

С января по сентябрь 2016 года разница между числом прибывших и уехавших мигрантов составила 196,5 тыс. человек

Основными миграционными донорами стали Украина, Таджикистан и Узбекистан

При этом продолжается снижение числа экспатов из развитых стран Запада

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Максим Пулов,
предприниматель

*Как заработать
на необычных платежных
терминалах*

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 7 декабря 2016 Среда № 227 (2483) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 07.12.2016)

▼ \$1= **₽63,87** ▲ €1= **₽68,69**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
06.12.2016, 20.00 МСК) **\$53,87 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
06.12.2016) **1059,97 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 25.11.2016) **\$385,7 МЛРД**

ДОБЫЧА Александр Новак обсудит с компаниями сокращение нефтедобычи до встречи с ОПЕК

Нефтяников зовут на снижение



Ранее в Минэнерго прошли совещания с участием нефтяных компаний, на которых обсуждалась необходимость нарастить добычу до пикового уровня, чтобы в случае договоренности с ОПЕК снижать с этих максимумов. На фото: министр энергетики Александр Новак

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Министр энергетики Александр Новак в среду обсудит детали соглашения о сокращении добычи нефти с представителями российских нефтяных компаний перед встречей с ОПЕК. Россия планирует сократить объемы добычи на 300 тыс. барр. в сутки.

Глава Минэнерго РФ Александр Новак 7 декабря встретится с представителями российских нефтедобывающих компаний, сообщает Reuters со ссылкой на два источни-

ка в энергетической отрасли. Один из собеседников агентства уточнил, что на совещании будет обсуждаться порядок действий после присоединения России к глобальному соглашению об ограничении объемов нефтедобычи — 30 ноября страны ОПЕК впервые с 2008 года договорились снизить суточную добычу на 1,2 млн т (до 32,5 млн барр. в сутки) с 2017 года, а Россия согласилась сократить производство на 0,3 млн т.

Источник в Минэнерго и источник, близкий к одному из участников запланированной встречи, подтвердили РБК факт проведения встречи 7 декабря.

В свою очередь источник ТАСС сообщил, что встречу министра с нефтяниками планировалось провести раньше, но она неоднократно переносилась.

На совещании планируется обсудить, как именно нефтяные компании будут снижать добычу. Пока ключевым сценарием является паритетное снижение пропорционально добыче нефти (примерно на 2,7% со стороны каждого участника соглашения), сказал РБК источник в Минэнерго. Однако он уточнил, что задача совещания — выслушать предложения участников рынка и определиться с общей картиной.

Еще один чиновник ведомства сказал РБК, что в конце сентября в Минэнерго были закрыты совещания с участием нефтяных компаний, на которых обсуждалась необходимость, наоборот, нарастить добычу до пикового уровня до конца 2016 года, чтобы в случае договоренности с ОПЕК снижать уровень добычи с этих максимумов. Это необходимо, чтобы процесс был более плавным для участников рынка. Эту информацию РБК подтвердил собеседник в одной из нефтяных компаний, участвовавший в обсуждении.

Окончание на с. 10

АЛКОГОЛЬ

Игристое не по правилам

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Почти треть продаваемых в России игристых вин не соответствует российским или международным нормам. Незадолго до Нового года Роскачество опубликовало результаты проверки качества главного праздничного напитка.

Роскачество и Росалкогольрегулирование завершили проверку игристых полусладких вин, продающихся в российских магазинах. Как показало исследование (результаты проверки есть в распоряжении РБК), самый популярный в праздники напиток, объем продаж которого в новогодний сезон составляет до 50% от всего производства, не может похвастаться безупречным качеством. Из 56 образцов полусладкого вина различные отклонения нашлись в 17. Производители нарушают нормы ГОСТа по органолептике, содержанию этилового спирта, а также искусственно добавляют углекислый газ.

В пресс-службе Росалкогольрегулирования РБК подтвердили, что эксперты ведомства участвовали в исследовании игристых вин, но от дальнейших комментариев отказались.

НЕНАСТОЯЩИЕ ПУЗЫРЬКИ

Согласно исследованию, одной из главных проблем рынка является натуральность алкогольных напитков. Вместо полусладкого вина потребитель в 30% случаев может купить просто сладкий газированный винный напиток.

Такие вина не являются «нарушителями», но не рекомендуются Роскачеством для употребления, заявили в организации.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девшвили
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 вакансия
Первый заместитель главного редактора:
 Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
 Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2937
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

ПРАВО Сергей Кириенко признал проблемы с законом об НКО на встрече с СПЧ

Агентов нужно проработать

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

На встрече Сергея Кириенко с членами СПЧ в понедельник обсуждалось включение в реестр иностранных агентов Левада-центра и «Мемориала». Кремлевский чиновник заявил, что закон нельзя отменить, но можно усовершенствовать.

Беседа первого замглавы администрации президента Сергея Кириенко с членами президиума Совета по правам человека (СПЧ) при президенте в понедельник, 5 декабря, длилась четыре часа и закончилась в полночь. Правозащитники обсудили с Кириенко темы к предстоящей встрече СПЧ с президентом Владимиром Путиным. Эта встреча, сообщил РБК глава совета Михаил Федотов, состоится в ближайшие дни.

За четыре часа разговора с Кириенко члены СПЧ, рассказал Федотов, обсудили много тем: «Это был откровенный, подробный разговор. Высказались все, кто был приглашен». Говорили, в частности, на тему экологии, миграционной политики, законодательства об НКО, деятельности Общественных наблюдательных комиссий (ОНК).

ЗАКОН ОБ ИНОСТРАННЫХ АГЕНТАХ

Федотов рассказал РБК, что на встрече рассматривались конкретные примеры, связанные с некорректным, по мнению правозащитников, включением НКО в реестр иностранных агентов.

«По итогам обсуждения мы пришли к выводу, что надо изучить практику применения данного закона, и тогда станет понятно, что именно надо менять», — сказал глава СПЧ. Однако о сроках анали-

Правозащитники жаловались на признание иноагентами Левада-центра и «Мемориала», рассказывает Бобров, и Кириенко признал, что случаи некорректной правоприменительной практики существуют

за правоприменительной практики не говорилось, утверждает Федотов. При этом Кириенко, по его словам, согласился, что вопрос о возможной корректировке закона об НКО — иностранных агентах требует проработки.

Тему об изменении закона об иноагентах правозащитники поднимут на ближайшей встрече с президентом.



Сергей Кириенко на встрече заявил правозащитникам, что главное — это «технологичность процесса», то есть выдвижение конкретных вариантов решения проблем

В свою очередь, источник в Кремле сказал РБК, что возможна корректировка применения закона. По его словам, не должно быть таких ситуаций, когда, например, экологическая организация пишет письмо губернатору с просьбой создать заказник, это письмо признается политической деятельностью и НКО оказывается в реестре иностранных агентов.

Закон об иноагентах обсуждался в начале четырехчасовой встречи Кириенко с правозащитниками, подтвердил РБК зампреда

СПЧ Евгений Бобров. По его словам, «это была одна из начальных тем разговора, и ей уделили час, хотя изначально не планировали».

«Кириенко сказал, что невозможно отменить закон, но можно так усовершенствовать, что он не будет бить по тем организациям, кто не является агентом», — подтвердил РБК член СПЧ Андрей Бабушкин. — Он считает, что по тем,

кого признали незаконно или необоснованно, можно изучить ситуацию и вывести какие-то организации из списка иноагентов».

Правозащитники жаловались на признание иноагентами Левада-центра и «Мемориала», рассказывает Бобров, и Кириенко признал, что случаи некорректной правоприменительной практики существуют.

«По иноагентам была крайне оживленная дискуссия. Конкретные примеры упоминались, и «Левада» и «Мемориал», — подтвердил РБК другой член СПЧ и участник встречи Максим Шевченко. — Мой тезис про иноагентов заключался в том, что я не понимаю, почему одно ведомство решает, кого назначать агентами, а кого нет. Я сказал, что пусть ведомство принимает решение, раз это по закону, но требуется публичная экспертиза с привлечением администрации президента и общественных организаций».

Главным критерием агентской деятельности должна стать работа на иностранное государство, предложила на встрече с кремлевским чиновником глава Московской Хельсинкской группы Людмила Алексеева.

Обсуждали правозащитники и смежный с темой иноагентов вопрос финансирования НКО: неко-

торые участники встречи жаловались на нехватку финансирования. В беседе упоминалось, что отдельные чиновники регистрируют социальные НКО, не ведущие реальной деятельности, для махинаций с получением грантов от государства.

ОНК И ДАДИН

На встрече речь зашла и об ОНК. По словам Федотова, правозащитники обсудили с Кириенко проблему невключения в состав комиссий целого ряда правозащитников. В октябре был утвержден новый состав Общественной наблюдательной комиссии Москвы, в который попал экс-начальник СИЗО «Бутырка» фигурант «списка Магнитского» Дмитрий Комнов. При этом в новый состав ОНК не вошли такие известные правозащитники, как Анна Каретникова и Андрей Бабушкин.

По словам главы СПЧ, Кириенко сказал, что этот вопрос нужно решать с Общественной палатой, потому что именно она формирует ОНК. Проблема, считает Федотов, решается: через процедуру довыборов можно включить в состав общественных наблюдательных комиссий тех правозащитников, кто был лишен возможности туда попасть.

Правозащитники, вспоминает Бобров, жаловались, что при отсутствии финансирования от иностранных инвесторов и государства есть риск, что ОНК будут жить на деньги «паханов», освободившихся из тюрем. Кириенко же уверил правозащитников, что вопрос постоянного финансирования ОНК обсуждается.

Кремлевский чиновник отметил, что необходимо изучить, почему члены ОНК не имеют права ознакомиться в тюрьмах с личным делом и дисциплинарной практикой, уточнил Бабушкин. По его словам, на многие темы Кириенко вслух не реагировал. «К примеру, я призвал поработать по статье 72 УК (об исчислении сроков наказаний) и изменить положение про нормативные акты Минюста, которые признаны для служебного пользования. Кириенко, считай, не отреагировал, но все пункты записал», — заявил Бабушкин.

По словам Бабушкина и Боброва, под конец дискуссии член СПЧ Игорь Каляпин упомянул о жалобах на пытки заключенного оппозиционера Ильдара Дадина.

«Он [Каляпин] эмоционально рассказал Кириенко про то, что творится в российских тюрьмах, — заявил РБК Бобров. — Кириенко ответил, что перевод Дадина в другую колонию это управленчески правильное решение, поскольку надо разнести враждующие стороны, иначе будут постоянные конфликты. СПЧ и омбудсмен Татьяна Москалькова не наезжают туда».

«ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ ПРОЦЕССА»

Речь зашла и о миграционной политике. Федотов сказал, что на встрече поднимался вопрос, «не пора ли объявить иммиграционную амнистию в отношении тех людей, которые родились в СССР, давно живут в России, но не могут получить гражданство». «Мы предложили предоставить им хотя бы вид на жительство. Кириенко ответил, что глава государства обязательно должен ознакомиться с этой проблемой», — подчеркнул председатель СПЧ.

Больше всего на встрече говорили об экологии, отметил в разговоре с РБК Бабушкин. По его словам, именно этой теме Кириенко уделил особое внимание: ее презентовал в течение получаса член СПЧ и исполнительный директор «Гринпис России» Сергей Цыпленков, потом еще полчаса Кириенко рассуждал на эту тему.

Шевченко говорил Кириенко о массовом нарушении прав граждан на Кавказе, так называемом профучете (постановка на профилактический учет в полиции граждан, склонных к совершению правонарушений). Правозащитник упомянул о проблемах с расследованием убийств мусульманской интеллигенции и активистов.

Кириенко заявил правозащитникам, что главное это «технологичность процесса», то есть выделение конкретных вариантов решения проблем, вспоминает Шевченко. Кириенко пообещал проводить такие встречи с правозащитниками регулярно, как это ранее было при его предшественнике в Кремле Вячеславе Володине, уточнил Бобров. ■

КОНТРОЛЬ В доктрине информационной безопасности обозначены угрозы со стороны иностранных государств

Неразмыываемые ценности

КИРИЛЛ БУЛАНОВ,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Президент Владимир Путин утвердил доктрину информационной безопасности. Среди основных угроз для России в документе названы «размывание духовно-нравственных ценностей» и воздействие иностранных государств.

Президент Владимир Путин утвердил доктрину информационной безопасности России. Указ об этом опубликован на официальном портале правовой информации. Он вступает в силу со дня подписания. Предыдущая доктрина, утвержденная в сентябре 2000 года, признана утратившей силу. Нынешняя редакция была подготовлена Советом безопасности Российской Федерации.

Одним из основных негативных факторов, влияющих на состояние информационной безопасности, в документе названо «наращивание рядом зарубежных стран возможностей информационно-технического воздействия на информационную инфраструктуру в военных целях».

Кроме того, отмечается, что иностранные спецслужбы «информационно-психологически» воздействуют на другие государства, чтобы «дестабилизировать внутривнутриполитическую и социальную ситуацию в различных регионах мира». Также усилили свою

деятельность организации, которые осуществляют «техническую разведку в отношении российских государственных органов, научных организаций и предприятий оборонно-промышленного комплекса».

«В эту деятельность вовлекаются религиозные, этнические, правозащитные и иные организации, в том числе общественные, и структуры, а также отдельные группы граждан. При этом широко используются возможности информационных технологий», — подчеркивается в доктрине.

Авторы доктрины отмечают, что в зарубежных СМИ растет число предвзятых оценок политики России, а российские издания «зачастую подвергаются за рубежом откровенной дискриминации».

«Нарастает информационное воздействие на население России, в первую очередь на молодежь, с целью размывания культурных и духовных ценностей, подрыва нравственных устоев, исторических основ и патриотических традиций ее многонационального народа», — говорится в документе, при этом масштаб компьютерных атак на информационную инфраструктуру России постоянно растет.

Основными направлениями обеспечения информационной безопасности в области обороны страны называются «стратегическое сдерживание и предотвращение военных конфликтов, которые

могут возникнуть в результате применения информационных технологий», и «совершенствование системы обеспечения информационной безопасности» Вооруженных сил.

Стратегической целью обеспечения информационной безопасности «является формирование устойчивой системы неконфликтных межгосударственных отношений в информационном партнерстве», отмечается в документе.

Доктрина всерьез была переработана впервые с 2000 года, объяснял РБК консультант ПИР-центра Олег Демидов. «За это время произошли коренные перемены в ландшафте и векторах угроз информационной безопасности — как на уровне отдельных организаций, так и государства и общества в целом», — считает он. В частности, именно поэтому в документе много говорится о государственных угрозах кибератак на критически важные объекты по всему миру: после того как США и Израиль атаковали иранскую ядерную программу с помощью вируса Stuxnet в 2010 году, игнорировать подобные угрозы нельзя, отмечал Демидов. Схожий пункт есть в документах других стран — в США, Японии, Германии или Казахстане, уверен эксперт.

Идея усилить госконтроль за инфраструктурной частью Рунета и обеспечить его обособлен-

ность появилась весной 2014 года на фоне обострения отношений России с западными странами. Суверенитет российского сегмента интернета стал первостепенной задачей. К примеру, одной из инициатив специальной рабочей группы при администрации президента тогда стало введение более жесткого контроля за операторами связи — в частности, разделение всех действующих игроков на три уровня сетей передачи данных: местный, региональный и федеральный.

Летом 2014 года прошли учения по «отключению» Рунета от Глобальной сети, в которых приняли участие представители Минкомсвязи, Минобороны и ФСБ. Учения должны были показать, как поведет себя российский сегмент интернета при разных типах угроз «со стороны», в частности — что будет с информацией в доменах .ru и .рф. Сама мысль подобных учений родилась тогда из «идеологического противостояния России и США», писал «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники.

О подготовке обновленной версии доктрины весной 2015 года рассказывал секретарь Совбеза Николай Патрушев. «Прежде всего это связано с возникновением новых военных опасностей и угроз, — объяснял он. — Их проявления видны в событиях «арабской весны», в Сирии и Ираке, в ситуации на Украине и вокруг нее» (цитата по ТАСС). ■

ПАРЛАМЕНТ Три фракции в Госдуме не поддержат принятие документа

Бюджет пройдет без оппозиции

ВЕРА ХОЛМОГорова,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Фракции КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия» не поддержат проект бюджета на 2017–2019 годы во втором и третьем чтениях. Единороссы практически не учли их поправки, сказали РБК депутаты из оппозиционных фракций.

«Справедливая Россия» не поддержит, «а с большой долей вероятности будет голосовать против» проекта бюджета на 2017–2019 годы, сообщил РБК лидер справедливороссов Сергей Миронов. В среду, 7 декабря, Госдума рассмотрит во втором чтении проект бюджета, третье чтение главного финансового документа запланировано на пятницу, 9 декабря. По словам Миронова, «Единая Россия» во время подготовки бюджета не учли одну «смысловую» поправку «Справедливой России». Сами же справедливороссы готовы отдать свои голоса за отдельные поправки единороссов, признал Миронов.

«Единая Россия» единолично будет принимать бюджет и единолично будет нести за него ответственность», — заявил РБК вице-спикер Думы либерал-демократ Игорь Лебедев. ЛДПР не устроило, как власти и «Единая Россия» обошлись с их поправками в проект бюджета, которые партийцы подготовили ко второму чтению.

«Единая Россия» единолично будет принимать бюджет и единолично будет нести за него ответственность», — заявил РБК вице-спикер Думы либерал-демократ Игорь Лебедев

Так, лидер ЛДПР Владимир Жириновский внес поправку, предполагающую выделение в 2017 году 400 млн руб. на программу развития Московского государственного университета (МГУ). Деньги требуются МГУ на новые лифты, пояснил ранее депутатам председатель комитета Думы по бюджету Андрей Макаров. Минфин готов

выделить на эти цели «для начала» только 100 млн руб., отметила на заседании комитета в минувшую пятницу первый замминистра финансов Татьяна Нестеренко. Макаров сообщил депутатам, что поправку на 100 млн руб. для МГУ (на те же лифты) также внес первый вице-спикер Думы единорос Александр Жуков. В итоге комитетом была поддержана

«Единая Россия» единолично будет принимать бюджет и единолично будет нести за него ответственность», — заявил РБК вице-спикер Думы либерал-демократ Игорь Лебедев

поправка именно с той суммой, которую предложил Жуков, а не Жириновский.

По словам Лебедева, поправку о выделении денег на лифты в МГУ «учли частично, можно сказать, фактически не учли». Кроме того, несмотря на обещания министра финансов Антона Силуанова учесть предложения ЛДПР

выделить дополнительное финансирование Смоленской области (местный губернатор Алексей Островский — член ЛДПР), сделано этого не было, привел еще один пример игнорирования партийных предложений Лебедев.

Член фракции КПРФ Валентин Шурчанов заявил РБК, что «Единая Россия» учла поправку лидера партии Геннадия Зюганова, который предложил выделить 57,3 млн руб. на оздоровление детей Донбасса в комплексе «Снегири». Но, заверил Шурчанов, «нет никаких сомнений», что коммунисты вновь не поддержат бюджет. «Это позиция руководства партии», — объяснил Шурчанов, почему КПРФ будет против проекта бюджета. Ранее Зюганов называл проект бюджета на 2017–2019 годы «беспомощным».

Все три оппозиционные фракции не поддержали принятие проекта бюджета и в первом чтении 18 ноября. Собеседник РБК в «Единой России» отмечал, что «это обычная практика, когда оппозиция за бюджет не голосует». ■

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Российская модель лечения характерна для стран третьего мира

Охват вместо результата



В Минздраве не согласились с выводами EIU о том, что ситуация в здравоохранении ухудшилась из-за сокращения финансирования. За последние годы объем ОМС увеличился

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Российские власти платят за факт оказания медицинских услуг, а не за их результат, говорится в докладе The Economist Intelligence Unit. Это ставит отечественное здравоохранение в один ряд с медициной стран третьего мира.

Российская система здравоохранения ориентируется не на результат лечения граждан, а на количество оказанных медицинских услуг. К такому выводу пришли эксперты международной аналитической компании The Economist Intelligence Unit (EIU). По их мнению, по этому параметру Россия схожа с Египтом, Индонезией, Нигерией, ЮАР, ОАЭ и Бразилией.

EIU — аналитическое подразделение британского медиахолдинга The Economist Group, в который входит одноименный журнал. EIU занимается экономическими, политическими и социально-демографическими прогнозами. Компанией разработан рейтинг стран по уровню качества жизни, в котором Россия заняла 72-ю строчку из 80.

Аналитики сравнивают системы здравоохранения в 25 государствах с идеальной моделью, которую они называют ценностно-ориентированной. В этой модели государство платит за результаты лечения пациента, а не за оказанные медуслуги.

Это первый такой обзор от EIU. Эксперты изучили, насколько госзатраты на лечение пациента соотносятся с результатами терапии. Для исследования были выбраны 17 параметров: например, доступность медпомощи для всех слоев населения, общая политика государства в медицинской сфере, система клинических рекомендаций, на основе которой врачи выбирают подходящее лечение, и обучение медперсонала.

Россия получила высокий балл только за охват населения медицинской помощью. По всем остальным параметрам оценки средние и низкие. Минимальный балл составил ноль, максимальный — четыре.

Государственное страхование в России не покрывает все виды медицинской помощи, не обеспечивает население всеми необходимыми лекарствами, а качество лечения в некоторых случаях оставляет желать лучшего, указано в докладе. Меры по сокращению расходов привели к закрытию небольших медицинских учреждений и уменьшению объема страхового покрытия в рамках ОМС, резюмируют в EIU.

Среди положительных моментов эксперты отметили развитие московской Единой медицинской информационно-аналитической системы, которая позволяет записаться к врачу и посмотреть расписание работы медицинских учреждений в режиме онлайн.

Несколько больниц перешли с бумажного документооборота на систему электронных медицинских карт IBM Lotus Notes. Также в EIU обратили внимание на запуск столичного сервиса электронных медицинских карт в рамках программы «Информационный город».

По итогам исследования 17 параметров были объединены в четыре категории, успехи государств по каждой из которых оценивались как низкие, средние, высокие и очень высокие.

По каждому из четырех итоговых параметров Россия получила самые низкие баллы. Это связано с тем, что оплата медуслуг в стране никак не зависит от результатов терапии, а власти не анализируют, как тратятся деньги на медицину.

Кроме того, различные элементы системы здравоохранения слабо связаны между собой.

Единственная страна, получившая высший балл, — Швеция. Следом за ней идет Великобритания. Большинство стран получили низкие и средние оценки.

В Минздраве не согласились с выводами EIU о том, что ситуация в здравоохранении ухудшилась из-за сокращения финансирования. За последние годы объем ОМС увеличился, сообщили РБК в пресс-службе ведомства. В 2014 году он составлял 1 трлн 174 млрд руб., в 2015 году — 1 трлн 414 млрд руб., в 2016 году — 1 трлн 459 млрд руб. В 2017 году Минздрав планирует потратить 1 трлн 613 млрд руб.

Привязывать финансирование российской системы здравоохранения к результату лечения нельзя, полагает президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский. Это приведет к фальсификациям: медучреждения будут на бумаге успешно «лечить» здоровых граждан и получать за это деньги, уверен эксперт.

Такая проблема есть и сейчас: поликлиники и больницы получают оплату за оказанные медицинские услуги, поэтому приписывают гражданам посещения и процедуры, которых те не совершали и не получали. В связи с этим критериев оценки здравоохранения должно быть три: смертность, заболеваемость и удовлетворенность пациента, резюмирует Саверский. ▀

Оценка систем здравоохранения*

Страна	Общее соответствие ценностно-ориентированной модели	Оценка политики в сфере здравоохранения	Оценка результатов лечения и затрат	Оценка ориентированности медобслуживания на пациентов	Оценка системы оплаты медуслуг на основе результатов лечения
Лучшие					
Швеция	Очень высокая	Высокая	Очень высокая	Очень высокая	Очень высокая
Великобритания	Высокая	Высокая	Высокая	Очень высокая	Высокая
Южная Корея	Средняя	Высокая	Очень высокая	Средняя	Низкая
Худшие					
Бразилия	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая
Нигерия	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая
Россия	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая	Низкая

* По результатам исследования систем здравоохранения 25 стран

Источник: The Economist Intelligence Unit

МИГРАЦИЯ Прирост числа приезжих в Россию возвращается на докризисный уровень

Гастарбайтеры вернулись к работе

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Число оставшихся в России мигрантов приблизилось к показателям начала 2010-х годов, подсчитали эксперты РАНХиГС. Из «миграционной ямы» удалось выйти за счет Украины, Таджикистана и Узбекистана.

ВЫХОД ИЗ «ЯМЫ»

Прирост числа мигрантов в России возвращается на уровень 2012–2013 годов, говорится в мониторинге, который подготовили специалисты Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС), Всероссийской академии внешней торговли (ВАВТ) и Института Гайдара. Доклад есть в распоряжении РБК. В документе отмечается, что иностранцы «привыкают» к экономической ситуации в стране.

С января по сентябрь 2016 года разница между числом прибывших и уехавших мигрантов составила 196,5 тыс. человек, приводятся в документе данные Росстата. Это означает, что наметилась тенденция к выходу из «миграционной ямы»: так, в

2015 году количество приезжих, оставшихся в России, составило всего 161 тыс. человек.

Выход из «ямы» стал возможен благодаря трехкратному росту числа мигрантов из Таджикистана (19,4 тыс. человек) и благодаря тому, что остановился отток граждан Узбекистана (в прошлом году уехало на 17,2 тыс. человек больше, чем приехало; в 2016 году в России остались 14,2 тыс. человек). Основным миграционным донором для России стала Украина: приезжие оттуда составляют

Основным миграционным донором для России стала Украина: приезжие оттуда составляют почти половину из всего миграционного прироста (93 тыс. человек)

почти половину из всего миграционного прироста (93 тыс. человек). Тем не менее относительно прошлого года этот показатель несколько снизился: в 2015 году в России задержались 105 тыс. приезжих с Украины. Приток мигрантов из Азербайджана, Армении, Белоруссии и Молдавии продолжил плавно снижаться.

По данным МВД, по состоянию на ноябрь этого года в России легально находились 10,2 млн иностранных граждан и лиц без гражданства.

АДАПТАЦИЯ К ДЕШЕВОМУ РУБЛЮ

Если в 2015 году абсолютное количество иностранцев в России снижалось на протяжении всего года, то в этом году вернулась прежняя динамика «сезонной» миграции, говорится в докладе.

Число приезжих начало расти в апреле и к сентябрю достигло пика. Исследователи считают, что это свидетельствует «о своеобразном «привыкании» иностранцев к российской экономической ситуации».

Авторы мониторинга указывают, что миграция почти полностью обеспечивает рост на-

селения России, но приезжие покрывают лишь 15% потерь населения в трудоспособном возрасте.

«Мы уже десять лет наблюдаем сокращение трудоспособного населения по миллиону в год и будем наблюдать его до конца десятилетия», — отмечает в разговоре с РБК завлабораторией миграции Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Жанна Зайончковская. По ее словам, приезжей рабочей силы не хватает даже в столице.

При этом проблема нелегальной миграции остается: в качестве цели въезда «работу по найму» указывают 4 млн человек в год, но патенты получают только 2 млн. Еще 900 тыс. имеют право работать без разрешительных документов (это граждане стран — членов ЕАЭС). На каких основаниях работают остальные, неясно.

«Мигрантам некуда деваться, — говорит РБК президент фонда «Миграция XXI век», бывший замдиректора ФМС Вячеслав Поставнин. — У них такой же кризис. От падения рубля рабочих мест у них на родине не прибавилось. А перестроить миграци-

онные потоки, скажем, на Ближний Восток — проблема, потому что там полно индийцев, пакистанцев, бангладешцев, еще более готовых тяжело трудиться за небольшую плату».

По его словам, короткий период реального сокращения миграционного потока был в 2014 году и связан он был с новым законодательством — введением патентов и новых правил пребывания в России.

Еще одна тенденция, которую фиксируют авторы мониторинга, — продолжающееся падение числа экспатов из развитых стран Запада. С 2014 года их стало меньше почти на 60%. Приезжих из Германии стало втрое меньше по сравнению с 2013 годом (116 тыс. против 352 тыс.), на 80% сократилось количество граждан Испании (16 тыс. против 77 тыс.) и США (53 тыс. против 220 тыс.). Максимальный отток экспатов касается Великобритании: ее уроженцев в 2016 году осталось около 30 тыс., тогда как в 2013 году их было 174 тыс. Это связано с тем, что подешевевший рубль сделал невыгодным для иностранцев работу в России. ■

МИГРАЦИЯ Правозащитники рассказали о нежелании России принимать беженцев из зоны боевых действий

Незванная Сирия

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Российские власти часто отказывают беженцам из Сирии в убежище, препятствуют оформлению документов и высылают их из страны под предлогом прекращения боевых действий, следует из доклада комитета «Гражданское содействие».

ОТКАЗ ОТ УБЕЖИЩА

Несмотря на военную поддержку Сирии, российские власти не спешат содействовать обустройству находящихся в России беженцев, следует из доклада «Сирийские беженцы в России» комитета «Гражданское содействие» (организация специализируется на помощи мигрантам). Чиновники постоянно отказывают сирийцам в убежище и высылают их из страны, утверждают авторы доклада (есть в распоряжении РБК) Константин Троицкий и Светлана Ганнушкина.

По данным расформированной и включенной в состав МВД Федеральной миграционной службы на начало апреля этого года (с момента ликвидации ФМС 5 апреля публикация статистики прекратилась), в России находились 7096 граждан Сирии.

Всего Сирию за семь лет покинули порядка 5 млн человек. В число находящихся в России сирийцев, о которых пишут авторы доклада, также входят дипломаты и мигранты, приехавшие до боевых действий. В 2015 году в России насчитывалось 8205 сирийцев.

В 2011–2015 годах о статусе беженца в России ходатайствовали 2011 сирийцев, но получил его только один человек. С получением временного убежища ситуация лучше: с соответствующими заявлениями обратились 4462 сирийца, предоставлено оно было 3306 мигрантам. Но статус временного убежища предоставляется только на год и его могут не продлить, отмечается в докладе. По данным управления ООН по делам беженцев, в странах ЕС больше всего сирийцев проживает в Германии и Греции.

ОТКАЗ В УБЕЖИЩЕ

Из 82 решений ФМС, вынесенных в течение первой половины 2016 года, 57 содержали отказ в предоставлении временного убежища, следует из статистики «Гражданского содействия». Лишь в семи случаях людям предоставили временное убежище, еще 17 мигрантам власти

отказались продлевать право на проживание в России.

С марта 2016 года миграционные органы в своих отказах стали ссылаться на улучшение ситуации в Сирии, говорится в докладе. Чиновники рекомендуют возвращаться на родину не только мужчинам, но также детям и женщинам, в том числе беременным.

По словам правозащитников, сотрудники миграционных органов нередко вызывают полицейских, которые составляют протокол о нарушении порядка пребывания. Затем беженца направляют в суд, где приговаривают к штрафу с выдворением за пределы страны

После заключения перемирия между Асадом и умеренной оппозицией в марте этого года российские власти стали отказывать беженцам на том основании, что война в Сирии прекращается. Так, в конце января этого года УФМС по Московской области отказало гражданину Сирии во временном убежище, отметив, что «в Сирии безопасно», так как 43 лидера умеренной оппозиции подписали документ о прекращении боевых действий, приводят пример авторы доклада.

ТЮРЬМА ВМЕСТО ПОМОЩИ

По словам правозащитников, сотрудники миграционных органов нередко вызывают полицейских, которые составляют протокол о нарушении порядка пребывания. Затем беженца направляют в суд, где приговаривают к штрафу с выдворением

за пределы страны. Нередко решение о выдворении сопровождается помещением в специальный центр временного содержания тюремного типа, где приговоренный может находиться до двух лет, говорится в докладе.

При этом оформить свое пребывание в России сирийцам проблематично из-за бюрократических преград, дают понять авторы доклада. Обратиться за убежищем здесь без помощи адвоката невозможно, так как со-

искателей просто не допускают к процедуре, если он обратится в МВД самостоятельно, приводят пример правозащитники.

Сирийская диаспора старается помогать приехавшим в Россию, в том числе с переводом и оплатой адвокатов в судах, рассказал РБК Халава Фаиз, представитель Общества граждан сирийского происхождения в России. Но Россия не является для сирийцев привлекательной страной из-за непривычных погодных условий, высоких цен и проблем с транспортировкой в Евросоюз.

Москва фактически ничего не делает для беженцев, несмотря на прямую вовлеченность в конфликт, заявила РБК Татьяна Локшина, программный директор по России Human Rights Watch. «Россия утверждает, что внесла огромный вклад в борьбу с терроризмом, но своими действиями дает понять, что проблемой беженцев должны заниматься другие», — отметила эксперт. По мнению правозащитницы, учитывая сложившуюся практику, власти будут и дальше утверждать, что территория под контролем Асада приемлема для жизни, а значит оснований для предоставления убежища нет. ■

Как связан с Россией новый министр-миллиардер в администрации США

Росс торговли

ОЛЕГ МАКАРОВ

Министром торговли в администрации Дональда Трампа станет 79-летний миллиардер Уилбур Росс. В России его знают по работе в американско-российском инвестфонде TUSRIF и совете директоров Bank of Cyprus.

В конце ноября избранный президент США Дональд Трамп официально назвал имя кандидата на пост министра торговли в своей администрации. Это Уилбур Росс, 79-летний американский миллиардер, экономический советник Трампа в период президентской кампании, инвестор и банкир, специалист по антикризисному управлению, которого давно знают в России.

Свое состояние (\$2,5 млрд и \$2,9 млрд, по оценкам на 5 декабря Forbes и Bloomberg соответственно) Росс заработал на банкротствах. Он входил в капитал проблемных компаний и, реструктурировав бизнес, возвращал их к прибыли. Из-за этой тактики корпоративная Америка дала ему прозвище Король несостоятельности (King of Bankruptcy). В статье от 2004 года американский еженедельник New York Magazine характеризовал Росса как упрямого (или настойчивого) переговорщика. «Все зависит от того, с какой стороны стола вы сидите», — отмечало издание.

ПРОБЛЕМНЫЙ ИНВЕСТОР

Инвестициями в проблемные активы Росс занялся в 1997 году, когда на площадке Rothschild создал специализированный инвестиционный фонд. Капитал фонда составил \$200 млн. С ухудшением рыночной конъюнктуры, произошедшим вследствие перегрева экономики в конце 1990-х, Росс решил изменить свою специализацию и нарастить инвестиционную активность, постепенно отходя от консалтинга. Конъюнктура для этого была оптимальной. Компании банкротились сотнями — от флагманов новой экономики, таких как Enron, WorldCom и Global Crossing, до тяжеловесов сырьевых секторов, проигравших глобальную конкурентную битву и не способных оптимизировать финансовые и производственные ресурсы. Законодательство США о банкротстве, на время снимающее с проблемных компаний некоторые финансовые обязательства, чтобы те вернулись к прибыли, делало такие активы привлекательными для вложений.

В 2000 году 62-летний банкир выкупил у Rothschild основанный им инвестфонд и учредил собственный инвестиционный бизнес — WL Ross. В него бизнесмену удалось привлечь \$440 млн. В штат компании помимо самого Росса вошли четыре топ-менеджера.

В 2006 году Росс продал этот бизнес инвестгиганту Amvescap (сейчас — Invesco) за \$375 млн,



Дональд Трамп (на фото справа) и Уилбур Росс (на фото слева) могли пересекаться еще в 1980-х, когда будущий президент был в сложном положении, а будущий министр торговли помог ему спасти бизнес

но остался в руководстве фонда. К 2014 году под управлением WL Ross находился капитал в \$7 млрд. Росс остается председателем и директором компании по стратегическим вопросам.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ СОВЕТНИК

Неясно, когда Трамп лично познакомился с Россом; их бизнес-пути могли пересекаться еще в 1980-х. Тогда Трамп был в сложном финансовом положении. Рынок недвижимости Нью-Йорка просел вскоре после того, как миллиардер закончил расширение принадлежащей ему гостиничной сети Resorts International. Кредиторы входящих в сеть трех казино Trump Taj Mahal добивались реструктуризации бизнеса — в частности, настаивали на том, чтобы из бренда была исключена фамилия Трампа. Тогда именно позиция Росса, который выступал финансовым советником кредиторов, помогла Трампу

сохранить бренд и спасти бизнес. «Фамилия Трампа придавала этим казино дополнительную стоимость», — говорил Росс.

Несмотря на то что Росс воспитывался как демократ, его бизнес-экспертиза работала и на республиканцев. Занимавший в 1994–2001 годах пост мэра Нью-Йорка Рудольф Джулиани назначил Росса своим советником по вопросам приватизации. На этом посту Росс помог городу приватизировать ТВ-каналы и радиостанции, портовые активы, а также распродал массу участков под застройку.

СПЕЦИАЛИСТ ПО РОССИИ

В 1990-е Росс консультировал администрацию Билла Клинтона по вопросам американско-российской торговли, а также входил в правление американско-российского инвестиционного фонда TUSRIF. Фонд был создан администрацией США в 1995 году, чтобы при содействии

Агентства США по международному развитию (USAID) организовать инвестиции в российскую экономику. TUSRIF инвестировал преимущественно в медиа, потребительские товары, ретейл, финансовые услуги, информационные технологии и телекоммуникации. За 17 лет своей работы фонд вложил в российские компании более \$1 млрд, следует из материалов фонда.

Управлением фонда занималась компания Delta Private Equity (ранее Delta Capital Management), которую возглавляла Патрисия Клоэрти. В 2008 году она из рук Владимира Путина получила орден Дружбы за «большой вклад в укрепление дружбы между Москвой и Вашингтоном». В 2004 году управлявшийся фондом российский ДельтаБанк за \$150 млн купил американская General Electric (банк был переименован в «ДжиИ Мани Банк», в 2013 году выкуплен Совкомбанком). В 2005 году другой российский банк фонда — «Дельта-Кредит» — за \$100 млн приобрела

французская финансовая группа Societe Generale.

Обе сделки готовил Кирилл Дмитриев, ныне генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций, который сперва был директором по инвестициям, а потом управляющим директором и партнером в Delta Private Equity, следует из информации на сайте РФПИ. В 2011 году уже в качестве главы РФПИ Дмитриев готовил презентацию фонда в Нью-Йорке, собравшую полтора десятка управляющих активами на сумму почти \$2 трлн. Среди участников встречи был и Росс. В своих комментариях Financial Times в прошлом месяце Дмитриев отметил, что включение в новую администрацию США таких людей, как Росс, предвещает улучшение отношений с Россией. «Такие как [Росс] будут полезны для бизнеса, так как бизнесу нравятся предприниматели, которые работали на топ-позициях и добились успеха», — цитирует Дмитриева FT. На момент сдачи материала Дмитриев не отметил на запрос РБК.

КИПРСКИЙ ПОСРЕДНИК

С российскими структурами Росс работал и позже, когда стал вице-председателем совета директоров кипрского Bank of Cyprus, крупнейшего банка на острове, в котором структуры группы «Ренова» Виктора Вексельберга владеют около 10% (в 2013 году российские клиенты банка стали его акционерами в результате принудительной конвертации депозитов в акции вследствие финансового кризиса). До мая 2015 года вместе с Россом в совете работал Владимир Стржалковский, выходец из КГБ СССР, в 2008–2012 годах занимавший пост гендиректора «Норникеля». Стржалковский и Росс поддерживали дружеские личные отношения, часто занимали общую позицию по различным вопросам деятельности банка, передавал Стржалковский РБК через своего представителя. По словам Стржалковского, Росс — весьма опытный, хорошо ориентирующийся в торговле специалист, крупный ин-

Торговля России и США, \$ млрд

— по данным ФТС — по данным Минторг США

Экспорт российских товаров в США



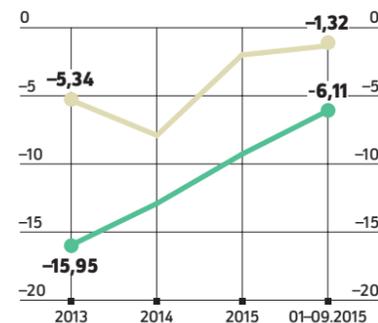
Импорт американских товаров в Россию



Торговый оборот России и США



Сальдо торговли России и США



Источники: ФТС, Минторг США

Проблемы в российско-американской торговле

Россия занимает 37-е место среди экспортных рынков США и 24-е место среди поставщиков товаров на американский рынок.

Наибольшую долю в структуре американского экспорта в Россию в 2015 году заняло транспортное оборудование — 36,3%. На втором месте — продукция машиностроения с долей 19,2%, на третьем — химические товары (13,3%).

В структуре российского экспорта в США наибольшую долю — 47,3% — занимают нефтепродукты и уголь. Затем следуют продукция из первичных металлов (21%), химическая продукция (14,8%).

Несмотря на охлаждение отношений, между Россией и США продолжается торговля чувствительными товарами. Засекреченный экспорт из России в США в 2015 году увеличился на 78%, до \$456 млн. Государственный «Технабэкспорт» по контрактам до 2020 года поставит обогащенный уран нескольким американским операторам АЭС. Из-за санкций по линии Минфина и Минторга США ограничены поставки в Россию американских нефтегазовых технологий и товаров двойного назначения. Кроме того, действуют антидемпинговые пошлины на российскую холоднокатаную сталь. В отношении российских удобрений (аммиачной селитры и карбамида) в последние годы также действовали американские заградительные пошлины, часть из которых была снята в августе 2016 года.

вестор. «Отношение к России со стороны господина Росса всегда было хорошим, никакой предвзятости по отношению к стране или к российским предпринимателям я никогда не чувствовал», — вспоминает Стржалковский. В 2015 году Bank of Cyprus выходил из российских активов, но «сокращение операционной деятельности в России не было связано с приходом господина Росса, так совпало», говорит Стржалковский.

В совет директоров банка входил и Максим Гольдман, директор по стратегическим проектам «Реновы». По словам Гольдмана, Уилбур Росс производит впечатление очень вдумчивого, знающего и опытного инвестора и обладает огромной работоспособностью, несмотря на возраст. «Несколько раз Росс участвовал в заседаниях по телефону, когда в США была глубокая ночь, но задавал очень четкие и правильные вопросы», — вспоминает Гольдман. К выходу «Банка Кипра» из России он не имеет прямого отношения, это просто совпадение, что это решение было принято во время его членства в совете директоров, подтверждает топ-менеджер. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: economyfaculty.gaidarfund.ru

СЕРГЕЙ АФОНЦЕВ,
заведующий отделом экономической теории ИМЭМО

Как Дональд Трамп может помочь китайскому экспорту

В случае краха Транстихоокеанского партнерства из-за позиции нового президента США многие его участники могут повернуться в сторону Пекина.

Одно из крупнейших в истории мировой торговли объединений — Транстихоокеанское партнерство (ТТП) — сейчас в состоянии неопределенности. До сих пор до конца не ясны ни позиция новой американской администрации по поводу этого соглашения, ни позиции других 11 стран, которые решили войти в партнерство.

ВНУТРЕННЯЯ БОРЬБА

С одной стороны, прозвучали жесткие заявления Дональда Трампа о том, что партнерство не отвечает интересам США, а значит, подписанное в феврале соглашение о нем не будет ратифицировано. С другой стороны, кроме тех общественных и экономических сил, которые боятся ущерба от ТТП, в США есть очень влиятельные бизнес-группы, которые рассчитывают на значительные выигрыши — в первую очередь рост экспорта и американских инвестиций за рубежом. Поэтому, после того как новая администрация приступит к работе, можно ожидать очень сильного противостояния разных лоббистских групп. Кто одержит верх и удастся ли сторонникам проэспортной политики каким-то образом смягчить позицию Трампа по ТТП — большой вопрос.

Здесь уместно вспомнить, что Трамп уже показал определенную степень гибкости. Во время предвыборной кампании он неоднократно заявлял, что собирается полностью отказаться от программы обязательного медицинского страхования Обамасаре, но потом согласился сохранить отдельные ее элементы. Кроме того, у Трампа изначально была очень жесткая риторика и относительно Североамериканского соглашения о свободной торговле (НАФТА), но ближе к концу предвыборной кампании эта риторика существенно смягчилась.

СИСТЕМА ВЗАИМНЫХ УСТУПОК

Если все-таки Трамп примет решение не ратифицировать соглашение о ТТП, то что смогут сделать страны — партнеры США? Трудно ожидать, что плоды столь длительных и скрупулезных переговоров исчезнут бесследно. Соглашение о

ТТП, безусловно, представляет качественный прорыв в разработке региональных торговых соглашений, и очевидно, что заинтересованность в сохранении достигнутого будет присутствовать. Однако маловероятно, что это получится сделать без участия США. Договоренности, заложенные в основу соглашения, представляют собой сложную систему взаимных уступок, при которых претензии и интересы одних стран урегулируются за счет встречных уступок других.

Такие переговорные сделки часто носят многосторонний характер: одна страна учитывает интересы второй, вторая — третьей, а третья — интересы первой. Простой пример: согласно соглашению Япония предпринимает шаги по либерализации импорта риса, крайне болезненные для национальных фермеров, рассчитывая

«Когда подписание торговых соглашений опирается на политическую мотивацию, высока вероятность упустить из внимания важные экономические аспекты, заплатит за политический проект слишком высокую цену»

компенсировать издержки за счет расширения доступа на американский автомобильный рынок. При этом главным бенефициаром либерализации импорта риса в Японию выступает Вьетнам, вовлечение которого в партнерство было одним из ключевых приоритетов США. Администрация Обамы хотела противопоставить ТТП продвигаемому Китаем проекту Всестороннего регионального экономического партнерства (ВРЭП).

Если США выйдут из соглашения и не открывают свой автомобильный рынок японцам, то последние могут задать вопрос: «А зачем тогда нам открывать рынок для вьетнамского риса?» Даже предварительный анализ показывает, что в случае выхода США многие страны окажутся с набором обязательств, компенсации за которые они предполагали получить либо от США, либо от тех стран, которым США делали уступки. Очевидно, что такие обязательства после выхода США потеряют смысл, так что для сохранения партнерства в усеченном составе может потребоваться очередная серия переговоров между оставшимися участниками. Пока с их стороны заметны некоторая растерянность и

Вероятность выхода США из ТТП серьезно изменяет интеграционный ландшафт Азиатско-Тихоокеанского региона.

попытки дать американцам сигнал, чтобы те одумались. Но я не уверен, что Трамп воспримет такого рода сигналы как повод для изменения своей позиции. Если его позиция и будет изменена, то только под влиянием американского бизнеса.

ДВА ПРОЕКТА

В более широком контексте, вероятность выхода США из ТТП серьезно изменяет интеграционный ландшафт Азиатско-Тихоокеанского региона. Когда было подписано соглашение о партнерстве, возникла интрига: есть ли в таком случае смысл в продвигаемом Китаем проекте ВРЭП? И если перспективы ТТП сейчас резко ослаблены, то шансы на то, что будет подписано предложенное Китаем соглашение, возрастают.

Но нужно понимать, что за аббревиатурой ВРЭП скрывается стандартный, существовавший десятилетия формат АСЕАН + 6, при котором страны АСЕАН, а также Китай, Индия, Япония, Южная Корея, Австралия и Новая Зеландия договариваются о либерализации взаимной торговли и инвестиций. Китай старается позиционировать себя как регионального лидера, «продвигающего» это соглашение, однако по своему охвату и содержанию соглашение о ВРЭП не имеет никаких шансов приблизиться к тому, что реально было достигнуто в рамках соглашения о ТТП.

В нем, напомню, только семь из 30 глав посвящены стандартным вопросам торговли товарами, а остальные — интеграции по другим направлениям. В том числе таким, которые ранее в подобных договорах никогда не затрагивались: от вопросов труда и развития до электронной торговли, поддержки конкуренции и создания независимых судебных механизмов разрешения споров между инвесторами и государством. Напротив, обсуждаемое сегодня соглашение о ВРЭП имеет традиционную структуру — в мировой практике таких много. Да, важно, что в нем участвует Ки-

тай, но предложить что-то новое, качественно изменить интеграционный ландшафт ВРЭП не сможет.

ЕВРАЗИЙСКИЙ ОТВЕТ

После подписания соглашения о ТТП в феврале 2016 года и в последующие месяцы, когда ожидалось скорейшее завершение переговоров о Трансатлантическом торговом-инвестиционном партнерстве (ТТИП), российское руководство не могло игнорировать торговую и геополитическую активность США. Именно поэтому возникли идеи симметричных проектов с участием России и Евразийского экономического союза (ЕАЭС), направленных на формирование широких экономических коалиций стран Евразии. Обсуждались, в частности, соглашения о зоне свободной торговли на основе ШОС, проекты расширения взаимодействия со странами АСЕАН, о возможном подписании соглашения о свободной торговле России с Китаем. Геополитическая подоплека таких инициатив понятна, но в то же время нельзя не признать, что они несут очень сильные экономические риски. Когда подписание торговых соглашений опирается на политическую мотивацию, высока вероятность упустить из внимания важные экономические аспекты, заплатит за политический проект слишком высокую цену.

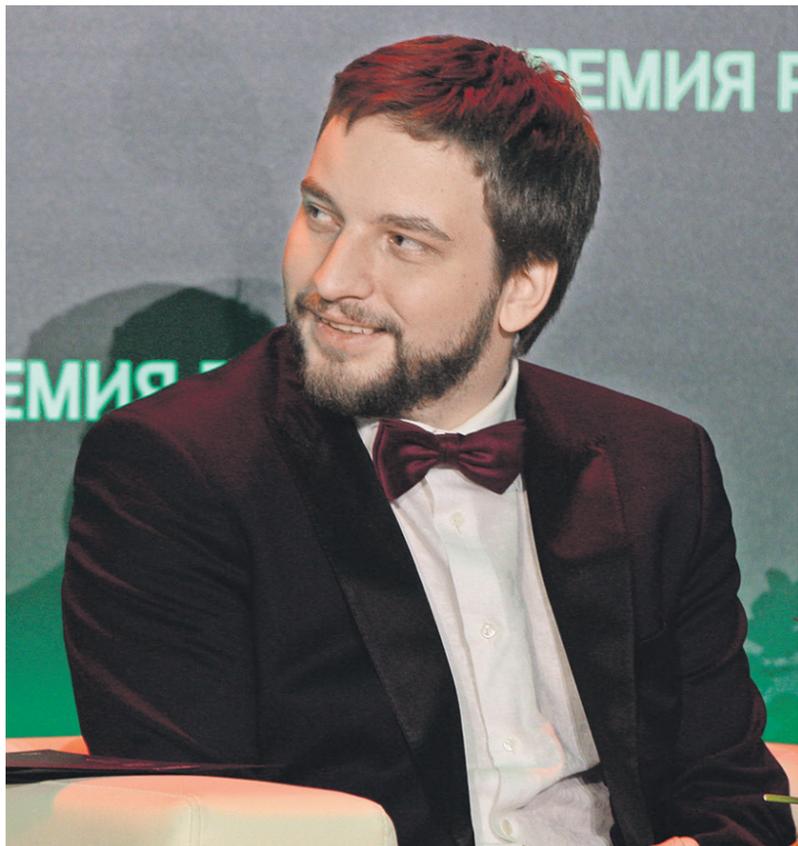
В условиях нынешней неопределенности относительно перспектив ТТП и ТТИП задача «противостояния США в интеграционной сфере» неизбежно теряет актуальность (если она вообще когда-нибудь ею обладала). Целесообразно дважды подумать о рисках, которые несут инициативы, мотивированные геополитическими соображениями. Нельзя забывать, что экономические соглашения должны опираться на точный учет специфики экономических интересов России и ее партнеров по ЕАЭС в контексте их взаимодействия с конкретными зарубежными странами. Нужна подготовка двусторонних соглашений между ЕАЭС и ведущими странами-партнерами по тем вопросам двусторонних соглашений торгового и инвестиционно-технологического сотрудничества, которые реально стоят на повестке дня.

Есть страны, применительно к которым уже сейчас можно говорить о потенциальных выгодах заключения таких соглашений. Если говорить об АТР, то это в первую очередь Южная Корея и Сингапур. Они являются важными торговыми партнерами России и мировыми технологическими лидерами. Поэтому взаимодействие с ними может означать не только приток товаров на наши рынки и расширение нашего экспорта, но и получение новых технологий и компетенций, в которых мы остро нуждаемся, особенно в условиях санкций.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более тысячи представителей мирового научного сообщества из 63 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КТО ПОЛУЧИЛ ПРЕМИЮ РБК



↑ Основатель компании Gagarin Capital Николай Давыдов стал лауреатом премии в рубрике в категории «Инвестор года». Давыдов получил степень бакалавра по направлению «менеджмент» и магистра бизнес-школы Университета Эдинбурга по международному бизнесу. Консультированием российских и британских компаний в IT он занимался с 2007 года. Позже сотрудничал с Cisco Systems, а в 2010 году стал работать в инвесткомпании iTech. В декабре 2014 года создал собственную инвесткомпанию Gagarin Capital. Одной из самых громких инвестиций фонда стало участие в мобильном приложении MSQRD. Этот белорусский стартап в итоге был куплен Facebook



↑ Зельфира Трегулова получила премию в номинации «Государственный человек». На посту генерального директора Государственной Третьяковской галереи она находится с 2015 года. До этого Трегулова руководила государственным музейно-выставочным центром «РОСИЗО». Ее предшественница была уволена за «отсутствие комфортной среды для посетителей». Трегулова была известна еще до работы в Третьяковке как куратор многих выставок как в России, так и за рубежом

Определились лауреаты Премии РБК-2016

Люди года по версии РБК

РЕДАКЦИЯ РБК

Во вторник вечером в Москве прошла церемония награждения лауреатов Премии РБК-2016. За три года существования Премия РБК стала одним из главных событий в мире российского бизнеса.

Премия РБК в нынешнем формате вручается с 2014 года в девяти номинациях, разделенных на три категории — «Люди», «Компании», «Общество». Цель премии — популяризировать эффективные бизнес-модели, яркие проекты и талантливых предпринимателей, общественных деятелей, которые формируют будущее страны. Обладателями премии в разные годы становились бизнесмены Алишер Усманов и Юрий Мильнер, владелец Московского кредитного банка Роман Авдеев, мэр Петрозаводска (на тот момент) Галина Ширшина, руководитель департамента культуры Москвы (на тот момент) Сергей Капков, миллиардер и владелец «РуссНефти» Михаил Гуцериев, владелец компании «Магнит» Сергей Галицкий и другие.

ЛУЧШИЕ ЛЮДИ

«Предпринимателем года» в 2016 году стал владелец сетей «ВкусВилл» и «Избенка» Андрей Кривенко «за активный рост бизнеса». По данным компании, темпы роста сети «ВкусВилл» — в среднем пять новых магазинов в неделю. Выручка сети за год выросла в 4,3 раза, до 5,6 млрд руб.

Лауреатом в номинации «Государственный человек» стала гендиректор Государственной Третьяковской галереи Зельфира Трегулова «за изменения в «новой Третьяковке» на Крымском Валу и за популяризацию классической живописи и самой Третьяковской галереи в частности». Самые «громкие» проекты, организованные при Трегуловой, — выставки Валентина Серова и Ивана Айвазовского — породили и огромные очереди, и бурные обсуждения в соцсетях, и, как следствие, высокую посещаемость

Премии в номинации «Менеджер года» «за качественные преобразования бизнеса» присудили гендиректору торговой сети «Пятерочка» (входит в X5 Retail Group)

Ольге Наумовой. Топ-менеджер курировала новую стратегию «Пятерочки». После ребрендинга и рестайлинга сети X5 Retail Group рассчитывает уже в первом квартале 2017 года вернуть себе статус лидера российского продовольственного ретейла, оставив позади сеть «Магнит».

Сооснователь Gagarin Capital Николай Давыдов стал лауреатом

созданное российскими разработчиками».

КОМПАНИИ-ЛАУРЕАТЫ

«Стартапом года» объявлен сервис по вызову врача на дом DOC+ «за внедрение инновационной модели в сфере здравоохранения». Сервис для заказа врачей на дом появился в сентябре 2015 года и работает по модели Uber в сфере медицины. Почти сразу после запуска компания привлекла первые инвестиции — в общей сложности 35 млн руб. от группы частных инвесторов. В июле 2016 года DOC+ получил \$5,5 млн от интернет-компаний «Яндекс» и фонда Baring Vostok.

«Прорывом года» стали сразу два проекта — «Яндекс.Такси» и компания по продаже экзоскелетов «ЭкзоАтлет». Сервис такси в этом году начал экспансию в страны СНГ и теперь работает в Белоруссии, Казахстане, Армении и Грузии; в ближайших планах — Украина, Эстония, Латвия. Выручка компании в первом квартале 2016 года составила 445 млн руб. К сервису подключено около 600 таксопарков и диспетчерских.

Кто выбирает

В этом году помимо журналистов и топ-менеджеров холдинга в формировании списка номинантов и выборе победителей участвовали ректор московской школы управления «Сколково» Андрей Шаронов, главный редактор издательства «Новое литературное обозрение» Ирина Прохорова, заместитель министра экономического развития и глава Росимущества Дмитрий Пристансков, председатель правления холдинга «Открытие» Рубен Аганбегян, заместитель президента — председателя правления банка ВТБ Ольга Дергунова, гендиректор «Рольфа» Татьяна Луковецкая, председатель совета директоров группы «Каскол» Сергей Недорослев и гендиректор сервиса Qlean Александр Коровин.



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

↑ Основатель фармацевтической компании «Биокад» Дмитрий Морозов получил премию в номинации «Выбор аудитории РБК». Морозов окончил Российскую экономическую академию им. Плеханова. Долгое время работал в банковской сфере, но в 2001 году покинул банк «ЦентроКредит» и начал создание с нуля фармацевтической фирмы. Сегодня заводы Морозова производят лекарства от рака, ВИЧ, гепатита и других серьезных заболеваний. Компания успешно экспортирует продукцию во многие страны мира

↑ Генеральный директор «Пятерочки» Ольга Наумова стала лауреатом в номинации «Менеджер года». Она получила образование маркетолога на социологическом факультете МГУ. В менеджменте крупных компаний Наумова успела поработать в самых разных структурах — от нефтесервисной компании «Римера» до металлургического гиганта «Северсталь». На своем нынешнем посту находится с 2013 года

↑ Владелец сети здоровых продуктов «ВкусВилл» Андрей Кривенко победил в номинации «За активный рост бизнеса». Кривенко основал свою первую компанию еще во время учебы в институте. С 2005 года он начал работать в сфере ретейла — сначала как менеджер крупной компании, а в 2009-м открылся его первый собственный магазин под названием «Избенка»

Продукция компании «Экзо-Атлет» с конца июня 2016 года стала «медицинским изделием», получив регистрацию в Росздраве. Теперь фирма может продавать свои экзоскелеты в реабилитационные клиники по всей России. Разработанный в 2013 году продукт предназначен для людей с ограниченными возможностями здоровья: пациенты получают возможность ходить, подниматься и спускаться по лестнице, садиться и вставать без посторонней помощи. Весной у «ЭкзоАтлета» было более 70 заявок на покупку устройства. До конца года продукт поступит в продажу.

Эксперты присудили награду в номинации «Сделка года» компаниям Avito и Naspers за одну из крупнейших сделок в Рунете. В конце 2015 года южноафриканский холдинг Naspers закрыл сделку по покупке доли в онлайн-сервисе объявлений Avito.ru, оценив всю компанию в \$2,7 млрд. За пакет акций Naspers заплатил \$1,2 млрд. При этом годовая прибыль Avito в 70 с лишним раз ниже оценки компании по сделке.

ВАЖНЫЕ ДЛЯ ОБЩЕСТВА

Лауреатом в номинации «Государственный человек» стала гендиректор Государственной Третьяковской галереи Зельфира Трегулова «за изменения в «новой Третьяковке» на Крымском Валу и за популяризацию классической живописи и самой Третьяковской галереи в частности». Самые «громкие» проекты, организован-

ные при Трегуловой, — выставки Валентина Серова и Ивана Айвазовского — породили и огромные очереди, и бурные обсуждения в соцсетях, и, как следствие, высокую посещаемость.

В категории «Гражданин года» награды взяли директор фонда «Подари жизнь» Екатерина Чистякова, президент фонда «Вера» Юлия Матвеева и директор фонда «Детский паллиатив» Карина Вартанова «за многолетнюю деятельность по решению проблемы обезболевания». В ответ на обращение, в разработке которого активно участвовали эксперты фондов «Подари жизнь», «Вера» и «Детский пал-

«Прорывом года» стали сразу два проекта — «Яндекс.Такси» и компания по продаже экзоскелетов «ЭкзоАтлет»

лиатив», в июле 2016 года была опубликована «дорожная карта» — план мероприятий по повышению доступности наркотических средств и психотропных веществ для использования в медицинских целях, утвержденный председателем правительства Дмитрием Медведевым.

Руководитель проекта «Шаг в профессию» Ольга Лоева была объявлена «Благотворителем года» «за помощь в трудоустройстве молодежи с ограниченными возможностями здоровья». «Шаг в профессию» — это программа наставничества, направленная на социальную адаптацию и трудоустройство молодых людей с ин-

валидностью, которые не верят в свои силы и часто даже не выходят из дома.

ВЫБОР АУДИТОРИИ

Лауреатов премии выбирает экспертный совет, в состав которого входят главные редакторы информационных ресурсов РБК, представители бизнеса и государственной власти, а также общественные деятели. Один из этапов проведения премии — открытое голосование аудитории РБК. В этом году участие в нем приняли свыше 10 тыс. человек.

Наибольшее количество голосов в ходе голосования аудито-

рии РБК на официальном сайте премии набрал президент и совладелец Biocad Дмитрий Морозов, получивший звание «Лауреат Премии РБК-2016». Выбор аудиторией РБК. Морозов был номинирован «за быстрое внедрение инноваций на «медленном» фармрынке». В 2015 году компания потратила на R&D 1,2 млрд руб.; сейчас в портфеле Biocad более 30 оригинальных препаратов (самый большой среди фармкомпаний портфель в разработке), до клинических испытаний пока дошли четыре из них. Первый продукт компания выведет на рынок в 2016 году, с 2018 года планируется выпускать по два-три оригинальных препарата ежегодно. ■

Говорят победители

Мы попросили обладателей Премии РБК-2016 прокомментировать это событие и дать советы будущим номинантам.

Андрей Кривенко, основатель, владелец и гендиректор сетей «Избенка» и «ВкусВилл»:
«Премия РБК для меня важна, потому что приближает наши компании к эволюционной цели, чтобы во всех магазинах Москвы продукты стали честными. И мы — это пример, что не надо бояться честных продуктов. Советы предпринимателям на 2017 год? Во-первых, реализуйте три новые услуги, делающие жизнь потребителей лучше. Во-вторых, уберите три момента, мешающие потребителям. Наконец, подумайте о новых делах, которые принесут вам личное удовольствие».

Ольга Лоева, руководитель программы «Шаг в профессию»:
«Мой проект направлен на адаптацию в профессии людей с инвалидностью, на получение практических навыков и повышение конкурентоспособности на рын-

ке труда. Кроме того, мы меняем стереотипы, существующие в обществе, и работодатели уже воспринимают людей с инвалидностью менее предвзято. Им уже не так страшно пригласить их на собеседование, взять на работу. Барьеры существуют только у нас в голове, и если есть желание, то все возможно. Приятно, что результаты нашей работы заметили, оценили — и проект получил Премию РБК. Мне лично кажется, что благодаря этой премии появится возможность обратить внимание бизнеса на проблему трудоустройства людей с инвалидностью. И возможно, у нашего проекта будет больше партнеров, которые захотят работать с нашими участниками программы».

Ольга Наумова, гендиректор сети «Пятерочка» (X5 Retail Group):
«Ретейл хорош тем, что результат здесь виден почти сразу. Стоит только поменять освещение, что-то переставить — и продажи увеличиваются на десятки процентов. С этим приходит уверенность, что мир можно быстро менять к лучшему».

ТОРГОВЛЯ Производители украшений вынуждены сосредоточиться на внутреннем рынке

Ювелиры в кольце проблем

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Экспорт украшений из России упал за девять месяцев 2016 года почти в два раза. Освоенные ювелирами рынки СНГ переживают кризис, а выходу в дальнее зарубежье мешают дорогие кредиты и бюрократические процедуры.

НЕВЫВОЗИМАЯ РОСКОШЬ

За девять месяцев 2016 года экспорт из России готовых ювелирных изделий и их частей из драгоценных металлов снизился на 46%, примерно до \$89 млн, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, следует из данных Федеральной таможенной службы (ФТС). В натуральном выражении падение оказалось еще больше — с 77,8 до 21 т.

Хуже всего дела обстоят с золотыми изделиями. По данным Пробирной палаты России, их экспорт за шесть месяцев 2016 года по сравнению с первым полугодием 2015-го сократился в шесть раз, до 376,3 т (учитывается лигатурная масса изделий, то есть с добавлением различных примесей). Экспорт серебряных изделий, по данным Пробирной палаты России, остался примерно на прошлогоднем уровне и составил 951,6 т.

По итогам года сокращение экспорта может составить примерно 35% в денежном выражении, подсчитал генеральный директор ассоциации «Гильдия ювелиров России» Эдуард Уткин. По его словам, это связано с тем, что ювелирное производ-



Ввоз ювелирных изделий в Россию по итогам трех кварталов 2016 года также сократился, хотя и не столь драматично, как экспорт, — примерно на 11%, по данным ФТС

ДОБЫЧА Александр Новак обсудит с компаниями сокращение нефтедобычи до встречи с ОПЕК

Нефтяников зовут на снижение

➔ Окончание. Начало на с. 1

Представитель Минэнерго это не комментирует. Если в августе среднесуточная добыча нефти составила 10,7 млн барр. (падение на 1,6% к июлю), то в сентябре она впервые превысила 11 млн барр. А в декабре суточный объем добычи нефти в России может вырасти на 0,8%, достигнув нового исторического максимума в 11,3 млн, сообщил замминистра энергетики Кирилл Молодцов в пятницу, 2 декабря. Но за день до этого, 1 декабря, Новак заявил, что Россия намерена снижать добычу в рамках договоренности с ОПЕК на 0,3 млн барр. в сутки, отталкиваясь от текущего уровня в 11,2 млн барр. в сутки. Можно сказать примерно, что от них будем сокращать», — отметил министр (цитата по «Интерфаксу»).

В январе—октябре 2016 года добыча нефти и газового конденсата в России увеличилась на 2,4%, до 455 млн т. По итогам года она достигнет 547 млн т, сказал во вторник директор департамента добычи и транспортировки нефти и газа Минэнерго Александр Гладков (цитата по ТАСС).

На совещание в Минэнерго в среду пригласили представителей всех крупных компаний, рассказал РБК источник в ведомстве. Приглашения отправлены руководителям компаний, но они могут прислать заместителей, если не успеют из-за загруженного графика, продолжает он. По его словам, приглашения отправлены в «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «Газпром нефть», «Татнефть», «РуссНефть» и Иркутскую нефтяную компанию (ИНК). «Газпром нефть», «Русс-

Нефть» и ИНК будут представлять первые лица — Александр Дюков, Евгений Толочек и Николай Буйнов, сообщили РБК источники в этих трех компани-

Встреча представителей ОПЕК и не входящих в организацию нефтедобывающих стран состоится в субботу, 10 декабря, в Вене. Россию будет представлять Новак. На этой встрече должен быть согласован точный план-график снижения объемов добычи

ях (официально их представители это не комментируют или не ответили на запрос РБК). От «Роснефти» и ЛУКОЙЛа, скорее всего, будут вице-президенты, добавили собеседники, близкие к этим компаниям. Знакомый

топ-менеджера компании «Русь-Ойл» (объединяет нефтяные проекты Алексея и Юрия Хотинных) слышал, что представителя этой компании также пригласили на

совещание в Минэнерго. Официальные представители «Роснефти», «Сургутнефтегаза», «РуссНефти» и ЛУКОЙЛа отказались от комментариев, с пресс-службой «Русь-Ойла» связаться не удалось.

Встреча представителей ОПЕК и не входящих в организацию нефтедобывающих стран состоится в субботу, 10 декабря, в Вене. Россию будет представлять Новак. На этой встрече должен быть согласован точный план-график снижения объемов добычи.

На прошлой неделе, после объявления о решении ОПЕК и поддержке со стороны России, вице-президент и совладелец ЛУКОЙЛа Леонид Федун выразил надежду на то, что в принятом правительством «регулирующим документе» будут не только определены задачи для каждого крупного производителя нефти, но и предложены какие-то компенсации затрат на работы по заморозке добычи на части скважин, а также меры поддержки от государства. В интервью РБК Федун также отметил, что сокра-

ство в стране в целом с начала 2016 года уменьшилось примерно в два раза. Из-за кризиса и падения покупательной способности россиян производители не могут позволить себе большие оборотные средства или кредиты, а это необходимое условие для работы на внешних рынках, говорит Уткин.

НЕПОВОРОТЛИВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Стимулирующим фактором могло бы стать ослабление рубля, удешевившее труд российских ювелиров. Однако кризис коснулся и зарубежных рынков. Традиционно российские произ-

оформления и государственного контроля. В общей сложности это занимает около месяца. Ни один крупный зарубежный ретейлер не готов столько ждать, сетует Уткин.

ЗОЛОТОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Ввоз ювелирных изделий в Россию по итогам трех кварталов 2016 года также сократился, хотя и не столь драматично — примерно на 11%, по данным ФТС. При этом импорт золотых украшений снизился на 10%, а серебряных — на 3%, свидетельствует статистика Пробирной палаты России.

Хуже всего дела обстоят с золотыми изделиями. По данным Пробирной палаты России, их экспорт за шесть месяцев 2016 года по сравнению с первым полугодием 2015-го сократился в шесть раз, до 376,3 т (учитывается лигатурная масса изделий, то есть с добавлением различных примесей)

водители сбывали свою продукцию в странах СНГ, но спрос на ювелирные изделия упал там еще больше, чем в России, отмечает президент «Алмаз-Холдинга» Флун Гумеров. В итоге его компания обратила внимание на рынки дальнего зарубежья: с 2015 года «Алмаз-Холдинг» стал поставлять свои изделия в Китай и США.

Оперативно удовлетворять спрос из-за рубежа порой мешает законодательство. Большая часть оптовых продаж ювелирных украшений происходит на выставках, приводит пример Уткин. Однако согласно российскому законодательству производитель должен сперва привезти изделия обратно в Россию и только затем, под заключенный контракт, поставить их партнеру, пройдя процедуру таможенного

Это подтверждают и опрошенные РБК участники рынка. Из-за девальвации рубля сеть магазинов Sunlight перешла на продукцию российских производителей, говорит гендиректор и совладелец компании Алексей Коновалов. Доля импортных товаров в ассортименте «Адамаса» никогда не превышала 5%, а сейчас ее практически нет, рассказывает представитель сети.

Если до кризиса, в 2014 году, 50% продукции, которая продавалась через фирменные магазины Московского ювелирного завода (МЮЗ), было завезено из-за рубежа, то сейчас около 80% украшений производятся в Перми, сообщила директор по закупкам и ассортименту компании Ирина Гусакова на встрече с журналистами 2 декабря. ■

шение добычи в России приведет в первую очередь к сокращению экспорта. «Конечно, в первую очередь это приведет к сокращению экспорта, поскольку внутреннее потребление нефти в России составляет около 100 млн т в год, а мы производим больше 550 млн т. Все остальное — это экспорт либо в виде нефти, либо в виде нефтепродуктов. Поэтому произойдет сокращение экспорта как раз на эти 300 тыс. барр. в сутки», — пояснил вице-президент ЛУКОЙЛа.

Участники рынка без энтузиазма относятся к идее снижения добычи в 2017 году. Источник РБК в «Роснефти» отмечает, что рост цен на нефть в мире не самая важная задача. «В условиях низких цен и последовавшей за ними ценовой войны мы смогли извлечь выгоду, в течение года увеличив экспорт нефти на азиатские рынки и сохранив свои позиции в Европе. В это же время наши конкуренты из Саудовской Аравии потеряли часть своих клиентов. Курс

на снижение добычи нефти будет означать для нас изменение стратегии работы. Поэтому нам потребуются от правительства как минимум гарантии стабильного налогового режима на ближайшие три года», — сказал собеседник. Он также пояснил, что физически снижение добычи возможно за счет сокращения объемов бурения на действующих месторождениях, а вот на новых месторождениях проводить такие мероприятия будет труднее с точки зрения экономики проектов.

Собеседник в другой нефтяной компании не исключает, что на совещании в Минэнерго может быть предложена идея квот на снижение добычи, которые можно будет переуступить друг другу, поскольку одни участники рынка ждут естественного падения добычи, а другие уже запланировали рост от уровня 2016 года, и им трудно будет за полгода это пересмотреть (представитель Минэнерго это не комментирует). ■

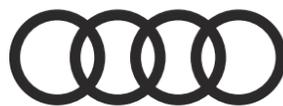
ПРЕМИЯ РБК 2016

Смотрите 31 декабря

на телеканале РБК

awards.rbc.ru

Ауди — официальный
автомобиль Премии



Креативный партнер

radugadesign*

Бизнес-партнер

Mercury

АЛКОГОЛЬ Почти треть шампанского в России не соответствует стандартам

Игристое не по правилам

→ Окончание. Начало на с. 1

Внесенный углекислый газ был выявлен в продукции под торговыми марками Brillante (изготовлено по заказу ООО «Золотая мануфактура»), «Крымское» (ООО «Крымский винный завод»), «Бальзам» (ООО «Бальзам»), «Винтрест-7» (ООО «Винтрест-7»), «РИСП» (филиал ОАО «МКШВ» — «Кавигрис»), «Винтаж» (ЗАО «ВИЛАШ»).

Как напоминает руководитель Центра изучения федерального и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА) Вадим Дробиз, термин «винные газированные напитки» появился в российском законодательстве в 2012 году. По сути, эти напитки стали «узаконенным фальсификатом», который постепенно завоевывает все большую долю на рынке, вытесняя традиционное игристое вино, отмечает эксперт. Так, если в 2015 году в России было произведено 160 млн л игристых вин, в 2016 году этот показатель снизился до 150 млн л. Для сравнения: в 2011 году объем производства шампанского равнялся 230 млн л. При этом производство винных газированных напитков, по оценке Дробиза, в 2016 году вырастет на те же 10 млн л — с 70 млн до 80 млн л.



ФОТО: Валерий Шарфурин/ТАСС

Вместо полусладкого вина потребитель в 30% случаев может купить просто сладкий газированный винный напиток, гласит исследование Роскачества и Росалкогольрегулирования

ВИНОМАТЕРИАЛЬНЫЕ
ВОПРОСЫ

Еще одна претензия к вину, продающемуся на российском рынке, — качество вино материала. «Низкокачественным вином» эксперты признали такие образцы, как «Ореанда» (ООО «Крымский винный дом»), «Ставропольское» (ООО «Винзавод «Надежда»), «Государственная торговая марка» («вино игристое белое традиционного наименования «Советское Шампанское»; ЗАО «Комбинат шампанских вин и коньяков «Росинка»), «Цимлянское» (ОАО «Цимлянские вина»), Artemovsk Winery (ЧАО «Артемовск вайнери»), «Золотая балка» (ООО «Агрофирма «Золотая Балка»), «Ростовское золотое» (ООО «Ростовский комбинат шампанских вин»).

По мнению представителя одной из алкогольных компаний, все перечисленные в исследовании Роскачества марки относятся

к дешевому сегменту. «Соответственно, производители схлестурили именно в дешевых игристых марках, в народном сегменте», — констатирует участник рынка. «Нынешний подход власти к виноделам не оставляет производителям другого выхода, как пытаться сэкономить на себестоимости, — считает председатель совета директоров ПАО «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. — Нас поставили в неравные условия с винными напитками, подняв акцизы на игристые вина, но оставив его прежним на винные напитки». По его оценке, за последние пять лет рынок игристых вин упал на 25%, а производственная инфляция составила 40% только за последние два года. «Все это факторы, которые не дают нормально развиваться и заставляют производителей искать лазейки, чтобы оставаться на плаву», — добавляет он.

МАЛО СПИРТА

Указало Роскачество и на традиционное для многих отраслей несоответствие заявленной информации на маркировке. Так, объем этилового спирта в образце «Крымское игристое» (ГУП Севастополя «Агропромышленное объединение «Севастопольский винодельческий завод») был меньше заявленного, а в образце «Сандильяно Десерт Гранд Кюве» (ООО «Алианта Групп») содержание алкоголя, наоборот, на 2,5% больше значений на маркировке, заявили в Роскачестве.

Еще одна из исследованных марок — а именно «Мадам Помпадур» (ОАО «АПФ «Фанагория») — превышала нормы ГОСТа по содержанию внесенного консерванта — диоксида серы, более известного потребителям под кодом Е-220. Избыток этого вещества в вине «чреват утренней головной болью», подчеркнул представитель Роскачества.

НЕКАЧЕСТВЕННОЕ
РОСКАЧЕСТВО

Как и в случае с некоторыми другими проверками Роскачества, компания не всегда согласна с результатами проводимых исследований и готова доказывать высокое качество своей продукции. Как сообщил РБК главный шампанист ОАО «АПФ «Фанагория» Александр Берёзов, сернистая кислота сопровождает весь процесс произ-

водства и вводится в том числе перед розливом для защиты вина от нарушения температурных условий. «Содержание связанной формы указанного консерванта — это реакция вина на среду хранения. Утверждать, что это 100% нарушение правил и норм производства — не совсем верно», — отмечает эксперт. Как добавляет начальник отдела PR компании «Фанагория» Владимир Пукиш, оксид серы — антиоксидант, который используют в виноделии со времен Древнего Рима. «Хоть он и обозначен литерами Е, это абсолютно безвредное вещество», — утверждают в «Фанагории».

«Мы категорически не приемлем, что у нас какие-то показатели не соответствуют [нормам], — заявил РБК директор по производству ГУП Севастополя «Агропромышленное объединение «Севастопольский винодельческий завод» (марки «Крымское», «Крымское игристое») Рем Акчури. — У нас стоят контрольные образцы в лаборатории, мы в любой момент можем все дела опровергнуть, доказать свою правоту».

Как пояснила РБК Марта Галичева, детальные результаты проверки были отправлены в контрольно-надзорные органы, включая Росалкогольрегулирование. «Результаты исследования опубликованы в начале декабря, когда покупатели начинают готовиться к Новому году, — потребители будут делать осознанный выбор в пользу высококачественных

вин и голосовать рублем, — поясняет она. — Главное — рыночный механизм, который в конечном счете приведет к повышению общего уровня качества».

При участии Марии Истоминой, Дмитрия Носонова, Егора Губернаторова

Moet & Chandon
Imperial —
сухое или
полусладкое?

Как указано в исследовании Роскачества, «в результате лабораторных испытаний полусладкое вино премиум-сегмента Moet & Chandon Imperial по содержанию сахара признано сухим». Но «нарушителем» производителя, являющегося поставщиком шампанского для королевы Великобритании, Роскачество все же не называет: продукция была произведена по ТУ. Такие выводы очень удивили Moet Hennessy Russia. Moet & Chandon Imperial является шампанским Brut и никогда не позиционировалось как полусладкое или сухое, отметил директор по коммуникациям и корпоративному маркетингу компании Алексей Савищев, отказавшись от дальнейших комментариев.

Что и как анализировали

Шампанское исследовали по 30 показателям качества и безопасности, включая наличие искусственной газации, дрожжей, массовую долю алкоголя, содержание лимонной кислоты и добавленных сахаров. Как рассказал представитель Роскачества, в исследовании вошли 56 торговых марок

полусладкого игристого вина стоимостью от 150 до 6121 руб. Большинство образцов были изготовлены в России (вина Крыма, Кабардино-Балкарии, Краснодарского края, Дагестана). Кроме того, анализировались игристые вина Абхазии, Грузии, Италии, Испании, Украины и Франции.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

БОРИС ГРОЗОВСКИЙ,
экономический обозреватель

Как россияне смирились с коррупцией

Чем больше граждан уверены, что все вокруг берет взятки, тем скорее они и сами готовы нарушать закон.

Недавний арест министра экономического развития Алексея Улюкаева по обвинению в получении взятки до сих пор в центре внимания. Многие обстоятельства дела неизвестны, а обвинение кажется сомнительным. Но в целом 76% россиян уверены, что российские органы власти полностью или в значительной мере поражены коррупцией (опрос Левада-центра, февраль 2016). Это не вызывает вопросов — примерно как восход солнца. По сравнению с началом 2000-х коррупции в руководстве страны стало больше — так считает 32% респондентов против 11%, уверенных в обратном.

ВСЕ БЕРУТ

Большинство людей живет, не следуя закону, — в этом уверены 44% (против 41%, считающих, что большинство живет по законам). Такие результаты дал недавний опрос, проведенный фондом Фридриха Науманна.

Только для себя люди делают исключение из правила, диктующего жизнь не по правилам. Будучи уверенными, что все по возможности нарушают закон, 82% респондентов говорят, что сами они в отличие от прочих этого не делают. Увы, чаще всего это иллюзия. Многие просто не считают бытовую коррупцию чем-то выходящим за рамки нормы. Заплатил, да — но это чтобы лечили лучше, по-настоящему. Или чтобы права не отбирали. «Домик, яхта. Но он же никого не убил, — говорила на недавней лекции в Сахаровском центре вице-президент Transparency International Елена Панфилова. — Но откуда мы знаем, что на яхту не пошли деньги, которых не хватило кому-то на кардиостимулятор или на хорошую дорогу и из-за этого кто-то разбился?»

МОЖНО НЕ РАБОТАТЬ

Коррупция намного менее безобидна, чем кажется. Даже не убивая физически, она полностью извращает смысл деятельности, которую ведет коррупционер. Оливер Армантье (Федеральный резервный банк Нью-Йорка) и Амаду Болы из Африканского бан-

ка развития предложили испытываемым проверить 20 диктантов. Ко второй странице каждой 11-й работы был незаметно приклеен стикер с просьбой отнестись к ошибкам снисходительно и взятка, эквивалентная половине среднего дневного заработка. Брали ее от 48 до 67% проверяющих в зависимости от условий эксперимента, которые несколько варьировались. Взятка не гарантировала снисходительность учителя. Чуть более половины взявших взятку все равно находили в диктанте достаточное количество ошибок, чтобы не перевести «ученика» в следующий класс. Остальные (а это 20–25% от общего числа проверяющих) брали деньги и не замечали ошибок в работе коррумпированного их ученика.

Но самое интересное в другом. После этого испытываемые оказывались перед вопросом: как проверить оставшиеся девять работ? Если честно, их могут поймать на взятке. И они, видимо желая выглядеть скорее некомпетентными, чем нечестными, так же спустя рукава проверяли последние девять работ из 20. Получается, коррупция приводила к тому, что: 1) взяткодатель получал завышенную оценку; 2) другие ученики не получали адекватных оценок — им завышенные баллы доставались бесплатно; 3) учитель переставал хорошо выполнять свою работу, то есть, по сути, переставал работать.

Чем сильнее распространена в стране коррупция, тем более толерантны к ней ее жители. Это видно, например, из игрового эксперимента, где одни участники («фирмы») могли предлагать взятки другим («чиновникам»), а третьи («граждане») — наказывать тех и других (за свой счет уменьшая одновременно и собственный выигрыш). Индийцы предлагали взятки значительно чаще, чем австралийцы, а наказывали за них реже. И действительно, по уровню коррупции Австралии Индию не догнать. Участники ана-

логичного эксперимента в Калифорнии (2/3 «участников-фирм» предлагали «чиновникам» взятки; соглашались на них тоже примерно 2/3, а наказывалось коррупционное поведение лишь в половине случаев, причем наказание было минимальным) объясняют: мы заботились о максимизации игровой прибыли не меньше, чем об этике.

Приемлемость коррупции для респондентов в России, Германии, Франции и Латвии изучали социологи из НИУ ВШЭ Александр Тарарко и Анна Миронова. Испытуемым предлагались релевантные для каждой культуры описания нескольких коррупционных ситуаций. Респонденты должны были оценить поведение взяточников и взяткодателя по пятибалльной шкале с точки зрения приемлемости для себя лично. В соответствии с индексом восприятия коррупции Transparency International оказалось, что наиболее толерантны к коррупции россияне, наименее приемлема она для жителей Германии. Неожиданно повели себя только французы, хотя в индексе Transparency страна расположена достаточно высоко, то есть уровень коррупции воспринимается как низкий. Жители Франции толерантны к коррупции ненамного менее россиян. Возможно, индекс восприятия коррупции там несколько отстает от реальности.

СВОЙ-ЧУЖОЙ

Для чиновников не брать взятки иногда опаснее, чем их брать. Взятки — сигнал лояльности, пишет в диссертационной работе Calculating Corruption: Political Competition and Bribery under Authoritarianism Ноа Бакли (драфт статьи был представлен на конференции APSA-2016). Если берешь — значит, ты свой, ты не будешь выступать против — а если вдруг осмелишься, на тебя есть мощный компромат. Такое правило действует в авторитарных режимах. Коррупция, как клей, позволяет

держат государство под контролем. Выводы Бакли могут быть приложимы и к «случаю Улюкаева»: если друг президента предлагает тебе скромный подарок за безупречную службу на благо Родины, отказываться от такого подарка опасно, потому что это симптом вольнодумства.

Так работает система подтверждения лояльности при отсутствии политической конкуренции. Чем она выше, тем ниже в авторитарных режимах уровень коррупции. Бакли доказывает это данными опросов, проведенных в российских регионах за последние 14 лет. Перед выборами в регионах политическая конкуренция возрастает, а уровень коррупции снижается. Это нужно, чтобы популярность губернатора росла и Кремль получал позитивные сигналы о его работе: иначе растет риск, что президент не переназначит губернатора. Из работы Бакли вытекает интуитивно понятный для российских аналитиков вывод: любой антикоррупционный контроль в авторитарном государстве имеет немного шансов на успех, если не растет уровень политической конкуренции.

На федеральном уровне у нас, однако, с политической конкуренцией неважно, и в ближайшее время будет плохо, если только пришедший в президентскую администрацию Сергей Кириенко не получил от Путина задание «обеспечить конкуренцию» на выборах 2018 года. В этой ситуации всеобщей уверенности в том, что коррупция царствует повсеместно, ничего не угрожает. А она, как показывают четыре исследователя в работе, опубликованной Inter-American Development Bank, принимает характер самосбывающегося пророчества. Если все уверены, что все берет взятки, то все действительно берет взятки.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Итоги года: 5G. Теория и практика

13 декабря,
Арт-пространство «FotoFaktura»*



По вопросам участия в мероприятии, пожалуйста, обращайтесь к Веселовой Юлии: +7 (985) 173-3203, jveselova@rbc.ru



* фотофактура; 2016 год. Реклама. 18+



Владелец Zorgtech Максим Пулов сразу решил, что его терминалы будут какими угодно, только не платежными

Как заработать на необычном применении привычных аппаратов

Схватка терминалов

ВИКТОРИЯ КОСТОВА

Платежные терминалы заполнили страну, но люди все чаще оплачивают услуги в интернете. Максим Пулов нашел новые рынки для привычных «столбиков» — он выпускает терминалы для розницы, образования и идентификации личности.

Выставка «Романовы. Моя история» в ноябре 2013 года в «Манеже» собирала огромные очереди: некоторые посетители стояли по 7–8 часов. Основу экспозиции, 60 терминалов с интерактивными боевыми сражениями, картами и 3D-анимацией, привезла в «Манеж» компания Zorgtech из подмосковной Дубны. Для ее основателя, 38-летнего Максима Пулова,

это был один из первых крупных заказов: «Не самый сложный, но запомнился тем, что принимал экспозицию архиепием Тихон» (в миру — Георгий Шевкунов, влиятельный церковный писатель и общественный деятель, ответственный секретарь Патриаршего совета по культуре. — РБК).

Основные покупатели терминалов в России — это платежные системы «Элекснет», QIWI и сотовые ретейлеры «Связной», «Евросеть», но этот рынок сжимается, люди все реже пользуются «столбиками» и чаще платят по счетам через интернет. Поэтому владелец Zorgtech, едва только начав заниматься производством терминалов, решил, что они будут какими угодно, только не платежными. Стратегия работает: выручка расположенного в Дубне производ-

ства, по данным СПАРК, за последние четыре года выросла более чем в пять раз и достигла в 2015 году 82 млн руб., а чистая прибыль превысила 9,4 млн руб.

ОТ СОФТА К «ЖЕЛЕЗУ»

В середине 2000-х годов Максим Пулов, бросив учебу на программиста в госуниверситете «Дубна», работал на фрилансе — занимался рекламой, программированием и веб-дизайном. Один из столичных заказчиков попросил его разработать понятный пользователю интерфейс для терминалов с маршрутами общественного транспорта Москвы. «Задача на стыке программирования и веб-дизайна заставила задуматься над созданием собственного бизнеса, связанного с технологической начинкой для

различных терминалов», — вспоминает Пулов.

Он зарегистрировал компанию по разработке софта «Лидер» и одновременно стал налаживать партнерские отношения с крупнейшими производителями интерактивных киосков — компаниями «Тач.ру» (бренд «Сенсорные системы»), «Мир киосков» и питерским «Сенсорным миром». Поначалу «Лидер» только писал софт и продавал его старожилам рынка. «Мы действительно много сотрудничали», — подтвердили РБК в компании «Тач.ру».

В 2011 году стало ясно, что зарабатывать можно существенно больше, если самому производить терминалы. «Я видел, что даже у крупных игроков зачастую производство находится чуть ли не в гараже, где терминалы собирают-

ся на коленке», — вспоминает Максим. Пулов с небольшой командой решил сделать производство с программистами и цехами для окраски и сборки.

«Устроили брейнсторминг, засели на два дня, чтобы придумать яркий бренд, — было выпито много... кофе», — помнит Пулов. В качестве идеи для бренда взяли персонажа Зорга из фильма Бессона «Пятый элемент». «Представитель империи зла? Ну и что. Зато ассоциативный ряд отсылает клиента к сильным образам», — смеется Пулов.

О'КЕЙ, GOOGLE

В создание компании Zorgtech в начале 2011 года Пулов инвестировал нескольких сотен тысяч рублей, заработанных на программном обеспечении. Этого хватило,



удивляется Пулов. Подходящего производителя нашли только в соседней Тверской области.

На самый масштабный, но и наиболее конкурентный рынок платежных терминалов Zorgtech даже не пытался выйти. Он сделал ставку на справочные и образовательные терминалы, предназначенные для госсектора и нужд корпораций.

Первым клиентом стал российский офис Google — там Дубну знали по партнерским проектам с наукоградом. В январе 2011 года Google купила у Zorgtech три киоска со встроенным сервисом Google-карты, разместили их в торговых центрах Петербурга — тестировали поиск и отображение объектов в шаговой доступности.

В первые пару лет 70% клиентов приходили из госсектора — вузов, музеев (для них создали программу «Музейный гид»), различных госучреждений, например «Госинформа» из Мордовии. Пулов отслеживал тендеры и нередко в них побеждал. Стоимость серийных терминалов, которые закупали клиенты из госсектора, стартовала от 90–150 тыс. руб. Несерийные, созданные под заказ интерактивные киоски продавали до 200 тыс. руб.

Пулов считает, что одним из первых среди производителей терминалов стал серьезно инвестировать в бренд — каждый год Zorgtech тратил на различные маркетинговые мероприятия не менее 3 млн руб. «Хороший маркетинг я бы и сегодня назвал основным конкурентным преимущ-

первой необходимости попали под статью «отложенное финансирование». Пулов понял, что привычная структура — 70% госучреждений и 30% коммерческих клиентов — уже не работает.

«Мы все силы бросили в коммерческий сегмент», — говорит Пулов. Он увеличил годовой рекламный и маркетинговый бюджет с 3 млн до 5 млн руб., Zorgtech стал активно участвовать в профильных выставках. В итоге компании удалось получить нескольких клиентов, например «Газпром», купивший у дубненцев несколько терминалов для корпоративных презентаций на 1,5 млн руб.

Еще один крупный клиент, производитель удобений, заказал терминалы для необычных задач: теперь в автоматах сотрудники компании могут получить любую справку, за которой ранее приходилось обращаться в отдел кадров. Сначала сотрудник идентифицирует себя при помощи пропуска, затем выбирает нужную услугу (например, справка 2-НДФЛ). Документ автоматически заполняется, его сразу можно отправить на печать.

Одну из самых необычных сделок Пулов заключил в прошлом году с московским аэропортом Домодедово, который купил у Zorgtech 70 терминалов с биометрическими сканерами. В пресс-службе аэропорта РБК сообщили, что идентификация сотрудников осуществляется через терминал по пропуску и рисунку вен на ладони, после чего компьютер обеспечивает доступ к внутрен-

Сначала «Дочки-сыночки» приобрели 15 терминалов, в которых был загружен полный каталог товаров. Поставили в нескольких торговых залах. Покупка себя оправдала: один терминал в месяц продавал на 500 тыс. руб., при этом клиенты нередко решались на дорогие покупки вроде коляски или кровати

чтобы снять помещение в 20 кв. м, купить несколько компьютеров и лицензии на софт для разработки чертежей. Спустя пару месяцев Zorgtech переехал в помещение побольше — 60 кв. м, там работали сам Пулов, программист, конструктор и несколько сборщиков.

Терминал представляет собой металлический корпус с закаленным стеклом, внутри — отказоустойчивый промышленный компьютер и сенсорный монитор. Сотрудники Zorgtech на бумаге разрабатывали будущие серийные модели, затем воплощали их в 3D-модели и передавали конструктору. Тот делал необходимые чертежи, которые и шли в производство. Изначально оно представляло собой лишь цех сборки готовых элементов. Этапы производства разделили между субподрядчиками: лазерная резка, гибка деталей, сварка — все это производилось отдельно и привозилось в цех для финальной сборки. Отдельно покупались и комплектующие, в частности стекло. «Буквально в соседнем с нами здании работает стекольный завод, его фасады покупают по всей России, а сделать нужное нам стекло они почему-то не смогли», —

существом Zorgtech», — признает один из основных игроков рынка, гендиректор компании «Тач.ру» Игорь Мелкумов. — Они умеют хорошо описывать и представлять свою продукцию. Для потенциальных заказчиков это действительно очень важно».

СТОП-МАШИНА

В конце 2014 года Zorgtech набрал заказов, получил предоплату на 30 млн руб., но вдруг резко обвалился курс рубля, а всю технологическую начинку предстояло закупить за валюту. «В итоге для клиентов мы все сделали, но сами не заработали ничего, это был провал», — вспоминает директор по развитию бизнеса Zorgtech Алексей Богданов.

Падение рубля было лишь первой из неприятностей — в 2015 году началась стагнация спроса. «До кризиса 2014 года спрос был бешеный, мы росли на 100% каждый год», — отмечает Богданов. В 2015 году выручка выросла только на 17%.

Стали искать, в чем проблема. Обзвонили прежних клиентов из госструктур и выяснили, что интерактивные киоски как предмет не-

информационным системам. Терминалы были изготовлены по индивидуальному заказу.

«Такие устройства потенциально очень востребованны, но само наличие биометрического функционала конкурентным преимуществом выглядит лишь в моменте, — полагает основатель консалтингового проекта Rebus Lab Иван Лебедев. — Многие производители уже двигаются по этому же пути».

НЕДЕТСКИЙ СПРОС

Основной новый канал сбыта для Пулова — это терминалы, заменяющие продавцов. Еще в 2013 году в крупной розничной сети детских товаров «Дочки-сыночки» задумались над повышением эффективности продаж и сокращением издержек при помощи новых технологий. Стартовать решили с приобретения интерактивного терминала, который должен был помогать покупателям.

«Мы исследовали все возможные проблемы, с которыми может столкнуться клиент при выборе товара и покупке, продумали алгоритм», — рассказал руководитель направлений терминальной тор-

Рынок без будущего

Первый в мире платежный терминал появился в США в 1977 году в университете штата Иллинойс. Однако в США и Европе технология особой популярностью никогда не пользовалась. В России же и других странах СНГ в начале 2000-х годов случился настоящий бум платежных терминалов. Во многом это явление было связано с быстрым распространением сотовой связи, услуги которой многие оплачивали в терминалах.

Сейчас российский рынок терминалов делят между собой более 300 игроков. В 2015 году количество точек, где установлены терминалы, превысило 120 тыс., а средняя стоимость терминала составляет 30 тыс. руб.

Первопроходец рынка, компания «Элекснет», обеспечивает себя терминалами собственного производства с 2002 года. Дру-

гой крупный игрок, компания «СМТ Инжиниринг», специализируется на производстве терминалов по приему наличных платежей, информационных терминалов, автоматов для продажи билетов. «СМТ Инжиниринг» поставляет аппараты компаниям QIWI, «Евросеть», «Связной». Другие крупные производители: «Информ-Системы», CyberTerm, ColorSteel, CampusLab, «Апэй», НПК «Техноприбор», Touch and Pay, АВ Max.

При этом рынок платежей через терминалы в последние годы стагнирует — ведущие игроки сокращают количество терминалов, а с обналичкой через терминалы борется ЦБ. Терминалы проигрывают банковским продуктам и из-за высоких комиссий с плательщиков (5–7%, в аэропортах и других проходных местах комиссия может достигать 10–15%).

говли и коммерческих проектов сети «Дочки-сыночки» Александр Ларичев. Для разработки софта и производства терминалов сеть объявила тендер, в котором победил дубненский Zorgtech. «Очень подошел их формфактор — напольные киоски с широким экраном, и приемлемые цены, — пояснил Ларичев. — Сыграла свою роль и культура производства — все-таки не гараж».

Сначала «Дочки-сыночки» приобрели 15 терминалов, в которых был загружен полный каталог товаров. Поставили в нескольких торговых залах. Покупка себя оправдала: один терминал в месяц продавал на 500 тыс. руб., при этом клиенты нередко решались на дорогие покупки вроде коляски или кровати. При этом сеть экономит на площади выкладки товара — в зале может быть больше товарных позиций. В итоге в магазинах, где были установлены терминалы, в 2,5 раза выросла рентабельность продаж.

«Дочки-сыночки» купили еще 35 терминалов. «С начала работы пятидесятого терминала наши вложения уже окупились, все остальные мы приобретали из прибыли», — говорит Ларичев. У сети появился третий канал продаж — после традиционной торговли в зале и онлайн-покупки. Доля терминальных продаж в общем объеме торговли Ларичев не раскрывает, но говорит, что она «очень заметна».

Электронная торговля в офлайн-точках — формат нередкий, например, его практикует сеть «Юлмарт». Сейчас подобные эксперименты идут в сетях «Кораблик», InSite и др. Но, как правило, вместо терминалов в залах устанавливаются обычные компьютеры, с них можно зайти в интернет-магазин компании и сделать покупки. Разница есть, утверждают в сети «Дочки-сыночки». «В отличие от электронного каталога в терминалах страницы сайта открываются с задержкой, это неудобно, когда нужно быстро показать товар, в числе минусов и не-

самый удобный интерфейс, маленькие кнопки, — говорит Ларичев. — Сайт все-таки предназначен для онлайн-пользователя, который находится у себя дома, а не в публичном месте, именно поэтому мы выбрали терминалы».

К началу 2017 года сеть «Дочки-сыночки» оснастит торговыми терминалами большую часть своих торговых залов — киоски будут стоять в 105 из 145 магазинов. Сеть быстро растет. Например, магазины «Дочки-сыночки» открываются в помещениях обанкротившейся сети «Дети».

У «Дочек-сыночек» есть также оптовый бизнес. В 2017 году сеть начнет сдавать терминалы в аренду сторонним небольшим детским магазинам площадью до 200–300 кв. м и продавать там крупногабаритные товары. «Магазины смогут привлечь первых покупателей самым важным товаром для новорожденных — кроватками и колясками, не вкладывая деньги в товарный запас и складские площади», — говорит Ларичев. На каких условиях будет идти сотрудничество, ретейлер не раскрывает.

Пулов тем временем расширяет производство. К середине 2016 года производственные площади выросли до 600 кв. м, появились собственные линии по лазерной резке и небольшой цех для окраски корпусов. «Нам не хватало только сварки, — объясняет Максим. — Все сварочные работы до сих пор делали через субподрядчика, стояли в очереди по две-три недели, а наши клиенты вынуждены были ждать». В запуск собственной сварочной линии в 2016 году Пулов вложил 1,5 млн руб.: арендовал в Дубне еще одно производственное помещение в 100 кв. м, взял в штат нескольких сотрудников. Новая линия заработала в конце ноября. Теперь компания контролирует весь цикл производства, и Пулов рассчитывает на значительный рост продаж: «Три-четыре недели производства превратились в три-четыре дня, неплохой результат». ■

В какой банк идти состоятельному клиенту

Задача для премиума

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Обнародован ежегодный рейтинг российских банков с наилучшим обслуживанием в премиальном сегменте — Premium Banking Award 2016. На какие из них стоит обратить внимание, когда вы располагаете несколькими миллионами?

Исследовательская компания Frank RG представила рейтинг лучших банков для премиальных клиентов. Согласно ее методике, это люди с ежемесячным доходом от 200 тыс. руб. и средствами от 4 млн.

Первую строчку рейтинга Premium Banking Award второй год подряд занимает Райффайзенбанк. Второе место у Альфа-банка. В пятерку лидеров также вошли Промсвязьбанк, Ситибанк и Сбербанк.

Всего в исследовании участвовали 13 банков, однако результаты остальных участников компания не объявляет. «Мы считаем, что важно понимать, кто лучший, и ориентироваться на лидеров, а результаты остальных банков мы предоставляем непосредственно им», — сообщила руководитель исследования, главный эксперт Frank Research Group в сегментах Affluent & Private Banking Любовь Прокопова.

Рейтинг рассчитывался на основании оценок в семи категориях: надежность, организация сервиса, удобство дистанционного обслуживания и т.д. Важным параметром для состоятельных клиентов, согласно исследованию, также является удобство обслуживания за границей и инвестиционные сервисы.

Кроме того, аналитики Frank RG назвали лидеров в пяти отдельных направлениях. Лучшим стал банк, у которого самое сбалансированное предложение по всем параметрам, но есть банки, которые особенно преуспели только в одной категории из семи», — объясняет Прокопова. Например, Альфа-банк стал лучшим по удаленному обслуживанию. У банка «Открытие» — лучшие предложения по небанковским привилегиям, куда входят, например, консьерж-сервис или доступ в бизнес-залы аэропортов. «Открытие» также предоставляет лучшие банковские продукты премиальным клиентам. «У банка хорошие ставки по депозитам, карточное приложение и условия



ФОТО: Depositphotos

по конвертации валюты, при этом ни один из пятерки лучших банков не получил высшую оценку по этому критерию», — отмечает эксперт Frank RG.

В отличие от рейтинга прошлого года в пятерку лучших не вошел ВТБ24. Банк меняет стратегию работы с этой категорией клиентов, модель премиального обслуживания в банке переживает достаточно серьезные изменения, сообщила пресс-служба ВТБ24 в ответ на запрос РБК.

Все остальные лидеры присутствовали в топ-5 прошлого года (тогда пятое место заняли два банка — Сбербанк и Ситибанк). «Хотя другие банки тоже активно развивают премиальное обслуживание, банки, которые занимаются этим давно, тоже не стоят на месте, и новым игрокам все сложнее догнать лидеров», — говорит Прокопова.

СПРОС НА ПРЕМИУМ-ПРОГРАММЫ РАСТЕТ

Состоятельные клиенты важны для банков, поскольку они имеют относительно стабильный доход

и уровень накоплений, говорит Любовь Прокопова. С ней соглашается начальник управления по работе с состоятельными клиентами Промсвязьбанка Виталий Роговой: на клиентов премиальной программы Промсвязьбанка Orange Premium Club приходится до 30% пассивов. При этом число состоятельных клиентов невелико — около 5% от числа розничных клиентов, отмечает руководитель отдела по работе с клиентами премиум Райффайзенбанка Кирилл Матвеев.

Состоятельная клиентура в последние полтора года растет у российских банков — из-за изменений в налоговом законодательстве россияне закрывают счета за границей и переводят свои сбережения в Россию, рассказывает руководитель инвестиционного департамента UFG Wealth Management Антон Толмачев. При этом люди не до конца доверяют банкам и неохотно несут туда деньги, подчеркивает он.

Тех, кто все-таки решается на это, сейчас все больше интересуют инвестиции, говорит Виталий

Роговой. «Если раньше премиальному вкладчику было достаточно валютного депозита, то сейчас, когда ставки не выше 1%, у многих клиентов появляется спрос на валютные инвестиционные инструменты», — рассказывает Кирилл Матвеев.

КАК ВЫБРАТЬ ЛУЧШИЙ ИЗ ЛУЧШИХ

Доверять средства стоит только самым надежным банкам, говорит основатель консалтинговой группы «Личный капитал» Владимир Савенок. «Понять, насколько надежен банк — сложно, поэтому как премиальным клиентам, так и всем остальным лучше идти в крупнейшие банки с госучастием», — категоричен эксперт. Антон Толмачев говорит, что кроме банков с госучастием также устойчивы «дочки» западных банков. «У них диверсифицированная модель бизнеса, и когда западные банки приходят в Россию, они жестко ограничивают свои риски в отличие от обычных российских банков», — поясняет он.

Как составлялся рейтинг

Из 100 крупнейших банков, которым аналитики Frank RG предложили принять участие в исследовании, откликнулись 13. Исследователи провели экспертные интервью с руководителями подразделений Premium Banking, а также опросили более 3 тыс. клиентов, входящих в премиум-сегмент. Согласно методике исследования, это клиенты с ежемесячным доходом от 200 тыс. руб. и суммой не менее 4 млн руб. на счетах. На основе опроса были сформированы и распределены по важности семь категорий, по которым оценивались премиальные программы в банках. Самой важной клиенты назвали надежность, на втором месте — сервис и удобство дистанционного обслуживания, на третьем — предлагаемые банком продукты и услуги. Аналитики также организовали 41 посещение отделений «тайными покупателями» и открыли 13 пакетов премиального банковского обслуживания. Надежность банков определялась по двум параметрам: присутствию банка в перечне системно значимых и на основании рейтинга надежности банков Forbes. Удобство дистанционного обслуживания оценивала лаборатория «Фабрика Юзабилити». По каждой категории банки получили оценку от А (лучшая) до D (худшая).

И все-таки западный банк, несмотря на необходимость иметь дело с налоговой инспекцией, — это идеальный выбор, когда речь идет не только о надежности, но и о доходе, считает Толмачев. «Объем российского рынка долларовых облигаций — \$140 млрд, а рынка США — \$18 трлн. Понятно, что широкий выбор инструментов российский банк не сможет предоставить», — поясняет он. Причем состоятельным клиентам подойдут низкорискованные инвестиции и вложения в облигации, говорит Толмачев. ▀

Победители отдельных номинаций

Номинация	Банк
Лучшее предложение по банковским продуктам	«Открытие»
Уникальное карточное предложение	«Русский Стандарт»
Лучшее инвестиционное предложение	Ситибанк
Лучшее предложение по небанковским привилегиям	«Открытие»
Лучшее дистанционное банковское обслуживание	Альфа-банк

Результаты рейтинга Premium Banking Award 2016

Место в рейтинге	Банк	Надежность	Сервис	Дистанционное обслуживание	Банковские продукты и услуги	Небанковские привилегии	Обслуживание за рубежом	Инвестиционное обслуживание
1	Райффайзенбанк	A	A	B	C	B	A	B
2	Альфа-банк	B	B	A	B	B	B	B
3	Промсвязьбанк	B	B	B	B	B	B	B
4	Ситибанк	B	A	D	B	C	A	A
5	Сбербанк	A	C	B	D	C	C	C

Источник: Frank Research Group Premium Banking 2016. В исследовании участвовали Альфа-банк, «Открытие», Бинбанк, Восточный Экспресс Банк, ВТБ24, Промсвязьбанк, Райффайзенбанк, Росбанк, «Русский Стандарт», Сбербанк, Ситибанк, Уралсиб, ЮниКредит Банк.