

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
21 ноября 2017
Вторник
№ 200 (2697)



Томас Гремингер,
генеральный секретарь ОБСЕ

«На Украине мы
в политическом
тупике»

ИНТЕРВЬЮ, с. 7 →
ФОТО: Sefa Karacan/Getty Images

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.11.2017

1128,72
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 20.11.2017, 20.00 мск

\$61,99
за баррель ↓

Международные резервы
России ЦБ, 10.11.2017

\$426,4
млрд ↑

Курсы
валют ЦБ
21.11.2017

\$1=
₽59,27 ↓

€1=
₽69,66 ↓

ТЕХНОЛОГИИ Подготовлен проект конвенции, регулирующей отношения искусственного интеллекта и людей

Последний закон робототехники



ФОТО: Сергей Карлухин

Вслед за Айзеком Азимовым, сформулировавшим законы робототехники, эксперты из российского «Робоправо» решили придумать свои принципы, регулирующие отношения роботов и людей

АННА БАЛАШОВА

Отношения человека и искусственного интеллекта должны быть законодательно урегулированы, считают в Госдуме. В первой половине 2018 года профильный комитет рассмотрит проект соответствующей конвенции.

Комитет Госдумы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству рассмотрит конвенцию по робототехнике и искусственному интеллекту, рассказал РБК представитель Исследователь-

ского центра проблем регулирования робототехники и искусственного интеллекта «Робоправо», разработавшего документ.

Председатель комитета Сергей Жигарев через помощника подтвердил эту информацию. Предполагаемый срок рассмотрения конвенции, а также формирования предложений законодательных документов по теме «робототехника» — первое полугодие 2018 года. «Вопросы отношения человека и искусственного интеллекта — это вопросы, которые должны быть законодательно урегулированы в ближайшее время. После широкого общественного обсуждения с участием представите-

лей экспертного, научного сообщества, а также представителей общественности документ поступит на рассмотрение в нижнюю палату парламента», — сообщил Жигарев.

Цель разработанной конвенции — определить основные проблемы, которые могут возникнуть в обществе и правовой системе в связи с активным развитием киберфизических систем, обобщить основные правила робототехники и обозначить возможные направления решения существующих и ожидаемых проблем, указано в документе.

Инвестиционный менеджер Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) Никита Юрьев от-

мечает, что рынки роботов и искусственного интеллекта тесно взаимосвязаны — развитие первого невозможно без второго. «В свою очередь, рынок роботов создает широкие возможности для работы в направлении искусственного интеллекта: глубинного и машинного обучения, обработки естественного языка, машинного зрения», — отметил Юрьев. Он привел прогноз компании Grand View Research, согласно которому объем мирового рынка искусственного интеллекта в 2017 году должен составить около \$19,18 млрд, а к 2025 году достигнет \$35,9 млрд.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

ДОБЫЧА

Нефти дали настояться

АЛИНА ФАДЕЕВА

Налоговая реформа в нефтяной отрасли, которая позволит компаниям увеличить добычу «дорогой» нефти, отложена на год. Законопроект о введении налога на добавленный доход не успели вовремя подготовить.

Пилотный проект по переходу нефтяных месторождений с налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на налог на добавленный доход (НДД) будет запущен не раньше 2019 года, рассказал журналистам первый замминистра энергетики Алексей Текслер. «Надо было, чтобы до 1 декабря его (законопроект. — РБК) подписали. Уже невозможно», — отметил замминистра. По его словам, ведомства уже не успевают внести законопроект в Госдуму. «У нас все налоги, а это часть Налогового кодекса, должны приниматься и публиковаться до 1 декабря для того, чтобы вступали в силу [на следующий год]», — пояснил Текслер (цитаты по ТАСС).

Ранее о возможном переносе на 2019 год запуска пилотного проекта по переходу нефтяников на НДД заявлял глава департамента налоговой и таможенной политики Минфина Алексей Сазанов (его также цитировал ТАСС). «Налоговый период по НДД — год. Соответственно, теперь [запустить пилотный проект по НДД можно] только с 1 января 2019 года, если Минэнерго говорит, что они в этом году не успеют [принять закон]», — сказал он. Он уточнил, что не знает причин задержки с принятием закона, так как «согласительным процессом руководит Минэнерго».

Минфин и Минэнерго уже несколько лет обсуждают законопроект о введении НДД.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильши**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзяккоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2470

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРЛАМЕНТ Руководство Думы усиливает контроль за посещаемостью

Дисциплина спускается все ниже

ВЕРА ХОЛМОГорова

В Госдуме начали анализ посещаемости заседаний комитетов нижней палаты их руководителями — первыми замами и заместителями. В палате планируют изучить дисциплину и рядовых членов комитетов, выяснил РБК.

Поиск прогульщиков

Комитет Государственной думы по контролю и регламенту анализирует посещаемость заседаний думских комитетов. Эту информацию глава регламентного комитета Ольга Савастьянова («Единая Россия») запросила у председателей всех 26 комитетов нижней палаты, рассказала она РБК.

«Это стандартная рабочая ситуация, потому что если вначале стояла задача [контроля] посещений пленарных заседаний, то сейчас мы бы хотели оценить активность и участие депутатов в заседаниях комитетов. Тем более именно комитетами ведется основная работа по подготовке законопроектов», — сказала она. Савастьянова обратилась к главам всех 26 комитетов Госдумы, чтобы те предоставили информацию, как обстоит дело с участием в работе первых заместителей и заместителей.

После того как комитет по регламенту проанализирует, «есть ли какие-то проблемы» с работой руководителей других комитетов, уже в декабре проверка посещаемости заседаний может коснуться рядовых депутатов, добавила Савастьянова.

В соответствии с регламентом Думы именно комитеты принимают решения по поддержке тех или иных законопроектов, выполняют указания совета Госдумы, по поручению думского руководства организуют парламентские слушания и т.д.

Что обязаны делать депутаты

Будут ли введены какие-то санкции для депутатов за пропуск ими заседаний комитетов, Савастьянова не уточнила. «Мы должны понять, есть ли проблема, и тогда уже обсуждать, требует ли она законодательного решения», — объяснила она.

В соответствии со ст. 24 думского регламента «депутат обязан присутствовать на заседаниях комитета, членом которого он является». «Уважительной причиной» для неявки, как и в случае с пленарными заседаниями, могут быть болезнь или командировка, о которых депутат обязан проинформировать. Но в отличие от пропуска пленарных заседаний санкции за пропуск комитетов в регламенте не прописаны.



Ситуация с посещаемостью пленарных заседаний Госдумы улучшилась после введения штрафов за прогулы, и это радует спикера нижней палаты Вячеслава Володина (на фото). Осталось наладить дисциплину в комитетах

Получить информацию от коллег глава комитета по контролю и регламенту рассчитывает, по ее словам, на этой неделе. Часть председателей уже ее предоставили, в частности главы комитетов по бюджету и налогам, по безопасности и противодействию коррупции, по вопросам местного самоуправления, добавила Савастьянова.

Нужно дождаться, какие решения может принять думское руководство по итогам проверки, но жесткий контроль за посещаемостью комитетов в отличие от заседаний, «где люди видят, кто и какие решения принимает», кажется «излишним», отметил один из депутатов

Председатель комитета по безопасности и противодействию коррупции Василий Пискарев («Единая Россия») заявил РБК, что у него данных о прогулах в комитете нет. «Я, как глава комитета, в соответствии с регламентом контролирую причины неявки депутатов, и все они являются уважительными — это либо командировки, либо больничные», — уточнил он.

В прошлые годы были случаи, когда «у комитетов были трудности с кворумом», прокомментировал РБК член комитета по труду и социальным вопросам Олег Шеин (фракция «Справедливой России»). «Но в последнее время я о таком не слышал», — добавил депутат. По его

мнению, определенные проблемы с дисциплиной могут возникнуть в комитетах, связанных с экономическими вопросами, потому что часть людей принимала решение о вхождении в их состав из соображений возможного лоббизма в той или иной сфере экономики». По мнению Шеина, нужно дождаться, какие решения может принять

думское руководство по итогам проверки, но жесткий контроль за посещаемостью комитетов в отличие от заседаний, «где люди видят, кто и какие решения принимает», ему кажется «излишним».

Штрафы за прогулы

В мае 2017 года председатель Государственной думы Вячеслав Володин говорил РБК, что его устраивает дисциплина парламентариев, а заседания «стабильно» посещают до 97% депутатов. Он отмечал, что регулярно подписывает порядка 10–15 заявлений от депутатов на пропуск заседания за свой счет, но прогуливать никто не решается.

В октябре Володин уточнял, что благодаря тому, что депутаты пропускают заседания «за свой счет», для бюджета Госдумы удалось сэкономить более 32 млн руб.

Решение о штрафах за прогулы пленарных заседаний нижней палаты Госдума по инициативе Володина приняла в ноябре прошлого года. За каждое пропущенное без уважительной причины заседание из зарплаты депутата удерживается одна шестая часть (около 60 тыс. руб.). Если же депутат написал на имя председателя Госдумы заявление о пропуске за свой счет, то из зарплаты вычитается около 18 тыс. руб.

Отсутствующим считается депутат, ни разу не зарегистрировавшийся на заседании. Регистрация проходит три раза: в 10:00, 12:30 и 16:00. Решение о взыскании штрафа принимается комитетом по регламенту и размещается на сайте Думы, говорилось в поправках. Возможный контроль за дисциплиной в комитетах обсуждался «изначально», когда принималось решение об ужесточении наказаний за пропуск пленарных заседаний, сказал источник РБК в нижней палате.

По мнению политолога Михаила Виноградова, у Госдумы было две ключевых темы, которые привлекали внимание общества — это избавление от имиджа «бешеного принтера» и борьба за дисциплину депутатов. После принятия закона о СМИ — иностранных агентах первая тема отошла на второй план «и потому Дума решила обратить внимание на дисциплину», объяснил эксперт. ■

ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО Лишенными российского гражданства жителями Крыма займется омбудсмен по правам человека

Москалькова отправлена на паспортный контроль

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Уполномоченный по правам человека Татьяна Москалькова готовит официальное заявление по поводу ситуации с жителями Крыма, лишенными российского гражданства. Заняться этой проблемой перед президентскими выборами ей поручил Кремль.

Уполномоченный по правам человека Татьяна Москалькова по просьбе Кремля в ближайшее время выступит с заявлением по поводу крымчан, у которых были изъяты российские паспорта. Об этом РБК рассказал источник, близкий к администрации президента, и подтвердил собеседник в аппарате омбудсмена.

Омбудсмен заступится и за жителей Крыма, которым задерживают выдачу российских документов, сказал РБК собеседник в аппарате Москальковой. По его словам, она давно интересуется ситуацией с ущемлением прав крымчан «на паспортную защиту». «Известно о 3 тыс. случаев лишения российского гражданства [в Крыму], часто — по формальным причинам», — подчеркнул источник в аппарате омбудсмена. По его словам, Москалькова занимается этой проблемой «не из-за собственного престижа, а потому что ситуация действительно напряженная и ее надо решать срочно [до президентских выборов в марте 2018 года]».

РБК отправил запрос в управление внутренней политики Кремля насчет поручения Москальковой. С марта 2014 года недействительными были признаны 3123 паспорта жителей Крыма, говорится в ответе МВД по Республике Крым депутату Госдумы от ЛДПР Павлу Шперову

(есть у РБК). В июле парламентский запрос крымское ведомство предоставило ему информацию о количестве жителей республики, чьи паспорта с 2014 года были признаны «выданными в нарушение установленного порядка и подлежащими изъятию». В ответе министерства говорится о том, что в эту категорию попали крымчане, которые получили российские паспорта, предоставив фальшивые или недействительные документы.

По словам Шперова, у крымчан изымают российские паспорта, когда они пытаются их сменить. «Человек приходит, допустим, менять паспорт из-за возраста или из-за смены фамилии, со сменой регистрации, у него паспорт берут и не возвращают, — сказал он РБК. — А человеку сообщают о том, что он больше не гражданин». Шперов обратился с запросом о законности таких мер в Верховный суд России. Проблема лишения крымчан российского гражданства является массовой, подтвердил РБК сенатор от Крыма, бывший вице-спикер Госсовета республики Сергей Цеков.

В начале осени президент Владимир Путин поручил правительству изучить случаи отказов жителям Крыма и Севастополя в выдаче российских паспортов. Глава государства поручил ведомствам принять меры, чтобы необоснованные отказы в предоставлении гражданства России не повторялись. Поручение должно было быть исполнено до 20 ноября 2017 года. «Тема выигрышная для президента [перед выборами], он решил защитить людей», — объяснил близкий к Кремлю источник РБК. «Единичные случаи встречаются до сих пор. Ситуация выправляется и держится под контролем», — заявил РБК

пресс-секретарь президента Дмитрий Песков в ответ на вопрос о том, было ли исполнено поручение президента и фиксируются ли случаи незаконных отказов жителям республики в выдаче документов.

В сентябре 2015 года «Коммерсант» сообщил, что крымские власти начали изымать ранее выданные местным жителям паспорта. Тогда российских документов лишали людей с временной регистрацией в Крыму, чаще всего — студентов. Хотя ранее, после присоединения Россией Крыма в марте 2014 года, старший инспектор управления

заявили тогда представители ФМС, ожидают получения российского гражданства.

Помимо лишения крымчан уже имеющихся паспортов жители полуострова с 2015 года жалуются и на резкое ужесточение выдачи новых документов, рассказал РБК депутат от ЛДПР Шперов. По этой теме к нему во время приема граждан обращаются «по семь-восемь» раз в месяц. «У людей просто принимают документы [на получение паспорта], потом обращаются в суд, а суд не признает наличие достаточных оснований для выдачи документа», — пояснил депутат.

Главный редактор крымского и севастопольского портала «Примечания» Виктор Ядуча связывает ужесточение процедуры выдачи документов с «бардаком» после признания Крыма российским в 2014 году. По его словам, в тот период для массовой раздачи российских паспортов на полуостров стянули подразделения тогда еще существовавшей Федеральной миграционной службы (ФМС) (впоследствии была включена в МВД) со всей страны, «но многие получившие паспорта на тот момент не имели достаточных для этого оснований». Как полагает Ядуча, власти «спохватились» из-за увеличившейся нагрузки на социальную систему после выдачи нескольких миллионов российских паспортов в Крыму и Севастополе.

Депутат крымского Госсовета Сергей Трофимов заявил РБК, что в республике проверяют законность выдачи российских документов в 2014 году. Тогда в местные ФМС стояли очереди на получение российских паспортов, и сотрудники не могли внимательно изучать поданные документы. Он привел пример, как к нему обратился гражда-

нин, который в 2014 году предоставил украинский паспорт как основание для получения российского гражданства. «Когда стали проверять по базе, оказалось, что у него вид на жительство в Германии. Соответственно, при его получении украинский паспорт должны были изъять, но не изъяли. Естественно, сейчас у него забрали паспорт РФ, и он заново собирает документы по упрощенной схеме», — рассказал депутат. Сейчас крымские власти «точно отработывают эти тонкие вещи», но массовыми эти меры назвать нельзя, добавил он.

В то же время зампред Госсовета республики Ремзи Ильясов связывает изъятие паспортов именно с техническими ошибками в самих выданных документах. «Многие из этих документов были подготовлены в спешке, и поэтому в них есть ошибки: неправильно указаны номера, адреса и имена. У людей уточняют место проживания, регистрации», — рассказал Ильясов. Он уверил, что к нему поступали «единицы» обращений от крымчан. «Вполне возможно, что при заполнении документов человек поторопился или был на эмоциях — и ошибся», — предположил он.

РБК отправил запрос в МВД Крыма и управление Министерства внутренних дел по Севастополю о том, сколько паспортов с 2014 года по результатам проверок полицией, выданных на территории республики, изъято в связи с признанием недействительными документов, на основании которых выдавали паспорта, а также об обстоятельствах ужесточения выдачи госдокумента. ■

При участии Ольги Агеевой, Любови Алтуховой, Натальи Галимовой

Помимо лишения крымчан уже имеющихся паспортов жители полуострова жалуются и на ужесточение выдачи новых документов, рассказал Павел Шперов

по вопросам гражданства ФМС РФ Илья Кириллов заявлял, что российские паспорта получают и обладатели временной регистрации. Он говорил, что факт постоянного проживания в Крыму можно будет подтвердить не только пропиской, но и любыми официальными документами.

Управление ФМС по Крыму в октябре 2014 года сообщало, что российские паспорта получили 98% жителей полуострова — 1,8 млн человек. Еще около 40 тыс. человек, как

 **РБК**
КОНФЕРЕНЦИИ

Бизнес-завтрак РБК Тенденции и перспективы развития рынка алкогольной продукции

23 ноября 2017,
TimeOut rooftop bar*

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



*ТаймАут руфтоп бар 2017 год. Реклама. 18+

КРИЗИС Переговоры о создании правящей коалиции в Германии провалились

Ангела Меркель не нашла партнеров

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Переговоры о создании правящей коалиции в ФРГ провалились из-за позиции либералов. Есть три сценария, при которых канцлер Ангела Меркель может остаться во главе правительства, наиболее вероятный — это досрочные выборы.

Подвели либералы

Переговоры о формировании в Германии новой правительственной коалиции, длившиеся больше месяца, закончились провалом. В ночь на понедельник, 20 ноября, из переговоров вышла либеральная Свободная демократическая партия (СвДП). Кроме нее в консультациях участвовали правоцентристский блок ХДС/ХСС и партия «Зеленые». Без либералов ХДС/ХСС и «Зеленые» большинство в бундестаге получить не могут.

На пресс-конференции в понедельник лидер СвДП Кристиан Линднер отметил: в ходе переговоров его партия согласилась на множество компромиссов, но в итоге вынуждена была прекратить договариваться, чтобы остаться верной своим избирателям. «Мы требовали смены политического курса, но при текущем раскладе это оказалось невозможно», — цитирует его Der Tagesspiegel.

Соруководитель партии «Зеленые» Джем Оздемир раскритиковал либералов, заявив, что они давно искали повод покинуть переговоры. «Для нормально работающей демократии культура компромисса должна быть элементарной вещью», — добавил он в своем Twitter.

Уникальная ситуация

Задержки при формировании правительственной коалиции в ФРГ бывали и раньше. Например, после предыдущих парламентских выборов в сентябре 2013 года блок канцлера Ангелы Меркель ХДС/ХСС почти два месяца обсуждал формирование коалиции с социал-демократами из СДПГ. Принципиальные договоренности были достигнуты лишь 28 ноября, правительство приступило к работе 17 декабря.

Тем не менее скандальный выход одного партнера из переговоров является уникальным событием, которого не было за все время существования ФРГ, заявил в понедельник президент Германии Франк-Вальтер Штайнмайер. «Это момент, когда всем сторонам надо остановиться и осмыслить свою позицию», — отметил он, добавив, что в ближайшее время намерен обсудить кризис с лидерами партий и спикерами палат, чтобы избежать досрочных выборов.

На парламентских выборах 24 сентября 2017 года основные



Сама канцлер Германии Ангела Меркель заявила, что скорее предпочтет досрочные парламентские выборы правительству меньшинства

партии потеряли часть избирателей, уступив голоса ультраконсервативной «Альтернативе для Германии» (АдГ), которая впервые попала в бундестаг и получила там 13% мандатов. Учитывая нежелание всех ведущих партий вступить в коалицию с АдГ и левыми и отказ СДПГ продолжать сотрудничество с ХДС/ХСС (в парламенте предыдущего созыва у них была коалиция), единственным возможным форматом стала так называемая ямайская коалиция. Она названа так, потому что традиционные цвета правоцентристских, либеральных и экологических партий повторяют цвета черно-желто-зеленого флага Ямайки.

Первоначально представители партий отвели себе один месяц на обсуждение. Дедлайн истек в пятницу, 17 ноября, но большинство спорных моментов так и остались неразрешенными. Политики договорились продолжить консультации на выходных, сам Линднер уверял: «Такое историческое событие, как создание «ямайской коалиции», не имеет права на провал из-за нехватки нескольких часов на консультации». Од-

нако к концу воскресенья переговоры не добились успеха.

На прошлой неделе вице-спикер бундестага от СвДП Вольфганг Кубицки назвал наиболее острые

темы, по которым партии не приблизились к компромиссу: беженцы, экология, финансы, безопасность, налог на дизельные двигатели и формирования государственного бюджета.

Скандальный выход одного партнера из переговоров является уникальным событием, которого не было за все время существования ФРГ, заявил в понедельник президент Германии Франк-Вальтер Штайнмайер

По данным Frankfurter Allgemeine Zeitung, по теме миграции баварская ХСС поддерживает введение ежегодного лимита на прием беженцев в 200 тыс. человек, но против каких-либо ограничений выступают «Зеленые». СвДП тре-

буют полной отмены «налога солидарности», собираемого со всех немцев на развитие земель бывшей ГДР, а другие партии предлагают лишь сократить его вдвое,

Палитра возможностей

Выходом из сложившейся ситуации могло бы стать возобновление переговоров между блоком Меркель и социал-демократами о продолжении работы «большой коалиции», которая правит Германией последние четыре года. Однако в понедельник руководство СДПГ на закрытом заседании единогласно подтвердило намерение быть в оппозиции и отказаться от коалиционного сотрудничества с ХДС/ХСС, рассказали информантам DPA источники в партии. Лидер партии Мартин Шюльц заявил, что в сложившей-

ся ситуации не боится досрочных выборов.

У Германии есть три варианта развития событий, отмечает профессор кафедры истории и политики стран Европы и Америки МГИМО, эксперт Валдайского клуба Николай Павлов: «Во-первых, продолжение консультаций о создании коалиции по настоянию президента, во-вторых, может быть создано правительство меньшинства при условии избрания Меркель канцлером, третий вариант — проведение досрочных парламентских выборов».

Досрочные выборы может назначить президент, если решит, что компромисс невозможен. Спровоцировать их может и Меркель, вынеся на голосование парламента вопрос о доверии своему правительству в расчете не получить поддержку, что приведет к досрочным выборам. Досрочные выборы также созываются по закону, если в течение трех месяцев со дня проведения предыдущих (то есть к 24 декабря) новое правительство не будет сформировано.

Как отмечает Der Tagesspiegel, намеренная постановка канцлером вопроса о доверии правительству — крайняя мера. В 2005 году глава правительства Герхард Шрёдер, лидер СДПГ, добился перевыборов, поставив на голосование вопрос о доверии его правительству, но проиграл их: большинство в парламенте получила ХДС/ХСС, а канцлером стала Ангела Меркель.

Создание же с «Зелеными» правительства меньшинства, пишет Der Tagesspiegel, крайне маловероятно, поскольку это не вписывается в концепцию стабильности и устойчивости, которой придерживается Меркель. Специалист по немецкой Конституции Йоахим Виланд из Университета Шпейера в интервью Die Zeit отметил, что одна из главных слабостей правительства меньшинства — постоянная оглядка на свои рейтинги вошедших в него политических партий, которые на волне успехов правительства будут искать удобный момент, чтобы добиться перевыборов.

По мнению Павлова, даже проведение досрочных выборов вряд ли сильно изменит текущий политический ландшафт. Националисты из АдГ останутся «политическим изгоем» вне зависимости от полученного процента и не смогут влиять на принятие решений.

Есть еще один вариант развития событий в Германии, указывает Deutsche Welle: президент Штайнмайер может попросить нынешнее правительство во главе с Меркель продолжать работу. Временных ограничений для его работы в таком случае нет.

Меркель, выступая вечером 20 ноября в эфире ZDF, сообщила, что для нее досрочные выборы предпочтительнее правительства меньшинства. ■

Пятерка в парламенте

Блок ХДС/ХСС, СвДП и «Зеленые» вместе имеют в новом составе бундестага 393 места, или 55,4% мандатов. Без либералов ХДС/ХСС и «Зеленые» имеют лишь 44%. ХДС/ХСС по итогам выборов получила в парламенте 246 мест, социал-демократы — 153, «Альтернатива для Германии» — 94, СвДП — 80, левые — 69, «Зеленые» — 67. Всего в нижней палате парламента 709 мест. Чтобы получить большинство, необходимо 355.

МНЕНИЕ

Зачем конгресс обсуждает ядерные полномочия президента



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Андрей Баклицкий,
консультант ПИР-Центра

Республиканцы пока не готовы отобрать у президента право на первый ядерный удар, но военные напомнили Трампу, что «незаконный приказ» выполнять не будут.

Командование Вооруженных сил США редко публично оспаривает полномочия политического руководства. Однако 18 ноября генерал Джон Хайтен, глава Стратегического командования Вооруженных сил США, контролирующего ядерные силы страны, заявил на международной конференции, что не станет выполнять приказ президента о нанесении ядерного удара в случае, если он будет «незаконным».

Кажется, что речь идет о самой громкой заявке на ограничение президентской власти с 1970-х годов, когда в разгар Уотергейтского скандала министр обороны Джеймс Шлезингер якобы потребовал от военного командования свернуть с ним все приказы находящегося в депрессии президента Ричарда Никсона.

За четыре дня до заявления генерала Хайтена комитет по международным делам сената США провел открытые слушания для обсуждения полномочий президента по нанесению ядерного удара. Открывая заседание, председатель комитета подчеркнул, что данный вопрос не поднимался в конгрессе уже 41 год, однако теперь на его обсуждении настояли представители обеих партий. Демократы еще до президентских выборов заяв-

ляли о том, что Дональд Трамп не подходит для принятия решений в ядерной сфере. Его соперница Хиллари Клинтон предупреждала: «Человека, которого может спровоцировать запись в Twitter, нельзя и близко подпускать к кодам запуска ядерных ракет». Спустя четыре дня после инаугурации Трампа демократы внесли в конгресс законопроект о запрете президенту первым применять ядерное оружие без согласия конгресса. Но, учитывая республиканское большинство в обеих палатах, документ не продвинулся дальше рассмотрения в профильном комитете, и шансы на его принятие выглядели нулевыми.

Приказ обсуждается

Так обстояли дела, пока интерес к теме не проявил глава международного комитета сената республиканец Боб Коркер. Умеренный консерватор Коркер критиковал президента и заявлял, что необходимые высказывания Трампа могут привести США к третьей мировой войне. Сенатор не планирует переизбираться на следующий срок, что, возможно, помогло ему организовать слушания на столь острую тему.

Таким образом, заявление генерала Хайтена стоит рассматривать как реакцию на обеспокоенность конгресса. Слова генерала должны были успокоить конгрессменов и, возможно, предупредить вмешательство законодательной власти в вопросы ядерного плани-

рования. При этом комментарий главы Стратегического командования нельзя считать проявлением нелояльности к президенту по той простой причине, что генерал говорил об очевидных вещах: «Если вы выполните незаконный приказ, вы отправитесь в тюрьму. Возможно, на остаток своих дней».

С одной стороны, одним из столпов американского общества является гражданский контроль над вооруженными силами, включающий их влияние на политику и обеспечивающий выполнение приказов политического руководства. Решения о применении вооруженных сил передаются вниз по цепочке управления, в которую входит утвержденный конгрессом министр обороны, но не входит, например, самый высокопоставленный военнослужащий — председатель Объединенного комитета начальников штабов, который может выступать советником, но не может отдавать приказы войскам.

Потерявшие после вьетнамской войны поддержку значительной части граждан США, обвиненные в массовых убийствах мирного населения военные стараются избегать противоречий с законом. Офицеров учат отказываться выполнять противоправные приказы. В 1997 году майор Герберт Макмастер, будущий советник президента Трампа по национальной безопасности, опубликовал книгу «Неисполнение служебного долга: Линдон Джонсон, Роберт Макнамара, объединенный комитет начальни-

ков штабов и ложь, которая привела к Вьетнаму», раскритиковавшую военное командование за отсутствие сдерживающего влияния на руководство страны. Книга включена Вооруженными силами США в список литературы, рекомендуемой к прочтению старшим офицерам. Таким образом, отдай президент США ничем не мотивированный приказ о нанесении ядерного удара, военное руководство должно отказаться его исполнить так же, как отказалось бы атаковать заведомо гражданские цели. Генерал Хайтен не видит в подобной ситуации повода для конфликта.

Первый удар

Впрочем, если присмотреться к вопросу еще внимательнее, то окажется, что он носит скорее теоретический, чем практический характер. Ни один из участников дискуссии не оспаривал полномочия президента нанести ответный удар в случае ядерной атаки против Соединенных Штатов или их союзников. Ограниченность времени для принятия решения об ответном ударе просто не позволит конгрессу принять участие в обсуждении вопроса.

Что касается нанесения первого ядерного удара, то, хотя Вашингтон официально не исключает для себя такой шаг, его вероятность ничтожно мала. Учитывая сильнейшее табу на применение ядерного оружия и высокий уровень развития обычных вооружений, сложно

представить себе реальную боевую задачу, требующую применения именно ядерного оружия.

Дискуссия позволила обсудить базовые принципы использования стратегических вооружений, но по ее итогам едва ли стоит ждать законодательных изменений. При всем критическом отношении к президенту ограничение его полномочий не является приоритетом для республиканцев в конгрессе.

Прошлый раз, в марте 1976 года, обсуждение права президента США на первый ядерный удар велось на фоне перераспределения влияния между исполнительной и законодательной властью. Демократы тогда контролировали обе палаты, а президентом был непопулярный республиканец Джеральд Форд. За три года до этого конгресс преодолел вето Ричарда Никсона и принял закон, ограничивающий полномочия президента в области ведения боевых действий. Но даже в той обстановке обсуждение ядерных полномочий президента в палате представителей завершилось подтверждением статус-кво. А после победы на президентских выборах демократа Джими Картера вопрос фактически оказался исчерпан. Так что в отсутствие «незаконных» приказов полномочиям президента Трампа ничего не угрожает.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

- .club
- .center
- .online
- .moscow
- .москва
- .digital
- .expert
- .market
- .tech
- .rus
- .group
- .shop
- .vip
- .онлайн
- .top

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

ДИПЛОМАТИЯ За что критикуют крупнейшую в мире региональную организацию по безопасности ОБСЕ попала под горячие точки

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

ОБСЕ — крупнейшую в мире региональную организацию по безопасности — постоянно критикуют за неэффективность. ОБСЕ доказала свою полезность, говорят ее новый генсек и эксперты. РБК проанализировал претензии к ОБСЕ.

Хотели как лучше

Ровно 27 лет назад, 21 ноября 1990 года, в столице Франции через неделю после объединения Германии главы 34 стран подписали Парижскую хартию для новой Европы, ознаменовавшую «новую эпоху» в работе нынешней Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ).

Парижская хартия провозгласила окончание холодной войны и определила, что будущее Европы должно основываться на принципах демократии, правах и основных свободах человека, экономической свободе и равной безопасности для всех стран. Но уже на той встрече в Париже президент СССР Михаил Горбачев предупредил, что не следует «поддаваться эйфории, думая, что, добившись фактического устранения угрозы полномасштабной войны в Европе, мы абсолютно исключили вероятность возникновения конфликта на континенте» (цитирует его сайт ОБСЕ).

Летом 2017 года, когда организация осталась без генерального секретаря (полномочия предыдущего, Ламберто Заньера, истекли, а новую кандидатуру никак не удавалось согласовать), потребовалось провести отдельный неформальный саммит для разрешения этого кризиса. Выступавший на нем министр иностранных дел Австрии Себастьян Курц говорил жестче других. «Мы должны бороться с огромной потерей доверия ОБСЕ», — назвал он главную задачу и проблему организации.

ОБСЕ упустила возможность внести свой вклад в устранение линий разделения в Европе, повторяет популярную претензию представитель МИД Белоруссии Дмитрий Мирончик. Не все участники ОБСЕ исполняют свои обязательства по всем направлениям сотрудничества, и не все разделяют универсальные ценности организации, постоянно указывает на еще одну проблему постоянный представитель США в организации Гарри Кампан. Что же не так с ОБСЕ?

Договоры не исполняются

Основное направление деятельности ОБСЕ — предотвращение и разрешение конфликтов. В организации были разработаны и приняты договоры, сокращавшие вооружения и призванные повысить доверие между соседями. Однако 26 сентября стало известно, что США намерены с 1 января



Работа ОБСЕ в зонах конфликтов не принесла ожидаемого эффекта: в Приднестровье и Карабахе урегулирование не достигнуто, на Украине случаются нарушения режима прекращения огня. На фото: сотрудники ОБСЕ в Мариуполе у детского сада, пострадавшего от обстрела в январе 2015 года

2018 года ограничить наблюдательные полеты российской военной авиации над штатами Аляска и Гавайи, так как, по их мнению, Россия не соблюдает международный Договор по открытому небу, подписанный странами ОБСЕ в 1992 году по инициативе США (сейчас в нем состоят 34 государства).

Разрушился и принятый в 1990 году Договор об обычных вооруженных силах в Европе (ДОВСЕ). Он должен был уравнивать численность вооружений у стран НАТО и стран Организации Варшавского договора (ОВД). После развала ОВД обязательства не были отменены, однако в 2007 году Россия заморозила свое участие, а к 2015 году окончательно вышла из договора. Равновесие было нарушено включением стран Прибалтики в НАТО, размещением объектов ПРО США в Европе, объясняли представители Москвы, обращая внимание на неготовность НАТО обсуждать проблему.

Все решения в организации принимаются путем консенсуса, что часто затягивает дело и чем время от времени злоупотребляют страны-члены. Например, хотя большинство участников ОБСЕ выступали против, 4 мая этого года было объявлено о закрытии ереванского офиса ОБСЕ. Продление его работы заблокировал Азербайджан, уверяя, что миссия в Ереване превышает свои полномочия. Сам Азербайджан добился закрытия офиса ОБСЕ на своей территории в 2015 году. Механизмы ОБСЕ предлагают для снятия самых главных противоречий между страна-

ми формат встречи на высшем уровне. Но такие встречи не проводились с 2010 года.

Политическое урегулирование буксует

Специальная мониторинговая миссия (СММ) ОБСЕ на Украине была создана в марте 2014 года. В миссию входят гражданские наблюдатели, общая численность которых может достигать 1 тыс. человек. Ежедневно миссия предоставляет отчет о положении в Донбассе и в целом на Украине. Однако в отчетах последнего времени говорится о сотнях нарушений режима прекращения огня. СММ постоянно указывает на то, что у наблюдателей нет полного доступа ко всей территории конфликта, в частности к российско-украинской границе. Сотрудники миссии, будучи невооруженными, также не могут полноценно работать в горячих точках Донбасса.

Более чем за 20 лет участия ОБСЕ в урегулировании приднестровского и карабахского конфликтов достичь окончательного урегулирования не удалось. Новый генсек ОБСЕ Томас Греммингер выразил РБК надежду, что в ближайшее время соберется встреча в формате «5+2» с участием Молдавии и Приднестровья (посредниками в ней выступают Россия, Украина и ОБСЕ, наблюдатели — США и ЕС). Последние неформальные переговоры прошли в 2016 году, формальные — в 2014-м.

Намерен Греммингер оказывать поддержку и в работе трех сопред-

седателей Минской группы, усилия которых направлены на поиск мирного урегулирования нагорно-карабахского конфликта (председательствуют в Минской группе Франция, Россия и США). В зоне конфликта работает немногочисленная наблюдательная миссия ОБСЕ под руководством Анджея Каспшика. Однако ее присутствие не помешало эскалации конфликта в апреле 2016 года.

Спорное наблюдение за выборами

Согласно мандату организации, Бюро по демократическим институтам и правам человека (БДИПЧ ОБСЕ) ведет наблюдение за выборами, но также не всегда успешно.

Скажем, представители БДИПЧ не участвовали в наблюдении за выборами в Госдуму в 2007 году и президентскими выборами 2008 года в России из-за скандала, связанного с численностью миссии.

Итоговые отчеты ОБСЕ могут являться основанием для введения санкций государствами — членами организации. Так, наблюдатели отмечали, что парламентские выборы в Белоруссии в 2016 году по-прежнему не соответствовали стандартам. США обещали учитывать доклад наблюдателей БДИПЧ ОБСЕ при рассмотрении вопроса о санкциях в отношении Минска, однако процесс нормализации отношений США и Белоруссии продолжается.

Как работает ОБСЕ

Созданию постоянно действующей организации предшествовало подписание 1 августа 1975 года главами 33 государств в столице Финляндии Хельсинкских соглашений. В них страны НАТО и Организации Варшавского договора во главе с СССР обязались соблюдать десять основополагающих принципов, в числе которых — суверенное равенство, нерушимость границ, мирное урегулирование споров, неприменение силы или угрозы силой. Свое современное название организация получила в 1994 году, до этого вопросы безопасности обсуждались Советом по безопасности и сотрудничеству в Европе (СБСЕ). Сейчас в ОБСЕ входит 57 стран из Северной Америки, Европы и Азии, что делает ее крупнейшей в мире региональной организацией, занимающейся вопросами безопасности. В странах ОБСЕ проживает 1 млрд человек.

В 2016 году сводный бюджет организации составил чуть более €141 млн — для сравнения, это около 3% бюджета ООН. Большую часть этой суммы предоставили шесть стран-тяжеловесов из «семерки»: Британия, Германия, Италия, Канада, США и Франция. Россия внесла €5,5 млн.

«ОБСЕ следует только одному стандарту, и этот стандарт основан на обязательствах, которые участники организации приняли на себя, — сказал РБК Томас Греммингер. — Но я признаю, что, к сожалению, у нас существует разное понимание того, что имеется в виду под тем, как надо следовать этим обязательствам... И эту проблему надо будет как-то разрешить».

Нужная рамка

Несмотря на многочисленные трудности, ОБСЕ остается незаменимой организацией, уверен Греммингер: «Я считаю ОБСЕ объединяющей организацией, которая предоставляет платформу для диалога. Если бы сегодня у нас не было ОБСЕ, ее надо было бы создать».

За последние 20–25 лет потенциал ОБСЕ ни разу не был использован «на полную катушку», так как она является ровно тем, чем позволяют сделать страны-члены, объясняет директор программы Европейско-восточного партнерства и России Финского института международных отношений Аркадий Мошес. ОБСЕ сама не может выработать и проводить политику, она задумывалась как инструмент, поэтому политическая воля стран-членов является определяющим фактором, объясняет Мошес.

Большое количество участников организации — это и проблема, и преимущество, поскольку это одна из очень немногих общеевропейских организаций, стало быть, она имеет большую легитимность, чем другие (НАТО и Европейский союз), однако принцип консенсуса, которым принимаются все решения, усложняет процесс оперативного принятия решений, говорит директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов.

Неправильно было бы возлагать на организацию ответственность за неурегулированность конфликтов, успех любой международной структуры вне зависимости от ее устройства — результат взаимодействия стран-участников: если не получается сделать ее эффективной, то упрек надо адресовать не секретариату или генсеку, а государствам, которые не могут найти консенсус, говорит руководитель внешнеполитического направления Центра стратегических разработок Сергей Уткин. Эксперт напоминает, что одним из способов повышения эффективности действий ОБСЕ некоторые страны, включая Россию, считают принятие устава, которого сейчас у организации нет. Это создало бы юридически обязывающие нормы, поясняет эксперт. Однако в условиях нынешнего низкого уровня доверия создать и принять устав практически невозможно, поэтому представителям ОБСЕ остается только повышать узнаваемость организации, уровень информированности о ее возможностях. 7–8 декабря министры иностранных дел стран ОБСЕ соберутся в Вене для очередного обсуждения проблем и задач организации. ■

При участии Павла Кошкина, Александра Атасунцева

ИНТЕРВЬЮ Томас Греммингер — о задачах на посту генсека ОБСЕ, конфликте на Украине и российских выборах

«На Украине мы в политическом тупике»

ПАВЕЛ КОШКИН

Новый генсек ОБСЕ Томас Греммингер в интервью РБК прокомментировал предложения отправить на Украину миротворцев ООН и рассказал, как изменилась работа ОБСЕ с началом конфликта на Украине.

— Как в целом вы оцениваете ситуацию на пространстве ОБСЕ, учитывая рост количества терактов, выход Великобритании из Евросоюза, референдум о независимости в Каталонии и рост популярности правых партий?

— Нынешняя ситуация с безопасностью сложная. Перед нами стоит множество вызовов. Совместный эффект проблем безопасности, экономических кризисов, притока большого числа мигрантов и беженцев создал у населения чувство тревоги, что они не находятся в безопасности, и это было использовано популистами, которые предлагают решения проблем, которые противоречат демократическим ценностям. Как раз в такие моменты, когда перед нами стоят проблемы, вызовы, с которыми отдельные страны не могут справиться в одиночку, ОБСЕ может помочь, предлагая платформу для диалога и совместных действий.

— Что ОБСЕ может сделать в борьбе с терроризмом?

— Борьба с терроризмом — это часть работы ОБСЕ, которой она постоянно занимается при проведении деятельности, направленной на борьбу с транснациональными угрозами. Она занималась такими вопросами, как проблема иностранных боевиков-террористов, противодействие и предотвращение насильственного экстремизма.

Мы работаем по ряду направлений: в рамках Пограничного колледжа ОБСЕ в Душанбе мы предлагаем тренинги, включая специальные, для сотрудников госструктур из региона и Афганистана. Другая проблема, которой мы занимаемся, — это проведение тренингов для обучения навыкам определения потенциальных иностранных боевиков-террористов на пунктах пересечения границы. Мы предлагаем государствам-участникам возможность развить экспертные знания, а также обменяться передовым опытом.

— Назовите, пожалуйста, ваши ключевые задачи на посту генсека ОБСЕ.

— Недавно я озвучил три стратегических приоритета для организации. Один из них — сделать так, чтобы ОБСЕ была в состоянии осуществлять поставленные перед ней задачи, то есть чтобы она имела возможности, ресурсы и могла оправдать ожидания государств — участников организации. Во-вторых, я хотел бы позиционировать ОБСЕ как платформу для диалога, ориентированного на результат,



ФОТО: ПАВЕЛ ГОЛОВКИН/АР

Генсек из Швейцарии

Томас Греммингер родился в апреле 1961 года в швейцарском Люцерне. Историк по образованию, защитил диссертацию на тему использования военной полиции и сил самообороны во время волнений в Цюрихе в 1918–1919 годах. С 1990 года работал в МИД Швейцарии. С 2010 года являлся постпредом Швейцарии при ОБСЕ и организациях ООН в Вене. В 2015–2017 годах работал в департаменте по развитию и сотрудничеству МИД Швейцарии. 12 июля 2017 года постоянный совет ОБСЕ предложил Греммингера как единую кандидатуру на должность генсека организации, он был официально избран 18 июля.

и для совместных действий. Это относится как к урегулированию конфликтов, так и к ее деятельности, направленной на борьбу с новыми транснациональными угрозами, к военно-политическим проблемам, а также к нарождающимся вызовам, таким как изменение климата и миграция. В-третьих, я хочу усилить партнерство ОБСЕ с международными и региональными организациями. Вот такие три цели я изложил в начале моего мандата.

— Недавно началась дискуссия по поводу отправки миротворческой миссии ООН на Украину, чтобы обеспечить безопасность специальной мониторинговой миссии ОБСЕ в Донбассе. Как вы оцениваете эту идею и как представляете работу такой миссии?

— К сожалению, что касается реализации минских соглашений и попыток урегулирования кризиса на Украине и вокруг нее путем их выполнения, мы находимся в состоянии политического тупика. Если учитывать это, то любая инициатива, которая сможет преодолеть тупик и улучшить безопасность на местах, только приветствуется и стоит тщательного рассмотрения.

На данный момент есть различные предложения по поводу миротворческой миссии ООН: рассматриваются российская инициатива, которая была предложена

официально, и есть также предложение со стороны Украины. Но между ними — большая пропасть. Возможно, потребуется некоторое время, чтобы уменьшить разницу между ними. И только в том случае, если можно будет уменьшить пропасть между ними, можно будет начать переговоры в Совете Безопасности ООН о мандате такой операции. Но мы довольно далеки от этого.

С точки зрения ОБСЕ я буду очень настаивать на том, что, как только будет достигнуто определенное понимание того, как должна выглядеть такая миссия, ОБСЕ должна быть вовлечена в этот процесс с самого начала. Это очень существенный момент, так как мы работаем в Донбассе уже три года, знаем ситуацию и можем внести большой вклад в планирование такой миссии.

— Какие цели и задачи должны быть у миссии ООН на Украине?

— В конечном итоге все должно свестись к реализации минских соглашений. Миссия ООН должна будет внести вклад в реализацию этой цели.

— Можете прояснить, где конкретно на Украине географически должна быть размещена миссия ООН?

— Я думаю, что пока нет смысла делать предположения на этот счет. В случае если мы дойдем до такого момента, когда мы сможем начать переговоры в рамках Совета Безопасности ООН, вот тогда нужно будет говорить о географическом охвате такой миссии.

— ОБСЕ активно работает в трехсторонней контактной группе (ТКГ) по Украине в Минске, однако принятие политических решений в группе буксует, обмен пленными идет трудно и нерегулярно. Почему так происходит?

— ОБСЕ и специальный представитель действующего председателя ОБСЕ Мартин Сайдик продолжают способствовать переговорному процессу через трехстороннюю контактную группу и через четыре ее рабочие группы. Контактная группа — практически единственная платформа для диалога, которая включает представителей всех сторон, и она играет важную роль. Однако работа ТКГ и групп во многом зависит от политического направления, которое они должны получать или от сторон конфликта, или от нормандской группы, включающей Германию, Францию, Россию и Украину.

Без такого политического импульса трехсторонняя контактная группа ОБСЕ ограничена в своих действиях.

— Вы в начале ноября были в России. О чем шла речь на переговорах в Москве?

— Я думаю, что поездка была очень продуктивной. Ключевым моментом моего визита были плодотворные переговоры с министром иностранных дел Сергеем Лавровым. Министр Лавров поддержал некоторые мои идеи по реформе [организации], а также отметил, что благодаря тому месту, которое занимает ОБСЕ, у нее есть все возможности для того, чтобы усилить свою роль в преодолении транснациональных угроз на всей территории региона ОБСЕ и в особенности в Центральной Азии.

С его стороны также прозвучал сильный призыв, что мы должны усилить вклад ОБСЕ в управление и урегулирование конфликтов в регионе ОБСЕ. И это, конечно, относится к кризису на Украине и вокруг нее, а также другим затяжным конфликтам в регионе ОБСЕ.

— России предстоят президентские выборы; уже объявлено, что Бюро по демократии и правам человека ОБСЕ будет за ними наблюдать. Российские официальные лица нередко критикуют миссию за предвзятость и отсутствие четких критериев наблюдения. Согласны ли вы с претензиями?

— ОБСЕ следует только одному стандарту, и этот стандарт основан на обязательствах, которые 57 государств — участников организации приняли на себя как часть ОБСЕ, будь это в области проведения выборов, прав человека, толерантности, недискриминации или обязательств в военно-политическом, экономическом или экологическом измерениях в рамках всеобъемлющей концепции ОБСЕ. Таким образом, обязательства государств-участников являются единственным стандартом, который составляет основу всей нашей деятельности. Но я признаю, что, к сожалению, у нас существует разное понимание того, что имеется в виду под тем, как надо следовать этим обязательствам. Мы по-разному их трактуем и, таким образом, находимся в ситуации, которая сложилась на сегодня. И эту проблему надо будет как-то разрешить. ■

Полный текст интервью читайте на сайте rbc.ru

Состав трехсторонней контактной группы по Украине

Трехсторонняя контактная группа ОБСЕ по Украине работает с сентября 2014 года. Украину в группе представляет экс-президент Леонид Кучма, Россию — экс-председатель Госдумы Борис Грызлов, ОБСЕ — посол Мартин Сайдик. В работе группы также принимают участие представители самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик.

ТЭК Вынесено прецедентное решение по иску о налоговых льготах на перевалку нефти

Верховный суд поддержал трейдеров

АРМЕН ОГАНЕСОВ

Верховный суд разрешил давний спор экспортеров и перевозчиков нефти о налоговых льготах — цена в контракте является окончательной независимо от последующих решений ФНС. Эксперты предрекают рост цен на перевалку экспортной нефти.

16 ноября Верховный суд (ВС) рассмотрел иск нефтяного перевозчика «Транснефть-терминал» (дочерняя структура «Транснефти») к компании «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед» о компенсации доначисленных налогов и вынес решение в пользу ответчика.

Суть дела заключалась в том, что ФНС доначислила истцу — «Транснефть-терминалу», который заключил с «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед» договор на перевалку нефти, НДС 18% к цене перевозки, и тот обратился в суд, чтобы возместить эти расходы за счет заказчика. ВС ему в этом отказал (резольтивная и мотивировочные части решения еще не обнародованы).

Третьими лицами, не заявившими самостоятельных требований, к процессу были привлечены нефтетрейдеры Gunvor SA и Litasco, а также «Роснефть» и «Газпром Нефтехим Салават», общие экономические интересы которых были затронуты в этом деле.

Решение Верховного суда, вставшего на сторону «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед», а также поддерживавших ее позицию трейдеров, считают опрошенные РБК юристы, приведет к тому, что теперь перевозчики будут крайне осторожно применять нулевую ставку НДС при транспортировке экспортируемой нефти.

Трехлетние тяжбы

Контракт между истцом и ответчиком был заключен несколько лет назад. Согласно ему, в 2012 году «Транснефть-терминал» производил перевалку дизельного топлива заказчика на терминале «Шесхарис» (Новороссийск). Нефтепродукты предназначались к отправке за рубеж, и к услугам перевалки стороны договорились применить ставку НДС 0% (ст. 164 НК). В результате они согласовали тариф в размере \$10 без НДС за перевалку 1 т жидкого топлива. Общий объем услуг перевалки в рамках контракта составил более \$15 млн. Для подтверждения права на льготу «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед» передал «Транснефть-терминалу» документы, подтверждающие фактический экспорт топлива (ст. 165 НК).

В 2014 году налоговая инспекция провела проверку «Транснефть-терминала». По ее результатам ФНС сочла, что компания не может под-



Стоимость транспортировки нефти и нефтепродуктов от нефтехранилища до порта может достигать 10% от экспортной цены сырья в зависимости от расстояний

твердить экспортный характер услуг документально, и доначислила налог в размере свыше \$2 млн. «Транснефть-терминал» оспорил решение ФНС в суде, но проиграл.

Тогда компания решила попытаться компенсировать свои расходы за счет «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед». После двух лет тяжб кассационная инстанция в конце концов решила спор в пользу «Транснефть-терминала».

Но «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед» подал жалобу в Верховный суд. С аналогичной самостоятельной жалобой в ВС обратился в рамках этого же спо-

ра трейдер Gunvor SA, которого СМИ называли аффилированным с «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед».

В границах кодекса

Налоговый кодекс содержит целый ряд условий, которые должны быть соблюдены, чтобы компания могла претендовать на нулевую ставку НДС при транспортировке предназначенной к экспорту нефти (ст. 164 и 165).

«Нулевая ставка применяется к услугам по транспортировке нефти, предназначенной на экспорт, — по-

ясняет партнер TertychnyAgabalyan Марат Агабалиян. — Но простого подтверждения, что нефть действительно вывезена за рубеж, недостаточно для использования льготы. Сделка должна соответствовать ряду критериев, установленных НК. Но эти критерии размыты и нечетки, соблюсти их сложно, а иногда и просто невозможно. Одна оплошность — и налоговая инспекция доначислит налог».

В случае с «Транснефть-терминалом» причиной решения ФНС о доначислении налога стало то обстоятельство, что терминал «Шесхарис», через который происходи-

ла перевалка нефти, находится за пределами Новороссийского морского порта. Между тем Налоговый кодекс определяет процесс перевалки следующим образом: «Под перевалкой в целях настоящей статьи понимаются погрузка, выгрузка, слив, налив, маркировка, сортировка, упаковка, перемещение в границах морского, речного порта». Именно условие о границах ФНС и сочла невыполненным.

«Выиграть у ФНС в суде также очень сложно, — говорит Агабалиян. — До решения ВС компании могли требовать у контрагентов возмещения убытков на основании решения ФНС о доначислении налога. Теперь Верховный суд закрыл эту возможность. Поэтому применять нулевую ставку перевозчики станут с крайней осторожностью».

Что давала льгота

Позиция нефтетрейдеров с самого начала состояла в том, что зафиксированная в контракте цена является окончательной, даже если впоследствии ФНС сочтет, что ставка НДС была сторонами определена неверно. «Грозная тень Налоговой службы незримо присутствует в зале и мешает судам», — заявил представитель «Порт Юнион Ойл Экспорт лимитед» в Верховном суде.

НДС преткновения

О том, кто должен платить НДС, экспортеры и перевозчики нефти спорят с середины 2000-х годов, рассказывает Александр Ерасов. Перед погрузкой на танкер экспортное сырье доставляется до порта железной дорогой либо по системе нефтепроводов. По поводу того, в каких случаях к цене перевозки сырья до порта и перевалки на танкер нужно

добавлять НДС, компании судились как с ФНС, так и между собой. Судебная практика была весьма противоречива. В 2009 году президиум Высшего арбитражного суда (ВАС) рассмотрел спор между компаниями «Газпромнефть» и «Транснефть». Основанием для спора, как и сейчас, было решение ФНС о неправильно примененной ставке налога,

но ситуация была обратной — стороны применили ставку 18%. Тогда ВАС счел ее применение необоснованным и обязал «Транснефть» вернуть полученный от экспортера НДС. После решения ВАС в суды стали поступать иски от экспортеров нефти к перевозчикам, которые удовлетворялись судами. В 2011 году в гл. 21 Налогового кодекса были

внесены поправки — изменились критерии сделки, при которых допускается применение нулевой ставки налога. Споры между перевозчиками и экспортерами вспыхнули с новой силой, поскольку ФНС продолжила выносить решения о неправильно примененной ставке налога.

Применение ставки НДС 18% в контрактах на перевалку ведет к удорожанию общей стоимости транспортировки. Учитывая объемы рынка, речь может идти о внушительных суммах, считают эксперты. По данным сайта Ассоциации морских портов России, объем перевалки экспортных грузов в портах за четыре месяца 2017 года составил 197 млн т. Из этого количества более половины составляют нефть и нефтепродукты.

По оценке аналитика компании «Алор Брокер» Кирилла Яковенко, примерный объем вывезенных из России морем нефти и нефтепродуктов составит в 2017 году 350 млн т. При среднегодовой цене \$52 за баррель нефти марки Brent выручку экспортеров можно оценить примерно в \$130 млрд в год. Стоимость (с учетом перевалки) доставки этого объема экспортных нефти и нефтепродуктов в порт составит около \$11,5 млрд, считает Кирилл Яковенко.

Схожим образом оценивает объем рынка старший директор EMEA FitchRatings Максим Эдельсон: «Стоимость транспортировки нефти и нефтепродуктов от нефтехранилища до порта может достигать 10% от экспортной цены сырья в зависимости от расстояний. Общий годовой объем услуг по отрасли оценивается минимум в \$10 млрд без НДС. Несложно подсчитать, что применение льготного налогообложения позволяет участникам нефтяного сектора сэкономить более \$1,5 млрд в год».

Победителей нет

Участовавшие в судебном процессе в качестве третьих лиц нефтрейдеры и экспортеры не ответили на запрос РБК о том, как решение под делу «Транснефть-терминала» повлияет на их интересы. В ФНС России тоже отказались давать ему оценку. «Это корпоративный спор между компаниями, ФНС России в нем не участвовала», — сообщили РБК в пресс-службе налогового ведомства.

Решение суда затрагивает экономические интересы всех компаний, участвовавших в процессе экспорта нефти — трейдеров, добывающие компании, перевозчики, говорит юрист компании «Лемчик, Крупский и партнеры» Екатерина Соколова. «НДС — косвенный налог, который компании выставляют друг другу по цепочке», — поясняет она.

«Каждая компания, которая участвует в транспортировке сырья, добавляет к начальной стоимости услуг не только свою прибыль, но и НДС», — говорит руководитель группы разрешения налоговых споров Goltsblat BLP Александр Ерасов. При этом она начисляет налог с выручки и принимает к вычету сумму «входящего» НДС, уплаченную контрагентом-поставщиком. Разницу между двумя этими величинами компания уплачивает в бюджет.

В данном случае «Транснефть-терминалу» пришлось заплатить доначисленный налог из собственных средств. Соответственно, прибыль компании уменьшилась на эту сумму.

Впрочем, и для формально выигравших трейдеров решение Верховного суда не носит однозначно позитивного характера. Отказ перевозчиков от использования нулевой ставки НДС по услугам транспортировки и перевалки нефти приведет к удорожанию этих услуг на сумму добавленного налога, то есть на 18%.

«Применение ставки НДС 18% невыгодно трейдерам и экспортерам нефти, — считает руководитель департамента налоговой безопасности, международного планирования и развития «КСК групп» Роман Шишкин. — Крупные трейдеры, работающие в секторе нефтяного экспорта России, зарегистрированы за рубежом. Они просто не смогут возместить уплаченный в России НДС».

«Иностранные компании, зарегистрированные за рубежом, разумеется, НДС в России не уплачивают, — говорит Александр Ерасов. — И НДС, предъявленный им в составе общей стоимости услуг перевозки, для них является просто увеличением цены на 18%».

По мнению Романа Шишкина, решение ВС будет иметь прецедентный характер. «Это первый спор между трейдером и перевозчиком, который рассмотрел Верховный суд. До сих пор была практика противоречивой, четкие ориентиры отсутствовали. По данному делу апелляционная инстанция дважды выносила прямо противоположные решения. И оба раза эти решения были отменены в кассационной инстанции», — резюмирует эксперт.

«Решение ВС, безусловно, будет определяющим для решений судов в аналогичных спорах между компаниями», — соглашается Екатерина Соколова. ■

ДОБЫЧА Правительство отложило введение налога на добавленный доход

Нефти дали настояться

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

1 октября вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что законопроект об НДС полностью готов и получил заключение главного правового управления администрации президента. Он отметил, что у ведомства есть технические замечания, которые можно устранить в течение нескольких дней и вынести законопроект на заседание правительства. А Сазанов из Минфина прогнозировал, что правительство может принять решение до конца октября.

Введение НДС также привело бы к выпадающим доходам — 20–30 млрд руб. в первый год, говорил Сазанов (цитата по ТАСС). Потери второго года будут зависеть от того, «какие будут бурения» (и рост добычи нефти. — РБК), объяснял замминистра.

Перенос НДС не связан с предоставлением льгот «Роснефти», говорят три федеральных чиновника. Просто технически не успели принять, утверждает один из них.

месторождений не должна превышать 15 млн т.

Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» и «Сургутнефтегаза» не ответили на запросы РБК.

В России по-прежнему действует соглашение о снижении добычи, о котором страна договорилась с участниками ОПЕК и другими государствами 30 ноября 2016 года. Сделка продлена до конца марта 2018 года. Перенос НДС, который помог бы компаниям увеличить добычу, поможет России выполнить мировое соглашение, говорил ранее ТАСС главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов.

НДД — очень серьезный эксперимент, который имеет прямое влияние на бюджет: малейшая ошибка может привести к миллиардным выпадающим доходам, возможно, поэтому принятие законопроекта отложено, рассуждает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Нефтяники давно ждут реформу: она позволит им увеличить падающую добычу на старых выработанных месторождениях Западной Сибири и повысить рентабельность, напоминает он. Полный переход отрасли на новый налог случится не скоро — через пять-десять лет, поэтому нефтяникам, конечно, хотелось бы начать эксперимент как можно быстрее, объясняет аналитик. Пока добыча нефти в России растет третий год подряд и при действующей налоговой системе. В 2017 году, по прогнозу Минэнерго, она вырастет на 0,5 млн т, до 548 млн т, а в 2018 году — до 553 млн т. ■

Минфин и Минэнерго уже несколько лет обсуждают законопроект о введении НДС. 1 октября вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что законопроект об НДС полностью готов и получил заключение главного правового управления администрации президента

Через неделю после заявления Дворковича стало известно, что «Роснефть» договорилась с Минфином о льготах по НДС для одного из крупнейших своих месторождений — Самотлорского. Льготы будут действовать десять лет и позволят компании сэкономить в целом 350 млрд руб. В обмен компания обещала увеличить добычу нефти суммарно на 50 млн т, за десять лет Самотлор заплатит 1,7 трлн руб. налогов. Аналогичные льготы просили ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть» и «Сургутнефтегаз», но решение по ним правительство отложило на неопределенный срок.

Ранее Минэнерго указывало, что льготы по НДС только в первый год приведут к выпадающим доходам из бюджета. За счет роста добычи на этих месторождениях льготы начнут приносить позитивный эффект для бюджета уже со второго-третьего года их применения, говорил министр энергетики Александр Но-

Минэнерго подготовило около 45 нефтяных пилотных проектов для отработки НДС, рассказывал на прошлой неделе Текслер (цитата по «Интерфаксу»). 15 проектов на 6 млн т нефти предложила «Роснефть». Что именно проекты предложили компании, не раскрывалось. Ранее НДС интересовались «Газпром нефть», ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз», а «Татнефть» не планировала участвовать в эксперименте. Суммарная добыча всех пилотных

Что такое НДС

Сейчас нефтяные компании платят НДС и экспортные пошлины, эти налоги взимаются с выручки. Реформа предполагает частичную замену НДС новым налогом — на добавленный доход. Ставка налога составит 50%, он будет взиматься с дохода от продажи нефти за вычетом экспортной пошлины, сниженного НДС, расходов на добычу и транспортировку. НДС должен был заработать с 2018 года в виде эксперимента для пилотных проектов.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



КОНТРОЛЬ Экологи раскритиковали проект очистных работ на уникальном озере

Байкал защищают от «Росгеологии»

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Экологи попросили Генпрокуратуру проверить назначение «Росгеологии» ответственной за очистку Байкала от отходов БЦБК. В госкорпорации говорят, что получили положительные заключения экспертов.

Претензии экологов

Экологическая организация «Зеленый фронт» обратилась в Генпрокуратуру с просьбой проверить проект «Росгеологии» по ликвидации последствий работы закрытого Байкальского целлюлозно-бумажного комбината (БЦБК). У РБК есть копия письма председателя «Зеленого фронта» Сергея Виноградова на имя генпрокурора Юрия Чайки, Виноградов подтвердил его подлинность. В Генпрокуратуре пока не ответили на запрос РБК.

«Росгеология» была назначена единственным подрядчиком работ на 5,9 млрд руб. в октябре 2017 года. В письме Виноградов сообщает Чайке, что предложенные «Росгеологией» технологии не прошли испытания и во многом копируют проект предыдущего подрядчика «ВЭБ Инжиниринга» (структура Внешэкономбанка), который в 2016 году после нескольких лет рассмотрения и экспертиз был признан Росприроднадзором неэффективным.

Представитель «Росгеологии» заявил, что «разработанная госкорпорацией рецептура ликвидации отходов получила положительное заключение после лабораторных исследований, в том числе результатов биотестирования». «Полученный материал нетоксичен и соответствует пятому классу опасности, прочность получаемого материала является достаточной для дальнейшего возврата земель в хозяйственный оборот», — пояснил РБК представитель госкорпорации. По его словам, технологические и аппаратные решения не имеют аналогов на территории России и за рубежом.



ФОТО: Илья Наммушкин/Reuters

По мнению экологов, предложенные «Росгеологией» технологии по рекультивации отходов БЦБК на озере Байкал неэффективны

БЦБК, до 2010 года подконтрольный Олегу Дерипаске, ежегодно сбрасывал в озеро от 27 млн до 49 млн т сточных вод, за что его регулярно критиковали экологи. Хотя комбинат был закрыт еще в 2013 году, проблема с отходами до сих пор не решена. По данным «Росгеологии», в 14 картнакопителях БЦБК за 40 лет собралось более 6,2 млн т отходов. А так как комбинат расположен в зоне повышенной сейсмической активности, техногенная авария или природная катастрофа может привести к разрушению объектов размещения отходов, прорыву искусственных дамб и попаданию токсичных веществ в озеро Байкал, предупреждает в своем письме Виноградов.

Их ликвидацией в рамках федеральной целевой программы

«Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории на 2012–2020 годы» должен был заняться «ВЭБ Инжиниринг», выигравший конкурс Минприроды в 2013 году, но его проект отклонили в Росприроднадзоре по Иркутской области из-за несоответствия представленных материалов природоохранному законодательству и отправили на доработку. При этом спустя четыре дня аналогичная проектная документация была повторно представлена для проведения экспертизы в Росприроднадзор и получила положительное заключение, говорится в сообщении Генпрокуратуры от 6 апреля 2016 года.

Тогда Генпрокуратура пришла к выводу, что проект «ВЭБ Инжи-

ринга» нарушает законодательство об экологической экспертизе и его реализация «создает условия для деградации и полного уничтожения уникальной экологической системы Байкальской природной территории». В итоге в 2016 году Росприроднадзор все-таки отклонил проект «ВЭБ Инжиниринга».

Новые испытания

Экологи в письме Генпрокуратуре утверждают, что представленные «Росгеологией» материалы на общественных слушания, которые прошли 13 ноября, «не содержат конкретных технических решений и подтвержденных сведений по их эффективности и носят формальный декларационный характер». «Так называемый проект оценки воздействия на окружающую среду содержит те же не прошедшие госэкспертизу технологии, что фигурировали еще в проекте «ВЭБ Инжиниринга», — заявил Виноградов после публичных слушаний (его слова приводятся в сообщении «Зеленого фронта», полученном РБК).

Проект «Росгеологии» отличается от проекта «ВЭБ Инжиниринга» наличием технологии термолиза (разложения отходов при высоких температурах), сведения об успешном тестировании которой отсутствуют, отмечают экологи.

Представитель «Росгеологии» заявил РБК, что защитой от селевых потоков занимается минприроды Иркутской области, на это выделено 50 млн руб. внебюджетных средств. Для защиты от селе-

Больше денег

«Росгеология» и минприроды Иркутской области 17 ноября подписали контракт на очистку озера Байкал. Гендиректор «Росгеологии» Роман Панов после подписания сообщил, что стоимость проекта рекультивации отходов БЦБК может превысить заявленные 5,9 млрд руб. в связи с включением в проект дополнительных объектов. В «Росгеологии» РБК сообщили, что пока не могут уточнить, какой объем средств потребуется дополнительно. «Смета предусматривает работы по восьми картам отходов, но есть ряд объектов, которые остались за периметрами проекта. Он будет расширен», — сказал Панов (цитата по «Интерфаксу»). Он также отметил, что в текущем состоянии проект будет реализован до 2021 года.

вых потоков в районе полигонов БЦБК планируется провести работы в 2018 году по расчистке и углублению русел рек. В дальнейшем будет подготовлен проект по сооружению объектов капитального строительства, где будет определена их стоимость, которую еще должна утвердить Главгосэкспертиза. Что касается сейсмической угрозы, то, по его словам, гидротехнические сооружения, которые «содержат карты — накопители отходов, спроектированы с учетом девятибалльного землетрясения, дном карт служит глиняный замок, толщина которого составляет 65 см». ■

Озеро всеобщих опасений

В ноябрьском отчете Международного союза за охраны природы о состоянии объектов Всемирного природного наследия ЮНЕСКО состояние озера Байкал эксперты оценили как «вызывающее опасения».

Президент Владимир Путин во время рабочей поездки в Бурятию поручил правительству обеспечить в полном объеме выполнение мероприя-

тий по ликвидации последствий негативного воздействия отходов, накопленных в результате деятельности БЦБК. Первый доклад по выполнению поручения должен быть представлен кабинетом министров президенту до 1 декабря текущего года, далее — один раз в полгода. На том совещании глава Минприроды Сергей Донской и предложил назначить «Росгеологию» оператором работ по ликвидации

отходов БЦБК, заявив, что у компании есть опыт проведения аналогичных работ в Арктике.

Экологов также беспокоит снижающийся уровень воды в озере. «Гринпис России» и международная коалиция «Реки без границ» обвиняют в этом энергометаллургическую группу En+ Олега Дерипаски. En+ принадлежит Иркутская ГЭС, которая, по их данным,

«использует из Байкала столько воды, сколько требуется ей для получения электроэнергии без учета состояния озера». Представитель En+ отметил, что «решение об объемах пропуска воды принимается не энергетиками, а бассейново-водным управлением в каждом регионе, а компания Дерипаски всегда строго выполняла и продолжает выполнять предписания регулятора водопользования».

ПОТРЕБРЫНОК Россельхознадзор вводит новые ограничения на импорт мяса

Бразильцы попались на гормонах

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Россельхознадзор вводит с 1 декабря временное ограничение на поставки мяса из Бразилии. Это крупнейший зарубежный поставщик в этом сегменте, и эксперты говорят о возможном росте розничных цен на продукты мясопереработки.

Добавка подвела

С 1 декабря 2017 года Россельхознадзор запрещает поставки в Россию свинины и говядины из Бразилии, сообщила РБК официальный представитель ведомства Юлия Мелано. Причиной стало обнаружение в бразильской продукции запрещенного стимулятора роста — кормовой добавки рактопамин.

По российским законам запрещено применение рактопамина и других стимуляторов роста мышечной массы при производстве продуктов питания, ввоз в Россию готовой продукции с содержанием этой добавки также запрещен.

В 2013–2014 годах Россия согласилась допустить на свой рынок

свинину и говядину из Бразилии при условии, что бразильское Министерство сельского хозяйства, животноводства и снабжения гарантирует поставки продукции из мяса животных, при выращивании которых не использовался рактопамин. Уже по итогам первого полугодия 2014 года Бразилия стала крупнейшим экспортером свинины (всех типов) и мяса крупного рогатого скота — из общего объема импорта в 425,4 тыс. т на нее приходилось 176,4 тыс. т в поставке.

Спустя почти три года Бразилия сохраняет свое лидерство. По данным Федеральной таможенной службы, за девять месяцев 2017 года в Россию было ввезено 287,075 тыс. т бразильского мяса (или 52,1% от всего ввезенного объема в натуральном выражении) на сумму \$885,8 млн. Далее идут Белоруссия (180,5 тыс. т; \$328 млн) и Парагвай (48,24 тыс. т; \$160,2 млн).

Осенью этого года Россельхознадзор выявил в импортированной из Бразилии мясной продукции запрещенные стимуляторы роста. Для урегулирования ситуации и получения достоверной информации

Россельхознадзор 16 ноября направил в Министерство сельского хозяйства, животноводства и снабжения Бразилии предложение провести в возможно короткий срок переговоры, но до сих пор не получил ответа, указывает Мелано.

«Учитывая серьезность сложившейся ситуации, Россельхознадзор вынужден принять срочные меры для защиты российских потребителей и внутреннего продовольственного рынка и ввести с 1 декабря текущего года временные ограничения на поставки в Россию из Бразилии всей свиноводческой продукции и продукции, полученной от крупного рогатого скота», — сообщила служба.

Импортозамещение на практике

На долю Бразилии приходится около 90% импортных поставок свинины, говорит руководитель исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин. По его словам, альтернативы бразильской свинине сейчас нет, поскольку страны ЕС, США и Канады, которые

могли бы заместить выпадающие объемы, находятся под эмбарго. В то же время, признает Юшин, остановка импорта из Бразилии не вызовет больших проблем, поскольку в России развито собственное производство свинины, и с учетом импорта предложение избыточное. С ним соглашается президент холдинга «Мираторг» Виктор Линник. Он напоминает, что в России активно развивается свиноводство — производство прирастает ежегодно на 300–400 тыс. т.

Импортозамещение лучше всего удалось в мясной отрасли, признавал ранее Минсельхоз, приводя в качестве примера как раз развитие свиноводства. В этом сегменте доля импорта в потреблении сократилась в три раза: в 2013 году, до введения санкций, она составляла 26%, по итогам 2016-го — всего 8%.

Поставки бразильской говядины легко заменить импортом из других стран Латинской Америки — Уругвая, Парагвая и Аргентины, где много предприятий, аттестованных для поставок на российский рынок, продолжает Линник. По его словам, продукция из Бра-

зилии в первую очередь используется в мясопереработке. Доля говядины в производстве готовых изделий в целом невысока, но запрет на бразильский импорт может сказаться на стоимости дорогих сырокопченых колбас, полагает Юшин.

Президент «Мираторга» уверен, что запрет поставок бразильского мяса не скажется на ценах. Максимум возможен рост на 5–10%, допускает Линник. Цены на сырье увеличатся минимум на 20%, возражает руководитель крупного мясоперерабатывающего предприятия. По мнению собеседника РБК, производства свинины в России все-таки недостаточно для обеспечения нормальной переработки и низких цен на продукцию, а сокращение числа стран — поставщиков говядины приведет к росту цен.

По данным Минсельхоза потребительская цена 1 кг говядины на кости равнялась 319 руб. 13 коп., увеличившись с начала года на 1,6%, свинины на кости — 271 руб. 10 коп., снизившись на 1,1%. ■

При участии Филиппа Алексенко

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017.

Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Арарат Парк Хаятт

Партнеры:



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94



Михаил Мень
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин*
Правительство
Москвы



**Александр
Плутник**
АИЖК



**Сергей
Рябокобылко**
Cushman &
Wakefield*



Алена Дерябина
Дон-Строй
Инвест



**Никита
Сташишин**
Минстрой РФ



**Александр
Хрусталев**
НДВ Групп



**Владимир
Жидкин**
Правительство
Москвы



**Вениамин
Голубицкий**
ГК «Кортрос»



**Валерий
Мищенко**
KASKAD Family*



Наталья Княжевич
Телеканал РБК



Игнат Бушухин
РБК-Недвижимость

Подготовлен проект конвенции, регулирующей отношения искусственного интеллекта и людей

Последний закон робототехники

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Рынок роботов только в сфере услуг должен достичь \$27,5 млрд к 2023 году при среднем темпе роста 15,18% в год, приводит Юрьев данные компании MarketsandMarkets. Рынок роботов в производстве к этому же сроку должен достичь \$71,72 млрд. При этом суммарно мировые расходы на роботов, по данным IDC, должны уже к 2019 году превысить \$135,4 млрд. «Лидером в данном направлении считают Азиатско-Тихоокеанский регион, а одним из самых ярких игроков — Boston Dynamics (американская инженеринговая компания, некоторое время принадлежавшая Google, сейчас принадлежит SoftBank. — РБК)», — рассказал представитель ФРИИ.

Проект конвенции, разработанный «Робоправом», не первая попытка законодательно урегулировать рынок искусственного интеллекта. В декабре 2016 года «Ведомости» сообщили, что основатель Mail.Ru Group Дмитрий Гришин совместно с юристом



Председатель комитета Госдумы по экономической политике Сергей Жигарев ожидает широкого обсуждения проекта конвенции о робототехнике

Виктором Наумовым разработали концепцию закона о робототехнике.

Этот законопроект предлагает дополнить Гражданский кодекс главой о роботах-агентах, то есть тех роботах, которые могут действовать автономно. «Мы продолжаем активное обсуждение законодательных инициатив в этой области, по разным оценкам экспертов, рынок искусственного интеллекта к 2020 году вырастет до \$5 млрд», — передал Гришин РБК через представителя.

Исследовательский центр «Робоправо» создан как автономная некоммерческая организация в начале 2017 года по инициативе сотрудников международной юридической фирмы Dentons Андрея Незнамова и Виктора Наумова, рассказал РБК представитель центра. По его словам, разработанные по заказу Гришина поправки стали «толчком к созданию конвенции». В то же время он отметил, что законопроект и конвенция практически не пересекаются по смыслу. «Появление «закона Гришина» инициировало широ-

ФОТО: МАРГАРИТ АБУХАТИН/ТАСС

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Цементобетонные покрытия автомобильных дорог России: тенденции и точки роста

Мнения экспертов



Виктор Ушаков
МАДИ

Одна из важных задач дорожной отрасли — это повышение срока службы дорожных одежд и покрытий автомобильных дорог при возрастающем воздействии транспортных нагрузок. Решение этой задачи невозможно без широкого применения при строительстве и реконструкции дорог комплексных гидравлических вяжущих и цементобетона. Мировой опыт применения цементобетонных покрытий подтверждает их высокую эксплуатационную надежность и экономическую эффективность. В России с 1980-х годов практически прекратилось строительство цементобетонных покрытий, остановилось производство машин и механизмов для укладки цементобетона, заморожены научные исследования в этой области, нормативные документы не обновлялись более 30 лет. Сложился ошибочный стереотип, что дороги с цементобетонным покрытием в разы дороже дорог с асфальтобетонным покрытием, невозможно обеспечить в России требуемого качества их строительства, отсутствует технология

ремонта. Сегодня, разработанные и внедренные в мировую практику, новые технологии строительства цементобетонных покрытий предполагают полную автоматизацию основных процессов по укладке и уплотнению бетонных смесей, отделке поверхности бетона, уходу за бетоном и устройству деформационных швов. Бетоноукладчики со скользящими формами за один проход машины выполняют весь комплекс работ по устройству покрытия. В России отсутствует дефицит качественных цементов, созданы бетоны повышенной прочности и долговечности, развеян миф о неремонтопригодности цементобетонных покрытий. Стоимости дорожных одежд с цементобетонными покрытиями и слоями из асфальтобетона примерно равны. Международная конференция «Цементобетонные покрытия автомобильных дорог. Тенденции и точки роста» должна ответить на вопрос «Быть или не быть качественным и долговечным дорогам в России?».



Максим Гончаров
LafargeHolcim* Россия

Сегодня государство направляет масштабные инвестиции в строительство дорожной инфраструктуры. Ее развитие требует перехода к комплексным проектным и инженерным решениям и внедрения новых технологий и материалов. Современные цементобетонные технологии позволяют строить дороги с оптимальной дорожной конструкцией. Такие дороги прослужат несколько десятилетий без капитального ремонта, а расходы на их техническое обслуживание будут невысоки и предсказуемы. На сегодняшний день в России дорожное строительство с использованием асфальта полностью регламентировано, что позволяет специалистам применять эту технологию в инфраструктурных проектах разной сложности. Цементобетонная технология, к сожалению, практически не используется в проектах с государственной поддержкой именно из-за отсутствия необходимой нормативной базы. Мы считаем, что ассоциация бетонных дорог станет

не только площадкой для обмена мнениями и экспертизой, но и тем инструментом, который поможет дорожной отрасли подготовить стандарты строительства бетонных дорог и оформить их в виде действующей технологии. По нашему мнению, — это обеспечит устойчивое развитие отрасли и даст дорожникам еще одну альтернативную технологию, чьи преимущества давно по достоинству оценили во всем мире.

Как в мире регулируют искусственный интеллект

На данный момент в мире практически не существует специальных законодательных актов, определяющих статус машин с искусственным интеллектом. В **США** рассмотрение возникающих споров по этой проблеме основывается на действующих общих законах, что зачастую вызывает трудности при рассмотрении дел в суде. Специальный закон о робототехнике был принят в 2008 году в **Южной Корее**. Несмотря на то что в акте «О содействии развитию и распространению умных роботов» фактически не идет речи о регулировании искусственного

интеллекта, а в качестве основной его цели было заявлено стимулирование робототехники и улучшение качества жизни граждан, в документе дается несколько важных определений. Под термином «умный робот» южнокорейские законодатели предлагают понимать «механическое устройство, которое самостоятельно воспринимает внешнюю среду, распознает обстоятельства, в которых работает, и движется самостоятельно». В одной из статей закона говорится, что в будущем правительство имеет право принять специальный закон, регулирующий этические нормы развития робо-

техники, которым должны следовать разработчики, производители и пользователи умных роботов. Первые шаги в этом направлении делают и в **Европе**. В феврале 2016 года Европарламент принял резолюцию «Нормы гражданского права в робототехнике», в которой парламентарии обратили внимание на важность развития законодательной базы, а также отметили необходимость введения единой системы классификации роботов и общеевропейской системы их регистрации. Большое внимание в документе уделяется этическим принципам: например, отмечается, что потен-

циал использования робототехники должен оцениваться с точки зрения отсутствия угроз безопасности и здоровью человека, свободе и неприкосновенности частной жизни. В ходе саммита ЕС, который прошел в Брюсселе в октябре 2017 года, лидеры европейских стран договорились в начале 2018 года разработать европейский подход к проблеме искусственного интеллекта. В официальных документах саммита также говорилось о необходимости активнее реагировать на новые мировые тенденции, к которым относится развитие искусственного интеллекта.

кое обсуждение вопросов регламентации робототехники. В совокупности с этими и другими факторами встал вопрос о принятии законов о робототехнике вообще, а не только внесении изменений в Гражданский кодекс», — отметил он.

Как пояснил представитель центра «Робоправо», многие эксперты в мире говорят о необходимости создания общего свода правил взаимодействия человека с роботами и искусственным интеллектом. «Мы решили попытаться сделать это. Проанализировали существую-

щие законы и правила. Постарались их обобщить, а также сделать ряд новых предложений, не претендуя на исчерпываемость и окончательность», — отметил он. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

Что предлагают авторы конвенции

1. К объектам робототехники авторы документа относят все категории роботов в самом широком понимании независимо от их назначения, степени опасности, мобильности или автономности, а также киберфизические системы с искусственным интеллектом в любой форме.

2. Авторы документа предлагают исходить из того, что «создание, внедрение и использование роботов должно осуществляться при условии максимального обеспечения безопасности человека, общества и государства, а также непричинения вреда человеку, человечеству, живым существам и всей их среде обитания».

3. Роботы, создаваемые в военных целях, «должны иметь изначально заложенные в них и не поддающиеся изменениям ограничения, соответствующие положениям международного гуманитарного права». Такие роботы не должны использоваться для причинения вреда мирному населению.

4. Предлагается установить повышенные требования к защите от несанкционированного доступа третьих лиц при эксплуатации роботов, способных причинить человеку существенный вред (медицинские роботы, имплантируемые устройства, высокоавтоматизированные транспортные средства, военные роботы и т.д.).

5. Роботы должны постоянно фиксировать информацию об условиях своего функционирования и всех совершаемых ими действиях и хранить в специальном «черном ящике».

6. Физически взаимодействующие с людьми и не находящиеся под прямым управлением человека роботы должны иметь функцию моментального отключения по требованию («красную кнопку»).

7. «Человек не должен умилять человеческое достоинство своим обращением с роботами».



ПРЕМИЯ
РБК 2017



Официальный партнер



RADIO MONTE CARLO
102,1 FM

Генеральный
информационный партнер

Узнайте имена победителей

6.12

подробней на rbc.ru/awards

*Радио Монте Карло 102,1 ФМ;16+

Реклама 16+

Сколько можно заработать на производстве экошуб

Модная искусственность

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Основательница бренда одежды Anse Мария Кошкина пережила автоаварию, кому и разрыв с бизнес-партнером. Но все это не помешало ей создать модный бизнес с годовым оборотом 85 млн руб.

«Врачи давали 15%, что я выживу, и никто не говорил, что встану на ноги. Мои шансы вернуться к нормальной жизни были минимальными», — вспоминает Мария Кошкина. Шесть лет назад девушка попала в автокатастрофу и 23 дня провела в коме. Затем последовали 1,5 месяца восстановления голоса и попыток заново научиться говорить и столько же, чтобы начать ходить.

Пока Мария цеплялась за жизнь, ее бизнес-партнер и молодой человек Владимир Трегубов продолжил заниматься бизнесом по пошиву шуб из искусственного меха в одиночку. Он не ожидал, что через девять месяцев девушка вернется в строй, откроет новую компанию и станет его основным конкурентом в России.

Дело для шопоголика

«Я монстр одежды», — говорит 26-летняя петербурженка Мария Кошкина. Модница с детства все карманные деньги спускала на покупку новых нарядов. Родители (мама — учитель, папа — военный) рано дали понять, что лишние денег в семье нет, поэтому девушка с 14 лет подрабатывала промоутером, официанткой и репетитором по математике. Учиться поступила на факультет управления и информационных технологий в СПбГПУ.

На третьем курсе, незадолго до очередного шопинга, девушка наткнулась в интернете на ролик о том, как шьются шубы из натурального меха: там шкуры сдирали с еще живых зверушек. Зрелище ужаснуло модницу, и она решила отказаться от натурального меха навсегда. В сетевом магазине Oodji девушка заметила меховую куртку — цена оказалась приемлемой, а искусственный мех выглядел как настоящий. «Я себя в ней чувствовала круто. При этом не мерзла. И на мне не было животных шкур», — вспоминает Кошкина.

Пазл сошелся — девушка подумала, что тоже может создавать подобные изделия и прода-



ФОТО: Инна Птицына

У компании Anse сейчас два пошивочных цеха и склад для хранения материалов общей площадью 120 кв. м. На производстве работают 13 швей и контролер качества изделий

вать небольшими партиями, а не огромными тиражами, как большинство популярных одежды брендов. За плечами у нее были пять лет художественной школы, навык в рисовании эскизов и опыт в изучении модных тенденций. Порыв поддержал друг, а впоследствии молодой человек Кошкиной Владимир Трегубов. Они вложили в дело по 30 тыс. руб.

Первым делом нужно было найти подходящий мех. Варианта было два: заказать китайские образцы на eBay — но такой мех выглядел неказисто, и ждать его нужно было долго; или закупить белорусский материал на ближайшем складе. Выбор пал на второй вариант. Владельцы склада пошли навстречу начинающим предпри-

нимателям и дали отрез на пробу. Затем партнеры нашли швею, которая сшила первые три шубы по эскизам Кошкиной. Оставалось только найти моделей и сфотографировать первые изделия. На клич девушки в социальных сетях отозвались знакомые модели.

Продвигали шубы через группу во «ВКонтакте», которую в 2011 году Трегубов создал специально для продажи экошуб. Тогда конкуренция была небольшой, изделия из искусственного меха предлагали только масс-маркет и в редких случаях мировые дома моды. Да и покупатели мало представляли, зачем нужны такие наряды.

Основной посыл партнеров был в том, что в шубах из искусственного меха девушки могут выглядеть и



ФОТО: Инна Птицына

Основательница бренда одежды Anse Мария Кошкина

чувствовать себя не хуже, чем в изделиях из шкур животных, а стоят они на порядок дешевле. Первые шубы купили общие знакомые. Партия из трех штук принесла предпринимателям 36 тыс. руб. выручки, эти деньги партнеры вложили в пошив новых моделей. Стало понятно, что перспективы есть.

Мелодрама и бизнес

В ноябре 2011 года партнеры отправились в кино и попали в автоаварию. Водитель такси, в котором ехала пара, погиб на месте. Молодой человек почти не пострадал, а Мария впала в кому. С тех пор молодые люди практически не общаются. Владимир Трегубов отказался обсуждать эту историю с РБК.

Предпринимательница в один миг потеряла здоровье, любовь, а позже оказалось, что и бизнес. «Человек после комы как ребенок. Я не помнила ничего и не могла говорить. Ты вдруг просыпаешься и не можешь ходить, говорить и вообще ничего не понимаешь», — вспоминает Мария Кошкина чудом осталась жива, восстановление продолжается до сих пор. Через полгода она на костылях отправилась сдавать сессию, а чтобы вернуться к активной жизни, понадобилось девять месяцев.

К моменту аварии компаньоны еще не зарегистрировали компанию, а группу во «ВКонтакте», где продвигались шубы, вел Владимир Трегубов. Пока Кошкина лежала в больнице, он развивал бизнес —

Дешево и сердито

Времена, когда шубы из искусственного меха ассоциировались с чем-то по определению дешевым и некачественным, остались в прошлом. Когда подписчикам группы Anse во «ВКонтакте» предложили по

фото изделий отличить натуральный мех от искусственного, сделать это удалось единицам. Продавцы экошуб утверждают, что даже на ощупь почувствовать разницу очень сложно. Такие шубы стали носить

западные звезды и отшивать модные дома. Вместе с ростом спроса выросло и предложение: если в начале 2010-х шубы из искусственного меха в России шили всего три компании, то сейчас уже 24.

Основные игроки — Only Me, Anse, M.Riviera, EcoFashion. Масс-маркет тоже активно расширяет ассортимент моделей из искусственного меха, но всегда находятся и поклонники молодых российских дизайнеров.

Взгляд со стороны

«Ответственное потребление — мировой тренд»

Александр Шумский, президент Национальной палаты моды, руководитель проекта Fashion Futurum

«Качество искусственного меха стало очень высоким и внешне, и на уровне тактильных ощущений. С теплом хуже, но, скажем, для Европы это не так актуально. Во-вторых, один из главных мировых потребительских трендов — ответственное потребление. Десятилетия борьбы организацией типа PETA («Люди за этическое обращение с животными». — РБК) против натурального меха дали результат: вспомните фото ободранных норки и шиншиллы или голых активисток перед показами и выставками мехов. Плюс поколение миллениалов, которое сейчас вышло на тропу глобального шопинга, внесло свое понимание в незыблемое понятие luxury. Следующие за ними поколения потребителей еще дальше

отходят от традиционных установок люкса. Это все формирует отрицательное общественное мнение, которое давит на рынок натурального меха».

«Мы зачастую покупаем, когда уверены, что это модно»

Лина Дембикова, основательница сервиса по прокату одежды Dress Up Bar и бьюти-бара Call me, baby

«Европейские тренды доходят до нас медленнее, чем хотелось бы. Мы видим альтернативу, но зачастую покупаем только тогда, когда четко уверены, что это модно. Особенно если хотим соответствовать какому-либо статусу и не хотим рисковать своей модностью. Обеспеченные люди сложнее идут на риск, особенно в пользу бюджетной альтернативы. Ведь это может пошатнуть их причастность к высшему слою потребителей. А вот клиент более бюджетный, заметив тренд, например, на эко-

мех, да и просто не имея возможности приобрести настоящий, намного быстрее реагирует и задает тренды. Молодые девчонки стали носить интересные цветные шубы. Вариаций появилась масса. С экомехом легче экспериментировать и производителю. Соответственно, когда многие вокруг стали носить экомех, это стало трендом и обеспеченный клиент тоже пришел к такому выбору».

«Цивилизация идет вперед, и экомех эволюционирует»

Марина Ривьера, основательница бренда экошуб M.Riviera

«Экомех сейчас пользуется популярностью. Мы начинали пять лет назад, когда люди смотрели на искусственных мех с непониманием. Сейчас уже многие о нем знают, появляются постоянные клиенты, которые приводят друзей и подруг. К сожалению, у меня начинает складываться ощущение, что это ста-

новится модным, а мода приходит и уходит, хочется, чтобы экошубы закрепились в сознании людей. Цивилизация идет вперед, и экомех эволюционирует, становится все лучше. Настолько, что его сложно отличить от животного».

«Натуральный мех — это непрактичный премиум»

Александр Журба, сооснователь Uparta Capital

«В России нет и в ближайшем будущем не появится средний класс. Работают либо экомех-бизнесы, либо премиум. Натуральный мех — это непрактичный премиум. Относительно дешевый практичный аналог в виде искусственного меха — это хорошо, это дает возможность людям с нормальным доходом выглядеть и чувствовать себя богатыми. Плюс защита природы и прочие модные тенденции. Перспективы у такого бизнеса есть».

ботали взрослые женщины советской закалки. Указания молодого дизайнера они слушали неохотно, а вот к словам ее мамы прислушались.

Запуск производства пробных партий шуб прошел гладко, но на этапе продвижения случилась заминка. Промоматериалы не «выстрелили» — люди лайкали фотографии в соцсетях, но заказов не было. Выяснилось, что, пока предпринимательница лечилась, модные тенденции в соцсетях успели немного поменяться. «Разница была в мелочах — в стиле, макияже и причёске модели, в позе и освещении, даже в обработке фото. Одежду нужно было подавать по-новому», — вспоминает Кошкина. В итоге заказы пошли только после третьей фотосессии. Первыми покупателями, как и в первый раз, стали знакомые, затем подтягивались знакомые знакомых — заработало сарафанное радио.

Все продавали через соцсети, в основном во «ВКонтакте» и Instagram, первое время не было даже сайта. Материалы хранили в квартире родителей, швеи работали на аутсорсинге за 30–40 тыс. руб. в месяц. Первые примерки проходили в чужом ателье, затем сняли шоу-рум на 12 кв. м.

Кризис в помощь

На старте шубы Anse покупали в основном жительницы Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Но по мере роста спроса расширялась и география. В 2013 году семья открыла шоу-рум в офисе дяди Марии в Москве, а спустя 1,5 года Кошкина подыскала помещение у метро «Красносельская» — продажи в Москве и Санкт-Петербурге быстро сравнялись по объемам. В этом году столичный магазин переехал в самый центр, к метро «Третьяковская».

Открытие шоу-рум — вынужденная мера. Выбор происходит в интернете, но перед покупкой клиентки хотят обычно шубу потрогать. Изделия из искусственного меха все еще вызывают вопросы покупательниц: что это такое?.. как это будет выглядеть?.. будет ли заказ отличаться от фото?..

В 2014 году взлетел доллар, а вместе с ним и стоимость экомеха. С другой стороны, люди стали экономить, и шубы из натурального меха, которые тоже подорожали, стали пользоваться меньшим спросом. Это был шанс для расширения бизнеса — первое время всю прибыль Anse вкладывала в развитие. Мария Кошкина стала увеличивать объемы закупок, таким образом снижая закупочную цену материалов, и открыла первый пошивочный цех в Санкт-Петербурге. Рост объемов продаж позволил отказаться от аутсорсинга, шить шубы силами собственных сотрудников оказалось дешевле.

Тогда же предпринимательница решила экспериментировать с модельным рядом: добавила клинечке шуб натуральных цветов экстравагантную модель из синего меха. Задумка казалась блестящей, но на деле обернулась полным провалом. Никто не хотел шубы покупать, люди не представляли, как такое можно носить. По словам Кошкиной, цветной мех начинает вхо-

дить в моду в России только сейчас. Она рассчитывает, что в 2018 году цветные изделия будут на пике популярности. Но пока на первом месте шубы, имитирующие коричневую или черную норку.

Сейчас у компании уже два пошивочных цеха и склад для хранения материалов общей площадью 120 кв. м. На производстве работают 13 швей и контролер качества изделий. Один цех занимается пошивом коллекций, другой — индивидуальными заказами для девушек с нестандартными мерками.

Новую компанию Мария Кошкина назвала Anse, от английского answer (ответ). Это ответ предпринимательницы на истребление животных ради красоты и личный отклик Марии на то, что с ней произошло

Продажа шуб — сезонный бизнес, пик которого приходится на холодное время года. Чтобы к нему подготовиться, нагрузку на швей плавно распределяют весной и летом. Осенью и зимой работают с текущими заказами и дошивают востребованные модели.

Спрос на корейский мех вырос, и теперь расходные материалы нужно заказывать не за пару месяцев, а минимум за полгода. Однажды предпринимательница заказала партию меха для выпуска новой модели. Покупательницам образцы понравились, многие уже сделали предзаказы. Но материал к обещанному сроку не привез-

ли. Пришлось заказывать срочную доставку самолетом. По словам Кошкиной, доставка съела всю прибыль, но зато покупательницы остались довольны.

Меховая экономика

Наладив бизнес в столицах, Кошкина занялась региональными продажами — сейчас на них приходится 40% оборота. Первыми региональными партнерами Anse стали довольные покупательницы, некоторые из них сами предлагали

помощь, закупили шубы и приглашали землячек на примерку в свои квартиры.

Два года назад Валерия Тархова, жительница Новосибирска, искала шубу из искусственного меха. На прилавках в родном городе были китайские неказистые модели, а поисковик выдал ссылку на Anse. Год девушка присматривалась к бренду, а когда наконец-то решилась купить шубу, узнала, что у компании нет представителя в Новосибирске, померить было негде. И тут девушка решила рискнуть — открыть шоу-рум.

«Я давно искала направление для бизнеса, но не обычное,

а идейное. Чтобы эта идея заиграла меня и давала людям что-то хорошее. Стать партнером Anse подходило по всем моим критериям», — рассказывает Тархова. Сотрудничество бывший инженер-электроэнергетик довольна: помимо меховых изделий она получила рекламные материалы и круглосуточную поддержку специалистов компании. В первый же месяц девушка продала семь шуб. Финансовые показатели она не раскрывает, но говорит, что уже на старте прибыль сравнялась с ее зарплатой по специальности.

Бренд Anse сейчас представлен в 31 партнерской шоу-рум по всей России. По словам Марии Кошкиной, опытные торговые представители продают по 300 шуб за сезон. Был и неудачный пример сотрудничества: региональный предприниматель скопировал модели и запустил собственное производство.

Благодаря созданию сети региональных партнеров и растущей моде на экошубы финансовые показатели Anse пошли в гору. В 2016 году выручка компании составила 85 млн руб. (это на 40% больше, чем годом ранее), прибыль — 6,8 млн руб. В 2012-м средний чек равнялся 10–11 тыс. руб., а к текущему году вырос до 17–19 тыс. руб.

Конечно, обычно девушки покупают экошубы вовсе не из-за боты о животных — они хотят выглядеть элегантно за относительно небольшие деньги, признает Кошкина, но уже после покупки многие начинают задумываться о правильном питании и становятся вегетарианками. ■

Экономика бренда Anse (2016 год), млн руб.

Выручка
85,0

Офисы в Москве и Санкт-Петербурге **51,0**

Региональные представители **34,0**

Расходы
78,2

Закупка материалов **47,0**

Фонд оплаты труда и налоги **7,8**

Аренда **7,8**

Маркетинг **15,6**

Прибыль
6,8

Источник: данные компании

привлек новых дизайнеров и швей. К настоящему времени у «публика» более 350 тыс. подписчиков, из него выросла компания по производству экошуб Only Me, чьи магазины открыты в 30 городах СНГ. Молодой человек предложил Кошкиной роль «креативщика» в растущем бизнесе, но Марию такой вариант не устроил — она видела себя полноправным партнером.

Летом 2012 года Кошкина решила начать все сначала. «Я слухавлю, если скажу, что у меня не было чувства мести. Было ощущение несправедливости, что со мной поступили несправедливо», — вспоминает предпринимательница. Новую компанию Кошкина назвала Anse, от английского answer (ответ). Это ответ предпринимательницы на истребление животных ради красоты и личный отклик Марии на то, что с ней произошло.

Перезапуск шел по знакомому сценарию: сначала поиск материала — на этот раз решили покупать более долговечный и износостойкий по сравнению с белорусским южнокорейский мех. Затем — подготовка эскизов, пошив образцов, съемки, продвижение и продажа в социальных сетях.

Родители согласились поддержать дочь и вложили в дело 100 тыс. руб., а в свободное от основной работы время стали помогать на производстве. По словам Марии, в швейных мастерских ра-

Как не прогадать в «черную пятницу»

Распродажи с подвохом

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Возможность приобрести товар со скидкой кружит покупателей голову, чем и пользуются продавцы. Эксперты рассказали, как обойти ловушки ретейлеров и найти настоящие скидки в период масштабных распродаж.

«Черная пятница» появилась в США около полувека назад и стала не просто днем больших скидок (вплоть до 80–90%), а событием национального масштаба, которое повышает уровень продаж в магазинах. В Россию традиция пришла лишь в 2013 году и сразу привлекла внимание многих магазинов и покупателей.

В США распродажа проходит в первую пятницу после Дня благодарения (в 2017 году он отмечается 23 ноября, а «черная пятница» пройдет 24 ноября). В России акция также начнется в ночь на 24 ноября и продлится до понедельника.

«Изначально в распродаже участвовали только офлайн-магазины. Но за последние несколько лет она стала популярной и среди интернет-магазинов», — рассказывает маркетолог сети партнерских программ Admitad Татьяна Бикаева. Различия в форматах распродажи невелики: офлайн-скидки предоставляются в конкретных магазинах, а онлайн-акция может проходить на специальных сайтах-агрегаторах, которые объединяют участвующих в распродаже ретейлеров (в России это blackfriday.ru и realblackfriday.ru).

В преддверии глобальной распродажи РБК разобрался, насколько предлагаемые ретейлерами скидки реальны, как не поддаться на уловки продавцов и воспользоваться преимуществами масштабной распродажи.

Уловка без обмана

Во время такой большой акции, как «черная пятница», продавец выигрывает, привлекая тысячи людей и увеличивая продажи. «Чем больше обороты, тем дешевле можно продавать: снижаются издержки на привлечение покупателей, хранение и продажу вещей», — объясняет Андрей Бойко, старший менеджер по привлечению партнеров-ретейлеров банка «Хоум Кредит».

Но клиенту не стоит надеяться, что магазин, желая привлечь его, выложит на прилавок новый товар с большой скидкой. Скорее всего, ретейлер постарается реализовать товары прошлых коллекций. «Многие вещи имеют сезонность и постоянные обновления, как, например, мобильные телефоны или ноутбуки, предыдущие модели таких товаров ретейлер и распродает со значительной скидкой», — объясняет президент Ассоциации компаний интернет-торговли Алексей Федоров.



Иллюстрация: Тимур Зима для РБК

Размер скидки зависит от товарного сегмента, так как в каждом из них существует своя наценка и маржинальность (тот уровень заработка, который имеет ретейлер). Чем выше маржинальность, тем большую скидку продавец может предложить. «Так, в электронике маржинальность редко бывает больше 15%, соответственно, и скидки в момент распродажи здесь будут небольшими. В одежде же заработок ретейлера выше, поэтому скидки могут достигать и 90%», — считает Федоров.

Со значительным дисконтом реализуют и так называемые товары-маяки, главная функция которых — привлечь клиентов, рассказывает руководитель коммерческого направления компании «Юлмарт» Сергей Морозов. Как правило, это единичные флагманские позиции, на которые в рекламных целях предоставляется скидка от 40%. Запас таких изделий чаще всего ограничен.

Параллельно продавец может завязать цену на сопутствующие товары. «Это известная манипуляция как в онлайн, так и офлайн. Бывает, что одни товары продаются по очень низкой цене, например, гвозди, с расчетом на то, что вместе с этими гвоздями вы покупаете молоток, который продается по намного более высокой цене», — объясняет генеральный директор компании «BrandMonitor. Защита бренда в интернете» Юрий Вопилов.

Чтобы не испортить впечатления от распродажи и сделать удачное приобретение, первое, что советуют эксперты, это заранее составить список покупок и определить свой бюджет. «Если вы совершаете покупки онлайн, то заранее добавьте необходимые товары в электронную корзину, так вы в день распродажи сразу увидите, на какие из интересующих вас това-

ров распространяется скидка и ее размер», — добавляет директор региональной общественной организации «Центр интернет-технологий» (РОЦИТ) Сергей Гребенников.

Фальшивая скидка

Распродажи — время азартное, чем и пользуются не самые добросовестные участники. По словам сооснователя Ассоциации клиентской лояльности и клиентоцентричности Елены Наумчик, заявленная скидка часто не соответ-

ствует реальному снижению цены. «Дисконт «до 70%», скорее всего, будет означать снижение реальной цены на 3–10%, а по ряду категорий — до 30%», — говорит она. Происходит так оттого, что недобросовестные ретейлеры сначала завышают стоимость, а затем якобы делают скидку. «Такие искусственные завышения доходят почти до 100% от рекомендованной производителем цены, в результате чего и получаются красивые скидки около 50%», — объясняет руководитель Hi-Tech Mail.Ru Дмитрий Рябинин. В результате клиент покупает товар дороже, чем он стоил до акции, и не подозревает об этом.

Во время такой большой акции,

как «черная пятница», продавец выигрывает, привлекая тысячи людей и увеличивая продажи.

Чем больше обороты, тем дешевле можно продавать: снижаются издержки на привлечение покупателей, хранение и продажу вещей

Если проверять изменение цены самостоятельно клиент не хочет, можно довериться площадкам-организаторам распродажи, советует Федоров. Он уверен: «Такие площадки перед размещением того или иного предложения проверяют стоимость товара за последние две недели. Если цена была завышена, предложение не станут размещать».

Убедившись, что цена не была завышена, имеет смысл сравнить и стоимость данного товара в разных магазинах, чтобы выбрать наиболее выгодное предложение. Это можно сделать с помощью товарных агрегаторов, которые позволяют сравнивать цены в разных магазинах (например, «Яндекс.Маркет», «Товары.Mail.Ru», Price.ru).

Чтобы не переплатить, покупателю стоит выяснить, сколько товар стоил неделю-месяц-квар-

Другие подводные камни

Еще одна манипуляция с ценой может произойти во время покупки в интернет-магазине. Бывает, что сперва пользователь видит на сайте одну цену, а через несколько действий, например при введении в поле данных о банковской карте, цена меняется, рассказывает Гребенников и добавляет: «Это, конечно же, некорректно со стороны продавца». Если пользователь видит, что цена на товар изменилась, то необходимо незамедлительно обратиться на горячую линию РОЦИТа, говорит Гребенников. «Мы отслеживаем поступление таких жалоб и просим интернет-магазин разобраться с некорректной ценой», — отмечает он.

Цена может изменяться и исходя из предыдущей истории просмотров и покупок человека. По словам Елены Наумчик, продавец может увидеть, что клиент заинтересовался определенным товаром, например добавив его в корзину на сайте. «И может получиться так, что вы попадаете в ряд клиентов, которых тот или иной алгоритм считает нечувствительными к цене. В результате вам или вашему устройству покажут цену выше, чем другому клиенту или другому устройству», — рассказывает Наумчик. Чтобы этого избежать, стоит проверить стоимость изделия с другого устройства, например, друга или коллеги, советует она.

Также распространенной во время акции является жалоба на отсутствие товара. «Наиболее выгодные предложения заканчиваются порой в течение нескольких минут, и те потребители, которые не успели купить товар, обращаются с жалобами на то, что продавец их дезинформировал», — рассказывает Федоров. Чтобы это не происходило, клиенту следует заранее выяснить, ограничено ли число приглянувшихся ему изделий, и если да, то заранее добавить такое в корзину: это позволит совершить покупку, не теряя времени на поиски после старта распродажи.

Особенно внимательными нужно быть с интернет-покупками, говорят эксперты. К «черной пятнице» в Сети появляется множество поддельных сайтов, названия которых так или иначе совпадают с названиями известных магазинов. «Есть риски, что на таких сайтах своруют данные пользователя (логины, пароли, данные банковских карт) либо просто возьмут предоплату за товар и исчезнут», — рассказывает Юрий Вопилов.

Чтобы не попасться мошенникам, неизвестные магазины с очень уж привлекательными предложениями лучше обходить стороной, говорит руководитель департамента по связям с общественностью «М.Видео» Валерия Андреева. «Для серьезных покупок стоит выбирать известные на рынке компании: это позволит избежать подделок, брака и уцененных товаров», — отмечает она. ■