

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
5 октября 2017  
Четверг  
№ 168 (2665)



**Владислав  
Иноземцев,**

директор Центра исследований  
постиндустриального общества

Что ждет российскую  
банковскую систему

МНЕНИЕ, с. 11 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 04.10.2017

1137,14 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 04.10.2017, 20.00 мск

\$55,67 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 22.09.2017

\$427,1 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
05.10.2017

\$1= ↓  
₽57,78

€1= ↓  
₽67,94

РЕГУЛИРОВАНИЕ Банк России намерен бороться с уловками микрофинансистов

## ЦБ отберет комиссию у МФО

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Микрофинансовые организации все чаще прибегают к скрытым комиссиям и дополнительным платежам, констатировал ЦБ. Так они пытаются повысить доходность бизнеса, снижающуюся из-за ужесточения регулирования.

О том, что микрофинансовые организации (МФО) стали активнее использовать всевозможные комиссии и навязывать дополнительные услуги, заявил на днях руководитель службы по защите прав потребителей финансовых услуг и миноритарных акционеров Банка России Михаил Мамута на осеннем микрофинансовом форуме MFO Russia Forum 2017. По его словам, на фоне ужесточения регулирования микрофинансового рынка его участники пытаются сохранять прибыльность, причем не всегда законными способами, в частности за счет неправомерного получения комиссионных.

До последнего времени политика ценообразования МФО всегда была достаточно прозрачной, а высокая ставка являлась единственной взимаемой платой с заемщика, сообщил представитель ЦБ. «Сегодня плата, взимаемая с заемщика, начинает размываться и распадаться на несколько частей. Ставка отдельно, комиссия за сопровождение отдельно, страхование отдельно и т.д. и т.п., — сообщил Мамута. — Это все допустимо, но в тех пределах, которые установлены законом. То есть если все это включается в полную стоимость кредита, потребитель видит финальную цифру, и при этом услуга не навязана заемщику, а приобретена им добровольно».

### Дополнительные ухищрения

По словам представителя ЦБ, МФО используют и непрямые способы повышения собственных доходов: не только вводя дополнительные комиссии при заключении договора, но и автоматически пролонгируя договоры и устанавливая второй график платежей. «Были случаи, когда договор был



Центробанк намерен вернуть в рамки закона участников рынка МФО, пытающихся сохранить прибыльность любой ценой. На фото: руководитель службы по защите прав потребителей финансовых услуг и миноритарных акционеров Банка России Михаил Мамута

подписан с одной процентной ставкой, а через три дня вступало в действие подписанное тогда же дополнительное соглашение, которое меняло эту процентную ставку», — пояснил представитель надзорного органа.

По словам участников рынка микрофинансирования, речь мо-

жет идти об уловке, когда обычная ставка размером чуть более 2% в день (максимальная ставка ограничена законодательно и не может более чем на треть превышать среднерыночную ставку по тому или иному виду займа) при просрочке увеличивается до 4% в день. Также вспо-

минают так называемые бесплатные микрозаймы, когда клиент оформляет заем со ставкой 0% в день, однако в условиях договора прописаны серьезные санкции — в случае просрочки проценты появляются и увеличиваются.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

КАДРЫ

## Приморский крайний

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
МАРИЯ ИСТОМИНА,  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

Владимир Путин подписал указ об освобождении Владимира Миклушевского от должности губернатора Приморского края.

Владимир Миклушевский освобожден от должности по собственному желанию. Исполняющим обязанности губернатора назначен Андрей Тарасенко, занимающий должность генерального директора ФГУП «Росморпорт», заявил «Интерфаксу» Дмитрий Песков.

Миклушевский написал заявление об отставке еще в пятницу, сказал РБК близкий к Кремлю источник. По его словам, отставка губернатора была предпринята из-за конфликта с силовиками и потери федеральных покровителей — группы «Сумма» Зиявудина Магомедова и братьев-бизнесменов Ковальчуков. По словам источника РБК, губернатор «просто потерял контроль над ситуацией».

Миклушевский возглавил Приморский край в 2012 году. До этого он был ректором Дальневосточного федерального университета.

Пресс-служба Кремля подтвердила, что Путин провел рабочую встречу с Тарасенко и информировал о решении назначить его временно исполняющим обязанности губернатора Приморья.

Тарасенко — выпускник Высшего военно-морского училища подводного плавания имени Ленинского комсомола. В 2008–2010 году он работал в «Росатоме». Затем Тарасенко трудился в Россельхозбанке, Федеральном агентстве водных ресурсов. Руководителем «Росморпорта» он стал в 2013 году.

Продолжение темы ротации губернаторов — на стр. 4



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1927  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ПАРЛАМЕНТ Депутатов-единороссов возглавит Сергей Неверов

## Фракция стала ближе к спикеру

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Сергей Неверов возглавит фракцию единороссов в Думе, что отвечает интересам Вячеслава Володина, рассказали источники РБК. При этом он покинет пост секретаря генсовета «Единой России», и партию могут ожидать кадровые перемены.**

Вице-спикер Госдумы, секретарь генерального совета «Единой России» Сергей Неверов возглавит фракцию этой партии в Госдуме после назначения Владимира Васильева, прежде руководившего фракцией, исполняющим обязанности главы Дагестана. Это подтвердили РБК четыре источника, близких к руководству партии, и один собеседник, близкий к Кремлю.

Днем 4 октября о возможном назначении Неверова главой фракции единороссов сообщил телеканал «Дождь». Его кандидатуру внесет лично премьер-министр и лидер партии



Назначение Сергея Неверова главой фракции будет для него повышением, даже если он оставит пост секретаря генсовета «Единой России», отмечает политолог

## ИНИЦИАТИВА В правительстве вновь предлагают продавать лекарства в магазинах То, что супермаркет прописал

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Лекарства можно продавать не только в аптеках, но и в супермаркетах. Проработать этот вопрос поручил первый вице-премьер Шувалов, его предложение поддержал Минпромторг. В результате лекарства могут подорожать, считает эксперт.**

### Лекарства на полках

В правительстве вернулись к обсуждению возможности продавать лекарства в продуктовых торговых сетях, рассказал источник РБК. 31 августа эта тема поднималась на совещании у первого вице-преьера Игоря Шувалова, указал собеседник РБК, подтвердили представитель Шувалова и пресс-служба Минпромторга. Вице-премьер дал поручение Минздраву проработать вопрос о продаже лекарств в супермаркетах, сообщил источник в правительстве и подтвердил представитель Шувалова.

Совещание, на котором поднимался вопрос о продаже лекарств в супермаркетах, было посвящено другой теме — маркировке товаров, уточняет собеседник РБК. В ходе обсуждения участники совещания вспомнили тему продажи лекарств в торговых сетях, и Шувалов отметил, что не считает тему закрытой. Он повторно

попросил Минздрав подготовить законопроект о продаже медикаментов в супермаркетах.

Позицию вице-преьера поддерживает Минпромторг. В ведомстве полагают, что продажа лекарственных препаратов в магазинах повысит их доступность для потребителей и усилит конкуренцию на розничном фармрынке. «Когда покупатель придет в продовольственный магазин, он сможет приобрести, например, витамины или противогрибковые

препараты. В начале 2016 года Шувалов уже давал Минздраву поручение подготовить законопроект, который позволит продавать лекарства в торговых сетях. В феврале того года Минздрав опубликовал на сайте раскрытия правовой информации для публичного обсуждения regulation.gov.ru уведомление о разработке такого законопроекта, но инициативу тогда поддержали всего 11 человек, а против выступили 2488. На основании результатов голосования

Шувалова следует отказаться. В Минздраве против продажи лекарств в местах без специальной фармацевтической лицензии, которая в отличие от супермаркетов есть у аптек, уточнил другой собеседник РБК в Минздраве. «Наличие лицензии гарантирует правильное хранение медикаментов и квалифицированную консультацию фармацевта или провизора при их продаже», — пояснил собеседник позицию ведомства.

Ранее, в 2014 году, Шувалов дал поручение Минздраву сформировать перечень медикаментов, которые можно было бы продавать в продуктовых магазинах. Минздрав включил в список безрецептурные местные антисептики для лечения боли в горле, спреи и капли против насморка, активированный уголь, противовирусные и противоаллергические кремы и мази. Список до сих пор не утвержден правительством.

Препараты, которые входят в список предложенных для продажи в супермаркетах, занимают 2,5% коммерческого фармацевтического рынка в денежном выражении, подсчитал директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. Объем всего коммерческого фармрынка к концу 2017 года составит около 945 млрд руб., прогнозирует Беспалов.

Если супермаркетам разрешат продавать медикаменты, это не значит, что аптеки сразу потеряют

Препараты, которые входят в список предложенных для продажи в супермаркетах, занимают 2,5% коммерческого фармацевтического рынка в денежном выражении, подсчитал эксперт

препараты. На начальном этапе к лекарствам, реализуемым в торговых сетях, предлагаем отнести безрецептурные препараты, которые не требуют обеспечения особых условий хранения», — рассказал РБК стат-секретарь заместитель Минпромторга Виктор Евтухов.

Против продажи лекарств в супермаркетах исторически высту-

ведомство попросило Шувалова отменить свое поручение.

Официально в министерстве на момент написания материала не ответили на запрос РБК о своей позиции по поводу инициативы Шувалова. Неофициально источник в Минздраве пояснил, что мнение ведомства не изменилось: от реализации поруче-

Дмитрий Медведев, рассказал источник РБК, близкий к руководству Думы. Заседание фракции, на котором будет решаться этот вопрос, состоится в понедельник, 9 октября.

Неверов на момент сдачи материала не отвечал на звонки РБК. По словам его пресс-секретаря Лилии Бирюковой, предложения являются «некорректными» до проведения консультаций по этому вопросу с президентом Владимиром Путиным, Дмитрием Медведевым и депутатами, которые в настоящее время находятся на региональной неделе (цитата по ТАСС).

### Комфортная кандидатура

Официального решения о выдвижении Неверова не принято, но оно рассматривается «как наиболее логичное назначение», сообщил РБК источник, близкий к руководству фракции. «Неверов — человек, близкий к спикеру Госдумы Вячеславу Володину, и главе нижней палаты было бы комфортнее, если бы он возглавил думских единороссов», — сказал он, добавив, что «Васильев никогда человеком Володина не был». Володину будет удобно иметь главой фракции Неверова, он работает с ним давно и считает его профессиональным,

добавил еще один источник РБК. Другой собеседник РБК в Госдуме охарактеризовал Неверова как «хорошего организатора и переговорщика».

Опрошенные РБК члены фракции ЕР в Думе в качестве обсуждающихся претендентов на пост главы фракции называли также вице-спикера Ирину Яровую, депутатов Сергея Железняк и Виктора Пинского. «Но, пожалуй, именно назначение Неверова было бы самым оптимальным. Он опытный политик, пришедший в Думу еще в третьем созыве, даже раньше, чем Владимир Васильев», — отметил один из собеседников. Других кандидатур, которые бы сравнились с ним по степени авторитета в депутатском корпусе, нет, сказал РБК третий источник, близкий к руководству партии. «Неверов знаком с каждым одномандатником, он лично курировал их кампании, знает историю каждого из них. В свою очередь, все они знают его», — подчеркнул собеседник РБК.

### Что ждет «Единую Россию»

Если Неверов возглавит фракцию, ему придется покинуть пост секретаря генсовета «Единой России», рассказал РБК источник, близкий к Кремлю, и подтвердил собеседник, близкий к руковод-

ству Думы. Источник во фракции ЕР сказал РБК, что еще в начале работы Думы нынешнего созыва обсуждалась идея совмещения Неверовым постов лидера фракции и секретаря генсовета партии. Но в итоге от нее отказались, так как совмещение двух таких постов нереально, констатировал собеседник РБК. И потому лидером фракции стал Владимир Васильев.

Руководитель фракции — это человек, который организует работу депутатов в Думе и занимается рассмотрением вопросов, рождающихся вне нижней палаты. А секретарь генсовета занимается агитационной работой, финансовыми вопросами, подготовкой съездов и т.д., объяснил политолог Николай Миронов. Вопрос в том, был ли уход Васильева «пожарным вариантом» на дагестанском направлении или эта перестановка дает старт кадровым переменам в «Единой России», поясняет эксперт.

Поэтому сейчас ключевой вопрос в том, кто будет назначен на пост секретаря генсовета, говорит Миронов. Если его займет человек из «обоймы» Володина, то особых кадровых перестановок в партии ожидать не стоит. Но если придет человек, близкий к нынешней администрации президента или Медведеву, то начнутся перестановки, и тогда положение Володина, ко-

## В политику из забоя

Сергею Неверову 55 лет, он родом из Кемеровской области. Окончил Сибирский металлургический институт и Академию труда и социальных отношений. До прихода в политику работал в шахте. Первый раз в Госдуму избрался в 1999 году, его выдвинули шахтерские профсоюзы и поддержал губернатор Кемеровской области Аман Тулеев. До 2003 года состоял в группе «Народный депутат», а затем перешел во фракцию «Отечество — Единая Россия» (затем «Единая Россия»). В сентябре 2011 года по предложению Владимира Путина возглавил президиум генсовета партии. Также в 2011 году впервые занял пост вице-спикера Госдумы, который сохранил и после переизбрания палаты в 2016 году. Сергей Неверов, как и Вячеслав Володин, владеет недвижимостью в дачном кооперативе «Сосны» в Истринском районе Московской области, они соседи по участкам.

торый фактически контролировал партию, изменится, считает эксперт.

Назначение Неверова главой фракции будет для него повышением, даже если он оставит пост секретаря генсовета, полагает политолог Константин Калачев. «Человек он народный, с шахтерским бэкграундом, умеющий обаять. В качестве лидера фракции он будет на своем месте», — считает эксперт. Неверов, по его мнению, имеет достаточный политический вес, занимался выборами, партийными списками, знает каждого депутата, региональную проблематику, и его вполне можно отнести к политическим тяжеловесам. Путин,

Медведев и Володин, находясь на ключевых государственных постах, от имени партии могут высказываться только в исключительных случаях, поэтому «Единой России» не хватает влиятельного и авторитетного спикера для высказывания по широкому кругу вопросов текущей повестки, указал политолог.

«Неверов, близкий к Володину, как был в Думе, так там и останется. С Васильевым у Володина тоже были хорошие отношения, поэтому меняется только положение Неверова — он руководил всей партией, а теперь будет только фракцией, это скорее статусное понижение», — полагает Миронов. ■

2,5% рынка. «К аптекам уровень доверия значительно выше. Даже если представить, что 30–50% потребителей все-таки выберут супермаркет, а не аптеку, то последние потеряют где-то 1,3% рынка. Это приблизительно 12,3 млрд руб.», — считает Беспалов.

### Аптеки и производители против

Если инициатива Шувалова оформится в законопроект и будет одобрена, цены на лекарства могут подскочить, сказала РБК исполнительный директор Национальной фармацевтической палаты Елена Неволлина. «Аптеки зарабатывают на том сегменте лекарств, который предлагается передать в супермаркеты. Если его не будет, им придется поднимать цены на другие препараты, например для лечения хронических заболеваний, чтобы покрыть убытки», — объяснила она.

Необходимости продавать лекарства в супермаркетах нет, уверен исполнительный директор ассоциации аптечных учреждений «Союзфарма» Дмитрий Целоусов. «Сейчас достаточное количество аптечных организаций, которые успешно справляются с потребностями населения. Свои прилавки аптеки есть у многих продуктовых сетей. Кроме того, продавать лекарства собираются крупные интернет-игроки Ozon и «Яндекс.Маркет», и они

готовы это делать с соблюдением всех лицензионных требований», — указал он. Лекарства — это тот товар, который нельзя отпускать без консультации фармацевта или провизора, уверен Целоусов.

В пресс-службе аптечной сети «36,6» РБК также указали на неготовность торговых сетей отпускать лекарства. «В аптеках работают люди с фармацевтическим образованием. А кто будет отпускать лекарства в продуктовых сетях?» — сказали РБК в компании.

Фармпроизводители также высказываются против инициативы Шувалова. «Условия на рынке для всех должны быть одинаковыми. И если аптека получает специальную лицензию, для того чтобы работать, и выполняет ее условия, почему супермаркеты должны быть особенными и работать в привилегированных условиях?» — сказал РБК заместитель генерального директора фармкомпании Stada CIS Иван Глушков.

В торговой сети «Дикси» сообщили РБК, что поддерживают инициативу Шувалова. Если речь идет о безрецептурных препаратах, которые не требуют наличия провизора в торговом зале, их продажа в обычных магазинах была бы удобна для покупателей. «Можно было бы сделать покупки продуктов и медицинских товаров на одной кассе», — сообщил РБК представитель «Дикси», пожелавший остаться неназванным. ■



Реклама.

Всегда особенный...

**Business Aviation Club®**

Организация частных перелетов

18+ +7(495) 773-7555 www.bizavclub.com

## Ротация губернаторов в цифрах\*

62,8 —

средний возраст уволенных, 51 год — средний возраст назначенных. Самый возрастной из уволенных губернаторов — Рамазан Абдулатипов, ему 71 год. Самый молодой из назначенных — Александр Цыбульский — 38 лет

158,2 тыс. —

количество зарегистрированных преступлений в пяти регионах\* в прошлом году. Это составляет 7,3% от общероссийского. Больше всего преступлений в Красноярском крае — 57,2 тыс.

59 млрд руб. —

общая сумма федеральных дотаций пяти регионам\* в 2016 году. Самый дотационный — Дагестан (48 млрд руб.)

53

года — общий губернаторский стаж уволенных глав регионов. Самый большой опыт по руководству регионом у Николая Меркушкина — 22 года (из них пять лет он возглавлял Самарскую область и почти 17 лет был главой Мордовии). Меньше всех возглавлял регион (НАО) Игорь Кошин — 3 года

1268,7

млрд руб. — ВРП Самарской области за 2016 год\*\*, 1162,6 млрд руб. — Нижегородской области, 1569,9 млрд руб. — Красноярского края, 702,6 млрд руб. — Республики Дагестан, 203,8 млрд руб. — Ненецкого автономного округа. ВВП России за 2016 год —

86 043,6

млрд руб.

\* С 25 сентября заменены главы регионов — Самарской и Нижегородской областей, Красноярского края, Дагестана и Ненецкого автономного округа (без учета отставки главы Приморского края).

\*\* Оценка Минэкономразвития РФ на 10 июля 2017 года.

Источники: Федеральное казначейство, Росстат, портал правовой статистики Генпрокуратуры РФ, Минэкономразвития, данные РБК

КАДРЫ Эксперты назвали причины последних ротаций глав регионов

# Разноотставленные губернаторы

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Единой причины замен в руководстве российских регионов нет — они вызваны внутриэлитными конфликтами, возрастом и коррупционными скандалами, говорится в докладе провластного Агентства политических и экономических коммуникаций.**

## Почему меняют губернаторов

Принимая решения о замене глав регионов в ходе осенней волны ротации, Кремль руководствовался несколькими основными причинами, говорится в докладе «Осеннее обновление губернаторского корпуса: мотивы и критерии» Агентства политических и экономических коммуникаций (АПЭК), который есть в распоряжении РБК. Среди них АПЭК называет внутриэлитные конфликты и публичные скандалы, затронувшие губернаторов, протесты в регионах, преклонный возраст глав субъектов Федерации, коррупционные разоблачения.

Какой-то одной причины у отставок нет, считают в АПЭК; об отсутствии единого тренда в ны-

нешней волне ротации говорится и в сентябрьском докладе фонда «Петербургская политика» (есть в распоряжении РБК).

В своем докладе эксперты АПЭК называют несколько глав регионов с высокими или выше среднего шансами на отставку — Владимира Миклушевского (Приморский край), Марину Ковтун (Мурманская область), Виктора Назарова (Омская область) и Александра Карлина (Алтайский край), а также Виктора Зимины из Хакасии и Владимира Городецкого из Новосибирской области. По словам соавтора доклада гендиректора АПЭК, члена высшего совета «Единой России» Дмитрия Орлова, их замена возможна в течение полугода.

Политконсультант Дмитрий Фетисов в целом согласен с оценкой АПЭК, за исключением кандидатуры Виктора Зимины. «На мой взгляд, у него устойчивые позиции, поскольку он воспринимается федеральным центром как эффективный глава и регион демонстрирует неплохие социально-экономические показатели. Несколько коррупционных скандалов в Хакасии нельзя назвать значительными и затрагивающими непосредственно Зимины», — отметил эксперт (одно из самых громких коррупцион-

ных дел в республике было связано с Владимиром Бызовым, главой аппарата регионального правительства, которого ФСБ уличила в махинациях при организации аукционов в сфере строительства и здравоохранения).

4 октября источник «РИА Новости» в администрации президента отрицал возможность отставки главы Алтайского края, а также глав Республики Алтай и Хакасии. Также источники агентства назвали невозможной смену главы Приморского края. Ранее главы этих регионов попали в список «на вылет», составленный экспертами холдинга «Минченко Консалтинг», наряду с руководителями Калмыкии, Северной Осетии, Республики Алтай, Новосибирской, Владимирской, Ивановской и Воронежской областей.

## Как подбирают назначенцев

Эксперты АПЭК обращают внимание, что, подбирая новых кандидатов, власти не останавливаются исключительно на «молодых технократах». Политологи говорили о таком тренде в начале года, когда губернаторские посты получили несколько человек моложе 50 лет (в Пермский край

был назначен 38-летний Максим Решетников, в Удмуртию — 43-летний Александр Бречалов, а 45-летний Николай Любимов — в Рязанскую область).

та, несмотря на молодость, способны реализовать свой потенциал в интересах регионов.

Но сегодня говорить об общей тенденции к омоложению руко-

Врио глав регионов вряд ли будут демонстрировать единый подход в отношениях с элитными группами, предупреждают эксперты. Если в Самарской области взаимодействие с ними вполне ожидаемо, то в Нижегородской области новый врио сталкивается с негативной информационной кампанией

В конце сентября пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков говорил, что во власть привлекает «молодых широкопрофильных специалистов». По его словам, они имеют опыт работы в органах федеральной власти на самых разных участках и, по мнению президен-

товителей субъектов нельзя, уверены в АПЭК. Об этом свидетельствуют последние назначения — 62-летнего Александра Усса в Красноярский край и 68-летнего Владимира Васильева в Дагестан, пояснил РБК Орлов. Кремль при назначении новых губернаторов следует принципам эффективно-

сти, налаживанию управляемости в регионах, полагает он.

Также, хотя большинство из новой волны губернаторов являются «варягами», работавшими в органах федеральной власти до назначения и прямо с новыми регионами не связанными, есть и противоположные примеры: Усс до назначения занимал пост председателя Красноярского заксобрания, а Дмитрий Азаров, назначенный врио главы Самарской области, несколько лет назад был мэром Самары.

### Чем предстоит заняться новым лидерам

Резюмируя, АПЭК делит новых глав регионов на несколько типов: «молодые технократы» (Глеб Никитин в Нижегородской области и Александр Цыбульский в Ненецком автономном округе), региональные политики с опытом работы на федеральном уровне (Азаров), политические тяжеловесы (Усс) и высокопоставленные функционеры от партии власти (Васильев, возглавлявший фракцию «Единой России» в Госдуме, и отчасти Азаров, руководивший межкоординационным советом партии в нескольких областях).

Перед ними стоят разные задачи, считают авторы доклада.

Васильеву предстоит бороться с криминалом и коррупцией в Дагестане, Уссу — готовить Красноярский край к Универсиаде-2017, Никитину — преодолевать внутриэлитные конфликты в Нижегородской области, Цыбульскому — выстраивать отношения НАО с Архангельской областью.

Новые врио глав регионов вряд ли будут демонстрировать единый подход в отношении с элитными группами, находившимися в последние годы в оппозиции, предупреждают эксперты из фонда «Петербургская политика» в сентябрьском рейтинге. Если в Самарской области взаимодействие с ними вполне ожидаемо, то в Нижегородской области новый врио сталкивается с негативной информационной кампанией. Подобные конфликты (особенно в регионах с сложным политическим ландшафтом) могут осложнить работу региональных лидеров.

За последнюю неделю в отставку ушли пятеро глав регионов — Самарской и Нижегородской областей, Красноярского края, Дагестана и Ненецкого автономного округа. Всего свои посты в ходе осенней ротации губернаторского корпуса могут покинуть до десяти руководителей субъектов, ранее говорили близкие к Кремлю источники РБК. ■

## Главы регионов, вероятность отставки которых обсуждается в элитах и медиа

### Высокая вероятность отставки



**Виктор Назаров**

Омская область

Существенные внутриэлитные проблемы, высокий уровень протестных настроений в регионе



**Владимир Городецкий**

Новосибирская область

Внутриэлитные проблемы и протестные настроения в регионе



**Владимир Миклушевский**

Приморский край (отправлен в отставку вечером 4 октября)

Неоднократные коррупционные скандалы в руководстве региона

### Вероятность отставки выше среднего



**Александр Карлин**

Алтайский край

Возраст (65 лет), внутриэлитные конфликты, высокий уровень протестных настроений в регионе



**Виктор Зимин**

Республика Хакасия

Коррупционные скандалы, рост уровня госдолга



**Марина Ковтун**

Мурманская область

Коррупционные скандалы, серьезные претензии к ситуации в регионе в ходе прямой линии с Путиным в 2017 году

ФОТО: Алексей Мальгавко, Максим Блинов, Евгений Одинокоев, Алексей Дружинин, Григорий Сысоев, Рамиль Ситдинов/РИА Новости

Источник: «Осеннее обновление губернаторского корпуса: мотивы и критерии» АПЭК

## МНЕНИЕ

# Что может сделать Владимир Васильев в Дагестане

### Константин Казенин,

старший научный сотрудник РАНХиГС и Института Гайдара



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**Можно ожидать временного успокоения наиболее острых конфликтов в Дагестане: первый год заинтересованные стороны будут присматриваться к новому главе республики, что поможет спокойно провести президентские выборы 2018 года.**

Назначение Владимира Васильева и.о. главы Дагестана пока легче всего оценить от противного: от каких других вариантов развития ситуации в Дагестане Кремль отказался, выбрав Васильева.

### Силовое решение

Вариант, о котором активно говорили накануне назначения и значительно раньше, в том числе высокопоставленные источники, — это отправка в регион действующего силовика. Чаще других называли фамилию первого заместителя директора Росгвардии, бывшего полпреда в Северо-Кавказском федеральном округе Сергея Меликова, имеющего южнодагестанские корни. Но такому назначенцу независимо от его личных достоинств были бы обеспечены крайне непростые стартовые условия. На него неминуемо бы лег груз ответственности за все действия силовых структур на территории республики. А там наряду со случаями подлинного героизма есть вещи, которые вызывают в местном обществе значительную напряженность: от банальной коррупции до гибели в спецоперациях людей, чья причастность к бандитскому подполью, по мнению их родственников и правозащитников, ничем не подтверждается (таким событием, например, стала гибель двух молодых жителей села Гоор-Хиндах в августе 2016 года; этот инцидент сейчас расследуется). Прежние руководители Дагестана в конфликтах, стороной которых были правоохранительные органы, хотя бы формально могли рассматриваться как посредники, а некоторые и реально стремились взять на себя эту роль. Человек в погонах во главе республики не имел бы такой возможности и становился бы заложником проблем, которые он точно не мог бы решить в одиночку, в каком бы звании ни пришел на свою должность.

### Исчерпание элиты

Другой ожидавшийся многими вариант — назначение представителя республиканской элиты, уже поработавшего на высоких постах в регионе. В самом Дагестане на-

зывали фамилию экс-главы региона Магомедсалама Магомедова, но «вторые пришествия» региональных лидеров Кремль пока не практикует. То, что список потенциальных кандидатов оказался таким коротким, можно понять, если учесть происходившее в дагестанских верхах при Абдулатипове. Его правление совпало по времени с удалением из региона, причем явно по инициативе федерального центра, нескольких клановых «тяжеловесов». Наиболее заметными, но вовсе не единственными, из ушедших были экс-мэр Махачкалы Саид Амиров (осужден на пожизненный срок) и экс-руководитель дагестанского отделения Пенсионного фонда Сагид Муртазалиев (находится в розыске).

Уход подобных фигур неизбежно создавал проблемы, причем гораздо большие, чем можно предположить исходя из формального должностного статуса этих лиц. Однако какие-либо альтернативные, неклановые «лифты», которые позволили бы формировать новую управленческую элиту, Абдулатипову создать не удалось. Наряду с назначениями на разные посты выходцев из своего родного района, что вызывало понятное раздражение, он строил свою кадровую политику через союз с лидерами «выживших» кланов. Но каждый из них имеет в республике немало противников и в качестве назначенца на высшую должность вряд ли мог рассматриваться.

Отсюда, собственно, становится ясна та проблема, от решения которой Дагестан зависит сегодня гораздо больше, чем от любого назначения. Это проблема создания новой элиты вместо самовоспроизводства с постепенным вырождением той, которая закрепилась в регионе, пройдя через горнило 1990-х. Причем выращивать новую элиту «в пробирке» нет необходимости, да это и нереально. Достаточно посмотреть вокруг и увидеть тех, кто сумел добиться в Дагестане в последние годы успеха, не будучи частью клановой вертикали. Это, например, предприниматели, работающие в тех областях, в которых в последние лет десять можно было вести дела без сильного прикрытия во власти (строительство, сфера услуг). Это сильно прореженная, но все же сохранившаяся поросль муниципальных, преимущественно сельских, глав, не имеющих вассальной зависимости от более крупных чиновников и опирающихся в основном на доверие населения. Это и общественные активисты, многочисленные

и весьма разнообразные в сегодняшнем Дагестане.

Достаточно вспомнить «несистемную» партию «Народ против коррупции», которую, как утверждали многие в регионе, поддерживало республиканское Духовное управление мусульман. Вплоть до снятия с выборов в Народное собрание в 2016 году эту политическую силу называли серьезным конкурентом «Единой России». Конечно, все представители подобной «контрэлиты» вовлечены в сложную систему местных взаимоотношений и конфликтов, и даже диалог с ними, не говоря о встраивании кого-либо из них в управленческую систему, потребует филигранной точности и такого знания дагестанских реалий, которого, похоже, нет пока не только у федеральных чиновников, но и у экспертов. И все же без серьезной кадровой эволюции о развитии региона говорить невозможно.

Пока же можно сказать, что назначение Васильева поможет центру решить чисто тактическую задачу — сохранить стабильность в Дагестане на время федеральных выборов 2018 года. В последний период нахождения у власти Абдулатипова в республике было немало очагов напряженности, реальных и потенциальных. Все видели протесты дагестанских дальнобойщиков на федеральных трассах. Немало нерешенных конфликтов остается в земельной сфере. Отдельная болевая точка — вопрос о восстановлении Ауховского района на западе республики, где до депортации 1944 года жили чеченцы. Складывающейся там ситуацией недовольны, похоже, жители всех национальностей, которых как-то затрагивает восстановление района.

Сейчас можно ожидать успокоения — все заинтересованные стороны будут присматриваться к новому главе, пытаться найти на него выход. Если Васильев не допустит каких-то грубых ошибок, такая ситуация может продлиться год и более. Заглядывать в более отдаленное будущее сложно. Вспоминая тот оптимизм, с которым в 2013 году в Дагестане было встречено назначение Абдулатипова, трудно было предположить, что он не дотянет до конца первого срока. А ведь тогда тоже существовала очевидная тактическая задача — обеспечить в республике стабильность до Олимпиады в Сочи.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**БЕЗОПАСНОСТЬ** Французские полицейские получат больше прав для борьбы с терроризмом

# Макроновские меры

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ПАВЕЛ КОШКИН

**Парламент Франции в первом чтении принял закон по борьбе с терроризмом. Правозащитники опасаются полицейского произвола, эксперты сомневаются в том, что одобренные меры помогут эффективному противодействию экстремистам.**

Вечером во вторник, 3 октября, нижняя палата парламента Франции подавляющим большинством голосов приняла в первом чтении законопроект по борьбе с терроризмом. В поддержку документа высказались 415 депутатов (77% от присутствовавших на заседании). Законопроект, если будет принят, закрепит в качестве постоянных правил основные меры действующего в стране с ноября 2015 года (после серии терактов в Париже) режима ЧП.

За прошедшие два года парламент продлевал режим ЧП шесть раз, в последний раз — 6 июля, по представлению уже нового президента Эмманюэля Макрона. Тогда режим ЧП продлили до 1 ноября 2017 года. Как сообщает Би-би-си, принятый накануне документ должен вступить в силу до этой даты, заменив собой режим ЧП.

Правозащитники из Amnesty International предупреждают, что принятие законопроекта «передает властям драконовские полномочия» по ограничению прав граждан без должного контроля. «Нельзя защитить граждан от ужасающего насилия путем попрания тех прав, которые правительство Макрона призвано было поддержать», — заявил в конце сентября директор Amnesty по Европе Джон Дальгизен.

## Откройте, полиция!

Законопроект был предложен Советом министров Франции 22 июня 2017 года — сразу после парламентских выборов и переназначения



ФОТО: Philippe Wojazer/Reuters

Основные положения французского антитеррористического закона предусматривают создание периметров защиты на массовых мероприятиях, закрытие молитвенных мест при подозрении в подстрекательстве к терроризму, а также упрощение наблюдения за подозрительными личностями и обысков у предполагаемых террористов

правительства во главе с премьером Эдуаром Филиппом. Усиление национальной безопасности и ужесточение борьбы с терроризмом были ключевыми пунктами предвыборной программы Макрона в ходе избирательной кампании.

Одобренный в первом чтении документ содержит 12 статей, которые описывают права и обязанности полицейских и чиновников при предотвращении терактов.

Как гласит сообщение французского Совета министров, ключевыми правительство считает четыре положения законопроекта. Во-первых, префекты (представители МВД и правительства на местах) получают право без судебного

ордера создавать вокруг массового мероприятия так называемый периметр защиты, организовывать там проверку личных вещей и обыск автомобилей (с согласия водителя) и привлекать к этому процессу частных охранников. За отказ пройти проверку гражданин сможет вывести за пределы периметра.

Во-вторых, префекты смогут «закрывать молитвенные места, где ведется подстрекательство к совершению терактов». Закрытию должно предшествовать уведомление минимум за 48 часов, чтобы у служителей культа было время на обжалование в суде. В-третьих, предлагается упростить «персо-

нальное наблюдение» за подозрительными личностями, которые регулярно вступают в контакт с «лицами, имеющими террористические намерения». Если раньше для подобного наблюдения требовался судебный ордер, теперь префекту достаточно направить предварительное уведомление об установлении слежки в прокуратуру.

В-четвертых, законопроект дает префектам право санкционировать обыски в местах проживания или частого появления предполагаемых террористов, даже если их вина еще не доказана. Организованные префектом обыски должны быть предварительного авторизованы судом и проходить под наблюдением представителей суда.

Законопроект также инкорпорирует во французское законодательство принятую в апреле 2016 года директиву Европарламента, которая предписала властям стран ЕС собирать и хранить основные биографические данные авиапассажиров (имя, дата рождения, гражданство, даты поездки). Одобренный документ также создает законодательную базу для получения данных о предполагаемых преступниках — префект может без ордера не только временно ограничить их свободу передвижения, но и изучить их электронные устройства и данные об их коммуникациях.

## Сознательное самоограничение

В верхней палате парламента законопроект был одобрен в первом чтении еще в середине июля. Об-

суждение в нижней палате началось в конце сентября. 1 октября в Марселе был совершен теракт: в здании вокзала Сен-Шарль нападавший смертельно ранил ножом двоих человек, а затем был убит полицейскими. Ответственность за атаку взяла на себя группировка «Исламское государство» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация).

«Позавчера мы тоже находились в режиме ЧП, но это не уберегло от нападения. Поэтому нам следует постоянно сохранять бдительность», — заявил 3 октября депутатам министр внутренних дел Жерар Коллон. По его словам, Франция «до сих пор находится в состоянии войны». Выступая в парламенте следом за ним, премьер-министр Филипп призвал депутатов сохранять хладнокровие и поддержать «этот хороший закон, укрепляющий наш юридический арсенал перед лицом многогранной угрозы».

По мнению правозащитников, законопроект существенно ограничивает права и свободы граждан. Как отмечает эксперт Human Rights Watch Картик Радж, документ переводит некоторые действия силовиков, такие как закрытие молитвенных мест, из разряда экстренных мер в разряд нормальной практики.

Радж обращает внимание на то, что префект получит право закрывать доступ в зону проведения усиленных розыскных мероприятий на срок до одного месяца; зоны же вокруг морских, железнодорожных и аэровокзалов, внутри которых полиция может проводить

## Крупнейшие теракты во Франции за последние два года

### 13–14 ноября 2015 года

Париж и пригород Сен-Дени, погибло 130, ранены более 350 человек. Террористы произвели подрывы рядом со стадионом «Стад де Франс», в центре Парижа были обстреляны из автоматов несколько кафе, там же был захвачен концертный зал «Батаклан», куда на рок-концерт пришли 1,5 тыс. человек. Ответственность на себя взяла запрещенная группировка ИГ.

### 14 июля 2016 года

Наезд грузовика на толпу людей в Ницце. Погибли 86, ранены более 100 человек. Грузовой автомобиль на скорости 60–70 км/ч врезался в толпу людей, проехал почти два километра по переполненной людьми набережной. За рулем грузовика находился 31-летний гражданин Туниса Мухамед Булел, он был застрелен полицейскими. Ответственность взяла на себя группировка ИГ.

### 26 июля 2016 года

Нападение на католическую церковь в Нормандии. Погиб один, ранен еще один человек. Злоумышленники захватили заложников, убили 84-летнего священника, ранив еще одного человека. Нападавшие были застрелены полицией. Ответственность за атаку на себя взяла группировка ИГ.

### 20 апреля 2017 года

Нападение на полицейских в центре Парижа. Погиб один, ранено двое человек. На улице Елисейские Поля в центре Парижа автомобилем с преступниками остановился рядом с патрульной машиной, вышедший мужчина из автоматического оружия открыл огонь по полицейским, убив одного из них и ранив еще двоих. Ответственность за теракт взяла на себя группировка ИГ.

проверку личности без ордера, расширены до 20 км. Если применить последнюю меру одновременно во всех указанных пунктах, под ее действие попадет около 29% территории страны, на которой проживает 67% населения Франции.

Правозащитники также опасаются, что расширение прав полиции по проверке документов на улице может вылиться в дискриминацию по национальному при-

### Запоздалый ответ

Некоторые положения французского законопроекта аналогичны тем, которые уже приняты в разных странах, в том числе в России и Великобритании, рассказал РБК Артем Куреев, эксперт по безопасности Центра исследований экономического и социокультурного развития стран СНГ, Центральной и Восточной Европы.

Правозащитники из Amnesty International предупреждают, что принятие законопроекта «передаст властям драконовские полномочия» по ограничению прав граждан без должного контроля

знаку. «Это фактически проставление клейма на тех, кто выглядит как иностранец, на чернокожих и выходцев из Северной Африки», — заявил газете Liberation руководитель правозащитной группы Egalite Nationale Тьерри Валетт.

Судя по данным опроса социологов Odoxa, опубликованного 27 сентября, 57% французов поддерживают принятие законопроекта, при этом 62% опрошенных понимают, что он способен ухудшить состояние гражданских свобод в стране. Подавляющее большинство в 85% уверены, что законопроект сможет укрепить их личную безопасность.

Однако на пресс-конференции во вторник лидер ультраправого «Национального фронта» Марин Ле Пен, напротив, раскритиковала текст законопроекта. По ее словам, документ предлагает лишь полумеры для борьбы с «исламистами, которые объявили нам войну».

### Что думают французы

57%

одобряют проект  
антитеррористического  
закона

85%

полагают, что принятие закона  
положительно отразится  
на безопасности граждан

89%

поддерживают установление  
периметра безопасности  
во время массовых  
мероприятий

Источник: Le Figaro, Fiducial/Odoxa

## УКРАИНА Петр Порошенко внес в Раду законопроект о новом статусе ЛНР и ДНР

# Реинтеграция по-киевски

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

**Петр Порошенко внес в Раду законопроект о реинтеграции Донбасса. В нем Россия названа агрессором, территории ДНР и ЛНР — временно оккупированными, но при этом зафиксирована приоритетность выполнения минских соглашений.**

Президент Украины Петр Порошенко 4 октября внес на рассмотрение парламента страны долгожданный закон о реинтеграции Донбасса, работу над которым анонсировал в марте этого года.

Летом российские и украинские СМИ сообщали, что в этом законопроекте будет изменен статус «антитеррористической операции» (АТО) и описаны механизмы возвращения всего Донбасса под контроль Киева, в том числе «ряд льгот и послаблений» для не контролируемых Киевом районов.

В начале сентября представитель президента в парламенте Ирина Луценко анонсировала, что в законопроекте будет определена роль России в конфликте на востоке как агрессора, введено понятие самообороны в соответствии со ст. 51 Устава ООН, что даст возможность выйти из действовавшего с 2014 года режима «антитеррористической операции» и перейти к легитимности применения в самообороне всех силовых структур, не объявляя войны России.

### АТО отменяется

Внесенный президентом Порошенко законопроект озаглавлен «Об особенностях государственной политики по обеспечению государственного суверенитета Украины над временно оккупированными территориями в Донецкой и Луганской областях».

Россия в нем названа агрессором. «Применение Российской Федерацией вооруженной силы против Украины составляет преступление вооруженной агрессии», нарушающей международные договоры, написано в документе. Основанием для сдерживания и отпора вооруженной агрессии России является статья 51 Устава ООН и национальное законодательство Украины, указано в документе.

Законопроект определяет правовой режим отдельных районов Донецкой и Луганской областей как «временно оккупированные территории», а целью государственной политики декларируется их освобождение и восстановление в них государственного суверенитета. Проект предусматривает возможность использования Вооруженных сил Украины в Донбассе в мирное время, что позволяет узаконить применение армии на востоке без объявления войны.

При этом в законопроекте говорится, что должна быть обеспечена приоритетность выполнения

мер по безопасности, определенных минскими соглашениями, с целью создания необходимых условий для политического урегулирования в соответствии с нормами и принципами международного права и законодательства Украины.

В случае принятия законопроекта, который имеет приоритетный статус, будет создан объединенный оперативный штаб Вооруженных сил Украины, который будет заниматься координацией действий нынешних участников АТО. Кто будет руководить штабом — в законопроекте не сказано. Сейчас действиями в зоне конфликта руководит штаб антитеррористической операции, подконтрольный Службе безопасности Украины.

Руководитель нового штаба получит право определять порядок въезда лиц, перемещения товаров на временно оккупированных территориях в Донецкой и Луганской областях и выезда лиц, перемещения товаров из них.

### Минские сомнения

До сих пор основным «инструментом для обеспечения отпора агрессии России и контролируемых ею марионеточных образований в Донецкой и Луганской областях является правовой режим антитеррористической операции», введенный в апреле 2014 года, указано в пояснительной записке к законопроекту. Режим АТО позволил «остановить расширение российской агрессии и локализовать ее», провести выборы парламента и президента, однако он не подходит для выполнения задачи по освобождению «оккупированных территорий отдельных районов Донецкой и Луганской областей», объясняется в записке.

Признание России агрессором усилит позиции Украины на переговорах о введении миротворческой миссии в Донбасс, написала в Facebook первый зампред Верховной рады Украины Ирина Геращенко. Россия не сможет отправить в миссию своих представителей, это определение также не позволит «руками Киева» снять санкции с России, указала она.

Новый закон нужен, чтобы зафиксировать военно-политическую реальность, указывает директор украинского Центра политических исследований и конфликтологии Михаил Погребинский. АТО себя скомпрометировала в том числе и тем, что в ней использовались тяжелые вооружения и авиация.

Главным в законопроекте является включение в него обязательств по минским соглашениям, против выполнения которых протестует часть украинского общества и депутатов Рады. Внефракционный депутат украинского парламента Виктор Балога написал в своем Facebook, что минские соглашения, «которые не являются нормативным актом», становятся документом, который Украина должна будет выполнять. Про реинтеграцию Донбасса, добавляет политик, не сказано ничего, кроме «банальных

истин». «Все это напоминает не попытку решить проблему, а потянуть время и подчистить за собой хвост», — резюмировал Балога.

«Законопроект неплохой. Россия признается агрессором, четко прописано понятие вооруженных формирований, косвенно поддерживаемых Россией, определяется статус оккупированных территорий, и даже есть большой гуманитарный блок», — прокомментировал документ депутат президентской фракции «Блок Петра Порошенко» Муштафа Найем. Однако и он выступил против включения пункта о минских соглашениях.

Чтобы обеспечить принятие закона, Россия определена в нем как агрессор, объясняет украинский политолог Вадим Карасев. Упоминание минских соглашений — это дань, которую Порошенко отдает западным партнерам, он не хочет быть первым, кто выйдет из соглашений, не согласен Погребинский.

### Узаконенная блокада

Представители самопровозглашенных ДНР и ЛНР единодушно осудили законопроект.

Он входит в полное противоречие с минскими соглашениями в экономической и политической его частях, заявил РБК депутат народного совета ДНР Владислав Бриг. «Украинское руководство пропихивает этим законопроектом все те же ограничения экономического характера, которые ранее были закреплены законами и указами Порошенко, фактически узаконивая экономическую блокаду», — считает Бриг. «Принятие этого закона означает фактический выход Украины из соглашений в одностороннем порядке, прекращение переговорного процесса и возобновление Киевом в любой момент военных действий», — заявил Бриг. Он отметил, что признание России агрессором является «довольно странным». Он указал, что за три годы работы мониторинговой миссии ОБСЕ в зоне конфликта не было отмечено присутствия в Донбассе регулярных частей Российской армии.

Москва даст оценку закону о реинтеграции на экспертном уровне, когда изучит этот документ, заявила представитель МИД России Мария Захарова. Россия не является стороной конфликта, повторил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

Предложенный Порошенко законопроект противоречит духу и букве минских соглашений, говорит Погребинский. Согласно им Россия, как и Франция с Германией, является гарантом урегулирования, а не агрессором, объясняет эксперт. Он уверен, что законопроект в нынешней редакции поддержали США, которым выгодно максимально подчеркнуть роль России в конфликте. При этом условия для активизации военных действий Киевом или для поставок американского оружия на Украину он не создает, заключает Погребинский. ■

Гендиректор НТК «Интурист» Виктор Тополкараев — о возвращении путешественников, застрявших за границей

# «Мы были вынуждены пойти на компромисс с «ВИМ-Авиа»

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Минтранс отчитался о вывозе с курортов всех застрявших пассажиров «ВИМ-Авиа». Большинство вернулось домой за счет туроператоров, повторно оплативших перевозку. Виктор Тополкараев, глава НТК «Интурист», рассказывает, как это было.**

Коллапс «ВИМ-Авиа» стал очередным потрясением для туротрасли. К 26 сентября, когда перевозчик прекратил свою деятельность, за границей с билетами «ВИМ-Авиа» на руках находились почти 39 тыс. человек, из них более 9,5 тыс. были клиентами туроператора «Интурист» — по этому параметру «Интурист» можно считать главной жертвой коллапса «ВИМ-Авиа». Кто вернет туристов домой, было неясно до 29 сентября. Чиновники сообщали, что чартерные рейсы проблемной авиакомпании будут профинансированы из «внебюджетных источников». Лишь после того как Владимир Путин предупредил министра транспорта Максима Соколова о неполном служебном соответствии, самолеты «ВИМ-Авиа» благодаря выделенным «Аэрофлотом» 1,8 млрд руб. стали вывозить туристов с зарубежных курортов.

Но все равно большую часть вывозных рейсов осуществили другие авиакомпании за счет туроператоров, рассказал в интервью РБК гендиректор НТК «Интурист» Виктор Тополкараев.

— «ВИМ-Авиа» еще в мае массово задерживала рейсы, что свидетельствовало о проблемах авиакомпании. Почему турфирмы продолжали с ней работать?

— Договоры с «ВИМ-Авиа» на перевозку в летнем сезоне заключались еще в декабре прошлого — январе этого года. И уже тогда делались довольно серьезные предоплаты для того, чтобы поддержать авиакомпанию, дать ей возможность завести необходимое количество воздушных судов. И «ВИМ-Авиа» эту технику приводила.

При этом мы, участники туристического рынка, можем опираться только на данные, которые есть в свободном доступе. По результатам многочисленных проверок регулятора авиационной отрасли «ВИМ-Авиа» на начало года относилась к первой группе по устойчивости и финансовой надежности.

Объективности ради надо сказать, что за последний год у «ВИМ-Авиа» действительно были довольно значимые прорывы. Она стала заводить широкофюзеляжную технику, у нее появились программы на китайском направлении. Компания наращивала обороты. Поэтому не только мы, но и другие туроператоры подписали контракты. И к на-



ФОТО: Владислав Шитлов/РБК

чалу летнего сезона и полетных программ на счета компании были переведены существенные суммы депозитов. Только «Интурист» перечислил не одну сотню миллионов рублей.

Начинается сезон. Май. Мы уже летаем, и тут нам неожиданно авиакомпания объявляет о том, что не может выполнить ряд полетных программ, предусмотренных договорами. Объяснение такое: самолеты задерживаются на «чеках» (техническое обслуживание). — РБК), и, как оказалось, есть большая проблема с экипажами, которые уехали работать в Китай или еще куда-то.

Мы были поставлены перед выбором: либо в экстренном порядке полностью прекратить свои взаимоотношения с авиакомпанией и начать вывозить уже завезенных пассажиров, либо постараться найти какой-то консенсус. И мы были вынуждены пойти на компромисс, сократив уже подписанные программы примерно на 30%. Фактически мы сняли с «ВИМ-Авиа» всю свою полетную программу из регионов.

Было несколько рабочих совещаний с участием Росавиации и Ростуризма, по итогам которых с «ВИМ-Авиа» были подписаны допсоглашения с отказом от части программ. И после этого полеты пошли в нормальном режиме. Да, были задержки, но в пределах допустимого в высокий сезон.

— Сейчас как вы считаете: может, было бы лучше тогда, еще в начале лета прекратить все отношения с «ВИМ-Авиа»?

— Не думаю, что это был бы лучший вариант. На 1 июня только наша компания по акциям раннего бронирования продала более сотни тысяч туров по различным направлениям на базе перевозки «ВИМ-Авиа». Коллапс был бы все равно, только с еще большим количеством пострадавших. Чтобы было понятно: у нас ежедневно было до десяти рейсов «ВИМ-Авиа». Найти в июне свободные емкости для перевозки этих пассажиров было уже невозможно.

— А что случилось в конце сентября? Почему все-таки произошел сбой?

— Могу лишь озвучить собственную версию. Видимо, финансовые проблемы «ВИМ-Авиа» нарастали как снежный ком, и в какой-то момент эти финансовые дыры стало невозможно латать за счет поступлений от продаж на будущие рейсы. С нас настоятельно просили предоплаты и авансы перед летним сезоном. Это, возможно, было сделано как раз для того, чтобы за счет наших оплат покрывать текущую задолженность и продолжать операционную деятельность компании. Почему это произошло именно в конце сентября? В этот момент у нас и всех других туроператоров, которые летали на «ВИМ-Авиа», текущие платежи закончились — началась выборка ранее внесенных депозитных оплат.

Поток денежных средств прекратился, а собственного финансового ресурса в авиакомпании не оказалось. А предоплаченные нами деньги были, видимо, уже давно проедены. И поэтому возникла ситуация, когда платить за обслуживание в аэропортах, за заправку, за все остальное стало нечем. В этот момент компания встала.

— На зимний сезон, который стартует в ноябре, вы не рискнули заключать договоры с «ВИМ-Авиа»?

— У нас таких планов не было. Прежде всего потому, что зимой полетных программ существенно меньше. Нам достаточно перевозки регулярными рейсами, необходимости заключать такие крупные договоры нет.

— Как в целом чартерный перевозчик и туроператор регулируют свои отношения? И как авиакомпания гарантирует выполнение заявленных программ?

## На чем зарабатывает «Интурист»

НТК «Интурист» — совместное предприятие британской Thomas Cook Group (75%) и АФК «Система» Владимира Евтушенкова (25%). В 2016 году, по собственным данным, туроператор отпра-

вил за границу 78,7 тыс. человек, продав им туры на общую сумму 3,7 млрд руб. Thomas Cook не раскрывает финансовые показатели своей российской «дочки», однако

в своей отчетности отмечает, что в предыдущем финансовом году бизнес в России был прибыльным. Выручка подразделения East/West, в которое наряду с Россией входят страны

Восточной Европы, а также Франция, Нидерланды и Бельгия, за этот период снизилась на 61%, до £1 млрд, скорректированная операционная прибыль — на 3%, до £4 млн.

— После серии банкротств туроператоров 2014 года в закон «Об основах туристской деятельности...» были внесены изменения, которые ужесточили ответственность туроператора перед туристами. В том числе и в части наших взаимоотношений с авиакомпаниями.

С этого года туроператор обязан внести финансовое обеспечение своих полетных программ. Если у нас средняя продолжительность тура десять дней, то мы вносим как минимум двухнедельный депозит. Чтобы в случае форс-мажора с туроператором этот депозит покрыл двухнедельный объем заказанной перевозки. Наши депозиты «ВИМ-Авиа» покрывали гораздо больший период. На 25 сентября, когда авиакомпания приостановила свою деятельность, все программы до конца октября были оплачены.

**— Как вы оцениваете свои потери из-за краха «ВИМ-Авиа»?**

— Пока я могу здесь оперировать только теми цифрами, которые есть на сегодняшний момент. В «ВИМ-Авиа» находится наших депозитов на сумму более 240 млн руб. Этой суммы было бы достаточно для того, чтобы завезти и вывезти обратно более 17 тыс. человек. Понятно, что теперь эта сумма — проблемная зона. Конечно, мы будем предпринимать все необходимые юридические действия по истребованию этих средств, но тут все зависит от того, какое решение сейчас будет принято в целом по авиакомпании. Если она будет признана банкротом, то шансы получить эти деньги снижаются.

Теперь о наших расходах. С прошлой пятницы мы вывезли из Турции более 8 тыс. человек, которые не смогли вовремя вернуться домой. Было выполнено 29 рейсов. Из них только восемь были самой «ВИМ-Авиа». Все остальные мы повторно заказали у других перевозчиков и повторно оплатили. Кроме того, мы всем задержавшимся оплатили проживание в отелях.

Помимо людей, которые задержались на курортах, у нас есть значительное число туристов, которые только должны были отправиться на отдых рейсами «ВИМ-Авиа». Конечно же, мы сейчас будем ставить цепочки (новые полетные программы. — РБК), и это будет как минимум еще 50 дополнительных рейсов. И они опять-таки будут повторно оплачиваться.

В целом эти дополнительные расходы как минимум сопоставимы с той суммой, что зависла на депозитах в «ВИМ-Авиа».

**— Каким, по вашему мнению, должен быть механизм защиты туроператоров и их клиентов от недобросовестных чартерных перевозчиков?**

— На мой взгляд, необходим целый комплекс мер. Тут должны быть и финансовые механизмы, и повышение прозрачности всего рынка авиаперевозок. Что я имею в виду? С января этого года по закону все данные о туроператорах, которые осуществляют вывоз туристов за рубеж, находятся в публичном доступе на сайте Ростуризма. Можно посмотреть, сколько туристов обслужила та или иная компания, какие у нее обороты, какую сумму она перечислила в фонд персональной ответственности, кто ее финансовый гарант и пр.

Аналогичная открытость должна быть и на авиационном рынке. Чтобы каждый, кто приобретает перевозку, мог зайти на сайт Росавиации или другого уполномоченного ведомства и найти аналогичную информацию. Чтобы не надо было, как сейчас, собирать данные по разным источникам. Должен быть единый ресурс, в котором будет консолидирована вся информация об авиакомпаниях, которая необходима для того, чтобы хотя бы поверхностно понять масштабы деятельности авиакомпании, ее уровень финансовой устойчивости, планы развития.

При этом регулятор должен осуществлять мониторинг соответствия ресурсной базы авиакомпании объема тех договоров, которые этот перевозчик заключает на предсто-

## Попали так попали

От краха «ВИМ-Авиа» пострадали восемь крупных операторов выездного туризма, заявлял 26 сентября директор отраслевой ассоциации «Турпомощь» Александр Осауленко: «Интурист», TUI, Coral Travel, Anex Tour, «Музенидис Трэвел», Tez Tour, «Натали Турс» и «Спасские ворота».

Больше всех пострадал «Интурист»: в Турции застряли около 9,5 тыс. его клиентов. У TUI и Coral Travel таких туристов было примерно по 7 тыс. У других турфирм — значительно меньше.

У туроператоров также были клиенты, которым только предстояло в октябре отправиться на отдых на рейсах «ВИМ-Авиа». У «Интуриста» таких клиентов насчитывалось более 13,5 тыс. человек.

ящий сезон. Мы, туроператоры, даже говорили на совещании у вице-преьера Виталия Мутко (курирует в том числе туристическую отрасль. — РБК) о том, что со своей стороны готовы предоставлять информацию о подписанных или планируемых к подписанию договоров на чартерную перевозку с авиакомпаниями регулятору в авиационной отрасли.

Проблема у «ВИМ-Авиа» в начале сезона возникла из-за того, что объем продаваемых наперед программ абсолютно не соответствовал ресурсам авиакомпании. В общем доступе есть информация о количестве самолетов у перевозчика. Но кто знает, когда эти борты должны идти в плановом режиме на «чеки», на другие мероприятия по поддержанию летной годности, сколько есть экипажей, как они проходят переквалификацию на другие типы бортов, которые закупает авиакомпания, и т.п.? Всю эту информацию должен консолидировать регулятор авиационной отрасли.

Вторая насущная проблема — фонд, который гарантирует выполнение обязательств приостановивших свою деятельность авиакомпаний. Как я уже говорил, мы при всем желании не могли сходу найти на рынке такое количество самолетов, которые бы заменили «ВИМ-Авиа». Но ведь второй проблемой было то, что непонятно, кто вообще за это должен платить. Был бы такой фонд, вопросы бы решились намного быстрее. Заплатили бы и заправщикам, и аэропортам, чтобы дать возможность летать самолетам «ВИМ-Авиа».

**— Вы уже несколько раз упомянули о дефиците чартерной авиаперевозки, даже в конце сезона. Это последствия краха «Трансаэро» в 2015 году?**

— У «Трансаэро» действительно были огромные емкости: и широкофюзеляжные самолеты, в том числе Jambo (Boeing 747; первый в мире двухпалубный самолет вместимостью до 500 кресел. — РБК). Но не надо забывать, что часть этого флота была переведена в ГТК «Россия» (входит в группу «Аэрофлот»). — РБК). Так что в этом смысле ситуация как-то восстановилась.

Я вижу причину в другом. После падения в предыдущие годы выездной туристический рынок в этом году резко стал расти. А внутренний рынок, который, наоборот, очень бурно развивался последние два-три года, остался примерно на том же уровне. Поэтому и возник дефицит.

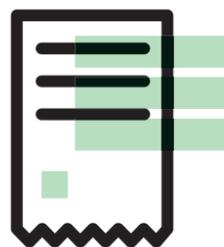
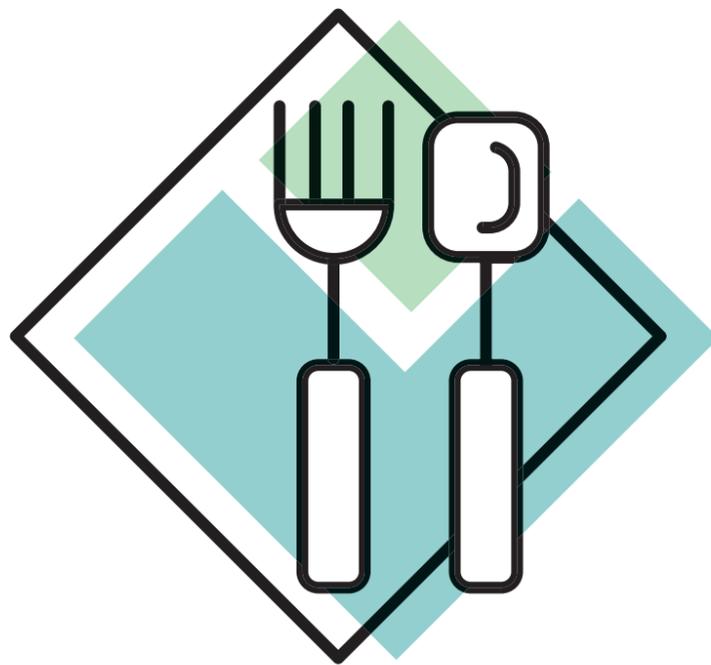
На рынке есть крупные перевозчики, надежные, качественно работающие: «Аэрофлот», ГТК «Россия», S7 и ряд других авиакомпаний. Но они в массе своей занимаются регулярной перевозкой. Далее есть авиакомпании, аффилированные с крупными туроператорами. Они летом частично закрывают потребности этих туроператоров. И дальше надо искать, кто сможет перевезти всех оставшихся туристов. Не забывайте, в этом году в Турцию летом отправились более 3 млн туристов. ■

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Исследования рынка общественного питания в России 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

РЕГУЛИРОВАНИЕ Банк России намерен бороться с уловками микрофинансистов

# ЦБ отберет комиссию у МФО

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По словам партнера адвокатского бюро «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игоря Дубова, в таком подходе может быть сразу два нарушения: увеличенная ставка не учитывается при расчете полной стоимости кредита, а размер штрафных санкций превышает максимально допустимый уровень, установленный законом №353-ФЗ «О потребительском кредите (займе)»: не более 20% годовых, а по беспроцентным займам — 0,1%.

На такие случаи уже обращала внимание прокуратура. В феврале 2017 года ТАСС сообщил о том, что прокуратура Кировской области установила факт выдачи займа под 2379% годовых. Изначально заемщик оформил в микрофинансовой организации заем под 292% годовых на 20 дней, затем стороны заключили дополнительное соглашение об изменении срока возврата займа и увеличении процентов до 2379%. Надзорное ведомство признало действия МФО незаконными.

Банк России намерен активно бороться с подобными рода уловками, заключил Мамута: выписывать нарушителям предписания, давать разъяснения по вопросам, не урегулированным в законодательстве, закреплять определенные ограничения в профильных законах или базовых стандартах по защите прав получателей финансовых услуг.

## Комиссионная активность

Позже в ответе на запрос РБК в ЦБ уточнили, что подобные практики встречались и раньше, но носили



За январь—август 2017 года в ЦБ поступило 457 жалоб по порядку и условиям предоставления микрозаймов

единичный характер. Указанные ухищрения и сейчас использует ограниченное количество компаний, но число таких нарушений уже не исчисляется единицами. «За январь—август 2017 года в Банк России поступило 457 жалоб по порядку и условиям предоставления микрозаймов (включает также случаи неправомерного начисления

комиссий и навязывание страхования)», — уточнили в ЦБ.

В качестве примеров комиссий, которые навязываются заемщику, в Банке России привели «комиссии за оказание дополнительных услуг заемщику, например за обслуживание займа, за сопровождение договора, за информационно-справочное обслуживание, за пролон-

гацию договора». «Законодательство о потребительском кредите (займе) устанавливает требования к порядку и условиям оказания таких услуг, — пояснили в ЦБ. — Во-первых, заемщик должен быть проинформирован о них и выразить свое согласие с их предоставлением. Во-вторых, не допускается взимание кредитором вознагра-

ждения за исполнение обязанностей, возложенных на него нормативными правовыми актами РФ, а также за услуги, оказывая которые, кредитор действует исключительно в собственных интересах и в результате предоставления которых не создается отдельное имущество в благо для заемщика».

Участник рынка приводит и другие примеры злоупотреблений: в частности, отсутствие возможности досрочного погашения займов, когда даже при уплате долга раньше срока проценты по нему начисляются за весь срок, или наличие обязательных сопутствующих услуг, например страхования от невыплат по займу.

По оценкам ведущего аналитика рейтингового агентства «Эксперт РА» Ивана Уклеина, ухищрения МФО с комиссиями могут занижать реальную стоимость услуг в 10–12 раз в сегменте «займов до зарплаты», а в сегменте «длинных» потребительских займов разрыв может составлять 10–20%.

## Позиция рынка

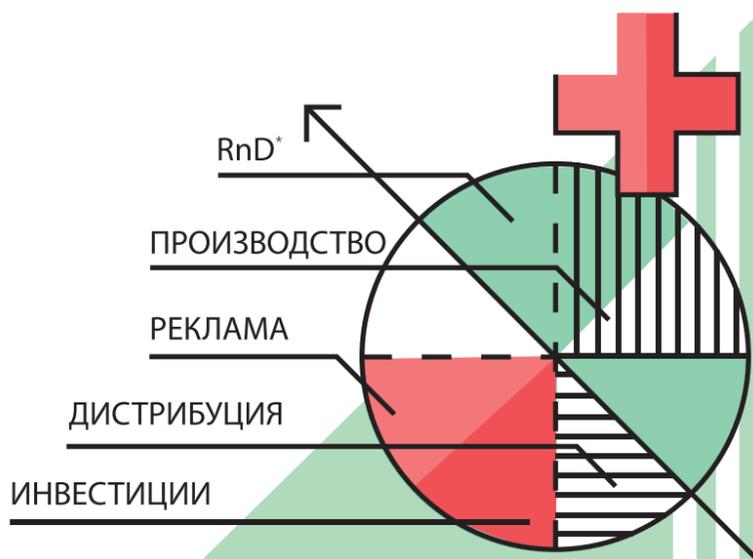
Большинство участников микрофинансового рынка отмечают, что к использованию подобных продуктов, как правило, прибегают небольшие МФО. Впрочем, по мнению генерального директора группы компаний Eqvanta (в состав входят МФК «Быстроденьги», «Турбозайм» и др.) Юрия Провкина, злоупотребляют правом и крупные игроки. «Говорить о недобросовестной практике МФО корректно с 2013 года: именно тогда появился регулятор в лице ЦБ и пошли первые законодательные ограничения, существенным образом влияющие на доходность.

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Фарма Форум РБК 2017: Инновации, инвестиции, прогнозы

26 октября 2017,  
отель Марриотт Аврора (ул. Петровка, 11)

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



\*Эр эн Ди 2017 год. Реклама. 18+

Уловки в практике МФО появляются с каждым новым ограничением, тем самым компании ищут способ сохранить прибыльность», — поясняет Провкин.

Сами крупные игроки говорят, что их деятельность находится в рамках закона. Комиссии, которые взимаются с клиентов, чтобы повысить эффективную процентную ставку и обойти закон о потребительском кредитовании в части ограничения полной стоимости кредита (ПСК), — это в корне неправильный подход, полагает и главный исполнительный директор компании «Домашние деньги» Андрей Бахвалов. «Крупные игроки микрофинансового рынка, безусловно, работают по комиссионным продуктам, но это всегда прозрачные и понятные услуги, которые предлагаются клиентам отдельно от самих займов и без скрытых комиссий», — говорит он. К ним можно отнести распространенные в сегменте страховки или возможность круглосуточной юридической консультации за отдельную абонентскую плату. «Совершенно точно могу сказать, что все крупные игроки не вменяют клиентам дополнительные услуги, так как это может привести к потере части клиентской базы. Небольшие компании могут не беспокоиться о своей репутационной составляющей, так как есть задача заработать здесь и сейчас», — резюмирует он.

По оценкам заместителя директора саморегулируемой организации (СРО) «МиР» Андрея Паранича, около 80% объема всего микрофинансового рынка приходится на 100 крупных игроков. «Всегда находились компании, которые пытались найти схемы, позволяющие обойти различные нормы закона. Очевидно, что с нарушителями надо бороться, и мы прилагаем к этому все возможные усилия», — говорит он. По мнению Паранича, один из инструментов борьбы заключается в стандартизации рынка: «В частности, сейчас прорабатывается стандарт по совершению операций на финансовом рынке, который будет корректироваться по мере выявления недобросовестных практик».

Учитывая намерения регулятора и СРО на рынке МФО по ужесточению борьбы со всевозможными схемами, аналитики прогнозируют уход с рынка части игроков. Масштаб сокращения рынка Иван Уклеин оценивает в «несколько сотен микрокредитных компаний (МКК) до конца 2018 года по причине ужесточения требований СРО и Банка России к соблюдению прав заемщиков». «Однако непосредственно из-за применения скрытых комиссий для обхода предельной стоимости займа из реестра сейчас могут быть исключены один-два десятка МФО (в реестре Банка России на 29 сентября 2017 года было 2289 компаний. — РБК). Однако небольшие игроки сейчас испытывают сильное регулятивное давление в части резервирования и управления рисками и могут быть исключены из реестра Банка России по совокупности причин», — уточняет он.

Понимая, что в ближайшее время им все равно придется уйти с рынка из-за нехватки капитала, к уловкам со скрытыми комиссиями могут начать прибегать существенно больше компаний, заключает Иван Уклеин. ■

## МНЕНИЕ

# Что ждет российскую банковскую систему

**Банк России, судя по всему, взял ситуацию под контроль, дав понять, что не пожалеет средств для спасения крупных банков, но продолжит выкашивать мелкие, уход которых с рынка не может спровоцировать серьезного кризиса.**

Когда 15 августа аналитик «Альфа-Капитал» Сергей Гаврилов разослал VIP-клиентам свою ныне знаменитую записку о проблемах в банках так называемого московского кольца, трудности, испытываемые крупными российскими банками, были широко известны. Но мало кто тогда мог предположить, что 6-й и 11-й по размеру активов банки в стране рухнут и будут спасены Банком России, а банковский кризис выведет с рынка организации, чьи активы превышают 10% банковской системы России, за исключением Сбербанка.

Сегодня, когда скоротечный кризис, судя по всему, остался позади (насколько можно судить, Банк России намерен перейти от потенциально «коррупционно-генной» схем санаций к спасению проблемных банков через Фонд консолидации банковского сектора), стоит оценить его причины и задуматься о перспективах развития российской банковской системы в ближайшие годы.

## Ошибки банкиров

На мой взгляд, банковский кризис в России, который, собственно, длится уже несколько лет и жертвами которого стали почти 400 банков, был практически неминуем и порожден четырьмя основными обстоятельствами.

Во-первых, вся идеология банковского бизнеса была ориентирована на быстрый экономический рост, изобилие инвестиционных проектов, высокую норму прибыли и, соответственно, готовность привлекать дорогие деньги. Начиная с 2013–2014 годов, однако, экономика вошла в полосу стагнации, а затем и спада. Наиболее прибыльные сферы оказались окончательно огосударвлены; потребительский спрос сократился; строительство стало балансировать на грани рентабельности. Банки столкнулись с массой случаев обращения взыскания на залоговые объекты из-за изменившейся стоимости активов не могли компенсировать потери в ссудном портфеле. От экономики, в которой условия диктовал кредитор, произошел переход к такой, где на коне оказывался надежный заемщик, но в условиях стагнации у него не было шансов расширить производство и, соответственно, потребности в кредитах. Стагнация фондового рынка и снижение доходности по долговым бумагам государства добавили штрихов к печальной кар-

тине. На этом фоне ужесточение регулирования ограничивало банки в ряде операций и увеличивало издержки ведения бизнеса.

Во-вторых, существенно возросла стоимость фондирования. После 2014 года практически прекратилось иностранное кредитование, а сами обязательства стали намного более обременительными из-за девальвации рубля. Как следствие, многие частные банки переключились на привлечение с внутреннего рынка сверхдорогих денег, возможность безрискового вложения которых была минимальной (классическим примером здесь выступает банк «Югра»). Система страхования вкладов сыграла скорее негативную роль в накате таких банков ликвидностью, так как государственные гарантии позволяли вкладчикам не анализировать степень рискованности своих вложений. В результате в российской банковской системе образовался огромный пузырь излишне дорогих вкладов, который даже сейчас не выглядит окончательно сдувшимся, потому наверняка преподнесет массу сюрпризов.

В-третьих, в условиях ухудшившейся конъюнктуры банки стали центральным элементом финансовых злоупотреблений. Речь идет и об обналичивании средств и отмывании денег, и о выводе их за рубеж, а также о безлимитном финансировании проектов собственников банков, и о сговоре собственников и клиентов о совместном хищении средств. Опять-таки Банк России со своей программой санации также сыграл тут не лучшую роль, так как предпринимавшиеся им меры позволяли рекапитализировать банки и возвращать средства крупным клиентам,

**Владислав Иноземцев,**  
директор Центра исследований  
постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

## Государственный финал

Последствия драматических событий осени 2017 года кажутся мне довольно предсказуемыми. С вводом в действие новой схемы и выделением Банком России «Открытие» и БИНу сумм, сопоставимых с потраченными на оздоровление банковской системы за несколько предшествующих лет, появится новый механизм предотвращения проблем, и он будет задействован еще не раз. Поэтому, скорее всего, трудности санируемых банков не станут триггером проблем даже в близких им Промсвязьбанке и МКБ, и в целом на банковской рынок вернется относительное спокойствие. В отличие от многих экспертов, ожидающих до конца 2017 года новую волну банкротств, я сторонник более мягкого сценария. Банк России, судя по всему, не будет жалеть средств для спасения значимых кредитных учреждений, продолжая выкашивать небольшие банки, чей уход с рынка никакого серьезного кризиса спровоцировать не может.

Если попытаться взглянуть на более отдаленную перспективу, она не выглядит столь же радужной. Мне кажется крайне сомнительным, что регулятор сможет в ближайшие годы вывести на рынок то же санированное «Открытие» в попытке продать его хотя бы с минимальной прибылью (напомню: по состоянию на конец сентября ЦБ влил в банк более 1 трлн руб., тогда как в начале года, до появления всех ныне очевидных проблем, «Открытие» оценивалось рынком в \$3,92 млрд, или почти в 4,5 раза меньше). Значит, расходы на прямую санацию в конечном счете либо будут переложены на бюджет, либо профинансированы за счет эмиссии, либо частично компенсированы продажей санированных банков госбанкам. Зачистка мелких банков также приведет к перетоку вкладов и счетов в контролируемые правительством финансовые структуры.

Наращение конкуренции, цифровизация бизнеса и заинтересованность клиента в максимально широком круге предоставляемых услуг также будет работать в пользу крупнейших банков, как правило, предполагающих существенное госучастие. Итог понятен: к началу 2020-х годов, когда нынешняя волна реформирования банковской системы в России будет в целом завершена, она окажется намного более устойчивой, нежели сегодня, но станет практически полностью государственной, какой, представляется мне, будет и большая часть отечественного «бизнеса».

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**С 2013 года по лето 2017-го Банк России, санировав 35 банков и ликвидировав 346, потратил на данный процесс астрономические 2,7 трлн руб.**

хотя размещение их было заведомо связано с излишними рисками (тут на память приходят «Роскосмос» и Фондсервисбанк, «Ленэнерго» и «Балтийский», а также другие подобные случаи). Возможность для собственников и топ-менеджеров безнаказанно покинуть страну (достаточно взять хотя бы случаи Андрея Бородина из Банка Москвы и Георгия Беджамова из Внешпромбанка) только стимулировала подобное поведение финансистов.

Наконец, в-четвертых, нельзя не принимать в расчет излишне рискованную, даже без признаков какого-либо нарушения закона, бизнес-стратегию некоторых предпринимателей, которые

сочли, что время кризиса идеально подходит для быстрой экспансии. Банковская группа «Открытие» все последние годы развивалась за счет неумного поглощения конкурентов: Шит-банк, РБР, «Свердловский губернский», Новосибирский муниципальный — то была «мелочь». Потом пошли «Траст», Номос-банк, «Петрокоммерц» и Ханты-Мансийский банк. Всего за неделю до фактического банкротства «Открытие» отправило в ФАС заявку на приобретение одного из крупнейших негосударственных пенсионных фондов — «ЛУКОЙЛ-Гарант», так что владельцы бизнеса не собирались менять свой стиль поведения на рынке. Учитывая, что во многих случаях приобретение банков, некоторые из которых были в сложном финансовом положении, финансировал Банк России через АСВ, стоит признать ЦБ частично ответственным и за эту проблему.

## Ошибки регулятора

Иначе говоря, большинство причин текущего банковского кризиса являются достаточно объективными, и практически в каждой из них имеется элемент, привнесенный надзорными органами.

Сегодня можно констатировать, что с 2013 года по лето 2017-го Банк России, санировав 35 банков и ликвидировав 346, потратил на данный процесс астрономические 2,7 трлн руб., что почти равно дефициту федерального бюджета России за 2016 год и составляет половину от текущего объема резервных фондов правительства. В результате многие «упакованные» для санации банки снова вернулись в ведение Банка России

уже через фактическое банкротство крупнейших банков типа «Открытие» и БИНа. Урок стоимостью в 3,5% ВВП пошел впрок, и, как мы уже отметили, теперь оздоровление банков будет вести Фонд консолидации банковского сектора. В основной своей идее фонд повторяет действия Минфина США и Федерального резерва, опробованные, и вполне успешно, в 2008 году, когда государство приобретало контроль над финансовыми институтами, налаживало их деятельность, расчищало завалы и затем продавало их на рынке (от реализации данной схемы применительно к корпорации AIG американский бюджет получил в 2008–2012 годы \$23 млрд прибыли).

**ФИНАНСЫ** Секретные расходы в 2018 году составят 3 трлн руб.

# Осторожно, бюджет закрывается

ИВАН ТКАЧЁВ, АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**В следующем году в российском бюджете снова будет засекречено почти 3 трлн руб. Закрытые расходы на спецслужбы увеличатся и сократятся в «гражданских» разделах. Некоторые статьи засекреченных расходов вызвали удивленные эксперты.**

Секретная часть российского бюджета в следующем году останется на уровне 17,6% от общих расходов, но внутри нее могут произойти заметные изменения, следует из федерального проекта, изученного РБК. Доля закрытых расходов по разделу «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность» увеличится до 38,3% — максимума по крайней мере с 2007 года, но это будет компенсировано сокращением секретных частей «гражданских» разделов — «Общегосударственные вопросы» и «Национальная экономика».

Закрытые расходы по «Национальной безопасности» возрастут на 154 млрд руб. относительно оценки 2017 года. Связано это исключительно с увеличением секретной части подраздела «Другие вопросы в области национальной безопасности и правоохранительной деятельности», который сам по себе менее прозрачен, чем остальные. В открытой части этого подраздела фигурируют, например, расходы на социальную поддержку силовиков и их семей, обеспечение доставки государственной корреспонденции, мобилизационную подготовку органов власти.

Зато в расходах на госаппарат доля секретных снизится в 2018 году на 75 млрд руб. — до 5,1% (около 67 млрд руб.), и это будет минимальная доля секретности в этом разделе по меньшей мере за 12 лет, следует из данных Института Гайдара (обзор «Российская экономика в 2016 году»). Еще в 2015 году доля закрытых расходов в разделе «Общегосударственные вопросы» достигала абсолютного максимума в 15,2%. А в этом году она должна составить 11% (более 142 млрд руб.), по данным сводной бюджетной росписи Минфина на 1 сентября.

В разделе «Национальная экономика» в 2018 году на закрытые ассигнования будет приходиться 6,8% расходов — по сравнению с 9,2% в этом году (по оценке на 1 сентября). Это будет первое сокращение секретной части раздела «Национальная экономика» с 2014 года, показывают данные Института Гайдара. Расходы по национальной экономике вполне могли переключиться в силовые разделы, считает заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС Владимир Климанов. Но снижение секретных расходов в национальной экономике может быть и техническим: «Например, достроили космодром, который шел по этому разделу. Ло-



В проекте бюджета на 2018 год доля закрытых расходов по разделу «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность» увеличится до максимума с 2007 года

гично, что там будет снижение по отношению к прошлому году».

Впрочем, сокращения секретных расходов в «мирных» разделах может и не произойти: в последние годы есть тенденция наращивания таких расходов по ходу исполнения бюджета. Когда год назад правительство вносило проект бюджета в Думу, доля закрытых расходов в «Общегосударственных вопросах» планировалась в 2017 году на уровне 5,8%, в «На-

циональной экономике» — 7,5% (в итоге сейчас они ожидаются на уровне 11 и 9% по текущему году). В конце 2016 года секретные расходы бюджета резко увеличились (их доля в том году достигла постсоветского максимума в 21,7%) из-за того, что правительство решило досрочно расплатиться с банками по кредитам ОПК на 800 млрд руб.

В разделе «Общегосударственные вопросы» снижение закрытых расходов в 2018 году во мно-

гом будет связано с тем, что почти не останется засекреченных трат в рамках подраздела «Международные отношения и международное сотрудничество» (в этом году закрытые ассигнования по этому подразделу могут составить 51 млрд руб.). В разделе «Национальная экономика» в этом году засекречен 41% расходов (около 47 млрд руб.) по направлению «Исследование и использование космического пространства», а в сле-

## 100-процентная секретность

В федеральном бюджете есть подразделы, засекреченные на 100% или почти на 100%. Это ядерно-оружейный комплекс (раздел «Национальная оборона»), где никогда не было открытых расходов; подразделения «Органы пограничной службы» (100%) и «Органы безопасности» (99,8%), к последним относятся ФСБ, ФСО, Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК).

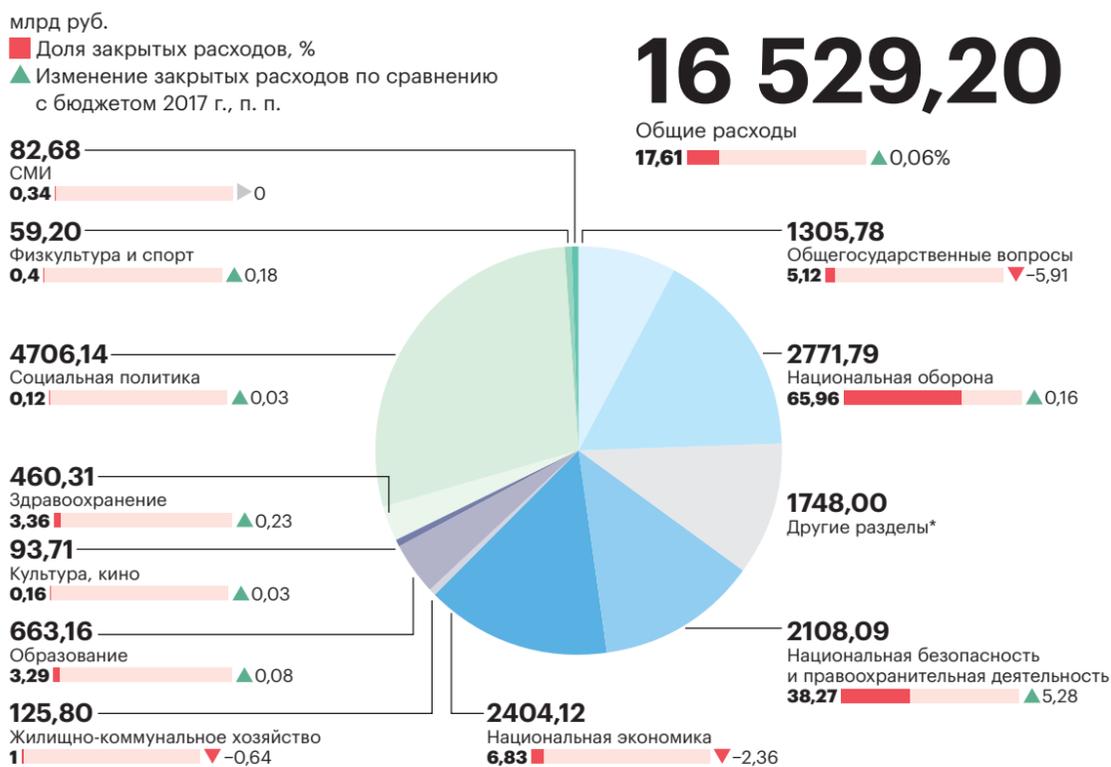
дующем году все 73 млрд руб. по «космической» части «Национальной экономики» открыты.

Хотя в целом секретные расходы по разделу «Национальная оборона» в 2018 году останутся на уровне чуть ниже 66%, как и в 2017-м (это единственный раздел бюджета, в котором секретных расходов больше, чем несекретных), закрытые ассигнования увеличились по подразделу «Другие вопросы» национальной обороны, обращает внимание заведующий лабораторией военной экономики Института Гайдара Василий Зацепин. Если в этом году их доля ожидается на уровне 59% (по показателям сводной бюджетной росписи), то в 2018 году запланирован 71%. «Это не говоря о том, что этот раздел существенно вырос в абсолютных величинах», — добавляет Зацепин. Еще хуже обстоят дела с открытостью «других вопросов» в области национальной безопасности — доля секретности там в следующем году достигнет 98,5%. Если тенденция продолжится, то после 2020 года они перевалят за 100%, иронизирует Зацепин.

Удивление в новом проекте бюджета вызывают секретные межбюджетные трансферты, отмечает Зацепин. «Публичные нормативные обязательства [разве] могут быть совершенно секретными?» — задается вопросом он. В опубликованном проекте бюджета говорится, что «отдельные межбюджетные трансферты бюджетам субъектов Российской Федерации» предусмотрены секретным приложением.

Есть и парадоксальные на первый взгляд закрытые расходы: в частности, правительство засекречивает на следующий год около 3,3% ассигнований на образование (476 млн руб.) на дошкольное образование, 4% (20,7 млрд руб.) — на высшее. Скорее всего, те же военные вузы и госпитали находятся в ведении Минобороны, из-за чего расходы на них и идут в секретном порядке, рассуждает Климанов. ▀

## Секретные расходы в проекте российского бюджета 2018 г.



\* Разделы «Охрана окружающей среды», «Обслуживание государственного долга» и «Межбюджетные трансферты общего характера» не содержат закрытых расходов

Источник: Минфин, проект федерального бюджета на 2018–2020 годы

## КРИПТОВАЛЮТА В России решили легализовать привлечение денег с помощью блокчейна ICO проведут по закону

АННА БАЛАШОВА, ИРИНА ЛИ

**Российская ассоциация криптовалют и блокчейна в конце октября отправит в Госдуму законопроект, легализующий в России привлечение денег с помощью ICO. Инициатива хорошая, но прежде нужно легализовать криптовалюту, говорят эксперты.**

Российская ассоциация криптовалют и блокчейна (РАКИБ), созданная по инициативе Германа Клименко — советника президента России Владимира Путина по интернету, начала собирать от своих членов и сторонних экспертов предложения, которые должны лечь в основу законопроекта, легализующего ICO (Initial Coin Offering — привлечение финансирования в проект через продажу новой криптовалюты или токенов, цифровых жетонов). Об этом РБК рассказал президент ассоциации Юрий Припачкин.

По его словам, в проекте будут описаны возможные правовые и организационные механизмы финансирования реального сектора российской экономики, то есть организаций, не связанных напря-

мую с технологией блокчейн и рынком новых финансовых технологий. «Скорее всего, это будет своя модель, так как другие страны при регулировании ICO опираются на предыдущий опыт: такие инструменты привлечения финансирования, как IPO (первичное размещение акций на бирже. — РБК), краудинвестинг и т.д.», — отметил Припачкин.

РАКИБ рассчитывает завершить подготовку законопроекта в течение двух недель, после чего документ будет представлен рабочей группе при комитете Госдумы по финансовому рынку. Глава этого комитета и председатель банковской ассоциации «Россия» Анатолий Аксаков ранее заявлял, что Госдума может к концу осенней сессии принять законодательство, регулирующее оборот криптовалют в России.

Впрочем, исполнительный директор РАКИБ Арсений Щельцин говорит, что в том проекте, который готовит ассоциация, слово «криптовалюта» может и вовсе не упоминаться. «Криптовалюта — это отдельная тема, которая требует большего времени на осмысление», — пояснил он.

ICO позволяет привлекать значительные криптоинвестиции в

экономику уже сейчас: в 2017 году блокчейн-проекты по всему миру привлекли в ходе ICO около \$1,5 млрд. «Блокчейн — довольно узкое направление в масштабах мировой экономики. Не относящиеся к этой технологии проекты при проведении ICO могли бы претендовать на большие вложения», — считает Щельцин. При этом отсутствие описания ICO в российском законодательстве создает правовые риски для его участников — при обращении в суд последние будут руководствоваться нормами, лишь косвенно относящимися к ICO.

Анатолий Аксаков заявил РБК, что рабочая группа будет рассматривать все поступающие к ней инициативы. В то же время он отметил, что пока ни одного предложения о том, каким должно быть законодательство по криптовалютам и ICO, в ассоциацию не поступило. «В основном все только заявляют, что планируют разработать такое законодательство», — сказал он.

В мире нет единого подхода к регулированию ICO. В США в конце июля ICO и продажа токенов были приравнены к IPO. Власти Китая запретили ICO в начале сентября, в конце того же месяца аналогич-

ное решение приняли власти Южной Кореи.

В России о необходимости регулирования ICO и криптовалют, а также применения технологии блокчейн в целом заявляли несколько высокопоставленных чиновников, а также представители бизнеса. В частности, руководитель вневедомственной рабочей группы по оценкам рисков оборота криптовалюты при Госдуме Элина Сидоренко говорила, что группа будет готовить проект закона об ICO сразу после внесения в Госдуму проекта закона о криптовалютах. В конце сентября Госдума объявила конкурс на проведение исследования выпускаемых на основе блокчейна криптовалют и инструментов ICO как альтернативного канала привлечения инвестиций. Результаты исследования должны лечь в основу законопроекта, говорилось в конкурсной документации.

Глава ВЭБа Сергей Горьков в конце августа заявлял о необходимости определить позицию по ICO в России. «ICO — это явление. С моей точки зрения, это возможность привлечения в экономику дополнительных денег. Надо оценить риски, которые в связи с этим формируются,

но это одна из возможностей», — говорил он. В свою очередь, Анатолий Аксаков указывал на необходимость определить правила проведения ICO, площадки, которые могут осуществлять эту процедуру, и требования к тем, кто может приобретать эти инструменты. «С одной стороны, ICO — это источник, опять же, для мошенничества, для многих действий, создающих проблемы нашим гражданам. С другой стороны, это источник возможных инвестиций, в том числе зарубежных инвестиций в нашу экономику», — рассуждал он.

Дмитрий Мариничев согласен, что для ICO необходимо написать правила игры. «Этим механизмом уже начали пользоваться злоумышленники, заявляющие проекты, за которыми ничего нет, только слова», — отметил он. «Но я против того, чтобы запрещать или разрешать ICO, нужно ввести принципы отношений». Мариничев уверен, что, прежде чем браться за ICO, нужно придать юридический статус в законодательстве таким сущностям, как блокчейн и криптовалюта. ■

При участии  
Филиппа Алексенко

# Рэнкинг 500 крупнейших компаний России\*

Реклама 16+

\* по версии Группы Компаний РБК

Следите за новостями! С 21 сентября на [rbc.ru](http://rbc.ru), в программе «Токарев. Дело» и в новом номере журнала РБК

**hh** ru  
HeadHunter

информационный  
партнер

Сколько можно заработать на электромобилях Tesla

# Пораженные током



Основатель Moscow Tesla Club Алексей Еремчук создал не просто автосалон, а сообщество любителей электромобилей, и не прогадал — прибыль компании в 2016 году составила 4,8 млн руб.

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Илон Маск не торопится открывать представительство Tesla в России, поэтому на рынке действуют неофициальные дилеры. Крупнейшему из них Moscow Tesla Club обслуживание и продажа электрокаров приносит 4,8 млн руб. прибыли в месяц.**

Первое правило клуба — нужно иметь в гараже собственную Tesla. Удовольствие недешевое, зато компания достойная. Среди членов Moscow Tesla Club, по словам его основателей, гендиректор Mail.Ru Group Дмитрий Гришин, глава Сбербанка Герман Греф, основатель Тинькофф Банка Олег Тиньков и еще около 100 человек.

Купить и содержать Tesla в России — задача непростая. 337 официальных автосалонов марки работают в 29 странах мира, но до нас пока не добрались. Лететь за новым электромобилем за границу хлопотно, а ведь его нужно еще и обслуживать. На этом построил бизнес основатель Moscow Tesla Club Алексей Еремчук.

## По стопам Сороса

Алексею Еремчуку 36 лет, он родом из Минска. В старших классах обучался в Экономической школе, финансируемой Фондом Сороса. Деловые игры, разбор бизнес-моделей, маркетинговые исследования так понравились Еремчуку, что после школы он поступил в Белорусский государственный экономический университет. Однако уже на втором курсе выяснилось, что высшее экономическое образование и реальный бизнес имеют мало общего, и он отчислился.

В начале 2000-х он вместе с партнерами открыл в Минске магазин «Компьютерный дом». «В то время, когда вы приходили покупать компьютер, вас встречал какой-то компьютерщик с длинной косой и на своем языке что-то объяснял. Это было непонятно и неудобно», — рассказывает Еремчук. Он решил ловить клиентов «на живца»: нанял красивых девушек, нарядил их в короткие юбки. Девушки не вдавались в технические подробности и доступным языком объясняли: для игр нужен такой компьютер, для обучения — другой.

Затем по похожей схеме партнеры начали продавать кондиционеры в магазине Klimatoff. Как уверяет предприниматель, к 2010 году оборот его проектов достигал \$3–4 млн в год, но розничный бизнес наскучил и не обещал взрывного роста. Еремчук продал его партнерам и отправился путешествовать.

Он поселился в США, где наладил интернет-бизнес — создал биржу по продаже ссылок. Сайты обменивались ссылками, чтобы улучшить свои позиции в поисковиках, Еремчук выступал посредником. Это занятие приносило ему

и партнеру около \$10–12 тыс. в месяц на двоих. Работать можно было из любой точки мира, так что через пару лет предприниматель перебрался в Таиланд.

## Первая доставка

Летом 2013 года Еремчук наткнулся в Сети на видео о заводе Tesla. Ролик так потряс его, что он начал всерьез раздумывать о возможности продавать такие машины. Тем более что опыт в этой сфере у него был — в США он иногда покупал автомобили на аукционе и пере-

продавал их с наценкой \$2–3 тыс. «Я прокачал чисто мужское желание кататься на всех автомобилях. У меня были спортивные автомобили, джипы, и я мог каждый день менять эти машины», — рассказывает предприниматель. Некоторые машины Еремчук переправлял в Россию, так что был знаком с процедурой растаможки.

Предприниматель решил, что в России спрос на Tesla есть, а предложения нет, и непонятно, когда у корпорации дойдут руки до этого рынка. В 2014 году он перебрался в Москву. В этот момент его аме-

## Гаджет в мире моторов

Компания Tesla была основана в июле 2003 года. Илон Маск вложил в нее \$70 млн, которые получил от продажи доли в PayPal. В число инвесторов вошли также основатели Google Ларри Пейдж и Сергей Брин и президент ком-

пании eBay Джефри Сколл. В 2010 году Tesla провела IPO, а в апреле 2017 года стала самой дорогой автокомпанией в США, когда ее капитализация превысила \$51 млрд. Но о прибыли акционеры Tesla могут только мечтать: все эти

годы компания приносит убытки: например, выручка за 2016 год составила \$7 млрд, а убытки — \$675 млн. Серийное производство первого автомобиля Tesla Roadster началось в 2008 году. Сейчас модельный ряд

представляют Model S и Model X, стоимость каждой из них составляет около \$100 тыс. В конце 2017 года компания обещает запустить продажи первой бюджетной модели — Model 3 — по цене \$35 тыс.

риканский интернет-бизнес дал сбой. Поисковики изменили алгоритмы ранжирования, а покупные ссылки оказались никому не нужны. «Жизнь забрала эту подушку безопасности и сказала: вали! Я тогда понял, что буду продвигать Tesla в России», — вспоминает предприниматель.

Но Еремчук оказался не одинок. В 2013 году Андрей Врацкий, директор по работе с клиентами компании «Ай-теко», был одним из первых россиян, кто купил себе Tesla. Затем он снялся с машины для YouTube-канала «Большой тест-драйв», который ведут Сергей Стиллавин и Рустам Вахидов. Роллик набрал более 2,5 млн просмотров, и Врацкий понял, что интерес к машине в стране есть. Он привез в Россию из США партию из шести подержанных автомобилей и распродал их. Но развивать проект не стал. «Единственный бизнес вокруг электромобилей в нашей стране — это банальное купи-продай. К тому же в кризис 2014 года стало понятно, что теперь будет не до жиру, ожидать продаж тысяч Tesla не стоило, в лучшем случае десятков», — объясняет Врацкий.

Еремчук тем временем тоже изучал спрос: весной 2014 года он сделал простейший сайт за 2 тыс. руб. и запустил рекламу, через месяц появились первые заявки на доставку. У Еремчука не было даже автомобиля для показа потенциальным покупателям, пришлось просить машину у Врацкого. Тот не отказался помочь.

Продавец премиальных машин жил в хостелах, а после арендовал комнату в квартире вместе с другими стартаперами. Тем не менее дело пошло, летом 2014 года первые три клиента, которые не хотели лететь в США и самостоятельно заниматься оформлением бумаг, оплатили бронь на \$600 тыс. Через несколько месяцев автомобили были готовы, и Еремчук отправился за ними в Нью-Йорк. Когда машины погрузили в фуру, он решил поехать вместе с ней. Водитель оказался украинцем, три часа до порта должны были пролететь незаметно. Но на скорости у грузовика лопнуло колесо, машину занесло. Чудом никто не пострадал, и автомобили остались целы.

Первый клиент Еремчука Александр Чачава, управляющий партнер фонда LETA Capital, до сих пор доволен покупкой: «Если есть теплый гараж с электричеством и вторая машина в семье для дальних путешествий, то Tesla приносит практически одни радости: не надо ездить на АЗС, приятная в вождении, не ломается. Плюсы в динамике, экологичности, в позитивном восприятии на дороге перевешивают недостатки».

## Клуб для своих

Число клиентов начало расти, и Еремчук понял, что надо открывать автосалон — много машин в интернете не продашь. Он познакомился с Василием Пановициным, у которого уже был опыт в продаже электротранспорта, правда, для корпоративных нужд. По данным «СПАРК-Интерфакса», его компания «Экомоторс» принесла в 2014 году 73,8 млн руб. выручки. К команде также присоединился Николай Майор, который

## Moscow Tesla Club в цифрах

Более

**\$150** тыс.

в среднем стоит автомобиль Tesla в России (\$100 тыс. — цена в Европе, более \$50 тыс. — адаптация для нашей страны и комиссия продавца)

**35**

автомобилей продала Moscow Tesla Club в прошлом году

**68**

Около млн руб. — месячный оборот компании в 2017 году

**30**

тыс. руб. за три часа стоит прокат автомобиля Tesla

до этого продавал автомобили в компаниях Major Auto и Mercedes-Benz. В августе 2014 года партнеры зарегистрировали ООО «Электромобили» и открыли шоу-рум на Ленинградском шоссе.

Приобрести партию машин удалось в России. Юрий Кривицкий, генеральный директор телекоммуникационной компании «Риал-Ком», тоже собирался в 2014 году наводнить Москву автомобилями Tesla. Он приобрел 20 машин, но продал лишь десять из них, остальные пылились на складе. «Моя история с продажами Tesla проста — готов был потратить силы и средства на продвижение этого авто в России, но вышла новая Model S, начались скачки валют. Я ожидал серьезных продаж, но в России не оказалось клиентов», — рассказывает Кривицкий. Он продал оставшиеся машины Еремчуку.

У «Электромобилей» было преимущество — шоу-рум. Продажи стартовали успешно, но к началу 2015 года рубль за три месяца обесценился вдвое, и подскочили ставки аренды помещения. Чтобы удержать компанию на плаву, Еремчуку даже пришлось расстаться с собственной Tesla. С партнерами тоже начались разногласия — они хотели торговать не только Tesla, но и другими премиальными автомобилями. «Это было абсолютно неприемлемо — меня восхи-

щали электромобили, и я не хотел видеть бензиновые машины в салоне», — объясняет Еремчук. В итоге он продал свою долю в бизнесе.

Чтобы открыть новый салон в «Смоленском пассаже», Еремчук убедил брата продать квартиру в Минске. «Для семьи это была трагедия», — вспоминает он, но родственники пошли навстречу. За счет продажи квартиры удалось выручить €50 тыс., все деньги были вложены в ремонт помещения.

К тому времени у Еремчука появились два новых партнера: Игорь Антаров, директор Founder Institute, и Артем Каган, бывший директор по развитию веб-студии «Бюро Апельмана». С Антаровым предприниматель познакомился еще в Таиланде, а резюме Когана нашел на HeadHunter, когда искал руководителя отдела продаж. По данным СПАРК, 100% ООО «Тесла Клуб» принадлежат Алексею Еремчуку, партнеры владеют долями в ООО «Электрик моторс клуб»: по 19% у Антарова и Кагана и 62% у Еремчука.

Moscow Tesla Club открылся в мае 2015 года. В утро перед открытием предприниматели сами вывозили остатки мусора из шоу-рума, на услуги рабочих денег уже не оставалось.

С самого начала Еремчук хотел создать не просто шоу-рум, а сообщество любителей Tesla. Помимо пространства для показа автомобилей в офисе были предусмотрены переговорная и зона для отдыха. А главное, компания запустила первую в России техподдержку пользователей Tesla. «Если человек ночью где-то разрядился, не важно, сколько нам это стоило, мы отправляли эвакуатор, помогали. Какие-то запчасти сложные из Америки или Европы привозили самолетом», — рассказывает Еремчук.

Затем совместно с компанией «Атлант-М» предприниматель открыл сервисный центр, который сейчас оформляет статус официального. На встрече в США представители Tesla дали на это добро, уверяет Еремчук. В сервисном центре занимаются тюнингом и мелким ремонтом. По словам Еремчука, было всего три случая, когда Tesla приходилось отправлять на ремонт к официальному дилеру в Европу. В основном все проблемы решаются своими силами.

По данным СПАРК, выручка ООО «Тесла Клуб» в 2015 году составила 12,6 млн руб., в 2016-м — 44 млн руб. Дело пошло в гору, и в конце 2016 года Еремчук начал готовиться к переезду на Кутузовский проспект: там и помещение было больше, и расположение лучше. Оказалось, вовремя. Условия аренды в «Смоленском пассаже» изменились, демонстрационный авто-

## Столичный рынок электромобилей

Tesla в Москве продают компании Moscow Tesla Club, бывшие партнеры Еремчука из «Электромобилей» и появившаяся в 2017 году компания «Экодрафт». По данным аналитического агентства «Автостат», Moscow Tesla Club — самый

крупный продавец Tesla в России. С начала года в стране было продано всего 39 новых электромобилей — это на 18% больше, чем за аналогичный период 2016 года. «Рост обеспечивает марка Tesla, на нее приходится 70% проданных

автомобилей», — рассказывает Азат Тимерханов, официальный представитель «Автостата». По данным The Bell, главный любитель Tesla в России — это Роман Абрамович, в подарок друзьям и партнерам он приобрел 20 автомобилей.

Кроме того, в России продаются электромобили Nissan Leaf, Renault Twizy, Mitsubishi iMiEV. По мнению Тимерханова, рост продаж сдерживают высокая цена таких машин и плохо развитая инфраструктура.

## Личный опыт

Александр Чачава, управляющий партнер фонда LETA Capital

«Если есть теплый гараж с электричеством и вторая машина в семье для дальних путешествий, то Tesla приносит практически одни радости: не надо ездить на АЗС, она приятная в вождении, не ломается — привычного для бензиновых машин ТО по сути нет. Многим не нравится комфорт на заднем сиденье, качество салона (ну, не Mercedes), но плюсы в виде невероятной динамики, экологичности, позитивного восприятия на дороге недостатки перевешивают. Все обычно спрашивают, как она заводится зимой, но ее не надо заводить, это же не двигатель внутреннего сгорания, ее можно просто включить. И зимой проблем никаких нет.

Заряжаю я Tesla дома в подземном паркинге на своем машино-месте — электричество обходится в 68 руб. на 450 км по «ночному» тарифу. По дороге никогда не разряжался — найти станции в Москве не просто, да и времени ждать нет. Так что максимальное расстояние, на которое я ездил, это 120 км от Москвы. Там хотел зарядиться, но выбил пробки. К счастью, заряда хватило доехать обратно».

мобиль с первого этажа пришлось убрать. Какое-то время у предпринимателя было два салона, но вскоре шоу-рум в пассаже закрылась.

## Обратно в США

Новый салон еще больше похож на клуб: высокие потолки, большие диваны, зона, где можно выпить кофе. На входе, как когда-то в минском компьютерном магазине, встречают красивые девушки. Проводят в зону, где крутят ролики про Tesla, а на стене висят дипломы в рамках и одна акция Tesla Inc. Здесь же демонстрируют автомобили и образцы их отделки. «Это уже не автосалон, это клуб, где встречаются владельцы Tesla», — говорит Еремчук.

В мире около 30 подобных клубов, и их члены регулярно встречаются. В московском около 100 любителей Tesla из России и СНГ. Для них проводятся закрытые мероприятия, автовладельцы вместе играют в гольф, перепродают друг другу машины. Еремчук рассказывает, что клуб выкупает б/у-автомобиль в течение двух дней. Недавно одну из таких машин продали всего через четыре дня после приобретения, а на некоторые модели есть лист ожидания.

Подержанный электромобиль можно сразу купить в шоу-рум — в наличии здесь пять штук. Если покупатель хочет приобрести новую машину, то через две недели пригоняют автомобиль со склада официального дилера в Европе — из-за изменения курсов валют стало выгоднее возить Tesla из ЕС, а не из США. Если же покупать напрямую у официального дилера, то обычно приходится ждать три-четыре месяца, утверждает Еремчук.

Средняя цена автомобиля в Европе сейчас составляет €100 тыс. Таможенные сборы, логистика, установка системы «Эра-Глонасс» прибавляют к ценнику еще 48%, комиссия Moscow Tesla Club составляет 5%. Юридически компания не приобретает автомобили сама, а работает по поручению заказчика и за его счет осуществляет покупку и доставку. «Нарушений закона в такой схеме я не вижу. Разве что с использованием Tesla в названии могут возникнуть проблемы — правообладатель может потребовать наименование убрать», — говорит юрист коллегии адвокатов «Новый Арбат» Алексей Пономарев.

В 2016 году Moscow Tesla Club продал 35 автомобилей, в этом планирует вдвое больше. По словам Еремчука, месячный оборот компании в 2017 году достиг €1 млн, прибыль от продажи машин достигает до 3,5 млн руб. Кроме того, компания зарабатывает на продаже дополнительного оборудования: зарядок, розеток, аксессуаров — это еще около 1 млн руб. прибыли ежемесячно. И сдает Tesla напрокат, стоимость которого составляет от 30 тыс. руб. за три часа до 490 тыс. руб. за месяц. Правда, популярностью прокат не пользуется — приносит всего около 300 тыс. руб. в месяц.

На рекламу Еремчук не тратится, продвигает клуб на вечеринках и с помощью промоакций. Например, в прошлом году Moscow Tesla Club сотрудничал с «Яндекс.Такси». Два автомобиля приезжали на вызов по тарифу «Бизнес». Отдельной кнопки для заказа Tesla не было, поэтому необычные такси попадались самым удачливым. По словам Еремчука, расходы на эту акцию составили около 300 тыс. руб., зато о ней написали многие СМИ.

Бизнес Moscow Tesla Club может оказаться под угрозой, если Tesla откроет в Москве собственный автосалон. По прогнозам Еремчука, это произойдет не раньше 2018 года. Андрей Врацкий тоже делает ставку на конец 2018-го — начало 2019 года. И Еремчук уже подготовил для себя план «Б»: в июне 2017 года он открыл склад в Майами и продает электрокары разных брендов через интернет. По словам предпринимателя, новый бизнес уже принес около \$40 тыс. прибыли за два месяца. ■

Какой актив стал самым прибыльным за квартал

# Бумаги победили камень

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

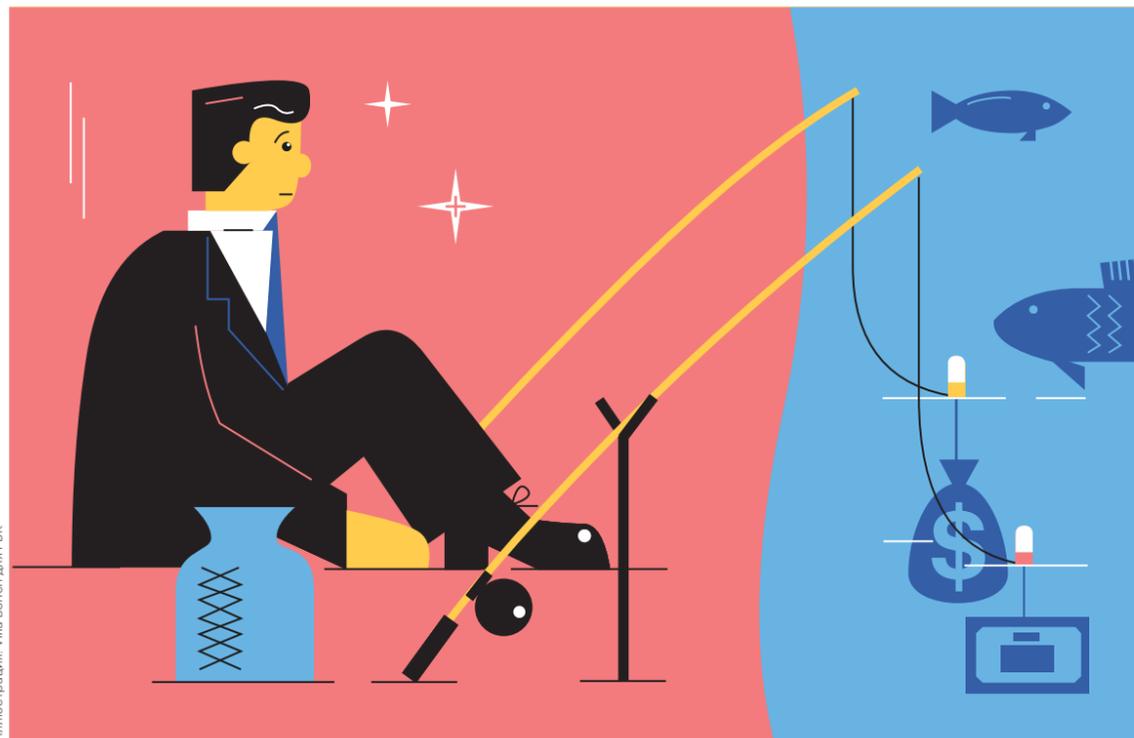
**В третьем квартале инвестиции в недвижимость и доллары показали убыток, а лучшим вариантом для вложения средств стали акции российских компаний. На чем еще можно было заработать и какие вложения наиболее перспективны.**

Каждый квартал РБК рассчитывает доходность десяти способов вложения денег. Для расчетов мы берем сумму 100 тыс. руб. и оцениваем, сколько инвесторы могли заработать, вложив эти деньги в разные активы. По итогам третьего квартала положительную динамику показало большинство инструментов, учитываемых РБК, за исключением недвижимости, депозитов в долларах и наличных в долларах. Самым доходным активом стали акции — вложение, которое по итогам первого и второго кварталов оказывалось самым убыточным.

## Акции

Наиболее доходным активом за прошедший квартал оказались российские акции, входящие в индекс ММВБ: за три месяца индикатор поднялся на 9,18% (с 1902 до 2077 пунктов). Инвестор, вложивший в акции из индекса 100 тыс. руб. в начале июля, к концу сентября, продав бумаги, получил бы 109,18 тыс. руб. Рост доходности акций портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко связывает с сезоном дивидендных выплат. По его словам, компании показывали высокую дивидендную доходность, и многие иностранные инвесторы обратили внимание на российские активы. Возросший спрос и привел к росту стоимости акций.

«Из-за растущих цен на нефть и металлы стали расти доходы компаний. Но из-за того, что российская экономика растет медленными темпами, компании с низким уровнем долга решили распределить прибыль среди акционеров, а не реинвестировать в новые проек-



ты, — отмечает Дмитрий Постоленко. — Кроме того, высокие выплаты акционерам связаны с тем, что госкомпаниям поручили выплачивать 50% прибыли по МСФО в качестве дивидендов».

Старший аналитик «Фридом Финанс» Богдан Зварич считает, что доходность акций была обусловлена стабильным состоянием энергетического сектора и ростом цен на нефть (за квартал фьючерсы на Brent подорожали с \$49,7 в начале июля до \$57,5 в конце сентября). Но в четвертом квартале аналитик не ожидает такой поддержки для российских акций, что повлечет за собой замедление роста доходности их рынка примерно на треть, то есть бумаги из индекса могут вырасти в среднем на 6%.

## ПИФы

В третьем квартале на инвестициях в паевые фонды (в выборку РБК входят десять крупнейших по объему активов открытых ПИФов) в среднем можно было заработать 4,23% от суммы вложений. Доходными по

итогу трех месяцев стали восемь фондов из десяти. Лучшую динамику показали паи фонда акций «Уралсиб — Акции роста» (единственного фонда акций в выборке РБК), которые подорожали на 10,5% (с 23,6 тыс. до 26,1 тыс. руб.). Семь фондов облигаций показали рост в пределах 1,68–2,86%. Убыточными по итогам трех последних месяцев оказались паи двух фондов: ПИФ «Резервный. Валютные инвестиции» (пай подешевел на 1,42%, до 119 руб.) и ПИФ «Сбербанк — Еврооблигации» (пай подешевел на 1,6%, до 2163 руб.). Дмитрий Постоленко считает, что рост доходности ПИФов облигаций российских компаний связан в первую очередь с укреплением рубля (за квартал он укрепился к бивалютной корзине на 0,6%). По прогнозу Богдана Зварича, доходность ПИФов еврооблигаций останется сдержанной на фоне стабильного рубля. «Фонды российских ценных бумаг до конца года останутся прибыльным инструментом, сохранив положительную динамику», — отмечает Богдан Зварич.

## Драгоценные металлы

В минувшем квартале инвестор мог заработать и на инвестициях в драгметаллы. Фьючерсы на золото за три месяца выросли на 4,7%, до \$1289 за тройскую унцию. Серебро подорожало на 3,5%, до \$16,86 за унцию. Но с учетом курсовой переоценки российский инвестор, вложившийся в золото, мог бы заработать 2,36%. Доходность инвестиций в серебро в рублях составила 1,17% за квартал.

«Рост стоимости драгметаллов был связан с обострением противостояния между Северной Кореей и США, а также с ослаблением доллара. В итоге инвесторы предпочитали вкладываться в защитные активы, которыми традиционно считаются золото и серебро», — объясняет портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин.

В конце августа цены на золото достигли максимальных значений с сентября 2016 года, превысив \$1330 за унцию, а серебро торговалось больше \$17,5 за унцию. Но, по словам аналитика, с середины сентября наметилась коррекция на фоне ослабления геополитической напряженности и укрепления доллара. «После заявления ФРС США о грядущем повышении ставки (рынок ожидает, что базовая ставка ФРС будет повышена в декабре на 0,25 п.п. — РБК) американская валюта начала отыгрывать свои позиции», — поясняет Алексей Белкин. В ближайшее время, по его прогнозу, драгметаллы будут дешеветь, если ФРС США подтвердит свои обещания действиями.

## Депозиты

Неизменным в сравнении с предыдущим кварталом остался уровень дохода рублевых вкладов — 1,7% за три месяца. Средняя ставка по трехмесячным вкладам в июле составляла 6,74% годовых, поэтому, вложив в начале квартала 100 тыс. руб., к концу сентября вкладчик получил бы 101,7 тыс. руб.

Рублевые вклады демонстрируют тенденцию к постепенному снижению доходности на фоне падения инфляции и снижения ключевой ставки Банка России (в текущем году она была в несколько шагов снижена с 10 до 8,5% годовых), говорит заместитель генерального директора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. Тенденция к снижению ставок по вкладам сохранится и в ближайшем будущем, считает эксперт. Но в реальном выражении (за вычетом инфляции, которая замедлилась до 3,3% в годовом выражении, реальная доходность может составлять 3–4%) вклады остаются привлекательным инструментом.

Меньшую доходность, чем рублевые вклады, продемонстрировали депозиты в евро — 0,95% за квартал при годовой ставке трех-

месячных вкладов 0,06% на начало периода. Доходность депозита, которая определяется изменением курсовой стоимости и ставкой по вкладу, в третьем квартале в основном была обеспечена за счет роста курса евро (официальный курс вырос с 67,8 до 68,44 руб.), а не за счет ставки по вкладу.

Вклады в долларах, наоборот, оказались убыточными: разместив на счету 100 тыс. руб. в июле, через три месяца вкладчик забрал бы только 97,79 тыс. руб. (то есть на 2,21% меньше). На начало периода ставка по долларовым депозитам сроком на три месяца составляла 0,35% годовых (или 0,087% за квартал), но всю эту доходность съело ослабление доллара к рублю за квартал. Официальный курс доллара за три месяца упал с 59,3 до 58 руб.

## Валюта

Покупка евро в начале квартала принесла бы инвестору 0,11% по его завершении. По данным сервиса РБК «Рынок наличной валюты», три месяца назад евро можно было купить по курсу 67,8 руб., а продать в конце сентября по 67,9 руб. Американская валюта, наоборот, подешевела. Доллар можно было купить по 59,2 руб., а продать за 57,5 руб. В результате по итогам квартала инвесторы потеряли на разнице курса 2,91%. По словам главного экономиста Евразийского банка развития Ярослава Лисоволика, в пользу укрепления рубля играет восстановление цен на нефть. А на соотношение изменения курса евро и доллара к рублю (доллар подешевел, а евро укрепился) оказала влияние динамика курса евро к доллару на мировом рынке. «В течение этого года курс евро к доллару сместился в пользу евро на фоне как экономических, так и геополитических факторов», — отмечает он.

## Недвижимость

Этот актив по итогам квартала оказался убыточным для инвестора. За три месяца московская недвижимость подешевела на 1,6%. По данным ipn.ru, по итогам сентября средняя стоимость 1 кв. м составляла 166 тыс. руб. против 167 тыс. руб. на начало квартала.

Падение цен на квартиры связано в первую очередь с преобладанием предложения над спросом, объясняет руководитель направления исследований в сфере недвижимости и строительного Аналитического центра НАФИ Светлана Подчалина. «Рынок перенасыщен предложением, при этом доходы населения продолжают снижаться, и возможности приобрести квартиру, даже при условии снижения цен, у большинства нет», — объясняет она. Инвестировать в жилье Подчалина не советует, так как падение рынка может продолжиться не только до конца года, но и в более далекой перспективе. ■

При участии Ивана Аношина

## Доходность инвестиций в III квартале

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Акции	9,18	109,18
ПИФы	4,23	104,23
Золото	2,36	102,36
Депозит в рублях	1,70	101,7
Серебро	1,17	101,17
Депозит в евро	0,95	100,95
Наличные в евро	0,11	100,11
Недвижимость	-1,60	98,4
Депозит в долларах	-2,21	97,79
Наличные в долларах	-2,91	97,09

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК