительные меры против застройщика будут приняты, то осуществить этот план будет невозможно. Долгин говорил, что уже сформирован пул потенциальных инвесторов, среди которых ВТБ и Промсвязьбанк, но в банках опровергли свое намерение участвовать в проекте. ■

## Сколько строил и продавал Urban Group

В портфеле Urban Group, по данным компании, — 2,137 млн кв. м жилой недвижимости в Московской области. Из них в стадии строительства 774 тыс. кв. м. В строящихся домах компании продано 13,6 тыс. квартир. Застройщик занимает второе место по объему строительства в регионе после ГК «ПИК». По данным ЦИАН, последние полтора года Urban Group ежемесячно продавала около 500 квартир, это примерно 9% рынка Подмосковья. В мае 2018 года ЦИАН зафиксировал 165 регистраций сделок с недвижимостью в жилых комплексах компании, заключение большинства из них началось еще в апреле.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,  
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50.  
ОГРН 1027700316159. Реклама. 16+

Открой свой бизнес  
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ



ПРОДАЖА  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОГО  
ОСОБНЯКА  
РЯДОМ С КРЕМЛЕМ  
ВОЛХОНКА, 6 СТР. 2

ПЛОЩАДЬ: 6 364 КВ.М;  
ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ НА 40 М/М;  
5 ЭТАЖЕЙ;  
3 ПОДЗЕМНЫХ УРОВНЯ  
+7 (495) 737-77-71  
WWW.VOLKHONKA.MOSCOW

Как издатель видеоигр сменил виртуальные фермы на реальные

# Тепличный инкубатор

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

**Совладелец Alawar Entertainment Александр Лысковский решил автоматизировать выращивание органических продуктов в теплицах. В iFarm Project поступило уже 240 заявок на возведение таких конструкций по франшизе.**

«Когда мы в январе в 40-градусный мороз предложили знакомым в Новосибирске попробовать нашу клубнику, выращенную на грунте в теплице, все подумали, что это шутка, — вспоминает Александр Лысковский, учредитель iFarm Project. — Люди приезжали, открывали дверь, а там — между грядок клубники и томатов — стоял такой аромат, что все сомнения пропадали сразу».

iFarm Project производит так называемую органическую продукцию — овощи, ягоды и зелень растут в настоящем грунте без применения агрохимикатов. Мировой рынок «органики» с 2000 по 2017 год вырос более чем в пять раз (его объем, по данным Национального органического союза, превышает \$90 млрд). Но в России производителей такой продукции крайне мало — не более 90 компаний (по оценке ГК Step by Step). «Нынешние тепличные производства не хотят отказываться от использования гидропонии — выращивания растений без грунта на питательных смесях», — говорит Олег Мироненко, исполнительный директор Национального органического союза.

Выпускник Новосибирского государственного университета 41-летний Александр Лысковский решил занять полупустую нишу — создать автоматизированную теплицу для круглогодичного выращивания органических овощей, ягод и зелени, а затем масштабировать бизнес с помощью франшизы. В конце 2017 года он с командой специалистов построил в новосибирском Академгородке опытную ферму с системой автоматического контроля света, тепла, влажности, состава воздуха и режима подачи удобрений.

Проект пока находится на начальной стадии, но на данный момент к предпринимателям обратились уже 240 человек, желающих построить теплицы iFarm Project по франшизе. Помимо этого продуктами из теплицы заинтересовались кафе и рестораны Новосибирска.

## Грядка-самобранка

Александр Лысковский не новичок в бизнесе: еще в 1999 году он основал игровую компанию Alawar Entertainment, которая впоследствии стала одним из крупнейших издателей и дистрибьюторов казуальных игр



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Сейчас основатели iFarm Project — 41-летний Александр Лысковский (в центре), директор компании «Экоклимат-НСК» Константин Ульянов (слева) и агроном-предприниматель Александр Кузнецов — на продаже продуктов из экспериментальной теплицы зарабатывают лишь около 100 тыс. руб. в месяц. Но к 2019 году компания планирует увеличить выручку до 1–2 млрд руб. в год

в России. Компания, в частности, запустила такие продукты, как «Веселая ферма», «Сокровища Монтекумы», Beholder и многие другие. В 2014 году Лысковский отошел от управления компанией, сейчас его доля в Alawar Entertainment составляет 34%.

«Alawar уже стабильно развивалась, и в какой-то момент я заметил, что перестал увлекаться играми. Мне захотелось открыть что-то еще, ведь старт — самое интересное в проекте», — объясняет предприниматель. В 2015-м он стал инвестировать в ИТ-стартапы (Vedapulse, разработавший комплекс пульсовой диагностики для специалистов по традици-

онной медицине, анимационную студию Toonbox и др.), а в 2016-м вместе с двумя партнерами — Павлом Правдиным и Евгенией Смородниковой — запустил медицинское приложение Welltory, отображающее уровень стресса организма на экране смартфона. В середине 2017 года предприниматель отошел от управления Welltory, оставшись одним из инвесторов проекта.

В марте 2017 года Лысковский вместе с женой, фешен-фотографом, отправился на два месяца в Париж. Пока супруга была занята на съемках, он, желая узнать про местную еду, продукты и историю кухни, записался на двух-

недельные кулинарные курсы для иностранцев. В рамках курсов он несколько раз посещал французские рынки, где ему объясняли, как налажены поставки продукции. «Меня поразило, что в конце марта на рынках были свежие и просто невероятные по вкусу овощи», — удивляется Лысковский. Цепочка поставок на парижских рынках оказалась очень короткой: владельцы местных магазинов, ресторанов и даже сами потребители договариваются о завозе конкретных продуктов не с оптовиками, а напрямую с фермерами — владельцами круглогодичных теплиц, которые приезжают на рынок.

«Благодаря такому face-to-face фермерству производители четко понимают, что и в каком количестве им выращивать», — говорит Лысковский.

Вернувшись в Россию, предприниматель загорелся идеей разработать простую в управлении и позволяющую экономить на персонале максимально автоматизированную ферму, которой могли бы пользоваться даже неспециалисты в агрономии горожане. «Локальное тепличное фермерство у нас не развито, потому что решения, которые предлагают производители, слишком сложны для людей без сельскохозяйственного образования», — уверяет он.

Автоматизация фермерства в России — далеко не новшество: например, ООО «НПФ «Фито» занимается строительством крупных загородных тепличных комплексов («ЛипецкАгро», «Елецкие овощи» и др.). Но «городских» решений пока немного: это в основном гидропонические вертикальные фермы, которые предлагают такие проекты, как «СемяСемена», OverGrover и «Агроаспект». «На рынке почти нет теплиц среднего или малого формата, в которых мог бы разобраться обычный житель города», — отмечает Лысковский.

К концу лета 2017 года он собрал команду, с которой стал во-

## Неопределенная органика

Органическая продукция — продукция, произведенная без использования агрохимикатов, пестицидов, антибиотиков, стимуляторов роста и откорма животных, гормональных препаратов, синтетических минеральных удобрений, генномодифицированных и трансгенных организмов, а также

ионизирующего излучения. Это определение основано на положениях законопроекта «О производстве органической продукции», который Госдума приняла в первом чтении 3 апреля 2018 года. В случае принятия новый закон установит требования к использованию знака органической про-

дукции на упаковках. Пока же маркеры «органический», а также «био», «эко» и др. могут появляться и на продуктах, таковыми не являющихся. Компании, которые хотят сертифицировать свою продукцию как органическую, сейчас могут получить российский или международный сер-

тификат. Согласно исследованию, проведенному Союзом органического сельского хозяйства, на данный момент в России всего 70 сертифицированных органических сельхозпроизводителей: 53 из них имеют международный сертификат, 17 — российский.

## Овощи на крыше

Сегодня 55% населения мира живет в городах, а к 2050 году, по прогнозам ООН, этот показатель достигнет 68%. Урбанизация приводит к росту популярности сити-фермерства (выращивания культурных растений в городах) и автоматизации управления теплицами. Специальные вертикальные теплицы, в которых растут зелень, помидоры черри, редис, клубника, уже существуют в США (Freight Farms, VH Hydroponics, Bowery), Франции (Agricool), Германии (Infarm, Agrilution), Австралии (Biofilla) и многих других странах. Появляются и проекты на стыке сити-фермерства и обучения: летом 2016 года Кимбал Маск (младший брат генерального директора Tesla и SpaceX Илона Маска) запустил акселератор Square Roots, в рамках которого обучает желающих управлению городскими фермами и реализации продукции.

площадь идею в жизнь. В число партнеров вошли Константин Ульянов, директор компании «Экоклимат-НСК», занимающийся установкой систем геотермального отопления, агроном-предприниматель Александр Кузнецов и ИТ-специалист Максим Чижов, в прошлом работавший в системном интеграторе «Крок». В сентябре 2017-го Лысковский зарегистрировал ООО «Городские теплицы» и вместе с партнерами взялся за разработку «умной» фермы площадью 42 кв. м в новосибирском Академгородке. Уже к ноябрю теплица была построена, а к декабрю предприниматели завершили работы по первичной автоматизации микроклимата.

### Сила солнца

Теплица iFarm Project относится к типу так называемых гелиотеплиц, придуманных еще в 1930-х годах киевским учителем физики Александром Ивановым. Сооружение имеет утепленный пенопластом каркас из легких стальных конструкций, удобных в сборке. Прозрачная стена и скошенная крыша ориентированы на юг и пропускают до 87% солнечных лучей. Северная часть для сохранения тепла изнутри обшита светоотражающим материалом. Под нижней бетонной частью расположены трубы, соединенные с котельной и коллектором теплового пола.

Для автоматизации микроклимата в теплице внутри и снаружи были установлены датчики температуры, влажности, света, содержания углекислого газа в воздухе и поступления полива. Также внутри расположены светодиодные фитосветильники, промышленный увлажнитель, кондиционеры и воздухоочиститель. «Все датчики управляют данными на компьютер. Если солнце выглянуло и температура поднялась, то автоматически включаются охладители, завешиваются шторы. Если температура опускается, то включается нагрев», — объясняет работу теплицы Максим Чижов.

Инвестиции в запуск первой теплицы iFarm Project составили \$100 тыс. личных средств Лысковского. Деньги пошли на закупку стройматериалов и грунта, оборудования (LED-фитосветильников, кондиционеров, воздухоочистителя и т.д.), а также на оплату труда строителей.

В январе в iFarm Project высадили клубнику — 42 куста разных

сортов — и уже в начале февраля собрали первый урожай — 20–30 кг ягод. Затем были посажены три сорта томатов и три — огурцов. «Поначалу мы сами ели выращенные продукты, многое отвозили закупщикам магазинов и шеф-поварам ресторанов, чтобы вместе с ними выбирать нужные сорта», — рассказывает Лысковский.

### Мультиварка для бизнесменов

Сразу после старта к команде iFarm Project присоединился Сергей Амбросов, генеральный директор компании «Инвитро» с 2011 по 2017 год. «Сергей узнал о нас благодаря моей лекции об органических продуктах, которую основатель «Додо Пицца» Федор Овчинников записал для своих сотрудников и выложил на YouTube. Амбросов пришел к нам и сказал, что безумно хочет работать с нами, — вспоминает Лысковский. — Оказалось, его бабушка с дедушкой были заслуженными агрономами Минска. Сейчас более 50% бизнеса принадлежит Лысковскому, миноритарными долями владеют Чижов, Кузнецов, Амбросов, Ульянов и несколько других инвесторов.

В России четкого юридического определения органической продукции пока нет, и назвать свои овощи «органикой» может кто угодно. Чтобы кафе и магазины охотнее покупали продукцию iFarm Project, предприниматели получили сертификат соответствия своей клубники, помидоров, огурцов, редиса и салата требованиям «О безопасности пищевой продукции» Евразийского экономического союза.

## Взгляд со стороны

### «Ниша круглогодичного производства органических продуктов очень перспективна» Лада Кцолева,

руководитель направления инициативных исследований и бизнес-планирования ГК Step by Step

На наш взгляд, проект перспективный. Спрос на такие теплицы есть, но количество его оценить сложно. Его могут поддержать

Первыми клиентами iFarm Project стали новосибирские кафе «Скворечник» и магазин-кафе «Простые рецепты». По словам Лысковского, сейчас они осуществляют закупки на несколько десятков тысяч рублей ежемесячно. «Продукция iFarm Project оказалась мне интересна по нескольким причинам, — говорит Татьяна Павлова, руководитель «Скворечника». — Прежде всего, она хорошего качества. При этом нашему небольшому ресторанчику важны не столько объемы, сколько возможность иметь достаточно широкий ассортимент овощей, ягод и зелени круглогодично».

Весной 2018-го компания объявила о старте приема заявок на покупку франшизы — строительства биовегетариев площадью от 100 до 500 кв. м под брендом iFarm Project. Желающие стать владельцами теплиц появились практически сразу, признается Лысковский, а к концу апреля их число достигло 120. Предприниматели не ожидали такого бурного интереса — франшиза еще не была готова к запуску. «Когда мы только начинали, думали, самое сложное будет обогреть теплицу в минус 40, — рассказывает Лысковский. — Но оказалось, что самое сложное — от тепла избавиться: фитоплазмы в сочетании с солнечным светом перегревали теплицу, а открывать форточки было нельзя, потому что сразу пропадет необходимая влажность. Мы хотели разобраться с подобными ошибками и построить вторую, уже не экспериментальную теплицу».

На оптимизацию процессов предприниматели потратили два месяца и около \$250 тыс., привлеченных у бизнес-ангелов (среди них — гендиректор компании «1С-Битрикс» Сергей Рыжиков, основатель сервиса e-Ticketka Андрей Чурсин, коммерческий директор биомедицинского холдинга «Атлас» Артем Руди и другие). «Наша первая теплица — просто лаборатория, которая выдает мало продукта, да и тот мы в основном на дегустации тратим, — объясняет Лысковский. — Промышленное производство томатов, огурцов, салата и клубники начнется с августа». Строительство второго биовегетария — с поднятой на метр крышей, обновленной системой грядки и подвеса фитосветильников — началось в Академгородке

в мае 2018 года. Об изготовлении приборов для автоматизации работы теплицы Лысковскому удалось договориться с инженеринговой компанией Uniscan Research, которая конструирует охраняемые и медицинские приборы. «В тестовой теплице у нас китайские датчики с помощью изоляторы были прикреплены к стенам. Для промышленного проекта нам нужен был разработчик электроники, которая точно не откажет», — говорит он.

Запуск новой теплицы запланирован на конец июня, а старт продаж франшизы — на сентябрь 2018 года. До этого предприниматели хотят отладить управление микроклиматом, определиться с наборами сортов и гибридов для выращивания, улучшить интерфейс приложения, через которое можно управлять работой теплицы с ПК или мобильного телефона. «К осени мы сделаем настоящую мультиварку для бизнесменов: воткнул в розетку, нажал кнопку — и приходи собирать урожай», — смеется Лысковский.

### В ожидании урожая

Сейчас компания уже получила 240 заявок от потенциальных франчайзи. «Есть предприниматели-аграрии, которых заинтересовал наш технологичный подход, — говорит Сергей Амбросов. — Есть люди, ранее не занимавшиеся бизнесом: многих из них идея сити-фермерства увлекла потому, что они сами любят вкусно и здорово питаться». География обращений, по словам предпринимателя, — от Северного Кавказа до Заполярья. Поступили запросы и из других стран — Казахстана, Германии, Испании, Канады и Чили.

Пока iFarm Project предлагает франшизу без паушального взноса (он будет введен с 2019 года). Роялти будет зависеть от площади теплицы и в среднем составит около 5% оборота. Предприниматели исходят из того, что само по себе сооружение теплицы обойдется франчайзи недешево. Например, сооружение и оснащение необходимой автоматикой (собственными силами или силами iFarm Project) теплицы на 200 кв. м обойдется примерно в 6,5 млн руб. Зарабатывать владельцы теплиц будут на реализации товара по своим каналам продаж или по каналам iFarm Project.

## Сколько стоит построить теплицу на 100 кв. м, тыс. руб.

Стройматериалы	1000
Кондиционирование, система полива	400
Датчики, электронное оборудование	300
Осветительная система	870
Водоподготовка и водоразводка	75
Биогумус, грунт, семена	125
Стеллажи, подвесы, зашторивание	30
Работа строителей и монтажников	350

**3150**

Итого

Источник: данные компании

Урожайность, по данным компании, будет составлять около 5 кг томатов черри, 7 кг крупных томатов и 12 кг огурцов с 1 кв. м в месяц. Срок окупаемости одной гелиотеплицы на 200 кв. м составит примерно 4,5 года.

Сейчас выручка iFarm Project невелика — около 100 тыс. руб. в месяц — и сводится к доходам от продажи продуктов из экспериментальной теплицы. За 2018 год iFarm Project планирует помимо франшизных построить еще шесть собственных теплиц и вертикальных ферм (установок в шесть — десять стеллажей, которые компания сейчас разрабатывает) и в 2019 году выйти на совокупную выручку 1–2 млрд руб. в год. «Конечно, органические овощи чуть дороже по себестоимости — на 30–50%, но это именно то, что нужно рестораторам, которые заботятся о вкусе своих блюд больше, чем о цене на сырье. Сейчас, по нашим расчетам, спрос раз в десять превышает предложение», — уверяет Лысковский. ■

дотационные программы для начинающих овощеводов — например, Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования на 2013–2020 годы. Такие программы помогут начинающим фермерам с инвестициями и развитием на начальной стадии. Ниша круглогодичного производства органических продуктов очень перспективна, в том числе из-за слабой конкуренции. Ретейлеры вынуждены заполнять полки продукцией

иностранных производителей, которые проигрывают российской в первую очередь по цене.

### «Массовый потребитель, к сожалению, пока не готов переплачивать за «органику» Наталья Козлова,

основатель онлайн-экомаркета 4fresh.ru

Интерес к органической продукции в России ра-

стет, но спрос пока очень низкий, и в основном его создают жители Москвы и отчасти Санкт-Петербурга. Массовый потребитель, к сожалению, пока не готов переплачивать за «органику». Думаю, это связано с низкой осведомленностью о такой продукции и непониманием ее плюсов. В нашем климате у круглогодичного производства качественных продуктов всегда будет рынок сбыта. Я сама как покупатель испытываю дефицит хороших

овощей. Основной задачей производителя в этом сегменте будет выход на цену единицы продукции, которая будет более-менее постоянной, независимо от сезона. При правильной команде продавцов и, следовательно, хороших объемах продаж цена будет в среднем примерно в 1,5–2 раза выше, чем у классической «пластиковой» продукции. Такую разницу покупатель, уверена, будет готовы оплатить.



Генеральный партнер

Официальные партнеры

Партнер

# III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

20 июня,  
Ritz-Carlton



## Модераторы:



Игнат Бушухин



Наталья Княжевич



Олег Ракитов

## Приглашены к участию:



Виталий Мутко  
Правительство РФ



Владимир Якушев  
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин  
Правительство Москвы



Александр Плутник  
ДОМ.РФ



Сергей Рябокобылко  
Cushman & Wakefield



Александр Михайлов  
ГК GIRAFFE  
«Крановые Технологии»



Андрей Чибис  
Минстрой РФ



Алена Дерябина  
Дон-Строй Инвест



Виктор Прокопенко  
Sezar Group



Сергей Шумилов  
Инфралекс



Александр Хрусталев  
НДВ Групп



Юлия Казинец  
ДОМ.РФ



Александр Дубовенко  
GOOD WOOD



Эллен Пинчук  
Михайлов и Партнёры.  
Стратегические  
коммуникации



Максим Солопов  
Объединенная редакция РБК



Сергей Труханов  
T+T Architects