

РЕФОРМА**Как Минфин надеется оздоровить экономику налоговым маневром**

с. 6 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ**ЦБ отказался от страхования средств юрлиц в банках**

с. 10 →

ПЕРЕВОЗКИ**Российские производители консервов пожаловались на дискриминацию**

с. 12 →

**РБК**ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
14 марта 2017
Вторник
№ 43 (2540)**Владислав Иноземцев,**директор Центра исследований
постиндустриального общества**Почему российские политики дают невыполнимые обещания**

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**

Индекс РТС

Московская биржа, 13.03.2017

1069,14 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 13.03.2017, 20.00 мск

\$51,47 ↓
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 03.03.2017

\$393,4 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ

14.03.2017

\$1= ↓
₽59,13**€1=** ↑
₽63,26**ПРИВАТИЗАЦИЯ** **Власти Крыма могут передать в частные руки одно из старейших винных предприятий страны**

Инвесторам дадут «Новый Свет»

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
МАРИЯ ИСТОМИНА**Завод шампанских вин «Новый Свет», основанный еще князем Львом Голицыным, может быть включен в план приватизации ближайших двух лет, рассказали источники РБК. Это может быть первой крупной продажей бывшей украинской госсобственности после присоединения Крыма.**

О том, что правительство Крыма приняло решение о приватизации одного из старейших винодельческих предприятий региона — ГУП «Завод шампанских вин «Новый Свет», РБК рассказали два источника на алкогольном рынке и подтвердил источник, близкий к правительству республики. По информации одного из собеседников РБК, предприятие может быть включено в ближайший план приватизации 2017–2018 годов. «Вопрос о приватизации винодельческого хозяйства «Новый Свет» в настоящее время находится в стадии рассмотрения».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ФОТО: REUTERS

Завод «Новый Свет» был основан в 1878 году князем Львом Голицыным — основоположником российского виноделия. В 1880-х князь был первым виноделом, который получил право использовать герб Российской империи на этикетке

АКТИВЫ

Летим на Белград

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АЛЕНА РУССКИХ**Холдинг «Новпорт» Романа Троценко, экс-советника главы «Роснефти», подал заявку на участие в приватизации аэропорта Белграда. Троценко стал вторым после Виктора Вексельберга российским претендентом на этот актив.**

«Сегодня мы заявили [на участие в конкурсе по финансированию] на аэропорт в Белграде. 100% [акций], — заявил Троценко в понедельник, 13 марта, в интервью агентству RNS. — Там будет концессионный конкурс». Он пояснил корреспонденту РБК, что аэропортовый холдинг «Новпорт», принадлежащий ему на 50%, планирует самостоятельно участвовать в конкурсе и готов инвестировать в этот аэропорт \$250 млн.

«Мы считаем, что Белград — интересная точка. Она может быть использована как точка разлета для российских туристов по Центральной, Западной и Восточной Европе.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

5 150 000 км*
ЛЕТ
ГАРАНТИИ
*******НОВЫЙ KIA****Soul****ЯРКИЙ ГОРОДСКОЙ КРОССОВЕР**СВЕТОДИОДНЫЕ ХОДОВЫЕ
ОГНИ И БИКСЕНОНОВЫЕ ФАРЫСТИЛЬНЫЙ И ПРОСТОРНЫЙ
ИНТЕРЬЕРДИСПЛЕЙ 8", МУЛЬТИМЕДИА
И НАВИГАЦИЯ AVN¹ 5.0МОЩНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ
1.6 TURBO GDI² (204 Л.С.)

The Power to Surprise**

Внешний вид автомобиля может отличаться от представленного в рекламе. Указанные опции доступны в комплектации Premium (Премиум), двигатель в версии GT. Подробности о комплектациях, с которых доступны указанные опции, у официальных дилеров KIA и на www.kia.ru. * Гарантия 5 лет или 150 000 км действительна на условиях, указанных на сайте www.kia.ru и в сервисной книжке на автомобиль. ** Искусство удивлять. ¹ Эй Ви Эн. ² Турбо Джи Ди Ай.

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девিশвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0524
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

СТАТИСТИКА Прокуратура рассказала о резком снижении уровня насилия
ПО МОТИВАМ НЕНАВИСТИ

Экстремизм растёт только на словах

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Количество случаев насилия по мотивам ненависти в прошлом году снизилось почти вдвое, отчиталась Генпрокуратура. Уровень экстремистской преступности растёт за счёт публичных призывов, а на насилие приходится лишь 5% дел.

Насилие по мотивам ненависти

В 2016 году правоохранительные органы зафиксировали на 40% меньше насильственных экстремистских преступлений, чем в 2015 году, говорится в ответе официального представителя Генпрокуратуры Александра Куренного на запрос РБК. Речь идет о таких преступлениях, как убийство, умышленное причинение вреда здоровью различной тяжести или истязание, если они совершены по мотивам ненависти к социальной, этнической или религиозной группе. 80% случаев экстремистского насилия приходится на нетяжкие преступления, уточнили в надзорном ведомстве: в основном это побои, причинение легкого вреда здоровью или угроза убийством. Тенденция к снижению экстремистского насилия наметилась в 2012 году и свидетельствует «об определенной стабилизации обстановки в части в первую очередь межнациональной напряженности», отметил Куренный.

«У нас сейчас появились внешние враги, и ненависть к ним поддерживается в информационном пространстве. Кроме того, лагерь ультраправых раскололся в связи с событиями на Украине, у них сейчас есть внутренние противоречия. Это тоже сказалось на уровне ксенофобии», — пояснил РБК заведующий сектором Института социологии РАН Владимир Мухомель.

На кризис в рядах ультраправых обратила внимание и эксперт информационно-аналитического центра «Сова» Наталья Юдина. Кроме того, по ее словам, новые радикальные движения вроде Национально-освободительного движения (НОД) или SERB заняты в основном не миграцией, а «пятой колонной» и противостоянию Западу, указывает эксперт. Юдина указала, что ситуация с бытовым ксенофобным насилием, которое не связано с деятельностью ультраправых, не меняется, но отследить его крайне сложно.

Призывы и высказывания

Доля случаев насилия в общем числе экстремистских преступлений не превышает 5%, рассказали в Генпрокуратуре. В целом же рост экстремистской преступности про-



ФОТО: REUTERS

По данным Генпрокуратуры, 65,7% всех экстремистских преступлений квалифицируется по статье 282 УК (разжигание ненависти либо вражды)

должается. Он обусловлен увеличением числа выявленных преступлений, связанных с радикальными высказываниями или призывами. По данным надзорного ведомства, 65,7% всех экстремистских преступлений квалифицируется по статье 282 УК (разжигание ненависти либо вражды), еще 21% — по статье 280 УК (публичные призывы к экстремистской деятельности). В прошлом году стражи порядка зафиксировали в общей сложности 1258 преступлений по этим двум статьям, тогда как всего преступлений экстремистской направленности было выявлено 1450.

Остальные экстремистские преступления, не связанные ни с насилием, ни с высказываниями, — это хулиганство, вандализм или создание экстремистской организации, следует из статистики Генпрокуратуры. Около 65% всех экстремистских преступлений в 2016 году было совершено с использованием интернета. В последние годы про-

куроры активнее противостояли «распространению радикальной идеологии с использованием информационно-коммуникационных сетей», указывают в Генпрокуратуре. Оперативники больше внимания уделяют контролю над интернетом, чем полевой работе, и этот перекос только растёт, считает Юдина. «Расследовать преступления во «ВКонтакте» легче, чем бегать по улицам и искать преступников, — объяснила эксперт. — Администрация соцсети в тексте, посвященном войне в Сирии. Житель Твери Андрей Бубеев получил два года и три месяца колонии за репост материалов, отрицающих, что Крым является частью России. А жительницу Екатеринбургской области Екатерину Вологженинову суд за

те же действия приговорил к обязательным работам и уничтожению компьютера.

До судов доходит около половины уголовных дел о преступлениях по мотивам ненависти, следует из статистики Генпрокуратуры. Так, в 2016 году в суды были направлены дела о 993 экстремистских преступлениях, а всего в производстве у оперативников и следователей были дела о 1883 таких деяниях. В предыдущем году расследовались дела о 1723 преступлениях, а до судов дошли материалы по 887. Примерно 20% экстремистских дел в 2015 и 2016 годах были приостановлены или прекращены по реабилитирующим основаниям на стадии следствия.

Ранее ведущий научный сотрудник Института проблем правоприменения Кирилл Титаев в разговоре с РБК указывал, что статистика правоохранительных органов несовершенна и ею легко манипулировать. ▀

КАДРЫ Организатор ареста Улюкаева стал претендентом на пост замглавы службы экономической безопасности ФСБ

Возвращение генерала

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Генерал ФСБ Олег Феокистов, который курировал дело экс-министра Алексея Улюкаева, рассматривается в качестве кандидата на пост замглавы одного из ключевых подразделений спецслужбы, говорят источники РБК.

Генерал ФСБ Олег Феокистов, который покинул пост вице-президента «Роснефти» и руководителя службы безопасности нефтяной компании, стал претендентом на пост заместителя главы службы экономической безопасности (СЭБ) ФСБ. Об этом РБК рассказали два собеседника, близких к руководству спецслужбы. По словам еще двух источников в ФСБ, такой вариант возможен.

РБК ожидает ответа от центра общественных связей ФСБ. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на момент публикации текста не ответил на вопрос РБК. Именно глава государства подписывает указы о назначении руководства спецслужбы.

Феокистов работал в нефтяной компании в качестве прикомандированного сотрудника спецслужбы, рассказывали два собеседника РБК, близких к руководству ФСБ. 7 марта «Новая газета» сообщила об отставке генерала, не уточнив, почему это произошло. 10 марта глава компании Игорь Сечин подтвердил увольнение Феокистова, указав, что тот «вернулся на военную службу». Источник РБК, близкий к руководству ФСБ, назвал среди причин увольнения «подозрение в нелояльности к Сечину».

«Это вообще не наше решение, мы не возвращаем людей на службу. Решение об этом принимает один человек, и это даже не Игорь Иванович. Это прерогатива президента. На какую военную службу может возвращаться генерал ФСБ? ФСБ — военная служба», — пояснил пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев в разговоре с Би-би-си.

Феокистов перешел в «Роснефть» в сентябре 2016 года. До этого он занимал пост замглавы управления собственной безопасности (УСБ) ФСБ и курировал работу 6-й службы этого управления. В УСБ Феокистов был заместителем Сергея Королева, который летом 2016 года был назначен на пост руководителя СЭБ ФСБ. Однако после этого Феокистов не был назначен главой всего управления собственной безопасности, поскольку он не входит в команду Королева, объяснял РБК собеседник, близкий к руководству спецслужбы. У Королева и Феокистова были сложные

отношения, поэтому после назначения на пост главы СЭБ ФСБ Королев предпочел избавиться от вероятного конкурента, пролоббировав другую кандидатуру, отмечал источник РБК.

В результате, писала «Новая газета», УСБ возглавил бывший начальник 2-ой службы управления Алексей Комков, а его первым заместителем стал экс-начальник 1-й службы ФСБ Анатолий Филиппов.

Если сейчас Феокистов будет назначен в службу экономической безопасности, то он станет «противовесом для Королева», полагает источник РБК в ФСБ. При этом на повышение может пойти нынешний замглавы СЭБ Андрей Крутов, не исключает другой собеседник РБК в ФСБ.

Феокистов был инициатором нескольких резонансных дел в отношении высокопоставленных чиновников и силовиков, объясняли два собеседника РБК, близких к руководству спецслужбы

Феокистов был инициатором нескольких резонансных дел в отношении высокопоставленных чиновников и силовиков, включая уголовное преследование в отношении руководителей Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД Дениса Сугрובה и Бориса Колесникова и арест губернатора Кировской области Никиты Белых, объясняли два собеседника РБК, близких к руководству спецслужбы. По их словам, Феокистов также занимался операцией по задержанию министра экономического развития Алексея Улюкаева.

Глава Минэкономразвития был взят с поличным при получении взятки в \$2 млн у представителей «Роснефти», сообщил Следственный комитет России (СКР). Деньги, по версии СКР, министр вымогал за положительное заключение своего ведомства в отношении покупки «Роснефтью» доли компании «Башнефть», принадлежащей государству (50,8%). «Ведомости» со ссылкой на высокопоставленного сотрудника силовых органов отмечают, что Феокистов принимал «активное участие» в деле Улюкаева, предположительно, по просьбе Сечина. ■



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ
АРХАНГЕЛЬСК • РОССИЯ • 2017

РЕКЛАМА 6+

29—30 МАРТА 2017 Г.
АРХАНГЕЛЬСК, РОССИЯ

«АРКТИКА — ТЕРРИТОРИЯ ДИАЛОГА»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

FORUMARCTICA.RU

+7 (499) 700 0607
info@forumarctica.ru

Форум проходит при поддержке
Государственной комиссии по вопросам развития Арктики

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
Стратегический партнер	Официальный авиаперевозчик Форума	Транспортный партнер	Телекоммуникационный партнер	
Официальные партнеры				
Официальные партнеры		При поддержке	Спонсор	
Первый арктический консорциум				
Партнеры				

Оператор Международного арктического форума «Арктика — территория диалога»:

КАК НАТО УКРЕПЛЯЕТ
СВОИ ВОСТОЧНЫЕ ГРАНИЦЫ

В докладе НАТО описаны подробности развертывания сил на восточных рубежах альянса. В Эстонии группу возглавит Великобритания, войдут в нее также солдаты из Дании и Франции. В Латвии будет развернута группа под руководством Канады, войдут туда также албанские, итальянские, польские, словенские и испанские военные. На территории Литвы группу возглавит Германия, состоять она также будет из солдат Бельгии, Хорватии, Франции, Люксембурга, Нидерландов и Норвегии. Группировку в Польше возглавит США, войдут туда также представители Румынии и Великобритании



↑ Совместные учения сил США и Польши



↑ Войска США и Эстонии на учениях в Нарве

ПАРТНЕРЫ Как североатлантический альянс меняет свою структуру и бюджет в новых условиях

НАТО надо «адаптироваться»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Генсек НАТО представил доклад о положении альянса в 2016 году. По словам Йенса Столтенберга, Россия остается одной из угроз для альянса, но диалог и регулярные контакты с Москвой необходимы.

Западный мир сейчас стоит перед самыми серьезными вызовами со времен холодной войны. В этих условиях военному альянсу НАТО удалось переломить тенденцию на сокращение военных расходов, продолжая не только укреплять обороноспособность своих участников, но и диверсифицировать свои действия. Такие выводы содержатся в докладе НАТО за 2016 год, опубликованном в понедельник, 13 марта.

«НАТО остается сильным, потому что мы продолжаем адаптироваться», — подчеркнул на пресс-конференции, посвященной выходу доклада, генсек альянса Йенс Столтенберг. По его словам, публикация ежегодных докладов о деятельности организации — хороший способ продемонстрировать прозрачность для почти 1 млрд жителей стран — членов НАТО.

Решительный сосед

Поворотным моментом для альянса в докладе назван 2014 год, а именно действия России в нача-

ле украинского кризиса и резкое расширение территории под контролем «Исламского государства» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка). «На юге сохраняются нестабильность и насилие, на востоке Россия продолжает решительные действия», — отметил Столтенберг. По его словам, своими действиями Россия «подрывает суверенитет других государств» (цитата по ТАСС). Однако, добавил генсек,

Поворотным моментом для альянса в докладе назван 2014 год, а именно действия России в начале украинского кризиса и резкое расширение территории под контролем «Исламского государства» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка)

составлять Россию и ИГИЛ нельзя: «ИГИЛ — это террористы, тогда как Россия — наш сосед, с которым нужен диалог».

В документе отмечается, что НАТО намерено строить свои отношения с Москвой на основе регулярного диалога «во избежание недопонимания» и с целью повысить взаимную прозрачность и предсказуемость. «На предыдущем Совете

Россия — НАТО в декабре 2016 года мы уже обсуждали, как возможно превратить это мероприятие в форум по взаимному оповещению о предстоящих учениях», — подчеркнул на пресс-конференции Столтенберг. Генсек рассчитывает принять участие как наблюдатель в российско-белорусских военных учениях «Запад-2017».

На восточном направлении НАТО продолжает развертывать четыре многонациональные опера-

положений о возможном участии России в попытке государственного переворота в Черногории. «Это как раз повод для страны вступить в наш союз, а не отказываться от этого», — уверен генсек. По его словам, соглашение о вступлении Черногории подписано уже 25 из 28 стран альянса (кроме Испании, Нидерландов и США), поэтому присоединение бывшей югославской республики к альянсу лишь дело времени.

удовлетворение проводимой Ираком при поддержке Запада операции по освобождению Мосула от исламистов.

Работа по противодействию терроризму со стороны НАТО включает сбор разведанных, стратегический анализ и проведение консультаций с национальными властями. В авангарде борьбы с терроризмом сейчас, по словам Столтенберга, находится Турция, которая при поддержке НАТО проводит модернизацию своей ПВО.

Говоря о Турции, генсек обратил внимание на дипломатический кризис между Нидерландами и Турцией — двумя членами НАТО. «Демократия — это не только дискуссия, но и взаимное уважение. Призываю стороны прекратить эскалацию и не заикливаться на тех вопросах, что разделяют нас», — заявил Столтенберг. По его словам, НАТО как организация будет уважать результаты конституционного референдума в Турции 16 апреля, оставляя их оценку на совести стран — членов альянса.

Денежный вопрос

Альянс раскрыл данные своего бюджета за 2016 год. Военные расходы составили €1,2 млрд (из них 48% — расходы на структурные подразделения и программы). Гражданские расходы составили €184,6 млн (из них 64% — оклад персонала).

Неспокойный юг

На южном направлении альянс намерен продолжить борьбу с терроризмом. Инструкторы продолжают подготовку вооруженных сил Афганистана, а с апреля 2016 года начались тренировки армии Ирака. По признанию Столтенберга, работу «на местах» следовало начать гораздо раньше, однако он выразил

ционно-тактические группы, в каждой из которых будут от 1 тыс. до 1,5 тыс. военных. По словам Столтенберга, их размещение должно завершиться в июне 2017 года. Группы будут базироваться в Эстонии, Латвии, Литве и Польше. Россия выступала против размещения новых групп вблизи ее границ.

Столтенберг дал понять, что руководство НАТО в курсе пред-



↑ Силы НАТО проводят учения в Латвии



↑ Совместные учения Литвы и США

Рост же оборонных трат национальными властями в докладе иллюстрируется увеличением медианных показателей. Например, в 2016 году медианное значение оборонных расходов составило 1,21% ВВП (1,18% — в 2015 году) при целевом показателе в 2%. Из этой суммы не менее 20% должно идти на боевую технику (медианное значение в 2015 году — 14,6%, в 2016 году — уже 15,23%). «Я сам возглавлял национальное правительство и знаю, как трудно найти деньги на оборо-

ну: все хотят вкладываться в образование и инфраструктуру, — признался Столтенберг на пресс-конференции. — Но с ростом напряженности в мире должны расти и военные расходы». Представители администрации Дональда Трампа и сам президент США неоднократно критиковали НАТО за то, что расходы на коллективную безопасность стран альянса фактически лежат на плечах Вашингтона. На встрече министров обороны стран НАТО в фев-

рале позицию Штатов поддержал и Столтенберг. В ходе пресс-конференции 13 марта генсек НАТО с удовлетворением констатировал, что в течение 2017–2018 годов целевого показателя оборонных расходов в 2% ВВП достигнут Румыния, Латвия и Литва, ранее этого показателя добились Великобритания, Греция, Польша, США и Эстония. «Вызовов перед альянсом немало, и рост инвестиций в оборону необходим, чтобы им противостоять», — отмечается в докладе за 2016 год. ■

Экономика стран НАТО и их расходы на альянс

Доля в общем ВВП* стран НАТО за 2016 г., %



Расходы* стран НАТО на оборону за 2016 г., %**



* оценочные данные, основанные на обменных курсах и постоянных ценах 2010 г.
** 100% — совокупные оборонные бюджеты 28 стран альянса

Источник: НАТО

СОЮЗНИКИ Как власти Белоруссии отреагировали на митинги

Приговор протестам

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

13 марта суды Белоруссии приговорили к 15 суткам ареста трех оппозиционных политиков, участвовавших в акциях протеста против «налога на тунеядство». Оппозиция от продолжения протестов не отказывается. Однако арест политиков может снизить их численность, говорит эксперт.

Аресты и штрафы

В понедельник, 13 марта, белорусские суды вынесли приговоры участникам акций протеста против так называемого налога на тунеядство. К 15 суткам ареста были приговорены лидер белорусской оппозиционной Объединенной гражданской партии (ОГП) Анатолий Лебедев, председатель движения «За свободу» Юрий Губаревич и сопредседатель оргкомитета по созданию партии «Белорусская христианская демократия» Виталий Рымашевский. Они были задержаны в пятницу, 10 марта, в Молодечно после «Марша нетунеядцев», сообщает «Интерфакс».

В минувшие выходные митинги также прошли в Орше, Пинске и Бресте. Протестующие требовали не только полной отмены декрета №3, но и проведения выборов. Декрет был подписан президентом Александром Лукашенко в 2015 году. Сбор штрафов налоговая инспекция начала в январе этого года. Согласно декрету неработающие граждане должны каждый год платить государству 20 базовых величин (14 тыс. руб.).

В Орше был задержан сопредседатель оргкомитета по созданию партии «Белорусская христианская демократия» Павел Северинец, а также несколько журналистов и блогеров. В понедельник Оршанский суд приговорил корреспондента «Радио Свобода» к штрафу в размере 575 белорусских рублей (около \$300). Судья заявил, что ей вменяется «участие в массовом мероприятии и уличном шествии с целью публичного выражения протеста против декрета №3 и действующей власти в нарушение установленного порядка проведения массовых мероприятий» (цитата по «Интерфаксу»). В ответ журналист заявила, что в Орше «как корреспондент радио выполняла редакционное задание по осещению митинга нетунеядцев».

В Бресте, где митинг прошел 12 марта, пять участников были приговорены к административным арестам и штрафам.

Замедленная реакция

Первый митинг протеста против декрета прошел в Минске 17 февраля. Он стал самой многочисленной акцией протеста с 2010 года: в шествии и митинге приняли участие более 2 тыс. человек. Во время митинга и после него никто не был задержан, хотя акция и не была согласована властями. В конце фев-

раля акции протеста также прошли в Гомеле, Гродно, Витебске, Бресте и Могилеве. Опрошенные тогда РБК эксперты указывали, что властям Белоруссии придется решить сложную дилемму о том, как реагировать на митинги: жестко разгонять акции или отменять декрет.

Александр Лукашенко высказал свое отношение к митингам и декрету только 9 марта. В тот день он заявил, что сбор налога будет приостановлен на год. По состоянию на 21 февраля его оплатили почти 54 тыс. граждан. Лукашенко поручил к 1 апреля составить точные списки тех, кто должен будет уплатить «налог на тунеядство». «Должны быть эти списки бездельников, которых надо заставить работать. А честных людей не надо было трогать вообще. Мы не должны обижать людей, особенно в это время», — сказал белорусский лидер. Комментируя акции протеста против декрета в Минске, Лукашенко заявил, что протестующие «не те тунеядцы, которые действительно тунеядцы», а люди, которым ошибочно прислали извещения об уплате налога.

Тогда же он заявил, что у граждан есть право протестовать и предложил выделить в белорусских городах специальные площади для проведения митингов граждан. При организации мест для митингов президент Белоруссии призвал ориентироваться на западный опыт.

Реакцию властей Белоруссии вряд ли можно назвать замешательством, говорит политолог Кирилл Коктыш. По его оценке, власти присматривались к тому, как идут протесты и кто в них участвует, и не могли не отметить, что на улицы вышли в основном неполицитизированные люди. Коктыш отмечает, что арестованы были политики, а приговор на 15 суток исключает их участие в двух акциях протеста, намеченных на 15 и 25 марта. 15 марта оппозиционеры планируют провести акцию протеста против декрета, а 25 марта — традиционное мероприятие в честь Дня воли, приуроченного к провозглашению Белорусской народной республики в 1918 году.

«Оргкомитетом принято решение с учетом необоснованных репрессий, которые сейчас происходят по стране, провести акцию [15 марта] в разрешенном формате», — заявил на пресс-конференции 13 марта ответственный секретарь оргкомитета по созданию партии «Белорусская христианская демократия» Денис Садовский. Он уточнил, что акция была ранее согласована городскими властями. По мнению Садовского, аресты и штрафы не приведут к снижению протестной активности.

Решение Лукашенко о приостановке сбора налога понизила мотивацию рядовых граждан участвовать в протестах, не согласен Коктыш. По его прогнозам, последние события не приведут к увеличению численности участников митингов в предстоящие недели. ■

РЕФОРМА Как Минфин надеется оздоровить экономику налоговым маневром

22 на 22%

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин выбрал схему изменения нагрузки на предприятия по НДС и страховым взносам. Итоговая комбинация — 22 на 22% по обоим платежам в бюджет. По замыслу Минфина, это облегчит жизнь предприятиям и будет способствовать выходу экономики из тени. Однако социальный блок правительства и эксперты против.

Министр финансов Антон Силуанов в рамках своего выступления на Неделе российского бизнеса Российского союза промышленников и предпринимателей впервые назвал конкретные параметры одного из основных предложений ведомства по налогам, которое предполагает снижение размера страховых взносов и увеличение ставки НДС. По его мнению, оба платежа должны составлять 22%. «Считаем возможным снизить совокупную ставку страховых взносов и перенести налоговую нагрузку на косвенные налоги. По нашим расчетам, с тем чтобы это было нейтрально для бюджета, ставки должны составлять около 22%. Ставка страховых взносов 22% компенсируется 22-процентной ставкой по налогу на добавленную стоимость», — сказал министр.

Минфин предлагает сохранить льготы по уплате НДС для отдельных отраслей — сельского хозяйства, медицины, образования, финансового сектора. «Единственное, для кого это (рост НДС. — РБК) может дать дополнительную нагрузку — это те отрасли, которые сегодня работают в серую, которые показывают меньше выручки, которые не платят налоги», — резюмировал Силуанов.

Поддержка бизнеса

Действующие страховые взносы — тяжелая нагрузка для предприятий, в России она одна из самых высоких в мире, пояснил министр финансов идею снизить ставку страховых взносов, передал корреспондент РБК. Рост ставки по страховым взносам приводит к увеличению теневого сектора в экономике, и нужно двигаться в «обратном направлении» — снизить ставку страховых взносов при одновременном повышении ставки НДС, предлагает министр.

Сейчас ставка НДС составляет 18%. Размер страховых взносов находится на уровне 30%: работодатель переводит 22% с зарплаты работника в Пенсионный фонд, 5,1% — в ФОМС и 2,9% в ФСС. В случае со взносами в ПФР и ФСС действует регрессия: если зарплата работника превышает установленные величины, с начала года ставки отчислений снижаются. Силуанов в понедельник заявил, что выступает за плоскую шкалу отчисления взносов. «Здесь можно и нужно говорить о введении единого платежа, который будет расщепляться в соответствии с кодами



По расчетам Минфина (на фото — министр финансов Антон Силуанов), увеличение НДС приведет к разовому «вкладу в инфляцию» на уровне 2%. Но опрошенные РБК эксперты не столь оптимистичны

в государственные бюджетные фонды. Это будет одна платежка, упрощение администрирования для бизнеса, упрощение отчетности», — пояснил глава Минфина, добавив, что новый предложенный подход будет выгоден и для экспортеров.

Соцблок против

Минфин будет обсуждать все сложные моменты предлагаемой схемы с социальным блоком правительства, обещал министр. Против снижения ставки страховых взносов выступил глава Минтруда Максим Топилин. «Это приведет к тому, что будет все больше трансфертов в Пенсионный фонд. Мы шли другим путем, у нас в правительственных документах написано об ином, что мы уменьшаем трансферт, уходим от зависимости от федерального бюджета», — заявил он (цитата по «Интерфаксу»). Топилин отметил, что понижение ставки страховых взносов до 22% потребует ежегодно около 2 трлн руб. трансферта из федерального бюджета в бюджет ПФР.

Вопрос о том, как сбалансировать бюджет при таком снижении ставок, задал на форуме и глава РСПП Александр Шохин. В ответ глава Минфина согласился, что над балансировкой и настройкой пенсионной системы необходимо работать совместно с социальным блоком правительства. «Ту разницу, которая останется, бюджет будет покрывать за счет своих расходов в виде дотаций ПФР, для того чтобы обеспечить необходимые индексации, которые сегодня предусмо-

тены в рамках действующего законодательства», — заявил Силуанов. Также он пояснил, что система будет балансироваться за счет изменения порядка расчета страховых взносов — введения плоской шкалы взносов и избавления от так называемого хвоста (зарплаты больше определенного размера облагаются взносами по ставке 15,1%).

Впрочем, риск роста трансфертов из бюджета не единственный контраргумент соцблока правительства. Не верят там и в позитивный эффект по выходу экономики из тени. Максим Топилин отметил, что в России нагрузка на фонд заработной платы в части взносов во внебюджетные фонды ниже, чем во многих развитых странах, и высказал мнение, что снижение ставки не поможет обелению бизнеса, ко-

торый не платит в фонды ничего. «Мы уже в каком-то году — в 2005-м или в 2006-м — снижали ставку с 28 до 20% в Пенсионный фонд. И тоже говорили о том, что вырастет доля легального сектора. Мы сейчас считаем — она не снизилась, а наоборот, выросла. Ведь те, кто «в тени», они вообще ничего не платят, им что 22%, что 30% — без разницы», — сказал Топилин.

Инфляционный НДС

По расчетам Минфина, увеличение НДС приведет к разовому «вкладу в инфляцию» на уровне 2%. Но опрошенные РБК эксперты не столь оптимистичны. Рост цен будет держаться на более высоком уровне около полутора, полагает заведующий лабораторией исследования проблем

инфляции и экономического роста Высшей школы экономики Владимир Бессонов. При этом ЦБ ставит своей целью достижение инфляции в 4% и удержание ее на этом уровне. Однако из-за роста НДС регулятор может и не достичь желаемого, предупреждает Бессонов.

Риск всплеска инфляции не единственная опасность, сопряженная с увеличением НДС. С макроэкономической точки зрения значимого скачка инфляции может и не быть, однако рост НДС повлечет «существенное снижение уровня жизни», указывает руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Суслина. Подорожают продукты и лекарства, и вся эта нагрузка ляжет на обычных граждан, отмечает она.

Какие еще налоговые изменения предлагает Минфин

- Распространить инвестиционную льготу по налогу на прибыль (действует в особых зонах и территориях опережающего развития) на всю страну для стимулирования инвестиционной активности. В обмен предлагается отменить действующие льготы и изъятия по налогу на прибыль.
- Полностью отменить пошлину на экспорт нефти и нефтепродуктов в период 2022–2025 годов и постепенно перенести нагрузку на внутреннее налогообложение.
- Совершенствовать налогообложение нефтяной отрасли за счет постепенного перехода от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) к налогу на добавленный доход (НДД). Это позволит уйти от системы индивидуальных льгот.
- Оптимизировать законодательство о деофшоризации, из-за того что многие принимают решение отказаться от российского резидентства, не желая декларировать свое имущество.
- Ввести льготы по НДФЛ с целью стимулирования граждан к инвестированию в свой пенсионный капитал, а также налоговые преференции компаниям, участвующим в финансировании накопительных систем.

Вопрос не риторический

Официально предложенная Минфином схема — один из вариантов, обсуждавшихся финансовыми и экономическими властями. Как ранее сообщал РБК, рассматривалось и соотношение «21/21». Кроме итогового варианта «22/22» «Ведомости» также сообщали и о вариантах «20/22», «21/22». Первый вице-премьер Игорь Шувалов подтвердил, что обсуждаются разные варианты. «Это может быть по-разному, зависит от того, как закончится дискуссия», — пояснил Шувалов на вопрос журналиста РБК. Минфин выбрал схему «22/22» из-за объема выпадающих доходов, считает Сулина. По ее расчетам, при применении такого маневра бюджет недополучит 150–180 млрд руб. При схеме «21/21», подсчитала Сулина, бюджет лишился бы более 500 млрд руб.

Прочие резервы

Изменением размера страховых взносов и ставки НДС налоговые новации не закончатся. Силуанов подчеркнул, что Минфин видит существенный потенциал для увеличения доходов бюджета в улучшении администрирования налогов. «Мы будем больше и жестче требовать уплаты налогов с тех предприятий, которые еще не являются добросовестными налогоплательщиками. Это будет залогом того, что мы не будем увеличивать налоговую нагрузку», — заявил министр.

Минфин намерен и дальше развивать и внедрять системы маркировки и отслеживания товаров. По словам Силуанова, введение маркировки меховых изделий привело к обелению этого рынка в 5–7 раз, то есть настолько увеличился легальный оборот и выросла налоговая база. Сейчас Минфин ставит задачу унифицировать все системы отслеживания и увеличить число идентифицируемых товаров. В частности, рассказал Силуанов, власти обсуждают включение табака в ЕГАИС.

Предложение усилить контроль за оборотом табачных изделий прозвучало на Российском инвестиционном форуме в конце февраля. Тогда вице-премьер Дмитрий Козак рассказал, что в России продается в два раза больше сигарет, чем производится. На встрече премьер-министра Дмитрия Медведева с главами регионов прозвучало предложение повысить норму зачисления доходов от акцизов на табак в региональные бюджеты, таким образом местные власти будут заинтересованы в обелении этого рынка. По словам Козака, это предложение не окончательное и требует обсуждения.

По замыслу Минфина, при введении новой схемы уровень налоговой нагрузки немного снизится. По словам Силуанова, в 2019 году он составит 31,6% ВВП, а уровень налоговых изъятий в нефтегазовом секторе сократится на 1 п.п. к 2025 году. «Около этой цифры и необходимо формировать наши дальнейшие планы как в области доходной части бюджета, так и в области расходов», — сказал министр. В декабре он рассказывал, что уровень налоговой нагрузки при цене нефти \$40 за баррель (такая цена заложена в трехлетний бюджет) составляет 32%. ■

При участии Олега Макарова и Антона Фейнберга

МНЕНИЕ

Почему российские политики дают невыполнимые обещания

Оценивая программы и заявления российских властей, можно уверенно утверждать, что никогда еще в российской истории разрыв между декларируемыми намерениями и реальными результатами не был столь огромным.

Костры тщеславия

Восемь лет назад в уважаемом академическом журнале Psychological Science специалисты из университетов Нью-Йорка, Констанца и Шеффилда Питер Голлвитцер, Паскаль Ширан, Верена Михалски и Андреа Зейферт опубликовали полную формулу и таблицу статьи под скромным названием «Когда намерения становятся публичными». Авторы провели ряд сложных тестов, предлагая студентам, специализировавшимся на психологии и праве, изложить свои жизненные цели в присутствии аудитории или в анонимном письме, а также ответить на серию вопросов о том, каким образом они собираются исполнить задуманное. Получив результаты тестов, ученые предложили участникам помочь им в анализе некоторого числа запутанных уголовных дел и историй болезни сложных пациентов. Результат поразил: практически со стопроцентной корреляцией достижения студентов в предложенной работе были тем меньше, чем масштабнее оказались их жизненные цели и чем детальнее были перечислены этапы их реализации. Авторы пришли к четкому выводу: «Настоящее исследование указывает, что сам факт обнародования формирующих идентичность личности поведенческих намерений подрывает [возможность] их реализации».

Ситуация объясняется довольно просто. Чем охотнее человек говорит о своих целях, тем больше он склонен завешать обозначаемые ориентиры, прежде всего для того, чтобы не показаться другим потенциальным лузером. Понятно и принятие на себя широкого круга обязательств по решению поставленной задачи — ведь без их детализации тебя легко могут считать голословным. Размышляя о том, кем он станет и по каким сияющим ступеням поднимется на пьедестал, человек начинает разделять уверенность в достижимости цели, что подсознательно перетекает в ощущение простоты поставленной задачи, позволяющее не слишком концентрироваться на усилиях по ее реализации. Результат: распыление внимания, снижение мотивации, пренебрежительное отношение к методологии и процедуре, потеря причинно-следственных связей и в итоге недоведение до логического завершения относительно легко реализуемых действий.

Обещалкины

Значимость вывода, к которому пришли академические ученые, понятна, если провести хотя бы несколько дней на сайтах главных российских новостных агентств, сообщающих о действиях высокопоставленных чиновников и первых лиц страны. Присмотревшись к сообщениям, осознаешь, сколь малая толика их заявлений имеет отношение к чему-либо, уже случившемуся в реальной жизни. Зато подавляющее большинство формулировок, выдающихся за новостные, содержит отсылки к событиям, которые имеют некий шанс совершиться в будущем.

Отечественные новостные ленты пестрят «новостями» о том, что в ближайшие 20 лет производители самолета МС-21 поставят на рынок не менее 1 тыс. машин; что по Северному морскому пути к 2020 году будет ежегодно перевозиться 64 млн т грузов (при советском рекорде в 8,3 млн т); что доля импортных товаров в общем объе-

нии, что российский ВВП будет расти на 0,6–1,7% в год (о чем говорит Минэкономразвития); невозможно эффективно бороться с нарастающим бюрократическим процедурам и умножением чиновничества, если бюрократия является доминирующим в обществе классом.

Последствия

Распространяющийся в современном мире популизм часто объясняют тем, что политики рассуждают о малоизвестных им материях и раздают невыполнимые обещания. Однако одно дело вести электронную кампанию при неизвестном исходе голосования и пытаться расположить к себе максимальное число избирателей, и совсем другое — находиться у власти десятилетиями, участвовать в бутафорских выборах и тем не менее постоянно рисовать воздушные замки. Первое может рассматриваться как элемент рационального поведения, тогда как второе — как устойчивая психологическая девиация.

«Население в России давно не надеется, что бензин перестанет дорожать, по всей стране появятся хорошие дороги, наши лекарства станут качественнее импортных, а научные прорывы российских ученых удивят весь мир»

ме оборудования, приобретаемого для нужд отечественного ТЭКа, не должна к 2035 году превышать 10%, а пять отечественных фармацевтических компаний к тому же моменту войдут в число 70 крупнейших в мире. Я даже не говорю про намерения президента Путина то удвоить ВВП страны, то создать 25 млн новых высококвалифицированных рабочих мест за 20 лет начиная с 2012-го.

Все данные обещания, равно как и заявления о скорой модернизации, сокращении числа чиновников, расселении аварийного жилья, улучшении инвестиционного климата, ограничении роста цен на услуги ЖКХ и многие другие, не просто радикально расходятся с делами, но в большинстве случаев являются принципиально невыполнимыми. Обещали, что Superjet-100 еще к 2010 году будут поставлять по 60 штук в год, но на начало 2017-го по всему миру летают лишь 92 таких самолета против 838 Embraer E-серий. Та же российская авиатехника востребована в основном на внутреннем рынке, который не может создать соответствующего спроса; нельзя увеличить и так стагнирующую занятость в стране за оставшиеся 15 лет на 34,6% при предположе-

нии, что бензин перестанет дорожать, по всей стране появятся хорошие дороги, наши лекарства станут качественнее импортных, а научные прорывы российских ученых удивят весь мир. Между тем заявления властей, делающиеся для повышения собственного статуса в своих собственных глазах и в глазах ближайших соратников, провоцируют, как и говорят уже цитировавшиеся психологи, вал программ и стратегий, призванных доказать достижимость избранных ориентиров. Естественно, такие программы и стратегии не выполняются, а сроки постоянно меняются. Хотя ни одна стратегия в области развития транспорта (на срок до 2010-го [2004-го], до 2020-го [2005-го] и до 2030-го [2011-го] годов) не была через пять лет выполнена даже наполовину, готовится новая, уже на более отдаленный период. Показательно, что время отмеряется уже не завершением планового периода, как это было в СССР, а точкой начала разработки новой программы. «Мы на сегодняшний день стоим на пороге корректировки [Энергетической] стратегии на период до 2035 года», — заявлял министр энергетики Александр Новак на заседании правительства 30 октября

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

2013 года. Поэтому подведение итогов реализации любой программы оказывается неактуальным, так как до окончания периода ее действия принимается новая и еще до того, как прежние ориентиры могут быть соотнесены с реальностью, обозначаются уже другие цели и задачи.

Иной мир

Логика поведения российского бюрократического класса, объясняемая не политическими, а психологическими закономерностями, становится особо пугающей по мере того, как растет понимание: она не меняется в зависимости от состояния экономики и социальной сферы в стране. Можно, конечно, сводить причину любого начинания власти к непреодолимой страсти к обогащению (недавняя инициатива Сергея Собянина о сносе пятиэтажек в Москве большинством либеральных комментаторов была объяснена именно так), однако, на мой взгляд, даже это было бы не так страшно, если бы планы удерживались в рамках реальности. Но когда даже то, что за последние 20 лет удалось расселить менее 6 млн кв. м хрущевок, не спасает от обещаний справиться с 25 млн кв. м такого жилья, а снижение, например, транзитных перевозок по Севморпути с 1,26 млн т в 2012 году до 240 тыс. т в 2016-м — от планов довести показатель к 2025 году до 20 млн т, начинает казаться, что права была Меркель, отмечавшая, что российское руководство живет «в ином мире».

Оценивая программы и заявления российских властей, можно уверенно утверждать, что ни в какой предшествующий период российской истории разрыв между декларируемыми намерениями и реальными результатами в развитии страны не был столь огромным. Учитывая, что в условиях отсутствия конкурентного избирательного процесса и реальной ответственности власти перед населением умножение обещаний бессмысленно (а в некоторых случаях даже контрпродуктивно), нельзя не прийти к выводу, что креативный процесс обусловлен не политической необходимостью, а особенностью психической организации отечественной элиты, которая комфортно чувствует себя только лишь в выдуманном ею мире и поэтому не собирается возвращаться в реальный. Методы современного российского «планирования» поэтому не тактика, а диагноз. Что заставляет волноваться скорее не за достижение тех или иных целей, а за перспективы самого существования страны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК на МІРІМ 2017

Новые задачи российского девелопмента: как преобразовать квадратные метры в комфортную городскую среду?



Александр Хрусталеv
Генеральный директор,
НДВ Групп

Условия жесткой конкуренции поставили перед девелоперами новую задачу. В гонке за покупателями выигрывают проекты нового формата — с качественной городской средой. Сейчас все научились делать красивые жилые комплексы. Мы занимаемся реконцепцией проектов, создаем новые пространства, где людям будет действительно приятно жить, и не важно это «комфорт» или «бизнес» класс. Это касается и планировки самих квартир, и внешнего вида фасадов зданий, и дизайна входных групп. Новые дома смотрятся более стильно, а вместо стандартных подъездов появляются привлекательные и элегантные парадные. Концепция общественных зон также меняется: застройщики не ограничиваются обычной детской площадкой и несколькими скамейками для отдыха, теперь это настоящие парки! Мы, наконец, перестали заниматься штампованием бетонных коробок и стали создавать дома, думая о тех, кто там будет проживать.



Николай Казанский
Управляющий партнер,
Colliers International*

В последнее время девелоперы уходят от точечной застройки, и стремятся к формированию качественной городской среды, которая предполагает комплексный подход: сбалансированная городская застройка, развитая транспортная и социальная инфраструктура, благоустроенные зеленые зоны. Комплексное развитие территорий ассоциируется в основном с Москвой и Санкт-Петербургом, поскольку здесь количество земельных участков в черте города сильно ограничено. Сейчас действует государственная программа, которая предполагает вынос промышленных территорий за пределы города. Девелоперам, в свою очередь, предлагают различные льготы при освоении этих территорий, однако есть ряд проблем, которые осложняют процесс. Развитие таких территорий занимает длительное время и требует существенного объема инвестиций. Зачастую такие участки принадлежат нескольким собственникам, не все заинтересованы в организации выноса своих предприятий, также сложно договориться о рыночной цене продажи. В отличие от Москвы, в других регионах есть большой объем свободных земельных участков и здесь стараются сначала освоить именно их.



Татьяна Тихонова
Генеральный директор,
РГ-Девелопмент

К сожалению, преобразовать квадратные метры в комфортную городскую среду в полном смысле не получится. Для того чтобы мы с вами жили в комфортной среде, сами города должны изначально формулировать стратегические цели и задачи своего развития, градостроители — грамотно готовить планировочные решения для создания благоприятных условий для жизни людей, а строители качественно реализовывать поставленные задачи. Сделать среду более дружелюбной возможно. Методы для этого известны и разнообразны. И к этому нужно стремиться. Ведь согласно статистике, в неблагоустроенных районах даже уровень уличной преступности выше, чем в районах эстетически более привлекательных. В отсутствие негативного влияния среды человек ведет себя более корректно и цивилизованно. И если среда так влияет на человека, то им мы — люди должны стремиться создавать такую среду, которая в целом повышала уровень и качество и нашей жизни.



Григорий Печерский
Управляющий партнер,
ADG Group*

В границах между ТТК и МКАД в Москве проживает около 10 млн человек, более 40% из которых стремятся проводить свое свободное время там, где они живут. При этом у них есть запрос на качественную инфраструктуру шаговой доступности: ресторан, кафе, супермаркет, кинотеатр, место для отдыха, развлечений и образования. Ориентируясь на ключевые потребности жителей районов, важнейшее значение приобретает не только правильно построенный коммерческий объект, но и программа места, правильный баланс товаров и услуг, идентичность территории. Для этого целесообразно использовать потенциал неэффективных и концептуально устаревших зданий и территорий, превращая их в многофункциональные общественные пространства, создавая тем самым принципиально новое качество жизни горожан. Мы рассматриваем создаваемую нами сеть общественных центров не как набор обособленных объектов, а как единый организм и новую систему связей внутри города, тем самым повышая его связанность и цельность.



Андрей Назаров

Сопредседатель
Общероссийской общественной
организации «Деловая Россия»

Российский девелоперский рынок ушел от модели экстенсивного развития еще 8 лет назад. Сейчас перед бизнесом и властью стоит важная задача — обеспечить комфортный уровень жизни в городах, чтобы в этой среде гармонично сочетались культурная, социальная, транспортная инфраструктура, экология и бизнес-среда. За это ответственны обе стороны, хотя у каждой из них своя роль. Задача девелоперов, заключается в том, чтобы максимально внимательно относиться к тому продукту, который они предлагают, потому что в приоритете у покупателя не просто квадратные метры, а качественные и инфраструктурные проекты и наличие городской среды вокруг. В свою очередь власть должна направлять и поддерживать девелоперов, что сейчас и происходит в рамках приоритетных проектов «ЖКХ и городская среда», а также «Ипотека и арендное жилье». Без взаимодействия и постоянного контакта создать комфортную городскую среду и добиться высоких результатов в этом направлении практически невозможно. Пришло время власти и бизнесу выстроить конструктивный диалог и вместе искать взаимовыгодные решения.



Ильшат Нигматулин

Президент
ГК «Гранель»

Вступление 1 января в силу поправок в 214 ФЗ утвердили новые правила игры на рынке строящегося жилья, которые влияют на системные решения и стратегии развития. Причем касается это не только сферы государственного регулирования строительной отрасли, но и формата взаимоотношений девелоперов с покупателями квартир. Не одной лишь ценой сегодня определяется выбор жилья. Чтобы продать проект практически всегда приходится конкурировать не с одним и не с двумя, а сразу с несколькими девелоперами. И в этом соревновании победит только тот, кто правильно рассчитает свои силы и поймет, кому, что и зачем он готов предложить. Успешным будет тот девелопер, который сможет дать качественное и комфортное для проживания жилье. Комфортная среда — это не просто слова. С 2016 года — это национальная идея и мы готовы доказать свое стремление использовать самые нестандартные инструменты для создания такой среды в своих проектах.



Андрей Перегудов

Старший вице-президент,
Банк ВТБ (ПАО), руководитель
проекта «ВТБ Арена парк»

Мы фактически реконструируем спортивную часть Петровского парка и создаем уникальный социально-городской ансамбль для жителей города, где можно будет и жить, и работать, и заниматься спортом, и просто отдыхать. Главный тренд успешного девелопмента — сделать жизнь лучше. Важно не просто получить максимальное количество квадратных метров и выгодно их продать, а сделать мир вокруг себя красивее, удобнее для людей и интереснее — это и есть одна из сильных сторон нашего проекта. Общая территория проекта «ВТБ Арена парк» — 32 гектара, включая 8 гектаров парка Физкультуры и спорта «Динамо».



Максим Гасиев

Президент,
Группа ПСН

Сегодня пришло время для концептуальных проектов. Люди хотят покупать не просто «коробку для жилья», а продуманное жилье, где будут обустроенные дворы, создана инфраструктура, продумана безопасность, другими словами, создана комфортная среда для проживания. Предполагаю, что со временем, именно создание комфортного пространства в проекте может стать одним из конкурентных преимуществ среди застройщиков. В понятие «комфортная среда» входит огромное количество факторов, начиная от транспортной доступности и наличия парковки, заканчивая укреплением «соседских» отношений и внедрением современных мобильных приложений управляющей компании. Многие вещи, например ландшафтный дизайн, просторные лобби, дворы без машин, возможно предусмотреть уже на стадии строительства. Над некоторыми вещами, например, созданием детских площадок, нужно думать не только с точки зрения рационального применения, но и с точки зрения удобства для ребенка и его родителей.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ отказался от страхования средств юрлиц в банках

Бизнес рискует по вкладам

МАРИНА БОЖКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Банк России отказался от идеи расширения системы страхования средств на счетах и депозитах в банках на компании. В ближайшие три года банковская система к этому точно не будет готова.

Банк России призвал отложить вопрос о страховании средств юрлиц, в том числе малого и среднего бизнеса, на счетах и депозитах в банках как минимум до 2019–2020 годов, сообщил первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин в кулуарах Недели российского бизнеса, проводимой РСПП. «Мы предпочитаем даже тактически отложить все разговоры о расширении системы страхования вкладов на новые категории участников, включая юридических лиц, до лучших времен, которые скоро наступят, — два-три года», — передал корреспондент РБК слова Тулина. Таким образом, ЦБ высказался против расширения действующей системы страхования вкладов (ССВ), которая распространяется на физических лиц и индивидуальных предпринимателей (страхуются средства на счетах и во вкладах на сумму до 1,4 млн руб. — РБК).

Поручение проанализировать возможность расширения ССВ профильным ведомствам дал премьер-министр Дмитрий Медведев по итогам инвестиционного форума в Сочи в конце марта. Теперь ЦБ высказал свои контраргументы. В первую очередь, как пояснил Дмитрий Тулин, не позволяет изменить действующую систему страхования в ближайшие годы



Сейчас система страхования вкладов «не работает как самокупаемая страховая организация» и «нуждается в поддержке», отмечает первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин

тревожная ситуация в банковском секторе. По его словам, за указанный период с рынка уйдут самые слабые игроки, положение финансового сектора укрепит и нагрузка на действующие крупные банки, за счет которых (а также за счет ЦБ. — РБК) фактически финансируется фонд страхования вкладов, будет ниже.

Сейчас система страхования вкладов «не работает как самокупаемая страховая организация» и «нуждается в поддержке». Поэтому, по словам Дмитрия Тулина, если распространять предложение по страхованию на юрлиц, не-

понятно, «кто будет платить за этот праздник жизни».

Вопрос исторический

Впервые на сколь-нибудь серьезном уровне вопрос расширения страховки по средствам на счетах и вкладах в банках на юрлиц рассматривался еще в 2015 году. Тогда он обсуждался на совете директоров АСВ, но конкретного решения принято не было.

В апреле прошлого года заявления о возможности расширения ССВ были сделаны на гораздо более высоком уровне. Тогда председатель

ЦБ Эльвира Набиуллина сообщила, что регулятор готов рассмотреть этот вопрос, сославшись на зарубежный опыт и на то, что распространение страховки на юрлиц будет повышать доверие к банковской системе.

Теперь стало понятно: контраргументы перевесили.

Не время для страховки

Опрошенные РБК банкиры и экономисты согласны: сейчас не время расширять круг застрахованных лиц.

«Когда крупные устойчивые банки платят за неустойчивые, оплачи-

вая их рискованную политику, это только усугубляет ситуацию, — говорит аналитик АКРА Кирилл Лукашук. — Очевидно, что правильное сначала оздоровить сектор и только потом рассмотреть возможность проведения реформы системы страхования средств на счетах и депозитах в банках».

«Реализация данной идеи существенно увеличит нагрузку на банки в виде отчислений в фонд страхования вкладов, а вот проблемой компаний, учитывая небольшой по корпоративным меркам размер страхового возмещения, не решит, — указывает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Кроме того, продолжает она, за последний год стало очевидно, что темпы кредитования восстанавливаются гораздо медленнее, чем ожидалось, спрос на корпоративные кредиты, которые приносят банкам основной доход, слабее, чем предполагалось, и отчислять большие средства в фонд страхования банкам просто не с чего.

Банкиры еще более категоричны в своих оценках. Как указывает зампред правления Ланта-банка Дмитрий Шевченко, неизбежное повышение ставки взносов отчислений в фонд страхования при распространении страховки на юрлиц банки бы заложили в ставки по кредитам, что еще больше дестимулировало бы кредитование. «В идеале я бы исключил из системы страхования и индивидуальных предпринимателей», — говорит он. Бизнес, по его мнению, должен осознавать риски и, к примеру, страховать их в страховых компаниях, а не через институт государственного страхования вкладов. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ПРИВАТИЗАЦИЯ Власти Крыма могут передать в частные руки одно из старейших винных предприятий страны

Инвесторам дадут «Новый Свет»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Это подтвердила РБК пресс-секретарь министерства имущественных и земельных отношений Республики Крым Светлана Воловикова. Сроки возможной приватизации она комментировать отказалась.

О планах правительства приватизировать «Новый Свет» знает и эксклюзивный импортер продукции предприятия — группа «Абрау-Дюрсо» (поставляет вина на территорию России, за исключением Республики Крым), сообщил РБК ее представитель. По словам собеседника РБК, о таком сценарии развития предприятия импортера предупредили еще на момент подписания дистрибьюторского соглашения с крымским производителем в 2015 году.

В случае если приватизация «Нового Света» состоится в ближайшее время, это может быть первой крупной подобной сделкой по реализации бывшего госимущества Украины. До этого правительство региона выставило на продажу преимущественно объекты незавершенного строительства и доли во владении местными пансионатами и компаниями, стоимость которых не превышала 6,3 млн руб.

Перспективное наследие

Завод «Новый Свет» был основан в 1878 году князем Львом Голицыным — основоположником российского виноделия. В 1880-х князь был первым виноделом, который получил право использовать герб Российской империи на этикетке, а в 1896 году игристое вино под маркой «Коронационное» подавали в

честь коронации императора Николая II. В 1900 году вино «Нового Света» получило гран-при на Всемирной выставке в Париже.

После присоединения территории Крыма к России «Новый Свет», до этого находившийся в госсобственности Украины, был национализирован 26 марта 2014 года решением Госсовета Республики Крым. Именно коллекционным вином «Нового Света» с георгиевской лентой на горлышке почти три года назад 18 марта в Кремле отмечали присоединение Крыма к России. Сейчас предприятие принадлежит минсельхозу республики. В июле 2014 года предприятие вместе с другими крымскими компаниями (Керченская паромная переправа, Севастопольский морской торговый порт, Керченский морской торговый порт, Азовский ликеро-водочный завод, «Массандра», «Магарач» и др.) было включено в санкционный список Евросоюза.

«Новый Свет» за последнее время продвинулся в качестве своих игристых вин, отмечает представитель «Абрау-Дюрсо». «Но для успешного развития хозяйству необходимы инвестиции как в оборудование, так и в маркетинг плюс определенные шаги по коррекции ассортимента», — отмечает собеседник РБК. — Нас сдерживает определенный дефицит позиций плюс невысокое знание клиентов об этом крымском производителе на материке даже в таких винных регионах, как Краснодарский край». В этом году на «материке» «Абрау-Дюрсо» планирует продать почти 80% всего объема продукции «Нового Света» или 800 тыс. бутылок. По данным СПАРК,

выручка предприятия в 2015 году составила 403,84 млн руб. (прибыль — 130 млн). Для сравнения, выручка «Массандры» за этот же период — 1,468 млрд руб.

Инвесторы от Крыма до Сибири

Несмотря на то что предприятие еще официально не включено в план приватизации, собеседники РБК на алкогольном рынке и источник, близкий к правительству Крыма, назвали возможных участников сделки. По словам одного из источников РБК, интерес к предприятию проявляли структуры Дмитрия Пурима, председателя правления ПАО «Совфрахт», одного из крупнейших транспортно-логистических холдингов в России. По собственным данным, ПАО осуществляет, в частности, 5% всех железнодорожных перевозок нефтеналивных грузов в России, владеет 10% всего парка российских цементовозов. После присоединения Крыма, согласно презентации компании, ПАО «Совфрахт» подключилось к реализации ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Крым и Севастополя до 2020 года». В частности, компания обеспечила «инвестиции в транспортную инфраструктуру», создала паромную линию Темрюк — Керчь — Темрюк, приобрела суда Glykofilousa и «Майор Чапичев», поставила их на обслуживание Керченской паромной переправы и сейчас осуществляет 35% всех морских перевозок между материком и полуостровом Крым. Именно работа в Крыму стала причиной включения компаний

группы «Совфрахт» в санкционный список Министерства финансов США.

Директор «Нового Света» Алексей Пугачев сообщил РБК, что у него нет сведений относительно приватизации. «Есть определенный инвестпроект. Может, после него [после его реализации] и будут какие-то движения», — заявил он РБК. О каком инвестпроекте идет речь, Пугачев не уточнил. Представитель пресс-службы министерства экономического развития Республики Крым сообщил, что в ведомстве не владеют информацией относительно приватизации «Нового Света». Но при этом в министерстве указали на протокол заседания Совета по улучшению инвестиционного климата Республики Крым, состоявшегося 9 февраля 2017 года (есть в распоряжении РБК). На заседании в том числе рассматривался инвестпроект по «организации современного сельхозпроизводства технического винограда, с последующей переработкой и производством шампанских и столовых вин». «В рамках проекта запрашивается имущество филиала «Нового Света» в Бахчисарайском районе», — уточнил представитель министерства. Инвестором этого проекта указано ООО «Викон». По данным СПАРК, это ООО принадлежит компании АО «Моринвест», генеральный директор которой — Константин Пурим, а в числе совладельцев — «Совфрахт».

Дмитрий Пурим от комментариев отказался. Источник РБК, близкий к бизнесмену, подтвердил, что Константин Пурим — его брат и он действительно возглавляет компанию «Викон».

Еще одним возможным инвестором «Нового Света», по информации источников РБК, может выступить шведский бизнесмен — Фредерик Паульсон — младший. Он возглавляет фармкомпанию Ferring Pharmaceuticals, основанную его отцом Фредериком Паульсоном — старшим в 1950 году. Кроме того, Паульсен-младший входит в советы директоров ряда других известных компаний и организаций, среди которых, например, табачный гигант Philip Morris International и МГИМО. Этим связи бизнесмена с Россией не ограничиваются. Он является основателем компании «Маруся Бевериджес Рус», которая принадлежит зарегистрированной в Нидерландах Marussia Beverages и занимается дистрибуцией элитного алкоголя в Россию. Она также владеет маркой премиальной водки «Мамонт», которая разливается по заказу на Иткульском спиртзаводе на Алтае. Идея создания водки пришла Паульсону «в ходе одной из археологических экспедиций в Сибирь», говорится на промо-странице алкогольной компании. Шведский бизнесмен награжден медалью «Почетный полярник». Кроме того, у него есть еще две российские награды — нагрудный знак МИД России «За вклад в международное сотрудничество» и орден Дружбы, врученный президентом России Владимиром Путиным.

Связаться с господином Паульсоном на момент публикации не удалось. ■

При участии Дмитрия Крюкова и Алены Махуковой

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Телеком 2017: тренды и перспективы

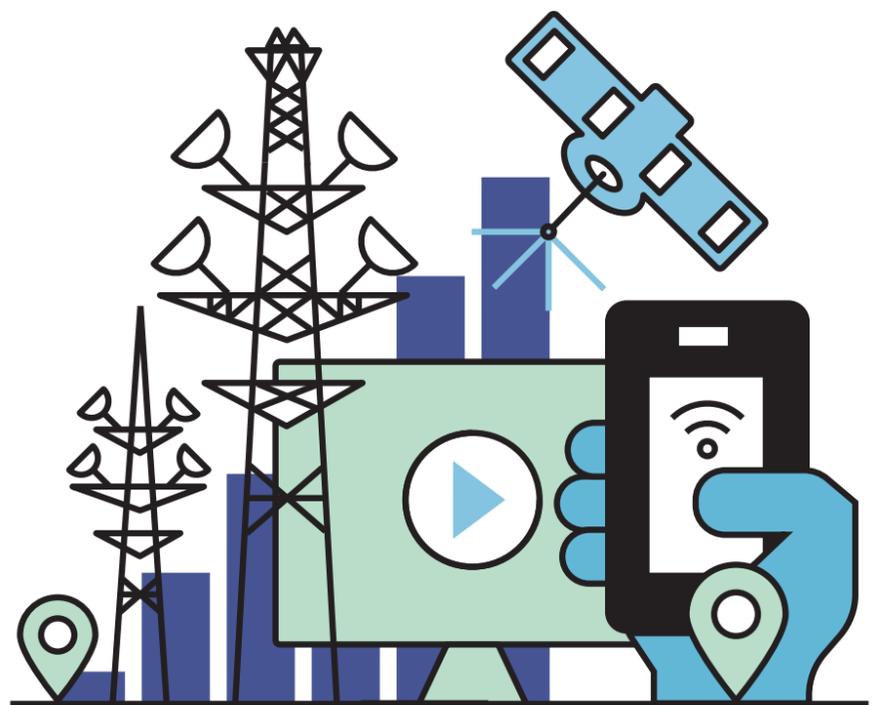
29 марта,
Арабат Парк Хаятт Москва

Партнеры



НТВ, ПЛЮС

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Рынок консервов в цифрах

На 3,4%
будет расти
ежегодно объем
российского
рынка мясных
консервов
и к 2019 году
составит
404,7 тыс. т

70%
консервов
из морепро-
дуктов
завозится
в Россию
из-за
рубежа

1,9 раза внутреннее произ-
водство овощных консервов в РФ пре-
вышает объем импортных поставок

На 5,8
млрд руб.
было
произведено
овощных кон-
сервов с янва-
ря по апрель
2016 года
в РФ —

28,1
млн т

составит
объем мирового
рынка плодовых
и ягодных консервов
к 2020 году,
что на 9,7%
превысит показатель
2016 года

471,8 тыс. т
овощных консервов составит
объем импорта в Россию
в 2017 году. Объем экспорта
составит всего

На 89%
больше, чем за
аналогичный
период годом
ранее

35,8 тыс. т

Источник: BusinesStat, Tebiz Group, IndexBox

ПЕРЕВОЗКИ Российские производители консервов пожаловались на дискриминацию

Пути долгого хранения

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Российские производители обратились в Минсельхоз с просьбой изменить правила перевозки консервов по железной дороге. Это позволит снизить стоимость продукции и избежать дискриминации по сравнению с иностранными товарами.

Обращение ассоциации

Ассоциация производителей и поставщиков продовольственных товаров («Руспродсоюз», объединяет более 400 компаний) считает необходимым смягчить правила перевозки консервации железнодорожным транспортом. С такой просьбой «Руспродсоюз» обратился к первому заместителю министра сельского хозяйства Джамбулату Хатуову (копия письма есть в распоряжении РБК).

«На сегодняшний день российские предприятия фактически лишены возможности осуществлять грузовые перевозки консервированной продукции крытыми вагонами и контейнерами по железным дорогам», — говорится в письме. Дело в том, что, согласно приказу Министерства путей сообщения от 18 июня 2003 года, вся мясная, рыбная, овощная, грибная консервированная продукция независимо от сроков и требований к условиям хранения относится к категории скоропортящихся грузов и подпадает под ряд ограничений,

которые производители считают несправедливыми и приводящими к недобросовестной конкуренции. Авторы письма подчеркивают, что, согласно пункту 1.4 того же приказа, импортную продукцию можно перевозить по всей стране в любое время года. «Данная, ничем не обоснованная практика носит признаки дискриминации в отношении российских производителей», — считают в ассоциации.

Представитель «Руспродсоюза» подтвердил РБК подлинность письма. По его словам, сейчас правила перевозки не допускают транспортировки консервов в

которые производители считают несправедливыми и приводящими к недобросовестной конкуренции. Авторы письма подчеркивают, что, согласно пункту 1.4 того же приказа, импортную продукцию можно перевозить по всей стране в любое время года. «Данная, ничем не обоснованная практика носит признаки дискриминации в отношении российских производителей», — считают в ассоциации.

Представитель «Руспродсоюза» подтвердил РБК подлинность письма. По его словам, сейчас правила перевозки не допускают транспортировки консервов в

которые производители считают несправедливыми и приводящими к недобросовестной конкуренции. Авторы письма подчеркивают, что, согласно пункту 1.4 того же приказа, импортную продукцию можно перевозить по всей стране в любое время года. «Данная, ничем не обоснованная практика носит признаки дискриминации в отношении российских производителей», — считают в ассоциации.

Изменение правил перевозки позволит снизить себестоимость консервированной продукции, отмечают опрошенные РБК производители.

Особое недовольство у них вызывает факт запрета на перевозки консервов с помощью железной дороги в летний период

крытых вагонах больше 10 дней, а с июня по август и вовсе действует запрет. Эти нормативы вместе с факторами времени погрузки и скорости движения составов делают невозможной транспортировку консервов до места назначения, жалуются производители. В итоге российские компании вынуждены прибегать к автоперевозкам, стои-

поставками консервов. Один из них — исключить консервированную продукцию со сроком хранения более 90 суток из перечня скоропортящихся продуктов. Другие варианты — вернуть разрешение на перевозку скоропортящихся грузов в железнодорожных контейнерах или увеличить «окно» для перевозки до 30 суток.

Неравные условия

Изменение правил перевозки позволит снизить себестоимость консервированной продукции, отмечают опрошенные РБК производители. Особое недовольство у них вызывает факт запрета на перевозки консервов с помощью железной дороги в летний период.

«Если при производстве консервированных овощей соблюдаются все технологии, то высокая температура не повлияет на их свойства при транспортировке. Консервы могут ехать из Индии через экватор в морских контейнерах и при этом не могут перевозиться летом по России», — недоумевает президент ГК Ruspole Brands (бренд «Дядя Ваня») Тигран Телунц. По его словам, действующие правила перевозок сегодня «безнадёжно устарели». РЖД запрещает перевозку продукции в железнодорожных контейнерах и крытых вагонах и предлагает альтернативную услугу перевозки в рефрижераторных вагонах, стоимость которых очень высока, констатирует Телунц.

Стремясь сэкономить, около 35–40% клиентов уже вынуждено нарушать правила перевозки и везут свой товар контейнерами, говорит генеральный директор ООО «ТПП Вкусные Консервы» («БВК-групп») Игорь Бондарев. По его оценкам, логистическая составляющая в стоимости консервов составляет от 6–7% при отправке по европейской ча-

сти России до 10% при отправке на Урал и Дальний Восток и до 13% — в Крым. «Условия хранения основной массы консервов — до +25 градусов. И они выдержат даже более высокую температуру, ведь в автомобилях они доезжают», — добавляет Бондарев.

С данным мнением согласен и руководитель исполкома Национальной мясной ассоциации (НМА) Сергей Юшин. Подходы к условиям транспортировки аналогичной российской и импортной продукции должны быть одинаковыми, заявил он РБК.

В пресс-службе Минсельхоза заявили РБК, что поддерживают просьбу ассоциации «Руспродсоюз» и производителей плодово-овощных консервов уравнивать условия перевозки отечественной и зарубежной продукции. Между тем министерство ссылается на позицию Минтранса России. Последний считает, что для решения вопроса о снятии ограничений по перевозкам консервов в летний период нужно ознакомиться с протоколами испытаний, проведенными аккредитованной организацией. Производители должны обеспечить заявленные условия хранения и сроки годности продукции при температуре наружного воздуха и внутри крытого вагона или контейнера до +60 градусов. Кроме этого соответствующее качество консервов должен подтвердить Роспотребнадзор, подчеркнул представитель Минсельхоза. ■

АКТИВЫ Роман Троценко заинтересовался аэропортом в столице Сербии

Летим на Белград

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Не говоря о том, что к Белграду всегда была симпатия у россиян. Рассчитываем на то, что объем туризма российского в Белград будет увеличиваться», — прокомментировал Троценко корреспонденту РБК участие «Новапорта» в конкурсе на приобретение аэропорта Белграда.

По словам бизнесмена, результаты конкурса по выбору инвестора для белградского международного аэропорта имени Николы Теслы будут известны «через пару недель» — до конца марта.

Правительство Сербии и управляющая компания «Аэродром Никола Тесла Белград» начали поиск партнеров для концессии по финансированию и управлению белградским аэропортом около месяца назад, 17 февраля. Предполагаемый срок концессии — 25 лет.

Пассажиропоток белградского аэропорта за 2015 год составил 4,8 млн человек (данные за 2016 год пока не опубликованы), общая площадь действующего терминала — 33 тыс. кв. м. Аэропорт Белграда, находящийся в 12 км к западу от Белграда, — главный аэропорт Сербии. Он обслуживает рейсы из Европы, России и других стран.

Неделю назад, 6 марта, стало известно, что холдинг «Аэропорты регионов», подконтрольный «Ренове» Виктора Вексельберга, также планирует участвовать в этом конкурсе. Тогда об этом сообщил в интервью «Интерфаксу» генеральный директор компании Евгений Чудновский: «Мы этим проектом интересовались еще три года назад, сейчас будем участвовать». А представитель «Аэропортов регионов» подтвердил РБК участие холдинга в конкурсе на

заключение концессионного соглашения по аэропорту Белграда.

Еще одним претендентом на аэропорт Белграда ранее называлась немецкая транспортная компания Fraport AG, сообщило сербское издание inSerbia.

Холдинг «Новпорт» скупает аэропорты: сейчас он объединяет двенадцать региональных аэропортов в России — от Калининграда до Читы. Крупнейший из них, Толмачево в Новосибирске, по итогам 2015 года занял восьмое место по пассажиропотоку, обслужив 3,7 млн человек. По данным самого холдинга, 10 из 12 аэропортов (аэропорты в Калининграде и Минводах приобретены во втором полугодии 2016 года) пропустили в 2014 году 9,2 млн пассажиров и 50 тыс. т грузов. Сам Троценко с 2012 по 2015 год возглавлял швейцарскую «дочку» «Роснефти» Rosneft Overseas, а ранее, как писала газета «Коммерсантъ», был советником главного исполнительного директора этой нефтяной компании Игоря Сечина.

У российских компаний уже есть несколько крупных активов в Сербии, в частности, крупнейшая в этой стране нефтегазовая компания NIS, которую контролирует «дочка» «Газпрома» «Газпром нефть». Представитель «Газпром нефти» отказался комментировать возможность участия в концессионном конкурсе.

NIS продает топливо для аэропорта в Белграде, и для нее важно наладить сотрудничество с любым победителем концессионного конкурса, сообщил источник, близкий к компании. При этом руководство NIS вряд ли заинтересуется управлением аэропорта, добавил он. ▀

Курс на Санкт-Петербург и Иркутск

Троценко также заявил РБК об интересе к приобретению аэропорта Иркутск и «максимальной доли» в аэропорту Пулково. «Если будут конкурсы или любые другие инициативы в регионе, мы обязательно примем участие в них», — сказал он в ответ на вопрос корреспондента РБК о планах покупки иркутского аэропорта. Правительство Иркутской области собиралось привлечь инвестора, в частности «Новпорт», к управле-

нию аэропортом, который требует модернизации. Кроме того, как сообщил «Интерфакс», власти региона хотели бы обязать инвестора построить новый аэропорт за пределами города стоимостью в 15–16 млрд руб. Кроме того, Троценко заявил журналистам, что планирует выкупить более 10% аэропорта Пулково. Forbes недавно сообщил, что инвестиционная компания Троценко AEON Congratation претендует в рамках сделки с ВТБ на 10%

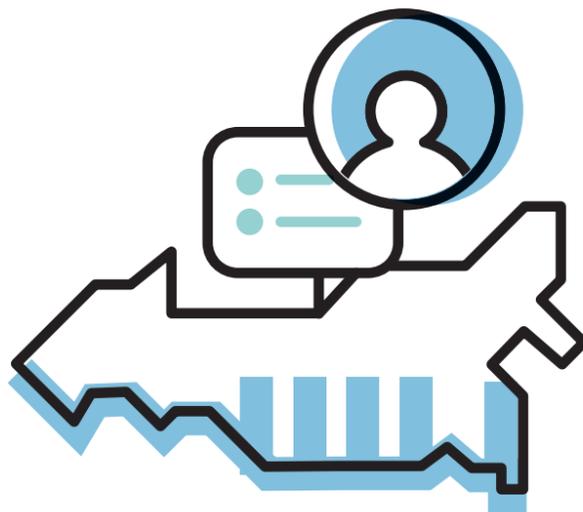
управляющей компании аэропорта Пулково. Троценко отказался комментировать журналистам, на какой стадии находится сейчас сделка, сказав, что его интересует «максимальная доля» в аэропорту. Структурам ВТБ принадлежит 49% компании «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС), управляющей петербургским аэропортом, другими акционерами являются катарский фонд, немецкая Fraport.

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные торговые сети по продаже продуктов питания и сопутствующих товаров (FMCG) в России 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Сколько приносит производство спортивных тренажеров

Как подняться с гирями

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Магнитогорский бизнесмен Артем Артемьев, освоив производство гирь, заполнил ими 50% российского рынка и взялся за инвентарь посложнее. Выпуск спортивных тренажеров принес ему в 2016 году около 60 млн руб. выручки.

Шкуры и надгробия

Свой первый бизнес 38-летний Артем Артемьев затеял еще в старших классах школы. В родном поселке Волковский в Челябинской области он покупал и засаливал шкуры коров и быков, а потом продавал перекупщикам из Магнитогорска — те отправляли их в Европу, где шкуры шли на производство обуви. На вырученные средства Артем купил редкий для конца 1980-х Polaroid и в летний низкий сезон делал фотографии односельчан, за что зимой получал шкуры.

Коммерческую деятельность Артем продолжил и на филфаке Магнитогорского педагогического университета. 18-летний студент открыл в Верхнеуральске магазин ритуальных принадлежностей. Для производства надгробий из мраморной крошки он арендовал пустующее помещение коммунальной бани. Бизнес пошел неплохо, скоро Артемьев открыл второй магазин. Однако через пару лет отдал магазины родителям: один они сразу же закрыли, а потом, не выдержав конкуренции, закрыли и второй.

С трудом окончив вуз («на лекциях я отсыпался»), Артем работать по специальности — учитель русского языка и литературы — не стал, предпочел предпринимательство. Идею открытия спортивного магазина привезла в 1998 году из Москвы будущая супруга: там ее родственник управлял точкой по продаже спортивного инвентаря. Артем часто посещал тренажерный зал и знал, что ниша более или менее свободна.

В открытие магазина Артемьев и его жена Наталья вложили \$8 тыс.



По итогам 2016 года выручка компании Iron King составила 68,7 млн руб., операционная прибыль — около 13,5%. 70% всей продукции раскупают в регионах, на Москву и Санкт-Петербург приходится лишь 30%. На фото: основатель Iron King Артем Артемьев

Продавали массовый спортивный инвентарь — мячи, ракетки, шведские стенки и пр. В кризис конца 1990-х Артемьев погряз в долгах. Выжить бизнесу помогла смена ассортимента: низкомаржинальные массовые товары он заменил на солярии, тренажеры и бильярдные столы. Массовый сегмент просел, но самые обеспеченные покупатели продолжали тратить. Продавцами Артем нанял увлекающихся спортом молодых людей: они профессионально объясняли все плюсы и минусы товара, а заодно привлекали своим спортивным обликом покупателей. «Магазин работает и сегодня, им управляет моя супруга», — говорит Артемьев.

А Артему хотелось заниматься производством. В 2000 году он затеял новый спортивный проект — выпуск дисков и грифов для штанг.

Тяжелый бизнес

На запуск предприятия Артемьев взял несколько кредитов в местных банках на общую сумму 500 тыс. руб. На эти деньги купил токарные станки и пресс, литейное производство организовал в здании коровника распавшего совхоза.

Через год начались первые продажи, свою продукцию Артемьев поставлял под торговой маркой «Титан». Но в 2002 году вдруг поднялись цены на металл, прежняя технология стала нерентабельной.

Тогда Артемьев построил печь, работающую на коксе. Но и тут его ждала неудача: основной поставщик коксующихся углей — Казахстан — начал продавать все в Китай, а Магнитогорский комбинат не отгружал ни килограмма.

«Месяца два мы еще протянули благодаря тому, что нашли старые очистные установки, где кокс использовался в качестве фильтрующего элемента, — вспоминает Артемьев. — Выскребли там все подчистую». Затем пришлось переходить на электрические печи. Первая из двух купленных печей оказалась бракованной, работать пришлось на одной. Чуть позже в Казахстане нашли еще одну. «В итоге мы выкарабкались, вернули кредиты и даже немного заработали», — говорит Артемьев.

В 2006 году он добавил в ассортимент гири, а предприятие назвал «Уральская гиря». Чтобы разобраться с особенностями литейного производства, Артемьев читал учебники по металлургии, а также ездил на соревнования со спортсменами-гиревиками — посмотреть, как ведет себя продукция «в деле».

К 2010 году «Уральская гиря» производила более 150 т продукции в месяц — диски для штанг и гантелей, литые и наборные гантели, грифы, любительские, соревновательные и разборные гири. Закупала магнитогорские гири в основном оптовая компания «Евроспорт». По оценкам Артемьева, его продукция заняла около 50% российского рынка гирь. А в 2011 году компания Артемьева попала в Книгу рекордов России, изготовив гирю весом 100 пудов (1638 кг).

К этому моменту Артемьев уже загорелся новой идеей — запустить производство спортивных тренажеров. «Гири и диски — консервативный продукт, трудно придумать что-то новое. Разборная гиря, двуручная гиря — а что дальше? А вот в производстве тренажеров широкий простор для инноваций, да и сам рынок больше. У нас под боком крупнейший производитель стального проката, Магнитогорский металлургический комбинат», — говорит предприниматель. Близость к ММК к тому же позволяла экономить на логистике.

В 2010 году Артемьев решил полностью отойти от управления «Уральской гирей» и передал бразды правления производством и сбытом гендиректору Владимиру Апросину. Сегодня топ-менеджеры предприятия работают автономно, они оплачивают аренду и платят Артемьеву процент с выручки — за использование товарного знака и патентов за двуручную, разборную и другие оригинальные гири.

А Артем в 2010 году зарегистрировал новую торговую марку — Iron King. «Мы снова начали все с нуля», — говорит он.

Король металла

Производство Артемьев решил разместить в селе Степное в 90 км от Магнитогорска — арендовал там 300 кв. м бывших складских помещений. На 2,6 млн руб. купил минимум оборудования: трубогибочный и ленточнопильный станки, камеру для порошковой окраски. Штат новой компании составлял четыре человека, не считая самого Артемьева.

Импортозависимый рынок

На рынке спортивных тренажеров до недавнего времени бал правил импорт. Основные потоки железа шли из Азии. По данным маркетингового агентства MegaResearch, на долю китайских компаний и сейчас приходится около 50% рынка. Крупнейшие производители тренажеров, поставляемых в Россию: Merge up International, Rinelly Corp., Heinz Kettler, Technogim, Life

Fitness, Decathlon S.A. На цену тренажеров влияют известность торговой марки, страна-производитель, предназначение. В сегменте профессиональных тренажеров преобладает американское оборудование — Precore, Life Fitness, Nautilus, Star Trac, Hammer Strength, Body-Solid, Freemotion, Paramount Fitness, Matrix, Johnson), неплохая репутация у

итальянских брендов TechnoGym, Tesa, H3OZ и немецких Gym 80 Int., Fitness Pro. После падения рубля в 2014 году активно развиваются российские производители, сейчас их порядка 50. Крупнейшие игроки — V-Sport, DK Sport, «Феррум». Долю Iron King на российском рынке Артемьев оценивает в 5%. «Любой российский бренд будет в разы дешевле аналогов из

Италии, США, Тайваня и Китая, — говорит фитнес-директор сети клубов Raketa Алекс Сурос. — В Китае дешевое производство, но все равно оборудование оказывается дороже российского. В России берут металл отечественного производства либо из ближнего зарубежья, это сильно снижает себестоимость».

Поначалу производство было экспериментальным — делали подставки под диски и скамьи. «На таких объемах мы учились контролировать качество», — объясняет Артем. С 2013 года перешли на более сложные тренажеры — машину Смита (силовой тренажер, популярный в бодибилдинге), кроссоверы (оборудованы перекрестным механизмом для создания регулируемой нагрузки грудных мышц) и другое грузоблочное оборудование. Их разработка обошлась Артемьеву более чем в 3 млн руб. Клиентов привлекали через знакомых в местной спортивной индустрии и при помощи рекламы, потратив на нее около 700 тыс. руб.

В итоге один из оптовых клиентов приобрел порядка 70 тренажеров-кроссоверов. «Мы поняли, что правильно нащупали рынок. Но в целом продажи шли эпизодиче-

го ремонтного завода. Кредит на его покупку в 7 млн руб. дал Сбербанк. Еще столько же потребовал ремонт помещений, его Артемьев сделал на собственные средства. В результате увеличили энергообеспечение, залили полы, достроили котельную и выгребные ямы. Еще 4 млн руб. ушло на закупку оборудования — различных станков, камер для окрашивания, машин фрезерной резки с ЧПУ, раскройных и швейных.

Производство тренажеров оказалось гораздо сложнее, чем гирь. «Мы работали с десятками поставщиков, было очень сложно контролировать качество и сроки поставки каждой детали. При срыве сроков поставки одного болта мы задерживали отгрузку всей партии», — вспоминает Артемьев. Поэтому в 2015 году открыли два собственных склада (площадью 120 и 80 кв. м), чтобы иметь гарантированные запасы комплектующих.

Последний день зимы 2017 года Артемьев провел на небольшом чешском заводе — производителе тренажеров Giron. Артема поразило, что на предприятии с 28-летней историей, поставляющем тренажеры всей Европе, работает всего десять человек. «Для таких же объемов нам нужно в два раза больше людей», — сетует предприниматель. Большинство деталей чехи не делают с нуля, а берут у поставщиков, оставив себе только основные процессы — заготовку, сварку с зачисткой, окраску и сборку. Артемьев надеется повторить этот опыт в России: «В идеале я хотел бы оставить только разработку и сборку, а все остальное отдать на аутсорсинг».

Чтобы прийти к этой модели, компании надо решить ряд проблем, в том числе с качеством. «За брак и невыполнение трудовой дисциплины мы нещадно увольняли», — вспоминает Артемьев. — Как-то раз после обнаружения брака уволили 30% коллектива, включая директора завода. Новый продержался ровно год, Ар-

темьев уволил и его: тот не смог вывести производство на плановые показатели.

Сегодня среди крупнейших клиентов Iron King — сеть екатеринбургских фитнес-студий Yashankin, фитнес-клуб «Брутал Джим» из Курска, рязанский фитнес-клуб «Джиксер», чебоксарская «Форма» и др. В общей сложности компания производит более 486 наименований различных тренажеров — профессиональных для спортивных клубов и их бытовых аналогов, уличных и оборудование для набирающего популярность воркаута.

Дешево и быстро

«Занять свою долю рынка нам позволили грамотная ценовая политика и сжатые сроки производства», — считает Артемьев.

Масштабное производство он развернул как раз перед падением рубля. «Можно сказать, что мы участвуем в импортозамещении зарубежных тренажеров отечественными аналогами», — рассуждает предприниматель. — А что? Есть все условия: сырье на 90% — отечественное. Развитая конкуренция среди производителей силовых тренажеров в низком и среднем сегментах постепенно делает невыгодным импорт даже из Китая».

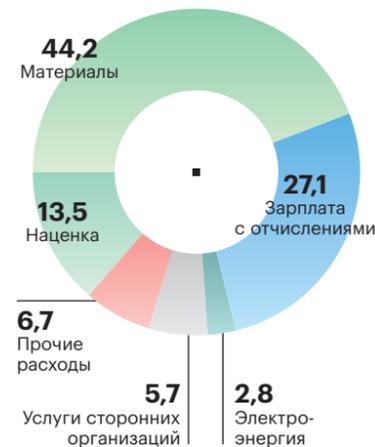
Судя по сайтам производителей, оборудование Iron King обходится дешевле не только зарубежных, но и российских аналогов. Например, тренажер для жима ногами от Iron King стоит 53,5 тыс. руб. (при максимальной нагрузке в 600 кг и четырех хромированных накопителей для дисков). Тот же тренажер от другого российского производителя — V-Sport — обойдется в 62 тыс. руб. (нагрузка 400 кг и два накопителя), от «Феррума» — 54,9 тыс. руб. Стандартный срок изготовления заказов у конкурентов — две-три недели, нередко четыре-пять. Артемьев уверяет, что у него обычно уходит на выпуск изделия не больше двух недель.

Производство спортивного инвентаря

Структура себестоимости, %



Структура отпускной цены, %



Источник: Iron King

По итогам 2016 года выручка компании составила 68,7 млн руб., операционная прибыль — около 13,5%. На компанию работает 47 человек, включая четырех конструкторов в КБ в Магнитогорске. 70% всей продукции раскупают в регионах, на Москву и Санкт-Петербург приходится лишь 30%.

В столице артемьевские тренажеры закупает, например, сеть Alex Fitness. «У Iron King мы покупаем часть необходимого оборудования — рамы, оборудование для функционального тренинга и кроссфита, силовой инвентарь — так называемое железо», — говорит президент холдинга «Алекс Фитнес» Алексей Ковалев. — Это производитель полного цикла, и цена, соответственно, ниже, чем у конкурентов. При этом ребята производят долговечное и удобное в эксплуатации оборудование».

Летом 2017 года Артемьев запустит новую линию тренажеров среднего ценового класса. Оборудование для нее ждут из Турции. «Будут применены новые свароч-

ные технологии, они обеспечат новое качество сварных деталей. Отличия будут и в дизайне, эргономике и долговечности», — говорит Артемьев. Одновременно он ищет новых поставщиков комплектующих для новой линейки — искусственной кожи для спинок и готовых деталей из нержавеющей стали и алюминия. Поставщиков фурнитуры и краски он намерен также заменить.

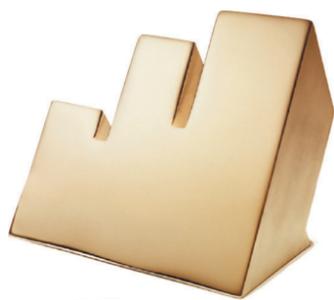
«Российская фитнес-индустрия производит оборудование не так давно, соответственно, пока недостаточно опыта в проектировании. Качество тоже не всегда на высоком уровне», — считает фитнес-директор сети клубов Raketa Алекс Сурос. — Даже если производитель говорит, что тренажеры — премиум-уровня, мы видим, что отличие от западного премиального уровня — колоссальное. Все равно где-то вылезут корявости или низкое качество металла». Престижные фитнес-клубы по-прежнему закупают импортное оборудование, и теперь владелец Iron King намерен испытать себя в этом сегменте. ▀

«Даже если производитель говорит, что тренажеры — премиум-уровня, мы видим, что отличие от западного премиального уровня — колоссальное», — считает фитнес-директор сети клубов Raketa Алекс Сурос

ски — 3–4 раза в месяц, — говорит Артемьев. — При этом само производство обходилось слишком дорого: помещения отапливались электричеством». Артемьев задумался о смене локации, а заодно и о расширении.

Подходящим помещением оказался бывший тракторный цех (6,5 тыс. кв. м) Верхнеуральско-

РБК
ПРЕДСТАВЛЯЕТ



effie
awards
russia*

Награждать идеи,
которые работают

effie.rbc.ru

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



GENESIS

Церемония награждения и гала ужин

26 / 04 / 2017

LOTTE HOTEL MOSCOW*

Новинский бульвар, д. 8, стр. 2

Мария Остроумова

+7 (929) 640-18-60
m.ostroumova@effierbc.com

Петр Жаров

+7 (926) 852-39-08
p.zharov@effierbc.com

Стоимость участия: 20 000 Р (без учета НДС)

Количество билетов ограничено

Что повлияет на американскую и российскую валюту ближайшие пять дней

Доллар вырастет со ставкой

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Главным событием недели, определяющим курс рубля к доллару, аналитики назвали заседание ФРС США. На курс американской и российской валюты способна также оказать влияние публикация отчета ОПЕК по нефтяному рынку.

Опрошенные РБК эксперты считают, что на этой неделе на валютный рынок могут сильно повлиять итоги заседания комитета по операциям на открытом рынке ФРС США. По мнению начальника управления операций на российском фондовом рынке

ИК «Фридом Финанс» Георгия Ващенко, теперь уже нет сомнений, что ключевая ставка будет повышена американским регулятором с 0,75 до 1% годовых. «Это вызовет укрепление доллара к евро и другим валютам, и рубль не станет исключением», — говорит он. По его оценкам, рост ставки на 25 б.п. вызовет ослабление рубля примерно на 1% при прочих неизменных факторах.

Аналитики подчеркивают: к повышению ставки ФРС США толкают сильные макроэкономические показатели. Например, данные с американского рынка труда говорят о том, что экономика США постепенно набирает рост. «Значит, стоимость заим-

ствований тоже должна расти», — рассуждает аналитик «Алор Брокер» Сергей Королев. Однако, по его мнению, ставка будет повышена не до 1, а лишь до 0,875%.

Второй важный фактор, который будет определять соотношение рубля и американского доллара, касается нефтяного рынка. Волатильность на нем может вызвать отчет ОПЕК, который выйдет 14 марта, считает половина опрошенных РБК финансистов. Сергей Королев отмечает, что по этим данным участники рынков будут пытаться понять, разовьется ли тенденция снижения цен на нефть, которая началась на прошлой неделе. Так, информация об увеличении участ-

никами картеля добычи нефти вопреки достигнутым ранее договоренностям может оказать негативное влияние на динамику цен на нефть. Это, в свою очередь, может ослаблять рубль.

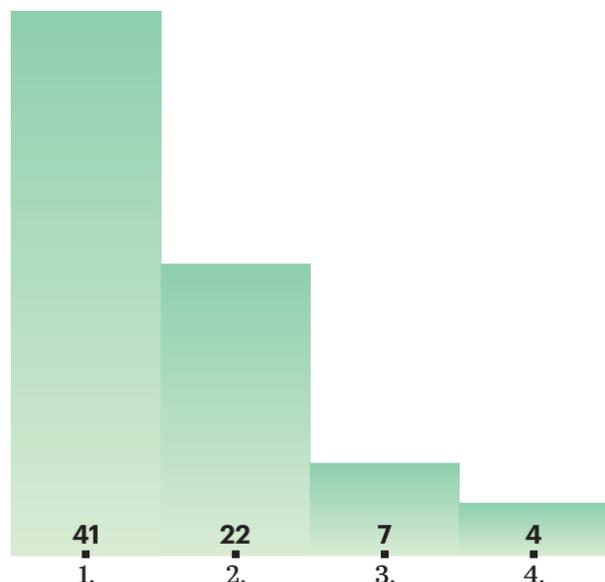
Профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов также замечает, что США активизировались в части использования своих нефтяных вышек и анонсировали амбициозные проекты по наращиванию добычи сланцевой нефти. По его словам, сланцевым производителям выгодно увеличивать добычу при цене на нефть выше \$50 за баррель. И даже при учете что последние дни стоимость «черного зо-

лота» снижается, цены на нефть все еще находятся выше указанного уровня, что подталкивает к увеличению добычи. Избыточное предложение нефти на рынке может снизить цены на нее и ослабить рубль.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 17 марта, доллар за неделю окрепнет примерно на один рубль, до 59,9 руб. за доллар. На прошлой неделе эксперты предсказывали 58,9 руб. за доллар и почти угадали: 10 марта на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 59 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара на этой неделе

Прогноз курса доллара на пятницу, 17 марта, — 59,9 руб. (против 59 руб. на 19:00 мск в пятницу, 10 марта)



Список экспертов:



Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития



Алексей Белкин, портфельный управляющий ГК «Финам»



Сергей Королев, аналитик «Алор Брокер»



Георгий Ващенко, начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»



Михаил Берулава, главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение»



Владимир Зотов, руководитель дирекции финансовых рынков Уральского банка реконструкции и развития (УБРиР)



Владимир Евстифеев, начальник аналитического управления банка «Зенит»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»



Олег Шибанов, профессор финансов Российской экономической школы



Сергей Звенигородский, начальник отдела привлечения розничных и корпоративных клиентов УК «Солид Менеджмент»

1. Заседание ФРС США
В среду, 15 марта, состоится заседание американского регулятора, на котором будет приниматься решение по процентной ставке. Глава Фредрезерва Джанет Йеллен недавно отмечала, что повышение процентных ставок будет уместно, если данные по занятости и инфляции продолжат улучшаться в соответствии с ожиданиями. «Предварительные данные института ADP просигнализировали об улучшении ситуации по американской безработице и оплате труда», — рассказывает руководитель дирекции финансовых рынков Уральского банка реконструкции и развития (УБРиР) Владимир Зотов. — Вероятность повышения

ставки в марте оценивается рынком выше 90%, и это, в свою очередь, приведет к ослаблению рубля». С ним соглашаются и другие опрошенные аналитики. «Решение ФРС почти predetermined, ставка будет повышена, и такое решение будет иметь долгосрочное влияние на стоимость доллара», — прогнозирует аналитик «Алор Брокер» Сергей Королев.

2. Отчет ОПЕК
Во вторник, 14 марта, ожидается публикация ежемесячного отчета ОПЕК по рынку нефти. По мнению ведущего аналитика группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике

ПАО «Промсвязьбанк» Михаила Поддубского, дебаты относительно дисциплины исполнения соглашения внутри картеля вновь приобретают актуальность. «Инвесторы внимательно присмотрятся к свежим данным по добыче нефти у ключевых производителей», — говорит он. — На нефтяной рынок постепенно возвращается волатильность, соответственно, реакция на публикацию отчетов может быть весьма заметной». Соответственно, сигналы об увеличении участниками картеля добычи или о несоблюдении ими ранних договоренностей могут оказать негативное влияние на динамику цен на нефть. Понижение нефти в цене, в свою очередь, будет ослаблять рубль.

3. Ожидание заседания ЦБ РФ
Заседание Центробанка запланировано на 24 марта, однако участники рынка уже пытаются спрогнозировать, каким будет решение по ключевой ставке. Эксперты считают, что последняя неделя несколько изменила ожидания в сторону сохранения ключевой ставки неизменной. «Падение нефти на 7% и возможный ястребиный настрой ФРС ослабляют давление на ЦБ», — рассуждает главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава. Если ФРС, как и ожидается, повысит ставку, у российского регулятора, который с февраля пред-

принимает действия по ослаблению рубля, будет возможность вновь взять паузу и отложить решение по ставке. Главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик предполагает, что понижение ставки будет отложено до второго квартала 2017 года. Соответственно, если ставка останется неизменной, влияние на пару доллар/рубль будет слабым.

4. Выплаты по внешнему долгу
В пользу ослабления рубля играет фактор выплат России по внешнему долгу. «Всего предстоит выплатить свыше \$15 млрд без учета рефинансирования, и положение спасает лишь

то, что банки и корпораты уже накопили достаточный объем валюты на счетах», — рассказывает начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. Эти обязательства выплачиваются в валюте, соответственно, компаниям и банкам приходится готовить для этого ликвидность, что способно ослабить рубль. Кроме того, объем этих выплат примерно вдвое выше февральских. Однако влияние этого фактора будет слабым на фоне предыдущих. «Все готовы к этим выплатам и уже накопили нужную ликвидность, для того чтобы расплатиться», — поясняет профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок