

Страховка от долговой ямы: почему ЦБ хочет ограничить выдачу микрозаймов в одни руки **с. 12**

«До зарплаты» или на год: как устроен рынок микрокредитования **с. 12**

Мнение: почему государство должно помогать валютным ипотечникам **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александра Метелева и Наталья Платонова,
владелицы свадебных салонов «Мэри Трюфель»

Как заработать на невестах

СВОЙ БИЗНЕС, **с. 18**

ФОТО: Алена Кондюрина для РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **3 марта 2016 Четверг No 38 (2294) WWW.RBC.RU**

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 03.03.2016)	▼ \$1= ₽73,62	▼ €1= ₽79,97	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 02.03.2016, 20.00 МСК) \$36,72 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 02.03.2016) 780,16 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 19.02.2016) \$379,4 МЛРД
--	----------------------	---------------------	--	---	--

СВЯЗЬ Операторы предложили ввести идентификацию в мессенджерах

В чат по паспорту

ЮЛИЯ КОТОВА,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Борьба между операторами связи и интернет-мессенджерами вышла на новый уровень: телекоммуникационные гиганты готовят законопроект для того, чтобы сервисы мгновенных сообщений заключали с ними договоры, а пользователи сервисов были приравнены к абонентам.

О введении обязательной идентификации для пользователей мессенджеров говорится в проекте поправок в закон «О связи», подготовленном Медиа-коммуникационным союзом (МКС). МКС основали в 2014 году крупнейшие российские телеком-операторы и медиакомпании. Организация представляет интересы операторов связи, правообладателей, вещателей, крупных сейлз-хаусов, указано на сайте МКС. Среди членов союза — МТС, «МегаФон», «ВымпелКом», «Ростелеком», Национальная медиа группа, «СТС Медиа», «Газпром-Медиа» и другие.

Законопроект только готовится к внесению — согласовывается между участниками союза, уточнили представитель МКС и сотрудник одного из операторов связи. Но, по его словам, текст за-



Инициатива операторов связи может лишить пользователей мессенджеров возможности сохранять анонимность

конопроекта — результат собранных МКС предложений.

Замглавы Минкомсвязи Алексей Волин сказал, что не знаком с проектом операторов. Ми-

нистр связи Николай Никифоров еще 1 марта заявлял, что «какого-то конкретного законопроекта» для госрегулирования работы мессенджеров еще «не существу-

ет». Представитель Роскомнадзора Вадим Амперонский отказался от комментариев.

Окончание на с. 15

КАДРЫ

Советники от Грефа

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Новый глава Внешэкономбанка Сергей Горьков приведет с собой в госкорпорацию до 15 советников. Постепенно они могут войти в правление и вытеснить команду экс-главы ВЭБа Владимира Дмитриева.

Сергей Горьков, возглавивший Внешэкономбанк (ВЭБ) 26 февраля, уже подбирает себе команду. Как рассказал РБК источник в ВЭБе, в ближайшее время у председателя госкорпорации появятся 15 советников. Эту информацию РБК подтвердил другой источник в ВЭБе, уточнив, правда, что советников может быть меньше — от 12 до 15 человек. «В основном это выходцы из Сбербанка», — добавляет он. Третий источник в ВЭБе говорит, что основная задача советников — провести аудит в ВЭБе.

Окончание на с. 9



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ARTICOLI

by Bosco

5 МАРТА с 10:00 до 22:00

ПОДАРОЧНОЕ ОТКРЫТИЕ НОВОГО ПРОСТРАНСТВА
В СМОЛЕНСКОМ ПАССАЖЕ

Kiehl's CHANEL Dior LA MER GUERLAIN Jo MALONE
GIORGIO ARMANI Kilian URBAN DECAY

ИНТЕРНЕТ-БУТИК: WWW.ARTICOLI.RU
НОВЫЙ МАГАЗИН: СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ, СМОЛЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ, 3 | ☎ 8 (495) 660 0550

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0513

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ХОЗЯИН ЧЕЧНИ



↑ 9 мая 2004 года первый президент Чечни Ахмат Кадыров погиб в результате теракта в Грозном. Его сыну Рамзану тогда было 27 лет. Он стал вице-премьером Чечни, правительство возглавил Сергей Абрамов, пост президента республики занял Али Алханов. В конце 2005 года Кадыров-младший возглавил правительство, в 2007-м стал президентом Чечни. На фото: Рамзан Кадыров (справа) и Сергей Абрамов в аэропорту Грозного 6 октября 2006 года – на следующий день после 30-летия Кадырова



↑ В Кремле Рамзана Кадырова (на фото) ценят за то, что ему удалось стабилизировать ситуацию в Чечне с точки зрения безопасности, считают эксперты. Кроме того, Чечня является регионом, где на выборах власть получает безусловную поддержку электората. Так, на думских выборах в 2011 году и на выборах президента в 2012-м «Единая Россия» и Владимир Путин получили более 99% голосов

Президент Чечни будет переизбран

Путин проголосует за Кадырова

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
МИХАИЛ РУБИН

Несмотря на заявления о желании оставить пост, Рамзан Кадыров получит от президента добро на продление срока и поучаствует в прямых выборах главы Чечни, сообщили РБК собеседники, близкие к руководству страны и республики.

ПРОЩАЕТСЯ, НО НЕ УЙДЕТ

Рамзан Кадыров будет назначен исполняющим обязанности главы Чечни до 5 апреля этого года, когда у него истекает срок полномочий. Об этом РБК рассказали три источника, близких к администрации президента и руководству республики. А в сентябре он поучаствует в прямых выборах главы республики. Все заявления Кадырова о скором уходе не стоит воспринимать серьезно, утверждают собеседники РБК.

Представитель Чечни в Совете Федерации Зияд Сабсаби подтверждает, что последние заявления Кадырова не означают его отказ идти на новый срок. «Я ничего страшного в этих словах не вижу, за последнее время ситуация не изменилась», — отметил Сабсаби.

За последнее время Кадыров неоднократно высказывался в СМИ по поводу своего политического будущего. В интервью телеканалу НТВ 27 февраля он предположил, что пришло время покинуть пост главы Чечни. «Сейчас, чтобы меня

«Любое решение по данному вопросу принимает президент России Владимир Путин. А я пехотинец, который скажет «есть»»

не использовали, мое имя, против моего народа, я считаю, что надо руководству государства найти другого человека», — отметил он. В интервью «Интерфаксу» 2 марта Кадыров заявил, что в вопросе по поводу его переизбрания исполнит решение президента. «Любое решение по данному вопросу принимает президент России Владимир Путин. А я пехотинец, который скажет «есть», — подчеркнул он.

Кадыров — сильный политик, он устраивает федеральное руководство и пользуется авторитетом в регионе, рассказал РБК федеральный чиновник, знакомый с ходом обсуждения вопроса о будущем руководстве Чечни. Громким высказываниям Кадырова

по поводу его возможного ухода с поста главы республики не стоит придавать значения, уверен он. В том, что Кадыров переизберется на новый срок путем прямого голосования, собеседник РБК не сомневается.

«Просто это все должно сопровождаться уговорами остальных», — указывает собеседник РБК, близкий к Кремлю. «В разное время об этом [желании уйти на другую работу] говорили все сильные главы регионов. Об этом говорил и экс-президент Татарстана Шаймиев, и экс-мэр Москвы Юрий Лужков. Кадыров в этом плане ничем не отличается», — напоминает собеседник.

В Кремле, комментируя последние высказывания Кадырова, назвали преждевременным обсуждение вопроса его дальнейшей судьбы на этом посту и призвали дождаться срока завершения его полномочий. «Нужно дождаться срока, и, соответственно, президент России или предлагает,

или не предлагает те или иные варианты тем или иным лицам. Поэтому и в данном случае также нужно дождаться», — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

В скором времени у Кадырова должен состояться разговор с президентом Владимиром Путиным, на котором все определится, отмечает Сабсаби. Сенатор напомнил, что глава государства недавно публично высоко оценил деятельность главы республики и людей, которые работают в команде Кадырова.

Путин дал оценку деятельности Кадырова 25 января. «За республику спасибо тем, кто живет, первому президенту республики спасибо, нынешнему руководителю. Он эффективно работает», — заявил президент на форуме ОНФ.

Оперативного комментария по поводу скорой встречи с Кадыровым и возможности его назначения и.о. главы региона у представителя Кремля получить не удалось.

СПОСОБ ПЕРЕИЗБРАНИЯ

Кадыров будет избираться на прямых выборах. Это прописано в Конституции республики, единственного из северокавказских →



↑ Отец Рамзана Кадырова Ахмат во время первой чеченской кампании выступал на стороне антироссийских сил и был избран муфтием Чечни, писал «Коммерсант». В 2000 году сразу после ввода федеральных войск в Чечню Кадыров-старший осудил террориста Шамиля Басаева как проводника ваххабизма, перешел на сторону Москвы, был назначен главой временной администрации Чечни, а в 2003 году стал президентом республики. На фото: Ахмат Кадыров (слева) и Владимир Путин, 2000 год



← При Рамзана Кадырове Чечня входит в тройку самых дотационных российских регионов. С 2007 года (когда Кадыров возглавил республику) Чечня получила из федерального бюджета 539 млрд руб, писал РБК. При этом эксперты отмечают, что большая часть дотаций распределяется непрозрачно. На фото: Рамзан Кадыров (справа) и президент России Дмитрий Медведев (слева), 2009 год



← Рамзан Кадыров часто приглашает к себе в гости отечественных и зарубежных звезд. В частности, в Чечне в разное время побывали Майк Тайсон, Ванесса Мэй, Жан-Клод ван Дамм, Дима Билан и Филипп Киркоров. На фото: Кадыров поет с Киркоровым (на фото справа) на своем 30-летии, 5 октября 2006 года



ИДЕАЛЬНЫЙ ДЕНЬ, ЧТОБЫ СКАЗАТЬ СЕБЕ СТОП. Я БОЛЬШЕ НЕ БУДУ ДУМАТЬ О ТОМ, ГДЕ МОИ ЛЮДИ, ЧЕМ ОНИ ЗАНЯТЫ, КАК ИХ НАЙТИ, КОМУ Я НУЖЕН И ЧТО ИМ ОТ МЕНЯ НУЖНО. КТО ТРАТИТ МОИ ДЕНЬГИ, КТО ТРАТИТ МОЕ ВРЕМЯ, КТО ТРАТИТ СВОЕ ВРЕМЯ – ТЕПЕРЬ ЭТО НЕ МОЕ ДЕЛО. Я БОЛЬШЕ НЕ БУДУ ДУМАТЬ ОБ ЭТОМ.

Реклама

БИЗНЕС ПО-НАСТОЯЩЕМУ

ИЗБАВЬТЕСЬ
ОТ РУТИНЫ
С РЕШЕНИЯМИ
ДЛЯ БИЗНЕСА
ОТ МЕГАФОНА

Лидер
по уровню сервиса
для корпоративных
клиентов*



* Среди операторов мобильной связи, по данным исследования ООО «Синювейт Комкон» по состоянию на 31.12.14.

МЕГАФОН | b2b.megafon.ru
8 800 550 05 55

«Патриот России»: почему Кремль оставил Рамзана Кадырова во главе Чечни

Рамзан Кадыров поддерживает в Чечне мир и полностью лоялен Владимиру Путину. Для Кремля этого оказалось достаточно, чтобы оставить его президентом Чечни.

1 Террористическая угроза

«Надо помнить, что в Чечне было две войны, а Кадыров стабилизировал ситуацию», — говорит член научного совета Московского центра Карнеги Алексей Малашенко. Прекратить войну — это главное, чего от Кадырова ждал федеральный центр, соглашается директор исследовательских программ центра современной кавказской политики «Кавказ» Владимир Никонов. Оба своих срока на посту руководителя республики Кадыров акцентировал внимание на борьбе с терроризмом.

По данным, собранным изданием «Кавказский узел», за пять лет Кадырова у власти количество жертв террора в республике уменьшилось в пять раз: с 250 человек в 2010 году до 48 в 2015-м. По уровню террористической опасности Чечня, как следует из данных портала правовой статистики, занимает второе место в России после Дагестана. В 2015 году в Чечне было зарегистрировано 315 преступлений террористической направленности, в Дагестане — 520.

«Исходя из этих цифр и критериев Кремля он эффективен», — говорит директор проекта по Северному Кавказу Международной кризисной группы Екатерина Сокирянская. Эпицентр террористической активности за последние годы сместился за пределы Чечни, где противодействием терроризму занимаются лояльные главе республики структуры, отмечает эксперт.

Это, впрочем, не значит, что в республике не происходят громкие террористические атаки. В декабре 2014 года боевики «Кавказского эмирата» прорвались в столицу Чечни. В ходе атаки были ранены 36 сотрудников полиции, 14 были убиты. «Подполье подавлено, но конфликт не разрешен, противоречия никуда не делись», — рассуждает Сокирянская. Сам Кадыров считает, что в республике больше нет террористической угрозы. «Чечня является единственным местом в мире, где

за короткий срок полностью побежден терроризм», — писал Кадыров в своем аккаунте в Instagram.

2 Лояльность Путину

Кадыров суперлоялен Путину, он первым назвал себя его пехотинцем, характеризует его Малашенко.

Из года в год Чечня бьет рекорды по поддержке власти на выборах. На думских выборах 2007 и 2011 годов за «Единую Россию» голосовали более 99% избирателей, при этом явка каждый раз тоже превышала 90%. Ниже 90% из представителей власти получил лишь Дмитрий Медведев на президентских выборах 2008 года — его поддержали около 88% чеченцев. На президентских выборах 2012 года Владимир Путин получил традиционные для региона почти 100%.

Кадыров — консолидирующая для республики фигура, гарант стабильности, кроме этого он эффективно работает, перечисляет руководитель близкого к Кремлю Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) Константин Костин. «Я думаю, внимание федерального центра обращено именно к этим его достижениям», — говорит он.

Кадыров традиционно входит в десятку наиболее эффективных губернаторов по версии ФОРГО. По итогам 2015 года он занимал шестое — седьмое место среди всех глав регионов. По сравнению с 2014 годом руководитель Чечни потерял всего одну строчку. Эксперты фонда связывали это с негативным информационным фоном вокруг него.

3 Собственные силовые структуры

Как гарант политической стабильности в республике Кадыров наладил плотное взаимодействие с местными силовиками, говорят два собеседника РБК, знакомые с работой правоохранительных органов в Чечне. Это даже привело к конфликту с федеральными структурами. Местные подразделения МВД, ФСБ и другие структуры «работают с оглядкой» на чеченского лидера, утверждают источники РБК.

Известный батальон Внутренних войск МВД «Север» фактически подчиняется напрямую Кадырову, считают адвокаты семьи убитого политика Бориса Немцова. Главе республики удается продавливать своих ставленников на руководящие посты в региональных силовых структурах: например, в 2014 году Кадыров добился отставки руководителя управления СКР по Чечне Сергея Боброва, проводившего чистку в рядах СК и реанимировавшего старые дела о пытках. Боброва сменил Сергей Девятков, который был полностью лоялен Кадырову, правда, в феврале 2016 года и он был отправлен в отставку.

В некоторых случаях Кадыров действует даже на опережение

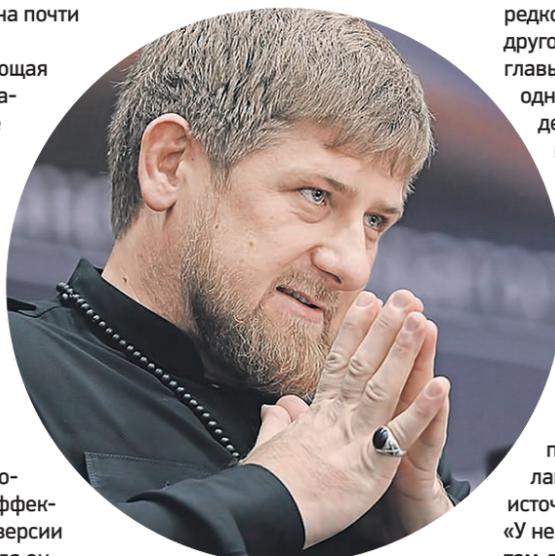


ФОТО: РИА Новости

федеральной власти, отмечает Малашенко: направляет чеченцев в Донбасс, критикует ИГИЛ (запрещенная в России террористическая организация) и даже заявляет о том, что некоторые его бойцы воюют в Сирии против террористов. В феврале 2016 года Кадыров в эфире телеканала «Россия» рассказал, что в Сирии находятся бойцы чеченского спецназа. Он неоднократно поддерживал введение войск на территорию страны и призывал к наземной операции против террористов. Главный редактор издания «Кавказский узел» Григорий Шведов напоминает, что преданные Кадырову люди участвовали и в боях на Украине на стороне «сепаратистов». Сам Кадыров в интервью «РИА Новости» рассказывал,

что после подписания минских соглашений все добровольцы вернулись в родной регион. Сейчас в Донбассе, по словам чеченского главы, «вообще не должно быть ни одного человека» из Чечни. Потенциал Кадырова в противостоянии на Украине и в Сирии оказался невостребованным властью, считает Шведов. В этом, по оценке эксперта, также проявляется его лояльность — в своих высказываниях по внешней политике глава Чечни разделяет позицию Кремля.

4 Связи с мусульманским миром

Глава Чечни на протяжении многих лет развивает связи с мусульманскими странами. Руководители иностранных государств крайне редко наносят визиты в регионы другой страны без сопровождения главы принимающего государства, однако в Чечню иностранные лидеры приезжают и без сопровождения Путина. В 2014 году Кадыров в Грозном принимал короля Иордании Абдаллу II, а в 2015 году сопровождал его и наследного принца Объединенных Арабских Эмиратов Мухаммеда аль-Нахайяна в Москве на авиасалоне МАКС.

Кадыров выполняет роль посредника в общении с исламским миром, рассказывает источник, близкий к Кремлю. «У него очень хорошие контакты там, в том числе в Саудовской Аравии. Он их регулярно задействует», — отмечает собеседник. «Из глав регионов внешней политике в некоторой степени есть только у Татарстана и Чечни. Кадыров во внешней политике позиционирует себя как один из мусульманских лидеров России, он хочет выстраивать собственные отношения с Персидским заливом, чтобы получать деньги на проекты, хотя без санкции Москвы крупные деньги в республику не пойдут», — говорит Малашенко. В октябре прошлого года Кадыров анонсировал совместные проекты с Саудовской Аравией на 180 млрд руб. Работают чеченские власти и с диаспорой. Так, в прошлом году благотворительный фонд им. Ахмата Кадырова в Германии, в Киле, провел благотворительную акцию в честь праздника Курбан-бай-

рам — на торжественный ужин был и привезены и беженцы из Сирии, Ирака и других стран.

5 Фактор устрашения

Чеченский лидер позволяет себе в публичных заявлениях намного больше, чем другие руководители регионов и даже федеральные чиновники.

В начале февраля 2016 года на его странице в Instagram появился видеоролик, в котором председатель партии ПАРНАС Михаил Касьянов был изображен через снайперский прицел и с подписью «Кто не понял, тот поймет!». Сам Касьянов воспринял это как угрозу в свой адрес. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков утверждал, что в Кремле не видели этот ролик. Позже пост был удален администрацией Instagram.

В сентябре прошлого года Кадыров назвал «шайтаном» судью из Южно-Сахалинска, признавшего экстремистской книгу с цитатами из Корана. Если «с ними не разберутся», написал глава Чечни на своей странице в Instagram, «я лично призову их к ответу». Публичные возмущения Кадырова судией привели к тому, что был принят отдельный закон, запрещающий приравнивать к экстремистским религиозные издания. В январе 2015 года Кадыров обвинил главного редактора радиостанции «Эхо Москвы» Алексея Венедиктова в антиисламских настроениях. «Я твердо убежден, что власть должна призвать к порядку радио, сеющее вражду и ненависть между людьми и народами. Иначе найдутся те, кто призывает Венедиктова к ответу», — заявил Кадыров в Instagram. Все заявления Кадырова об оппозиции согласовываются с федеральным центром, утверждает собеседник РБК, близкий к Кремлю. «Кадырову эта тема неважна, она скорее используется центром для давления на оппозицию и отвлечения внимания», — знает другой источник, близкий к руководству кремлевской администрации. Есть вещи, которые не могут позволить себе озвучить федеральные власти, а такие «свободные» политики могут, объясняет РБК федеральный чиновник.

Антон Баев, Михаил Рубин, Полина Химшиашвили, Илья Рождественский

→ регионов, где глава избирается не парламентом.

Пресс-секретарь главы Чечни Альви Каримов не стал комментировать намерения Кадырова, но подтвердил РБК, что в Чечне пройдут прямые выборы. «По инициативе Кадырова было принято решение провести выборы путем всенародного голосования», — сказал он. Источник в окружении Кадырова в разговоре с РБК подчеркнул, что «твердо убежден, что в Кремле одобряют Конституцию республики и никому не указывают, где, кому и как проводить выборы».

В течение последних лет вопрос о выборах главы региона об-

суждался на федеральном уровне, рассказывает источник, близкий к Кремлю, и подтверждает участвовавший в обсуждении федеральный чиновник. По его словам, были сомнения в том, что для Чечни следует делать такое исключение.

«Проблема в том, что норма о непрямых выборах глав республик предполагалась изначально для Северного Кавказа, причем всего, — поясняет один из собеседников РБК. — Если же для Чечни делается исключение, то неясно, как объяснять другим кавказским руководителям, почему они не избираются напрямую». Отдельной проблемой

является Севастополь, руководитель которого также не избирается напрямую, но где часть элиты ратует за прямые выборы, отмечает источник РБК.

Но в итоге федеральный центр не стал настаивать на отказе от прямых выборов в Чечне. «Чечня — это мононациональный регион в отличие, например, от Дагестана. Там прямые выборы могли привести к расколу. В Чечне такой проблемы не будет», — объясняет федеральный чиновник.

«Кадырову важно избраться напрямую и продемонстрировать, что его поддерживает абсолютное большинство. У федерального центра были вопросы по этому пово-

ду, но точка зрения Кадырова победила», — констатирует источник РБК, близкий к руководству «Единой России».

Собеседник РБК в региональном парламенте подтвердил, что разговоры об отмене поправки прямых выборов в парламенте не ведут. Поправку в устав приняли в мае 2015 года, и никто не собирается ее отменять, добавил он.

ВНЕ КОНКУРЕНЦИИ

Полномочия на посту главы республики истекают у Кадырова 5 апреля 2016 года, спустя пять лет со дня его инаугурации.

Избирательное законодательство в Чечне могут менять вплоть до даты назначения выборов, говорит электоральный юрист Татьяна Лушникова. В данной ситуации при условии, что в республике законодательно утверждены прямые выборы, президент назначит Кадырова исполняющим обязанности главы региона до единого дня голосования 18 сентября, официально о выборах будет объявлено за три месяца. С этого момента изменить процедуру выборов будет нельзя.

По словам сенатора Сабсаби, Кадыров будет баллотироваться от «Единой России» и должен будет собрать подписи муниципальных

«Позор России»: вопреки чему Кремль оставил Рамзана Кадырова во главе Чечни

Рамзан Кадыров упоминается в связи с расследованием резонансных убийств и известен своими одиозными высказываниями об оппозиции. Но это не помешало Кремлю оставить его президентом Чечни.

1 Связь с политическими убийствами

Имена Рамзана Кадырова и людей из его ближайшего окружения упоминались в связи с расследованиями нескольких резонансных убийств, в ходе которых были задержаны или объявлены в розыск выходцы из Чечни, однако следствие ни разу не выдвигало обвинения против него и не вызывало чеченского лидера на допрос.

7 октября 2006 года в подъезде своего дома была застрелена обозреватель «Новой газеты» Анна Политковская. По этому делу были осуждены братья Махмудовы, Лом-Али Гайтукаев и Сергей Хаджикурбанов, которых следствие называло непосредственными исполнителями. Адвокаты детей Политковской требовали допросить Кадырова как возможного заказчика преступления, но этого не было сделано. Заказчик убийства так и не был найден.

Адама Делимханова, депутата Госдумы, которого Кадыров называет своей правой рукой, власти ОАЭ подозревали в покушении на командира батальона «Восток» Сулима Ямадаева (он был убит в Дубае в марте 2009 года), у которого, как сообщали СМИ, были сложные отношения с Кадыровым. В апреле 2010 года за участие в убийстве Ямадаева были осуждены два человека, один из которых являлся бывшим конюхом Кадырова.

Бывший вице-премьер Чечни Бислан Гантамиров и депутат Государственной думы Михаил Маркелов заявляли о возможной причастности Делимханова и к убийству давнего оппонента Кадырова, бывшего командира отряда «Горец» подполковника ФСБ Мовлади Байсарова, который был застрелен осенью 2006 года на Ленинском проспекте в Москве. «Байсаров был убит именно из наградного пистолета «Грач», принадлежащего Делимханову», — утверждал Гантамиров. Делимханова, а также Кадырова, сенатора от Чечни Сулеймана Геремеева и начальника РОВД по Шелковскому району Чечни

Ваху Геремеева просили допросить по делу об убийстве Бориса Немцова адвокаты родственников политика. Защитники объясняли РБК, что с чеченскими политиками связан в том числе родственными узами боец батальона внутренних войск МВД «Север» Руслан Геремеев, на которого в своих первых показаниях как на организатора указали предполагаемые убийцы Немцова.

Два источника РБК, знакомые с ходом расследования, ранее утверждали, что следователи собирались объявить Геремеева в розыск, но соответствующее постановление дважды не утвердил председатель СКР Александр Бастрыкин, сочтя, что для этого не хватает доказательств.

2 Противоречия с федеральными силовиками

Убийство Бориса Немцова спровоцировало новый виток конфликта Кадырова с федеральными силовиками. По версии «Росбалта», следователям долгое время не удавалось попасть в Джалку, чтобы допросить родственников Геремеева. А по данным «Новой газеты», чеченский лидер и высокопоставленные чеченские политики вскоре после покушения на оппозиционера встретились в селе Джалка с несколькими силовиками, «предположительно имеющими отношение к внутренним войскам и ФСО».

Другой конфликт с силовиками произошел в апреле 2015 года, когда сотрудники МВД из Ставропольского края проводили в Грозном спецоперацию по задержанию местного жителя Джамбулата Дадаева, в ходе которой подозреваемый был застрелен. Тогда Кадыров заявил, что действия ставропольских полицейских не были согласованы с чеченскими силовиками, и предупредил, что в случае повторения такой ситуации сотрудники МВД Чечни получат право стрелять по неизвестным лицам в масках и с оружием. СКР по Чечне возбудил уголовное дело по факту превышения должностных полномочий сотрудниками ставропольских полицейских, однако председатель СКР Алек-

сандр Бастрыкин отменил это решение. Следственный комитет провел проверку и признал спецоперацию ставропольских полицейских законной. Источник «Коммерсанта» сообщил о намерении центрального управления СКР провести проверку в отношении должностных лиц следственного управления по Чечне, которые поспешили возбудить дело на оперативников.

3 Попытки и похищения в Чечне

Правозащитники обвиняют Кадырова в создании политической системы, при которой возможны похищения, пытки и убийства оппозиционно настроенных граждан. 15 июля 2009 года возле соб-

оранию «Кавказский узел». Кадыров в ответ выдвинул против Орлова обвинение о клевете. Расследованием пыток и похищений в Чечне долгое время занималась правозащитная организация «Комитет против пыток», которая после того как была признана иностранным агентом, переименовалась в «Комитет по предотвращению пыток» (КПП). Она инициировала ряд громких уголовных дел и судебных процессов, в которых фигурировали сотрудники чеченского ОМОНа. Наиболее резонансное из этих дел было связано с чеченцем Исламом Умарпашаевым. Похищенный в декабре 2009 года. По факту исчезновения Ислам-пашаева Следственный комитет республики возбудил уголовное дело. Расследование дела, впрочем, практически сразу застопорилось, рассказывал РБК Каляпин.

После того как Умарпашаев был освобожден, КПП предоставил ему юридическую помощь. В показаниях Умарпашаев заявлял, что похитили его сотрудники чеченского ОМОНа, около четырех месяцев его удерживали и пытали.

4 Нападки на оппозицию

Кадыров позволяет себе не самые корректные для руководителя республики высказывания. В начале 2016 года он назвал представителей «так называемой внесистемной оппозиции» врагами народа. Кремлю неоднократно приходилось объясняться за Кадырова. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков призвал не нагнетать ситуацию, а глава кремлевской администрации Сергей Иванов заявил, что у Кремля «нет вопросов» к Кадырову. Критиков Кадырова нашлось немало. Председатель президентского совета по правам человека Элла Памфилова заявила, что ему следует «сбавить обороты», а члены совета заявили, что отправят слова Кадырова на лингвистическую экспертизу. Осудил чеченского главу депутат горсовета Красноярска Константин Сенченко, назвав его «позором России». Но спустя два дня извинился. Спикер Госдумы Сергей Нарышкин назвал взаимные претензии Ка-

дырова и оппозиции «неприятным конфликтом».

Глава представительства Евросоюза в России Вигаудас Ушацкас в телефонном разговоре с главой ПАРНАС Михаилом Касьяновым назвал угрозы Кадырова «отвратительными» и заявил, что с ними невозможно мириться. Это заявление было опубликовано на официальном сайте представительства Европейского союза.

5 Дотационность без защищенности

Как показало исследование «РБК», за девять лет — с 2007 по 2015 год — Чечня получила из федерального бюджета в виде субсидий, субвенций и дотаций 539 млрд руб. Их ежегодный объем в среднем составлял 60 млрд руб., и по этому показателю республика — в тройке самых дотационных регионов.

«С 2004 года безвозмездные перечисления составляют в среднем 59 млрд руб. в год. Наибольшей доли в общем объеме трансфертов регионам помощь республике достигла в 2007 году, когда Путин назначил Рамзана Кадырова президентом Чечни», — констатирует Илья Яшин в своем докладе о Кадырове.

Как отмечает директор региональной программы Независимого института социальной политики Наталья Зубаревич, меньше половины дотаций, получаемых регионом, рассчитывается прозрачно — по формуле, добавляет она, остальное — это непрозрачное ручное распределение, в котором участвуют правительство и профильные ведомства.

При этом Чечня — в числе аутсайдеров по социальной защищенности. Республика — на предпоследнем месте в стране по количеству больничных коек (после Ингушетии), на последнем месте по числу врачей и среднего медперсонала. На одного сотрудника медперсонала приходится 140,7 чел. (также худший показатель по России). Согласно статистике Росстата, в Чечне самая большая среди российских регионов очередь в детские сады: на 100 мест — 146 детей. Всего 29,6% детей в возрасте до семи лет ходят в дошкольные образовательные учреждения.

Илья Рождественский, Вячеслав Козлов, Елизавета Сурначева

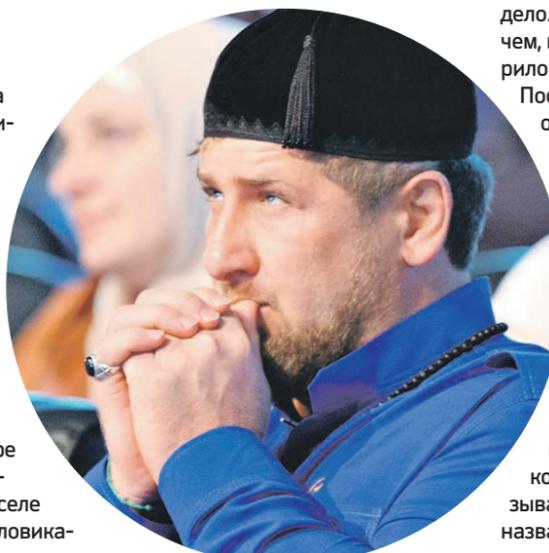


ФОТО: РИА Новости

ственного дома в Грозном была похищена правозащитница центра «Мемориал» Наталья Эстемирова. Тело Эстемировой с огнестрельными ранениями в области головы и грудной клетки было найдено в Ингушетии. Эстемирова расследовала дела по похищениях в Чечне и критиковала местные власти за то, что те принуждали женщин в республике ходить в платках. Председатель «Мемориала» Олег Орлов возложил ответственность за убийство Эстемировой на Кадырова. Тот, как говорил Орлов, угрожал Эстемировой и считал ее своим личным врагом из-за ее публичной критики. «Мы не знаем, отдал ли он приказ сам или это сделали его ближайшее соратники, чтобы угодить начальству», — отмечал Орлов в интервью изда-

депутатов. «Все депутаты готовы будут отдать подписи за Рамзана Ахматовича», — уверен сенатор. Кто может стать альтернативными кандидатами на пост главы Чечни, Сабсаби сказать затруднился. Однако, по его словам, это не имеет значения, так как «ни у кого нет шансов победить Кадырова». Если не 100%, то около 98% населения поддерживает главу республики и в случае его решения баллотироваться проголосует за него, говорит сенатор.

Если Кадыров будет баллотироваться, его переизберут, потому что он пользуется большим авторитетом и население его поддерживает, уверен депутат Госдумы

от Чечни Хож Магомед Вахаев. «Уходить из политики Кадырову рано, так как годы его молодые и он полон сил», — отметил депутат.

Выборы в данном случае будут носить референдумный характер, считает политолог Константин Калачев. Трудно будет кого-то уговорить выступить в качестве спойлера для демонстрации конкурентности, а технические кандидаты, возможно, будут агитировать не за себя, а за Кадырова, отмечает он.

По мнению Калачева, за последние дни было сделано все для того, чтобы актуализировать необходимость народной поддержки Ка-

дырова, поэтому явка будет максимально возможная, возможно, превысит три четверти избирателей, а результат будет близким

«Чечня — это мононациональный регион в отличие, например, от Дагестана. Там прямые выборы могли привести к расколу. В Чечне такой проблемы не будет»
«Кадырову важно избраться напрямую»

к 100%. По мнению директора исследовательских программ центра современной кавказской политики «Кавказ» Владислава Никонова, явка на голосовании составит при-

мерно 90% и выше, примерно такой же результат получит Кадыров.

В ноябрьском рейтинге живаемости губернаторов фон-

да «Петербургская политика» и коммуникационного холдинга «Минченко Консалтинг» у Кадырова четыре балла из пяти. В числе плюсов авторы рейтинга отме-

тили статус политической фигуры федерального уровня, контроль над ситуацией в регионе, значимость для федерального центра стабильности на Кавказе в условиях сирийской кампании. Возможно усиление позиций Кадырова в контексте вовлечения России в войну в Сирии, отмечается в рейтинге. Среди минусов Кадырова указаны нарастание противоречий с федеральными силовыми структурами, увеличение количества резонансных эксцессов и напряженность в отношениях с соседними регионами. Слабой стороной Кадырова составители рейтинга назвали его уязвимость для внешней критики. ■

Почему сокращение добычи не вызовет подорожания нефти

Слишком много запасов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Сокращения добычи нефти и восстановления баланса спроса и предложения недостаточно для повышения цен. Затоваренность хранилищ продолжит давить на котировки как минимум до 2017 года, считают эксперты.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПРОТИВ СПРОСА

Цены на нефть в ближайшие годы останутся под давлением даже в случае сокращения общемировой добычи. Даже если объемы производства и потребления нефти сбалансируются, это не снимет проблемы затоваренных нефтехранилищ. Необходимость реализовывать эти запасы сохранит избыток предложения. К такому выводу пришли аналитики Bloomberg на основании ожиданий экспертов и прогнозов Международного энергетического агентства (МЭА).

В конце февраля МЭА обнародовало свой среднесрочный прогноз по нефтяному рынку. По подсчетам агентства, в 2014 году превышение мирового предложения над спросом составляло 0,9 млн барр. в сутки, в 2015 году — уже 2 млн барр. МЭА ожидает, что в 2016 году уровень перепроизводства снизится до 1,1 млн барр. в день, и лишь к 2017 году спрос и предложение могут сравняться. В последующие годы, напротив, потребление будет превышать спрос, что вынудит поставщиков распечатать резервы.

Объемы нефтяных резервов снизятся только в 2017 году, ожидает агентство. «В любом случае, если мы не увидим в 2016 году сильного (больше ожидаемого) падения производства в странах вне ОПЕК либо взрывного роста спроса, ждать заметного укрепления цен в краткосрочной перспективе не стоит», — добавляет эксперт МЭА.

Пока что, по данным агентства, в 34 развитых странах, входящих в ОЭСР, совокупный объем нефтяных



Избыток нефти в хранилищах не позволяет надеяться на скорый рост цен

резервов стабильно растет, обновляя исторические рекорды. К концу декабря этот показатель составил 3,01 млрд барр. Шестая часть этого объема приходится на США: последний еженедельный отчет американского Минэнерго показывает, что коммерческие запасы нефти к концу февраля выросли до 507,6 млн барр. Максимальная вместимость нефтехранилищ США составляет 727 млн барр., в 2014 году, по данным Статистического обзора ВР, среднесуточное потребление в этой стране составило 19 млн барр.

В ОЭСР не входит ряд крупных импортеров нефти, такие как Индия и Китай. Официальный Пекин не публикует регулярных данных о нефтяных резервах, но в декабре власти заявили: только с ноября 2014 года по середину 2015 года страна удвоила свои запасы с 91 млн до 191 млн барр. Среднесуточное потребление нефти в стране в 2014 году составляло 11,4 млн барр.

По данным ВР, Индия является четвертым в мире (после США,

КНР и Японии) потребителем нефти (3,8 млн барр. в сутки). Еще в 2005 году правительство Индии решило соорудить к 2015 году три нефтехранилища общим объемом 37 млн барр. К началу 2016 года этот проект был почти завершен, но власти уже анонсировали постройку новых мощностей, способных вместить 91 млн барр. К 2020 году Индия планирует иметь достаточно резервов на 90 дней автономного потребления. При текущем уровне спроса это составляет около 350 млн барр.

ПРЕДЕЛ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

На этой неделе Такаси Цукиока, глава японского нефтеперерабатывающего гиганта Idemitsu Kosan, предупреждал: крупнейшие страны-производители едва ли смогут договориться о снижении добычи. Но даже если спрос и предложение нефти будут вновь сбалансированы, из-за перегруженных нефтехранилищ на восстановление нефтяных цен до уровня хотя бы \$40–50 за баррель уйдет не менее года. Дальнейший рост котировок, по его словам, зависит от положения дел в мировой экономике.

Сама Япония (страна — член ОЭСР) является третьим в мире потребителем нефти, практически полностью полагаясь на импорт. В 2014 году в стране добывалось около 16 тыс. барр. нефти ежедневно, потребление при этом составляло 4,3 млн барр. в день. Осенью 2014 года страна обладала свыше 420 млн барр стратегических запасов (при потенциальной вместимости 900 млн барр.), три четверти которых принадлежит государству и лишь 27% — коммерческим организациям. По данным Moody's на сентябрь 2015 года, накопленные резервы могли обеспечить бесперебойное потребление сырья в течение 70 дней, то есть порядка 300 млн барр.

В Европе и США запасы растут. Ожидая повышения цен, трейдеры скупают дешевую нефть, придерживая ее «до лучших времен» в резервуарах. Из-за этого к началу марта в Роттердаме — крупнейшем нефтяном хабе Европы — хранилища оказались полностью заполнены, и танкеры выстроились в многокилометровую очередь, ожидая высвобождения хранилищ.

По данным корпорации Royal Vopak NV, крупнейшего в мире оператора нефтяных терминалов, к концу 2015 года 11 нефтехранилищ компании в Нидерландах уже были заполнены на 96% (против 85% в четвертом квартале 2014 года). Из них восемь терминалов находится в городской черте Роттердама. По состоянию на 19 февраля, сообщает мониторинговая фирма Genscape, в роттердамских терминалах хранилось 51,3 млн барр. сырой нефти.

В США около половины всех нефтяных резервов рассредоточено по нефтехранилищам на юго-востоке страны. Крупнейшим американским нефтехранилищем (также входящим в юго-восточный регион) является терминал в Кушинге,

Исторический максимум

Аналитики банка Goldman Sachs доказали обратную зависимость нефтяных цен и объема запасов на историческом примере. После экономического кризиса в Азии в 1997 году потребление энергии начало тормозить, что привело к увеличению резервов в странах ОЭСР. К концу 1998 года пик заполненности нефтехранилищ (2,8 млрд барр.) совпал с минимумом нефтяных цен, достигавших \$10 за баррель. В следующем году начало сказываться решение ОПЕК сократить добычу, объем стратегических резервов стал падать (до 2,5 млрд барр.), а нефтяные цены за весь 1999 год выросли почти в три раза.

«Рынок ожидают трудные времена до тех пор, пока спрос не превысит предложение и не наступит дефицит, — заявил Bloomberg аналитик Goldman Sachs Джефф Карри. — Но даже тогда переполненные хранилища будут дополнительным бременем, пока объем запасов не нормализуется». Средним, «нормальным», уровнем запасов в странах ОЭСР за последние шесть лет, по данным МЭА, является объем в пределах 2,7 млрд барр.

штат Оклахома. В конце февраля нефтехранилище в очередной раз за последний год обновило исторический рекорд заполненности: на этот раз показатель, по данным Минэнерго, впервые превысил 65 млн барр. при максимуме 73,01 млн барр. Тем самым заполненность хранилищ в Кушинге составляет сейчас 89%. Исторический максимум (91%) был достигнут в марте 2011 года — до введения в строй новых терминалов. ▣

«Роснефть» обсуждает покупку индийского НПЗ

Покупки и поставки

Президент «Роснефти» Игорь Сечин 2 марта провел очередные переговоры в Мумбаи о покупке 49% НПЗ Essar Oil и поставке российской нефти в Индию. Летом 2015 года «Роснефть» и Essar Group подписали десятилетний контракт на поставку в Индию 100 млн т российской нефти, а также основные условия сделки о покупке «Роснефтью» 49% во втором по величине НПЗ в Индии, который расположен в Вадинаре. Партнеры намеревались увеличить мощность завода с 30 млн до 45 млн т к 2020 году.

Не сошлись в цене

Осенью 2015 года индийские СМИ сообщили, что «Роснефть» предлагала около \$2,4 млрд за 49% Essar Oil. Но его владельцы хотели бы получить около \$3 млрд. Один из собеседников РБК в «Роснефти» сообщил, что стороны до сих пор не могут договориться о сумме сделки. Из-за падения цен на нефть (с осени 2015 года упали примерно на треть, до \$36,8 за баррель) российская компания считает ранее предложенную сумму (\$2,4 млрд) «слишком высокой», указывает он.

Прогноз: как изменится баланс спроса и добычи нефти к 2021 году, млн барр. в день



Источник: Международное энергетическое агентство

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МИХАИЛ КРУТИХИН,
партнер консалтинговой компании RusEnergy

Отрасль, которая еще пару лет назад приносила больше половины доходов, быстро теряет силы

Почему Россию ждет падение нефтедобычи

Встреча президента Владимира Путина с главами нефтяных компаний свелась к «словесным интервенциям». Назревшие реформы в повестку дня так и не вошли.

РАЗГОВОР ПО ДУШАМ

Основной темой встречи Владимира Путина с «нефтяными генералами» стала, как ни странно, инициатива по замораживанию нефтедобычи на январском уровне. Стоит напомнить: экспортеры нефти заявили, что не станут выполнять задуманное, если к инициативе не присоединятся все заинтересованные стороны, а это недостижимо. Иран, например, уже отказался свернуть планы наращивания добычи, да и другие страны, от Китая до США, по существу, отнеслись к затее как к пустой пиар-акции. Односторонняя «заморозка» в этих условиях останется пустой декларацией.

Затрагивалась и другая широко разрекламированная тема — продажа принадлежащих государству акций в некоторых компаниях. Это могло бы стать началом подлинной приватизации нефтегаза, если бы не ограниченный объем

выставляемых на продажу активов. На самом деле до сих пор в отрасли шла ползучая деприватизация. Под контроль близких к государству людей перешли частные компании: ЮКОС, ТНК-ВР, «Итера», «Сибнефть», «Удмуртнефть» и другие. Эффективности в работе это, мягко говоря, не прибавило.

Между тем президенту России было о чем поговорить с нефтяниками всерьез. Отрасль, которая еще пару лет назад приносила в федеральный бюджет больше половины доходов, быстро теряет силы в качестве источника финансирования, а страна в течение последнего десятилетия привыкла паразитировать на эксплуатации природных ресурсов. Возникновение нового долгосрочного коридора низких нефтяных цен нанесло удар не только по геополитическим планам российского руководства, но и по благосостоянию рядовых граждан.

Заменив некогда обильные нефтяные доходы нечем. Для того чтобы догнать Запад или хотя бы Китай в роли производителя нужной миру высокотехнологической продукции, потребуются годы сотрудничества с далеко ушедшими

вперед иностранными партнерами — а это вряд ли возможно в условиях самоизоляции, низкой производительности труда и непривлекательного инвестиционного климата (коррупция, незащищенность собственности, произвол чиновников — список можно продолжить).

Денег на черный день в стране накоплено мало. При цене барреля около \$35 бюджетный дефицит съест Резервный фонд уже к концу года, и руководству придется запустить руку в Фонд национального благосостояния, а вдобавок включить станок рублевой эмиссии, разгоняя инфляцию. На выручку, по замыслу Кремля, опять должны прийти нефтяники, пока еще получающие твердую валюту за экспорт добываемого сырья.

КТО ЗА ВСЕ ЗАПЛАТИТ

Несмотря на декабрьское обещание Владимира Путина ввести четырехлетний мораторий на увеличение налоговой нагрузки на бизнес, поборы с нефтяной отрасли уже растут и будут расти дальше. Подняв ставки налога на добычу полезных ископаемых, правительство придержалось обе-

щанное взамен этого понижение ставки вывозной таможенной пошлины на нефть. Увеличили акциз на бензин и дизтопливо. Всерьез обсуждаются новые фискальные меры: отмена льгот по НДС для части месторождений, изменение формулы расчета НДС, закрепление курса перерасчета доллара в рубли на выгодном для налогоплательщиков уровне и так далее. Речь идет о более чем триллионе рублей.

Безденежье — плохая среда для поиска конструктивных подходов. И доводы нефтяников, указывающих на опасность «выдаивания» их отрасли досуха, во многом обоснованны. Низкие нефтяные цены уже привели к тому, что компании сократили объем затрат на заведомо нерентабельные проекты, такие как разработка трудноизвлекаемых запасов или морские разработки. Под нож экономии попали расходы на геофизику и геологоразведку: какой смысл открывать новые месторождения, если их освоение коммерчески оправдывается лишь лет через десять? Деньги нужны не завтра и не послезавтра, а сейчас.

РЕЦЕПТ ВОЗРОЖДЕНИЯ

Интенсивное извлечение нефти на проектах, где инвестиционные решения были приняты еще до падения цен и где основной объем капиталовложений уже сделан, обусловило рост российской добычи в 2014–2015 годах. На этом фоне теряются сообщения о неуклонном падении отдачи от промыслов в Ханты-Мансийском автономном округе, где сосредоточена основная часть разведанных запасов российской нефти: добыча там сократилась с 271 млн т в 2009 году до 243 млн т в 2015 году.

Суммируя прогнозы, поступающие от компаний в Минэнерго, можно предположить, что к 2035 году Россия сможет добыть всего 276–310 млн т нефти в год против прошлогоднего уровня в 534 млн т. И это не просто «стра-

шилка», с помощью которой нефтяники добиваются от властей облегчения налогового бремени. Это указание на реальную тенденцию, сложившуюся в результате падения нефтяных цен.

Рецепт возрождения отечественной нефтяной отрасли очевиден. Это, во-первых, радикальная налоговая реформа для стимулирования развития, то есть взимание налогов с финансового результата после возмещения затрат, а для уверенности в стабильных фискальных условиях — применение таких форм, как прекрасно работающие на Сахалине у «Газпрома» и «Роснефти» соглашения о разделе продукции.

Во-вторых, необходимы структурная перестройка с созданием стимулов для свободного частного предпринимательства, ограничение засилья неэффективных госкомпаний-гигантов, введение свободного оборота лицензий, поощрение готовых на риски и инновации малых и средних предприятий.

Понятно, что и налоговая и структурная реформы требуют не только пресловутой «политической воли», но и затрат времени и сил. И главное — они чреваты временными провалами в получении доходов в госбюджет, чего нынешняя власть позволить себе не может.

Судя по итогам встречи нефтяников с президентом, поиски решений для отрасли опять вылились в «словесную интервенцию». Давно назревшие реформы и даже какие-то полумеры в нужном направлении на повестку дня не выносятся. А без реформ, реально стимулирующих отрасль, скорее всего, мы увидим начало падения нефтедобычи в России уже с начала будущего года без каких-либо согласований с ОПЕК.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва, Marriott Hotel
Novy Arbat*

23 марта 2016 г.

Деофшоризация экономики России

Среди основных тем:

- ▲ Антиофшорный закон: обзор итогов
- ▲ Перспективы сотрудничества России и ОЭСР. Конвенция ОЭСР о взаимной налоговой помощи
- ▲ Внедрение плана BEPS* в России: проблемы реализации
- ▲ Последние изменения в части налогообложения КИК: новые вызовы для бизнеса
- ▲ Проблема двойного налогообложения: реализация на практике ввиду последних изменений в Налоговом Кодексе

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+
*Marriott Отель
Новый Арбат, БЕПС

Четверть компаний приготовились сокращать персонал

Ассистент на выбывание

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Больше 50% работодателей ожидают, что 2016 год окажется тяжелее предыдущего. Каждая четвертая компания планирует в этом году сокращать штат, и первым пострадает рядовой административный персонал.

2016 год окажется сложнее предыдущего, уверены 54% работодателей, принявших участие в исследовании проекта «Банк данных заработных плат» HeadHunter. Каждая четвертая (23%) из опрошенных компаний планирует в этом году сокращать персонал. Эти тенденции особенно характерны для крупных компаний с численностью работников более 5 тыс. человек: 63% из них уверены, что год будет сложным, 40% собираются оптимизировать штат. В онлайн-опросе, проведенном в конце января — феврале этого года, приняли участие 514 компаний-работодателей, входящих в «Банк данных заработных плат», 86% из них — российские, 44% работают в Москве.

Сокращать численность в первую очередь будут компании в автомобильном бизнесе (60%), добыче и переработке полезных ископаемых (48%) и розничной торговле (36%), говорится в обзоре HeadHunter. В число самых пессимистично настроенных попали компании из секторов добычи полезных ископаемых, медиа и строительства: 76, 64 и 62% таких фирм, соответственно, негативно оценивают перспективы этого года.

Ранее министр труда и социальной защиты Максим Топилин говорил, что сейчас увольнение угрожает примерно полумиллиону россиян. Из них 300 тыс. трудятся в режиме неполной занятости — чаще всего это характерно для предприятий автопрома. Заявлены к увольнению, по словам министра, чуть менее 200 тыс. человек. В зоне риска — представители финансового банковского сектора, а также работники сферы государственного и муниципального управления.

«РЯДОВОЙ БЭК-ОФИС» И МОСКОВСКИЕ ПЛАНЫ

Сокращения прежде всего коснутся рядового административного персонала. Об этом сообщили 85%



Сокращать численность в первую очередь будут компании в автомобильном бизнесе, добыче и переработке полезных ископаемых и розничной торговле

тех участников исследования HeadHunter, которые планируют оптимизировать штат.

«Под удар попадают сотрудники, от которых не зависит напрямую приход денег в компанию», — объясняет партнер хедхантинговой компании Cornerstone Ольга Ворошилова. «Если раньше в инвестиционной компании на отдел могло приходиться два ассистента команды, то при оптимизации расходов одного человека убирают, увеличивая нагрузку второго», — рассказывает она.

«Среди компаний, которые будут сокращать сотрудников, каждая четвертая — московская», — говорится в обзоре «Банка данных заработных плат». В то же время авторы ранее опубликованного мониторинга HeadHunter за февраль 2016 года отмечали, что показатели московского рынка труда лучше, чем годом ранее: спрос на сотрудников за год вырос на 14%, пусть и с учетом низкой базы; в начале 2016 года часть компаний стала снова набирать ранее сокращенный персонал; «впервые за последние пять месяцев динамика падения спроса замедлилась».

В московских данных нет противоречия, объясняет Наталья Данина, руководитель проекта «Банк данных заработных плат» HeadHunter. Например, может происходить сокращение непрофильных департаментов при усилении тех подразделений, которые приносят больший доход, — на общем числе сотруд-

ников это не отразится. Компании могут контролировать результаты сотрудников по KPI (ключевым показателям эффективности) и заменять «неэффективных» работников. Наконец, речь может идти о найме на конкретные позиции менее дорогих сотрудников. «В целом это миф: не бывает такого, что у вас есть отличный дорогой специалист, а вы наймете дешевого, и он будет показывать те же результаты. Но на некоторых ролях это срабатывает, например, с административным персоналом», — говорит Данина.

ЗАРПЛАТЫ И СОЦПАКЕТЫ

Сокращения — лишь один из способов снизить издержки. «Сотрудников, которых не коснутся сокращения, все равно в той или иной степени коснется снижение общего дохода. Где-то не произойдет ежегодной индексации, где-то уменьшат переменную часть дохода, рабочий график, соцпакет», — говорит Ольга Ворошилова.

13% опрошенных компаний собираются урезать соцпакеты, среди крупных компаний таких 19%. В основном к этой мере прибегнут банки и финансовые организации — об этом сообщили 36% из них. Те, кто намерен использовать этот метод экономии, в первую очередь будут урезать расходы на корпоративы (об этом сообщили 89% из них), внешнее обучение сотрудников (59%),

бонусы для их семей (45%). Реже всего будут экономить на внутреннем обучении и оплате питания.

Чаще соцпакетом готовы жертвовать российские компании: среди них об этом сообщили 14%, среди компаний нероссийского происхождения — лишь 2%. Иностранные компании реже могут позволить себе урезать медицинскую страховку, приводит пример Ворошилова: есть стандарты, которые компания обеспечивает сотрудникам по всему миру — а «российские игроки в этом вопросе более гибкие».

Крайняя мера — сокращение зарплат, свидетельствуют результаты опроса. На нее готовы пойти только 4% опрошенных, среди крупных компаний — 15%.

В основном об этом упоминали представители медиа — таких 25%. Значительно реже — но чаще, чем в целом по рынку — зарплата будет снижаться в сфере добычи и переработки полезных ископаемых (12%) и строительстве (11%). «Менеджмент и производственное направление — две главные категории, в которых работодатели планируют сократить фонд оплаты труда», — говорится в обзоре HeadHunter.

«Мы оцениваем, что если где-то будут сокращения заработной платы, то это 3–5%, не более того», — говорит управляющий партнер хедхантинговой компании «Агентство Контакт». При этом есть и позиции, где заработные платы растут, потому что

компании стремятся удержать сотрудников, объясняет эксперт.

РОЗНИЧНЫЕ ПЛАНЫ

«Мы полагали, что основная волна сокращений, начавшись в конце 2014 года, закончилась в 2015 году. Однако сейчас все больше компаний присматриваются к плану В, а то и С: кризис 2008 года научил составлять несколько альтернативных планов действий для HR-отдела в разных ситуациях», — признается Ольга Ворошилова. Однако она не совсем согласна с данными по розничному сектору: по ее словам, российские сети, имеющие подушку безопасности, не просто не сокращаются, а строят планы по развитию и захвату большей доли рынка.

С ней согласна Марина Тарнопольская: такие компании, как X5 Retail Group (с брендами «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель»), «Магнит» со всеми своими направлениями бизнеса, Leroy Merlin, OBI, «Ашан» продолжают активно развиваться, говорит она.

В автобизнесе уже сократили всех, кого можно было сократить, уверена Тарнопольская. То же касается соцпакетов: динамики по дальнейшему их урезанию в «Агентстве Контакт» не ожидают. «Если компания стабильная и у нее есть планы развития, я всем советую не покидать эту компанию и стараться строить там карьеру, даже если вам сократили соцпакет или убрали какие-то бонусы», — говорит Тарнопольская. — Возможность расти со временем окупится». ■

Кого и на сколько компании собираются сокращать в 2016 году

%, доля опрошенных

Не будем сокращать	Не более чем на 10%	На 10–15%	На 15–20%	На 20–30%	Более чем на 30%
--------------------	---------------------	-----------	-----------	-----------	------------------

Производство



Отдел продаж



Рядовой бэк-офис



Менеджмент



Источник: HH.ru

Тверскую область возглавил соратник
Виктора Зубкова

Губернатор с мукой

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

И.о. губернатора Тверской области стал бывший сельскохозяйственный чиновник и владелец мукомольных предприятий Игорь Руденя. Его называют человеком, близким к председателю совета директоров «Газпрома» Виктору Зубкову.

В среду вечером на сайте Кремля появилось сообщение о назначении и.о. губернатора Тверской области Игоря Руденя. Указ о его назначении появился на сайте президента раньше, чем указ об отставке губернатора Андрея Шевелева.

Полномочия Шевелева истекли только в июле, но еще в начале февраля источники РБК предупреждали, что решение о необходимости замены оказавшегося неэффективным губернатором уже принято, проблема была только с подбором кандидатуры сменщика. Имя 48-летнего Руденя собеседники РБК в списке потенциальных кандидатов на смену Шевелеву не называли.

ЧИНОВНИК И БИЗНЕСМЕН

Руденя служил в армии, а после демобилизации несколько лет проработал инспектором уголовного розыска ГУВД Москвы.

В середине девяностых стал гендиректором Зерновой компании, а затем компании «Росзерно», сказано в справке «РИА Новости». В начале 2000-х началась его карьера чиновника: в 2002 году он стал начальником департамента развития агропромышленного

комплекса аппарата правительства, затем заместителем департамента отраслевого развития.

В 2005–2007 годах Руденя долгое время был заместителем министра сельского хозяйства Алексея Гордеева. После его ухода в 2009-м Руденя возглавил агропромышленный департамент российского правительства, когда первым вице-премьером, курирующим сельское хозяйство, был Виктор Зубков. Там Руденя проработал вплоть до смены правительства в 2012 году.

В 2005–2007 годах Руденя долгое время был заместителем министра сельского хозяйства Алексея Гордеева

После ухода с госслужбы снова занялся бизнесом: с 2013 по 2014 год возглавлял одно из крупнейших в России мукомольных предприятий — Раменский комбинат хлебопродуктов, рассказал РБК председатель Союзмолока Андрей Даниленко. Сейчас владельцем 99,5% холдинга «Раменский комбинат хлебопродуктов» значится Светлана Руденя (газета «Известия» называла ее сестрой экс-чиновника). В разные годы, по данным СПАРК, он был владельцем ООО «Инвестмука» и доли в «Росзерне».

ЧЕЛОВЕК ЗУБКОВА

Руденя — известный человек на аграрном и зерновом рынке, имеет большой опыт в этой сфере, говорит Даниленко. Но Тверская область не относится к числу сельскохозяйствен-

ных регионов, отмечает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Для Тверской области Руденя — очередной варяг, неизвестный для региона, отмечает коммунист Вадим Соловьев.

Новый глава Тверской области — креатура председателя совета директоров «Газпрома» Виктора Зубкова, говорит близкий к администрации президента собеседник РБК и подтверждает директор Международного центра политической экспертизы

Евгений Минченко. Зубков знаком с Владимиром Путиным еще по работе в питерской мэрии и считается одним из близких к нему людей. Его единственная дочь замужем за экс-министром обороны Анатолием Сердюковым.

Зубков лоббировал Руденю на пост министра сельского хозяйства вместо Елены Скрынник в 2009 году, писал «Коммерсантъ» со ссылкой на источники в правительстве. В 2009 году Руденя также был в числе тройки кандидатов на назначение губернатором Волгоградской области. Это опытный аппаратчик, который давно находился в кадровом резерве, характеризует его Минченко. С точки зрения лоббистского потенциала и связей с чиновниками и с бизнесом у Руденя позиции неплохие, отмечает политолог. ■

Росстат выяснил, где работают самые высокооплачиваемые чиновники

Зарплата для аппарата

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Самые высокооплачиваемые чиновники работают в аппарате правительства, а быстрее всего растут зарплаты в Совете Федерации, показали данные Росстата по зарплатам госслужащих за 2015 год.

Самой высокой зарплатой среди федеральных госслужащих в прошлом году могли похвастаться сотрудники аппарата правительства, следует из опубликованной вчера статистики Росстата. Среднемесячная зарплата в 2015 году там составила почти 232 тыс. руб. Следом за ними в списке самых высокооплачиваемых чиновников оказались сотрудники администрации президента и Счетной палаты. Там соответствующие значения в прошлом году составили около 217 тыс. и 188 тыс. руб. При этом в аппарате правительства и администрации президента зарплаты снизились по сравнению с 2014 годом на 7 и 6,5%, тогда как в Счетной палате увеличились на 17,4%.

В 2015 году в трех самых высокооплачиваемых ведомствах были заняты 10,3% всех сотрудников федеральных государственных органов.

Самые низкие среднемесячные значения заработных плат — в Следственном комитете, Федеральном агентстве морского и речного транспорта и Федеральном агентстве по государственному резерву: 47 тыс., 55 тыс. и 56 тыс. руб. за прошлый год соответственно. Показатель СК при этом снизился по сравнению с 2014 годом более чем в два раза — на 57,1%, и это самое существенное падение среди всех федераль-

ных госорганов. Сопоставимым было лишь снижение среднемесячной зарплаты в Министерстве по делам Северного Кавказа — на 54,7%. На 32,9% снизились компенсации служащим Федерального агентства научных организаций (ФАНО).

Самый высокий рост зарплат в 2015 году был зафиксирован в Совете Федерации — там среднемесячные компенсации увеличились на 42,2%. Второе и третье места по этому показателю у Госдумы и Министерства иностранных дел: там зарплаты выросли на 30,7 и 29,9% соответственно.

Среднемесячная начисленная заработная плата гражданских служащих, рассчитанная для всех федеральных органов, составила 111,3 тыс. руб. Это соответствует росту на 2% по сравнению с 2014 годом. Для сравнения, в 2012, 2013 и 2014 годах показатели роста составляли 15,3, 36,5 и 10,9% соответственно. Всего в этих ведомствах в 2015 году работало 39,7 тыс. человек. Численность работников федеральных государственных органов, таким образом, сократилась почти на 20%.

Расходы на государственный аппарат в этом году должны сократиться на 10%, подчеркивал в своем выступлении на съезде «Единой России» 6 февраля премьер-министр Дмитрий Медведев: «На 10% мы сокращаем госаппарат, разумеется, без ущерба качеству работы. В прошлом году зарплаты госслужащих были сокращены на 10%. Расходы на госаппарат и в этом году будут сокращены на 10%» (цитата по сайту Медведева).

Оптимизация затрагивает и ведомства в целом. В январе этого года президент Владимир Путин передал руководство ФТС и Федеральной службой по регулированию алкогольного рынка (Росалкогольрегулирование) Министерству финансов. В феврале 2016 года административная реформа также затронула Росфиннадзор и Федеральное казначейство: их объединили внутри Минфина. Кроме того, было упразднено Федеральное агентство по обустройству государственной границы (Росграница): функции этого ведомства перешли к Минтрансу. ■

В Совфеде не согласны

В 2015 году самый высокий рост зарплат был зафиксирован в Совете Федерации — там среднемесячные компенсации увеличились на 42,2%. Однако, по заявлению спикера верхней палаты парламента Валентины Матвиенко, зарплаты сотрудников в Совете Федерации в 2015 году не выросли, увеличился только

премиальный фонд, но он не является таким уж большим. «Непросто сейчас находить квалифицированных специалистов в аппарат Совета Федерации, потому что зарплата по-прежнему остается недостаточной как для Москвы, так и для оплаты высококвалифицированных специалистов», — заявила спикер.

Сергей Горьков переведет в госкорпорацию своих соратников

Советники от Грефа

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Горьков ведет переговоры с несколькими людьми, которые станут его советниками, их 10–12 человек, вряд ли все они будут только из Сбербанка», — говорит источник из окружения Горькова.

Источник РБК в Сбербанке рассказывает, что Горьков использует в ВЭБе стандартную переходную

схему. «Как опытный кадровик, он не будет менять состав правления сразу, иначе это парализует работу госкорпорации. Он запустит несколько людей, которые будут его советниками, и в случае если нынешние заместители не придутся ко двору, он заменит их на тех, кого назначил советниками», — добавляет источник. Источник из окружения Горькова от-

мечает, что процесс замены людей в ВЭБе «технически не быстрый». Сейчас у председателя ВЭБа 12 заместителей, эту команду сформировал бывший глава Владимир Дмитриев.

Вслед за Горьковым из Сбербанка уходит старший вице-президент Николай Цехомский, но в ВЭБе он сразу станет первым заместителем, а не советником, уточняет источник в Сбер-

банке. Пресс-служба ВЭБа не комментирует информацию о кадровых переменах.

В прошлую пятницу, 26 февраля, президент Владимир Путин своими указами освободил от должности председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева и назначил на эту должность Сергея Горькова, до последнего времени являвшегося зам-

предом Сбербанка. Горьков, выпускник Академии ФСБ, работал на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОСа. В ноябре 2008 года он был назначен директором департамента кадровой политики Сбербанка, а в октябре 2010 года стал зампредом банка.

В день назначения Горькова председателем ВЭБа первый вице-премьер

Игорь Шувалов представил его коллективу госкорпорации. Как говорил источник РБК, Горьков заверил сотрудников, что ВЭБ останется институтом развития и будет играть важную роль в экономике страны. Новый председатель госкорпорации пообещал также, что в ближайшее время не будет менять команду, рассказал собеседник в ВЭБе. ■

долги «Фонд-стервятник» из США заработал миллиарды на аргентинском дефолте

15-летний капитал

ОЛЕГ МАКАРОВ

Стратегия американца Пола Сингера, одного из самых неговорчивых кредиторов пережившей дефолт Аргентины, доказала свою эффективность: власти страны согласились выплатить четырем фондам, включая его Elliott, \$4,65 млрд.

15 ЛЕТ ПЕРЕГОВОРОВ

Хедж-фонд Elliott по итогам реструктуризации аргентинского долга получит сумму, которая более чем втрое превышает номинальную стоимость принадлежащих ему бумаг: \$2,28 млрд против \$617 млн, сообщает агентство Bloomberg со ссылкой на данные Министерства финансов Аргентины.

Совокупный размер требований Elliott к Аргентине с учетом начисленных процентов составляет \$3,039 млрд, следует из документов, предоставленных суду 29 февраля заместителем министра финансов Аргентины Сантьяго Баусили. В этот день Буэнос-Айрес достиг соглашения о погашении долга перед иностранными кредиторами.

Некоторые параметры соглашения пока еще не обнародованы, в частности, неизвестна точная сумма, заплаченная Сингером за аргентинские облигации, но Bloomberg пишет о 369-процентной доходности.

Доход Сингера, согласованный в конце февраля, оказался примерно в три раза больше суммы, которую инвестор получил бы, прими он условия реструктуризации, предложенные Буэнос-Айресом в 2005 году, подсчитало аргентинское брокерское агентство Puente. Сделка, которую Сингер тогда отверг, оценивалась в 118% от номинальной стоимости бондов по состоянию на вторник, 1 марта, утверждает ведущий эксперт Puente Алохо Коста.

Аргентина согласилась выплатить фонду Сингера, Bracebridge Capital и еще двум хедж-фондам \$4,65 млрд. Сделка еще должна получить одобрение конгресса страны. Кроме того, ее реализация потребует от республики отмены некоторых законов. В основном сумма выплаты складывается из \$4,4 млрд, то есть 75% от \$5,9 млрд — суммы основного долга и начисленных процентов, заявленных кредиторами в суде Нью-Йорка, а также \$235 млн, которые будут выплачены держателям бумаг в других юрисдикциях. Согласно документам, представленным в суде Минфином Аргентины, совокупная сумма претензий, заявленных лишь в суде Нью-Йорка (\$5,9 млрд), складывается из тела долга (\$1,2 млрд) и начисленных процентов (\$4,7 млрд).

Хедж-фонду Bracebridge, принадлежащему инвестору Нэнси Циммерман, соглашение с Аргентиной принесет даже больше, чем фонду Elliott. Согласно данным



Урегулирование спора с хедж-фондами позволит Аргентине вернуться на международный долговой рынок

Минфина страны, Bracebridge получит в восемь раз больше номинальной стоимости (\$120 млн) принадлежащих фонду аргентинских облигаций.

В общей сложности кредиторы во главе с хедж-фондом Elliott, принадлежащим американскому миллиардеру Полу Сингеру, добились возврата долга Буэнос-Айреса около 15 лет. Инвесторы отказались участвовать в двух раундах реструктуризации аргентинских обязательств в 2005 и 2010 годах. Тогда власти страны произвели обмен замороженных облигаций на новые с 70-процентными списаниями.

Некоторые параметры соглашения пока еще не обнародованы, в частности, неизвестна точная сумма, заплаченная Сингером за аргентинские облигации, но Bloomberg пишет о 369-процентной доходности.

Держатели 92% бумаг согласились на условия Буэнос-Айреса. Но американские хедж-фонды, владеющие 8% бондов, стали добиваться выплаты задолженности в судебном порядке. В 2012 году суд в США обязал Буэнос-Айрес выполнить обязательства. В июле 2014-го рейтинговые агентства и назначенный американским судом посредник объявили об очередном дефолте страны.

ИЗ ДОЛГОВ В ДОЛГИ

Урегулирование спора с хедж-фондами позволит Аргентине вернуться на международный долговой рынок, доступа к которому республика лишилась после дефолта 2001 года. Свой долг перед инвесторами Буэнос-Айрес собирается покрывать

через крупнейший среди развивающихся экономик за последние 20 лет выпуск облигаций — \$15 млрд, передает FT со ссылкой на министра финансов страны Альфонсо Прат-Гая. Излишек будет направлен на покрытие дефицита государственного бюджета.

Главный вопрос — по какой ставке Аргентине удастся занять на международном рынке, а также кто из инвесторов захочет вложить в страну, которая за последние 200 лет допустила восемь дефолтов. С учетом столь крупного выпуска вряд ли стране удастся занять менее чем под 8%, говорит FT глава направления развиваю-

щихся рынков крупнейшего в мире управляющего фондами BlackRock Серджио Триго Паз. «Мы рады, что Аргентине удалось достичь соглашения с держателями облигаций», — цитирует его издание. — Но любому, кто планирует настолько крупную эмиссию, стоит быть готовым к повышенным ставкам». Один из европейских инвестфондов сообщил изданию, что будет готов купить аргентинские облигации, только если ставка доходности будет двузначной.

Грег Сайчин, управляющий директором направления «развивающиеся рынки — инструменты с фиксированной доходностью» управляющего фондами Allianz Global Investors, сказал, что исходя из размера предполагаемо-

го займа Аргентине следовало бы разбить заимствования на несколько раундов. «У Аргентины реформистское правительство, в котором много выходцев с Уолл-стрит, они понимают, что делают, но тем не менее им не удалось поднять национальную экономику», — отметил Сайчин. — Если они за раз предложат рынку так много бондов, они могут столкнуться с серьезными рисками. Я бы рекомендовал им начать с эмиссии объемом \$8 млрд».

До декабря 2015 года пост главы государства в течение восьми лет занимала Кристина Фернандес де Киршнер, а до этого еще четыре с половиной года президентом был ее муж Нестор Киршнер. Оба наотрез отказывались удовлетворять требования Elliot и других «фондов-стервятников». С избранием в конце прошлого года президентом Аргентины Маурисио Макри рыночные индикаторы пошли вверх и доходность аргентинских бондов опустилась за пределами значений. Доходность облигаций Bonap 2024, которые можно рассматривать как ориентир для десятилетних бумаг, сейчас составляет 7,9%.

С начала года развивающиеся экономики не делали больших заимствований на долговом рынке. Причина этому — высокие ставки, которым сопутствует укрепляющийся доллар, и слабеющий аппетит на рискованные объекты для вложений. Развивающиеся страны в 2016-м выпустили облигации в твердой валюте на общую сумму \$19 млрд против \$25 млрд за аналогичный период годом ранее на фоне отсутствия на долговом рынке таких крупных игроков, как Россия и Турция. ▣

При участии
Георгия Перемитина

Сколько времени нужно для возврата доверия после дефолта

Исследования Межамериканского банка развития показывают, что между объявлением страной дефолта по суверенным облигациям и возвращением на долговой рынок у европейских стран и государств Азиатско-Тихоокеанского региона уходит пять лет, у латиноамериканских — шесть лет, у ближневосточных и африканских — целых 12 лет.

Так, в 1994-м после серии громких политических убийств из Мексики произошел значительный отток иностранных инвестиций, в результате увеличился внешнеторговый дефицит, произошла девальвация песо. Обрушение национальной валюты сделало невозможным индексацию гособлигаций к доллару, из-за чего Мексика на короткое время потеряла доступ к международному рынку капиталов. В 1995 году страна получила международные кредиты на \$50 млрд и вернулась на рынок заимствований. Уже в 1996 году Мексика выпустила бонды на рекордные \$16 млрд.

В декабре 2008 года Эквадор отказался выплачивать долг на \$3,2 млрд: президент страны Рафаэль Корреа заявил, что выплата является «противозаконной и аморальной». После этого Эквадор в течение почти шести лет не имел доступа к рынку международных капиталов. В июне 2014 года страна продала суверенные десятилетние бонды на \$2 млрд с доходностью 7,95%. Этому предшествовала серия встреч с инвесторами в Лондоне, Бостоне, Лос-Анджелесе и Нью-Йорке, проведенных при посредничестве Credit Suisse и Citigroup.

Из-за финансового кризиса и крупного госдолга в 2010 году Греция также потеряла доступ к международному рынку капитала, хотя дефолт состоялся только два года спустя. Возвращение на рынки заимствований состоялось весной 2014-го — тогда греческое правительство продало пятилетние бонды с доходностью 4,95% на сумму \$4,2 млрд. При этом кредитный рейтинг Греции продолжал тогда оставаться «мусорным».

ВЫБОРЫ В США Кто лидирует во внутривыборной борьбе за президентство

Впереди Трамп и Клинтон

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

«Супервторник» укрепил позиции фаворитов гонки — Дональда Трампа и Хиллари Клинтон. Трамп, к ужасу партийного истеблишмента республиканцев, становится недосягаемым для соперников в гонке за звание кандидата в президенты.

БЕЗ ИНТРИГИ — У ДЕМОКРАТОВ

Бывший госсекретарь США Хиллари Клинтон победила в семи из 11 штатов, где во вторник Демократическая партия проводила праймериз. Она оставила за собой Техас, Джорджию, Теннесси, Вирджинию, Массачусетс, Алабаму и Арканзас. Ее соперник, сенатор Берни Сандерс, смог стать первым только в штате Вермонт, который он представляет в сенате, а также в Колорадо, Оклахоме и Миннесоте. Теперь преимущество Клинтон над Сандерсом по общему числу делегатов, которые поддержат ее на июльском съезде Демократической партии в Филадельфии, стало подавляющим: 1000 против 371 (Клинтон поддерживают 543 обычных делегата и 457 так называемых суперделегатов — высших функционеров партии, которые могут голосовать, не учитывая итоги предварительного голосования в штатах).

Победа Трампа в таких разных по электорату штатах, как Алабама и Массачусетс, свидетельствует о его растущих шансах стать в итоге кандидатом в президенты

Как и в Южной Каролине за полторы недели до этого, победу Клинтон обеспечили голоса чернокожих и латиноамериканских избирателей, в первую очередь в южных штатах. Там она получила двукратное превосходство над Сандерсом. Поддержка Клинтон со стороны этнических меньшинств может сыграть ключевую роль на ноябрьских президентских выборах, отмечает The New York Times.

Клинтон подчеркивает свою роль как «кандидата всех американцев» и в своих публичных выступлениях. «Эта страна принадлежит нам всем, а не только людям, которые смотрят в одну сторону, исповедуют одно и то же и даже думают одинаково», — заявила Клинтон 1 марта, выступая перед сторонниками.

Накануне голосования консультант кампании Клинтон Джефф Берман (в 2008 году он работал в штабе Барака Обамы) заявил в интервью Bloomberg, что победа Клинтон над Сан-

дерсом станет свершившимся фактом уже к середине марта — после того как пройдут предварительные выборы во Флориде, Иллинойсе, Миссури и ряде других штатов.

Несмотря на уверенное лидерство Клинтон, Сандерс пока не планирует сниматься с предвыборной гонки. Но аналитики не видят у него существенных перспектив. «Если Сандерс продолжит борьбу, его роль скорее сведется к передаче некоего меседжа, он не будет выглядеть как кандидат с планом действий, который он планирует реализовать», — заявил изданию Politico бывший предвыборный советник Барака Обамы Бен Ла Болт.

Сам Сандерс, выступая перед своими сторонниками в Вермонте, дал понять, что цель его кампании — не столько стать президентом, сколько дать ход «политической революции», начать широкое движение за реформы в области здравоохранения и образования.

УЖАС РЕСПУБЛИКАНЦЕВ

Как и показывали предвыборные опросы накануне, миллиардеру Дональду Трампу, рассчитывающему на выдвижение от Республиканской партии, удалось взять верх в большинстве из 11 штатов, где прошли предварительные выборы. Трамп обошел своих основных

соперников, сенаторов от Техаса и Флориды Теда Круза и Марко Рубио, в семи штатах (Джорджии, Теннесси, Вирджинии, Массачусетсе, Вермонте, Алабаме и Арканзасе). Миллиардер уступил конкурентам только в Миннесоте, где он показал слабейший для себя результат в ходе кампании (третье место с 21,2% голосов избирателей), в «домашнем» для Круза Техасе, в Оклахоме и штате Аляска.

После «супервторника» стало окончательно ясно, что единственный из республиканских кандидатов, кто сможет нанести Трампу поражение, — это не Рубио, который пользуется поддержкой партийного истеблишмента, а Круз. На счету сенатора от Техаса один из главных сюрпризов «супервторника» — победа над Трампом в Оклахоме (предвыборные опросы говорили о значительном преимуществе миллиардера в этом штате). Сейчас ясно, что на июльском съезде республиканцев в Кливленде Круза

поддержит 161 делегат (Трампа — 285, Рубио — 87). Для Рубио «супервторник» стал провальным: только одна победа — в Миннесоте.

Победа Трампа в таких разных по электорату штатах, как Алабама и Массачусетс, свидетельствует о его растущих шансах стать в итоге кандидатом в президенты, а также о том, что его кампания «выходит за пределы тех региональных и идеологических барьеров, которые в последние годы формировали Республиканскую партию», отмечает The New York Times. За Трампа с большой охотой голосовали белые консерваторы, зачастую с низким доходом, и воцерковленные христиане-евангелисты. Но, как указывает издание, в опросах сторонники Трампа не выглядят приверженцами той или иной идеологии, их объединяет одно — глубокая неудовлетворенность положением дел в стране и убежденность в том, что кто-то покушается на их образ жизни.

КТО КОГО

Даже если Трамп станет кандидатом от республиканцев на всеобщих выборах, его шансы против Клинтон невелики, заявил советник экс-кандидата в президенты Джеба Буша Тим Миллер агентству Bloomberg. «Кампания Дональда на всеобщих выборах потерпит крах даже более масштабный, чем неудачи его бизнеса в ипотеке и производстве стейков. Хиллари Клинтон победит его, даже если будет вести кампанию из тюрьмы», — уверен Миллер. Его отсылка к провальным для Трампа бизнес-проектам объясняется тем, что накануне известный комик Джон Оливер посвятил целую передачу уничтожающей критике миллиардера, в том числе его предпринимательских инициатив. Сам Трамп в своей агитации манипулирует своим образом успешного бизнесмена.

Сенатор Круз, выступая перед сторонниками в Стаффорде (штат Техас), заявил, что пока у республиканцев нет единой альтернативы Трампу, так что путь

бизнесмена к утверждению кандидатом в президенты свободен. «Это станет катастрофой для республиканцев, консерваторов и для страны в целом», — подчеркнул Круз.

Пока опросы дают Клинтон незначительное преимущество перед Трампом. Согласно агрегированным результатам исследований, собранным порталом Real Clear Politics, если в ноябре американцам придется выбирать между этими двумя политиками, за Клинтон проголосуют 46,5% избирателей, а за Трампа — 43,5%.

Впрочем, как уверены аналитики, часть голосов у демократов на выборах в ноябре может оттянуть независимый кандидат Майкл Блумберг, кампания которого должна начаться в марте. «Блумберг поможет стать президентом республиканцу, он отнимет гораздо больше голосов у демократов, чем у республиканцев, и я считаю, это может стать решающим фактором», — заявлял в эфире телеканала Fox политический обозреватель Чарльз Краутхаммер. ▣

реклама

ООО «Розтех» 143405, Московская область, Красногорский район, деревня Гольцево, Административное здание ООО «Терминал «ЕВРОСЕРВИС», ОГРН 11125024004434



Дикая Орхидея

Чтобы точно угадать с роскошным подарком

Подарочные сертификаты представлены во всех магазинах сети «Дикая Орхидея». Заказать электронный подарочный сертификат возможно также на сайте www.mywildorchid.ru. Номиналы подарочных сертификатов: 5 000р., 10 000р., 25 000р., 50 000р.

ЦБ предлагает ограничить число микрозаймов, выдаваемых физлицам

«До зарплаты» в одни руки

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЮЛИЯ ТИТОВА

Банк России предлагает ограничить число микрозаймов, выдаваемых в одни руки. Но главная проблема с этими кредитами не в их числе, а в долговой нагрузке заемщиков и методах взыскания задолженности.

ЗАЧЕМ ОГРАНИЧИВАТЬ ЧИСЛО МИКРОЗАЙМОВ?

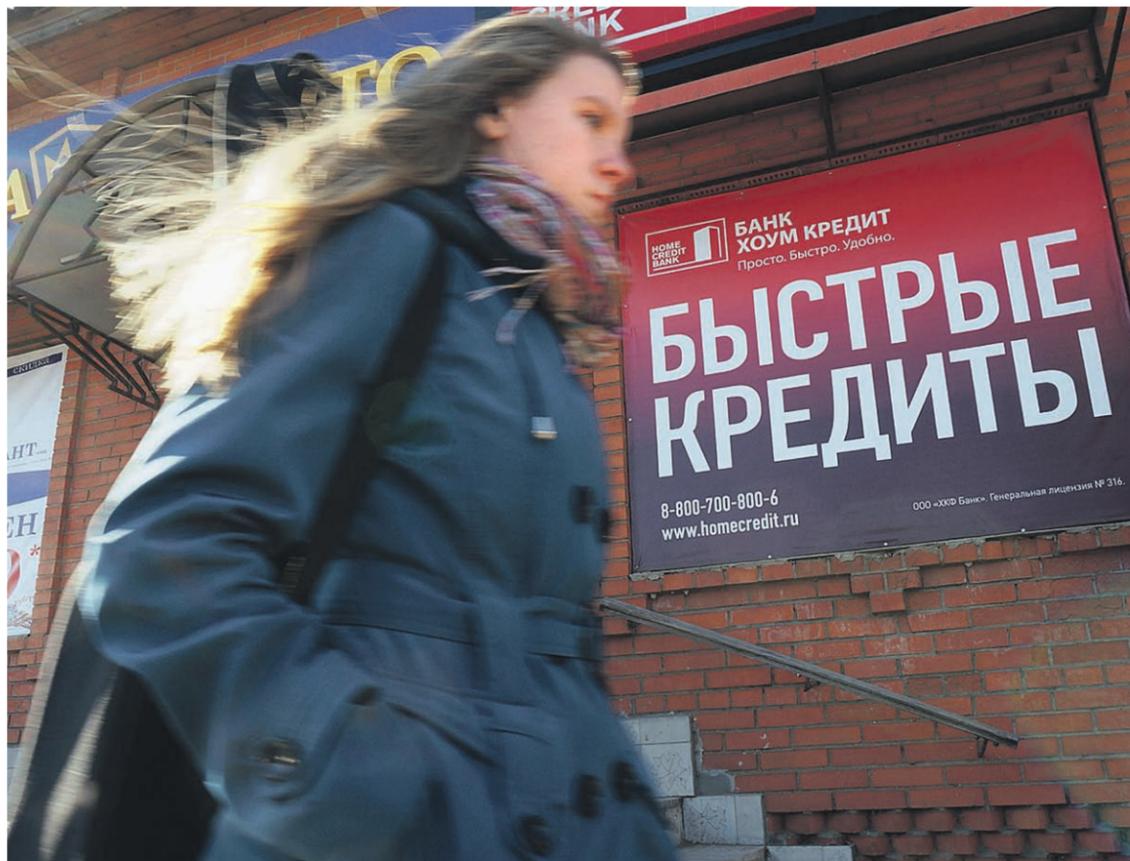
Банк России может запретить микрофинансовым организациям (МФО) выдавать одному клиенту неограниченное число займов. ЦБ вместе с саморегулируемыми организациями собирается определить максимальное число займов, которое можно выдать одному заемщику, а также то, сколько раз ему можно продлевать кредит, следует из ответа ЦБ на запрос Совета Федерации о регулировании деятельности МФО (сам ответ размещен на сайте регулятора). Это ограничение призвано положить конец практике, когда заемщик выплачивает один долг за счет нового и попадает в долговую яму, указывает ЦБ.

Представители микрофинансовых организаций не согласны с мнением регулятора. Ограничение количества займов «в одни руки» никак не решит проблему закрежденности, уверен генеральный директор компании MoneyMan Борис Батин. Проблема закрежденности не в количестве микрозаймов, а в величине долговой нагрузки, соглашается председатель совета СПО «МиР» Александр Арифов. «Нужна более ответственная политика всех финансовых институтов — банков и МФО — по оценке платежеспособности заемщиков. Вопрос должен решаться на более глобальном уровне, а не на уровне ограничения количества микрозаймов», — заключил Арифов.

КАК УСТРОЕН РЫНОК МИКРОЗАЙМОВ?

Рынок микрофинансирования делится на три сегмента: 38% рынка составляют займы для поддержки малого бизнеса и начинающих предпринимателей со ставками от 10% годовых, еще 44% — это потребительские займы со ставками от 40% годовых, 18% — «займы до зарплаты» (на срок до одного месяца на сумму до 30 тыс. руб.), говорится в сообщении ЦБ.

Именно вокруг последнего сегмента разгорается наибольшее число скандалов, которые вызваны высокими процентами и штрафами за просрочку. По словам начальника главного управления рынка МФО Банка России Михаила Мамуты, стоимость «займов до



13% из 4 млн клиентов микрофинансовых организаций имеют по два и более займа

зарплаты» может составлять 2% в день, так как высок риск невозврата. «Если такой заем возвращается в срок, через несколько дней или недель, проценты не достигают значительных размеров», — добавляет он. Однако годовая ставка составляет более 700%.

Половина займов, которые микрофинансовые организации выдают гражданам, просрочена более чем на 30 дней, сообщили ранее аналитики рейтингового агентства RAEX. В обзоре компании «Быстроденьги» указывается, что 25–30% от общего количества выданных микрозаймов просрочено на срок более 90 дней.

13% из 4 млн клиентов микрофинансовых организаций имеют по два и более займа, говорит директор по маркетингу Национального бюро кредитных историй Алексей Волков. Для сравнения: в банковском секторе два и более кредита имеют 17,6% заемщиков, свидетельствуют данные Объединенного кредитного бюро.

В 2015 году рынок МФО рос быстрыми темпами — портфель микрозаймов «до зарплаты» увеличился на 36%, до 10,2 млрд руб., говорится в обзоре компании «Быстроденьги». Спрос на услуги МФО вырос из-за сложной макроэкономической ситуации в стране, снижения уровня реальных доходов населения и задержек заработной платы. Основными клиентами микрофинансовых организаций являются рабочие, бюджетники и пенсионеры, следует из обзора. Средняя сумма «займа до зарплаты» — 8 тыс. руб.

КАК ЦБ УЖЕ ОГРАНИЧИЛ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МФО?

Банк России начал регулировать рынок МФО в конце 2013 года. С 1 июля 2015 года ЦБ ограничивает полную стоимость кредита, в том числе и займа до зарплаты. По закону «О потребительском кредите» ставка не может быть более чем на треть выше среднего значения по рынку, которое ежеквартально рассчитывает ЦБ.

Снизить долговую нагрузку призвана поправка в закон «О микрофинансировании и микрофинансовых организациях», указывает ЦБ. Согласно этой поправке с 29 марта 2016 года начисленные проценты и иные платежи по займу не смогут превышать четырехкратную сумму займа. ЦБ планирует в будущем снизить этот коэффициент до двукратного размера суммы займа.

ЦБ также предлагает с согласия заемщика дать МФО доступ к данным Пенсионного фонда и Федеральной налоговой службы. Ряд банков уже использует такое информационное взаимодействие в ходе пилотного проекта, и это позволяет значительно снизить кредитные риски, указывается в сообщении регулятора.

Кроме того, ЦБ чистит рынок от недобросовестных компаний: за 2015 год регулятор исключил из реестра 898 МФО. Всего на начало 2016 года в нем осталось 3683 организации, говорится в обзоре «Быстроденьги».

В конце февраля «Газета.Ru» со ссылкой на пресс-службу Генпрокуратуры сообщила, что после серии масштабных проверок ведомство

внесло представление председателю Центробанка Эльвире Набиуллиной. По данным издания, ведомство считает, что ЦБ не осуществлял должный контроль и надзор за организациями, выдающими потребительские кредиты. Поводом для проверок прокуратуры послужили обращения активистов Общероссийского народного фронта «За права заемщиков» и саморегулируемой организации «МиР».

НАЙДЕНА ЛИ УПРАВА НА КОЛЛЕКТОРОВ?

Решение проблемы регулирования МФО не сможет автоматически устранить проблему процедуры взыскания просроченной задолженности, указывает в том же ответе сенаторам Банк России.

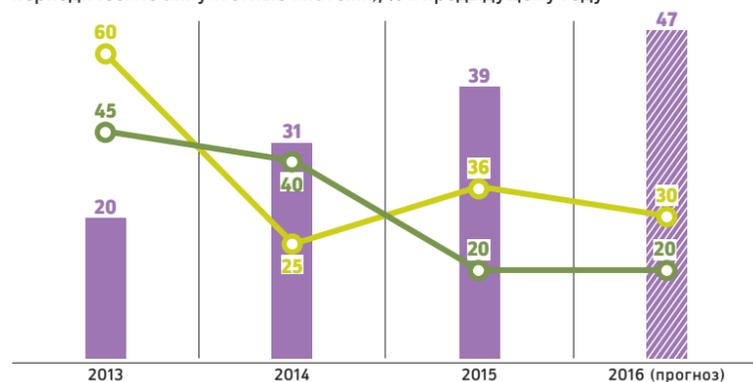
Именно вокруг методов взыскания в последнее время возникает много скандалов. 1 марта Генпрокуратура сообщила о проверке незаконных действий сотрудников МФО и коллекторской компании в Екатеринбурге. По предварительной информации ведомства, коллекторы пришли в квартиру заемщиков, где в тот момент без родителей находился их маленький ребенок. Они перерезали телефонный провод, залили клеем замки и заблокировали ребенка в квартире. В среду на сайте Генпрокуратуры появилось очередное сообщение по поводу действий коллекторов. На этот раз речь идет о Липецкой области, где до суда дошло уголовное дело в отношении коллекторов, которые избили заемщика и обрили наголо его жену. По версии следствия, все обвиняемые являлись работниками микрофинансовой организации ООО «Единые микрофинансовые решения».

«Деятельность по взысканию просроченной задолженности вне зависимости от того, кто этим занимается — специальное агентство, банк, микрофинансовая организация или кредитный потребительский кооператив, — должна регламентироваться жесткими стандартами», — указывает ЦБ в ответе сенаторам. Правительство должно определить федеральный орган, который будет ответственным за регулирование и надзор коллекторской деятельности, подчеркивается в сообщении ЦБ.

Как писал ранее РБК, в России скоро должен появиться закон, ограничивающий права коллекторов. Его проект внесут в парламент председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко и спикер Госдумы Сергей Нарышкин. Также 2 марта глава Совета Федерации Валентина Матвиенко обратилась к главе МВД Владимиру Колокольцеву с просьбой провести проверки незаконных микрофинансовых организаций, сообщает RNS. ▣

Портфель микрозаймов, выданных физлицам

■ Портфель, млрд руб. ● Прирост микрозаймов до зарплаты (на срок до 1 месяца с единовременным погашением), % к предыдущему году
● Прирост микрозаймов на срок до 1 года (погашающихся через периодические аннуитетные платежи), % к предыдущему году



Источник: МФО «Быстроденьги»

МНЕНИЕ



ФОТО: Егор Ежов для РБК

ГРИГОРИЙ ГОЛОСОВ,
профессор Европейского университета в Санкт-Петербурге

Кто в ответе за валютных ипотечников

Информационная монополия государства подрывает возможность разумного экономического поведения людей. Стоит ли удивляться, что ипотечники штурмуют офис «Единой России»? Именно пропаганда убедила их сделать свой выбор.

БОГАТЫЕ И БЕДНЫЕ

Подавляющее большинство первых жертв кризиса — представители российского среднего класса. Для них, по расчетам РБК, инфляция выросла на треть вместо официальных 12,9%, это они составили костяк самой очевидной группы пострадавших — валютных ипотечников. По данным ЦБ, валютные займы на покупку или строительство жилья есть всего у 25 тыс. россиян. Но именно эти люди стали символом кризиса.

Я бы не стал преувеличивать связаный с подобными случаями потенциал политических протестов. Выступления у ипотечников яркие, но периферийные. Их появление на страницах российских СМИ обусловлено как раз тем, что власти

не усматривают в них никакой серьезной угрозы. Скорее речь идет о социальном явлении.

Да и поддержку ипотечники находят не у всех. Проще всего заявить, что капиталистические правила игры должны вроде бы устраивать их по определению. А главное в этих правилах — готовность к риску ради прибыли и личная ответственность за результат. Когда вы брали свою валютную ипотеку, то должны были отдавать себе отчет в сопряженных рисках, и раз уж теперь выпала не та карта — пеняйте только на себя. Мы, люди разумные и осмотрительные, против того, чтобы компенсировать ваши потери за счет государства, за счет наших налогов.

Но это лишь часть общей проблемы — именно неадекватность политического контекста базовым экономическим практикам капитализма и стала фатальной для российского среднего класса.

ФИНАНСОВАЯ ПРОПАГАНДА

Рассмотрим модель экономического поведения, которая завела бедолагу в нынешний тупик. Ин-

тересно не то, что это поведение было неразумным. Напротив, в каком-то смысле оно представляло собой вершину целесообразности: если уж брать под безумные проценты, то можно попытаться выиграть хотя бы на курсовой разнице. В то время как большинство просто лезло в долговую кабалу, валютные ипотечники проявили сообразительность. Они взяли кредит в долларах, в результате чего реальная сумма выплат постоянно сокращалась бы благодаря укреплению рубля.

На этом фоне неправильно обвинять людей в том, что они не видели рисков и не стремились их минимизировать. Как раз наоборот, именно они и проявили предусмотрительность в сочетании с неординарностью подхода, то есть действовали по классическому рецепту свободного предпринимательства. Подвела их одна мелочь, важность которой для функционирования капитализма иногда недооценивают: отсутствие общедоступной адекватной информации.

«Свойственная авторитарным режимам информационная монополия подрывает возможность разумного экономического поведения»

Откуда они взяли, что рубль будет укрепляться? Еще пять лет назад эта мысль не доносилась разве что из утюга. Многие телевизионные комментаторы и эксперты были очень убедительны в своих рассказах о том, что доллар вот-вот рухнет и что будет он по 20, 15, 10 (кто меньше?) руб., и про «индекс гамбургера», и про нефть по \$200, \$250, \$300 (кто больше?) за баррель.

Почему из телевизора раздавался весь этот бред, несовместимый не только с адекватной экспертной оценкой, но и с элементарным здравым смыслом? Такова была по-

литическая повестка дня на основных телеканалах, которые напрямую или косвенно контролируются государством. Надо было убедить россиян в том, что только с нынешней властью их ждет стабильное и безоблачное будущее. Никто просто не задумывался о том, что кто-то примет эту пропаганду как руководство к личным инвестициям.

КАПИТАЛИЗМ И ДЕМОКРАТИЯ

В России были и есть качественные СМИ, из которых можно почерпнуть достоверную (или, по крайней мере, интеллектуально добросовестную) информацию. Но, согласно фундаментальной для современного анализа массовых коммуникаций модели Вестли — Маклина, разработанной еще в 1950-х годах и многократно подтвержденной дальнейшими исследованиями, в современном мире основные субъекты экономической деятельности — и не только потребители, но и мелкие инве-

сторы, и заемщики — полностью зависят от общедоступных СМИ и их картины мира. Более того, установлено, что люди склонны просто игнорировать информацию, которая в эту картину не вписывается, и уж точно не будут специально искать такую информацию в альтернативных источниках, даже если для этого нужно приложить лишь небольшие усилия.

В каком-то смысле это даже хорошо, потому что наличие доминирующей в СМИ, устойчивой точки зрения на экономические тенденции убергает экономику от излишних флуктуаций. Массо-

вое экономическое поведение часто носит социотропный характер: люди склонны пренебрегать собственными негативными ощущениями и предчувствиями, если верят, что в целом дела в экономике обстоят нормально. Но это не касается ситуаций, когда оценки по экономическим вопросам, которые можно почерпнуть из СМИ, подвержены систематическим искажениям (например, политическим). Тогда массовое поведение приобретает иррациональный характер, с самыми печальными последствиями для его субъектов. И это подводит нас наконец к политике — а именно к вопросу о том, почему для нормального функционирования капитализма нужна демократия.

На этот вопрос есть много возможных ответов. Но один из них состоит в том, что свойственная авторитарным режимам информационная монополия подрывает возможность разумного экономического поведения. А когда неразумное поведение приносит свои плоды, то только естественно, что жертвы этих печальных обстоятельств обращают свои претензии к государству. И государство вынуждено с этими претензиями считаться, потому что у него нет морального права ответить: нет, ребята, ваши проблемы, вы сами по себе. То есть сказать-то оно может, но прозвучит неубедительно. Приходится выкручиваться. И это только цветочки: в обозримом будущем наступит момент, когда большинство россиян начнут переживать эмоции, по существу близкие к нынешним переживаниям валютных ипотечников. Возможно, некоторым из них это поможет на личном опыте осознать связь между капитализмом и демократией.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

СПОНСОР



Москва,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*
30 марта 2016 г.

Логистика: новые вызовы и стратегии успеха

Среди основных тем:

- ▲ Государственное регулирование ТЛУ: основные изменения и их влияние на бизнес
- ▲ Комплекс мер по снижению издержек: опыт российских и международных компаний
- ▲ Логистика в ритейле: особенности и критерии успеха
- ▲ E-commerce* логистика: как сделать сервис доставки конкурентным преимуществом?
- ▲ Joint Business Planning* как способ повышения KPI*: сотрудничество производителей, сетей и поставщиков услуг

Реклама. 18+
* и-комерс; Джоинт Бизнес Планинг;
КиПиАй; Сэинт Риджес Москоу Никольская;
ОАО СК «Альянс»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

МЕТАЛЛУРГИЯ Запретительные меры США помогут НЛМК Владимира Лисина увеличить долю рынка

Пошлины в помощь

РОМАН АСАНКИН

НЛМК Владимира Лисина может выиграть от введения таможенных пошлин на холоднокатаный прокат в США. Уход крупных импортеров с рынка очистит его для североамериканских заводов российской группы.

КАК ОГРАНИЧИВАЛИ СТАЛЬ

Вслед за Турцией и Евросоюзом антидемпинговые импортные пошлины на российскую холоднокатаную сталь ввели США. Как сообщил Минторг США, предварительно ставки пошлины для Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) Владимира Лисина составят 16,9%, для «Северстали» Алексея Мордашова в размере 12,6%, для других российских металлургов — 14,8%, сообщил Bloomberg.

Окончательный размер пошлины на российскую сталь в США должен быть установлен летом 2016 года, сказал РБК источник в одной из металлургических компаний. До этого момента пошлины, взимаемые с поставщиков, будут зачисляться американской таможней на специальный депозит. По данным собеседника РБК, в апреле пройдут «верификационные визиты» представителей Минторга США на российские предприятия, в ходе которых данные будут уточняться.

Методику расчета пошлин Минторг США не раскрывает.

В 2015 году российские поставки холоднокатаного проката в США составили порядка 90 тыс. т на \$58 млн, исходя из среднего-



В 2016 году пошлины на российскую холоднокатаную сталь ввели Турция, Евросоюз и США

довой стоимости проката на местном рынке \$644 за тонну, говорят источники РБК, близкие к российским компаниям. НЛМК (50 тыс. т) и «Северсталь» (40 тыс. т) делят почти весь этот объем. В совокупности это около 3,5% от объема производства холоднокатаного проката на заводах обеих компаний.

С начала года пошлины на российскую сталь уже ввели Турция (9,4–13,7% на горячекатаный прокат) и Евросоюз (19,8–26,2% для холоднокатаного листа). Антидемпинговые меры в этих странах за-

трагивают тех же «Северсталь» и НЛМК, а также Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) Виктора Рашникова. Объем поставок на эти рынки гораздо больше, чем в США, — в Европу в 2015 году российские металлурги поставили 900 тыс. т холоднокатаного проката, в Турцию — 825 тыс. т. В целом с учетом пошлин в США российские металлурги могут лишиться рынков, где в 2015 году в совокупности продали более 1,8 млн т холоднокатаного и горячекатаного проката на \$800 млн.

КАК ВЫИГРЫВАЕТ НЛМК

В «Северстали» не согласны с расчетом импортной пошлины в США. Представитель компании заявил РБК, что она осуществляет поставки в полном соответствии с правилами международной торговли. «Речь идет о предварительных мерах, мы продолжаем участие в расследовании. Надеемся, что итоговое решение будет базироваться на объективных данных», — сказал он. Представитель НЛМК отказался комментировать ситуацию, сказав, что в компании еще не ознакомились с аргументацией Минторга США.

В целом объем импорта США холоднокатаного проката в 2015 году составлял 2,4 млн т (на 9,4% меньше, чем в 2014 году), пишет Bloomberg, доля российских компаний в нем — порядка 4%. Помимо России, США обложили пошлинами сталь производителей из Китая (265,8%), Бразилии (38,9%), Японии (71,4%), Великобритании (31,4%) и Южной Кореи (6,9%).

Потенциальные потери российских металлургов от потери рынка США невелики, при этом НЛМК, у которой есть американские заводы (дивизион NLMK USA), может даже выиграть от таможенных ограничений, отмечает аналитик «Атона» Андрей Лобазов. Пошлины закроют рынок для более крупных поставщиков: например, Китай в 2015 году поставил в США порядка 770 млн т холоднокатаного проката. У североамериканских активов НЛМК появится возможность занять часть объ-

Цена ограничений

В целом на российскую сталь распространяются 28 ограничительных пошлин в различных странах мира, следует из прогноза социально-экономического развития на 2016–2018 годы, опубликованного Минэкономразвития в октябре 2015 года. Наиболее проблемными рынками для доступа российского металла остаются США, Евросоюз и Мексика. Ущерб отечественной металлургии от заградительных мер оценивается в \$1,1 млрд, подсчитало министерство.

ема, который выпадет, полагает аналитик. К тому же снижение конкуренции может подтолкнуть вверх локальные цены, добавляет он. Представитель НЛМК соглашается с экспертом.

В 2015 году объем производства холоднокатаного проката NLMK USA составил 0,8 млн т, согласно данным компании. Из этого 0,49 млн т было продано в виде товарного холоднокатаного проката, остальное переработано в 0,32 млн т оцинкованного проката. Производственные мощности NLMK USA по холоднокатаному прокату составляют 0,9 млн т.

У «Северстали» тоже были активы в Северной Америке, но в 2014 году все они были проданы за \$2,3 млрд. ■

КАТАСТРОФА Сотрудники СКР начали допросы руководителей шахты «Северная»

Обыски после взрывов

ОЛЬГА НАДЫКТО

Следственный комитет начал обыски на шахте «Северная», где на минувшей неделе в результате взрывов метана погибли 36 человек. Сотрудники СКР также допрашивают руководителей шахты.

Сотрудники Следственного комитета в рамках расследования дела о гибели 36 человек на шахте «Северная» в Воркуте проводят обыски на шахте и допрашивают ряд ее руководителей, сообщает ТАСС со ссылкой на заявление официального представителя СКР Владимира Маркина. СКР также проводит выемку документов на шахте.

«В рамках расследования уголовных дел, возбужденных по факту аварий на шахте «Северная»

АО «Воркутауголь», следователями СК, естественно, проводятся обыски, выемки документов, допрашиваются лица из числа руководства шахты «Северная». Проводятся и другие следственные действия», — сказал Маркин.

Ранее в среду президент Владимир Путин допустил, что методы добычи угля на «Северной» могли стать причиной аварии. «Добыча здесь ведется специальным способом, который считался до сих пор наиболее безопасным, к стати говоря. Но нужно посмотреть самым внимательным образом, не явилось ли это причиной сдвига этих пластов, которые послужили причиной этой трагедии», — сказал Путин на совещании с членами правительства.

О «специальном способе» добычи на «Северной» президенту Путину накануне, во вторник,

докладывал глава Ростехнадзора Алексей Алешин. По его словам, причиной взрыва метана и последующих взрывов могла стать аномалия в выработанных породах. Он подчеркивал, что на шахте использовались самые современные технологии безопасности, которые должны были минимизировать угрозу взрыва метана.

«Здесь были применены наиболее эффективные способы борьбы с газовыми выбросами, самый эффективный сегодня способ борьбы с этими явлениями», — говорил Алешин.

По словам главы Ростехнадзора, его подчиненные в феврале трижды проверяли шахту «Северная» и не выявили никаких нарушений. Путин, в свою очередь, потребовал «разобраться во всех тонкостях» и провести тщательное расследование.

Издание «Коммерсантъ» накануне, ссылаясь на заявления Алешина, писало, что за полтора года эксплуатации пласта «Мощный» шахты «Северная», где произошла авария, сотрудники Ростехнадзора бывали на нем почти ежемесячно. Мелкие нарушения на шахте специалисты регистрировали и даже штрафовали за них ее руководителей, заявил Алешин, но отмеченные проблемы, по его словам, не угрожали жизни и здоровью шахтеров.

Как отмечал «Коммерсантъ», ученые до сих пор не могут объяснить природу внезапного выброса метана в шахту, так как на время и место выброса влияет слишком много факторов. Среди них — тектонические сдвиги земной коры, нарушение прочности и перераспределение внутренних напряжений в угольном пласте во время

его разработки, подпитка верхних слоев угля глубинным метаном снизу и древние геологические пути миграции этого газа вдоль поверхности. Учет их все одновременно наука пока не может, заключало издание.

Авария на шахте «Северная» произошла 25 февраля. Из находившихся под землей 110 человек 80 были эвакуированы. 26 февраля были найдены тела четырех горняков. После еще одного взрыва, 26 февраля, стало известно о гибели еще шести человек — пяти спасателей МЧС и одного рабочего. В воскресенье глава МЧС Владимир Пучков объявил, что у остающихся под землей 26 горняков нет шансов выжить. Накануне на шахте произошел еще один взрыв. Как отметили в МЧС, он стал шестым по счету. ■

связь Операторы предложили ввести идентификацию в мессенджерах В чат по паспорту

➔ Окончание. Начало на с. 1

ЧЕГО ХОТЯТ ОПЕРАТОРЫ

Операторы связи могут предоставлять доступ к мессенджерам (информационно-коммуникационным сервисам) абонентам только при наличии соответствующего соглашения между оператором и «лицом, обеспечивающим предоставление соответствующих услуг», говорится в проекте МКС.

В соглашении должны быть прописаны условия взаимодействия сторон и порядок идентификации пользователей сервисов. Как именно мессенджеры должны идентифицировать пользователя, в документе не указано. Оператор и мессенджер должны заключить соглашение, для этого оператору необходимо разместить в интернете публичную оферту. Форму оферты должен утвердить уполномоченный орган исполнительной власти, говорится в документе.

В проекте авторы прописали «механизм защиты пользователей мессенджеров»: к примеру, «организатор информационно-телекоммуникационного сервиса» обязан обеспечивать прием и передачу сообщений идентифицированных пользователей, а также ограничивать передачу пользователям автоматически рассылаемых сообщений (спам), если пользователь не давал на нее согласия. Кроме того, мессенджер обязан обеспечить конфиденциальность передаваемых сообщений и дать возможность рассылать

сообщения госорганам: местным администрациям, органам государственных внебюджетных фондов и др.

Законопроект предлагает внести поправку в закон «О связи», согласно которой операторы будут обязаны отключать мессенджеры по требованию «уполномоченного федерального органа исполнительной власти, полученного по системе взаимодействия».

Предполагается, что поправки могут вступить в силу 1 января 2017 года. До этого момента мессенджер обязан подать уведомление о своей работе или начале деятельности в орган исполнительной власти — Роскомнадзор.

«ВымпелКом» согласен с тем, что надо выравнивать условия деятельности новых поставщиков сервисов и операторов связи, сообщила представитель компании Анна Айбашева. МТС поддерживает идею идентификации пользователей мессенджеров для борьбы со спамом, подтвердил представитель оператора Дмитрий Солодовников.

Но неясно, каким образом оператор связи будет прекращать доступ пользователей к мессенджеру, продолжает Солодовников, либо отключать целиком весь сервис, что нарушит права потребителей услуг, либо прекращать доступ конкретных пользователей к мессенджеру. В последнем случае у операторов нет технической возможности выявлять зашифрованный трафик конкретных пользователей мессенджеров.

Представители «МегаФона» и «Ростелекома» отказались от комментариев.

ЧЕГО ЖДАТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ

В число самых популярных мессенджеров в России входят Viber, WhatsApp, Skype, а также соцсети, которые позволяют обмениваться сообщениями — «Одноклассники», «ВКонтакте» и Facebook Messenger, сообщал ранее РБК со ссылкой на исследование компании J'son & Partners

Законопроект предлагает внести поправку в закон «О связи», согласно которой операторы будут обязаны отключать мессенджеры по требованию «уполномоченного федерального органа исполнительной власти, полученного по системе взаимодействия»

Consulting. Ее эксперты провели опрос в июне 2015 года. В нашей стране мобильными мессенджерами пользуются почти 60% обладателей смартфонов, что составляет 50–60 млн человек, говорил руководитель департамента беспроводных технологий J'son & Partners Consulting Виталий Солонин.

Другую картину популярных мессенджеров показывали данные TNS. На первом месте оказался мессенджер WhatsApp с долей 27,9%, затем Viber с 26,1%, потом Skype с 15,9%, Facebook Messenger с 5,7% и Hangout (принадлежит Google) с 3,9% (опрос

проводился среди жителей городов с населением от 700 тыс. чел. в возрасте от 12 до 64 лет в июне 2015 года).

Владелец мессенджеров могут обязать «привязывать» аккаунт к номеру мобильного телефона, считает Солонин из J'son & Partners Consulting. Некоторые из них уже и так это делают, продолжает он, например, WhatsApp и Viber. А Skype пользователь может установить на свой мобильный, указав только адрес электронной почты.

«Если ты звонишь по Viber человеку, который также пользуется этим сервисом, твой номер идентифицируется», — отметил Солонин.

Привязки к номеру телефона нет и у Facebook Messenger, но владельцы таких сервисов теоретически могут ввести идентификацию и заставить пользователя перерегистрироваться в мессенджере и ввести номер мобильного телефона, считает Солонин. По его словам, номера мобильного телефона уже достаточно для того, чтобы оперативные службы проводили розыскные мероприятия, если это необходимо.

Привязка аккаунта в WhatsApp и Viber к мобильному номеру абонента не является его идентификацией, возражает сотрудник одного из операторов. По его словам, существуют программные методы, которые позволяют пользователю поменять свой номер телефона в мессенджере на другой, а после этого совершать анонимные звонки или рассылать сообщения.

Проект закона предполагает, что мессенджер будет предоставлять оператору реальный номер пользователя, отметил он, но пока непонятно, как это будет происходить на практике.

У мессенджеров и операторов должны быть одни и те же права и обязанности, подчеркнул сотрудник одного из операторов. Сейчас операторы вкладывают средства в развитие сетей, чем бесплатно пользуются мессенджеры: если мобильный интернет позволяет совершать звонки в Skype с видео в высоком качестве, это заслуга не мессенджера, а оператора, отметил он, а когда спам приходит в WhatsApp и Viber, пользователи жалуются операторам.

Поэтому мессенджеры должны либо соответствовать закону «О связи» и получать лицензию на предоставление голосовых услуг и передачи сообщений, либо предоставлять оператору информацию о пользователях — их реальные номера телефонов, считает собеседник РБК.

Представители WhatsApp, Facebook и Viber не ответили на запросы. ❑

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА



РБК СТИЛЬ
Жизнь
в удовольствии
style.rbc.ru



ТК TriBeCa apartments
ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ В ЦАО
от 9 до 600 м²
— витрины — потолки до 6 м
— большой пешеходный трафик
3 мин от метро
+7 (495) 54-54-320
www.tribeca-apartments.ru



ПРОДАЖА
ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАГОРОДНОГО ГОСТИНИЧНОГО КОМПЛЕКСА
Foresta FESTIVAL PARK
ДАТА ТОРГОВ: 4 АПРЕЛЯ 2016 Г.
+7 (915) 436-87-50
МО, ЧЕХОВСКИЙ РАЙОН, ДЕР. ПРОХОРОВО



one CAO, Дмитровское ш.
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+
Готовность — Май 2016 г.
ОФИСЫ
от 28 м²
от 134 000 руб/м²
от 4,6 млн руб.
30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО
www.bc-71.ru +7 (495) 54-54-320



ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
NEO GEO
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 125 тыс. руб/м² от 6 тыс. руб/м²/год
www.bc-neogeo.ru
+7 (495) 54-54-320



Уникальный **ОСОБНЯК 600 м²**
на территории апарт-квартала из 400 апартаментов
ТК TriBeCa apartments
Идеально подходит под:
• представительский офис • медицинский центр
• фитнес-центр • детский сад • ресторан
Продажа/Аренда +7 (495) 54-54-320

Российский авторынок в цифрах



Источник: «Рольф», АЕБ, «АвтоБизнесРевю»

«Рольф» поборется за новые марки автомобилей для своих салонов

Гонка за брендами

АНФИСА ВОРОНИНА

Крупнейший по выручке и числу проданных автомобилей автодилерский холдинг «Рольф», который объединился с конкурентом «Пеликан-Авто», собирается продавать автомобили всех 20 самых популярных в России марок.

«Мы работаем над тем, чтобы иметь всю первую двадцатку брендов», — заявил в среду председатель совета директоров группы Игорь Салита. Расширить нынешний портфель брендов группа может как за счет получения новых дилерских контрактов, так и через покупку существующих дилеров, добавил Салита.

Двадцатка самых продаваемых брендов в прошлом году реализовала вместе около 1,46 млн новых автомобилей. Всего за год в России было продано 1,6 млн машин (данные АЕБ). «Рольф» в прошлом году продал 62 511 новых машин, заняв, по словам гендиректора «Рольфа» Татьяны Луковецкой, 4% рынка.

Пока из двадцатки самых продаваемых марок «Рольфу» не хватает двух главных — Lada и KIA (они в январе заняли первую и вторую строчки по числу проданных автомобилей). С АвтоВАЗом «Рольф» обсуж-

дал возможное сотрудничество, но сейчас переговоров не ведет, сказала РБК Луковецкая. KIA, по ее словам, сейчас не расширяет дилерскую сеть, поэтому «Рольф» изучает возможности приобрести кого-либо из уже существующих дилеров марки. Кроме двух лидеров из топ-20 самых продаваемых марок по итогам 2015 года в портфеле «Рольфа» нет Volkswagen, коммерческих автомобилей ГАЗа, Daewoo и Datsun.

Расширить нынешний портфель брендов группа может как за счет получения новых дилерских контрактов, так и через покупку существующих дилеров

До недавнего времени у «Рольфа» было всего 18 марок. Сегодня группа объявила о слиянии с одним из старейших московских дилеров — «Пеликан-Авто», который продает марки — BMW, Nissan и Skoda (первых двух у «Рольфа» до сих пор не было). «У Skoda и Nissan высокая степень локализации, а BMW — это премиум-сегмент, который будет чувствовать себя хорошо», — напоминает Луковецкая.

У «Пеликана» два дилерских центра Nissan и по одному — Skoda и BMW. Сделка с владельцем «Пеликан-Авто» Игорем Маляровым будет безденеж-

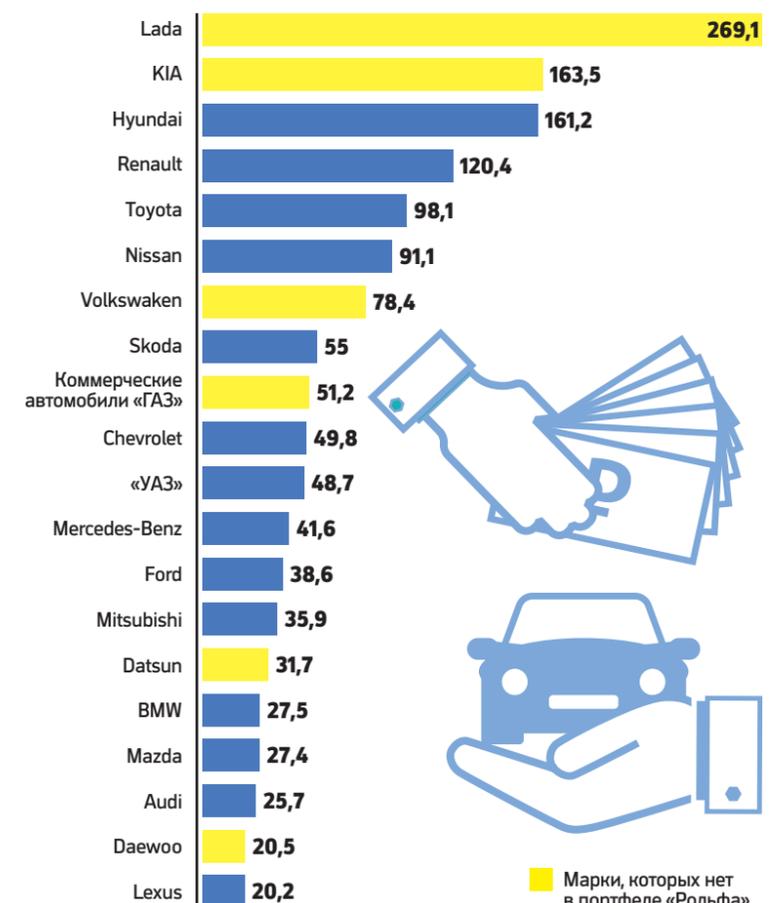
ной. Он получит новые акции материнской компании «Рольфа» — кипрской Delance Ltd. Размер пакета, по словам Малярова и Салиты, будет определен после аудита МСФО обеих компаний. «Пеликан» в десять раз меньше «Рольфа», а [мультипликатор] долга выше», — говорит Маляров. Назвать точную сумму долга своей компании он отказался, указав лишь, что она вдвое ниже стоимости ее основных средств. Маляров, по его словам, готов

работать над дальнейшим развитием компании в качестве акционера, в частности над новой стратегией.

Сейчас покупать кого-то из дилеров — это лишняя переплата, так как на авторынке освобождаются контракты и объекты недвижимости, считает руководитель управления развития и недвижимости «Автомира» Максим Чумаков. Многие дилеры закрылись или находятся в предбанкротном состоянии, и «Автомир» интересуется такими объектами, сказал он, не уточнив деталей. «Автомир» в 2015 году продал 38 199 автомобилей. ■

Каких популярных марок автомобилей нет в портфеле «Рольфа»

Топ-20 самых продаваемых автомобильных марок в России в 2015 году, тыс. шт.



Источник: АЕБ, РБК

Как открыть валютный вклад в белорусском банке

Из Минска с процентом

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В последний год россияне стали активно открывать вклады в дочерних отделениях российских банков в Белоруссии. Ставки по валютным депозитам в них вдвое выше, чем в России. Стоит ли воспользоваться этой возможностью?

Белорусские «дочки» российских банков в 2015 году столкнулись с ростом количества вкладчиков из России. «Объем вкладов россиян вырос на 28% в долларовом эквиваленте, — рассказывает руководитель пресс-службы Альфа-банка (Белоруссия) Виталий Жаголкин. — При этом наиболее заметен был рост в конце года: с середины ноября до 1 января 2016 года».

В дочернем банке Газпромбанка Белгазпромбанке за последние три месяца объем средств, внесенных российскими гражданами, увеличился на 30%, добавляет заместитель председателя правления Белгазпромбанка Сергей Шабан. В БПС-Сбербанке (белорусская «дочка» Сбербанка) отмечают умеренный темп роста вкладов нерезидентов с апреля 2015 года, сообщил представитель пресс-службы банка.

Повышенный интерес к депозитам белорусских банков со стороны россиян сохраняется и в этом году, рассказывает Жаголкин. Все дело в высоких ставках по валютным вкладам. «По вкладам в долларах и евро в настоящее время ставки достигают 5% годовых при размещении на два года», — говорит Жаголкин.

По данным infobank.by, средняя доходность годовых вкладов в долларах и евро в белорусских банках составляет 3,5–4% годовых. Для сравнения, по данным исследовательской компании Frank RG, средняя максимальная ставка по вкладам в топ-10 российских банков составляет 2,7% в долларах и 1,8% в евро.

По словам Жаголкина, из-за высоких ставок в белорусских банках

Как различаются ставки по депозитам в российских и белорусских банках

Банки в России (ставки для вкладов на срок 12 месяцев, %)

Банк	Вклад	Сумма вклада		
		\$10 тыс.	€10 тыс.	1 млн руб.
Райффайзенбанк	«Тройная выгода»	2,5	1,5	7
Альфа-банк	«Победа»	2,2	1,7	9,3
Газпромбанк	«Газпромбанк — Перспективный»	2,05	1,35	8,8
Сбербанк России	«Сохраняй Онлайн»	1,85	1,1	8,4
ВТБ24	«Выгодный Онлайн»	1,1	0,6	8,4

Банки в Белоруссии (ставки для безотзывных вкладов на срок 12 месяцев, %)

Банк	Вклад	Сумма вклада		
		\$10 тыс.	€10 тыс.	1 млн руб.
Приорбанк («Райффайзен Интернешнл»)	«5 Звезд»	4,2	4,2	7
Альфа-банк	«Альфа-прайм»	5	5	12
Белгазпромбанк	«На 2 года безотзывный»*	4,8	4,8	10
БПС-Сбербанк	«Онл@йн-б»	4	4	9
«ВТБ Беларусь»	«Стратег»	5	5	8

*Белгазпромбанк не имеет в своей линейке вкладов на один год.

Источник: компания «Личный капитал», сайты банков

деньги размещают и граждане европейских государств. Ставки в российских рублях, вклады в которых также можно открывать в Белоруссии, немного выше российских. Если средняя максимальная ставка десяти крупнейших российских банков составляет 9,6% (данные ЦБ РФ), то в Белоруссии — 11% (данные infobank.by).

Повышенные ставки объясняются более высокой, чем в России, ключевой ставкой (25% вместо 11% в России) и большей потребностью белорусской экономики в валюте. «Экономика Белоруссии сильнее долларизирована по сравнению с российской, потребность в валюте у белорусских компаний высока», — объясняет начальник отдела исследований и аналитики белорусской инвестиционной компании «Юинтер» Дмитрий Кириленко.

плюсы

Кроме высокой доходности депозитов у белорусской финансовой

системы есть еще несколько преимуществ по сравнению с российской, рассказывает руководитель infobank.by Вячеслав Быковский. Открыть вклады можно в четырех валютах — местных и российских рублях, долларах и евро. И все эти депозиты защищены системой страхования вкладов.

С 2008 года в стране действует закон «О гарантированном возмещении банковских вкладов (депозитов) физических лиц». В отличие от российского механизма, который возвращает вклады на сумму до 1,4 млн руб., в Белоруссии нет лимитов. Агентство по гарантированному возмещению вкладов (депозитов) физических лиц в случае отзыва лицензии у банка возмещает все средства со вклада в той валюте, в которой был открыт вклад», — объясняет финансовый консультант КГ «Личный капитал» Виталий Рунцо.

Согласно данным на официальном сайте Национального банка Республики Беларусь, в стране работает 28 банков. За последние десять лет в стране обанкротились всего два банка, рассказывает Кириленко. Он отметил, что в прошлом году обанкротился Дельта-банк украинского бизнесмена Николая Лагуна. «Это было беспрецедентным событием для Белоруссии. Были опасения, как сработает система гарантий вкладов. Но она сработала как положено: всем вкладчикам-физлицам выплачивали все средства», — говорит Кириленко.

МИНУСЫ

До недавнего времени доходы по вкладам в белорусских банках не облагались налогами. Однако с 1 апреля 2016 года в стране вступает в действие норма декрета №7 президента Александра Лукашенко «О привлечении денежных средств во вклады», предусматривающая взимание подоходно-

го налога с процентного дохода по вкладам. Как и в России, он составляет 13% от дохода. Налог будет взиматься как с вкладчиков-резидентов, так и с нерезидентов. Налоговыми агентами будут сами банки, т.е. вкладчику не надо будет отчитываться перед налоговыми органами.

Для россиян введение налога чревато дополнительным общением с российскими налоговыми органами. Белоруссия является иностранным государством, поэтому россияне обязаны уведомлять Федеральную налоговую службу об открытии счетов на ее территории. С нового года россияне обязаны платить НДФЛ по доходу на депозиты в иностранных банках, напоминает партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. Однако между Россией и Белоруссией действует соглашение об избежании двойного налогообложения. И чтобы не платить сборы еще и на родине, российский налогоплательщик должен будет документально подтвердить взимание налога в Белоруссии и оформить вычет, предупреждает Захаров.

Еще один нюанс: по этому соглашению о двойном налогообложении ставка белорусского налога, который зачтет Россия, составляет максимум 10%. Таким образом, остальные 3% все же придется заплатить в российскую казну, говорит директор группы по оказанию услуг в области управления персоналом и налогообложения физических лиц КИМГ в России и СНГ Донат Подниек.

Налог в Белоруссии будет взиматься только с вкладов на срок менее двух лет, если речь идет о валютных депозитах. Также в соответствии с декретом вклады будут делиться на два вида: отзывные (можно забрать досрочно) и безотзывные (можно забрать только по истечении предусмотренно-

го договором срока размещения). Ставки по отзывным вкладам будут существенно ниже. Например, в Альфа-банке (Белоруссия) по безотзывным вкладам в валюте ставка достигает 5%, по отзывным — 3,75% годовых. В таблице приведены ставки по безотзывным вкладам.

Еще одна проблема для российских вкладчиков в Белоруссии — ограничения по управлению вкладами. «Полноценное дистанционное управление вкладами (открытие, пополнение, закрытие и вывод на карту) возможно только для интернет-вкладов, а по ним ставки также могут быть несколько ниже. Например по «ON-Вкладу» Белгазпромбанка ставка составляет 3,5% в валюте и 7,5% в рублях. Ставка по вкладу «Выше.NET» Приорбанка составляет 3,75% в долларах и евро», — рассказывает Рунцо.

Пополнить вклад без комиссии можно только с банковской карты или со счета, открытого в этом же банке. В свою очередь, за перевод средств из российского банка на свой счет в банке Белоруссии необходимо заплатить комиссию российскому банку за перевод и белорусскому за зачисление.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Дмитрий Кириленко считает, что россияне могут выбрать любой из белорусских банков, в том числе небольшой. «Благодаря системе гарантирования можно не переживать из-за сохранности средств и выбирать банк с более привлекательными условиями. Впрочем, российские эксперты советуют взвесить все риски перед открытием вклада в соседнем государстве.

За последние несколько лет белорусские банки неоднократно испытывали дефицит валюты и вводили временные лимиты на ее снятие, вспоминает главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. В случае серьезного кризиса они могут снова использовать эти методы защиты банковской системы. «Физическая удаленность в этом случае будет играть против россиян, — соглашается Рунцо. — Выдача валютных вкладов в трудные времена происходила по предварительному заявлению, поданному в банк лично за несколько дней».

Еще один риск — изменение законодательства. «Политическая система Белоруссии близка к авторитаризму. В случае экономического кризиса могут быть быстро приняты меры, ограничивающие права инвесторов. Например, ограничение хождения валюты или введение фиксированного курса», — предупреждает партнер UFG Wealth Management Дмитрий Кленов.

«В абсолютных цифрах разница в 2,5% по вкладу сроком на один год на сумму \$10 тыс. составит \$250, что едва окупит затраты на проезд в Белоруссию и обратно с учетом затраченного времени», — подводит итог Рунцо. ▣

Как открыть вклад в белорусском банке

Россияне могут открывать вклады в белорусских банках на тех же условиях, что и граждане самой Белоруссии. Однако сделать напрямую из России не получится. Для открытия вклада необходимо как минимум один раз лично посетить любое отделение банка с паспортом и подать заявление. Некоторые банки позволяют управлять депозитным счетом (перевести деньги, в том числе проценты, после окончания срока действия депозита) через интернет-банк. По данным infobank.by, такая возможность есть только в десяти банках. «Если планируете все решить

за один приезд, то следует учесть, что срочный выпуск карты занимает около пяти рабочих часов с дополнительной оплатой за срочность от \$10», — предупреждает Виталий Рунцо. Минимальная сумма вклада зависит от банка. Например, в Альфа-банке (Белоруссия) она составляет 100 долларов или евро, 7 тыс. российских рублей или 500 тыс. белорусских рублей. В «ВТБ Беларусь» — те же 100 долларов или евро и 6 тыс. руб. В Белгазпромбанке открыть вклад в валюте можно на сумму от 50 долларов и евро, 5 тыс. российских рублей и 1 млн белорусских рублей.

Сколько приносит свадебный салон в Москве

Ярмарка для невест

**Цифры
«Мэри Трюфель»
на Комсомольском
проспекте**

25,9 млн руб. —
выручка за 2015 год

150–200 платьев
постоянно находятся
в торговом зале

25–100 тыс. руб. —
стоимость платья

70–100% —
наценка на платье

50 тыс. руб. — средний чек

До 15 невест в день
принимает салон

Источник:
данные предпринимателей



На запуск первого московского салона Александра Метелева (слева) и Наталья Платонова (справа) потратили около 5 млн руб. собственных сбережений, вернуть которые удалось только в начале 2016 года

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Московский магазин свадебных платьев может приносить около 200 тыс. руб. прибыли в месяц.

Идея открыть свадебный салон в Москве пришла в голову знакомым с детства Наталье Платоновой и Александре Метелевой в марте 2012 года. Наталья на тот момент уже владела двумя салонами в родном Волгограде и думала о выходе на московский рынок, а Александра руководила департаментом коммуникаций в российском представительстве Royal Canin. «Выбирая платье для собственной свадьбы, я поняла, что в огромной Москве нет того, что мне нужно: салоны предлагали либо откровенный «колхоз» за 20 тыс. руб., либо были настолько люксовыми, что я боялась ступить на порог», — вспоминает Метелева в интервью РБК. Она была в декрете: «Чтобы понять, хоч ли я посвятить себя салону, у меня в запасе было три года».

МАГАЗИН ДЛЯ ПОДРУГ

В октябре 2012 года подруги посетили первый показ свадебных коллекций, где уже вместе обсуждали ассортимент будущего салона. После они приступили к поиску помещения и через месяц сняли 100 кв. м на Комсомольском проспекте. «Это было помещение с большими витринными окнами, через которые отлично просматривался весь наш ассортимент, — вспоминают основательницы. — К вечеру на Комсомольском собиралась пробка, и люди с удовольствием рассматривали нашу витрину из окон автомо-

билей». Ремонт помещения потребовал полтора месяца и 500 тыс. руб. Еще почти 300 тыс. ушло на приобретение мебели и установку освещения.

Открывать салон в торговом центре Метелева и Платонова не советуют: большая проходимость, скорее, вредит бизнесу. «Белые платья требуют стерильности. Лишние прикосновения, пыль, которую приносят с собой случайные посетители, — их главные враги, — поясняет Платонова. — К тому же те, кто зашел «просто померить», отвлекают консультанта, который не может уделить достойного внимания реальным покупателям». Единственное исключение — специализированные свадебные торговые центры, которых, правда, в Москве всего четыре.

«Мэри Трюфель» открыла двери в марте 2013 года — быстрому старту помог опыт Платоновой в свадебном бизнесе. «Мы ориентировались на собственный вкус и карман: наши клиенты — это мы и наши подруги, которые ходят идти под венец в элегантном и качественно сшитом платье, но не готовы платить за него сотни тысяч рублей», — описывает целевую аудиторию Метелева.

Для ведения бизнеса в помещении не больше 150 кв. м удобнее всего зарегистрировать ИП, советует Платонова. Первый «Мэри Трюфель» работал от имени уже зарегистрированного Платоновой ИП, сейчас к бизнесу подключились оба супруга основательниц (также в форме частных предпринимателей). С проверками ни перед открытием, ни после у «Мэри Трюфель» проблем не было: для запуска необходимо разрешение МЧС,

во время работы в салоне проходят плановые проверки. Накануне праздников префектура города несколько раз просила украсить витрину.

Салон может работать в двух форматах, говорит Платонова: большой торговый зал, где выставлены все платья, которые есть в наличии, или большой склад и небольшая зона примерки — тогда невеста выбирает платье по каталогу и примеряет только отобранные модели. В «Мэри Трюфель»

ев, остальное наполнение зависит от фантазии владельцев. В «Мэри Трюфель» перед зеркалами созданы специальные подиумы для примерки. «Выбор платья — это особый ритуал. Мы хотим, чтобы каждая невеста почувствовала себя принцессой, а подиум и кулисы — лучшие атрибуты для этого», — рассуждает Платонова. Кроме этого, в магазине должны быть две зоны ожидания (диваны или кресла и журнальный столик): недалеко от входа и рядом с зоной примерки.

Платья приносят около 85% выручки салона. Еще 15% — это различные аксессуары и сопутствующие товары: фата, бижутерия и прочее. По статистике каждая невеста покупает еще хотя бы один дополнительный элемент

выбрали первый подход. «Невеста может пройтись вдоль рядов с платьями, понять, какие фасоны и материалы ей близки, — объясняет Платонова. — Конечно, есть и свои минусы: платья быстро пылятся, модели в зале приходится часто менять, но атмосфера открытости для нас важнее». Оптимальная площадь для салона — 80–100 кв. м: в таком случае в торговом зале можно уместить 100–200 платьев и оставить достаточно места для примерки. Даже если салон работает в «открытом» формате, необходимо выделить около 15 кв. м для хранения расходных материалов и вновь поступившего товара.

Обязательные элементы интерьера свадебного салона — большие зеркала и вешала для плать-

ТРЮФЕЛЬ ДЛЯ ПРИНЦЕСС

На запуск первого салона подруги потратили около 5 млн руб. собственных сбережений, вернуть которые удалось только в начале 2016 года. На закупку первой партии товара ушло 3 млн руб. Расходы на маркетинг превысили полмиллиона рублей. «В Волгограде мои салоны располагались в «свадебном районе»: невеста просто обходила подряд 20 салонов, находящихся на одной улице, и никакой рекламы не требовалось, — рассказывает Платонова. — А московского клиента в салон нужно привести». На разработку фирменного стиля салона и первой версии сайта ушло 480 тыс. руб., вывеска обошлась еще в 130 тыс. руб. «Мы же с самого начала

взялись за создание фирменного лица «Мэри Трюфель»: до мелочей прорабатывали сайт, вместе с дизайнером придумывали наш главный символ — рисованных жениха и невесту на велосипеде, оживляли изображенные на витринах платья сердечками и крылышками», — рассказывает Метелева.

В первый год работы салон на Комсомольском не показал хороших результатов: достаточно покупателей было только в весенне-летний сезон, осенью и зимой салон мог пустовать неделями. «Зима первого года была особенно тяжелой: мы всем салоном жили на зарплате мужей», — вспоминает Метелева. По словам основательниц, главная проблема была в выборе места: «На первых порах мы были довольны помещением, но, располагаясь на дублере Комсомольского проспекта, мы получали нулевой пешеходный трафик. Клиентам, которые пользуются общественным транспортом, добираться было неудобно: салон находится далеко от метро».

Чтобы повысить узнаваемость салона, они бросили силы на внешний маркетинг: заказали новую версию сайта, занялись размещением рекламы на тематических ресурсах, активно работали в соцсетях. На баннеры и листовки основательницы не тратились, решив, что основное поле битвы за клиента в свадебном бизнесе — интернет. На новую версию сайта и маркетинг были потрачены дополнительные 980 тыс. руб. Затраты оправдали себя, считают в «Мэри Трюфель»: сейчас около 50% посетителей — это те, кто напрямую зашел на страницу салона в сети, остальные 50% пришли с разного рода свадебных сайтов или через сарафанное радио. Страница

теперь не только привлекает клиентов, но и помогает управлять их потоком. На сайте невеста может предварительно выбрать подходящее платье, ориентируясь на несколько силуэтов (принцесса, русалка, ампир, бальное, прямое), после чего записывается на примерку по телефону или с помощью электронной формы.

Через несколько месяцев дела пошли в гору: продажи выросли на 60%, а в июне 2014 года Метелева и Платонова решили открыть второй салон у метро «Новослободская». «Невест к нам приходило все больше, на запись выстраивалась очередь, — говорит Платонова. — Мы не хотели терять клиентов, но решили сохранить камерность тех времен, когда салон принимал в день по три-четыре невесты». На запуск второго салона предпринимательницы потратили около 4 млн руб.

Сейчас салон на Комсомольском проспекте посещают в среднем 15 невест в день, но покупки совершают только две-три из них. Средний чек — 50 тыс. руб. Платья приносят около 85% выручки салона. Еще 15% — это различные аксессуары и сопутствующие товары: фата, бижутерия и прочее. По статистике каждая невеста покупает еще хотя бы один дополнительный элемент.

В бизнесе по продаже свадебных платьев есть ярко выраженная сезонность, признают основательницы «Мэри Трюфель»: наплыв клиентов их салон переживает с марта по сентябрь. Первый осенний месяц приносит на 50% меньше продаж, чем последний летний, а в июле платьев покупают на 30% больше, чем в августе.

Основные расходы свадебного салона — закупка товара (больше 1 млн руб.), оплата труда и аренда (более чем по 300 тыс. руб. в месяц). Платья продаются с наценкой в 70–100%.

ДАМСКИЕ УГОДНИКИ

На первом этапе Наталья и Александра сами работали консультан-

тами: кроме них в штате было еще два консультанта и внешний бухгалтер. Чтобы полностью передать бизнес сторонним управляющим, нужно вырастить сеть минимум в десять салонов, считает Платонова. Сегодня в двух салонах «Мэри Трюфель» трудятся 18 человек. Хорошие консультанты — один из главных факторов успешной работы свадебного салона, говорят основательницы: «Выбор свадебного платья — это событие, совсем не похожее на покупку свитера или джинсов. Поэтому и отношение к клиентам должно быть особое». Консультант должен быть и психологом: «Когда невеста приходит с мамой (чаще всего так и бывает), может возникнуть конфликт интересов: мнение мамы авторитетно, но девушке милее другое платье. Тогда консультант мягко становится на сторону невесты: все же это ее праздник».

Отбор консультантов в «Мэри Трюфель» — целая наука. «На одном из тренингов нам посоветовали брать людей без опыта работы, чтобы обучить их под себя, — рассказывает Платонова. — Мы попробовали, но поняли, что хороший консультант — это уже сформировавшаяся жемчужина в раковине, и нужно очень постараться, чтобы ее отыскать». Основательницы находят консультантов не только на рекрутинговых сайтах, но и сами — во время походов по магазинам одежды (кто понравился — зовут на собеседование).

Заработная плата консультантов складывается из фиксированной ставки и процента от общего оборота салона. Индивидуальных планов, которые должен выполнять каждый продавец, в «Мэри Трюфель» нет. В противном случае консультант будет заниматься только «своими» невестами. Кроме консультантов и бухгалтерии в салонах есть управляющий, который отслеживает судьбу каждого платья: организует доставку из магазина в ателье и обратно, следит за соблюдением сроков. «Невесты — очень эмоциональный народ, — улыбает-

ся Платонова. — В команде должен быть человек, который готов позвонить каждой невесте, выслушать ее, дать гарантии, иногда успокоить».

СШИТО В РОССИИ

В Москве каждый год регистрируется порядка 100 тыс. браков. «Свадебный рынок переживает время активного роста: появляются новые игроки; за 2015 год рынок вырос на 10–15%», — рассказывает Анна Желелева, основатель сети свадебных салонов White Chicks. По ее подсчетам, в Москве сейчас более 200 свадебных салонов. Девальвация ударила по свадебному бизнесу: «Вся легкая промышленность так или иначе завязана на импорте: будь то готовая продукция или сырье, — рассуждает Желелева. — Если салон закупает готовую продукцию, его цены автоматически становятся менее конкурентоспособными. Российские марки падение рубля тоже не обходит стороной: отечественные дизайнеры используют либо импортные ткани, либо само производство находится в Азии».

Чтобы угодить за долларом и не растерять покупателей, «Мэри Трюфель» решила перераспределить ассортимент в пользу российских дизайнеров, говорит Платонова. Полностью отказываться от платьев американского и европейского производства в «Мэри Трюфель» не стали, но повысили цены на них только на 60% (а не в два с половиной раза, как вырос доллар).

Скачок валюты заставил салоны пересмотреть ценовую политику, подтверждает владелица свадебных бутиков Wedding Rooms Надежда Юсупова. До 2015 года средний чек в Wedding Rooms составлял около 100 тыс. руб., после девальвации цена перевалила за эту планку, констатирует она. Чтобы сохранить клиентов, Юсупова запустила собственный свадебный бренд, который теперь в ее салонах пользуется большей популярностью, чем платья раскрученных дизайнерских домов. ▣

Как это работает: экономика московского свадебного салона «Мэри Трюфель», тыс. руб.

Первоначальные вложения

640	Аренда за 2 мес. (100 кв м)
100	Дизайн интерьера
500	Ремонт помещения
70	Установка освещения
220	Мебель, зеркала, примерочные, торговое оборудование
480	Разработка фирменного стиля и сайта
130	Вывеска
3000	Закупка первой партии товара

Всего **5140**

Операционная деятельность (в декабре 2015 года, низкий сезон)

Выручка	Расходы	
2076	1050	Закупка товара
	350	Фонд оплаты труда
	320	Аренда
	100	Реклама и маркетинг
	30	Транспортные и коммунальные расходы
	20	Расходные материалы (хозяйственные расходы, мелкий ремонт помещения и оборудования, пуговицы, нитки, ножницы и пр.)
	1,5	Логистика и хранение
	1870	Всего

Прибыль до налогообложения	Налоги (патент на розничную торговлю)	Чистая прибыль
206	15	191

Оценочный срок окупаемости инвестиций, мес.

36

Источник: данные предпринимателей

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!

Реклама



ОТКРЫТИЕ

5 Марта 2016

МОСКВА ЦУМ УЛ. ПЕТРОВКА 2

FENDI