



# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
1 сентября 2017  
Пятница  
№ 144 (2641)



**Александр Ткачев,**  
министр сельского хозяйства

«Еще лет десять —  
и получим новую страну»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →

ФОТО: Максим Блинов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 31.08.2017

1095,84 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 31.08.2017, 20.00 мск

\$52,60 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 25.08.2017

\$420,5 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
01.09.2017

\$1= ↓  
₽58,54

€1= ↓  
₽69,62

**КАДРЫ** Павел Ливинский возглавит одну из крупнейших энергокомпаний

# «Россетям» окажет услугу ЖКХ



Слухи об отставке Олега Бударгина (на фото), не нашедшего общий язык с предправления ФСК Андреем Муровым и главой «Роснефти» Игорем Сечиным, ходили уже давно

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Правительство порекомендует назначить главой оператора энергосетей России — компании «Россети» — руководителя департамента ЖКХ Москвы Павла Ливинского. Отставку нынешнему гендиректору — Олегу Бударгину прочили уже несколько лет.**

Премьер-министр Дмитрий Медведев на встрече с руководителем департамента ЖКХ Москвы Павлом Ливинским заявил, что пра-

вительство решило рекомендовать его на пост нового гендиректора «Россетей», передает «Интерфакс». Ливинский должен вступить в должность после того, как пройдет совет директоров компании, уточнил Медведев. Представитель «Россетей» не стал комментировать РБК, когда состоится совет директоров по выбору гендиректора.

Премьер отметил, что «Россети» имеют большое значение для российской экономики, а также указал на то, что у Ливинского уже есть опыт работы в энергетической сфере (с 2006 по 2013 год

он был замгендиректора в Московской городской электросетевой компании, а позже возглавил ОАО «Объединенная энергетическая компания»). С 2013 года Ливинский возглавлял департамент топливно-энергетического хозяйства Москвы. В марте 2017 года этот департамент объединили с департаментом ЖКХ и благоустройства, после чего Ливинский стал главой объединенного департамента. Ливинский отказался от комментариев.

Источники РБК говорят, что к нынешнему гендиректору «Россетей» Олегу Бударгину, ко-

торый в июне 2013 года возглавил компанию, накопилось много вопросов. Одна из проблем как раз связана с Москвой, говорит один из них. «Россети» давно хотели консолидировать столичный сетевой комплекс, поглотив принадлежащую городу ОЭК, эта тема обсуждалась в 2013 году, но осенью 2015 года было объявлено о том, что консолидация заморожена. Из-за проблем со сделкой у города была «небольшая война» с МОЭСКом, «дочкой» «Россетей», говорит человек, работавший тогда федеральным чиновником.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →

**ИНИЦИАТИВА**

## «Газовая ОПЕК» под опекой России

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Россия решила возглавить «газовую ОПЕК» — объединение 12 ведущих производителей газа. В начале октября на пост генсекретаря Форума стран — экспортеров газа планируется выдвинуть замминистра энергетики Юрия Сентюрину.

**Россия вместо Ирана**

Кандидатура заместителя министра энергетики Юрия Сентюринна в начале октября будет выдвинута на пост генерального секретаря Форума стран — экспортеров газа (ФСЭГ). Об этом сообщили РБК два источника в Минэнерго и два менеджера «Газпрома». Выдвижение произойдет в рамках 19-й министерской встречи участников этого форума, которая пройдет в Москве.

В случае если участники международной организации утвердят кандидатуру Сентюринна, до конца года он покинет Минэнерго, рассказали два чиновника этого ведомства и близкий к «Газпрому» собеседник РБК. Один из чиновников утверждает, что полномочия Сентюринна как статс-секретаря ведомства, обеспечивающего взаимодействие с администрацией президента, правительством и парламентом, могут быть переданы другому заместителю министра — Антону Инюцину. В этом случае количество заместителей Александра Новака сократится с семи до шести человек. Официальный представитель Минэнерго отказался комментировать возможное выдвижение кандидатуры Сентюринна и перераспределение полномочий чиновников внутри ведомства.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



4 630017 020096

17 144

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

Первый заместитель главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

**Полина Химшиашивили**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1773

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

НАУКА Правительство одобрило кандидатов на пост главы РАН

# Академический квинтет

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Правительство одобрило пять кандидатов на пост президента РАН из семи. Чиновники отказались утверждать одного из фаворитов ученого сообщества — проректора МГУ Алексея Хохлова. В академии фаворита на выборах определить не могут.

## Неизвестные критерии

В четверг, 31 августа, правительство воспользовалось правом одобрять кандидатов на пост президента Российской академии наук и наложило вето на участие в выборах двух претендентов из семи. Выборы пройдут 25 сентября.

Правительство заблокировало участие в выборах одному из претендентов на победу — проректору МГУ им. Ломоносова Алексею Хохлову (63). Ученый написал и разместил свою программу раньше всех, 26 июля.

Члены академии в начале августа подготовили письмо в поддержку Хохлова, рассказывал РБК профессор МГУ им. М.В. Ломоносова Владислав Измоленов. Копия документа есть у РБК. В обращении указано, что Хохлов — всемирно известный ученый в области физики полимеров, который защитил докторскую диссертацию в возрасте 29 лет, стал профессором в 34 года, а в 36 лет был избран в Академию наук СССР. Он хорошо знаком с организацией как академической, так и вузовской науки. Кроме того, он возглавляет совет по науке при Минобрнауки, который проводит анализ процессов реформирования этой сферы в России, говорится в письме. С 2015 года Хохлов — член совета по науке, технологиям и образованию при президенте. По данным на начало августа, обращения подписали более 70 профессоров РАН. «Что составляет более 12% от их общего числа. Сбор подписей продолжается», — заявлял Измоленов РБК.

Второй кандидат, не устроивший власти, — директор Института иммунологии и физиологии Валерий Черешнев (72 года, баллотировался в 2008 году). Черешнев также уже написал и разместил свою программу на сайте РАН. Сам академик заявил РБК, что не будет уточнять в правительстве, почему его кандидатуру не согласовали. «Нам сразу всем сказали, что никаких комментариев не будет», — указал он.

Действия правительства полностью соответствуют недавно принятому закону о выборах президента РАН, заявил РБК и.о. президента РАН Валерий Козлов. «Поскольку согласованных кандидатур не менее двух, то академия продолжает готовиться к общему собранию, к выборам пре-



ФОТО: Антон Новодеревкин/ТАСС

В пятерку кандидатов на пост главы РАН вошел и научный руководитель Института проблем лазерных и информационных технологий Владислав Панченко, который, как отмечают источники РБК, близок к администрации президента

зидента», — подчеркнул он. «Это [Хохлов и Черешнев] ученые с мировым именем, талантливые и достойные люди. Оба они члены президиума РАН, мы их хорошо знаем, уважаем, и поэтому академия их представила на согласование», — заметил Козлов.

Представитель профильного вице-преьера Аркадия Дворковича Алия Самигуллина отказалась сообщать критерии, по которым были отобраны кандидаты, и давать комментарии по этому поводу.

## Кого одобрили

Пять претендентов, которые в итоге продолжают борьбу за пост президента, свои программы еще не представили. Правительство одобрило научного ру-

ководителя Института проблем лазерных и информационных технологий РАН, председателя совета федерального государственного бюджетного учреждения «Российский фонд фундаментальных исследований» Владислава Панченко (69 лет), председателя совета директоров «Микрона» Геннадия Красникова (59 лет), генерального директора Всероссийского научно-исследовательского института авиационных материалов Евгения Каблова (65 лет), директора Института прикладной физики Александра Сергеева (62 год) и научного руководителя Института океанологии им. Петра Ширшова Роберта Нигматулина (77 лет).

Три академика на условиях анонимности в разговоре с РБК

указали, что выбор в качестве претендента на пост главы РАН Нигматулина вызывает вопрос, так как по уставу академии президент РАН не может быть старше 75 лет.

Правительство может одобрять кандидатов в президенты РАН с этого лета. В июле депутаты Госдумы разработали и приняли специальные поправки в закон о РАН. Тогда же парламентарии внесли еще одно изменение — предоставили президенту России возможность накладывать вето на уже избранного академика на главу РАН.

## Равные шансы

Сентябрьские выборы главы РАН будут вторыми в этом году. 20 марта все три претендента

сняли свои кандидатуры, объяснив это неурегулированностью «процедурных вопросов». Весной на этот пост претендовали действующий на тот момент президент РАН Владимир Форт (71 год), директор Института молекулярной биологии Александр Макаров (66 лет) и Владислав Панченко. Источники РБК в РАН и Кремле рассказывали, что выборы сорвались из-за вмешательства властей, в частности администрации президента, которую не устраивала кандидатура основного претендента на победу — Владимира Фортова.

Академики хотят выбрать человека, который мог бы работать с властью, с общественностью, но вызывающего уважение у научного сообщества, рассказал РБК источник в руководстве академии. «Все устали от состояния скандала. Срыв выборов весной слишком дорого стоил», — отметил собеседник РБК.

Большинство опрошенных РБК академиков и член-корреспондентов отказываются на-

Пять претендентов, которые в итоге продолжают борьбу за пост президента, свои программы еще не представили

зывать претендента на победу в предстоящих выборах. «Все кандидаты — достойные. Люди известные, ни одного человека случайного нет. Общее собрание послушает программы и примет правильное решение», — сказал РБК ученый секретарь РАН Михаил Пальцев. Пока программы не представлены, предположить, кто победит, невозможно, согласен с Пальцевым член-корреспондент РАН Владимир Иванов.

Владислав Панченко — единственный из трех кандидатов, снявшихся весной, который снова баллотируется на пост. Источники РБК в научной среде указывали, что Панченко — кандидат, близкий к администрации президента из-за его рабочих отношений с президентом Курчатовского института Михаилом Ковальчуком. Михаил Ковальчук — старший брат Юрия Ковальчука, акционера банка «Россия» (39,8%, по данным «СПАРК-Интерфакса»). В 2014 году Юрий Ковальчук был включен Минфином США в санкционный список как представитель «ближнего круга» Владимира Путина.

Но рассчитывать на поддержку научного сообщества из-за смены своей позиции по выдвижению на выборы Панченко будет сложно, указывает Пальцев. «Макаров и Форт — люди слова. Они приняли решение [не участвовать в выборах], они его выполнили. Как Панченко себя повел, не могу объяснить. Логике не поддается», — заявлял Пальцев РБК в июле. ■

ДИПЛОМАТИЯ США ответили на сокращение дипмиссии в России

## Консульское уравнение

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ПАВЕЛ КОШКИН

**США заявили, что России необходимо закрыть ряд своих дипобъектов на территории Америки. Эксперты прогнозируют ускорение деградации двусторонних отношений.**

**Расставание с Сан-Франциско**

31 августа Вашингтон потребовал от российского правительства закрыть генконсульство в Сан-Франциско, один из отделов посольства в Вашингтоне, а также один из отделов консульства в Нью-Йорке. Прекратить их работу необходимо к 2 сентября, говорится в опубликованном на сайте Госдепартамента США заявлении представителя ведомства Хизер Науэрт. Американская сторона выставила требования, поясняет она, «соблюдая принцип паритета, о котором упоминала российская сторона».

В том же заявлении сообщается, что Госдепартамент выполнил требование России от 28 июля и сократил свой дипперсонал в России. Москва потребовала сократить его на 755 человек (до 455), после того как в США был принят закон, позволяющий ужесточить санкции в отношении Москвы, чему предшествовала высылка из США 35 российских дипломатов и закрытие доступа к двум посольским резиденциям.

Как указано в сообщении Госдепартамента, у России и США останется равное количество консульств — по три. США в России представлены консульствами в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке, Россия в США — в Сан-Франциско, Хьюстоне, Сиэтле, Нью-Йорке и консульским отделом в Вашингтоне.

Неравенство в численности дипломатических и консульских отделений сохранится, отметил Госдепартамент. «Мы решили разрешить российскому правительству сохранить некоторые отделения, чтобы приостановить закручивание спирали в наших отношениях», — отметило внешнеполитическое ведомство США. Высокопоставленный представитель администрации

США заявил «РИА Новости», что Вашингтон не высылает российских дипломатов, речь идет только о закрытии зданий.

31 августа госсекретарь США Рекс Тиллерсон по телефону проинформировал о принятых мерах российского министра иностранных дел Сергея Лаврова. Вчера же Анатолий Антонов, новый посол России в США, прибыл в Вашингтон. В интервью «Коммерсанту», данном накануне отъезда, он выражал надежду на улучшение отношений между странами. Его слова выражали позицию президента России Владимира Путина, сказал журналистам в четверг его пресс-секретарь Дмитрий Песков.

**Удар по «американским простым гражданам»**

Первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по международным делам Владимир Джабаров заявил РБК, что США, закрывая генконсульство в Сан-Франциско, пытаются таким образом «сохранить лицо». «Поступая так, они больше вредят своим гражданам. Не так много россиян постоянно проживают в США и пользуются услугами консульских учреждений. При всем уважении к этой стране, мало кто [из России] в Америку ездит. У нас туристические потоки идут в Европу, в южные страны, Китай, Индонезию», — отметил он.

«Во-первых, это очередной недружественный шаг [по отношению к России], — сказал РБК заместитель российского генерального консула в Сан-Франциско Андрей Варламов. — Во-вторых, своим действием американские власти создают трудности не только для российских граждан, которые проживают в нашем консульском округе, но и для огромного количества американских граждан. За прошлый год мы выдали более 16 тыс. туристических виз американским гражданам, которые посещали Россию. Получается, удар не только по Российской Федерации, но по американским простым гражданам». Варламов добавил, что пока ему неизвестно, когда состоится закрытие консульства.

По состоянию на 2009 год на консульском учете в США стояли

80–85 тыс. человек, в 2015 году — уже 108 тыс. Консульства работают как с гражданами представляемого государства, так и с местными жителями. Для россиян консульства оказывают правовую, информационную и прочую поддержку, осуществляют нотариальное заверение документов. Кроме того, консульства ве-

Как указано в сообщении Госдепартамента, у России и США останется равное количество консульств — по три

дут культурно-просветительскую работу и выступают представителями государства на уровне своих округов.

Американцам консульства выдают визы на посещение России. По данным консульского департамента МИД России, в 2016 году российские дипломатические представительства и консульские учреждения выдали в США 46,2 тыс. виз.

**Ответ ограниченного действия**

Сергей Лавров в разговоре с Тиллерсоном сообщил, что в Москве внимательно изучают объявленные американцами новые меры, после чего сообщат реакцию. В заявлении Госдепартамента говорится, что там также готовы к ответным мерам в случае необходимости. «Убеден, что ответ необходим. И, повторю, в этом случае он вполне может быть не симметричным. Но чувствительным», — прокомментировал решение США председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев.

«Принятые 31 августа меры вряд ли станут точкой в конфликте. Россия предупреждала об ответе на американские шаги, и он, скорее всего, последует», — сказал РБК директор Московского центра Карнеги Дмитрий Тренин. «На этот ответ американцы придумают какой-то свой. И так далее. Отношения будут деградировать по формальным показателям — вслед за деградацией

по существу, которая продолжается», — заключает эксперт.

С формальной точки зрения американцев трудно упрекнуть — они скопировали российское решение по «восстановлению паритета» во взаимном дипломатическом представительстве, полагает Андрей Кортуннов, генеральный директор Российско-

го совета по международным делам. «Если Россия настояла на паритете по числу сотрудников, работающих в представительствах, то США выдвинули принцип паритета по количеству самих дипломатических объектов. Это примерно то же самое, что и в контроле над стратегическими вооружениями: можно считать боеголовки, а можно — носители», — объясняет эксперт. «Пострадавшими окажутся граждане обеих стран — и американцы, которым теперь будет труднее получать визы для поездок в Россию, и россияне — как приезжающие в Америку, так и постоянно в ней проживающие. Например, могут возникнуть проблемы с выплатой пенсий и других пособий россиянам, находящимся в США на ПМЖ, сложности с получением новых паспортов». «Самое же существенное — решение США показывает, что отношения продолжают ухудшаться, несмотря на сдержанность риторики лидеров двух стран и попытки наладить сотрудничество по конкретным вопросам. Не думаю, что Россия будет еще больше повышать ставки в этой игре — ведь так дело в итоге может дойти и до разрыва дипломатических отношений, в чем ни Москва, ни Вашингтон не заинтересованы», — заключает эксперт.

Меры Вашингтона могут расцениваться как «ограниченные ответные действия», цель которых — предотвратить ухудшение отношений и отойти от дипломатии, основанной на ответных действиях и санкциях, сказал РБК Роберт Легвольд, почетный профессор Колумбийского университета.

Дипломатия, основанная на ответных мерах, нецелесообразна, считает Харлан Уллман, старший советник Атлантического совета. По его мнению, сделанный Вашингтоном шаг навредит как России, так и США. «У обеих стран есть важные взаимные интересы. Возможно, Тиллерсон и Лавров должны определиться, что можно и что нельзя делать в данной ситуации», — полагает он. ■

При участии  
Георгия Макаренко,  
Галины Казакуловой

## Дипломатическая война между США и Россией

**29 декабря 2016 года.**

Стало известно, что США высылают 35 российских дипломатов, действия которых были расценены как «несоответствующие» дипломатической практике. В тот же день власти США закрыли российским дипломатам доступ в две загородные резиденции в Нью-Йорке и Мэриленде. В ответ

МИД России предложил выслать 35 американских дипломатов, а также запретить дипломатам пользоваться дачей в московском Серебряном Бору. Владимир Путин сообщил, что российская сторона не будет «создавать проблем для американских дипломатов».

**3 июля 2017 года.** В Кремле предупредили

США о том, что «терпение на исходе».

**28 июля 2017 года.** Министерство иностранных дел России сообщило, что с 1 сентября сокращает численность американских дипломатов в России до 455 человек, а с 1 августа запрещает американским дипломатам пользоваться дачами в Серебряном Бору,

а также лишает консульство США права пользоваться складами на юге российской столицы.

**31 августа 2017 года.** США решили закрыть генконсульство России в Сан-Франциско, а также объекты в Нью-Йорке и Вашингтоне.

УКРАИНА Почему в Донбассе не соблюдается режим прекращения огня

# «Школьное перемирие» закончилось в каникулы

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Представители Киева, ДНР и ЛНР на видеоконференции обсудили нарушения «школьного перемирия» в Донбассе. У сторон при этом нет стратегических замыслов, но для полного прекращения огня не хватает политической воли, говорят эксперты.

В четверг, 31 августа, Трехсторонняя контактная группа по урегулированию конфликта в Донбассе, встречи которой обычно проходят в Минске, провела видеоконференцию. Инициатором обсуждения стал Киев, заявивший о несоблюдении так называемого школьного перемирия, о котором стороны договорились в Минске 23 августа.

В ходе видеоконференции представители Украины и самопровозглашенных республик вновь на словах выразили приверженность перемирию и обвинили друг друга в его срыве. Киев предложил расследовать случаи нарушения режима тишины и назвать их виновников. Полномочный представитель ДНР Денис Пушилин, в свою очередь, призвал вывести из района города Авдеевки входящие в состав Вооруженных сил Украины добровольческие батальоны. Украинская сторона ответа на это предложение не дала. По оценке полпреда ЛНР Владислава Дейнего, встреча закончилась «абсолютно безрезультатно».

Согласно замыслу, стороны должны были прекратить боевые действия с 25 августа. Представитель России на переговорах Борис Грызлов выражал надежду, что перемирие будет выполняться

«Школьное перемирие» стало вторым, о котором стороны договорились этим летом и которое срывается: объявленное в июле «хлебное перемирие» также не было соблюдено

и станет бессрочным. О приверженности этой цели неделю назад в Минске говорили все участники переговоров — представитель Киева Леонид Кучма, полпреды самопровозглашенных республик.

Поддержка инициативе была выказана на самом высоком уровне. 22 августа во время телефонного разговора «нормандской четверки» было согласовано заявление, в котором президенты Владимир Путин, Петр Порошенко, Эмманюэль Макрон и канцлер Германии Ангела Меркель «решительно поддержали» готовящееся перемирие.



В ДНР, по данным ОБСЕ, с начала перемирия в день фиксируется по меньшей мере 30 взрывов снарядов, в ЛНР — более 40

## Жертвы среди военных и населения

Однако это не повлияло на реальную ситуацию в Донбассе. Режим прекращения огня не соблюдается. «Школьное перемирие» стало вторым, о котором стороны договорились этим летом и которое срывается: объявленное в июле «хлебное перемирие» также не было соблюдено.

О нарушениях заявляют Украина и самопровозглашенные республики, возлагая ответственность друг на друга; отчеты специ-

альной мониторинговой миссии ОБСЕ нарушения перемирия подтверждают.

С украинской стороны один военнослужащий погиб в первый день перемирия в результате обстрела в районе Талаковки вблизи Мариуполя, сообщил представитель штаба антитеррористической операции Анатолий Стельмах в эфире телеканала «112 Украина». О других потерях среди украинских военнослужащих представители штаба АТО не сообщали. По данным пресс-центра украинского Совета национальной безопасности и обороны, противоположная сторона с 23 августа неоднократно

нарушала перемирие, обстреливая контролируемые Киевом Авдеевку, северо-восточную окраину Донецка (в районе шахты «Бутовка-Донецкая»), Зайцево, участок фронта Павлополь — Широкино.

Командование самопровозглашенных республик также фиксировало применение вооружения ВСУ в районе Ясиноватой, в окрестностях Донецка и Горловки. Со стороны ДНР 30 августа погиб один ополченец — в районе Ясиноватой, сообщил журналистам заместитель командующего оперативным командованием ДНР Эдуард Басурин.

С 23 августа, по данным Специальной мониторинговой миссии ОБСЕ, среди мирных жителей ранения получили четыре человека. В ДНР, по данным ОБСЕ, с начала перемирия в день фиксируется по меньшей мере 30 взрывов снарядов, в ЛНР — более 40. До начала перемирия показатели в ДНР были выше по меньшей мере в два раза, следует из отчетов.

Район Ясиноватой является самой жаркой точкой — там используются минометы, сообщил РБК Басурин 31 августа.

## Тактика без стратегии

Эдуард Басурин отметил также, что при этом позиции украинских военных не меняются. По его мнению, ВСУ не решают сейчас каких-либо стратегических задач, а обстрелы объясняются «радикализацией Украины на всех эшелонах». Российский военный эксперт Виктор Мураховский также указывает на то, устраивая взаимные обстрелы в Авдеевке, Широкино и

районах Ясиноватой, стороны не преследуют никаких стратегических задач.

Как следует из отчета ОБСЕ за 29 августа, не все участники боевых действий получили приказ о прекращении огня. Во вторник

члены патруля миссии спросили двух вооруженных мужчин, одетых в камуфляжную одежду, что им известно о возобновлении обязательств по соблюдению режима прекращения огня. Один из них заявил, что слышал о таком возобновлении только по телевидению, говорится в сводке миссии. Сотрудник погранслужбы Украины на контрольном пункте в селе Пищевик (к северо-востоку от Мариуполя) сообщил, что узнал о перемирии из новостей и ему лично неизвестно о каких-либо приказах связи с этим.

Отсутствие долгосрочного перемирия украинский политолог Вадим Карасев объясняет нежеланием всех сторон переходить к политическому урегулированию. Согласно минским соглашениям, в зоне конфликта должно быть сначала установлено перемирие и отведены войска, после чего самопровозглашенные республики и Киев должны перейти к проведению выборов и принятию законов, регулирующих статус Донбасса. Однако ни Киев, ни ДНР с ЛНР, ни Москва на данном этапе не заинтересованы в политическом урегулировании: президент Порошенко и президент Путин находятся в начале новых президентских кампаний (выборы главы государства на Украине должны пройти в 2019 году) и к компромиссам не готовы, объясняет Карасев. ■

## Точки нарушения перемирия с 25 августа

- Территории, контролируемые Украиной
- Территории, контролируемые ДНР и ЛНР
- Места нарушения режима тишины



Источник: Совет национальной обороны и безопасности Украины, ОБСЕ, Донецкое агентство новостей

МНЕНИЕ

# Почему новая стратегия США в Афганистане не нравится Москве и Пекину



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Андрей Серенко,**  
эксперт Центра изучения  
современного Афганистана

**Усиление военного присутствия США в Афганистане может принудить талибов к переговорам. Но другие региональные игроки, ожидавшие ухода американцев, будут разочарованы.**

Только ленивый не бросил камень в недавно обнародованную афганскую стратегию Дональда Трампа. Стройный хор критиков, включающий в себя американских демократов, российских и пакистанских дипломатов и, разумеется, Хамида Карзая и афганских талибов, предрек Трампу неизбежное поражение в Афганистане, осудив его ставку на военную силу в 16-летней войне на Гиндукуше.

## Принуждение к переговорам

Однако при анализе нового курса Вашингтона в Афганистане следует понимать, что идеальной афганской стратегии не существует. Вариант действий, что предложили Трампу аналитики Пентагона, является сегодня наименее неудачным — как с точки зрения американских интересов в регионе, так и с точки зрения попытки решения афганской проблемы по существу.

Главная идея афганской стратегии Трампа — силой принудить «Талибан» (запрещенная в России группировка) к переговорам. Спорить с этим подходом практически невозможно: как показывают события в Афганистане, талибы со времен президентства Барака Обамы, пообещавшего скорый вывод американских войск из этой страны, находятся в состоянии предпобедной эйфории. Политические эмиссары боевиков освоили игру в переговоры, которые на самом деле они вести не собираются. И это логично — за-

чем договариваться с кабульским правительством, если его не станет через несколько недель после эвакуации последнего американского солдата из Афганистана? «Талибану» нужен скорейший вывод сил США и НАТО из страны, о чем они неоднократно публично заявляли. Мирные переговоры и поиск национального консенсуса излишни.

Единственное, что может охладить кураж боевиков, это нанесение им ощутимых поражений на поле боя. Сегодня у афганских сил безопасности хватает возможностей на относительно эффективную оборону. Провести масштабные наступательные операции в провинциях страны афганские силовики пока не могут — не хватает профессиональных кадров и боевой авиации. Хотя официально армия и полиция Афганистана достигли численности более чем 200 тыс. человек, на поле боя с талибами и боевиками «Исламского государства» (ИГ — запрещенная в России организация) в состоянии успешно конкурировать только подразделения спецназа (по разным данным, от 5 тыс. до 10 тыс. человек). Численность же талибов, по оценкам российской военной разведки, достигает 40 тыс. человек. При таком соотношении сил надеяться на перелом ситуации не приходится.

План Трампа предусматривает увеличение не только численности американских военных в Афганистане, но и количества инструкторов по подготовке бойцов афганского спецназа. Согласно заявлениям представителей Минобороны Афганистана, в ближайшие три-четыре года национальный корпус «коммандос» при поддержке инструкторов США и НАТО будет увеличен до 35 тыс. человек. С таким количеством подготовленных бойцов и при мощной воз-

душной поддержке уже можно рассчитывать на принуждение лидеров боевиков к переговорам.

Нельзя не признать разумным и отказ Трампа говорить о сроках афганской миссии США и количестве американских солдат, которые могут быть в ней задействованы. Такая информация вселяет ненужный оптимизм в боевиков и ненужное уныние в афганских силовиков. Однако при этом президент США и его представители послали важный сигнал талибам. Госсекретарь Рекс Тиллерсон заявил о готовности вступить в переговоры с «Талибаном» без предварительных условий. Это означает, что Вашингтон, а значит, и Кабул уже не будут требовать от повстанцев не-

власти подозревают в причастности к поддержке талибов и боевиков ИГ. Исламабад никогда не отказывался от «концепции стратегической глубины», в рамках которой Афганистану отводится роль «большого тыла» Пакистана в случае вооруженного конфликта с Индией. Пакистанским военным нужен слабый и зависимый от Исламабада Афганистан, не способный к проведению самостоятельной внешней политики и к союзу с Индией. Поэтому стратегия Трампа, предполагающая фактически создание долговременного регионального военно-политического союза США, Афганистана и Индии, закономерно вызвала бурную негативную реакцию Пакистана.

**«В ближайшие три-четыре года национальный корпус «коммандос» при поддержке инструкторов США и НАТО будет увеличен до 35 тыс. человек»**

премного признания нынешней Конституции страны, к которой у талибов есть немало претензий. Учитывая заявление Трампа об отказе Америки заниматься дальнейшим экспортом демократии, это похоже на готовность американцев пойти на уступки «Талибану» в вопросе о новом основном законе страны и в принципах организации государственно-политической системы Афганистана. И этот вопрос вполне может стать основой будущих мирных переговоров.

## Региональные альянсы

Готовность Америки продолжать афганский проект не радует многих соседей Афганистана. Прежде всего речь идет о Пакистане, спецслужбы которого афганские

За нервной позицией Исламабада просматриваются также интересы Пекина, выстраивавшего полтора десятилетия «всеполгодный» китайско-пакистанский альянс, который должен был стать хозяином в регионе после ухода сил западной коалиции из Афганистана. Китайско-пакистанский экономический коридор, проект «Новый Шелковый путь», разработка афганских месторождений — эти проекты призваны радикально изменить регион Южной и Центральной Азии, переориентировать его страны на Пекин. Решение Трампа перегрузить американскую политику в Афганистане и Южной Азии может создать проблемы для китайских стратегий. Например, через режим санкций в отношении Ис-

ламабада, если будет доказана его причастность к поддержке терроризма в регионе (судя по утечкам в СМИ, поиск соответствующих доказательств уже ведет группа американских сенаторов совместно с индийскими и афганскими представителями).

Критические оценки афганской стратегии Трампа с российской стороны, скорее всего, следует объяснять логикой новой холодной войны (в рамках которой в России будет критиковаться все, что исходит от Вашингтона), а также опасениями по поводу возможного усиления влияния США в республиках Центральной Азии. Эти опасения не являются беспочвенными: в 2017 году Госдепартамент и Пентагон заметно активизировались в Таджикистане и других постсоветских государствах региона (и это притом что еще пару лет назад американские и европейские эксперты склонялись к тому, что Центрально-Азиатский регион будет уходить из приоритетной внешнеполитической повестки США и НАТО).

Активизация американцев в Афганистане, перехват ими у российских пропагандистов не всегда обоснованных страшилок о возможном вторжении боевиков-исламистов с афганской территории в Центральную Азию, наконец, финансовые возможности Вашингтона — все это будет подталкивать власти постсоветских республик к проведению многополярной внешней политики. Новый афганский план Трампа, таким образом, может стать серьезным испытанием для российской дипломатии и для интеграционных проектов Кремля в регионе.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**Бизнес,  
экономика,  
тренды**

СОВМЕСТНЫЙ  
ПРОЕКТ

РБК

РОСКОНГРЕСС

**roscongress.rbc.ru** Новости, дайджесты, интервью

## Мировой рынок газа в цифрах

# 186,6

## трлн куб. м —

доказанные мировые запасы природного газа, более 17% из них приходится на Россию

42,5% мировых запасов газа находится в странах Ближнего Востока. Доля региона в потреблении составляет 14,5%

# 1-е

место в мире по доказанным запасам занимает Иран

## (33,5 трлн куб. м),

на 2-м месте — Россия (32,3 трлн куб. м)

# Более 21%

всего мирового производства газа в прошлом году пришлось на США (749,2 млрд куб. м), они лидируют по этому показателю. В России было произведено 579,4 млрд куб. м (16,3%)

## 3,55 трлн куб. м

составило производство газа в мире в 2016 году, рост к 2015-му — 0,3%

# 24%

— доля газа в мировом энергопотреблении по итогам 2016 года

Источник: ВР

**ИНИЦИАТИВА** На пост главы ФСЭГ выдвинут замминистра Юрий Сентюрин

# «Газовая ОПЕК» под опекой России

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

ФСЭГ, который называют «газовой ОПЕК», — это международная организация, объединяющая 12 крупнейших стран — производителей и экспортеров газа в мире, включая Россию, Катар, Иран, Венесуэлу и семь стран-наблюдателей, в том числе Норвегию и Казахстан. Изначально организация создавалась по примеру нефтяной ОПЕК, чтобы иметь возможность влиять на цены на газ в мире, но функционирует как консультативная площадка производителей газа. Зампредседателя комитета по иностранным делам палаты представителей конгресса США Илеана Роз-Летинен в 2008 году говорила, что создание газового картеля будет рассматриваться как умышленная угроза США, а сама «газовая ОПЕК» — «глобальная организация по вымогательству и рэкету».

Полномочия действующего генерального секретаря форума, представителя Ирана Сейеда Мохаммада Хуссейна Адели, заканчиваются в конце 2017 года. Генеральный секретарь избирается сроком на два года с возможностью продления полномочий еще на два года. Адели в начале 2014 года сменил на этом посту россиянина Леонида Бохановского, возглавлявшего ФСЭГ с 2010 по 2013 год, а ранее занимавшего должность вице-президента «Стройтрансгаза».

В задачи ФСЭГ входит организация взаимодействия стран — производителей газа со страна-



Кандидат на пост генсекретаря Форума стран — экспортеров газа Юрий Сентюрин

ми — потребителями газа, обмен информацией по прогнозам и созданию собственного долгосрочного прогноза развития мирового газового рынка, развитие новых технологий в газовой отрасли и организация совместной работы по проектам сжиженного природного газа (СПГ).

ФСЭГ был основан в 2001 году в Тегеране и учрежден юридически 23 декабря 2008 года в Москве, где министры энергетики стран-участниц приняли его устав и подписали межправительственное соглашение. Штаб-квартира находится в столице Катара Дохе, хотя изначально Россия предлагала разместить ее в Санкт-Петербурге. Организация собирается раз в год, а также в течение года проводит заседания исполнительного совета и рабочих групп. Последнее состоялось в начале июля 2017 года

в Дохе. В сообщении Минэнерго с этого мероприятия указано, что выборы нового генсекретаря организации пройдут в Москве в октябре.

Сентюрин родился в 1960 году, имеет несколько высших образований, включая юридическое, экономическое и военное. Согласно биографии, размещенной на сайте Минэнерго, он работает на госслужбе с 1999 года. С 2003 по 2007 год был депутатом Госдумы от «Единой России», с 2007 по 2010 год был замминистра образования и науки. В ноябре 2010 года занял пост замминистра энергетики. Курирует департамент административной и законопроектной работы.

### Усиление позиций

Помимо Минэнерго с ФСЭГ активно работает «Газпром». Специальным представителем президента России по взаимодействию с этой организацией является председатель совета директоров монополии Виктор Зубков.

«Газпром» использует площадку для деловых переговоров и консультаций, а не для картельных сговоров по ценам на газ. С приходом российского генсекретаря ее роль может усилиться, но, скорее всего, останется далека даже от влияния ОПЕК на рынок нефти», — полагает собеседник РБК в «Газпроме».

Заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей

Гривач полагает, что инструментария для влияния на рынок газовых цен у форума сейчас нет. «Это площадка для разговора между странами — экспортерами газа. Она не лишняя, ведь диалог нужен. Но из-за существующих разногласий (в частности, борьбы России и Катара за европейских потребителей. — РБК) картельные сговоры на этом рынке осуществить просто не получится», — отмечает он. По мнению Гривача, для Сентюринна такое назначение будет карьерным ростом, так как статус генсекретаря ФСЭГ сходен с полномочиями посла: его задачей станет продвижение российского взгляда на политику на газовом рынке не только на встречах членов форума, но и на других международных мероприятиях. Гривач считает высокими шансы на избрание Сентюринна на этот пост.

По словам советника гендиректора «Газпром экспорта» Андрея Конопляника, назначение российского кандидата на пост генерального секретаря ФСЭГ может означать дальнейшее усиление роли форума на международной энергетической арене, но выполнить это будет возможно только с учетом интересов других участников. По его мнению, главной задачей нового генсека станет широкая пропаганда мнения форума о долгосрочных перспективах развития рынка газа, о его созидательной роли в обеспечении

устойчивого развития, принимая во внимание новые вызовы, такие как активное развитие СПГ, различные инвестиционные циклы развития отрасли сланцевого газа (короткий инвестиционный цикл, резкое падение дебитов скважин) и традиционной газовой отрасли (развитие крупных месторождений, длительно устойчивые дебиты скважин) и др.

Вопросы недобросовестной игры и двойных стандартов, применяемых в ряде случаев покупателями и транзитерами природного газа, также могут войти в зону внимания генсека, считает Конопляник. К ним, например, можно отнести ситуацию с санкциями США в отношении России и ряда других стран — участниц ФСЭГ, которые также могут обсуждаться в рамках встреч членов форума, добавляет он.

Конопляник подчеркнул, что рассматривать ФСЭГ как «газовую ОПЕК» ошибочно, так как создавать картель на этом рынке экономически непродуктивно. «Зато реально сформировать общий долгосрочный взгляд на перспективы развития рынка газа, который был бы объективным, а не ангажированным, как у некоторых аналитических агентств, отражающих зачастую краткосрочные интересы потребителей, заинтересованных в минимальных ценах, не принимая во внимание невозобновляемый характер данного энергоресурса», — заключает он. ■

**ИНВЕСТИЦИИ** Иностранцы вновь заинтересовались российскими компаниями

## Возвращение нерезидента

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Инвестиции нерезидентов в капиталы российских компаний в первом квартале выросли после трех лет падения в это время года, свидетельствует статистика ЦБ.**

Иностранным инвесторам вновь интересны российские компании — по крайней мере это следует из обновленной статистики Центробанка. Инвестиции из-за рубежа в участие в уставных капиталах в первом квартале этого года составили \$2,9 млрд — это значительно лучше, чем за тот же период прошлого года, когда их объем ушел в отрицательную плоскость, составив -\$1,9 млрд. Отрицательные значения могут возникать из-за того, что ЦБ рассматривает чистые, а не валовые инвестиции, объясняет младший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Василиса Баранова: если число положительное, значит, иностранцы купили долей в российских компаниях на большую сумму, чем продали; если отрицательное, то наоборот. Инвестиции такого рода, как следует из данных регулятора, в первых кварталах не росли с 2013 года. Тогда они достигли рекордных \$19,6 млрд, а уже в следующем году, когда США и ЕС ввели против России санкции из-за ситуации в Крыму и Донбассом, обвалились в 24 раза, до \$804 млн. Падение продолжилось и в следующие два постсанкционных года.

### Китай наступает

Помог первому кварталу 2017-го Китай. Объем крупных (более \$100 млн) китайских инвестиций в Россию вырос вдвое по сравнению с тем же периодом прошлого года, объясняет Баранова. В начале года

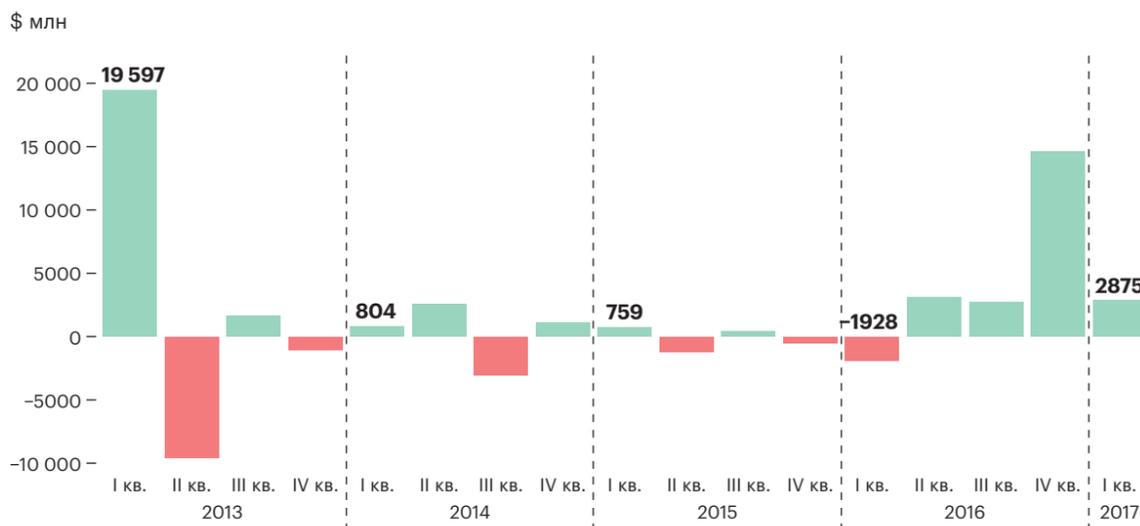
было много крупных сделок прямого инвестирования с Китаем, большинство из которых было связано с сырьем: например, покупка 20-процентной доли «Верхне-чонскнефтегаза» — дочерней компании «Роснефти» — компанией Beijing Enterprises за \$1,08 млрд, по оценке АКРА. Но были и несырьевые покупки, напоминает Баранова: китайский Silk Road Fund приобрел 10% «Сибура» за \$1,15 млрд (также оценка АКРА).

Среди других крупных сделок с участием иностранцев, которые были в первом квартале, — допэмиссии АвтоВАЗа (на \$1,6 млрд, выкуплена «Ростехом» и Renault-Nissan), «ФосАгро» (\$252 млн), Трубной металлургической компании (\$176 млн), сообщила РБК Thomson Reuters. Были и сделки слияний и поглощений, напоминает компания: в частности, британская Alliance Boots Holdings Limited увеличила долю в капитале аптечной сети «36,6» после ее слияния с А5 с 6,28 до 15% (впрочем, точная сумма увеличения инвестиций тогда не раскрывалась). Под прямыми инвестициями ЦБ понимает трансграничные инвестиции, при которых нерезидент контролирует или имеет значительную степень влияния на управление российским предприятием.

### Рекорд «Роснефти»

Нынешний результат — рекордный для первых трех месяцев года, но в других кварталах прямые инвестиции иностранцев в капитал российских компаний достигали и более высоких значений в последние годы. В целом в 2013 году они составили \$10,7 млрд, годом позже — \$1,4 млрд, в 2015-м ушли в минус (-\$469 млн), а в прошлом году восстановились до \$18,4 млрд. Произошло это в основном за счет ди-

### Как менялся объем иностранных инвестиций в российские компании



Источник: ЦБ

намики четвертого квартала минувшего года (+\$14,6 млрд). Именно в декабре консорциум Glencore и катарского суверенного фонда QIA приобрел 19,5% «Роснефти» за €10,2 млрд (около \$11 млрд), конечным инвестором выступила сингапурская QHG Oil Ventures. Вклад Сингапура виден в статистике ЦБ: размер вложений из этой страны в капитал российских компаний в четвертом квартале достиг \$15,1 млрд (годом ранее было всего \$135 млн).

Сделка с «Роснефтью» действительно оказала «принципиальное влияние» на динамику инвестиций из-за рубежа, говорит партнер Deloitte Артем Самсонов (впрочем, в отличие от ЦБ он относит ее к первому кварталу этого года — сделка была закрыта 3 января). «Кроме этой крупнейшей сделки мы отмечаем некоторое увеличение инвестици-

онной активности в 2017-м относительно 2016-го и в других секторах экономики», — добавляет Самсонов.

### Поправка на офшоры

Впрочем, результат первого квартала выглядит не столь радужным, если исключить из него инвестиции нескольких стран, которые традиционно считаются офшорами. Большой вклад в оптимистичную динамику января—марта внесли Багамы, Бермуды, Британские Виргинские острова, Кипр — их совокупная доля в инвестициях в капитал российских компаний составляет почти три четверти (без них иностранные инвестиции в капитал достигли бы лишь \$742 млн вместо \$2,9 млрд). Профессор Лондонского университета Анастасия Несветайлова считает, что значительная часть иностранных инвестиций в Россию из

офшоров — деньги российского же происхождения, капитал российских бенефициаров, перерабатываемый через офшорные юрисдикции.

В целом инвестиции в основной капитал в России выросли на 2,3% в первом квартале по сравнению с тем же периодом прошлого года, что стало позитивным сигналом после трех лет их снижения (данные Росстата). Еще более высокий рост был во втором квартале — на 6,3%. Впрочем, по оценке ЦБ, это было «связано с временными специфическими факторами», в частности с размещением больших объемов заказов на отечественных предприятиях и вложениями в крупные инфраструктурные проекты (мост через Керченский пролив и газопровод «Сила Сибири»). ■

При участии Екатерины Копалкиной

Проект  
Правительства  
Москвы

1—10 сентября. Юбилей Москвы

# МОСКВА — ГОРОД, КОТОРЫЙ

созидает, строит, изобретает,  
ставит рекорды, покоряет,  
открывает и побеждает!

Фото предоставлены архивом фонда РГАКФД, г. Красногорск и домом-музеем М. Цветаевой

РЕКЛАМА

МОСКВА 870

ГОРОД, ГДЕ  
СОЗДАЕТСЯ ИСТОРИЯ

#москва870  
mos.ru



Александр Ткачев — о контрсанкциях, развитии АПК и видах на урожай

# «Еще лет десять — и по»



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

## Из жизни Александра Ткачева

**1960**

Родился в станице Выселки Краснодарского края.

**1983**

Окончил Краснодарский политехнический институт по специальности «инженер-механик».

**1983–1986**

Работал на Выселковском межхозяйственном комбикормовом заводе, сначала теплотехником, затем начальником котельной и главным механиком.

**1994**

Избран депутатом Законодательного собрания Краснодарского края, в 1995 и 1999 годах избирался депутатом Госдумы.

**2000**

Избран губернатором Краснодарского края, занимал эту должность до 2015 года.

# ЛУЧИМ НОВУЮ СТРАНУ»

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Министр сельского хозяйства Александр Ткачев в интервью РБК рассказал, как государство финансирует сельское хозяйство, каковы условия возврата турецких томатов на российский рынок и кем он видит себя в новом электоральном цикле.**

**«Негатив от контрсанкций в самом начале был для потребителя»**

— **Продуктовое эмбарго, введенное в 2014 году в отношении продукции из стран Евросоюза и США, было недавно вновь продлено, теперь до конца 2018 года. Вы ранее говорили, что эмбарго позволило российским аграриям стать «сильнее». Но совсем без негативных последствий такая ситуация не может проходить. Не видите ли вы угрозы создания инвестиционного пузыря в российском аграрном комплексе, который лопнет после снятия санкций?**

— Пузырь — это инвестиции, не подкрепленные спросом. У нас такого нет. Просто есть направления, в которых активная инвестиционная фаза уже закончилась или подходит к концу, как, например, в птицеводстве и свиноводстве. А есть те, где еще идет масштабное инвестирование: это молочная отрасль, производство тепличных овощей. Поэтому инвестиции постоянно мигрируют: куда-то вкладывают больше, куда-то меньше.

Негатив от контрсанкций в самом начале был для потребителя, когда выросли цены на некоторые продукты питания. Но сейчас мы уже получаем обратный эффект: за январь—июль годовая инфляция составила 4,3%, а рост цен на продовольствие — 3,9%. То есть цены на продукты питания растут медленнее инфляции. Такая же ситуация сложилась и по итогам прошлого года: в 2016 году инфляция составила 5,4%, а продукты питания подорожали на 4,6%. Это произошло потому, что отечественные производители увеличили выпуск и давление на цены снизилось.

— **Нет ли идеи ограничить присутствие иностранного капитала в российских агропроектах с учетом стратегического значения отрасли для экономики?**

— Что касается ограничения иностранного капитала, то таких планов нет. Я считаю, что присутствие иностранного капитала — это хорошо, это повышает конкуренцию, привносит другие технологии. Мы с удовольствием работаем и с российскими, и с иностранными инвесторами, пока места в отрасли хватает всем.

В отрасль пришли инвестиции, совершенно новые передовые технологии — это же космос! Даже голова кружится от увиденного: на предприятиях работают роботы, минимальное количество людей, все абсолютно технологично — упаковка, ассортимент, качество.

— **Глава крупного российского холдинга «Белая дача» Виктор Семенов в интервью РБК высказал тезис, что в АПК «все звенит от напряжения». Имелись в виду неопределенность с анонсированными мерами господдержки, недостаток субсидий и финансирования. Вы согласны с такой критикой? Считаете ли вы достаточным объем финансирования отрасли?**

— В этом году объем господдержки достиг 242 млрд руб., это на 19 млрд руб. больше, чем в прошлом году. Но всегда есть что-то, на что

не хватает. Взять, к примеру, льготное кредитование. Минсельхоз с начала этого года запустил новый механизм: аграрий приходит в банк и берет кредит под 5% годовых, а разницу с ключевой ставкой ЦБ банку компенсирует государство. Конечно, все захотели получить кредит на таких выгодных условиях, и конечно, не всем хватило денег. Но если сравнить со старым механизмом, в 2016 году сельхозпроизводители оформили краткосрочные кредиты на 1,2 трлн руб., а просубсидированы были кредиты на 200 млрд руб. Получается, что только каждый шестой кредит получил возмещение. И аграрии не понимали, когда брали кредит, дадут им возмещение или нет. Поэтому новый механизм гораздо честнее: есть лимит — получаешь льготный кредит, если средства господдержки закончились — можешь взять кредит на коммерческих условиях.

«За три года, 2015–2017-й, будет введено

почти 500 га новых теплиц. В 2016 году мы

собрали более 800 тыс. т тепличных овощей —

это на 20% больше, чем в 2014-м, когда были

введены ограничения на ввоз продовольствия»

Поэтому ответить можно двояко: с одной стороны, я считаю, что объем финансирования надо увеличить, и на каждом совещании я всегда говорю о необходимости выделения дополнительных 40 млрд руб. в год с учетом потребностей сельхозпроизводителей и фермеров в оборотных средствах и инвестициях.

С другой стороны, существуют бюджетные ограничения, этих средств сегодня нет в бюджете, мы это понимаем. Поэтому, конечно, есть и нервность, есть и определенное недопонимание, мы разговариваем, спорим. Но так вот, денег немного, надо их грамотно распределить, с максимальной отдачей для отрасли. Надо еще активнее работать над увеличением эффективности расходования средств господдержки. Сегодня, например, запущена единая региональная субсидия: мы даем больше полномочий регионам — им на местах понятнее, какие есть приоритеты.

— **Сельское хозяйство — огромная отрасль. Развитие каких подотраслей вызывает у вас сегодня наибольшее беспокойство? Какое из направлений, на ваш взгляд, требует наибольшего внимания со стороны Минсельхоза?**

— Это те подотрасли, которые находятся в активной инвестиционной фазе и по которым длительный срок окупаемости инвестиций, до 10–15 лет, — в первую очередь молочное производство, затем тепличные овощи, сады и виноградники. Те направления, по которым нам необходимо сделать существенный рывок в ближайшие годы, чтобы насытить рынок отечественными продуктами. Для самообеспечения нам не хватает порядка 6 млн т молока, 1 млн т овощей и примерно 1,5 млн т яблок и других фруктов. Нам нужно построить еще овощехранилища и оптовые распределительные центры. Этим надо заниматься, и не один год — еще так активно лет десять, и мы тогда получим новую страну, с качественным другим уровнем развития АПК.

**«Мы не исключаем возможности открытия поставок помидоров из Турции»**

— Кроме «продуктовых войн» с европейскими странами в последние годы не просто складывалась ситуация с поставкой продуктов из Турции. В начале мая 2017 года Россия сняла практически все ограничения с турецких поставщиков, за исключением томатов и тех категорий, по которым были претензии у Россельхознадзора, речь идет о кабачках, тыква, перце...

— По всем этим категориям, запрет на которые был введен весной 2016 года по фитосанитарным соображениям, решение принято. С 1 сентября Россия снимает ограничения на поставки турецкого салата-латука, салата-айсберга, кабачков, тыквы и перца. Такое

решение принято по итогам проверок турецких предприятий специалистами Россельхознадзора в мае этого года.

В свою очередь, мы рассчитываем, что турецкие партнеры допустят на свой рынок российских экспортеров мяса говядины и птицы. Снятие ограничений должно проходить с двух сторон и быть обоюдным.

— **Но больше всего копий было сломано вокруг возможности возвращения турецких томатов. Ранее Минсельхоз говорил, что запрет на этот овощ не будет снят, чтобы дать карт-бланш российским производителям. Однако в июне вице-премьер правительства Аркадий Дворкович не исключал, что Россия и Турция все же смогут договориться по этому вопросу. Принято ли какое-то решение?**

— Турция является одним из важнейших партнеров России в сфере торговли сельхозпродукцией. Несмотря на имевшиеся сложности, товарооборот сельхозпродукции между нашими странами растет: за семь месяцев 2017 года он вырос на 14%, до \$1,2 млрд.

Конечно, в наших отношениях есть вопросы, одинаково чувствительные для обеих сторон. Прежде всего речь идет о томатах — у нас есть разночтения, споры. Турция отстаивает право поставки на российский рынок своих томатов, для них это одна из основных категорий импорта сельхозпродукции в нашу страну. А мы отстаиваем свои интересы — защищаем своих товаропроизводителей, которые сегодня активно занимаются выращиванием овощей, строительством тепличных комплексов. Был дан определенный сигнал бизнесу: мы субсидируем тепличное овощеводство.

Однако мы не исключаем возможности открытия поставок томатов из Турции. Надо находить компромиссы, золотую середину, которая устроит обе стороны. Ведь в конце осени заканчиваются сезонные овощи

ПРОДОЛЖЕНИЕ НА С. 10 →

2015

В апреле указом президента России Владимира Путина назначен министром сельского хозяйства.



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

## «Сейчас важно, чтобы погода позволила завершить уборку без серьезных потерь»

и возникает дефицит, который отечественные производители тепличных овощей пока не могут закрыть полностью, и мы так или иначе компенсируем его импортом, в том числе везем томаты из Азербайджана и Марокко. 14 сентября 2017 года в Турции пройдет первое заседание российско-турецкого исполнительного комитета по сельскому хозяйству, на котором мы планируем обсудить весь спектр вопросов, в том числе томаты.

— Относительно планов развития собственного производства тепличных овощей — это желание понятно, но пока российская продукция проигрывает по цене. Реально ли изменить ситуацию в будущем? Какой прогноз министерство закладывает по сбору овощей на ближайшие пять лет?

— Хочу подчеркнуть, что в овощеводство активно идут инвестиции. За три года, 2015–2017-й, включая текущий, будет введено почти 500 га новых теплиц по всей стране. В 2016 году мы собрали более 800 тыс. т тепличных овощей — это на 20% больше, чем в 2014-м, когда были введены ограничения на ввоз продовольствия.

В этом году, по нашим прогнозам, будет собрано 930 тыс. т тепличных овощей. В ближайшие три–пять лет необходимо построить почти 2 тыс. га теплиц. Тогда производство превысит 1,8 млн т, и это позволит полностью закрыть внутренние потребности в овощах. Сейчас мы объективно нуждаемся в импорте только в конце зимы — начале весны.

Из-за возникновения сезонного дефицита растут цены. Для минимизации роста цен необходимо строить больше овощехранилищ, которые бы позволяли до собственного летнего урожая потреблять отечественную продукцию. Поэтому до 2020 года мы планируем ввести в строй овощехранилища совокупной мощностью около 2 млн т, что позволит на четверть увеличить текущие мощности.

— Помимо Турции непросты в последние два года складываются отношения России с Белоруссией. Вы признавали, что Белоруссия стала «перевалочной базой» для санкционных продуктов из стран ЕС. На этой неделе стало известно о выявленной ФТС схеме поставок санкцион-

ной продукции в Россию через российских контрагентов. Как вы оцениваете перспективы российско-белорусских торговых отношений?

— Между Россией и Белоруссией налажен мощный товарооборот продуктов питания, при этом объемы поставок из Белоруссии несравненно больше.

К сожалению, имеют место и контрабанда, и поставки некачественной продукции. Белорусская сторона относится к данному факту болезненно и часто обвиняет российскую сторону в предвзятости. Однако понятно, что Белоруссия не производит весь спектр и те объемы продуктов, которые идут в Россию. После объявления ответных санкций томаты, креветки и другие продукты стали поступать через Белоруссию в Россию в двойном-тройном объеме. И конечно, мы прекрасно понимаем, что это из третьих стран. На этом рынке достаточно мощно работают разные теневые структуры. Понятно, как можно к этому относиться, — плохо. Так не должно быть. Конечно, мы выступаем за чистоту и прозрачность рынка. Значит, такие схемы должны быть вообще исключены.

— Как вы считаете, мера, предложенная ФТС Центральному банку, — блокировать поступление денежных средств сомнительным компаниям — поможет хоть частично снизить поток такой продукции?

— Это одна из мер, и, конечно, это будет очень болезненным для лжепредпринимателей, которые получают средства за ввезенную продукцию. Если они не будут получать финансирование, это очистит рынок. Однако я знаю, что белорусская сторона сама заинтересована, чтобы вывести

из рынка недобросовестных предпринимателей. И надеюсь, подобных случаев будет меньше и меньше.

— Ранее сообщалось, что Минсельхоз отложил внесение в правительство предложений по запрету на импорт мясо-костной муки. Какова ваша позиция по данному вопросу сейчас?.. Возможен ли срок введения запрета, если вы его поддерживаете...

— Мы очень серьезно подходим к таким вопросам и согласуем свою позицию с бизнесом. Надеюсь, что правительство поддержит предложение закрыть поставки мясо-костной муки, потому что у нас достаточно своих мощностей. Большая часть муки производится из продукции птицеводства и свиноводства. Эти отрасли в России в последние годы интенсивно развиваются, и, соответственно, есть потенциал для импортозамещения мясо-костной муки. Мы не хотим ущемлять своих производителей. С компаниями — производителями кормов для животных мы провели совещание и нашли им поставщиков внутри страны.

— Когда возможен принятие окончательного решения?

— Вопрос в стадии глубокой проработки. Надеюсь, в этом году примем решение.

— Возможен ли дальнейший пересмотр перечня товаров, попавших под ограничения? Рассматривает ли Минсельхоз подобные предложения в настоящее время?

— В настоящий момент таких предложений нет. Однако хочу отметить, что перечень товаров, в отношении которых введены ограничения, может меняться. Это не какая-то догма.

**«Все кому не лень называют свои цифры»**

— Каковы ваши ожидания по урожаю зерна в этом году? Ранее звучал прогноз в 110 млн т, но эксперты ожидают большего урожая (до 130 млн т) и высказывают опасения, что это приведет к проблемам со складами и падению цен. Возможен ли пересмотр цифры со стороны министерства? Как вы оцениваете в целом текущую ситуацию на зерновом рынке?

— Ситуация по сбору урожая разная на всех территориях, очень многое зависит от того, как уборка пройдет в Сибири, на Дальнем Востоке, потому что с учетом погодного фактора есть задержки с уборкой урожая на одну-две недели. С учетом резкого похолодания, которое уже пришло в ряд регионов нашей страны, мы сохраняем наш достаточно консервативный прогноз: будет собрано порядка 110 млн т зерна. Это меньше, чем в прошлом году, когда урожай составил рекордные 120 млн т, но выше средних сборов за последние пять лет.

Относительно прогнозов экспертов — это бесконечная дискуссия, все кому не лень называют свои цифры. Мы же основываемся на прагматичных оценках, которые есть сегодня. В стране еще на 20–30% не убрано зерно, впереди холодная осень, дожди, поэтому все очень спорно. Я бы не хотел давать несбыточные прогнозы.

В целом на сегодняшний день ситуация на рынке зерна стабильная. Мы не прогнозируем затоваривания внутреннего рынка, потому что на глобальном рынке прогнозируется сокращение сборов зерна в США,

Канаде и странах Европы. Это позволит России нарастить объемы экспорта зерновых до 40 млн т в сезоне 2017/18 года, из них до 30 млн т — это пшеница.

— Прошедшее лето трудно назвать идеальным с точки зрения погоды. Как это повлияло на сбор урожая различных сельскохозяйственных культур, велики ли потери сельхозпроизводителей?

— В России в этом году было много локальных погодных катаклизмов, но о больших потерях для АПК говорить не приходится. Холодные весна и начало лета создали определенные сложности, однако урожайность зерновых в этом году пока в целом выше примерно на 15%. Дело в том, что для зерновых большое количество влаги в период вегетации положительный фактор. По другим культурам, видимо, будет снижение урожайности, но не критичное. Кроме того, снижение урожайности фруктов в этом году мы компенсируем за счет увеличения площади садов, так что общий объем сбора фруктов ожидаем на уровне прошлого года, порядка 3,3 млн т. Если не учитывать тропические фрукты, которые у нас просто не растут, то в 2016 году самообеспеченность фруктами достигла 70%. За два прошедших года по стране появилось почти 30 тыс. га новых садов (28,9 тыс. га. — РБК), в этом году планируем заложить еще 15,6 тыс. га. Кстати, половину этого плана мы реализовали еще весной.

Сейчас важно, чтобы погода позволила завершить уборку без серьезных потерь. Хочу отметить, что благодаря развитию технологий, повышению общего агротехнического уровня в отрасли капризы природы стали меньше влиять на результа-

ты отрасли. Полностью мы, конечно, от этой зависимости не уйдем, но она будет снижаться.

— Как вы оцениваете эффективность работы Россельхозбанка после последней докапитализации на 25 млрд руб. (деньги поступят до конца сентября 2017 года)? Остается ли актуальной инициатива трансформации банка в отраслевой институт развития?

— Россельхозбанк остается главным кредитором сельского хозяйства, по сути, выполняющая функции института развития. Объем кредитования сельского хозяйства банком превышает 1 трлн руб. Доля Россельхозбанка в общем объеме кредитования АПК составляет 70% (по краткосрочным кредитам — 71%, по инвестиционным — 64%).

На 24 августа 2017 года банк выдал кредиты на сезонные полевые работы на сумму 186 млрд руб. — это в 1,5 раза больше, чем годом ранее, и 85% от общего объема кредитования полевых работ. Поэтому, учитывая роль банка в кредитовании отрасли, мы считаем необходимым оказывать ему дальнейшую поддержку.

— В последние годы Минсельхоз уделяет особое внимание развитию винодельческой отрасли. Вы сами пьете российское вино? Какое предпочитаете?

— Я пью исключительно российское вино. Я сам с Кубани и должен отметить, что кубанские вина за последние пять лет очень хорошо себя зарекомендовали по качеству. Много хороших крымских вин.

Конечно, в целом на российском рынке есть и выдающаяся продукция, и вина среднего качества. Но я вижу, как меняется ситуация и все больше и больше на рын-

ке появляется качественных недорогих вин российского производства. Это «Лефкадия», «Фанагория», «Ведерников», Alma Velly, «Абрау-Дюрсо», «Массандра» и другие производители. Я уверен на 100%, что с каждым днем все больше потребителей в нашей стране будут отдавать предпочтения именно российским винам.

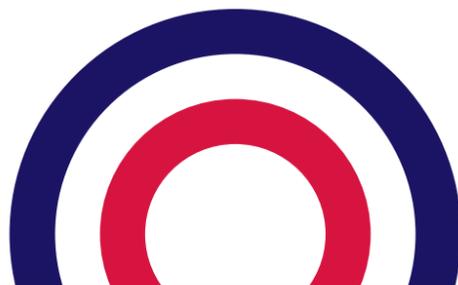
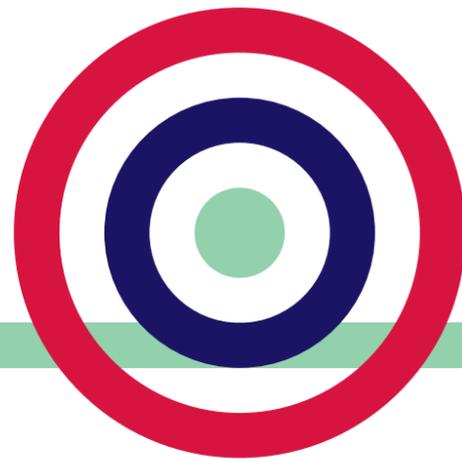
Вина, произведенные на юге нашей страны, становятся популярными в России и за рубежом. О винах Нового Света — Аргентина, ЮАР, Чили, Америка — десять лет назад еще никто не знал. Сегодня их любят, это хорошие технологии, уникальные производства. И мы будем развиваться по такому же сценарию, и я уверен, что через пять лет ситуация улучшится: российские вина будут известны на весь мир.

— Новый электоральный цикл традиционно предполагает обновление правительства — планируете ли оставаться на госслужбе? С чем вы связываете свое будущее — с публичной политикой или бизнесом?

— Это должно быть решение президента, премьера — им виднее, как они оценивают мою работу и министерства в целом. Я стараюсь максимально приложить свои усилия, знания и опыт. Время на самом деле интересное: растущая экономика, растущий АПК. Сельское хозяйство стало драйвером развития целого ряда смежных отраслей. Это труд огромного количества людей, на селе проживают треть граждан нашей страны. Естественно, что быть в эпицентре событий, которые определяют сценарий дальнейшего развития аграрного сектора и сельских территорий, это большая ответственность и предмет гордости. ■

# moscow870.rbc.ru

## Ваш гид по Дню города Москвы 2017



ФИНАНСЫ Что будет с субординированным долгом санлируемого банка

# Инвесторам «Открытия» посчитали потери

ЮЛИЯ ТИТОВА

**Аналитики оценили потенциальный масштаб проблем инвесторов в субординированный долг недавно санлированного банка «ФК Открытие». Речь — об инвестициях на 111,2 млрд руб. Их инвесторы могут потерять частично или полностью.**

Оценка масштаба потенциальных потерь держателей субординированного долга банка «ФК Открытие» содержится в аналитическом отчете Райффайзенбанка (есть у РБК).

По подсчетам аналитиков Райффайзенбанка, приведенным в отчете, всего у «ФК Открытие» субординированных инструментов, учтенных в капитале, 111,2 млрд руб. Как уточнил один из авторов отчета, аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай, этот подсчет сделан по данным отчетности банка по РСБУ на 1 августа.

Эти долги «ФК Открытие» перед инвесторами могут быть частично или полностью списаны либо конвертированы в акции банка, если после оценки ситуации в нем ЦБ пересчитает его капитал с учетом реальных рисков и достаточность базового капитала снизится ниже определенных пороговых уровней (5,125 и 2% для разных типов субординированных долгов), предупреждали представители Банка России в день санации банка, 29 августа. Такие правила установлены законом о банках и банковской деятельности.

«Велика вероятность того, что ЦБ будет использовать консервативный подход при оценке активов и обязательств «ФК Открытие», в результате чего капитал банка может снизиться ниже установленных пороговых значений», — считает аналитик ING Bank (Eurasia) Егор Федоров. Если списание произойдет, то держатели таких бумаг зафиксируют убытки, говорит партнер юридической фирмы Tertychny Agabalyan Иван Тертычный.

## Теория вопроса

Риски списания у разных типов субординированных инструментов разные. Они зависят от даты привлечения тех или иных долгов и их срочности, указывают аналитики. Как указывает Денис Порывай, все субординированные инструменты банка «ФК Открытие» можно разделить на три категории.

Из 111,2 млрд руб., учтенных в расчете капитала банка «ФК Открытие» на 1 августа, 42 млрд руб. приходится на субординированный кредит банку без указания срока возврата — «бессрочный». По нему риск списания больше всего, так как он учитывается в доба-



Из 111,2 млрд руб., учтенных в расчете капитала банка «ФК Открытие» на 1 августа, 42 млрд руб. — субординированный кредит банку без указания срока возврата. Как поясняет аналитик, по нему риск списания больше всего

вочном капитале, который формирует основной капитал кредитной организации, поясняет Порывай. По его словам, такой кредит будет списан при снижении норматива базового капитала банка до 5,125%.

Еще 10,6 млрд руб. в капитале «ФК Открытие» приходится на облигационный заем (общим объемом \$500 млн, учтенный в капитале частично). Это так называемый старый суборд, привлеченный до 1 марта 2013 года. По нему риски списания наименьшие, говорит Егор Федоров. «Субординированные выпуски, эмитированные до 1 марта 2013 года, по которым списание не прописано, традиционно считаются среди инвесторов чуть более надежными по сравнению с выпусками, размещенными после 1 марта 2013 года, которые уже имеют конкретные механизмы списания», — поясняет Порывай. — Дело в том, что до 1 марта

2013 года действовало положение ЦБ 215-П, согласно которому субординированные долги списывались только в случае банкротства эмитента. С 1 марта 2013 года стало действовать новое положение ЦБ 395-П, согласно которому списание субординированного долга происходит при достижении капитала определенных минимумов, в соответствии со стандартами Базельского комитета по банковскому надзору».

Как отмечает Порывай, новое положение не предполагает автоматических изменений условий по «старым субордам». Впрочем, как показала практика, при необходимости в последнюю очередь после прочих субординированных долгов ЦБ их все равно списывает. Более того, судебный кейс держателей таких долгов банка «Таврический», списанных ЦБ, продемонстрировал, что российские суды,

включая Верховный суд, не на стороне инвесторов, говорит Иван Тертычный. «Компании, которые держали бумаги «Таврического», обращались и в Конституционный суд, однако решение осталось прежним: не в их пользу», — добавляет он.

Посередине — все остальные субординированные долги «ФК Открытие», привлеченные после 1 марта 2013 года и учтенные в капитале, продолжает Порывай: они будут списаны при снижении достаточности базового капитала ниже 2%.

Но надо понимать, оговаривается Денис Порывай, что при снижении показателей капитала ниже обозначенных порогов списывается не весь долг инвесторов, а лишь та его часть, которая необходима для восстановления показателей достаточности капитала выше указанных уровней. При этом списание у разных инвесторов производится пропорционально размеру их требований к банку.

## Инвесторы в ожидании

Что будет дальше происходить с субординированными долгами «ФК Открытие», представляет интерес не только для его субординированных кредиторов, но и для рынка в целом. От действий ЦБ будет зависеть интерес инвесторов к такого рода активам: как запланированным к выпуску, так и уже эмитированным, указывают эксперты.

Успешность новых выпусков будет прямо зависеть от того, как быстро ЦБ оценит ситуацию в санлируемом банке и насколько дисконтирует его капитал. «Если у банков есть острая потребность в капитале путем привлечения субординированных средств, то лучше обратиться к якорным инвесторам, так как на рыночных игроках фондового рынка рассчитывать в текущей ситуации неопределенности пока не стоит», — предупреждает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев.

«Если ЦБ решит списать суборд «ФК Открытие», выпущенный по старым требованиям, то это будет негативным сигналом для более консервативных инвесторов, держащих аналогичные облигации других частных банков», — предупреждает Порывай. «Реакция инвесторов будет варьироваться в зависимости от оценки ими устойчивости того или иного эмитента», — добавляет Яковлев.

По подсчетам старшего аналитика по облигациям и макроэкономике компании «Атон» Якова Яковлева, у крупных банков, эмитировавших субординированные облигации до 2013 года, насчитывается 12 выпусков. Это бонд МКБ в \$500 млн с погашением в феврале 2018-го, бумага Промсвязьбанка объемом \$283 млн с погашением в ноябре 2019 года, бумага ХКФ Банка объе-

## Оздоровление за полгода

Вечером 29 августа Банк России объявил о санации банка «ФК Открытие», входящего в одноименную финансовую корпорацию, подконтрольную бизнесмену Вадиму

Беляеву. Оздоровление будет впервые проходить при участии Фонда консолидации банковского сектора, который на 100% принадлежит Центральному банку. Время

оздоровления банка составит шесть—восемь месяцев. На первом этапе временная администрация оценит реальное финансовое положение банка.

мом \$228 млн с погашением в апреле 2020-го, бумага банка «Санкт-Петербург» объемом \$101 млн с погашением в октябре 2018-го, бумага Сбербанка объемом \$2 млрд с погашением в октябре 2022-го, бумага Газпромбанка объемом \$500 млн с погашением в мае 2019 года, бумага Кредит Европа Банка объемом \$250 млн с погашением в ноябре 2019 года, Альфа-банка в объеме \$750 млн с погашением в сентябре 2019-го, банка «АК БАРС» объемом \$600 млн с погашением в июле 2022-го, ВТБ с объемом \$1,4 млрд с погашением в октябре 2022-го, ТКС в объеме \$96 млн с погашением в июне 2018-го, а также «Ренессанс Кредита» объемом \$46 млн с погашением в июне 2018 года, перечисляет Яковлев.

Впрочем, пока нервозности на рынке не наблюдается. РБК выборочно проверил, как ведут себя инвесторы в наиболее подверженные списанию вечные субординированные долги ряда банков. Пока котировки субординированных бумаг, в частности Промсвязьбанка и МКБ, не демонстрируют опасений инвесторов, констатирует Порывай. По данным терминала Bloomberg на 16:50 по Москве вечные евробонды Промсвязьбанка торговались на уровне 99,3% от номинала, МКБ — 94,3% от номинала. ▀

## КАДРЫ Павел Ливинский возглавит одну из крупнейших энергокомпаний «Россетям» окажет услугу ЖКХ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Москва занижала выручку МОЭСКу (выручка зависит от тарифа, а тариф устанавливается городом исходя из годовой инвестпрограммы компании. — РБК), добавляет знакомый Бударгина. Возможно, с этим конфликтом связано и назначение человека из Московского энергокомплекса, предполагает он.

Кроме того, публично известно о двух конфликтах Бударгина — с предправления ФСК (крупнейшая «дочка» «Россетей») Андреем Муровым и главным исполнительным директором «Роснефти» и председателем совета директоров «Интер РАО» Игорем Сечиным, напоминает аналитик «Ренессанс Капитала» Владимир Скляр. Несмотря на то что «Россети» — материнская компания ФСК, две компании, по сути, управлялись самостоятельно. Бударгин лоббировал идею консолидации сетевого комплекса и упрощения управления, что лишило бы ФСК независимости, а Муров этому сопротивлялся. Муров — человек Сечина, говорит федеральный чиновник. Весной 2015 года Се-



Руководитель департамента ЖКХ Москвы Павел Ливинский

ФОТО: Степанов Андрей/PhotoXpress

чин и предправления «Интер РАО» Борис Ковальчук предложили президенту Владимиру Путину спасти «дочку» «Россетей» — «Ленэнерго», у которой зависли деньги в банке «Таврический», средства на спасение должен был предоставить «Роснефтегаз». В результате «Россети» потеряли бы контроль не только над «Ленэнерго», но и над своей крупнейшей распределительной компанией — МОЭСКом. Бударгин компании не отдал — Путин поддержал его альтернативный план докапитализировать «Ленэнерго» за счет ОФЗ.

В последние два года ситуация в «Россетях» только улучшалась: компания сократила операционные затраты, увеличила прибыль, стала выплачивать дивиденды, перечисляет Скляр. Но слухи об отставке Бударгина ходили уже несколько лет, хотя до сих пор ему удавалось сохранить кресло. «Олег Михайлович — искусный аппаратчик», — вспоминает в разговоре с РБК федеральный чиновник. Конечно, Бударгина нервировали регулярные попытки его уволить, говорит знакомый топ-менеджера. Сейчас Бударгин выглядит довольным, сказал РБК человек, который недавно с ним общался. По его информации, Бударгин пойдет на повышение. Но куда именно, источник РБК не знает.

Павел Ливинский — потомственный энергетик: его отец Анатолий Ливинский работал в РАО «ЕЭС» и курировал сервисное направление. Назначение Ливинского лоббировал президент ЦСКА Евгений Гинер, у которого хорошие отношения и с Бударгиным («Россети» — спонсор ЦСКА), говорит федеральный чиновник. Очевидно, что Ливин-

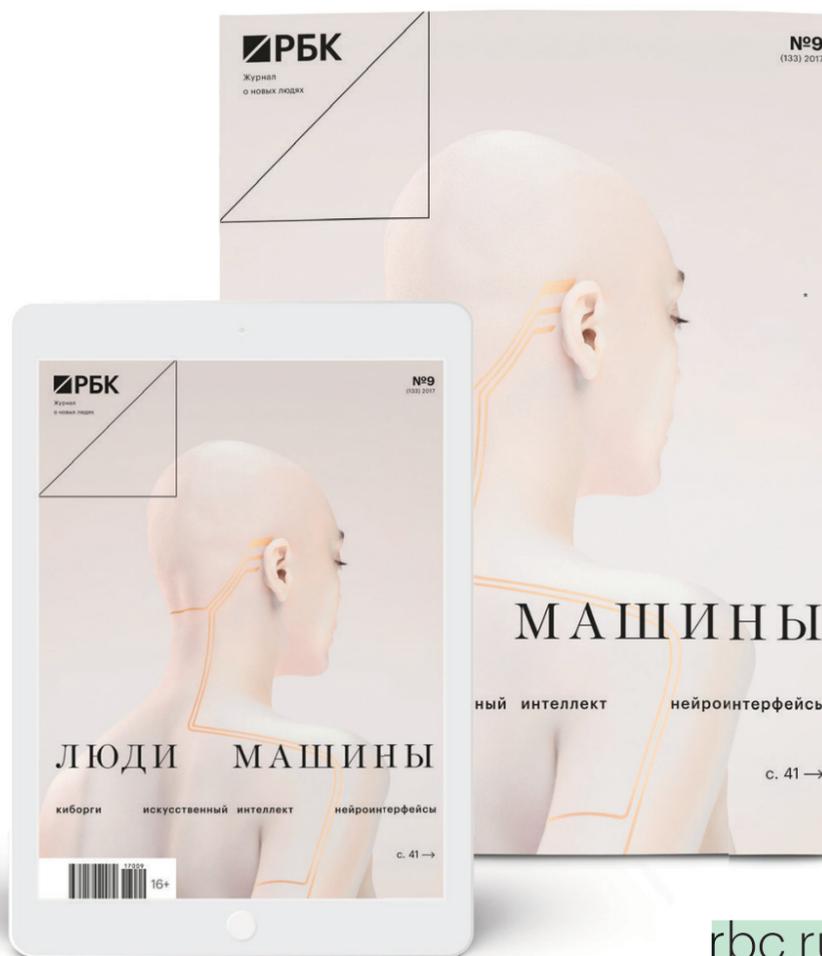
ского поддерживал и мэр Москвы Сергей Собянин, говорит другой источник. С Гинером связаться не удалось.

«Россети» были созданы в 2013 году путем слияния ФСК и Холдинга МРСК, управлявшего магистральными распределительными сетями. «Россети» — одна из крупнейших электросетевых компаний в мире, управляет 2,3 млн км линий электропередачи, 496 подстанциями трансформаторной мощностью более 773 тыс. МВА.

Вряд ли после смены руководства в «Россетях» что-то кардинально изменится, считает директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин: стратегия развития электросетевого комплекса утверждена правительством и не зависит от того, кто возглавляет компанию. Смены руководства в дочерних компаниях накануне отопительного сезона он также не ожидает. Но отставка Бударгина позволит ФСК стать более самостоятельной: новый глава «Россетей» в совет директоров крупнейшей «дочки» не номинирован, напоминает Скляр. ▀

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru



Основатель компании DMM.com японский миллиардер Кейши Камеяма позволяет снимать себя только со спины

Как японский король порно разбогател на цифровых технологиях

# Инновации в клубничных условиях

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Основатель компании по продаже видео для взрослых DMM.com Кейши Камеяма за 18 лет превратился в одного из богатейших людей Японии. Теперь его корпорация производит роботов, исследует солнечную энергетику и инвестирует в Африку.**

На прошлой неделе Bloomberg обнаружил в Японии нового миллиардера — анализ свежей отчетности холдинга DMM.com и связанных с ним компаний позволил журналистам оценить состояние Кейши Камеямы в \$3,5 млрд.

56-летний предприниматель управляет пулом непубличных компаний в самых разных сферах бизнеса. На работу он ездит на велосипеде и предпочитает

держаться в тени — общаться со СМИ начал только пару лет назад, чтобы опровергнуть слухи о своих связях с якудзой. До сих пор у журналистов нет фото его лица, Камеяма позволяет снимать себя только со спины.

Сколотивший первые капиталы на онлайн-торговле порнографией Камеяма никогда не был фанатом секс-видео: просто этот товар хорошо продавался, вот и все. Основа его бизнеса, портал DMM.com, давно уже не только интернет-магазин видео для взрослых: тут есть и трейдинговая платформа для покупки валют, и многочисленные сервисы, позволяющие, например, купить билет в театр или арендовать коляску для ребенка.

Камеяма умеет прогнозировать тренды и захватывать новые ниши. Он одним из первых в Япо-

нии освоил интернет-торговлю цифровым контентом и теперь продолжает выходить на самые перспективные технологические рынки — от альтернативной энергетики до робототехники.

## Порно и задорно

В 19 лет Кейши отчислили из школы бухучета, и юноша зарабатывал на жизнь чем только мог — полуголым танцевал в гей-клубе и расстраивался, что его не взяли на позицию мойщика трупов в морге. В 1986 году он одолжил у родителей немного денег и открыл сервис видеопроката «для взрослых» в городе Кагаси, префектура Исикава. В каком-то смысле Камеяма продолжил семейный бизнес на взрослых желаниях и грехах: родители предприни-

В 2014 году корпорация открыла в Токио бизнес-инкубатор DMM.make Akiba для изобретателей и бизнесменов.

На возведение и оснащение здания сложным производственным оборудованием ушло \$9,5 млн

мателя владели кабаре-клубом, в котором мужчины платили за возможность повеселиться в компании раскованных официанток с надеждой на всем известное продолжение. Впоследствии Кейши говорил, что бизнес родителей научил его не иметь предубеждений.

Несколько лет подряд дела у юного дельца шли хорошо, ему даже удалось построить небольшую сеть видеопроката, но потом конкуренция выросла настолько, что Кейши пришлось задуматься о спасении бизнеса.

От сдачи в аренду он решил перейти к производству. Обосновал-

ся в заброшенном здании супер-маркета, нанял операторов и стал снимать порноленты с непрофессиональными актерами на любительские видеокамеры. Свою продукцию Кейши Камеяма тиражировал на бытовых видеомагнитофонах и отдавал на реализацию бывшим конкурентам.

С самого начала Кейши отличала тяга к инновациям. Например, он разработал электронный кассовый аппарат, который вручал продавцам видео совершенно бесплатно, — эти аппараты собирали для Камеямы данные, какие из его фильмов продаются на ура, а какие пылятся на полках. Изучение потребительских предпочтений позволяло бизнесмену оптимизировать тематику и сюжеты «клубнички».

Но главная инновация еще ждала впереди. В конце 1990-х, когда лишь одна из пяти японских семей имела подключение к интернету, Кейши стал одним из первых бизнесменов в стране, кто оценил перспективы Сети. В 1999 году Камеяма создал компанию Digital Media Mart Co. и открыл сайт DMM.com, который отныне станет основой его бизнеса. На сайте можно было заказывать DVD и получать понравившиеся порноролики в виде отдельного файла (услуга «видео по запросу»).

Дальновидность, которую Кейши проявил в освоении интернета, стала его конкурентным преимуществом: пока другие производители и продавцы порно разорялись из-за падающих продаж контента на физических носителях, Камеяма учился продавать видео через Сеть, экономя на услугах посредников. Любопытно, что даже в США ни один из крупнейших производителей порно в ранние 2000-е не сумел оперативно перебраться в интернет: когда офлайн-гиганты с запозданием начали осваивать новый канал продаж, там уже были свои востребованные сайты. Сейчас около половины из \$1 млрд ежегодных продаж порно в Японии приходится на долю DMM. Камеяма по-прежнему крупнейший производитель контента «для взрослых» в этой стране.

И все же порно было только началом: Камеяма уже осознал, что интернет — лучший канал для продажи цифрового контента. К 2005 году на сайте можно было купить видеоигры, компакт-диски с музыкой, комиксы, электронные книги. В 2007 году Кейши открыл на портале один из первых в Японии электронных гипермаркетов с реальными товарами, год спустя основал свой интернет-телеканал — DMM.TV. А еще через год приобрел терпящую бедствие онлайн-площадку для торговли акциями SVC Securities и, вложив в ее переделку и интеграцию около \$100 млн, превратил в самую популярную в Японии платформу для мелких трейдеров, торгующих валютой.

Подобно гигантскому осьминогу, DMM запускала щупальца во все сферы японской жизни: открыла сервис онлайн-аукционов, купонный сервис, службы заказа билетов и доставки питьевой воды... «Чаще всего мы просто шли за трендами — выбирали, что, по нашим расчетам, должно было стать популярным

в интернете. Мы не были завязаны на каких-то определенных бизнес-секторах», — скажет впоследствии Камеяма.

### Магнат расправил плечи

К концу 2000-х Япония перестала считаться самой передовой в технологическом отношении страной: американские, европейские и южнокорейские бизнесмены обогнали японские электронные компании. DMM решила выйти на передовую технологического развития: Камеяма собирался задействовать неиспользованный потенциал японских технических предпринимателей, чьи идеями пренебрегли столкнувшись с проблемами Sony, Toshiba, Hitachi и другие корпорации.

В 2010 году на сайте DMM.com появилось «окошечко», где любой желающий мог предложить компании свою бизнес-идею или продукт. Все идеи проверяли на перспективность приглашенные ком-

паней эксперты. Этот инструмент дал начало нескольким коммерчески успешным проектам. Благодаря поданной в «окошечко» идее, например, появилась на свет популярная в Японии браузерная игра Kantai Collection: запущенная в 2013 году виртуальная вселенная, где соблазнительные аниме-герои вели в бой парусные корабли, всего за два года привлекла 3 млн пользователей.

Но дальше идей видеоигр и комиксов дело не шло, а Камеяму интересовали более технологичные проекты. В 2014 году корпорация открыла в Токио бизнес-инкубатор DMM.make Akiba для изобретателей и бизнесменов, которые хотели бы монетизировать свои разработки. На возведение и оснащение здания сложным производственным оборудованием ушло \$9,5 млн. За небольшую ежемесячную плату питомцы инкубатора могли воспользоваться услугами бизнес-консультантов.

Инкубатор сразу же заявил о себе несколькими громкими разработками. Через несколько месяцев после открытия здесь был изготовлен опытный экземпляр FOVE — первого в мире шлема виртуальной реальности с функцией отслеживания движений глаз. Создатели FOVE, собравшие на Kickstarter \$480 тыс., в 2016 году запустили свои устройства в продажу. Среди проектов, выросших в Akiba, было немало социально значимых — например, один из стартапов разработал бионические протезы для инвалидов.

Инкубатор Akiba подыскивает для предпринимателей производственную базу в Китае и предлагает налаженные каналы сбыта в США, Индии и Дубае. При этом стартапы, конечно же, могут размещать свои товары на торговой площадке самой DMM.com, а программа DMM Starter добавок помогает им про-

Также компания занимается производством домашних роботов, предоставляет услуги 3D-печати и облачные решения, владеет голографическим кинотеатром и платформой обучения английскому языку, предлагает онлайн-финансовые услуги, занимается исследованиями в области солнечной энергетики. Из владельца сомнительного бизнеса Камеяма на глазах превращался в гуру инновационной отрасли. В январе 2017 года самый популярный еженедельный журнал Японии Bunshun предложил Кейши написать колонку с советами по романтическим отношениям и родителству: выяснилось, что порнокороль счастлив в браке и воспитывает двоих детей.

### Глобальное мышление

Всеядность оказала DMM.com хорошую услугу: начиная с 2010 года выручка компании ежегодно растет в среднем примерно на 30%. И дело не только в стремлении к диверсификации, Камеяма успешно угадывает технические и бизнес-тренды. Например, солнечная энергетика и робототехника — это ответ на постоянно усиливающиеся, но осознаваемые далеко не всеми предпринимателями проблемы ближайшего будущего Японии — рост цен на электроэнергию, старение населения и сокращение его трудоспособной части.

В том же ключе можно рассматривать и самый неожиданный из инвестиционных проектов компании — запущенный в 2015 году DMM.Africa. «Я съездил в Африку в путешествие, был там около месяца, — рассказывает о рождении этого проекта Камеяма. — Там я пообщался со многими местными жителями, а также японскими предпринимателями, пытающимися сделать там разный бизнес. Инстинктивно я почувствовал, что тут множество неиспользованных возможностей. Вернувшись в Японию, я сразу же отправил письмо всем моим сотрудникам, спросив, кто из них хочет поехать в Африку».

Первым десяти согласившимся сотрудникам он вручил по конверту с ¥1 млн (около \$9 тыс.) и дал наказ: не кооперируйтесь между собой, а поезжайте в разные страны Африки. Желательно выбирать территории, которые считаются опасными, — там конкуренция ниже и возможностей для бизнеса больше. На эти деньги сотрудники создавали новые «дочки»

### DMM в цифрах

**\$3,5** млрд

— состояние основателя DMM Кейши Камеямы

**\$1,7** млрд

— совокупные продажи DMM в 2016 году

**50%**

Около

из \$1 млрд ежегодных продаж порно в Японии приходится на долю DMM

## Планируя инвестировать в экономику Африки ¥10 млрд (около \$90 млн)

в течение пяти лет, Камеяма надеется, что африканское направление станет одним из столпов, поддерживающих его компанию

панией эксперты. Этот инструмент дал начало нескольким коммерчески успешным проектам. Благодаря поданной в «окошечко» идее, например, появилась на свет популярная в Японии браузерная игра Kantai Collection: запущенная в 2013 году виртуальная вселенная, где соблазнительные аниме-герои вели в бой парусные корабли, всего за два года привлекла 3 млн пользователей.

Но дальше идей видеоигр и комиксов дело не шло, а Камеяму интересовали более технологичные проекты. В 2014 году корпорация открыла в Токио бизнес-инкубатор DMM.make Akiba для изобретателей и бизнесменов, которые хотели бы монетизировать свои разработки. На возведение и оснащение здания сложным производственным оборудованием ушло \$9,5 млн. За небольшую ежемесячную плату питомцы инкубатора

двигать проекты на зарубежных краудфандинговых площадках. Запуск бизнес-инкубатора благотворно отразился на репутации самой DMM: в рекламе Akiba согласился сняться культовый режиссер Такеси Китано. При этом инкубатор приносит прибыль, а в самых перспективных стартапах Кейши выкупает долю.

Сейчас DMM уже перестали воспринимать как компанию из порноиндустрии. В декабре 2016 года студенты самого элитарного вуза Японии — Университета Кэйо — пригласили Кейши обсудить его работу по поддержке молодых предпринимателей. Общество с удивлением узнало, что порно давно уже не является основным направлением деятельности компании: так, в 2016 году совокупные продажи DMM составили \$1,7 млрд, а продажи «клубнички» дали менее трети из них.

## Так говорит Кейши Камеяма

**Правительство Японии не знает, как развивать инновационную экономику.** Оно общается с электронными гигантами и дает им деньги. А я хочу, чтобы правительство помогало юным изобретателям, потому что будущее Японии — это они.

**Новые технологии быстрее распространяются в бедных регионах, чем в индустриально развитых странах, таких как Япония.** Даже мобильные телефоны активнее продаются в тех странах, где была проблема со стационарными.

**Мне приятно сознавать, что сегодня я чуточку лучше, чем был вчера.**

**Мне нечем похвалиться — кроме того, что я действовал,** пробовал разное, был активным и исследовал идеи, которые можно было применить на практике.

**Я живу за счет идей, с которыми ко мне приходят другие.** После пятидесяти я уже не могу придумать ничего нового. Порой я покупаю идеи, которые сам до конца не понимаю.

Как инвестировать в биткоины

# Криптовалютные резервы

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Биткоин торгуется в основном на криптовалютных площадках, но игроки этого рынка мечтают перевести его на фондовые биржи, создавая специальные ETF и структурные ноты. Какие финансовые инструменты уже доступны частному инвестору?**

В конце августа два американских биржевых фонда — Rex Bitcoin Strategy ETF и Rex Short Bitcoin Strategy ETF — подали заявки на регистрацию и листинг на торговых площадках в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC). Согласно регистрационным документам, фонды планируют инвестировать в финансовые инструменты, связанные с движением курса биткоина.

В настоящее время на регулируемых площадках (биржах и внебиржевых рынках) крайне мало финансовых продуктов, связанных с биткоином, признают опрошенные РБК эксперты. В основном инвесторы в криптовалюты предпочитают покупать цифровые активы на свои электронные кошельки.

Появлению и развитию биржевых и внебиржевых инструментов мешают в первую очередь недосказанности в законодательстве. В России, например, биткоины не запрещены, но правового поля для операций с ними пока не существует. Минфин планирует ввести регулирование криптовалют, позволив их покупать только квалифицированным инвесторам на Московской бирже, но конкретных сроков ведомство не называет.

В Японии биткоину и некоторым другим криптовалютам с 1 апреля 2017 года присвоен статус платежного средства наравне с иенами, а в США только оговорены вопросы того, как облагать налогом сделки с биткоинами и как предотвращать возможное при их посредничестве финансирование терроризма. При этом у американского регулятора то и дело возникают вопросы к немногочисленным провайдерам финансовых инструментов на базе биткоина, допущенных к торгам.

Так, 24 августа SEC приостановила до 7 сентября операции с акциями First Bitcoin Capital Corp (BITCF) — канадской компании, которая занимается приобретением биткоин-стартапов, привлечением финансирования и инвестированием в бизнес, связанный с биткоином. Акции этой компании торговались на внебиржевой торговой площадке OTC Markets. «Это было сделано из-за опасения регулятора относительно адекватности публичной информации по этой компании, а также сомнений относительно оценки стоимости ее активов», — объясняет начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев.



Иллюстрация: bogusfreak для РБК

«На данный момент существует не так много вариантов инвестирования в биткоин через традиционные инструменты, но ситуация будет меняться», — говорит исполнительный директор УК «ФинЭкс Плюс» Владимир Крейндел. Он отмечает, что, если SEC одобрит листинг ETF на биткоин в США, это даст сигнал многим другим инвестиционным компаниям, которые начнут массово создавать или структурировать собственные финансовые продукты на базе биткоина.

пример, бумаги инвестиционного фонда Bitcoin Investment Trust's (тикер — GBTC). Их стоимость привязана к цене биткоина. Одна акция сейчас торгуется на уровне \$927, а средний объем торгов составляет 57 632 бумаги в день.

Также на внебиржевом рынке обращаются акции компании BTCS Inc. (BTCS), которая специализируется на разработке приложений, связанных с базами данных блокчейна и цифровыми валютами, добавляет Игорь Ключнев. Стоимость этих бумаг сейчас составля-

189,8 кроны (примерно €20), с начала года она выросла на 310%.

Похожий структурный продукт, обращающийся на бирже, инвестор может найти в Швейцарии — это инвестиционный сертификат Vontobel Bitcoin Tracker, запущенный банком Vontobel в 2016 году и получивший листинг на SIX Swiss Exchange. Бумага продается под тикером ZXBTUV, ее базовым активом является биткоин. «Этот сертификат постепенно набрал такую популярность, что даже стал самым торгуемым инструментом на Швейцарской бирже», — замечает Крейндел.

## Как купить

Поскольку все финансовые активы, отслеживающие курс биткоина, торгуются на зарубежных площадках, получение доступа к ним зачастую становится намного более сложной процедурой, чем открытие счета на криптовалютной бирже, предупреждает директор аналитического департамента «Велес Капитала» Иван Манаенко.

Чтобы человек смог проводить операции с зарубежными ценными бумагами через российского брокера, ему необходимо получить статус квалифицированного инвестора, объясняет Владимир Крейндел. По российскому законодательству квалифицированным инвестором считается участник рынка ценных бумаг, имеющий на брокерском счете не менее 6 млн руб. или же получивший сертификат квалифицированного участника рынка (CFA или ФСФР).

В России такому инвестору следует обращаться именно в те брокерские компании, которые предоставляют клиентам доступ к американскому рынку, поясняет Руслан Смирнов, управляющий директор «БКС Брокер». Большинство крупных брокеров (например, из топ-15 самых активных участ-

ников торгов на Московской бирже) предоставляют такую возможность. Также российский инвестор может напрямую воспользоваться услугами иностранного брокера той страны, где торгуются заинтересовавшие инвестора бумаги.

При этом важно учитывать, что далеко не все иностранные брокерские компании готовы работать с частными инвесторами из России. Как ранее писал РБК, в рейтинге лучших брокеров США в 2016 году, составленном порталом Barron's, только три фирмы из 16 готовы открыть счет россиянину. Речь идет о крупнейшем американском брокере Interactive Brokers, компании Lightspeed Trading и американской «дочке» ФГ «Финам» Just2Trade. Среди менее известных компаний, не входящих в число лидеров брокерского рынка, с российским клиентом охотно работают американские компании MB Trading и Place Trade.

## Стоит ли вкладываться

Российские инвесторы активно интересуются финансовыми инструментами на основе биткоина, делится наблюдениями Игорь Ключнев. Как и сами криптовалюты, подобные активы показывают высокую волатильность и поэтому привлекают участников рынка, готовых принимать на себя высокие риски в погоне за доходностью. Например, акции First Bitcoin Capital Corp с начала года выросли в цене на 3800%, фонд Bitcoin Investment Trust's прибавил 580%, а бумаги BTCS подорожали на 7800%. Стоимость же самого биткоина с начала года выросла на 360%, до \$4696, достигнув капитализации в \$75 млрд.

«Эти активы подходят для склонных к риску трейдеров, так как среднее изменение цены за один день составляет здесь несколько десятков процентов. Их можно покупать в небольшом объеме, в пределах 5–6% от счета, в расчете на продолжение роста криптовалют», — говорит Ключнев.

Владимир Крейндел, напротив, не советует инвесторам иметь дело с этими бумагами. По его мнению, клиенту, желающему «попробовать на вкус» криптовалюту, лучше действовать непосредственно через инфраструктуру этого рынка, то есть через криптовалютные кошельки и биржи. «Но прежде чем это делать, следует хорошо разобраться во всех сопутствующих рисках», — предупреждает финансист.

«В целом инвестиции в криптоиндустрию необходимо производить только после всестороннего анализа криптоактива, в том числе после изучения особенностей консенсуса проекта и экономического смысла самой криптовалюты внутри проекта», — заключает ведущий разработчик блокчейн-проекта Bitclave Антон Буков. ■

Стоимость биткоина с начала года

выросла на 360%, до \$4696,

достигнув капитализации в \$75 млрд

По мнению Руслана Смирнова из «БКС Брокер», бумаги ETF будут пользоваться более высоким спросом со стороны инвесторов, чем криптовалюты в чистом виде.

## Какие инструменты уже существуют

Два года назад Нью-Йоркская фондовая биржа (NYSE) запустила индикативный индекс биткоина NYXBT, который позволяет участникам рынка отслеживать рыночную цену биткоина, рассказывает ведущий разработчик блокчейн-проекта Bitclave Антон Буков. Этот индикатор может пригодиться инвесторам при покупке существующих финансовых инструментов на базе биткоина, считает эксперт.

Эти инструменты доступны в основном на американских внебиржевых площадках — в торговой системе OTC Markets, рассказывает Игорь Ключнев. Среди них, на-

пример, \$0,1650, а средний объем торгов по ним — 7 661 932 акции в день.

В Европе финансовый инструмент на основе биткоина можно встретить не только на внебиржевом рынке, но и на фондовой бирже. Например, в Швеции существует биржевая нота (ETN) на биткоин — Bitcoin Tracker One, которая торгуется на бирже NASDAQ Nordic в шведских кронах, рассказывает Владимир Крейндел. Этот структурный инвестиционный продукт, в который помимо биткоина «защиты» долговые обязательства эмитента.

«Капитализация у него довольно скромная — всего \$132 млн. Плюс инвестору придется отдать высокую комиссию за обслуживание — 2,5% за год (для сравнения, среднее значение комиссии для ETF акций на мировом рынке составляет 0,25%, а для ETF облигаций — 0,21% в год)», — объясняет финансист. Стоимость Bitcoin Tracker One сейчас составляет