САНАЦИЯ

Кредиторы «ФК Открытие», «Траста» и РГС Банка получили основание оспорить консолидацию

ТЯЖБА

«Роснефть» отказалась от новых исков к АФК «Система»

c.  $8 \rightarrow$ 

СДЕЛКА

«Газпром-Медиа» стала единственным владельцем Comedy Club

c. 8 -



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА 27 декабря 2017 No 226 (2723)

Владимир Фролов,

кандидат политических наук, член экспертной группы «Европейский диалог»

Какими будут отношения России с Западом в 2018 году

мнение, с. з $\longrightarrow$ 

ПОЛИТИКА

**ЭКОНОМИКА** 

люди

ДЕНЬГИ **БИЗНЕС** 

www.rbc.ru

Индекс РТС Московская биржа, 26.12.2017 1144,97 1

Цена нефти BRENT Bloomberg, 26.12.2017, 20.00 мск

Международные резервы \$430,3

инициатива Правительство планирует в 2018 году изменить статус ПФР

# Пенсия на троих

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

В 2018 году правительство планирует обсудить преобразование Пенсионного фонда в публично-правовую компанию - с возможностью инвестировать свободные деньги и копить резервы. К управлению фондом привлекут работодателей и профсоюзы.

В правительстве обсуждают возможность преобразования Пенсионного фонда России (ПФР) в публично-правовую компанию, сообщили РБК три человека, знакомых с ходом обсуждения. На первом этапе предлагается создать орган управления ПФР на трехсторонней основе — с участием государства, представителей профсоюзов и работодателей.

Новый правовой статус позволил бы ПФР стать более независимым от бюджета, дал бы возможность наращивать резервы и размещать их в активах компаний для получения дополнительной прибыли, поясняют эксперты, опрошенные РБК. Правительство начнет обсуждение законопроекта, уточняющего правовой статус ПФР, осенью 2018 года (это, как и налоговый маневр и система индивидуального пенсионного капитала, уже будут вопросы для следующего правительства). Против большей самостоятельности Пенсионного фонда выступает финансово-экономический блок, пояснил РБК источник в аппарате правительства.

#### Преобразование ПФР

«Год назад примерно было принято решение о проработке вопроса о возможности регулирования статуса ПФР, основываясь на нормах федерального закона о публично-правовых компаниях; финальной версии [законопроекта] до сих пор нет. Обсуждения продолжаются между Минтрудом, Минфином, Минэкономразвития, профсоюзами и организациями работодателей», — сообщил собеседник РБК, знакомый с ходом обсуждения.



Предполагается, что управление ПФР будет происходить с участием государства, представителей профсоюзов

#### окончание на с. 4 $\to$ и работодателей. На фото: глава ПФР Антон Дроздов

#### Цены берут разбег

АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ, АЛЕНА МАХУКОВА. ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА, ЕЛЕНА СУХОРУКОВА, АЛЕКСАНДР БОГАЧЕВ

За перелеты между городами ЧМ по футболу 2018 года в дни, близкие к матчам турнира, уже надо заплатить в среднем на 230% больше, чем за билеты на обычные дни. Перевозчики говорят: дешевые билеты уже кончились.

#### Самолетом или поездом

На рассмотрении ФАС сейчас находятся три обращения граждан, касающиеся стоимости авиабилетов в города ЧМ-2018, который состоится с 14 июня по 15 июля. Каких именно дат касаются обращения, в ведомстве не уточнили. «Мы внимательно изучим все обстоятельства и применим меры антимонопольного реагирования, — сообщили РБК в ведомстве. — Маршруты в города, где будут проводиться матчи, являются конкурентными, и признаков сговора по ним ФАС пока не наблюдает. Однако в связи с высоким приоритетом проведения чемпионата маршруты в города ЧМ-2018 являются для нас предметом повышенного внимания».

В ФАС обещают проработать с авиакомпаниями вопрос стабилизации цен и напоминают о намерении РЖД бесплатно перевозить болельщиков. Однако билет на поезд, несмотря на отсутствие необходимости за него платить при наличии билета на матч в другом городе, вряд ли устроит всех, в том числе из-за длительности переезда.

Сейчас на сайте транспортной дирекции турнира размещено предварительное расписание движения составов для болельщиков.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 ightarrow



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора: **Игорь Игоревич Тросников** Арт-директор: Дмитрий Девишвили Выпуск: Игорь Климов

Руководитель фотослужбы

Алексей Зотов

Фоторедактор: Александра Николаева Верстка: Константин Кузниченко Корректура: Марина Колчак

Информационно-аналитический центр Михаил Харламов Инфографика: Илья Жериков

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг

вакансия

Главный редактор журнала РБК

Валерий Игуменов Первые заместители главного редактора

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев Заместители главного редакто

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева

Руководитель фотослужбы: Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Марина Божко Свой бизнес: Николай Гришин Индустрия и энергоресурсы Тимофей Дзядко

Политика и общество: Вячеслав Козлов Мнения: Андрей Литвинов Спецпроекты: Денис Пузырев Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев

Межлунаролная политика: Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393. г. Москва. ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федерал службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

E-mail: business\_press@rbc.ru Директор издательского дома «РБК»: Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор

Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»

Анна Брук Директор по рекламе

товаров группы люкс Виктория Ермакова

Мария Железнова Лиректор по маркетингу

Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству Надежда Фомина

Подписка по каталогам подписной индекс: 19781 «Почта России», подписн

Подписка в редакции Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1 Заказ № 2748 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00 Своболная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе

кампания Инициативная группа проголосовала за кандидата Владимира Путина

## Президент утвержден самовыдвиженцем



В то время как инициативная группа на ВДНХ выдвигала Владимира Путина кандидатом в президенты, он сам общался с детьми на Соборной площади Кремля

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА, ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Спортсмены, артисты и политики во вторник поддержали переизбрание Владимира Путина на новый срок. Их участие призвано показать народную поддержку, считают политологи. Сам президент собственное выдвижение проигнорировал.

Во вторник, 26 декабря, в павильоне № 57 на ВДНХ состоялось выдвижение кандидатом в президенты Владимира Путина, который будет участвовать в кампании как самовыдвиженец. В мероприятии приняла участие инициативная группа из более чем 600 человек — в основном представителей культуры, спорта и политики.

«Нам есть, что передавать и что укреплять. И в этом заслуга действующего президента страны, который самоотверженно и честно борется за интересы России. Именно поэтому мы верим и поддерживаем его», — заявил член инициативной группы академик РАН Павел Логачев. Именно Путин, по словам ученого, «способен вывести страну на путь созидания, без революций и потрясений».

Выступающие хвалили Путина за достижения в самых разных сферах. «Владимир Владимирович уделяет огромное внимание медицине, ее первичному звену», - отметила кировский врач Софья Войтко. Олимпийская чемпионка 2016 года фехтовальщица Софья Великая добавила, что Путин «поднял спорт, заботится о будущем спортсменов и их настоящем». Президент «много сделал для искусства и для Малого театра в частности», отметил худрук Малого театра Юрий Соломин.

Глава волонтерской организации «Волонтеры Победы» Ольга Амельченкова вспомнила о том, как шла рядом с Путиным на шествии «Бессмертного полка»: «Было видно, что для него это не мероприятие для галочки, он чувствовал, переживал вместе с людьми, которые пришли на шествие».

В завершение собравшиеся проголосовали за выдвижение Путина кандидатом в президенты. Они голосовали стоя, поднимая синие карточки с налписью «Сильный президент — сильная Россия». Все 668 человек выступили «за».

Среди деятелей культуры, поддержавших на ВДНХ выдвижение Путина, были артист балета Николай Цискаридзе, врач Леонид Рошаль, продюсеры Иосиф Пригожин и Игорь Крутой, модельер Валентин Юдашкин, актер Михаил Боярский, певицы Диана Гурцкая и Полина Гагарина, комик Михаил Галустян.

#### Кандидат для всех

В дальнейшем члены инициативной группы с большой вероятностью станут доверенными лицами президента и будут агитировать за него в регионах, предположил в разговоре с РБК директор ИСЭПИ Александр Пожалов. С этой целью и были выбраны представители разных сфер, которые пользуются авторитетом, заявил он. Привлечение в инициативную группу представителей творческой интеллигенции эксперт назвал попыткой сгладить конфликты с властями, случившиеся в культурной сфере в 2017 году. Речь идет о преследовании режиссера Алексея Учителя

депутатом Натальей Поклонской из-за его фильма «Матильда» и об аресте руководителя «Гогольцентра» Кирилла Серебренникова. «Путин дистанцируется от исполнительной власти, от бюрократии и напрямую общается с деятелями культуры и находится на их стороне», — добавил политолог.

Поддержка Путина известными спортсменами, актерами и музыкантами — привычный для избирателей формат, добавил сотрудник Центра политических технологий Александр Ивахник. Они всегда попадают в число его доверенных лиц, напомнил он РБК. «Нужно показать поддержку разных слоев общества — вот культу-

#### Павильон за 400 тыс. руб.

Выдвижение Путина в президенты прошло в 57-м павильоне ВДНХ, в котором обычно проходит выставка «Россия — моя история» Фонда гуманитарных проектов. Стоимость аренды павильона на весь день могла составить как минимум 400 тыс. руб., рассказывал РБК управляющий директор фонда Иван Есин. Близкий к организации процедуры выдвижения источник ранее говорил РБК, что оно позиционировалось как «общественная история», потому аренду помещения для мероприятия оплачивали его участники.

Выставку курирует епископ Тихон (Шевкунов), которого в 2001 году «Известия» назвали духовным наставником президента. Сам он заявил в интервью журналисту Зое Световой, что духовника Путина «в природе не существует».

ра, вот наука, вотлюди труда, — сказал он. — Новый первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко не стал выдумывать уже существующий велосипед и менять традиции».

#### Что дальше

Документы от инициативной группы о выдвижении Владимира Путина будут направлены в ЦИК. После этого представитель кандидата Путина сможет открыть счет для специального избирательного фонда и начать сбор подписей. Поскольку действующий президент идет на выборы как самовыдвиженец, ему придется собрать 300 тыс. подписей (не более 7,5 тыс. в каждом регионе).

Согласно закону «О выборах президента» кандидат может назначить до 600 доверенных лиц. Доверенными лицами запрещено быть гражданам, которые являются кандидатами на выборах любого уровня, главам местных администраций, лицам, замещающим государственные или выборные муниципальные должности, и работникам аппаратов избирательных комиссий. Лица, которые находятся на государственной или муниципальной службе, могут быть назначены доверенными лицами только при условии ухода в отпуск на период кампании. Задача доверенных лиц — вести агитацию в пользу своего кандидата.

Во время кампании 2012 года Путин внес в ЦИК список из 499 доверенных лиц. Многие фигуранты этого списка вошли в состав нынешней инициативной группы.

#### Хоровод закружил

Сам Путин на собрании инициативной группы не появился. Один из источников РБК ранее говорил, что «соответствующей установки» от Кремля не было. Пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков 25 декабря объяснил непоявление кандидата на собственном выдвижении напряженным рабочим графиком. Днем 26 декабря Путин встречался с членами правительства, а также общался с детьми, которые водили хоровод на Соборной площади Кремля.

По мнению политолога Пожалова, таким образом президент продемонстрировал «народность» своей кампании. «Народ сам решает его выдвинуть, он в этом как бы не участвует», — пояснил он. Президенту необязательно принимать участие в технической процедуре, которой и является встреча инициативной группы, заявил РБК президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Пока нет ощущения, что Путин полностью готов перейти в предвыборный режим в его представлении избыточность публичных мероприятий отвлекает от основной работы, тем более что публичных мероприятий в декабре было много», — отметил он. Появления президента на публике должны быть достаточно редкими. чтобы о них не забыли до момента выборов, считает эксперт.

Путин настроен на проведение спокойной кампании с низкой интенсивностью, считает Ивахник. Тем самым он подчеркивает важность своей текущей работы и напоминает о собственной ответственности на президентском посту. 

✓

МНЕНИЕ

# Какими будут отношения России с Западом в 2018 году Владим кандидат п

Владимир Фролов,

кандидат политических наук, член Экспертной группы «Европейский диалог»



Окно возможностей для преодоления кризиса в отношениях с западными странами откроется только в случае прогресса в урегулировании ситуации в Донбассе.

В наступающем 2018 году наиболее проблемным направлением российской внешней политики останутся отношения с США и ЕС. Причины — в украинском кризисе 2014 года и последовавшем за ним обмене взаимными ударами: от экономических санкций до информационных войн и кибервмешательства в выборы.

#### Утрата инициативы

К концу 2017 года мы имеем нарастающую деградацию отношений и блокирование взаимодействия по общим угрозам, утрату взаимного доверия, отсутствие содержательного диалога о путях выхода из кризиса, перспективу наращивания санкционного давления на Россию в 2018 году, рост издержек от нарастающих противоречий с Западом, ограничения на трансферт технологий и не оптимальный для развития страны уровень затрат на обеспечение безопасности.

Москва утратила стратегическую инициативу в отношениях с Западом. Преобладает реагирование на санкционные ограничения в сочетании с «партизанскими действиями» в информационном тылу противника. Принципиально новых подходов к решению «проблемы 2014 года» выдвинуто не было при параллельном создании новых «цифровых препятствий» для нормализации. Раскоординация информационно-пропагандистских действий с долгосрочными целями внешней политики, наиболее ярко проявившаяся в ходе президентских выборов во Франции в 2017 году, а до этого во время иммиграционного кризиса в Германии в 2015 году, привела к утрате опоры на особые двусторонние отношения с Парижем и Берлином, позволявшие влиять на политику ЕС.

Попытки притвориться, что ничего не произошло и можно восстановить форматы сотрудничества 2013 года, как это предлагалось в известном российском поп-рарег для администрации Трампа в марте 2017-го, не работают. Продвигаемый Москвой нарратив «исторических обид» России на коварство Запада после распада СССР несколько приелся, тем более при очевидном отсутствии возможностей эти обиды удовлетворить.

Проецирование военной силы и «повстанческие операции» в западном тылу 2015—2016 годов привели к тому, что Россия стала восприниматься как угроза безопасности и внутренней стабильности США и ЕС. Русская отчаянность позицио-

нировала Россию как ревизионистскую державу, которой следует опасаться (как комплиментарно сказано в новой Доктрине национальной безопасности США), но почетный статус геополитического спартанца не позволяет реализовать долгосрочные интересы страны с приемлемыми издержками.

#### Давление на Россию

2018 год пока не обещает изменений к лучшему. Дипломатическое и санкционное давление на Россию будет нарастать. Но, как справедливо отмечено в докладе Российского совета по международным делам, предстоящие президентские выборы задают новый шикл в российской внешней политике, в котором можно ожидать появления новых подходов и критического пересмотра накопленного опыта. Определенное окно возможностей создает и вероятное после выборов кадровое обновление внешнеполитической команды Кремля — дефицит доверия с Западом носит уже личностный характер.

ными действиями геополитическую аргументацию противников проекта.

Важно без плохо просчитанных поспешных действий оценить последствия раздела 241 нового санкционного закона США, требующего от администрации Трампа так называемого кремлевского списка — наиболее близких к Владимиру Путину российских политиков и крупных бизнесменов. Речь идет о смещении акцента в санкционной политике с секторальных экономических ограничений на персонифицированные санкции в отношении части российской элиты и членов их семей. «Кремлевский список», видимо, будет небольшим — 40-50 человек. Список не означает немедленного введения санкций против его фигурантов, но это может произойти в будущем. Эффективного симметричного ответа у России нет. «Кремлевский список» лучше проигнорировать. Связанные с ним американские ожидания дестабилизации в России ошибочны.

ства во внутренние дела в информационном и киберпространстве. Вторая проблема более остро стоит в США, но и для отношений с ЕС в 2018 году ее значение возрастет.

Инициатива Путина о миротворческом контингенте ООН для охраны миссии наблюдателей ОБСЕ в Донбассе открывает окно возможностей для устранения главного препятствия. Она допускает многовариантность: от длительной заморозки конфликта по приднестровскому сценарию до достойного выхода России из донбасского кризиса и снятия наиболее тяжелых секторальных санкций ЕС и США.

Изначально Москва была против расширения прав миротворческой миссии, но в ходе своей прессконференции Путин неожиданно заявил, что Россия не против того, чтобы «поставить под международный контроль эту территорию», но для этого «киевским властям нужно договариваться с самим Донбассом». Является ли это сигналом о важном изменении в российской позиции, открывающим путь к урегулированию, станет понятно в 2018 году. Планируемый визит президента Франции Эмманюэля Макрона на Петербургский экономической форум создает удобную мизансцену для прорыва по Донбассу.

# «Москва утратила стратегическую инициативу в отношениях с Западом. Преобладает реагирование на санкционные ограничения в сочетании с «партизанскими действиями» в информационном тылу противника»

Еще до завершения президентских выборов в России в США вступит в силу «Закон о противодействии врагам США через санкции». Он предусматривает возможность санкций против новых секторов российской экономики и российского госдолга, блокирование новых энергетических проектов и экспортных газопроводов, санкции на «существенные сделки» с предприятиями российского ВПК. Но практическая реализация новых ограничительных мер отдана на усмотрение администрации Трампа, которая может проявить сдержанность.

Часть мер носит экстратерриториальный характер и может вызвать конфликт США с ЕС, что расширит возможности маневрирования для России. Основная борьба в 2018 году развернется вокруг газопровода «Северный поток-2», который хоть и формально выведен из-под новых американских санкций, но, согласно жесткой позиции администрации Трампа, не должен быть реализован. Судьба этого проекта станет тестом для ЕС и Германии на независимость от давления США. Задача России — не усилить своими непредсказуемыми ответ-

Расширение санкций уже произошло в связи с ситуацией вокруг обвинений США в нарушении Россией Договора о ракетах средней и меньшей дальности (ДРСМД). Этот сюжет будет источником конфликта в 2018 году, и обе стороны, похоже, готовятся к выходу из договора, спеща возложить ответственность друг на друга. Но конструктивное решение проблемы возможно в том числе и через модернизацию ДРСМД, если предметно обсуждать содержание взаимных озабоченностей. США обозначили возможность иных, помимо физической ликвидации нарушающих договор систем, способов вывода их из боевого состава, а Россия признала наличие крылатой ракеты 9М729, но не согласна с выводом США, что она имеет запрещенную дальность. Важно не втягиваться в обмен санкционными ударами и начать обсуждать конкретные решения.

#### Проблема Донбасса

Путь к нормализации отношений с Западом лежит через нахождение взаимоприемлемых решений по урегулированию конфликта в Донбассе и снятие взаимных претензий относительно вмешатель-

#### Международная кибербезопасность

Тема вмешательства в информационном и киберпространстве останется токсичной. Ее переговорное урегулирование представляется недостижимым даже при тщательном сегментировании. Разведка с применением киберсредств, включая взлом личной электронной почты политиков-секретоносителей, является легитимной деятельностью. Можно говорить только о джентльменском понимании, что полученная таким образом информация не будет предаваться огласке. Договоренности о неприменении кибероружия против объектов инфраструктуры в принципе непроверяемы.

Информационное воздействие в соцсетях — предмет регулирования частными компаниями. Единое понимание легитимного и нелегитимного вмешательства во внутренние дела, как это предлагалось в «меморандуме Рябкова» в июле, невозможно. США, например, не считают продвижение демократии вмешательством. Единственный выход — это взаимная добровольная сдержанность в информационном и киберпространстве, рассчитывать на которую до нормализации отношений сложно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ежедневная деловая газета

## Пенсия на троих

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Идея статуса ППК для Пенсионного фонда обсуждается «как один из вариантов», подтверждает председатель Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков, но в первую очередь, по его словам, важно ввести управление фондом на трехсторонней основе — с участием государства, представителей организаций профсоюзов и работодателей.

«Нельзя однозначно сказать, плохо это (преобразование ПФР в публично-правовую компанию. – РБК) или хорошо, там есть плюсы и минусы, но в любом случае на первом месте основа управления должна быть трехсторонняя, а дальше форму выбирать — публично-правовую компанию или в виде акционерного общества, об этом, собственно, сейчас идет разговор. Есть сторонники одного варианта, есть сторонники второго варианта. Решения еще нет», — сказал Шмаков. Он подчеркнул, что участвующие в обсуждении стороны не могут договориться и выстроить конструкцию, которая бы всех удовлетворяла и была работоспособной.

Обсуждение преобразования ПФР в публично-правовую компанию продолжается, сказал РБК президент РСПП Александр Шохин. Он согласен со Шмаковым: на первом этапе управление ПФР можно перевести на трехстороннюю основу.

Законопроект о трехстороннем управлении был подготовлен Пенсионным фондом, но не смог выйти за пределы межведомственного согласования, сообщил РБК председатель ПФР Антон Дроздов. «Была идея сформировать орган управления фондом над исполнительным органом в виде системы на основе трех сторон: представители работников, работодателей и государства. Такой законопроект мы несколько лет назад подготовили, но потом появились разные предложения (как раз вот этих сторон) о том, чтобы фонд имел большую самостоятельность и большую автономность от бюджета в части страховых взносов. И здесь стали возникать сложности, поскольку появи-



Правительство продолжит обсуждать законопроект о статусе ПФР в следующем году из-за позиции Минфина, который выступает против большей независимости фонда. На фото: министр финансов Антон Силуанов (справа) и министр труда и соцзащиты Максим Топилин

лись вопросы права собственности на эти взносы и так далее. Нам пока не удалось договориться в том числе с этими сторонами о всех нюансах этого разделения, поэтому дискуссия продолжится в следующем году», — сказал Дроздов.

«Основной вопрос — насколько будет жизнеспособна такая (трехсторонняя) система», — отмечает заведующая лабораторией исследований пенсионных систем и актуарного прогнозирования социальной сферы РАНХиГС Елена Гришина. «Основная особенность нашей страны — в том, что в отличие от других стран у нас достаточно слабые профсоюзы, поэтому вопрос в том, насколько профсоюзы смогут отстаивать права работников», — говорит эксперт.

С другой стороны, влияние работодателей может заключаться в том, что они, например, могут го-

ворить о снижении нагрузки на бизнес, снижении взносов, а работники, напротив, должны быть заинтересованы в том, чтобы их пенсионный капитал был больше, добавляет Гришина. ховщика, то есть управляет средствами обязательного пенсионного страхования (ОПС) и обеспечивательноем из назначение и выплату пенсий — следовательно, наделен публичновластными полномочиями. Закон

#### Пенсионный фонд без единого статуса

Положение о Пенсионном фонде утверждено постановлением Верховного совета РСФСР в декабре 1991 года. В нем фонд был определен самостоятельным финансовокредитным учреждением, осуществляющим функции, связанные исключительно с финансовой составляющей пенсионной системы (сбор и аккумуляция страховых взносов, контроль над поступлением и расходованием средств).

В 2001 году КС РФ указал, что ПФР выполняет, по сути, функции страствами обязательного пенсионного страхования (ОПС) и обеспечивает назначение и выплату пенсий следовательно, наделен публичновластными полномочиями. Закон «Об обязательном пенсионном страховании в РФ» в декабре 2001 года установил, что ПФР является страховщиком по ОПС, и определил его организационно-правовую форму как госучреждение. Позднее, в 2009 году, закон о страховых взносах во внебюджетные фонды наделил Пенсионный фонд функциями по контролю и надзору за уплатой социальных взносов. Впоследствии было принято 18 регламентов по предоставлению ПФР госуслуг.

Таким образом, у Пенсионного фонда нет единого учредительного документа, в котором были бы закреплены все его фактические полномочия и организационно-право-

вая форма. Проект федерального закона, гармонизирующий все законодательные акты и уточняющий правовой статус ПФР, должен был быть подготовлен и внесен в правительство в марте 2014 года, следует из плана-графика реализации стратегии развития пенсионной системы. В декабре 2017 года правительство отложило обсуждение правого статуса ПФР до октября 2018 года. В Минтруде РБК объяснили перенос сроков «существующими разногласиями по самим подходам к решению этого вопроса».

#### Договориться пока не удалось

Обсуждение законопроекта о статусе Пенсионного фонда отложено на 2018 год в связи с разногласиями в правительстве, финансово-экономический блок выступает против большей независимости ПФР, сказал РБК источник в аппарате правительства.

Предоставление Пенсионному фонду статуса публично-правовой компании позволитему начать формировать и накапливать резервы, полагает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. «Пенсионный фонд приобретает большие возможности действовать независимо от государства. Все равно государство извлечь из этого процесса невозможно, но в данном случае фонд становится более независимым, имеет право размещать свои резервы, наращивать их. Везде в мире одним из источников преодоления демографических волн, экономических кризисов является формирование резервов и размещение их в активах компаний, в том числе зарубежных, чтобы получать дополнительную прибыль», — считает Сафонов.

Сейчас ПФР не накапливает резервы, отметил замдиректора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Юрий Горлин. «Резервов у Пенсионного фонда сейчас нет, есть переходящие остатки. Все, что собирает ПФР, все и выплачивает», — указал Горлин.

Против предоставления ПФР статуса публично-правовой компании выступает Минфин, утверждает Сафонов. «Придание Пенсионному фонду такого юридического статуса означает, что нельзя будет перебрасывать, тратить средства фонда на нецелевые задачи, нельзя будет изымать резервы, что не очень нравится Минфину», — замечает эксперт. По его словам, Минфин пытается рассматривать средства, находящиеся в ПФР, как «средства единого бюджета, что позволяет ему более гибко тратить имеющиеся ресурсы, закрывать какие-то дыры».

Пресс-службы Минфина и Минэкономразвития переадресовали запрос РБК в Минтруд. В Минтруде сообщили, что говорить о какой-то конкретной организационно-правовой форме для Пенсионного фонда пока рано. В аппарате вице-премьера Ольги Голодец на момент публикации не ответили. ✓

#### Публично-правовая компания

ления Пенсионному фонду статуса публично-правовой компании (которых в России пока практически нет) начала обсуждаться министерствами совместно с социальными партнерами примерно год назад, говорит источник, знакомый с ходом обсуждения. Закон «О публично-правовых компаниях» (ППК), полписанный презилентом в июле 2016 года, определяет единые правила создания и деятельности госкорпораций и госком-

Возможность предостав-

паний, «Госкорпорации стали размножаться, и под каждую из них был написан отдельный федеральный закон. Появилась потребность в том, чтобы подвести под них единообразную базу. Условно говоря, чтобы каждая госкорпорация функционировала на едином фундаменте с другой госкорпорацией», — пояснил РБК партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. В публично-правовые компании должны были быть реорганизованы все госкорпорации и госкомпании, за

банка, Агентства по страхованию вкладов, «Ростеха», «Росатома» и «Роскосмоса». говорит руководитель направления «коммерческие споры» юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Василий Малинин. Как следует из закона, публичноправовая компания — это некоммерческая организация с правом инвестировать свободные деньги на принципах возвратности, прибыльности и ликвидности. «ППК могут выполнять более широкой спектр задач, нежели гос-

корпорации или госкомпа нии, которым присуще часто ненадлежащее правовое регулирование деятельности», — добавляет адвокат бюро «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко. ППК вправе приобретать активы, открывать банковские счета и заключать договоры банковского счета/вклада, создавать коммерческие и некоммерческие организации. Такая компания может формировать свой резервный фонд. В законе также прописана возможность осуществления напрямую

президентом России различных полномочий в отношении публично-правовых компаний.
Согласно порталу проверки

контрагентов egrul.nalog.ru, сейчас существует только одна публично-правовая компания — «Фонд защиты прав граждан — участников долевого строительства». По мнению Литвиненко, публично-правовая компания является скорее декларативной, нежели реально используемой и работающей на практике правовой формой.

#### **МНЕНИЕ**

# Почему правительство не начнет реформы в 2018 году

#### Олег Буклемишев,

директор Центра исследования экономической политики экономического факультета МГУ



Правительственные тактики привычно ищут ключ к экономическому прорыву «под фонарем», тогда как он скрыт в сфере сложных и затрагивающих влиятельные интересы структурных реформ.

В целом макропрогнозисты — как официальные, таки независимые — смотрят в 2018 год с умеренным оптимизмом. Ведущие российские и зарубежные институты оценивают вероятный прирост российского ВВП в пределах 1–2%. Это, разумеется, совсем неплохо по сравнению с рецессией 2014–2016 годов, но практически вдвое медленнее, чем среднемировые темпы экономического роста (3,7%, по прогнозу МВФ на 2018 год).

#### Низкий потолок

Есть ли и у нас какие-то шансы выскочить на более высокую орбиту экономического развития? Рассуждая в терминах потенциального выпуска или максимально достижимых темпов роста, большинство экспертов как раз и указывают на барьерную отметку в 1,5–2%. Они опираются на анализ демографических тенденций и сложившейся технологической структуры российской экономики. Вытолкнуть экономический рост за эти рамки способны разве что цены на нефть.

Действительно, из трех классических составляющих экономического роста— потребления, инвестиций и чистого экспорта— в ны-

нешней России один лишь последний на краткосрочном годовом горизонте может продемонстрировать ускоренные темпы. Напротив, потребление продолжает стагнировать в результате непрерывного многомесячного спада реальных доходов населения, тогда как инвестиционный процесс толькотолько начал неуверенно выкарабкиваться из провала последних лет.

Но если потолок ожидаемого экономического роста ясен и близок, то его ограничения снизу далеко не так очевидны. Своевременным напоминанием об этом стали неблагоприятные макроэкономические тренды поздней осени: торможение долгожданного прироста инвестиций, переход к снижению промышленного производства, сокращение розничного товарооборота, сжатие объемов располагаемой прибыли, а также увеличение просроченной задолженности предприятий и числа банкротств.

Добавим к этому некоторое число потенциально дестабилизирующих факторов из будущего. Во-первых, цены на нефть могут не только расти, но и падать, причем при нынешних отметках второе гораздо вероятнее первого. В частности, в 2018 году, по-видимому, прекратит свое воздействие на цены соглашение ведущих стран-экспортеров об ограничении добычи. Во-вторых, пока можно только гадать о реальном наполнении заявленного к февралю нового пакета американских санкций, которое может коснуться ключевых секторов российской экономики, контролируемых государством. В-третьих, выборный год традиционно бывает богат на сюрпризы — прежде всего неприятного для экономики свойства. Все это в совокупности формирует клубок неприятных вызовов для экономической политики государства, чреватых новым срывом в рецессию.

Таким образом, с одной стороны, мы имеем экономический рост, количественно и качественно неудовлетворительный для решения главных задач, стоящих сегодня перед страной, — от повышения конкурентоспособности и благосостояния населения до укрепления безопасности. С другой стороны, даже этот незначительный рост может быть подорван в результате действия неблагоприятных факторов, большая часть которых находится вне нашего контроля.

#### Жертва качества

Ситуация подталкивает к реализации одновременно мер как модернизационно-стимулирующего, так и консервативно-защитного свойства, которые обычно плохо сочетаются друг с другом. Первая категория обычно не вписывается в готовые шаблоны, не имеет четко выраженных КРІ и, соответственно, более рискованна для исполнителей с точки зрения политической ответственности. Так что в нашем случае управленческий выбор, естественно, делается в пользу стандартного набора ортодоксаль-

ных стабилизационных политик с четкими числовыми ориентирами. И вот в фискальной сфере торжествует безудержная расходная консолидация в направлении бездефицитности федерального бюджета, а в монетарной области внимание регулятора всецело сосредотачивается на достижении низкой инфляции и удержании ее около таргета средствами процентной политики.

Нет спору, избыточный бюджетный дефицит и повышенная инфляция в целом негативно сказываются на экономике. Однако сегодня несомненные успехи правительства и ЦБ в решении этих проблем сопровождаются непропорциональной жертвой качества — с одной стороны, ухудшением структуры расходов и деградацией бюджетной сети, а с другой накоплением кредитных рисков, фактическим огосударствлением банковской системы, что влечет за собой падение рационирующей роли трансмиссионного канала процентной ставки. Некритичное продолжение дрейфа в русле подобной консервативной стратегии в конечном счете парадоксальным образом приведет не к повышению предсказуемости и стабилизации системы, а к ее расшатыванию и «срыву резьбы».

Между тем очевидно, что мастера правительственной тактики привычно ищут ключ к экономическому прорыву «под фонарем», тогда как он на сегодняшний момент скрыт во тьме — в сфере сложных,

болезненных и затрагивающих влиятельные интересы структурных реформ. Устойчивый экономический рост с темпами, превышающими 2% в год, может начаться в стране тогда и только тогда, когда благодаря таким реформам будут созданы условия для частных инвестиций. Иными словами, когда предприниматели поверят в вероятность реализации такого образа будущего, при котором их вложения в бизнес будут надежно защищены от внеэкономических рисков и смогут окупиться. Новый импульс оптимизма может появиться в людях при условии принципиально иного качества госинститутов, более всего препятствующих сегодня нормальному экономическому развитию России.

Но это в рамках нынешней системы принятия политико-экономических решений пока кажется немыслимым. Неслучайно первоначально бурная сшибка разношерстных экономических стратегий к концу 2017 года наткнулась на гробовое молчание властей. В результате на сегодня не предложено никаких свидетельств того, что будущее после мартовских выборов засверкает для инвестора новыми привлекательными гранями и что «потерянное десятилетие» 2008–2017 годов не пойдет на новый круг.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



### Домен — это не только.ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow metropolis.moscow nlo.marketing taxovichkoff.taxi

### www.ваше\_имя

club

digital

group

center

expert

shop

online

market

vip

moscow

tech

• онлайн

• москва

pyc

top

и еще более 300 доменов на **nic.ru/new** 

Реклама 18+

27 декабря 2017 года Среда No 226 (2723)

## **БИЗНЕС** САНАЦИЯ

Кредиторы «ФК Открытие», «Траста» и РГС Банка получили основание оспорить консолидацию

## Оздоровление без оформления

МАРИНА БОЖКО, AHHA MUXEEBA. ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Консолидация активов в рамках санации «ФК Открытие» не была согласована с ЦБ, предупредил регулятор. Но сделки проходили уже после объявления о санации, отмечают бывшие владельцы банка.

Ряд сделок, совершенных после санации банка «ФК Открытие» Центробанком, не были согласованы с Банком России, свидетельствует письмо регулятора от 23 ноября, направленное в адрес санированного банка «ФК Открытие» и его бывшего контролирующего владельца «Открытие Холдинга» (документ имеется в распоряжении РБК). Письмо написано департаментом допуска и прекращения деятельности финансовых организаций ЦБ.

Речь идет о двух сделках — передаче под контроль «ФК Открытие» банка «Траст» и увеличении доли банка «ФК Открытие» в РГС Банке.

Первая сделка прошла 29 августа — в день, когда ЦБ официально объявил о санации банка «ФК Открытие». Вторая — 8 сентября, уже после начала санации. И «Траст», и РГС Банк, согласно заявлениям ЦБ, вошли в периметр санации «ФК Открытие», что предполагало их консолидацию. Но процедура ее согласования не была соблюдена, следует из письма регулятора.

#### Претензии ЦБ

«... ПАО банк «ФК Открытие» 29.08.2017 приобрело на вторичном рынке 99,99998% акций банка



Если ЦБ согласует сделки с «Трастом» и РГС Банком задним числом, то, возможно, судебных споров удастся избежать. На фото: курирующий оздоровление банковского сектора заместитель председателя Банка России Василий Поздышев

На правах рекламы

#### В Пермском крае реализуются новые меры по улучшению инвестклимата

20 декабря на заседании Правительства Пермского края и.о. министра экономического развития и инвестиций края Максим Колесников выступил с докладом о проекте закона «Об инвестиционной деятельности в Пермском крае» и создании Агентства инвестиционного развития.

Губернатор Пермского края Максим Решетников ходимо системное законо тельство в области поддержки инвестиций. Улучшение инвестиционного климата отразится на качестве жизни населения, позволит создавать новые объекты инфраструктуры, восполнить имеющийся дефицит в сфере развлечений и гостиничного бизнеса. Привлечение инвесторов в регион даст дополнительный импульс в том числе и малому бизнесу.

«Проект закона «Об инвестиционной деятельности в Пермском крае» разработан в рамках реализации стратегической задачи по реформированию подхода к привлечению инвестиций в регион. Законопроект направлен на регулирование правоотношений в сфере господдержки инвестиционной деятельности на территории края, систематизацию мер государственной поддержки и гарантий защиты прав субъектов инвестиционной деятельности, - подчеркнул Максим Колесников. - В рамках работы над документом были учтены основные рекомендации Агентства стратегических инициатив, проект полностью соответствует лучшим региональным практикам. Кроме того, следует отметить, что данный законопроект разрабатывался совместно с экспертным и предпринимательским сообществом, и по итогам плодотворной работы одобрен бизнес-сообществом».

Законопроект в результате его реализации должен стать базой нормативного правового регулирования в инвестиционной сфере, ключевой основой формирования системного подхода к работе с инвесторами, а также инструкцией для инвесторов Пермского края.

Также в своем выступлении Максим Колесников доложил о создании в Пермском крае Агентства инвестиционного развития. По словам и.о. министра, учреждение будет заниматься продвижением инвестиционной привлекательности Пермского края, а также осуществлять привлечение и сопровождение

Наряду с задачами, которые Агентство будет осушествлять как фронт-офис региона по непосредственному взаимодействию с инвесторами и их дальнейшему сопровождению, перед учреждением будут стоять задачи по организации мероприятий инвестиционной и экономической направленности, в том числе с привлечением ключевых игроков инвестиционного рынка и федеральных институтов развития. Кроме

того Агентство перезапустит инвестиционного портала Пермского края.

Особое внимание Агентство инвестиционного развития будет уделять отношениям с муниципалитетами, активно выявлять совместно с органами местного самоуправления перспективные ниши и проекты, продвигать их, содействовать «упаковке проекта» и качественному формированию инвестиционных

Таким образом, создаваемое учреждение будет осуществлять неформализованную системную работу по привлечению инвесторов в Пермский край, что в свою очередь будет способствовать созданию имиджа Пермского края как региона открытого и надежного для инвесторов.

«Траст», — говорится в письме. — Приобретение акций банка «Траст» требовало получения предварительного согласия Банка России, при этом ПАО банк «ФК Открытие» в Банк России с таким ходатайством не обращалось». ЦБ узнал о сделке 20 сентября, говорится в письме. Но из него же следует, что и с последующим согласованием банк «ФК Открытие» (уже будучи под управлением временной администрации) не обращался.

Что касается РГС Банка, то из письма ЦБ следует: 9 ноября регулятор узнал, что «в структуре собственности РГС Банка образовалась новая группа лиц, которая без получения предварительного согласия ЦБ увеличила пакет с 70 до 85,063% акций РГС Банка». Эту группу лиц образовали компании, ранее выкупившие акции «Траста», к которым добавился «Росгосстрах», также в результате санации вошедший в группу банка «ФК Открытие».

По закону «О банках и банковской деятельности» предварительного согласования с ЦБ требуют сделки по получению пакетов от 10% в банках и дальнейшее их увеличение, в частности более 75%.

Соответственно, покупка банком «ФК Открытие» 99,9% в «Трасте» и увеличение доли в РГС Банке с 70 до 85% по закону требовали согласования с регулятором, но не были согласованы. На этом основании ЦБ потребовал от банка «ФК Открытие» и «Открытие» и «Открытие» и аправить ходатайства о согласовании уже совершенных сделок.

В ЦБ на запрос РБК не ответили. Так же поступили в банке «ФК Открытие» (с декабря находится под контролем ЦБ, а ранее принадлежал «Открытие Холдингу»).

#### Позиция «Открытия»

«Открытие Холдинг» ответил ЦБ 21 декабря (документ есть в распоряжении РБК). В холдинге под-

#### «ФК Открытие» в цифрах

270,8 млрд руб. — собственный капитал «ФК Открытие» на 1 августа 2017 года (согласно отчетности РСБУ),

-188,9 млрд руб. — на 1 октября 2017 года

руб. — объем вложений «ФК Открытие» в акции финансовых организаций на 1 августа,

**31,5** млрд руб. — на 1 октября

твердили факт получения от регулятора письма и ответа на него. «Открытие Холдинг» утверждает, что «не имеет оснований для обращения в Банк России с [затребованными ЦБ] ходатайствами». Обязанность направлять такие ходатайства возлагается на непосредственного приобретателя или лиц, его контролирующих, а холдинг больше не контролирует компании, которые совершили сделки, сообщили в холдинге, напомнив, что в результате санации банка «ФК Открытие» его капитал был уменьшен до рубля и после выкупа допэмиссии акций банка основным акционером стал сам ЦБ.

Юридически на момент проведения указанных сделок собственником банка был холдинг. Но де-факто «данные сделки были проведены по указанию Банка России о передаче данных активов в целях их консолидации в банк «ФК Открытие» после введения временной администрации, говорится в ответе холдинга.

Сделка по РГС Банку действительно прошла уже после введения временной администрации ЦБ, то есть непосредственно под его контролем. В отношении сделки по «Трасту» ситуация иная. О санации ЦБ официально объявил 29 августа, а временная администрация, согласно приказу ЦБ, вводилась с 30 августа.

Но представитель «Открытие Холдинга» говорит, что «с момента обращения собственниками банка «Открытие» в ЦБ с просьбой о санации (за несколько дней до официального приказа) все решения принимались по согласованию с регулятором».

#### Возможные последствия

«Ситуация выглядит в некоторой степени нелепой, — замечает партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Одни надзорные подразделения ЦБ принимают решение, что нужно сделать для оздоровления банка, не исключено, что в спешке, — пропускают необходимые согласовательные процедуры, а другие — контролирующие — это замечают, но требуют согласования не у тех, кто должен был за ним обращаться».

Тот факт, что сделки не были согласованы, делает их оспоримыми, указывают опрошенные РБК эксперты. «Обратиться в суд с заявлением о признании сделки недействительной в этом случае может любой из миноритариев или кредиторов этих банков, указывает вице-президент аудиторской компании ФБК Алексей Терехов.

Оспаривать сделки, которые не были согласованы с ЦБ, смо-

гут кредиторы указанных банков, если они нанесли ущерб их интересам, соглашается управляющий партнер адвокатского бюро «Дмитрий Матвеев и партнеры» Дмитрий Матвеев.

#### Есть ли основания?

На капитал банка «ФК Открытие» приобретение «Траста» и РГС Банка оказало отрицательное влияние, указывают аналитики. Согласно отчетности по РСБУ, объем вложений «ФК Открытие» в акции финансовых организаций на 1 августа 2017 года составлял ноль, а после покупки акций «Траста» и РГС Банка на 1 октября — 31,5 млрд руб., поясняет младший вице-президент агентства Мооdy's Петр Паклин.

«Этот объем учитывает и вложения в другие активы, например «Открытие брокер», но основная часть приходится на эти два банка. Консолидация любых финансовых организаций уменьшает капитал банка, — заметил Паклин. -На балансах «ФК Открытие», «Траста» и РГС Банка были токсичные активы, которые требовали дорезервирования, также произошла переоценка ценных бумаг, что тоже снизило капитал «ФК Открытие». На 1 августа 2017 года, согласно отчетности РСБУ, собственный капитал «ФК Открытие» составлял 270,8 млрд руб., а на 1 октября он был отрицательным — минус 188,9 млрд руб. «Таким образом, сокращение капитала на 459,7 млрд руб. — результат в том числе консолидации финансовых структур вместе с их проблемами на балансе «ФК Открытие», дорезервирование и переоценка активов», — говорит Петр

Тот факт, что капитал банка «ФК Открытие» стал отрицательным, привел к его списанию. В составе капитала были списаны деньги субординированных кредито-

ров. Они — основные пострадавшие, указывают опрошенные РБК юристы. «Факт передачи банка «Траст» без согласования ЦБ может усилить позиции держателей бондов «ФК Открытие» (которые, как ранее сообщал РБК, собирались судиться за свои средства в Лондоне. — РБК), поскольку покупка банка стала одним из факторов, который привел к возникновению у банка отрицательного капитала», — считает ведущий юрисконсульт «КСК групп» Денис Ладыгин. Всего в банке «ФК Открытие» было списано требований субординированных кредиторов на сумму 111,2 млрд руб.

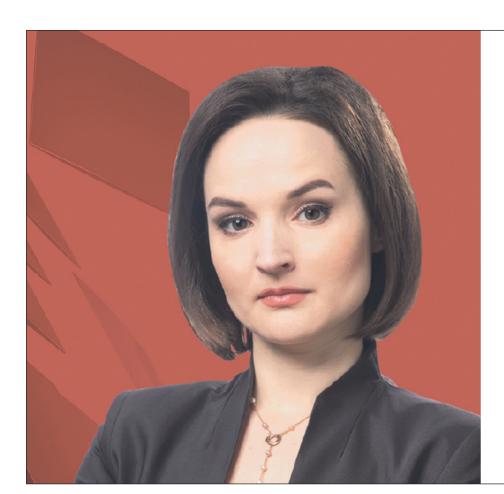
Формально интересы владельцев облигаций представляет трасти (представитель владельцев облигаций), трасти по этому выпуску — Bank of New York Mellon. РБК направил запрос в банк о перспективах использования факта несогласованности сделок в судебном разбирательстве, но ответа пока не получил.

По мнению аналитиков, в сделке по консолидации на банке «ФК Открытие» РГС Банка пострадал последний. Ухудшая РГС Банку оценку кредитоспособности после сделки, агентство Moody's указывало на риски распространения на него проблем, испытываемых «ФК Открытие».

В случае с РГС Банком оспорить сделку также могут любые заинтересованные лица, считает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. Но пострадавших кредиторов, заинтересованных в оспаривании сделки с РГС Банком, аналитики не видят: списаний в РГС Банке, затрагивающих интересы кредиторов, не было.

Возможно, ситуация разрешится без судебных споров: «Если сейчас ходатайства будут направлены, а ЦБ согласует эти сделки, то все останется как есть, а риски оспаривания значительно уменьшатся», — говорит Алексей Терехов. 

✓



**∠РБК**ТЕЛЕКАНАЛ

Реклама 18+

# Лидеры рынка

С Еленой Хруповой

Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

ежедневная деловая газета

сделка «Газпром-Медиа» стала единственным владельцем Comedy Club

# Смешно на 100%

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ, ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

У Comedy Club Production, самого дорогого отечественного производителя ТВ-контента, вновь изменилась структура собственности. Теперь студия, оцененная в феврале 2015 года в 16,7 млрд руб., полностью принадлежит «Газпром-Медиа».

В декабре 2017 года российское ООО «Парнас-Медиа», на 100% принадлежащее ООО «Газпром-Медиа Развлекательное телевидение», стало единственным владельцем кипрской TCT Production Ltd, свидетельствуют данные кипрского реестра компаний. В результате этой сделки «Газпром-Медиа» консолидировала 100% продюсерской студии Comedy Club Production — одного из ключевых поставщиков контента для канала ТНТ (шоу Comedy Club, Comedy Woman, «Танцы», сериал «Интерны» и др.).

Представитель «Газпром-Медиа» отказался от комментариев.

Ранее холдингу принадлежало 74,99% Comedy Club Production, остальное было у ТСТ Production Ltd. С ноября 2017 года и до момента этой сделки 50% ТСТ Production Ltd, как писал РБК, через цепочку компаний владел гражданин Индии Ракеш Кумар Гай. Еще 50% было у офшора с Сейшельских островов, чьи бенефициары неизвестны.



Основным владельцем Comedy Club Production «Газпром-Медиа» была с 2011 года — сделка по приобретению 74,99% компании стала рекордной для российского рынка производителей контента

#### Рекордсмен по стоимости

«Газпром-Медиа» стала основным владельцем Comedy Club Production в декабре 2011 года.

На тот момент основателю Comedy Club Артуру Джанибекяну в головной компании принадлежало 39%, резиденту Comedy Club Гарику Мартиросяну — 10%, продюсерам Семену Слепакову и Вячеславу Дисмухаметову — по 1%. Еще 13% были у багамской ТВН Investment Fund Ltd, 36% — у КС Production Ltd с Британских Виргинских островов. Бенефициары этих офшоров неизвестны.

На момент сделки 74,99% Comedy Club Production Holdings (Cyprus) Ltd медиахолдинг оценил почти в 10,3 млрд руб., а всю компанию, соответственно, в 13,7 млрд руб. (\$436 млн по

#### тяжь Суд утвердил соглашение «Роснефти» и АФК «Система»

### Мир по всем фронтам

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Роснефть» не будет впредь подавать к «Системе» новых исков из-за «Башнефти», говорится в утвержденном судом их мировом соглашении. Из него также стало известно, в какой последовательности будет сниматься арест с активов АФК.

Мировое соглашение между АФК «Система» и «Роснефтью», которое во вторник, 26 декабря, утвердил Арбитражный суд Башкирии, предполагает, что обе стороны откажутся не только от текущих исков, но и от будущих претензий. У РБК есть копия этого соглашения, его подлинность подтвердил близкий к одной из сторон источник.

Компании заключили мировое соглашение в целях урегулирования спора по иску «Роснефти» к «Системе», поданному из-за реорганизации компании «Башнефть» в 2014 году (АФК контроли-

ровала ее до декаоря 2014 года), а также «иных судебных споров между истцами и ответчиками, связанных с нахождением «Башнефти» и (или) ее аффилированных лиц во владении или под управлением АФК «Система» и «Системы-Инвест», говорится в первом пункте мирового соглашения. Это подтверждают представители обеих компаний.

«Мы договорились, что в случае выполнения обеими сторонами условий мирового соглашения предусмотрен взаимный отказ от всех претензий друг к другу, включая текущие и будущие иски», - сказал РБК представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев. «Согласно мировому соглашению у «Роснефти», «Башнефти» и Башкирии больше не может быть претензий к АФК «Система», связанных с владением и управлением «Башнефтью» и аффилированными с ней структурами», — добавил пресс-секретарь «Системы» Сергей Копытов.

#### ровала ее до декабря 2014 года), а Активы разблокируются

АФК «Система», «Башнефть», «Роснефть» и Минземимущество Башкирии (владеет 25% «Башнефти») подписали мировое соглашение на прошлой неделе в пятницу. Компании отказались от взаимных претензий: «Роснефть» — от взыскания с «Системы» 136,3 млрд руб. из-за реорганизации «Башнефти» (такую сумму присудил Арбитражный суд Башкирии в августе и подтвердила апелляционная инстанция) и второго иска на 131,6 млрд руб. (дивиденды, которые «Система» выплатила «Башнефти» в 2009-2014 годах, иск еще не рассмотрен), а АФК «Система» — от иска к «Роснефти» на 330,5 млрд руб. (во столько она оценила ущерб от действий нефтяной компании). При этом «Система» обязалась выплатить «Башнефти» 100 млрд руб. до конца марта 2018 года, из них млрд руб. компания должна заплатить не позднее пятницы, Утвержденное во вторник мировое соглашение предусматривает постепенное высвобождение активов «Системы» из-под ареста, который был наложен по требова-

го транша для выплаты «Башнефти». Ранее «Система» указывала, что из-за обеспечительных мер не смогла получить 9,8 млрд руб. дивидендов.

«Система» за свой счет должна будет урегулировать отношения со своими восемью миноритарными акционерами, которые подали иски к «Роснефти» на сумму около 300 тыс. руб.

нию «Роснефти». В частности, уже 26 декабря управление Федеральной службы судебных приставов по Москве отменило запрет на выплату дивидендов на арестованные пакеты акций Башкирской электросетевой компании (БЭСК), МТС и «Медси», сообщила «Система». В мировом соглашении эти дивиденды названы одним из источников финансирования перво-

Затем должен быть снят арест со следующей части активов, а именно 52,1% акций «Детского мира» и 90,5% акций БЭСК. РФПИ под залог этих акций предоставит «Системе» 40 млрд руб. — эту сумму корпорация обязана выплатить «Башнефти» до 28 февраля. После этого арест будет снят с 31,8% акций МТС. Под залог этого пакета Сбербанк предоставит «Системе»

No 226 (2723)

#### «Газпром-Медиа» вышла на Start

Переход кипрской TCT Production Ltd под контроль «Парнас-Медиа» сделал «Газпром-Медиа» и совладельцем онлайн-кинотеатра Start. Его развивают основатели продюсерской студии Yellow, Black and White. Ранее она была ключевым поставщиком контента для канала СТС (сериалы «Кухня», «Отель «Элион» и др.), но с лета этого года продюсеры Yellow, Black and White работают над запуском нового телеканала «Супер», принадлежащего «Газпром-Медиа».

В ноябре 2017 года TCT Production Ltd получила 26% в ООО «Старт Медиа», основанное продюсерами Yellow, Black and White. Представитель Yellow, Black and White не ответил на запрос РБК.

курсу ЦБ на день сделки). Почти 7,5 млрд руб. были перечислены сразу, оставшиеся 2,8 млрд руб. выплачивались в течение последующих трех лет при достижении менеджментом Comedy Club Production целевых показателей.

Сделка стала рекордной для отечественного рынка производителей контента. Другие продюсерские компании при покупке оценивались в десятки миллионов долларов. Например, в 2005 году Access Industries за 50% студии «Амедиа» (сериалы «Не родись красивой», «Бедная Настя» и др.), заплатила, по экспертным оценкам, \$25 млн. В 2014-м канал ТНТ приобрел «Гудсторимедиа» («Реальные пацаны», «Физрук»), пообещав выплатить ее основателям в течение пяти лет \$50 млн.

В феврале 2015 года Comedy Club Production обновила свою оценку. Как сообщал РБК, в ходе перепродажи внутри структур «Газпром-Медиа» 74,99% головной Comedy Club Production Holdings (Cyprus) Ltd оценивались уже в 12,5 млрд руб., а вся компания — почти в 16,8 млрд руб. В долларовом выражении бизнес из-за девальвации рубля, однако, подешевел — в 2015-м вся Comedy Club Production стоила \$268 млн.

#### Без Александра Карманова

В 2015 году также стало известно, что бенефициаром оставшихся 25,01% Comedy Club Production оказался Александр Карманов, гендиректор Евразийского трубопроводного консорциума и основатель студии «Солярис Промо Продакшн». Эта компания, как и Comedy Club Production, является ключевым поставщиком контента для ТНТ — с 2015 года она производит для телеканала ежедневное реалити-шоу «Дом-2».

Владельцем блокпакета Comedy Club Production Александр Карманов перестал быть только в ноябре этого года, когда 25,01% перешли к TCT Production Ltd.

Александр Карманов отказался от комментариев, объяснив это тем, что давно не имеет к TCT Production Ltd «никакого

Карманов был причастен к бизнесу Comedy Club Production более десяти лет, свидетельствуют документы Comedy Club Production Pte Ltd, в прошлом головной структуры производителя. В апреле 2007 года Карманов был назначен ее директором.

оставшиеся 40 млрд руб., которые АФК должна перечислить до конца марта, говорится в соглашении. После выплаты всех 100 млрд руб. арест будет снят со всех остальных активов «Системы» — 90,5% акций агрохолдинга «Степь», 71,87% МТС Банка и других.

В случае если «Система» допустит просрочку любого из обяза-«Роснефть» может обратить взыскание на любое арестованное имущество, говорится в документе.

#### Акционеры успокаиваются

Согласно соглашению «Система» за свой счет должна будет урегулировать отношения со своими восемью миноритарными акционерами, которые подали иски к «Роснефти» на сумму около 300 тыс. руб. «Это условие не касается исков миноритариев, которые могут быть поданы к «Роснефти»,

«Башнефти» и Башкирии после даты утверждения мирового соглашения», — уточнил РБК Сергей

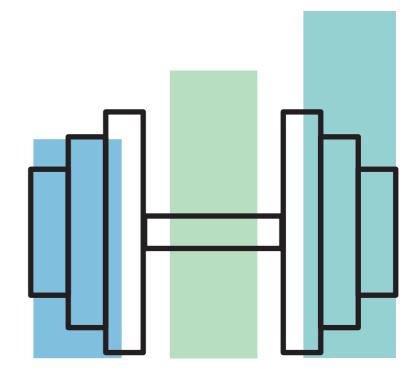
«Роснефть» судилась с «Системой» с мая 2017 года. АФК с самого начала предлагала решить спор вне суда с привлечением независимого оценщика, но безуспешно. Президент Владимир Путин двательств более чем на семь дней, жды призывал компании к мировому соглашению: впервые он высказался об этом публично в начале сентября, а 21 декабря упомянул о мирном решении спора в конце встречи с крупнейшими бизнесменами. Уже на следующий день компании договорились о компромиссе. Подписание мирового соглашения стало возможно в том числе благодаря «корректному и весомому вкладу президента Владимира Путина в достижение договоренностей после обращения к нему всех сторон спора, и в первую очередь — ответчиков», говорил ранее РБК Михаил

### ИССЛЕДОВАНИЕ

## Исследования рынка фитнесуслуг 2017

marketing.rbc.ru +7 (495) 363 11 12









Цены на авиабилеты по ряду направлений в даты матчей чемпионата мира повысились более чем в пять раз. Это неприятно поразило граждан, от которых в ФАС поступили три обращения

Как дорожают авиаперелеты во время ЧМ по футболу

# Цены берут разбег

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При поездке из Москвы в Сочи в вагоне придется провести от 24 до 42 часов, из Москвы в Волгоград и Екатеринбург — до 25 и 26 часов соответственно. Причем найти в нынешнем расписании прямой поезд между двумя городами не всегда возможно.

В оргкомитете турнира РБК заявили, что организовывать специ-

альные чартерные авиарейсы для болельщиков пока не планируется. «Оргкомитету «Россия-2018» неизвестно о планах по организации дополнительных чартеров для болельщиков между городами проведения ЧМ-2018», — заявили в прессслужбе. Таким образом, желающим сэкономить время придется воспользоваться регулярными рейсами российских авиакомпаний.

на перелеты между всеми городами — участниками ЧМ-2018 и выяснил, что средний рост цен на самые дешевые перелеты в города проведения ЧМ-2018 в дни матчей составил 230% по сравнению с другими днями лета, а сильнее всего подорожал перелет в Волгоград. На некоторые рейсы в дни проведения чемпионата мира купить би-

на другие - осталось совсем немного.

#### В Волгоград, как в Хабаровск...

Перелет в Волгоград во время проведения турнира подорожал больше всего. Если в начале лета 2018 года из Москвы сюда можно будет слетать в среднем за 6,3 тыс. руб., то в дни проведения ЧМ цена возрастает до 30-40 тыс. руб. Самые дешевые билеты на даты перед матчами предлагает компания S7. Чтобы добраться из Москвы в Волгоград на матч Тунис — Англия, который пройдет 17 июня, и вернуться обратно, придется заплатить больше 36 тыс. руб.

В пресс-службе перевозчика РБК заявили, что такое подорожание связано с тем, что самые дешевые билеты уже раскуплены.

«Мы отмечаем повышенный спрос на рейсы в города — организаторы чемпионата мира, особенно среди иностранных пассажиров, - отметили в пресс-службе S7. — По большинству направлений авиабилеты по самым низким тарифам на дни, предшествующие ключевым матчам, уже практиче-

РБК проанализировал цены леты в эконом-класс невозможно, ски раскуплены. В настоящее время мы ведем переговоры с аэропортами о выделении слотов для дополнительных рейсов в период проведения чемпионата».

36 тыс. руб., судя по сервису онлайн-бронирования компании, придется выложить за тариф «Эконом базовый», который предусматривает провоз только ручной клади. Примерно за те же деньги (на 2 тыс. руб. дороже) у S7 можно купить билеты на эти же даты в Хабаровск.

Главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров согласен, что высокая цена перелетов в Волгоград в этот период обусловлена высоким спросом. По его словам, влиять на цену может и удаленность Волгограда от других городов, в том числе Москвы, что делает авиатранспорт единственным удобным средством сообщения с городом: «К тому же, чтобы добраться до Волгограда из некоторых городов России и зарубежья, придется лететь через Москву, что сказывается на стоимости перелета».

#### ... а в Саранск, как в Токио

Самые дешевые билеты из других городов чемпионата в Саранск и обратно приходятся на рейсы

#### Как мы считали

Для мониторинга цен использован сервис Google Flights. Для каждого города, в котором пройдут матчи ЧМ-2018 (в том числе матчи плей-офф) взята цена на билет тудаобратно из каждого из десяти других городов, принимающих чемпионат. Билет туда рассчитывается на день, предшествующий матчу, а билет обратно — на следующий за матчем (предполагается, что болельшик прилетит в город за день до игры

и улетит на следующий день в город, откуда прилетел). Считаем, что болельщик не будет делать более одной пересадки, а общее время в пути не должно превышать десяти часов. Учитывается минимальное на 20 декабря предложение цены, попавшее в поисковик Google Flights, для билета, удовлетворяющего указанным условиям. Для некоторых пар городов не удалось найти билеты, удовлетворяющие

условиям. Как правило, речь идет о городах, для сообщения между которыми чаще используется наземный транспорт, например Саранск — Нижний Новгород, Саранск — Волгоград, как из-за близости друг к другу, так и из-за неразвитого авиасообщения. Для сравнения цен мы взяли билеты на аналогичные трехдневные поездки по тем же маршрутам в тот же сезон. но удаленные от дат

проведения ЧМ-2018: в пределах последней недели мая — первой недели июня или в первую неделю августа. Цены рассчитывались в разные дни недели, чтобы избежать разницы в ценах из-за подорожания билетов в выходные. Сравнение проводилось по средней цене во все дни матчей против средней минимальной цены в дни, удаленные от дней чемпионата.

No 226 (2723)

с пересадкой (кроме Москвы). Чтобы попасть в Сочи из столицы Мордовии и вернуться обратно 22–24 июня, придется заплатить больше 80 тыс. руб. (рейс S7). На эти же даты также с пересадкой в Москве по вполне сопоставимым ценам продаются билеты в Токио: желающим посетить Японию билет туда-обратно обойдется в 81,2 тыс.

#### Из Самары в Екатеринбург, как три раза в Израиль

Одни из самых дешевых билетов на дни ЧМ-2018 в Екатеринбург из Москвы, Сочи и Калининграда предлагают «Уральские авиалинии». Однако если в обычные дни билет из столицы стоит около 7,5 тыс. руб., то в дни матчей – 20-40 тыс. Например, чтобы попасть на игру Мексика — Швеция 27 июня, придется заплатить более 40 тыс. руб.

В пресс-службе авиаперевозчика РБК сообщили, что расписание на лето еще не до конца составлено, соответственно, не все рейсы еще доступны к продаже. «Те рейсы, которые сейчас есть в расписании, по большей части раскуплены, остались только более дорогие тарифы (премиум эконом и бизнес), — заявили в «Уральских авиалиниях». — Авиакомпания в данный момент рассматривает вопрос об увеличении частот рейсов на период проведения ЧМ по футболу, окончательное решение будет в январе».

На рейсы из Москвы в Екатеринбург и обратно 26-28 июня у компании действительно очень мало мест в эконом-классе, цена на них варьируется от 21 тыс. до 24,3 тыс. руб. в один конец.

Чтобы прилететь из Самары в Екатеринбург, придется заплатить еще больше: от 55 тыс. до 70 тыс. руб. На эти же даты «Уральские авиалинии» предлагают билеты в Тель-Авив из Самары и обратно за 23 тыс.

#### Московские тарифы

Желающим долететь до места проведения матчей из Москвы, несмотря на всю развитость столичной инфраструктуры и существование прямых рейсов по всем направлениям, все равно придется заплатить в несколько раз больше по сравнению с обычными днями. Дороже всего в натуральном выражении — добраться в Саранск — придется отдать 42,5 тыс. руб., затем следуют Екатеринбург и Волгоград с билетами за 40,1 тыс. и 37,2 тыс. соответственно.

#### Позиция авиаперевозчиков

UTair предоставляет одни из самых дешевых летних билетов в Нижний Новгород. Тем не менее на этом направлении наблюдается подорожание почти в пять-семь раз. Представитель UTair заявил РБК, что авиакомпания не меняла стоимость билетов на период проведения чемпионата. «Любое масштабное мероприятие увеличивает спрос, и самые дешевые билеты

#### Предусмотрительные болельщики

Динамику продаж авиабилетов на период проведения чемпионата мира комментирует директор по развитию онлайн-сервиса для организации путешествий One Two Trip Аркадий Гинес: «Волны спроса футбольных болельщиков на авиабилеты коррелируют с этапами продаж билетов на сами матчи и становятся все более заметными с каж-

дым из них. Первые бронирования мы зафиксировали 13 сентября, то есть за день до открытия пролаж билетов на матчи, которые в течение месяца — с 14 сентября по 13 октября — распределялись путем жеребьевки. Следующий период первого этапа продаж длился меньше двух недель — с 16 по 28 ноября. но количество оформлен-

ных за этот период авиабилетов в принимающие чемпионат мира города оказалось больше в четыре раза, чем в предыдущий период. Наконец, 1 декабря состоялась финальная жеребьевка, а 5 декабря начался новый этап продаж билетов на матчи. В течение декабря болельщики уже приобрели столько же авиабилетов, сколько

за предшествующие ему три месяца — сентябрь, октябрь и ноябрь. Максимальное количество билетов было продано евки, когда болельщики узнали, в каких городах будут играть их любимые команды. С этого моменв города ЧМ производятся ежедневно».

в день финальной жеребьта бронирования билетов очередь выкупают билеты по минимальным тарифам», — заявил представитель компании. Стоит отметить, что, судя по

ким спросом, и клиенты в первую

данным сервиса онлайн-бронирования компании, на упомянутые рейсы действительно существует высокий спрос. Например, на рейс 22 июня из Екатеринбурга в Сочи билетов эконом-класса уже не осталось, однако на некоторых направлениях эконом по-прежнему можно купить, а его стоимость все равно намного выше, чем в обычные дни.

Как подчеркивает Юминов, в рамках эконом-тарифа цена билета может варьироваться, но не в пять-десять раз. «Это повод регулятору обратить внимание на ситуацию и проверить обоснованность повышения стоимости, — отмечает эксперт. — В случае с зимней Олимпиадой в Сочи была ситуация, когда стоимость перелета была очень высокой. В ситуацию вмешался регулятор, в результате за несколько месяцев до события цены снизились». Z

пассажирами заранее», — заявляет перевозчик. Аналитик Райффайзенбан-

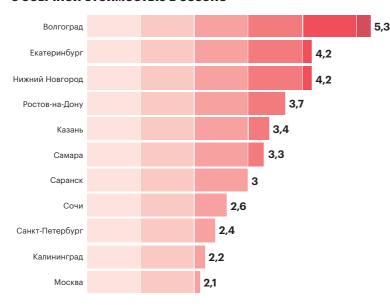
ка Константин Юминов отметил в разговоре с РБК, что такая ситуация является нормальной: «Когда самая дешевая категория выкупается, остаются более дорогие. То есть вы по-прежнему покупаете кресло эконом-класса, но изменяются правила тарифа. В связи с высоким спросом на авиабилеты в период ЧМ-2018 в города-участники авиакомпании вполне могли повысить цены».

Представитель «Аэрофлота» сообщил РБК, что компания не повышала тарифы на дни проведения ЧМ-2018. «В «Аэрофлоте» действует динамическая система ценообразования. Основной принцип: чем раньше клиент приобретает билет, тем выше возможность купить его по минимальным тарифам, и наоборот, чем позже он приобретается, тем выше шанс, что останутся билеты только по максимальным тарифам. Очевидно, что билеты на дни проведения ЧМ-2018 пользуются высо-

#### Во сколько обойдутся авиабилеты в города ЧМ во время турнира

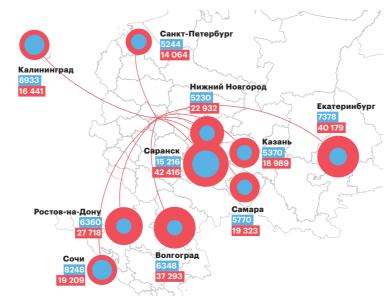
Изменение цены на самый дешевый авиабилет «туда-обратно» в июне-июле 2018 года при покупке за полгода до матча. Билет «обратно» из расчета двухдневного пребывания в городе назначения

#### Во сколько раз изменилась цена по сравнению с обычной стоимостью в сезоне

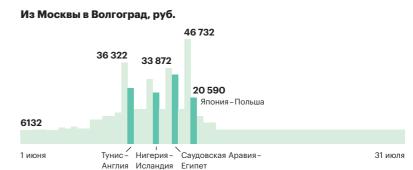


#### Как выросла стоимость билетов из Москвы в города ЧМ

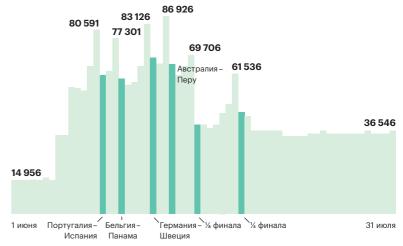
Средняя цена билетов в дни матчей, руб. 🛡 Средняя цена билетов в другие дни сезона, руб.



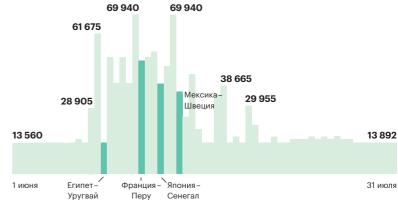
#### Самые дорогие билеты — накануне матчей турнира



#### Из Саранска в Сочи, руб.



#### Из Самары в Екатеринбург, руб.



В КАЖДОМ ИЗ ТАРИФОВ РАСКУПАЮТСЯ Источник: Google Flights, декабрь 2017 года; РБК





+7 (495) 781-87-78 www.sberbank-pb.ru