

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
10 апреля 2017
Понедельник
№ 62 (2559)



Марат Нигаметзянов,
предприниматель

Сколько можно заработать на желании взрослых учиться дома

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Алена Кондорина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 07.04.2017

1113,45 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 07.04.2017, 20.00 мск

\$55,28 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 31.03.2017

\$397,9 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
08.04.2017

\$1= ↑
₽56,92

€1= ↑
₽60,57

ИНИЦИАТИВА Избранным компаниям хотят разрешить платить налоги не вовремя

Стратегических приравняют к бедствующим

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Предприятия из перечня стратегических получают право претендовать на отсрочку по уплате налогов даже при хорошем финансовом положении. В этом перечне — «Роснефть», «Газпром», крупнейшие оборонные компании и крупнейшие государственные СМИ.

Компании и организации из перечня стратегических смогут претендовать на получение отсрочки или рассрочки по уплате налогов, сборов и страховых взносов, следует из проекта поправок в Налоговый кодекс (НК), опубликованного Минфином на портале проектов нормативных актов.

Такая отсрочка или рассрочка по закону может предоставляться на один—три года, и Минфин предлагает открыть такую возможность для предприятий, которые включены в правительственный перечень стратегических в соответствии с законом о банкротстве. В этом списке несколько сотен государственных и близких государству предприятий, в том числе оборонных («Алмаз-Антей», «Тактическое ракетное вооружение», Уралвагонзавод и др.), НИИ, а также крупнейшие сырьевые компании — «Роснефть» (и ее материнский холдинг «Роснефтегаз»), «Газпром», «Транснефть». В этот же перечень входят крупнейшие государственные СМИ — ВГТРК, «Первый канал» и «РИА Новости».

Если предложение Минфина будет принято, любой участник перечня стратегических предприятий и компаний сможет получить отсрочку или рассрочку по уплате налогов, сборов и страховых взносов за работников на срок до года, следует из ст. 64 НК, которую предлагает поправить Минфин. По уплате федеральных налогов (или части налогов, кото-



На получение отсрочки или рассрочки по уплате налогов, по предложению Минфина, в числе прочих смогут претендовать крупнейшие сырьевые компании — «Роснефть», «Газпром», «Транснефть». На фото: главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин (слева) и председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер

рая зачисляется в федеральный бюджет) отсрочка может быть еще больше — до трех лет, следует из Налогового кодекса. Количество налогов, по которым может быть предоставлена отсрочка или рассрочка, законом не ограничено.

Существующий механизм не работает

Сейчас Налоговый кодекс предоставляет возможность отсрочки или рассрочки по налогам, как правило, тем предприятиям, ко-

торые попали в беду — оказались в сложном финансовом положении, пострадали от стихийного бедствия или технологической катастрофы, не получили своевременно положенные бюджетные ассигнования.

Действующие механизмы отсрочки или рассрочки по уплате налогов слишком сложны, и никаких гарантий по принятию решения об отсрочке (даже при наличии предусмотренных в Налоговом кодексе обстоятельств) законодательство не предоставляет,

отмечает руководитель юридического отдела АКГ «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. По его данным, на практике эти механизмы не востребованы и почти не применяются.

Управляющий партнер HEADS Consulting Александр Базыкин согласен, что инструмент отсрочки был бы востребован, если бы получение права на его использование не было столь затруднительным, а предоставление такого права не было столь редким.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

На грани изоляции

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АНТОН БАЕВ

Кремль назвал удар США по сирийской авиабазе актом агрессии против суверенного государства. Такую же позицию занял только Иран. Международное сообщество в целом действия Вашингтона поддержало.

В пятницу, 7 апреля, по приказу Дональда Трампа корабли ВМС США, находящиеся в Средиземном море, выпустили 59 крылатых ракет «Томагавк» по авиабазе правительственных войск Сирии в провинции Хомс.

За несколько часов до удара президент США заявил, что рассматривает вариант применения военной силы в ответ на использование химического оружия против мирного населения, ответственность за которое Вашингтон возложил на армию президента Сирии Башара Асада. Вашингтон располагает доказательствами, но они засекречены, заявила 9 апреля постпред США в ООН Никки Хейли. 4 апреля на город Хан-Шейхун в сирийской провинции Идлиб было сброшено несколько авиабомб, в том числе с отравляющим веществом (предположительно, зарином), в результате чего погибли 86 человек, в том числе 30 детей и 20 женщин, согласно данным Сирийского центра мониторинга по правам человека (SOHR). До этого момента Трамп выступал против военного вмешательства США в сирийский конфликт.

Бесполезный меморандум

Действия Вашингтона в Сирии президент России Владимир Путин назвал актом агрессии, противоречащим международному праву, говорится в комментарии пресс-службы Кремля.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильи**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0543
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Как изменилось положение России после авиаудара США по Сирии

На грани изоляции



ФОТО: Carlos Barria/Reuters

За несколько часов до ракетного удара по Сирии президент США Дональд Трамп заявил, что рассматривает вариант применения военной силы в ответ на использование химического оружия. До этого момента он выступал против военного вмешательства США в сирийский конфликт

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Министерство обороны России приостановило сотрудничество с американскими военными в рамках меморандума о предотвращении инцидентов в небе над Сирией, сообщил официальный представитель министерства Игорь Конашенков. Меморандум был подписан в 2015 году. Именно в соответствии с ним Министерство обороны США предупредило Россию о готовящемся ударе 7 апреля. После удара смысл меморандума «был утерян», пояснил журналистам пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Он отметил, что «сами каналы [связи] технологически остаются, но обмена информацией происходить не будет».

Выход из меморандума — предсказуемый, но серьезный шаг, заявил главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. «Когда две мощные военные державы осуществляют операции в одной зоне без какой-либо координации, это крайне рискованно», — говорит он.

Минобороны России предупредило, что будет подготовлен и военный ответ. В субботу, 8 апреля, Минобороны сообщило о возвращении в Средиземное море фрегата «Адмирал Григорович».

Вопросы, связанные с продолжением операции ВКС России в Сирии, обсуждались на заседании Совета безопасности России. Между тем в Госдуме не видят необходимости расширять российское военное присутствие после американского авиаудара, заявил РБК первый зампре-

дседателя комитета по обороне Андрей Красов («Единая Россия»).

На оперативном заседании Совета безопасности России с участием президента Путина было «выражено сожаление в связи с ущербом для двусторонних российско-американских отношений». При том что они, по словам Пескова, и без того находятся в плачевном состоянии.

США рассматривают возможность введения санкций в отношении России и Ирана, заявила в интервью CNN постпред страны в ООН Никки Хейли. Многие, по ее словам, будут зависеть от итогов поездки госсекретаря США в Москву

Упущенные возможности

Действия США российские официальные лица объяснили несколькими причинами. По словам Пескова, президент Путин увидел в ударах по Сирии попытку отвлечь внимание мирового сообщества от многочисленных жертв среди мирного населения в Ираке. Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко указала, что там сотни мирных жителей стали жертвами действий авиации США. Трамп принимал решение о военных ударах исходя из той информационной картины, которую сами США создали в отношении президента Сирии Башара Асада, заявил председатель комитета Госдумы по образованию

Вячеслав Никонов. Атака США на Сирию помешает выстраиванию российско-американского диалога, особенно в преддверии визита в Москву госсекретаря США Рекса Тиллерсона, предупредил Никонов.

Первый визит нового госсекретаря в Россию запланирован на 11–12 апреля. Источники РБК сообщали, что в Москве он встретит-

вать министр иностранных дел Великобритании. Однако Борис Джонсон визит отменил. Из-за Сирии, объяснил он.

Отношения между Кремлем и новым хозяином Белого дома могут испортиться, так и не начавшись, предупреждает эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников. «Очевидно, что меняется парадигма, Трамп точно «не наш», и к этому в Москве были не очень готовы, поэтому ощущается некоторая растерянность. Теперь с Трампом дружить нельзя», — уверен Колесников. По его мнению, авиаудар США по Сирии связан с падающим рейтингом Трампа.

После теракта в Санкт-Петербурге 3 апреля Трамп позвонил Путину, и они подтвердили необходимость совместной борьбы с терроризмом; удар по сирийскому аэродрому заморозит российско-американское сотрудничество на этом направлении на многие месяцы, предполагает научный директор Германо-российского форума Александр Рар. Теперь встреча двух лидеров вряд ли произойдет ранее июля, когда в Гамбурге пройдет встреча «двадцатки», и за оставшиеся три месяца отношения двух стран могут еще больше испортиться, не исключает Рар.

России и США необходимо сохранить сотрудничество, нужна политическая стратегия, которая будет рассматривать фигуру Башара Асада как фактор обеспечения стабильности в Сирии, и Америке с этим следует согласиться, говорит исследователь Brookings Institution Майкл О'Хэнлон.

10 апреля в Москве с первым за пять лет визитом должен был побы-

«Оптимальным вариантом после такого кризиса было бы сформировать комиссию по расследованию и создать ей все условия для проведения объективного расследования случившегося, а потом принимать решения, но на холодную голову. Если вина Асада будет доказана, Россия должна включиться в соответствующий процесс», — рассуждает эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. О необходимости такого расследования Лавров говорил Тиллерсону в телефонном разговоре 8 апреля.

Ограниченная изоляция

Большинство ведущих стран мира действия Трампа поддержали. Солидарность выразили правительства Великобритании, Франции, Германии, а также генсек НАТО Йенс Столтенберг. «Президент Асад несет единоличную ответственность за развитие событий. Повторное применение химического оружия и преступления против мирного населения требовали санкций. Германия и Франция призывают международное сообщество совместно работать над политическим процессом в Сирии», — говорится в совместном заявлении канцлера Германии Ангелы Меркель и президента Франции Франсуа Олланда. Поддержал действия американского союзника и побывавший в России 9 марта премьер Израиля Биньямин Нетаньяху.

Поддержала действия США и Турция, которая вместе с Россией и Ираном является гарантом перемирия в Сирии, объявленного в конце 2016 года. Президент Реджеп Эрдоган, который на переговорах в Кремле 10 марта уверял Путина в том, что отношения между странами нормализовались, назвал удар США «позитивным событием», а президента Асада — военным преступником. 9 апреля Эрдоган призвал Россию прекратить поддерживать Асада и действовать в Сирии совместно с США. В Москве такая позиция турецкого лидера никого

не удивила, сказал РБК высокопоставленный дипломат.

Осудили действия США вместе с Россией Иран и Китай. Пекин призывает все стороны к хладнокровию и сдержанности, заявила Хуа Чуньин, официальный представитель МИД КНР. Иран поддерживает необходимость международного расследования произошедшего в Идлибе, об этом президент Хасан Роухани говорил с Путиным 9 апреля, передала пресс-служба Кремля. В разговоре с Асадом тем же днем Роухани пообещал не прекращать поддерживать Сирию в борьбе с терроризмом.

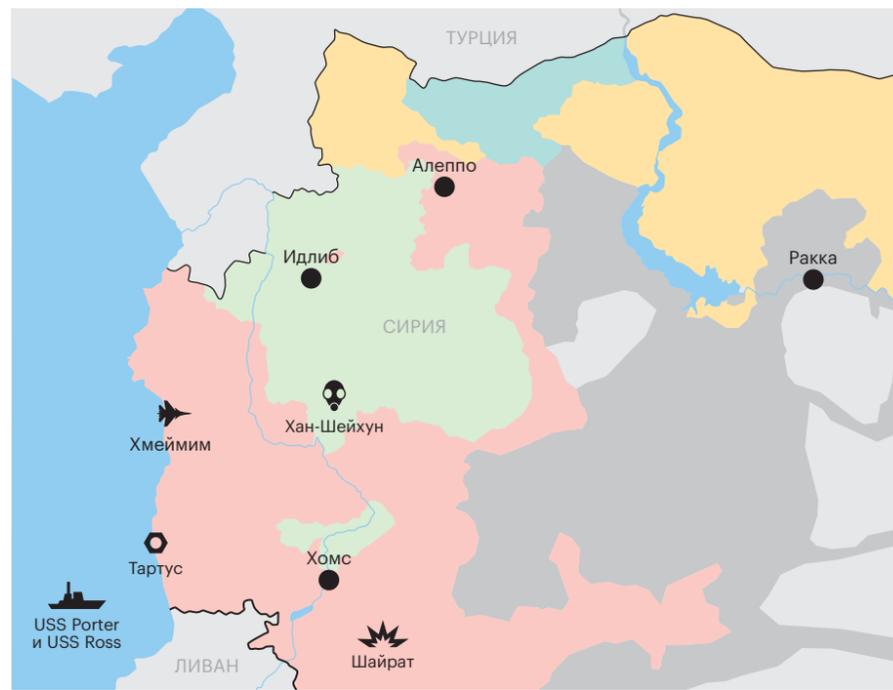
Прежде чем наносить удар, следовало провести независимое расследование произошедшего в Идлибе, заявила побывавшая в марте в Кремле кандидат в президенты Франции Марин Ле Пен. Солидарность с этой позицией выразил лидер оппозиционной Лейбористской партии Великобритании Джереми Корбин. Лидеры стран СНГ кризис с участием России традиционно не комментировали, за исключением президента Украины Петра Порошенко, поддержавшего действия США.

Мир возвращается к прежней биполярности, что тревожно, так как может привести к дальнейшим столкновениям, считает Александр Рар. Единственным союзником России становится Иран, а ведь операция в Сирии задумывалась для того, чтобы уменьшить международную изоляцию страны, говорит востоковед Григорий Меламедов.

Мрачные прогнозы

Президент Трамп в своем обращении к нации не говорил о том, будут ли продолжены атаки. Великобритания не расценивает удар в Сирии как начало новой военной кампании, заявил министр обороны Майкл Фэллон. Целями США в Сирии является победа над ИГИЛ, сокращение иранского влияния на Сирию и отстранение Асада от власти, заявила постпред страны в ООН Хейли в интервью CNN 9 апреля.

Где разворачиваются события в Сирии



- ☛ Место химической атаки
- ✈️ Авиабазы, по которой были выпущены ракеты «Томагавк»
- 🚢 Эсминцы ВМС США, точное место их нахождения и пуска ракет неизвестно
- 🚢 База российских ВМС
- 🛡️ Пункт обеспечения и ремонта ВМФ России

- Территории под контролем**
- 🔴 правительства Сирии
 - 🟡 ИГИЛ (запрещенной в России террористической группировки)
 - 🟠 отрядов курдов
 - 🟢 вооруженных сил Турции и «Свободной сирийской армии»
 - 🟤 вооруженной оппозиции Сирии
 - 🟦 малонаселенные районы

Источник: syria.liveuamap.com, РБК

Своей операцией США показали, что они на Ближнем Востоке главные и проводят основную политическую линию, полагает политолог-арабист Александр Сотниченко. «Создание единой Сирии, которая была бы так или иначе союзна Ирану и России, как к тому шло раньше, невозможно сейчас», — считает политолог. По его словам, «совершенно четко получен сигнал, что Асад и ИГИЛ (организация запрещена в России) для Америки и Европы сейчас одно и то же».

С позицией Трампа полностью совпадают интересы Турции, считает старший научный сотрудник Института востоковедения РАН Александр Васильев. По его словам, Турция заинтересована в продолжении военной операции в Сирии, так как ее собственная операция «Щит Евфрата», направленная против боевиков «Исламского государства» и курдских подразделений на севере

Сирии, не принесла ожидаемых результатов. «Для России это создает дополнительные риски. Эрдоган может спровоцировать обострение столкновений проправительственных войск и оппозиции в том числе и в провинции Хама», — резюмирует Васильев.

Открытая интервенция США в Сирию маловероятна, считает востоковед Григорий Меламедов. «В случае открытой интервенции США пришлось бы воевать на два фронта — завершать операцию против ИГИЛ и воевать с армией Асада», — поясняет эксперт. Он отмечает, что Трамп всегда выступал против использования американских сухопутных соединений на Ближнем Востоке. Атака крылатыми ракетами может стать поводом для формирования долгосрочного альянса против Ирана. «В него могут формально или неформально вступить

и арабийские монархии, и Турция, и Израиль, и салафитские движения, которые в отличие от «Братьев-мусульман» (террористическая организация запрещена в России) непримиримо относятся к шиитам и иранской экспансии», — перечисляет Меламедов.

Разразившийся после атаки кризис создает возможности для «проигрывающей партии» в Сирии — а это широкий круг заинтересованных игроков — как можно скорее решить свои собственные политические задачи, говорит Максим Сучков. Желая трансформировать текущее состояние конфликта в прямое столкновение США и России более чем достаточно, указывает он. ▀

При участии Егора Губернаторова, Анжелики Басисини, Анны Агаповой, Георгия Макаренко

Как устроен рынок нелегального алкоголя?

Реклама 16+

Градус опасности
12 апреля
20:30

РБКТЕЛЕКАНАЛ

БЕЗОПАСНОСТЬ Что известно о наезде на людей в столице Швеции

Стокгольм столкнулся с террором

КОНСТАНТИН ГЛИКИН

В Стокгольме грузовик въехал в толпу около торгового центра. В результате наезда погибли четыре человека, 15 получили ранения.

В пятницу в центре столицы Швеции грузовик под управлением террориста совершил намеренный наезд на людей, собравшихся у торгового центра Ahlens Mall. Премьер-министр страны Стефан Левен сразу после события назвал случившееся терактом. По его словам, «Швеция была атакована». В субботу появились сообщения, что сотрудники правоохранительных органов Швеции обнаружили сумку со взрывчаткой в грузовике, на котором был совершен наезд. Об этом сообщает местный телеканал SVT со ссылкой на источники в полиции.

Исполнитель из Узбекистана

Вечером в пятницу был задержан первый подозреваемый. Им, как сообщают СМИ, оказался 39-летний выходец из Узбекистана Рахмат Акилов. По сведениям шведских СМИ, задержанный — предполагаемый исполнитель теракта.

Рахмат Акилов в 2014 году подавал прошение об убежище в Швеции, однако летом 2016 года получил отказ. В феврале 2017 года он был объявлен в розыск как укрывающийся от депортации. По сведениям Aftonbladet, подозреваемый — отец четверых детей, он работал в сфере строительства. Как рассказала изданию знакомая подозреваемого, в Швеции он пытался зарабатывать и думал прежде всего о том, чтобы отправить побольше денег своей семье.

Aftonbladet утверждает, что на странице задержанного в Facebook обнаружены пропагандистские фильмы «Исламского государства» (организация признана террори-



ФОТО: Zuma/ТАСС

По сведениям правоохранителей, у подозреваемых могли быть еще сообщники. В стране продолжается поиск пособников террористов

стической и запрещена в России). Он также якобы поставил отметку «Мне нравится» на фото, снятое после взрыва на Бостонском марафоне в 2013 году. Впрочем, пока ни ИГИЛ, ни какая другая террористическая организация не взяли на себя ответственности за теракт в Стокгольме. Шведские спецслужбы выдают очень ограниченный объем информации о расследовании.

В воскресенье, 9 апреля, был задержан и второй подозреваемый, его имя и роль в преступлении пока уточняются.

Реакция на теракт

По сведениям правоохранителей, у подозреваемых могли быть еще сообщники. В стране продолжается поиск пособников террористов.

На снимках с места теракта виден грузовик пивной компании. Но

в компании утверждают, что автомобиль был угнан ранее, в тот же день. Отраслевая организация перевозчиков, как передает ТАСС, в ответ на факт угона предложила оснастить все грузовики устройством, обеспечивающим выключение двигателя, если за рулем находится посторонний. Министр инфраструктуры Швеции Анна Юханссон уже заявила о готовности обсудить это предложение. «Нужно проанализировать ситуацию и посмотреть, есть ли что-то, что можно было сделать, но так и не сделано. Я абсолютно готова к такой инициативе, даже если на сегодня у меня и нет конкретных предложений. Если есть простые технические решения, способные предотвратить подобное, то, конечно же, мы их рассмотрим», — отметила она.

После теракта ужесточила меры безопасности и Норвегия. Поли-

ция Осло обнаружила и обезвредила взрывное устройство в центре норвежской столицы. Как сообщает Associated Press, начальник полиции города подтвердил, что обнаруженный возле метро предмет, похожий на бомбу, действительно оказался взрывным устройством.

Официальный представитель МИД России Мария Захарова, отвечая на вопрос о ситуации в Стокгольме, заявила об опасности «геополитических экспериментов». Об этом она сказала в эфире телеканала РБК. «Эти бесконечные геополитические эксперименты до добра не доведут. Можно сколько угодно заниматься политическим моделированием, но всегда мы видим один и тот же результат — это страдания, это беженцы, это рост терроризма, это нерешенность, а усугубление всех основных международных проблем», — подчеркнула она. ▀

ИГИЛ взрывает Египет

В двух городах Египта 9 апреля в результате терактов погибли более 30 человек.

Первый взрыв произошел в египетском городе Танта. Смертник подрвал себя в коптской церкви во время богослужения, которое было приурочено к отмечаемому христианами Вербному воскресенью. 21 человек погиб, еще 50 получили ранения, передавал Reuters.

Спустя несколько часов еще один взрыв произошел в городе Александрия. Там смертник привел в действие взрывное устройство у храма Святого Марка. По данным газеты Al-Ahram, в результате теракта погибли 11 человек, более 60 получили ранения.

Террористическая группировка «Исламское государство» (ИГИЛ, запрещена в России) взяла на себя ответственность за оба теракта. Об этом сообщил Reuters со ссылкой на информационное агентство боевиков Amaq.

Президент России Владимир Путин после случившегося выразил соболезнования президенту Египта Абдельфаттаху аль-Сиси. Он отметил, что «преступление, совершенное в разгар религиозного праздника, поражает своей жестокостью и цинизмом».

Террористические атаки с использованием транспорта в Европе

20 июня 2015 года в австрийском городе Грац водитель въехал в толпу людей, погибли три человека, более 30 пострадали. Протаранив толпу, водитель вышел из машины и стал нападать с ножом на прохожих. Сообщалось, что виновный в инциденте австриец боснийского происхождения был задержан, однако, по информации полиции,

нападение не было терактом, а было вызвано проблемами с психикой водителя. 14 июля 2016 года на набережной в Ницце, где на салют по случаю празднования Дня взятия Бастилии собралось множество людей, грузовик на скорости 60–70 км/ч врезался в толпу и проехал около 2 км по зигзагообразной траектории. Водителя

в конце концов застрелили сотрудники полиции. В результате теракта погибли 86 человек, более 300 получили ранения. Ответственность за теракт взяла группировка «Исламское государство» (ИГИЛ, запрещенная в России организация). 19 декабря 2016 года грузовик с прицепом врезался в толпу посетителей рождественского рынка

в Берлине. Он проехал по территории около 80 м, в результате чего погибли 12 человек, еще 48 пострадали. В кабине находился пассажир, который погиб. Объявленный в розыск подозреваемый 24-летний гражданин Туниса, который управлял автомобилем, позднее был убит в Милане в перестрелке с полицией. Террорист был связан с группировкой «Исламское

государство». 22 марта 2017 года мужчина на внедорожнике сбил несколько человек на Вестминстерском мосту в Лондоне. После этого он въехал в ограду британского парламента и попытался проникнуть на его территорию. Один из полицейских попытался остановить преступника, однако в ходе борьбы получил смертельное ножевое ранение.

Нападавший был застрелен другим полицейским. Преступником оказался 52-летний британец Халид Масуд. В результате происшествия погибли четыре человека, еще более 50 получили ранения. В полиции Лондона заявили, что, по их версии, нападавший мужчина действовал в одиночку. Ответственность за атаку взяла на себя группировка ИГИЛ.

МНЕНИЕ

Как продолжить переговоры в Сирии после удара США



Леонид Исаев,
арабист, старший преподаватель
Высшей школы экономики

Вероятность полноценной военной операции США в Сирии зависит от способности и желания Москвы заставить президента Асада отказаться от планов закончить гражданскую войну своей безоговорочной победой.

Соединенные Штаты, временно дистанцировавшиеся от ближневосточных проблем, вновь стали главным ньюсмейкером в сирийском вопросе. Сперва американский постпред в ООН Никки Хейли и госсекретарь Рекс Тиллерсон заявили о смене приоритетов по Сирии, дав понять, что при наличии серьезной угрозы терроризма судьба Башара Асада уходит для Вашингтона на второй план. Однако менее чем через неделю президент Дональд Трамп отдал приказ о нанесении ударов по сирийской военной базе аш-Шайрат под Хомсом.

Проблемы репутации

В очередной раз оказавшись в центре скандала, связанного с применением химического оружия, на этот раз в городе Хан-Шейхуне, сирийский режим, с точки зрения Соединенных Штатов, встал по уровню угрозы на одну ступень с террористическими структурами. Дело здесь далеко не в том, использовал ли официальный Дамаск оружие массового поражения в Идлибе или нет. Исчерпывающего ответа на этот вопрос мы, по всей видимости, не узнаем, и даже группа

международных экспертов, которая в ближайшее время должна отправиться в Сирию, сможет лишь подтвердить или опровергнуть сам факт применения запрещенных веществ, нежели дать однозначный ответ на вопрос об инициаторе его применения. Скажем, созданная в 2013 году под эгидой ООН комиссия по расследованию аналогичного инцидента в Восточной Гуте так и не смогла определить инициатора того инцидента.

Проблема в «богатом» прошлом сирийского режима. Применение химического оружия в Восточной Гуте, осада Алеппо с огромными жертвами среди мирного населения, уничтожение гуманитарного конвоя Красного Полумесяца, инцидент в Хан-Шейхуне — все это лишь малая часть преступлений, ответственность за которые США возлагают на баасистский режим. Не говоря уже о той репутации, которая у него сложилась в довоенный период, когда Дамаск неоднократно обвиняли в пособничестве терроризму, укрывательстве иракских джихадистов, пытках и преступлениях со стороны шабихи.

С точки зрения республиканской администрации, есть достаточно оснований для того, чтобы перейти к более радикальным методам, нежели коллективное порицание в Совете Безопасности ООН. Иными словами, не столько правовые аспекты, сколько история режима Асада сыграла определяющую роль в выборе Соединенными Штатами военной стратегии в

Сирии, сняв вопрос о необходимости предъявления доказательств.

Применение химического оружия — красная черта, переступить которую, по мнению Дональда Трампа и его однопартийцев, непозволительная роскошь. Скорее куда более странным выглядел отказ Соединенных Штатов от проведения военной операции в 2013 году, когда от Америки этого ожидали и ее союзники, и ее недруги, нежели решение прибегнуть к применению силы сейчас.

ном сообществе и истеблишменте относительно роли США в сирийском конфликте. Сирийское руководство столь сильно уверовало в неспособность (или нежелание) Вашингтона попытаться решить проблему Асада силовым путем, что прекратило создавать видимость соблюдения каких-либо правил игры, действуя так, как ему заблагорассудится. Удары по сирийской военной базе аш-Шайрат — декларация о намерениях со стороны Вашингтона, смысл которой заключается в том,

Способность России обуздать милитаристские планы сирийского руководства могут послужить гарантией того, что риск военного столкновения двух сверхдержав будет минимизирован. В свою очередь, беспомощность Москвы в переговорах с Дамаском приведет лишь к тому, что тактические сдвиги в американской политике по отношению к Асаду будут плавно перерастать в стратегические.

В каком-то смысле Дональд Трамп придал своеобразный импульс российскому руководству, теряющему интерес к урегулированию сирийского конфликта и не испытывающему особого энтузиазма при ведении переговоров, которые из российско-американской плоскости переместились в сугубо региональную. Кроме того, не исключено, что американский ракетный удар хотя бы на время усмирит сирийский режим, дав российскому руководству возможность наконец заставить его выполнять условия прекращения огня, которые неоднократно нарушались с начала 2017 года в Вади аль-Барада, Вайре, Восточной Гуте и теперь и в Хан-Шейхуне, что могло бы дать шансы Москве добиться хоть каких-либо результатов в рамках предпринимаемых с конца прошлого года, совместно с Турцией и Ираном, усилий по урегулированию ситуации в Сирии.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«В каком-то смысле Дональд Трамп придал своеобразный импульс российскому руководству, теряющему интерес к урегулированию сирийского конфликта и не испытывающему особого энтузиазма при ведении переговоров, которые из российско-американской плоскости переместились в сугубо региональную»

Импульс для Москвы

Россия, а также многие страны Ближнего Востока настолько привыкли к политике Барака Обамы, отдававшего предпочтение дипломатическим методам урегулирования спорных ситуаций в регионе, что начали воспринимать ее как константу, забыв, однако, о существовании весьма пестрого спектра мнений в американской эксперт-

что если Москва не в состоянии оказывать влияние на Дамаск в части соблюдения им хотя бы элементарных правил ведения гражданской войны, то США будут делать это самостоятельно, невзирая на покровительство сирийскому режиму со стороны ядерной державы. От этого во многом и будет зависеть долгосрочность либо, напротив, эпизодичность предпринятых Соединенными Штатами мер.

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

QR code

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159, Search – поиск, Реклама, 16+

Российские больницы в цифрах

С 48,6 до 45,9

на 10 тыс. населения сократилось количество врачей с 2000 по 2015 год, среднего медицинского персонала —

с 107,7 до 105,8

на 10 тыс. населения

16,5 тыс. руб.

составляет средняя зарплата медработников всех категорий (согласно опросам). Зарплата врача — 19 тыс. руб.

На
27,5%

с 2000 по 2015 год сократилось число больничных коек (с 115 до 83,4 места на 10 тыс. населения)

5,4

тыс. больниц насчитывалось в России в 2015 году, что почти в два раза меньше, чем в 2000 году

В 4,2
раза,
с 690 млрд до 2,87 трлн руб.,

по данным Минздрава, увеличился консолидированный бюджет на здравоохранение (без учета инфляции) в 2006–2016 годах. В 2017 году он составит чуть больше 3 трлн руб.

Более чем в 4 раза, до

1064,

сократилось количество больничных учреждений в сельской местности с 2000 по 2014 год

Источник: ЦЭПР

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Эксперты предсказали сокращение числа больниц до уровня 1913 года

Нездоровая оптимизация

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Оптимизация здравоохранения привела к массовому закрытию больниц и падению качества медицинской помощи в России, утверждают эксперты. К 2021–2022 годам страна по количеству больниц может достигнуть уровня Российской империи.

Больницы Российской империи

В 2000–2015 годах количество больниц в России сократилось в два раза, с 10,7 тыс. до 5,4 тыс., подсчитали эксперты Центра экономических и политических реформ (ЦЭПР) на основании данных Росстата (копия исследования ЦЭПРа есть в распоряжении РБК.) В своем докладе «Здравоохранение. Оптимизация российской системы здравоохранения в действии» специалисты отмечают, что, если власти продолжат закрывать больницы такими темпами (353 в год), к 2021–2022 годам количество медучреждений в стране достигнет 3 тыс., то есть уровня Российской империи в 1913 году.

Реформа здравоохранения началась в 2010 году, когда был принят закон об обязательном медицинском страховании, напомнил РБК директор НИИ организации здравоохранения при департаменте здравоохранения Москвы Давид Мелик-Гусейнов. Она заключалась в оптимизации расходов за счет закрытия неэффективных больниц и расширения использования высокотехнологичных медучреждений. Авторы доклада объяснили, что взяли 15 лет как период, когда у власти был Владимир Путин, включая его премьерский

срок. Кроме того, активное реформирование и оптимизация здравоохранения начались еще в 2003–2005 годах, что видно из статистики по количеству больниц и поликлиник.

Вслед за больницами за 15 лет сократилось и количество больничных коек — в среднем на 27,5%, до 1,2 млн, подсчитали в ЦЭПРе. В сельской местности сокращение мест заметнее — почти на 40%. Эти данные подтверждает директор фонда независимого мониторинга «Здоровье» Эдуард Гаврилов. По его словам, только с 2013 года мест в больницах стало меньше на 100 тыс.

Количество больниц и коек уменьшается, соглашается Мелик-Гусейнов, но эти цифры нельзя увязывать с доступностью медицинской помощи и качеством лечения пациентов. Главный показатель — количество госпитализаций и оно растет, указывает он. Например, в Москве в 2016 году выписалось на 96 тыс. человек больше, чем в 2015 году. Это значит, что, хотя мест становится меньше, используются они эффективнее. Каждая койка должна быть загружена на 85–90%, подчеркивает эксперт: если она простаивает, от нее необходимо избавиться.

Маневр не в пользу поликлиник

Тенденцию к уменьшению количества больниц и коек можно было бы оправдать перераспределением ресурсов на уровень поликлиник, указывают в ЦЭПРе, но в России закрываются и они. Их число за период 2000–2015 годов сократилось на 12,7%, до 18,6 тыс. учреждений, а нагрузка возросла с 166 человек в день в 2000 году до 208. «Декла-

рируемого маневра по переносу нагрузки и ресурсов с больниц на поликлиники так и не произошло — ситуация осложнилась в области как стационарного, так и амбулаторного лечения», — делают вывод авторы доклада.

В своем докладе ЦЭПР ссылается и на результаты проверки оптимизации здравоохранения Счетной палатой, по итогам которой эксперты пришли к выводу, что реформа привела к снижению доступности услуг. Как замечают в ЦЭПРе, за 2000–2015 годы увеличилась заболеваемость населения: осложнения при беременности и родах увеличились на 39,1%, выявленные новообразования — на 35,7%, заболевания системы кровообращения — на 82,5%. Доступность медицинской помощи в регионах эксперты проверили лично. Авторы доклада попробовали записаться к терапевту в небольшом российском городе, например в Рыбинске Ярославской области. Если бы они были настоящими пациентами, приема врача им пришлось бы ждать 21 день. Кроме того, указывают эксперты, в больницах нет ряда лекарств — анальгина, феназепамы, аскорбиновой кислоты и т. д.

Нельзя ориентироваться на данные по заболеваемости населения как на показатели ухудшения состояния здравоохранения в России, уверен Мелик-Гусейнов. Он обращает внимание, что речь идет не о заболеваемости вообще, а о диагностировании. И тот факт, что выявляемость растет, — это хорошо.

Деньги на уровне фастфуда

Отсутствие лекарств в больницах отражает другую проблему в российском здравоохранении — его

недофинансированность, пишут эксперты. Правительство постоянно заявляет о росте расходов на здравоохранение, но с учетом инфляции они, наоборот, падают. ЦЭПР ссылается на анализ бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования. Эксперты подсчитали, что реальные расходы в 2017 году снизятся на 6% в сопоставимых с 2015 годом ценах.

Обратили внимание авторы доклада и на оплату труда медперсонала. За час работы врач с учетом всех переработок получает 140 руб., а медработники среднего и младшего звена — 82 и 72 руб. соответственно. «Оплата труда врача в час сравнима, например, с часовой ставкой рядового сотрудника сети фастфуда «Макдоналдс» (около 138 руб.). Администратор кафе данной сети получает уже порядка 160 руб. в час, то есть больше квалифицированного врача с высшим образованием», — замечают в ЦЭПРе. По результатам опроса фонда «Здоровье», проведенного среди 7,5 тыс. врачей из 84 регионов России в феврале 2017 года, около половины медиков зарабатывают

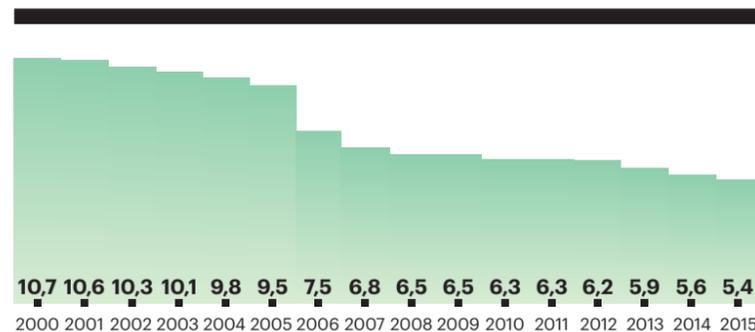
на одну ставку менее 20 тыс. руб. в месяц, рассказал РБК Гаврилов.

Тарифы ОМС не покрывают реальных затрат на оказание медицинской помощи, указывают в ЦЭПРе. Например, базовый анализ крови стоит около 300 руб., тогда как по ОМС поликлиники получают за него в среднем 70–100 руб. Из-за этого растет объем платных услуг: так, с 2005 по 2014 год он увеличился с 109,8 млрд до 474,4 млрд руб.

Сама система страховой медицины неэффективна в России, резюмируют авторы доклада. С учетом протяженной и мало населенной территории нельзя привязывать деньги к числу пациентов — это приводит к недофинансированию и «неизбежной деградации медицины в небольших городах и на селе». «Необходимо ставить вопрос о реформе страховой медицины с частичным возвращением к действовавшему ранее в СССР принципам формирования и финансирования медицинской сети», — делают вывод эксперты.

РБК ожидает ответа от Министерства здравоохранения. ▀

Сокращение количества больниц в России, тыс.



Источник: ЦЭПР на основе данных Росстата

связь В малых населенных пунктах станет меньше таксофонов и пунктов подключения к интернету

Село вне доступа

АННА ВОВНЯКОВА

Минкомсвязь предложила сократить количество таксофонов и пунктов доступа в интернет. Их нужно оставить только в населенных пунктах, где проживают менее 10 тыс. человек, считает министерство. Это позволит экономить минимум 1,5 млрд руб. в год.

Проект поправок в закон «О связи», подготовленный министерством, опубликован на regulation.gov.ru. В частности, министерство предложило сохранить обязательные таксофоны с возможностью бесплатного доступа к экстренным оперативным службам только в населенных пунктах с численностью менее 10 тыс. человек. Сейчас по закону они должны быть везде.

Кроме того, предлагается отказаться от требования устанавливать не менее одной точки доступа в интернет в населенных пунктах с числом жителей от 250 до 500 человек. Вместо этого министерство хочет возложить на себя обязанность определять перечень поселений, в которых должно быть установлено не менее одного средства коллективного доступа к интернету. Публичное обсуждение проекта продлится до 4 мая.

В стране насчитывается 935 населенных пунктов с числом жителей более 10 тыс. человек, говорит гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. Если инициатива будет одобрена, это количество поселений «выпадет» из суммы, выделяемой на оказание универсальных услуг связи, к которым относятся пункты коллективного доступа к интернету и таксофоны. Эти услуги финансируются из резерва универсального обслуживания — фонда, куда каждый российский оператор отчисляет 1,2% выручки от услуг связи.

Как рассказал РБК представитель Росвязи Владимир Калинин, по их оценке, за счет сокращения числа точек удастся сэкономить от 1,5 млрд руб. в год. Например, в Москве установлено 128 пунктов коллективного доступа и 638 таксофонов, а в Санкт-Петербурге — 110 пунктов и 399 таксофонов. Всего на 2016 год в России насчитывалось 21 тыс. пунктов коллективного доступа в интернет и 147 тыс. таксофонов.

Цифровое неравенство

С 2014 года единственным оператором универсальных услуг стал «Ростелеком». Перед компанией поставлена задача устранения «цифрового неравенства». Госоператор связи должен построить 200 тыс. км волоконно-оптических линий связи и организовать 14 тыс. точек доступа в интернет в деревнях и селах размером 250–500 жителей. Но оператор столкнулся с недофинансированием универсальных услуг в 2016 году. Вместо 14,8 млрд руб.

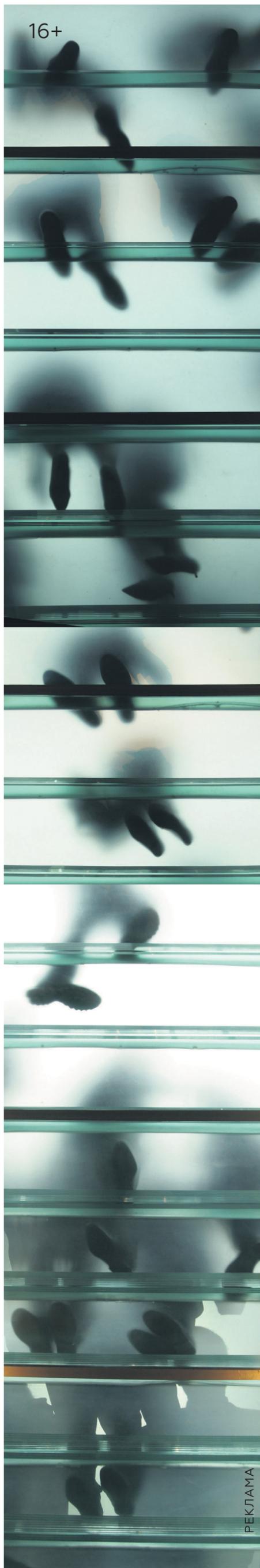
на эти цели было заложено 8,9 млрд руб. В конце 2016 года был принят трехлетний федеральный бюджет, в котором на финансовое обеспечение универсальных услуг в 2017 году было запланировано 11,9 млрд руб., в 2018 году — 12,4 млрд руб., в 2019 году — 13,7 млрд руб., напомнил представитель «Ростелекома» Валерий Костарев. Он считает, что ситуация с финансированием улучшится, но все же сумма будет меньше изначально заявленных цифр: 163 млрд руб. на 10 лет, или 16,3 млрд руб. в среднем в год. Предложения Минкомсвязи Костарев не прокомментировал, сославшись на то, что в компании анализируют документ.

Из-за недофинансирования универсальных услуг осенью 2016 года глава Минкомсвязи Николай Никифоров заявил, что почти все пункты коллективного доступа в интернет будут закрыты до конца года. Речь шла о населенных пунктах, в которых проживает от 500 человек. Как уточнил представитель «Ростелекома», на данный момент эти пункты закрыты.

Спрос на коллективный доступ в интернет

Гендиректор аналитической компании «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов отметил, что на протяжении последних пяти лет популярность пунктов коллективного доступа в интернет неуклонно снижалась из-за роста охвата мобильной связью сельской местности. «Совокупный трафик, проходящий через пункты доступа, упал за пять лет на порядок: в 2015 году он составил всего 600 Гб. Для сравнения: столько в среднем за год потребляет один пользователь фиксированного широкополосного доступа в интернет. Через один пункт коллективного доступа проходит около 30 Мб в год», — говорит Анкилов.

При этом решением проблемы устранения «цифрового неравенства» в России занимается не только «Ростелеком», но и частные операторы. В 2013 году Госкомиссия по радиочастотам (ГКРЧ; занимается распределением частот в стране) приняла решение, по которому при выделении новых полос частот или продлении срока на ранее оформленные оператор получает дополнительные требования по охвату населенных пунктов с числом жителей от 1 тыс. до 10 тыс. человек в зависимости от диапазона частот. Например, при продлении или получении новых частот в диапазоне 1800 МГц, в котором работает связь в стандарте GSM (2G) и LTE (4G), оператор получает требование охватить своими сетями все населенные пункты с числом жителей более 2 тыс. человек. В решении ГКРЧ также указывался график, в соответствии с которым оператор должен обеспечить сигнал в небольших населенных пунктах. Так, 99,9% таких поселений должны быть охвачены в течение семи лет. ■



LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–20
МАЯ 2017

ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО
ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭРМИТАЖА

- Международное право. Верховенство закона
- Юридическая профессия
- Смарт-общество
- Инвестиции. Финансы
- Антимонопольное регулирование
- Судебная и арбитражная практика
- Промышленность. Ресурсы. Экология
- Культурное наследие
- Частное право
- Международный форум по банкротству

www.spblegalforum.ru

Ведомство предложило отрезать от депозитов бюджета «дочки» зарубежных банков

Минфин не даст ни копейки иностранцам

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Правительство сможет отказаться размещать депозиты на счетах «дочек» иностранных банков в случае, если они ограничивают операции отдельных предприятий из-за санкций против России. Эксперты считают, что это ограничит активность иностранных банков в России.

Министерство финансов предлагает отрезать от депозитов федерального бюджета банки, которые ограничивают осуществление «банковских операций в отношении отдельных отраслей, отдельных предприятий (организаций) в связи с применением к РФ мер санкционного воздействия», следует из опубликованного 7 апреля на сайте «Федеральный портал проектов нормативных правовых актов» проекта постановления правительства об изменениях в правилах размещения средств бюджета. Причем документ предусматривает, что причиной отказа могут стать не только уже введенные ограничения, но и «риски и угрозы» их применения.

Депозитов федерального бюджета будут лишены главным образом «дочки» иностранных банков, считают аналитики, опрошенные РБК. «Прежде всего, это коснется банков с иностранным капиталом, потому что доступ к депозитам федерального бюджета имеют крупные государственные банки, крупные банки с иностранным капиталом и небольшое количество частных банков», — говорит управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

Важный символизм

Введение нового требования сократит количество участников, а следовательно, увеличит размер среднего лота (этот показатель меняется от размещения к размещению и зависит от количества



В документе Минфина не сказано, каким именно образом будут отбираться конкретные банки, на депозитах которых не будут размещаться средства федерального бюджета. На фото: глава ведомства Антон Силуанов

сможет вернуть деньги, и это будет довольно ощутимая потеря, поясняет аналитик.

Согласно документу, правительство будет определять конкретные банки, на депозитах которых не бу-

дуют размещаться средства федерального бюджета. Каким именно образом они будут отбираться и будут ли раскрываться, в проекте постановления не указано.

Вместе с тем требование «по лояльности» к российским компаниям не будет единственным необходимым условием. Также у размещающих средства бюджета банков должны быть рейтинги по национальной шкале от одного из аккредитованных ЦБ рейтинговых агентств (сейчас это АКРА и «Экс-

перт РА»), а сам уровень рейтинга не ниже установленного правительством. Это может снизить активность иностранных банков на российском рынке, хотя и не окажет значительного эффекта на объемы привлекаемых их «дочками» средств, считают аналитики.

«Исторически иностранные банки не привлекали значительные средства от бюджета или Минфина, в случае необходимости обращаясь к материнским банкам», — говорит Антон Лопатин. Станислав Волков также добавляет, что сколько-нибудь значимой зависимости от этого источника (депозитов Минфина) у иностранных банков нет. «В текущей ситуации это больше похоже на символический жест», — говорит Волков.

Разные механизмы

Это не первая инициатива по ограничению деятельности банков с иностранным капиталом со стороны правительства РФ, принятая из-за санкций. Ранее Минфин, в частности, предложил наделить правительство правом запрещать работу со стратегически значимыми госпредприятиями банкам, которые формально соответствуют общим требованиям (минимальный размер капитала, участие в системе страхования вкладов и т.д.), но ограничили кредитование отдельных предприятий и организаций из-за санкций против России. Предложение оформлено как поправка в законопроект «О защите интересов государства при размещении в банках бюджетных средств государственными предприятиями, госкорпорациями и госкомпаниями» (внесен в Госдуму правительством в июле 2016 года, в декабре принят в первом чтении и сейчас готовится ко второму).

Российские власти уже имеют возможность защищать интересы российских банков и с помощью другого механизма. Согласно вступившему недавно в силу распоряжению правительства, они могут разрешать находящемуся под санкциями банку получать доступ к средствам федерального бюджета, даже если он не соответствует общим требованиям по участию в программе докапитализации. Необходимым условием пользования этой нормой является нахождение акционера под международными санкциями. ■

Ранее Минфин предложил наделить правительство правом запрещать работу со стратегически значимыми госпредприятиями банкам, которые формально соответствуют общим требованиям, но ограничили кредитование отдельных предприятий и организаций из-за санкций против России

участников. — РБК), добавляет Станислав Волков. Из-за увеличения объема депозитов может возникнуть риск, что кто-то из участников размещения неожиданно не

будут размещаться средства федерального бюджета. Каким именно образом они будут отбираться и будут ли раскрываться, в проекте постановления не указано.

Где лежат бюджетные деньги

Общий объем депозитов Минфина и бюджетов регионов на счетах банков по состоянию на 1 марта 2017 года составлял 1,5 трлн руб. Львиная доля этой суммы приходится на счета

в государственных банках — 1,3 трлн руб., в банках с иностранным капиталом было размещено всего лишь 4 млрд руб., поясняет директор Fitch Ratings Антон Лопатин.

В том числе Федеральное казначейство размещает на депозитах банков в ежедневном или еженедельном режиме десятки миллиардов рублей. В последний раз, 5 апреля, оно раз-

местило 74 млрд руб. Всего с начала года объем размещенных через казначейство средств составил 664 млрд руб.

Избранным компаниям хотят разрешить платить налоги не вовремя

Стратегических приравняют к бедствующим

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Если упростить порядок получения такого права или сделать его обязательным для принятия налоговыми органами при предоставлении налогоплательщиком всех необходимых документов, то процедура станет востребованной, а пока налогоплательщики в нее не верят», — говорит Базыкин.

Овеснов не исключает, что в случае принятия поправок именно для стратегических предприятий (среди которых в основном компании оборонно-промышленного сектора) может быть принято некое отдельное решение, упрощающее получение ими налоговых рассрочек.

Льгота на общих основаниях

В ответе на запрос РБК представитель Минфина обратил внимание на то, что общим условием для предоставления отсрочки или рассрочки, согласно ст. 64 Налогового кодекса, является тот факт, что финансовое положение претендента «не позволяет уплатить этот налог в установленный срок, однако имеются достаточные основания полагать, что возможность уплаты указанным лицом такого налога возникнет в течение срока, на который предоставляется отсрочка или рассрочка». Это условие будет применяться и к стратегическим предприятиям. На них будут распространяться и пункты о том, что отсрочка (рассрочка) может быть предоставлена по уплате налога на сумму, не превышающую стоимость чистых активов предприятия, и о том, что на сумму отсроченной задолженности начисляются проценты по ставке, равной половине ставки ЦБ.

По его словам, решение выделить стратегические предприятия в отдельную категорию претендентов на отсрочку по налогам связано с тем, что во всех остальных случаях критерии тех компаний, которые могут получить отсрочку, утверждаются Министерством экономического развития (с прицелом на то, чтобы компания, получив льготу, не исчезла с высвободившимися деньгами). Но в отношении госкомпаний нет надобности проводить оценку по таким критериям — нет опасений, что они исчезнут, объясняет представитель Минфина.

Предприятиям выгодно

«Мы полностью поддерживаем это, — прокомментировал инициативу Минфина генеральный директор АО «Ангстрем» (входит в перечень стратегических предприятий) Константин Носов. — Многие компании из стратегического перечня из-за введенных санкций испытывают затруднения в финансировании текущей деятельности. Отсрочка по уплате даст возможность поддерживать уровень оборотных средств без привлечения банковских кредитов». Это позволит вовремя выполнять государственный заказ, заключил Носов.

«У нас нет проблем [с уплатой налогов], рассрочка для нас не очень актуальна, — сказала РБК главный бухгалтер НПО «Меридиан» (тоже входит в стратегический перечень) Елена Валова. — Нас устраивают рассрочки, уже предусмотренные действующим законодательством».

Представители «Роснефти» и «Газпрома» не ответили на запросы РБК. Представитель ВГТРК сообщил, что холдинг не ком-

Кому предоставляется налоговый кредит

Действующий НК позволяет финансово благополучным предприятиям претендовать на получение инвестиционного налогового кредита — отсрочки или уменьшения платежа по налогу на прибыль, а также	региональным и местным налогам на один—пять лет. Формально этим правом могут воспользоваться и предприятия из перечня стратегических — такой кредит может быть предоставлен предпри-	ям, выполняющим гособоронзаказ или «особо важный заказ по социально-экономическому развитию» одного из регионов России, а также тем компаниям, которые предоставляют «особо	важные услуги населению». Предприятия из правительственного перечня стратегических могут претендовать на налоговый кредит наряду со всеми — если докажут, что соответствуют	предусмотренным законом условиям (само по себе присутствие в перечне стратегических права на налоговый кредит не дает).
--	--	---	---	---

ментирует проект поправок до их принятия; «Первый канал» отказался от комментариев. «МИА «Россия сегодня» не имеет и не планирует иметь какие-либо задолженности по налогам и сборам. Для нас эта поправка неактуальна», — сказал РБК представитель агентства.

Кроме стратегических предприятий Минфин предлагает дополнить круг потенциальных получателей налоговой отсрочки организациями, выполняющими «особо важный заказ по социально-экономическому развитию региона» или предоставляющими «особо важные услуги населению» (критерий в такой широкой формулировке заимствован из статьи НК про инвестиционный налоговый кредит, см. врез ниже). Такие организации могут претендовать на льготу по срокам выплаты налогов, если приложат справку от региональных властей, подтверждающую «особо важный» статус, следует из проекта поправок.

Другие предложения

Среди предложенных Минфином поправок есть и другие, направленные на совершенствование налогового администрирования. В частности, законопроект оформляет полномочие налоговиков блокировать банковские счета компаний за несвоевременное представление отчетности по страховым взносам за работников (так называемого единого расчета по страховым взносам). С 2017 года страховые взносы перешли в ведение налоговой службы, и в январе ФНС уже предупреждала в письме, что налоговики могут блокировать расчетный счет неплательщика взносов, хотя Минфин отмечал, что юридических оснований для этого нет.

Кроме того, Минфин предлагает ввести в Налоговый кодекс новый инструмент — «специальный авансовый взнос», то есть добровольное перечисление в бюджет

от физлица в счет уплаты предстоящих платежей по транспортному налогу, земельному налогу и налогу на имущество физических лиц. Введение специальных авансовых взносов — попытка Минфина упростить для физических лиц уплату имущественных налогов через опцию единого платежа (с последующим разнесением по соответствующим бюджетным направлениям), считает Овеснов из «МЭФ-Аудита». «Но граждане нашей страны еще не готовы платить налоги авансом. Более того, практически у каждого налогоплательщика возникает проблемы с тем, что ему начислили, например, транспортный налог за автомобиль, который уже давно был снят с учета, или он не согласен с кадастровой стоимостью объекта недвижимого имущества, и прочее», — рассуждает Базыкин. ▀

При участии Анастасии Папандиной и Алины Фадеевой

РБК ЖУРНАЛ

Инвестор Николай Давыдов уехал за мечтой

уже в продаже

Также в цифровых киосках



СЫРЬЕ Российская нефтяная компания перечислила риски срыва сокращения добычи

«Роснефть» пугает сланцем

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» предупредила Минэнерго о появлении ряда рыночных рисков, которые российским властям в обязательном порядке следует учитывать, исполняя нынешние договоренности с ОПЕК о сокращении добычи нефти. У Минэнерго нет рычагов предупреждения этих рисков, указывают эксперты.

В письме «О выполнении соглашения с ОПЕК и предупреждении возможных рыночных рисков» (копия есть у РБК) первый вице-президент «Роснефти» Павел Федоров попросил Минэнерго пристально следить за объемами добычи сланцевой нефти в США, а также за готовностью Саудовской Аравии держать низкие цены на нефть — и учесть эти риски «при принятии новых и реализации существующих договоренностей со странами ОПЕК». «Роснефть» также проинформировала министерство, что после значительного сокращения добычи в январе—феврале у нее в отдельные месяцы возможны «незначительные отклонения от плавного тренда снижения» в связи с запуском новых объектов.

Представитель «Роснефти» отказался от комментариев. Аналогичным образом поступили в Минэнерго.

«Несмотря на выполнение по итогам января—февраля 2017 года взаимных обязательств по сокращению нефти между участниками соглашения, есть ряд рисков, постоянный мониторинг которых со стороны Минэнерго должен обеспечить безусловный положительный эффект достигнутых договоренностей», — говорится в письме Федорова на имя министра энергетики Александра Новака от 17 марта. «Роснефть» видит угрозу для российских нефтяных компаний и бюджета страны в целом в увеличении нефтедобычи в США и Саудовской Аравии. Компания предлагает Минэнерго пристально следить за активностью североамериканских производителей нефти и дальнейшими действиями Саудовской Аравии, особенно после проведения размещения акций Saudi Aramco.

В ноябре 2016 года между странами ОПЕК было заключено соглашение о снижении уровня добычи нефти в первом полугодии 2017 года на 1,2 млн барр. в сутки относительно уровня октября 2016 года, до 32,5 млн барр. 10 декабря 2016 года еще 11 стран, не входящих в ОПЕК, включая Россию, обязались с января 2017 года суммарно сократить объемы добычи нефти на 558 тыс. барр. в сутки. Доля России в этом объеме составляет 300 тыс. барр.: такого сокращения добычи необходимо достичь к маю



Сама «Роснефть», снижавшая добычу в январе—феврале, уже позволяет себе отклонения от тренда на снижение добычи. Рост на 0,3% относительно февраля компания объясняет испытаниями скважин на Сузунском месторождении в Восточной Сибири

2017 года. Российские нефтяные компании добровольно взяли на себя обязательства снижать добычу пропорционально своей доле, Минэнерго осуществляет мониторинг их обязательств.

Соглашение ОПЕК и стран, не входящих в нее, сыграло свою роль: так, средняя цена марки Brent в 2016 году составила \$44,6 за баррель, а 7 апреля 2017 года нефть этой марки стоила \$55,25 за баррель.

Американская угроза

Риском номер один «Роснефть» называет продолжающийся рост сланцевой добычи в Северной Америке. «По данным Министерства энергетики США, в четвертом квартале 2016 года в стране возобновился рост добычи нефти. Основной прирост отмечается по сланцевым проектам в связи с ростом цены на нефть до уровня, обеспечивающего устойчивую прибыль от продаж этой нефти (с учетом технического прогресса сегодня она составляет \$35–50 за баррель)», — говорится в письме Федорова. «Роснефть» ожидает потенциального роста добычи нефти и конденсата в США в 2017–

2018 годах на уровне 500 тыс. барр. в сутки, следует из письма.

О том, что компания видит риск для межстранового соглашения о сокращении добычи нефти в росте добычи сланцевой нефти в США, сообщило «РИА Новости» 13 марта. Основной угрозой для продления соглашения по сокращению добычи нефти является быстрая адаптация производителей сланцевой нефти в США к повышению цен на нефть, уточнял представитель компании.

Сланцевая добыча в США растет более высокими темпами, чем прогнозировалось, отмечает ведущий сектор «Энергетические рынки» Института энергетики и финансов Николай Иванов. Он полагает, что плодами договоренностей ОПЕК и присоединившихся к картелю стран, которые привели к стабилизации цен на нефть на уровне \$50–55 за баррель, пользуются американские производители нефти. Это несет риски потерь долей на рынке для остальных, в том числе и российских компаний. По данным американской нефтесервисной компании Baker Hughes, число действующих буровых установок в США выросло в марте 2017 года на 65% к марту прошлого года,

до 789 штук. Иванов также отметил, что эти установки стали более современными и заменяют две-три установки, применявшиеся еще два года назад.

По мнению заместителя министра энергетики Кирилла Молодцова, в США сейчас происходит консолидация активов, в том числе сланцевых. «Сланцевые месторождения начинают концентрироваться в одних руках, а следовательно, освобождаются от кредитной нагрузки. В этой ситуации себестоимость добычи начинает снижаться. На разных скважинах по-разному, но в целом добыча рентабельна при цене около в \$50 за баррель и выше», — сказал он корреспонденту РБК 7 апреля.

Непостоянство саудитов

Вторым риском «Роснефть» считает отсутствие гарантий того, что Саудовская Аравия продолжит сокращать добычу такими же темпами, как она это делала в январе—феврале 2017 года. Как показывает статистика первых двух месяцев 2017 года, ОПЕК выполнила свои обязательства на 111%. При этом вклад Саудовской Аравии в это снижение составил 154%, то

есть страна превысила свои обязательства в полтора раза: речь идет о снижении на 747 тыс. барр. в сутки в январе—феврале при плане 486 тыс. барр. в сутки, указано в письме.

При этом в марте Саудовская Аравия заявила, что планирует увеличить добычу нефти, чтобы компенсировать около одной трети достигнутого ранее снижения добычи. «При этом не исключено, что она может быть заинтересована лишь во временной стабилизации цен на нефть для целей успешного размещения на рынке акций Saudi Aramco (и достижения целевой оценки в \$2 трлн)», — предупреждает первый вице-президент «Роснефти».

Крупнейшая российская нефтяная компания, добывающая 40% всей нефти в стране, полагает, что «устойчивый рост цены нефти за счет сокращения добычи возможен только при условии полного выполнения достигнутых договоренностей всеми странами — участниками соглашения. В противном случае Россия может оказаться единственной страной, выполняющей свои обязательства в полной мере, что приведет к существенным потерям как для россий-

ских компаний, так и для бюджета Российской Федерации».

«Есть некоторые основания считать, что Саудовская Аравия сохранит интерес к контролю над ценами, пытаюсь найти некий равновесный уровень, который, с одной стороны, восстанавливает выпавшие доходы, с другой — сдерживает значительный рост сланцевой добычи в США», — говорил 13 марта агентству «РИА Новости» представитель «Роснефти».

Партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутин полагает, что фактор роста сланцевой добычи и наращивание добычи рядом других участников рынка в среднесрочной перспективе приведет к падению цен на нефть ниже \$50 за баррель. Он напоминает, что Минэкономразвития закладывает в бюджет 2017 года среднегодовую цену на нефть в \$45,6 за баррель. Он полагает, что у российского Минэнерго нет рычагов предупреждения предсказанных «Роснефтью» рисков срыва выполнения соглашений по

пытаниями скважин на Сузунском месторождении в Восточной Сибири. «В первой половине марта 2017 года компания провела испытания скважин на новом Сузунском месторождении, что даст эффект незначительного увеличения добычи», — объясняет он.

Суточная добыча нефти «Роснефтью» в марте 2017 года по отношению к февралю 2017 года с учетом разницы в количестве дней выросла на 0,1%, с 3,793 млн до 3,798 млн барр. в сутки, подсчитал старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Рост к уровню марта 2016 года составил 1,2%. По итогам первого квартала 2017 года к тому же периоду 2016 года добыча нефти «Роснефтью» выросла на 0,7%. В процентном соотношении рост добычи квартал к кварталу 2016 и 2017 года был выше только у «Газпромнефти» (9,2%) и «Татнефти» (5,2%), но они добывают существенно меньший объем нефти (781 тыс. и 582 тыс. барр. в сутки в марте 2017 года соответственно).

Если добыча у конкурентов продолжит расти, то Россия может отказаться от планов присоединения к продлению соглашения о сокращении добычи в следующем полугодии, считает эксперт

сокращению добычи: оно может только наблюдать за ними. В свою очередь обязательства компаний по сокращению добычи нефти носят добровольный характер и могут меняться в зависимости от ситуации на рынке. Если добыча у конкурентов продолжит расти, то Россия может отказаться от планов присоединения к продлению соглашения о сокращении добычи в следующем полугодии, считает эксперт.

По мнению старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, учет рисков, названных «Роснефтью», даст возможность российским компаниям сохранить свои позиции на мировом рынке нефти. По его мнению, соглашение о сокращении добычи нефти странами ОПЕК и вне ее оправдали себя, даже несмотря на форс для сланцевой добычи в США.

Небольшие отклонения

При этом сама «Роснефть», снижавшая добычу в январе—феврале, уже позволяет себе отклонения от тренда на снижение добычи. Имевшийся в первой половине марта рост на 0,3% относительно февраля Федоров объясняет ис-

При участии Алины Фадеевой

МЕДИА Минфин нашел способ сэкономить на рекламе ОФЗ для населения

Облигации вместо проблем

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,
МАРИНА БОЖКО

Кампания Минфина по популяризации облигаций для населения будет размещаться на телеканалах и радио как социальная реклама, то есть бесплатно. Цена аналогичной кампании на коммерческих условиях начиналась бы от 50 млн руб.

Социально, с логотипами

Рекламная кампания облигаций федерального займа для населения (ОФЗ-н), которую Министерство финансов планирует начать 10 апреля, за неделю до выпуска самих бумаг, будет размещаться как социальная, то есть на бесплатной основе. Об этом РБК рассказали два источника в финансовой сфере, знакомые с планами министерства, и подтвердили представители ВГТРК, «Газпром-Медиа» и ТВЦ.

«Реклама продлится месяц и будет выходить на семи телеканалах — «Россия 1», «Россия 24», ТВЦ, НТВ, «Матч ТВ», РЕН ТВ и «Пятом канале», а также трех радиостанциях — «Говорит Москва», «Авторадио», «Вести FM», — перечислил один из собеседников РБК на финансовом рынке.

РБК удалось посмотреть планируемые к трансляции видеоматериалы (длительностью 15 и 30 секунд), которые поступили на один из телеканалов. В 30-секундном ролике появляются дети, учителя, пенсионеры, молодые пары. «Это мы, нас — миллионы. Мы невероятно разные: сильные, мудрые, талантливые, влюбленные. Мы строим планы, учимся, путешествуем, растем, — звучит голос за кадром. — У каждого из нас свои цели и устремления. Но все мы хотим с уверенностью смотреть в завтрашний день. Формируйте свои финансовые резервы уже сегодня. Облигации федерального займа для населения — это надежный способ сохранить деньги и получить гарантированный доход. Национальная программа сбережений. Будущее с гарантией». На последних словах в кадре появляется логотип Минфина, название про-

граммы, показатели доходности облигаций (до 8,5%).

Основное отличие короткой версии ролика в том, что диктор указывает на возможность приобрести облигации в отделениях Сбербанка и ВТБ24 (на экране появляются названия банков и их реквизиты).

Именно упоминание конкретных банков смутило некоторые каналы, рассказали источники РБК. Они посчитали, что кампания Минфина носит не социально-просветительский, а коммерческий характер. Согласно закону «О рекламе», в социальной рекламе не допускается упоминание конкретных товарных знаков и юридических лиц, а в роликах министерства представлены логотипы банков и содержится призыв покупать облигации, поясняет собеседник РБК.

В пресс-службе Минфина на запрос РБК о деталях рекламной кампании не ответили. Представители холдинга ВГТРК и телеканала НТВ (входит в «Газпром-Медиа») сказали, что рассматривают вопрос размещения социальных рекламных роликов министерства. Представитель радиостанции «Говорит Москва» заявил, что запрос от Минфина не поступал и в медиаплане этих роликов нет. А в пресс-службах ТВЦ и «Матч ТВ» (последний также входит в «Газпром-Медиа») заявили РБК, что решение о размещении роликов уже принято. «Объем и коммерческие характеристики размещения мы не комментируем», — добавил представитель «Матч ТВ».

Обратная сторона ресурса

По словам основателя коммуникационной группы Movie Екатерины Селявиной, социальная реклама «уже несколько лет на бесплатной основе не размещается», скорее можно говорить о скидках, которые в среднем могут достигать 15–20%. Тем не менее в отдельных случаях решение о безвозмездном размещении может быть принято «на управленческом уровне», говорит Селявина. Существование подобной практики по «разнарядке сверху» допускает и доцент департамента интегриро-

ванных коммуникаций НИУ ВШЭ Павел Родькин.

Собеседник РБК, близкий к Национальному рекламному альянсу (НРА; мегапродавец телевизионной рекламы), рассказал, что в случае с народными облигациями речь идет о размещении именно бесплатной социальной рекламы, поэтому вопрос решается без участия селлера.

Если бы реклама Минфина размещалась на коммерческих условиях, стоимость кампании могла бы составить от 50 млн до 70 млн руб., считает Екатерина Селявина. Эти цифры сопоставимы с расчетами РБК на основе данных, которые предоставили рекламные агентства, входящие в Группу АДВ.

Обратной стороной использования «административного ресурса» в целях экономии может стать низкая эффективность рекламной кампании, обращает внимание креативный директор Центра рекламных исследований Grand Prix Владимир Вайнер. «Телеканалы будут ставить ее в непродаемое, неэффективное для показов время», — поясняет свою точку зрения эксперт.

По закону СМИ имеют право отводить от годового объема рекламы на социальную 5%. В этих пределах налогами она не облагается. Предпринимались попытки увеличить долю социальной рекламы на телеканалах. Например, в 2015 году депутат Госдумы от ЛДПР Иван Сухарев выступил с инициативой довести ее до 20%, писали «Известия». По мнению депутата, это привлекло бы внимание населения к социальным и культурным проблемам.

В действительности СМИ не выбирают даже имеющуюся квоту. Как подсчитало НРА на основе данных Mediascope, по итогам 2016 года федеральные телеканалы в среднем отводили на социальную рекламу всего 1,3% от рекламного времени.

Рынок рекламы в России в 2016 году вырос на 11% и достиг рекордного уровня с начала столетия — 360 млрд руб., подсчитала Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР). При этом телереклама выросла на 10%, до 150,8 млрд руб. Таким образом, на нее приходится 42% рынка. ■

Какими будут облигации для населения

О намерении Минфина разместить в апреле первый выпуск облигаций для населения (ОФЗ-н), которые можно будет приобрести в Сбербанке и ВТБ24, сообщил РБК министр финансов Антон Силуанов на инвестиционном форуме в Сочи.

По словам чиновника, объем первого выпуска составит 20 млрд руб., номинал бумаги — 1 тыс. руб., срок обращения — три года, купон полугодовой. Минимальное вложение в ОФЗ-н составит 30 тыс. руб., при этом размер банковской

комиссии при продаже и погашении бумаг составит 1,5% от суммы до 50 тыс. руб., 1% — в диапазоне 50–300 тыс. руб. и 0,5% — свыше 300 тыс. руб. Доходность в среднем будет превышать ставки по банковским депозитам и доходность по

трехлетним ОФЗ, которые обращаются на рынке, говорил глава департамента госдолга и государственных финансовых активов Минфина Константин Вышковский.

НАЛОГИ Прописана процедура возврата НДС магазинам, отправляющим товары за рубеж по почте

Посылки отправят на экспорт

АННА ВОВНЯКОВА, СВЕТЛАНА
БОЧАРОВА, ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
АННА БАЛАШОВА

Госдума одобрила в первом чтении законопроект, который упрощает получение нулевой ставки НДС для российских интернет-магазинов, продающих товары за рубеж. Это должно подстегнуть экспорт, доля которого в отправлениях «Почты России» пока составляет всего 2%.

В пятницу, 7 апреля, Госдума приняла в первом чтении законопроект об изменениях в Налоговый кодекс России, направленных на совершенствование применения ставки 0% по налогу на добавленную стоимость (НДС). В проекте уточняется перечень документов, которые компания, пересылающая товары за рубеж через почту, должна предоставить для получения нулевой ставки НДС. Для этого будет достаточно документов, «подтверждающих фактическую оплату покупателем реализованных товаров», и копии таможенной декларации CN 23 (ее форма установлена Всемирным почтовым союзом), которая сопровождает международные почтовые отправления.

По текущему законодательству экспортеры, использующие почту для транспортировки своего товара, теоретически могли претендовать на нулевую НДС. Практически, это было невыполнимо. «Представьте себе стандартную



Сейчас из 225 млн почтовых отправлений, оформленных «Почтой России», только 2% составляет экспорт

пачку бумаги. Вот такой объем документов надо подать на возврат НДС. Ладно, если вы вагон отправили — тогда окупится. Но если речь о посылке, которая в среднем стоит \$70, это слишком», — описывает текущее положение дел президент Национальной ассоциации дистанционной торговли (НАДТ) Александр Иванов.

По замыслу авторов проекта, предлагаемые ими меры позволят российским интернет-магазинам получать нулевую ставку НДС и, соответственно, избе-

гать двойного налогообложения — в России и за рубежом, передал корреспондент РБК, присутствовавший на пленарном заседании Госдумы. «Возможность применения нулевой ставки позволит получить дополнительные ценовые конкурентные преимущества для наших компаний малого и среднего бизнеса, что будет способствовать развитию экспорта наших товаров и услуг за рубеж», — сообщил депутат фракции «Единая Россия» Александр Авдеев. Он сослался на опыт таких онлайн-гигантов, как

американский Amazon и китайская Alibaba.

Во время заседания в Госдуме замминистра финансов Илья Трунин заявил, что министерство не ожидает больших потерь бюджета из-за нулевой ставки. По его словам, сейчас из 225 млн почтовых отправлений, оформленных «Почтой России», только 2% — это экспорт.

Вместе с тем, по данным почтового оператора, объемы экспортных отправлений уверенно растут. В 2016 году они увеличились на

треть по сравнению с 2015 годом. Если же экспортеры не захотят собирать подтверждающие документы, законопроект разрешает им отказаться от нулевой ставки НДС и платить 10- или 18-процентный налог (в зависимости от категории товара), писали ранее «Ведомости».

«Экспортеры жаловались на неопределенность законодательства и налоговые риски, связанные с этим. Поэтому в законопроекте предлагается отказаться от нулевой ставки», — пояснил РБК старший юрист группы косвенного налогообложения КРМГ Антон Грачев, участвовавший в разработке законопроекта. Риски возникали, например, когда фискальные службы по прошествии времени доначисляли налог по текущему курсу рубля, который оказывался невыгодным для экспортера. При этом Грачев считает, что прописанный в поправках порядок получения нулевой НДС повысит конкурентоспособность российских интернет-магазинов и они не станут отказываться от него.

Опрошенные РБК представители профессиональных ассоциаций также поддерживают законопроект, правда, с оговорками. У Александра Иванова из НАДТ вызывает некоторую настороженность тот факт, что авторы законопроекта не согласовывали документ с бизнесом, прежде чем выносить на рассмотрение в Думу.

«Законопроект, безусловно, делает процедуру возврата НДС про-

НЕДВИЖИМОСТЬ «Детский мир» не будет арендовать площадь в галерее «Модный сезон»

Игрушки не в моде

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

ГК «Детский мир» не откроет флагманский магазин в галерее «Модный сезон» на Охотном Ряду. Для крупнейшего ретейлера детских товаров открытие стало бы важным репутационным шагом, но руководство ТЦ не устроила концепция арендатора.

Вокруг Кремля

Крупнейшему российскому ретейлеру детских товаров, группе компаний «Детский мир» (принадлежит АФК «Система» Владимира Евтушенкова), не удалось договориться об аренде площадей в торговой галерее «Модный сезон». Об этом РБК рассказали три консультанта по недвижимости и подтвердила генеральный директор «Модного сезона» Натали Шмурич. «Детский мир» представил очень интересную концепцию, но глобально она нам не подошла», — объяснила она.

Об открытии флагманского магазина сети на Охотном Ряду в непосредственной близости от Кремля РБК писал осенью 2016 года. Тогда один из собеседников РБК сказал, что это произойдет весной 2017 года, а новый магазин разместится на части площадей магазина Podium market (арендует 13 тыс. кв. м на двух этажах «Модного сезона»). Площадь здешнего «Детского мира» должна была составить не меньше 7 тыс. кв. м, именно столько ретейлер занимает в здании «Военторга» на улице Воздвиженке также недалеко от Кремля.

Представитель «Детского мира» тогда утверждал, что закрывать уже действующий магазин на Воздвиженке не планируется. Комментарий текущую ситуацию с «Модным сезоном» он отказался. Источник, близкий к ретейлеру, рассказал РБК, что «Детский мир» и «Модный сезон» все еще находятся на стадии переговоров. Представитель Podium market не ответил на запрос РБК.

Не сошлись концепцией

«Детский мир» заключил договор аренды с владельцами «Военторгом» структурами предпринимателя Дмитрия Рыболовлева в 2014 году. Арендная ставка на тот момент могла составить \$500 за 1 кв. м в год, сегодня подобные объекты сдаются в диапазоне \$200–250 за 1 кв. м в год, оценивает руководитель отдела торговых центров департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева. Собеседники РБК на рынке недвижимости предполагают, что «Детский мир» мог добиться снижения ставки до среднего рыночного уровня еще в 2015 году.

Аренда в «Модном сезоне» обойдется дороже — в \$300–400 за 1 кв. м в год, утверждает Хакбердиева. «Объект стоит в лучшем месте, на пешеходном потоке, но я не вижу там целевого трафика «Детского мира», — говорит она.

С последним утверждением согласны все опрошенные РБК эксперты. «Для «Модного сезона» в

Что такое «Детский мир»

Группа «Детский мир» — крупнейший ретейлер на рынке детских товаров, развивающий одноименную сеть и магазины ELC (Early Learning Centre). На 10 января 2017 года в состав группы входило 480 магазинов «Детский мир» и 45 магазинов ELC. Доля компании на российском рынке детского ретейла

составляла 32% в 2015 году, заявлял «Детский мир» со ссылкой на данные Ipsos Comcon. Выручка в 2016 году выросла на 31%, до 79,5 млрд руб., чистая прибыль — в четыре раза, до 3,8 млрд руб. В феврале 2017 года ГК «Детский мир» провела IPO на Московской бирже, выручив 21,1 млрд

руб. Инвесторы приобрели бумаги у основных акционеров ретейлера — АФК «Система», доля которой снизилась на 22,6%, до 50% плюс одна акция, Российско-китайского инвестиционного фонда (доля сократилась с 23,1 до 13,1%), а также топ-менеджеров «Системы» и «Детского мира».

силу своего расположения вполне рационально ориентироваться на модную молодую аудиторию, — говорит старший аналитик БКС Марат Ибрагимов. — «Детский мир»

или любой другой ретейлер детских товаров, ориентированный на семейных покупателей, действительно не подходит под его концепцию». Целевая аудитория

МНЕНИЕ

Чем Казань заплатит за банковский кризис

ще. Если раньше это фактически было невозможно (нужно было предоставлять внешнеэкономический контракт, который не заключается с физическими лицами), то с введением новых правил процедура становится как минимум реальной», — говорит исполнительный директор Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов. Вместе с тем, по его словам, бюрократическая процедура остается по-прежнему сложной, отмечает Соколов. «Выходом стала бы автоматическая передача информации в налоговую, ведь у каждой посылки есть уникальный штрих-почтовый идентификатор», — предлагает собеседник РБК.

Наряду с инициативами по облегчению налогового режима для отечественных интернет-магазинов готовятся меры, ужесточающие его для иностранных торговцев. Так, Федеральная антимонопольная служба (ФАС) по поручению президента России готовит законопроект о введении НДС на товары из зарубежных интернет-магазинов. Лоббирует законопроект АКИТ, которая настаивает на необходимости уравнивать условия работы на рынке для российских и зарубежных ретейлеров.

Сейчас заказы с иностранных онлайн-площадок стоимостью до €1 тыс. и весом до 31 кг не облагаются НДС и таможенными платежами. В проекте ФАС (есть у РБК) предлагается установить 18-процентный НДС для иностранных компаний. ■

«Модного сезона» — жители центра Москвы с достатком выше среднего и туристы, уточняет старший консультант компании «Магазин Магазинов» Ирина Калиничева.

Переезд в «Модный сезон» был интересен «Детскому миру» как репутационный шаг, говорит директор отдела исследований CBRE Олеся Дзюба, напоминая, что эта торговая галерея находится ближе к Лубянской площади, чем нынешний флагманский магазин ретейлера на Воздвиженке.

Лубянка является историческим местом для «Детского мира», который работал здесь с 1957 года. В 2008 году здание магазина было закрыто на реконструкцию, а год спустя АФК «Система» реструктурировала долги на \$1,3 млрд, продав банку ВТБ девелоперскую компанию «Система-Галс» вместе с недвижимостью. Несмотря на желание «Детского мира» вернуться на Лубянку, весной 2015 года здание открылось с другим якорным арендатором, им стал магазин британской сети Hamley's. ■

После краха Татфондбанка федеральный центр, скорее всего, постарается сузить особые полномочия Татарстана, которые республика закрепила за собой по договору 2007 года.

Еще совсем недавно Татарстан считался образцом стабильности. После краха Татфондбанка (ТФБ) ситуация принципиально изменилась. В Татарстане прошли протесты вкладчиков. Отправлены в отставку премьер-министр республики (он же глава совета директоров обанкротившегося банка) и руководитель управления ЦБ по Татарстану. По обвинению в мошенничестве арестован Роберт Мусин — совладелец Татфондбанка, видный представитель республиканской элиты, бывший министр финансов (в правительстве нынешнего президента Рустама Минниханова). Причем произошло все это в год, когда истекает срок действия договора между Российской Федерацией и Татарстаном — единственного подобного соглашения, которое было перезаключено в 2000-е годы, когда унитаристские тенденции окончательно возобладали над федералистскими.

Слабость республиканской элиты

Интересно, что кризис ТФБ информированные источники частично связывали с ситуацией в другом проблемном банке — «Пересвет», крупный пакет акций которого до санации принадлежал Русской православной церкви. ТФБ держал облигации «Пересвета» примерно на 5 млрд руб. — это 15% от своего капитала. Надежды ТФБ на санацию были связаны с тем, что «Пересвет» было решено спасти, а лоббистский ресурс Минниханова считался сопоставимым с возможностями патриарха Кирилла. Однако выяснилось, что это не так — федеральные власти были готовы спасти ТФБ только на очень жестких условиях, когда финансовую ответственность за санацию должна была взять на себя татарстанская элита. Договориться не удалось — более того, дыра в капитале ТФБ оказалась существенно большей, чем первоначально предполагалось, что и стало основанием для ареста Мусина.

Кстати, в прессе промелькнула информация, что Мусину неофициально советовали покинуть страну, но он отказался — вполне возможно, считая, что ситуацию удастся «разрулить». Однако этого не произошло. Влияния татарстанской элиты — а ее лидером кроме Минниханова является и «отец-основатель» современного Татарстана Минтимер Шаймиев — оказалось недостаточно для того,

чтобы повлиять на позицию центра. Эта история подтвердила правдивость хорошо известной истины — единственным региональным лидером, которому позволено существенно больше, чем другим, является Рамзан Кадыров — за счет его особых отношений с Кремлем. Остальные местные лидеры являются «государевыми людьми», встроенными в жесткую вертикаль власти.

Протест доноров

Крах ТФБ еще более ослабляет позиции Минниханова во взаимоотношениях с федеральным центром. В течение последнего года президент Татарстана выступал с острой критикой новой бюджетной политики правительства, предусматривающей дальнейшую налоговую централизацию. Разумеется, он действовал в рамках современной российской политкорректности — не называл имен, а говорил о проблемах с разной степенью резкости.

В мае 2016 года в Совете Федерации Минниханов заявил, что за последние три года на территории республики было собрано свыше 700 млрд руб., при этом в консолидированный бюджет Татарстана из них попало всего лишь от 23 до 30%. И это при том что существует законодательная норма о паритетном распределении налоговых доходов между федеральным бюджетом и бюджетами субъектов. Однако сейчас пропорции меняются не в пользу республики.

Добиться изменения ситуации в пользу регионов татарстанскому лидеру не удалось, и на декабрьской сессии Госсовета республики Минниханов перешел от прежней дипломатичной лексики к куда более жесткой: «В одностороннем порядке принимаются решения на федеральном уровне. Никаких

«В связи с нынешней татарстанской турбулентностью возникает вопрос о судьбе договора о разграничении полномочий, срок действия которого истекает в июле»

согласований! Плюс есть еще попытка изменить соотношение по софинансированию. Те, кто хорошо работает, вообще не должны получать федеральных субсидий. Это вообще глупости! Куда страна идет? Мы же федеративное государство». Действительно, по ряду подсчетов республика в последнее время потеряла более 8 млрд руб.

Алексей Макаркин,
первый вице-президент Центра политических технологий



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

13 января нынешнего года на Гайдаровском форуме Минниханов вновь подверг критике эти действия «федералов». Однако позиция центра остается жесткой — «федералы» выступают в роли силы, перераспределяющей ресурсы от «богатых» регионов к «бедным». Таким образом поддерживается политическая стабильность, а центр остается ключевым игроком как в политике, так и в экономике, от которого зависят все остальные.

Минниханов активно продвигал интересы «богатых» регионов, заручаясь их симпатиями (в частности, на Гайдаровском форуме с весьма критичными заявлениями выступал и калужский губернатор Анатолий Артамонов). Однако никто в центре не собирается возвращаться во вторую половину 1990-х годов, когда «богатые» регионы пытались диктовать свою волю и даже создали собственный политический проект, претендовавший на власть — блок «Отечество — Вся Россия», в формировании которого принимал активное участие и Шаймиев. Потом регионалам удалось договориться с усилившимся Кремлем, но осадок остался.

Теперь же Минниханову будет не до критики в адрес правительства — ему надо решать совсем другие проблемы. Причем в условиях, когда денег у республики больше не станет.

Судьба договора

В связи с нынешней татарстанской турбулентностью возникает вопрос о судьбе договора о разграничении полномочий, срок действия которого истекает в июле (нынешний договор был подписан 26 июня 2007 года и утвержден федеральным законом 2 июля того же года). В принципе есть три

варианта действий. Первый, самый простой, — пролонгировать действующий договор. Второй, самый резкий, — прекратить договорные отношения, ликвидировав само понятие «асимметричной федерации» (при котором у одних субъектов могут быть более широкие законодательные полномочия, чем у других). Третий, самый слож-

ный, — заключить новый договор, в котором прописать сужение прерогатив республики. «Резкий» вариант может понравиться сторонникам унитаристских тенденций в федеральном центре. Однако он способен обидеть не только элиту, но и значительную часть татарстанского общества, которое привыкло к «необычности» своей республики. В условиях приближения президентских выборов такой ход выглядел бы весьма рискованным.

До скандала с банкротством ТФБ наиболее вероятным выглядел вариант с тихой пролонгацией соглашения. Тем более что договор 2007 года существенно отличается от предыдущего аналогичного документа, подписанного в 1994 году и больше напоминавшего межгосударственное соглашение. В нынешнем договоре нет, например, положения о том, что Татарстан имеет суверенитет и собственное гражданство. А само наличие договора, как уже упоминалось выше, никак не помешало федеральному правительству заняться перераспределением доходов, вызвавшим столь сильное неприятие со стороны Минниханова.

Сейчас же не исключен вариант внесения в текст договора изменений — хотя времени для этого осталось не очень много. Например, они могут касаться права республики налаживать экономические связи с иностранными государствами, присоединяться к международным организациям, а также заключать внешнеэкономические соглашения (хотя и по согласованию с МИД России). Эти вопросы были, пожалуй, самыми спорными при обсуждении проекта договора в 2007 году, но Татарстану, пожертвовавшему тогда рядом других позиций, удалось тогда настоять на своем.

А может быть реализован и более простой (и менее болезненный для Казани) вариант. Соглашение пролонгируют, но подпишет его со стороны Татарстана не президент Минниханов, а глава республики Минниханов. Все остальные республики (не исключая и Чечню) уже переименовали своих «первых лиц» в соответствии с пожеланием федерального центра — о том, что президент в России должен быть только один. В Татарстане же это положение мягко проигнорировали, хотя оно было закреплено федеральным законом. В Москве не стали поднимать шум, не желая ссориться с влиятельной республикой, но сейчас может настать подходящий момент, чтобы решить эту проблему.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Сколько можно заработать на желании взрослых учиться дома

Образованию прокладывают курс

РЕГИНА САДЫКОВА

Создатели платформы для онлайн-обучения GetCourse быстро выяснили, что она мало кому нужна. Тогда они стали сами запускать онлайн-курсы. В результате выручка проекта превышает 250 млн руб.

Дизайнер Студии Артемия Лебедева Марат Нигаметзянов стал предпринимателем случайно. Как-то в столицу на стоматологическую выставку приехал его одноклассник из Казани. Он рассказал, что стоматологов среди посетителей выставки не так много, но стоматологические фрезы расходятся на ура. Оказалось, что их используют мастера маникюра, которым твердосплавные и алмазные фрезы нужны для обработки ногтей. А стенды производителей атаковали перекупщики, которые впоследствии сбывали инструмент салонам красоты.

Нигаметзянов, недолго думая, предложил однокласснику открыть интернет-магазин аксессуаров для маникюра: «Раз такой спрос, давай продавать это!» Он сам спроектировал сайт, отснял каталог фрез, где было представлено 50 моделей, и разместился на домене easynail.ru. Магазин начал приносить 100–150 тыс. руб. выручки в месяц уже через полгода. Поначалу основным поставщиком был товарищ из Казани, потом подключились другие производители.

Параллельно Марат продолжал работать дизайнером: в 2010 году его пригласили на должность арт-директора интернет-ритейлера «Ютинет». Здесь он познакомился со своими будущими партнерами по GetCourse — программистами Дмитрием Останиным и Тимуром Каримбаевым. У Дмитрия был интернет-магазин очков, а Тимур развивал свой магазин детских товаров. «В то время у каждого нормального человека должен был быть интернет-магазин, чтобы хоть чем-то барыжить», — смеется Марат. Обсуждая проблемы мелкого ретейла, троица сдружилась.

Продажи для красы ногтей

В 2011-м Нигаметзянов ушел из «Ютинета» и стал больше времени уделять продвижению своего магазина. Ходил на специализированные мероприятия, часами сидел на тематических форумах, снимал видеоподборку с мастерами маникюра, чтобы привлечь трафик на сайт. Но ниша была небольшой: к 2012 году оборот магазина достиг 400 тыс. руб. в месяц и перестал расти. Марат подумал, что многие девушки хотят не просто приобрести инструмент, но и научиться про-



ФОТО: Алена Кондрюшина/РБК

В общей сложности в базах школ GetCourse сейчас 600 тыс. подписчиков, а на платных курсах обучаются порядка 50 тыс. человек. В среднем в каждой онлайн-школе около 3 тыс. учеников. На фото: совладельцы компании Марат Нигаметзянов, Дмитрий Останин, Тимур Каримбаев, Матвей Калачев (слева направо)

фессионально с ним обращаться и партнерство с онлайн-курсами приведет к росту продаж.

На одном из профильных мероприятий предприниматель познакомился с Юлией Билей, популярным мастером по дизайну ногтей, которая проводила мастер-классы в офлайне. Марат предложил ей создать онлайн-школу, но уговаривать пришлось долго. Юлия не верила, что такому ремеслу можно научиться онлайн. «Юля, ну что ты мотаешься по городам ради шести человек на мастер-классе? Мы сейчас сделаем онлайн, и у нас будет 100 человек», — вспоминает их разговоры предприниматель.

Билей согласилась только спустя полгода. Нигаметзянов взял у друга камеру, прикрутил к ней офисную лампу и отснял первый курс. Сам сделал простенький сайт на wordpress, начал принимать заявки и оплату. Продукт поставлялся через специализированные форумы, посвященные уходу за ногтями. Предприниматель создавал закрытые темы, куда добавлял только тех пользователей, что оплатили курс, туда же выклады-

вал ссылки на обучающие видео. Там же разбирали ошибки учениц и новые технологии.

Вскоре стало понятно, что продавать знания выгоднее, чем инвентарь. Первый же курс принес 1 млн руб. Прибыль делили с Юлией пополам. За ним последовали второй и третий уровни обучения. Когда число слушателей на одном из курсов достигло 250 человек, стало сложно вести учет, из-за отсутствия CRM-системы невозможно было выстроить стабильные продажи. Да и все больше учеников просили более удобный и продвинутый интерфейс.

Тогда Нигаметзянов позвонил Дмитрию Останину, который на тот момент работал программистом в Mamba, и попросил написать прототип платформы для онлайн-обучения. Всего за две недели программист и дизайнер создали продукт для ведения курсов по ногтевому дизайну. Именно он лег в основу универсальной платформы для дистанционного обучения GetCourse. У каждого пользователя был личный кабинет, стало легче контролировать оплату

и вести статистику — кто прошел программу до конца, кто бросил, сколько пользователей, купивших подписку на базовый курс, приобрели доступ к продвинутому уровню и т.п. Новый функционал был не только более удобным, но и позволял экспериментировать с форматами курсов.

Каждый новый поток студентов приносил Нигаметзянову и Останину порядка 1 млн руб. С учетом расходов выходило примерно по 300 тыс. руб. прибыли на каждого. В 2013 году компаньоны привлекли третьего партнера — Тимура Каримбаева. Он разработал архитектуру системы, сделал ее универсальной, не заточенной под конкретные курсы. Зачем ограничивать себя только обучением маникюра, если люди готовы платить за онлайн-курсы и в других направлениях, рассудили партнеры.

«Платить никто не желал»

Нигаметзянов, Каримбаев и Останин создали удобную IT-платформу, которая позволяла с нуля запустить функциональную он-

лайн-школу, но оказалось, что такой продукт мало кому нужен. «Три месяца мы пытались продавать платформу: выходили напрямую на предпринимателей от образования, пытались объяснить преимущества продукта. Все хотели пользоваться, но платить за это никто не желал», — вспоминает Нигаметзянов. Авторы курсов и тренинговые компании покупать платные аккаунты не спешили. Кто-то из потенциальных клиентов продолжал пользоваться собственными сайтами, кто-то создавал закрытые группы в соцсетях, где и вел свои курсы.

В итоге партнеры поняли, что нужно менять стратегию. Если действующие школы не хотят пользоваться платформой, нужно эти школы создавать самим. Благо опыт курсов педикюра показывал, что сделать это не так сложно. Схему придумали такую: находить специалистов в определенной нише и совместно делать обучающий продукт. Специалисты вкладываются компетенциями и знаниями, остальное — начиная от съемок и заканчивая марке-

тингом — GetCourse берет на себя. Доходы делятся пополам.

На GetCourse стали обучать онлайн шитью, флористике, моде и даже оральному сексу. Выжили не все курсы: например, совместный проект с историком моды Александром Васильевым пришлось закрыть — после пары потоков интерес к теме у учеников прошел.

Зато одной из самых популярных стала Школа рисования Вероники Калачевой. «Марат Нигаметзянов оказался супругом одной из наших преподавательниц. Мы познакомились, когда делали новый проект в своей офлайн-школе, — вспоминает Матвей Калачев, основатель школы рисования. — Тогда Марат и предложил перевести обучение в онлайн». Это быстро позволило увеличить годовую выручку школы в шесть раз, до 57 млн руб., в 2015 году.

Сейчас в школе работают 35 преподавателей, кто-то — в штате, кто-то — по договору подряда. Помимо онлайн-курсов у сети школ три филиала в Москве и еще один — в Санкт-Петербурге. А вот в Екатеринбурге офлайн-бизнес не пошел: пришлось закрывать офис из-за низкого интереса. Зато вскоре откроется еще одна школа в Казани. «Несмотря на то что студии рисования с кабинетами и мольбертами менее маржинальны, чем онлайн-курсы, они тоже приносят какие-то деньги, к тому же есть люди, которые никогда в жизни не пойдут учиться рисованию в интернете», — поясняет Матвей. Он стал инвестором и совладельцем ООО «Геткурс»: сейчас ему, Нигаметзянову, Останину и Каримбаеву принадлежит по 25% компании.

Главным инструментом продвижения онлайн-школ стала «халва». «В базе школы рисования у нас 350 тыс. подписчиков, из них платящих — только 13 тыс.», — говорит Нигаметзянов. Чтобы привлечь на сайт пользователей, партнеры предлагают пройти

Снова в школу

По данным компании J'son & Partners Consulting, российский рынок онлайн-образования оценивается в 10,5 млрд руб. и растет примерно на 25% в год. Мировой рынок эксперты оценивают в \$107 млрд. «Рынок на этапе становления, все развивается достаточно быстро», — говорит Александр Ларьяновский, основатель онлайн-школы английского языка Skyeng. На нем присутствуют онлайн-школы и курсы, которые сами создают сайты, и софт, и универсальные платформы для онлайн-обучения, и системы управления обучением (LMS). По оценкам Ларьяновского, платформы и LMS занимают незначительную

часть отечественного рынка, большинство игроков предпочитают создавать собственные софтверные продукты. Как правило, проекты, разрабатывающие IT-системы для обучения, живут на инвестиции. Яркий пример — одна из самых известных в мире платформ для онлайн-обучения Coursera, которая начиная с 2012 года в общей сложности привлекла \$60 млн. Проект пытается зарабатывать на платных курсах и продаже сертификатов о прохождении бесплатных, но до сих пор убыточен. В России по похожей модели работают платформы Zillion и Courson. Кроме того, есть бесплатные системы для онлайн-об-

учения с открытым исходным кодом вроде Moodle и Sakai. Их в основном используют традиционные институты образования — вузы и колледжи. «В России пока не так много проектов, которые фокусируются на предоставлении именно технических платформ для онлайн-образования», — говорит Владимир Щербаков, директор по развитию компании Teachbase.ru. Среди своих конкурентов он называет решения от iSpring, GetCourse, Mirapolis, WebSoft. Причем последние два специализируются в основном на решениях для корпоративного обучения. По словам Щербакова, у Teachbase.

ru на этот сегмент приходится только 10% выручки. Основное направление — это относительно небольшие компании, которые обучают 300–700 человек (франчайзинговые сети, компании с большой текучкой, кол-центры и т.д.), они приносят 50–60% выручки. Остальное — учебные центры, которые решили, что им нужно переходить в онлайн: языковые курсы, школы по программированию или психологии, а также сегмент b2c — репетиторы, коучи и пр. Самые выгодные проекты — это «создание онлайн-школ под ключ». Например, команда Teachbase вела разработку для поварской онлайн-школы Eda.ru.

бесплатные мастер-классы. Если человеку понравилось, он переходит на более продвинутые платные курсы.

В общей сложности в базах школ GetCourse сейчас 600 тыс. подписчиков, а на платных курсах обучаются порядка 50 тыс. человек. В среднем в каждой онлайн-школе около 3 тыс. учеников. Помимо рисования успехом пользуется онлайн-школа телеведущих Павла Воли и Ляйсан Утяшевой «Сила Воли», где можно «прокачать тело и мозг». Ляйсан там обучает гибкости, а Павел — чувству юмора.

Бизнес-модель, сочетающая платные курсы и бесплатные, собственные проекты и обслужи-

вание сторонних онлайн-школ, оказалась устойчивой. По словам Нигаметзянова, совокупный оборот школы в 2016 году составил 250 млн руб., операционная прибыль — 140 млн руб. Какую часть этих денег отдали партнерам по онлайн-школам, Марат не уточняет. Только 10% выручки принесли продажи самого софтверного продукта. Подписку на использование платформы оформили 650 компаний, средний чек за месячный доступ — 12 тыс. руб. Остальное GetCourse заработал за счет собственных курсов по рисованию, мастерству маникюра и педикюра, фитнесу и юмору.

«Все образовательные платформы на российском рынке убы-

точны. Они живут на инвестиции. Мы существуем именно благодаря «ногтям» и другим школам», — сетует Нигаметзянов. В компании из 50 человек только десять работают над платформой — остальные заняты производством и продажей онлайн-курсов.

«GetCourse нашли свою нишу — производство своего рода «лайфстайл-курсов». Такой подход позволяет компании зарабатывать уже сегодня, в то время как монетизация платформы — более сложная история, требующая длительного времени, нужно подождать, пока рынок созреет», — считает Майя Маленко, бизнес-аналитик VentureClub Co. ■

GetCourse в цифрах

35

уроков
содержит средний курс от GetCourse

4–5

курсов
покупает обычно ученик школы рисования

5

онлайн-школ
приносят более 80%
выручки GetCourse

15

тыс. руб.
— средний чек онлайн-школы рисования Вероники Калачевой

\$200–500

обычно стоит доступ к программе из нескольких курсов на Coursera

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Форум директоров по закупкам

13 апреля

Программа: Дарья Иванникова —
d.ivannikova@rbc.ru, +7 (903) 121 23 11
Участие: Инна Галлер —
igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Елена Мякотникова
Росимущество



Артем Блинов
МГТС



Сергей Романов
АстраЗенка
Индастриз



Алексей Галкин
Россети



Руслан Алиев
МегаФон



Георгий Сухадольский
Интерфакс-ПроЗакупки*

Как название хедж-фонда влияет на его инвестиционную привлекательность

Доходное имя

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ,
ДАНИЛ СЕДЛОВ

Профессиональные инвесторы нередко выбирают хедж-фонды, ориентируясь лишь на их названия, говорится в исследовании американских и финских ученых. Какие слова-маяки привлекают инвесторов и стоит ли ими руководствоваться?

Квалифицированные инвесторы тоже поддаются на маркетинговые уловки — например, на привлекательные названия хедж-фондов. Из-за них инвесторы даже могут игнорировать объективные характеристики фонда вроде соотношения доходности и риска, пишут авторы исследования «Притоки средств в хедж-фонды и названия-маяки» из Нью-Йоркского университета в Буффало и университета Оулу в Финляндии. На эту работу ученых вдохновила телепередача английского дуэта комиков Джона Бёрда и Джона Форчуна. В скетче, показанном по телевидению в самый разгар кризиса 2008 года, комики разыгрывают сценку, высмеивая идею благородства и утонченности крупных инвесторов, которые выбирали инвестиционные фонды исходя из благозвучности их названий.

В ходе исследования ученые собрали базу данных из 17 766 хедж-фондов, названия которых они разделили на 182 смысловые категории, включающие в себя политические и экономические термины, топонимы, слова-маркеры силы и активности. Затем в поиске закономерностей эксперты сопоставили показатели доходности и количество клиентов этих фондов с их названиями. Оказалось, что чем больше у фонда клиентов, тем ниже его доходность. При этом названия большей части «популярных» хедж-фондов относились к одной смысловой категории, в которую входят слова, указывающие на экспертизу в той или иной сфере. Например, в отдельных региональных рынках или экономических отраслях. Ярким примером хедж-фондов с названиями-маяками являются Prodigy Asia & Emerging Markets Fund, Newtonian China Real Estate Limited Fund и Victoria Capital Dynamic European Fund.

«По сути, подобные названия фондов заставляют вас думать, будто люди, управляющие ими, знают, что они делают», — поясняет соавтор исследования Кристиан Тиу. По его словам, наличие таких смысловых маркеров увеличивает ежегодный приток денег в фонд примерно на \$250 тыс. Между тем прибыль хедж-фондов с самыми броскими именами примерно на 1% ниже рыночных бенчмарков, утверждает экономист.

Российские финансисты, опрошенные РБК, в целом соглашались с результатами исследования. По сло-



вам исполнительного директора УК «ФинЭкс Плюс» Владимира Крейнделя, финансовые менеджеры и инвесторы, выбирающие активы для вложений, так же, как и обычные люди, подвержены человеческому фактору. «Считается, что хедж-фонды с названиями, начинающимися на начальные буквы алфавита, более привлекательны для инвесторов», — приводит пример эксперт.

В то же время он отмечает, что популярные фонды привлекают больше денег не только за счет названия, но и благодаря более агрессивной маркетинговой стратегии. «Они больше рекламируются и чаще предлагаются корпоративным клиентам, например пенсионным фондам», — поясняет Крейндель. С ним согласен старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. По его мнению, привлекательное название — лишь малая часть масштабной маркетинговой кампании по продвижению фонда. Так что одним только громким именем большое количество инвесторов не привлечь, убежден финансист.

Имя против доходности

РБК провел простую проверку вывода американских и финских ученых. Для этого мы изучили назва-

ности они уступают двум лидерам почти в два—четыре раза. Тем не менее эти хедж-фонды, как и их соседи по списку, в разы обогнали динамику рыночного бенчмарка — индекса мировой индустрии хедж-фондов HFRX Global Hedge Fund Index, который в 2016 году вырос лишь на 2,5%.

При этом объем активов под управлением у фонда G10-Rosseau Special Situations Fund больше, чем у лидера по доходности, однако меньше, чем у всех остальных фондов из списка. В свою очередь, размер портфеля GMS Sovereign Plus Fund превышает показатели всех фондов, кроме одного, а по своей доходности он находится на последнем месте. Объем активов под управлением у Global Advisors Bitcoin Investment Fund PLC неизвестен. Таким образом, только один из трех фондов (GMS Sovereign Plus Fund) подтверждает вывод ученых о взаимосвязи между названием, величиной портфеля и доходностью.

Как выбрать хедж-фонд

Название — это последнее, на что стоит обращать внимание при выборе хедж-фонда, сходятся во мнении опрошенные РБК финансисты. Начинать нужно с оценки исторической динамики фонда, чтобы получить представление о качестве управления в нем, уточняет Вадим Бит-Аврагим из УК «КапиталЪ». Финансист напоминает, что хедж-фонды чаще всего ориентированы на рискованные стратегии, поэтому это инструмент для крупных квалифицированных инвесторов. «А дальше все уже зависит от предпочтений инвестора. Это может быть конкретная отрасль или региональный рынок. При этом нужно понимать, что при инвестировании в хедж-фонд инвестор может долгое время отставать от широкого рынка», — заключает Бит-Аврагим.

В свою очередь, директор инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексей Потапов разделяет инвесторов хедж-фондов на две категории: тех, кто хочет получить высокую доходность, и тех, кто стремится обогнать по доходности определенный бенчмарк (например, фондовый индекс). По словам Потапова, в первом случае следует отбирать фонды с помощью коэффициента Шарпа, измеряющего отношение доходности инвестиций к общему риску. Во втором — с помощью информационного коэффициента (соответствие между прогнозируемой и реальной доходностью). В обеих ситуациях чем выше результат, тем лучше. «В полученной выборке пригодных для инвестирования хедж-фондов стоит приступить к качественному анализу: приехать в офис, пообщаться с управляющими, разобраться в их

Хедж-фонды — лидеры доходности*

305,29%

— JP SPC5 Market Tactical Fund

270,34%

— Bram GL Investment SPC-Sigma

155,96%

— G10-Rosseau Special Situations Fund

124,24%

— Global Advisors Bitcoin Investment Fund PLC

72,49%

— GMS Sovereign Plus Fund

*за 2016 год

Источник: Bloomberg

прошлом. Стоит смотреть на менеджерскую команду — чем она больше, тем лучше», — продолжает объяснять Потапов.

Управляющий активами инвестиционной компании S.R. Solutions Роман Андреев добавляет, что перед инвестированием необходимо изучить декларацию фонда — там содержится его инвестиционная стратегия. По его словам, предпочтение нужно отдавать фондам с адаптивной стратегией и хорошей диверсификацией — последнее помогает уменьшить риски. При этом Андреев предостерегает от инвестиций в маленькие фонды и хедж-фонды, зарегистрированные в сомнительных юрисдикциях, они в любой момент могут исчезнуть с радаров. «Нормальный фонд будет зарегистрирован в Европе или США. И не надо вестись на высокий доход. Если доходность выше 20%, то это очень рискованно. Такие фонды долго не существуют», — предупреждает эксперт.

Заместитель генерального директора по работе с частными клиентами компании «Атон» Григорий Седов считает, что критериям качества хедж-фонда соответствуют фонды под управлением компаний Millennium Partners, D.E.Shaw Group, Two Sigma Investments и Renaissance Technologies. «Это самые яркие примеры истинно институциональных имен», — резюмирует финансист. ■