

Сколько стоит и кому может достаться интернет-бизнес компании **с. 12**

Из-за чего Yahoo безнадежно отстала от главного конкурента — Google **с. 12**

Как Марисса Майер собиралась спасти компанию и почему ее план провалился **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Василий Быков,
основатель Samocat
Sharing

«Деньги с ветерком»
СВОЕ ДЕЛО, с. 18

ФОТО: Алина Рудя для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 24 февраля 2016 Среда No 32 (2288) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 21.02.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
19.02.2016, 20.00 МСК) \$32,98 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
22.02.2016) 761,48 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 12.02.2016) \$382,4 МЛРД

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Минтруд предложил увеличить страховые взносы с фонда оплаты труда

Зарплата дорожает

ПЕТР НЕТРЕБА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Минтруд предлагает увеличить страховые взносы с зарплат, превышающих установленную предельную величину. Дополнительные доходы, которые к 2021 году достигнут 234 млрд руб., помогут своевременно индексировать пенсии.

БОЛЬШЕ ПЛАТИТЬ

Минтруд предлагает с 2017 года повысить ставку страхового взноса в Пенсионный фонд для зарплат, превышающих базовый уровень, и повышать ее на 2% ежегодно вплоть до 2021 года — это позволит финансировать индексацию пенсий, но увеличит нагрузку на работодателей. Предложения ведомства (РБК с ними ознакомился) обсуждались на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 18 февраля. Из них следует, что взносы, уплачиваемые работодателями в ПФР за наиболее «дорогих» работников, будут возрастать поэтапно с 10% в 2016 году до 20% в 2021-м.

Ставка страховых платежей в ПФР составляет 22%, но она применяется, пока выплаты работнику не достигнут определенной пороговой величины (нарастающим итогом с начала года).



Премьеру Дмитрию Медведеву предлагается сделать так, чтобы за «белые» и «синие воротнички» работодатель платил в Пенсионный фонд одинаково (на фото — Северский трубный завод, 2014 год)

Окончание на с. 2

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Перемирие со второй попытки

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Спустя неделю после неудачи предыдущего соглашения о прекращении огня США и Россия вновь объявили о перемирии в Сирии. На этот раз сирийские власти заявили о своем согласии прекратить огонь. Оппозиция с ответом медлит.

«РАДИКАЛЬНЫЙ РАЗВОРОТ»

Согласно новой договоренности между Россией и США, с 27 февраля в Сирии должны прекратиться все боевые действия (за исключением тех, что ведутся против запрещенных в России террористических организаций «Исламское государство» и «Джебхат ан-Нусра», а также «других террористических организаций, определенных Совбезом ООН»). Об этом стало известно 22 февраля из сообщения Госдепартамента США.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**КЛАССИЧЕСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ
В СОВРЕМЕННОМ ВОПЛОЩЕНИИ.**

ПРЕМИЕР
НОВАК ДЖОКОВИЧ

SEIKO

БУТИК SEIKO
Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Вакансия
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0211
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Страховые взносы в цифрах

На 2%



Минтруд предлагает ежегодно (с 2017 по 2021 год) повышать ставку страхового взноса в ПФР для зарплат, превышающих базовый уровень

796

тыс. руб. в год

составляет пороговая величина
 зарплаты (по состоянию на 2016 год),
 после превышения которой страховые
 взносы взимаются по пониженной
 ставке



234,44

млрд руб.



по расчетам Минтруда, должно
 принести повышение ставки
 страхового взноса к 2021 году. Эти
 деньги планируется пустить на
 своевременную индексацию пенсий

22%

базовая ставка страхового взноса
 в ПФР (для сотрудников, зарплата
 которых не превышает 796 тыс. руб.
 нарастающим итогом с начала года)



тыс. руб. в месяц

на столько в 2017 году
 возрастет нагрузка на
 работодателя с каждой
 зарплаты в 100 тыс. руб.,
 на 2 тыс. руб. — если пороговая
 величина будет увеличена
 на инфляцию 2015 года 12,9%

Минтруд предложил увеличить страховые взносы с фонда оплаты труда

Зарплата дорожает

➔ Окончание. Начало на с. 1

В 2016 году эта пороговая величина составляет 796 тыс. руб. (индексируется ежегодно). Если выплаты в году превышают это значение, применяется ставка 10%.

Если предложение Минтруда будет принято, нагрузка на работодателя в 2017 году возрастет примерно на 1 тыс. руб. в месяц с каждой зарплаты в 100 тыс. руб. (если пороговая величина не изменится).

Ставка взноса в ПФР в 10% для хорошо оплачиваемых работников была введена в 2012 году по инициативе ушедшего тогда с поста президента Дмитрия Медведева (до этого к зарплате выше предельной величины применялся нулевой тариф). Общая же ставка страховых взносов во внебюджетные фонды была снижена с 34 до 30% (в том числе для плательщиков в ПФР с 26 до 22%), а для отдельных категорий плательщиков — до 20%. Это преподносилось как снижение налоговой нагрузки на бизнес.

Сейчас Минтруд предлагает почти устранить к 2021 году дифференциацию ставок для зарплат ниже и выше предельной величины. По расчетам ведомства, увеличение тарифа на 2% дает дополнительные поступления в сумме 58,61 млрд руб. А к 2021 году эффект от десятипроцентного повышения ставки достигнет 234,44 млрд руб.

СПОРЫ О ПЕНСИИ

Совещание у Медведева в четверг было собрано, чтобы в очередной раз обсудить меры повышения сборов в ПФР и попытаться найти источники полной индексации пенсий. В 2016 году правительство проиндексировало пенсии только на 4% вместо 12,9% по фактической инфляции. Возможности по проведению дополнительной индексации в 2016 году — один из наиболее острых споров, которые сейчас ведутся в Белом доме. В действующем бюджете указана возможность доиндексации только при благоприятном ходе исполнения бюджета.

В антикризисном плане, который правительство в основном утвердило на своем заседании 18 февраля, также нет конкретного обещания доиндексации. Социальный вице-премьер Ольга Голо-

Если предложение Минтруда будет принято, нагрузка на работодателя в 2017 году возрастет примерно на 1 тыс. руб. в месяц с каждой зарплаты в 100 тыс. руб. (если пороговая величина не изменится)

дец предлагала включить в план четкое обязательство доиндексировать пенсии на 8,6% (для этого потребовалось бы как минимум 159 млрд руб.), но правительство отказалось.

Это произошло прежде всего потому, что тогда пришлось бы изыскать новые расходы в бюджете на дополнительный трансферт в ПФР. На прошлой неделе в черновиках антикризисного плана указывалась общая стоимость трансферта в размере 445 млрд

руб. Но к совещанию у Дмитрия Медведева в четверг Минтруд сообщил только о 279 млрд руб. При этом ведомство настаивает, что в 2017-м и в последующие годы продолжать платить пенси-

онерам меньше, чем требует инфляция, опасно: если в 2012 году средняя пенсия превышала прожиточный минимум пенсионера на 89%, то в 2016 году при четырехпроцентной индексации она с трудом превышает прожиточный минимум на 49,2%.

БИЗНЕС ПРОТИВ

Эксперт системы «Контур.Экстерн» компании «СКБ Контур» Елена Кулакова отмечает,

Почти 2
в 2 раза

с 2011 по 2016 годы выросли выплаты работодателя в ПФР за «дорогих» сотрудников

На 8,6%
предлагала доиндексировать пенсии вице-премьер Ольга Голодец, но правительство эту идею пока не поддержало

На 4%
были проиндексированы пенсии в 2016 году. Фактическая инфляция в 2015 году составила 12,9%

Индексация пенсий Инфляция

Источник: Минтруд, расчеты РБК

что в последние годы прослеживается «рост фискальной нагрузки на работодателя по страховым взносам». «Постоянное повышение порога отсечения по уплате страховых взносов и предполагаемое увеличение ставки по дополнительным отчислениям в ПФР преследуют одну цель — фискальную, — считает глава бухгалтерской компании «ГроссБух Консалтинг» Михаил Коркин. — Но будет ли какой-то эффект, сказать сложно, ведь большинство россиян зарабатывают меньше 1 млн руб. в год».

По словам Коркина, если подобная политика будет продолжена, то средний класс будет уходить в серую зону. «Когда взносы растут, работодатели ищут способы снижения платежей: ученические договоры, компенсации за использование личного имущества, другие необлагаемые взносами выплаты (по ст. 9 212-ФЗ), — рассказывает Кулакова. — Уйти совсем от уплаты взносов проблематично, поскольку далеко не каждый работник согласится сегодня на черную зарплату, зная, что на его счет в ПФР в таком случае ничего поступать не будет».

АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ ВАРИАНТ

Параллельно с предложениями Минтруда по повышению доходов ПФР в Белом доме началось обсуждение другого пути. Налоговой службой разработан проект о замене дифференцированных страховых взносов в ПФР, ФСС и ФОМС на единый социальный страховой сбор (ЕССС). Соответствующий документ под названием «Дорожная карта создания единого механизма администрирования страховых взносов на обязательное пенсионное и социальное страхование» (есть в открытом

работаемые Минтрудом, и возможное введение ЕССС. Не разработаны еще и ставки единого страхового тарифа, говорит другой чиновник.

Против идеи единого администрирования социальных платежей выступают и независимые профсоюзы. В четверг лидер НФПР Михаил Шмаков направил Владимиру Путину письмо, в котором предупреждает, что практика единого механизма сбора налоговых платежей в социальные фонды на базе ФНС уже существовала — единый социальный налог в 2001–2009 годах — и принесла «отрицательный

По словам Коркина, если подобная политика будет продолжена, то средний класс будет уходить в серую зону: «Когда взносы растут, работодатели ищут способы снижения платежей»

доступе) был отправлен в правительство 2 февраля. «Дорожная карта» разработана в ответ на указ президента Владимира Путина о передаче администрирования страховых взносов от внебюджетных фондов в ФНС. До 1 октября 2016 года Минфин и ФНС собираются разработать и утвердить формы налоговой отчетности по ЕССС. Единый страховой сбор компании будут перечислять в ФНС — на единый код бюджетной классификации. Его номер Минфин предлагает утвердить к 1 декабря 2016 года. Распределять поступления по корзинам поручат налоговикам. Для этого до 15 августа 2016 года предлагается синхронизировать информационные базы данных, которые содержат сведения о плательщиках страховых взносов и застрахованных физлицах. ЕССС планируется ввести с 1 января 2017 года, следует из «Дорожной карты».

Этот вариант не устраивает социальный блок, говорит чиновник в правительстве. Кроме того, на совещании у Медведева отмечалось, что пока не удалось увязать меры по увеличению доходов ПФР, раз-

работаемые Минтрудом, и возможное введение ЕССС. Не разработаны еще и ставки единого страхового тарифа, говорит другой чиновник.

«Возврат к налоговому администрированию в условиях продолжения кризиса опасен образованием долгов во взаиморасчетах, что приведет, с одной стороны, к задержкам в социальных выплатах, а с другой — к стремлению ограничить их размеры», — утверждает Шмаков. Он считает, что сбор страховых взносов налоговой службой приведет к разрушению страховых принципов, система превратится в социальное обеспечение «и, как в критикуемом советском прошлом, будет осуществляться по остаточному принципу».

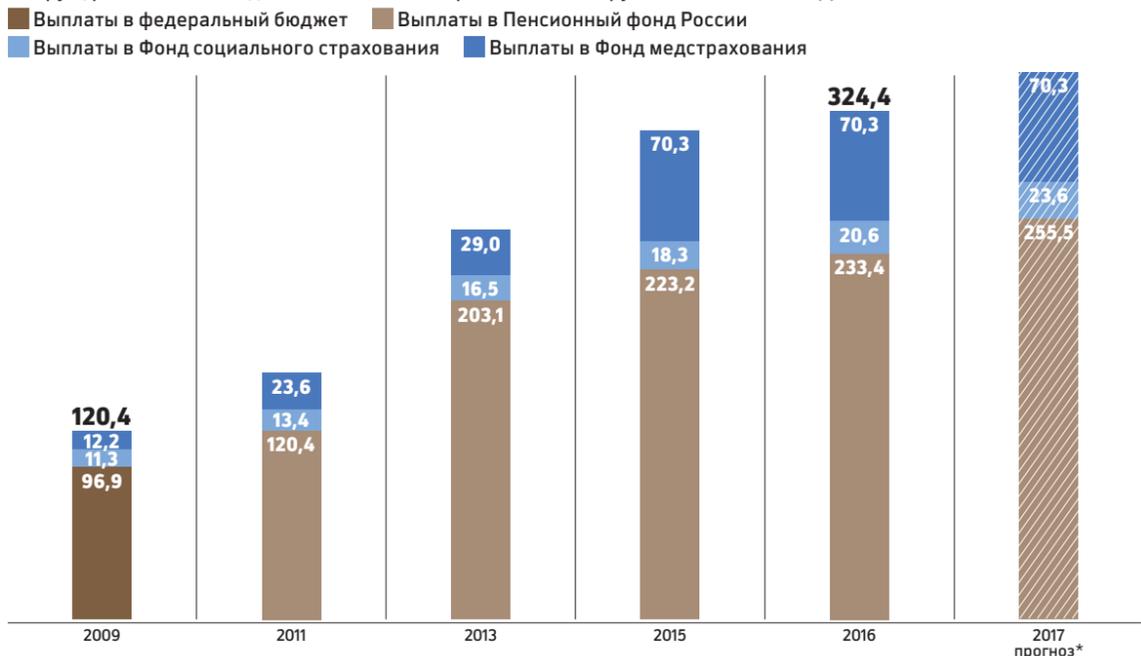
Чиновники на условиях анонимности рассказали РБК, что окончательных решений на совещании у Дмитрия Медведева принято не было. «Премьер напомнил о предстоящих выборах», — говорит собеседник РБК. Представитель Ольги Голодец и представитель Минтруда комментировать обсуждавшиеся у Медведева вопросы отказались. Пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова сказала РБК, что «это совещание было рабочим, о всех решениях будет объявлено своевременно».

Социальные расходы пока не урезают

В поисках ресурсов для балансировки бюджета, который при текущих ценах на нефть теряет до 2,5 трлн руб. доходов, правительство думает, как собрать побольше с госкомпаний (приватизация, дополнительное изъятие дивидендов), с работодателей (повышение страховых взносов) и бизнеса (изменение формулы НДС на нефть, введение акцизов на «вредные продукты»), как повысить бюджетную дисциплину и заставить ведомства оптимизировать расходы, и только социальные обязательства пока остаются неприкосновенными. Не случайно приоритетным направлением антикризисного плана были названы «поддержка уровня жизни и благосостояния граждан страны на докризисном уровне, выполнение социальных обязательств государства». До парламентских выборов (сентябрь 2016 года) власти не будут трогать социальные расходы, утверждают собеседники РБК и даже продолжают рассматривать возможность доиндексировать пенсии на полную инфляцию прошлого года. А вот после выборов не исключены непопулярные меры (не случайно, в одной из первых версий антикризисного плана содержался пункт о подготовке к октябрю предложений по срокам и темпам повышения пенсионного возраста).

Выплаты работодателя за работника за 7 лет выросли более чем вдвое

тыс руб., рассчитано исходя из ежемесячной зарплаты 100 тыс. руб. (после выплаты НДФЛ)



* При расчете прогноза на 2017 год сделано допущение, что пороговые величины страховых взносов будут увеличены на инфляцию 2015 года — 12,9%

Источник: расчеты РБК

Отобрать льготы

Предложения Минтруда не ограничиваются ростом тарифов страхового взноса. Так, на совещании у премьер-министра вновь говорили о приостановке выплаты страховых пенсий работающим пенсионерам, чей совокупный годовой доход превышает 1 млн руб. Об этом РБК рассказали два чиновника правительства, знакомых с обсуждаемыми вопросами. С этим предложением Минтруд уже обращался в Белый дом в 2015 году, во время подготовки бюджета на 2016 год, но тогда идею не поддержали. На этот раз предполагается, что выплата

пенсии может быть приостановлена с 1 июля. Возобновление возможно, если совокупный доход опустится ниже 1 млн руб. за годовой период с 1 июля либо в случае прекращения трудовой или предпринимательской деятельности. За счет этой меры Минтруд собирается сэкономить в 2017 году 61,4 млрд руб. и еще 190,3 млрд руб. в 2018 году. Педагогические, медицинские и творческие работники могут лишиться льгот на досрочную пенсию: срок выхода их на пенсию предлагается увеличивать на шесть месяцев ежегодно.

Илья Яшин представил свой доклад о главе Чечни

Рамзан Кадыров в девяти главах

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Незаявленные лошади стоимостью до \$2 млн; бывший водитель Салмана Радиева в ближайшем окружении; предполагаемая причастность к убийствам. Илья Яшин представил доклад о Рамзана Кадырове с целью доказать, что его режим угрожает стране.

Один из лидеров ПАРНАС Илья Яшин во вторник в партийном офисе презентовал анонсированный ранее доклад о главе Чечни Рамзана Кадырове под названием «Угроза национальной безопасности». Оппозиционер обобщил все известные на данный момент факты о Кадырове и его окружении.

НАЧИНАЛ ЛЕЙТЕНАНТОМ

60-страничный доклад, содержащий девять глав, имеет не столько новостной характер, сколько просветительский. Яшин преимущественно опирается на публикации СМИ почти за десять лет, что прошли с момента назначения Кадырова главой республики, обобщает разрозненные факты и лишь изредка подкрепляет повествование выводами и информацией из собственных источников.

Первая глава («Из грязи в князи») повествует о прошлом Кадырова, воевавшего во время первой чеченской войны на стороне боевиков вместе со своим отцом Ахматом Кадыровым, который в 1995 году стал верховным муфтием воюющей за независимость республики, а затем вслед за своим отцом перешедшего на сторону федеральных сил.

Получив звание старшего лейтенанта милиции, Кадыров формально, как пишет Яшин, командовал взводом роты патрульно-постовой службы (ППС) МВД, но фактически руководил службой безопасности отца, получив в свое распоряжение около тысячи бойцов, утверждает Яшин. Служба безопасности в ос-



В ходе презентации доклада в офисе партии ПАРНАС в Илья Яшина (на фото в центре) кинули пачку фальшивых долларов, позже полиция провела эвакуацию помещения из-за сообщения о заложенной бомбе

новном пополнялась амнистированными боевиками, которые перешли на сторону Кадыровых.

БЫВШИЙ ВОДИТЕЛЬ РАДУЕВА

Бывшие боевики есть и среди окружения Кадырова. В докладе упоминаются бывший водитель известного чеченского террориста Салмана Радиева Адам Делимханов, которого Яшин называет правой рукой Кадырова. Делимханов (сейчас депутат-единоросс Госдумы) начал свою карьеру в полевой Чечне, возглавив так называемый нефтяной полк МВД Чечни, который отвечает за охрану трубопроводов. Потом Кадыров перевел Делимханова на работу в республиканское правительство, а затем обеспечил проходное место

в списке «Единой России» на парламентских выборах.

Яшин отмечает, что тот «является одним из самых богатых людей в Чечне». В рейтинге российских миллиардеров Делимханов занял 313-е место: его состояние оценивается в 9 млрд руб. В своем родовом селе Джалка Делимханов построил внушительных размеров дом — несколько сооружений — и отремонтировал центральные улицы, пишет Яшин со ссылкой на журналиста Ивана Сухова.

Яшин со ссылкой на открытые источники говорит о возможной причастности Делимханова к убийствам бывшего командира батальона «Горец» Мовлади Байсарова в Москве и одного из руководителей батальона «Восток» Сулима Ямадаева в Дубае. Политик напоминает, что подозреваемый в убийстве Бориса Немцова Заур Дадаев, задержанный следователями, оказался заместителем командира батальона «Север», который возглавляет родной брат Делимханова Алибек.

ТАБУН ВНЕ ДЕКЛАРАЦИИ

Одна из глав («А ты докажи, что не Аллах») посвящена финансовой составляющей правления Кадырова. Яшин рассказывает про фонд имени Ахмата Кадырова, который аккумулирует внушительные финансовые потоки и учреждает строительные компании, отвечающие за возведение самых важных объектов республики.

Провел автор доклада и анализ собственности Кадырова, в частности его конюшни элитных скакунов. Кадыров ранее говорил, что у него есть восемь «отличных жеребцов», стоимость каждого, указывает Яшин, составляет от \$300 тыс. до \$2,5 млн. В базе российских ипподромов по данным на февраль на Кадырова было зарегистрировано 102 скакуна, которые не указаны в декларации главы республики.

«Как журналист, который занимается Кавказом, я ничего нового в докладе не увидел. Это сборник всего того, что можно было достать в интернете»

ПРЕЖДЕВРЕМЕННАЯ УТЕЧКА

До презентации доклада Яшин намеревался держать его содержание в секрете. Однако за несколько часов до ее начала текст был выложен на официальной странице Рамзана Кадырова в социальной сети Instagram.

«Свое отношение к этому театру одного актера я выражаю тем, что тиражирую сие произведение. Не знаем, что за болтовня еще будет, но написанное не содержит ничего, кроме болтовни», — написано в блоге Кадырова. А в интервью радиостанции РСН Кадыров назвал доклад Яшина «сплетнями из интернета».

«Теперь этот доклад прочтает большинство жителей Чечни», — прокомментировал Яшин корреспонденту РБК эту коллизию, не став объяснять, как произошла утечка.

Источник РБК, близкий к партии ПАРНАС, предположил, что доклад мог появиться у Кадырова из-за ошибки сотрудников «Открытой России» Михаила Ходорковского, которые накануне вечером по оплошности

опубликовали текст на своем сайте. Публикация была вскоре аннулирована, но оппоненты успели скачать текст, резюмирует собеседник РБК.

«Как журналист, который занимается Кавказом, я ничего нового в докладе не увидел. Это сборник всего того, что можно было достать в интернете, и качество от этого у текста соответствующее», — сказал РБК редактор портала «Кавполит» Беслан Успанов. Для того чтобы попытаться анализировать, какой режим установился в Чечне и каково при нем живет чеченцам, нужно чаще бывать в республике и больше общаться с простыми жителями, уверен Успанов. ▣

«Если давай до свидания — попрощайся»

Глава Чечни Рамзан Кадыров заявил в интервью Русской службе новостей, что не держится за свое кресло. «Хочет ли Кадыров дальше продолжить? Не хочу я. Сейчас другие времена с экономической, социальной точек зрения. У нас есть в команде более профессиональные люди. Я считаю, что я выполнил свой долг. Те люди, которые ведут нас, проверяют, смотрят, балансируют, — им виднее, что необходи-

мо для дальнейшего развития, для того чтобы не остановить развитие. Есть команда, есть президент страны. На все воля Аллаха. Я пехотинец. Если скажут дальше служить — буду служить, если давай до свидания — попрощайся», — сказал Кадыров. Срок полномочий Кадырова на посту главы Чечни истечет 5 апреля 2016 года. По его словам, о своей предвыборной кампании он еще не думал.

20 вопросов Ильи Яшина к Рамзану Кадырову

В октябре 2015 года глава Чечни Рамзан Кадыров обратился с предложением о встрече в Грозном к Жанне Немцовой, дочери застреленного в Москве политика Бориса Немцова. Приглашение поступило, после того как Немцова просила следствие вызвать Кадырова на допрос и проверить его на причастность к убийству ее отца. Кадыров обещал Жанне в ходе совместного чаепития ответить на все ее вопросы. Вместо Жанны приехать в Грозный вызвался зампред партии ПАРНАС Илья Яшин, но Кадыров его обращение проигнорировал. Тогда Яшин включил в свой доклад перечень вопросов, которые он хотел бы задать главе Чечни.

- Известно, что в 1990-е годы вы воевали в Чечне против Российской армии. Более того, вы лично знакомы с лидерами террористов. Сохранились ваши совместные фотографии, например, с Шамилем Басаевым и Доку Умаровым. Прокомментируйте эти снимки и расскажите подробно о вашем участии в боевых действиях. Какие приказы Басаев отдавал вам и вашему отцу? Сколько людей вы лично убили?
- В одном из интервью вы заявили, что впервые взяли в руки автомат, когда вам еще не было и 17 лет. Это время известно в Чечне как период этнических чисток, когда русское население республики жестоко выдавливалось за ее пределы. Вы лично участвовали в этнических чистках? Есть ли на ваших руках кровь гражданских? В кого вы стреляли, когда вам не было и 17 лет?
- Чувствуете ли вы раскаяние в связи с тем, что воевали против России?
- Когда в результате теракта погиб Ахмат Кадыров, вы исполнили обязанности начальника его личной охраны. Где вы находились в момент убийства? Каким образом подчиненные вам охранники допустили теракт? Это свидетельствует о непрофессионализме или предательстве?
- В разное время вы озвучивали несколько версий того, кто стоит за убийством Ахмата Кадырова. В частности, вы говорили о причастности к преступлению, с одной стороны, сепаратиста Шамиля Басаева, с другой — Героя России Сулима Ямадаева. Так кто же убил вашего отца?
- Значительная часть нынешних чеченских силовиков — это амнистированные при вашем посредничестве участники бандиты, которые воевали против России. Почему вы не нашли им работу в гражданской сфере? Зачем вы легализовали боевиков и вооружили их под своим началом?

7. Чечня сегодня — единственный субъект РФ, по сути, обладающий региональной армией. В декабре 2014 года вы собрали на стадионе в Грозном более 20 тыс. вооруженных боевиков, устроив своеобразную демонстрацию силы. Эти боевики публично заявляют о лояльности лично вам, а не Российскому государству. Зачем вам нужна собственная армия?

8. В 2015 году вы публично приказали своим подчиненным стрелять на поражение по российским силовикам, действующим в Чечне без вашего разрешения. Вы отдаете себе отчет, что это заявление грубо нарушает российское законодательство и ставит под вопрос ваше право руководить республикой?

9. Отдаете ли вы себе отчет, что проводимая вами политика фактического неподчинения Конституции и попрания российских законов — это прямой путь к выходу Чечни из состава России? Является ли это вашей целью? Вы понимаете последствия такой политики для своего народа и для себя лично? Вы не боитесь последствий?

10. Вы не скрываете, что живете в роскоши, часто демонстрируя коллекции дорогих часов, элитных автомобилей, огромную резиденцию, личный зоопарк. Все это явно не соответствует вашей декларации о доходах. На что вы живете? Каковы реальные источники ваших доходов?

11. Около 30 млн человек в России сегодня оказались за чертой бедности. Вы государственный чиновник, живущий за счет налогоплательщиков. Не кажется ли вам аморальной демонстрация собственной роскоши, явно не соответствующей вашим официальным доходам?

12. Каковы реальные источники доходов фонда Ахмата Кадырова? Вы можете подтвердить, что каждый житель Чечни по факту обязан перечислять средства на счет этого фонда?

13. Ваша политика в Чечне характерна противопоставлением норм ислама российским законам. Известно ли вам, что в соответствии с Конституцией наша страна — и Чечня как ее неотъемлемая часть — является светским государством? Что для вас имеет приоритет в руководстве Чечней — нормы шариата или российское законодательство?

14. Вы часто подчеркиваете свою личную религиозность и приверженность исламу, в то же время ислам запрещает возвеличивание любой персоны. «Не ходи по земле величаво, потому что тебе не развернуть земли и не сравняться с горами», — сказано в Коране. Насколько соответствует нормам

мусульманской религии распространяемый в Чечне культ вашей личности? Не видите ли вы в этом грех гордыни?

15. Вы публично признали, что Чечня стала крупным донором для ИГИЛ: сотни молодых чеченцев пополнили ряды террористов на Ближнем Востоке. Вы видите в этом свою ответственность? Отдаете ли вы себе отчет в том, что ваша политика противопоставления ислама российским законам в Чечне создает идейную базу для вербовщиков из ИГИЛ?

16. По версии австрийской прокуратуры, вы являетесь вероятным заказчиком убийства вашего бывшего телохранителя Умара Исраилова, получившего официальное убежище в Европе. Доказано, что вы лично знакомы с осужденным киллером Русланом Эдиловым: в его телефоне обнаружены ваши совместные фотографии. Действительно ли вы причастны к убийству Исраилова? Если нет, почему вы отказались явиться по повестке в австрийский суд в 2010 году и доказать свою невиновность?

17. В 2009 году было предотвращено покушение на Ису Ямадаева. Арестованный и позже осужденный киллер Хаважа Юсупов дал показания следователям, в рамках которых заявил, что убийство ему заказали лично вы. Также в ходе допроса Юсупов заявил, что вы подтвердили в разговоре с ним причастность к убийству двух других братьев Ямадаевых, Сулима и Руслана. Вопрос: действительно ли вы причастны к этим преступлениям? Если нет, как вы можете объяснить показания Юсупова?

18. По делу об убийстве Бориса Немцова арестован заместитель командира чеченского батальона «Север» Заур Дадаев, в розыске находится его сослуживец Руслан Мухудинов. Следователи неоднократно пытались допросить еще одного заместителя командира «Севера», Руслана Геремеева. Как вы можете объяснить причастность ваших офицеров к убийству Бориса Немцова? Они действовали по собственной инициативе или выполняли вашу волю?

19. Известно ли вам что-либо о причастности к убийству Бориса Немцова Адама и Алибека Делимхановых? Владислава Суркова? Виктора Золотова?

20. Как вы можете объяснить, что люди, которые с вами конфликтуют и которых вы называете своими врагами, один за другим оказываются убитыми?

Источник: «Угроза национальной безопасности». Независимый экспертный доклад, подготовленный Ильей Яшиным

Россияне стали больше доверять Рамзану Кадырову

Соратник и пехотинец

За последние годы отношение россиян к лидеру Чечни Рамзану Кадырову значительно улучшилось. Об этом свидетельствуют данные опроса ВЦИОМ.

Если в 2007 году симпатию к чеченскому лидеру испытывали 8% россиян, то в 2016 году их число увеличилось до 16%. Уважение к лидеру Чечни высказали 31% россиян (11% в 2007 году), а доверяют ему 15% участников опроса (7% в 2007 году).

ВЦИОМ также отмечает, что уровень информированности россиян о Кадырове крайне высок: 89% слышали о нем, 62% точно указывали, что он является руководителем Чечни.

ПРОТИВ ОБЩЕГО ВРАГА

При этом, согласно данным опроса, доли респондентов, испытывающих к Кадырову негатив, практически не изменились: недоверие высказали 9%, антипатию — 4%, осуждение — 2% и т. д. В то же время число безразличных снизилось с 34 до 24%, а затруднившихся высказать свое мнение о лидере Чечни — с 23 до 8%.

По мнению 15% участников опроса, деятельность Кадырова направлена в первую очередь на улучшение благосостояния чеченского народа (15%), развитие региона (8%), сохранение мира (9%). Еще 2% респондентов полагают, что она направлена на личное обогащение (2%), 1% полагают, что речь идет о самопиаре. При этом 46% участников опроса цели президента Чечни не ясны.

60% участников опроса воспринимают Кадырова как вполне самостоятельного политика, обратного мнения придерживаются 29%. Говоря об отношениях главы Чечни с Владимиром Путиным, 57% респондентов назвали его соратником главы государства, 23% — подчиненным.

Почти каждый второй (49%) участник опроса уверен, что работа Кадырова идет на пользу стране в целом. Категорически с этим не согласны 7%, еще 26% полагают, что часть его действий можно оценивать позитивно, а часть — негативно.

На вопрос о дальнейших перспективах Кадырова 36% участников опроса ответили, что его ждет большое политическое будущее, 34% считают, что он уже многого добился, однако достиг потолка возможностей.

«Нам неизвестно ни одного другого руководителя региона, который имел столь высокий кредит доверия на общероссийском уровне. Даже его резкие высказывания воспринимаются россиянами вполне благожелательно. Почему? Потому, что эти высказывания, по мнению наших соотечественников, направлены не против России, а против ее врагов. А представления о вра-

гах у Кадырова и большинства россиян совпадают», — прокомментировал результаты опроса ведущий эксперт-консультант управления мониторинговых и электоральных исследований ВЦИОМ Олег Чернозуб.

Опрос ВЦИОМ проводился 6–7 февраля 2016 года. В нем приняли участие 1,6 тыс. человек в 130 населенных пунктах 46 областей. Статистическая погрешность не превышает 3,5%.

СПАСИБО РОССИЯНАМ

Глава Чечни Рамзан Кадыров поблагодарил россиян за поддержку, которую зафиксировал недавний опрос ВЦИОМ.

«Я благодарен россиянам, которые высказали в мой адрес добрые слова в ходе проведенного ВЦИОМ опроса», — написал он на своей странице в Instagram. Политик отметил, что лишь 2% респондентов высказались о нем негативно и столько же заявили, что осуждают. «Эти люди тоже говорят то, что думают. Важно, что так сказали не 70 или 80%. Хочу заверить, что для меня главным рейтингом является уважение народа к президенту России, национальному лидеру Владимиру Путину. Я его пехотинец! Доверие народа к Владимиру Владимировичу находится на исключительно высоком уровне», — пояснил он.

Кадыров отметил, что «не секрет, что США и их западные союзники прилагают большие усилия, пытаясь навязать России свои правила в мировой политике», однако, по мнению главы Чечни, Путин доказал, что из этого ничего не получится. «Если мы все будем самоотверженно служить Отечеству, никто не сможет диктовать России волю. Заверяю, что я лично и впредь буду с еще большей энергией работать ради народа, ради Чечни и всей России!» — заключил он.

За последнее время глава Чечни сделал несколько резонансных заявлений, которые привлекли внимание общественников, правозащитников, а также политиков. 12 января на портале правительства Чечни было опубликовано заявление Кадырова, в котором он призвал относиться к внесистемной оппозиции как к «врагам народа», а в ночь на 1 февраля разместил в своем аккаунте в Instagram видео, где лидер ПАРНАС Михаил Касьянов был изображен с визуальным эффектом прицела (видео было удалено администрацией соцсети).

После этих публикаций с критикой в адрес Кадырова выступили омбудсмен Элла Памфилова и СПЧ.

Через две недели после заявления Кадырова о «врагах народа» вопрос о лидере Чечни был задан Путину. Тогда глава государства назвал его эффективным руководителем. ■

РЕАКЦИЯ НА ПЕРСПЕКТИВУ
ПЕРЕМИРИЯ В СИРИИ

ФОТО: AFP/EAST-NEWS

← По словам Рида Хиджаба, главы высшего совета по переговорам — представительного органа сирийской оппозиции, противники Асада дали принципиальное согласие на временное перемирие при международном посредничестве



ФОТО: Getty Images

↑ Как заявил вице-премьер Турции Нуман Куртулмуш, Анкара приветствует план перемирия в Сирии, но не испытывает оптимизма в отношении исхода переговоров по политическому урегулированию в регионе



ФОТО: Алексей Дружинин/ТАСС

↑ Президент России Владимир Путин (на фото слева) заявил, что России и США предстоит совместно определить районы, где будут действовать согласившиеся на перемирие военные формирования. Путин пообещал, что против таких группировок не будут вести боевые действия ни армия Асада, ни возглавляемая США международная коалиция, ни Россия

Что означает соглашение России и США о прекращении огня в Сирии

Перемирие со второй попытки

→ Окончание. Начало на с. 1

Позже текст соглашения был размещен на сайте Кремля. В тот же день о прекращении огня в Сирии с 27 февраля в специальном обращении заявил президент России Владимир Путин. Соглашение о прекращении огня перед этим стало темой его телефонного разговора с американским коллегой Барак Обама.

Перемирие должно начаться с полуночи 27 февраля по дамасскому времени: отряды вооруженной сирийской оппозиции и войска президента Сирии Башара Асада должны прекратить боевые действия в отношении друг друга.

При этом все стороны, которые участвуют в сирийском конфликте, должны будут до полудня 26 февраля оповестить российскую или американскую сторону о «своей приверженности выполнению и принятию условий прекращения боевых действий».

Как уточнил в своем обращении Путин, Россия и США совместно определят районы, где действуют согласившиеся на перемирие военные формирования. Путин пообещал, что против таких группировок

не будут вести боевые действия ни армия Асада, ни возглавляемая США международная коалиция, ни Россия.

Для контроля над соблюдением режима прекращения огня США и Россия создадут горячую линию связи и при необходимости рабочую группу по обмену информацией. По мнению Путина, достигнутое соглашение способно «радикальным образом развернуть кризисную ситуацию в Сирии».

Как уточнил в интервью телеканалу Al Arabiya Hadath TV лидер оппозиционной президенту Башару Асаду Национальной коалиции сирийских революционных и оппозиционных сил (НКОРС) Халед Ходжа, соглашение рассчитано на две недели, но может продлеваться в том случае, если стороны будут его соблюдать, передает Reuters.

РЕАКЦИЯ СТОРОН

Выполнение соглашения зависит от того, смогут ли Москва и Вашингтон убедить стороны конфликта исполнить его условия. «Россия проведет необходимую работу с Дамаском — с легитимным руководством Сирии. Рассчитываем, что Соединен-

ные Штаты то же самое сделают со своими союзниками и группировками, которые ими поддерживаются», — подчеркнул в специальном обращении 27 февраля Путин.

Выступивший перед журналистами позже в тот же день президентский пресс-секретарь Дмитрий Песков не стал однозначно заявлять, общался ли Путин с Асадом по вопросу о заключении перемирия в Сирии. Песков отметил

«Россия проведет необходимую работу с Дамаском — с легитимным руководством Сирии. Рассчитываем, что Соединенные Штаты то же самое сделают со своими союзниками и группировками, которые ими поддерживаются»

лишь, что «Россия в рамках той операции, которую продолжают ВКС России в воздушном пространстве Сирии, находится в постоянном контакте с легитимным руководством этой страны».

Власти Сирии не сразу отреагировали на инициативу о прекращении огня. Спустя несколько

часов после того, как стало известно о соглашении между Москвой и Вашингтоном, Асад назначил на 13 апреля очередные парламентские выборы (предыдущие выборы в Сирии проходили в 2012 году, по сирийскому законодательству они проводятся каждые четыре года). Одобренная в декабре 2015 года Совбезом ООН резолюция по Сирии предполагает проведение выборов в стране в течение

ламским государством» и другими террористическими организациями продолжится. Официальный Дамаск намерен координировать с Москвой работу по определению территорий, на которых будет действовать перемирие. В сообщении подчеркивается, что Сирия оставляет за собой право на применение силы, в случае если вооруженная оппозиция нарушит условия перемирия.

В минувшую субботу, 20 февраля, Асад заявлял, что готов пойти на перемирие, но только в том случае, если вооруженная оппозиция (сирийский президент употребляет термин «террористы») не будет использовать прекращение огня в своих целях. Асад также потребовал прекратить оказывать повстанцам помощь из-за рубежа.

От другой стороны конфликта, сирийской оппозиции, однозначной реакции не было. Сразу после того, как стало известно о договоренности о прекращении огня, Ходжа из НКОРС заявил, что включение «Джебхат ан-Нусры» в число формирований, против которых будут продолжаться боевые действия, для оппозиции является «проблемным пунктом». «Дело в том, что «Джеб-

полтора лет — голосование должно пройти уже после принятия новой Конституции и под контролем со стороны ООН.

23 февраля сирийское государственное новостное агентство SANA сообщило о том, что сирийские власти согласны на перемирие при условии, что борьба с «Ис-



← Во вторник стало известно, что президент Сирии Башар Асад согласен на перемирие при условии, что борьба с «Исламским государством» и другими террористическими организациями продолжится



↑ Заявлению о предстоящем перемирии в Сирии предшествовал телефонный разговор между президентом США Бараком Обамой (на фото в центре) и Владимиром Путиным. Позже Вашингтон призвал все стороны подчиниться условиям этого соглашения

хат ан-Нусра» действует не только в провинции Идлиб, но и в провинциях Алеппо и Дамаск. Таким образом, гражданское население и бойцы «Свободной сирийской армии» (ССА) могут попасть под удар под предлогом действий против «Джебхат ан-Нусры», — объяснил Ходжа в интервью телеканалу Al Arabiya.

Об этом же рассказал агентству Reuters один из лидеров воюющей в составе ССА группировки «Джаиш аль-Ярмук» Башар аль-Зуби.

В то же время, как сообщил Риад Хиджаб, глава высшего совета по переговорам (органа, созданного в декабре для переговоров оппозиции с властями Сирии и объединяющего представителей различных сирийских оппозиционных групп), представители оппозиции дали принципиальное согласие на временное перемирие при международном посредничестве. Совет собрался 22 февраля на встречу в Эр-Рияде, которая продлится два-три дня.

НЕУДАЧНАЯ ПОПЫТКА

Соглашение между Москвой и Вашингтоном стало уже вторым в феврале. Предыдущее было достигнуто 12 февраля главами внешнеполитических ведомств России и США Сергеем Лавровым и Джоном Керри на Конференции по безопасности в Мюнхене. В части условий прекращения огня оба соглашения идентичны: в обоих предусматривается продолжение боевых действий против «Исламского государства», «Джебхат ан-Нусры» и «других террористических организаций». Ожидалось, что к 19 февраля международная группа поддержки Сирии получит согласие Асада и оппозиции на прекращение огня. Но этого не произошло.

Уже 12 февраля Асад в интервью АРР заявил, что готов восстановить контроль над всей территорией Сирии. Всю неделю правительственные войска и их союзники (иранские повстанцы и ливанская «Хезболла») при поддержке с воздуха российской авиации усиливали давление на второй по значимости сирийский город Алеппо. Москва объясняла это тем, что часть города контролируют «радикальные исламисты» (некоторые районы Алеппо в руках «Джебхат ан-Нусры»).

На этом фоне затягивается проведение межсирийских переговоров в Женеве, начало которых было запланировано на 25 февраля. 19 февраля спецпосланник ООН по Сирии Стефан де Мистура заявил шведской газете Svenska Dagbladet, что возобновление переговоров к 25 февраля «нереалистично». «Нам нужно 10 дней для приготовлений и приглашений, но мы надеемся сделать все быстро», — сказал де Мистура.

Как отметил в разговоре с РБК исследователь из Калифорнийского университета в Беркли Питер Барту, в случае если войскам Асада удастся при поддержке России взять Алеппо, то региональные державы, в частности Саудовская Аравия, могут перестать оказывать поддержку вооруженной оппозиции — «на том основании, что та не сможет одержать победу».

Нынешнее соглашение между США и Россией будет соблюдаться, если стороны найдут в Сирии некую «общую точку», говорит РБК политолог из турецкого Университета Османгази Ченап Чакмак. «США могут перестать так настойчиво требовать смещения Асада, а Россия — проявить большее рвение в борьбе с [запрещенной в России] ИГИЛ», — считает он. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДЖОН ЭНДРЮС,
автор книги «Мир в состоянии конфликта:
понимание горячих точек планеты»

Как планету охватывает эпидемия насилия

Количество жертв военных конфликтов стремительно растет во всем мире, хотя совсем недавно тенденция была обратной. Почему это происходит и когда закончится?

«Война кончается только для мертвых». Этот афоризм философа Джорджа Сантаяны кажется особенно актуальным в наши дни: арабский мир — от Сирии и Ирака до Йемена и Ливии — стал кипящим котлом насилия; Афганистан увяз в борьбе с «Талибаном»; страны центральной Африки раздирает кровавая конкуренция за полезные ископаемые (зачастую по этническим и религиозным признакам). Даже европейское спокойствие поставлено под угрозу, как показывает сепаратистский конфликт в восточной Украине, который до заключения нынешнего перемирия унес более 6000 жизней.

Двести лет назад прусский генерал Карл фон Клаузевиц дал исчерпывающее определение: «Война — это акт насилия, имеющий целью заставить противника исполнить нашу волю»

Чем можно объяснить этот всплеск использования вооруженных конфликтов для решения мировых проблем? Еще недавно основная тенденция была иной — не к войне, а к миру. В 1989 году после краха коммунизма Фрэнсис Фукуяма объявил «конец истории», а два года спустя президент Джордж Буш-старший прославлял «новый мировой порядок» сотрудничества между ведущими мировыми державами.

В свое время они были правы. Вторая мировая война, жертвами которой стали по меньшей мере 55 млн человек, была пиком коллективной дикости человечества. С 1950 по 1989 год (Корейская война, потом Вьетнамская и далее до окончания холодной войны) число жертв военных конфликтов равнялось в среднем 180 000 в год. В 1990-х эта цифра упала до 100 000 в год. А в первом десятилетии нынешнего столетия она снизилась еще сильнее — примерно до 55 000 в год. Это самый низкий уровень за десятилетие в течение последних ста лет.

Печально, но, как я отметил в своей новой книге «Мир в состоянии конфликта», данная тенден-

ция сейчас разворачивается в обратную сторону. Учитывая, что многие войны в Африке начались еще несколько десятилетий назад, объяснение следует искать в других регионах: в мусульманском мире — от северной Нигерии до Афганистана и далее.

С тех пор как в 2011 году разразилась гражданская война в Сирии, ее жертвами стали более 250 000 человек. Одного лишь сирийского конфликта было бы достаточно, чтобы изменить динамику мировой статистики военных жертв, однако кривая на этом графике поднимается вверх еще круче, если учесть погибших в конфликтах в Ираке, Йемене и Ливии.

Те, кто пять лет назад приветствовал «арабскую весну», должны теперь признать, что ее цветы быстро завяли. Лишь Тунис обладает приемлемыми чертами демократии, в то время как Ливия,

Йемен и Сирия стали таким же недееспособными государствами, как и Сомали, а Египет, самая густонаселенная страна арабского мира, вернулся к авторитаризму, граничащему с диктатурой.

Вопрос в том, когда эта тенденция снова развернется в обратную сторону и произойдет ли это вообще. Во многом благодаря существованию многосторонних организаций, например ООН, государства сейчас крайне редко объявляют войну другим государствам. Однако вместо этого войны ведутся между государствами и негосударственными структурами — например, между Нигерией и «Бoko Харам». Или это могут быть гражданские войны, например в Южном Судане или Ливии. Или прокси-войны, характерные для эпохи холодной войны, — например, использование Ираном в Сирии боевиков ливанской «Хезболлы» для защиты режима Башара Асада.

Причины этих конфликтов могут быть самыми разнообразными, но два столетия назад прусский генерал Карл фон Клаузевиц дал наиболее исчерпывающий ответ на вопрос, почему мы прибегаем к насилию: «Война — это акт насилия,

имеющий целью заставить противника исполнить нашу волю».

Но можно ли одним лишь насилием заставить подчиниться «Исламское государство» (организация запрещена в России) и покончить с джихадистским экстремизмом в мусульманском мире? Есть две причины сомневаться в том, что это возможно. Во-первых, сильные в военном отношении иностранные державы (идет ли речь об Америке и ее союзниках по НАТО или о России Владимира Путина) отказываются начинать наземную операцию из-за болезненного опыта в Ираке и Афганистане, ставших катастрофой для Советского Союза в 1980-х, а в этом столетии — для США и НАТО.

Вторая причина — привлекательность исламистской идеологии для многих мусульман, которых в мире насчитывается 1,3 млрд человек. Национальные государства арабского мира являются колониальным изобретением, они пришли на место халифатов (Омейядов, Аббасидов, Фатимидов и, наконец, Османов), которые когда-то распространяли цивилизацию от Месопотамии до Атлантики. Когда Абу Бакр аль-Багдади в июне 2014 года объявил о создании нового халифата, а себя провозгласил «повелителем правоверных», он задел чувствительные струны. Кроме того, brutальный характер его фундаменталистского «Исламского государства» многим кажется не столь уж и отличающимся от манер Саудовской Аравии, которая десятилетиями пропагандировала ваххабитский фундаментализм в мечетях и медресе по всему миру.

Другими словами, для возвращения мира и спокойствия в мусульманский мир необходимы изменения в идеологии. Это произойдет не скоро. Суннитской Саудовской Аравии следует для начала умерить антипатию как к шиитам в целом, так и к шиитскому Ирану в частности. Между тем у «Исламского государства» есть человеческие ресурсы, деньги, территории и военные знания (во многом благодаря бывшим офицерам иракской армии).

Со временем Саудовская Аравия признает, что ей нужна помощь Ирана для победы над ИГ. А ИГ со временем разрушится изнутри, когда его подданные начнут требовать прав, например, слушать музыку и вести себя так, как им хочется. К сожалению, ключевым тут является слово «постепенно». Саудовская Аравия инстинктивно, опираясь на многовековой опыт антипатии между арабами и персами, рассматривает Иран как угрозу, которой надо противостоять, а не к которой надо приспособливаться. Что же касается ИГ, то Северная Корея служит доказательством крайней живучести brutальных режимов. Тем временем кривая смертности в военных конфликтах будет и дальше ползти вверх, демонстрируя бессилие мировых дипломатов, миротворцев, а также претензий на гуманизм и цивилизованность.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЫБОРЫ «Голос» обнаружил скрытое бюджетное финансирование единороссов на выборах

Неправильные спонсоры

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Некоторые кандидаты-единороссы получали скрытое финансирование избирательных кампаний за счет бюджетных средств на выборах в 2015-м, выяснило движение «Голос». В их числе губернаторы Архангельской и Ростовской областей.

Финансирование избирательных кампаний за счет средств предприятий, конечными собственниками которых являются органы государственной власти или местного самоуправления, является весьма распространенной практикой в российской политике, говорится в докладе движения «Голос», который будет обнародован 24 февраля (есть в распоряжении РБК).

«ВНУЧКИ» ГОСКОМПАНИЙ

В статье 58 федерального закона «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» указано, что в избирательные фонды кандидатов и избирательных объединений запрещается вносить пожертвования органам государственной власти, иным государственным органам, органам местного самоуправления, государственным и муниципальным учреждениям, а также государственным и муниципальным унитарным предприятиям. Также это делать запрещается юрлицам, в уставном капитале которых доля Российской Федерации, субъектов Российской Федерации или муниципальных образований превышает 30%.

Достаточно длинная цепочка делает финансирование фактически за счет государственных средств формально законным, однако на деле нарушается принцип полити-



Кандидат в губернаторы Архангельской области Игорь Орлов получил 2 млн руб. на избирательную кампанию от федерального ведомства, утверждают в «Голосе»

ческого нейтралитета государства, подчеркивает составитель доклада, ведущий эксперт движения «Голос» Станислав Андрейчук.

В качестве примеров в докладе упоминаются случаи финансирования кампании кандидата в губернаторы Архангельской области Игоря Орлова (сейчас — главы региона), на тот момент исполняющего обязанности губернатора.

Кандидат от «Единой России» Орлов получил 2 млн руб. от «правнучки» федерального ведомства, утверждают эксперты. Эти средства единороссу перевело ООО «РО ЦПКП «Оборонпромкомплекс», говорится в докладе. Данное ООО на 100% принадлежит ОАО «Центральное производственно-комплектовочное предприятие «Оборонпромкомплекс», совладельцами которого являют-

ся Государственная акционерная компания «Оборонпромкомплекс», ОАО «ММЗ «Серп и Молот», КБ «Арсенал». Авторы подчеркивают, что единственным известным учредителем ГАК «Оборонпромкомплекс» являлось федеральное Министерство имущественных отношений (сейчас — Росимущество).

Банк «Арсенал» также в свое время был основан группой предприятий оборонно-промышленного комплекса и Минатомом России. Другие 300 тыс. руб. Орлову пожертвовало ООО «Газпром газораспределение Архангельск», которое на 100% принадлежит ОАО «Газпром газораспределение». Оно на 99,834% принадлежит ООО «Газпром межрегионгаз», которое, в свою очередь, принадлежит на 100% «Газпрому», воспроизводит цепочку собственности «Голос».

Все поступления на избирательный счет Орлова соответствовали требованиям закона о выборах губернатора, рассказал РБК секретарь Архангельского регионального отделения «Единой России» Сергей Моисеев, который возглавлял избирательный штаб Орлова. «Мы сдавали финансовые отчеты избирательной комиссии, нас проверяли, никаких нарушений не было», — добавил он.

Похожий пример финансирования «Голос» обнаружил при выборах губернатора Ростовской области, где в сентябре избрался на новый срок единоросс Василий Голубев. Ему, по данным доклада, пожертвовало 100 тыс. руб. ООО «Ростгаз», которое принадлежит ООО «ГЭС-Инвест». Собственником этой компании является ОАО «Газпром газэнергосеть». Согласно

списку аффилированных лиц ОАО «Газпром газэнергосеть» от 2 июля 2015 года 68,5% акций общества принадлежит ООО «Газпром инвестгазификация», оставшиеся 31,5% акций — ООО «Газпром межрегионгаз». В свою очередь, ООО «Газпром инвестгазификация» на 72% также принадлежит ООО «Газпром межрегионгаз», 100% акций которого владеет «Газпром», отмечается в докладе.

В избирательный фонд Голубева также пожертвовало 100 тыс. руб. ЗАО «Евросервис», которое с 2011 по 2016 год получило в Ростовской области госзаказов на сумму почти 20 млрд руб. «Как мы видим, часть полученных компанией доходов пошла на поддержку избрания действующего губернатора», — отмечается в исследовании. Авторы доклада указывают на то, что последние госконтракты между компанией и региональными властями были заключены уже после переизбрания Голубева.

Пресс-служба Голубева не смогла предоставить РБК оперативный комментарий.

Аналогичные примеры «Голос» нашел и на выборах горсоветов и областных дум. В частности, в избирательный фонд кандидата-одномандатника Константина Зубарева, который избрался в Воронежскую областную думу от «Единой России», поступило 100 тыс. руб. от ООО «Газпром межрегионгаз Липецк». Его учредителями являются Управление имущественных и земельных отношений Липецкой области и ООО «Газпром межрегионгаз», 100% которого принадлежит «Газпрому».

Кандидаты от «Единой России» в горсовет Томска Олег Ковалев и Сергей Панасюк (оба прошли в городской парламент) получили по 100 тыс. руб. от акционерного общества «ТомскРТС», которое на

ВЫБОРЫ Госдума ограничит присутствие журналистов на избирательных участках

Средство от наблюдателей

МИХАИЛ РУБИН,
МАРИЯ МАКУТИНА

Непрофессиональные журналисты не могут работать на избирательных участках, сочли единороссы. Их законопроект об обязательной аккредитации помешает работе «Голоса» и подобных организаций наблюдателей.

Зампред думского комитета по конституционному законодательству и госстроительству единоросс Дмитрий Вяткин подготовил законодательные поправки, которые вводят дополнительные требования для журналистов в день выборов. Об этом он сам рассказал РБК.

Поправки не позволят кандидатам и некоммерческим организациям отправлять на избирательные участки своих наблюдателей под видом представителей СМИ.

Изменения подготовлены ко второму чтению другого законопроекта Вяткина, который он уже внес в декабре. 24 февраля их рассмотрит комитет по конституционному законодательству, а 26 февраля Дума может их принять в окончательном чтении, надеется Вяткин.

ОПЫТ НЕ МЕНЕЕ ДВУХ МЕСЯЦЕВ

Законопроект, по словам Вяткина, предусматривает, что работать на избирательных участках в день

выборов смогут только те журналисты, которые предварительно аккредитовались в избиркоме. Аккредитоваться нужно за три дня до дня выборов. Вводятся и персональные требования: аккредитацию получают только те, кто работает в редакции не менее двух месяцев и либо состоит в штате, либо получает оплату на основании гражданско-правового договора. Речь идет о выборах всех уровней: хоть федеральных, хоть муниципальных, отмечает автор.

Какой именно уровень избирательной комиссии будет заниматься аккредитацией и какие документы нужно будет предоставить, позже решит ЦИК отдельным постановлением, рассказывает Вят-

кин. Скорее всего, это будет избирательная комиссия региона, куда нужно будет предоставить копию трудового договора или трудовой книжки (удостоверят, что журналист работает не менее двух месяцев), рассказывает собеседник, близкий к думскому руководству. По его словам, аккредитация, вероятнее всего, даст право работать на любом избирательном участке в пределах одного региона.

ЗАЧЕМ НУЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ

Журналисты имеют право работать на участке во время голосования и подсчета, а также требовать от комиссии копию протокола на основании редакционного удостове-

ния, напоминает Вяткин. По его словам, это приводило к тому, что очень часто под видом журналистов на участки приходили люди, не имеющие к СМИ никакого отношения. «Они просто мешали другим журналистам. Нужно пресечь работу тех, кто злоупотребляет законодательством», — считает он.

Системно этим занималась организация «Голос», приводит аргументы в пользу законопроекта собеседник, близкий к руководству Госдумы. Она регулярно нанимала обычных людей, которые по договоренности с редакциями шли на избирательные участки и под видом журналистов работали в качестве наблюдателей, утверждает он. «А дальше они сообщали о

100% принадлежит АО «Томская генерация». 98,54% акций этого акционерного общества находится в собственности «Интер РАО», фактически контролируемого государством, говорится в докладе.

Помощница Панасюка Елена Фадеева сказала РБК, что нарушение финансирования избирательной кампании депутата не было. «Я была начальником штаба. У нас вообще не было никакого финансирования, и работали всего четыре человека», — отметила она.

ДЛЯ КОГО РАБОТАЕТ ЗАКОН

Политолог Александр Кынев считает, что в данном случае путь еще большего ужесточения избирательного законодательства «тупиковый и порочный» — закон и так ужесточен более чем достаточно. «Бизнес на то и бизнес, здесь, как в правиле нескольких рукопожатий, по цепочке связываются разные компании. Если ужесточать закон, выйдет так, что вообще никто не сможет финансировать кампании», — считает он.

Напротив, по мнению Кынева, следует идти по пути упрощения закона и снятия ограничений, так как по-настоящему от них страдает только оппозиция — «власть себя сама не накажет». Как показывает практика, следящая за выборами и партиями ведомства довольно мирно реагируют на подобные вещи или не замечают их вообще, констатирует эксперт.

Организация «Голос» занимается мониторингом нарушений на выборах. В июне 2014 года Минюст внес ассоциацию «Голос» в реестр иностранных агентов. После этого организация, существовавшая как ассоциация НКО «В защиту прав избирателей «Голос», перерегистрировалась в качестве движения в защиту прав избирателей «Голос».

В «Голосе» считают, что их деятельность еще более осложнится после принятия законодательных поправок, которые на днях внесли в Госдуму единороссы. Поправки вводят дополнительные требования для журналистов в день выборов (см. материал на этой же странице).

якобы имевших место нарушениях, и не как наблюдатели от кандидата, а как независимые журналисты, которым больше верят. При этом «Голос» получает иностранные средства. Вряд ли они их тратят на реальную помощь нам», — утверждает собеседник РБК.

Власть хочет резко сократить число независимых наблюдателей на выборах, сказал РБК сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. По его словам, движение планировало направить для наблюдения за предстоящими выборами внештатных корреспондентов от газеты «Гражданский Голос» или других партнерских СМИ на безвозмездной основе, а денег на оплату их работы у движения нет. Поправки затронут также и СМИ, так как после получения аккредитации они не смогут помечать своих корреспондентов или их расположение в день голосования, отмечает он.

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Можно ли избавиться от нефтяной зависимости

Некоторые страны успешно преодолевают «ресурсное проклятие», некоторые деградируют и разрушаются после снижения цен на сырье. В каком лагере окажется Россия?

Когда цены на нефть, судя по всему, «легли в дрейф» в диапазоне между \$25 и 40 за баррель и российская экономика сталкивается с реальной перспективой долгого «выживания» в новых непростых условиях, все больше внимания обращается на тему «ресурсного проклятия» и на поиск путей его преодоления.

Идея «сырьевого проклятия», или тезис о том, что значительные запасы природных ресурсов тормозят экономическое развитие страны, вошла в научный оборот с легкой руки Джеффри Сакса и Эндрю Уорнера в середине 1990-х годов (Sachs, Jeffrey and Warner, Andrew. Natural Resource Abundance and Economic Growth, Cambridge (Ma.): NBER Working Paper 5398, Dec. 1995). Как полагают авторы, доступность источника дохода не поощряет поиск альтернатив. Основания для такого вывода имелись: в 1970–1989 годах экономики, экспорт природных ресурсов из которых превышал 10% их ВВП, росли в 2,9 раза медленнее, чем те, где этот показатель был менее 2%. В конце 1990-х теория была подтверждена российским дефолтом и трудностями, с которыми столкнулись другие retrostates, но 2000-е изменили ситуацию, сделав Россию одним из рекорсменов по экономическому росту.

Однако зависимость от экспорта сырья никуда не ушла, и мы видим последствия этого сейчас. Почему возникает «сырьево проклятие» и можно ли с ним справиться? Я бы отметил как минимум три причины, которые делают данное явление практически неизбежным (разумеется, кроме самого факта наличия в стране крупных залежей полезных ископаемых).

ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ

Во-первых, как ни странно, это «психологическое» состояние страны и народа в тот или иной период. Например, в 1950-е годы Малайзия начала путь независимого государства как крупнейший в мире поставщик каучука, олова и пальмового масла, но сегодня

это 20-я экономика мира по объему промышленного производства и экспортер высокотехнологичных товаров, хотя и выступает крупным производителем нефти и газа. Бразилия, крупнейший в Латинской Америке в 1960-е годы экспортер минерального сырья и сельскохозяйственных товаров, в 1965–1973 годах наращивала производство промышленной продукции на 14,2% ежегодно, и сейчас это седьмая экономика мира (хотя нефти добывает в 14 раз больше, чем в 1970-м). Почему так произошло? Я склонен полагать, что в этих странах сырьевая специализация олицетворяла прошлое (в том числе и колониальное), тогда как технологический прогресс и промышленная революция — будущее. Поэтому формирование новой идентичности прямо предполагало преодоление сырьевого характера экономики.

Если попытаться ответить на вопрос, возможно ли России преодолеть «ресурсное проклятие», я бы сказал, что такая вероятность в ближайшие 10–20 лет практически исключена

Напротив, в Анголе, Нигерии, Ливии, странах Персидского залива нефтяной бум случился практически сразу после деколонизации, и тут возникли «сырьевая идентичность» и надежда, что природные ресурсы позволят диктовать свою волю миру (как это было, например, в период нефтяных кризисов 1973–1974 или 1980–1981 годов).

В России мы тоже видим роль данного обстоятельства. «Лихие 1990-е» — это период, когда мы ничего не значили в мире, советское время — когда нас боялись. Но идентичность новой России — это «нефтедержавная» идентичность *per se*; мы убеждены, что можем перекрыть «вентиль» Европе; что за газ китайцы будут вечными нашими союзниками; а уж про постсоветские страны и говорить нечего. Доктрина «энергетической сверхдержавы», сейчас несколько подзабытая, — это и есть суть современной России. Если отнять у нас эту черту идентичности, останется лишь «консерватизм» (как у Саудовской Аравии ваххабизм), и собственно, все. Правы те, кто называет нынешнюю российскую элиту

«сектой свидетелей высоких цен на нефть». В этом она очень похожа, например, на венесуэльскую (где «чавизм» расцвел в тех же условиях). Во то же время известно, что государства, которые бум ресурсной экономики застал в более развитом и «устаканившемся» состоянии, легко справились с ним, от Голландии и Великобритании до Канады и Австралии.

ПОЛИТИЧЕСКОЕ УСТРОЙСТВО

Крайне важное значение имеет качество элиты и характер политического устройства той или иной страны. При прочих равных ощущение устойчивой легитимности обеспечивает куда большую вероятность выхода из зависимости от сырья, чем существование имитационного режима. Примеры Малайзии и Объединенных Арабских Эмиратов (двух федераций монархических государств), Катара, Бахрейна и даже Саудовской Аравии выгодно отличаются от Анголы, Ливии, Нигерии, или Ирака.

Обладая далеким горизонтом планирования, правители первой группы стран относительно удачно запускали процессы диверсификации экономики, так как имели ощущение исторической перспективы. Я не говорю про Малайзию, но ОАЭ сегодня выступают крупным центром промышленного производства в Заливе, здесь базируются две из пяти крупнейших авиакомпаний всего Ближневосточного региона, находится самый крупный пассажирский аэропорт в мире, отлично развиты индустрия туризма и строительства. Саудовская Аравия, как бы скептически

ее с другими нефтедобывающими странами, она скорее похожа на Анголу или Нигерию, чем на Катар или Эмираты. За 15 лет нефтяного бума инвестиции в инфраструктуру практически не выросли в реальном выражении; новой промышленности не построено; серьезных иностранных инвестиций в сырьевой сектор не привлечено. Российские чиновники и предприниматели выводят средства в офшоры, как та же венесуэльская PDVSA, которая основные операции проводит в офшорных банках, а деньги в страну доставляет самолетами в наличной валюте, чтобы продать на черном рынке и расплатиться с работниками. Все это плата на короткий горизонт планирования, который неизбежен при наличии то «проблемы-2008», то «-2018», то какой-нибудь еще.

ПЛОХИЕ СОСЕДИ

Наконец, крайне важным фактором является региональная специфика той или иной страны. Если богатая ресурсами страна находится в регионе бурного промышленного роста, она с высокой вероятностью сумеет противостоять «ресурсному проклятию» (примерами может быть та же Малайзия, а также Индонезия или Вьетнам). Близкие друг другу страны склонны заимствовать механизмы и паттерны развития, и это может выступать как условием прогресса, так и причиной его замедления: например, в государствах Персидского залива, экономически более открытых миру, опыт модернизации помогает всем странам региона относительно быстро идти вперед. Напротив, на постсоветском пространстве формирование авторитарных режимов, зависимых от сырьевых доходов и при этом перенимающих практики друг друга, в большинстве случаев затрудняет хозяйственный прогресс, а порой даже останавливает его.

Если попытаться ответить на вопрос, возможно ли России преодолеть «ресурсное проклятие», я бы сказал, что такая вероятность в ближайшие 10–20 лет практически исключена. Во-первых, на нисходящей фазе в движении сырьевых цен складывается впечатление, что «проклятие» проходит само (доля нефтегазовых доходов бюджета сейчас резко падает). Во-вторых, масштабная модернизация стоит денег и требует значительного трансферта технологий, что в условиях спада в экономике и низкого курса рубля выглядит очень проблематично. В-третьих, элиты в России более всего ориентированы сейчас на собственное выживание и к реформам не склонны. В-четвертых, успешное преодоление «сырьевого проклятия» возможно только в случае интеграции страны в мировую экономику, а мы пока идем в обратном направлении.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

BREXIT На каких условиях Британия останется в Евросоюзе

Безопасный выход

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Референдум о Brexit — выходе Великобритании из ЕС — все-таки пройдет, но на нем британский премьер Дэвид Кэмерон будет агитировать против разрыва с союзом. На саммите Евросоюза ему были даны гарантии, что Лондон получит специальное место в ЕС.

Кэмерон сумел убедить 27 своих коллег по Евросоюзу в необходимости реформы общеевропейской системы. «Я не люблю Брюссель, я люблю Британию, — заявил он по итогам напряженных переговоров. — Моя работа — это сделать все, что в моих силах, чтобы отстоять наши интересы». Сделка с ЕС означает, что Лондон сможет и впредь «стоять особняком» в Европе по миграционным и финансовым вопросам.

Переговоры проходили на очередном саммите Европейского совета — встрече глав государств и правительств ЕС 18–19 февраля: она была целиком посвящена британской проблеме.

СУТЬ СДЕЛКИ

Претензии поданных Великобритании к Брюсселю премьер-министр Кэмерон выразил осенью 2015 года в письме главе Евросовета Дональду Туску. В нем британский лидер сформулировал четыре



Великобритания определила дату, когда пройдет референдум по ЕС — он состоится 23 июня

предложения по реформе Евросоюза, от выполнения которых зависела бы позиция правительства по вопросу о референдуме.

Кэмерон потребовал, во-первых, полного равноправия внутри ЕС стран с разными национальными валютами, во-вторых — гарантии того, что Брюссель не станет настаивать на большей политиче-

ской интеграции Британии с ЕС, в-третьих — снятия оставшихся торговых барьеров, в-четвертых — передачи национальным властям полномочий решать миграционные вопросы. В ответном письме Туск предложил согласовать позиции к февральскому саммиту ЕС.

В итоге Лондон добился одобрения своей позиции — как по прак-

тическим, так и по символическим вопросам. Несмотря на противодействие Франции, Кэмерон обеспечил финансистам лондонского Сити самостоятельность от европейских регуляторов и закрепление принципа хождения в Евросоюзе нескольких валют, а также добился формального признания права Великобритании на отказ

от дальнейшей интеграции. По вопросам субсидий работающим в Британии выходцам из восточноевропейских стран — членов ЕС и прочим реформам, требовавшим изменений в Лиссабонском договоре, стороны пришли к компромиссу: Кэмерон добился оговорки в европейском законодательстве для своей страны, но не полного переписывания соглашений.

После саммита Кэмерон соберет в Лондоне кабинет министров. Дату референдума он уже назвал — 23 июня, отменить голосование невозможно, так как его организация была одним из предвыборных обещаний консерваторов.

РЫНОК В ОЖИДАНИИ

Итоги референдума о выходе из Евросоюза однозначно спрогнозировать пока невозможно. Об этом еще в ноябре предупреждали эксперты Royal Bank of Scotland. Подобная неопределенность, по их мнению, еще до голосования начнет негативно сказываться на британской экономике: международные компании будут опасаться инвестировать в Великобританию и нанимать там персонал.

Февральский опрос Ipsos показал, что 54% опрошенных британцев хотели бы остаться в составе ЕС против 36% сторонников выхода. В то же время февральское исследование агентства YouGov совместно с газетой The Times приводит иные цифры: 45% опрошен-

ДЕЛО ЮКОСА Акционеры ЮКОСа оценили арестованное имущество России во Франции

Арест на миллиард

ИВАН ТКАЧЕВ

Бывшие акционеры ЮКОСа впервые раскрыли конкретные российские активы, которые им удалось арестовать во Франции: среди них есть банковские гарантии для «Рособоронэкспорта», связанные с контрактом на поставку «Мистралей».

Бывшие мажоритарные акционеры ЮКОСа, добивающиеся взыскания с России \$50 млрд по решению третейского суда в Гааге, впервые назвали стоимость российского имущества, арестованного во Франции в счет долга. Они оценивают ее в €1 млрд, то есть около 86 млрд руб., следует из пресс-релиза GML (холдинговая компания, представляющая бывших акционеров ЮКОСа), распространенного сегодня.

КОСМИЧЕСКИЕ ДЕНЬГИ

Среди замороженных активов — деньги, которые хранятся на счете во французской «дочке» ВТБ в

интересах МИА «Россия сегодня» и ФГУП «Госзагрансобственность» (управляет российским госимуществом за рубежом), сообщила GML, не раскрыв размера заблокированных сумм. Кроме того, под арестом находится задолженность французского спутникового оператора Eutelsat перед ФГУП «Космическая связь», а также акции Eutelsat (более 3%), принадлежащие «Космической связи». Ранее РБК сообщал, что во Франции по «делу ЮКОСа» арестованы платежи французских компаний Arianespace, Eutelsat и Air France, причитающиеся их российским контрагентам; после публикации РБК это подтверждал российский Минюст.

Кроме того, акционеры ЮКОСа пытаются обратить взыскание на финансовые гарантии, предоставленные банком Societe Generale «Рособоронэкспорту» в связи с расторжением контракта на поставку кораблей-вертолетоносцев типа «Мистраль». Представители GML не поясняют, о каких гарантиях идет речь и какова их стоимость, пресс-служба Societe Generale пока

не ответила на запрос РБК. Судя по всему, речь идет о банковской гарантии на сумму €23 млн, служившей обеспечением обязательства французской компании демонтировать российское оборудование и вернуть его заказчику к началу февраля 2016 года. Об этой гарантии сообщил гендиректор компании DCNS, с которой заключал контракт «Рособоронэкспорт», Эрве Гийу на слушаниях во французском парламенте в сентябре.

Кроме того, акционеры ЮКОСа пытаются обратить взыскание на финансовые гарантии, предоставленные банком Societe Generale «Рособоронэкспорту» в связи с расторжением контракта на поставку кораблей-вертолетоносцев типа «Мистраль»

Договоренности о строительстве для ВМФ России двух «Мистралей» заключались в 2011 году на государственном уровне (межправительственное соглашение России и Франции) и коммерческом

(контракт «Рособоронэкспорта» с французской DCNS). Из-за ситуации на Украине Франция отказалась передавать Москве корабли. В августе 2015 года Россия и Франция договорились расторгнуть соглашение, Париж обязался в полном объеме вернуть авансовые суммы, которые заплатила Россия. Общая сумма возмещения составила €950 млн, включая компенсацию за установленное оборудование и обучение российских моряков.

Как писала газета «Коммерсантъ», деньги были переведены в обстановке «строжайшей секретности» — в Москве опасались ареста платежа в рамках «дела ЮКОСа». «Рособоронэкспорт» полностью

возместил расходы на строительство двух «Мистралей» и вернул деньги в российский бюджет, говорил в ноябре генеральный директор компании Анатолий Исайкин.

Ранее также сообщалось, что среди арестованных во Франции российских активов есть доля акций телеканала Euronews, принадлежащая ВГТРК, и земельный участок в Париже, на котором строится Российский духовно-культурный православный центр.

КТО ВЛАДЕЛЕЦ

Российская Федерация, а также ФГУПы — МИА «Россия сегодня», «Космическая связь», «Госзагрансобственность» — оспаривают эти аресты на том основании, что активами не управляет непосредственно российское государство, то есть они не могут считаться суверенными. Адвокаты бывших акционеров ЮКОСа возражают: РФ является единоличным владельцем этого имущества. Они попросили парижский суд первой инстанции (Tribunal de Grande Instance) под-

Как отреагировал фунт

После саммита Европейского совета, на котором обсуждался выход Великобритании из ЕС, английская валюта потеряла сразу несколько пунктов. Если 17 февраля фунт стоил на бирже \$1,4294, то к 23 февраля он подешевел до \$1,4029. Относительно европейской валюты британский фунт за то же время

ослаб с €1,2846 до €1,2733. Только в ходе торгов 22 февраля британская валюта потеряла 2,1%, упав до \$1,4102, после того как мэр Лондона Борис Джонсон высказался в поддержку выхода из ЕС. Как сообщила Би-би-си, это стало крупнейшим дневным падением фунта с 2009 года.

ных высказываются в поддержку Brexit против 36% сторонников общеевропейского пути развития.

Сами британцы недооценивают последствия выхода из Евросоюза, уверен замдиректора ИМЭМО РАН Алексей Кузнецов. Однако в реальности, по мнению эксперта, такой сценарий чреват повторным референдумом о независимости Шотландии и расколом Великобритании. «Многие борцы за суверенитет в Европе опасаются, что, если они получат независимость, бывшая метрополия наложит вето на вступление молодой страны в ЕС, — рассказал РБК Кузнецов. — Но если сама метрополия выйдет из союза, евроинтеграция Шотландии станет гораздо более реальной».

В середине февраля Конфедерация британской промышленности (СБИ) — крупнейший в стране союз предпринимателей — открыто поддержала сторонников сохранения Великобритании в составе ЕС. «Есть неопровержимая общая выгода в том, чтобы свободно торговать на рынке, объединяющем 500 млн человек», — заявила глава СБИ Кэролин Фэйрбэйрн.

Во вторник, 23 февраля, почти 200 руководителей британских компаний выступили за то, чтобы страна осталась в составе

Евросоюза, — их письмо опубликовало издание The Times. Евросоюз позволил уменьшить «бремя регулирования» бизнеса развитию единый рынок, а также поспособствовал заключению важных международных сделок, отмечается в письме. Под заявлением стоят подписи руководителей BP, HSBC, Vodafone, Marks & Spencer, Airbus, BAE Systems, Ryanair и других предприятий.

Еще прошлой весной немецкий Фонд Бертельсманна заявил, что выход королевства из ЕС может стоить ему от 0,1 до 0,4% ВВП — в зависимости от того, будет ли это мягкий выход (с сохранением доступа к общему рынку) или нет. Сейчас исследование фонда показывает: при самом мирном развитии событий доход Великобритании на душу населения упадет более чем на 5%. В худшем же случае среднестатистический британец обеднеет на четверть. В остальных странах ЕС показатель упадет в среднем на 1–2% при мягком и на 3–4% при жестком сценариях.

В то же время опрос FT показал, что из 100 корпораций, входящих в лондонский биржевой индекс FTSE, лишь 18 готовы прямо высказаться в пользу сохранения в ЕС. ❑

твердить правомерность взыскания 120 спорных активов стоимостью около €500 млн. Слушание в парижском суде проходит сегодня, защита России пока не ответила на запрос РБК о комментарии.

В марте 2015 года МИД России предупреждал французское посольство в Москве, что «любая попытка ввести необеспечительные

или исполнительные меры в отношении российской собственности на территории Франции будет расцениваться Российской Федерацией как основание для принятия адекватных и пропорциональных ответных мер против Французской Республики, ее граждан и юридических лиц», сообщила радиостанция RFE/RL. ❑

€56 тысяч для Навального

Европейский суд по правам человека признал, что во время рассмотрения «дела «Кировлеса» в 2013 году были нарушены права оппозиционера Алексея Навального и бизнесмена Петра Офицерова на справедливое разбирательство. Ленинский районный суд Кирова не должен был рассматривать отдельно дела в отношении Навального и Офицерова и в отношении экс-главы КОГУП «Кировлес» Вячеслава Опалева, а российские власти вышли за рамки привычного толкования норм законодательства. ЕСПЧ установил, что Навального и Офицерова судили за деяния, которые невозможно

отличить от обычной предпринимательской деятельности, и присудил заявителям по €8 тыс. в качестве возмещения морального вреда. Суд также постановил, что Россия должна выплатить Навальному чуть больше €48 тыс., а Офицерову — почти €23 тыс. для компенсации судебных издержек. Адвокат Навального Ольга Михайлова считает, что решение ЕСПЧ должно стать основанием для пересмотра приговора по делу. Сам Навальный надеется, что Россия выполнит решение ЕСПЧ, но не исключает «процедурных проволочек» со стороны властей, чтобы проигнорировать постановление.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

РОМАН ЧУРАКОВ,
старший юрист Herbert Smith Freehills

Почему с запуском системы «Платон» нельзя было спешить

Дальнбойщики из 45 регионов объявили о новой масштабной акции против системы «Платон». Она будет продолжаться до 1 марта. Аналогичные системы в других странах тоже столкнулись с сопротивлением водителей. Все операторы наступают на одни и те же грабли.

Согласно свежему исследованию ВЦИОМа, 60% владельцев транспортных компаний и 65% дальнбойщиков считают систему «Платон» несправедливой. Возможно, негативного фона удалось избежать, если бы работа по реализации системы проходила с большим заимствованием международного опыта.

Активная работа с инвесторами по системе взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 т, была начата еще в 2012 году.

всей IT-системы и капитальных сооружений (таких как системы стационарного контроля, ЦОД и др.) примерно за 1,5 года отпугивала даже иностранцев, имеющих большой опыт создания аналогичных систем.

В итоге правительство приняло радикальное решение отказать от конкурса вовсе и назначить конкретную компанию — ООО «РТ-Инвест Транспортные Системы» — концессионером. При этом, как у нас часто бывает, никаких официальных объяснений такому решению (включая причины выбора именно данной компании на роль концессионера) дано не было, что, разумеется, не улучшило репутацию России в глазах иностранного бизнеса.

ВОДИТЕЛИ НЕ ПОНЯЛИ

И, хотя отмена конкурса сэкономила время на его проведение, а срок запуска системы был в очередной раз перенесен до ноября

60% владельцев транспортных компаний и 65% дальнбойщиков считают систему «Платон» несправедливой

оператора. Как это часто бывает в проектах ГЧП, при проведении конкурса из нескольких равносильных участников ни один из них не может навязать государству такие условия, которые инвестор смог бы включить в соглашение при отсутствии конкуренции.

ЧУЖОЙ ОПЫТ НЕ ЛУЧШЕ

Надо признать, что проблемы «Платона» совсем не уникальны — государства, где системы взимания платы с большегрузного транспорта были реализованы ранее, наступили примерно на те же грабли. Например, в Словакии система eMyto была запущена в 2010 году всего за год и постоянно давала сбои, запуск совпал с экономическим кризисом, множество транспортных компаний были вынуждены прекратить свою деятельность. В итоге штрафы были снижены примерно на 60%.

В Польше запущенная в 2011 году система ViaTOLL регулярно неверно рассчитывала пройденное расстояние, а также выписывала штрафы даже при полном соблюдении водителями правил. Главная контрольная палата Польши обнаружила ошибки в работе ViaTOLL и ввела дифференциацию тарифов (для экологических транспортных средств они стали вдвое меньше, чем для автомобилей, которые больше загрязняют окружающую среду).

Оператор аналогичной системы в Чехии Kapsch TrafficCom AG столкнулся с обвинениями в нечестном конкурсе. Десятилетний контракт с Kapsch заканчивается в 2016 году, сейчас обсуждается возможность замены оператора.

Логично было бы изучить международный опыт, а не изобретать велосипед, тогда многих проблем «Платона» удалось бы избежать. Сейчас на российский опыт системы взимания платы внимательно смотрят, например, в Казахстане и Киргизии, где также прорабатываются аналогичные проекты. И если в Казахстане проект пока прорабатывается внутри администрации, то в Киргизии уже идет обсуждение проекта с австрийской компанией, имеющей большой опыт создания и эксплуатации аналогичных систем в Западной Европе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Логично было бы изучить международный опыт, а не изобретать велосипед, тогда многих проблем «Платона» удалось бы избежать»

Тогда при участии ФКУ «Дороги России» было инициировано обсуждение проекта конкурсной документации, был сформирован пул потенциальных участников конкурса. Интересантами при этом были как крупнейшие российские компании (например, ВТБ, НИС «ГЛЮНАСС» и пр.), так и западные компании (например, Kapsch TrafficCom AG). В апреле 2013-го конкурс по проекту был официально объявлен правительством РФ.

БЫСТРО И БЕЗ КОНКУРСА

В течение всего периода обсуждения проекта одной из ключевых проблем являлись сжатые сроки на его запуск. Так, первоначально предполагалось, что обязанностью инвестора будет общая готовность всей системы взимания платы уже к 1 января 2013 года. Хотя потом срок был перенесен до 1 ноября 2014 года, необходимость изготовления бортовых устройств и обеспечения ими пользователей грузового транспорта, создания

2015-го, при начале эксплуатации системы все равно возникли проблемы. Информационная кампания проводилась слабо, что привело к большому числу неплательщиков в первые недели работы системы и массовым протестам.

Также имелись проблемы с выданием бортовых устройств — они раздавались бесплатно всем обратившимся владельцам транспортных средств, которые подчас их не использовали. Поэтому возникли перебои со снабжением устройствами владельцев грузовиков, обратившихся позднее. Все это выглядело несколько странно с учетом того, что до запуска системы оператор должен был обеспечить наличие 1 млн бортовых устройств.

Вопросы вызывает также и само концессионное соглашение, заключенное с оператором, — оно ограничивает возможности государства на «расставание» с концессионером, если он работает откровенно плохо. Проблемы концессионного соглашения можно частично объяснить отсутствием конкуренции при выборе

Почему компания готовится к продаже интернет-бизнеса

Yahoo свое отгуглила

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

19 февраля совет директоров Yahoo объявил о подготовке к продаже главного актива компании — интернет-бизнеса. РБК разобрался, почему одна из главных интернет-компаний 2000-х решилась на такой шаг.

Когда в июле 2012 года «рок-звезда» Силиконовой долины, бывший топ-менеджер Google Марисса Майер возглавила компанию Yahoo, ожидания того, что ей удастся вдохнуть жизнь в некогда одну из крупнейших интернет-компаний, были столь высоки, что сотрудники сделали с ее изображением постеры, повторяющие знаменитые предвыборные плакаты Барака Обамы с надписью «Надежда» (Hope). Однако 19 февраля стало известно, что совет директоров Yahoo нанял инвестиционные банки, которые будут искать покупателя на основу бизнеса компании — ее интернет-активы. Между тем инвесторы все более настойчиво требуют увольнения самой Майер. Почему некогда любимица прессы и основателя Google Ларри Пейджа впала в немилость инвесторов и журналистов и так и не смогла за три года остановить закат интернет-гиганта?

ПОРТАЛ МИЛЛЕНИУМА

В первый торговый день нового 2000 года торги по бумагам интернет-компаний Yahoo закрылись на отметке в \$118,75 за акцию, а капитализация всей компании достигла рекордных для нее \$128 млрд (она вышла на биржу еще в 1996 году). Так дорого Yahoo больше не будет стоить никогда. Неделю спустя она отчиталась по итогам 1999 года: прибыль в \$47,8 млн при выручке \$591,8 млн. В том году компания впервые стала прибыльной.



Yahoo, которая была главной интернет-компанией в начале 2000-х, полтора десятилетия спустя так и не смогла определиться, чем именно ей нужно заниматься и на чем зарабатывать

Несмотря на то что Yahoo многие знают в первую очередь как поисковый сервис, изначально она не была поисковой системой в нынешнем смысле этого слова. В 1994 году, когда студенты Стэнфордского университета Джерри Янг и Дэвид Фило начали работу над проектом, интернет был мало кому известной средой. Они решили сделать по нему что-то типа путеводителя: «Гид Джерри по мировой сети (World Wide Web, или WWW)» был изначально просто каталогом известных Янгу и Фило сайтов. Каталог начал пользоваться популярностью у друзей программистов, а затем и у других пользователей интернета.

В январе 1995 года Янг и Фило зарегистрировали домен yahoo.com. Тогда среди программистов было модно называть проекты Yet Another Something («И еще что-то о чем-то»). Аббревиатура Yahoo! означала Yet Another Hierarchical, Officious Oracle — «Еще один иерархический, но неформальный авторитет». Восклицательный знак в конце был просто маркетинговым ходом. К концу января 1995 года в каталоге Yahoo было около 10 тыс. сайтов и более 100 тыс. уникальных пользователей в день.

В 1997 году Yahoo сделала почтовый сервис. Янг и Фило начали превращать свой сайт в портал, утяжеляя главную страницу сервисами, новостями, ссылками и баннерами. Они считали, что пользователь должен получить как можно больше информации на первой же странице. К 1998 году yahoo.com был самым популярным порталом для входа в интернет.

ПОТЕРЯ ФОКУСА

Первым большим ударом для компании стал пузырь доткомов: если в январе 2000 года стоимость акции Yahoo достигала \$118, то к сентябрю 2001-го она опустилась до своей минимальной отметки \$8,11 за акцию.

Компании нужна была новая кровь — в 2001 году место инженера Тимоти Кугла, первого CEO Yahoo, занял Терри Семел. Семел был человеком из Голливуда — он проработал более 20 лет на студии Warner Bros. Назначение Семела удивило рынок — он был челове-

ком без технологического бэкграунда, про него говорили, что к моменту прихода в Yahoo он даже не умел пользоваться электронной почтой. Поэтому Семел перенес акцент на медиа, а не на технологическую составляющую. Он даже открыл офис в Лос-Анджелесе, в который нанял в основном людей из индустрии развлечений.

Хотя Yahoo в меньшей степени занималась развитием собственных технологий, Семел понимал, что ему надо развивать поиск. В 2002 году Семел задумался о покупке Google: если выручка Yahoo в тот момент достигала \$837 млн в год, то выручка Google — \$240 млн в год. Семел предложил Ларри Пейджу и Сергею Брину \$3 млрд за их быстро растущую компанию, хотя советники главы Yahoo говорили ему, что Google стоит все \$5 млрд. Пейдж и Брин гордо отказались.

Тогда Семел пошел другим путем: в 2002 году он купил поисковую технологию Inktomi, а в 2003-м — компанию Overture, занимавшуюся контекстной рекламой (Yahoo в тот момент зарабатывала на баннерах, то есть на медийной рекламе). Совместив две технологии, Терри Семел попытался создать конкурента Google, но мало преуспел. В августе 2004 года стоимость акций Google уже обогнала Yahoo, а к концу года компания Пейджа и Брина обошла конкурента и по рекламной выручке. К началу 2005 года выручка Google уже превышала \$1 млрд.

Все 2000-е годы руководство Yahoo так и не смогло до конца определиться, делают ли они

технологическую компанию или медийную. Yahoo, с одной стороны, подписывала сделки о покупке контента с киностудиями и новостными организациями типа ABC News или CNN, а с другой — пыталась покупать многочисленные, но небольшие технологические стартапы. В 2005 году компания купила Flickr, самый известный на тот момент сервис для редакции и публикации фотографий. Но руководство Yahoo не хотело давать много денег на развитие Flickr, так как сайт не приносил большого дохода — в итоге Flickr почти не занимался инновациями. И когда появились Facebook и Instagram, он быстро уступил им позиции.

Покупая небольшие стартапы и локальные сайты, Yahoo так и не купила прорывных сервисов, определивших развитие онлайн. Терри Семел упустил две главные сделки. В 2006 году он отказался от покупки Facebook — Семел и Цукерберг уже практически договорились о цене в \$1 млрд, как вдруг в последний момент глава Yahoo решил сбить цену на \$200 млн и сделка сорвалась. Тогда же Семел вел переговоры о покупке видеохостинга YouTube, но не договорился об одном пункте в контракте. В итоге видеосервис приобрел главный конкурент Yahoo Google. От покупки MySpace Семел просто отмахнулся как от незначительного проекта.

Невозможность определиться, в каком направлении должна развиваться Yahoo, привела к тому, что к началу 2010-х годов компания оказалась в тупике. В поиске она безнадежно проиграла Google: в 2012 году поисковая доля интернет-гиганта превышала 66% в США, тогда как доля Yahoo упала ниже 15%. В соцсетях лидерство уже было у Facebook. В медиа начали набирать силу новые проекты типа Huffington Post и BuzzFeed. Как выбираться, не знал никто: с 2007 по 2012 год в Yahoo сменилось семь генеральных менеджеров, которые так и не смогли найти фокус для компании.

ПРИНЦЕССА ИЗ GOOGLE

В 2012 году Yahoo возглавила Марисса Майер. На 37-летнего экс-вице-президента Google, одну из наиболее авторитетных женщин-менеджеров Кремниевой долины, инвесторы возлагали большие надежды.

В Google Майер пришла в 24 года сразу после окончания Стэнфордского университета, когда он был еще никому не известным стартапом. Майер стала в нем 20-м сотрудником и первой женщиной-программистом. В Google она проработала 13 лет, выросла до поста вице-президента и члена операционного совета компании, в который она входила вместе

Кому принадлежит Yahoo

Yahoo провела публичное размещение своих акций на Нью-Йоркской бирже NASDAQ в 1996 году. В первый день на бирже бумаги компании подорожали на 270% от цены размещения. Деловые СМИ тогда с удивлением писали: кто бы мог подумать, что основанный меньше года назад поисковик может иметь рыночную капитализацию \$848 млн. Основатели Дэвид Фило и Джерри Янг на момент IPO владели пакетами по 5 млн акций каждый (совокупная рыночная стоимость которых на тот момент составляла около \$165 млн), сразу на IPO продавать акции не стали.

По прошествии 20 лет Фило является крупнейшим владельцем акций Yahoo — ему, согласно последнему отчету компании об основных акционерах, опубликованному в июне 2015 года, принадлежит около 71 млн акций (это 7,5% от общего акционерного капитала компании, или чуть более \$2 млрд). Еще два крупных владельца — фонды BlackRock и Vanguard Group, которым в июне принадлежало 6 и 5% соответственно. Менеджменту Yahoo, включая нынешнего CEO Мариссу Майер, на тот момент принадлежало 8,1% акций компании.

Бездумные расходы

В качестве главного интервьюера и новостной звезды видеосервисов Майер пригласила бывшую ведущую вечернего новостного шоу на телеканале CBS Кэти Курич. По данным СМИ, стоимость контракта с телеведущей оценивалась в \$10 млн в год, при этом на контенте, к которому она имела отношение, Yahoo заработала \$3 млн. По данным The New York Times, недовольство инвесторов расточительством Майер росло пропорционально убыткам компании. Так, например, они подсчитали, что на бесплатную еду

для сотрудников Yahoo тратит \$108 млн в год. На смартфоны и фитнес-браслеты, которые Майер раздавала сотрудникам по приходе в компанию, в общей сложности было потрачено около \$12 млн. За спонсорство Всемирного экономического форума в Давосе Yahoo заплатила \$2 млн, а помпезная рождественская вечеринка для сотрудников в стиле «Великого Гэтсби» в декабре 2015 года обошлась компании в \$7 млн (по данным The New York Times, в самой компании каждую цифру оспаривают).

с основателями — Ларри Пейджем и Сергеем Брином. Долгое время она руководила самым прибыльным направлением в компании — поиском, среди ее заслуг также интерфейс почтового сервиса Gmail, новостной агрегатор Google News и поиск по картинкам Google Images. В Google она заработала себе состояние в размере \$300 млн.

Майер заявляла инвесторам, что хочет вернуть Yahoo в «большую четверку» американских технологических компаний — Apple, Google, Facebook и Amazon, но уже в первые дни поняла всю степень отставания компании от конкурентов. Из первой встречи с сотрудниками она узнала, что над созданием мобильных продуктов в Yahoo работают «около 60 инженеров». В Facebook на тот момент в мобильной разработке трудились более тысячи сотрудников. У главного продукта Yahoo — почты, через которую в то время отправлялось более 30 млрд сообщений в день и которая до сих пор остается одним из самых популярных почтовых сервисов в США, — на момент прихода Майер даже не было мобильной версии.

Майер также задалась целью обновить поиск Yahoo, который медленно, но верно продолжал терять свою долю на рынке. «Я не вижу никакой причины, почему наша доля в поиске находится ниже 15%, более того, я не понимаю, почему мы не можем вновь занимать более 20% [на рынке поиска в США],

которые у нас были раньше», — писала она своим сотрудникам.

В июле 2013 года Yahoo удалось вернуть себе первое место среди интернет-компаний по размеру аудитории впервые с мая 2011 года. По данным ComScore, аудитория всех порталов компании тогда составила 196,5 млн уникальных посетителей, тогда как у Google — 192,5 млн. В течение ее первого года на посту CEO компании капитализация Yahoo выросла почти в два раза: с \$18,9 млрд в июле 2012-го до \$31,6 млрд в июле 2013-го.

В ПОИСКАХ «ПРОРЫВА»

В апреле 2014 года на собрании совета директоров Майер заявила, что ей пока не удалось понять, какой продукт в компании может стать «прорывным», но напомнила присутствовавшим, что Стиву Джобсу понадобилось пять лет, чтобы создать iPod, когда он возглавил Apple во второй раз.

В рамках стратегии по обновлению сотрудников и талантов в Yahoo Майер начала активную скупку стартапов, потратив за три года в общей сложности почти \$3 млрд приблизительно на 50 компаний. Самым дорогим приобретением Майер стала блог-платформа Tumblr, за которую Yahoo в мае 2013 года выложила \$1,1 млрд. На момент покупки у Tumblr было 300 млн пользователей в месяц, и Майер

рассчитывала привлечь с помощью этого более молодую аудиторию во все остальные сервисы и продукты Yahoo.

Майер также делала большую (и крайне дорогостоящую) ставку на развитие медийного бизнеса, чтобы перетянуть аудиторию у Google, Facebook и Twitter. Она потратила несколько миллионов долларов на перезапуск тематических онлайн-журналов Yahoo, посвященных спорту, автомобилям, технологиям и кулинарии. Причем деньги были в основном потрачены на оплату звездных авторов и редакторов, например креативного директора из Elle и журналистов из The New York Times.

При Майер Yahoo также активно развивала видеонаправление. Например, она решила сделать из видеосервиса Yahoo! Screen конкурента гигантам видеобизнеса — Netflix и Hulu. Yahoo! Screen стала закупать права на показ дорогих телевизионных шоу, например архивных эпизодов Saturday Night Live и комедийного сериала «Сообщество» (Community), на который Yahoo потратила \$42 млн. Летом 2015 года Yahoo стала первой онлайн-компанией, которой удалось заключить эксклюзивный

В 2006 году Yahoo отказалась от покупки Facebook — Семел и Цукерберг уже практически договорились о цене в \$1 млрд, как вдруг в последний момент глава Yahoo решил сбить цену на \$200 млн и сделка сорвалась

контракт на трансляцию матчей Национальной футбольной лиги в прямом эфире в онлайн. По данным источников Bloomberg, Yahoo заплатила за показ матча \$17 млн, предложив большую цену, чем Twitter, Google и Amazon.

«СТУЛ НА ТРЕХ НОГАХ»

Несмотря на все расчеты Майер, Tumblr, купленный Yahoo, оказался не так хорош, как Instagram, за который Facebook заплатил в 2012 году тот же \$1 млрд. В Yahoo прогнозировали, что в 2015 году Tumblr должен был принести компании \$100 млн, но по итогам года Yahoo уточнила, что целевого показателя платформа не достигла и это будет целью на 2016 год. Facebook, который начал монетизацию Instagram только летом 2015 года, уже по итогам года оценивал доходы от этого бизнеса в \$110 млн, а в 2016 году доходы приложения должны вырасти до \$300 млн. И если Instagram аналитики Уолл-стрит оценивают в \$34–37 млрд, то Tumblr, по их мнению, сейчас не стоит ни копейки — приложение платформы выпало даже из топ-100 магазина приложений AppStore, отмечает издание International Business Times. Самой Yahoo пришлось в 2015-м году списать стоимость актива на \$230 млн.

Несмотря на то что обновленные под руководством Майер мобильные сервисы и приложения принесли компании в 2015 году около 20% годового дохода (около \$1,1 млрд, на 43% больше, чем в 2014-м), компания упустила

Рыночная капитализация Yahoo и Google, \$ млрд



Источник: Nasdaq

шанс стать лидером на мобильных устройствах. По данным comScore, восемь из десяти самых популярных приложений в США принадлежат Facebook и Google. Yahoo входит в топ-15, и то только благодаря партнерству с Apple — это приложение, показывающее котировки акций компаний, которое предустановлено на iPhone и сделано на базе Yahoo! Finance.

Не лучше обстоят дела и с финансовыми результатами Yahoo. Компания не только слабо растет

платформе Tumblr. Все остальные активы должны быть «упрощены» до четырех основных направлений — новостей, спорта, финансов и лайфстайла.

Профессор нью-йоркской Школы бизнеса Леонарда Штерна Ашват Дамодоран не считает, что вина в крахе Yahoo лежит только на Майер: компания выросла в колосса, решая проблемы, которые уже больше не существуют. И несмотря на то что качество многих продуктов Yahoo при Майер неизбежно улучшилось и компании удалось стать более инновационной, сомнительно, что ей удастся изменить курс движения компании, разве что она действительно не изобретет следующий iPod, говорит он. Для компании в таком возрасте и стадии развития, как Yahoo, хорошим результатом была бы стабилизация бизнеса, чтобы он ежегодно приносил \$1 млрд прибыли, указывает профессор в комментарии для NYT.

После того как инвесторы, наконец, «продавили» совет директоров компании начать продажу интернет-активов (это почта, портал, поисковик, тематические вертикали, блог-платформа Tumblr и бизнес, связанный с мобильной аналитикой, Flurry), главный вопрос для них — сколько потенциальный покупатель будет готов заплатить за убыточный и неразвивающийся, но по-прежнему один из самых массовых интернет-ресурсов в США. Оценки аналитиков разнятся от \$2 млрд до \$8 млрд, писал в январе этого года в статье в Vanity Fair под заголовком «Почему я хочу сменить Мариссу Майер» один из инвесторов компании Эрик Джексон, управляющий директор хедж-фонда SpringOwl Asset Management. «По нашим оценкам, если провести должную работу по сокращению расходов, основной бизнес компании может генерировать до \$2 млрд прибыли». На Уолл-стрит такой актив (при условии наличия толкового менеджмента) может быть оценен на уровне \$16 млрд и даже выше. The Guardian со ссылкой на аналитиков накануне писала, что компанией могут заинтересоваться AT&T, Comcast и частные инвестиционные фонды. В начале февраля этого года интерес к бизнесу Yahoo проявляла американская телекоммуникационная компания Verizon Communications, которая в июне прошлого года купила другую легендарную интернет-компанию, терпящую бедствие, — AOL. ■

Удачная покупка

Но были у Yahoo и удачные приобретения, правда, сделаны они были еще до действующего CEO Мариссы Майер. В 2005 году Yahoo начала сотрудничество с китайским интернет-холдингом Alibaba, купив 40% акций Alibaba Group и взамен отдав партнеру китайскую версию Yahoo и \$1 млрд. Как выяснилось семь лет спустя, руководство Yahoo тогда сделало свою самую правильную инвестицию — в 2012 году китайский интернет-гигант выкупил обратно почти половину того 40-процентного пакета у Yahoo за \$7,1 млрд.

По расчетам недовольных тем, как Майер управляет бизнесом компании, инвесторов, интернет-активы Yahoo буквально достигли отрицательной стоимости, писала NYT. В начале 2014 года, когда капитализация Yahoo составляла \$33 млрд, стоимость ее пакета в Alibaba оценивалась в \$37 млрд. То есть, если бы Yahoo продала все акции китайского интернет-холдинга, ее бизнес стоил бы минус \$4 млрд. Сейчас у Yahoo в Alibaba осталась доля в 15%, которая оценивается в \$26 млрд, — это главный финансовый актив компании, которая вся стоит примерно \$28 млрд.

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ Tele2 повысит стоимость звонков за границу

За рубеж — дороже

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Tele2 повышает тарифы на международные звонки для абонентов старых тарифных планов в ряде регионов. Цены вырастут на 25–85%. Ранее «ВымпелКом», «МегаФон», МТС также объявили о повышении стоимости звонков за рубеж.

УДАР ПО СТАРЫМ АБОНЕНТАМ

Оператор «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2), позиционирующий себя как дискаунтер, решил поднять цены на звонки за рубеж для абонентов старых тарифных планов. Если раньше цены на архивных тарифах могли отличаться, то теперь оператор установил единую стоимость звонков для всех абонентов, следует из информации на сайте Tele2.

Изменения коснутся клиентов компании в девяти регионах России — Нижегородской, Пензенской, Ульяновской, Самарской областях, а также Мордовии, Чувашии, Удмуртии, Татарстане и Марий Эл. В этих регионах со 2 марта звонки в страны СНГ будут стоить 25 руб. за минуту, в государства Европы — 45 руб., в США и Канаду — 65 руб. Цены на звонки в другие страны не изменятся.

На всех новых тарифах уже установлены подобные цены. При этом у большинства абонентов с архивными линейками тарифов звонки за рубеж пока стоят дешевле: в перечисленных девяти регионах России звонки в стра-



Операторы повышают цены на международные звонки из-за снижения курса рубля, потому что расчеты с зарубежными партнерами производятся в валюте

ны СНГ стоят 20 руб. за минуту, в США, Канаду и государства Европы — 35 руб. Таким образом, цены на звонки в страны СНГ вырастут на 25%, Европы — на 29%, в США и Канаду — сразу на 85%.

Сколько абонентов затронет нововведение, компания не раскрывает. «В структуре звонков вызовы за границу занимают небольшой процент. Изменение затронет незначительную часть абонентов компании», — говорит представитель Tele2 Константин Прокшин.

Рост цен повлияет на небольшое количество людей, считает гендиректор аналитического агентства TelecomDaily Денис

Кусков. По его оценке, изменение затронет 2–3 млн абонентов (всего их у Tele2 35,5 млн. — РБК), но учитывая, что за границу с мобильного телефона россияне звонят редко, платить больше будут «несколько тысяч» человек.

НЕ ПЕРВОЕ ПОВЫШЕНИЕ

Повышая тарифы на международные звонки, Tele2 продолжает политику других операторов, уверен Кусков. «Нет смысла предлагать более выгодные ценовые характеристики, когда у всего рынка они гораздо выше», — объясняет он.

Ранее всех о повышении тарифов объявил оператор «МегаФон».

В августе 2015 года у компании выросли цены на междугородние и роуминговые звонки для нескольких десятков тарифных планов оператора в Москве и Подмосковье, писал РБК. Так, «МегаФон» увеличил стоимость на звонки в страны Европы с 30 до 55 руб. (на 83%), в США, Австралию — с 60 до 75 руб. (на 25%) за минуту разговора для абонентов более чем 40 тарифных планов. В ближайшее время компания не планирует снова повышать цены, уверяет представитель оператора Юлия Дорохина.

В феврале 2016 года стоимость звонков за границу резко увеличил «ВымпелКом» (бренд «Билайн»)

на обновленной тарифной линейке «Всё!», писал РБК. Например, раньше исходящие вызовы на телефоны «Билайн» стран СНГ и Грузии для абонентов из Москвы стоили 12 руб. за минуту, на остальные номера — 24 руб., теперь все эти звонки стоят 30 руб. за минуту, то есть цена выросла на 150% и 25% соответственно. Звонки в страны Европы, в США и Канаду для московских абонентов подорожали до 50 руб. (на 43 и 25% соответственно), в другие страны ценник подрос на 45%, до 80 руб. в минуту.

Не отстает и МТС. Для большинства абонентов оператора вызовы в страны СНГ с 25 февраля подорожают до 35 руб. за минуту, говорится в сообщении компании. Раньше эти звонки стоили 29 руб., писали «Ведомости», то есть рост составил 20%. МТС регулярно пересматривает тарифы в зависимости от спроса на конкретную услугу, объясняет представитель оператора Дмитрий Солодовников. Новые цены на звонки в страны СНГ у оператора соответствуют другим предложениям на рынке, настаивает он.

Операторы повышают цены на международные звонки из-за снижения курса рубля, потому что расчеты с зарубежными партнерами производятся в валюте, говорит Кусков. Это подтверждают Прокшин из Tele2 и Солодовников из МТС. По их словам, изменение курса валют влияет на себестоимость звонков за рубеж, поскольку повышаются межоператорские расчеты. ▣

СФЕРА УСЛУГ Как заработать на чужом теле

Грудь на миллион

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Предприниматели из Ульяновска организовали сервис по созданию виртуальных открыток, который принес им в 2015 году более 5 млн руб. выручки.

В декабре 2014 года три сотрудника ульяновской компании X-Cart, специализирующейся на разработке интернет-магазинов, решили пошутить с пользой для личного благополучия. «Когда ты все время работаешь над сложными сайтами, то в какой-то момент появляется желание сделать что-то простое и понятное всем, — рассказывает РБК Владимир Гриценко, сооснователь и управляющий проекта Tittygram. — Так появилась идея предложить пользователям интернета купить послание на запоминающемся носителе — женской

или мужской груди». Партнерами Гриценко стали Сергей Савельев и Леонид Диденко. За неполный прошлый год (проект стартовал в марте) через Tittygram было отправлено около 6 тыс. посланий.

Принцип работы сервиса прост. Клиент, желающий отправить сообщение, выбирает на сайте модель (десять девушек и три юноши), вводит свой e-mail и текст послания, который хотел бы видеть на груди модели. После чего переходит к оплате: 595 руб. за услугу «Экспресс» (фото с watermark проекта) или 1,5 тыс. руб. (\$30 для клиентов из-за рубежа) за услугу «Премиум». В течение часа модель пишет на груди послание и фотографируется, отправляя снимок в Tittygram. «Мы проводим модерацию текста, смотрим качество фотографии, если все хорошо — отправляем клиенту», — описывает процесс Гриценко. За работу модель получает вознаграж-

дение от 150 руб. (днем) до 250 руб. (ночью) за сообщение по тарифу «Экспресс» и 500 руб. за «Премиум». «Моделью может стать любой желающий, — отмечает Гриценко. — Размер груди — не решающий фактор, гораздо важнее прямые руки».

В конце лета 2015 года проект, по словам Гриценко, вышел на текущую окупаемость, а к концу года удалось полностью вернуть первоначальные вложения — 2 млн руб. По словам Гриценко, трем основателям принадлежит мажоритарная доля в сервисе, а у X-Cart — миноритарная.

Бизнес Tittygram подвержен большой сезонности. «Пик спроса происходит на праздники — Новый год и Рождество, а на неделе — на пятницу», — рассказывает Гриценко. По данным SimilarWeb, в декабре 2015 года сайт Tittygram посетили 110 тыс. человек, которые заказали около 500 посла-

ний (по данным Гриценко). Всего в 2015 году с помощью сервиса было сделано около 6 тыс. сообщений, что позволило Tittygram получить выручку более 5 млн руб.

В 2016 году Tittygram должен вырасти втрое, нарастив постоянную аудиторию, надеется Гриценко. В этом проекту должны помочь предстоящие праздники — 23 Февраля и 8 Марта, которые были пропущены на старте год назад. «Около 30% клиентов делают повторные покупки, — рассказывает Гриценко. — Мы запустили реферальную программу и даем скидку на сервис 20%, которые между собой делят старый и новый клиенты». Вырасти Tittygram должна помочь и новая возможность (была запущена для «Премиум» клиентов в ноябре) — послания на попках. «Сейчас до 70% клиентов «Премиум» выбирают эту опцию», — признается Владимир Гриценко. ▣

Цифры Tittygram

5 млн руб. — выручка проекта в 2015 году

6 тыс. титтиграмм отправлено в 2015 году

Женская грудь в **7 раз** популярнее мужской

63% титтиграмм заказывают из-за пределов России

110 тыс. посетителей зашли на сайт Tittygram в декабре 2014 года

Источники: данные компании, SimilarWeb

ФАРМРЫНОК Россияне начали экономить на контрацепции

Презервативы против таблеток

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

По данным аналитической компании DSM Group, в 2015 году продажи презервативов выросли сразу на 6%, а продажи оральных контрацептивов упали на 4%.

RECKITT BENCKISER ВЫИГРЫВАЕТ

По данным аналитической компании DSM Group, которая делает мониторинг коммерческого розничного рынка медицинских препаратов, в 2015 году в России продажи презервативов по сравнению с предыдущим годом выросли на 6% в натуральном выражении, до 16,6 млн упаковок. Аптечные продажи выросли, несмотря на существенный рост цены: средняя стоимость упаковки средства барьерной контрацепции в 2015-м увеличилась на 37%, до 211 руб. за упаковку. В итоге в рублевом выражении рынок вырос сразу на 45%, до 3,5 млрд руб.

Продажи презервативов действительно увеличиваются в последнее время, подтвердила РБК исполнительный директор Рос-

сийской ассоциации аптечных сетей Нелли Игнатъева.

Гендиректор DSM Group Сергей Шуляк объясняет рост продаж презервативов их сравнительно невысокой ценой относительно противозачаточных таблеток: «Несмотря на рост цен из-за падения рубля, презервативы остаются одной из самых доступных категорий среди средств контрацепции, что особенно актуально при падении доходов людей. В прошлый кризис 2008 года спрос на этот товар тоже рос».

По данным DSM, крупнейшим продавцом презервативов в России была британская компания Reckitt Benckiser: ее марка Contex занимала 43,8% этого рынка. За лидером следует марка Durex (владелец — та же Reckitt Benckiser) с долей 30,7%, VIZIT (немецкая CPR Produktions und Vertriebs GmdH) с 13,1%. Пресс-службы компаний не ответили на запросы РБК.

Директор отечественного Армавирского завода резиновых изделий (выпускает презервативы под брендом «Эрос») Наталья Симонова рассказала РБК, что в прошлом году продажи их продукции в натуральном вы-

ражении выросли сразу на 30%, в денежном — на 46%, не уточнив абсолютных показателей. «По нашим оценкам, рост связан с тем, что из-за кризисных явлений люди стали отказываться от более дорогих средств контрацепции — гормональных препаратов», — говорит Симонова.

БАЙЕР ПРОИГРЫВАЕТ

Спрос на презервативы растет одновременно с падением продаж другого популярного сред-

ства контрацепции — противозачаточных таблеток. В 2015 году аптечные продажи оральных контрацептивов, по данным DSM Group, упали на 4% в натуральном выражении, до 17,4 млн упаковок. «Оральные контрацептивы — это товар, который необходимо принимать постоянно в отличие от презервативов, поэтому затраты на них, как правило, выше. В кризис фактор цены становится решающим, поэтому люди начинают отказываться от таблеток», — объясняет Шуляк.

По данным DSM, средняя цена на оральные контрацептивы в 2015-м составила 779 руб. за упаковку, за год она увеличилась на 21%.

При этом 97% российского рынка оральных контрацептивов занимают импортные препараты. Большая часть всех продаж — 51% — приходится на немецкую компанию Bayer (препараты «Джес», «Ярина» и «Жанин»), еще 39% — на венгерскую Gedeon Richter («Регулон», «Линдинет»). Пресс-службы компаний не ответили на запросы РБК. ▣

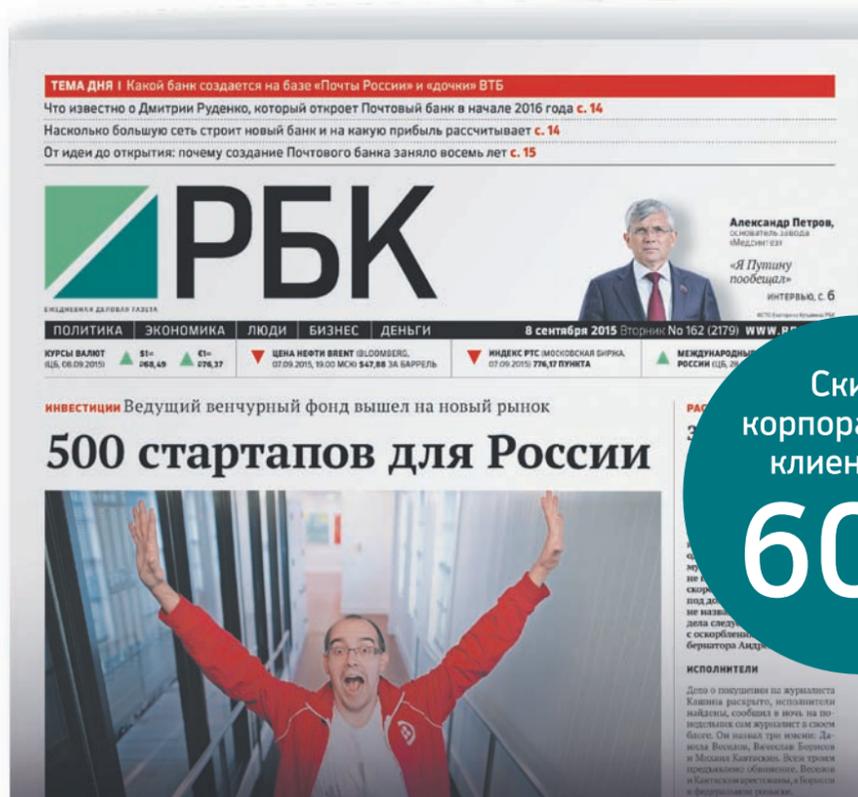
Сделали запасы

В августе прошлого года Минпромторг РФ предложил ограничить госзакупки ряда импортных медицинских препаратов, включая презервативы, используемые медицинскими учреждениями. Эта информация тоже повлияла на рост продаж презервативов в 2015 году. «Люди побежали запасаться презервативами, не разобравшись, что планируемое ограничение касалось

только госзакупок», — вспоминает директор ГБУ НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента департамента здравоохранения города Москвы Давид Мелик-Гусейнов. Отраслевое издание Vademesum 10 февраля со ссылкой на директора департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга Ольгу Колотилу

сообщило, что презервативы исключили из текущего перечня импортных препаратов, который сейчас согласовывается. «Список сейчас на согласовании в федеральных органах исполнительной власти. <...> Он в таком же виде, в каком мы его вывешивали на regulation.gov.ru. Презервативы только выкинули по заказу граждан», — сказала Колотилова.

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки
корпоративным
клиентам до
60%*

Контакты отдела
распространения:

podpiska@rbc.ru

+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев.
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости
от количества заказанных экземпляров, предложение
действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

ДЕПОЗИТЫ | Стоит ли открывать вклад в долларах или евро

2,9% — максимум

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Крупнейшие российские розничные банки перестали понижать ставки по вкладам в долларах и евро. В феврале средняя доходность по ним почти не изменилась. Стоит ли открывать депозит в валюте сейчас?

За прошедший месяц только один банк из топ-15 по объему привлеченных средств физлиц, по версии Frank RG, изменил доходность валютных вкладов — «Уралсиб». Банк снизил ставки по вкладам в долларах на все сроки и по вкладам в евро на шесть и 12 месяцев. Во всех случаях ставка снизилась на 0,1 п.п.

В результате средняя доходность вкладов в долларах сократилась на 0,01 п.п., до 1,46%, тогда как в евро осталась на январском уровне — 0,94%.

ЧТО БУДЕТ СО СТАВКАМИ

Ставки замедлили падение по нескольким причинам. Во-первых, этому способствует страновой риск, считает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Если ставки по вкладам в валюте в российских банках опустятся ниже 1,5%, крупные вкладчики задумаются о переводе средств за рубеж. По словам Матовникова, если будет повышена ставка ФРС, а вслед за ней и доходность по вкладам в иностранных банках, эта проблема станет более ощутимой для российских банков.



Во-вторых, от падения ставки удерживает конкуренция в банковской системе, объясняет заместитель гендиректора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Бузда-

лин. «У крупнейших банков есть неоспоримое преимущество — надежность. Чтобы конкурировать с ними, средние и мелкие банки будут вынуждены

повысить доходность по депозитам», — объясняет он. По словам Буздалина, рост может начаться уже в марте и составить 1–1,5% п.п.

Матовников роста доходности валютных вкладов не ждет: валютное кредитование не возобновляется и банкам негде размещать избыток валюты. Наряду со сдержанным спросом клиентов на кредиты (а на валютные кредиты он сейчас почти отсутствует) банки не заинтересованы в масштабном привлечении валютных ресурсов — скорее лишь в сохранении текущих объемов, соглашается глава департамента разработки розничных продуктов Бинбанка Антон Маслай. Он ожидает, что ставки сохранятся на нынешнем уровне.

Вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян и вовсе считает, что по этой причине ставки продолжат плавное снижение, на 0,3–0,5 п.п. в месяц. «У банков накопилось слишком много валюты, а инструментов ее размещения мало», — поясняет Симонян.

СТОИТ ЛИ ОТКРЫВАТЬ ВАЛЮТНЫЙ ВКЛАД

Если вы воспринимаете депозит в долларах или евро как неотъемлемую часть инвестиционного портфеля, сейчас хороший момент для открытия долгосрочных вкладов, говорит Матовников из Сбербанка. «В прошлом году мы наблюдали аномалию, когда ставки по краткосрочным вкладам были выше, чем по долгосрочным», — поясняет он. Это создавало неверное отношение ко вкладам как к спекулятивному инструменту. Теперь все вернулось на круги своя, и вклады вновь ста-

ИНВЕСТИЦИИ | Россияне открыли почти 90 тыс. индивидуальных инвестсчетов в 2015 году

Пришли, но не торгуют

ЮЛИЯ ТИТОВА

В прошлом году россияне открыли 89 тыс. индивидуальных инвестиционных счетов, 30% их держателей пришли на фондовый рынок впервые.

В 2015 году на бирже было открыто 89 тыс. индивидуальных инвестиционных счетов. Почти 30% из них открыли клиенты, у которых раньше не было брокерских счетов. В 2015 году оборот по всем зарегистрированным инвестиционным счетам составил 34,7 млрд руб.: 95% этой суммы пришлось на акции, 3% — на корпоративные облигации, 1% — на облигации федерального займа.

Пока этот сегмент рынка находится в зачаточной стадии,

говорит глава Национальной лиги управляющих Дмитрий Александров. «Держатели 30% индивидуальных инвестиционных счетов не ведут операций, их счета нулевые, инвестируют же по большей части клиенты брокерских компаний, а не новички фондового рынка». Александров объясняет это экономической ситуацией, падением доходов населения и девальвацией рубля, в результате которой куда выгодней стало открыть долларовый депозит. «Крайне тяжело привлекать средства даже с отсутствием налогообложения на доход, когда этого дохода не просматривается», — говорит он.

Притоку свежих клиентов способствовали не только рекламные кампании брокеров и

управляющих компаний, но и снижение банковских ставок во второй половине 2015 года, говорит генеральный директор управляющей компании «Альфа-Капитал» Ирина Кривошеева. По ее словам, корпоративные облигации сейчас приносят на 3–4% большую доходность, чем депозиты в надежных банках. Свою лепту в приток новых клиентов внес массовый отзыв лицензий у банков, добавляет руководитель направления комплексных финансов ФГ «БКС» Игорь Соболев.

В качестве еще одного препятствия на пути широкого распространения индивидуальных счетов Александров называет ограничение минимального срока инвестирования тремя годами. «Мало кто в нынешней ситу-

ации решается инвестировать на такой срок», — отмечает он.

Возраст владельца индивидуального инвестиционного счета колеблется в пределах 25–40 лет,

обычно такие счета открывают менеджеры компаний, 95% клиентов имеют высшее образование, делится наблюдениями Кривошеева. ▣

Шесть крупнейших брокеров по количеству открытых в 2015 году индивидуальных инвестиционных счетов

Брокер	Количество счетов	Активы на счетах, млрд руб.
Сбербанк	24 525	н. д.
«Финам»	21 728	1,1
БКС	14 315	1,5
«Брокерский дом «Открытие»	13 752	н. д.
«Атон»	4963	0,4
«Альфа-Капитал»	4117	0,6

Источники: Московская биржа, данные брокерских компаний

ли тем, чем на самом деле являются — средством для смягчения валютных рисков.

Симонян из ВТБ24 тоже считает, что открыть валютный

вклад можно уже сейчас. По его словам, если предположить, что доходность действительно будет падать, стоит зафиксировать действующие ставки. ▣

СТРАХОВАНИЕ ВКЛАДОВ «Рокетбанк» предоставил возможность получать выплаты АСВ удаленно

Сервис для обманутых

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Сервис «Рокетбанк» после отзыва лицензии у его банка-партнера начал тестировать схему дистанционного получения выплат Агентства страхования вкладов (АСВ). Если эксперимент будет удачным, его распространят на выплаты всех страховок по вкладам.

Клиенты «Рокетбанка» смогут вернуть себе деньги через АСВ дистанционно, сообщил банк в своем блоге. Держатели карт банковского сервиса «Рокетбанк» стали жертвами отзыва лицензии у банка «Интеркоммерц», в котором де-факто хранились их деньги. Лицензия была отозвана 8 февраля; за полторы недели до этого банк отключил шлюз, через который шли все операции клиентов «Рокета».

ПРОСТАЯ СХЕМА

Для клиентов «Рокетбанка» процедура возврата средств через АСВ пройдет абсолютно безболезненно: нужно просто заполнить заявление прямо в приложении «Рокетбанка». В нем необходимо указать серию и номер паспорта (потом «Рокетбанк» проверит их в реестре вкладчиков «Интеркоммерца»). После этого клиента уведомят, на какую сумму он может рассчитывать. На этом нехитрая процедура заканчивается: через некоторое время (как уточняет «Рокетбанк», две-три недели) клиент получает выписку из реестра вкладчиков с подтверждением, что его заявление обработано.

После этого в течение трех рабочих дней на карту «Рокетбанка», выпущенную банком «Открытие», придут все средства. Впрочем, эта схема действует только для тех клиентов «Рокетбанка», которые успели получить карту нового банка-партнера. Тем, кто этого не сделал, придется сначала заказать новую карту по программе «Открытие-Рокет». Это тоже можно сделать дистанционно. Когда карта будет готова, нужно точно так же отправить заявление через приложение «Рокетбанка» и ждать возврата средств.

Клиенты «Рокетбанка», которые уже заполнили заявление, считают процедуру очень удобной. «Приятно, что нет никаких сбоев с бесконечными «спасибо», «извините», — делится впечатлениями сотрудница благотворительного фонда «Нужна помощь» Анна Семенова. «Все очень удобно и быстро», — соглашается сооснователь сайта «Последние тридцать» Сергей Карпов. «Сложностей не было вообще; более того, я потерял телефон и без проблем оформил заявку с временного номера», — рассказывает руководитель отдела социальных медиа РБК Ислам Абдуллаев.

Но в некоторых случаях возвращать деньги придется все-таки по стандартной схеме. Это касается клиентов, которые не планируют перевыпускать карту «Рокетбанка», хотя вернуть деньги на карту другого банка либо держали на карте более 1,4 млн руб. (сумма, гарантированная АСВ). Им придется прийти в офис банка «Открытие» с письменным заявлением либо отправить его по почте. «Рокетбанк» и банк «Открытие» на запрос РБК не ответили.

ПРИЖИВЕТСЯ ЛИ НОВАЦИЯ

«Технически организовать такую схему абсолютно несложно, весь вопрос — в договоренностях между ее участниками», — отмечает директор дирекции мониторинга электронного бизнеса Альфа-банка (входит в число аккредитованных АСВ банков-агентов) Алексей Голенищев. По идее, такую систему может реализовать любой банк, соглашается зампред Лайт-банка (тоже банк-агент АСВ) Денис Фонов.

Схема «Рокетбанка» в будущем может быть распространена на другие банки-агенты, выплачивающие страховки по вкладам. «На следующей неделе АСВ планирует запустить пилотный проект по выдаче страхового возмещения по вкладам вкладчикам банков, лишенных лицензии», — рассказал РБК источник, близкий к ЦБ. Протестировать систему, уточнил он, планируется через банк-агент банка «Интеркоммерц» (лицензия отозвана 8 февраля 2016 года. — РБК). Система сейчас тестируется; если «пилот» пройдет удачно, АСВ будет применять такую систему и в дальнейшем, по новым страховым случаям, отметил собеседник РБК.

Банкиры считают идею перспективной. «Банки, лишившись лицензии, смогут сильно сэкономить: процедура проведения клиентов через АСВ требует больших затрат», — полагает вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян. По его словам, все, что можно перевести в онлайн, лучше перевести — это позволяет урезать траты. ▣

Ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в топ-15 банков в феврале, % годовых

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банк	Срок, месяцев						Вклад
	3		6		12		
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,3	0,15	0,9	0,3	1,35	0,5	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,3	0,3	1,6	0,6	2,1	1,6	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,5	0,4	1,3	0,9	1,95	1,25	«Газпромбанк — Перспективный»
Россельхозбанк	0,95	0,15	1,6	0,55	2,35	1,7	«Классический»
Банк Москвы	0,4	0,3	1	0,5	1,25	0,9	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	«Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.»
Промсвязьбанк	—	—	1,3	0,9	2,1	1,8	«Моя копилка»
«Открытие»	0,65	0,45	1,35	0,85	2,35	1,85	«Комфортный Online»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2,5	2	«Доходный год»
Бинбанк	1,4	1,05	2,4	1,65	2,9	2,15	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	1,1	0,3	1,9	0,8	2,3	1,4	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,7	—	1,2	0,2	1,7	0,7	«150 лет надежности»
МКБ	1,5	1,25	2	1,75	2,5	2,25	«Все включено» тариф «Максимальный доход»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	«Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.»
Средняя ставка	0,78	0,48	1,50	0,82	2,11	1,51	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 19 февраля



Москва,
Marriott Hotel Novy Arbat*

26 февраля 2016 г.

Фармацевтический бизнес в России – 2016

Вопросы для дискуссии:

- ▲ Лекарственное страхование
- ▲ Локализация производства: определение статуса «Локального продукта»
- ▲ Проблема унификации законодательства в рамках ТС и ВТО
- ▲ Регуляторные вопросы в регистрации и клинических исследованиях лекарственных средств в России и ЕАЭС
- ▲ Сделки M&A*: возможные сценария развития российского рынка
- ▲ Реклама в фармацевтической отрасли: законодательство, проблемы и практические решения
- ▲ Особенности реализации маркетинговой стратегии в фармацевтическом бизнесе

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+
*Marriott Отель Новый Арбат;
Эм энд Эй

Как стартап хочет заработать на прокате самокатов

Деньги с ветерком

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Предприниматели из Калининграда намерены приучить москвичей к езде на прокатных самокатах. Идея хорошая, но не для нашей плитки и бордюров, предупреждают эксперты.

Идея сдавать самокаты в аренду пришла предпринимателю Василию Быкову в аэропорту. Обучаясь в бельгийской бизнес-школе Vlerick, он часто летал домой в Калининград, и в какой-то момент ему надоело ходить пешком по терминалам. «Я стал использовать чемодан-самокат и пожалел, что не могу иметь самокат в каждом городе, куда прилетаю, а не летать вместе с ним», — вспоминает Быков в интервью РБК.

В мае 2015 года Быков познакомился с Алексеем Костыгиным, которого заинтересовала самокатная идея. Вдвоем они задумали развернуть сеть мини-станций проката обычных (без электродвигателя) самокатов, где каждый пользователь сможет оплатить услугу со смартфона и превратить, например, 20-минутную пешую прогулку в 5-минутную поездку на самокате. «Станция на десять самокатов занимает всего 1,5 кв. м. Она органично впишется везде, и при этом человек будет чувствовать себя свободным — сможет сократить время на дороге и оставить самокат на следующей станции», — объясняет Быков.

Осенью 2015 года Быков зарегистрировал компанию «Самокат шеринг». Компания подала заявку на конкурс стартапов GenerationS — и в декабре заняла второе место в треке Smart City, получив грант в 1,2 млн руб. от GenerationS и 2 млн руб. от фонда Бортника. Благодаря конкурсу стартап получил возможность сотрудничества с девелоперской компанией «Мортон», которая была индустриальным партнером трека Smart City. «Когда они только пришли, у них едва сформировались идея и команда, но за полгода, что длился цикл акселерации, они разработали план, сделали прототип и свой продукт», — рассказала РБК директор департамента инновационных рынков РБК Гульнара Биккулова.

ДВА КОЛЕСА И РУЛЬ

К настоящему времени в Samocat Sharing вложено €100 тыс., большую часть которых Быков взял из собственных сбережений, нажитых вендинговым бизнесом в Калининграде. Из них 3,5 млн руб. ушло на создание прототипа самокатной станции, железо для которой произвели в Калининграде, а облачное решение и электронику разработали с помощью Лаборатории аэрокосмической инженерии МГУ. Сейчас у компании есть готовый прототип станции на четыре



Создатель идеи общественных самокатов Василий Быков вложил в разработку €100 тыс. собственных средств и уже получил гранты на 3,2 млн руб.

самоката (по плану стандартная станция будет включать 12 ячеек, из которых десять будут заняты самокатами).

Первый самокат в феврале 2016 года собрали в Китае на базе модели французского производителя Decathlon. «Нам пришлось адаптировать их вариант, чтобы выставлять его на улице для общего пользования», — говорит Быков. На «прокатную» версию установили более прочные колеса (диаметром 10 дюймов) и тяжелые подшипники, рассчитанные на большую нагрузку, а также поставили все откручиваемые детали на заклепки или неснимаемые болты, поверхность покрыли антикоррозийным составом. В руль встроили электронные датчики, чтобы отслеживать местонахождение самоката и сообщать о его поломках.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Быков считает, что каждая ячейка с самокатом будет стоить около 30 тыс. руб. Первые тестовые станции компания планирует запустить в работу в мае сразу в двух городах — Москве и Берлине. Быков рассчитывает, что часть затрат на установку и обслуживание самокатных станций возьмет на себя бизнес. «Например, город установит сеть станций на центральных вокзалах и остановках за свой счет, но если появляется предприниматель, у которого ресторан в 1–2 км от станции метро, он запросто покупает станцию и с помощью нашей облачной платформы подключает ее к общей сети», — объясняет он. В этом случае бизнес получит

дополнительную прибыль за счет притока новых клиентов, а также будет собирать непосредственно пользовательскую плату от использования самокатов. По словам Быкова, с ноября 2015 года стартап получил более 200 заявок от заинтересованных предпринимателей.

Сейчас Samocat Sharing рассматривает две основные модели. Первая — общественная, когда город или бизнес устанавливает станции в парках, на променадах, набережных и в прочих туристических зонах. Вторая — корпоративная, когда крупное предприятие устанавливает сеть станций, чтобы сократить расстояние между корпусами и сэкономить время, которое сотрудники тратят на перемещение по территории. По расчетам Быкова, установка 5 тыс. самокатных станций возле круп-

ных транспортных узлов, станций метро и остановок в Москве обойдется городу в 1,5–2 млрд руб. При этом каждая станция будет генерировать еще две-три станции, которые будет устанавливать малый бизнес, чтобы привлечь к себе клиентов. Samocat Sharing будет получать комиссию за обработку платежей и скоринг клиентов.

Расценки для пользователей Быков предлагает демократичные: 500 руб. в месяц или 100 руб. в день за неограниченный доступ к самокатам. Для сравнения: доступ к городской системе велопроката в 2015 году стоил 150 руб. в сутки и 600 руб. в месяц. Быков считает, что при таких расценках сеть из 125 станций (1250 самокатов) будет приносить 5 млн руб. выручки в месяц при условии, что на один самокат будет купле-

но десять абонементов. «За туристический сезон с мая по сентябрь сеть может принести 35 млн руб. выручки и фактически окупить затраты на свое создание, — считает предприниматель. — В наших расчетах возврат инвестиций в точку проката в парковой зоне происходит за два-три месяца, в городе — за два года».

Быков рассчитывает, что московские власти заинтересуются его проектом, хотя пока не общался с ними. Но в департаменте транспорта столицы пока сосредоточены на развитии инфраструктуры для велосипедистов. В 2016 году в городе продолжат расширять сеть велопроката (в 2015 году она включала 300 станций), а также планируют запустить прокат электровелосипедов, рассказали РБК в департаменте транспорта. Но

Самокаты за рубежом

На сегодняшний день в мире нет функционирующих городских систем проката самокатов, тем более в схожих с Россией климатических условиях, но в нескольких странах разрабатываются похожие проекты.

В Австралии дизайнер и студент университета Нового Южного Уэльса Антон Граймс разработал систему проката электрических самокатов Link Urban Scooter, в основе которой лежит система станций у фонарных столбов. По задумке автора, такая станция не требует дополнительной ин-

фраструктуры, уже подключена к электричеству и обеспечивает подзарядку и хранение трех самокатов. Пользователи подносят кредитку к небольшому экрану на столбе, выбирают самокат в аренду и могут вернуть его на любой следующей свободной станции.

В Израиле в 2014 году стартап Roadix разработал складные трехколесные электрические самокаты, а также станции для их аренды и подзарядки. Самокат из алюминия и карбона весом 14–18 кг развивает скорость до

25 км/ч и может проехать до 30 км на одном заряде батареи. Проект привлек инвестиции от израильского венчурного фонда Capital Nature.

На Тайване в мае 2014 года студенты-дизайнеры Пей-Чи Ден и Ю-Тин Ян разработали проект City Scooter — городскую систему проката трехколесных самокатов для офисных работников и туристов. Однако в Тайбэе, где функционирует система велопроката, а также разрозненные точки проката скутеров, проект не получил распространения.

Самокаты
в цифрах

€100 тыс. —
первоначальные
инвестиции в проект

6,5 кг — масса
прокатного самоката
для взрослых

300 тыс. руб. —
себестоимость производства
станции на десять
самокатомест

Около 100
массовых заездов
на самокатах прошло
в Москве с 2011 года

40 человек —
среднее количество участ-
ников заездов на самокатах
в Москве в 2015 году

75% пользователей
городских самокатов
в Москве — люди
в возрасте 25–45 лет

Источник: данные компании,
движение городских
самокатов Let's Kick Moscow



ФОТО: Алина Рудя для РБК

Взгляд со стороны

Потенциальные клиенты:

«МЫ БЫ ВНЕДРИЛИ ЭТО
РЕШЕНИЕ ОЧЕНЬ ОСТОРОЖНО»

Юрий Васильев, директор
по инновациям группы «Мортон»:

«В микрорайоне Ильинское-Усово на Новорижском шоссе мы строим монорельс и пытаемся решить проблему «последней мили»: чтобы от каждой из трех станций монорельса можно было добраться быстро до дома. Мы подумываем внедрить тестовую систему проката самокатов Samocat Sharing в нашем микрорайоне. Сами самокаты, на наш взгляд, должны быть попроще и подешевле, а в выполнении станций можно многое заимствовать у системы велопроката. Поэтому мы бы внедряли это решение очень осторожно, начиная с самых простых версий и усложняя по мере освоения рынка. Окончательное решение ожидается к лету.

«БУДЕМ РАДЫ
ПРЕДОСТАВИТЬ НАШУ
ТЕРРИТОРИЮ ДЛЯ
ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА»

Владимир Грошев,
руководитель управления
развития инфраструктуры
Технополиса «Москва»

«Мы рассматривали предложение Samocat Sharing в качестве сервиса для посетителей и арендаторов нашей площадки

площадью 300 тыс. кв. м. Но поскольку решение совсем новое, хотелось бы ознакомиться с деталями, прежде чем внедрять сервис. Мы открыты к диалогу и будем рады предоставить нашу территорию для пилотного проекта, чтобы понять, как оно работает на практике и какова его ценность для пользователей. Но, к сожалению, мы пока не готовы вкладываться в покупку оборудования.

«ИНВЕСТИРОВАТЬ
В УСТАНОВКУ СТАНЦИИ МЫ
НЕ ГОТОВЫ, ПОСКОЛЬКУ ИДЕЯ
ОЧЕНЬ СПОРНАЯ»

Сергей Десятов, гендиректор
Центра дизайна Artplay

«Если бы нам предложили установить у себя такую станцию без затрат с нашей стороны, то почему бы и нет? Места она много не займет и, возможно, действительно кому-то это будет полезно. Однако инвестировать в установку станции мы не готовы, поскольку идея очень спорная. Самокаты — это весело и спортивно, однако это не будет работать как бизнес. Во-первых, самокат — дешевое транспортное средство даже по сравнению с велосипедом. Многие имеют собственные самокаты и носят их с собой. Во-вторых, в городе полно плитки, кататься по которой на самокате — то еще удовольствие. В отличие опять же от велосипеда на самокате трясет. В-третьих, это опасно для

компания — владельца самокатов. От упавших и задавленных машинами граждан могут поступать претензии к компании.

Эксперты

«ПРОЕКТУ ПРИДЕТСЯ
ПРОВОДИТЬ ОГРОМНУЮ
ИНФОРМАЦИОННУЮ РАБОТУ»

Гульнара Биккулова, директор
департамента инновационных
рынков РБК

«У проекта много преимуществ: система проката самокатов достаточно легко разворачивается, учитывает особенности потребительского спроса — например то, что все больше людей ведут здоровый образ жизни. Бизнес-модель тоже выглядит разумно: у предпринимателей, чьи точки продаж находятся не очень близко к транспортным магистралям, есть потребность в клиентах, но далеко не все могут себе позволить запустить регулярные маршруты автобусов, поэтому самокаты могли бы стать хорошей альтернативой. Но есть и недостатки. В частности, самокаты все-таки пока выбирают молодежь и люди, ведущие активный образ жизни. Люди более старшего возраста скорее предпочтут традиционные виды транспорта. Кроме того, рынка еще нет — его только предстоит создавать, а значит, команде предстоит столкнуться со всеми плюсами и минусами, с которыми

сталкиваются первопроходцы. Проекту придется проводить огромную информационную работу как среди людей, которые должны будут повесить точки аренды самокатов, так и среди тех, кто будет ими пользоваться.

«ПРОКАТ САМОКАТА ДОЛЖЕН
СТОИТЬ ДЕШЕВЛЕ, ЧЕМ
ВЕЛОСИПЕДА»

Александр Нилов, основатель
движения городских самокатов
Let's Kick Moscow

«У меня нет сомнений, что система проката самокатов будет востребованной, но все зависит от того, как она будет реализована. Во-первых, система должна быть легкой в использовании. Во-вторых, прокат самоката должен стоить дешевле, чем велосипеда, поскольку в голове потребителя самокат намного дешевле велосипеда. Я бы посоветовал проекту отказаться от идеи проката электрических самокатов, поскольку они вдвое тяжелее обычных. Их использование предполагает отсутствие бордюров, а в Москве безбарьерная среда — мечта на 20 лет вперед. Кроме того, потребуется подключение к электросетям, что увеличит стоимость проекта и затянет его реализацию. Самая перспективная модель — это микросети, например, между кинотеатрами, кафе, или районами, которые впоследствии могут быть объединены в большую сеть».

в Samocat Sharing не унывают: они ведут разработку электросамоката, который, правда, получается вдвое дороже, чем обычный, и готовятся предложить свои услуги строительной компании Vinci, которая в марте должна принять решение об установке нескольких пилотных самокатных станций в аэропортах Страсбурга и Франкфурта. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

ПАРТНЕР



Leading the Way in Russian Law *

Москва, Marriott Hotel Novy Arbat*

26 февраля 2016 г.

Фармацевтический бизнес в России – 2016

Реклама. 18+
* Лидирующие позиции
в российском законодательстве;
Marriott Отель Новый Арбат;
Натива, Байер, Лидингс

Среди спикеров:



Виктор
Дмитриев
Ассоциация российских
фармацевтических
производителей



Сергей
Патракеев
юридическая фирма
Lidings*



Лилия
Титова
Союз
Профессиональных
Фармацевтических
Организаций



Евгений
Белов
Bayer*



Александр
Малин
Nativa*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314



ПАРК
РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ



ОПИН
Девелоперская группа



РЕКЛАМА

ЖК ПРЕМИУМ-КЛАССА

«Парк Рублево» – это концептуальный городской проект на берегу Москвы-реки: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения - пространство квартир пронизано светом.



ПАРКИНГ В ПОДАРОК

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ | 100% ГОТОВНОСТЬ

Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

+7 (495) **258-00-55**

www.parkrublevo.ru