

ПАРТНЕРЫ**Зачем Владимир Путин едет к новому президенту Франции Эмманюэлю Макрону**

с. 2 →

ВЛАСТЬ**Почему Реджеп Эрдоган не отменяет чрезвычайное положение в Турции**

с. 4 →

ТЕХНОЛОГИИ**Чем отличается сервис Android Pay от конкурентов**

с. 14 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
23 мая 2017
Вторник
№ 86 (2583)**Мигель Торрес,**
президент компании Torres

«Может, когда-то лучшие вина будут делать в Сибири»

ИНТЕРВЬЮ, С. 10 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 22.05.20171083,58
пункта ↓Цена нефти BRENT
Bloomberg, 22.05.2017, 20.00 мск\$53,83
за баррель ↑Международные резервы
России ЦБ, 12.05.2017\$399,7
млрд ↑Курсы
валют ЦБ
23.05.2017\$1=
₽56,50 ↓€1=
₽63,17 ↓**ИССЛЕДОВАНИЕ** Составлен рейтинг эффективности региональных госзакупок

Чечня на себе не экономит

В Чечне средний процент экономии на одну госзакупку составил 2,7%, в Крыму, занимающему первое место в рейтинге по этому показателю, — 22,4%.
На фото: глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Чечня и Дагестан заняли последние места в рейтинге экономности регионов с точки зрения госзакупок, который подготовил Аналитический центр при правительстве. Самым экономным регионом стал Крым, но его лидерство можно объяснить проблемами с планированием.

Чечня оказалась самым неэкономным российским субъектом,

следует из рейтинга эффективности региональных госзакупок по итогам 2016 года, который подготовил Аналитический центр при правительстве России (есть у РБК). Общий объем закупок, по которым проводился межрегиональный анализ, составил 3,9 трлн руб.

Критерий экономности, по версии Аналитического центра, отражает размер экономии на госзакупках, совершенных конкурентными способами, а именно — на сколько процентов заказчику уда-

лось снизить цену по сравнению с начальной. В Чечне средний процент экономии на одну закупку составил всего 2,7%, в Дагестане, который занял в рейтинге предпоследнее место, — 4%, в Калмыкии (третья с конца) — 4,8%.

Самым экономным регионом стал Крым, тративший на каждую закупку в среднем на 22,4% меньше ее начальной цены. В тройку лидеров также вошли Севастополь и Липецкая область, Москва заняла 25-е место, а Санкт-Петербург — 19-е.

Но сами же авторы рейтинга отмечают, что «экономность» в их, по сути, техническом определении сама по себе не говорит о качестве закупочного процесса. Более того, она может говорить о неэффективности закупок. Министерство экономического развития Чечни не ответило на запрос РБК. Проблема рейтинга в том, что авторы собирают информацию автоматически, из-за этого в него могут попасть неправильные данные, сообщил РБК комитет по госзакупкам Дагестана.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

НПФ испугались стресс-тестов

ЮЛИЯ ТИТОВА

РБК стали известны первые обобщенные результаты пробных стресс-тестов НПФ. Они таковы, что фонды уже просят ЦБ смягчить оценочную методику. Пока регулятор обещает только подумать над этим, без каких-либо гарантий.

Банк России начал анализировать предложения пенсионных фондов (НПФ) по корректировке сценарных параметров в предстоящих фондах стресс-тестах, заявила пресс-служба регулятора РБК в ответ на запрос о результатах недавней встречи ЦБ с участниками пенсионного рынка, на которой обсуждались предварительные итоги стресс-тестирования НПФ. Об этой встрече (с директором департамента коллективных инвестиций ЦБ Филиппом Габунией) РБК рассказали трое ее участников. Факт ее проведения подтвердила и пресс-служба регулятора.

По сведениям РБК, на встрече фонды предложили подкорректировать сценарные параметры стресс-тестов. Это подтвердили и в пресс-службе ЦБ. По итогам обсуждения регулятор запросил у НПФ дополнительные обоснования по ряду предложенных корректировок. «В целом Банк России не планирует менять модель стресс-тестирования. Но более детальные комментарии мы будем готовы предоставить после анализа предложений НПФ», — сказали в пресс-службе ЦБ.

С предложениями о корректировке подхода ЦБ к проведению стресс-тестов НПФ фонды выступили в преддверии обязанности с 2018 года проходить стресс-тестирование.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректурщик: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

Полина ХимшиашивилиСпецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0972

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы

на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ Зачем Владимир Путин едет к новому президенту Франции

Версальские смотрины

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПАВЕЛ КОШКИН

Владимир Путин 29 мая встретится с новым президентом Франции Эммануэлем Макроном в Версале. Приглашая российского лидера, президент Франции демонстрирует прагматизм и готовность к перезагрузке отношений с Россией, говорят эксперты.

Окно в Европу

В понедельник, 22 мая, Кремль и Елисейский дворец официально подтвердили, что через неделю российский президент Владимир Путин приедет в Париж для встречи с новым президентом Франции Эммануэлем Макроном. Встреча двух лидеров состоится в Трианонском дворце Версаля по приглашению французской стороны. Поводом стало открытие в Версале выставки к 300-летию поездки Петра I во Францию.

Выставка будет открыта с 30 мая по 24 сентября 2017 года, она была организована при участии российского музея «Эрмитаж». Визит русского царя во Францию в самом начале правления Людовика XV «заложил основу франко-российской дружбы», гласит сообщение посольства Франции в России.

О том, что на 29 мая назначен ранее не анонсировавшийся визит Путина во Францию, 21 мая сообщила газета «Коммерсант» со ссылкой на источники в российском и французском руководстве. По словам собеседника издания в Кремле, программа визита «будет насыщенной» и едва ли ограничится открытием выставки в Версале.

В ходе переговоров лидеры планируют обсудить состояние и перспективы развития российско-французских отношений, обменяются мнениями по международным вопросам, по координации усилий в борьбе с терроризмом и урегулированию кризисов в Сирии и на Украине, говорится в сообщении Кремля.

Визит Путина на выставку в Версале носит прежде всего символический характер, считает Арно Дюбьен, директор франко-российского центра «Обсерво». «Первая встреча между российским и французским лидерами важна сама по себе. Место же символично тем, что Версаль был центром французской власти и связан с именем Петра Великого, а его имя, в свою очередь, олицетворяет европейский выбор России», — подчеркнул эксперт в разговоре с РБК.

Париж — один из важнейших торговых и политических партнеров России. Из 28 стран Европейского союза Франция — четвертый по объему товарооборота партнер России после Германии, Нидерландов и Италии. По данным ФТС России, в 2016 году товарооборот с Францией вырос к предыдущему году на 14%, достигнув почти \$13,3 млрд.



ФОТО: Michel Euler/AP

Для Эммануэля Макрона Владимир Путин станет первым иностранным лидером, которого 39-летний президент примет у себя в гостях с тех пор, как он победил на выборах и 14 мая приступил к обязанностям

Вместе с Украиной и Германией Франция и Россия формируют «нормандскую четверку» по урегулированию украинского конфликта.

Первый гость

Для Макрона Путин станет первым иностранным лидером, которого 39-летний президент примет у себя в гостях с тех пор, как он победил на выборах и 14 мая приступил к обязанностям. До переговоров с Путиным Макрон встретится с лидерами стран НАТО и «семерки», однако эти встречи пройдут в Бельгии и Италии.

Количество встреч Макрона с мировыми лидерами будет расти, и новому французскому президенту нужно понять, о чем можно договариваться с Россией, какие открываются переговорные возможности, например, по Сирии, отмечает президент Центра политических технологий Игорь Бунин. По мнению Бунина, в ходе переговоров может появиться шанс на сотрудничество в создании зон безопасности в Сирии и по другим вопросам; немаловажным для лидеров будет также понять, могут ли они установить личные отношения.

Для Путина визит в Париж станет первой поездкой в Европу по-

сле визита в Будапешт в феврале 2017 года. В Западной Европе Путин не был с октября 2016 года, когда принимал участие в саммите «нормандской четверки» в Берлине. Берлинская встреча лидеров Германии, России, Украины и Франции была проведена в день, когда должен был состояться рабочий визит Путина в Париж. Как и в случае с предстоящим визитом, тогда российский лидер должен был совместно с президентом Франции Франсуа Олландом принять участие в крупном культурном мероприятии — открытии Русского духовно-культурного центра. Однако за неделю до мероприятия поездка Путина была перенесена на неопределенный срок. Помощник президента Юрий Ушаков объяснял тогда, что от французской стороны пришел сигнал о неготовности президента Франции к встрече. Опрошенные тогда РБК эксперты связывали срыв визита в Париж с обострением сирийского конфликта и «войной резолюций» между Россией и Францией по гуманитарному кризису в Алеппо.

Деловой подход к отношениям

Месяц назад в ходе предвыборной кампании Макрон заявлял, что сможет «заставить Путина» уважать его и что ему удастся наладить диалог с Москвой, но при условии урегулирования конфликтов в Сирии и на Украине. В ходе президентской кампании Макрон из пяти основных кандидатов занял наиболее жесткую позицию в отношении Москвы. Дискутируя с кандидатом от «Национального фронта» Марин Ле Пен, он заявил, что «не хочет дружить с Путиным» и идти с ним на компромиссы, намекая на ее пророссийскую позицию. Через три дня после дебатов Путин принял Ле Пен, основную соперницу Макрона, в Кремле.

Кроме того, с начала года неизвестные хакеры несколько раз взламывали серверы предвыборного штаба Макрона. Сторонники избранного президента и сетевые эксперты указывали на «российский след» атак. Учитывая неблагоприятные последствия этих скандалов, скорая встреча с Путиным говорит прежде всего о прагматичном подходе французского лидера, считают эксперты.

«Макрон-президент будет отличаться от Макрона-кандидата, о чем и говорит его желание встретиться с Путиным с глазу на глаз. У нас могут быть разные интересы, но мы должны вести диалог — таков принцип Макрона», — полагает эксперт Высшей коммерческой школы (HEC Paris) Флоран Пармантье. Отношения между Путиным и Олландом зашли в тупик, и сейчас в Москве и Париже ощущают необходимость перезагрузки отношений, говорит Бунин. «Кремль не хотел идти на улучшение отношений, пока не поменяется президент Франции. Хотя у России не складывались отношения с Макроном во время избирательной кампании, он ведет себя как рациональный человек, для которого важны не эмоции, а реальная политика», — отмечает Бунин.

Встреча с Путиным может принести Макрону дивиденды и на внутривнутриполитическом поле: 11 и 18 июня во Франции в два тура пройдут парламентские выборы, на которых президент хочет обеспечить победу своей партии. На прошлой неделе Макрон назначил премьер-министром консерватора Эдуара Филиппа, чтобы укрепить позиции среди правого электората. Поскольку именно правые кандидаты в президенты (Ле Пен и консерватор Франсуа Фийон) были настроены пророссийски, Макрон сможет использовать визит Путина как очередную попытку расколоть правый электорат, считает Пармантье. ■

МНЕНИЕ

Какой должна быть внешняя политика нового президента России

Владислав Иноземцев,

директор Центра исследований постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

России стоит вспомнить свою многовековую историю и вновь стать частью европейского сообщества наций.

Российская политическая элита все старательнее делает вид, будто в стране начинается предвыборная кампания. Опросы общественного мнения становятся все более востребованными; о людях, являющихся кандидатами разве что на окончательное забвение, снова рассуждают как о претендентах на высший пост в государстве. Особо обсуждаемыми, что неудивительно, оказываются вопросы внешней политики.

лоне», страны, за союзнический статус которой должны бороться главные центры современного мира. У России есть всё, чтобы не запугивать саму себя угрозами: ядерное оружие как гарантия от агрессии; природные ресурсы как огромный резервный фонд; образованное и инициативное население.

Возвращение в Европу

В таких условиях главной целью внешней политики должно стать развитие экономики страны и создание в ней более эффективной политической системы. Россия должна накапливать экономический и человеческий

ным жизненным интересам. Все эти шаги стоит увязать в рамках широкого международного соглашения со снятием с России всех ограничительных мер, возвращением ее в G8 в качестве полноправного члена и готовностью Европы пойти на серьезные интеграционные меры (идеальной была бы гарантия России статуса, схожего с тем, который получит Великобритания после завершения «развода» с Евро-союзом). Россия должна сделать то, чего не удалось СССР в 1989–1991 годах.

Программа репатриации

Следует переосмыслить отношение к Русскому миру. Русская и русскоязычная диаспора, которая сегодня насчитывает по всему миру до 40 млн человек, должна быть объявлена огромным преимуществом России. Необходимо репатриация русских и их потомков в Россию средствами и методами, испытанными Германией и Израилем; привлечение в страну русского капитала и интеллекта; преодоление подозрительного отношения к соотечественникам. Стоит ввести норму о предоставлении гражданства по праву крови (*ius sanguinis*), отказаться от запрета двойного гражданства и исключить любую дискриминацию по признаку наличия подданства

Преодоление имперского синдрома

Нужно переформулировать задачи и цели в отношении со странами бывшего Советского Союза. Весь мировой опыт показывает, что преодоление имперского синдрома идет сложно, но без такого нормального современного развития европейской страны вряд ли возможно. Ни одна бывшая метрополия не стремится «воссоединиться» со своими прежними владениями; везде в мире интеграция происходит между странами сопоставимого уровня экономического развития и схожих культурных традиций. Поэтому стоит признать попытки создания Евразийского Союза контрпродуктивными; ввести со всеми странами, возникшими на пространстве бывшего СССР (а не только с государствами Центральной Азии), визовый режим и радикально усложнить практику получения выходцами из них российского гражданства. В то же время следует отменить визы и ввести облегченную процедуру трудоустройства для граждан тех государств, которые опережают нас по своему экономическому развитию и уровню жизни. Все это должно спасти нас не от экстремистских угроз, а от дешевой рабочей силы, избыток которой повсеместно разрушает стимулы к технологическому прогрессу.

риканский континент. И сейчас миссия России состоит в «замыкании» этого великого европейского эксперимента и создании единого евроцентричного «северного» сообщества, оппонентом которого в перспективе может оказаться глобальный Юг. Разбивать это кольцо и заигрывать с Китаем — значит не понимать логики исторического развития, значит предавать не только себя, но и всю историю собственной страны.

Борьба с экстремизмом

В любой внешнеполитической программе нельзя не коснуться самой спекулятивной ныне темы — проблемы терроризма. В XXI веке он становится ответом отдельных представителей менее успешных и уязвленных успехами других обществ на достижения лидеров. Состояние аффекта, в которое впадают эти люди, создает проблему, не решаемую политическими средствами. «Война с террором» на дальних рубежах не имеет шансов на успех. Борьбу с экстремизмом и насилием надо вести только в пределах собственной территории, лишь законными методами и обязательно при поддержке собственного гражданского общества. Полностью обезопаситься от террористических актов, насилия и экстремизма невозможно; те, кто обещает избавить Россию от террора, банально врут. Терроризм — плата развитых стран за то, что они создали мир, разрушивший многие традиционные и патриархальные сообщества. Не стоит воевать в далеких пустынях для того, чтобы помешать тем, кто ненавидит современность, жить в своих странах так, как они считают нужным — но при этом следует поставить на службу борьбе с террором все достижения современной технологии, чтобы с успехом вести ее в рамках закона и на своей земле.

Конечно, предлагаемая программа не является чем-то законченным или бесспорным; к ней может возникнуть много замечаний, возражений и претензий. Но даже начало обсуждения таковых станет огромным шагом вперед по сравнению с ситуацией, в которой внешняя политика определяется одним человеком и во многом зависит от его прихотей и фобий. Конечно, кандидат на президентский пост должен не только определиться с принципами внешней политики, но и сформулировать аргументы для убеждения избирателей в предпринятости предлагаемого им курса. Но это уже тема для отдельного разговора.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Обсуждаемый сегодня выбор между Западом и Востоком выглядит ложным. Россия — европейская страна, столетиями колонизировавшая континенты так же, как и другие европейские страны: только они шли на запад, а мы — на восток»

Относиться к происходящему без иронии сложно, но что, если кто-то из-за пределов марионеточного круга вдруг окажется вписан в бюллетень? Что такой кандидат мог бы сделать? Не для изменения внешней политики, а хотя бы для предъявления избирателям стратегии, отличной от нынешней? В первую очередь, разумеется, он должен сформулировать ее основные принципы. На мой взгляд, они должны быть следующими.

Доктрина «балансирующей державы»

Важнейшим отличием новой внешней политики от путинской должен стать реалистичный подход к пониманию места России в мире. Вся современная доктрина выстроена на идее паритета с великими державами и вытекающем отсюда стремлении действовать а-ля Советский Союз. Однако какой бы пропагандистский шум мы ни производили, государство с экономикой в 1,7% от мировой не может быть ровней США, ЕС или Китаю, соответствующие показатели которых составляют 24,7, 22,7 и 15,4% (по рыночному курсу валют в 2016 году, данные МВФ). Поэтому первым изменением должен стать отказ от попыток сделать Россию «самостоятельным центром силы» и формулирование доктрины «балансирующей державы»: первой из находящихся во «втором эше-

потенциал, а не растрчивать его. Поэтому нам нужно ориентироваться только на те страны, которые имеют более развитую экономику и более совершенные формы народовластия. Стать совершеннее, ориентируясь на отстающих, невозможно. Идти вперед с головой, повернутой назад, — тоже. Мы должны начать исправлять наши несовершенства, а не приписывать им сакральные черты под видом некоей «особости». России стоит вспомнить свою многовековую историю и вновь стать частью европейского сообщества наций. Ведь писал же Владимир Соловьев: «Что такое русские — в грамматическом смысле? Имя прилагательное. Настоящее существительное к этому прилагательному есть европеец. Мы — русские европейцы, как есть европейцы английские, французские и немецкие».

Отказ от агрессии

Смена внешнеполитических ориентиров потребует осуждения политики агрессии против соседних государств и провоцирования нестабильности по периметру российских границ. Новому президенту придется отказаться от поддержки «сепаратистов» в Донбассе и урегулировать вопрос с Крымом. Следует и прекратить поддержку сепаратизма в Грузии и Молдавии — прежде всего экономическую, осуществляемую за счет граждан России и вопреки их каждоднев-

«Главной целью внешней политики должно стать развитие экономики страны и создание в ней более эффективной политической системы. Россия должна накапливать экономический и человеческий потенциал, а не растрчивать его»

других стран или права на жительство в них (в том числе и при замещении государственных должностей в исполнительной и участия в выборах на всех уровнях законодательной власти). Российское гражданство этническим русским и их потомкам следует предоставлять по их требованию в любом российском диппредставительстве безотносительно к тому, намерены ли возвращаться в Россию или нет. При этом любое «самоопределение» русских за рубежом может проводиться только в одной форме — возвращении их на Родину из стран, жизнью в которых они недовольны. Подстрекательство к сепаратизму в других странах должно быть объявлено в России уголовным преступлением.

Север и Юг

Помимо признания за нынешней Россией статуса «региональной державы» следует определить такой геополитический вектор ее развития, который в будущем поднимет страну на более высокий уровень. Обсуждаемый сегодня выбор между Западом и Востоком выглядит ложным. Россия — европейская страна, столетиями колонизировавшая континенты так же, как и другие европейские страны: только они шли на запад, а мы — на восток. Россия в ее современном виде — такая же «окраина Европы», как США или Канада. Русские, когда-то шедшие через Сибирь к Тихому океану, мало чем отличались от британцев и других европейцев, прибывавших туда же через аме-

ВЛАСТЬ Почему Реджеп Эрдоган не отменяет режим ЧП

Турция остается в положении

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ПАВЕЛ КОШКИН

Чрезвычайное положение в Турции не будет отменено, пока в стране не наступит мир, заявил президент Реджеп Эрдоган. С июля 2016 года в Турции были задержаны более 100 тыс. человек.

Чрезвычайное положение не будет отменено и продлится до тех пор, пока в стране не наступят «благополучие и мир», заявил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган 21 мая. Чрезвычайное положение было введено как временная мера 15 июля 2016 года после попытки государственного переворота. «В моей стране они [заговорщики] пытались совершить государственный переворот, и в результате 249 человек стали мучениками [погибли] и 2193 получили тяжелые ранения», — цитирует государственное агентство Anadolu Эрдогана.

Режим чрезвычайного положения позволяет Эрдогану и его правительству выпускать специальные указы без одобрения и контроля парламента и конституционного суда. Право вводить и отменять режим ЧП президент Турции получил после изменения Конституции на референдуме 6 апреля.

Решение Эрдогана продлить чрезвычайное положение позволит ему подавлять инакомыслие и критику в адрес правящей партии, приведет к чисткам и окажет «катастрофический эффект» на жизни сотни тысяч турецких семей, считает Эндрю Гарднер, правозащитник из международной неправительственной организации Amnesty International. «Более 100 тыс. человек не только потеряли работу в результате правительственного произвола, но их профессиональная и личная жизнь была также разрушена», — цитирует Гарднера газета The New York Times.

Задержания из-за переворота

Массовые аресты продолжаются в Турции с июля прошлого года. По официальным данным, которые сообщил министр внутренних дел Сулейман Сойлу в начале апреля, всего с июля прошлого года были задержаны почти 113 тыс. граждан: 47 тыс. были помещены под стражу, более 65 тыс. после задержания были отпущены на свободу, однако из них 41,5 тыс. остаются под надзором правоохранительных органов.

В основном задерживают тех, кого власти подозревают в связях с оппозиционным исламским проповедником Фетхуллахом Гюленом, которого Анкара обвиняет в организации попытки госпереворота 15 июля прошлого года. Тогда часть турецких военных попыталась свергнуть власть Эрдогана, взяв под контроль стратегически



Всего с июля прошлого года были задержаны почти 113 тыс. граждан Турции. Из них 47 тыс. человек были помещены под стражу, а 41,5 тыс. остаются под надзором правоохранительных органов

важные объекты в Анкаре, Стамбуле, Конье, Мармарисе, Малатье и Карсе. Однако попытка переворота была подавлена властями.

Согласно официальной версии турецких властей, Гюлен через свое общественное движение «Хизмет» вел антиправительственную пропаганду в Турции через сеть школ и просветительских организаций и внедрял в государственные институты своих сторонников, чтобы свергнуть светский режим. С 1999 года Гюлен живет в штате Пенсильвания, США. В середине 2000-х Эрдоган и Гюлен были политическими союзниками, однако отношения стали портиться в 2010 году и обострились в 2013 году после утечки в СМИ телефонных разговоров лиц из окружения Эрдогана, свидетельствующих о том, что президент Турции и его ближайшие соратники замешаны в коррупции. Эрдоган заявил, что скандал был срежиссирован Гюленом. В декабре 2014 года стамбульский суд выдал ордер на его арест. Эрдоган на переговорах с президентом США Дональдом Трампом 16 мая потребовал выдать Гюлена Турции, однако Трамп этот призыв проигнорировал.

Особые списки подозреваемых в связях с Гюленом существовали задолго до попытки переворота в прошлом году, рассказал РБК Тимур Ахметов, независимый эксперт-тюрколог, базирующийся в Анкаре.

Расследования о причастности к перевороту, в частности, проводятся путем анализа переписки и разговоров в популярном в Турции мессенджере VuLock, рассказал Орхан Гафарлы, эксперт из Центра политического анализа в Анкаре (Ankara Policy Center). «Активные участники переворота вели зашифрованную переписку в этой системе <...> Чтобы рассе-

кретить переписку, требуется много времени, поэтому расследование длится долго», — объяснил он.

В понедельник, 22 мая, начался один из крупнейших судебных процессов, связанных с неудавшимся переворотом. Суд начался над 200 главными подозреваемыми в организации путча, среди которых десятки бывших генералов, майоров, полковников турец-

приводит Turkey Purge — сайт турецких журналистов, которые ведут мониторинг. Сайт в Турции заблокирован.

Массовые отстранения были произведены в главном управлении безопасности (почти 22 тыс. человек при общей численности ведомства в 2016 году в 273 тыс.) и МВД Турции (около 9 тыс.). С июля прошлого года в отстав-

Решение Эрдогана продлить чрезвычайное положение позволит ему подавлять инакомыслие и критику в адрес правящей партии, приведет к чисткам и окажет «катастрофический эффект» на жизни сотни тысяч турецких семей, считает правозащитник

кой армии, а также бывший глава турецких ВВС Акын Озтюрк. Прокуроры требуют для подсудимых пожизненного заключения, сообщает Reuters. По информации государственного информационного агентства Anadolu, для обеспечения работы суда задействованы около 1500 сотрудников служб, сам процесс проходит в специально построенном для этой цели здании на окраине Анкары в Синчане. Ожидается, что слушания в суде продлятся до 16 июня.

Отстранения и увольнения

Помимо арестов и задержаний власти Турции уволили и временно отстранили от обязанностей около 138 тыс. человек в разных сферах, которые также подозревались в связях с Гюленом и его организациями. Такие данные

ку были отправлены более 10 тыс. турецких офицеров, примерно 16,4 тыс. курсантов отчислены из военных учебных заведений. Система военного образования была реорганизована: на базе военных академий, лицеев и школ по подготовке младших офицеров был создан Национальный университет обороны при Министерстве обороны Турции. «Отдельные группировки в армейских рядах долгое время сдерживали амбиции Эрдогана, в том числе оказывая влияние на процесс согласования использования военных за пределами Турции», — объясняет эксперт Ахметов.

В Министерстве здравоохранения были отстранены 6 тыс. человек (в 2015 году в министерстве работали 551 тыс.), в Министерстве юстиции — более 5 тыс. (на 2015 год штатная численность ведомства составляла 60 тыс. человек).

Были уволены более 4 тыс. судей и прокуроров. «Именно политический вес судебной власти послужил основным мотивом для проведения столь радикальных мер», — говорит Ахметов.

В системе образования были отстранены от должности около 44 тыс. человек, подсчитал Turkey Purge. На конец 2016 года численность занятых в системе оценивалась в 900 тыс.

Всего с июля 2016 года по всей стране власти закрыли более 2 тыс. учебных заведений, включая школы, средние и высшие учебные заведения, связанные с Гюленом. Первые образовательные организации были закрыты 23 июля, на следующий день после попытки переворота: правительство постановило тогда закрыть 15 университетов, 800 студенческих общежитий, более 1 тыс. частных школ. Имущество этих учебных заведений было конфисковано в пользу государства. Более 61 тыс. студентов были лишены возможности продолжить свое образование в этих учебных заведениях.

В апреле этого года Центральный уголовный суд провинции Бартин признал двух учителей государственной подготовительной школы виновными в участии в вооруженной террористической организации и приговорил их к семи годам заключения. На суде было установлено, что они пользовались приложением ByLock и имели счета в Bank Asya, деятельность которого власти страны приостановили, так как она якобы была тесно связана с Гюленом. Один из учителей утверждал, что открыть счет его обязало руководство школы для получения заработной платы.

Ужесточился и контроль властей за деятельностью СМИ. Были запрещены 95 СМИ. С июля 2016 года был арестован 231 журналист государственных и частных СМИ, а также внештатные авторы и репортеры. В том числе силовые структуры Турции арестовали более 50 сотрудников государственной телерадиокомпании TRT (еще 392 уволены). Среди других турецких информационных ресурсов, понесших наибольшие потери, стало издание Zaman — почти 29 журналистов были арестованы (перед тем как перейти под государственный контроль в марте 2016 года, газета поддерживала Гюлена, а после попыток переворота была закрыта 27 июля).

Преследование столь большого числа людей можно объяснить только стремлением турецких властей уничтожить оппозицию, говорит Виктор Надеин-Раевский, старший научный сотрудник ИМЭМО РАН. Разгром сообщества «Хизмет» имеет и личную подоплеку, уверен эксперт: Эрдоган воспринял скандал с прослушкой в 2013 году как личную обиду, нанесенную человеком, с которым ранее его связывали близкие отношения. ■

ФОТО: Tolga Adanali/Depo Photos/AP

МНЕНИЕ

Как Трамп начал сокращать военный бюджет США



ФОТО: из личного архива

Артем Куреев,
эксперт ИЭСР

Вашингтон собирается сделать «безвозмездную» военную помощь союзникам еще более выгодной для американской экономики.

Президент США Дональд Трамп сдержал обещание, данное налогоплательщикам. В проекте бюджета, который он вносит в конгресс 23 мая, урезаны затраты на безвозмездную американскую военную помощь. Новая администрация Белого дома хочет сделать сотрудничество с партнерами более выгодным для США. И, невзирая на критику, скорее всего, добьется этого.

Дискуссии о замене части безвозмездной военной помощи льготными кредитами начались сразу после прихода Трампа в Белый дом. Майкл Малвейни, директор по бюджету Белого дома, выступил с этой инициативой еще в начале марта. Впрочем, и в существовавшем ранее виде программы безвозмездной военной помощи США были весьма выгодны для американской экономики. Дело в том, что США выделяют средства с одним важным условием — тратить их можно только в системе американского военно-промышленного комплекса. Таким образом Вашингтон решал сразу несколько задач — поддерживал союзников и, по сути, субсидировал свою оборонку. Льготные кредиты будут служить той же самой цели, только окажутся для Белого дома еще выгоднее.

Стратегические и не очень

Базовым, но не единственным инструментом военной поддержки партнеров является программа зарубежного военного финансирования (Foreign Military Financing, FMF). К примеру, в 2015 году помощь по этой программе получили почти 60 стран, однако в половине случаев она не превысила и миллиона долларов. В то же время в рамках FMF больше половины этих средств уходят стратегическим партнерам США, обеспечение безопасности которых для Вашингтона является ключевым. Это Израиль, Иордания, Египет, Ирак, Пакистан. К примеру, Тель-Авив получит от США в рамках нового бюджета \$3,1 млрд. При этом правила для него не изменятся. Более того, анализируя предлагаемые Трампом изменения в программах помощи, можно предположить, что подход к урезанию средств на те или иные программы был очень индивидуален. С логикой бизнесмена глава США, по сути, заставляет платить за безопасность тех, кто способен это сделать. Сокращение безвозмездной помощи на \$1 млрд отразится в первую очередь на странах и ранее получавших незначительные суммы. Пакистан и Ирак, получавшие сотни миллионов долларов, также оказались в минусе. Однако они могут рассчитывать на сохранение некоторых действующих военных проектов.

Как потратить \$300 млн

Более интересна ситуация с Украиной. Большую часть американских средств Киев получал не в рамках ФМФ, хотя в 2016 году и по этой программе Украине выделили более \$40 млн. Еще \$275 млн Киев получил от США в качестве экономической помощи, а \$300 млн были выделены конгрессом на военные нужды. Собственно, одной из важнейших причин несколько запоздалой американской военной помощи Украине и оказались переговоры о выделении средств на украинскую армию. В России любят говорить, что украинские политики беззастенчиво занимаются «нецелевым расходованием» и «распилотом» средств. С Пентагоном, однако, такие шутки не проходят. В вопросе о выделении финансовой помощи на военные нужды американских политиков и военных волнует не повышение обороноспособности украинской армии, а эффективное расходование этих средств на американских инструкторов и военных производителей.

В 2018 году предполагалось, что безвозмездная военная помощь Украине возрастет почти вдвое. Трамп же, напротив, сократил ее на 50% по сравнению с прошлым годом. Однако не отказался оказывать ее на других условиях, тем более что альтернатив у Киева, начавшего экстренно перевооружаться американскими образцами техники, нет.

Как занять на оборону?

Сумма экономии в \$1 млрд для американского бюджета незначительна. Однако инициатива Трампа по снижению издержек на союзников может оказаться пробным шагом к реализации принципа «безопасность за твердую плату», которую любит продвигать американский лидер. За кадром остается главное — условия льготных кредитов, которые США будут предоставлять взамен безвозмездной помощи. Критики нынешней политики Белого дома, к примеру Эндрю Шапиро, бывший руководитель бюро по военным вопросам Госдепартамента, говорят о том, что некоторые страны могут сменить поставщиков военной техники и отказаться от работы с американским ВПК. Но какие еще партнеры смогут предложить льготные кредиты, по сути вооружение в рассрочку? А именно такой, скорее всего, и будет новая программа американской помощи. Более того, Вашингтон вполне может стать уступчивее в вопросе поставок некоторых видов вооружений. При условии, что оно будет рано или поздно оплачено. Так, Киев давно просит поставить ему противотанковые комплексы Javelin. В рамках безвозмездной помощи ему в них отказано. Однако в случае желания украинской стороны оплачивать свои военные потребности в кредит, пусть и в рассрочку,

возможно, Вашингтон изменит свое мнение.

Не будем забывать и о том, что в рамках программы FMF многие страны, включая Украину, получили большое количество техники и вооружений, которые нуждаются в регулярном обслуживании и модернизации. Российские или китайские поставщики, даже если и справятся с такой задачей, законно ее выполнять, скорее всего, не смогут. Таким образом, многие американские союзники окажутся вынуждены платить за «бесплатный сыр».

Скорее всего, Вашингтон пойдет на сотрудничество даже со странами, финансовое положение которых не позволяет им получать дополнительные кредиты. Администрация Трампа всегда может заявить об индивидуальном финансовом подходе к вопросам обороны, занимая «на оборону» Южному Судану, Украине или Конго. Экономическое положение России давать подобные рискованные займы не позволяет. Кроме того, ключевые партнеры США едва ли обратятся за помощью к Москве или Пекину. Так что Трамп особо не рискует. Напротив, он готовит своих союзников к дальнейшим тратам, которые пополняют американский бюджет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Владимир Тарасов
бизнес-тренер,
Таллиннская школа
менеджеров

Авторский мастер-класс «Путь победителя: управленческая борьба»

30 мая,
Петровский Путевой Дворец

Контакты: Екатерина Бороздина — +7 (495) 363-11-11, доб. 2336,
eborozdina@rbc.ru

Об онлайн-обучении

Плюсы:

- Возможность многократно увеличить численность обучающихся;
- Резко снизить издержки и цену, сделав качественное обучение доступным для менее обеспеченных слоев населения;
- Твердо выдерживать технологию, стандарты и качество обучения, по существу, применить «систему Генри Форда», но не в производстве, а в обучении;
- Обеспечить значительно более глубокую самостоятельную проработку слушателями учебного материала, а также интенсивный и эффективный обмен опытом и знаниями;
- Аккумулировать знания, опыт и качество обучения в технологической системе, а не в умениях и навыках преподавателя или тренера;
- Легко интегрировать такое обучение в систему работы с персоналом компании.

Минусы:

- Большие предварительные затраты на разработку и построение системы;
- Нет полноценного человеческого контакта и эмоциональной связи с тренером;
- Необходимость преодолевать невежество, стереотипы и скепсис многих потенциальных клиентов, имеющих не совсем адекватное, устаревшее представление о реальных возможностях онлайн-обучения;
- Ограничения в использовании деловых игр;
- Привычка многих учиться управлению не столько упорно трудясь, сколько мотивируясь, вдохновляясь и развлекаясь. Таковую возможность предоставляют многие очные бизнес-курсы. Онлайн-курсы — дело менее веселое, требующее именно труда;
- Более сложно заводить «полезные знакомства» среди «однокурсников». Однако с развитием онлайн-обучения значение его недостатков шаг за шагом уменьшается.

Составлен рейтинг эффективности региональных госзакупок

Чечня на себе не экономит

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Ведомство приводит в пример аукцион на поставку учебников в Крыму: его начальная цена составляла 399,7 млн руб., а контракт был заключен с единственным поставщиком на 399,7 тыс. руб., за счет чего образовалась значительная экономия. Кроме того, «средняя экономия в размере более 20% вызывает вопрос правильности составления документации» и не говорит об эффективности закупок, подчеркивает дагестанское ведомство.

Что учитывали эксперты

Экономность — один из пяти показателей, которые учитываются при расчете общего рейтинга эффективности госзакупок регионов. Эксперты при правительстве, например, также рассчитали конкурентность закупок, которая включает в себя долю закупок, совершенных конкурентными способами, число поставщиков, привлеченных к участию в аукционах, и т.д. Здесь лидерами стали Санкт-Петербург (доля конкурентных закупок там составила 92,4% по стоимости), и Москва (93,5%), а аутсайдером — Калмыкия (53,5%).

В подрейтинге конфликтности, который отражает число выявленных процедурных нарушений в регионе, последние места заняли Москва и Дагестан — у них больше всего нарушений. В столице доля закупок, по которым жалобы в ФАС были признаны обоснованными, составила 2,1% от всех проведенных аукционов, в том числе и отмененных, а в Дагестане — 1,75%.

Конфликтность — единственный критерий, по которому столица значительно просела (в целом она заняла в рейтинге эффективности 18-е место). Деловая активность и, как следствие, количество жалоб в Москве выше, чем в других регионах, отмечает эксперт Аналитического центра Антон Волков. «В случае даже некоторого намека на нарушение их прав компании в Москве могут уже обратиться в ФАС, в то время как в некоторых других регионах они могут не обращать внимания на какие-то признаки нарушений», — считает он.

Департамент конкурентной политики Москвы, который отвечает за столичные госзакупки, «в корне» не согласен с методикой подсчетов, заявил РБК его представитель. «Некорректно сравнивать столицу с субъектами по объему размещаемых закупок и количеству процедурных нарушений», — считает ведомство.

Самые «подозрительные» госзакупки оказались в Ингушетии и Ненецком автономном округе. Эксперты включают в соответствующий коэффициент стоимость контракта в расчете на один день его исполнения, долю контрактов, заключенных с участни-



Высокие позиции Крыма и Севастополя в рейтинге экономности сочетаются с их отставанием в рейтинге по эффективному планированию. На фото: глава Республики Крым Сергей Аксенов

ками, которые предложили максимальную цену, а также показатель «тесноты» работы с наиболее крупными поставщиками в регионе, а именно их долю контрактов в стоимостном выражении.

В целом самыми эффективными регионами в разрезе госзакупок стали Ярославская, Кемеровская и Тюменская области. Последнее место заняла Калмыкия.

Полномочия по госзакупкам в 2016 году принадлежали Минэкономразвития, однако в апреле этого года правительство передало их Минфину. Представитель Минфина на вопрос о стратегии первоочередных действий в сфере госзакупок ответил, что сейчас «идет передача дел от Минэкономразвития России и формирование плана деятельности».

Что не так с экономностью регионов

Экономность нельзя однозначно расценивать как положительный критерий. Ее высокий уровень «может свидетельствовать о недостаточном уровне планирования региона и завышении начальных максимальных цен», оговариваются авторы в аналитической записке. Зачастую «приспосабливается четкая обратная взаимосвязь между положением региона в подрейтингах экономности и эффективности планирования». Расчет эффективности планирования основывается на объеме закупок, заключенных в конце года, количестве изменений в планах закупок и числе контрактов, заключенных с падением в 25% и более от начальной цены.

Иными словами, получается, что заказчики неправильно оценивают начальную цену контракта, говорит Волков. Экономность правильнее было бы считать исходя из экономического обоснования закупки, однако сейчас закон не обязывает заказчиков его готовить, отмечает глава Центра размещения госзаказа Александр Строганов.

Ситуация, когда регионам удается экономить из-за неэффективного управления, в частности, заметна в отношении Крыма и Севастополя. Их высокие позиции в рейтинге экономности компенсируются значительным отставанием в рейтинге по эффективному планированию: Крым и Севастополь находятся там на предпоследнем и последнем местах соответственно, зато Чечня — на 60-м месте, а Дагестан — на 36-м. Изменения в план-график, которые и понижают позиции региона в рейтинге эффективности планирования, в основном приходится делать из-за несостоявшихся процедур определения поставщика и распределения экономии с прошлых закупок, объяснила РБК пресс-служба правительства Севастополя. Минэкономразвития Крыма на запрос РБК не ответило. ■

Рейтинг эффективности региональных госзакупок

1 Место региона в общем рейтинге эффективности — 2016

| Субъект Российской Федерации | Место региона в подрейтинге | | | | |
|--|-----------------------------|-------------|----------------------------|---------------|--------------------------|
| | Конкурентности | Экономности | Эффективности планирования | Конфликтности | Подозрительности закупок |
| 1 Ярославская обл. | 5 | 16 | 10 | 13 | 19 |
| 2 Кемеровская обл. | 18 | 12 | 13 | 21 | 4 |
| 3 Тюменская обл. | 8 | 27 | 16 | 36 | 78 |
| 4 Санкт-Петербург | 1 | 19 | 48 | 77 | 12 |
| 5 Мурманская обл. | 9 | 35 | 43 | 52 | 28 |
| 6 Хабаровский край | 34 | 11 | 25 | 9 | 26 |
| 80 Чеченская Республика | 79 | 85 | 60 | 22 | 82 |
| 81 Чукотский АО | 84 | 79 | 1 | 54 | 81 |
| 82 Республика Дагестан | 68 | 84 | 36 | 85 | 60 |
| 83 Республика Северная Осетия — Алания | 81 | 80 | 41 | 76 | 76 |
| 84 Республика Карачаево-Черкесия | 82 | 81 | 42 | 73 | 83 |
| 85 Республика Калмыкия | 85 | 83 | 21 | 75 | 67 |

Источник: Аналитический центр при правительстве РФ, Единая информационная система в сфере закупок

РБК на ПМЮФ 2017

Круглый стол: «Законотворчество в интересах бизнеса: сотрудничество со знаком плюс»

ИТОГИ



Роман Фомин

Старший управляющий директор департамента правового обеспечения Внешэкономбанка

Одним из ярких примеров взаимодействия бизнеса и государства в законотворческом процессе нужно назвать изменения, подготовленные Минфином России, Минэкономразвития России и Внешэкономбанком в Федеральный закон «О банке развития» и законодательную инициативу, направленную на создание правового института синдицированного кредита, чрезвычайно востребованного в банковской отрасли. Изменения актуализировали цели деятельности и функции Внешэкономбанка с учетом его миссии, целевой роли в экономике России и основных направлений инвестирования. Были определены функции Внешэкономбанка по участию в синдицированном кредитовании, мезонинном финансировании партнерских финансах, банковском сопровождении проектов Внешэкономбанка, сформированы основы для создания на базе Внешэкономбанка фабрики по проектному финансированию. Поправки также касаются развития функций в сфере поддержки российского промышленного экспорта и содействия расширению доступа российской продукции на зарубежные рынки. Кроме того, Внешэкономбанк был наделен в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации функциями по поддержке проектов в высокотехнологичной сфере, включая поддержку проектов НТИ. Изменения определили ведущую роль Внешэкономбанка по поддержке производства организациями оборонно-промышленного комплекса продукции гражданского назначения, а также сформировали новую функцию Внешэкономбанка по осуществлению экспертно-аналитической деятельности в целях выявления факторов, обеспечивающих рост экономики РФ, поиску и структурированию проектов, отраслевой экспертизе, а также по осуществлению Банком деятельности в качестве инвестиционного и финансового консультанта (отраслевые бизнес-решения).



Дмитрий Степанов

Партнер АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

Реформа гражданского законодательства, толчком к проведению которой стала работа НП «Содействие развитию корпоративного законодательства», является одним из успешных законотворческих примеров благодаря взаимодействию бизнеса и государства. Данные опроса, проведенного весной этого года, показали, что доля компаний, предпочитающих российское право для значимых сделок, выросла за пять лет более чем втрое, а доля компаний, недовольных российским законодательством, существенно снизилась. Это лучшее подтверждение того, что реформа ГК в части обязательственного и корпоративного права, проведенная в 2014-2015 гг., в целом удалась. Более эффективный суд, ускоренное рассмотрение дел и совершенствование практики правоприменения помогут бизнесу в будущем чаще выбирать российское право при структурировании сделок. Однако одной реформы гражданского права недостаточно, чтобы российская юрисдикция стала действительно привлекательной для ведения бизнеса: как говорят опрошенные нами компании, существующее законодательство о КИК стимулирует предпринимателей уходить из России. Мы предлагаем настроить диалог между бизнесом и государством для консолидации усилий и в этой области.



Елена Авакян

Исполнительный директор НП «Содействие развитию корпоративного законодательства», советник АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

Дискуссия показала, что все ее участники считают чрезвычайно важным достижение баланса интересов бизнеса, государства и общества в законотворческом процессе. Отсутствие единого информационно-аналитического пространства, необходимого для выстраивания продуктивного диалога между всеми сторонами, непрозрачность и отсутствие понятной процедуры обратной связи являются, по мнению участников, основными проблемами в этой сфере. Выступающие отметили необходимость проведения реформы института оценки излишнего регуляторного воздействия и распространение этого института на все без исключения законодательные инициативы, а равно и на действующие законодательные акты, если они вызывают существенное сопротивление общества. Обозначенные в ходе дискуссии запросы на реформирование законодательства станут платформой для законопроектной работы НП «Содействие развитию корпоративного законодательства» в 2017 году. Уверена, что основной запрос бизнеса был услышан регуляторами и взаимодействие, построенное на принципах предсказуемости, последовательности и постепенности, станет залогом роста и повышения инвестиционной привлекательности нашей экономики.

* Внешэкономбанк
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

* 2017 год. Реклама. 18+

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ анализирует предложения фондов по коррекции методики их оценки

НПФ испугались стресс-тестов

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Его цель — дать регулятору возможность оценить их финансовую устойчивость и ликвидность портфеля активов, в которые инвестированы пенсионные накопления и резервы. В начале апреля ЦБ огласил параметры стресс-тестов и предложил рынку провести пробное тестирование.

Теперь стало понятно, что рынок результаты не обрадовали.

Четыре неудобства для НПФ

Как рассказывают представители НПФ, присутствовавшие на встрече, вопросы у пенсионных фондов вызывают четыре ключевых момента.

Во-первых, в сценарии стресс-теста заложено падение рейтинга эмитента, в бумаги или депозиты которого (если это банк) вложена большая часть пенсионных денег, вниз на три ступени, говорит один из представителей НПФ, рассказал один из собеседников РБК. «Наибольшее недовольство это положение вызвало у НПФ Сбербанк и у НПФ «Благосостояние», — говорит он. — У этих фондов главные активы сосредоточены в Сбербанке и РЖД соответственно, и фонды считают, что рейтинги таких эмитентов априори не могут упасть настолько сразу».

Согласно открытым данным по итогам 2016 года по структуре портфеля накоплений НПФ Сбербанк, в портфеле акций бумаги Сбербанка занимают 29%, в портфеле облигаций — 11%, а в банковских депозитах депозиты в Сбербанке — почти 70%. Структуру инвестиций пенсрезервов НПФ Сбербанк не раскрывает. НПФ «Благосостояние» вообще не раскрывает структуру инвестиций. В обоих НПФ не ответили на запрос РБК.

Во-вторых, продолжают собеседники РБК, фонды беспокоило, что ЦБ в стресс-тестах оценивает земельные участки и недвижимость в закрытых паевых фондах как объекты инвестиций пенсионных средств в ноль. «Регулятор прямо сказал, что такой подход вызван кризисом института оценщиков, большинство из которых готовы за небольшую плату оценить недвижимость так, как это требуется клиенту», — поясняет один из источников РБК.

В-третьих, по словам участников рынка, возникли вопросы о применимости модели стресс-тестирования, используемой для оценки качества инвестиций пенснакоплений (фор-



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Участники пенсионного рынка считают, что само по себе стресс-тестирование Центробанка рынку полезно. Однако методика тестирования требует корректировки. На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина

мирующих будущие пенсии) к оценке качества активов, в которые вложены пенсрезервы (то есть будущие корпоративные пенсии). Корпоративные пенсионные программы гораздо более разнородны, и единая модель оценки инвестиций пенснакоплений к ним мало применима, поясняют источники РБК.

Четвертый спорный вопрос касался использования в стресс-тестах рейтингов головных компаний вне зависимости от того, каков рейтинг непосредственно самого эмитента. Это касается, например, банка «Открытие», у которого есть хорошие рейтинги от S&P и Moody's, а у его головной структуры «От-

крытие Холдинг» рейтингов нет, пояснил один из собеседников РБК. По его словам, в этом вопросе, пока единственным, ЦБ согласился с НПФ.

Отклик рынка

Участники пенсионного рынка считают, что само по себе

стресс-тестирование рынку полезно. «Оно необходимо пенсионным фондам, особенно в свете реформы, которая подразумевает введение новой системы индивидуального пенсионного капитала», — говорит советник НАПФ Валерий Виноградов. Однако методика стресс-тестирования, по мнению представителей фондов, требует корректировки.

Один из спорных вопросов касался использования в стресс-тестах рейтингов головных компаний вне зависимости от того, каков рейтинг непосредственно самого эмитента. Это касается, например, банка «Открытие», у которого есть хорошие рейтинги от S&P и Moody's, а у его головной структуры «Открытие Холдинг» рейтингов нет

«На наш взгляд, и методика, и стресс-сценарии достаточно консервативны, а подходы упрощены», — говорит замгендиректора НПФ «Сафмар» по риск-менеджменту Андрей Константинов. Это может привести к тому, что результаты стресс-тестов будут искажены, полагает Константинов. Кроме того, полагает он, сложившаяся на данный момент ситуация с рейтингами эмитентов в целом усугубляет эту проблему.

С тем, что стресс-тестирование слишком консервативно, согласен и гендиректор НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» Денис Рудоманенко. ЦБ принял за основу сценарий, очень похожий на ситуацию 2008 года, и некоторым фондам придется выходить из некоторых активов по итогам уже обязательных стресс-тестов с 2018 года, полагает гендиректор НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант». По его мнению, это означает, что «портфели пенсионных фондов станут более консервативными, доходность будет падать, а значит, НПФ станут менее привлекательными для клиентов». ■

СДЕЛКА Владелец люксового ТЦ «Гименей» продаст свои девелоперские проекты

Александр Удодов покидает землю

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Александр Удодов, которому принадлежит люксовый ТЦ «Гименей» в центре Москвы, решил продать два участка под строительство жилья на юге и западе столицы. Недавно бизнесмен оформил на них разрешительную документацию и теперь перепродает в несколько раз дороже, чем купил.

Бумажный девелопер

О намерении предпринимателя Александра Удодова продать два своих девелоперских проекта в Москве РБК рассказали два риелтора, специализирующиеся на операциях с землей, и подтвердил генеральный директор компании «Гео Девелопмент» Максим Лещев. Речь идет о проектах в общей сложности на 135 тыс. кв. м жилья, разделенных примерно поровну между двумя участками — в 1-м Сетунском проезде, вл. 6–10 (2,2 га), и на пересечении Симоновской набережной и Автозаводской улицы (2,1 га). Продавец хочет получить 2,3 млрд руб.

за первый участок на западе Москвы и 1,5 млрд руб. за второй, на юге столицы, говорят собеседники РБК. По словам Лещева, в данном случае Удодов выступает как «бумажный девелопер», который зарабатывает на том, что покупает землю без документов, оформляет разрешительную документацию и перепродает в несколько раз дороже. По первому проекту в конце декабря 2016 года уже получен ГПЗУ (копия есть в распоряжении РБК). По второму имеется положительное решение рабочей группы ГЭК (копия есть у РБК). Цену продажи Лещев считает адекватной рыночным реалиям, указывая, что продавец рассматривает различные варианты выхода из проекта — как единовременную продажу за деньги, так и в рассрочку.

Согласно выписке из ЕГРП, участки принадлежат ООО «Кроссбилл» и ООО «Нева Информ» соответственно. Право собственности по обоим участкам было зарегистрировано в середине апреля 2016 года, говорится в документе. В базе СПАРК указано, что гендиректором обеих компаний является

Александр Удодов, который также контролирует по 50% уставного капитала в каждой из этих компаний. Вторые 50% принадлежат некоему Михаилу Давидянцу. Опрошенные РБК участники рынка недвижимости говорят, что в переговорах по продаже участков никогда не упоминался Давидянец и они не слышали о нем. Получить комментарии Александра Удодова не удалось.

За рекой и ТТК

В материалах, которые есть в распоряжении РБК, указано, что в 1-м Сетунском проезде предусмотрено строительство в общей сложности 67,2 тыс. кв. м жилья. На Симоновской набережной может быть построено чуть больше — 68 тыс. кв. м, из которых продаваемая площадь квартир составит 43,4 тыс. кв. м, говорится в презентации проекта (есть у РБК). При затратах на строительство в 5,5 млрд руб. выручка от продажи квартир на набережной составит 9 млрд руб., следует из документа.

Начальник отдела исследований «ИРН-Консалтинг» Татьяна Бокачева

ва сомневается в подобных расчетах. Проект на Симоновской набережной столкнется с серьезной конкуренцией с «Зилартом», который сейчас строит рядом компания ЛСР, поясняет эксперт. «С учетом того, что он [участок, принадлежащий Удодову] отрезан от внешнего мира рекой, ТТК и расположенным рядом ТЦ «Ривьера», девелоперу будет достаточно сложно его продавать, если он не пойдет на демпинг», — считает Бокачева.

По ее мнению, проект в районе 1-го Сетуньского проезда выглядит более привлекательно. Сейчас здесь мало предложения жилья в новостройках, а имеющиеся продаются по 500 тыс. руб. за 1 кв. м и выше, рассуждает Бокачева. Правда, участок расположен в промзоне в непосредственной близости к ТТК, поэтому квартиры будут продаваться здесь в среднем по 250 тыс. руб. за 1 кв. м, считает эксперт. Таким образом, при ориентировочном объеме жилья 43 тыс. кв. м выручка от его продажи может достичь около 10,8 млрд руб. Затраты на строительство составят примерно 5,6 млрд руб.

Brioni и шампиньоны

Александр Удодов является единственным владельцем ТЦ «Гименей», писали «Ведомости» в 2014 году. На территории торгового центра площадью около 15 тыс. кв. м представлены бутики Armani Collezioni, Brioni и других люксовых брендов. В марте 2015 года Удодов купил у «Детского мира» расположенную рядом «детскую галерею на Якиманке» (около 8,8 тыс. кв. м), которую позже закрыл на реконструкцию, чтобы превратить в люксовый торговый центр.

Портфель недвижимости Александра Удодова также включает торгово-развлекательный комплекс «У Речного» (более 15 тыс. кв. м) и ТРЦ «Апрель» в Обнинске (почти 13 тыс. кв. м). В апреле 2017 года также стало известно, что предприниматель занялся выращиванием шампиньонов: его компания «Грибная радуга» получила кредит Альфа-банка в размере около 1 млрд руб. и к 2019 году должна производить 12 тыс. т грибов ежегодно. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Форум РБК «Недвижимость в России»

7 июня,
The Ritz Carlton Moscow*

Генеральный партнер



Официальные партнеры



Партнер



Михаил Мень
Министерство
строительства
и ЖКХ РФ



Марат Хуснуллин
Правительство
Москвы



Андрей Чибис
Министерство
строительства
и ЖКХ РФ



Сергей Кузнецов **
главный архитектор
г. Москвы



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Анатолий Францев
ГК «Инград»



Сергей Качура
ГК «А101»



Любовь Цветкова
Ассоциация инвесторов
Москвы



Александр Балабин
Северин Проект

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 (903) 121 23 11,
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

*Ээ Ритц Карлтон Москоу **ождается подтверждение 2017 Реклама. 18+

Президент компании Torres Мигель Торрес — о перспективах виноделия в России

«Может, когда-то лучшие вина будут делать в Сибири»

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Российские власти обещают вывести отечественное виноделие на «мировой уровень». Президент испанской компании Torres и один из самых авторитетных виноделов мира Мигель Торрес поделился с РБК своим мнением о краснодарском мерло, российском рынке и весенних заморозках.

— Россия многими воспринимается как «страна водки» — потребление вина на душу населения здесь значительно ниже, чем в европейских странах. При этом в России сейчас заметный рост интереса к вину: возникают новые хозяйства, в отрасль приходят инвесторы, осенью 2016 года Минсельхоз представил концепцию развития отрасли, цель которой вывести ее на «мировой уровень». Можно ли сделать Россию винной страной?

— Конечно, у меня нет никаких сомнений на этот счет. Это ведь не какая-то уникальная история. В Финляндии, Польше было то же самое — все пили водку, а вино было традиционно аутсайдером в потреблении. Но посмотрите, что происходит сейчас, — в этих странах сейчас пьют очень много вина, и его доля в общем потреблении значительна. Культура потребления там выросла, и в России будет то же самое. Посмотрите, уже сейчас открываются винные бары, в них много людей. Россияне много путешествуют по Европе, пробуют вино в поездках и, возвращаясь обратно, делают его повседневным элементом своей культуры.

— Доводилось ли вам пробовать российские вина?

— Два года назад в Сочи я пробовал российское вино — это было мерло. Уже не помню название производителя — он был из Краснодарского края, но это было хорошее вино. Интересное такое. На самом деле сложно предугадать, как будет развиваться ситуация, но я оптимист и верю в хорошие перспективы российского виноделия. Хотя, конечно,



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

сейчас в Европе мало кто вообще подозревает о существовании российского виноделия. Но, думаю, несколько лет участия в крупных международных винных выставках — и про российских виноделов узнают. — **Раз так, может, Torres рассматривает возможность купить виноградники в России?**

— Важно понимать, что Torres был и остается семейной компанией. Это определяет нашу стратегию развития — мы фокусируемся на наших основных активах в Испании, Чили и Калифорнии. Кстати, Torres была первой иностранной компанией, инвестировавшей в чилийское виноделие. Тогда никто не хотел туда инвестировать, говорили: «Но там же Пиночет, диктатор, как можно там вести бизнес?» Но мой папа говорил: «Наш бизнес 40 лет успеш-

но рос при Франко, который был диктатором не меньше Пиночета, и что? Никаких проблем».

Когда у тебя слишком много хозяйств в различных регионах, такой бизнес сложно эффективно контролировать. Вот если бы мы решили выйти на биржу (чего, я надеюсь, никогда не произойдет), то стратегия могла быть иной и компания была бы нацелена на более агрессивную экспансию в новых регионах. Но такой сценарий мне совсем не по душе. Когда компания попадает в руки инвесторов и семья теряет контроль, работа становится более коммерческой, ориентированной на максимальную прибыль. Это негативно отражается на качестве.

Мы если и приобретаем новые активы, то смотрим на регионы нашего основного присутствия. Наше последнее купленное хозяйство — это 6 га в Галисии плюс симпатичный дом там же. Так что в России мы активнее покупать не планируем, мы здесь только продаем наше вино.

— **А каковы сейчас объемы производства Torres? Какие рынки для вас ключевые?**

— Наш годовой оборот сейчас €270 млн — это немного по сравнению с крупнейшими компаниями Калифорнии или Австралии, производящими вина для массмаркета. И 95% прибыли мы инвестируем в развитие нашего бизнеса. Мы сейчас представлены на 150 рынках.

Общее количество товарных позиций, которые производит наша компания, превышает 60. Четверть продукции мы продаем в Испании, остальное идет на экспорт. Самый большой объем вина покупают в Англии, бренди — в Мексике. С точки зрения выручки для нас очень важны еще Польша и Канада, где очень хорошо покупают наши топовые вина.

— **Какое место Россия занимает в вашей структуре продаж?**

— Россия — важный для нас рынок. До кризиса 2014 года Россия стабильно входила в топ-10 крупнейших покупателей продукции Torres. Сейчас — в топ-20; по-моему, она на 16-м месте. Объемы наших продаж здесь снизились на 50%, но в этом году ситуация вроде бы начала выправляться.

— **А как складываются ваши отношения с Китаем? Китай называют главным рынком с точки зрения роста объема продаж...**

— Я первый раз посетил Китай еще 45 лет назад. Уже тогда было ясно, что потенциально это важнейший рынок. И тогда мы начали продавать в Китай наше вино. Сегодня в нашей дистрибьюторской компании в Китае работает 300 человек. Мы продаем там собственное вино, а также продукцию других европейских компаний, например Mouton Rothschild (винодельческое хозяйство в Бордо, принадлежащее семье Ротшильд. — РБК). И бизнес там идет очень хорошо.

Мы даже пробовали в Китае заняться виноделием несколько лет назад. Мы посадили 1 га в качестве эксперимента (Torres в 1997 году учредила совместное предприятие в Zhangjiakou Great Wall Torres Winery Co. Ltd, выпускавшее вино под брендом Great Wall. — РБК). Но это оказалось очень трудным делом. Во-первых, там холодная зима, приходится укрывать лозы землей (техника «укрывного виноделия» распространена и в России, в частности, в Ростовской области. — РБК). Во-вторых, там нельзя купить землю. Она принадлежит фермерам, и надо договариваться с ними — высаживать виноград и заключать с ними договор. К тому же там проблема с водой.

Виноделие в Китае развивается на границе пустыни, там нет больших рек, но есть ручьи, которые текут с Гималаев. По нашей оценке, из-за глобального потепления эти ручьи и речки через 30 лет начнут мельчать, и при дефиците воды кому она будет доставаться — китайской компании или испанской? Когда ты занимаешься виноделием, то обязан рассматривать горизонт планирования в 40 лет, не меньше. Мы решили, что риски слишком высоки, и закрыли проект.

— **В России в этом году была жуткая весна со снегом в мае. Но ведь и в Европе погода тоже стояла холодная. Как это отразится на урожае винограда в этом сезоне? Каковы потери отрасли?**

— Да, у нас тоже была холодная весна, и многие винодельческие регионы пострадали от заморозков, в первую очередь расположенных на севере Испании — Риоха, долина Рибейры, Каталония. Я очень давно в бизнесе, но за последние 50 лет ничего такого не припомню. Настоящий кошмар! Вот сами посмотрите (показывает на смартфон фотографии виноградных лоз, придавленных к земле наледью. — РБК). Это фото из Каталонии.

Вообще, из-за погодных катаклизмов в европейском виноделии сложилась сложная ситуация. Понятно, что урожай будет очень плохим, поэтому и цены на вино в последние месяцы сильно растут — не только на испанское. Заморозки уничтожили значительный процент урожая в Бордо, в итальянской Тоскане. Наша компания оценивает потери в 2 млн кг винограда урожая этого года — это 10–15% от всего объема. Все ожидают дефицита вина на рынке, цена вырастет. Насколько — сказать пока сложно. Будем считать.

— **А что вы думаете о популярной сегодня версии, что в целом из-за глобального потепления произойдет смещение винодельческих районов на север? На южных виноградниках — в Сицилии, Калифорнии и т.д. — виноделие будет невозможно из-за**

Что такое Torres

Компания Torres была основана в 1870 году в окрестностях Валенсии семьей Торрес. Мигель Торрес принадлежит четвертому поколению владельцев компании, он присоединился к бизнесу

в 1962 году и сейчас занимает пост президента Torres. Его сын, Мигель Торрес Максасек, является генеральным директором Torres Group. По версии международного издания Drinks International, Torres

является одним из самых сильных винных брендов мира. В России, по данным импортера МБГ, он входит в топ-3 популярных испанских вин в среднеценовом сегменте.

слишком жаркого климата. Но появятся новые винодельческие страны, например Англия...

— Ну вообще-то во времена римского завоевания Англии там развивали виноделие, так что это не новая территория для нашей индустрии. Но в целом вы правы — изменение климата уже оказывает заметное влияние на винодельческую индустрию, и со временем это влияние будет только усиливаться. Вот как раз для России изменение климата открывает новые перспективы в виноделии. Кто знает, может, через несколько десятков лет лучшие вина будут делать в Сибири? Почему бы и нет?

Кстати, и нынешние аномальные морозы в Европе — часть процесса по изменению климата. Льды Арктики тают, создавая парниковый эффект, который особенно ощутим в странах Северной Европы, например в Скандинавии, где среднегодовая температура за последние годы повысилась на три градуса. В Южной Европе, в Средиземноморье, повышение было не столь значительным — на один градус. С этим можно жить, но это крайне тревожная для нас тенденция. И мы инвестируем значительные средства в развитие альтернативных экологических источников энергии в наших хозяйствах. — **В России постепенно либерализуется законодательство для виноделов. В ближайшее время**

планируют легализовать интернет-торговлю вином. Насколько это большой канал продаж в тех странах, где это разрешено?

— Я бы не сказал, что онлайн-торговля вином приносит нам огромные деньги. В Испании на онлайн-продажи приходится около 3% от нашего объема. Но все равно это важно: онлайн-продажи растут.

— **Другая сторона нашего регулирования — недавняя история про Министерство финансов и Федеральную таможенную службу, которые потребовали у российских импортеров вина доплатить в бюджет значительные суммы. Компании возили качественные импортные вина по льготной ставке акциза почти полтора года, а теперь выясняется, что она была предусмотрена только для российских производителей. У ваших российских партнеров, похоже, возникнут проблемы из-за этого...**

— Да, я читал, что 80% российских импортеров вина могут разориться из-за этой ситуации. Мы обсуждали ситуацию с нашими партнерами — компаниями «Миллениум» и МБГ, и они заверили меня, что для них проблемы нет. Возможно, для маленьких компаний требование доплатить в бюджет станет критичным. Для крупных — нет. Мне кажется, все такие истории возникают из-за того, что чиновники, которые принимают подобные реше-

ния, мыслят очень формально. По их логике, если в вине содержится алкоголь, то и регулирование виноделия должно быть таким же, как у прочих алкогольных напитков. Но смысл ведь в том, что вино — это не алкогольный напиток. Вино — это прежде всего элемент культуры. Вино — это гастрономия. В винодельческих странах — Испании, Франции, Италии — это отлично понимают, поэтому и регулирование винодельческой отрасли совсем другое. У нас люди пьют вино не для того, чтобы напиться. Его потребляют умеренно, как дополнение к еде. И вино в небольших количествах полезно для здоровья, это доказанный учеными факт.

— **У нас в России, как и в Европе, последние годы набирает популярность крафтовое пиво. Многие называют его «новым вином», то есть гастрономическим напитком, с разнообразием вкусов и стилей. Вы не опасаетесь, что потребители будут переключаться на крафтовые сорта пива?**

— Да, у нас такие сорта пива тоже в последнее время пользуются успехом. Но я не вижу никакой опасности для бизнеса. Это не конкуренты для виноделов. Все-таки пиво совсем другой продукт, с другой философией и другой традицией. К пиву нужна другая еда, другая обстановка. Невозможно просто взять и заменить вино пивом, не меняя ничего другого. ■

Какое вино пьют россияне

Ценовой сегмент, %

€ за бутылку

Цена на полке/отпускная цена



Географические предпочтения*, %



Что влияет на выбор*, %



* По результатам опроса KPMG; участники могли дать больше одного варианта ответа.

Источник: KPMG, X5 Retail Group, SimpleWine; данные за март 2017 года



CANNES LIONS
презентация

ПАРТНЕРЫ




ПРОВЕДИ ОДИН ДЕНЬ ИЗ ЖИЗНИ CANNES LIONS!

CANNES LIONS MOSCOW FESTIVAL

СТАНЬ ПЕРВЫМ, КТО УВИДИТ РОЛИКИ IFC CANNES LIONS 2017* ПРИМИ УЧАСТИЕ В КАННСКОМ ПРОГНОЗЕ ОТ LEO BURNETT

12 ИЮНЯ — ROYAL BAR

ВЕЧЕРИНКА С УЧАСТИЕМ

KRISTINA SI

ОРГАНИЗАТОР



АССОЦИАЦИЯ КОММУНИКАЦИОННЫХ АГЕНТСТВ РОССИИ

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



PLAYBOY

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ РАДИО-ПАРТНЕР



РАДИО

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕДИА-ПАРТНЕР



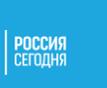
РИА НОВОСТИ



РОССИЯ СЕГОДНЯ



ИМПУЛЬС



РОССИЯ СЕГОДНЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



Sostav.ru



ИГОР ПРесс



3



РБК

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



BLACK STAR



ДНИ.РУ



CROCUS



TV

МОСКВА, ЛЕНИНГРАДСКОЕ Ш., 39, СТР. 23
WWW.FACEBOOK.COM/CANNESLIONS.MOSCOW

© ПО ВЕРСИИ LEO BURNETT

БИЛЕТЫ  KASSIR.RU

ООО «КАССИР.РУ»
ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС:
27018, МОСКВА, Г. ПОЛКОВАЯ, ДОМ № 3, СТР. 3, ОФИС 101.
ОГРН 1167746558000

БИЛЕТЫ НА
CANNESLIONS.MOSCOW

18+ РЕКЛАМА РОЯЛ БАР

Как духовные практики помогают предпринимателям

Окно в астрал

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Компания «Экоокна» начала испытывать на своих топ-менеджерах духовные практики, позаимствованные из буддизма и индуизма, чтобы добиться роста в период стагнации. Возможно, помог рынок, но продажи удалось увеличить.

«Экоокна» — одна из крупнейших компаний на российском рынке светопрозрачных конструкций. Ее история началась в 2002 году, в небольшом гараже, где восемь человек собирали пластиковые окна. Двое из них — муж и жена Андрей и Нина Филоненко — прежде работали в крупной компании «Окна роста», которую покинули ради собственного дела. Им удалось построить масштабный бизнес.

Но с кризисом объем рынка упал почти в полтора раза — с 58 млн кв. м в 2012 году до 40 млн кв. м в 2015-м (по данным O.K.N.A. Marketing) и продолжал снижаться. «Экоокна» держались лучше многих: компания в прошлом году даже купила «Окна Роста», где когда-то начинали Филоненко. Однако продажи перестали расти, а руководство «Экоокон» хотело, чтобы выручка увеличивалась вопреки рынку. «Задача утопическая: рынок высококонкурентный и падающий, предпосылок для роста нет», — признает сама Нина Филоненко.

Владельцы компании пришли к выводу, что ни технологическое перевооружение, ни обучение сотрудников не дадут прироста доходов. В Сергиевом Посаде у «Экоокон» современное автоматизированное производство. Обучение тоже неплохо поставлено: есть очное, есть дистанционное, через специальную интернет-платформу.



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Для увеличения продаж владелицы «Экоокон» не только проводили с подчиненными занятия духовными практиками, но и обещали директорам годовую премию. В результате выручка компании в марте этого года составила 180 млн руб., что на 50% больше, чем в марте 2016-го.

На фото: совладелица компании «Экоокна» Нина Филоненко

Единственное, с чем можно и нужно было серьезно работать, поясняет Нина, были базовые качества менеджеров — ответственность, доверие, честность, умение ставить задачи перед коллективом, в котором почти 1 тыс. сотрудников. «Мы стали большими, у нас появились амбициозные цели, — говорит она. — И стало очень сложно добиться, чтобы сотрудники их внутренне приняли».

2016 год компания завершила с выручкой около 2 млрд руб. Когда в ноябре 2016 года владельцы поставили перед коллективом новую цель — в следующем году повысить продажи на 50%, это

встретило сопротивление топ-менеджеров. Они отшучивались или прямо говорили, что ничего не получится.

В круге первом

Главная проблема заключается в том, что каждый топ-менеджер стремился выполнять KPI своего направления, не думая о глобальных задачах, стоящих перед компанией, уверены собственники. Филоненко пытались менять ситуацию с помощью практических тренингов, направленных на рост мотивации персонала, затем проводили для директоров тренин-

ги личного роста. Результаты были едва заметны.

«Мы пришли к выводу, что когнитивный подход в обучении и развитии топ-менеджмента устарел», — говорит Нина. Сама она уже много лет занимается различными духовными практиками и верит, что помимо физического у каждого человека есть еще семь тел, на которые можно воздействовать потоками энергии. В то же время супруги понимали, что мистику директорам предлагать бесполезно: они — материалисты и привыкли оперировать зримыми категориями: «Поэтому пришлось адаптировать практики: убрать всю эзотерику и перевести их на язык бизнеса».

В ноябре 2016 года супруги решили провести выездную стратегическую сессию в необычном формате. Как правило, такие сессии они вели сами, но на этот раз на роль ведущего Нина пригласила своего тренера по духовным практикам. Двадцать топ-менеджеров компании уселись в круг в подмосковном отеле, точно первобытное племя у костра. «В круге состояние находящихся в нем людей считается всеми участниками тренинга, — говорит Нина. — Тренер ощущает все энергетические процессы, которые происходят вокруг него, и способен ощутить страх или нервозность участников».

В круге, уверяет Нина, все сразу чувствуют, насколько искренне говорит тот или иной человек. «Тренер спросил директора по продажам, может ли он увеличить выручку на 50%? Директор замялся, и тренер обратился к остальным с вопросом, на сколько процентов они доверяют своему товарищу. Ответы обескураживали: кто-то

говорил на 10%, кто-то — на 20%, — вспоминает Нина Филоненко, — Мы все почувствовали, что директор испытывает страх перед работой в условиях неопределенности».

Директор по продажам в тот же день подал заявление об увольнении. Новый подход к тим-билдингу приняли не все сотрудники, однако Нина Филоненко решила, что эксперимент прошел успешно. В феврале 2017 года она решила провести поддерживающее занятие. На сей раз без выезда из Москвы, но тоже в круге и с тренером. Гвоздем программы стал застарелый конфликт финансового директора с директором по логистике. Последний требовал приобрести для нужд перевозки еще шесть машин. «В ответ финдиректор кричала, что денег нет, — рассказывает Нина. — Тогда тренер стал менять внутреннее состояние участников конфликта, снимать напряжение. Попросил их выполнить пятиминутку физических упражнений — наклон вперед, подняться, выгнуть шею назад...»

В итоге пришло решение: у компании был парк старых автомобилей, которые решили продать, а полученную сумму использовать для лизинга. «Со стороны это очевидное решение, но никому из участников оно не приходило в голову, пока они находились в ситуации конфликта», — объясняет Нина.

На языке тела

На последующих занятиях тренер учил менеджеров управлять своим эмоциональным (энергетическим, как говорит сама Нина) состоянием, изменяя ощущения тела. Это позволило не только по-другому разрешать конфликтные ситуации, но и выработать новые способы коммуникации в команде. По словам Нины, ее муж да и многие из других директоров раньше были склонны к авторитарному стилю управления. Тренер предложил такое упражнение: каждый из «авторитаристов» вставал в центр круга, все остальные выстраивались вокруг него, клали руки на плечи и начинали давить. Сама Нина во время упражнения просто упала на пол: «Для меня такое упражнение оказалось психологически травматичным». Задача упражнения — дать авторитарным директорам возможность почувствовать то, о чем они обычно не задумываются: выстраивая схему работы, при которой вся ответственность ложится на них, они принимают груз, который не могут вынести.

На уровне сознания отличить хорошие методы управления от плохих чаще всего невозможно, говорит Нина Филоненко. Разницу удается почувствовать лишь через тело. Например, когда человек ведет беседу в агрессивном тоне, у него непроизвольно сжимаются кулаки, он принимает боксерскую позу. Если человек вовремя заметит собственные реакции и спра-

Духовный бизнес

Многие крупные зарубежные компании используют в своей работе практики, почерпнутые из восточных религий. Пропагандистом практик дзен-буддизма был Стив Джобс, поощрявший сотрудников Apple ежедневно медитировать по 30 минут во время рабочего дня и устраивавший в компании занятия йогой. Бывший директор по личному развитию Google Чед-Менг Тан с 2007 года внедрял в компании программу «Поиск внутри себя», благодаря которой бо-

лее 500 сотрудников научились «осознанному дыханию», повысили свой «эмоциональный интеллект» и научились правильно слушать коллег. Медийный конгломерат AOL Time Warner, в 2000 году сокративший число менеджеров по продажам и маркетологов с 850 до 500, столкнулся с тем, что оставленные сотрудники, вынужденные делать работу уволенных коллег, испытывали сильный стресс. Чтобы помочь им, компания внедрила ежедневные

занятия релаксационными практиками. В России духовные практики на рабочем месте пока редкость, но среди их приверженцев есть и главы крупных компаний. Так, владелец ФК «Урал-Сиб» Николай Цветков регулярно собирал сотрудников на «растановки» (групповые эзотерические упражнения) и занятия по «онтологическому менеджменту» — управлению, построенному на понимании законов бытия. Пока в ноябре 2015 года ЦБ не объ-

явил о санации банка «УралСиб». Положительное влияние практик, изначально являвшихся эзотерическими, подтверждается наукой. В частности, исследование в 2008 году психологами Вашингтонского университета в Сиэтле, показало, что сотрудники, прошедшие курс дзен-медитации, более внимательны на работе и в целом позитивнее относятся к своим обязанностям.

вится с ними, то он выпрямится, разожмет руки, его внутреннее состояние сразу же изменится. Но за годы эти скрытые реакции для многих стали привычными: бороться с ними тяжело. Тренер даже водил топ-менеджеров в баню, показывал, на какие зоны тела обратить внимание, знакомил с техникой борьбы с напряжением.

Возможность увидеть свое тело со стороны оказалась важна для понимания скрытых конфликтов внутри компании. Например, в ходе одного из упражнений тренер снимал на камеру, как Нина и ее муж общаются с директорами. Потом пересматривали запись и разбирали, как они движутся. Выяснилось неожиданное: Нина и Андрей, абсолютно уверенные, что работают сообща и помогают друг другу, на самом деле активно борются за внимание коллектива. «На записи было хорошо видно, что я все время стараюсь, чтобы группа разговаривала именно со мной», — говорит Нина. Теперь во время переговоров супруги активно применяют технику «недеяния», заимствованную из даосизма: намеренно избегают привычных движений и слов, что заставляет мозг работать более эффективно.

Эзотерический рост

Весной 2017 года владельцы «Экоокон» стали приглашать на тренинги менеджеров среднего звена. «Раньше 10–12 человек выехали на семинар, что-то там решили, спустили вниз задания. А середняки не понимали, почему они должны все это делать», — поясняет Нина. Когда менеджеров среднего звена допустили «до круга», то они оказались лояльнее директоров: охотнее участвовали в упражнениях, чаще радовали тренера интересными мыслями.

Выяснилось, что многие руководители не понимают своей роли и не хотят отвечать за результат: «Есть руководитель наверху, пусть он и несет ответственность». Тре-

нинг побудил владельцев «Экоокон» изменить систему мотивации в компании. Например, отдел маркетинга раньше никогда не отвечал за выполнение планов по продажам, как и отдел доставки. Правда, чтобы мотивировать сотрудников, руководство «Экоокон» вынуждено было вернуться с астральных высот на землю — назначить директорам годовую премию в четыре-пять окладов в случае выполнения общего плана.

И эти перемены (в совокупности или по отдельности) уже приносят первые плоды: если в январе 2017 года выручка компании составила 100 млн руб., то в марте — 180 млн руб. Март 2016 года к марту 2017-го оказался лучше на 50%, хотя первые месяцы года продажи обычно скромные: окна начинают активно покупать летом, в период строек. Но главным достижением тренингов Нина считает улучшение эмоционального фона в коллективе: «Конфликты и проблемы не исчезли. Они стали по-другому решаться, исчез эгоистический подход. Переговоры, конфликты — все стало решаться через трансформацию внутреннего состояния». Нина отмечает, что сотрудники стали менее агрессивными: «Даже лексика поменялась, стала более доброжелательной, за руганью ведь стоит бессилие».

В сухом остатке

У большинства предпринимателей невидимые энергии и духовные тела вызывают усмешку — кто в это поверит и проверит? Но история знает немало примеров, когда вера в нематериальные силы помогала предпринимателям выстроить крепкий бизнес. В начале XX века классик политической экономии Макс Вебер показал, как протестантская этика с ее акцентом на аскетизм позволила европейскому и американскому капитализму совершить индустриальный рывок. В России подобием протестантских общин были ста-

«Мало быть винтиком, надо быть лизоблюдом»

Есть и другой взгляд на происходящее в «Экоокнах». На портале «О работе» можно прочесть более десятка негативных отзывов бывших сотрудников предприятия. Среди главных бед называют атмосферу недоверия и подхалимажа, кадровую текучку, плохой менеджмент.

«Семейная компания с претензией на высококорпоративность. Особенно смешно слушать об их высокой миссии в центральном офисе, за окнами которого пасутся коровы. А утренний гимн в 9:00 из всех динамиков просто добывает. В «Экоокнах» мало быть винтиком, надо быть лизоблюдом».

«Менеджеров увольняли постоянно. Набирали новых и снова увольняли. Я так поняла, что это политика компании такая — брать человека на пару месяцев на испытательный срок, а потом увольнять его без выплаты зарплаты». «Все друг друга подставляют и сплетничают». «Владельцы очень любят людей, умеющих

подмазывать. Все сотрудники приторно милые, фальшиво улыбаются друг другу. На деле же это осиное гнездо, где вся работа сводится к плетению интриг против своих коллег». «Столько пафоса, а дорога на работу устлана коровьими лепешками».

рообрядческие торгово-промышленные объединения, которые преуспевали до революции.

Нина Филоненко рассказывает, что на эксперименты ее вдохновил положительный опыт других компаний России и ближнего зарубежья, в частности косметической компании «Аркас» (Иваново). Ее совладелец и гендиректор Наталья Жандарова начала внедрять «энергетические практики» для менеджеров еще в 2005 году. «Люди ищут способы бороться с рабочими проблемами во внешнем мире, а они — внутри нас», — говорит Жандарова. — Результаты переговоров, общения с клиентами и чиновниками зависят от внутреннего состояния человека. Мы проводили эксперименты, смотрели, как посетители оценивают атмосферу разных магазинов нашей сети. Оказалось, что люди чувствуют внутреннее состояние продавца, вызванное его переживаниями».

Чтобы снять этот эффект, Наталья применяет техники, напоминающие буддистские практики достижения «чистого сознания»: сотрудники освобождаются от навязчивых мыслей. По словам Жандаровой, именно нестандартные практики работы с персоналом

позволяют удерживаться на плаву: «Мы существуем уже 25 лет. Во всем Иваново, наверное, всего две компании, которым удается столько держаться».

Другая компания, опытом которой вдохновлялась Филоненко, — это агрохолдинг «Глобино», который входит в тройку лидеров мясного рынка Украины. На предприятии с 2007 года регулярно проводятся медитационные сессии, позволяющие повысить стрессоустойчивость сотрудников, и ежедневные упражнения на расслабление, помогающие контролировать реакции тела и эмоции.

Жандарова считает, что техники, которые она использует, обобщают опыт нескольких религий, но в ее работе с сотрудниками много самой обычной прикладной психологии. Например, в ходе упражнений люди ищут причины своих комплексов и зажимов: «Одного менеджера бесил клиент, с которым другие прекрасно договаривались. Мы стали работать с ним, и выяснилось, что голос у клиента был похож на голос его отца, который часто говорил сыну, что он ничего в жизни не умеет».

Часто предприниматели смешивают эзотерику, психологию

и философию, чтобы убедить сотрудников лучше работать. «Даже сама концепция «личностного роста» во многом восходит к религиозным традициям Востока, прежде всего индуизму или буддизму», — говорит старший преподаватель философского факультета МГУ Павел Костылев. — Религии Индии нацелены на изменение экзистенциального положения человека в мире, достижение высших состояний сознания. Современные компании обращаются к духовности Востока, стараясь оживить мотивационный климат внутри коллектива».

По мнению руководителя корпоративных проектов Международного Эриксоновского института коучинга Елены Демущиной, бизнес старается выбирать из религиозного опыта те практики, которые могут влиять на рабочие качества сотрудников. Сейчас, например, очень актуальна тема осознанности в работе. Нередко компании обращаются и просто за техниками, позволяющими бороться со стрессом, — нанимают йогов, которые проводят на предприятии сеансы релаксации. «К эзотерике все это имеет мало отношения», — считает Демущина. ▀

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Чем отличается сервис Android Pay от конкурентов

Кошелек найдется в Google

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,
ИРИНА ЛИ

Во вторник, 23 мая в России последним из конкурентов запускается платежный сервис Android Pay. Чем он отличается от Samsung Pay и Apple Pay и стоит ли в принципе менять банковскую карту на смартфон?

Android Pay — это сервис для оплаты покупок с использованием смартфона с операционной системой Android. На первом этапе воспользоваться сервисом смогут владельцы карт Visa и Mastercard, выпущенных Альфа-банком, Райффайзенбанком, МТС Банком, Тинькофф Банком, ВТБ24, Сбербанком, Промсвязьбанком, Россельхозбанком, Бинбанком, банками «Открытие», «Ак Барс», «Точка» и «Русский стандарт», платежной системой «Яндекс.Деньги» (выпускает карты MasterCard). В будущем Android Pay планирует увеличить количество банков-партнеров.

Приложение Android Pay можно установить на смартфоны, работа-



ФОТО: Marcio Jose Sanchez/AP

Ежегодно в России продается более 25 млн смартфонов, так что аудитория пользователей Android Pay может показать значительный рост, говорит эксперт

ющие на платформе Android версии 4.4 Kit Kat и выше. Кроме того, телефон должен быть оборудован модулем NFC (Near Field Communication), позволяющим совершить бесконтактный платеж. По словам директора департамента эквайринга банка «Русский стандарт» Инны Емельяновой, сервис не будет работать на смартфонах Samsung Galaxy Note III, Samsung Galaxy S3, Samsung Galaxy Light, Elephone P9000, Evo 4G LTE и Nexus 7 2012 года.

С точки зрения использования сервис ничем не отличается от аналогичных, убедился корреспондент РБК в ходе тест-драйва. После скачивания приложения необходимо авторизоваться, используя аккаунт Google, и «привязать» банковскую карту — ввести ее реквизиты и личную информацию. Помимо дебетовых и кредитных карт пользователь может также «прикреплять» карты лояльности. Чтобы оплатить покупку, нужно разблокировать экран и поднести телефон к терминалу. Через несколько секунд с карты спишутся деньги и придет уведомление о транзакции. Отследить операции

Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ
ПРОЕКТ

РБК

РОСКОНГРЕСС

roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

Реклама 18+

по каждой карте можно в приложении. Для того чтобы посмотреть историю покупок, нужно кликнуть на соответствующую карту в приложении, и Android Pay покажет список платежей, совершенных при помощи нее. Пользователь также может получить детальную информацию по каждой операции, кликнув на платеж в списке.

Загруженной в приложение карте присваивается токен — цифровое значение, которое формирует платежная система при активации карты. В дальнейшем при совершении транзакций это значение будет использоваться вместо реквизитов карты. Этот способ оплаты более безопасен, чем те, что использовались в приложениях-кошельках раньше, отмечает директор департамента эквайринга банка «Русский стандарт» Инна Емельянова. «Раньше подобные приложения тем или иным образом хранили данные о карте, что в ряде случаев могло быть небезопасно в случае утраты этих данных. Токен же является всего лишь неким идентификатором, по которому платежная система может установить однозначное соответствие с картой, для которой он был выпущен», — объясняет она.

Отличия от Apple и Samsung

Существующие платежные сервисы работают на разных гаджетах. Сервис Apple Pay доступен только на

устройствах Apple (iPhone SE, iPhone 6 и более новых моделях смартфонов, а также на часах Apple Watch), Samsung Pay — на новейших смартфонах компании и на часах Samsung Gear S3. Владельцы смартфонов Samsung при этом смогут установить и Android Pay, и Samsung Pay.

Функционал у сервисов Android Pay и Apple Pay примерно одинаковый. А вот Samsung Pay несколько отличается от них — главным обра-

завязать к одному устройству при работе с этим сервисом. Для сравнения: Samsung Pay позволяет добавить десять карт, а Apple Pay — восемь.

Зачем банкам Android Pay

Банки стремятся запускать сервисы бесконтактной оплаты в первую очередь для того, чтобы не упустить тренд и не отстать в конкурентной

среде людей в своей эквайринговой сети, доля бесконтактных платежей за год увеличилась с 4,4 до 16,9%. Заметный рост аналитики отметили осенью — в октябре доля таких платежей подскочила с 8,7 до 10,4%. Это связано с появлением новых платежных сервисов, считают в банке.

Количество клиентов Сбербанка, которые подключились к Apple Pay и Samsung Pay, на данный момент составляет 1 млн человек, говорит старший управляющий директор блока «Розничный бизнес» Сбербанка Светлана Кирсанова. Это около 30% пользователей — клиентов Сбербанка, чьи смартфоны Samsung и Apple соответствуют техническим требованиям платежных сервисов. Количество клиентов со смартфонами на платформе Android — около 13,9 млн, отмечает Кирсанова.

Рост количества платежей с помощью смартфонов отмечают и в Тинькофф Банке. С осени, когда запустились сервисы оплаты покупок с помощью смартфонов, каждый месяц клиенты банка совершают в среднем на 25% больше покупок с помощью телефона, чем в предыдущем месяце.

Стоит ли пользоваться

Android Pay может стать куда более популярным сервисом, чем Apple Pay и Samsung Pay, считает гендиректор информационно-аналитического агентства TelecomDaily Де-

нис Кусков. «На Android работают около 90% смартфонов в России», — поясняет он. По словам эксперта, ежегодно в России продается более 25 млн смартфонов, так что аудитория пользователей Android Pay может показать значительный рост в ближайшие два года.

Впрочем, проникновение технологий будет постепенным, поскольку россияне довольно консервативны в своем платежном поведении, предпочитая более традиционные способы оплаты, отмечает Грибанов из Frank RG. Тем не менее эксперт признает, что если у клиента много карт, ему может быть проще заплатить телефоном, а не искать в кошельке нужную. «Кроме того, есть несколько пользовательских сценариев, когда оплата смартфоном действительно удобна: условно, если человек идет гулять с собакой и понимает, что нужно зайти в магазин. Кошелька, скорее всего, с собой нет, а телефон есть», — приводит пример эксперт.

Ключевой вопрос в распространении нового сервиса — безопасность, говорит Кусков. Даже у самых надежных систем могут быть проблемы, а Android привлекает к себе повышенное внимание создателей вирусов, поскольку это самая распространенная операционная система, отмечает он. С этой точки зрения популярности Android Pay будет зависеть от доверия пользователей, резюмирует он. ■

Android Pay может стать куда более популярным сервисом, чем Apple Pay и Samsung Pay, считает эксперт

зом за счет использования специальной технологии MST (Magnetic Secure Transmission), позволяющей производить оплату даже на старых терминалах, которые не поддерживают бесконтактную оплату. Впрочем, в отличие от сервисов Apple и Android кошелек от Samsung не дает возможности оплачивать покупки в интернет-магазинах и мобильных приложениях, отмечает руководитель проектов блока «Электронный бизнес» Альфа-банка Наталья Карпова.

У Android Pay есть еще одна особенность — отсутствие ограничения по количеству карт, которые можно

привязать к одному устройству при работе с этим сервисом. Для сравнения: Samsung Pay позволяет добавить десять карт, а Apple Pay — восемь.

По данным Mediascope, в прошлом году сервисами бесконтактной оплаты Apple Pay и Samsung Pay хотя бы один раз воспользовались 8,6% россиян. По оценкам банка «Русский стандарт», который в 2016 году исследовал платежное поведе-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

ПМЮФ

Петербургский Международный Юридический Форум уже давно вышел за пределы ежегодных трех рабочих дней в здании Главного Штаба: в 2016 году были презентованы проекты LF Live¹ и LF² Академия, а в этом году — LF Директория. Каждый проект уникален по-своему, но объединяет их стремление обеспечить непрерывность диалога и обмена наилучшими практиками между юридическими сообществами мира.

Роман Бевзенко

Партнер юридической фирмы «Пепеляев Групп», профессор Российской школы частного права

LF Академия — фантастический проект, позволяющий транслировать по всему миру знания, которые раньше были недоступны. Абсолютно не имеет значения, где конкретно находится человек — в Архангельске или на Камчатке, в Италии или в Бразилии, у него есть возможность в режиме on-line³ воспользоваться самой настоящей библиотекой юридических знаний. В нашей сфере крайне важно постоянно находиться в информационном поле, чтобы улавливать тенденции мирового права, изменения в связи с формированием новой судебной практики, принятием новых законов. Сейчас у нас тема номер один — это реформа Гражданского кодекса, тема сложная, с большим объемом сложных документов, разобраться в которых сложно, но возможно при условии общения с практикующими специалистами. LF Академия позволяет без затрат, временных и финансовых, погрузиться в необходимые практические знания.

Алексей Голубев

Генеральный директор, Прайвеси Групп

Для представителей юридического сообщества и бизнеса в регионах в целом, и в Краснодаре в частности, проект Legal Forum Live⁴ — это уникальная возможность обсудить актуальные вопросы юриспруденции, финансов и социальной сферы, а также включиться в дискуссию и выслушать экспертное мнение представителей госструктур и контролирующих органов, российского и мирового бизнеса, практиков и теоретиков. Своеобразный телемост между региональными площадками и Петербургом делает мероприятия живыми и динамичными, позволяет делиться передовым опытом, чувствовать свою причастность к процессу поиска компромиссов на международном уровне. В этом году среди тем обсуждения в рамках LF Live перспективы развития юридического бизнеса, ответственность за распространение информации в социальных сетях, банкротство застройщиков, незаконное строительство и многое другое. Это еще раз показывает, что глобальные проблемы имеют непосредственное влияние на региональную повестку дня.

Валерий Зинченко

Старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper⁵

Мы констатируем необходимость не только в повышении роли российской юрисдикции на мировой арене, но и в консолидации российского юридического сообщества, повышении привлекательности работодателей с точки зрения студентов и выпускников, рекламы юридических услуг, бизнес-исследованиях. LF Директория, задуманная как своеобразная юридическая карта России, может помочь в решении существующих задач. LF Директория — отличное место для профессионалов, чтобы рассказать о себе. С ее помощью можно не только заявить о себе в профессиональной среде, но и выйти на потенциальных клиентов в любом уголке страны. Ее даже можно назвать юридической социальной сетью, которая в отличие от других позволяет узнать ровно то, что хочешь, а не тонуть в море, мягко говоря, не всегда актуальной и важной информации.

Какие события на этой неделе могут помочь укреплению рубля

ОПЕК всееляет оптимизм

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе динамика валютной пары доллар/рубль будет зависеть от итогов заседания ОПЕК и статистики по запасам нефти в США. Каким будет курс доллара к вечеру пятницы?

Эксперты, опрошенные РБК, считают, что главным событием наступившей недели станет саммит ОПЕК, который состоится 25 мая в Вене. Базовым сценарием финан-

систы называют продление договоренностей о сокращении нефтедобычи еще на девять месяцев. «Ранее такой формат был предложен крупнейшими нефтепроизводителями мира — Саудовской Аравией и Россией», — рассказывает эксперт ФГ «БКС» Иван Копейкин.

По его мнению, несмотря на то что этот сценарий уже отыгрывается рынком, подобное решение стран — членов ОПЕК всё равно может вызвать локальный всплеск оптимизма на рынке и рост нефтяных котировок. «Продление согла-

шения станет позитивным фактором для рынка энергоносителей и будет способствовать росту цен на нефть и спросу на российские активы, в том числе на рубль», — комментирует аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич.

Второй важный фактор, на который обращают внимание аналитики, — публикация недельных данных по запасам нефти и нефтепродуктов в США. По словам генерального директора ИК «Форум» Романа Паршина, если запасы нефти в США продолжат сокра-

щаться, как и в прошлом отчетном периоде, то баррель смеси Brent может подорожать еще на 1–1,5%. «Это будет означать ослабление доллара», — резюмирует Паршин. Рост запасов, напротив, будет способствовать укреплению американской валюты.

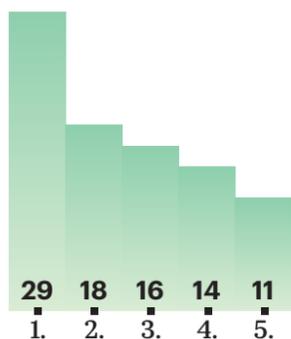
Традиционно важной будет и свежая макроэкономическая статистика из США — прежде всего данные по продажам нового жилья и динамика ВВП за первый квартал текущего года. Сильные макропоказатели будут способство-

вать укреплению доллара, отмечают опрошенные РБК финансисты.

По мнению экспертов, на этой неделе рубль будет сохранять стабильные позиции. С учетом перечисленных и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 26 мая, курс доллара составит 57 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 57,6 руб. за доллар и ошиблись: 19 мая на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 56,8 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 26 мая, — 57 руб. (против 56,8 руб. на 19:00 мск в пятницу, 19 мая)



1.

Саммит ОПЕК

В четверг, 25 мая, в Вене пройдет очередной саммит ОПЕК. По его итогам представители стран — экспортеров нефти должны принять решение о том, будет ли продлено соглашение об ограничении добычи. Большинство опрошенных РБК экспертов говорят о высокой вероятности продления этих договоренностей. По мнению главного аналитика Бинбанка Натальи Ващелюк, особое значение имеют параме-

тры новой сделки: состав участников, квоты, продолжительность действия соглашения. «Мы ожидаем, что после появления информации о достижении итоговой договоренности цены на нефть перейдут ближе к отметке \$55 за баррель. Это позволит рублю укрепиться к концу следующей недели», — говорит аналитик. Однако если вопреки ожиданиям рынка соглашение не будет продлено, стоимость нефти может опуститься ниже \$50 за баррель. «В этом случае курс рубля может вернуться к отметкам 58–60 руб. за доллар», — отмечает генеральный директор ИК «Форум» Роман Паршин.

2.

Данные по запасам нефти и нефтепродуктов в США

В среду, 24 мая, будут опу-

бликованы данные по запасам нефти и нефтепродуктов в США. Рост запасов по сравнению с прошлой неделей может снизить цену на нефть и ослабить рубль, а их сокращение, напротив, способно поддержать российскую валюту. Финансисты ожидают, что, как и в предыдущие недели, объем запасов в США уменьшится. «Снижение запасов в США может способствовать росту цен на нефть и спросу на российскую валюту», — комментирует аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич.

3.

Макростатистика из США

На курс рубля на этой неделе может повлиять и публикация макроэкономической статистики из США. Так, во вторник, 23 мая, ожидается выход данных по продажам нового жилья, а в пятницу,

26 мая, — по динамике ВВП США за первый квартал текущего года. По словам аналитика «Алор Брокер» Сергея Королева, увеличение объемов строительства и продаж свидетельствует об оздоровлении экономики, а снижение — напротив, о ее ослаблении. Соответственно, сильная макроэкономическая статистика будет оказывать поддержку доллару и ослаблять рубль. Эксперт ФГ «БКС» Иван Копейкин добавляет, что динамика ВВП может повлиять на дальнейшую политику ФРС США. «Если выйдут слабые данные, то это увеличит вероятность смягчения кредитно-денежной политики американского регулятора», — говорит он. Согласно portalу Investing.com, по итогам первого квартала рынок ожидает роста ВВП США на 0,9% по сравнению с 0,7% в предыдущем квартале.

4.

Политическая ситуация в США

На прошлой неделе газета The New York Times опубликовала цитаты из разговора президента США Дональда Трампа с главой МИД России Сергеем Лавровым и послом РФ в США Сергеем Кисляком. В ходе этого разговора американский президент якобы заявил, что уволил главу ФБР из-за «большого давления», под которым он оказался из-за обвинений в связях с Россией. На этом фоне в США продолжаются разговоры о вероятном импичменте президента. «Совершенно непонятно, как дальше будет развиваться ситуация, — говорит начальник отдела анализа финансовых рынков «КИТ Финанс Брокер» Василий Копосов. — Это довольно высокий риск для всей долларовой финансовой системы». Копосов предполагает, что дальней-

шее развитие ситуации с американским президентом может спровоцировать повышенную волатильность курса доллара по отношению ко всем мировым валютам, включая рубль.

5.

Налоговый период в России

На эту неделю приходится начало периода налоговых платежей в российский бюджет. Это значит, что крупные экспортеры будут активно продавать валютную выручку. По словам старшего аналитика Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Кирилла Кононова, налоговый период может привести к некоторому укреплению рубля. «Однако в этом месяце его влияние будет достаточно слабым, так как основные выплаты сырьевых компаний пришлись на конец первого квартала 2017 года», — добавляет Кононов.

Методика оценки. Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок всех экспертов. В опросе участвовали 10 экспертов.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

biztorg.ru

Продавайте бизнес
вместе с нами

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316199
Реклама 16+

СТАРТ ПРОДАЖ

РЕЗИДЕНЦИИ ВДОХНОВЕНИЯ ЖИЛОЙ КВАРТАЛ ПРЕМИУМ-КЛАССА НА РУБЦОВСКОЙ НАБЕРЕЖНОЙ

WWW.AFI.MOSCOW
495 104 47 87

Бауманская | Электрозаводская

ЗАСТРОЙЩИК ЗАО «МТОК». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ WWW.AFIROSCHTOVAYA.RU