

ИНИЦИАТИВА**В Мосгордуме предложили приравнять вейпы и кальяны к сигаретам**

с. 6 →

КОРРУПЦИЯ**У Российского авторского общества нашли фиктивные платежи**

с. 8 →

АКТИВЫ**Геннадий Тимченко вместе с семьей оказался владельцем 50% крупного подрядчика «Газпрома»**

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
9 февраля 2017
Четверг
№ 23 (2520)**Александр Кынев,**
политолог**Чем новые губернаторы будут отличаться от старых**

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 08.02.20171164,65 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 08.02.2017, 20.00 мск\$55,40 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 27.01.2017\$392,5 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
09.02.2017\$1= ↑
₽59,51€1= ↑
₽63,45**ДОЛГИ** АСВ начало реализацию активов Сергея Пугачева

Банкрот расплатится поместьем

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Как стало известно РБК, Агентство по страхованию вкладов (АСВ) начало реализацию зарубежных активов бенефициара банкротящегося Межпромбанка Сергея Пугачева. Первые средства поступят от сделки по продаже его поместья в британском Херефордшире. В новейшей российской банковской истории это первый случай принудительного обращения взыскания на зарубежные активы банкиров, способствовавших краху кредитных организаций, для расплаты по их долгам.

Долгожданная сделка

Агентство по страхованию вкладов (АСВ), выступающее конкурсным управляющим банкротящегося Межпромбанка, приступило к реализации его активов, рассказали РБК несколько источников на банковском рынке. АСВ готовит к закрытию сделку по продаже поместья XVIII века под названием Lower Venn Farm в английском графстве Херефордшир.

окончание на с. 10 →



ФОТО: REUTERS

Сделка по продаже поместья Lower Venn Farm имеет практическую ценность для кредиторов Межпромбанка: это единственный из раскрытых по приказу лондонского суда активов Сергея Пугачева, юридически не сокрытый за трастом, следовательно, препятствий к перечислению средств в конкурсную массу не будет

ФИНАНСЫ

«Пересвет» мог разрушить застройщик

АНДРЕЙ ЗАХАРОВ

Одним из главных заемщиков банка «Пересвет» может быть Михаил Бабель, бенефициар девелоперской группы NBM и бывший акционер финансовой организации. Связанные с Бабелем структуры и он сам задолжали банку 10–12 млрд руб.

Долг структур группы NBM и ее владельца Михаила Бабеля перед банком «Пересвет» достигает 12 млрд руб., рассказал журналу РБК знакомый бизнесмена и подтвердил собеседник, близкий к кредиторам компании, который сослался на слова экс-президента банка Александра Швеца. Московский девелопер, сотрудничавший с NBM, слышал о сумме 10 млрд руб. Член совета директоров банка «Пересвет» Дмитрий Коровицын в разговоре с журналом РБК заверил, что объем задолженности структур Бабеля «гораздо меньше 12 млрд руб.».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Новый KIA CERATO

1.6 л / 130 л.с., АКП, от 997 900 ₽*



РЕКЛАМА

Новый KIA Cerato с широким набором современных опций и 6 подушками безопасности уже в базовой версии. Исключительное сочетание элегантности, динамики, комфорта и высокого уровня безопасности.



The Power to Surprise**

Внешний вид автомобиля может отличаться от представленного в рекламе. * Максимальная цена перепродажи автомобиля KIA Cerato 2016 производственного года, АКП, в комплектации «Комфорт». Сроки действия предложения с 1 по 28 февраля 2017. Подробности у официальных дилеров KIA и на www.kia.ru. ** Искусство удивлять.

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшишвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0270
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОНФЛИКТ НА УКРАИНЕ Как погиб один из командиров ДНР

Михаил Толстых

Комбата сжег «Шмель»

ВЕРА ХОЛМОГорова,
СЕРГЕЙ ВИТЬКО,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В самопровозглашенной ДНР погиб командир батальона ополченцев «Сомали» Михаил Толстых, известный под псевдонимом Гиви. За покушением могут стоять как спецслужбы Украины, которые ликвидируют наиболее активных комбатов ДНР, так и диверсионные группы, связанные с российскими силовиками.

Ранним утром в среду, 8 февраля, в своем кабинете в Макеевке был убит командир батальона «Сомали» Михаил Толстых.

Один из бывших лидеров ДНР Игорь Стрелков на своей странице «ВКонтакте» сообщил, что, по его информации, по комнате, в которой находился Толстых, был произведен выстрел из огнемета «Шмель». Заряд из «Шмеля», судя по фотографиям с места покушения, полностью выжег офис командира.

Представители непризнанной республики назвали произошедшее терактом, обвинив в нем украинскую сторону. В свою очередь Служба безопасности Украины сообщила, что не располагает никакой информацией о гибели Толстых и возможной причастности к этому украинским спецслужбам. Как заявил в эфире телеканала «112 Украина» советник главы СБУ Юрий Тандит, Киев будет проверять информацию о покушении на Толстых.

Советник министра внутренних дел Украины Зорян Шкиряк заявил, что в Донбассе идет «целенаправленная ликвидация главарей террористических банд ЛНР и ДНР». Он также сообщил, что МВД и СБУ предлагают лидерам непризнанных республик Александру Захарченко и Игорю Плотницкому сдать. «Потому что, учитывая ситуацию, следующими могут быть именно они», — сказал Шкиряк.

Позже он отверг обвинения в организации убийства командира «Сомали». «А что им [в ДНР] еще говорить? Что они друг друга, извините, мочат в сортире? Это же понятно, что им нужно кого-то обвинять», — заявил РБК советник Авакова.

Бывший танкист

Как рассказывал в одном из интервью 36-летний Толстых (родом из Иловайска Донецкой области), он служил командиром танка в украинской армии, где и взял себе псевдоним Гиви в честь грузинского прадеда. Затем Толстых работал промышленным альпинистом и водителем на канатном заводе.

С началом боевых действий в Донбассе воевал на стороне сил ДНР под Славянском и входил в группу Игоря Стрелкова. Но извест-



Гибель Михаила Толстых (на фото) стала вторым за последнее время громким терактом в самопровозглашенных республиках Донбасса. 4 февраля этого года в Луганске в результате взрыва автомобиля погиб глава управления народной милиции Луганской народной республики (ЛНР) Олег Анадченко

ность Толстых и его батальон получили во время боев за новый терминал донецкого аэропорта. В ходе многодневных боев отряду Толстых удалось занять руины здания, которое обороняли военнослужащие украинской армии. Помимо этого отряд Толстых воевал под Иловайском. В недавних боях под Авдеевкой он получил ранение.

Подготовленность киллеров схожа с операцией по убийству Моторолы, который погиб в заминированном лифте собственного дома

Версия украинского следа

«Это укладывается в общую тенденцию подготовки Украиной наступления на Донбассе», — заявил РБК первый зампред комитета по делам СНГ, единоросс Константин Затулин. Он напоминает, что «буквально на днях был убит начальник милиции ЛНР, Украина продолжает стягивать технику и силы в Авдеевку и обстреливать Донецк». При этом Затулин считает, что окончательного решения о наступлении Киевом не принято и они продолжают смотреть за реакцией Запада на свои действия. Бывший офицер ДНР рассказал РБК, что Гиви всегда был лоялен власти и его смерть не могла быть

связана с бунтом против руководства непризнанной республики или российских кураторов. С другой стороны, по его мнению, украинская диверсионная группа хотя и могла совершить убийство с использованием внутренней агентуры, однако Толстых не является командиром, убийство которого изменит ситуацию на фронте. Его

ты контрразведки ДНР», — прокомментировал Стрелков на своей странице «ВКонтакте». По его словам, поскольку выстрел застал Гиви в кабинете, значит, либо убийцы установили в офисе камеру наблюдения внутри помещения, либо имели агентуру в его близком окружении. Подготовленность киллеров схожа с операцией по убийству Моторолы, который погиб в заминированном лифте собственного дома. Пластид был закреплен на тросе лифта, хотя на проходной сидел вахтер.

По мнению украинского политолога Владимира Фесенко, совершить покушение на Толстых могли «подпольные диверсионные группы», связанные «с российскими спецслужбами». «Мы уже не раз видели зачистку по внутренним мотивам: например, ликвидацию особо анархистствующих командиров Беднова и Дремова. Версию о борьбе за контроль финансовых потоков также нельзя исключать. Возможно, попросту убирают наиболее одиозные фигуры. Россия после переговоров с Западом может убрать со своих постов и руководителей сепаратистских республик Плотницкого и Захарченко», — сообщил он в комментарии РБК.

С Фесенко согласен политолог Вадим Карасев. По его мнению, если к гибели Толстых причастны свои, это значит, что «идет зачистка военно-полевых командиров», которые становятся просто ненужными при взятии курса на мирное решение конфликта», поскольку они «просто мешают».

суды Основатель Фонда борьбы с коррупцией получил пять лет условно по «делу «Кировлеса»

Навального выводят из кампании

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков отверг версию причастности Москвы к покушению. «Мы абсолютно и достаточно однозначно исключаем какую-либо [причастность], отрицаем обвинения в адрес российской стороны о возможной причастности к этому, об этом не может быть и речи», — сказал представитель Кремля.

Если же за покушением на Толстых стоят спецслужбы Украины, то это удар по наиболее активным военным руководителям ДНР, что в свою очередь может привести к деморализации ряда военных подразделений самопровозглашенной республики, отмечает Карасев. «Гибель Гиви символизирует развилку: либо процесс будет сдвигаться в сторону переговоров и реального политического регулирования, либо наоборот — в сторону резкого военного обострения, к вспышке военного насилия, попытке решить конфликт не столько дипломатическим, сколько военным путем», — резюмировал Карасев.

Серия зачисток

Гибель Михаила Толстых стала вторым за последние время громким терактом в самопровозглашенных республиках Донбасса. 4 февраля этого года в Луганске в результате взрыва автомобиля погиб глава управления народной милиции Луганской народной республики (ЛНР) Олег Анащенко.

Покушения на лидеров полковых командиров ДНР и ЛНР начались летом 2015 года. В начале января 2015 года был убит бывший министр обороны ЛНР Александр Беднов, известный как Бэтмен. Власть ЛНР тогда обвинили Беднова и его людей в грабежах, похищениях и пытках. В мае 2015 года был убит командир батальона «Призрак» Алексей Мозговой. Официально власти ЛНР обвинили в его ликвидации украинские спецслужбы. Незадолго до гибели Мозговой позволил себе открытую критику донецкого ополчения, заявив, что боевые действия для бойцов ЛНР «чистейший бизнес». На похоронах Мозгового его соратники рассказывали корреспонденту РБК, что считают виновным в его гибели лидера ЛНР Игоря Плотницкого. В декабре 2015 года был убит казачий атаман Павел Дремов — еще один полевой командир, критиковавший Игоря Плотницкого.

Убийства сторонников ЛНР и ДНР продолжились уже в 2016 году. В начале октября в поселке Славянск-на-Кубани в Луганской области был застрелен Армен Багрян (Багги) с несколькими соратниками. А 19 сентября в Подмоскowie был убит лидер пророссийской организации «Оплот» Александр Жилин. В Следственном комитете России вскоре заявили, что основной версией убийства является коммерческая деятельность Жилина. ■

Основатель Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный получил пять лет условно по «делу «Кировлеса». Если приговор будет утвержден после рассмотрения апелляции, то политик не сможет участвовать в президентских выборах.

Телеграмма из Кремля

Судья Ленинского суда Кирова Алексей Втюрин приговорил основателя ФБК Алексея Навального к пяти годам условно. Второй фигурант «дела «Кировлеса» Петр Офицеров получил четыре года условно. Испытательный срок для обоих — полтора года. Также они должны уплатить штраф в размере 500 тыс. руб. каждый, но суд зачел сумму, которую они выплатили по первому «делу «Кировлеса». Подписку о невыезде из Кирова Втюрин отменил.

«То, что мы видели, — телеграмма из Кремля о том, что нас не хотят допускать к выборам. Так они ведут предвыборную борьбу», — сказал Навальный после оглашения.

Адвокат Навального Вадим Кобзев отметил, что испытательный срок для Навального будет отсчитываться заново. Четыре года испытательного срока, которые прошли с первого приговора, зачтены не будут.

Повторный «Кировлес»

Второй процесс по «делу «Кировлеса» начался 5 декабря, а с января заседания проходили почти каждый день. Другие судебные процессы, в которых участвовали фигуранты дела, были приостановлены. Навальный объяснял такую спешку «указанием Кремля».

Как и в 2013 году, Навальному вменили организацию присвоения или растраты на сумму около 16 млн руб., а Офицерову — пособничество. Само хищение, по версии прокуратуры, совершил бывший директор «Кировлеса» Вячеслав Опалев. Он признал свою вину и



Алексей Навальный, основатель ФБК

пошел на сделку с правоохранительными органами, поэтому его судили отдельно и приговорили к четырем годам условно.

По версии СКР, в 2009 году Навальный, который тогда был советником губернатора Кировской области Никиты Белых, познакомил Опалева с основателем Вятской лесной компании (ВЛК) Петром Офицеровым. Пользуясь своим влиянием, Навальный навязал Опалеву невыгодную для «Кировлеса» сделку: «Кировлес» должен был поставлять ВЛК лес по заниженной цене, а та перепродавала его по рыночной. При этом «Кировлес» и сам мог реализовывать свою продукцию, указал гособвинитель. На этих условиях «Кировлес» продал ВЛК около 10 тыс. куб. м материалов на сумму почти 16,2 млн руб. Таким образом Навальный, Офицеров и Опалев совершили хищение «в пользу третьих лиц», считает прокурор Богданов.

Защита в ответ заявляла, что фигурантов дела судили за «обычную предпринимательскую деятельность», а ВЛК выступил как посредник при продаже леса. Позднее эту формулировку подтвердил Страсбургский суд в своем решении. Как отмечал адвокат Вадим Кобзев, невыгодность сделки «Кировлеса» с ВЛК не означает ее преступности, а упущенная выгода не является признаком хищения. Сам Навальный убежден, что материалы дела доказывают его невиновность, а Опалев дал показания, чтобы оговорить его, поскольку ранее между ними возник конфликт: будучи советником губернатора,

Условный срок — оптимальный срок

Новое рассмотрение «дела «Кировлеса» стало возможным после решения ЕСПЧ, который в начале прошлого года признал, что Ленинский суд Кирова нарушил несколько статей Европейской конвенции по правам человека. Верховный суд в ноябре 2016 года отменил приговор по первому делу и направил материалы на новое рассмотрение. Оппозиционер и его защита сочли, что ВС должен был вместо этого опротестовать Навального и что Россия таким образом де-факто отказалась выполнять решение ЕСПЧ.

Спустя несколько недель Навальный заявил о намерении участвовать в выборах президента в 2018 году. Наказание не позволит Навальному баллотироваться в президенты в 2018 году: граждане, приговоренные к лишению свободы за тяжкие преступления (к которым относится вменяемая Навальному растрата в особо крупном размере), не имеют права участвовать в выборах в течение десяти лет после снятия или погашения судимости.

Условный срок Навального может быть оптимальным для Кремля, предположили РБК два источника РБК, близких к администрации президента, федеральный чиновник и высокопоставленный источник в силовых структурах. Такое наказание поможет избежать общественного возмущения, которое неминуемо в случае лишения свободы, и одновременно лишит оппозиционера возможности вести избирательную кампанию.

Для властей было бы удобно, если бы судебные процедуры по делу Навального, включая рассмотрение жалобы оппозиционера на приговор в вышестоящей инстанции, завершились до официального старта президентской кампании. Этим, в частности, объясняется поспешное рассмотрение дела в суде, предполагают собеседники РБК.

Навальный в разговоре с РБК указал, что будет продолжать борьбу за пост президента. «Мы исходим из того, что запрет на участие в выборах является антиконституционным. В Конституции записано, что лишены права участвовать в выборах только люди, находящиеся в местах лишения свободы», — подчеркнул политик. На эту же норму основного закона (ч. 3 ст. 32) ссылается и штаб политика, указывая, что Конституция «имеет высшую юридическую силу».

Пока решение Ленинского суда не вступило в силу, оппозиционер может баллотироваться. Если апелляционная инстанция утвердит приговор, то возникнет правовая коллизия, на которую уже обратили внимание в ЦИКе. Готового решения этой проблемы в комиссии пока нет.

«Исходя из фактических обстоятельств каждого кандидата, в ходе назначенной конкретной избирательной кампании к каждому кандидату будем относиться, исходя из

требований закона», — рассказала секретарь ЦИКа Майя Гришина.

Возможный допуск Навального к выборам в Кремле «всерьез не обсуждался», рассказал собеседник РБК, близкий к администрации президента. По его словам, имела место «исключительно экспертно-аппаратная игра» — некоторые технологи предлагали сценарий участия политика в кампании с точки зрения демонстрации либерализма власти.

О сколько-нибудь серьезном повышении явки при условии допуска Навального к выборам тоже говорить не приходится, так же как и о какой-то интриге, уверен собеседник РБК: «Участие оппозиционера в выборах — интрига для очень небольшого в масштабах страны количества людей. На самом же деле главная интрига в другом: сколько наберет основной кандидат». «Так что тратить на Навального политический ресурс президента» смысла нет, резюмирует источник РБК.

Источник, близкий к руководству страны, сказал РБК, что это преувеличение — считать, будто участие оппозиционера в кампании создаст дополнительную интригу и, соответственно, повысит явку: «Это интрига для пяти тысяч человек». Неоправданно разговоры и о том, будто выдвижение Навального легитимизирует кампанию, продолжает собеседник РБК. «Тот, кто захочет орать, что выборы нелегитимные, будет делать это и так», — говорит он.

Участие Навального в выборах создало бы для властей опасную ситуацию, полагает заместитель директора Центра политических технологий Алексей Макашкин. «Президентские выборы приводят к тому, что человек повышает известность, к нему растет интерес. Сейчас Навальный появляется по телевидению в качестве объекта для разоблачений, и говорят в основном за него. А если он станет кандидатом, он сам будет говорить. И говорить будет вещи достаточно популярные и приемлемые для большого количества избирателей», — подчеркнул политолог.

Опасность не в возможной победе Навального, а в падении доверия к переизбранному президенту, пояснил Макашкин: «После выборов президенту придется идти на непопулярные реформы. Например, повышать пенсионный возраст. В этой ситуации дополнительно раскручивать одного из активных критиков власти, который к тому же стоит не на общелиберальных, а на антикоррупционных позициях, вряд ли целесообразно».

Даже если бы Навальный был оправдан, у него «возникли бы большие проблемы со сбором трехсоттысяч подписей», необходимых для выдвижения в президенты, убежден директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. По его мнению, участие оппозиционера в выборах «никаких особых бонусов для устойчивости системы бы не принесло». ■

«Дело «Кировлеса»

«Дело «Кировлеса» расследуется с 2009 года, однако Навального в качестве обвиняемого по нему привлекли только в середине 2012 года. 18 июля 2013 года судья Сергей Блинов приговорил Навального к пяти годам реального срока, Офицеров получил четыре года.

Оба были взяты под стражу в зале суда, а в Москве на Манежной площади в это же время началась массовая акция сторонников основателя ФБК. На следующий день Кировский областной суд отменил это решение, освободив осужденных под подписку о невыезде до всту-

пления приговора в силу. Это позволило Навальному принять участие в выборах мэра Москвы в сентябре 2013 года, где он занял второе место с 27% голосов. Апелляционная инстанция в октябре 2013 года заменила Навальному и Офицерову реальный срок условным.

КОМАНДА ТРАМПА И МЕДИА

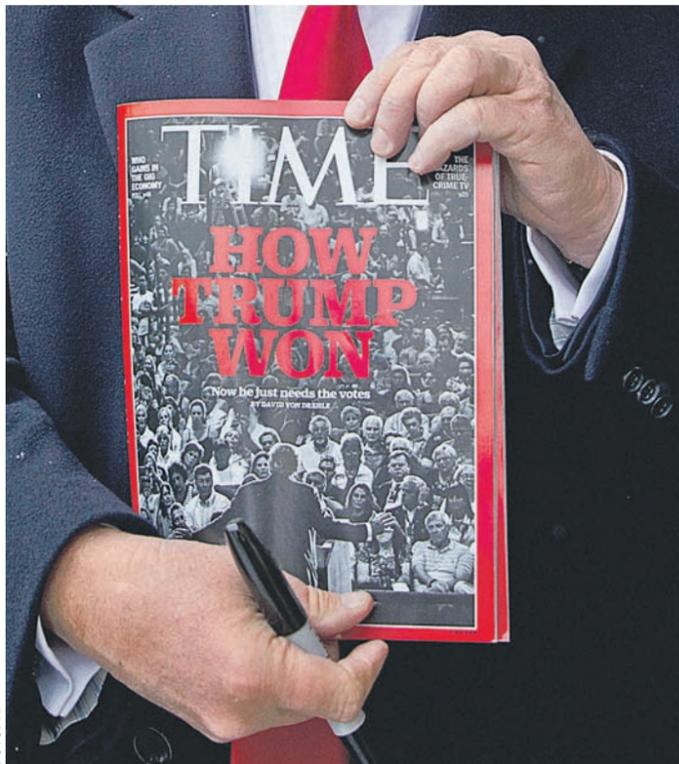


ФОТО: AP

↑ В прежние времена Дональду Трампу (на фото) нравились посвященные ему прогнозы СМИ, теперь он относится к ним критически



ФОТО: REUTERS

↑ Слова 45-го президента США «You are fake news» относились к CNN, однако с недостоверными сообщениями в последнее время выступают члены его команды

Как администрация президента США взаимодействует с журналистами

«Первая война Трампа»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Дональд Трамп намерен заменить своего директора по коммуникациям, отвечающего за стратегию взаимодействия Белого дома со СМИ, и продолжить битву с ними, которая началась еще во время президентской кампании.

С момента вступления Дональда Трампа в должность президента США прошло всего 19 дней. За это время он неоднократно называл крупнейшие американские СМИ «лживыми» и «провалившимися». Его характеристика CNN: You are fake news — обошла весь мир. Только в своем аккаунте в Twitter Трамп с 20 января шесть раз критиковал газету The New York Times, два раза выступал против телеканала CNN, по одному разу критически отозвался о каналах ABC, NBC и газете The Washington Post. Эксперты вслед за Трампом называют войной отношения ряда американских масс-медиа и 45-го президента США.

Старые раны

«Первая война, которую провозгласил президент Трамп, — это война против новостных организаций», — написал в своей опубликованной 25 января колонке для CNN профессор истории и общественных наук Принстонского университета Джулиан Зелицер.

Ученый проиллюстрировал это фразой самого Трампа. Выступая в штаб-квартире ЦРУ, президент назвал журналистов «едва ли не самыми бесчестными людьми», подчеркнув, что у него «в самом разгаре война с медиа».

Она началась задолго до инаугурации Трампа. На протяжении всей предвыборной кампании журналисты обвиняли его в расизме, сексизме и ксенофобии, неприемлемом для кандидата в президенты поведении. В свою очередь, Трамп неоднократно подчеркивал, как в своем аккаунте, так и в публичных выступлениях, что СМИ предвзято относятся к нему и «несправедливо» освещают его предвыборную кампанию.

Однако, как отмечает американское издание Politico, впервые в истории США крупнейшие СМИ практически не имели никакого влияния на избирателей, поддерживающих одного из кандидатов в президенты, а именно электорат Трампа. Такие скандальные публикации, как материал Дэвида Фаренхолда в The Washington Post (о благотворительном фонде Трампа, якобы проводившем запрещенную для некоммерческих организаций деятельность) или Сюзанн Крейг в The New York Times (о налоговых махинациях миллиардера), могли бы потопить другого кандидата, писало в ноябре Politico. Однако к тому времени Трамп, по замечанию издания, успел установить свои правила игры, в кото-

рой СМИ выступали в качестве его предвзятых оппонентов, что в итоге сыграло ему на руку.

В ходе большой пресс-конференции 11 января — после выборов, но до вступления в должность — Трамп назвал «фейками» публикации СМИ о наличии у Кремля компромата на него, призвав спецслужбы не допустить дальнейших утечек. Первоначально материал об этом появился на портале BuzzFeed, и лишь затем тему под-

что журналисты продолжают войну против него. «Все негативные опросы — такие же фейки, как и предвыборные прогнозы CNN, ABC и NBC», — написал Трамп в Twitter 6 февраля.

Голос президента

С момента вступления Трампа в должность основные функции по общению с прессой выполняет Шон Спайсер, занимающий оба

Трамп назвал журналистов «едва ли не самыми бесчестными людьми» и подчеркнул, что у него «в самом разгаре война с медиа»

ключевых поста на этом направлении — пресс-секретаря президента и директора по коммуникациям. На своем первом брифинге 21 января Спайсер обвинил СМИ в занижении числа присутствующих на инаугурации Трампа. За этим последовали другие словесные стычки. По мнению Politico, Спайсеру приходится решать крайне сложную задачу — «найти баланс между нуждами администрации, которая считает СМИ оппозиционной партией, и между необходимостью выстраивать конструктивные отношения с прессой».

Нынешние сообщения СМИ о низких рейтингах Трампа вызывают у него такую же реакцию и лишь укрепляют его во мнении,

Пока Спайсер больше критикует, чем ищет баланс. В понедельник он раскритиковал The New York Times за статью о работе Белого дома (там мимоходом упоминалось, что Трамп смотрит в халате телевизор), подчеркнув, что президент «не носит дома халатов». В ответ на это блогеры и СМИ опубликовали многочисленные фотографии Трампа в халате. Во вторник Спайсер рассказал, что репортеры CNN не хотели брать интервью у советника Трампа Келлиэнн Конуэй из-за «сомнений в ее репутации», но потом, по словам Спайсера, отказались от своих слов. Однако представители CNN в официальном аккаунте канала в Twitter заявили, что не отказываются от своей характеристики Конуэй, рассказывая о причинах указа Трампа об ограничении въезда в США жителей семи мусульманских стран, упомянула «резню в Боулинг-Грин», которой никогда не было.

8 февраля источники CNN в Белом доме сообщили, что неудовлетворенность Трампа работой Спайсера растет день ото дня, и в ближайшее время будет выбран новый директор по коммуникациям, ответственный за стратегические вопросы в отношениях президента с прессой. Спайсер же сохранит за собой должность пресс-секретаря.

В прежней администрации эти посты занимали разные люди. Пресс-секретарем Белого дома был Джош Эрнест, а директором по коммуникациям — Джен Псаки.



ФОТО: AP

↑ Пресс-секретарь Белого дома Шон Спайсер заявил, что Дональд Трамп не носит дома банный халат, несмотря на доказывающие это многочисленные фотографии



ФОТО: AP

↑ Советник президента Келлиэнн Конуэй мотивировала антииммигрантский указ Трампа никогда не имевшей места «резней в Боулинг Грин»

Ответ журналистов

В своей колонке для CNN Зелицер также отмечает, что напряженные отношения с представителями СМИ были и у других президентов, которых пресса критиковала за утаивание внешнеполитических планов (в случае Линдона Джонсона и Рональда Рейгана) или ложь на публику (Билл Клинтон). Нападки на прессу позволяла себе администрация Ричарда Никсона — и то, отмечает Зелицер, в гораздо меньших масштабах, чем сейчас.

И все же виноваты не только Трамп и его команда, признают эксперты. «Как новая администрация США, так и (чуть в меньшей степени) американская и мировая пресса подошли к текущему сражению с очень глупых и лицемерных позиций», — подчеркивает колумнист Reuters Питер Эппс. По его словам, если бы администрация Трампа не пыталась так настойчиво «отрицать реальность», ей можно было бы искренне посочувствовать, ведь большинство СМИ выражают либеральные идеи и «не всегда справедливо обходятся с Трампом». Однако откровенная ложь и неадекватные действия Белого дома не оставляют журналистам иного выбора, кроме как опровергать это броскими заголовками, пишет Эппс. «Если во время избирательной кампании такое яркое противостояние со СМИ работало, то для Трампа-президента это выглядит чудовищно», — добавляет Эппс.

Вскоре после публикации статьи Эппса, 31 января, главный редактор Reuters Стив Адлер обнародовал свое письмо коллективу агентства о том, как освещать деятельность администрации. «Мы непредвзято и честно освещаем события во многих местах, где пресса находится под давлени-

ем», — пишет Адлер. — На все угрозы мы отвечаем защитой журналистов, поддержкой наших ценностей честного и порядочного освещения событий, тщательным поиском информации и своей нейтральностью». Профессиональная журналистика, по словам Адлера, должна быть «одновременно бесстрашной и беспристрастной».

Стратегический замысел

Трамп обрушился на издания, которые в основном отражают леволиберальные взгляды и ориентируются на Демократическую партию, считает директор Фонда изучения США им. Франклина Рузвельта МГУ Юрий Роголев. Еще до предвыборной кампании раскол в американском обществе привел к разделению СМИ на поддерживающих республиканцев и демократов, а во время кампании раскол еще больше усугубился, представители обоих лагерей начали действовать в пропагандистском ключе, отмечает эксперт Центра стратегических разработок Павел Демидов. После победы Трампа журналисты либеральных СМИ начали позволять себе выпады против президента, хотя во многом отвечали на его выпады в их адрес, напоминает эксперт.

При этом после инаугурации Трамп не снизил накал атаки, не пошел на преодоление раскола, что выглядит беспрецедентно, потому что он олицетворяет институт, а СМИ гораздо меньше институционализированы и могут себе больше позволить, говорит Демидов. Трамп стратегически ориентирован на постоянное провоцирование конфликта, считает эксперт. Постоянное воспроизведение политического кризиса помогает президенту мобилизовать своих сторонников, заключает Демидов. ■

9 МАРТА
CROCUS CITY HALL

РЕКЛАМА



МАГИЯ
ИЛЛЮЗИЙ
LA MAGIA DELL'ILLUSIONE

GAETANO
TRIGGIANO

*МАГИЯ ИЛЛЮЗИЙ** ГАЭТАНО ТРИДЖИАНО

12+

ИНИЦИАТИВА В Мосгордуме предложили приравнять вейпы и кальяны к обычным сигаретам

Запретный пар

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Депутаты Мосгордумы одобрили запрет на курение вейпов и кальянов в общественных местах, а также поддержали ограничения на продажу алкоголя. Законопроекты будут внесены в Государственную думу.

В среду, 8 февраля, состоялось совместное заседание комиссий по законодательству и здравоохранению Мосгордумы, на котором были одобрены три резонансные законодательные инициативы, передает корреспондент РБК. Законопроекты будут вынесены на заседания столичного парламента, а затем направлены в Госдуму.

Проект закона «О государственном регулировании ограничения потребления испарительных смесей, используемых в устройствах, имитирующих курение табака» фактически приравнивает кальяны, вейпы и электронные сигареты к обычным сигаретам. Устанавливается запрет на продажу несовершеннолетним как самих «имитирующих устройств», так и смесей и аккумуляторов к ним. Запрещается «дымить» в офисах, гостиницах, подъездах, кафе, магазинах, государственных и социальных учреждениях.

Законопроект запрещает рекламу заменителей сигарет и предполагает увеличение акцизов на них. Производители обязаны будут полностью раскрывать состав смесей, а власти — устанавливать требования к упаковкам и маркировкам. Нарушение запретов будет караться в соответствии с Кодексом об административных правонарушениях. Антитабачный закон, установивший аналогичные запреты на употребление обычных



По проекту закона Мосгордумы запрещается использовать электронные устройства для курения в офисах, гостиницах, подъездах, кафе, магазинах, государственных и социальных учреждениях

сигарет, частично вступил в силу в 2013 году, а полностью — в 2014 году. Штрафы за курение в неположенном месте составляют до 3 тыс. руб., за продажу табака — до 90 тыс. руб. Однако Роспотребнадзор специально пояснил, что ограничения не касаются электронных сигарет и кальянов без табака.

Мосгордума также намерена внести в федеральный парламент поправки в закон о регулировании производства и оборота алкоголя,

которые позволят региональным властям полностью запрещать продажу на своей территории всей алкогольной продукции или отдельных ее видов. Сейчас власти субъектов могут ограничивать время и место продажи спиртного. К примеру, в Москве нельзя купить алкоголь с 23:00 до 8:00 мск, а также во время массовых мероприятий и праздников.

Столичные депутаты внесли инициативу, чтобы распростра-

нить по всей стране запрет на продажу алкогольных энергетиков. С 1 мая 2015 года алкоэнергетики вне закона на территории Москвы, штрафы за их продажу составляют до 100 тыс. руб. Этому примеру последовал ряд других регионов, однако лоббисты начали оспаривать запреты в судах, объяснял «Коммерсанту» спикер Мосгордумы Алексей Шапошников причину разработку поправок. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Треть потребителей электронных сигарет в России не старше 29 лет

Вейп затянул молодых

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

В России электронные сигареты популярны у молодежи значительно больше, нежели в других странах мира. Треть российских курильщиков электронных сигарет приходится на людей в возрасте от 18 до 29 лет.

Российская молодежь более активно использует электронные устройства для курения, включая электронные сигареты, вейпы и системы нагревания табака, чем молодые люди в других странах мира. Такой вывод содержится в исследовании ЕУ, проведенном на основе опроса 2 тыс. респондентов в России, Великобритании, Франции, Германии, Польше, Италии и Южной Корее.

Среди потребителей электронных сигарет 33% россиян находятся в возрасте от 18 до 29 лет. Это самый высокий показатель среди стран, попавших в выборку. Второе место делят Польша и Великобритания — там доля молодежи, использующей электронные системы доставки табака, оценивается в 27%. Самая низкая доля молодых курильщиков в Италии — 19%.

Как отмечают эксперты ЕУ, в целом подавляющее число вейперов в мире — это люди старше 30 лет. «Наибольшая доля пользователей (38%) находится в возрастной группе 30–44 лет, еще 37% пользователей — в возрасте между 45–64 годами», — отмечается в отчете.

По сравнению с 2013 годом число вейперов в семи исследуемых странах выросло более чем в два

Сколько лет курильщикам электронных сигарет

% от общего числа потребителей

	Италия	Франция	Южная Корея	Германия	Польша	Великобритания	Россия
45–64	39	39	41	45	31	34	31
30–44	42	41	37	31	42	39	36
18–29	19	20	22	24	27	27	33

Источник: Kantar, EY

раза и по итогам 2016 года достигло 6,1 млн человек. Наиболее активно электронные устройства для курения используются в Великобритании и Франции — там их доля оценивается в 4,2 и 3,1% взрослого населения соответственно. В России — только 1,4%.

Судя по данным исследования, среди пользователей электрон-

ных сигарет становится все больше бывших курильщиков табака. Так, за три года, с 2013 по 2016 год, доля таких людей выросла с 31 до 44%. За аналогичный период доля тех, кто использует одновременно и табачные, и паровые изделия, снизилась с 64 до 43%. «Эти данные показывают, что значительная часть потребителей рассматрива-

ют вейпы как часть стратегии отказа от табака», — делают вывод исследователи.

При этом россияне, судя по всему, пока не готовы переходить с табака на вейпы: 61% опрошенных используют и традиционные, и электронные сигареты — это самый высокий показатель среди всех вошедших в выборку стран. ■

МНЕНИЕ

Чем новые губернаторы будут отличаться от старых

Почти все «молодые технократы» делали карьеру в аппарате, внутри корпорации или министерства. Для того чтобы быть публичной фигурой в ситуации множества взаимоисключающих интересов, нужны другие навыки.

Новая волна губернаторских назначений пока затрагивает лишь те регионы, где и так в 2017 году истекают полномочия первых лиц. В отличие от прошлых лет началась она довольно рано — губернаторы уходят за несколько месяцев до «планового» истечения пяти лет с момента прошлой присяги. Именно так произошло в Пермском крае, Бурятии и, видимо, произойдет еще в нескольких регионах. Таким образом, новые исполняющие обязанности получают лишние несколько месяцев для ведения избирательной кампании и закрепления в сознании избирателей.

Не исключено, что список отставников расширится за счет тех, кто был избран в октябре 2012 года (тогда они сократят свой мандат почти на полгода), а также некоторых уже избранных по системе муниципального фильтра в 2013–2016 годах, но имеющих различные проблемы. По разным причинам (в основном это публичные скандалы или конфликты внутри элит) в этой группе главы Ивановской, Самарской областей, Якутии, Приморского и Алтайского краев.

Почему на этот раз «ротацию» решили начать раньше? Скорее всего, из-за того, что в марте 2018-го страну ожидают президентские выборы и регионы должны иметь время на перестройку и адаптацию к новому губернатору. Как показывает практика, ничто так не дезорганизует местный административный ресурс, как кадровая перетряска и разрушение прежних каналов коммуникации и неформальных связей между чиновниками.

Две волны перестановок

Кадровые замены происходят ежегодно (иногда «пачками») по несколько замен за один день или несколько дней подряд), но самых крупных волн было две. Первая пришлась на 2009–2010 годы — это был отложенный эффект от перехода в 2005 году с выборов губернаторов на их назначение (формально — «наделение полномочиями»). Стремясь, чтобы побольше губернаторов поскорее сменили статус с избранных на назначенных, центр шел на переназначение еще на один срок даже явно одиозных фигур. В 2009–2010 годах новые сроки, полученные при смене стату-

са, как раз заканчивались. Результат — массовая замена глав регионов перед федеральными выборами 2011 года привела к деморализации многих местных электоральных машин и обернулась плохими результатами партии власти как раз в этих регионах.

Вторая массовая волна отставок прошла в первом полугодии 2012-го, когда, с одной стороны, экстренно меняли руководителей тех регионов, где «Единая Россия» получила наихудшие результаты на выборах, а с другой — стремились поскорее распределить отдельные регионы между различными группами федеральной элиты до конца мая, пока не начали действовать новые нормы о возвращении некоего подобия губернаторских выборов.

Будет ли новая серия назначений столь же масштабной? Это представляется довольно сомнительным, скорее, она будет ближе к дежурным заменам последних лет.

Техника политической безопасности

Как выживали губернаторы в 2000-е и начале 2010-х годов?

Во-первых, губернатор в обязательном порядке должен был иметь союзников, способных его защитить. Почти каждый губернатор 2000-х так или иначе контактировал с какой-нибудь федеральной группой влияния. Это могла быть личная связь самого губернатора с какой-то элитной группой по прежнему месту его работы. Или же такая связь могла быть создана, например, через назначение заместителей губернатора, распределение мест в списке кандидатов в Госдуму, назначение в Совет Федерации, участие региона в крупных проектах. Отсутствие или ослабление таких связей превращало губернатора в мишень — как, например, это произошло с Кировским губернатором Никитой Белых или новосибирским губернатором Василием Юрченко — для силовиков, заинтересованных в карьере, представителей конкурирующих групп влияния, различных ведомств, которым надо отчитываться о решении проблем региона. И чем больше в регионе проблем, тем больше был риск для губернатора оказаться виновным даже в том, что вообще никак не зависит от администрации.

Во-вторых, одним из ключевых факторов выживаемости губернатора были электоральные результаты и готовность следовать в общем курсе федеральной политики. Трое первых уволенных «за утрату доверия» губернаторов — Владимир Логинов (Корякский автоном-

ный округ), Александр Баринов (Ненецкий автономный округ) и Леонид Коротков (Амурская область) — представляли те регионы, где «Единая Россия» проиграла выборы другим партиям. Двое из них при этом еще и сопротивлялись укрупнению регионов. А после думских выборов в декабре 2011 года все руководители десяти регионов, оказавшихся последними по проценту голосов, отданных за «Единую Россию», попали под замену. Из второй с конца десятки уволили еще четверых.

В-третьих, губернатор должен был избегать публичных скандалов и конфликтов, которые почти всегда являются следствием испорченных отношений с элитными группами, общественностью или населением в целом. Иногда их провоцируют личная грубость и публичная неловкость, иногда неадекватная кадровая политика, иногда столкновение экономических интересов. Переизбыток конфликтов наносит публичный ущерб и федеральному центру и почти всегда имеет электоральные последствия.

В-четвертых, губернатора защищали личная популярность и отстраненная система управления, косвенно связанные с двумя предыдущими факторами. Особенно важно это для сложных регионов, где губернатор может не устраивать влиятельные группы в Москве, но его могут сохранять, по-

ля на заведомо провальный участок, где карьеры не сделаешь, а репутацию испортишь, бывает очень сложно, и потому в таких регионах могут годами сидеть совершенно неэффективные и непопулярные руководители.

Что изменилось

Работают ли эти факторы сейчас? Да, но с оговорками. Поддержка тех или иных групп в центре по-прежнему важна, губернатор без подобной опоры просто политически не выживет. Но в то же время нельзя считать, что все губернаторы — чьи-то. Если, к примеру, чиновник работал в некоем министерстве, то он не обязательно человек этого министра. Налаженные отношения с начальником, скорее всего, есть, но большинство чиновников — карьеристы и ориентируются на конъюнктуру, которая может меняться. Наиболее эффективны и живучи те, кто умеет договариваться и взаимодействовать с разными группами. Очень похоже на то, что сейчас активно ищут именно таких.

Фактор электоральных результатов несколько ослаб. С одной стороны, в условиях «посткрымского» консенсуса и декларируемых рейтингов первого лица заведомо и катастрофически провальных в электоральном отношении территорий вроде и нет.

«Образы типового нового назначенца могут меняться. Сейчас явно в моде стиль «молодого технократа, выходца из региона, но с опытом работы в федеральных органах власти»

Федеральный центр как бы сам по себе и вне поля критики (во всяком случае, пока) даже при явно плохих губернаторах. При этом и бывшая системная оппозиция потому и системная, что уже и не совсем оппозиция, и учет ее представительства тоже стал неким новым элементом системы политических балансов. С другой стороны, ряд губернаторов сами сработали на девальвацию фактора электоральных результатов за счет бесконкурентных губернаторских выборов с явно сфабрикованными результатами. Получается, что процент есть, а репутации и влияния от него не прибавляется.

Факторы публичных скандалов и личной популярности работают и продолжают работать,

как и фактор «на кого менять». И целый ряд губернаторов этим активно пользуются. А вот образы типового нового назначенца могут меняться. Сейчас явно в моде стиль «молодого технократа, выходца из региона, но с опытом работы в федеральных органах власти».

Из того, что остается с 2005 года неизменным, — новые губернаторы почти никогда не представляют команду предшественников. Возможность выбрать себе преемника из собственной команды предоставляется в двух случаях. Первый — когда речь идет о национальных регионах, где есть явные опасения по поводу возникновения конфликтов или выхода ситуации из-под контроля (и то этот фактор работает не всегда). Второй случай — уход прежнего губернатора на явное, а не символическое повышение. Иных примеров просто нет.

Ожидания и риски

Изменит ли что-либо новая волна «молодых технократов» в том, как работают губернаторы и как складывается их политический образ? Конечно, она даст некий имиджевый эффект обновления, но, скорее всего, он будет краткосрочным, причем больше послужит федеральной власти в целом. Как правило, при новом назначении, независимо от фигуры губернатора, старый он или молодой, работает фактор «политического медового месяца». Первое время новое назначение почти всегда вызывает новые надежды, но довольно быстро как простые граждане, так и элиты начинают смотреть на то, что и как изменилось, и обычно этот взгляд разочаровывает.

Кроме пиар-эффекта имиджевого обновления назначение «молодых технократов» имеет и определенный риск. Он заключается в том, что почти все они не имеют никакого опыта публичной работы и тем более участия в выборах: делать карьеру в аппарате, внутри корпорации, бизнес-структуры или министерства — это одно, а выступать как публичная фигура в ситуации множества взаимно исключающих интересов — это совсем другая история. Некоторые странные заявления недавних назначенцев, например про борьбу с бобрами, явное свидетельство того, что понимание публичных последствий любых своих слов и действий имеется не всегда.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

Александр Кынев,
руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики

У Российского авторского общества нашли фиктивные платежи на миллионы

Гонорары не по адресу

РАО в цифрах

12
КОП.

в качестве авторских отчислений получил в 2013 году композитор Илья Резник

2%*

должны перечислять организаторы массовых катаний на коньках и роликах в пользу правообладателей их музыки

189 соглашений

о взаимном и одностороннем представительстве интересов заключило РАО со 119 иностранными авторскими обществами в 68 странах мира за время работы

1 руб.
за **1 кв. м***

площади перрона/платформы/пристани должны перечисляться правообладателям при использовании их произведений в качестве звукового фона при посадке пассажиров

около 27 тыс.
авторов являются членами РАО**20%** от суммы авторского отчисления при использовании произведения на радио и ТВ составляет вознаграждение РАО**В 5 раз**

выросли объем сборов авторского вознаграждения в РАО с 2004 по 2015 год — с 929 млн до 4,6 млрд руб.

* без учета корректирующих коэффициентов

Источники: Российское авторское общество, РБК

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

Аудиторы обнаружили, что 75% платежей на сумму 228 млн руб., связанных с хозяйственной деятельностью Российского авторского общества в 2016 году, оказались фиктивными. Еще 862 млн руб. общество перевело сомнительным ИП.

Предварительный аудит, проведенный компанией ФБК Grant Thornton в Российском авторском обществе (РАО), выявил, что 75% платежей, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью организации, являются фиктивными. Такие данные содержатся в отчете (есть у РБК) по итогам авторского совета РАО, который состоялся 8 февраля.

В 2016 году на счета общества поступило 4,7 млрд руб., из них на обеспечение финансово-хозяйственной деятельности было направлено 1,6 млрд руб. «На сегодняшний день из общей суммы платежей, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью РАО, были исследованы платежи на сумму 295 млн руб. Признаки фиктивности выявлены в отношении платежей на сумму 228 млн руб., то есть более чем в 75% случаев», — говорится в сообщении РАО.

РАО было создано в 1993 году для защиты интересов отечественных и зарубежных правообладателей — композиторов, писателей, драматургов. В частности, РАО собирает авторские отчисления за использование продуктов интеллектуальной деятельности. Согласно постановлению авторского совета от 24 апреля 2014 года, за свои услуги

средств по фиктивным основаниям и завышению расходов». Наибольший объем таких платежей отмечается во втором полугодии 2016 года, добавил Дмитриев. План расходов РАО не содержит никакой детализации, поэтому должностные лица имели возможность расходовать средства по своему усмотрению, резюмировал он.

К концу 2015 года РАО задолжало правообладателям свыше 2,8 млрд руб., а по итогам 2016 года «ситуация стала только хуже»

РАО взымало от 10 до 35% от суммы авторских вознаграждений в зависимости от того, где исполнялось или тиражировалось произведение.

Результаты подробного отчета финансово-хозяйственной деятельности общества за 2014–2016 годы будут представлены на конференции в апреле, пообещал гендиректор РАО Максим Дмитриев. Однако, по его словам, «уже сейчас приходится констатировать, что в ходе проверки были выявлены многочисленные факты нарушения действующего законодательства, включая перечисление

Гонорары для ИП

Аудиторы обнаружили многочисленные нарушения и в процессе распределения авторских вознаграждений. По оценке Дмитриева, к концу 2015 года РАО задолжало правообладателям свыше 2,8 млрд руб., а по итогам 2016 года «ситуация стала только хуже».

В 2016 году РАО распределило между правообладателями 1,3 млрд руб., рассказал президент авторского совета РАО Игорь Бутман, при этом около 862 млн руб., то есть более 65% авторских вознаграж-

дений, были начислены 44 индивидуальным предпринимателям. Большинство из них зарегистрировались лишь в 2016 году, зачастую имели одинаковые фамилии и адреса, констатировал Бутман.

По мнению участников заседания, выявленные нарушения станут основанием для исковых заявлений в отношении лиц, которые необоснованно получали авторское вознаграждение.

Минкульт против

ФБК Grant Thornton приступила к проверке финансово-хозяйственной деятельности РАО и его дочерней организации — ЗАО «Сервисно-эксплуатирующая компания» в январе 2017 года. Она должна была провести аудит бухгалтерской отчетности и распределения авторского вознаграждения. Решение о независимом аудите финансово-хозяйственной деятельности было принято 31 августа 2016 года на внеочередной конференции авторов — членов РАО. Тогда же главой организации стал Максим Дмитриев, а авторский совет был полностью обновлен. Предыдущий председатель совета продюсер Игорь Матвиенко назвал произошедшие изменения «попыткой рейдерского захвата» организации.

За два месяца до этого бывший гендиректор РАО Сергей Федотов был арестован по обвинению в мошенничестве в особо крупном размере. По версии следствия, он способствовал выводу из РАО более чем 500 млн руб. В январе 2017 года Федотов заключил досудебное соглашение со следствием.

В декабре 2016 года новая команда РАО обратилась с письмом к президенту Владимиру Путину с просьбой ввести «государственную составляющую» в деятельность организации, сообщил RNS. Тогда же стало известно о переговорах РАО с Национальной медиагруппой, ВГТРК и «Первым каналом». Им предлагалось войти в управление РАО, чтобы сделать его финансовую деятельность прозрачнее. Одновременно, как писал «Коммерсантъ», первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил Минкульту, Минэкономразвития и Минюсту проработать к 25 января 2017 года вопрос о создании общероссийской общественно-государственной организации, которая контролировала бы сферу управления авторскими правами.

Представитель Минкульта пояснил РБК, что на текущий момент концепция разработана не была, поскольку министерство считает создание подобной организации нецелесообразным. ■

Налоговые маневры 2017: новое в законодательстве и практике

Можно ли считать судебную практику по налоговым спорам последних лет объективной? Мнения экспертов



Вадим Зарипов,
руководитель аналитической
службы юридической компании
«Пепеляев Групп»

После упразднения ВАС РФ и на фоне бюджетного дефицита наблюдается заметная фискализация арбитражных судов. Так, суды отказывают в вычетах по НДС и расходах, если поставщик имеет признаки «однодневки», несмотря на осмотрительность налогоплательщика при выборе контрагента. Верховный суд одобрил ценовой контроль неконтролируемых сделок налоговыми инспекциями, но не по правилам Налогового кодекса о трансфертном ценообразовании, а на основе «расчетного метода» под видом проверки обоснованности налоговой выгоды. При этом налогоплательщики не получили права на симметричную корректировку и других гарантий, предусмотренных в отношении контролируемых сделок. Нередко компания платит налоги, руководствуясь разъяснениями Минфина и ФНС. Если в дальнейшем судебная практика подтверждает, что налог платить не надо, но трехлетний срок для возврата прошел, то суды отказывают налогоплательщикам в исках, несмотря на то что переплата произошла вследствие прямых разъяснений уполномоченных органов. Вновь наблюдаются попытки судов оценивать не обоснованность затрат, а их целесообразность и эффективность. Это грубое вмешательство в усмотрение предпринимателя.



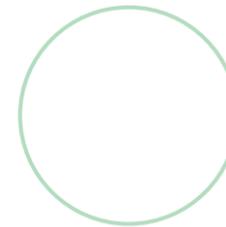
Александр Бражник,
начальник отдела налогового
администрирования,
«Ростелеком»

Сейчас можно констатировать факт того, что самые худшие прогнозы 2014 года, когда был ликвидирован ВАС РФ, не сбылись, так как у ВС РФ не появилось ярко выраженного фискального уклона во всех налоговых делах. ВС РФ пытается найти справедливый баланс в налоговых правоотношениях (дела по вопросу ТЦО и должной осмотрительности). При этом, где есть основания для выявления уклонения от уплаты налогов, конечно, здесь ВС РФ встает на сторону налогового органа. Что касается нижестоящих судов, то здесь, к сожалению, ситуация стала намного хуже, чем в том же 2014 году, так как становится обычной практикой, когда ты судишься с судьей, а не с налоговым органом. В связи с этим налогоплательщик стал искать правду и защиту у самих налоговых органов. Если раньше всё берегли для суда, то сейчас практически все карты раскрываются в досудебной стадии обжалования НПА, так как в ответ на объемные пояснения налогоплательщика со ссылками на доказательную базу есть риск получить ответ «доводы заявителя признаны необоснованными и подлежащими отклонению».



Максим Нагорных,
главный бухгалтер,
ОАО «МКЭР»

Безусловно, на данный вопрос ответить однозначно не представляется возможным по многим факторам. К их числу следует отнести и вечный вопрос, а что же такое «объективность суда». Судьи выносят решения по своему внутреннему убеждению, руководствуясь законом и профессиональным суждением. Зачастую на уровне региональных арбитражных судов ряд решений по аналогичным делам может существенно отличаться, но такие решения встречаются все реже, судьи учитывают сложившуюся судебную практику и постановления ВАС, ВС РФ. Так, например, по вопросу «экономической свободы» субъектов в налоговых спорах, проверяющие часто оспаривают экономическую целесообразность понесенных расходов, отказывают в принятии расходов и вычетах по НДС. Однако суд принимает сторону налогоплательщика, напоминая налоговым органам о сущности предпринимательской деятельности, где только предприниматель вправе определять экономическую целесообразность своих хозяйственных операций, независимо от того, стала ли она в конечном счете прибыльной или убыточной.



Эксперт отрасли

К сожалению, назвать текущую ситуацию в арбитражных судах объективной можно весьма с большой натяжкой. После ликвидации «выжившие» арбитражные судьи взяли пробюджетный крен в своих решениях. После дела «Орифлейм» стало окончательно ясно, что ради бюджетной целесообразности суды не остановятся ни перед чем, включая передергивание фактов и вольную игру с комментариями к модельной конвенции ОЭСР. Мне лично известно несколько судебных дел, в которых речь идет не о необоснованной налоговой выгоде налогоплательщиков, а о необоснованной налоговой выгоде государства. Имеются в виду дела, где налоговые органы взыскивают НДС по одной и той же сделке и с покупателя и с продавца. Ликвидация ВАС совпала по времени с началом санкционной войны и вызванным этим бюджетным дефицитом, что вызвало налоговую контрреформу со стороны российского правительства (речь идет о Федеральном законе от 30.11.2016 № 401-ФЗ). Многолетние усилия по снижению налогов и улучшению конкурентоспособности России на международной арене были перечеркнуты. Но в результате увеличения налогового бремени на бизнес есть и плюсы – суды получили таким образом небольшое послабление, о чем свидетельствует ряд сравнительно позитивных решений КЭС ВС РФ, по делам, связанным с ТЦО и необоснованной налоговой выгодой.

долги АСВ начало реализацию активов Сергея Пугачева

Банкрот расплатится поместьем

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Это будет первый из зарубежных активов, средства от продажи которого поступят в конкурсную массу банка для расчета с кредиторами.

Приказы английского суда, разрешающие реализацию этого актива, а также особняка Old Battersea House XVII века в Лондоне, были вынесены еще летом 2016 года. На тот момент агентству оставалось определить их рыночную цену и продать. Тем не менее первая из двух сделок будет закрыта только в ближайшем будущем.

В отличие от продажи Old Battersea House, которая менее продвинулась, сделка с Lower Venn Farm имеет практическую ценность для кредиторов банка. Это единственный из раскрытых по приказу лондонского суда активов Пугачева, юридически не сокрытый за трастом. Следовательно, препятствий к перечислению средств в конкурсную массу не будет, в то время как средства от потенциальной продажи Old Battersea House будут заморожены на счете английских юристов агентства до разрешения по существу спора АСВ с Пугачевым о признании бизнесмена собственником трастовых активов. Судебный процесс по этому делу должен состояться в 2017 году.

В АСВ до закрытия сделки ограничили лишь общим комментарием. «По состоянию на февраль 2017 года агентство проводит необходимые мероприятия по продаже указанных двух объектов недвижимости. Сведения о результатах данных мероприятий могут быть раскрыты после заключения соответствующих договоров купли-продажи с покупателями и их исполнения сторонами», — говорится в ответе агентства на запрос РБК.

Цену сделки по продаже поместья агентство также не раскрывает. В представляющей интересы АСВ международной юридической компании Hogan Lovells, которая занимается оценкой стоимости поместья, не ответили на запрос РБК.

Дорогие поместья

Опрошенные РБК участники рынка элитной недвижимости считают, что выручка от реализации Lower Venn Farm может варьироваться от сотен тысяч до нескольких миллионов фунтов стерлингов.

«Последняя сделка с этим объектом зарегистрирована в 2003 году. Продажная стоимость составила £379 тыс. В настоящий момент стоимость объекта, исходя из динамики средних показателей индексации по региону, может составлять до £686 тыс.», — говорит консультант Etage Real Estate Юлия Ананьева.



Разброс выручки от реализации поместья Сергея Пугачева в рублевом эквиваленте может колебаться от 44 млн до 220 млн руб. По сравнению с недостатком средств в конкурсной массе Межпромбанка для расчета с его кредиторами эта сумма невелика

По ее словам, такая оценка применима в основном для недвижимости среднего класса. Но по данным администрации Херефордшира, в 2010 году было получено разрешение на объемные ландшафтные работы в поместье, в том числе на обустройство ландшафтного парка, террас, клумб, лужаек, бассейна, сада, объединение нескольких существующих прудов в один водоем и постройку оранжереи. Что касается дома, были произведены структурные ремонтные работы, заменены трубы и канализация, отремонтирована крыша, вставлены новые окна, установлена система кондиционирования, заменены двери, обшит фасад, ин-

сталлированы карнизы и прочее, продолжает Ананьева.

«Исходя из этой информации, вполне вероятно, что на объекте были совершены масштабные ремонтные работы, которые в корне могли изменить статус объекта», — подчеркивает она.

«Учитывая, что застройка в этом регионе, согласно картам Google, достаточно разряженная, фактор окружения может не оказывать решающего значения для понижения коэффициента удорожания объекта в зависимости от выполненных ремонтных работ и других улучшений. Проверить, какие были применены материалы и сколько стоили реновационные работы, невозмож-

но, поэтому можно заключить, что текущая стоимость объекта в зависимости от уровня реновации может составлять от £900 тыс. до £3 млн», — заключает Ананьева.

Эксперты компании Kalinka Group оценивают стоимость поместья в пределах £600–700 тыс., тоже отмечая, что при оценке могут быть нюансы, зависящие от формы владения поместьем и его состояния.

По словам сотрудника международной юридической компании, цену также будет определять и способ продажи. Они указывают, что в Великобритании активы продают, как правило, на открытых торгах, так как это позволяет

увеличить число потенциальных претендентов на покупку и максимизировать цену продажи. Ранее о намерении использовать именно такой механизм продажи заявляли и представители АСВ.

Бедные кредиторы

Курс фунта стерлингов на 8 февраля установлен Банком России на уровне 73,228 руб. за фунт. Таким образом, разброс выручки от реализации поместья Пугачева в рублевом эквиваленте может колебаться от 44 млн до 220 млн руб.

По сравнению с недостатком средств в конкурсной массе Межпромбанка для расчета с его кредиторами эта сумма невелика. По данным на сайте АСВ, на 1 января 2017 года размер установленной задолженности Межпромбанка перед кредиторами превышал 82 млрд руб.

Ранее стоимость другого особняка — Old Battersea House в Лондоне — эксперты оценивали газете «Коммерсантъ» в £14–15 млн. И это лишь первые активы. «Агентство проводит мероприятия по поиску и обращению взыскания на активы [Сергея] Пугачева, находящиеся в иных юрисдикциях», — сообщили РБК в АСВ.

По решению суда Каймановых островов от 20 апреля 2016 года Сергей Пугачев не может распоряжаться своими активами, которые зарегистрированы в этой юрисдикции. Среди арестованного имущества суд указал яхту DB9 производства компании Palmer Johnson и акции DB Marine.

Суд Ниццы также постановил принять обеспечительные меры в отношении недвижимости Пугачева. В перечне арестованных объектов виллы, зарегистрированные во Франции: Шато де Гаро, «Аннушка», шале «Вальберг» и вилла №40, расположенная в Сен-Жан-Кап-Ферра. Стоимость арестованного имущества не может превышать €1,2 млрд. ■

Редкий случай

В новейшей российской истории не было практики расчета с кредиторами банкротящихся банков за счет реализации зарубежных активов их собственников. Хотя заявления о привлечении владельцев и руководства потерпевших крах кредитных организаций подаются АСВ регулярно и довольно часто выигрываются, до их признания за рубежом до

сих пор дело не доходило. Соответственно, и расплата из зарубежных активов собственников банков по их долгам перед кредиторами не осуществлялась. В результате практической пользы от привлечения банкиров к субсидиарной ответственности было немного. Личные активы собственников и руководства к моменту краха банка, как правило,

оказываются выведенными за рубеж. В итоге за всю историю привлечения банкиров к субсидиарной ответственности был всего один случай уплаты банкирами в конкурсную массу банков-банкротов требуемых с них средств. Много лет назад это сделал один член совета директоров АСВ-банка Владимир Губаренко, уплатив требуемые с него

по решению российского суда 9 млн руб. (впрочем, прочие руководители и собственники этой кредитной организации решение суда предпочли не исполнять). Второй известный пример расплаты по долгам банка — случай экс-бенефициара «Моего банка» Глеба Фетисова, который вернул кредиторам 14 млрд руб. Впрочем, он это сделал не в рамках

привлечения к субсидиарной ответственности, а под давлением правоохранительных органов в рамках возбужденного по факту краха банка уголовного дела. Обращение взыскания на зарубежные активы российских банкиров в рамках привлечения их к субсидиарной ответственности может существенно улучшить ситуацию.

АКТИВЫ Бизнесмен вместе с семьей оказался владельцем 50% крупного подрядчика «Газпрома»

Тимченко показал свою половину

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Бизнесмен Геннадий Тимченко заявил РБК, что вместе с семьей владеет «минимум половиной» одного из крупнейших подрядчиков «Газпрома» — «Стройтрансгаза». Ранее было известно, что самому Тимченко принадлежит 31,5% в компании.

О том, что Тимченко и его семья владеют «минимум половиной» «Стройтрансгаза», сообщил сам бизнесмен, отвечая на вопрос корреспондента РБК в кулуарах годового собрания Российско-китайского делового совета в среду, 8 февраля.

«Мои партнеры там мои родственники», — сказал он, отвечая на вопрос корреспондента РБК о владельцах «Стройтрансгаза». Он отметил, что «семье» принадлежит не контроль, но «минимум половина» подрядчика.

Представитель Тимченко Антон Куревин не раскрыл структуру собственников «Стройтрансгаза», сказав, что данные в открытых источниках неактуальны. Он сказал, что Volga Group владеет 31,5% в компании, но это и было известно ранее.

Согласно данным системы «СПАРК-Интерфакс», единственным владельцем «Стройтрансгаза» по-прежнему является британская Alkor Holdings Limited (100%), более 75% в которой, по состоянию на январь 2017 года, владеет Антон Майкл Рэй.

Тимченко занял третье место в рейтинге журнала Forbes «Король госзаказа» в начале 2016 года, сумма господрядов оценивалась в

161 млрд руб. По подсчетам газеты «Ведомости», «Стройтрансгаз», получив еще несколько госзаказов без конкурса и увеличив общий объем их до 213,7 млрд руб., стал в конце 2016 года крупнейшим подрядчиком «Газпрома».

Среди нефтегазовых подрядчиков по объему выручки «Стройтрансгаз» (2015 год — 188 млрд руб.) занимает более скромное второе место после «Стройгазмонтажа» (2015 год — 279,5 млрд руб.) Аркадия Ротенберга. Третий крупный подрядчик «Газпрома» — «Стройгазконсалтинг» — данных за 2015 год не раскрывает. Однако, по подсчетам «Ведомостей», «Стройгазконсалтинг» обошел компанию «Стройгазмонтаж» Ар-

Среди нефтегазовых подрядчиков по объему выручки «Стройтрансгаз» (2015 год — 188 млрд руб.) занимает более скромное второе место после «Стройгазмонтажа» (2015 год — 279,5 млрд руб.) Аркадия Ротенберга. Третий крупный подрядчик «Газпрома» — «Стройгазконсалтинг» — данных за 2015 год не раскрывает

кадия Ротенберга по стоимости заключенных с газовой монополией контрактов после заключения в конце 2016 года двух контрактов на строительство двух участков второй нитки магистральных газопроводов Ухта — Торжок на 20,4 млрд и 12,5 млрд руб.

«Стройтрансгаз» участвует в амбициозных стройках «Газпрома»: магистральных газо-

проводов «Сила Сибири» и Ухта — Торжок, объектов терминала СПГ в Калининграде.

В первой половине 2015 года «Стройтрансгаз» (который до осени 2016 года назывался «Стройтрансгаз») получил без конкурса подряд на строительство двух участков газопровода «Сила Сибири» общей стоимостью 27,6 млрд руб.

В августе 2016 года «Газпром» заключил еще один договор со «Стройтрансгазом» на строительство участка газопровода «Сила Сибири» протяженностью 255 км, расположенного между компрессорными станциями «Салдыкельская» и «Олекминская». Стоимость контракта составила 72,3 млрд руб.

В январе 2017 года «Стройтрансгаз» получил подряд на строительство объектов терминала СПГ в Калининграде на сумму 21,26 млрд руб.

В октябре 2016 года компания сменила адрес регистрации и налоговую юрисдикцию с Москвы на Санкт-Петербург при переименовании из «Стройтрансгаза» в «Стройтранснефтегаз». В ходе пе-

ререгистрации московский офис «Стройтранснефтегаза» стал филиалом центрального офиса в Санкт-Петербурге.

Прибыль «Стройтранснефтегаза» по итогам 2015 года составила 10,5 млрд руб., выручка — 188,3 млрд руб., следует из отчетности компании, опубликованной в системе «СПАРК-Интерфакс».

Путь к госконтрактам

В 2006 году «Газпром» продал свою долю в «Стройтрансгазе». В результате чего компания потеряла большую часть контрактов. Как писал «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники, в феврале-марте 2008 года около 98% акций «Стройтрансгаза» консолидировали структуры Газпромбанка. Тогда источники издания уточняли, что дальнейшая судьба компании будет решена к концу года.

Основателем «Стройтрансгаза» был сын Виктора Черномырдина Виталий. Затем акции компании собрал «Газпром инвестхолдинг» Алишера Усманова, впоследствии «Стройтрансгаз» отошел структурам Газпромбанка. В конце 2008 года Тимченко приобрел у них 80% «Стройтрансгаза». В июле 2012 года стало известно, что компания Тимченко ведет переговоры с акционерами «Аргус пайплайн сервис» (19 июля 2012 года переименована в ЗАО «Стройтрансгаз») о возможном «объединении активов в сфере нефтегазового и трубопроводного строительства». Тогда речь шла о покупке 30% акций компании.

Подготовка к сделке заняла около года. Лишь в ноябре 2013 года группа «Стройтрансгаз»

купила 50% ЗАО «Стройтрансгаз» у ее владельца американца Майкла Рея, который владел ею через британскую Alkor Holdings Limited. Тогда Геннадию Тимченко в группе «Стройтрансгаз» принадлежало 63%, Газпромбанку — 19,99%, Михаилу Кенину — 5,7%, Максиму Воробьеву — 11,3%. Позже доли в «Стройтрансгазе» были переведены непосредственно на акционеров СТГ. Тимченко через компанию «Волга Групп» получил 31,5% компании, Газпромбанк — 10%.

После приобретения «Стройтрансгаза» Тимченко получил доступ к подрядам «Газпрома», в частности в 2015–2016 годах крупные контракты на строительство участков газопровода «Сила Сибири».

Выручка «Стройтрансгаза» начала расти в 2013 году, а с 2014 года — почти двукратными темпами: в 2011–2012 годах она составляла 20–23 млрд руб., в 2013 году — 58 млрд руб., затем в 2014 году — 103 млрд руб. и в 2015 году — 188 млрд руб.

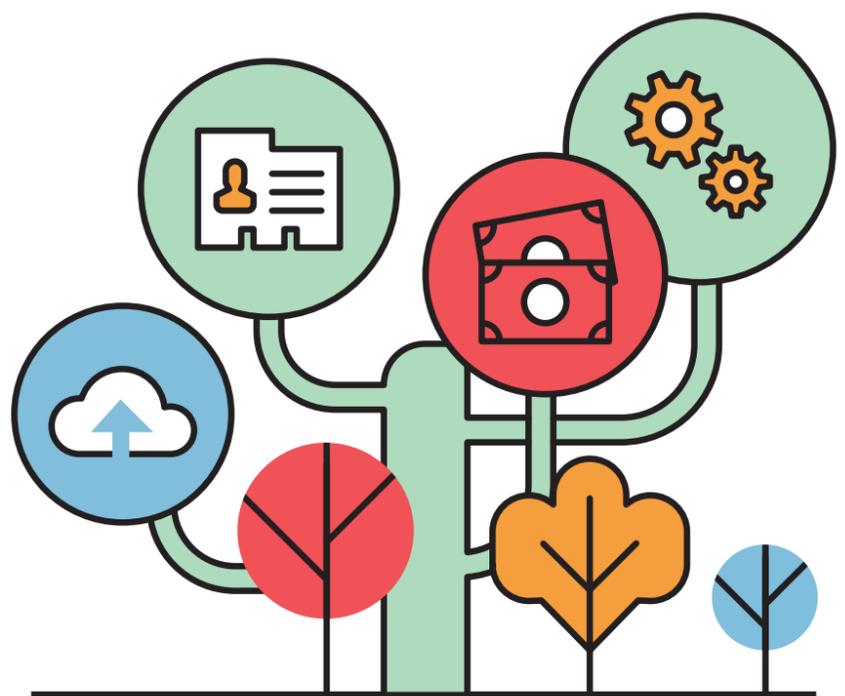
По данным «СПАРК-Интерфакс», тест Тимченко Глеб Франк в 2011–2014 годы входил в совет директоров ОАО «Стройтрансгаз». В 2014 году Тимченко продал Глебу Франку свою долю в компании «Русское море». Дочь Тимченко Ксения Франк по состоянию на ноябрь 2016 года, как сообщила «Новая газета» со ссылкой на материалы одного из заказчиков страховщика, являлась акционером СОГАЗа с долей 12,5% через фирму «Кордекс». Свою долю в СОГАЗе Тимченко, подпавший под санкции США после присоединения Крыма к России, продал еще в 2014 году. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

**От компании к экосистеме:
трансформация и устойчивое
развитие организации**

22 марта,
Холидей Инн Москва Лесная

Программа: Юлия Веселова —
jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
+7 (495) 363 0314, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



ТЕХНОЛОГИИ Сбербанк начал предсказывать поведение клиентов с помощью искусственного интеллекта

Банкинг от ума

ИРИНА ЛИ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
МАРИНА БОЖКО

Сбербанк запустил сервис, который будет анализировать поведение пользователей «Сбербанк Онлайн» и давать им советы. Банк рассчитывает, что сервис заинтересует все 20 млн пользователей приложения.

Сбербанк запустил сервис «Мой помощник» на базе искусственного интеллекта, который сможет предсказывать поведение пользователей и предоставлять им в связи с этим релевантную информацию, рассказал РБК представитель банка. Сервис реализован в виде раздела для приложения «Сбербанк Онлайн».

Сервис будет собирать обезличенные данные пользователей (траты, накопления, данные профиля), формировать их в математические модели и на основе них делать выводы.

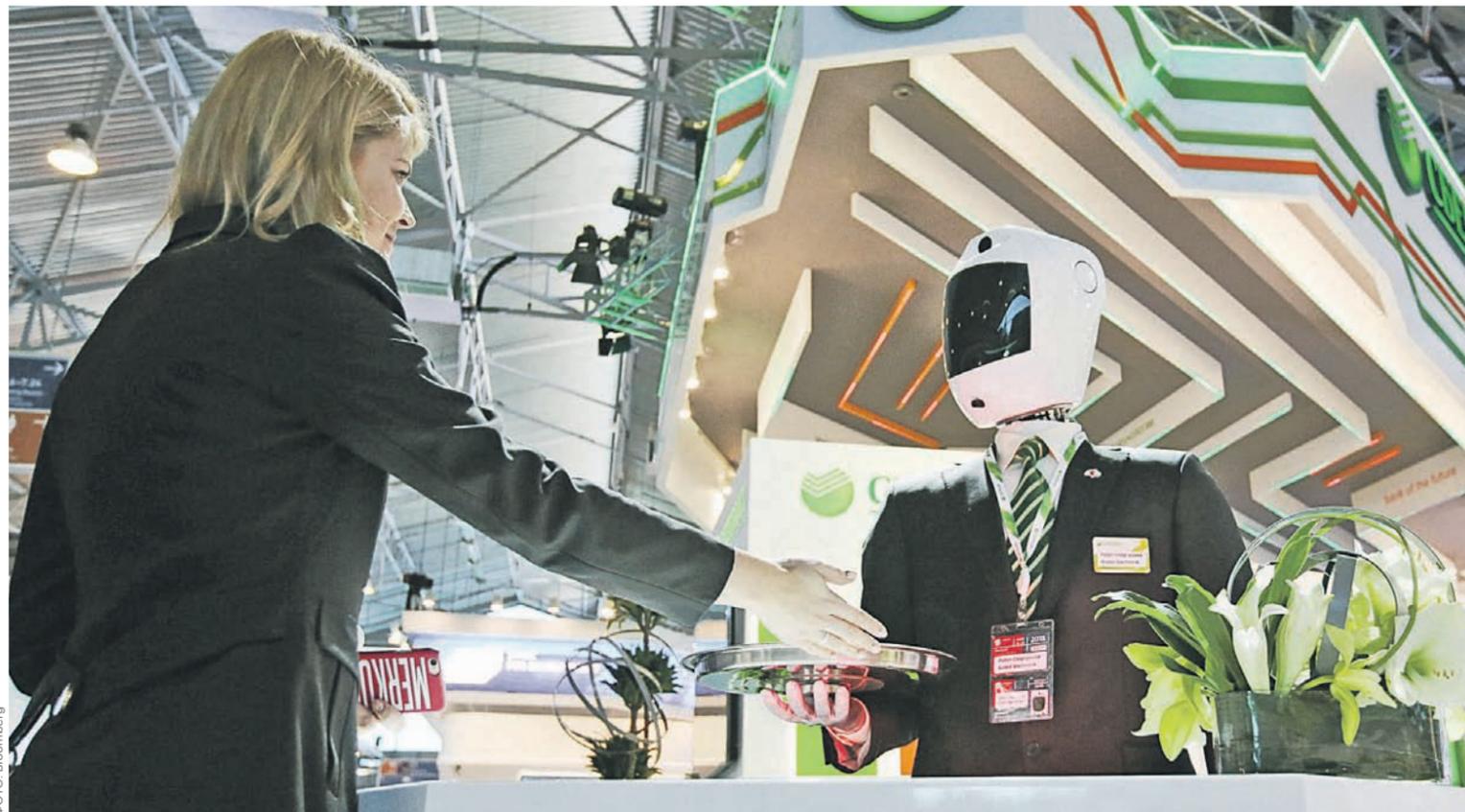
На первом этапе в сервис было загружено около 40 моделей, спроектированных на основе жизненных ситуаций. Например, пользователь резко поменял свое привычное поведение и стал много времени проводить в магазинах детской одежды. Сервис может предположить, что пользователь ожидает ребенка, и предоставить ему список документов на оформление новорожденного и адреса госорганов, где это можно сделать.

В основном сервис предлагает простые советы после анализа поведения пользователя. Если «Мой помощник» зафиксирует ежемесячное списание денег, он поймет, что клиент взял ипотеку, и напомнит ему, что можно вернуть налог. Также сервис способен реагировать на различные триггеры — определенные действия. Например, пользователь оплачивает аренду машины за границей — помощник предложит заправить автомобиль на АЗС на второстепенной дороге, где бензин дешевле на 5–7%.

Новая услуга не привязана к обновлению приложения, поэтому уже с 8 февраля у Android-пользователей автоматически появится новый раздел «Мой помощник» в виде списка релевантных советов. Некоторые предложения, актуальные в данный момент, также будут присылаться как push-уведомления. Пользователи iPhone смогут воспользоваться функцией только к началу марта.

Доходные советы

По данным CB Insights, инвестиции в проекты, связанные с искусственным интеллектом, растут по всему миру. Во втором квартале 2016 года подобные компании



Сервис будет собирать обезличенные данные пользователей, такие как траты, накопления, данные профиля, формировать их в математические модели и после этого предлагать своим клиентам простые советы

привлекли \$1,049 млрд, что стало рекордным размером инвестиции.

Сбербанк ожидает, что новая услуга привлечет все 20 млн клиентов, являющихся сейчас активными пользователями приложения «Сбербанк Онлайн».

«На текущий момент монетизация сервиса будет осуществляться через продажу банковских продуктов, увеличение оборотов по картам и увеличение остатков на счетах, — пояс-

няют банковскими продуктами и не связанных с ними, составит 1 к 1. Сейчас работают партнерские советы, например с ndflka.ru (сайт, который помогает заполнять и сдавать налоговую декларацию), банк планирует подключить такие компании, как Smartreading (библиотека нон-фикшн книг в формате саммари), Qlean (сервис профессиональной уборки) и партнеров «Сбербанк Спасибо» (объединяет различные магазины и сервисы).

Исходя из того что бюджет банка на IT в 2014 году составлял около 65 млрд руб., по итогам прошлого года он мог равняться 84,5 млрд руб.

нил представитель банка. — В будущем добавится монетизация на основе взаимоотношений с партнерами, чьи услуги или продукты будут предлагаться пользователям «Сбербанк Онлайн».

Через советы компания также может продвигать как свои услуги, так и сервисы партнеров. Например, если клиент снимает деньги в определенном банке, «Мой помощник» порекомендует чаще пользоваться картой, чтобы копить бонусы «Спасибо» от Сбербанка. Также он будет показывать специальные предложения в магазинах к праздникам, например к 8 Марта. По словам представителя компании, доля советов, связанных с

Персональный помощник

По словам главного технического архитектора «Альфа-лаборатории» (IT-подразделение Альфа-банка) Максима Азрильяна, до сих пор российские банки лишь пилотировали подобные системы, причем примеры были единичными. Вместе с тем эта технология помогает улучшить скорость и качество обслуживания клиентов. «Внедрение искусственного интеллекта — очередная ступень упрощения человеческого труда, направленная на автоматизацию рутинных процессов», — сказал он.

Сооснователь компании «Ай-кумен ИБС» Сергей Шумский счи-

тает, что в России Сбербанк первым внедряет подобный сервис. «У других компаний, скорее всего, просто нет ресурсов для создания таких систем. Это очень сложная задача: специалистов такого профиля пока мало, собрать их в команду достаточно сложно. IT-подразделение Сбербанка — «Сбертех» — входит в тройку крупнейших технологических компаний России», — отметил Шумский. Он отметил, что такие технологии будут решающими, поэтому на Западе их развивают такие компании, как Google, Facebook и прочие платформы, располагающие достаточным объемом данных.

Сбербанк не раскрывал бюджет на IT в 2016 году. В конце 2015 года старший вице-президент банка Никита Волков заявлял, что рублевые расходы на информатизацию Сбербанка в 2015 году увеличились примерно на 14% по сравнению с показателем 2014 года и сохраняют подобные темпы роста в 2016 году. Исходя из того что бюджет банка на IT составлял около 65 млрд руб., по итогам прошлого года он мог равняться 84,5 млрд руб.

Директор по инновациям банка «Открытие» Алексей Благирев отметил, что многие российские передовые банки используют элементы искусственного интеллекта, в частности, ботов в мобильном банке, рекомендательные системы. «Данные технологии перспективны и позволяют сократить человеческие ресурсы при обслуживании клиентов», — сообщил он. По мнению вице-президента по информационным технологи-

ям Тинькофф Банка Вячеслава Цыганова, применение искусственного интеллекта даст «качественный скачок в создании клиентских продуктов и сервисов», позволит упростить процесс покупки, уйти от иерархических интерфейсов к более простым.

По словам президента венчурного фонда Sistema Venture Capital Алексея Каткова, Сбербанк давно и очень много экспериментирует с новыми технологиями, в частности с большими данными. «Сегодня все компании, в том числе в финансовой сфере, идут в направлении машинного обучения, искусственного интеллекта и анализа больших данных — это глобальный тренд», — отметил он.

По словам эксперта, с помощью нового продукта Сбербанк намеревается выстроить персональную работу с каждым клиентом, что сейчас очень актуально для банков, и повысить лояльность своих пользователей.

«Если сервис персонального помощника на базе искусственного интеллекта будет работать в заявленном виде, то, конечно, он будет пользоваться успехом у конечного потребителя. Клиент хочет видеть в приложении нужную ему информацию и не получать предложения, которые его не интересуют», — считает Катков.

«Сбербанк еще летом 2016 года объявил, что намерен стать маркетплейсом (электронной торговой площадкой). Внутренний помощник может стать драйвером роста такого маркетплейса: ведь бота, в отличие от сотрудника, не нужно обучать продажам.

Какие технологии используют банки



Биометрическая идентификация
В 2014 году банк Barclays ввел для корпоративных клиентов возможность аутентификации по рисунку вен на пальце. Тогда же идентификацию клиентов по технологии Touch ID внедрил Сбербанк. В 2015 году Bank of America разрешил клиентам совершать платежи в мобильном приложении, авторизуясь через отпечаток пальца. Эти и другие технологии биометрической идентификации используют также HSBC, National Westminster Bank, Royal Bank of Scotland и другие банки. Тестировать возможность идентификации по отпечатку пальца в 2016 году начали также ВТБ, ВТБ24, Тинькофф Банк, Промсвязьбанк и «Хоум Кредит».



Идентификация по голосу
В 2015 году Barclays предложил части своих клиентов возможность идентификации по голосу. В начале 2016 года банк HSBC объявил о запуске системы идентификации по голосу для всех клиентов.



Indoor-навигация (навигация в помещениях)
В 2015 году в филиалах банка Barclays тестировали технологии indoor-навигации для увеличения доступности отделений для людей с ограниченными возможностями. Предполагается, что такие клиенты банка регистрируются в специальном приложении, и когда они оказываются возле отделения, сотрудник получает уведомление о появлении человека, которому нужна помощь. Пилотный проект длился полгода, в нем участвовали десять отделений, и окончательное решение о его целесообразности пока не принято.



Оцифровка чеков
В 2015 году банк Barclays ввел услугу распознавания банковских чеков. Клиент может сфотографировать подписанный чек, после чего деньги зачисляются ему на счет, причем это происходит быстрее, чем при обычной банковской операции с чеками.



Роботы в отделениях банков
В 2015 году в головном отделении Банка Мидзухо — второго по величине банка Японии — был презентован робот, который помогает клиентам ориентироваться в банке и на 19 языках может рассказать о его услугах. Впоследствии банк объявил о намерении использовать систему искусственного интеллекта IBM Watson для того, чтобы роботы-помощники в отделениях могли общаться с клиентами банка на понятном языке.



Отделения без сотрудников
В начале 2017 года Bank of America открыл в США три отделения, в которых физически не присутствуют сотрудники. Клиенты взаимодействуют только с терминалами. В случае если им нужна помощь, они могут обратиться к сотруднику в режиме телеконференции.

Если советник будет не только давать простые советы, повышающие лояльность клиентов, но и продавать чьи-то сервисы, это поможет реализовать концепт «маркетплейса», — говорит инвестиционный менеджер Фонда развития интернет инициатив (инвестор ndflka.ru) Павел Никонов. Но он предупреждает, что помощник должен работать и на лояльность, и на продажи, для чего необходимо обучить нейронные сети находить скрытые паттерны

поведения людей, чтобы советы возникали не на основе догадок маркетологов (например, при покупке билета купить страховку), а на основе big data — анализа данных о поведении большого количества клиентов. Например, мужчине, который оплатил бронь в ресторане, куда часто приглашают женщин, предложить заказать цветы у партнера банка. «Сейчас виртуальные помощники так работают пока не умеют», — отметил Никонов. ■

ФИНАНСЫ Крупным должником банка оказался находящийся в СИЗО девелопер Михаил Бабель

«Пересвет» мог разрушить застройщик

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Однако конкретную сумму он назвать затруднился.

Группа NBM появилась в 1990-х годах, в 2000-х построила несколько комплексов в Подольске и Красногорске. В «Пересвете» Бабель привел лично Швеца, они «плотно общались», вспоминают два собеседника журнала РБК. В архивной версии сайта банка от 2006 года дочерние структуры NBM указаны в перечне основных клиентов. Предположительно, в 2008 году связанные с Бабелем структуры вошли и в состав акционеров банка, получив примерно 25% акций, следует из архивных отчетностей «Пересвета» и данных в «СПАРК-Интерфакс». Эту информацию журналу РБК подтвердил источник, близкий к кредиторам девелопера. Кроме того, владельцем 9,3% акций в 2008-м стал Амир Альмухаметов, давний партнер Бабеля, который возглавляет, к примеру, «дочку» «Глобинвестстрой» (структура NBM).

В последующие годы банк «Пересвет» активно кредитовал проекты своего акционера. В частности, финансировал строительство коттеджного поселка «Седьмая миля» на Новорижском шоссе: часть участков под будущие таунхаусы находится в ипотеке у банка, следует из данных Росреестра. Договоры с будущими жителями застройщик — компания «Пассим» группы NBM — начала заключать в 2009 году, но стройка до сих пор не завершена. В декабре 2016-го в «Пассиме» введена процедура наблюдения. Кредиторы начали подавать заявления о включении в реестр: например, ВТБ хочет вернуть долг в 2,8 млрд руб., следует из карточки дела. В январе, когда «Пересветом» управляла уже временная администрация, банк также подал заявление о включении в реестр кредиторов (сумма требований не указана).

Также «Пересвет» кредитовал строительство жилого комплекса «Терлецкий парк» на востоке Москвы. Строительство объекта «Глобинвестстрой» начал в середине 2000-х годов, в кризис работы встали, застройщик сетовал на бюрократические причины. Стройка возобновилась в 2015-м — тогда же «Пересвет» выдал застройщику кредит, следует из информации Росреестра. «Терлецкий парк», по задумке «Глобинвестстроя», должен был вместить 60 тыс. кв. м жилья, следует из проектной документации. Около половины площадей, судя по данным ЕГРН, были выкуплены «Пересветом» или связанными с ним и Бабелем структурами.

«Пересвет», к примеру, напрямую держит права требования примерно на 17 тыс. кв. м: стоимость этих плановых площадей на начало 2015 года, исходя из

стартовой цены продаж, составляла около 1,8 млрд руб. Владелец еще примерно 1,5 тыс. кв. м в 2015 году стала компания «Гелор»: в 2014 году фирма с таким же названием открыла две кредитные линии на общую сумму 230 млн руб. в «Пересвете», поручителем «Гелор» выступил Бабель, следует из судебных материалов. Долг «Гелор» перед банком на конец 2016-го составлял 192 млн руб. В списке дольщиков «Терлецкого парка» фигурируют и компании Альмухаметова (данные ЕГРН): две связанные с ним фирмы приобрели около 3,2 тыс. кв. м будущей недвижимости, у самого бизнесмена права примерно на 1,6 тыс. кв. м жилья (примерная общая стоимость — 510 млн руб.).

Банк «Пересвет» активно кредитовал проекты своего акционера. В частности, финансировал строительство коттеджного поселка «Седьмая миля» на Новорижском шоссе: часть участков под будущие таунхаусы находится в ипотеке у банка

Ни «Седьмая миля», ни «Терлецкий парк» не реализованы. Банк «Пересвет» выступает как дольщик наряду с обычными гражданами, и это «более рискованная форма кредитования» нежели классические займы под залог уже существующих объектов недвижимости, поясняет партнер BGP Litigation Дмитрий Базаров.

В начале 2016 года Москомстройинвест заподозрил застройщика «Терлецкого парка» в нецелевом использовании средств граждан и через суд добился приостановки деятельности «Глобинвестстроя». Сейчас рассматривается вопрос о ликвидации компании. Параллельно столичная прокуратура в начале 2017 года возобновила расследование старого уголовного дела (от 2012 года), связанного с «Терлецким парком», по статье «Мошенничество». Кроме того, весной 2015 года Следственное управление МУ МВД России «Одинцовское» возбудило еще одно уголовное дело. Речь вновь идет о нецелевом использовании средств дольщиков, но теперь в другом недостроенном жилом комплексе группы NBM — «Западные ворота столицы» (ЗВС; с 2007 года сдан один корпус из пяти, в реестре дольщиков значатся 1,2 тыс. человек). В обоих случаях Бабеля подозревают в мошенничестве в особо крупных размерах (ст. 159 ч. 4 УК РФ). В ноябре девелопер был арестован, сейчас он находится в СИЗО города Можайска. Адвокат бизнесмена Павел Горелов отказался от комментариев.

В декабре 2016 года Бабель был признан личным банкротом: Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск М2М Прайвет Банка (долг 1,3 млрд руб.). Следом начали поступать заявления и от других экс-партнеров девелопера: например, Стар-банк и два столичных предпринимателя хотят вернуть около 1,2 млрд руб. В январе пришло и ходатайство от «Пересвета» — временная администрация банка заявила пока сумму 92 млн руб. Увеличить объем претензий «Пересвет» может до конца февраля, позже дополнительные требования будут удовлетворяться после основных заявителей, пояснил журналу РБК конкурсный управляющий СРО «Континент» Андрей Колин.

Об аффилированности заемщиков «Пересвета» с его менеджментом и акционерами впервые сообщило рейтинговое агентство Fitch в октябре 2016 года. Аналитики, изучив крупнейшие кредиты банка, указали: фактическая связь сторон может быть выше указанной в отчетности. Займы на 12 млрд руб. в Fitch посчитали высокорисковыми — их получили компании без реальных активов. Через десять дней телеканал «Дождь» сообщил об исчезновении Швеца, вскоре ЦБ ввел в «Пересвете» временную администрацию. По состоянию на начало февраля размер дыры — отрицательного капитала банка — превысил 100 млрд руб., рассказывали источники РБК. Сейчас представители банка, ЦБ и крупнейших вкладчиков и кредиторов обсуждают план спасения «Пересвета». Рабочий сценарий — механизм bail-in, ранее в России не применявшийся: долги «Пересвета» могут быть конвертированы в его акции.

В финансово-хозяйственном управлении РПЦ и ЦБ отказались от комментариев. Запросы вице-президента «Пересвета» Александру Гуше и Павлу Панасенко остались без ответа. Пообщаться с Бабелем и Альмухаметовым не удалось. О судьбе Швеца до сих пор нет официальной информации, его телефон выключен. ■

Эта статья — часть расследования деятельности банка «Пересвет», проведенного журналом РБК. Полный текст расследования читайте в мартовском номере журнала, который поступит в продажу 16 февраля.

Где миллиардеры США укрываются от грядущего апокалипсиса

Моя вилла с краю



Предчувствие катастрофы, которую лучше переждать на краю света, не покидает многих миллиардеров, в том числе основателя PayPal Питера Тиль. Он купил 477 акров в Новой Зеландии

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

Уединенная зарубежная недвижимость — страсть не только российских олигархов. В последнее время она овладела многими миллиардерами из Кремниевой долины, и чаще всего их взоры обращаются в сторону Новой Зеландии.

Уединенный остров с хорошим климатом давно входит в «джентльменский набор» уважающего себя миллиардера. Гавайи, Британские Виргинские острова, Багамы, Фиджи — вот, согласно опубликованной Forbes галерее, те райские уголки, которые оккупированы миллиардерами со всего мира.

Однако все чаще они рассматривают эту недвижимость не как место для отдыха, а как «запасной аэродром», куда можно сбежать в случае глобальной нестабильности. И тогда особенно важным фактором становится не развлекательная инфраструктура, а уединенность, удаленность от стран с агрессивной внешней политикой и военных баз.

По этим параметрам лидирует Новая Зеландия. Страна, не имеющая наземных границ с другими государствами, выглядит более защищенной от эпидемий и военных конфликтов. А небольшая населенность — 4,5 млн человек на 268 тыс. кв. км — позволяет на почтительном от городов расстоянии возвести весьма комфортное «убежище»

для себя и своих близких, чтобы наблюдать за гибелью остального мира с безопасного расстояния.

Хоббит Кремниевой долины

В конце января 2017 года The New Zealand Herald сообщила, что один из самых известных и богатых американцев — Питер Тиль — приобрел 477 акров на Южном острове. Тиль был первым крупным инвестором в Facebook и основал платежную систему PayPal, но особенное внимание к себе привлек во время последних президентских выборов, когда объявил, что, в отличие от большинства своих коллег в Кремниевой долине, поддерживает Дональда Трампа.

Поместье у озера Ванака, которое оценивается примерно в \$10 млн, Тиль приобрел еще два года назад, причем не обратившись за разрешением к правительству, хотя эта земля имеет особый статус и сделки иностранных граждан с ней должно утверждать Агентство по иностранным инвестициям. Новость в том, что, как объяснила представитель ведомства, Тиль не иностранец, у него уже шестой год новозеландское гражданство. Этот факт американский миллиардер никогда не афишировал.

К Новой Зеландии у Тиль особая симпатия. Там снимался «Властелин колец», а Тиль настолько восхищен творчеством Толкиена, что названия для крупнейших своих проектов выбирал из его книжек: Palantir Technologies, Valar Ventures, Mithril Capital Management.

Впрочем, дело далеко не только в Толкиене. По мнению Тиль, в мире идет такая же борьба добра со злом, как во «Властелине колец», но с тем отличием, что благополучного исхода не будет. Темные силы — эпидемии, социальные волнения или войны за ограниченные ресурсы — могут оказаться непреодолимыми, и тогда от них можно будет только спрятаться на краю света. «Я больше не верю, что свобода и демократия совместимы», — говорит Питер Тиль. Возможно, получение гражданства Новой Зеландии ближе всего к жизни в Средиземье, предполагает The New York Times.

Новая Зеландия радушно привлекает богатых со всего мира. В обмен на инвестиции в \$7,3 млн за три года там можно получить вид на жительство, при этом жить постоянно в стране не нужно, достаточно проводить 44 дня в году. Есть и экономный вариант: \$1,1 млн за четыре года и 146 дней в году в стране. И американские миллиардеры охотно пользуются этой возможно-

стью. В Новой Зеландии имеют запасные аэродромы основатель инвестиционного фонда Tiger Management Corp. Джулиан Робертсон, кинорежиссер Джеймс Камерон, председатель совета директоров Fidelity National Financial Билл Фоли и др.

Среди владельцев новозеландской недвижимости также глава российского «Евраз» Александр Абрамов и гонконгский финансист Майкл Нок. По данным Bloomberg, если в 2011 году Новая Зеландия выдала 10 тыс. инвестиционных виз, то в 2016-м — уже 75 тыс.

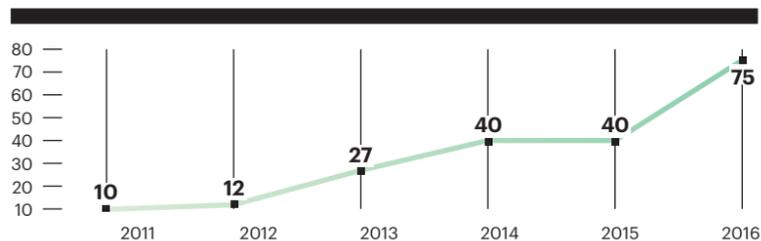
«Если миру суждено скатиться в ад, то это лучшее место на планете. Люди хотят безопасности и поэтому стремятся в Новую Зеландию», — говорит директор по обслуживанию клиентов Malcolm Pacific Immigration Дэвид Купер.

В ожидании апокалипсиса

Предвкушение катастрофы не покидает в Кремниевой долине не только Тиль. В этом смысле у него там больше единомышленников, чем в политических пристрастиях.

Многие в Долине воспринимают приход Дональда Трампа в Белый дом как очередной шаг на пути к глобальной катастрофе. Например, организаторы проекта «Часы Судного дня» в конце янва-

Количество выданных инвестиционных виз в Новой Зеландии, тыс.



Источник: Bloomberg

ря заявили, что от катастрофы мир отделяет всего 2,5 мин. Ученые, а среди них 17 лауреатов Нобелевской премии, убеждены, что так близко к апокалипсису мир не находился с 1950-х годов, когда США и СССР приступили к испытанию термоядерного оружия.

Сэм Альтман, глава крупнейшего инкубатора стартапов Ycombinator, признавался журналу The New Yorker, что тоже готовится ко всемирной катастрофе: «Когда мои друзья напиваются, они начинают рассуждать, как именно наступит конец света. С тех пор как в одной голландской лаборатории пять лет назад модифицировали вирус птичьего гриппа H5N1, сделав его сверхзаразным, вероятность того, что смертельный синтетический вирус вырвется на свободу в течение следующих 20 лет, стала, скажем так, ненулевой».

Другой серьезный риск — наступление на человечество искусственного интеллекта, описывает возможные сценарии Альтман, или ядерная война за ресурсы. «Стараюсь не думать об этом, но у меня есть оружие, золото, йодид калия, антибиотики, аккумуляторы, запасы воды, противогазы из израильской армии и большой участок земли в Биг Суре, куда я могу улететь», — говорит предприниматель.

Биг Сур — это гористая, малооселенная область на калифорнийском побережье. Но она для Альтмана лишь перевалочный пункт. В случае апокалиптического сценария убежища, окруженные океаном, такие как Новая Зеландия, выглядят надежнее. И, собственно, дальнейший план Альтмана состоит в том, чтобы сначала улететь в Биг Сур, а потом вместе с другом Тилем — в его новозеландские владения.

Откровения Сэма Альтмана подвигли The New Yorker исследовать распространенность таких опасений среди успешных предпринимателей. Выяснили интересное. По оценкам Рида Хоффмана, основателя соцсети LinkedIn, больше половины миллиардеров Кремниевой долины обзавелись чем-то вроде убежища: «Человеческая мотивация — сложная штука. Но думаю, люди рассуждают так: теперь у меня есть защита от того, что меня пугает».

Новые луддиты

Почему панические настроения преследуют IT-бизнесменов — сектора, казалось бы, пропитанного

духом оптимизма и уверенности в том, что технологии изменят мир к лучшему? Привычка учитывать все риски и максимизировать прогнозы приводит их к выводу, что технологии могут не только не остановить прогрессирующие проблемы человечества, но более того — усугубить их.

Традиционные беды технологии не предотвращают — ведь не помешала Кремниевая долина надуться и лопнуть пузыря на рынке недвижимости; мало того, по версии Тиля, этот пузырь стал ответом на другой, Кремниевой же долиной и порожденный, а именно «крах доткомов». В результате этих потрясений благосостояние большинства американцев перестало расти или даже упало, а социальное расслоение увеличилось. Оно будет увеличиваться еще больше по мере того, как роботы, то есть искусственный интеллект, будут вытеснять людей с производства, за что последние могут ополчиться как раз на обитателей Кремниевой долины. Пандемия, вызванная каким-нибудь непобедимым вирусом, легко может оказаться среди претензий, предъявляемым к технологиям и их создателям. Короче говоря, американские миллиардеры опасаются новых луддитов.

Это движение вспыхнуло в XIX веке, на рассвете индустриализации, в Великобритании. Его участники боролись с новыми технологиями — они ломали ткацкие станки, отбиравшие у них работу. Тогда возмущение подавили репрессиями, благо у государства хватило на это средств. Теперь один из катастрофических сценариев, имеющих хождение в Кремниевой долине, грозит похожей вспышкой, но с той разницей, что жертвами будут не машины, а их создатели.

Богатые и вооруженные

Опасения кажутся оправданными еще и потому, что некоторые в Америке искренне считают, что обитатели Кремниевой долины делают свои состояния из воздуха, обманывая инвесторов и публику. Один из сторонников этой точки зрения, Антонио Гарсиа Мартинес, был аналитиком в Morgan Stanley, потом сделал приложение для рекламы в соцсетях AdGrok, а полгода назад выпустил мемуары под названием Chaos Monkeys — «Обезьяны хаоса», в которых подробно описал, как обманывал своих коллег.

Какими островами владеют миллиардеры



Источник: Forbes

Twitter купил AdGrok с условием, что Антонио останется там работать, но он уволился и ушел к конкуренту — в Facebook. В этой компании он, правда, тоже не задержался и в конечном итоге вернулся в Twitter. «Нравственно верно в том виде, в котором она существует в этих техноборделях, — очень дорогое удовольствие», —

теряться где-то на краю света, где тебя точно не достанут.

Среди миллиардеров Кремниевой долины выражения «prepper for survival» (подготовка к выживанию) и «apocalypse insurance» (страховка от апокалипсиса) стали ходовыми — они готовятся к худшему и надеются его пережить, уже не особенно стесняясь обсуж-

Безопасность в цене

Эти настроения позволяют зарабатывать торговцам нестандартной недвижимостью. Тем, у кого нет денег на виллу в Новой Зеландии, в США предлагают пусковые шахты и бункеры времен холодной войны. Компания Vivos предлагает бункеры по \$25 тыс. в Техасе со всеми, разумеется, удобствами, канализацией, фильтрами воздуха, помещениями под склады съестного. И это еще один из самых бюджетных вариантов.

В таких бункерах есть все что, как считают оптимисты, нужно, чтобы пережить конец света — защита от всех последствий ядерного удара, запасы продовольствия на несколько десятков лет, по истечении которых можно будет выйти на поверхность, оценить потери и продолжить жизнь.

А недвижимость в Новой Зеландии тем временем неуклонно дорожает. По данным агентства Global Property Guide, цены на жилье выросли в 2015 году почти на 11%. Одной из причин этого была высокая иммиграция, в том числе обладателей больших капиталов. А некоторые риелторские агентства даже позиционируют себя как doomsday preppers, то есть ориентируются на тех, кто искренне готовится к концу света. ■

Новая Зеландия радушно приветчает богатых со всего мира. В обмен на инвестиции в \$7,3 млн за три года там можно получить вид на жительство, при этом жить постоянно в стране не нужно, достаточно проводить 44 дня в году

пишет он. А в разговоре с The New Yorker уточняет: «Когда общество теряет веру в здоровый основополагающий миф, оно сваливается в хаос».

Не факт, что у властей хватит сил обуздать новых луддитов. Значит, богатым придется искать безопасность в фортификациях и оружии. В исследовании The New Yorker оружие упоминают почти все собеседники журналистов. Но как бороться с бесчинствующей толпой, даже если у тебя в подвале целый арсенал? Вернее будет за-

дать этот сценарий в своем кругу.

Рид Хоффман как-то сказал знакомому, что собирается съездить в Новую Зеландию. «А, за страховкой от апокалипсиса?» — отреагировал тот. Беседы на эту тему проходят в масонском стиле — перемигнулись, все всё поняли. «После этого тайного знака тебе обычно говорят: «Знаешь, есть у меня один брокер, который продает пусковые шахты для межконтинентальных ракет, они защищены от ядерного удара, и типа интересно там пожить», — рассказывает Хоффман.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствии**

style.rbc.ru

Сбор предложений на ЭТП «Фабрикант»

ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС, расположенный по адресу: Московская обл., Раменский р-н, Никоновское с/п, д. Агашкино	ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС, расположенный по адресу: Московская обл., Подольский р-н, Роговское с/п, вблизи дер. Кресты
Состав имущества: Земельный участок 38 994 кв. м	Состав имущества: Земельный участок 169 400 кв. м
6 зданий и сооружений 590,81 кв. м.	13 зданий и сооружений 5 559,8 кв. м.

Организатор: АО «ЦентрАтом»
Место нахождения: 105005, Москва, ул. Радио, д. 24, корп. 2
www.centeratom.ru

ЦЕНТРАТОМ
Контактное лицо: Кутузов Денис Олегович
тел. 8 (495) 660-71-61 (доб. 139), 8-985-266-65-84
e-mail: dokutuzov@centeratom.ru, info@centeratom.ru

Какие индексы могут оказаться наиболее доходными в 2017 году

Отрасль сокровищ

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Индекс ММВБ обновил исторический максимум в 2016 году, однако ряд отраслевых индикаторов на бирже превзошел его по доходности в несколько раз. Какие отрасли могут оказаться наиболее доходными в этом году?

В прошлом году индекс ММВБ обновил исторические максимумы, прибавив 27% благодаря укреплению рубля и восстановлению цен на нефть. Однако с начала 2017 года индикатор широкого рынка скорректировался на 1,84%, оставаясь, впрочем, вблизи рекордных уровней. Тем не менее ряд отраслевых индексов на российском рынке продолжает расти, обгоняя динамику ММВБ в несколько раз. Так, индекс «ММВБ-Электроэнергетика» увеличился с начала года на 9,93%, «ММВБ-Транспорт» — на 9,63%, «ММВБ-Машиностроение» — на 8,55%. В число лидеров роста с начала года также входят отраслевые индикаторы «ММВБ-Металлы и добыча» (6,7%) и «ММВБ-Телекоммуникации» (4,9%).

При этом секторы электроэнергетики и транспорта обогнали широкий рынок и в прошлом году — правда, поменявшись местами в списке лидеров. Их рост за этот период составил соответственно 108,16 и 123%. А вот индекс машиностроения с показателем 13% и вовсе выпал из списка самых доходных по итогам 2016 года, уступив индикаторам «Металлы и добыча» (46,2%), «Банки и финансы» (34,1%) и «Нефть и газ» (25,28%). Индекс телекоммуникационных компаний также не смог превзойти бенчмарк, поднявшись в 2016 году лишь на 5,7%.

Аналитики Промсвязьбанка и УК «Альфа-Капитал» в начале января оценивали потенциал роста ММВБ в 2017 году в 15%, объясняя это усилением притока иностранного капитала в Россию и восстановлением цен на сырье. Однако в этом году у инвестора нет повода рассчитывать на опе-



ФОТО: Getty Images

режающую динамику всех отраслевых индикаторов, предупреждает аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин.

Смена фаворитов

По мнению Нигматуллина, из прошлогодних фаворитов шансы обогнать широкий рынок сохраняет только финансовый сектор. «Центробанк продолжит снижать ключевую ставку в 2017 году, что сделает банковские продукты дешевле и привлекательнее для россиян. На фоне увеличения кредитования будут расти и котировки банковских акций», — поясняет он.

Индекс электроэнергетических компаний, по его оценке, исчерпал потенциал к опережающему росту. Во-первых, сошел на нет фактор «цепной реакции»: для компаний этого сектора характерно перекрестное владение акциями друг друга, и улучшение операционных показателей одной из них способствовало росту котировок по всей отрасли. Во-вторых, в этом году электроэнергетические компании, как и все предприятия с госучастием, могут обязать выплачивать 50% чистой прибыли в виде дивидендов. Это делает электроэнергетиков потенциальными жертвами «дивидендного гэпа».

«При выплате прибыли акционерам акции падают в цене примерно на размер дивидендов. Учитывая величину выплаты, бумаги этого сектора могут значительно просесть уже после отсечки реестра», — поясняет Нигматуллин. Акции телекоммуникационных компаний, в свою очередь, будут пребывать под давлением из-за непредсказуемых последствий реализации пакетов «закона Яровой», подытоживает аналитик.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитала» Владимир Брагин считает более вероятным опережающий рост индексов металлургической и нефтегазовой отраслей. Он станет возможным благодаря ослаблению рубля на фоне валютных интервенций Минфина и восстановлению цен

на сырье. «Будучи ключевыми экспортёрами в России, нефтегазовые и металлургические компании вновь начнут получать девальвационный доход», — отмечает Брагин.

Эксперты отмечают, что потребительский, финансовый и электроэнергетический секторы имеют наиболее высокий средневзвешенный потенциал для роста

Также эксперт делает ставку на рост акций потребительского сектора (индекс ММВБ «Потребительские товары и услуги»). В прошлом году эта отрасль пребывала в стагнации — отраслевой индикатор вырос лишь на 0,25%. Замедление темпов инфляции и восстановление потребительского спроса в стране могут оказать поддержку акциям ретейлеров и производителей товаров, ориентированных на внутренний рынок, говорит аналитик.

Индивидуальный подход

Старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим убежден, что прошлый год был периодом переоценки рын-

ка, когда инвесторы возвращались на Московскую биржу и массово скупали подешевевшие активы. В 2017 году эффект низкой базы исчерпан, и в дальнейшем инвесторы будут смотреть не на целые отрасли, а на отдельные акции, подчеркивает он.

«В портфеле каждого отраслевого индекса есть как минимум одна акция, которая будет расти опережающими темпами. В секторе электроэнергетики это бумаги ФСК «ЕЭС» и компании «Россети», от которых ждут щедрых дивидендов. В индексе «ММВБ-Транспорт» — акции «Аэрофлота», который увеличивает перевозки и наращивает денежный поток», — поясняет финансист.

Тимур Нигматуллин из ГК «Финам» добавляет, что расчетная база ряда отраслевых индексов не выглядит сбалансированной. Например, в индексе телекоммуникационного сектора около 65% портфеля приходится на акции МТС, а в индикаторе «ММВБ-Машиностроение» около 60% веса составляют бумаги Объединенной вагонной компании. В связи с этим инвестору действительно лучше ориентироваться на отдельные бумаги, чем на ПИФы, отслеживающие динамику отраслевых индексов, говорит он.

В аналитическом обзоре ИК «Атон» с идеями на 2017 год инвесторов также призывают вкладываться в самые ликвидные бумаги в каждой из отраслей. При этом эксперты отмечают, что потребительский, финансовый и электроэнергетический секторы имеют наиболее высокий средневзвешенный потенциал для роста.

Самые доходные отраслевые индексы Московской биржи в 2017 году

Отраслевые индексы ММВБ	Рост с начала 2017 года, %*	Рост в 2016 году, %**
Электроэнергетика	9,93	108,16
Транспорт	9,63	123,00
Машиностроение	8,55	13,00
Металлы и добыча	6,70	46,20
Телекоммуникации	4,90	5,70
Потребительские товары и торговля	0,25	0,83
Банки и финансы	-0,07	34,10
Нефть и газ	-3,70	25,30

*По состоянию на 8 февраля

**Динамика с 4 января по 30 декабря 2016 года

Источник: Московская биржа

Все они в наибольшей степени выигрывают от укрепления курса рубля, восстановления российской экономики и низких процентных ставок, отмечается в обзоре.

Среди компаний потребительского сектора аналитики «Атона» выделяют бумаги X5 Retail Group, в финансовом секторе — акции Сбербанка, а из электроэнергетиков — «РусГидро». Нефтегазовые и транспортные компании эксперты также не спешат сбрасывать со счетов. По их мнению, благодаря росту дивидендов и вводу в эксплуатацию новых месторождений неплохую доходность могут показать акции ЛУКОЙЛа, а восстановление потребительского спроса поддержит котировки «Аэрофлота». ■