

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
1 февраля 2017
Среда
№ 17 (2514)



Наталья Перязева,
предприниматель

Как заработать
на частном доме
для престарелых

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14 →

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 31.01.2017

1164,15 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 31.01.2017, 20.00 мск

\$55,82 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 20.01.2017

\$385,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
01.02.2017

\$1= ↓
₽60,08

€1= ↓
₽64,28

ФИНАНСЫ Развяжут ли США валютную войну

Доллар напал на евро



Дональд Трамп «порвал с негласным правилом, по которому мнение относительно доллара — это прерогатива Минфина США, а не президента», пишет банк HSBC в обзоре за 30 января

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ИВАН ТКАЧЕВ

Советник Дональда Трампа обвинил Германию в получении несправедливых торговых преимуществ и торпедировании торгового договора с США из-за искусственно слабого евро. Это может быть новым шагом к валютным войнам при Трампе.

Германия использует заниженный курс евро для получения торговых преимуществ над своими партнерами — США и другими странами ЕС, заявил советник Дональда Трампа, глава Национального торгового совета при американском президенте Питер Наварро. Его комментарии опубликовала во вторник, 31 января, британ-

ская Financial Times. По словам Наварро, именно такая позиция Германии мешает принять американо-европейское соглашение о свободной торговле, переговоры по которому начались еще в 2013 году. Курс евро к доллару на заявлениях советника Трампа подскочил почти на 1%, до максимума за восемь недель.

«Германия использует чрезвычайно заниженный курс евро как фактически дойчмарки (implicit Deutsche Mark) и тем самым продолжает извлекать выгоду из торговли с другими странами ЕС, а также с США, — приводит FT ответ Наварро. — Такая позиция Германии заметно препятствует тому, чтобы США считали Трансатлантическое торговое и инвестиционное партнерство (соглашение о свободной торговле между ЕС

и США. — РБК) взаимовыгодной сделкой».

Комментарии Наварро спровоцировали скачок евро к доллару на мировом валютном рынке. По состоянию на 19:42 мск евро торговался на уровне почти \$1,08 (+1% к предыдущему дню). «Евро значительно укрепился в ходе европейской сессии после слов Наварро, который обвинил Германию в манипулировании евро», — сказал Reuters аналитик Commonwealth Bank Адам Майерс. В то же время индекс доллара US Dollar Index, показывающий отношение доллара к корзине из шести основных валют, снизился почти на 0,9%.

«Необычно слышать от правительства чиновника комментарии относительно валюты другой страны», — говорит РБК главный валютный стратег

Rabobank Джейн Фоули, специализирующаяся на валютах G10. «Однако то, что сказал Наварро про евро, — это правда», — констатирует она. По ее словам, евровалюта недооценена с точки зрения большинства способов измерения. «Именно по этой причине Германия является одним из главных бенефициаров Европейского валютного союза», — сказала Фоули.

Евро торгуется ниже своей справедливой стоимости на 9–25% согласно четырем разным переменным, на основе которых рассчитывается индекс паритета покупательной способности ОЭСР, пишет Bloomberg. В десятке ведущих мировых валют евро наиболее далек от своей справедливой стоимости, следует из этого индекса.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →

ИНСТРУКЦИЯ РБК

За дальним гектаром

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

С 1 февраля 2017 года любой гражданин России может заняться освоением Дальнего Востока, получив там до 1 га земли. В ограниченном режиме программа действует уже с 1 июня 2016 года, подано более 36 тыс. заявок.

Закон о «дальневосточном гектаре» вступил в силу 2 мая 2016 года, он предусматривает распределение свободных земель в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) среди граждан России. Программа выделения земли была разделена на три этапа. Первыми с 1 июня 2016 года на бесплатные территории смогли претендовать жители девяти пилотных районов Дальневосточного федерального округа с ограниченным выбором участков в регионе. Осенью, 1 октября, программа расширилась уже на всех жителей ДФО с соответствующим расширением территории для выбора. По данным Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке, за этот период (данные на 26 января 2016 года) было подано более 36 тыс. заявок, 4,8 тыс. заявителей получили землю (более 4 тыс. га общей площади освоения). Всего под программу выделено примерно 140 млн га, или 1,4 млн кв. км (территория всего округа — 6,2 млн кв. км, или 36,08% территории России). Более половины участников программы, или 55% от числа определившихся с видом использования земли, планируют строить на участках объекты индивидуального жилищного строительства, разводить огороды или приусадебные участки.

В агентстве прогнозируют «масштабный рост» интереса граждан к программе с запуском третьего этапа.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
 Главный редактор:
Игорь Игоревич Тросников
 Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
 Выпуск: **Юрий Львов**
 Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
 Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
 Верстка: **Константин Кузниченко**
 Корректур: **Марина Колчак**
 Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
 Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
 Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
 Главный редактор rbc.ru
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
 Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
 Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
 Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
 Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
 Банки и финансы: **Марина Божко**
 Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
 Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
 Международная политика:
Полина Химшиашвили
 Спецпроекты: **Денис Пузырев**
 Медиа и телеком: **Анна Балашова**
 Мнения: **Андрей Литвинов**
 Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
 Свой бизнес: **Николай Гришин**
 Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
 Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
 Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
 Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
 Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
 Директор по рекламе
 товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
 Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
 Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
 Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0091
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
 на коммерческой основе.



Нынешние бои — самые серьезные в Авдеевке с 2014 года, признает источник РБК, близкий к штабу командования АТО

БОИ Сколько продлится обострение ситуации под Донецком

Кто начал войну в Авдеевке

ВЕРА ХОЛМОГорова,
 АРТЕМ СОЛОДКОВ,
 ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В Авдеевке не утихают боевые действия между ДНР и украинскими военными. Пока обе стороны обвиняют друг друга в провокации, город остался без отопления и стоит на грани гуманитарной катастрофы, а Петр Порошенко собирает Совет нацбезопасности.

Что произошло

Ситуация в Донбассе резко обострилась 29 января — в этот день начались бои между силами самопровозглашенной Донецкой народной республики (ДНР) и украинской армией в районе города Авдеевка. Населенный пункт, который уже побывал в эпицентре боев в 2014 году, находится в 6 км к северу от Донецка и контролируется украинской стороной.

Обе стороны обвиняют друг друга в обострении ситуации в районе Авдеевки. В Киеве заявляют, что штурмовые действия в районе Авдеевской промзоны начали

бойцы ДНР, целью которых стал захват позиций Вооруженных сил Украины (ВСУ). Минобороны ДНР в свою очередь утверждает, что украинская сторона первой начала обстрел контролируемой ДНР территории, только в первой половине дня 29 января выпустив около 900 мин и снарядов.

«Авдеевка на грани гибели»

Авдеевка, где на момент начала вооруженного конфликта в Донбассе проживали более 34 тыс. человек, является моногородом и полностью зависит от Авдеевского коксохимического завода (АКХЗ), входящего в холдинг «Метинвест» украинского бизнесмена Рината Ахметова.

Как сообщает пресс-служба «Метинвеста» на официальной странице в Facebook, в результате боевых столкновений «город остался без света. С вечера 30.01 все энергоустановки на АКХЗ перебиты. Завод обесточен. Уже законсервированы два цеха из четырех. Город, зависящий от завода в плане тепла и воды, на грани катастрофы».

Как пояснили РБК во вторник в руководстве предприятия, АКХЗ продолжает поддерживать теплоснабжение Авдеевки на коксовом газе, но его «катастрофически мало». Если не будет восстановлена подача природного газа, то коксового газа хватит «до конца дня», говорит собеседник издания. Если остановится АКХЗ, запустить завод заново будет невозможно, предприятие прекратит свое существование, продолжает он, подчеркивая, что это будет означать фактически «гибель самой Авдеевки».

Позиция Киева

В городе объявлено чрезвычайное положение, пишет «Украинская правда» со ссылкой на начальника полиции Донецкой области Вячеслава Аброськина. Если город останется без тепла, то местные власти готовы начать эвакуацию его жителей, в первую очередь детей. По данным главы Донецкой военно-гражданской администрации Павла Жебривского, в Авдеевке в настоящее время находятся около 16 тыс. человек, города Донецкой области готовы принять до 9 тыс. человек.

Штаб антитеррористической операции (АТО) сообщил, что «интенсивный обстрел из стрелкового оружия и минометов» со стороны ДНР начался 29 января около 5:00 по местному времени, а спустя два часа начался штурм позиций украинской стороны, который был отбит. В Киеве полагают, что целью атаки стало отгеснение украинских подразделений с занимаемых позиций и обвинение Киева в нарушении достигнутых в Минске договоренностей.

Бои в районе города продолжались три дня. Утром 31 января штаб АТО заявил, что окрестности Авдеевки были обстреляны из реактивных систем залпового огня «Град», запрещенных минскими соглашениями. По данным «Украинской правды», за сутки было зафиксировано 71 нарушение режима прекращения огня, а по позициям украинских сил из Донецка были выпущены 1284 боеприпаса. Согласно минским соглашениям, «Грады» должны быть отведены на 70 км от линии разграничения.

Представители ДНР запросили Киев о режиме перемирия, а потом сами же его и нарушили, сно-

ва пойдя в наступление, заявил в своем Facebook Жебровский. По данным украинской стороны, снаряды в Авдеевке падают возле жилых домов и больницы, а один из боеприпасов попал в пятиэтажный дом.

В результате боевых действий погибли по меньшей мере шестеро украинских военнослужащих, сообщает «Зеркало недели», есть сведения о возможных жертвах среди мирного населения. В то же время, по информации главного управления разведки Минобороны Украины, во время атаки Авдеевки были убиты 15 бойцов противника и еще 24 были ранены.

Это самые серьезные бои в Авдеевке с 2014 года, признает источник РБК, близкий к штабу командования АТО. Несмотря на попытки добиться от ДНР соблюдения режима артиллерийской тишины, «обстрелы становятся только интенсивнее». В администрации Порошенко ситуацию в Авдеевке охарактеризовали как «очень напряженную», заявил в эфире «5 канала» замглавы администрации президента Украины Константин Елисеев.

«Обстрелы не прекращаются»

В ДНР в обстрелах обвиняют украинских военных. Заместитель командира оперативного командования самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин сообщил РБК, что «сейчас со стороны Авдеевки тихо». «Мы заявляли, что не будем открывать огонь в ответ, если украинская армия перестанет стрелять в нашу сторону», — сказал он.

Ранее Басурин заявлял, что украинские силовики за сутки выпустили более 1,9 тыс. мин и снарядов по территории ДНР, кроме того, применялись БМП и стрелковое оружие. По его словам, обстрелам с украинской стороны подверглись 14 населенных пунктов ДНР и окраины Донецка. По словам Басурина, в ночь на 31 января было зафиксировано как минимум четыре попадания в многоэтажные жилые дома на окраинах Донецка, пострадало железнодорожное полотно в районе вокзала Донецка, а обрыв ЛЭП оставил без света район Донецк Северный.

Третьи сутки боев под Авдеевкой подтверждает РБК ополченец ДНР Александр Жучковский. По его словам, штурм Авдеевки нет и на самом деле идут позиционные бои, «хотя у армии ДНР на данный момент явное преимущество».

«На подступах к Авдеевке у ВСУ очень мощный укрепрайон, и вот так «с наскока» его пробить нереально — нужно время и дополнительные силы, которые еще пока не переброшены, — рассказал ополченец. — Несмотря на теоретические минские соглашения, у ополчения есть серьезная необходимость взять под контроль Авдеевку. Оттуда, из жилых кварталов, ведется плотный огонь украинской артиллерии, в том числе реактивной. Сегодня ночью оттуда по Донецку и Макеевке было выпущено не меньше десяти пакетов «Града». Отвечать на эти обстрелы затруднительно — пришлось бы стрелять по жилым кварталам Авдеевки и Песков, от-

куда ведется огонь ВСУ. Логично взять эти населенные пункты под контроль, хотя надо было это сделать еще два года назад».

Порошенко собирает силовиков и дипломатов

После обострения боевых действий в Авдеевке Петр Порошенко был вынужден прервать визит в Германию, где он обсуждал с канцлером Ангелой Меркель именно ситуацию в Донбассе. Как сообщил замглавы администрации Елисеев, Киев намерен инициировать заседание трехсторонней контактной группы «в любом режиме, даже в режиме видеоконференции».

Также президент собирает военный кабинет Совета нацбезопасности и обороны Украины, сообщило агентство «Интерфакс-Украина» со ссылкой на источник в окружении главы украинского государства.

Как ранее сообщал РБК, в Кремле «чрезвычайно обеспокоены» новым витком боевых действий на линии соприкосновения в Восточной Украине, заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. По его словам, Москва располагает достоверными данными, согласно которым «самостийные отряды» (не имеющие отношения к ВС Украины) при поддержке украинской артиллерии попытались напасть на территорию, которая контролируется самопровозглашенными ДНР и ЛНР. «Ополченцам Донбасса пришлось давать отпор в районе Авдеевки, пришлось отбивать занятую территорию», — сказал пресс-секретарь главы государства, выразив сожаление в связи с гибелью людей с обеих сторон конфликта.

По мнению украинского политолога Константина Бондаренко, причина очередного обострения на фронте связана с тем, что «с обеих сторон есть силы, которые неподконтрольны официальному Киеву и неподконтрольны лидерам ДНР». Эксперт сообщил РБК, что в такой ситуации «взаимные провокации будут неизбежны, пока обе стороны не будут в полной мере выполнять минские договоренности».

Бондаренко не прогнозирует, что обострение будет долгим, скорее всего, в ближайшее время действительно соберется контактная группа в Минске и будет предпринята очередная попытка договориться. «Боевые действия невыгодны ни одной, ни другой стороне. Но реальное решение ситуации может быть только в случае введения стороннего миротворческого контингента. Однако для ввода голубых касок ООН нужно решение Совбеза, и это может занять минимум полгода. А у ОБСЕ нет вооруженной миротворческой миссии», — констатирует эксперт.

Политические последствия боев в Авдеевке — резкое снижение доверия сторон друг другу, способное затормозить процесс урегулирования, сказал РБК близкий к Кремлю директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. При этом эксперт отвергает возможность отклонения минских соглашений, поскольку их пересмотр означает отказ от урегулирования ситуации. ■

ВЫБОРЫ Кремль создает фонд для мониторинга и сопровождения региональных выборов

«Прикормить новых людей»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

В Кремле обсуждается создание нового фонда, который будет заниматься региональными выборами. Предполагается, что фонд будет курировать замначальника УВП Александр Харичев, рассказали источники РБК.

Под кураторством внутривластного блока Кремля может быть создан новый фонд, который будет отвечать за выборы в регионах, рассказали РБК три источника, близких к администрации президента.

Идея создания организации сейчас обсуждается, вероятность того, что новая структура появится, очень высокая, уточняют два собеседника РБК. Организация станет первым близким к Кремлю фондом, созданным после прихода Сергея Кириенко на должность первого замглавы администрации президента.

По словам двух собеседников РБК, планируется, что новая структура будет заниматься региональными выборами. Речь идет об аналитическом сопровождении кампаний, их мониторинге, консультационных услугах, уточняет источник, близкий к Кремлю.

Вопросы создания фонда курирует непосредственно замначальника кремлевского управления внутренней политики (УВП) Александр Харичев, рассказали собеседники РБК.

О назначении Харичева на должность замначальника УВП стало известно в середине декабря; он отвечает за выборы в регионах. До прихода в Кремль чиновник был начальником управления по работе с регионами госкорпорации «Росатом», которую возглавлял Кириенко.

К работе фонда может быть привлечен политтехнолог Глеб Кузнецов, сказали источники РБК. Кузнецов взаимодействует с Харичевым много лет — еще с тех пор как тот работал в полпредстве президента в Приволжском федеральном округе, а само полпредство возглавлял Кириенко, рассказывает один из собеседников РБК. Решения, кто возглавит структуру в случае ее создания, в настоящее время нет, подчеркивает собеседник, знакомый с ходом обсуждения вопроса.

Сам Кузнецов, к которому РБК обратился за комментарием, заявил, что «впервые слышит» о создании фонда и никто ни с какими предложениями к нему не обращался.

Создание мозговых центров, работающих на Кремль, — не новое явление в российской политике.

Основным мозговым центром в бытность замглавы администрации президента Вла-

дислава Суркова считался Фонд эффективной политики Глеба Павловского.

При Вячеславе Володине, сменившем Суркова в Кремле, заработали новые структуры: Фонд развития гражданского общества (ФОРГО) во главе с экс-начальником УВП Константином Костиным и Институт социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ), который на определенном этапе возглавил близкий к Володину политолог Дмитрий Бадковский.

ИСЭПИ отвечал за работу с экспертным сообществом, готовил для внутривластного блока Кремля закрытые аналитические материалы по различным вопросам, выпускал ряд публичных продуктов — например, рейтинг ста наиболее перспективных политиков, которые могли бы возглавить выборы в одномандатных округах.

По словам двух собеседников РБК, планируется, что новая структура будет заниматься региональными выборами. Речь идет об аналитическом сопровождении кампаний, их мониторинге, консультационных услугах, уточняет источник, близкий к Кремлю

ФОРГО занимался информационно-аналитическим сопровождением деятельности УВП: публиковал доклады, посвященные региональным выборам, и регулярно выпускал рейтинг эффективности губернаторов, который, как считалось, во многом отражал отношение тогдашнего руководства внутривластного блока Кремля к тем или иным главам регионов.

Костин недавно был назначен советником на общественных началах у Кириенко (этот же статус у главы ФОРГО был и в то время, когда пост первого замглавы администрации президента занимал Володин). Несколько источников, близких к Кремлю, ранее рассказывали РБК, что Костин регулярно бывает на совещаниях, которые проводит Кириенко.

В ИСЭПИ сказали РБК, что фонд не раскрывает содержание «аналитических работ для заказчиков». Публичный рейтинг законотворцев, который выпускает ИСЭПИ, сейчас больше ориентирован на работу с Госдумой, спикером которой в октябре был избран Володин. Бадковский стал его советником на общественных началах. Формат взаимодействия ИСЭПИ с Кремлем на сегодняшний день не определен.

По словам главы Фонда эффективной политики (ФЭП) Глеба Павловского, в отличие от ФЭП, который, хоть и работал с Кремлем, но все равно «оставался структурой, независимой от него, и сам набирал людей», новая организация, очевидно, будет создаваться самой администрацией президента. «Это как в старые добрые времена, когда при каждой организации существовал кооператив, через который проходили все средства. Так и здесь: создается пристройка, подразделение администрации президента, чтобы проводить свои собственные операции», — говорит Павловский.

При этом ничего нового в нынешнем подходе, говорит Павловский, нет: «Это то, чем администрация президента занималась и раньше, и тот же Харичев занимался (когда с 2006 по 2009 год работал в должности замначальника УВП и отвечал за регионы. — РБК) — когда проводились выборы, нанимали политтехнологов, которые ими занимались. Это называлось «региональная программа», — констатирует эксперт.

Глава Политической экспертной группы Константин Калачев считает, что создание фонда будет означать не только реформирование работы внутривластного блока Кремля в плане мониторинга выборов, но и «окучивание экспертного пространства»: «Понятно, что есть эксперты, которые имеют знание о той или иной территории, и многим из них надо дать кусок хлеба. Самый простой способ — привлечь их к мониторингу кампании». Не каждый эксперт готов взаимодействовать напрямую с Кремлем, подчеркивает Калачев, потому что это означает потерю независимости, «но каждый готов к взаимодействию с фондом».

По его мнению, для администрации президента создание новой структуры даст возможность получать информацию о ситуации в регионах, и в то же время «это самый хороший способ прикормить новых людей в хорошем смысле этого слова». Тем более что политтехнологи в этом году «остаются без куска хлеба»: выборов в регионах мало, а те, что запланированы, — скучные и мало конкурентные. ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что думают сирийские политики о российском проекте Конституции страны

Лишнее слово для Сирии

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Представители сирийской оппозиции поддерживают предложения Москвы о новом названии страны и исключении из Конституции записи о вероисповедании президента. Вопрос о курдской автономии остается дискуссионным, сообщили они РБК.

В конце прошлой недели сирийская политическая оппозиция получила разработанный российскими экспертами проект Конституции Сирии.

Это произошло в ходе встречи с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым. В ней приняли участие представители почти всех оппозиционных платформ, за исключением Высшего комитета по переговорам (ВКП) и Национальной коалиции сирийских революционных и оппозиционных сил (НКРОС).

РБК выяснил у участников переговоров в Москве, как они оценивают предложенную Россией конституционную реформу.

Президент без религии

Российский вариант Конституции готовили эксперты-востоковеды, рассказал РБК источник, знакомый с процессом создания документа. Прежде всего они предложили убрать из названия страны слово «Арабская» и назвать ее Сирийская Республика.

Также предлагается убрать действующую сейчас норму, согласно которой президент обязан быть мусульманином. «Эта норма противоречит другому положению Конституции, которое говорит об их равенстве перед законом. Получается, что немусульманская часть населения не имеет право выдвинуть свою кандидатуру», — говорит Кадри Джамиль, лидер оппозиционной сирийской партии «Народный фронт за перемены и освобождение». Его партия выступала против того, чтобы в Конституции оговаривалось вероисповедание главы государства, еще в 2012 году, когда принималась



Российский вариант Конституции готовили эксперты-востоковеды. Они, в частности, предложили переименовать страну в Сирийскую Республику, убрав из ее названия слово «Арабская». На фото в центре: глава МИД РФ Сергей Лавров

действующая Конституция Сирии, сообщил Джамиль.

Он также напоминает, что Сирия называлась Сирийской Республикой до 1958 года. «Думаю, это (сокращение названия. — РБК) не очень принципиальный вопрос. Нужно изучить соотношение сил и настроения: поможет ли это разрешить кризис или, наоборот, усугубит ситуацию?» — считает Джамиль.

Нынешняя сирийская политическая система основана на концепции баасизма (от сокращенного названия Партии социалистического арабского возрождения — «Баас», политическая платформа которой представля-

ет собой синтез арабского социализма, панарабизма и антиимпериализма), поэтому исключение слова «арабская» из названия означает отказ от этой идеологической основы и политический традиции, поясняет научный сотрудник Института востоковедения РАН Василий Кузнецов.

Кузнецов также обращает внимание на то, что слово «ислам» почти не упоминается в российском проекте. «Некоторые исламские политические силы будут возражать. Дальше — вопрос юридический, как именно это должно быть сформулировано, чтобы не ущемлялись права немусульманского населения», — говорит Кузнецов.

Представитель преимущественно курдской партии «Демократический союз» Халид Исса напоминает, что Сирия — многонациональная и многоконфессиональная страна, следовательно, недопустимо, чтобы власть была сосредоточена в руках представителей одной нации или главенствующей религии. В принятой в 2012 году Конституции была убрана ранее существовавшая норма о главенствующей роли партии «Баас» в политической жизни.

Курдская автономия

В российском проекте предполагается закрепление в Конституции культурной автономии курдов. При этом «государственные органы и организации Курдской культурной автономии пользуются арабским и курдским языком как равнозначными», говорится в проекте документа.

Представитель так называемой каирской группы сирийской оппозиции Джамаль Сулейман считает, что Сирии необходимо местное самоуправление в виде административных автономий, которые будут подчиняться центральным органам власти и не будут иметь самостоятельной политической и военной власти.

Исса сообщил РБК, что во время встречи с Лавровым представители Демократической Федерации (провозглашенного курдами территориального образования на севере Сирии) представили свой проект Конституции, который предполагает федерализацию Сирии. По его словам, при разработке проекта были изучены и приняты во внимание положительные стороны всех предшествующих вариантов конституций Сирии, начиная

с монархической Конституции 1920 года, в которой было закреплено федеративное устройство.

Создания Курдской культурной автономии недостаточно, хотя это и шаг вперед, уверен Исса. «В Сирии кроме курдов проживает огромное количество других народностей, права которых не были закреплены», — объясняет он.

Исса поддерживает необходимость создания нового законодательного органа — Ассамблеи территорий. По российскому проекту Ассамблея территорий — это орган, в котором работают представители административных единиц. Ее создание обеспечит более широкое и полноценное участие представителей различных слоев и групп сирийского общества в управлении государством, считает Исса.

Появление проекта Конституции в целом весьма позитивный шаг, однако его нужно доработать, так как он недостаточно учитывает национальные и религиозные особенности сирийского общества и не в полной мере защищает права всех его представителей, говорит Исса. Он также указывает на лакуны в документе: в тексте говорится о

Российские предложения по Конституции Сирии

Страна меняет название с Сирийской Арабской Республики на Сирийскую Республику. Президент не обязан быть мусульманином, избирается

также на семь лет с возможностью переизбрания. Создается новый законодательный орган — Ассамблея территорий, в которую входят пред-

ставители административных единиц страны. Создается Курдская культурная автономия, статус которой закрепляется отдельным законом.

ФИНАНСЫ Развяжут ли США валютную войну

Доллар напал на евро

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Валютная война

Слова Наварро можно считать еще одним шагом к глобальной валютной войне, о риске которой предупреждали аналитики, наблюдающие за высказываниями нового президента США. Трамп «порвал с негласным правилом, по которому мнение относительно доллара — это прерогатива Минфина США, а не президента», пишет HSBC в обзоре за 30 января под названием «Трамп, валютный манипулятор» (есть у РБК). В недавнем интервью Wall Street Journal Трамп заявил, что США не могут быть конкурентоспособными, потому что доллар «слишком крепок и это убивает» американскую экономику. Словесные интервенции Трампа в январе стали ключевым фактором, объясняющим разворот тренда в сторону ослабления доллара, пишет HSBC, точно так же, как победа Трампа на выборах в ноябре обусловила резкое укрепление американской валюты.

Последние десятилетия независимо от смены администраций Минфин США традиционно придерживался политики «сильного доллара», напоминает Джейн Фоули из Rabobank. Но в последние годы об этом говорилось все меньше — ни одна страна не хочет переоцененную валюту, а США к тому же столкнулись с пониженной инфляцией и слабым экономическим ростом. «Ясно, что, если Трамп хочет взяться за проблему внешнеторгового дисбаланса США, предпочтительный способ — это именно слабая валюта, и первоначальные признаки указывают на то, что новая администрация может официально отойти от политики сильного доллара», — сказала Фоули РБК. Од-

нако направления валютных курсов по-прежнему диктуются разницей в процентных ставках, и в этом смысле контроль за обменными курсами принадлежит центробанкам, отмечает эксперт.

HSBC пишет, что экономистам хорошо знакомо понятие «невозможная триада»: невозможно одновременно контролировать обменный курс валюты, иметь независимую денежно-кредитную политику и поддерживать свободное движение капитала. Трампу вряд ли удастся нарушить этот закон экономики. Более того, сама его экономическая повестка предполагает разнонаправленное влияние на курс доллара. Например, Трамп хочет сократить налоги и увеличить бюджетные расходы, стимулировать инвестиции в американскую экономику и вернуть в Соединенные Штаты рабочие места — все это скорее будет работать на укрепление доллара. Трамп может высказываться по поводу желательного ослабления доллара, но в ходе своей предвыборной кампании он обещал совсем другое, резюмируют экономисты HSBC, и когда вопросы иммиграции и торговли отойдут на второй план в его текущей повестке и уступят место стимулированию экономического роста, доллар будет возобновит, ожидают они.

Ответ Берлина

Заявления Наварро согласуются с мнением Трампа, высказанным в интервью WSJ за несколько дней до своей инаугурации, когда он назвал ЕС «инструментом Германии». Тогда же Трамп допустил возможный распад ЕС, который будет обеспечен постепенным выходом из блока его членов. Ра-

нее Трамп приветствовал выход из объединения Великобритании.

Эти комментарии создают проблему для канцлера Германии Ангелы Меркель, пишет Bloomberg. В этом году ФРГ исполняет роль председателя в G20 и проводит политику, направленную на укрепление режимов свободной и взаимовыгодной торговли. Предстоящий саммит G20 пройдет 7–8 июля в Гамбурге и станет первой встречей «двадцатки» с участием нового американского президента.

Меркель во вторник отвергла критику советника Трампа, сказав, что у страны нет рычагов влияния

рынке конкурентными товарами на справедливых условиях».

Министерство экономики ФРГ также отвергло обвинения из-за рубежа. У правительства мало инструментов воздействия на глобальные силы, которые определяют курс евро, заявила представительница ведомства Тани Алемани. «Немецкое правительство не может влиять на ожидания, относящиеся к процентной ставке, и то воздействие, которое они оказывают на валютный курс», — приводит Bloomberg комментарий Алемани. Политики Германии защищают положительное сальдо

Министерство экономики ФРГ также отвергло обвинения из-за рубежа. У правительства мало инструментов воздействия на глобальные силы, которые определяют курс евро, заявила представительница ведомства Тани Алемани

на Европейский центробанк, в чью компетенцию входят вопросы валютных курсов. ЕЦБ сохраняет политику нулевых ставок в еврозоне, тогда как в США ключевая ставка уже два раза повышалась — этот дифференциал повышает привлекательность долларовых вложений относительно евро. Берлин всегда поддерживал независимый ЕЦБ и не станет влиять на политику регулятора, отметила канцлер. «У меня нет ни желания, ни возможности что-либо в этом менять», — отметила Меркель по итогам переговоров в Стокгольме с премьер-министром Швеции Стефаном Левеном. — Кроме того, мы стремимся торговать на мировом

страны по счету текущих операций, которое в 2016 году достигло 8,7% от ВВП и, как утверждают критики, тормозит восстановление еврозоны. «Прошу, не стоит обвинять Германию в положительном торговом балансе», — говорил Bloomberg 19 января на полях форума в Давосе министр финансов страны Вольфганг Шойбле. Несправедливо винить одну Германию в профиците платежного баланса, поскольку в еврозоне есть еще 18 стран, сказала Reuters во вторник представительница немецкого Минфина. «В конце концов, никто ведь не спорит по поводу платежного баланса Калифорнии», — иронизирует она. ■

культурной автономии, однако статус ее определяется отдельным законом. «Многие пункты регламентируются законом, который на практике может стать выше Конституции», — опасается Исса.

Основа для разговора

Участники московской встречи отмечают, что прописанные в российском проекте Конституции предложения — это перечень идей для обсуждения. Писать новый основной закон должна специальная комиссия, которая будет опираться на опыт других стран и на предыдущие варианты Конституции Сирии начиная с 1920 года, говорит Кабри Джамил, ссылаясь на резолюцию Совета Безопасности ООН №2254, принятую в 2015 году.

Впервые за долгое время появились конкретные предложения по разрешению сирийского конфликта мирным путем, говорит Исса. «К сожалению, большинство представителей нашей оппозиции в первую очередь волнует то, как избавиться от нынешнего режима, занять место Башара Асада и кому достанется переходная власть. У них нет четких представлений и предложений по реформированию существующей системы в институциональном плане», — сетует он.

Сирийские власти готовы обсуждать российские предложения, сообщил 30 января посол Сирии в России Риад Хаддад. ■

РБК+
Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика,
актуальные исследования,
интервью лидеров отраслей,
тренды экономики России и мира

Реклама 18+

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Владимир Путин дал четыре поручения по оптимизации поставок лекарств

Фармкомпаниям пропишут дозу прибыли

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Президент поручил правительству пересмотреть цены на жизненно необходимые лекарства и проверить все госзакупки медикаментов. Глава государства потребовал выяснить, была ли завышена стоимость препаратов.

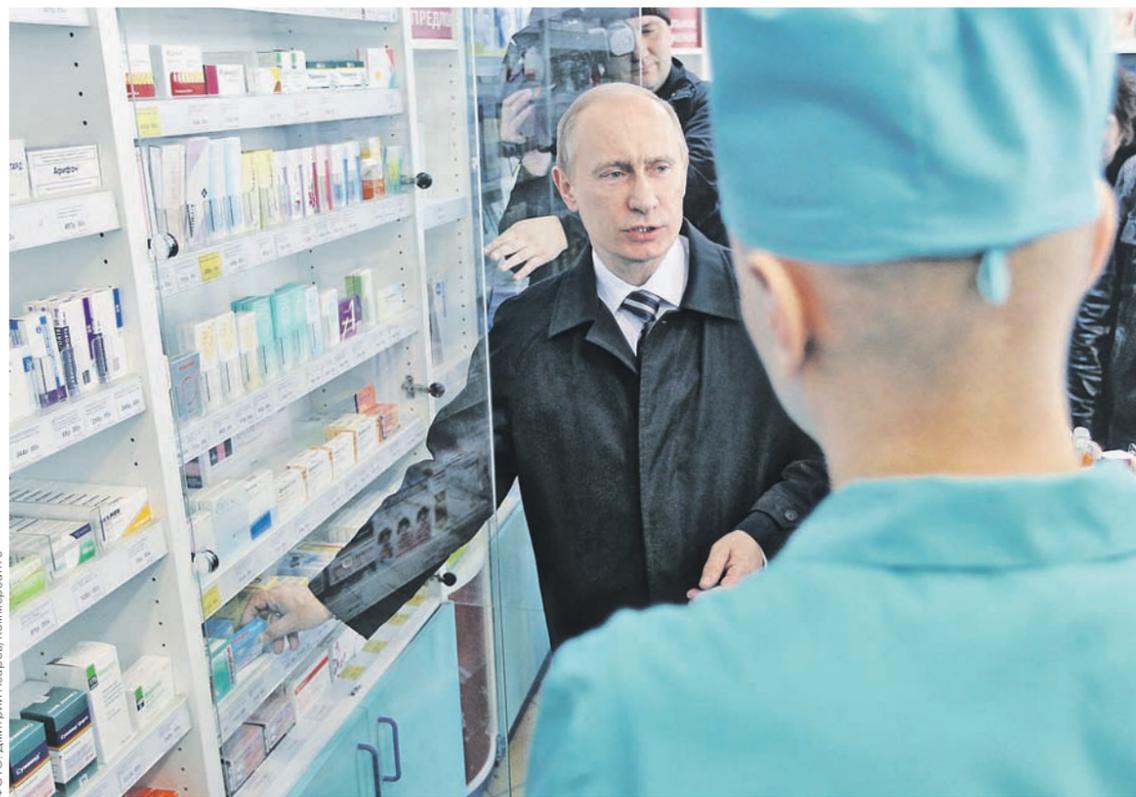
Жизненно необходимые и дешевые

Президент Владимир Путин дал правительству задание оптимизировать цены на жизненно необходимые лекарства, следует из перечня поручений главы государства, копия которого есть в распоряжении РБК. В Министерстве экономического развития, которое курирует сферу госзакупок, РБК подтвердили подлинность документа, уточнив, что исполнителем по нему назначено Министерство здравоохранения.

Предполагается, что после выполнения поручений жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты (ЖНВЛП) должны стать дешевле, поскольку будет ограничена рентабельность производителей, процедура формирования цен на медикаменты будет прозрачнее, а всех госзаказчиков и фармкомпаний, которые в ходе тендеров завышали цены на лекарства, проверят правоохранительные органы.

Новые цены

В перечне поручений президента четыре пункта. Первый — разработать и утвердить документ, устанавливающий правила для



Предполагается, что после выполнения поручений Владимира Путина важнейшие лекарства станут дешевле, а всех госзаказчиков и фармкомпаний, которые завышали цены на лекарства в ходе тендеров, проверят правоохранительные органы

экономического анализа при регистрации цен на ЖНВЛП. В том числе глава государства требует прописать максимальную прибыль, которую может получить компания-производитель. Срок — 20 марта 2017 года.

Рентабельность лекарственных препаратов ограничена и сейчас, но это касается только российских производителей, а также компаний из стран Евразийского экономического союза (Казахстан, Белоруссия, Армения и Киргизия), рассказала РБК руководитель про-

ектов фармацевтического направления компании VEGAS LEX Мария Борзова. В настоящее время ограничение — 30% прибыли, указано в методике расчета цен на лекарства. Зарубежные производители регистрируют стоимость на основании своих же цен на этот медикамент в других странах, отметила она.

Этот пункт направлен на снятие дискриминации российских производителей по сравнению с зарубежными, предположил директор российской фарма-

цевтической компании BIOCAD Дмитрий Морозов. Но подсчитать себестоимость производства, например, в Швейцарии, невозможно, заметил он, а потому российские производители снова окажутся в неравных условиях. Сама идея ограничения рентабельности лишает любые компании, как отечественные, так и иностранные, ресурсов на разработку новых препаратов.

Выполнение этого поручения приведет к нежеланию фармкомпаний вкладываться в разработку

и исследования лекарств на территории России, согласился генеральный директор аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк. «В последние годы Россия пыталась стимулировать фармацевтические компании открывать исследовательские лаборатории в стране. Но если начать ограничивать фармкомпания в их затратах на разработку лекарств, строи-

Глава государства требует прописать максимальную прибыль, которую может получить компания-производитель. Срок — 20 марта 2017 года

тельство новых исследовательских центров, они просто прекратят инвестиции в Россию», — поясняет он. При этом адекватно оценить, сколько именно компания потратила на разработку нового лекарства, практически невозможно, подчеркивает Шуляк.

Во втором пункте президент требует зарегистрировать все цены на ЖНВЛП по новой методике. Доклады по этому заданию должны быть предоставлены в администрацию президента к 1 августа и к 20 декабря 2017 года.

БЕЗОПАСНОСТЬ НАК рассказал о предотвращении терактов в Москве в 2016 году

Террористы не сыграли в хоккей

КИРИЛЛ БУЛАНОВ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Замглавы НАКа рассказал о ликвидации «лидера «Исламского государства» на Северном Кавказе», задержании группы, планировавшей серию терактов на ЧМ по хоккею в Москве, и других операциях спецслужб в 2016 году.

Во время чемпионата мира по хоккею спецслужбы России предотвратили попытку совершения терактов в Москве. Об этом сообщил первый замглавы ап-

парата Национального антитеррористического комитета (НАК) Игорь Кулягин, передает корреспондент РБК. Кулягин подчеркнул, что боевики, готовившие теракты на прошедшем с 6 по 22 мая чемпионате мира, были задержаны 2 мая.

4 мая прошлого года ФСБ сообщила о задержании «группы граждан центральноазиатских стран, планировавших осуществить серию террористических актов». Их удалось поймать «в результате проведенного комплекса оперативно-разыскных мероприятий в городе Москве», уточнили в ФСБ.

Всего в 2016 году российские спецслужбы пресекли около 40 терактов, ликвидировали около 140 боевиков и 24 главаря подполья, а также задержали около 900 человек, отметил Кулягин.

По его словам, 6 мая в Красноярске задержаны сторонники ИГИЛ, которые планировали атаки в общественном транспорте в День Победы. 17 июня в Дагестане убили главу исламистского бандаформирования Гасана Абдуллаева, причастного к терактам на посту ДПС и обстрелу посетителей крепости в Дербенте. А в Ингушетии 14 ноября были обнаружены пятеро боевиков, которые

планировали теракты в людных местах в период новогодних праздников, в том числе около посольства Франции в Москве.

«Убит лидер так называемого «Вилаята-Кавказ» Рустам Асельдеров, именованный себя лидером «Исламского государства» (организация признана террористической на территории России. — РБК) на Северном Кавказе», — рассказал Кулягин. Асельдеров, по данным спецслужб, причастен к ряду резонансных преступлений, включая теракты в Волгограде в 2013 году и в Махачкале в 2011 году, напомнил представитель НАКа.

В течение года силовики обнаружили полсотни мастерских по изготовлению оружия и обезвредили почти 200 взрывных устройств, добавил Кулягин. В результате работы спецслужб число преступлений бандгрупп на Кавказе сократилось более чем в два раза с 2014 года и на 11% по сравнению с 2015 годом, сказал представитель НАК.

Еще одним направлением работы спецслужб Кулягин назвал противодействие финансированию терроризма: если раньше боевики существовали в основном за счет вымогательства у бизнесменов, незаконного оборота ору-

Жизненно важные лекарства

В перечень ЖНВЛП входят такие популярные препараты, как ацетилсалициловая кислота (аспирин), ибупрофен («Нурофен»), парацетамол, дротаверин («Носпа»), а также дорогостоящие медикаменты для лечения ВИЧ-инфекции, онкологических и генетических заболеваний. Лекарства из ЖНВЛП поступают не только в аптеки, но и закупаются государством для льготных категорий населения. Цены на медикаменты регистрирует ФАС. В списке на 2016 год примерно 23,5 тыс. брендов лекарств. По данным аналитической компании DSM Group, продажи медикаментов из списка ЖНВЛП в 2015 году составили половину всего фармацевтического рынка — 532 млрд из 1,064 трлн руб.

Правоохранительная проверка

Третий пункт поручений напрямую касается практики госзакупок лекарств. После установления новых цен на ЖНВЛП Путин требует сравнить их с ценами, по которым эти же лекарства государство покупало ранее. Все материалы по аукционам, в которых стоимость медикаментов окажется выше вновь установленной, будут переданы в правоохранительные органы. Срок — до 1 февраля 2018 года. Государство пытается дать закону обратный ход, заметил Шуляк. Если поручение президента будет выполнено, нарушителями могут оказаться добросовестные компании, зарегистрировавшие свои цены в полном соответствии с текущими правилами, подчеркнул он.

В последнем, четвертом пункте Путин поручил Медведеву рассмотреть вопросы о возможности разделения аукционов на покупку непосредственно лекарств и услуги по их перевозке, а также о необходимости заключения госзаказчиками долгосрочных контрактов по новым ценам на ЖНВЛП в целях открытия их производства в России.

На момент публикации текста пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова не ответили на запросы РБК. Не предоставили комментарии и представители профильных

вице-премьеров Аркадия Дворковича (отвечает за развитие промышленности) и Ольги Голодец (социальный блок). Вопросы по документу РБК также отправил в Федеральную антимонопольную службу, Министерство здравоохранения и Министерство промышленности. В ФАС сообщили, что не располагают информацией по этой теме.

Предложения по разделению аукционов на закупку непосредственно товара и услуги по его доставке и по совершенствованию процедуры регистрации цен на ЖНВЛП представлены в проекте дорожной карты ФАС по развитию конкуренции в здравоохранении. Кроме того, служба проанализировала цены на дорогостоящие препараты для лечения онкологических и генетических заболеваний, а также ВИЧ-инфекции, гепатитов и туберкулеза. По результатам работы ФАС цены были снижены на 88 позиций ЖНВЛП.

Поручение президента совпало с конфликтом между департаментом здравоохранения Москвы и бывшим руководством городской онкологической больницы №62. Бывший главный врач учреждения Анатолий Махсон обвинил департамент в нерациональном расходовании средств на закупку медикаментов и написал соответствующие заявления в ФСБ, Генеральную прокуратуру и Следственный комитет. ■

жия и наркотиков, то в последнее время главный источник их финансирования — международные террористические организации. В течение года черный список Росфинмониторинга пополнили порядка 2 тыс. лиц, которых спецслужбы считали причастными к финансированию терроризма; их счета заблокированы.

Кроме того, власти не допустили выезда из России 86 предполагаемых террористов и пресекли деятельность 34 вербовщиков, сказал Кулягин.

«Принятие дополнительных мер по защите информационно-пространства позволило выя-

вить более 26 тыс. экстремистских и террористических ресурсов, что более чем в два раза превосходит показатель 2015 года», — уточнил Кулягин.

«Идеологи международного терроризма осуществляют так называемый медиаджихад. Мы наблюдаем резкую активизацию работы террористов в сети интернет. Молодежь получает информацию для формирования своего мировоззрения преимущественно в интернете, а педагоги оказываются на последнем месте», — заявил официальный представитель НАКа Андрей Пржедомский. ■

МТС

18+

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

16–17 ФЕВРАЛЯ
2017

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ РЕКЛАМЫ

DIGITAL
OCTOBER*

RED
APPLE**

FESTIVAL.RU

ЯРКОЕ

СОБЫТИЕ

В МИРЕ

РЕКЛАМЫ

И КРЕАТИВА

Реклама

*Диджитал Октобер; **Рэд Эппл

ЦБ обязал банки настроить банкоматы на прием карт национальной платежной системы

Месяц на подготовку к «Миру»

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
МАРИНА БОЖКО,
ИГОРЬ ОРЛОВ

Регулятор недоволен темпами подготовки банков к приему платежных карт «Мир» в банкоматных сетях. Завершить процесс он требует уже к 1 марта. Для банков такое ускорение сопряжено с дополнительными расходами.

Как стало известно РБК, Банк России разослал банкам — участникам национальной платежной системы «Мир» письмо с требованием ускорить подготовку банкоматных сетей к приему карт «Мир». Как указано в письме (имеется в распоряжении РБК), несмотря на проведенную ЦБ и НСПК (оператор платежной системы «Мир») работу с банками, ряд банков мероприятия по обеспечению готовности своих банкоматов так и не завершил. Завершить их надо до 1 марта, указано в письме, а сведения о проделанной работе предоставить регулятору.

По словам банкиров, письмо разослано в январе, получено разными банками в разные даты. В пресс-службе ЦБ РБК сообщили следующее: «Все банки — участники платежной системы «Мир» обеспечили почти полную готовность своей банкоматной сети к приему карт. Банки, не являющиеся участниками платежной системы «Мир», число которых незначительно и доля их устройств в парке банкоматов минимальна, в настоящее время завершают доработку своих устройств и должны закончить данные работы в первом квартале 2017 года». От оценки масштаба проблемы в ЦБ воздержались.

Новый срок

Срок, в который банки должны завершить подготовку банкоматов к приему карт «Мир», ЦБ назвал впервые. Почему окончательной датой установлено именно 1 марта, в Банке России не пояснили. В законе о «Национальной платежной системе» и поправках к нему сроки, касающиеся подготовки банкоматов, не прописаны.

Регулятор просит участников платежной системы поторопиться в преддверии запланированной на 2017 год массовой эмиссии карт «Мир», предполагают опрошенные РБК топ-менеджеры нескольких банков из топ-10 по размеру активов. Они полагают, что спешка ЦБ связана с тем,

Платежная система «Мир» в цифрах

Более
2,3 млн

карт «Мир» выпущено на 31 января 2017 года

Более
1,3 млн

торговых терминалов и 166 тыс. банкоматов принимают карты «Мир»

105

банков

принимают карту «Мир» в своих устройствах

Более
100 тыс.

операций ежедневно проходят по картам «Мир»

181 банк

из 635, действующих в России на 1 декабря 2016 года (по данным ЦБ), подключился к национальной системе платежных карт

Около
20 млн карт

Банк России рассчитывает выпустить в 2017 году

Источник: НСПК, Банк России, сайт платежной системы «Мир»

что регулятор таким образом хочет дать держателям карт «Мир» возможность привыкнуть к новым картам и обслуживающих их системам, в том числе к банкоматам.

ЦБ планирует к концу года перевести на карты «Мир» как минимум всех работников бюджетной сферы и рассматривает 2017 год как важнейший с точки зрения наращивания количества карт, говорила в конце прошлого года глава Банка России Эльвира Набиуллина. Регулятор рассчитывает, что в этом году банки эмитируют около 20 млн карт «Мир» против 1,76 млн в 2016 году.

Из ответа НСПК на запрос РБК тоже следует, что процесс подготовки банкоматов завершен не до конца. По данным ЦБ на 1 декабря 2016 года, в стране насчитывалось свыше 600 банкоматов. Как следует из данных на сайте НСПК, к национальной системе платежных карт подключен 181 банк. Из них полностью адаптировали свои устройства к приему и обслуживанию карт «Мир» «более 100 крупнейших федеральных и региональных банков», говорится в ответе пресс-службы организации на вопрос РБК.

Доработка по требованию

Банк России не уточнил, кому именно было адресовано поторопиться с завершением работ. РБК опросил десять банков из числа 50 крупнейших эмитентов кредитных карт (по версии Frank Research Group), подключенных к НСПК, на предмет готовности их банкоматных сетей к приему карт «Мир», — Сбербанк, ВТБ24, банк ВТБ, Альфа-банк, Ситибанк, Росгосстрах Банк, ЮниКредит Банк, СМП Банк, банк «Открытие» и Бинбанк.

Из ответов выяснилось, что Сбербанк, располагающий крупнейшей в стране сетью банкоматов и устройств самообслуживания — более 90 тыс., мог быть в числе адресатов письма. Там письмо ЦБ комментировать не стали, сообщив, что работы по модернизации банкоматов пока не завершены. В Сбербанке также заверили, что успеют подготовить всю сеть в первом квартале. Остальные девять опрошенных РБК банков утверждают, что их банкоматные сети полностью готовы к приему карт «Мир».

Эмиссия без энтузиазма

Не готовы к обеспечению операций по картам «Мир» не только банкоматные сети. Как следует из данных на сайте национальной платежной системы, из 181 банка — участника НСПК лишь 49 уже выпускают карты «Мир» — остальные только готовятся к эмиссии, и менее 90 приступили к раскрытию эквайринговой сети. В числе банков, не начавших эмиссию, по данным сайта НСПК, «Русский стандарт», Московский кредитный банк, Альфа-банк и ЮниКредит Банк.

Альфа-банк планирует начать эмиссию карт «Мир» не позднее второго квартала текущего года, сообщили РБК в пресс-службе банка. Сколько именно карт будет эмитировано, банк не раскрывает. МКБ намерен начать эмиссию национальных платежных карт с 1 апреля, ЮниКредит Банк — «в течение нескольких месяцев», рассказали РБК в пресс-службах банков. Как и Альфа-банке, они также не уточняют, сколько карт планируется выпустить. Отказались комментировать планы по выпуску карт «Мир» в 2017 году в банке «Русский стандарт».

Что и как покупают на «Мир»

Чаще всего с помощью карт «Мир» расплачиваются за фастфуд, товары в супермаркетах, развлечения и оплату услуг ЖКХ. Самый высокий средний чек по карте — 6,13 тыс. руб. — за аренду гостиничного

номера, а наиболее активные пользователи карт «Мир» — жители Тамбова. Такую информацию приводит «Русский стандарт» на основе анализа данных по операциям, совершенным по картам «Мир» сторонних

банков в своей эквайринговой сети с 1 июля 2016 года по 30 января 2017 года (см. инфографику). «Русский стандарт» входит в тройку крупнейших банков по размеру эквайринговой сети в стране.

Что такое карта «Мир»

Национальная платежная карта «Мир» эмитируется в рамках национальной платежной системы «Мир». Она была создана летом 2014 года для защиты российского карточного

рынка от западных санкций. Поводом для разработки национальной платежной системы стало прекращение обслуживания карт ряда российских банков, попавших под санкции,

международными платежными системами Visa и MasterCard. Первые карты «Мир» были выпущены банками — участниками пилотного проекта в декабре 2015 года.

Планы банков, уже выпускающих карты «Мир» и согласившихся раскрыть РБК ориентиры по эмиссии на 2017 год, пока не выглядят соответствующими намерениям ЦБ на 2017 год, рассчитывающему на эмиссию в 2017 году 20 млн карт «Мир» в целом по банковскому сектору. Так, ВТБ24, осенью 2016 года приступивший к массовой эмиссии карт «Мир», сообщил, что к концу года выпустил более 374 тыс. карт. В текущем году банк намерен эмитировать 1,28 млн карт, отмечает член правления, директор операционного департамента ВТБ24 Валерий Чулков. Еще свыше 500 тыс. карт рассчитывает выпустить до конца 2017 года банк ВТБ, говорит руководитель службы банковских карт банка Мария Точилова.

Банк «Открытие» обещает выпустить в 2017 году примерно до 200 тыс. карт. «Спрос со стороны зарплатных компаний в 2016 году был сдержанным, основная активность пришлась на конец года, поэтому у нас пока речь идет о десятках тысяч карт», — поясняет Ольга Овчинникова, директор департамента банковских карт и потребительского кредитования банка «Открытие». Банк «Восточный» планирует выпустить 100 тыс. карт «Мир» в 2017 году, сообщили РБК в пресс-службе банка. Бинбанк готов эмитировать в 2017 году «сотни тысяч» карт. Конкретизировать цифру банк отказался. Как рассказали в пресс-службе Бинбанка, по итогам 2016 года банк выпустил около 20 тыс. карт.

Резонное ускорение

В такой ситуации у ЦБ есть основания торопить банки с подготовкой к 2018 году, говорят опрошенные РБК участники рынка.

Для приема карт «Мир» банкоматная сеть должна быть не только подключена к НСПК и ею сертифицирована, но и способна распознавать эти карты и правильно обрабатывать транзакции по ним. Это, в зависимости от состояния сети каждого банка, может потребовать обновления или доработки программного обеспечения, что сопряжено с дополнительными расходами, указывают участники рынка.

Крупным банкам участие в эмиссии «Мира» не особо интересно, отмечает главный эксперт Frank Research Дмитрий Тарасов: «У них появляются дополнительные затраты, новых клиентов не прибавляется — они и так являются клиентами банков, а необходи-

мость массовой эмиссии большого количества карт создает дополнительную нагрузку на систему». Именно расходная составляющая перехода на карты «Мир» провоцирует банки не торопиться с завершением подготовки, считают они. Как писал ранее РБК, по состоянию на октябрь 2016 года расходы банков на эмиссию карт «Мир» оказались выше, чем на карты Visa и MasterCard. Разница в цене составляет 35–45% в пользу зарубежных платежных систем, отмечала глава департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова. Участники рынка также предупреждают, что крупный единовременный выпуск карт создает серьезную пиковую нагрузку для банка, которая по окончании срока обращения карт возникнет вновь.

Мнение Тарасова в целом разделяет топ-менеджер крупного банка из топ-30. По его словам, у большинства банков уже отлаженные карточные бизнесы с международными платежными системами и «дополнительные расходы для выпуска, внедрения, поддержания, клиринга по картам для многих в краткосрочной перспективе нежелательны, особенно если речь идет о не самых крупных игроках».

Ворох проблем

Вопрос спешки с подготовкой банкоматной сети — не единственный непонятный банкирам аспект. Дополнительные вопросы у банкиров вызывают внесенные поправки к закону об НСПК, обязывающие банки с 1 января 2018 года проводить операции по бюджетным и социальным выплатам только на карты «Мир». Банкиры не ожидали, что им будет отведен лишь год на перевыпуск карт всем бюджетным клиентам.

Неразрешенной остается и ситуация с тем, как контролировать движение средств бюджетополучателей. Безналичное движение этих денег разрешено только по картам «Мир». Но если на этих картах оказываются другие средства, выделить бюджетные и отследить операции с ними становится невозможным, констатируют банкиры, предполагая новые затраты. «Обсуждаемые в закон поправки (в зависимости от того, какие итоговые формулировки будут приняты) могут потребовать проведения дополнительных доработок информационных систем банков», — объяснил директор процессингового центра Альфа-банка Сергей Брынин. ■



СОЧИ 17
РОССИЙСКИЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ФОРУМ

27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО
ПОЖАЛОВАТЬ!

rusinvestforum.org

Официальный
партнер



Банк-партнер



ПАО Сбербанк

Официальный
автомобиль Форума



GENESIS*

Телекоммуникационный
партнер



Оператор Российского
инвестиционного форума:



Реклама 6+

* Дженезис

ПРОЦЕСС «Роснефть» подозревает «Транснефть» в незаконном обогащении

Труба дала утечку

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» подозревает «Транснефть» в «незаконном обогащении» за счет присвоения части нефти из трубопроводов. По данным «Роснефти», ежегодно в ее трубопроводах пропадает около 0,7 млн т нефти — объем, сопоставимый с годовой добычей на среднем месторождении.

Месторождение в трубе

«Роснефть» заподозрила «Транснефть» в «присвоении» до 0,7 млн т нефти нефтяных компаний ежегодно. По принадлежащим ей трубопроводам монополия в 2016 году прокачала 483,3 млн т и вычла из них 0,14%, или 676,2 тыс. т нефти, в виде технических издержек, что сопоставимо с объемами годовой добычи крупного месторождения, говорится в иске «Роснефти» к «Транснефти» (копия есть у РБК).

Иск принят 25 января в Арбитражный суд Москвы, рассмотрение назначено на 3 марта, говорится в материалах суда. Выбывшие около 0,7 млн т «Роснефть» называет «потенциально возможными максимальными объемами присвоения «Транснефтью» нефти, принадлежащей грузоотправителям».

Источник в одной из нефтяных компаний иронизирует, что «Транснефть» нашла в своей трубе новое месторождение нефти. Указанные в иске техпотери сопоставимы с уровнем добычи нефти в 2016 году на Восточно-Мессояхском месторождении на Ямале (Арктика) на паритетной основе через компанию «Мессояханефтегаз», разрабатываемом «Роснефтью» и



«Роснефть» до конца 2016 года не заключила с «Транснефтью» договор на прокачку своей нефти из-за разногласий по его тексту. Вместо этого 28 декабря она подала заявление в арбитраж, который по ее просьбе наложил обеспечительные меры на «Транснефть». На фото: глава «Транснефти» Николай Токарев

«Газпром нефтью». Добыча нефти на нем в 2016 году составит до 700 тыс. т в год.

«Роснефть» в 2016 году добыла 210 млн т нефти (с учетом 50,08% «Башнефти», которые «Роснефть» купила в октябре 2016 года), докладывал ее глава Игорь Сечин 23 января президенту Владимиру Путину. «Башнефть» добыла в прошлом году 20 млн т нефти. Указанный «Роснефтью» объем техпотерь составляет 0,33% добычи самой «Роснефти» и 7% от ее доли в добыче нефти «Башнефти».

«Роснефть» до конца 2016 года не заключила с «Транснефтью» договор на прокачку своей нефти из-

за разногласий по его тексту. Вместо этого 28 декабря она подала заявление в арбитраж, который по ее просьбе наложил обеспечительные меры на «Транснефть», обязав монополию не останавливать прокачку нефти «Роснефти» в отсутствие договора до разрешения спора.

В иске «Роснефть» приводит в пример разницу между количеством выбросов в атмосферу вредных веществ «Транснефтью», возникающих в ходе испарения нефти в резервуарах при ее прокачке и транспортировке. По итогам 2015 года выброс веществ был ниже техпотерь на 612 тыс. т (81 тыс.

т выбросов против 693 тыс. т техпотерь нефти), говорится в документе. С 2013 по 2015 год размер технических потерь нефти в трубопроводах

снизились с 1,1 млн до 0,69 млн т в год, указывает нефтяная компания.

Согласно отчетности «Транснефти», за девять месяцев 2016 года по МСФО, на которую ссылается «Роснефть», выручка монополии от продажи нефти составила 103,89 млрд руб. При этом «Транснефть» по договору на поставку нефти в Китай (заключен в 2009 году) купила у «Роснефти» в 2016 году нефть на 71,025 млрд руб. Разница составляет 32,86 млрд руб (\$490 млн по средневзвешенному курсу 66,97 руб. за доллар в 2016 году).

«Данное обстоятельство косвенно подтверждает доводы о том, что «Транснефть» реализует накопленные в системе остатки нефти грузоотправителям», — говорится в иске. Деньги от продаваемой нефти «Транснефть» уже несколько лет отправляет на благотворительность, неоднократно сообщал ее представитель Игорь Демин. Свою нефть она продает на бирже СпбМТСб.

Около половины нефти из объема ее годовых техпотерь в трубопроводах приходится на долю «Роснефти», сказал РБК источник в этой нефтяной компании. Стоимость всей такой нефти он оценил в \$300 млн в год. Он сетует, что отчетность «Транснефти» с объяснением техпотерь нефти является

Нормативы потерь нефти

При Минэнерго создана комиссия по утверждению нормативов технических потерь нефти и продуктов ее переработки.

В нее входят в том числе представители нефтяных компаний. В 2014–2016 годах эта комиссия снизила норматив технических потерь

нефти в трубопроводах до 0,14% в 2016 году с 0,18% от общей прокачки по системе в 2015 году, указано в иске «Роснефти».

ДОЛГИ Проблемный банк конвертирует требования кредиторов на 125 млрд руб.

«Пересвет» спасается облигациями

МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Проблемный банк «Пересвет» перешел к практической реализации плана по спасению, в том числе за счет кредиторов. Банк выпускает субординированные облигации для конвертации требований кредиторов на 125 млрд руб.

Кредиторы «Пересвета», находящегося уже четвертый месяц под управлением временной администрации, сделали еще один шаг к разрешению ситуации вокруг проблемного банка. Как следует из сообщения «Пересвета», раскрытого во вторник, 31 января, акционеры

банка одобрили размещение субординированных облигаций номинальным объемом до 125 млрд руб., а также конвертацию привлеченных в 2016 году от Минфина ОФЗ в рамках госпрограммы докапитализации банков на 100 млрд руб. в обыкновенные акции.

Если конвертация ОФЗ в акции — вопрос скорее технический: ОФЗ изначально размещались в обмен на привилегированные акции банка, и их конвертация в обыкновенные несущественно увеличивает капитал, — то размещение субординированных бондов — первый практический шаг к докапитализации банка за счет средств его кредиторов, что в международной практике является составляющей частью проце-

дуры bail-in. Согласно раскрытому вчера существенному факту, всего банк планирует выпустить 380 млн бумаг по цене, равной номиналу, — 329 руб. Срок обращения бумаг составляет 15 лет, а процентная ставка — 0,51% годовых.

«Выпуск субординированных облигаций, в которые будут конвертироваться существующие депозиты клиентов, по ставке существенно ниже рынка может свидетельствовать о начале реализации bail-in (конвертации долга банка в его капитал. — РБК), — считает старший директор по банковским институтам Fitch Ratings Александр Данилов. Он пояснил, что в результате конвертации обязательств кредиторов в субординированные облигации

в отчетности по МСФО банк сразу отразит, по сути, будущую прибыль, которая частично закроет дыру, а в отчетности по РСБУ пополнение капитала будет происходить постепенно, по мере того как он эту прибыль будет зарабатывать.

В российской практике полноценного bail-in не существует. Проблемные банки спасаются за счет средств отдельных кредиторов, и если до тех пор они не были держателями субординированного долга (чей долг при санации конвертируется в акции автоматически, но он невелик), а, например, размещали средства в банке на счетах или владели его обыкновенными облигациями, для конвертации их требований к

банку в субординированные облигации, необходимо их согласие. По словам источников РБК, близких к «Пересвету», несмотря на официально запущенную эмиссию, перспективы ее полного размещения под вопросом. Собеседники РБК указывают, что со всеми кредиторами «Пересвета» договориться окончательно так пока и не удалось.

Судьба «Пересвета» тем временем вчера также обсуждалась и на собрании кредиторов банка, рассказал РБК источник, знакомый с ходом обсуждения. По его словам, наконец стал более или менее понятен круг кредиторов, которые будут участвовать в спасении банка. В него войдут кредиторы с требованиями к «Пересвету» в

закрытой и не предоставляется нефтяникам. Собеседник в нефтяной компании, не участвующей в споре с «Транснефтью», оценил размер годовых техпотерь в трубе в 0,3–1 млн т в год. По его мнению, другие компании также недовольны тем, что такие потери есть, но смирились с ними, так как оспаривать это им не хватает административного ресурса. Выручка «Транснефти» за девять месяцев 2016 года, согласно ее отчетности, составила 629 млрд руб. Из иска и комментариев собеседников РБК следует, что выгода «Транснефти» от реализации технических остатков могла составить \$300–500 млн.

Советник президента «Транснефти» Игорь Демин подтвердил РБК, что компания в конце прошлой недели получила иск «Роснефти». По его мнению, цель иска — заставить «Транснефть» заключить договор с «Роснефтью» на условиях, отличных от заключенных договоров с остальными 124 компаниями, включая зарубежные. «Транснефть» оказывает услуги всем нефтяным компаниям в соответствии с существующей нормативной базой. «Роснефть» оспаривает условия договора, действующие на протяжении всех последних лет. Все претензии со стороны «Роснефти» являются необоснованными, — утверждает представитель «Транснефти».

Представители ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» не ответили на вопрос РБК, есть ли у них претензии к потерям своей нефти в трубопроводах «Транснефти» и готовы ли они оспаривать их нормы. Представители «Сургутнефтегаза» и «РуссНефти» от комментариев отказались.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев не стал комментировать текст иска, но подтвердил, что компания недовольна тем, как «Транснефть» учитывает потери нефти в трубе. Он считает, что ФАС могла бы выступить в качестве арбитра спора, поскольку речь идет о злоупотреблении доминирующим положением со стороны «Транснефти». «Мы всегда стремились к досудебному урегулированию вопроса по техпотерям нефти, о чем

свидетельствуют многолетние переговоры с «Транснефтью» по этому вопросу, но обращение в суд говорит о том, что нам пока не удалось склонить наших партнеров к такому шагу», — сказал он РБК.

30 января заместитель главы Федеральной антимонопольной службы Анатолий Голомолзин сообщил журналистам о жалобе, которую подала «Роснефть» по вопросу расчета остатков нефти в системе «Транснефти». Он обещал, что его рассмотрят в течение месяца (цитата по «Интерфаксу»).

В иске «Роснефть» требует изменить не менее 15 пунктов в договоре на транспортировку нефти по трубопроводам «Транснефти»

«Нефть, прокачиваемая «Транснефтью», обезличена, таким образом, установить точный объем прибыли, недополучаемой каждым отправителем в связи с потерями при транспортировке, не представляется возможным», — полагает Ксения Риф, юрист Адвокатского бюро А2.

«Транснефть» считает, что этот спор должно решать Минэнерго, а не ФАС.

«Вопрос, поднятый «Роснефтью», относится к компетенции Минэнерго, в котором давно создана и на постоянной основе действует комиссия по нормированию технологических потерь при транспортировке нефти. ФАС занимается регулированием тарифов», — подчеркнул Демин, отвечая на вопрос РБК.

размере от 500 млн руб. При этом конвертировано в субординированный долг банка будет 85–90% от их требований. Остальное им вернут, указывает собеседник РБК.

При этом ключевым остается вопрос, выделяет ли средства на спасение банка ЦБ и в каком объеме. По словам источников, решение планируется найти после того, как появится определенность с общим объемом займов, готовых к конвертации, рассказали источники РБК. «ЦБ, скорее всего, уже имеет оценку, сколько он готов дать максимум, и, если после практической конвертации требований у кредиторов банка этих средств будет недостаточно, судьба банка снова окажется под вопросом», — говорит один из собеседников РБК.

Вне зависимости от исхода ситуации показателем сам объем выпуска субординированных бондов для спасения банка. Он может говорить о размере текущих проблем «Пересвета». Ранее оценки дыры в балансе банка были на уровне 80–90 млрд руб. «Видимо, решение об объеме выпуска субординированных бондов принималось с запасом, поскольку последние оценки дыры в капитале банка оценивались в 90 млрд руб.», — добавил один из кредиторов. Но, оговаривается он, не исключено, что по мере ознакомления временной администрации с реальным объемом дыры ее размер увеличился.

Также открытым остается вопрос о том, согласен ли основной претендент на роль главного са-

Претензии к договору

В иске «Роснефть» требует изменить не менее 15 пунктов в договоре на транспортировку по трубопроводам «Транснефти». В том числе «Роснефть» предлагает штрафовать трубопроводную монополию на 30 руб. за каждую неприемлемую ей к прокачке тонну нефти без приложения доказательств об отсутствии технической возможности ее транспортировки. Компания настаивает на привлечении независимого эксперта, который бы контролировал выполнение «Транснефтью» «принципов равного и недискриминационного доступа к услугам по транспортировке нефти». По мнению компании, он должен быть нанят «Транснефтью» на открытом тендере, а его услуги должны оплачиваться нефтяные компании. Согласно требованиям «Роснефти», эксперт должен контролировать распределение между грузоотправителями не только остатков нефти в системе «Транснефти», которые остаются после учета ее фактических потерь. Он обязан следить за пропорциональным распределением маршрутов транспортировки нефти, сдачи и техпотерь в системе и отчетов о распределении маршрутов ее прокачки.

Сейчас за распределение экспортных маршрутов нефти отвечает Минэнерго. Его представитель отказался комментировать РБК текст иска, суть претензий «Роснефти» и ее желание пересмотреть подготовленную министерством методику учета техпотерь в системе магистральных трубопроводов. Демин считает предложенные «Роснефтью» изменения в договор необоснованными.

Портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев полагает, что вести строгий учет технических потерь нефти с возвратом излишков собственникам «Транснефти» может быть дороже, чем списывать несколько сотен тысяч тонн в год, как это происходит сейчас. ■

натора «Пересвета», которым считается подконтрольный «Роснефти» Всероссийский банк развития регионов (ВБРР), по-прежнему взять на себя данные обязательства. Как сообщалось, в конце декабря крупнейшие кредиторы банка — «Интер РАО», «РусГидро», Торгово-промышленная палата РФ — просили премьер-министра Дмитрия Медведева поддержать предложение о санации «Пересвета». Через месяц после этого сотрудники ВБРР были включены в состав временной администрации этого банка.

ЦБ, АСВ, а также основные акционеры банка — Русская православная церковь, а также Торгово-промышленная палата — не ответили на запрос РБК. ■

ЭНЕРГЕТИКА Госкорпорация построит ветряные электростанции с голландской Lagerwey

«Росатом» ловит ветер

АЛЕНА РУССКИХ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

«Росатом» вместе с голландской Lagerwey будет строить ветряные электростанции в России. Ежегодный объем рынка ветряной энергетики госкорпорация оценивает в 200 млрд руб. в год к 2024 году.

Подконтрольная «Росатому» Объединенная теплоэнергетическая компания (ОТЭК) заключила партнерство с голландским производителем ветряных электростанций Lagerwey, сообщила пресс-служба российской госкорпорации. Цель партнерства — развитие производства ветряных электроустановок в России. Партнерство предусматривает передачу «критических технологий», необходимых для строительства ветряных электроустановок на территории России, в соответствии с требованиями, предусматривающими степень локализации не ниже 65%.

Объем инвестиций в проект составит около 84 млрд руб., сообщила РБК представитель ОТЭК Ольга Каюкова. Проект предполагает три ветропарка на юге России, говорить о количестве ветряков пока рано, добавила она. Получить комментарий от представителей Lagerwey на момент публикации не удалось.

До конца 2017 года ОТЭК и Lagerwey создадут совместное предприятие, в котором получат по 50%, говорится в сообщении «Росатома».

«Речь идет о создании совершенно новой отрасли в России», — заявил первый заместитель генерального директора «Росатома» Кирилл Комаров (его слова приводятся в сообщении). «Госкорпорация ставит перед собой задачи не только строительства ветроэлектростанций, но также создание системы технического регулирования, подготовки кадров, организации локализации производства ВЭУ (ветряных электроустановок. — РБК), сертификации, развитие НИОКР», — добавил он.

По оценкам «Росатома», рынок ветряной энергетики в России к 2024 году может составить 3,6 ГВт с оборотом около 200 млрд руб. в год. Госкорпорация оценила спрос на строительство ветряных электростанций, производство ветряных электроустановок и комплектующих для них, а также услуги по их эксплуатации и послепродажной поддержке в 400 млрд руб. до 2024 года.

«Росатом» планирует построить ветряные электростанции общей мощностью не менее 610 МВт в течение 2018–2020 годов, говорится в его сообщении. К тому же госкорпорация будет заниматься локализацией комплектующих та-

ких установок, в том числе лопастей (не менее 250 МВт в год), на производственных мощностях «Атомэнергомаш» и Umatex Group, входящих в «Росатом».

В июне 2016 года «Росатом» выиграл конкурс инвестпроектов в области возобновляемых источников энергии на строительство ветряных электростанций, следует из данных «Администратора торговой системы». Тогда речь шла об объеме инвестиций около 83 млрд руб. Предполагалось, что «Росатом» построит 25 ветряков: три в Адыгее и 22 в Краснодарском крае.

Судить о том, насколько сфера возобновляемой энергетики, в которую «Росатом» вступил совсем недавно, будет прибыльной для компании, сложно, считают аналитики. «Базовая доходность, из которой рассчитывается поддержка строительства ветряных электростанций, — 14%. Однако инвесторы

Объем инвестиций в проект составит около 84 млрд руб., сообщила РБК представитель ОТЭК Ольга Каюкова. Проект предполагает три ветропарка на юге России

смогут достичь этого уровня, только если будут выполнены параметры докапитализации оборудования», — считает директор группы исследований и прогнозирования агентства АКРА Наталья Прохорова. «К примеру, инвесторы, выигравшие конкурс в 2013–2014 годах, жаловались на потерю доходности проекта после роста ставок и девальвации», — добавляет она.

Интерес к строительству ветряных электростанций проявлял и «Т Плюс» Виктора Вексельберга. Компания планирует участвовать в конкурсе на строительство ветряных станций мощностью 300 МВт, сообщается на ее сайте.

Сотрудник пресс-службы «Т Плюс» сообщил РБК, что на данный момент компания ведет работы по ветромониторингу площадок с анализом возможного размещения ВЭС. По результатам мониторинга в третьем квартале 2017 года будут определены возможные площадки и характеристики станций, сказал собеседник агентства.

Правительство своим распоряжением в 2015 году продлило действие программы поддержки ветрогенерации до 2024 года с 2020 года. ■

Как стать владельцем земли в ДФО

За дальним гектаром

→ Окончание. Начало на с. 1

«2017 год принесет уже не десятки тысяч заявлений граждан, а шестизначные цифры», — пояснил РБК его представитель. Согласно опросу ВЦИОМа, проводившемуся по заказу Минвостокразвития в 2015 году, каждый пятый житель страны допускал участие в программе и последующий переезд на Дальний Восток. Охотнее всего осваивать новые регионы были готовы россияне в возрасте 18–24 лет. В декабре 2016 года министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка уточнял данные по количеству желающих. По его информации (со ссылкой на опрос ВЦИОМа), более 60% граждан поддерживают это начинание и 14% россиян готовы рассматривать перспективу получения гектара и переселения на Дальний Восток. «А 14% от общей численности граждан Российской Федерации (145 млн человек) — кратно больше, чем живущих сейчас на Дальнем Востоке (6,2 млн человек)», — говорил министр. Только в Приморье, согласно расчету и.о. директора департамента земельных и имущественных отношений края Ильи Терехова, ожидают поступления более 800 тыс. заявок со всей России. «Мы планируем рассматривать по 21 тыс. заявок в месяц, это по 990 в день», — сообщил он.

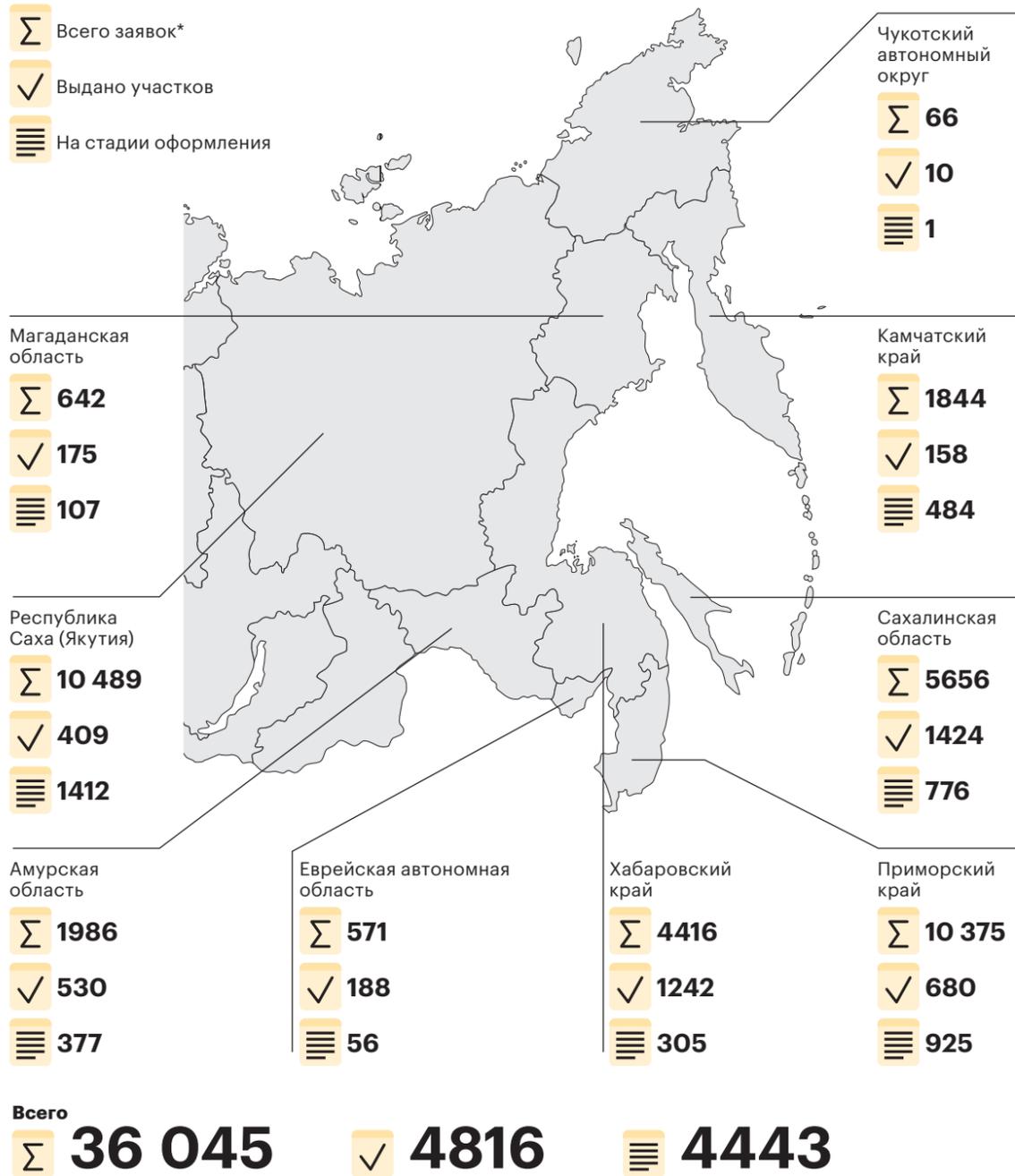
Наиболее важными для получателей гектаров остаются вопросы, связанные с обеспечением коммуникаций на полученных земельных участках, свидетельствуют данные опроса агентства о мерах поддержки, — они волнуют более 70% респондентов. Кроме того, в число важных вопросов вошли государственная финансовая поддержка освоения новых земель (более 55%) и создание условий для ведения бизнеса.

Что нужно знать о «дальневосточном гектаре» — разбирается РБК.

Как получить участок?

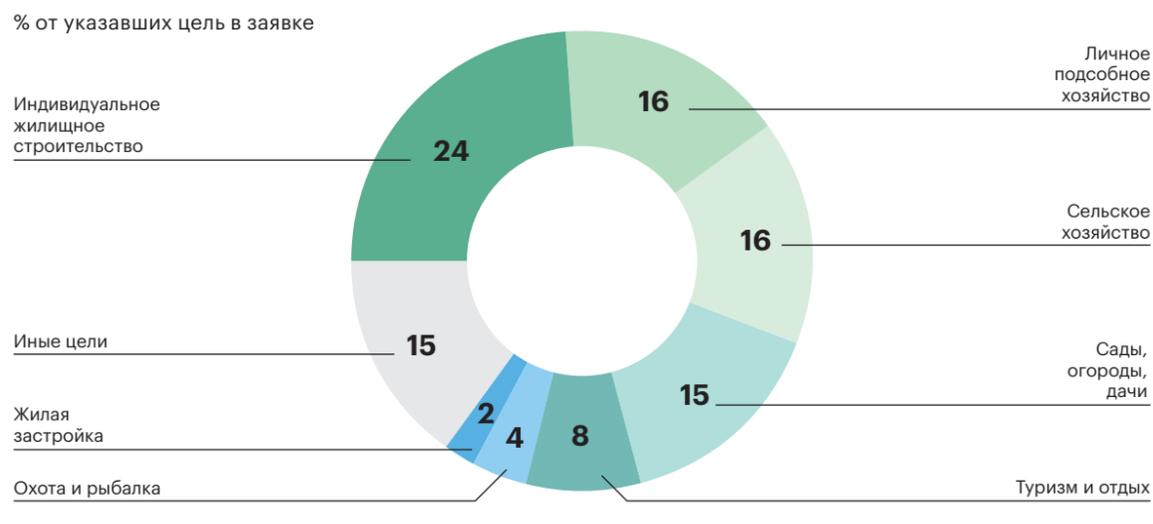
Способов выбрать гектар и подать заявление на его получение несколько. Можно зарегистрироваться и получить доступ к онлайн-карте территории на специализированном ресурсе надальнийвосток.рф (здесь же описаны все детали процесса) или на сайте Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестра). С 1 февраля с выбором и оформлением будут помогать и 12 тыс. МФЦ по всей стране. После выбора участка заявление можно направить также онлайн, по почте на бумажном носителе или обратиться лично. В заявлении помимо персональных данных также указывается кадастровый номер выбранного участка (за исключением случая, когда земельный участок предстоит образовать).

Как идет раздача участков на Дальнем Востоке



*С учетом аннулированных, находящихся на рассмотрении и отказов в выдаче участков

Как планируют использовать полученный в собственность надел



Источник: Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке

Как долго будут раздавать землю?

Направить заявление о получении участка можно до 1 января 2035 года, передача участков в собственность или аренду будет осуществляться до 1 января 2040 года.

Сколько можно получить?

Земельный участок площадью до 1 га (10 тыс. кв. м) выдается гражданину России (а также лицу с двойным гражданством) один раз. «Дробить» гектар на несколько небольших участков нельзя. Если разработанный заявителем проект предусматривает, наоборот, большую площадь, заявка может быть коллективной, но включать не более десяти человек и также из расчета не более 1 га на человека (участок будет в совместном пользовании). На «гектары» могут подавать заявки и несовершеннолетние дети: заявление его имени ребенка подписывает его законный представитель (родитель или опекун). Гектар, полученный человеком, состоящим в браке, будет принадлежать только ему: режим совместной собственности на такой земельный участок распространяться не будет.

Если на один участок подано несколько заявлений, кто получит землю?

Если на один участок подано несколько заявлений, приоритет будет у первой поступившей заявки вне зависимости от того, каким образом она подавалась: лично, по почте или через специализированные онлайн-платформы.

Сколько времени можно владеть землей и что потом?

Участок предоставляется на основании договора безвозмездного пользования на пять лет и может переходить по наследству. После окончания этого срока могут быть два варианта: он оформляется в собственность либо передается в долгосрочную аренду. Исключение составляют земли лесного фонда: их можно только арендовать на срок до 49 лет, или выкупить только через десять лет аренды, предварительно изменив категорию земли. Переход участка в собственность происходит бесплатно. Заплатить придется только в случае, если заявка была коллективной и по истечении пятилетнего срока кто-то из участников решил выйти. В этом случае вся площадь пересчитывается на оставшееся количество участников и вся «лишняя» (превышающая норматив 1 га на одного человека) выкупается за 15% его кадастровой стоимости. Если после первых пяти лет владелец участка решил его арендовать, то

ставка должна быть не выше земельного налога, рассчитанного для данного участка.

В течение первых пяти лет владения использовать участок как отдельный актив не получится: его нельзя передавать в субаренду, заложить в банк, передать в качестве имущественного паевого взноса в кооператив или использовать любой другой вид обременения.

Но и после перехода участка в собственность есть ряд ограничений: его нельзя продать, сдать в аренду или безвозмездное использование иностранному государству, гражданину, а также юристу с иностранным капиталом.

Кто отвечает за инфраструктуру и коммуникации вокруг участков?

Все расходы на подключение к сетям и создание инфраструктуры остаются на заявителе. Обязательная господдержка по строительству объектов коммунальной,

транспортной, социальной инфраструктуры предусмотрена, только если 20 и более граждан получили «компактно» участки в границах населенного пункта либо на расстоянии не более 20 км от населенного пункта.

Где можно получить землю и что на ней можно делать?

Окончательные границы территорий, где нельзя получить гектары, определяют субъекты округа по согласованию с Минвостокразвития. Точно не выдадут гектары, в частности, если они расположены близко к населенным пунктам (ближе чем 10 км от пункта с населением 50 тыс. жителей и 20 км при численности населения более 300 тыс.; отсчет ведется от границы населенного пункта), попадают на территории общего пользования, территории с особыми условиями использования, охотничьи угодья, терри-

тории объектов культурного наследия и т.д. Под особой защитой оказались территории возле водоемов: в непосредственной близости к водному объекту участок взять не получится. Территории, следующие за 20-метровой зоной общего пользования, являются водоохранными зонами. Они могут рассматриваться в качестве «дальневосточного гектара», но на них устанавливается специальный режим осуществления хозяйственной и иной деятельности. Но если по градостроительному регламенту на этой территории можно заниматься только озеленением, построить дом на таком участке не получится.

Использовать гектар можно для ведения любой деятельности, «не запрещенной федеральным законодательством», кроме случаев, когда для осуществления выбранного вида деятельности необходимо получение специальных разрешений, лицензий, свидетельств, допусков, регистрации в качестве индивидуального предпринима-

теля и др. У заявителя есть год с момента получения участка на то, чтобы определиться с форматом его использования. Первый отчет о соответствии заявленного вида использования фактическому владельцу участка должен будет предоставить спустя три года.

Если уже полученный участок «не подошел» (не устраивает климат, почва, не оказалось средств для реализации), обменять его уже нельзя, так же как и подать заявку повторно.

Почему землю могут забрать?

В течение всего времени действия договора участок могут изъять. Например, если будет установлен факт передачи земли во владение и/или пользование «иностранному государству или гражданину», а также «юридическому лицу с долей иностранного капитала в уставном фонде, международной организации». Лишиться земли можно и при прекращении

российского гражданства. Договор может быть прекращен в судебном порядке при наличии нарушений требований лесного законодательства или ненадлежащем использовании участка. Кроме того, права на участок через суд могут заявить и его бывшие владельцы: законом предусмотрено, что у них есть шесть месяцев на подачу иска о возврате земли с момента, когда «лицо узнало или должно было узнать о предоставлении земельного участка в безвозмездное пользование».

Нужно ли платить налоги за землю?

Согласно Налоговому кодексу, налогоплательщиками не признаются физические лица, владеющие землей на основании права безвозмездного пользования. Таким образом, в течение первых пяти лет владения и в случае, если дальше будет перезаключен именно договор аренды, земельный налог платить не нужно. ■

«Нам «гектар» дали с видом на вулкан»

Согласно статистике Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке, более половины обратившихся за земельными участками граждан уже четко знают, чем займутся на своей земле. О бизнес-планах по развитию полученных гектаров и с какими трудностями столкнулись обратившиеся, РБК рассказали участники программы.

Илья Семихатка,
глава
крестьянско-фермерского хозяйства «Семихатка»
(Камчатский край)

«Я подавал заявку на «дальневосточный гектар» 1 октября 2016 года. Проблем с одобрением не было, но они возникли на стадии оформления документов на землю. Один из моих участков попал на межу (демаркационная линия между двумя соседними земельными участками. — РБК). Пришлось корректировать границы этого участка и согласовывать изменения с администрациями двух районов. На это ушло время. Еще одна проблема — на «перспективные зоны», к которым относится и наш поселок Раздольный (Елизовский район Камчатского края), поступило очень много заявок. Из 1 тыс. заявок, поданных на Камчатке, порядка 400 было подано на наш район (сказались близость к райцентру, дороги, инфраструктура и т.д.), и это также замедлило процесс оформления «гектаров».

На пяти «дальневосточных гектарах», которые я полу-

чил, планирую реализовать проект, связанный с туризмом в целом и агротуризмом в частности. А именно: вычистить территорию, обустроить «зеленую зону» (разбить парк), поставить для начала два-три домика для туристов, отдельную здание — под столовую. Чтобы сюда могли приезжать люди, отдыхать. У нас здесь есть что посмотреть и чем себя занять: конные прогулки, поездки на снегоходах и квадроциклах, рядом расположены стойбище (можно ознакомиться с бытом коренных жителей) и термальные воды. А если кто-то захочет, может и на грядки с морковкой наведаться. Я взял гектары рядом со своим полем (18 га), на котором выращиваю различные овощи. На реализацию проекта, по моим оценкам, потребуется не менее 5 млн руб. Планирую обойтись собственными средствами, но как пойдет. Может быть, составлю бизнес-план, направлю его на грант. Работы по очистке и благоустройству территории начнем уже в конце мая. Дальше — строительство. К осени, думаю, закончим».

Артем Дегтярев,
предприниматель
(Приморский край)

«Я изначально решил подстраховаться — направить заявки на два разных проекта: создание рекреационной зоны и культивация гриба шиитаке. И эта стратегия в итоге сработала. Из пяти «дальневосточных гектаров», на которые были поданы заявки,

на данный момент я получил только один. Для реализации проекта по созданию рекреационной зоны на берегу моря (Хасанский район на юге Приморского края). Ни одного гектара на «грибной» проект пока не получено. Программа пока работает со сбоями. Основная проблема заключается в электронной системе. Это, скорее всего, вина не разработчиков, а муниципалитетов, которые не предоставили полной информации по зонам, на которых нельзя выделять «гектары». К примеру, на мои заявки поступило несколько отказов. В одном случае — из-за пересечения границы защитных лесов. Хотя изначально, при подаче заявки, это никак не было отражено. По идее, заявка должна была быть одобрена (информации о каких-либо ограничениях не было), а потом «всплыло» это. Рекреационный проект довольно высокорентабельный, хоть и сезонный. На реализацию потребуется порядка 5 млн руб. Инвестиции планируем вернуть за два сезона. Внутренний туризм на Дальнем Востоке сегодня востребован. Сезон короткий (все три месяца), но он окупает весь год. Пятизвездочных и даже трехзвездочных отелей мы строить не планируем. Речь идет о том, чтобы возвести объект с номерами в среднем и экономсегменте. Что-то типа турбазы, рассчитанной на размещение 30–60 человек. Работы на «гектаре» планируем начать в апреле. Нам повезло:

дороги там есть, электросети — рядом. Надо только построить сам объект, возвести ограждения, обустроить инфраструктуру (детские площадки и зоны отдыха). Отказываться от планов по реализации проекта «Экстенсивная культивация гриба шиитаке» мы не планируем. Уверен, в Приморском крае еще есть территории, где можно взять землю, которая будет подходить под наш проект. В ближайшее время я планирую заняться ее поиском, направить новые заявки».

Дмитрий Степанченко,
предприниматель
(Хабаровский край)

«В совокупности я направил порядка 40 заявок на получение «дальневосточного гектара». Но на данный момент получил только два гектара в городе Бикин (юг Хабаровского края). Столько отказов, сколько получил я, наверное, больше никому не довелось получать. Мой проект в Бикине направлен на развитие придорожного сервиса. Планирую здесь (на федеральной трассе) построить кафе и гостиницу, рассчитанную на размещение примерно 100 человек. Однако сейчас с реализацией этого проекта возникли сложности, о которых, к сожалению, никак нельзя было узнать ни через портал при подаче заявки, ни любым другим способом. Уже после того как земельный участок был оформлен и я получил на

руки градостроительный план, выяснилось, что это земля относится к зоне «Р-2». То есть по генплану города — это рекреационная зона. Теперь для того чтобы я смог там что-то построить, мне потребуется потратить на получение проектной и разрешительной документации около два года. Это в два раза больше, чем я планировал. Кроме того, это еще и дополнительные расходы — примерно 500 тыс. руб. сверх того, что я планировал потратить изначально. По моим оценкам, реализация этого проекта потребует порядка 9 млн руб. инвестиций. Другая проблема, более масштабная, заключается в том, что закон о «дальневосточном гектаре» накладывает ограничение на выделение земель, находящихся на территории охотничьих хозяйств. Я не знаю, кто и зачем вписал этот пункт. Но в Хабаровском крае очень много охотничьих хозяйств, у нас все леса к ним относятся. В итоге получается, что интересных участков, по крайней мере в радиусе 100 км от города, просто нет. Хочется верить в то, что законодательство все же будет меняться. И людям разрешат брать «гектары» в охотничьих хозяйствах. В Хабаровском крае много хороших мест, их надо «открыть». Сейчас нормальных участков нет. Но я планирую подождать и взять еще 10 га. Обустроить там, к примеру, домик охотника, домик рыбака, построить еще четыре объекта придорожного сервиса».

Татьяна Бабушкина,
предприниматель
(Камчатский край)

«В первую очередь был отказ. 12 ноября я написала заявление на вторую. Там быстренько сработали, потому что тема очень интересная. Администрация шла навстречу, с пониманием. По очереди мы, как все, не по блату, пришли, написали заявление, все подробно расписали. Они на мониторинг предложили нам участки, мы выбрали. Мы вообще не планировали, что государство будет давать гектары. Привезли ослос на Камчатку из Казахстана два года назад. Тогда про «гектары» никто ничего не знал. Думали копить деньги и покупать землю. А тут 1–2 млн руб. точно сэкономили. На той земле, которую дали, еще никакой стройки нет. В частный дом привезли трех осликов. Прежде чем приступать к постройке, нужно понять, как животные себя поведут на Камчатке. Ведь здесь их никто не держал, никто не плодил. Суть проекта — туристическая, планируем катать детей на осликах. В Крыму есть ослиная ферма, где туристы катают. У нас тоже сюда очень много приезжает туристов. Почему бы их не катать? Тем более нам «гектар» дали с видом на вулкан. Тут очень красиво».



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

В частных домах для престарелых, в отличие от государственных, люди редко живут постоянно. В «Доме у парка» предпринимательницы Натальи Перязевой бабушки и дедушки проводят от десяти дней до нескольких месяцев

Как заработать на частном доме для престарелых

Доходная старость

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Спрос на услуги пансионатов для пожилых стабильно растет, а государство не может обеспечить всех желающих. Но заработать на этом рынке непросто — мешает сезонность и предрассудки.

Идея создания частного дома для престарелых появилась у предпринимательницы Натальи Перязевой после одного из разговоров со своим дедушкой, когда-то воевавшим еще на японском фронте. «Хотелось бы, чтобы старость была такой же наполненной, как жизнь сегодня», — как-то раз сказал 95-летний дедушка, считающий, видимо, что до 100 лет — это еще не старость. Самой Наталье только 38, но она «всегда мечтала сделать что-то для людей старше 80, чтобы они не зависели от своих детей».

Прежде чем мечту осуществить, она попробовала себя в разных

сферах — работала в «ЛогоВАЗ-Беляево», первом дилере Mercedes-Benz в России, и газодобывающей компании «Итера». Заработала первоначальный капитал и создала IT-компанию «ЛоджикСтарс», разработчика софта для автосервисов. В числе клиентов — около ста автосервисов, дистрибьюторов и дилеров, включая официальные Nissan, Renault, Kia. Успешный IT-бизнес и позволяет ей сейчас запускать проекты «для души».

От детства до старости

Когда в 2008 году у Натальи родилась дочь, она решила открыть развивающий детский центр неподалеку от дома в столичном районе Марфино: «Тогда район только застроился, конкурентов не было». Перязева взяла в аренду 230 кв. м, сделала ремонт, разработала программы занятий. «Но со временем начали открываться конкуренты, рентабельность падала, неприят-

ным открытием стала и слабо прогнозируемая доходность по сезону — полгода зарабатывали, другие полгода проедали заработанное. В общем, стало скучно», — вспоминает Наталья.

После рождения второго ребенка семья переехала в Подмосковье, а в августе 2015 года продала развивающий центр. На полученные средства Перязева решила открыть детский сад — свои дети как раз подросли, а бизнес-модель детского сада казалась ей более стабильной, чем развивающего центра. Ей предложили посмотреть действующий сад «Семь гномов» в поселке Ларино в районе Лианозово на севере Москвы — поселок расположен в лесопарковой зоне, там живут обеспеченные люди. «Когда я увидела этот поселок, то поняла, что это идеальное место, чтобы реализовать еще одну мою мечту — открыть дом престарелых», — рассказывает Перязева. В итоге все шло одновременно: Наталья вела

делку по покупке «Семи гномов» и искала подходящее помещение для дома престарелых.

Найти удалось на соседней с детским садом улице. В июле 2015 года Перязева взяла в аренду трехэтажный каменный коттедж площадью 500 кв. м. Спустя пару месяцев дом престарелых уже открылся. «Быстро? Открыть пансионат для пожилых — что в этом сложного?» — смеется Наталья. Первый постоялец в «Доме у парка», 80-летняя Валентина Иванова, заселилась в сентябре 2015 года.

«Открыть пансионат действительно не так сложно, как думают многие, — подтверждает владелица пансионата для пожилых людей «Близкие люди» Татьяна Ильина. — Государство не регулирует эту сферу деятельности, и законодательно закреплённых требований нет. Нужно просто зарегистрировать юрлицо («Дом у парка» — это ИП на упрощенке), указать в документах подходящий вид деятельности,

например, «уход с обеспечением проживания», подготовить типовый договор об оказании услуг.

Такому учреждению не требуется специальная лицензия для открытия. «Из-за отсутствия общих правил и требований каждый делает то, на что способен, — говорит Ильина. — У пансионата могут быть медицинские кровати, специальный рацион или услуги врача, а может и не быть всего этого, учреждение все равно откроют. Поэтому, выбирая место для своих родных, очень важно смотреть, что за люди это делают. В таком бизнесе успешно работают только предприниматели, неравнодушные к пожилым».

Частные дома для престарелых при этом контролируют Роспотребнадзор и пожарная служба. По словам Натальи, представители этих служб несколько раз приходили на старте бизнеса, но, убедившись, что все нормально, больше не беспокоили.

Экономика «Дома у парка», тыс. руб.

Общие инвестиционные
затраты:

2300

в том числе:

депозит за коттедж	250
реклама	1000
мебель	750
оборудование	300

Операционная
деятельность (декабрь 2016)

Расходы:

760

в том числе:

затраты на персонал	300
затраты на аренду, коммунальные платежи и мелкий ремонт	300
продвижение	30
питание и расходные материалы	130

Выручка:

780

Прибыль:

20

Источник: «Дом у парка»

Куда приводят мечты

Инвестор «Дома у парка» — IT-компания Перязевой «Лоджик-Старс». По данным СПАРК, в 2015 году оборот компании составил 16,5 млн руб., прибыль — 2,2 млн. Оба проекта Натальи находятся в одном здании: последний этаж трехэтажного коттеджа занимает IT-компания, первые два — дом для престарелых.

Запуск «Дома у парка» обошелся в 2,3 млн руб., цена аренды — 250 тыс. руб. в месяц (167 тыс. руб., если вычесть треть площади, которую занимают программисты). Татьяна Ильина говорит, что цифра стартовых инвестиций выглядит заниженной: «Вряд ли можно уложиться в эту сумму». Для открытия своего первого пансионата на 50 мест ей потребовался почти в три раза больший объем инвестиций. Перязева говорит, что сэкономила на ремонте: «Мы учли предыдущий опыт «детского» бизнеса, когда сделали дорогостоящий ремонт «на века», а уже через два года проект продали. Поэтому в этот раз арендовали здание уже с ремонтом, и самое главное — не надо было перделывать его под нужды пожилых постояльцев».

Потратиться пришлось на приобретение мягкой и корпусной мебели для гостиной, кухонной зоны и жилых комнат (включая несколько специальных медицинских кроватей) — всего ушло около 500 тыс.

руб. Забираться на второй этаж некоторым клиентам было нелегко, так что купили ступенькоход — механизм в виде кресла, позволяющий подниматься по лестницам (еще 300 тыс. руб.).

Отдельная статья затрат — оборудование ванных комнат. Большинству пожилых людей требуется помощь, поэтому нужна специальная техника: подъемный механизм для погружения человека в ванну (стоимость 25 тыс. руб.), специальный стул в душевую кабину (около 10 тыс. руб.), металлические поручни с каждой стороны и противоскользящие коврики. В общей сложности покупка специального оборудования и мебели обошлась в 1 млн руб.

На медицинском обслуживании Наталья решила сэкономить — в «Доме у парка» нет постоянного врача, как и в большинстве частных домов престарелых. «Для экстренного забора анализов, процедур или осмотра врача у нас есть договоренности с «Инвитро», «Гемотестом» и коммерческой скорой помощью», — говорит Перязева. В доме есть стандартная аптечка и медсестра в штате, а рецептурные препараты постояльцы привозят с собой.

«Отсутствие медицинских услуг не барьер для входа на рынок, но это сужает круг потенциальных клиентов, — предупреждает Ильина. — Ведь многим пожилым людям действительно требуется регулярная медицинская помощь». По ее подсчетам, присутствие врача повышает стоимость услуг примерно на 3–5%.

На организации питания Наталья Перязева тоже нашла способ сэкономить. Еду готовят в детском саду на соседней улице, привозят в «Дом у парка», разогревают и подают в оборудованной столовой. «Возможности организовать специальное питание у нас нет», — признает Перязева. В целом расходы на покупку, доставку продуктов, приготовление еды занимают 20% в общей структуре ежемесячных затрат.

По словам Ильиной, как правило, «пансионат для престарелых — это социальный объект с питанием постояльцев, поэтому на него распространяются общепринятые нормы по организации этого процесса». В частности, под кухню должно быть оборудовано отдельное помещение, должны соблюдаться различные требования Роспотребнадзора и пожарных. Готовка пищи в другом помещении снижает вероятность проверок и позволяет экономить площади.

Бизнес про людей

Для привлечения будущих постояльцев решили использовать рекламу на транспорте — заключили договор с местным парком маршрутных такси и разместили на дверях и корпусе машин рекламные макеты. Ход сработал. «Первые клиенты пришли именно по этой рекламе», — помнит Перязева.

Сейчас для продвижения своего учреждения она использует контекстную рекламу, снимает видео и размещает его в соцсетях, тратится на поисковую оптимизацию. Выбор дома престарелых не спонтанное решение, как правило, родственники внимательно изучают сайты и отзывы в Сети. В первые четыре месяца работы 2015 года траты на

маркетинг и продвижение составили 500 тыс. руб. и ровно столько же — за весь 2016 год.

Сегодня в «мини-отеле для пожилых», так Перязева предпочитает называть свое учреждение, занято 15 мест из 22 (заполняемость 70%). Это немного. Дело в том, что дома для престарелых — сезонный бизнес, повышенный спрос начинается с середины мая, летом достигает своего пика и снижается к концу октября.

«Плановая заполняемость, которая позволяет зарабатывать прибыль, — это 85%. Обычно ввод нового объекта на такие цифры занимает год-два, — говорит Алексей Сиднев из Senior Group (заполняемость его сети — поряд-

На содержание одного постояльца в «Доме у парка» тратится 30–45 тыс. руб. в месяц, сутки проживания в зависимости от типа размещения (от одно- до пятиместного) обходятся от 3,6 тыс. до 1,4 тыс. руб. в день

ка 90%). — Так что все нормально, для учреждения Натальи заполняемость — вопрос времени». «Полной загрузки все равно не бывает, и у нас она не выше 85%, — говорит Татьяна Ильина. — Более важный критерий — количество проживающих на одну сиделку, оптимально — одна на трех человек». В «Доме у парка» на каждые пять человек приходится одна сиделка. В общей сложности там работают десять человек, включая медсестру, социального работника, сиделок, управляющую и администратора.

Главное отличие частных домов престарелых от государственных — люди редко живут там постоянно. Обычно, как рассказывает Перязева, бабушки и дедушки проводят в «Доме у парка» от десяти дней до нескольких месяцев. Владельцы частных домов престарелых рассказывают, что, как правило, родственники решают отправить стариков в пансионаты после сложных операций, когда им нужна сиделка; дру-

гой мотив — дети отправляются в отпуск сами и не могут присмотреть за родителями; иногда пансионаты рассматриваются как дома отдыха, где пожилые люди могут пообщаться друг с другом. Западная модель, когда люди живут в пансионатах круглый год, в России приживается с трудом — пожилые люди не хотят отрываться от семьи, а детям накладно платить за их проживание долгое время.

Только несколько человек предпочитают жить в «Доме у парка» постоянно. «Главная проблема — немаленькая стоимость наших услуг, достойные условия обеспечить менее чем за 50 тыс. руб. в месяц практически не реально, — сетует Татьяна Ильина. — Если пансионат

действительно хороший, часть клиентов время от времени в него возвращаются». Конверсия составляет не менее 30%, подтверждает Перязева.

«Дедский сад»

На содержание одного постояльца в «Доме у парка» тратится 30–45 тыс. руб. в месяц, сутки проживания в зависимости от типа размещения (от одно- до пятиместного) обходятся от 3,6 тыс. до 1,4 тыс. руб. в день.

В 2016 году выручка «Дома у парка» превысила 6 млн руб. Осенний проект вышел на окупаемость, но прибыль пока незначительная, зима — низкий сезон. К лету Перязева рассчитывает повысить заполняемость до 85%, а по итогам 2017 года получить первую прибыль. По подсчетам Алексея Сиднева, средняя рентабельность этого бизнеса — 19–22%. В 2015 году пять пансионатов принесли Senior Group порядка 250 млн руб. выручки, но компания

активно строит новые объекты, поэтому до сих пор убыточна. А вот сеть из трех подмосковных пансионатов «Близкие люди» Татьяны Ильиной заработала в 2015 году 5 млн руб. чистой прибыли при обороте около 20 млн руб.

Между детским садом и домом для престарелых Натальи Перязевой обнаружилась неожиданная синергия. Дети и бабушки-дедушки регулярно ходят друг к другу в гости. Дети — с концертом или спектаклем, взрослые участвуют в мастер-классах или читают детям сказки у камина гостиной зоны детского сада. «Мы одни в России догадались совместить детей и стариков», — говорит Наталья. «Дети должны видеть, что старость бывает разной, и в воспитательном смысле соединение сада и дома — это хорошо, но с точки зрения бизнеса это абсолютно два разных сегмента, — удивляется Ильина. — Если владелице «Дома у парка» удастся превратить такую модель в конкурентное преимущество — отлично».

Более того, Наталья решила, что бизнес-модель детского сада можно использовать и на рынке услуг для пожилых. В ближайшее время она планирует открыть в пансионате «дедский сад» — возможность пребывания пожилого человека в течение дня без ночевки. «В Германии и США эта модель работает успешно — родственники привозят родных утром, а забирают вечером. Они не сидят в четырех стенах, общаются друг с другом и развлекаются», — рассказывает Наталья. Дело в том, что многие пожилые люди боятся домов престарелых, не хотят там жить постоянно, а модель временного пребывания позволяет решить эту проблему и привлечь новых клиентов.

Татьяна Ильина говорит, что за шесть лет работы обращений с просьбой «оставить бабушку на пару часов» не было. Пребывание в выходные дни тоже не пользуется популярностью — не больше десяти обращений. Алексей Сиднев более оптимистичен: «Это отличная идея для пансионата, расположенного в Москве, она работает в районах плотной застройки, реже — за городом». ■

Рынок пожилых

Население России, как и всего мира, стареет. По данным ООН, доля людей старше 60 лет в 2000 году в России была 18,5%, а в 2050 году будет 37,2%. Сегодня в России насчитывается чуть более 1,5 тыс. пансионатов для пожилых людей. Для сравнения: во Франции их более 7 тыс., в США более 20 тыс. Порядка 90% всех российских пансионатов — государственные. Большинство частных домов для престарелых находится в Москве и Подмосковье (свыше 90 пансионатов), Санкт-Петербурге и Ленинградской области, в регионах рынок

совсем не развит — в городах-миллионниках по два-три частных заведения. По расчетам НП «Мир старшего поколения», потребность в местах в специализированных учреждениях есть у 630 тыс. пожилых людей в России, а обеспечены только 270 тыс. При этом далеко не всех устраивает качество государственных услуг, а многие готовы платить. Стоимость месячного проживания в частном доме престарелых колеблется от 24 тыс. до 100 тыс. руб., в среднем — около 50 тыс. руб. Цена в первую очередь зависит от наличия медицинских

услуг, качества питания и расположения. Основные игроки — сеть УКСС (700 мест), Senior Group (230 мест), «Близкие люди» (120 мест) и др. Проект Натальи Перязевой «Дом у парка» совсем небольшой — там всего 22 места, месячное проживание в двухместном номере обойдется в 60 тыс. руб. Если частный пансионат для пожилых сможет доказать высокое качество услуг (например, в Москве одно из требований — пятилетний стаж работы организации), он может быть включен в реестр поставщиков социальных услуг. Тогда

постояльцы будут приходить по направлению местных органов социальной защиты, которая компенсирует до 80% расходов на содержание. Например, Senior Group Алексея Сиднева входит в реестр, по субсидии в сети его пансионатов предоставляется сто мест. Но, по его словам, работать с государством не очень выгодно — органы соцзащиты устанавливают предельную стоимость места, например, в Senior Group — это 66 тыс. руб., из которых сам постоялец платит только 11 тыс. руб., а средний чек в сети — 90 тыс. руб.

Какие американские акции устойчивы к колебаниям рынка

Траммп притормозил индексы

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Трехмесячное ралли на фондовом рынке США завершилось снижением ключевых индексов. Аналитики связывают это с политикой нового президента США Дональда Трампа. Какие американские акции наименее подвержены волатильности?

Понедельник, 30 января, оказался худшим днем для американского рынка с начала года: по итогам торговой сессии фондовые индексы Dow Jones Industrial Average и S&P 500 снизились на 0,61%, а индикатор высокотехнологичных компаний NASDAQ Composite — на 0,83%. Дневное снижение Dow Jones стало максимальным с середины октября 2016 года, тогда как индексы S&P 500 и NASDAQ показали наибольшее снижение с 28 и 30 декабря соответственно.

В целом, за исключением разового снижения S&P 500 и NASDAQ в конце года, в последние три месяца на фондовом рынке США наблюдался восходящий тренд — так называемое ралли Трампа: инвесторы массово покупали акции в расчете на то, что новый американский президент начнет реализацию своей экономической программы. На этих ожиданиях промышленный индекс Dow Jones несколько раз обновил исторические максимумы, шагнув на прошлой неделе за отметку 20 тыс. пунктов. Его рост с 9 ноября (дата оглашения победы Трампа на выборах) составил 7,4%. Индексы S&P 500 и NASDAQ за этот же период поднялись на 5,4 и 6,9% соответственно.

Текущую коррекцию на американском рынке аналитики связывают с последними решениями Дональда Трампа в сфере миграционной политики. В пятницу, 27 января, он подписал указ о приостановке программы приема беженцев с Ближнего Востока на 120 дней, а из Сирии — на неопределенный срок. Также был запрещен въезд в США гражданам семи мусульманских стран на 90 дней с возможностью продления запрета. Эта инициатива Трампа вылилась в конфликт с и.о. министром юстиции США (генерального прокурора) Салли Йейтс, которая раскритиковала решение президента. В результате Йейтс была уволена.

По словам директора по инвестициям в компании People's United Wealth Management Джона Конлона, инвесторы не ожидали столь резких действий со стороны администрации Трампа. «Тот факт, что такая серьезная мера была введена настолько быстро, стал источником неопределенности на рынке», — прокомментировал он. В свою очередь, экономист «ВТБ Капитала» Нейл Маккинон отмечает, что инвесторы в США потеряли ощущение контроля над ситуацией. «Долгое время главным



ФОТО: Depositphotos

Акции, которые можно купить для защиты от колебаний рынка

Эмитент	Отрасль	Цена последнего закрытия*, \$	Прогнозная цена**, \$	Потенциал роста, %
Alphabet	Интернет	802,32	970,0	20,90
Amazon	Онлайн-торговля	830,30	930,0	12,00
Duke Energy	Электроэнергетика	77,12	80,5	4,38
GrubHub	Мобильное приложение	41,59	48,0	15,40
Intel	Компьютерный софт	37,42	42,0	12,20
Netflix	Потоковый сервис	141,22	145,0	2,68
NextEra Energy	Электроэнергетика	124,45	135,0	8,48
Pandora	Потоковый сервис	13,04	15,0	15,03
PayPal	Электронная коммерция	39,86	47,0	17,90
Southern Company	Электроэнергетика	48,66	52,0	6,86
Twitter	Социальная сеть	16,94	17,0	0,35

* По итогам торговой сессии 31 января 2017 года

** Согласно консенсус-прогнозу Zacks Investment Research на конец 2017 года

Источник: Goldman Sachs, ИК «Фридом Финанс», УК «БКС»

фактором влияния на рынки акций в США были заявления и действия Федерального резерва. Однако теперь таким фактором стала политика Трампа», — пишет эксперт.

«Правило десяти»

Инвестиционный банк Goldman Sachs также обеспокоен растущим влиянием Трампа на динамику фондового рынка США. В такой ситуации в конце января банк в своей клиентской рассылке рекомендовал инвесторам вкладываться в акции с сильными фундаментальными показателями, которые смогут показать рост безотносительно к политике нового президента.

По словам стратега Goldman Sachs Джона Костина, при выборе бумаг нужно ориентироваться на так называемое «правило десяти», которое опирается на три ключевых критерия. Во-первых, на протяжении последних двух лет компания-эмитент должна была увеличивать объем продаж хотя бы на 10% в год, во-вторых, у нее должен быть положительный прогноз по динамике продаж на следующие два года — от 10% в год (по оценкам Goldman Sachs или других инвестбанков), и, в-третьих, консенсус-прогноз аналитиков по прибыли этой компании на ближайший год должен предполагать рост минимум на 10%.

По оценкам Goldman Sachs, сейчас этим критериям соответствуют онлайн-гипермаркет Amazon.com, потоковые сервисы Pandora Media и Netflix, служба интернет-доставки GrubHub, владеlec поисковой системы Google — Alphabet, социальная сеть Twitter и платежный сервис PayPal.

Выборочная проверка показала: «правило десяти» работает. Так, выручка Amazon.com в 2014 и 2015 годы росла примерно на 20% ежегодно. По итогам 2016 года ожидается ее рост на 27% в годовом выражении, а в 2017 году — на 23%. При этом консенсус-прогноз аналитиков, опрошенных исследовательской компанией Zacks

Investment Research, предполагает увеличение чистой прибыли компании в 2017 году почти на 90%.

У компании Pandora продажи выросли на 28% в 2015 году и на 19% в 2016 году, а по итогам текущего года эксперты ожидают дальнейшего увеличения выручки — на 22%. Вместе с тем онлайн-сервис третий год подряд завершает с чистым убытком. Тем не менее в 2017 году ожидается его сокращение на 16%, так что формально «правило десяти» Pandora выполняет. Корпорация Alphabet увеличила выручку в 2015 году на 33%, а в 2016 году — на 20,3%. В 2017 году от нее ждут динамики в 15%. Чистая прибыль Alphabet, согласно прогнозу Zacks, должна увеличиться по итогам текущего года на 20,4%.

Защитные активы

Начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев напоминает, что на американском рынке традиционно считаются защитными активами акции коммунальных компаний — поставщиков газа и электроэнергии. Во время колебаний на фондовых биржах инвесторы наращивают доли в этих бумагах точно так же, как в казначейских облигациях США и золоте. Поэтому акции коммунальных компаний растут даже во время снижения индексов широкого рынка. «Если в данный момент индекс S&P 500 снижается на 0,31%, то коммунальный сектор демонстрирует рост на 1%», — говорит Ключнев. По его мнению, оптимальным вложением для инвестора могут стать бумаги трех крупнейших игроков этого сектора — Southern Company, Duke Energy Corporation и NextEra Energy. Российскому инвестору, который хочет получить максимальный охват этого сектора, лучше купить бумаги отраслевого ETF — Utilities SPDR (XLU), который инвестирует в самые ликвидные акции «коммунальщиков», добавляет Ключнев.

Победа технологий

Управляющий активами УК «БКС» Никита Емельянов поддерживает подход Goldman Sachs, отмечая, что технологический сектор является лучшим убежищем для инвестора на этот год. «Структура доходов у IT-компаний диверсифицирована по регионам и валютам, поэтому внутренние риски США меньше влияют на котировки этих акций, позволяя им показывать лучшую динамику, чем широкий рынок», — говорит Емельянов. По его мнению, инвестору также стоит обратить внимание на акции производителя микропроцессоров Intel, которые сейчас находятся на привлекательных ценовых уровнях. «Эта компания улучшила корпоративное управление, теперь от нее ждут и увеличения операционных показателей», — подытоживает финансист. ■