ТЕМА ДНЯ І Банки выбираются из убытков **с. 14**

Какие результаты показали в первом квартале кредитующие население банки

Что помогло розничным банкам справиться с убытками

Насколько сложнее стало получить кредит





Павел Гонтарев,

«В закрытость российского рынка мы не верим»

интервью, с. 12

ЭКОНОМИКА

БИЗНЕС

20 апреля 2016 Среда **No 70 (2326) WWW.RBC.RU**

ПОЛИТИКА

КУРСЫ ВАЛЮТ

(ЦБ, 20.04.2016)

ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 19.04.2016, 20.00 МСК) \$43,94 ЗА БАРРЕЛЬ

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 19.04.2016) 926,64 ПУНКТА

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 08.04.2016) \$387,9 МЛРД

такси Чиновники затевают очередную реформу

Шеф, приехали!



Онлайн-агрегаторы изменили рынок такси до неузнаваемости — теперь его предстоит отрегулировать заново

ПОЛИНА РУСЯЕВА, ДЕНИС ПУЗЫРЕВ, АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Цены на такси могут вырасти, если законопроект о такси поправят так, как предлагают чиновники. Они хотят,

чтобы «Яндекс.Такси», Gett и Uber согласовывали тарифы с таксистами.

В распоряжении РБК оказались поправки в законопроект «О государственном регулировании деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси в Российской Федерации...», разработанные Минтрансом. Сам законопроект был в 2014 году принят в первом чтении. Поправки ко второму чтению Минтранс начал готовить еще в 2015 году, вышло уже несколько версий. Нынешнюю несколько участников рынка в разговоре с РБК назвали «самой жесткой». Предложения Минтранса чреваты дополнительными расходами для пассажиров, онлайнагрегаторов и самих таксистов.

Окончание на с. 19

ИНФРАСТРУКТУРА

«Газпром» простил подрядчика

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

«Стройгазконсалтинг» (СГК) вернулся в число крупнейших подрядчиков «Газпрома» вместе с компаниями миллиардеров Геннадия Тимченко и Аркадия Ротенберга. С начала года СГК получил заказы от монополии на 18,2 млрд руб.

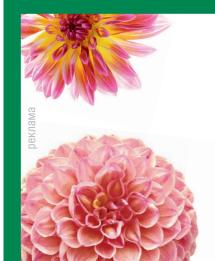
СТАРЫЙ ЗНАКОМЫЙ

За январь — март 2016 года «Стройгазконсалтинг» выиграл подряды «Газпрома» на 18,2 млрд руб., следует из материалов на портале госзакупок. Больше только у традиционно крупнейших подрядчиков монополии — «Стройгазмонтажа» Аркадия Ротенберга (состояние, по оценке Forbes, \$1 млрд) и «Стройтрансгаза» Геннадия Тимченко (\$11,4 млрд). Они получили заказы на 25 млрд руб. и 20,4 млрд руб. соответственно.

Окончание на с. 17



подписка: (495) 363-11-01



BOSCO 550HYC 30%

ANPENS NO 15 MAS

ГУМ • ВЕСНА • ПЕТРОВСКИЙ ПАССАЖ СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ

WWW.BOSCO.RU | 3 8 (495) 660 0550



∠РБКежедневная деловая газета

Ежедневная деловая газета РБК Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Руководители направлений — заместители главного редактора Банки и финансы: Елена Тофанюк Индустрия и энергоресурсы: Максим Товкайло Информация: Игорь Терентьев

Арт-директор: Ирина Борисова **Руководитель фотослужбы:**

Варвара Гладкая

Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: 000 «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: 000 «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru **Генеральный директор:** Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698

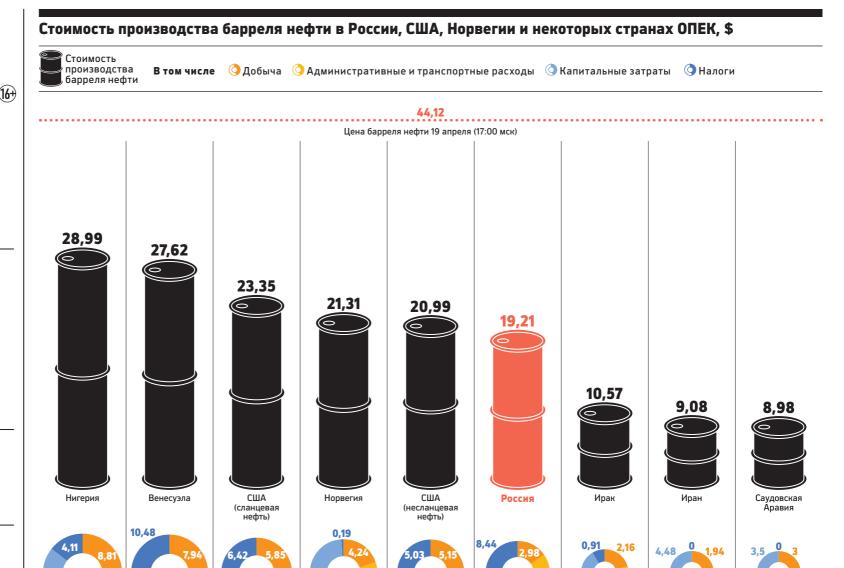
Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1 Заказ № 0819 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Источник: The Wall Street Journal, Bloomberg

Чем грозит рынку нефти новая политика Саудовской Аравии

Принц и баррель

ОЛЕГ МАКАРОВ

Срыв переговоров в Дохе по инициативе принца Мохаммеда может говорить о том, что Саудовская Аравия отказалась от правила не смешивать бизнес с политикой. Это может сделать цену на нефть еще более непредсказуемой.

Вмешательство в переговоры о заморозке нефтедобычи в Дохе сына короля Саудовской Аравии Мохаммеда бин Салмана, о котором сообщила The Financial Times (FT), может говорить о том, что Эр-Рияд отказывается от принципа не смешивать политику и экономику. Аналитики уверены, что причиной решения саудовцев заблокировать переговоры был конфликт с Ираном, вошедший в острую фазу в начале года. Теперь участникам нефтяного рынка придется следить за непрозрачной политикой королевской семьи, а не за балансом спроса и предложения, считают опрошенные Bloomberg эксперты.

ПОЛИТИКА ПРОТИВ НЕФТИ

«В Дохе все было завязано на политике», — приводит Bloomberg слова нефтяного аналитика Яс-

сера Эльгуинди из Medley Global Advisors, консультирующей крупные хедж-фонды. «То, что Саудовская Аравия, похоже, заблокировала сделку, — показатель того, насколько ее нефтяная политика определяется сейчас конфликтом с Ираном», — согласился в разговоре с агентством Джейсон Бордофф, директор Центра по глобальной энергетической политике Колумбийского университета в Нью-Йорке.

Как сообщила FT, за срывом Саудовской Аравией переговоров нефтедобывающих стран в Дохе о заморозке цен стоял принц Мохаммед бин Салман. По данным FT, во время переговоров 17 апреля принц попытался по телефону отозвать саудовскую делегацию с переговоров в Дохе, потребовав от нее вернуться на родину. Хотя представители Эр-Рияда все же остались, переговоры были сорваны, отмечает газета.

Еще за несколько недель до неудавшихся переговоров Мохаммед бин Салман несколько раз говорил в интервью Bloomberg, что договоренность о заморозке добычи возможна, только если к ней присоединится Иран. Но представители Ирана на переговоры не приехали и с самого начала

высказывались о них скептически: Исламская Республика, наоборот, наращивает добычу, стремясь вернуть долю на мировом рынке после снятия санкций.

Аналитики Bloomberg не смогли однозначно ответить на вопрос, почему Эр-Рияд несколько недель вел переговоры о проекте соглашения в Дохе, хотя было очевидно, что Иран к нему не присоединится. По одной из версий, которые приводит Bloomberg, саудовцы рассчитывали использовать заседание, чтобы поставить Россию, союзника Ирана на внешнеполитической арене, перед выбором: или поддержка Ирана, или рост цен на нефть.

Суннитская Саудовская Аравия и шиитский Иран — давние соперники в ближневосточной политике. В гражданской войне в Сирии Иран поддерживает, в том числе поставками оружия, режим президента Башара Асада, а Саудовская Аравия — умеренную вооруженную оппозицию. В йеменском конфликте саудовские войска при поддержке других монархий Персидского залива воюют с шиитскими повстанцами-хуситами, в поддержке которых они обвиняют Иран.

Отношения двух стран резко обострились в начале года, после того как саудовские власти в январе казнили шиитского шейха Нимра аль-Нимра, обвиненного в подстрекательстве. В ответ на это активисты разгромили саудовское посольство в Тегеране, и хотя власти Ирана открестились от нападавших, Эр-Рияд и его союзники разорвали с исламской республикой дипломатические отношения. Тегеран ответил введением эмбарго на поставки товаров из Саудовской Аравии.

ПРИНЦ ВМЕСТО ТЕХНОКРАТА

«На нефтяных рынках поняли: в том, что касается Саудовской Аравии, теперь надо слушать Мохаммеда бин Салмана», — сказал Bloomberg Майкл Уиттнер, нефтяной аналитик Société Générale в Нью-Йорке и бывший сотрудник ЦРУ. Последнее слово в переговорах явно было за принцем, а не за министром нефти Али аль-Наими, добавил он.

81-летний технократ аль-Наими, занимающий министерский пост уже 21 год, всегда был олицетворением прагматичной политики Саудовской Аравии на мировом нефтяном рынке. У ми-

НЕФТЬ І ЭКОНОМИКА І З

нистров нефти, подотчетных только королю, всегда была большая свобода действий, и, несмотря на политические противоречия, аль-Наими удавалось договариваться с Ираном о согласованных действиях на рынке, пишет Bloomberg. Такой стратегии Саудовская Аравия придерживалась после провала нефтяного эмбарго в отношении западных стран в 1973 году, которое вызвало резкое падение спроса.

Аналитики Société Générale уверены: сейчас участникам рынке нужно «очень внимательно следить» за действиями бин Салмана, который стал, по сути, определять нефтяную политику королевства вместо министра нефти. Это «значительная перемена» для нефтедобывающей отрасли, констатируют они.

Принц Мохаммед, которому в августе исполнится всего 31, последовательно усиливал свое влияние в королевстве после того, как в январе 2015 года на престол взошел его отец, король Салман ибн Абдул-Азиз. При нем принц возглавил министерство обороны страны и инициировал военную кампанию в Йемене, а также стал председателем совета по экономическим вопросам и развитию и совета, контролирующего всю экономику Саудовской Аравии, в том числе работу крупнейшей в мире компании-экспортера нефти Saudi Aramco. Нефтяное министерство с прошлого года также подотчетно принцу Мохаммеду.

НЕОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПРОГНОЗ

Возможность ограничения добычи крупнейшими импортерами, которая обсуждается с начала этого года, была главным фактором роста цены на нефть. В январе она достигла дна, но, после того как Россия, Саудовская Аравия, Венесуэла и Катар объявили о начале переговоров о заморозке добычи, цена барреля Brent выросла на 35%.

Теперь напряженность между Саудовской Аравией и Ираном может не позволить экспортерам договориться об ограничении добычи и на повторных переговорах заседаниях 2 июня, говорится в обзоре BMI Research от 18 апреля. «Отдельные члены ОПЕК не хотят и не могут взять на себя роль стабилизирующего производителя и поддержать цены на нефть, сократив производство», — отмечается в документе. Крупные производители скорее продолжат отстаивать долю рынка, чем сократят или заморозят добычу для поддержания цен, считает консалтинговое агентство.

Тем не менее, Barclays прогнозирует цену Brent во втором квартале на уровне \$36 за баррель и возобновление роста цен в четвертом квартале в среднем до \$43 за баррель на фоне ожиданий сокращения избытка предложения. Сокращение инвестиций в добычу из-за низких цен создает предпосылки для снижения предложения на рынке, сказал министр энергетики РФ Александр Новак в интервью «России 24» 18 апреля.

Даманта предпосыть предва предва предва предва в интервью «России 24» 18 апреля.
Даманта предва п

МНЕНИЕ



Слова о «неожиданности» и обвинения арабов в негуманном отношении к другим экспортерам нефти — либо признак некомпетентности российских переговорщиков, либо желание оправдаться перед руководством в Кремле

МИХАИЛ КРУТИХИН,

партнер консалтинговой компании RusEnergy

Когда нефтяные державы смогут договориться

Российские представители в Дохе оказались статистами, помогавшими арабам в их противостоянии с Ираном. Найти общий язык производителям нефти удастся минимум через год, когда Иран восстановит былой потенциал добычи.

БЕЗ СЮРПРИЗОВ

Если верить российским чиновникам, успеху встречи нефтедобывающих стран в столице Катара 17 апреля помешали саудовцы и их соседи по Персидскому заливу. И произошло это, по словам тех же чиновников, совершенно неожиданно для остальных участников встречи.

сятся на замораживание уровня добычи лишь в том случае, если то же самое сделают иранцы. Для королевства это вопрос принципа. С тем, что в освободившиеся после заморозки рыночные ниши поступит нефть из американских сланцевых месторождений, в Эр-Рияде готовы смириться. С компаниями США, подчиняющимися только соображениям коммерческой выгоды, а не указаниям Белого дома, ничего поделать нельзя, если не приструнить их низкими ценами. А вот иранская нефть, способная заменить на освободившихся рынках саудовскую, это жутчайший кошмар для обитателей Аравийского полуострова. Геополитическая катастрофа.

«Противостояние Ирана с саудовцами и их сателлитами обещает быть долгим и напряженным. От России в этих обстоятельствах требуется внятная и гибкая позиция с дальним прицелом на обеспечение национальных коммерческих и политических интересов»

Министр энергетики РФ Александр Новак прямо заявил по окончании переговоров, что встреча была сорвана из-за резкого изменения накануне позиции Саудовской Аравии и близких к ней стран. А заместитель председателя правления «Газпрома» Валерий Голубев пошел еще дальше. Выступая на следующий день в Москве на форуме «ТЭК России в XXI веке», он тоже отметил «совершенно неожиданный» результат встречи и обвинил нефтедобывающие государства в «преследовании эгоистических целей» и нежелании «договариваться исходя из общечеловеческих ценностей».

Слова о «неожиданности» и обвинения арабов в негуманном отношении к другим экспортерам нефти — либо признак некомпетентности российских переговорщиков, либо желание оправдаться перед руководством в Кремле за провал инициативы, от которой многого ожидали и по поводу которой давали обещания успеха. Не исключено, что мы наблюдаем здесь и то и другое сразу. Поведение абсолютно типично для чиновного сословия.

Никаких особых сюрпризов в Дохе не было. Саудовцы несколько раз перед встречей громогласно заявляли, что согла-

Московским делегатам не составляло труда предвидеть жесткую реакцию саудовцев на отказ Ирана от участия в катарской встрече и на заявления иранцев о готовности предлагать значительные скидки в цене тем покупателям нефти, которые перейдут к ним от арабов.

Столь же легко было убедиться в неготовности многих членов ОПЕК выполнять решение о замораживании добычи, если бы такое решение все-таки было принято. Иракские власти потребовали от иностранных операторов добычных проектов, включая ЛУКОЙЛ, ускорить работы по освоению месторождений и нарастить объем экспортируемой нефти. Об активизации освоения ресурсов на шельфе заявил Кувейт. Увеличивать добычу собрались, не скрывая намерений, в Нигерии и ряде других стран. Да и сама Саудовская Аравия активизировала бурение на промыслах, нарастив число установок с 30 в 2005 году до нынешних 130. В Эр-Рияде признали, что готовы добывать не 10 млн барр., а 12,5 млн барр. в сутки, обогнав по этому показателю и США и Россию.

Главной целью ведущих членов ОПЕК в Дохе было попытаться втянуть Иран в инициативу по замораживанию добычи, чтобы

пресечь конкуренцию с его стороны и только. Сокращать каждый свою долю на рынке в пользу американцев и партнеров по бывшему картелю никто в организации не хотел и не хочет. В этих условиях российские представители вместе с рядом делегатов из других государств, не входящих в ОПЕК, оказались статистами, вольно или невольно помогавшими арабам в их противостоянии с Тегераном.

ВОЙНА ДО ПОБЕДЫ

Саудовцы, а вслед за ними и другие гости Дохи могли бы устроить «словесную интервенцию» и поддержать ее некой декларацией о намерениях способствовать стабилизации цен. Однако вели они себя совершенно по-другому, то и дело напоминая миру, что никакой договоренности без Ирана не будет. На поведение рынка, где ожидания по поводу катарской встречи оказали позитивное воздействие, в Дохе практически никак не реагировали. Все внимание основных игроков было приковано к Тегерану.

Неуступчивость Ирана и прохладное отношение большинства членов ОПЕК к идее замораживания добычи привели к вполне предсказуемому провалу инициативы. К провалу, который российские официальные лица обязаны были предвидеть, но вместо этого занялись поисками мнимых виновных и абсурдными обвинениями

уже чувствует свою силу и понимает зависимость арабов от его позиции.

Прийти к согласию до июня, когда запланировано очередное совещание министров нефти ОПЕК, точно не получится. Не стоит ждать солидарности нефтедобывающих стран и в октябре. Для восстановления потенциала добычи, существовавшего до санкций, иранцам потребуется еще не меньше года. Только после этого, если у Ирана не пропадет желание отвоевывать у других поставщиков все новые и новые рынки, можно будет говорить о появлении шансов на совместные действия картельного характера.

Противостояние Ирана с саудовцами и их сателлитами обещает быть долгим и напряженным. От России в этих обстоятельствах требуется не слепое следование заведомо провальным «инициативам», а внятная и гибкая позиция с дальним прицелом на обеспечение национальных коммерческих и политических интересов.

В одиночку, без поддержки США и других влиятельных игроков, России не удастся занять место посредника в урегулировании отношений между Ираном и Саудовской Аравией (на роль такого посредника, кстати, уже претендует Оман). Однако дверь к участию в дипломатическом процессе нормализации обстановки в Персидском заливе для России не закрыта.

«Когда российские компании опустошат запасы ныне действующих месторождений и снизят уровень добычи, естественное сокращение объемов экспорта можно будет выдать за вклад в борьбу ОПЕК за замораживание»

их в пренебрежении общечеловеческими ценностями.

Можно с большой степенью уверенности предположить, что саудовцы и их союзники не оставят попыток ограничить аппетиты Ирана по завоеванию им старых и новых рынков. Идея замораживания — удобный инструмент в достижении такой цели. Пока персы не вышли на досанкционный уровень добычи, эти попытки выглядят безнадежными, но восстановивший былой добычный потенциал Иран может в будущем согласиться на солидарные действия в рамках ОПЕК: Тегеран

Кроме того, когда российские компании опустошат запасы ныне действующих месторождений и снизят уровень добычи по причине высокой себестоимости новых проектов и отсутствия коммерческой рентабельности получения трудноизвлекаемой нефти, естественное сокращение объемов экспорта можно будет выдать за вклад в борьбу ОПЕК за замораживание.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

выборы в барвих Первое дело Эллы Памфиловой

ЦИК не волшебник

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Элла Памфилова проходит боевое крещение в качестве председателя ЦИК. На выборах в Барвихе скандал: Навальный заявил, что она «похуже Чурова», а его соратники сняли свои кандидатуры. ЦИК не может прямо влиять на местные выборы, говорят эксперты.

ПРАВИЛА САМООТВОДА

Четверо из пяти сотрудников Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, выдвинувшихся на выборах сельсовета Барвихи, заявили во вторник о снятии своих кандидатур в знак протеста против работы избирательных комиссий. Заявление о снятии кандидатур подали сотрудники ФБК Георгий Албуров, Анна Литвиненко, Виталий Серуканов, Станислав Волков, все они выдвигались по второму избирательному округу Барвихи. Их коллега, юрист ФБК Иван Жданов сказал, что позицию коллег уважает, но на выборах остается, он избирался в первом округе.

Возмущение оппозиционеров вызвало досрочное голосование в сельском поселении, которое началось 16 апреля.

По данным на вечер вторника, досрочно во втором округе Барвихи проголосовали 241 человек из приблизительно 3 тысяч избирателей, сообщил РБК начальник избирательного штаба оппозиционеров Леонид Волков. Кандидаты прогнозировали, что на выборы придут 28% избирателей, то есть 840 человек. Таким образом, 241 проголосовавший это уже около 28% от потенциального числа избирателей на предстоящих выборах, а до воскресенья этот процент вырастет, прогнозирует Волков (досрочное голосование будет продолжаться до 23 апреля включительно).

Нет смысла участвовать в выборах, если день голосования еще не наступил, «а уже вброшено 30% голосов», оценил в своем блоге масштаб предполагаемых нарушений Навальный.

Кандидаты не указали в своем заявлении в избирком причину самоотвода, а потому не могут быть сняты, отреагировал председатель Мособлизбиркома Ирек Вильданов. Сейчас избирком вправе отказать им в снятии, и кандидаты останутся в бюллетене вплоть до дня голосования, 24 апреля, сказал он. Комиссия рассмотрит их обращение в среду, 20 апреля.

«У мальчиков малограмотных, которые плохо знают законодательство, сдали нервы», — отреагировала в эфире радиостанции «Говорит Москва» председатель Центральной избирательной комиссии Элла Памфилова.



На претензии оппозиционеров Элла Памфилова заметила, что те «не очень хорошо понимают уровень возможностей Центризбиркома»

СТРЕСС-ТЕСТ ДЛЯ ПАМФИЛОВОЙ

Выборы в Барвихе стали первыми для нового председателя ЦИК Эллы Памфиловой, сменившей в начале марта на этом посту Владимира Чурова.

чены в список избирателей без заявления, то есть в нарушение установленного порядка.

Для рассмотрения жалобы Памфилова согласилась встретиться с оппозиционерами в понедельник, 18 апреля. Соратники Навального остались недо-

Остановить досрочное голосование практически невозможно, потому что в соответствии с избирательным законодательством никто не в праве лишать граждан права на участие в выборах, отмечает Мельконьянц

Объявляя о кандидатах от ФБК на выборах сельсовета Барвихинское, Навальный объяснял это необходимостью протестировать новый состав ЦИК. Барвиха, объяснял Навальный, идеальное место для проведения пробной избирательной кампании: поселок недалеко от Москвы, в нем живут статусные люди, а для регистрации кандидату необходимо было собрать всего 10 подписей.

С начала досрочного голосования оппозиционеры жаловались, что на участки пришли десятки людей, массово прописанных по адресу кандидата от «Единой России» Елены Ждановой. В своей жалобе, поданной в ЦИК, они указывали, что осуществляется «бесплатный подвоз избирателей к месту голосования», «подкуп путем предоставления имущественного права», а сами избиратели из «резиновой квартиры» были вклю-

вольны итогами встречи. Так, по словам Жданова, в ответ на упоминание о возбужденном против него уголовном деле (во время кампании против него возбудили дело об уклонении от армии) она сказала: «Идя в политику, вы знали, что может быть». Оппозиционеры вели онлайн-трансляцию встречи. В ответ Памфилова решила сама обнародовать видеозапись, чтобы «избежать недобросовестного изложения информации» со стороны оппозиционеров.

Все конкретные факты, изложенные в жалобах, лягут в основу решений ЦИК России, а также в запросы, которые будут направлены в нижестоящие избирательные комиссии, в правоохранительные органы, было сказано в сообщении пресс-службы ЦИК по итогам встречи. В понедельник ЦИК направил запрос в Генпро-

куратуру с просьбой оперативно осуществить все необходимые надзорные действия. В Барвиху отправились член ЦИК России и сотрудники аппарата ЦИК для изучения документов и уточнения информации о возможных нарушениях избирательного законодательства, отмечается в сообщении избиркома. С 16 апреля ЦИК открыл горячую линию, на которую можно сообщать о нарушениях.

«Самые бессмысленные 2 часа 15 минут за всю кампанию. Словно на прямую линию с Путиным сходил», — прокомментировал результаты встречи член центрального совета незарегистрированной Партии прогресса Навального Георгий Албуров.

что может цик

Оппозиционеры «не очень хорошо понимают уровень возможностей Центризбиркома» и требовали «немедленных репрессий», сетовала на итоги встречи с оппозицией Памфилова в разговоре с РБК. «Я не могу подменять ни Следственный комитет, ни Генпрокуратуру», — объяснила она.

Организующая комиссия на этих выборах — не ЦИК, а избирательная комиссия муниципального образования, поэтому центральная комиссия оперативно вмешиваться в эти выборы действительно не может, отмечает руководить отдела мониторинга выборов движения «Голос» Андрей Бузин. ЦИК может только

отменить незаконное решение нижестоящей избирательной комиссии — областной, та в свою очередь — решение комиссии муниципального образования.

В реальности ЦИК может подать запрос в Следственный комитет или прокуратуру с требованием провести расследование нарушений. Если факт нарушения будет признан правоохранительными органами до подведения итогов голосования, муниципальная комиссия может признать результаты досрочного голосования недействительными, говорит Бузин. Досрочное голосование может быть аннулировано либо полностью, либо по конкретному округу, все зависит от масштаба нарушения. После подведения итогов выборов кандидаты или избиратели могут обратиться в суд. В случае если суд сочтет допущенные нарушения мешающими волеизъявлению избирателей, он может вынести решение о признании результатов голосования недействительными.

Сам ЦИК может высказать рекомендации нижестоящим комиссиям и пригрозить не назначать больше главой избирательной комиссии Московской области Ирека Вильданова, предположил эксперт.

Также ЦИК мог бы провести серьезное расследование по поводу сообщений о нарушениях. В практике работы предыдущих председателей избиркомов были случаи, когда ЦИК разбирался в муниципальных выборах. Так, в 2012 году специальная комиссия от ЦИК изучала жалобы на фальсификации в ходе выборов мэра Астрахани, по итогам которых кандидат от «Справедливой России» Олег Шеин объявил голодовку. Комиссия подтвердила наличие отдельных нарушений, но результаты выборов не были пересмотрены.

«Другое дело, что в России таких муниципальных образований, как Барвиха, около 30 тысяч, и на каждые выборы ЦИК не будет и не может обращать внимание, и такой прецедент создавать ему не хочется», — говорит Бузин.

Остановить досрочное голосование практически невозможно, потому что в соответствии с избирательным законодательством никто не в праве лишать граждан права на участие в выборах, отмечает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц.

Чтобы не допустить в будущем подобных ситуаций, ЦИКу следует разработать инструкцию с порядком поведения членов участковой избирательной комиссии в спорных ситуациях, когда налицо технологии подвоза избирателей и «резиновых квартир», считает Мельконьянц. До сих пор большинство исходящих из ЦИКа инструкций описывали «идеальную» ситуацию, когда все хорошо. ▶

те числятся только 24 сотрудни-

ка. Таким образом, 12 человек не

получают зарплату, объясняет Ру-

банов: например, не получает де-

нег сам Навальный. Точно так же

работает и Леонид Волков, кото-

нко Доходы ФБК выросли на 40% после громких расследований

Навальный заработал на Чайке

илья рождественский

Доходы Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, складывающиеся из частных пожертвований, за год выросли на 40%, до 40 млн руб. Они растут с каждым новым расследованием: история с Чайкой принесла ФБК 3 млн руб.

КТО ЧЕМ ПОМОГАЕТ

Фонд борьбы с коррупцией (ФБК) подготовил для обнародования отчет о работе за 2015 год. Как следует из документа, который есть в распоряжении РБК, организация получила 40 463 перевода на общую сумму почти 39,8 млн руб. Расходы ФБК составили 38,9 млн руб.

Фонд существует исключительно на частные пожертвования, рассказал РБК основатель НКО Алексей Навальный. «В России больше нет крупных НКО, кроме Фонда борьбы с коррупцией, которые действовали бы не привлекая государственную помощь и гранты», — подчеркнул Навальный. По его словам, все переводы были сделаны с территории России. В Фонде борьбы с коррупцией следят, чтобы деньги жертвовались только с российских карточек, чтобы у властей не было повода признать ФБК «иностранным агентом».

Платеж для ФБК можно оформить напрямую с банковской карты или с помощью сервисов «Яндекс.Деньги», «Альфа-клик» и «Сбербанк Онлайн». В общей сложности в 2015 году деньги фонду перевел 17 531 человек, из них 3031 подписался на регулярные платежи. «Сейчас две трети нашего бюджета мы получаем с помощью ежемесячных пожертвований», - приводятся в отчете слова менеджера ФБК Аси Раменской.

Средний платеж — 985 руб. Максимальное пожертвование составило 100 тыс. руб., рассказала РБК пресс-секретарь фонда Кира Ярмыш. Абсолютное большинство жертвователей — это физические лица, объяснил РБК директор ФБК Роман Рубанов. По его словам, деньги фонду изредка переводит лишь одно юрлицо, которое располагается в Нарьян-Маре.

В фонде Навального подчеркивают, что столкнулись с проблемами при сборе средств. «Более пяти банков отказались помогать нам с обработкой платежей. Чаще всего наши попытки наладить систему платежей останавливаются на этапе согласования со службами безопасности, которые, как нам сказали, могут отказать без объяснения причин», — отмечает Раменская.

В 2014 году, говорится в предыдущем отчете ФБК, фонд получил 23 969 переводов с пожертвованиями на общую сумму 28,5 млн руб.

РАССЛЕДОВАНИЯ ГОДА

По словам Навального, добиться роста пожертвований по сравнению с предыдущим годом удалось за счет ряда резонансных расследований, проведенных ФБК. Как говорится в отчете, в 2015 году фонд Навального опубликовал 56 расследований, посвященных госконтрактам и активам чиновников и политиков. Это, в частности, материалы, в которых рассказывается о собственности пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, семьи министра обороны Сергея Шойгу, сенатора Дмитрия Саблина и других.

рый в 2013 году руководил шта-Основная статья расходов ФБК это траты на персонал (45,87%). В 2015 году они составили 17,8 млн руб. Средняя зарплата сотрудника ФБК

Больше всего ФБК удалось собрать средств после публикации расследования о бизнес-империи сыновей генпрокурора Юрия Чайки. Как рассказала РБК Ярмыш, тогда произошел всплеск пожертвований и НКО получила чуть больше 3 млн руб.

составляет 65,8 тыс. руб

Еще один фактор, который, по мнению Навального, влияет на рост пожертвований, это давление со стороны властей. «Еще до возникновения фонда, когда был только проект «РосПил», была четкая закономерность: когда на нас наезжают, люди перечисляют нам больше денег», — рассказал Навальный. Он также отметил, что в обществе вернулся интерес к коррупционным темам.

TRTAGT OTP AH

Основная статья расходов ФБК это траты на персонал (45,87%). В 2015 году они составили 17,8 млн руб. Средняя зарплата сотрудника ФБК составляет 65,8 тыс. руб. Как следует из отчета, в фонде работают 36 человек, но в штабом Навального во время избирательной кампании в борьбе за пост мэра Москвы.

Еще почти 4,8 млн руб. было потрачено на налоговые отчисления. Аренда офиса в московском бизнес-центре «Омега Плаза» неподалеку от станции метро «Автозаводская» обошлась примерно в 7,9 млн руб., а обслуживание помещения — еще в 1,7 млн руб. Остальные расходы, включая оплату бухгалтерских услуг и аудита, связь и подключение справочных систем, составили 6,6 млн руб.

Как подчеркивается в отчете, социологическая служба фонда провела несколько опросов, сделав в общей сложности почти 2,2 млн звонков и заполнив 30 тыс. анкет. Сторонники ФБК направили 1084 жалобы в разные госорганы и распространили 50 тыс. антикоррупционных брошюр.

В 2014 году расходы ФБК составили почти 31,5 млн руб., при этом 61,55% было потрачено на персонал, а средняя зарплата сотрудников фонда была чуть выше, чем в 2015 году, — почти 67 тыс. руб.

Расходы ФБК сравнимы с тратами другой крупной НКО — российского отделения Международной организации по противодействию коррупции Transparency International. Из отчетности, направленной в Минюст, следует, что в 2015 году НКО израсходовала чуть больше 43,2 млн руб. Организация существует на деньги, выделенные секретариатом Transparency International. В качестве источников финансирования некоторых проектов также указаны посольства США и Великобритании в России.

Ряд НКО поддерживает государство. В 2015 году грантооператоры раздали в общей сложности 4 млрд руб. В ходе последнего отбора заявок были удовлетворены 382 запроса на сумму 1 млрд руб. Наибольший объем помощи достался некоммерческим организациям, пропагандирующим «русский мир», в том числе в арабских странах, и провластной молодежи.

Десятки НКО, задействованных в деятельности ОНФ, в 2015 году получили в виде президентских грантов в общей сложности около 300 млн руб.

40 млн руб., собранных ФБК, это не такая большая сумма, если сравнивать ее с тем, что удается собрать, например, на лечение детей, сказал РБК руководитель благотворительного проекта «Нужнапомощь.ру» Митя Алешковский. Но ситуация уникальна тем, отмечает он, что деньги собираются не на конкретную цель, не на помощь определенному человеку, а на функционирование целой организации. И в этом случае 40 млн руб. — это огромная сумма, добавляет собеседник РБК. 🗖



В КАКИХ ДЕЛАХ МОЖЕТ ПРИГОДИТЬСЯ РЕШЕНИЕ КС



↑ Под «проверку» Конституционным судом может подпасть решение ЕСПЧ по жалобе акционеров НК «ЮКОС». В июле 2014 года Страсбургский суд присудил заявителям рекордную сумму компенсации в размере €1,86 млрд и возмещение всех судебных издержек на €300 тыс. Тогда суд усмотрел нарушения при банкротстве компании



↑ Отвергаемыми Москвой решениями могут стать и постановления ЕСПЧ по искам Украины против России из-за «аннексии Крыма» (на фото — билборд в Симферополе) и «российской интервенции Донецка и Луганска», если они будут приняты не в пользу российской стороны. Бывший премьер-министр Украины Арсений Яценюк заявлял, что суммы этих двух исков превышают 1 трлн руб.



↑ На рассмотрении в Страсбургском суде находится жалоба режиссера Олега Сенцова (на фото). В ноябре 2015 года Верховный суд России оставил в силе приговор Сенцову, получившему 20 лет колонии строгого режима за подготовку терактов в Крыму



↑ В ЕСПЧ также находится жалоба Надежды Савченко (на фото) на законность ее задержания и содержания в СИЗО. Суд признал Савченко виновной в убийстве российских журналистов и приговорил к 22 годам заключения. Для продолжения производства в Страсбурге Савченко должна была обжаловать приговор, но делать это она наотрез отказалась

правозащита К чему приведет разрешение КС игнорировать вердикт ЕСПЧ

Выше Страсбурга

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА, ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Конституционный суд впервые разрешил не исполнять решение Страсбургского суда. По мнению экспертов, это не станет постоянной практикой, но будет исключительным алгоритмом для политических дел, таких как «дело ЮКОСа».

ПРЕЦЕДЕНТ В КС

Конституционный суд вынес первое решение, позволяющее России не исполнять постановление Страсбургского суда по правам человека (ЕСПЧ). Согласно закону, принятому в декабре 2015 года, России разрешается признавать неисполнимыми решения международных судов, если они противоречат российской Конституции.

Первое вынесенное решение КС по новому закону касалось постановления ЕСПЧ по делу «Анчугов и Гладков против России». ЕСПЧ

предписал предоставить избирательные права заключенным.

Конституционный суд посчитал, что исполнить это решение невозможно: запрет на участие заключенных в выборах установлен в российской Конституции, и ни одна международная инстанция не может требовать внести изменения в Основной закон. Судьи обратили внимание на то, что оптимизировать систему наказаний можно: например, перевести колонии-поселения в разряд альтернативных видов наказания. Тогда право голоса получат все, кто там содержатся.

Прецедентом для решений по делам обычных граждан это постановление КС не будет, уверен замдиректора Центра содействия международной защиты Валентин Моисеев. Такие постановления ЕСПЧ, которые бы прямо противоречили Конституции, еще нужно поискать, отмечает Моисеев, так как сама Конституция была составлена на основе международных норм и фактически закрепляет те же права и свободы, что и Конвен-

ция о защите прав человека и основных свобод. «Это исключение из правил», — уверен Моисеев.

правил», — уверен моиссев.

Решение КС не повлечет сокращение жалоб в ЕСПЧ, но спровоцирует рост обращений в сам Конституционный суд с просъбами разрешить не исполнять то или иное постановление, уверен адвокат Тимур Хутов. Такая схема проверки будет применяться по политическим делам и неудобным решениям.

ДОРОГОЕ ПРАВОСУДИЕ

Количество тех, кто обращается за защитой в Страсбургский суд, в последний год начало снижаться: в прошлом году число жалоб из России уменьшилось на 8% — в 2015 году в суд поступило 9,2 тыс. обращений, за год до этого — 10 тыс. (официальная статистика ЕСПЧ). При этом за прошлый год высокие судьи успели рассмотреть 116 обращений, удовлетворив их них 109. В большинстве случаев ЕСПЧ усмотрел нарушения по статьям 3 и 5 конвенции — запрет пыток и

право на личную свободу и неприкосновенность.

По мнению Хутова, такая тенденция связана не с подрывом доверия к международной инстанции, а с экономическими факторами: судебные издержки в ЕСПЧ могут составить тысячи евро. Исполнение решений Страсбургского суда также может занимать годы. Российская сторона регулярно выплачивает сумму компенсаций, которые присуждает ЕСПЧ, но заявители редко добиваются реальных пересмотров своих дел и отмены судебных решений.

Нескоро исполняются и предписания Страсбурга внести изменения в законодательство. Согласно мониторингу Минюста к августу 2014 года Россией не исполнено 11 предписаний ЕСПЧ.

РЕАКЦИЯ ЕВРОПЫ

В Европе к решению КС отнеслись сдержанно. «Сегодняшнее решение Конституционного суда предполагает, что есть способ исполнить

[постановление ЕСПЧ] и внести изменения в законодательство», — говорится в комментарии генсека Совета Европы Торбьерна Ягланда. По его мнению, предложенный КС перевод колоний-поселений в разряд альтернативных мер наказания уже внес бы дифференциацию в существующую систему и «смягчил бы ограничения на право голоса». Ягланд призвал рассмотреть этот вопрос в российском парламенте.

В марте Венецианская комиссия опубликовала доклад, в котором дала оценку полномочиям КС признавать недействительными международные решения и назвала их несовместимыми с международно-правовыми обязательствами.

Но никаких инструментов, чтобы заставить российскую сторону исполнить решение Страсбурга, у ЕСПЧ нет, указывает Моисеев. С ним согласен адвокат Сергей Голубок: «Есть только комитет министров Совета Европы, у которого есть одно полномочие: поставить перед ЕСПЧ вопрос о том, можно ли считать решение исполненным». ✓

украина Как Украина предлагает вернуть осужденную на родину

Выход для Савченко

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Киев предложил схему возвращения Надежды Савченко на Украину. По этой схеме он хочет вернуть и режиссера Олега Сенцова. Так в Москву передавали осужденных за убийство Зелимхана Яндарбиева. Россия эту идею не комментирует.

Министерство юстиции Украины в течение двух дней подаст российской стороне документы на передачу Киеву Надежды Савченко, сообщил во вторник министр юстиции Украины Павел Петренко. Украинский Минюст получил заявление Савченко, в котором она просит запустить механизм ее возвращения на Украину, в соответствии с конвенцией по передаче осужденных лиц от 1983 года, оперативно обработал его и считает, что Савченко должна как можно быстрее вернуться на территорию Украины, сказал министр Петренко. Надежда Савченко 22 марта была приговорена судом к 22 годам колонии по делу об убийстве российских журналистов в Донбассе. Приговор вступил в силу, поскольку его не стали обжаловать.

ПРЕЗИДЕНТЫ ВМЕШАЛИСЬ

Днем во вторник президент Украины Петр Порошенко рассказал, что, по его мнению, он с президентом России Владимиром Путиным достиг понимания алгоритма передачи Савченко. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков это заявление не комментировал. Порошенко деталей не раскрывал.

Разговор Путина и Порошенко произошел про просьбе украинской стороны в понедельник. Затрагивалась судьба Савченко, а также россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова, сообщила пресс-служба Кремля. Президенты договорились, что Савченко посетит консул Украины. Пресс-служба Порошенко также сообщила, что президент Украины ставил вопрос о посещении Савченко украинскими или немецкими врачами.

Уже во вторник, на следующий день после разговора президентов, Савченко посетил генконсул Украины в Ростове-на-Дону Виталий Москаленко. Во время его посещения президент Порошенко позвонил Савченко, она смогла поговорить с матерью и сестрой. Это первый за два года разговор Савченко с президентом, отметила депутат Ирина Геращенко.

После этого разговора Савченко приняла решение прекратить голодовку.

мо провести независимое врачебное обследование, но пока нет понимания того, когда и какие врачи ее смогут посетить.

УСЛОВИЯ ПЕРЕДАЧИ

Министр Петренко обратил внимание на то, что передача людей по Конвенции 1983 года требует соблюдения процедурных моментов.

Вопросы выдачи осужденных решаются на основании Конвенции о передаче осужденных лиц 1983 года и УПК России, разъяснил в ответ на соответствующий запрос РБК российский Минюст. Россия и Украина должны обменяться пакетом документов, которые в том числе предусматривают, что решение российского суда будет признано Киевом, а приговор исполнен.

Если стороны решают, что препятствий для выдачи нет, материалы передаются в суд, который и

Савченко не раз говорила, что не будет просить о помиловании. Однако ее адвокат Марк Фейгин напоминает, что в российском законодательстве можно подать такое прошение, не признавая вины

«Это кредит доверия, который она выдала политикам», — сказал РБК один из адвокатов Савченко Николай Полозов. По его словам, с допуском консула раньше были сложности, но во вторник они разрешились. По его словам, осужденная находится в стабильном состоянии здоровья, ей делают ежедневные внутривенные вливания, есть проблемы с почками, отечность, но в целом состояние здоровья стабилизировалось. Он указывает на то, что ей необходи-

выносит решение. Если Украина объявит о намерении освободить осужденных, то в соответствии с УПК это станет основанием для отказа в выдаче (ст.471 УПК). Однако по Конвенции, каждая сторона может объявить помилование, амнистию или уменьшить меру наказания в соответствии с действующей Конституцией или другими правовыми актами.

Учитывая слова Петренко, передача Савченко по Конвенции становится основным механиз-

мом, который будет задействован для того, чтобы Савченко вернулась на Украину, говорит ее адвокат Полозов. Однако команда защитников не отказывается и от других и рассматривает возможность ее помилования президентом России.

Савченко не раз говорила, что не будет просить о помиловании. Однако другой ее адвокат Марк Фейгин напоминает, что в российском законодательстве можно подать такое прошение, не признавая вины.

Полозов полагает, что российские ведомства за месяц должны рассмотреть запрос о передаче, но могут запросить дополнительно время. В Конвенции сроки рассмотрения запроса не указаны.

ТА ЖЕ СХЕМА ДЛЯ ДРУГИХ

По словам президента Порошенко, решению по Савченко способствует вынесение приговора россиянам Александру Александрову и Евгению Ерофееву. Они были признаны 18 апреля виновными по обвинениям в ведении агрессивной войны и террористической деятельности и приговорены к 14 годам колонии. На Украине их осудили как действующих российских военных, хотя защита предоставила данные о том, что они уволились с военной службы и поступили в Луганскую народную милицию в ЛНР. Оба отказались обжаловать приговор. По украинским законам приговор вступает в силу через 30 дней после вынесения.

Полозов не видит необходимости затягивать решение вопроса по Савченко и синхронизировать его с ответными действиями Киева. До того как отправить запрос по передаче Савченко, украинский Минюст направил запрос на передачу четырех ранее осужденных в России, чьи приговоры уже вступили в силу. 8 апреля стало известно, что российский Минюст поручил Федеральной службе исполнения наказаний подготовить документы для решения вопроса о передаче Украине четырех осужденных, а 12 апреля российский Минюст сообщил, что направил в украинское ведомство запрос на передачу шестерых осужденных россиян.

Украина просит передать Олега Сенцова, Александра Кольченко, Геннадия Афанасьева и Юрия Солошенко. Трое из фигурантов возможной передачи были осуждены по так называемому делу о крымских террористах: режиссер Олег Сенцов был приговорен к 20 годам строгого режима и этапирован в Якутию, активисты Александр Кольченко и Геннадий Афанасьев получили по десять и семь лет тюремного заключения соответственно. Солошенко — бывший директор украинского оборонного завода «Знамя» — был осужден в прошлом году за шпионаж в пользу Украины и приговорен Мосгорсудом к шести годам колонии строгого режима.

Поправка

В номере №69 от 19 апреля 2016 года в статье «Закон против прогульщиков» депутат Владимир Бессонов ошибочно отнесен к числу депутатов, которые «редко появляются в Госдуме». Депутат исправно посещает заседания Госдумы. Редакция приноситизвинения.



Форум РБК «Недвижимость в России»

Реклама. 18+ *Зе Сэинт Риджис Москоу Никольская

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Среди основных тем:

Развитие строительной отрасли в России 2016.

Особенности работы в условиях новой экономической реальности. Мнение законодателей и бизнеса

- Реорганизация промзон: новые возможности развития городских пространств
- ✓ Инвестиционные проекты в Москве: сотрудничество государства и бизнеса.
 Коммерческая недвижимость в Подмосковье: возможности для развития региона
- Спрос влияет на предложение: новые стратегии работы на рынке
- Новые форматы недвижимости как драйвер спроса: что интересно покупателю?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru BC.RBC.RU **+7 (495) 363 0314** дело минкультуры Арестованному бизнесмену Дмитрию Михальченко нашли новую реставрацию

В консерватории пропала плитка

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

Счетная палата объявила о нарушениях на 300 млн руб. при реставрации консерватории в Петербурге, которую проводили компании «Балтстрой» и «Стройфасад». В итоге претензии к этим компаниям могут вырасти до 500 млн руб.

Аудитор Счетной палаты Александр Филипенко обнародовал отчет о нарушениях при реставрации куль-

В консерватории им. Римского-Корсакова контролеры при осмотре не нашли вентиляционное оборудование, уже оплаченное госзаказчиком, на сумму 231 млн руб., и плитку, на воссоздание которой было потрачено 90 млн руб.

турных объектов в Санкт-Петербурге. В консерватории им. Римского-Корсакова контролеры при осмотре не нашли вентиляционное оборудование, уже оплаченное госзаказчиком, на сумму 231 млн руб., и плитку, на воссоздание которой было потрачено 90 млн руб.

Госзаказчиком выступало ФГКУ «Северо-Западная дирекция по строительству, реконструкции и



Сумма претензий к компаниям, связанным с Дмитрием Михальченко (на фото), продолжает расти

реставрации» (СЗД). Закупка вентиляционного оборудования производилась в рамках контрактов с компанией «Балтстрой», а плитки — с компанией «Стройфасад», уточнили РБК в пресс-службе Счетной палаты. Обе эти компании, как ранее писал РБК, связаны с петербургским предпринимателем, совладельцем группы «Форум» Дмитрием Михальченко, который в

конце марта был арестован по подозрению в контрабанде.

По информации СЗД, уточняют аудиторы, вентиляционное оборудование на момент проверки находилось на складе субподрядчика, а плитку не успели доставить от производителя в городе Пскове. Однако подтверждающих документов сотрудники Счетной палаты не получили.

Это не единственная претензия аудиторов к «Балтстрою» и «Стройфасаду». В 2014 году СЗД заключила со «Стройфасадом» контракт на реконструкцию консерватории стоимостью 1,96 млрд руб., перечислив аванс 585 млн руб. (30% от общей суммы). Затем проектно-сметная документация была скорректирована, например, заказчик отказался от строительства противопожарного резервуара и устройства столовой. В ответ «Стройфасад» отказался от проведения оставшихся 70% работ в связи с якобы невозможностью их выполнения, говорится в материалах СП. Тогда СЗД в нарушение законодательства изменила объем и стоимость госконтракта до суммы выплаченного аванса (585 млн руб.), утверждают аудиторы.

кризис Более 40% россиян стали в кризис экономить на еде

Год на диете

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

В режим экономии за прошедший год перешли 89% россиян, следует из опроса холдинга «Ромир». На еде экономили 43% опрошенных, хотя год назад к такой крайней мере собирались прибегнуть только 15% респондентов.

Последний год лишь каждый десятый россиянин смог прожить без экономии, а 89% населения пришлось сокращать расходы на самое необходимое, следует из результатов мартовского опроса исследовательского холдинга «Ромир». В проведенном в марте опросе приняли участие 1,5 тыс. человек старше 18 лет, проживающих в го-

родах и сельской местности во всех на чем им пришлось экономить в прошлом году в связи с ростом цен и осложнившейся экономической ситуацией.

Каждый респондент мог выбрать максимум пять категорий, на которы х он экономил за прошедший год. В результате самыми популярными ответами стали еда (эту категорию выбрали 43% респондентов) и одежда и обувь (31%). Третья статья экономии деликатесы (23%), их исследователи выделили в отдельную категорию.

В прошлом марте исследователи «Ромира» задавали россиянам похожий вопрос: «На чем вы со-

федеральных округах России. Со- На чем россияне экономили в 2015 году циологи спросили респондентов, Возможны несколько вариантов ответа Доля россиян, экономивших на этой статье расходов, % Доля россиян, которые собирались экономить на этой статье расходов год назад, %

Источник: опросы исследовательского холдинга «Ромир» в марте 2015 года и марте 2016-го

Конкурс на оставшиеся работы — общей стоимостью 1,4 млрд руб. — выиграл «Балтстрой». Эта компания также получила аванс от госзаказчика. Таким образом, при стоимости реконструкции консерватории в 1,9 млрд руб. предоплата достигла 1,1 млрд руб. «В результате стоимость работ увеличилась на 37 млн руб., а срок их выполнения — почти на 300 дней. Дебиторская задолженность по этим госконтрактам на 1 января 2016 года составила 470 млн руб.», — подчеркнул Филипенко.

Материалы аудиторов будут направлены в Генпрокуратуру, Следственный комитет и ФСБ, говорится в сообщении Счетной палаты.

В середине марта правоохранительные органы уже предъявляли претензии топ-менеджерам «Балтстроя» Дмитрию Сергееву и Александру Коченову. По версии следствия, при работах, которые «Балтстрой» вел в Псковском драмтеатре, а «Стройфасад» — в Новодевичьем монастыре в Москве, было похищено более 200 млн руб. По делу также проходит замминистра культуры Григорий Пирумов и другие высокопоставленные сотрудники

В пресс-службе «Форума» не смогли оперативно прокомментировать материалы Счетной



ЛУИС ФЕЛИПЕ Д'АВИЛА, президент Бразильского центра общественного лидерства

Как рост госрасходов может довести до импичмента

Президент Бразилии Дилма Руссефф прибегла к бухгалтерским трюкам, чтобы не сокращать социальные трансферты, несмотря на падение цен на сырье. Это помогло ей переизбраться, а сейчас может обернуться потерей власти.

популизм и кризис

Политический кризис в Бразилии приближается к апогею. Нижняя палата Национального конгресса проголосовала за импичмент президента Дилмы Руссефф, нарушившей бюджетные правила, и в ближайшие дни 81 член сената решит, следует ли начинать против нее расследование. Если хотя бы 42 сенатора с этим согласятся, ее отстранят от должности на срок до 180 дней, а вице-президент Мишел Темер на этот период займет президентский пост. Если за это время сенат не признает ее виновной двумя третями голосов, Руссефф вернется в президентское кресло. Однако самым вероятным исходом станет, видимо, выполнение Темером обязанностей главы государства в течение оставшихся двух лет президентского срока Руссефф.

Что бы ни произошло в дальнейшем, Бразилия далека от решения своих проблем. Правительство Луиса Инасиу Лулы да Силвы, пользуясь притоком денег, вызванным сырьевым бумом, стало раздавать субсидируемые кредиты потребителям и бизнесу, искусственно сдерживать цены на энергоносители, а также наращивать госрасходы, причем в два с лишним раза быстрее темпов роста ВВП. Результатом этой политики стал огромный госдолг, достигающий сейчас 70% ВВП, а также возросший дефицит бюджета, который приближается к 11% ВВП.

Вместо того чтобы признать проблемы и пересмотреть соответствующим образом свою политику, Руссефф прибегла к ловким бухгалтерским трюкам, позволившим ее правительству формально соблюсти целевые показатели первичного профицита. Это помогло ей переизбраться в 2014 году, а теперь ведет к импичменту.

Бразилия столкнулась с худшей экономической рецессией за 80 лет; уровень безработицы равен почти 10%; годовая инфляция превышает 10%; а стандарты качества жизни резко упали. Хотя бразильцы выплачивают ежегодно 37% ВВП в виде налогов, то есть примерно столько же, сколько и европейцы, качество госуслуг в стране остается крайне низким.

КАК СПАСТИ СЫРЬЕВУЮ **ЭКОНОМИКУ**

Если допустить, что Темер станет президентом, ему придется действовать очень быстро, чтобы вернуть экономику на верный путь, восстановить деловую уверенность, а также доверие народа правительству. Это серьезная задача для любого лидера, но особенно для человека, которому предстоит быть у власти всего лишь два года и который не пользуется широкой народной поддержкой. У Темера нет права на ошибку.

Его первой миссией станет формирование кабинета, который будет способен проводить строгую, ответственную экономическую политику и сможет заручиться необходимой поддержкой конгресса. В дальнейшем ему следует реализовать программу экономического оживления, состоящую из четырех пунктов.

размер которого зависит от стажа работы в организации). Подобная мера позволила бы существенно сократить трудовые затраты и вывела бы работников из неформального сектора.

В-третьих, Темер обязан заняться пенсионной реформой. Хотя по поводу необходимости повышения пенсионного возраста с 60 до 65 лет имеется консенсус, идея сокращения пособий вызывает сильное сопротивление. Здесь опять же правительство может минимизировать пустую трату времени на политические схватки, сосредоточившись на этот раз на госсекторе. Власти Бразилии в настоящее время тратят примерно столько же денег на 950 тыс. госслужащих, вышедших на пенсию, сколько и на 28 млн пенсионеров, работавших в частном секторе.

Наконец, Бразилии необходимо вновь найти свое место в глобальной экономике. С этой точки зрения ей необходимо возобновить рост производительности, расширить экспорт, открыть экономику для международной конкуренции, заключить новые двусторонние и региональные торговые соглашения с крупнейшими экономическими игроками. Если правительство Темера преуспеет на первых трех направлениях, укрепив в ходе этого процесса свой авторитет, оно будет хорошо позиционировано для выполнения и этой задачи.

ПРЕСТУПЛЕНИЕ И НАКАЗАНИЕ

Данная программа критически важна для восстановления экономики Бразилии и контроля над госрасходами. Однако ее недостаточно, чтобы прекратить давнюю зависимость Бразилии от порочного цикла бумов и спадов. Для этого бразильцам нужно внимательно пересмотреть свои привычки и

«Хотя бразильцы выплачивают ежегодно 37% ВВП в виде налогов, то есть примерно столько же, сколько и европейцы, качество

госуслуг в стране остается крайне низким»

Первый пункт этой программы — ускорение инфраструктурных инвестиций. Это самый быстрый способ оживить экономику и создать рабочие места. Впрочем, Бразилия отчаянно нуждается в иностранных капиталах для финансирования строительства дорог, портов и аэропортов, а также реализации энергетических проектов. Для их привлечения правительству надо повышать прозрачность, упрощать правила и регулирование, ввести систему гарантий завершения проектов (performance bonds), а также отменить предельный порог доходности инвестиций.

Вторым пунктом программы должна стать реформа рынка труда. Лучшим подходом, который позволит правительству избежать бесконечных политических дебатов о том, какое именно трудовое законодательство следует отменить, станет одобрение поправки в Конституцию, которая гарантировала бы право работников заключать частные контракты с работодателями (сейчас работодатели в Бразилии должны выплачивать увольняемым сотрудникам штраф, ожидания, которые довели их до такого положения. Настоящей переменой станут отказ от привычки полагаться на патерналистское, склонное к вмешательству в экономику государство и поддержка необходимой политической коррекции, даже если она неприятна.

Бразильцам еще предстоит пройти длинный путь, чтобы искоренить коррупцию, провести реформы или даже отказаться от популистских мер, создать эффективные и ответственные государственные институты. Однако сочетание народного возмущения, независимых судей, а также динамичной и свободной прессы, как представляется, ведет страну по многообещающему пути, ведь безответственные действия политиков и бизнесменов не только стали известны, но и были наказаны.

© Project Syndicate, 2015 www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

За что арестовали Михальченко

Дело Минкультуры

Компания «БалтСтрой» (входит в группу «Форум», совладельцем которой является бизнесмен Дмитрий Михальченко) обвиняется в хищении нескольких сотен миллионов рублей, выделенных из бюджета на реставрацию Псковского драмтеатра, Новодевичьего и Иоанно-Предтеченского монастырей. 16 марта 2016 года был задержан Дмитрий Сергеев — директор компании «БалтСтрой». По версии следствия, Сергеев вместе с управляющим этой компанией Александром Коченовым организовал заключение контракта от имени Минкультуры с организацией ЗАО «Стройфасад». По данным портала госзакупок, сумма контрактов на реставрацию превышала 130 млн руб. С апреля по декабрь 2015 года заказчик перечислил организации 50 млн руб. за проведенные работы. По версии следствия, сумма оплаты была завышена. Кроме того, по версии следствия, в ноябре 2012 года руководителями организации, ремонтирующей ансамбль Изборской крепости, проектного

института, а также Минкультуры были подписаны акты о приеме работ, которые фактически не были выполнены. В процессе реставрации исчезло около 100 млн руб. Подрядчиком по контракту была компания «БалтСтрой».

Дело о контрабанде

Когда оперативники обыскивали офис «БалтСтроя» по реставрационному делу, нашли доказательства причастности Михальченко к контрабанде алкоголя. В конце марта 2016 года его обвинили в создании организованной преступной группы, которая переправляла алкоголь из порта Гамбурга под видом строительного герметика. Алкоголь, по словам следователя, ввозили через Юго-Восточную транспортную компанию. Правоохранители нашли два контейнера с нелегальным алкоголем, стоимость одной бутыли которого доходила до 50 тыс. руб. Стоимость содержимого двух контейнеров была оценена в сумму около 2 млн руб. Как сказал Михальченко на суде, коньяк и вина бизнесмен купил для собственных нужд.

бираетесь экономить?» Респондент также мог выбрать не более пяти ответов. Но оптимизма тогда у опрошенных было гораздо больше. Самыми популярными ответами тогда стали развлечения (эту категорию назвали 37% опрошенных), путешествия (32%) и деликатесы (30%). На еде тогда думали экономить 15% респондентов, на одежде и обуви — 21%.

Женщины оказались более экономными, чем мужчины, отмечают аналитики «Ромира»: в первую очередь экономили женщины, они экономили на покупке продуктов питания, непродовольственных товаров первой необходимости, одежды и обуви, деликатесов, косметики. «Словом, женщины как хозяйки сразу смогли перераспределить семейные бюджеты в целях экономии», - говорится в пресс-релизе. Мужчины чаще говорили об экономии на развлечениях, отдыхе и ресторанах, поскольку им приходится оплачивать такие виды расходов чаще, чем женщинам. Мужчины также вдвое чаще женщин говорили об экономии на алкоголе и сигаретах.

Жители городов-миллионников, по данным «Ромира», в меньшей степени экономили на продуктах питания, но чаще говорили об экономии на ресторанах, развлечениях и путешествиях. Россияне из средних и крупных городов чаще заявляли об экономии на еде.

В последнем ежемесячном мониторинге социально-экономического положения и самочувствия населения Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС при президенте России отмечается, что в феврале 2016 года впервые за восемь лет доля продовольственных товаров, включая напитки, и табачных изделий превысила долю непродовольственных товаров, составив 50,1 и 49,9% объема розничной торговли товарами соответственно.

интернет Госдума приравняла новостные агрегаторы к СМИ

Закон против новостей



Готовить поправки ко второму чтению закона о новостных агрегаторах, который активно критиковала интернет-отрасль, депутаты начнут в конце апреля

ФАРИДА РУСТАМОВА, АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Законопроект, приравнивающий новостные агрегаторы к СМИ, принят Госдумой в первом чтении. Ко второму чтению депутаты обещали доработать проект.

ПРОХОДНОЙ ЗАКОНОПРОЕКТ

Госдума во вторник приняла в первом чтении законопроект, приравнивающий новостные агрегаторы к СМИ. В поддержку законопроекта проголосовали фракции «Единой России» и КПРФ. ЛДПР и «Справедли-

вая Россия» не голосовали, хотя один из инициаторов законопроекта — Алексей Казаков — является членом фракции эсэров, передает корреспондент РБК.

Законопроект был поддержан 319 голосами, 70 депутатов не голосовали вовсе — были ни за, ни против, ни воздержались. Против высказались четыре депутата.

Законопроект с высокой долей вероятности будет принят, рассказывали РБК собеседники в Гослуме.

Изменения в закон «Об информации, информтехнологиях и о защите информации» и КоАП, регулирующие работу новостных агрегаторов, были внесены в Госдуму в феврале депутатами

В законопроекте необходимо уточнить, что прекратить распространение конкретной информации агрегатор может по решению уполномоченного органа исполнительной власти, а не в результате премодерации новостей, считают в «Яндексе»

от комитета по информационной политике Казаковым и Александром Ющенко (КПРФ). Авторы инициативы хотели обязать новостные агрегаторы проверять распространяемую информацию, следить за тем, чтобы среди материалов СМИ не появлялось

экстремистских, и по запросу Роскомнадзора ограничивать доступ читателей к информации в случае, если та нарушает законодательство. За неисполнение этих требований агрегаторам грозят штрафы от 100–200 тыс. до 5 млн руб.

В минувшую пятницу комитет по информационной политике рекомендовал принять законопроект в первом чтении, однако в своем заключении высказался против предложения возложить на агрегаторы ответственность за распространяемую ими информацию. Поскольку по закону о СМИ журналисты и так обязаны проверять достоверность публикуемой информации, агрегаторы в случае введения ответственности будут дублировать эту обязанность, считают в комитете. Также комитет ко второму чтению рекомендовал уточнить в законопроекте само понятие новостного агрегатора.



Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Как меняются требования к HR* стратегии крупных компаний на меняющемся рынке?

20 апреля 2016 года Four Seasons Hotel Moscow*

Спонсор

Генеральный партнер

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314







Михаил Архипов вице-президент по управлению персоналом МТС

НR-стратегия любой успешной организации является составной частью общей бизнес-стратегии компании. Также как и бизнес-стратегия HR-стратегия не должна меняться «на злобу дня», — ты делаешь то, что должен, исходя из правильного общеизвестного представления об эффективности бизнеса. Например, если компания вдруг начинает сокращать людей, объясняя это изменившейся экономикой, значит компания не эффективно и неправильно вела

бизнес, когда рынок был в более благоприятной фазе, — занималась проектами, не соответствующими стратегии бизнеса.

При этом важно не упустить по-настоящему новые тренды используя, например, онлайн-инструменты в НК-практике. Но в погоне за новинками важно не забывать о сути НК стратегии: корпоративной культуре, эффективности и компетенциях, которые будут нужны вам завтра.

Поэтому, как сообщил в пятницу председатель комитета Леонид Левин, на базе экспертного совета при комитете создается рабочая группа, которая до конца апреля начнет работу над поправками ко второму чтению. При рассмотрении законопроекта в первом чтении во вторник Левин напомнил об этом.

ЗА ЧТО КРИТИКУЮТ

Текущую версию законопроекта ранее раскритиковали представители интернет-отрасли. В частности, юристы «Яндекса» направили в Госдуму отзыв, в котором обратили внимание на размытость определения новостного агрегатора. В Mail.Ru Group также указывают, что нынешняя интерпретация термина «может быть применена практически к любому интернет-сервису, включая мессенджеры, соцсети, поиск и прочее».

Ограничения иностранного владения на уровне 20% в «Яндексе» назвали чрезмерными и носящими «запретительный характер» для большинства российских компаний. Представитель Mail.Ru Group также выразил опасение, что данная мера ударит не только по интернет-компаниям, но и по инвестиционному климату в целом. «По сути, это означает ограничение на инвестиции в российский интернет», — заявил собеседник РБК в Mail.Ru Group.

Юристы «Яндекса» также отмечали, что большинство требований законопроекта может быть предъявлено только лицам, которые непосредственно готовят новостные материалы, то есть к СМИ. По мнению представителей компании, в законопроекте необходимо уточнить, что прекратить распространение конкретной информации агрегатор может по решению уполномоченного органа исполнительной власти, а не в результате премодерации новостей.

Еще один вариант усовершенствования законопроекта — прописать для агрегаторов обязанность собирать данные только из источников, зарегистрированных в качестве СМИ, которые сами несут ответственность за проверку информации на достоверность и соответствие законодательству, отмечается в отзыве «Яндекса».

✓

партнеры Чего ждать от возобновления работы Совета Россия — НАТО

Встреча после Крыма

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ, ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В среду состоится первое с 2014 года заседание Совета Россия — НАТО. Стороны обещают обсудить темы от Украины до Афганистана, но без разрешения стратегических противоречий полноценный диалог маловероятен, считают эксперты.

ВОПРОС О МАНЕВРАХ

Россия и НАТО в среду, 20 апреля, впервые с лета 2014 года проведут консультации на уровне послов, на переговорах Москву будет представлять Александр Грушко. В повестке предстоящего заседания выполнение минских соглашений по Украине, военная активность альянса, ситуация в Афганистане, вопросы борьбы с терроризмом, рассказывал Грушко в начале апреля. По его словам, Россию «беспокоит военное планирование альянса, выстроенное на постулате необходимости сдерживания России, что существенно ухудшает ситуацию в области безопасности и противоречит обязательствам о военной сдержанности, зафиксированным в Основополагающем акте Россия — НАТО».

Как сообщили РБК два высокопоставленных собеседника из МИДа, инициатива о проведении встречи принадлежит НАТО. О необходимости возобновления политического диалога в декабре прошлого года объявил генсек альянса Йенс Столтенберг. «С момента начала кризиса на Украине НАТО решило прекратить практическое сотрудничество с Россией, но мы также решили сохранять политический диалог с Россией. — заявил он тогда. — Совет Р Φ — НАТО — это часть политического диалога, который никогда не прерывался» (цитата по ТАСС). На возобновление контактов военно-политический блок пошел скорее вынужденно — уничтожение турецкими ВВС российского истребителя Су-24 в небе над Сирией в ноябре того года показало, что непредсказуемость в отношениях Москвы и альянса достигла максимума. В начале апреля стороны, наконец, согласовали параметры встречи.

В пресс-релизе НАТО подчеркивалось, что в ходе консультаций будет обсуждаться «кризис на Украине и около нее» и необходимость полного соблюдения минских соглашений. «Мы будем обсуждать военную активность с особым акцентом на прозрачность и снижение рисков. Также мы обратимся к ситуации с безопасностью в Афганистане, включая региональные террористические угрозы», — говорилось в сообщении.

не исключено, что вся встреча будет посвящена обсуждению инцидентов с американским эсминцем «Дональд Кук» в Балтийском море на минувшей неделе. Как сообщил Пентагон, российские фронтовые бомбардировщики Су-24 без вооружения и боевой вертолет неоднократно «очень близко» подлетали к американскому кораблю. Российское Минобороны назвало этот «облет российскими самолетами эсминца ВМС США» «достаточно обычным для многолетней истории взаимодействия российского и американского флотов». Запад использовал инцидент для «продолжения русофобской истерии в Европе», заявил офици-

В пресс-релизе НАТО подчеркивалось, что в ходе консультаций будет обсуждаться «кризис на Украине и около нее» и необходимость полного соблюдения минских соглашений

Собеседники РБК утверждают, что изначально представители альянса хотели посвятить встречу узкому кругу вопросов, касающихся в основном Украины. Россия настаивала на обсуждении более широкого набора тем. Москва хочет серьезного разговора по Афганистану, так как страна фактически «находится на грани развала», сказал один из собеседников РБК. Представители НАТО согласились включить афганскую тематику и не педалировать вопрос выполнения Москвой положений минских мирных договоренностей, заключенных в феврале 2015 года, утверждает другой источник.

В настоящее время позитивной повестки в отношениях между Россией и НАТО нет, так как не существует ни одного проекта, который бы их связывал, обсуждаются только вопросы минимизации ущерба, говорит источник в МИДе.

С учетом того что НАТО хочет обсуждать меры доверия, взаимного контроля и предотвращения опасной военной деятельности,

альный представитель военного ведомства генерал-майор Игорь Конашенков.

На заседании Совета Россия — НАТО альянс поставит вопрос о провокационных маневрах российских военных, подтвердил во вторник генсек Столтенберг.

«ДАВНО НЕ ВИДЕЛИСЬ»

В том, что диалог завис, нет ничего удивительного, говорит РБК директор Института стратегических оценок и зампредседателя ассоциации «Россия — США» Сергей Ознобищев: через замораживание контактов стороны выражают свое отношение к политике друг друга. Так Запад отреагировал на присоединение Крыма и вмешательство России в вооруженный конфликт на востоке Украины, теперь, считает эксперт, надо переходить к нормальной работе.

Тем не менее прорыва от встречи в среду Грушко не ждет: «Мы рассчитываем на серьезный разговор, в том числе о первопри-

чинах кризиса не только в отношениях Россия — НАТО, но и о первопричинах кризиса, приведших к ухудшению региональной и европейской безопасности». «Никакого возвращения к делам «как обычно» с НАТО быть не может, пока в альянсе не пересмотрят политику сдерживания России и не перестанут раздувать миф о военной угрозе со стороны России», — подчеркнул он.

Стороны не говорили и о том, что консультации Совета Россия — НАТО на уровне послов будут вновь проводиться регулярно.

Стратегические вопросы так или иначе будут подняты на встрече в среду — «послы давно не виделись, им предстоит обменяться большим объемом информации», считает Ознобищев. России стоит «в ясных и понятных выражениях» предложить план новой европейской архитектуры безопасности, говорит он, но пока со стороны Москвы или ее партнеров на Западе таких предложений не поступало.

Речь может идти, например, о переработке основополагающего акта Россия — НАТО, двадцатилетие которого будет отмечаться в 2017 году, рассуждает ведущий сотрудник Института проблем международной безопасности РАН Алексей Фененко. В обмен на согласие Москвы с расширением альянса на восток ей были даны гарантии того, что на территории новых членов не будут размещаться ядерное оружие и крупные военные контингенты.

По словам Фененко, Москву устроила бы гарантия нейтрального статуса четырех стран — Грузии, Молдавии, Украины и Финляндии, но пока ни о каком согласии Запада с этим речь не идет.

Основополагающий акт пересмотрен не будет, уверен Ознобищев: «Согласованные понимания, дополнительные соглашения к акту — пожалуйста, но новое соглашение — это большая работа, которая спорится в период сотрудничества или после мировых встрясок, но не в период охлаждения».

✓

6

Владимир Корицкий руководитель «Avito* Paбота»

То, что происходит в данный момент на рынке труда в России отличается от кризиса 2008-2009 гг. тем, что бизнес, переживший прошлый кризис, более взвешенно подходит к вопросу оптимизации кадров. Компании стараются сохранить качественные квалифицированные кадры путем уменьшения оплачиваемых рабочих часов и перераспределения нагрузки. Работодатели отдают предпочтение универсальным сотрудникам, способным решать широкий

спектр бизнес-задач в режиме многозадачности. Массовые увольнения неэффективных сотрудников также имеют место, но это точечные сокращения. Кадровая политика многих компаний разворачивается в сторону привлечения контрактников на проектного типа задачи, управляют которыми специалисты внутри компаний. Ключевым трендом 2016 года будет работа над лояльностью сотрудников и повышение мотивации персонала.



Максим Минаков директор программы дивизиона HR решений, IBS*

Каждый руководитель HR* функции компании может по-разному оценивать необходимость адаптации своей HR стратегии в текущих условиях, однако сегодня сам топ-менеджмент компаний вынужден идти меньшими итерациями и вносить изменения в свои планы в режиме agile*. Именно поэтому HR специалисты также корректируют и модифицируют свои процессы, технологии и планы развития с учетом сигналов рынка уже в краткосрочных периодах. Из основных приоритетов

в задачах НR руководителей сегодня я бы выделил следующие: оптимизация стоимости HR-процессов; переход к модели HR-сервисов с использованием SLA*; внедрение точечных HR-технологий по модели SaaS*; HR-аналитика и работа с данными для принятия оперативных решений. В целом, для того, чтобы ваша HR стратегия отвечала задачам компании и вызовам рынка сегодня необходимо повышать гибкость, технологичность и экономическую эффективность HR-процессов.

Реклама. 18+ жаил; ЭсЭлЭй;

*ЭйчАр; Авито; аджаил; ЭсЭлЭй; Саас; Фо Сизонс Хотель Москоу 000 «ИБС Экспертиза»

ежедневная деловая газета

Глава SAP в СНГ — о госзакупках иностранного софта и сотрудничестве с «Ростехом»

«В закрытость российского рынка мы не верим»

ИРИНА ЮЗБЕКОВА, ИВАН ОСИПОВ

Борьба с импортом не всегда несет потери для зарубежной компании. Глава немецкой **SAP в СНГ Павел Гонтарев** утверждает, что теперь «видит меньше конкуренции» в России, например реже сталкивается с американскими колле-

«КОМПАНИИ РЕЖУТ СВОИ БЮДЖЕТЫ»

- С 1 января 2016 года в России вступили в силу поправки, обязывающие госорганы обосновывать выбор зарубежных программ при закупках. В декабре 2015-го президент Владимир Путин поддержал аналогичное требование и при закупках госкомпаний. Как вы относитесь к этим нормам и чем они угрожают SAP?
- Мы смотрим за инициативами в режиме наблюдателя и в принципе спокойно к ним относимся, без особых эмоций. То, о чем вы говорите, - одна из инициатив, которую ассоциация отечественных разработчиков программного обеспечения и рабочая группа, созданная при Минкомсвязи, рассматривает в рамках мер по поддержке отечественного производителя.
- Разве вы не конкурируете с компаниями, чьи продукты попали в Реестр отечественного софта, то есть рекомендованы к госзакупкам? Какая доля у SAP в закупках госорганов?
- Конечно, мы конкурируем с любым разработчиком программного обеспечения, отечественным или зарубежным. У любого заказчика – будь то госведомство, госкомпания или частная компания — всегда стоят задачи по автоматизации процессов. Они думают, как их решить, с отечественными ли производителями, с зарубежными, или самим написать программу с нуля — эта о пция тоже существует. Так что, конечно, мы конкурируем.

Если говорить о госорганах, то эта доля, с одной стороны, в нашем бизнесе не такая большая. С другой — это важная доля, поскольку речь идет о значимых проектах, как правило, федерального масштаба, они заметны, они на слуху. Эти проекты всегда несут существенное повышение эффективности работы конкретных госорганов и, как следствие, хороший пиар-эффект для нас.

Мы продолжаем работать с российскими государственными заказчиками, как и работали до принятия закона о поддержке отечественного производителя. И тогда, и сейчас заказчики обосновывали свой выбор в пользу того или иного производи-



теля. SAP, как правило, был дороже других вариантов реализации задач автоматизации. Вместе с тем, если уж нас выбирали, то делали это для решения масштабных задач или задач, с которыми большинство других поставщиков просто не могли справиться. По сути, если раньше приходилось обосновывать необходимость в дорогом, но мощном с точки зрения функциональности

нефть \$100 за баррель многие сырьевые компании спокойнее относились к собственным затратам, то сейчас им важно быть максимально эффективными. В других сферах похожая тенденция. Есть и заказчики, которые механически ищут, на чем бы сэкономить, режут траты на инвестиционные проекты, которые не являются для них вопросом вы-

«Государство как заказчик важно, потому что в России оно в той или иной форме контролирует около 70% экономики. В каких-то отраслях, как в нефтегазе, энергетике, железнодорожном транспорте, — еще больше»

и технологичности продукте, то теперь это обоснование нужно по закону в каждом случае. Для нас это мало что меняет.

Нам важнее, насколько активно сейчас госорганы, госкомпании и частные компании будут заниматься инвестированием в оптимизацию своих процессов. Это самый важный фактор нашего успеха в том или ином сегменте рынка. Сейчас инновационная отрасль находится на перепутье, компании режут свои бюджеты.

– Из-за кризиса?

— Из-за кризиса некоторые компании, наоборот, начинают активнее инвестировать в собственную эффективность. Если при цене на

Изменения происходят не из-за кризиса напрямую, а скорее из-за реакции на новые экономические условия — меняются приоритеты у государства и крупнейших компаний, становится существенно меньше свободных финансовых ресурсов. Все это может привести как к росту инвестиций, так и к их снижению. При этом мы понимаем, что все эти решения — в головах конкретных людей, которые решают, что им делать со своим бизнесом или со своими государственными функциями.

– То есть вы пока негативного эффекта для бизнеса SAP не почувствовали?

— Прошел всего один квартал. Реестр отечественного программного обеспечения только начинает и тратить средства на ІТ, то это плонаполняться продуктами. Госорганы набирают практику: как с этим жить, получается ли выбирать продукты из реестра или обосновывать выбор в пользу иностранного продукта. Ничего драматического пока не случилось. Посмотрим, как будет развиваться ситуация.

Мы с пониманием относимся к тому, что государство поддерживает отечественного производителя. Это нормально, здесь нет ничего неожиданного и нелогичного. Важен сигнал, который государство посылает рынку. Если оно говорит о развитии IT-технологий и инноваций в стране, то они будут востребованы — это хорошо и для местных, и для зарубежных поставщиков. Если оно говорит о том, что сейчас не время думать об этом хо и для тех, и для других.

- Вы сказали, что доля госзаказов для вас - небольшой процент в выручке. Можете его назвать?

– Конкретных данных я не приведу. Наши продажи отличаются от продажи «коробочного» продукта прикладного софта, который каждый сам устанавливает себе на компьютер. Мы делаем крупные проекты, в рамках которых поставляем софт. Сегодня его поставили, проект завершили — и ушли. Сегодня, например, есть большой проект, скажем, в Пенсионном фонде, Министерстве образовании или мэрии Москвы, и он занимает большую долю в нашем портфеле. Завтра мы завершили этот проект и начали другой — в «Газпроме» или «Росте-

Гендиректор SAP в России и СНГ

Павел Гонтарев родился 8 апреля 1980 года в Североморске в семье гидрометеорологов. В 2002 году он окончил экономический факультет МГУ им. Ломоносова по специальности «финансы и кредит». В 2005 году начал карьеру в SAP СНГ с позиции в отделе маркетинга, занимался продажами и развитием бизнеса. На руководящих позициях в SAP CHГ курировал отраслевые направления - телекоммуникации, энергетику,

промышленность, государственный сектор, вел контракты крупнейших заказчиков, руководил головными офисами компании в странах СНГ, возглавлял направление по взаимодействию с государственным сектором. До назначения на пост генерального директора SAP CHГ в марте 2016 года работал заместителем генерального директора SAP CHГ, директором кластера «Государственные предприятия и страны СНГ».

No 70 (2326)

лекоме». Соответственно, выросла доля той отрасли, в которой работает этот заказчик.

Поэтому если вы спросите меня сегодня или через девять месяцев про долю госзаказов, она может сильно отличаться. Говорить о конкретной доле сложно. У нас есть крупные заказчики в госсекторе, мы делали большие проекты и совершенно точно рассчитываем делать их дальше. Поскольку это, как правило, большие, значимые для федеральных органов власти проекты, мы ожидаем, что выбор продукта, в том числе нас как поставщика, будет обоснован, как и раньше, техническими и функциональными требованиями. Уверены, что никто в государстве не планирует отказаться оттехнологий вообще, если нет российского продукта — это бы привело к большой потере в эффективности работы госорганов. Поэтому мы спокойно относимся к регуляторным мерам.

Насколько ваши продукты дороже, чем у конкурентов?

— У нас нет «коробочного» продукта. Есть платформа, конструктор, из которого собираются решения под конкретного заказчика. Поэтому трудно назвать конкретную цену— она формируется от проекта к проекту по-разному.

В нашей отрасли очень важна конкуренция на уровне идей. Это основная движущая сила инноваций. У наших заказчиков нет задачи купить тот или иной софт. Как правило, мы придумываем, как повысить их эффективность, помогаем им сформулировать идею в виде проекта. Например, приходим к электросетевой компании и говорим: «Вы тратите на ремонт и диагностику электросетей огромные деньги. Если вы научитесь оценивать и прогнозировать техническое состояние конкретного трансформатора в конкретный момент времени, то сможете сэкономить на ремонтной программе до 20-30%». Или приходим к телеком-оператору и объясняем: «Знаете, от вас уходят примерно 10% абонентов за два года. Если вы научитесь определять, кто именно уходит и почему, компоновать эти причины и работать с ними, вы сократите отток наполовину».

Наш плюс как международного производителя в том, что мы можем посмотреть, как работало аналогичное решение, к примеру, в Буэнос-Айресе, чего не может сделать локальный поставщик. Мы говорим: «То, что вы собираетесь сделать, в Торонто не сработало. На это

есть пять причин, а вот как нужно делать, чтобы сработало. Вот опыт Лондона, Нью-Йорка и Антананариву». В этом смысл глобального рынка инноваций и накопления «лучших практик».

растем, с разной скоростью и с отступлениями, как это было в 1998-м и 2008-2009 годах.

Для нас первична отрасль, где работает заказчик, а не то, частный он или государственный. У нас 26 от-

«В 2015 году мы перевели в рубли 95% договоров по сопровождению заказчиков. Мы прекрасно осознавали, что у всех бюджеты в рублях. И если мы просто оставим договоры в евро, это не улучшит наши взаимоотношения»

Теоретически, взяв нашу идею, государственный или частный заказчик может попытаться реализовать ее с другим поставщиком. Заказчик видит конечную стоимость продукта и экономический эффект, который он получит, например окупаемость за два года. После этого он начинает думать: «Эффект понятен, а можно сделать то же самое, но дешевле?» И ищет других поставщиков — отечественных, китайских или каких-то еще. И говорит: «Я, дорогой SAP, нашел все то же самое, но дешевле». И выбирает другого поставщика — это его право.

«SAP И «POCTEX» НАЦЕЛЕНЫ НА ПАРТНЕРСТВО»

— Что вы предпринимаете, чтобы минимизировать эффект новых норм на вашу долю рынка? Не думали ли вы о том, чтобы создать совместное предприятие с кем-то из российских ІТ-компаний, чтобы ваш совместный продукт попал в реестр отечественного софта?

- На протяжении нескольких лет наша доля рынка в области бизнес-приложений в странах СНГ колебалась вокруг 50%, по данным IDC. Это достаточно много. Во многом рынок и его размер определяются нашими результатами. Когда вы занимаете 50% — если вы просядете, то весь рынок моментально просядет вслед, и наоборот. Поэтому мы не боремся за долю, мы боремся за абсолютные цифры. Если вдруг выяснится, что рынок вырос вдвое за счет наших конкурентов, мы не расстроимся. Чтобы остаться на месте, надо бежать, а для того, чтобы двигаться хоть немного, надо бежать еще быстрее — мы привыкли жить в такой парадигме. Потому что все продажи проектные, и когда одни заканчиваются, нужны новые, чтобы наращивать цифры. А мы здесь 20 лет, и почти все это время раслевых направлений, и мы считаем именно отраслевую экспертизу основным фактором успеха. Государство как заказчик важно, потому что в России оно в той или иной форме контролирует около 70% экономики. В каких-то отраслях, как в нефтегазе, энергетике, железнодорожном транспорте, — еще больше. А, например, в розничной торговле государства как собственника практически нет. Конкуренция, несмотря на эти отличия, есть во всех отраслях. И наш опыт полезен всем. Если мы что-то делали в Saudi Aramco, ExxonMobil или CNPC, то мы будем нести эти практики и в «Роснефть». У нас есть планы по работе в каждой из отраслей. И в каких-то отраслях и продуктовых нишах мы, конечно, думаем про альянсы с другими игроками, в том числе с российскими.

Есть уже конкретные примеры?

— Мы недавно объявили о стратегическом партнерстве с «Ростелекомом» по продвижению облачных сервисов. «Ростелеком» обладает инфраструктурой для того, чтобы развернуть такие сервисы, у них большие мощности по дата-центрам и каналам связи — это национальный оператор. А у нас есть решение, которое можно предоставлять из «облака» и совместно предлагать клиентам.

В прошлом году у настакже началась большая работа по взаимодействию с госкорпорацией «Ростех», и тут тоже есть поле для партнерства: у нас — решения, которые востребованы госорганами и в промышленности, прежде всего машиностроении; у них — компетенции, которых у нас нет, в части, например, средств защиты информации. — С «Ростехом» уже принято ре-

С «Ростехом» уже принято решение о создании совместного предприятия?

- И SAP, и, насколько я понимаю, «Ростех» нацелены на партнерство.

В первую очередь на создание совместных продуктов. Форма партнерства и его условия еще формируются. Не так важно, будет ли это совместное предприятие или какоето новое юрлицо. Важен продукт, который мы создадим вместе. Никаких стратегических решений о том, что мы делаем совместное предприятие, сегодня не может быть. Нет смысла делать громкие заявления, пока у нас нет продукта — а мы на стадии разработки.

Какой срок отводите на этот процесс?

— Нет смысла угадывать. Единственное, что я могу сказать, — и мы, и госкорпорация нацелены на то, чтобы это было успешное партнерство.

— Поменялось ли отношение к вашим продуктам у российских клиентов? Представитель «1С», к примеру, рассказывал РБК, что замечает повышенный интерес к отечественным аналогам западных продуктов, а в крупных компаниях даже стали появляться специальные сотрудники, отвечающие за импортозамещение.

Наверное, поменялось. Заказчики стали чаще задумываться, а правильно ли они делают, выбирая SAP или другого зарубежного поставщика. Такие мысли у большинства из них возникают последние полтора года, это неизбежно. Происходит переоценка: насколько экономически, технологически обоснован выбор SAP? Если обоснован, значит — надо двигаться дальше. С большинством крупных заказчиков мы выдержали эту дискуссию и развиваемся дальше вместе, чем я горжусь. Сама дискуссия происходит как из-за информационного поля, так и просто из-за того, что существенно изменился курс рубля.

— Вы по-прежнему работаете по зафиксированному внутреннему курсу 58,7 руб. за €1?

- Это курс, по которому в 2015 году мы перевели в рубли 95% договоров по сопровождению заказчиков. Если SAP исторически работал в России в привязке к евро, то примерно полтора года назад мы решили переключиться на рублевые цены и в части договоров сопровождения. Это бессрочные договоры, в рамках которых заказчики получают услуги по сопровождению, обновлению софта, новые обновления по безопасности и так далее. Теперь у нас рублевые взаимоотношения. Решение было обдуманным: мы прекрасно осознавали, что у всех бюджеты в рублях, у большинства заказчиков рублевая выручка. И если мы просто оставим договоры в евро, это не улучшит наши взаимоотношения.

— В случае если импортозамещение начнут внедрять принудительно, что собираетесь пред

принимать?
— Россия, как и весь остальной мир, стоит на пороге четвертой индустриальной революции. Если мы хотим эффективно добывать ресурсы, нам нужно использовать цифровые инструменты управления месторождениями. Если хотим конкурировать на автомобильном рынке, нужно использовать и развивать беспилотные технологии. Мы в SAP верим, что бизнес-модель, когда мы набираем лучшие практики и распространяем их, будет приносить плоды. За счет масштаба мы

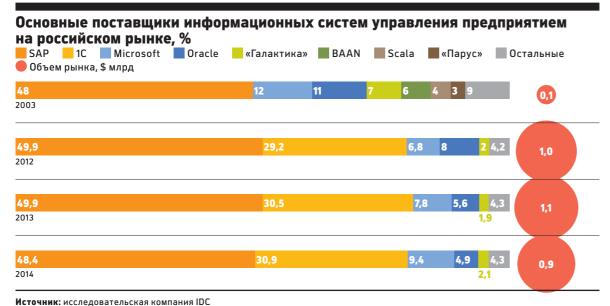
Что такое SAP

Крупнейший в мире производитель корпоративного программного обеспечения немецкая компания SAP — появился в 1972 году, его создали пятеро бывших сотрудников компании IBM. SAP занималась не только производством и поставкой софта, но предоставляла IT-сервисы и консалтинговые услуги. Сейчас решения SAP используются в 50 странах мира. Клиентами корпорации являются ООН, ЮНЕСКО, Всемирный банк, Европейская комиссия, федеральные органы власти Австрии, правительства Канады и Швейцарии, министерства финансов многих европейских стран — всего более 300 тыс. организаций. Свой первый офис в Москве SAP открыла в 1992 году. В конце 2014-го компания построила в России два дата-центра (основной и резервный): это было необходимо не только чтобы предоставлять облачные услуги своим клиентам, но и чтобы соответствовать российскому законодательству, которое обязывает иностранные компании хранить данные российских клиентов на территории нашей страны. Открытие дата-центров обошлось SAP в €20 млн, по собственным данным. Среди российских клиентов компании - «Газпром», Сбербанк, ЛУКОЙЛ, РЖД. «Аэрофлот», АФК «Система», «Норильский никель», КамАЗ и другие. Выручка компании в 2015 году во всем мире составила €20,8 млрд, что на 18% больше, чем в 2014-м. Выручку отдельно в России и СНГ компания не раскрывает.

будем технологически конкурентоспособны, поскольку невозможно в рамках одной страны качественно создавать новые решения: слишком узкий рынок. Вы не можете работать с одной железной дорогой и распространять лучшие практики управления железнодорожным транспортом. Клиентами SAP являются сто из ста крупнейших железных дорог мира — это одно из основных преимуществ.

Поэтому мы верим в то, что эта бизнес-модель будет устойчива, и продолжаем инвестировать в России и в обучение, и в создание инфраструктуры с дата-центрами, и в локализацию продуктов, и в партнерства, которые нам помогут в разных сегментах рынка. Мы спокойно относимся к изменениям в регуляторной среде, поскольку понимаем, что они направлены на поддержку отечественного производителя. Прекрасно — значит, они будут поддерживать рынок. В закрытость рынка мы не верим: если его закрыть, отрасли, которые являются потребителями IT-продуктов и услуг, окажутся неконкурентоспособными. Это точно не является целью регуляторной политики государства. ✓

Полную версию интервью читайте на www.rbc.ru





Кредитующие население банки начали выбираться из убытков

Розница вышла в прибыль

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ, ЮЛИЯ ТИТОВА

Розничные банки постепенно выбираются из убытков: первый квартал 14 розничных банков закончили с нетто-прибылью 850 млн руб. Год назад их совокупный финансовый результат был минус 30 млрд руб.

Более половины розничных банков смогли получить прибыль или снизить убытки в первом квартале 2016 года, свидетельствуют данные квартальной отчетности на сайте Банка России. Из 14 банков, в активах которых кредиты населению превышают 40%, восемь закончили первый квартал с прибылью. Год назад таких было семь. Общий результат 14 банков положительный: они получили прибыль 850 млн руб. Это гораздо лучше, чем год назад, когда те же 14 банков получили больше 30 млрд руб. убытков.

ПРИБЫЛЬНЫЕ БАНКИ

Розничные банки стали чувствовать себя лучше по двум причинам: во-первых, уменьшилась стоимость фондирования, во-вторых, за счет ужесточения кредитной политики банков снизились риски.

Снижение стоимости фондирования повлияло на результат ВТБ24, говорит аналитик Fitch Дмитрий Васильев. ВТБ24 показал лучший результат по итогам квартала среди розничных банков: он получил прибыль 4,69 млрд руб. Годом ранее



BTБ24 показал лучший результат среди розничных кредитных организаций, завершив квартал с прибылью 4,69 млрд руб. Годом ранее банк получил убыток 8,1 млрд руб.

почти в три раза, до 2,1 млрд руб. Как заявила представитель банка Дарья Ермолина, это связано с ростом чистого процентного дохода и улучшением качества кредитного портфеля. «Мы ужесточили кредитную политику. Доля одобренных банком кредитов уменьшилась за год с 20 до 15%. Это позволило снизить стоимость риска банка (снижение стоимости риска приводит к меньшим расходам на резервы. — РБК) и постепенно наращивать кредитный портфель», — сказал она.

«Сейчас спрос на кредиты ограничивается осторожной политикой банков и неуверенностью клиентов в стабильности своего экономического положения. Стабилизация на валютном рынке дает надежду на повышение потребительской активности населения и реализацию отложенного спроса на кредиты»

ВТБ24 получил убыток 8,1 млрд руб.

«В начале 2015 года ВТБ24, как и многие другие банки, привлекал депозиты корпораций под 18-20% годовых, сейчас их срок истек, а доходность новых вкладов существенно ниже (на 10 п.п.)», — пояснил Васильев. Согласно отчетности банка, его процентные расходы снизились в первом квартале 2016 года на 6 млрд руб., до 41,3 млрд руб., по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Больше всего ВТБ24 сократил расходы по привлеченным средствам и депозитам компаний (с 16,3 млрд до 5,8 млрд руб.). Пресс-служба банка отказалась от комментариев.

Ужесточение кредитной политики помогло Тинькофф Банку. Его чистая прибыль в первом квартале 2016 года выросла по сравнению с аналогичным периодом 2015 года

О снижении рисков по кредитному портфелю рассказали в Почта Банке (ранее Лето Банк). В январе-марте банк получил прибыль 106,6 млн руб. против убытка 112,7 млн руб. в первом квартале 2015 года. Почта Банк снизил риски благодаря «технологическим и организационным новшествам», сообщила его пресс-служба. «Сотрудники банка применяют технологию биометрического распознавания лиц и верификацию контактных данных, указанных в кредитных заявках, в присутствии клиента. Это помогает предотвратить выдачу кредитов по поддельному или украденному паспорту, исключить из рассмотрения заявки с недостоверными контактными данными и отсеять потенциально неплатежеспособных заемщиков», - говорится в ответе пресс-службы.

Еще одна причина улучшения ситуация в секторе розничного кредитования, по мнению Васильева из Fitch Ratings, то, что «с балансов постепенно ушли наиболее проблемные кредиты 2011–2013 годов».

ПОКА ЕЩЕ В УБЫТКАХ

Несмотря на общее улучшение ситуации, многие розничные банки остаются убыточными. В основном это связано с созданием резервов. Из-за снижения доходов населения доля просроченных розничных кредитов в банках продолжает расти, поясняет старший аналитик «Атона» Михаил Ганелин. «В феврале она достигла 8,4%, хотя в конце прошлого года была около 8%. Эта ситуация вынуждает банки и дальше создавать дополнительные резервы, что приводит к убыткам», — заключает он.

К примеру, «Ренессанс Кредит» получил убыток 1,5 млрд руб., но сократив его по сравнению с первым кварталом 2015 года почти вдвое. По словам аналитика S&P Виктора Никольского, убыток связан с созданием резервов. «Банк это делает последние два года, пользуясь поддержкой акционеров», — говорит он. Как отмечает аналитик, поддержка акционеров при необходимости будет предоставлена и в будущем, поэтому пока банк не собирается менять бизнес-модель и уходить с рынка розничного кредитования.

В первом квартале 2016 года пять из 14 банков сократили свой убыток по сравнению с аналогичным периодом 2015 года.

В ХКФ Банке сокращение убытка в 6,6 раз, до 817 млн руб., объясняют сокращением расходов в результате снижения ставок по вкладам населения. «Банк завершил программу оптимизации своих издержек. Ос-

новным направлением нашей работы в настоящее время является улучшение показателей кредитных рисков», — сообщили в пресс-службе банка «Хоум Кредит».

В ОТП Банке сокращают затраты и повышают эффективность работы отделений, рассказал президент кредитной организации Илья Чижевский. По его словам, в 2015 году банк мог показать прибыль, но менеджмент решил доначислить резервы по розничному и корпоративному портфелю кредитов в большем размере, чем требовалось, чтобы «сформировать дополнительную подушку безопасности».

Над оптимизацией бизнес-модели работают в банке «Восточный». Его убыток в перовм квартале 2016 года составил 175 млн руб., сократившись по сравнению с первым кварталом 2015 года в 30 раз. «Мы видим возможность зарабатывать и на текущем рынке, поэтому и делаем шаги по расширению бизнеса в тех регионах, где мы прибыльны, а также планируем развивать направление дистанционных продаж», — сообщили РБК в пресс-службе «Восточного».

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Ситуация неблагоприятна для потребительского кредитования: растет безработица, снижаются доходы населения, напоминает Васильев из Fitch Ratings.

Михаил Ганелин из «Атона» уверен, что постепенно ситуация на рынке банковской розницы должна улучшиться. «Например, сейчас банки серьезно ужесточили критерии для выдачи кредитов заемщикам», — говорит он. Но процесс возвращения к прибыли, по словам аналитика, может занять больше года.

В RAEX ожидают роста спроса на потребительские кредиты в 2016 году. «Сейчас он ограничивается, с одной стороны, достаточно осторожной кредитной политикой банков, с другой — опасениями клиентов, связанными с оформлением кредитов, на фоне неуверенности в стабильности своего экономического положения», — говорит директор по банковским рейтингам RAEX Александра Сараева. «Относительная стабилизация на

«Русский стандарт» опять в убытке

Банк «Русский стандарт» получил по итогам первого квартала убыток 6,4 млрд руб. Банк объясняет убытки разовыми операциями.

Официальный представитель банка уточнил, что убытки были получены по операциям с валютой, а также «из-за особенностей учета сделок со свопами по РСБУ». Действительно, убыток от валютной переоценки составил более 3 млрд руб. Убытки от операций со свопами из отчетности не видны, а на операциях с опционами банк потерял чуть менее 1 млрд руб.

Аналитик Moody's Александр Проклов считает, что банк начал показывать реальные убытки, которые были накоплены еще в 2015 году. «Русский стандарт» продолжает досоздавать резервы по проблемным кредитам, и это отражается на его результатах», — говорит он. По данным отчетности «Русского стандар-

та», в январе—марте 2016 года расходы банка на создание резервов по кредитам превысили доходы от роспуска резервов на 5,3 млрд руб.

По словам официального представителя «Русского стандарта», банк прогнозирует снижение убытков до нуля и выход на прибыль во втором полугодии 2016 года. «Это должно произойти благодаря реализации новой бизнес-модели и дальнейшему совершенствованию операционной эффективности бизнеса», — сказал он, уточнив, что новая стратегия банка предполагает внедрение новых кредитных продуктов с низким уровнем риска, основанных на индивидуальном ценообразовании, снижение стоимости фондирования и текущих операционных затрат, а также продвижение банковских продуктов, которые не связаны с кредитным риском.

Правительство согласовало поправки в закон «О торговле» с. 18 25,

снизился российский импорт вина **с. 16**

Morgan Stanley отобрал 30 перспективных акций **с. 20**

15

«ДельтаКредит» потерял на ипотеке

Банк «ДельтаКредит» получил убыток в первом квартале в размере 1,85 млрд руб. против прибыли 243 млн руб. год назад. Причиной убытка стала реструктуризация валютных ипотечных кредитов, сообщила РБК пресс-служба банка. По данным банка, объем ипотечного портфеля, номинированного в долларах, сократился на \$76 млн, число долларовых кредитов снизилось с 4,3 тыс. штук до 3,2 тыс. «В феврале в банке действовали специальные условия рефинансирования долларовых кредитов в рубли: прощение до 20% задолженности и ставка от 8,5 до 10% по новому рублевому кредиту», — рассказал официальный представитель банка Илья Александров. Кроме того, говорит Александров, банк создавал резервы под переведенный в рубли портфель.

Кредита», взявшие ипотечный кредит в валюте, провели ряд

С начала года клиенты «Дельта-

акций у его офисов на Моховой и Бутырском Валу, протестуя против предложенных банком условий реструктуризации займов. Последние акции прошли в середине февраля: вначале валютные заемщики закидали офис банка игрушечными жабами, а затем прикрепили к дверям офиса банка в БЦ «Белая площадь» на станции «Белорусская» трусы с надписью «Последние. \$0\$». До этого валютные ипотечники требовали перевести кредиты в рубли по курсу, рекомендованному банкам ЦБ.

В январе 2015 года Центробанк направлял рекомендации кредитным организациям о конвертации валютных кредитов в рублевые по курсу ЦБ на 1 октября 2014 года — 39,39 руб. за доллар и 49,98 руб. за евро. «Дельта-Кредит» сообщал, что в 2015 году около 2,5 тыс. семей валютных заемщиков реструктурировали ипотеку.

валютном рынке позволяет надеяться на повышение потребительской активности населения и реализацию отложенного спроса на кредиты», — считает эксперт. Кро-

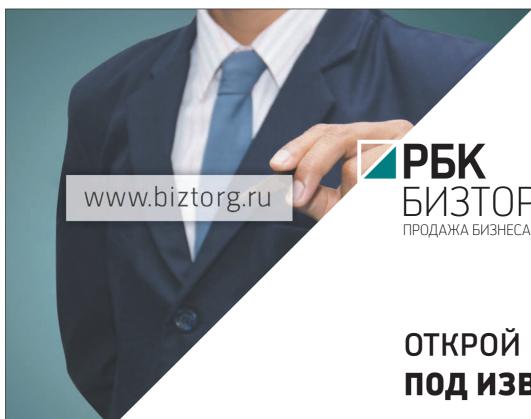
Какие результаты показали розничные банки

По показателю «Прибыль/убыток после налогообложения с учетом изменений прочего совокупного дохода» 102 формы отчетности. Для банков, у которых доля кредитов физлицам в общем кредитном портфеле превышает 40% (по методологии RAEX)

	•				
	I кв. 2016 года, млн руб.	I кв. 2015 года, млн руб.	2015 год, млн руб.		
BT524	4691	-8114	461		
Совкомбанк	4300	499	9893		
Тинькофф Банк	2139	604	3032		
Кредитевропабанк	543	123	1074		
«РусФинанс»	509	422	1190		
Запсибкомбанк	160	135	629		
СКБ Банк	119	82	799		
Почта Банк (Лето Банк)	107	-113	1232		
«Восточный»	-176	-5733	-6620		
ХКФ Банк	-818	-5445	-11603		
ОТП Банк	-861	-3016	-6518		
«Ренессанс Кредит»	-1530	-3183	-8714		
«ДельтаКредит»	-1856	243	-684		
«Русский стандарт»*	-6480	-6546	16532		
Bcero	847	-30042	705		

^{*} Финансовый результат «Русского стандарта» за I квартал 2015 года взят по показателю «Прибыль/убыток после налогообложения», так как показатель «Прибыль/убыток после налогообложения с учетом изменений прочего совокупного дохода» не был дан в отчетности

Источник: Банк России



ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

Продавайте бизнес с нами!

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159. Search – поиск.. Реклама. 16+



рынок алкоголя Россия выпала из пятерки крупнейших импортеров

Вино не для России

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Россия по итогам 2015 года выбыла из пятерки крупнейших мировых импортеров вина, следует из доклада Международной организации вина (OIV). Объем импорта вина в страну в денежном выражении снизился более чем на 25%.

Источник: International Organisation of Vine and Wine

ЖЕРТВЫ ЭМБАРГО

По данным Международной организации вина (OIV), импорт вина в Россию по итогам 2015 года сократился на 14,5% в натуральном выражении, до 400 млн л, и на 27,7% — в денежном, до €625 млн. «Причиной падения <…> стали санкции и связанный с ними экономический кризис

в стране», — отмечается в докладе организации.

В результате Россия опустилась с пятого места в рейтинге крупнейших мировых импортеров вина на седьмое, пропустив вперед Китай и Канаду. Крупнейшим винным импортером в мире по итогам 2015 года стала Германия, ввезшая 1,5 млрд л вина на €2,5 млрд.

ет не только бутилированное вино, но и виноматериалы, ввезенные в Россию для розлива. Из данных организации следует, что в Россию в прошлом году ввезли не только меньший объем вина, но и заметно более дешевыйтовар: в 2014 году средняя стоимость условной бутылки вина 0,7 л, ввезенной в Россию, составляла€1,29,а в 2015-м —€1,09. Данные ОІV подтверждают и цифры Федеральной таможен-

В своей статистике OIV учитыва-

Данные OIV подтверждают и цифры Федеральной таможенной службы (ФТС). По ее данным, в 2015 году в Россию ввезли 404 млн л вин и виноматериалов, что на 13,9% меньше, чем годом ранее. При этом импорт собственно тихих вин в Россию в 2015 году снизился на 32,6%, до 167,2 млн л. Зато производство вин в России (в том числе из импортного виноматериала) выросло на 25%, до 400 млн л. В итоге на долю импортных вин в 2015 году, по расчетам РБК, пришлось уже меньше трети российского рынка — 29,5% (против 42,9% в 2014 году).



По данным OIV, Китай в 2015 году увеличил площади виноградников на 34%, до 830 тыс. га, и занял второе место в мире после Испании по площадям земель, отданных под выращивание винограда. Россия в рейтинге занимает 17-е место

с 63 тыс. га виноградников. Европейская OIV не учитывает виноградники Крыма как российскую территорию, но и с ними общая площадь виноградников в России не дотягивает до 100 тыс. га.

Крупнейшим производителем вина в мире в 2015 году стала Италия, увеличившая за год объемы на 12%, до 4,95 млрд л. Она также стала лидером по объему экспорта, продав на внешние рынки 2,4 млрд л вина (65% произведенного) и получив за него €2,6 млрд. По выручке от винного экспорта первое место в мире заняла Франция, заработавшая €8,2 млрд на продаже 1,4 млрд л вина.

Крупнейшим потребителем вина в мире в 2015 году остались США, где было продано 3,1 млрд л вина. Россия в рейтинге крупнейших потребителей по итогам 2015 года заняла девятое место с 890 млн л.

По данным исследования Института вина (Калифорния), опубликованного в ноябре 2015 года, Россия занимает 77-е место в мире (из 222 стран) по показателю потребления вина на душу населения с показателем 6,95 л в год на человека. Для сравнения: в занимающей третье место по этому показателю Хорватии (первые два у Ватикана и Андорры) среднестатистический потребитель выпивает в год 44,2 л вина.

✓



No 70 (2326)

инфраструктура «Стройгазконсалтинг» вернулся в число крупнейших партнеров «Газпрома»

«Газпром» простил подрядчика



В основном СГК получил подряды на капитальный ремонт газопроводов. Представитель «Стройгазконсалтинга» отказался от комментариев, а в «Газпроме» не ответили на запрос РБК.

Еще четыре года назад СГК также был одним из крупнейших исполнителей заказов монополии (см. справку). В 2013 году положение подрядчика резко ухудшилось: компания выиграла тендеры лишь на 35 млрд руб. Прежний владелец и президент СГК Зияд Манасир пожаловался летом 2013 года ответственному секретарю президентской комиссии по ТЭКу Игорю Сечину, что «Газпром» задерживает расчеты с подрядчиками и не дает новых контрактов. В 2014 году компания не получила ни одного нового контракта.

Снова работать на «Газпром» «Стройгазконсалтинг» начал после смены собственников: весной 2015 года «Газпромбанк» и фонд UCР под управлением Ильи Щербовича выкупили компанию у Манасира и его партнера Руслана Байсарова. Уже 19 августа 2015 года СГК выиграла тендер компании «Газпром добыча Надым» на строительство вахтового комплекса стоимостью 293 млн руб. на Бованенковском месторождении. Всего в 2015 году СГК получил от «Газпрома» подряды на 20,2 млрд руб. «Стройгазмонтаж» выиграл подряды более чем на 300 млрд руб., «Стройтрансгаз» — на 56 млрд руб. Кроме того, в марте прошлого года компания Тимченко без конкурса получила первые 200 км «Силы Сибири», сумма контракта на этот участок не называлась.

СГК В ДОЛГАХ

Отсутствие новых контрактов «Газпрома» стало большой проблемой для СГК уже в 2014 году: у компании начались проблемы с кредиторами. Согласно базе данных арбитража, кредиторы подали иски о взыскании 11,2 млрд руб., в 2015 году — еще на 46,6 млрд руб., с начала 2016 года—ещена6 млрдруб.Сумма долгов компании, переданных судебным приставам и непога-

шенных, превышает 17,7 млрд руб., следует из данных СПАРК.

Больше всего компания должна Сбербанку: сумма кредитов банка «Стройгазконсалтингу» превышает 35 млрд руб., рассказывали РБК два источника из числа кредиторов. Впрочем, в суд Сбербанк не обращался. Источник в банке утверждает, что долг уже реструктурирован. Представитель Сбербанка пока не ответил на запрос РБК.

Через суд часть задолженности взыскивал Банк Москвы. СГК должен ему 18 млрд руб. Представитель ВТБ (санирует Банк Москвы) говорит, что банк и компания ищут решение, чтобы урегулировать ситуацию. Но если договоренности не будут достигнуты, Банк Москвы будет добиваться вступления в силу судебных решений о взыскании задолженности с СГК и ее «дочек», а также удовлетворения заявлений банка об их банкротстве

Альфа-банку СГК должен около 6 млрд руб. Источник в банке также сказал, что с компанией удалось договориться на условиях, отвечающих интересам обеих сторон. Представитель Альфа-банка отказался от комментариев.

Догования обемания обем

Партнер «Газпрома»

«Стройгазконсалтинг» начал работать на крупнейших стройках «Газпрома» еще в 1996 году. К 2009 году СГК был подрядчиком одновременно на 10 крупных проектах «Газпрома», в том числе на гигантском Бованенковском месторождении на Ямале. В компании было 7 тыс. единиц тяжелой техники и 30 тыс. сотрудников. Портфель госконтрактов, полученных СГК в 2008-2012 годах, превышал, по оценке Forbes, 800 млрд руб. Согласно СПАРК, выручка СГК в 2014 году составила 109,2 млрд руб. против 203,9 млрд руб. в 2013-м. В 2014-м компания показала 5 млрд руб. убытка.

Сколько заказов «Газпрома» получают нефтегазовые строители, млрд руб.

	2015	I кв. 2016
«Стройгазконсалтинг»	21,2	18,2
«Стройгазмонтаж»	307,4	24,9
«Стройтрансгаз»	56*	20,4

^{* «}Стройтрансгаз» в 2015 году также получил заказ на строительство 200 км газопропровода «Сила Сибири». Стоимость контракта не называлась.

Источник: официальный сайт госзакупок, расчеты РБК



Журнал №1 для владельцев бизнеса



Оформите подписку сейчас!

Контакты отдела распространения: podpiska@rbc.ru +7(495)363-1101

000 "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, 0ГРН067746826070

РЕКЛАМА 16 +

^{*} по данным TNS Россия, NRS-Москва Декабрь 2014 - апрель 2015, (со-)владельцы, индив. бизнес, тыс. чел.

^{**} среди печатной продукции холдинга РБК

интернет Российским властям понадобилась зашифрованная в Сети информация

Чат под надзором

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ, ИВАН ОСИПОВ, ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Национальный антитеррористический комитет придумает, как взять под контроль шифрованный интернет-трафик и сервисы вроде FireChat. Представители отрасли опасаются, что это приведет к увеличению киберугроз и утечкам персональных данных граждан.

ЕДИНАЯ СИСТЕМА ШИФРОВАНИЯ

Национальный антитеррористический комитет России (НАК) создал рабочую группу для обсуждения вопросов регулирования шифрованного трафика, рассказал во вторник, 19 апреля, руководитель Роскомнадзора Александр Жаров. Он лично возглавил рабочую группу при НАКе. Также в нее вошли представители всех силовых ведомств, Минэкономразвития, Минкомсвязи и отраслевые эксперты из Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК), уточнил Жаров.

Обсуждения на новой площадке ведутся с февраля 2016 года, рабочая группа была создана по поручению Совета безопасности РФ и должна представить Совбезу доклад по итогам работы к 1 июля 2016 года, уточнил представитель Роскомнадзора Вадим Ампелонский.

В Рунете объем шифрованного трафика составляет, по разным оценкам, от 30 до 50%, большая



Мессенджер WhatsApp начал шифровать данные с апреля 2016 года. Теперь он может заинтересовать рабочую группу, созданную на базе Национального антитеррористического комитета

его часть приходится на протокол HTTPS, говорит главный аналитик РАЭК Карен Казарян. Эксперты Google сообщали, что доля шифрованного трафика в сервисах корпорации в среднем превышает 75% в мире, 81% — в России. У «Ростелекома» около 50% шифрованного трафика, говорит представитель оператора. Сам Жаров в феврале 2016 года в интервью «Российской газете» говорил,

что доля шифрованного трафика в России в 2015 году составила порядка 15%, а в 2016-м может превысить 20%.

«Речь идет о шифрованном трафике, роль которого нараста-

ет, о сжатии трафика, как легальном, которое применяется в браузерах и других программах, [так и нелегальном] в иных самодельных способах обхода блокировок: прокси-серверах, анонимайзерах и т.д.», — отметил Жаров. По его словам, обсуждается «введение единой системы шифрования [которая нужна], чтобы понимать, что происходит внутри шифрованного трафика». Участники группы думают, что «можно сделать с различными средствами шифрования, которые применяются: сертифицировать их, лицензировать, ограничить количество схем шифрования».

В перспективе на рынке может появиться технология «по аналогии с DPI (deep packet inspection — технология фильтрации трафика, используемая провайдерами. — РБК) на уровне шифрованного трафика», считает Жаров. Крупная немецкая корпорация уже разработала метод сегментации шифрованного трафика и представила его на рассмотрение рабочей группы, отметил глава Роскомнадзора. Название компании он раскрыть отказался, сославшись на коммерческую тайну.

минимум два года

Сегментация трафика нужна не только государству для эффективной борьбы с терроризмом и экстремизмом, но и операторам связи, подчеркнул Жаров. «Для оператора связи с точки зрения бизнеса важно приоритизировать, например, голосовой трафик, чтобы монетизи-

торговля Новые правила для ретейла согласовали после прямой линии с Владимиром Путиным

Президент урезал бонус

АННА ЛЕВИНСКАЯ, СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

На днях Владимир Путин призвал не тянуть с принятием поправок, ограничивающих размер бонуса торговым сетям от поставщиков за продвижение товаров. Как выяснил РБК, спорный законопроект, наконец, согласован правительством.

БЫСТРЕЕ НА ПОДПИСАНИЕ

В понедельник, 18 апреля, правительственная комиссия по законопроектной деятельности согласовала поправки в закон «О торговле», доработанные Министерством промышленности и торговли, рассказал РБК участник заседания комиссии. «Поправки концептуально одобрены», — подтверждает сотрудник одной из компаний потребительского рынка, знакомый с ходом засе-

дания. До внесения законопроекта на второе чтение в Госдуму он будет еще раз обсуждаться на совещании у вице-премьера Аркадия Дворковича, рассказали собеседники РБК. Дворкович уже завизировал поправки, сообщила его представитель Алия Самигуллина, отказавшись от дальнейших комментариев. Замминистра промышленности и торговли Виктор Евтухов не прокомментировал РБК итоги заседания. Так же поступил глава Ассоциации компаний розничной торговли Илья Ломакин-Румянцев.

Спешное одобрение поправок источники РБК связывают с прямым указанием Владимира Путина. В прошлый четверг во время прямой линии с президентом депутат Госдумы Ирина Яровая пожаловалась Путину, что «все утопает в бюрократии из-за деятельности лоббистов», и просила ускорить принятие поправок в целях поддержки импортозамеще-

ния. Путин согласился, что с законом тянуть нельзя, отметив, что «идут явные проволочки». «С одной стороны, действуют лоббисты торговых сетей в лице Министерства по торговле. Это естественно, это их работа. А с другой стороны, Министерство сельского хозяйства должно лоббировать интересы сельхозпроизводителей», — сказал президент. Путин добавил, что рассчитывает на то, что правительство сможет согласовать поправки так, чтобы Госдума рассмотрела законопроект уже в весеннюю сессию.

что одобрили

Одобренные правкомиссией поправки участники розничной торговли считают «компромиссными». Группа депутатов и сенаторов во главе с Яровой внесла в Госдуму законопроект «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросам антимонопольного регулирования и обеспечения продовольственной безопасности» еще в январе 2015 года. Проект предполагал переписать отдельные статьи в законе «О торговле» и Кодексе

дения, которое платят ретейлерам поставщики за продвижение и оборот товаров, — так называемых ретробонусов — с нынешних 10 до 3% от стоимости контракта. Также поправки Яровой

В середине 2015 года Минпромторг выступал за полный отказ от выплат ретейлерам со стороны поставщиков. Однако в своих финальных поправках министерство предложило снизить предельную величину вознаграждения ретейлерам до 5%

об административных правонарушениях: ограничить дополнительные платежи сетям со стороны поставщиков, снизить отсрочки по оплате за поставленные товары, увеличить штрафы за нарушение законодательства.

Самый спорный пункт поправок — снижение доли вознаграж-

предлагали запретить маркетинговые, логистические и иные выплаты (включая плату за изменение ассортимента товара). Другой важный пункт — сокращение отсрочки платежей за поставки товара сетям: за скоропортящийся товар — до пяти дней с нынешних десяти; за товар со сроком

ровать платные услуги, которые он предоставляет, за счет других видов трафика. Например, торрент-трафика, который находится в условно легитимном поле», -пояснил глава Роскомнадзора. «Ростелеком» участвует в рабочей группе, сообщил представитель компании Андрей Поляков. Представители МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» отказались от комментариев.

Шифрование может проводиться программными средствами, свободно распространяемыми в Сети (браузер Chrome от Google, мессенджер Павла Дурова Telegram и др.), проконтролировать их использование можно, только если «поставить на каждое оконечное устройство по жучку и дистанционно постоянно мониторить работу», говорит источник в одном из операторов связи. По его мнению, «сама постановка вопроса о контроле шифрования на сетях связи — на грани нарушения конституционного права граждан на тайну связи».

Рабочая группа при НАКе также обсуждает возможность регулирования сервисов, использующих для передачи данных беспроводные сети и способных работать без подключения к интернету, таких как мессенджер FireChat, известный как основное средство координации демонстрантов в Гонконге в 2014 году. «По сути дела, вне сети сайта идет обмен

Шифрование данных по мо-

дели end to end, когда данные

передаются от одного беспро-

водного устройства к другому

и получателю, уже несколько

Павла Дурова Telegram. В на-

лет использует мессенджер

и доступны только отправителю

Увлеклись шифрованием

пакетами информации. Это проблема, потому что таким образом будут продаваться наркотики, распространяться детская порнография и так далее. С этим тоже надо что-то делать», — рассказал Жаров.

Абсолютно аналогичные подходы разрабатываются в США и странах Европы, «активно обсуждается вопрос кастомизации — сертификации — конечного оборудования», говорит Жаров. Конкретные технологические и законодательные подходы для регулирования шифрованного трафика появятся не ранее чем через два года, прогнозирует он. По его словам, рабочая группа не ставит себе целью ужесточить контроль над интернетом. «Абсолютно все понимают, что запретить шифрованный трафик невозможно, потому что он применяется и для абсолютно необходимых действий, вроде сохранения банковской тайны», — отметил чиновник.

Казарян сообщил РБК, что в организации считают, что «регулирование шифрования не требуется, более того, с большой вероятностью оно приведет к увеличению киберугроз и утечкам персональных данных граждан».

В Национальном антитеррористическом комитете и Федеральной службе безопасности не смогли оперативно отреагировать на запросы РБК. 🛮

При участии Ильи Рождественского

чале апреля 2016 года эту

технологию для всего мил-

лиарда своих пользователей

внедрил мессенджер WhatsApp.

А 19 апреля о начале шифрова-

ния данных объявил еще один

популярный сервис для обмена

сообщениями — Viber.

такси Чиновники затевают очередную реформу

Шеф, приехали!

• Окончание. Начало на с. 1

новости для пассажиров

Прежде всего, из поправок следует, что онлайн-сервисы не смогут устанавливать тарифы на перевозку без согласования с перевозчиками. Сейчас агрегаторы самостоятельно регулируют тарифы. А перевозчики постоянно жалуются, что не могут конкурировать с их «заниженными» ценами.

Сотруднику крупного интернет-агрегатора это требование Минтранса непонятно: агрегатор не является монополистом. у перевозчиков есть выбор — работать с ним по выставленным тарифам или не работать, почему это нужно согласовывать? «Если вдруг перевозчику будет казаться, что его услуги до аэропорта стоят 2000 руб., за которые покупатели не поедут, прибыли лишатся и агрегаторы, и сам перевозчик», — предупреждает он. Необходимость согласования тарифов с перевозчиками скажется «не в пользу клиентов», согласен сотрудник другого агрегатора.

НОВОСТИ ДЛЯ АГРЕГАТОРОВ

Агенты по перевозкам, в том числе онлайн-агрегаторы, должны тщательно выбирать контрагентов – таксомоторные парки и «частников», считает Минтранс. Он предлагает, чтобы «Яндекс.Такси», Gett, Uber проверяли у них разрешение на деятельность по перевозке пассажиров (и багажа) и документы о праве на предпринимательскую деятельность. Сейчас законодательство этого не требует.

Дополнительные обязанности приведут к тому, что агрегаторы будут «тратить львиную часть времени на проверку разрешений», — предупреждает сотрудник одного из крупных онжирами и перевозчиками и не могут нести такой ответственности. У Uber, «Яндекс.Такси» и Gett соответствующий пункт есть в соглашении с пользователями.

новости для таксистов

Поправки затрагивают и самих таксистов. Минтранс предлагает ограничить максимальное количество выдаваемых в России разрешений на извоз: а в случае, если число желающих будет больше, проводить аукционы.

Ограничение числа разрешений - «здравая идея», считает гендиректор «Евротранссервис»

НОВОСТИ ОТ ДЕПУТАТОВ

На 25 апреля назначено согласительное совещание в правительстве по проекту поправок, на котором должны присутствовать представители Минтранса, Минэкономразвития, Минюста, правительства Москвы и тройки крупнейших онлайн-агрегаторов — «Яндекс.Такси», Gett, Uber, сообщил РБК собеседник в одном из крупных сервисов-агрегаторов такси. Изначально совещание должно было состояться 15 апреля (копия приглашения на заседание, подписанного директором департамента промышленности

Дополнительные обязанности приведут к тому, что агрегаторы будут «тратить львиную часть времени на проверку разрешений», предупреждает сотрудник одного из крупных онлайн-сервисов такси. По его мнению, это приведет к увеличению расходов и, как следствие, росту цен на услуги

и председатель комитета московской торгово-промышленной палаты по такси Богдан Коношенко. При этом он считает, что нужно одновременно разрешить продавать лицензии, сдавать в аренду и передавать по наследству. Такие правила, к примеру, действуют в Нью-Йорке. Это поможет оградить рынок от недобросовестной конкуренции, считает Коношенко.

Поправки предусматривают введение единого цвета кузова для всех лицензированных таксистов (в случае установления такого требования региональными законами) и регистрационного знака на автомобиле. Сейчас каждый регион решает этот вопрос самостоятельно (наприи инфраструктуры правительства России Алексеем Уваровым, есть в распоряжении РБК).

Один из авторов законопроекта «О такси», первый зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству и государственному строительству Вячеслав Лысаков в разговоре с РБК назвал проект Минтранса «сырым». «Он пока никуда не внесен, поэтому не вижу большого смысла комментировать эту бумагу», — заявил он РБК, выразив надежду, что к внесению правительственный проект «достаточно сильно изменится». «У нас [у комитета Госдумы] есть принципиальные разногласия с целым рядом норм, которые есть в этой бумаге», — говорит депутат. Лысаков считает, что необходимо разграничить ответственность перевозчиков и агрегаторов: «Каждый должен отвечать за себя — диспетчерская служба, через которую клиент заказывает такси, гарантирует, что перевозку будет осуществлять водитель с лицензией. А водитель, осуществляющий заказ, отвечает за безопасность и качество услуг. Было бы странно, если бы диспетчер отвечал в случае ДТП с участием таксиста», - рассуждает он. Лысаков предлагает ввести в законопроект определение «диспетчерская служба», то есть законодательно сформировать определение бизнеса онлайн-агрегаторов (депутат готовит свою версию поправок).

Представитель Минтранса ограничился комментарием, что будут рассмотрены все предложения и лишь потом правительство примет решение. Представители Gett, «Яндекс. Такси» и Uber отказались обсуждать проект. 🛮

хранения до одного месяца до 20 дней вместо 30; за товары со сроком хранения более месяца, в том числе алкоголь, — до 35 дней вместо 45. Также поправки предполагали введение нового разде-

ла КоАП, предусматривающего штрафы за дискриминационные действия сетей по отношению к поставщикам в размере от 2 млн

до 5 млн руб.

В мае 2015-го, на фоне ожесточенных дискуссий чиновников и представителей бизнеса, законопроект был принят в первом чтении. В середине 2015 года Минпромторг выступал за полный отказ от выплат ретейлерам со стороны поставщиков. Однако в своих финальных поправках (копия есть в распоряжении РБК) министерство предложило снизить предельную величину вознаграждения ретейлерам до 5% (без учета НДС и акцизов). Сокращение сроков выплат за поставку предложено снизить с десяти до восьми дней; за товар со сроком хранения до одного месяца до 25 дней вместо 30; за товары со сроком хранения более месяца — до 40 дней вместо 45. Также Минпромторг предлагает рассчитывать сроки отсрочки платежа со дня передачи товара в торговую сеть, а не с того дня, когда поставщик передал ретейлеру полный комплект документов. Ранее замминистра объяснял эту меру тем, что у каждой торговой сети свой набор документов, необходимых для оплаты, и разные требования к их сопровождению, что увеличивает срок расчетов.

Хотя все поправки Минпромторга принципиально одобрены, на совещании у вице-премьера еще раз обсудят детали, в частности связанные с ретробонусом, уточнил один из источников РБК. Предельную величину ретробонуса, предложенную министерством (5%), менять не планируется, говорит он. Другой собеседник РБК добавил, что на совещании планируется уточнить набор услуг, за который предусмотрено вознаграж-

Представитель ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз» не стал комментировать поправки до их официально-

При участии Полины Никольской

Поправки предусматривают введение единого цвета кузова для всех лицензированных таксистов (в случае установления такого требования региональными законами) и регистрационного знака на автомобиле. Сейчас каждый регион решает этот вопрос самостоятельно

лайн-сервисов такси. По его мнению, это приведет к увеличению расходов и, как следствие, росту цен на услуги. Правда, представители крупных сервисов настаивают, что и сейчас работают только с легальными контрагентами (в Москве есть даже соответствующее соглашение с Департаментом транспорта).

Поправки вводят также ответственность агрегатора перед пассажирами за качество услуги. Собеседники РБК в нескольких крупных онлайн-агрегаторах такси напоминают, что являются лишь посредниками между пассамер, в Москве, с июля 2013 года новые лицензии выдаются только владельцам машин, покрашенных в желтый цвет или обклееных специальной желтой пленкой).

Ограничения по выдаче разрешений и требования по унификации таксопарка могут привести к ограничению конкуренции, считает собеседник РБК в крупной компании по перевозкам. Перевозчикам потребуется время на замену регистрационного знака и переоформление разрешения и, как следствие, возможно временное снижение числа работающих водителей, предупреждает он.

Во что верит Morgan Stanley

Тридцатка на перспективу

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Инвестиционный банк Morgan Stanley подготовил список американских акций, которые могут показать наибольший рост в ближайшие три года. Всего в него вошли 30 бумаг. На какие компании стоить обратить внимание уже сейчас?

В аналитическом обзоре «Тридцать на 2019 год», подготовленном экспертами из Morgan Stanley, рассматриваются самые перспективные акции, которые в течение трех лет будут демонстрировать опережающую динамику на американском рынке. По словам главного стратега по акциям в Morgan Stanley Адама Паркера, основным критерием, которым руководствовались аналитики при отборе ценных бумаг, было качество эмитента. Оно оценивалось по таким параметрам, как конкурентные преимущества, устойчивость бизнес-модели, ценообразование, эффективность затрат и темпы роста.

Эксперты стремились выделить лучшие компании по этим показателям в каждом из секторов рынка, намеренно избегая акций, которые выглядят неоправданно дешевыми или выступают бенефициарами текущего экономического цикла, когда рост глобальной экономики замедляется, а действия центробанков в разных странах все меньше согласуются друг с другом, говорит Паркер. Как уточняется в обзоре Morgan Stanley, особое внимание при оценке акции уделялось структуре капитала в компании-эмитенте, а также последовательность топ-менеджмента в вознаграждении акционеров, будь то выплата дивидендов или обратный выкуп бумаг.

ГРОМКИЕ ИМЕНА

Список, который в итоге получился у аналитиков, содержит такие известные компании, как Apple, Facebook, Alphabet (владелец Google), Amazon.com и Nike. Электронный гигант Apple, отмечается в обзоре Morgan Stanley, в течение ближайших пяти лет будет показывать среднегодовой рост выручки 6%. Показатель прибыли на акцию (EPS) компании при этом будет увеличиваться в среднем на 11% в год. Согласно прогнозу Morgan Stanley, стоимость ценных бумаг Apple в 2019 году достигнет \$135 за штуку. В настоящее время акции производителя гаджетов торгуются вблизи отметки \$108 за бумагу.

«В долгосрочной перспективе мы видим потенциал в развитии потоковых видеосервисов Apple, а также гаджетов и контента для новых сегментов ее бизнеса, включая виртуальную реальность и производство электрокаров», — говорится в обзоре банка.

Акции Facebook, по оценкам Morgan Stanley, значительно по-

Какие компании отобрал Morgan Stanley						ЛУЧШЕ		→ хуж		
Компания	Стратегия менеджмента	Конкурентные преимущества	Рост доли рынка	Ценообразование	Эффективность затрат	Распределение капитала	Устойчивость бизнес-модели	Качество управления	Социальная и окружающая среда	Среднегодовой рост выручки в следующие пять лет, %
Accenture			•	•		•	-		•	5
Alphabet	•			•	•	•	•	•	•	17
Amazon.com				•	•	•	•	•	•	21
Apple				•						6
Blackstone Group			•	•	•	•	•			4
Comcast	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
Constellation Brands	•			•	•	•	•	•	•	9
CVS Health	•	•	•	•	•	•	•	•	•	9
Danaher	•		•	•	•	•	•		•	5
Dollar General		•	•	•	•	•	•	•	•	8
Estee Lauder		•		•	•	•			•	4
Facebook	•			•	•	•	•	•	•	32
First Republic Bank	•			•	•	•	•		•	16
HCA Holdings	•		•	•	•	•	•	•	•	6
IBM	•	-	•	•		•	•	•	•	-3
JPMorgan Chase			•	•		•	•	•		4
L Brands		•	•	•	•	•			•	5
Mettler-Toledo				•	•	•	•	•	•	3
NextEra Energy	•		•	•	•	•	•	•		4
Nike	•	•		•	•	•	•		•	9
Panera Bread	•			•	•	•	•	•	•	9
Philip Morris Int.	•		•	•	•	•	•		•	1
Public Storage					•	•	•			6
Ross Stores		•		•		•	•			6
SBA Communications	•	•	•	•	•	•	•	•	•	5
ServiceMaster	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
T-Mobile	•	•	•	•	•	•	•	•	•	6
Visa	•		•	•	•	•	•		•	9
WhiteWave Foods	•		•	•	•	•	•	•		9
Zayo Group		•	•			•				12

дорожают благодаря стабильному увеличению доходов компании от продажи рекламы. Выручка социальной сети на протяжении ближайших пяти лет будет демонстрировать рост по 32% ежегодно, а показатель прибыли на акцию по 30%. Одно только приложение Instagram, согласно расчетам Morgan Stanley, сможет приносить Facebook выручку на уровне \$6,4 млрд в год. На этот показатель оно выйдет уже к 2019 году. Стоимость акций соцсети должна подняться к этому времени до \$140 за бумагу. Сейчас бумаги Facebook торгуются на уровне \$110 за штуку.

Компания Alphabet, владеющая крупнейшим в мире интернет-поисковиком Google, в ближайшие пять лет будет наращивать выручку по 17% ежегодно, в среднем показывая прибыль на акцию 18%, считает Morgan Stanley. Главным драйвером для бизнеса корпорации выступят мобильная реклама, облачные сервисы и самоуправляемые электромобили. В перспективе акции Alphabet могут вырасти с текущего уровня \$767 до \$900 за бумагу, отмечается в обзоре. Выручка онлайн-гипермаркета Amazon.com будет в среднем расти по 21% в год. К 2019 году акции корпорации могут подорожать до \$800 за бумагу (сейчас они торгуются в районе \$630). Столь впечатляющий рост компания покажет благодаря бурному развитию своего бизнеса в сегменте электронной коммерции, прогнозирует Morgan Stanley. Эксперты также возлагают большие надежды на облачный сервис корпорации — Amazon Web Services.

Спортивный ретейлер Nike покажет более скромный рост, чем ІТ-гиганты: его выручка в течение пяти лет будет увеличиваться в среднем на 9% ежегодно, считает Morgan Stanley. Показатель прибыли на акцию, в свою очередь, будет расти по 15% в год. Безоблачное будущее спортивной компании авторы обзора связывают с наращиванием продаж за рубежом, развитием сегмента электронной коммерции и ростом спроса на спортивную продукцию. Мощную поддержку бизнесу Nike окажут предстоящие спортивные события мирового масштаба — Олимпийские игры 2016 года в Рио-де-Жанейро и чемпионат мира по футболу 2018 года в России, говорится в прогнозе. Как следствие — акции спортивного гиганта могут вырасти с нынешних \$59,5 до \$69 за бумагу к 2019 году.

Источник: Morgan Stanley Research

ЧТО ПОКУПАТЬ

Список акций, составленный экспертами Morgan Stanley, выглядит очень консервативным: в него входят любимые бумаги долгосрочных инвесторов из индексов S&P500 и Dow Jones, говорит управляющий партнер United Traders Анатолий Радченко. Все эти компании стабильно платят дивиденды и растут, опережая широкий рынок. По словам трейдера, наилучшие перспективы из перечня Morgan Stanley у бумаг потребительского сектора, которые чутко реагируют на восстановление американской экономики. В частности, Радченко выделяет акции сети дешевых магазинов Dollar General, в которых каждый товар стоит \$1. А вот банкам, присутствующим в списке (First Republic Bank и JPMorgan Chase), гораздо тяжелее зарабатывать на американском рынке в условиях низкой ключевой ставки ФРС, подчеркнул трейдер.

Старший портфельный управляющий в УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим отдает предпочтение акциям компании Nike, которая в настоящее время является лидером в своем сегменте. «Если выручка спортивных компаний в среднем растет по 6% в год в долларовом выражении, то у Nike этот показатель составляет 8%. А раньше этот ретейлер и вовсе показывал рост в 10–15% ежегодно», — пояснил финансист.

Бит-Аврагим склонен считать, что в ближайшие годы настрой инвесторов в отношении американского рынка сменится на более консервативный. Наиболее востребованы будут компании, которые показывают стабильный рост из года в год, даже если он оказывается небольшим. В списке Morgan Stanley финансист советует обратить внимание на производителей продуктов питания (Panera Bread, WhiteWave Foods) и операторов телеком-услуг (Comcast, T-Mobile).

Руководитель учебного центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов, в свою очередь, считает интересной инвестиционной идеей акции платежной системы Visa, которые показывают стабильно высокий рост. «Visa — простой и понятный бизнес, который привлекает большое количество инвесторов. С 2011 года акции этой компании растут по 20% в год», говорит Пахомов. Бумаги крупных IT-корпораций, таких как Apple, Alphabet и Facebook, тоже могут стать выгодным приобретением, однако из-за высокой конкуренции в этом секторе рынка существует вероятность их резкой коррекции, предупреждает эксперт.

Частным инвесторам из России, желающим вложиться в перспективные американские акции, лучше обратить внимание на биржевые инвестиционные фонды (ЕТГ), отслеживающие динамику разных секторов рынка, говорит начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Клюшнев. К примеру, чтобы получить доступ к акциям биотехнологических компаний, входящих в индекс S&P500, имеет смысл купить бумаги отраслевого SPDR S&P Biotech ETF (XBI). По мнению финансиста, в ближайшие три года экономическая ситуация в мире позволит американскому рынку продолжить рост, однако он будет не таким стремительным, как на то рассчитывают аналитики Morgan Stanley. Из перечня, составленного экспертами банка, Клюшнев выделил компанию Nike, у которой более скромные прогнозы по росту, чем у ІТ-гигантов. Кроме того, финансист считает, что компания Apple в ближайшие годы будет по-прежнему актуальной инвестиционной историей. ✓