

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Надежда Романова,
основатель PickPoint

Сколько можно
заработать
на постаматах

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 9 февраля 2016 Вторник No 22 (2278) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 08.02.2016)	\$1= ₽76,86	€1= ₽85,65	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 08.02.2016, 20.00 МСК) \$33,58 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 08.02.2016) 704,03 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 29.01.2016) \$371,3 МЛРД
---------------------------------	--------------------	-------------------	--	---	--

ВАЛЮТНАЯ ИПОТЕКА Заемщики ждут вмешательства ЦБ

Ипотека не пройдет



8 февраля, Москва, Неглинная. Ипотечные заемщики выстроились перед Центробанком

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЮЛИЯ ТИТОВА

В понедельник валютные заемщики, требующие от государства помощи, перекрыли Неглинную улицу у здания Банка России. Публично ЦБ на протесты не реагирует, но запросил у банков

данные об объеме валютной ипотеки и просрочке и собирается обсудить с ними меры по поддержке заемщиков.

ЦБ НАПИСАЛ БАНКИРАМ

На прошлой неделе банкиры получили запросы от ЦБ с требованием сообщить о количестве

валютных заемщиков, объеме ипотечного портфеля и просрочке. Об этом РБК рассказал топ-менеджер одного из банков и подтвердил собеседник в другом банке, получившем такой запрос. «У нас регулятор спрашивал, какие программы реструктуризации мы разрабатываем и что готовы предложить

заемщикам», — сказал один из финансистов, общавшихся с регулятором. В трех банках, на балансе которых также есть валютная ипотека, сообщили, что аналогичные запросы от регулятора получили в середине января.

Окончание на с. 2

НЕФТЬ

Америка вцепилась в добычу

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Слухи о «сланцевой контрреволюции» в Америке сильно преувеличены: число буровых установок упало втрое, но благодаря накопленному потенциалу добыча почти не пострадала. Правда, худшее впереди.

Один из ветеранов «сланцевой революции» в США — основанная в 2003 году независимая нефтяная компания Linn Energy в минувший четверг объявила о начале поисков «стратегической альтернативы» для укрепления своего баланса в условиях низких цен на нефть. По сути, это означает, что концерн с нефтегазовыми активами в различных частях США, доказанными нефтяными запасами в 342 млн барр. и годовой выручкой в \$3,6 млрд (за 2014 год) в ближайшей перспективе может подать заявление о банкротстве, заключает отраслевое издание Fuel Fix.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Premier

КЛАССИЧЕСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ
В СОВРЕМЕННОМ ВОПЛОЩЕНИИ.

НОВАК ДЖОКОВИЧ

SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

Реклама. * Премьер

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректора: Марина Колчак

Инфографика: Олеса Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0201

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ДОШЛИ ДО ЦБ



ФОТО: Алена Кондрюшина для РБК

Заемщики ждут вмешательства ЦБ

Ипотека не пройдет

➔ Окончание. Начало на с. 1

Источник, близкий к регулятору, говорит, что представители ЦБ намерены встретиться с представителями банков, на балансе которых много валютной ипотеки, и по итогам обсуждения озвучить свои предложения по решению вопроса с валютными заемщиками. «Мы изучаем ситуацию с валютной ипотекой и планируем обсудить ее с участниками рынка», — прокомментировала пресс-служба ЦБ.

Ранее зампред ЦБ Алексей Симановский говорил, что Банк России планирует обсудить с банками проблему погашения валютной ипотеки. «Мы будем обсуждать поиск решений, которые привели бы к наилучшему результату. Если посмотреть на то, как банки решают проблемы с заемщиками, они решают по-разному», — цитирует его слова «Интерфакс». По мнению Симановского, определенные возможности для дополнительного шага навстречу заемщикам существуют, хотя ЦБ и не может предъявлять банкам какие-либо требования. «Мы будем искать дополнительные пути решения, в том числе по линии того, насколько интенсивно используются те возможности, которые были определены решением правительства о выделении 4,5 млрд руб.», — уточнил он.

Правительство выделило 4,5 млрд руб. на программу помощи ипотечным заемщикам, оказавшимся в сложной финансовой ситуации. Деньги поступили в структуру, которая была создана

путем слияния Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК) и Фонда РЖС.

Впервые свои предложения по решению проблемы валютной ипотеки регулятор озвучил год назад. В январе 2015 года ЦБ рекомендовал банкам «рассмотреть вопрос о реструктуризации» валютной ипотеки по курсу ЦБ на 1 октября 2014-го — 39,39 руб. за доллар и 49,98 руб. за евро. Рекомендация не являлась обязательной для исполнения, и банки на это не пошли. Что они предложили вместо?

«Мы будем искать дополнительные пути решения, в том числе по линии того, насколько интенсивно используются те возможности, которые были определены решением правительства о выделении 4,5 млрд руб.»

В РУБЛИ ПО ЛЬГОТЕ

Некоторые участники рынка, не дожидаясь нового вмешательства регулятора, уже подготовили свои программы реструктуризации валютных займов. В частности, Росбанк предложил конвертировать валютные ипотечные кредиты по специальному курсу, позволяющему снизить размер задолженности в рублевом эквиваленте на 20–30%. По этим условиям банк готов рефинансировать суммы не более 1,2–1,8 млн руб. в зависимости от категории заемщика. На реструктуризацию кредитов могут рассчитывать ва-

лютные заемщики, подходящие под условия программы помощи АИЖК. Остальным банк готов перевести долг в рубли по льготной ставке 11% годовых или предоставить «кредитные каникулы» на два года, во время которых ставка снижается до 9% годовых. Пресс-служба банка уверяет, что введение новой программы реструктуризации не связано с заявлениями представителей ЦБ.

Новую программу реструктуризации для валютных заемщиков также подготовил Банк Москвы. Программа предусматривает воз-

можность заключения соглашения об отступном с прощением долга до 7 млн руб., уточнил РБК источник, близкий к банку. После передачи имущества банку возможно заключить договор аренды с правом обратного выкупа. Предполагаемый размер льготной арендной платы составляет 1 тыс. руб. в месяц, а максимальный срок аренды — до трех лет. При желании заемщик может выкупить объект недвижимости через год, продолжает собеседник РБК. Стоимость залога при этом фиксируется в договоре об аренде. Выкупить квартиру можно за счет личных средств или взять в банке новый ипотеч-

ный кредит на льготных условиях

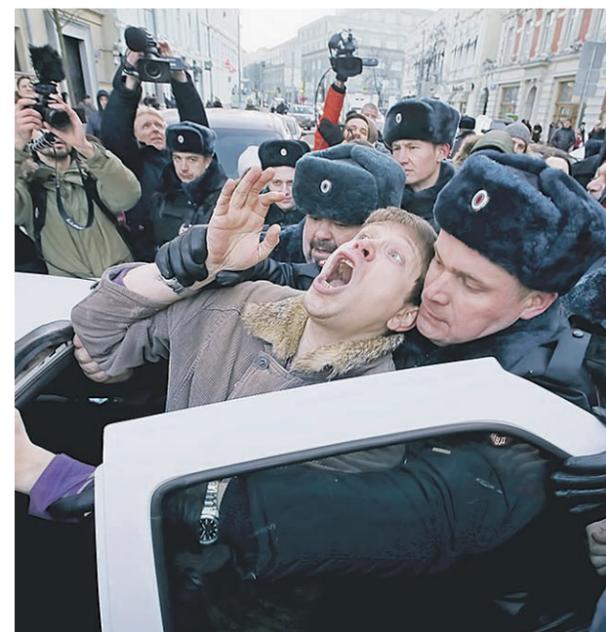
по ставке 10–11% годовых с минимальным пакетом документов и возможностью одобрения по упрощенной схеме. Для кредитов в швейцарских франках и японских иенах в Банке Москвы действует программа, которая предоставляет возможность конвертации остатка ссудной задолженности по текущему курсу ЦБ и снижение ставки кредитования до изначально комфортного уровня для клиента. Вице-президент Банка Москвы Мигель Маркарянц уверяет, что процентные ставки по этой программе — 1–3% годовых в рублях.

Подробнее о программах, предлагаемых банками валютным ипотечникам, читайте на с. 4.

КВАРТИРА В ОБМЕН НА ПРОЩЕНИЕ

Остальные участники рынка, опрошенные РБК, предлагают своим заемщикам рефинансирование по текущему курсу или кредитные каникулы. «Вопрос о конвертации задолженности по так называемому льготному курсу банком не рассматривается. С каждым валютным ипотечным заемщиком, столкнувшимся с проблемой погашения задолженности, банк работал и продолжает работать индивидуально», — сообщили в пресс-службе ВТБ24. При этом в банке также готовы рассматривать «варианты отступного», когда квартира принимается в качестве погашения долга.

В 2015 году ВТБ24 также предлагал клиентам рефинансиро-



8 февраля у здания ЦБ валютные ипотечники провели акцию протеста. Они требовали, чтобы Банк России пересчитал валютную ипотеку с надбавкой не более 30 руб. к стартовому курсу, а лучше — по рекомендованному им курсу 39 руб. за доллар. В ходе акции ее участники перекрыли Неглинную улицу недалеко от здания ЦБ, встав на пешеходном переходе. Прибывшие сотрудники ОМОНа задержали, по разным данным, от семи до десяти человек. Одной из задержанных стало плохо, ее увезли на скорой помощи. По оценке корреспондента РБК, в акции приняли участие около 300 человек

вать их валютный долг по текущему курсу, но по сниженной ставке. Также заемщикам предложили «кредитные каникулы» на срок 6–12 месяцев, во время которых можно будет уплачивать только проценты по ипотеке. До июня 2015 года в банке также действовала программа рефинансирования, в рамках которой заемщику предлагалась сниженная процентная ставка без перевода долга в рубли.

В конце января глава ВТБ24 Михаил Задорнов заявил, что банк не будет менять подход к реструктуризации валютных ипотечных кредитов и «переваливать проблему валютных заемщиков на других клиентов банка».

Начальник управления риск — менеджмента физических лиц Райффайзенбанка Станислав Тывес также сообщил, что банк готов простить долг, если сумма задолженности по ипотеке превышает стоимость квартиры. «Мы также можем продлить срок кредита или предоставить льготный период до девяти месяцев, в течение которого значительно снижается сумма ежемесячного платежа, в два раза или более», — добавил он.

О наличии программ реструктуризации валютной ипотеки «на индивидуальных условиях» также сообщили в «ДельтаКредите», Росевробанке, СМП Банке, Газпромбанке, банке «Открытие», однако

детали программ банки не раскрывают. «Мы готовы рассматривать каждый случай индивидуально, поскольку общего решения в такой ситуации нет и быть не может», — сказал РБК официальный представитель СМП Банка Игорь Илюхин. Он посетовал, что заемщики не воспользовались ситуацией, когда доллар падал до уровня примерно 50 руб., и продолжали ждать улучшения ситуации. «Именно в это время мы предложили ставку в 13% годовых», — сообщил Илюхин.

КТО ЗА, КТО ПРОТИВ

Некоторых валютных заемщиков не устраивают предложения

банков. В январе во время акции у офиса банка «ДельтаКредит» заемщики потребовали пересчитать остаток долга по курсу на дату заключения договора плюс 30% либо перевести кредит в рубли по текущему курсу, но списать 60% долга.

Только с начала года владельцы валютной ипотеки провели ряд акций у офисов Абсолют Банка, Райффайзенбанка, банка «ДельтаКредит», ВТБ24, Нордеа Банка, «ЮниКредита», Москоммерцбанка, Банка Москвы, «Уралсиба». Во вторник, 2 февраля, из-за набега валютных заемщиков, одетых в мусорные мешки, фактически оказалась парализованной работа ипотечного центра Райффайзенбанка на Смоленской-Сенной площади. Чаще всего атакам подвергались офисы «ДельтаКредита», клиенты которого в январе провели пять акций. Последняя акция прошла в пятницу, 5 февраля. Заемщики «ДельтаКредита», распевая «Интернационал» и выкрикивая «Кольбер (предправления банка «ДельтаКредит» Мишель Кольбер. — РБК), выходи!», пытались прорваться в офис, но были остановлены охраной банка.

Но среди валютных ипотечников немало и таких, кто согласился конвертировать свой долг на предложенных банками условиях. «В 2015 году действовали специальные условия по рефинансированию валютного кредита в рубли по сниженной процентной ставке, а курс доллара в 2015 году продолжительное время находился на существенно меньших значениях, чем сейчас», — сообщили в пресс-службе «ДельтаКредита», уточнив, что заемщики могли перейти в рубли по ставке 11% годовых, тогда как на рынке в то время ставки были на уровне 14–16%. По данным банка, с декабря 2014 года более 2,5 тыс. валютных заемщиков провели реструктуризацию своих кредитов.

«Сейчас немногим больше 5% от всех наших клиентов имеют

кредиты в долларах», — сообщил представитель «ДельтаКредита» Илья Александров.

В Банке Москвы говорят, что предложенными программами реструктуризации воспользовались 550 заемщиков, в Райффайзенбанке перевели в рубли валютную ипотеку 69 клиентов, а еще 143 кредита было реструктурировано. «Нашими предложениями по реструктуризации и рефинансированию воспользовались около 40% заемщиков», — сообщила пресс-служба СМП Банка. В Газпромбанке рассказали, что около 10% валютных заемщиков в ноябре — декабре 2015 года полностью погасили свои кредиты по льготному курсу. «Досрочное погашение остальных валютных ипотечных кредитов также существенно ускорилось. На 1 января 2016 года их осталось 466 на сумму \$37,8 млн», — говорит Юлия Елсукова.

По словам Михаила Задорнова, число валютных ипотечных заемщиков за 2015 год сократилось на 27%: из 5 тыс. заемщиков банка 1,4 тыс. реструктурировали кредиты, оставшись в иностранной валюте, примерно 550–600 человек конвертировали кредит в рубли, часть — погасили свой долг. У банка сейчас примерно 2,5–3 тыс. валютных заемщиков, указал Задорнов. Представитель Росбанка сообщил, что в розничном кредитном портфеле банка сейчас около тысячи ипотечных кредитов в валюте, причем в 2015 году более 35% клиентов уже погасили, рефинансировали или реструктурировали свои кредиты.

По данным ЦБ за 2015 год, на 1 декабря 2015 года совокупный объем ипотечных кредитов в валюте составлял 122,2 млрд руб. в рублевом эквиваленте (около 3% от всех ипотечных кредитов). При этом только за 11 месяцев прошлого года (январь — ноябрь) было выдано 122 новых жилищных кредита в валюте на сумму 4,5 млрд руб. ■

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

π^g
repeliaev group®

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

12 февраля 2016 г.

Налоговые маневры 2016: новое в законодательстве и практике

Реклама. 18+
*Сэнт Раджис Москва Никольская; Эйч Пи Инк;
**ожидается подтверждение

Среди спикеров:



Андрей
Кизимов
Министерство
финансов РФ



Мария
Глухова**
РСПП



Дмитрий
Фадеев
ТПП РФ



Сергей
Пепеляев
«Пепеляев Групп»



Вера
Борисова
HP Inc.*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Что предлагают банки валютным заемщикам

Курс, ставка, аренда

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Какие банки идут навстречу валютным заемщикам, а какие — нет и есть ли у сторон возможность договориться?

В начале 2016 года валютные ипотечники провели уже несколько громких акций: они приковывали себя наручниками в офисе банка «ДельтаКредит», приводили к нему детей, одетых в тюремные робы, пытались прорваться в Райффайзенбанк в мусорных мешках, возлагали траурный венок возле офиса Нордея Банка, перекрывали Неглинную улицу около здания ЦБ (см. стр. 2).

За прошедший год просроченная задолженность по валютной ипотеке выросла более чем вдвое: с 15 млрд до 31,9 млрд руб. (об этом свидетельствуют данные ОКБ на 31 декабря 2015 года). Почти в два раза выросла и средняя сумма просроченной задолженности по валютным кредитам: с 4,57 млн до 8,79 млн руб. При этом число просроченных кредитов почти не изменилось: за год их стало всего на 400 больше.

В 2015 году граждане как могли пытались избавиться от валютной ипотеки. Некоторым это даже удалось: Банк Москвы реструктурировал более 550 кредитов, в Райффайзенбанке были реструктурированы 143 кредита, а еще 69 рефинансированы рублевыми. В банке «ДельтаКредит» одной из программ реструктуризации воспользовались 2500 семей, то есть треть всех заемщиков банка.

Что банки предлагают сегодня и насколько их позиция соответствует требованиям валютных ипотечников?

Льготный курс

С начала 2016 года ряд кредитных организаций вышли с новыми предложениями для валютных заемщиков. Из банков, которые входят в 30 крупнейших по объему выданных ипотечных кредитов (по данным Frank Research Group на 1 декабря 2015 года), льготный курс при переводе валютного кредита в рубли предлагают лишь три банка.

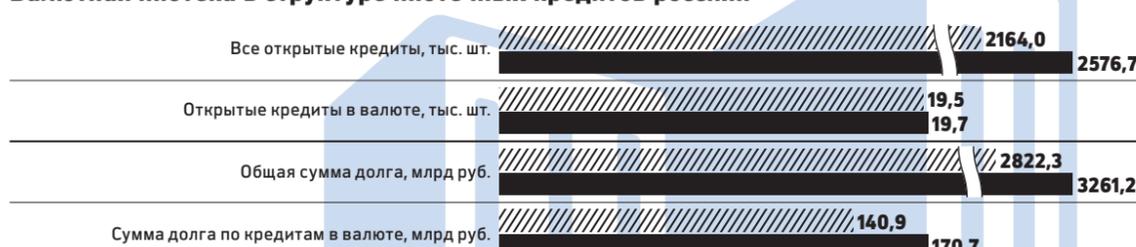
Условия у всех разные. Например, с 28 января Абсолют Банк предлагает рефинансировать кредит по курсу 65 руб./долл. всем заемщикам, а многодетным семьям — 57 руб./долл. Это скидка на 16–26% от курса ЦБ на 6 февраля (77,3 руб./долл.). Кроме того, банк пересчитывает валюту в рубли по курсу 60 руб./долл., если кредит погашается досрочно.

Программа Росбанка, запущенная 4 февраля, ориентирована на тех заемщиков, которые подходят под критерии госпрограммы помощи ипотечникам, оказавшимся в сложной ситуации. В прошлом году ей практически невозможно было воспользоваться из-за боль-

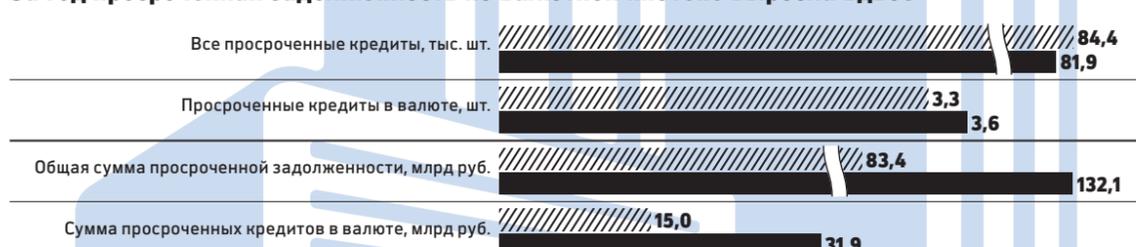
Что происходит с валютной ипотекой

31.12.14 31.12.15

Валютная ипотека в структуре ипотечных кредитов россиян



За год просроченная задолженность по валютной ипотеке выросла вдвое



Просроченная задолженность по валютной ипотеке растет быстрее, чем по рублевой



Источник: Объединенное кредитное бюро

Иллюстрация: Depositphotos

шого числа ограничений. В конце прошлого года критерии смягчили, но пока ни один из 30 опрошенных РБК крупнейших банков не смог подтвердить, что помощь по этой программе была оказана. Оператор программы АИЖК на запрос РБК не ответил.

Тем, кто все же подойдет под условия, валютный кредит переведут в рубли по такому курсу, чтобы долг уменьшился на 20%, но не более чем на 1,2 млн руб. Если долг небольшой — в рублевом эквиваленте не превышает 6 млн руб. — можно рассчитывать на курс около 62 руб./долл.

А тем, кто подходит под критерии АИЖК, а также имеет как минимум трех детей или воспитывает ребенка в одиночку, Росбанк дает курс, который позволит снизить задолженность перед банком на 30%, но не более чем на 1,8 млн руб. Минимально возможный курс в этом случае — около 54 руб./долл. Подать заявление на участие в одной из этих программ можно с 5 февраля до 31 марта.

Абсолют Банк с 28 января переводит валютные кредиты в рубли по курсу 65 руб./долл., а для заемщиков-студентов и несовершеннолетних детьми предусмотрена реструктуризация по курсу 57 руб./долл. В обоих случаях заемщик должен соответствовать условиям все той же госпрограммы.

«Едиственная структура, которая от имени государства предложила решение проблемы валютных заемщиков, — это АИЖК», — объясняет директор департамента по работе с просроченной задолженностью Росбанка

Игорь Шкляр. В условиях программы очевидно просматривается идея, что помогать нужно не всем ипотечникам, а в первую очередь тем, кому пришлось сложнее всего, это следует из утвержденных правительством РФ критериев, говорит он. «Банкам такой подход понятнее, поэтому они скорее будут разрабатывать свои программы помощи ее развитию», — считает Шкляр.

Из банков, которые входят в 30 крупнейших по объему выданных ипотечных кредитов, льготный курс при переводе валютного кредита в рубли предлагают лишь три банка

В Газпромбанке льготный курс самый низкий: 50 руб./долл., рассказывает замначальника розничных продуктов и процессов банка Юлия Елсукова. Но эта программа не предусматривает рефинансирования, она рассчитана на текущие платежи или досрочное погашение кредита. В Газпромбанке за ноябрь и декабрь 2015 года 10% валютных ипотечников погасили кредит полностью. Программа действует до марта 2016 года.

Все остальные банки из 30 крупнейших по ипотеке переводят валютные кредиты в рубли только по действующему курсу. «Мы считаем, что нечестно перекладывать убытки полностью на плечи банков», — сообщила пресс-служба СМП-банка в ответ на вопрос РБК об отсутствии льготного курса перевода валютных кредитов в рубли. Валютные депозиты

банк возвращает своим вкладчикам в валюте, а не пересчитывает их по льготному курсу, объясняет СМП-банк.

Льготная ставка

Еще одна мера, на которую готовы пойти банки, — льготная ставка по кредиту после рефинансирования в рубли. Например, в Росбанке ставка по рублевому кредиту

составит 11% годовых. Такую же ставку предлагает и банк ВТБ24. Это действительно чуть меньше, чем в среднем по рынку. По данным ЦБ на 1 декабря 2015 года, средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам в рублях, выданным за предшествующий месяц, — 12,3%.

В Банке Москвы предлагают и вовсе очень низкую ставку — 1–3%. Правда, действует она только по кредитам, переведенным в рубли из иен и швейцарских франков, рассказывает вице-президент банка Мигель Маркарянц. В Райффайзенбанке ставка кредита для перевода в рубли составит 12%, отмечает начальник управления риск-менеджмента физлиц Райффайзенбанка Станислав Тывес. СМП-банк в течение 2015 года провел две акции по переводу валютной ипотеки в рубли со ставкой 12,95%.

ДРУГИЕ ВАРИАНТЫ

Еще одно предложение со стороны банков выглядит нестандартно. Суть его в том, что банк закрывает валютный кредит, забирает квартиру у заемщика и держит ее на своем балансе — так, например, действует Банк Москвы. При этом заемщик получает возможность взять эту же квартиру в аренду по символическому тарифу — 1 тыс. руб. в месяц. По условиям банка действовать этот договор аренды может до трех лет, добавляет Маркарянц. В течение этого срока заемщик может получить у банка новый кредит и выкупить свою квартиру.

Все остальные предложения банков стандартны: они подразумевают кредитные каникулы либо уменьшение ежемесячных платежей за счет продления срока выплат.

ЧТО НУЖНО ЗАЕМЩИКАМ

Валютные заемщики сформулировали свои предложения по программе рефинансирования ипотеки. Ее положения содержатся в документах (есть в распоряжении РБК), которые Всероссийская организация валютных заемщиков передала в Ассоциацию российских банков (АРБ). Главное условие — это перевод валютной ипотеки в рубли по курсу, который превышает курс на дату выдачи кредита не более чем на 20%.

То есть если валютный кредит выдали в январе 2008 года (тогда доллар стоил 24,47 руб.), то по плану заемщиков пересчитать его надо по 29,37 руб. Еще одно условие — кредитор не должен требовать с должника комиссию за такой перевод кредита в рубли.

Другой пункт подразумевает, что банки отзовут поданные после 10 ноября 2014 года (в этот день рубль был официально отправлен в свободное плавание) судебные иски против неплательщиков по валютным кредитам. Идея также подразумевает компенсацию банкам: у них должна быть возможность обратиться к государству и возместить убытки, понесенные из-за реструктуризации.

На перевод задолженности в рубли по таким курсам, как и по курсу, предложенному ЦБ (23 января регулятор посоветовал банкам переводить валютную ипотеку в рубли по курсу 39,38 руб./долл.), кредитные организации пойти не смогут, считает президент АРБ Гарегин Тосунян.

По его словам, в письме ЦБ не предусматривалось какого-либо механизма возмещения убытков, которые банк понесет при рефинансировании валютной ипотеки на таких условиях. Глава Финпотребсоюза Игорь Костиков добавил, что единственно возможное решение проблемы — предписание ЦБ, которое банки будут обязаны исполнять. В противном случае договориться не удастся, считает он. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ

директор Центра исследований постиндустриального общества

Российская экономика впитала критическую часть черт, характерных для большинства современных экономик. Лишить их ее невозможно: экономика в этом случае просто перестанет существовать

Что отличает российскую экономику от советской

Логика развития ведет российскую экономику и государство в разные стороны. Экономические субъекты, встраиваясь в глобальную хозяйственную систему, рационализируются; государство — деградирует.

25 ЛЕТ БЕЗ СССР

История современной России началась 25 лет назад, когда в 1991 году от СССР начали откалываться союзные республики. В течение 1991 года они проводили референдумы и объявляли о собственной независимости. В декабре Совет республик Верховного Совета СССР принял декларацию о прекращении существования СССР в связи с образованием СНГ. Что изменилось в стране за это время?

СТРАНА СОБСТВЕННИКОВ

Почему экономически Россия это не Советский Союз и никогда им уже не станет?

Самое основное — в современной России полностью уничтожен так называемый советский человек. Хорошо это или плохо, но прежние ценности разрушены в 1990-е годы. Основным мотивом сегодня является выгода, а не какие-то абстрактные принципы. Что бы ни говорили «консерваторы», Россия — страна абсолютно либеральная и большинство ее граждан исповедует принцип anything goes. Ничто не свидетельствует о том, что люди готовы жертвовать своими интересами ради государства и общества.

Россияне за постсоветское время стали богаче и независимее. Приватизировано более 80% городских квартир, построено более 10 млн частных домов. Действуют около 4 млн коммерческих фирм и 3,6 млн индивидуальных предпринимателей. Личное богатство граждан выросло в десятки раз; появились средний класс, до 80 тыс. долларовых миллионеров и сотни входящих в мировую бизнес-элику.

Конечно, государство контролирует значимую часть экономики и крупная собственность «условна» — ее могут в любой момент отнять; однако это частные случаи. Да, люди могут говорить, что любят власть и государство, но если это государство покусится, например, на те же приватизированные квартиры, построенные дома или приобретенную землю, оно проживет считанные дни. «Советское» подчинение общества власти невозможно, несмотря на то что не-

которые частные случаи, казалось бы, говорят об обратном.

Радикально изменилась экономическая структура. В СССР в начале 1980-х годов доля промышленности составляла 58,6% валового общественного продукта, а сфера услуг и финансовый сектор практически отсутствовали. Сейчас они являются основой экономики и движителями хозяйственного роста. Однако еще важнее тот факт, что современная экономика имеет совершенно иное представление об эффективности. В Советском Союзе с его замкнутым хозяйственным циклом можно было производить любые товары, невзирая на издержки, — сейчас это невозможно. Именно поэтому внутреннее потребление ресурсов рухнуло (нефти — на 31%, стали — на 46%, угля — в 2,7 раза) и экономика стала откровенно сырьевой. Это прискорбно, но не надо забывать, что сохранившиеся и вновь возникшие отрасли в новых условиях если и не более конкурентоспособны, то более нужны стране. Доля инвестиций в ВВП упала с почти 40% до менее чем 20%, и никакие усилия не смогут серьезно ее увеличить — просто потому, что в рыночной среде инвестировать в неэффективные производства означает лишь терять деньги и ресурсы, не более того. Именно поэтому в стране почти не строятся новых предприятий: мы не знаем, как их сделать эффективными, но хотя бы понимаем, что не нужно плодить неэффективные активы, и это уже шаг к нормальности. В отличие от советской экономики российская абсолютно рациональна, и вернуть ее в иррациональное состояние нельзя.

МАЛЕНЬКАЯ, НО ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

В отличие от советской российской экономика глобализована и интегрирована в мировую. Если оборот внешней торговли СССР в 1985 году составлял 10,1% валового общественного продукта (см.: «Народное хозяйство СССР в 1990 году» и «Внешние экономические связи СССР в 1990 году»), то в 2015-м он достиг в рыночных ценах почти 43,5% ВВП (ВВП — 74,1 трлн руб., оборот внешней торговли — около \$527 млрд, среднегодовой курс — 60,95 руб. за долл.). Глобализовано все. Экономику, критически зависимую от поставки более чем 200 позиций товарной номенклатуры, невозможно «закрыть», тем более если подавляющее большинство чиновников

и менеджеров не мыслят себя «в отрыве» от зарубежных собственности и активов. Никакого импортозамещения у нас не получится, что, собственно, уже признается на высоком уровне, — прежде всего потому, что оно противоречит экономической эффективности. Делать свое, причем дороже и хуже, чем импортное, будут готовы лишь те, кто захочет на этом что-то украсть, но они не смогут развернуть экономические процессы вспять.

Опять-таки, непроизводительная экономика не может закрыться, ибо в противном случае она не сможет сбывать свободные ресурсы (в 2014 году на экспорт пошло 64% нефти [включая нефтепродукты], 35% газа и 43% угля против 32, 13,1 и 4,8% соответственно в 1989 году) и лишится источника финансирования. А открытые экономики не способны десятилетиями идти против глобальных хозяйственных трендов.

Никакого импортозамещения у нас не получится, что, собственно, уже признается на высоком уровне, — прежде всего потому, что оно противоречит экономической эффективности

Подводя предварительный итог, нужно отметить еще одно обстоятельство: в 1984 году советская экономика была, как ни считай, больше экономики как ФРГ, так и Китая; страна управляла мощной системой спутников. Сегодня с 3,3% (по ППС) и 1,6% (по рыночным курсам валют) глобального валового продукта и без единого союзника Россия — пустое пространство между объединенной Европой (17,1 и 24,0% глобального продукта) и Китаем (16,6 и 13,4%). Страна такого масштаба не может быть самодостаточной и иметь прежние экономические и геополитические амбиции. Россия скоро опустится глубоко во вторую десятку мировых экономических держав, и с этого времени сравнения с СССР окажутся окончательно пустыми.

ГОСУДАРСТВО НЕРАЗВИТИЯ

Над российской экономикой и российским обществом существует государство, радикально отличающееся от советского.

Советская политическая система обеспечивала выживание определенной (пусть и ущербной) экономики, тогда как ны-

нешняя российская занята только самой собой. Современная политическая «элита» служит не развитию государства, а своему карману, и только ему. Ее благосостояние возникает как прямой вычет (точнее — воровство) из государственного бюджета, инвестиций госкорпораций, доходов рыночных компаний и граждан. Эта элита в отличие, например, от Саудовской Аравии или Объединенных Арабских Эмиратов не может легализовать свое богатство и задает экономике «вектор неразвития». Именно поэтому одна из госкомпаний может позволить себе потратить 2,4 трлн (!) руб. на невостребованные проекты, а в масштабе страны таких десятки.

Неудивительно, что современная Россия единственная из сырьевых экономик, которая так и не смогла нарастить физические объемы производства ресурсов за последние 25 лет; единственная из emerging markets, не показавшая

значимого развития основных элементов инфраструктуры. Причина тому в нашем государстве, которое так отличается от советского, что в принципе не может быть поставлено на службу обществу, пусть даже и не слишком эффективную.

Наконец, логика развития ведет российскую экономику и государство в разные стороны. Экономические субъекты, встраиваясь в глобальную хозяйственную систему и воспринимая ее законы, рационализируются и развиваются; государство, пополняясь все менее компетентными бюрократами (иные были бы опасны вышестоящему начальству), деградирует. В результате государство в отличие от СССР концентрирует контроль над не самыми передовыми, а самыми традиционными отраслями и над активами, которые не способны усовершенствоваться. Даже если сравнить оборонку 1985 года с той же отраслью 25-летней давности (1960 год) и нынешний ВПК с ним же конца советского периода, все станет понятно.

Это стремление «удержать достигнутое» приводит к доминанте сырьевых отраслей и провалу всех попыток модернизации (вполне

объяснимому, если учесть, что во властных структурах практически нет лоббистов новых технологических секторов и сторонников развития конкурентной среды в экономике). Поэтому если в СССР экономика страны развивалась в направлении, не соответствующем глобальным трендам, но все же развивалась и государство было агентом развития, то в России государство де-факто выступает апологетом неразвития, что в итоге проявляется и в категорическом неприятии политических и идеологических новаций.

ЭКОНОМИКА ОТДЕЛЬНО — ГОСУДАРСТВО ОТДЕЛЬНО

Все сказанное означает, что российская экономика, в отличие от советской на некоторое время отпущенная на самотек, впитала критическую часть черт, характерных для большинства современных экономик. Лишить их ее невозможно: экономика в этом случае просто перестанет существовать.

В то же время государство не нашло своего места в этой новой реальности, поэтому начало концентрировать под своим контролем экономически более простые (примитивные) отрасли, которые в большей степени могут быть управляемы «командными» методами. Соответственно, главная задача российского государства сегодня выглядит как перераспределение через бюджет доходов рыночно эффективных отраслей и компаний и «инвестирование» их по большей части в бессмысленные проекты (Олимпиада в Сочи, саммит АТЭС во Владивостоке, ненужные газопроводы, железная дорога Курагино — Кызыл, объекты инфраструктуры к ЧМ-2018 и др.). Но учитывая, что эффективная экономика нужна всему обществу, а воровство бюджета лишь его части, сложно надеяться на устойчивость системы.

Экономически современная Россия — это не Советский Союз, но это некая остановка на пути, ведущем от советской экономической системы к нормальной рыночной экономике. Так как первые шаги на этом пути были очень быстрыми, остановка эмоционально воспринимается в наши дни как возврат в прошлое, хотя таковым не является.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что даст Асаду взятие северной столицы Сирии

Последняя осада Алеппо

АНТОН БАЕВ

Армия Башара Асада при поддержке ВКС РФ перешла в наступление под Алеппо и отрезала мятежный город от трассы, которая связывала его с Турцией. Взятие Асадом города может стать переломным моментом в войне.

Сирийская армия рапортует об успехах военной операции в провинции Алеппо на севере страны. При поддержке российской авиации отряды Башара Асада смогли захватить города Баядан

«Тот, кто владеет Алеппо, тот и контролирует выходы к турецкой границе», — объясняет научный сотрудник Института востоковедения РАН Григорий Меламедов.

и Ретьян, сообщил в понедельник ливанский телеканал «Аль-Маядин». В результате армия Асада закрыла важную магистраль, ведущую из Алеппо в Азаз, город на границе с Турцией. По этой дороге войска удерживающей мятежный город «Сирийской свободной армии» (ССА, основной оппозиционной силы) получали вооружение и боеприпасы из северных регионов.

СИЛЫ ПРОТИВНИКОВ

Алеппо — второй город Сирии после Дамаска. До гражданской войны в нем проживали 2,4 млн человек. «Тот, кто владеет Алеппо, тот и контролирует выходы к турецкой границе», — объясняет научный сотрудник Института востоковедения РАН Григорий

Меламедов. Он отмечает, что выход на Ракку — столицу ИГ (запрещена в России) — тоже возможен только при контроле над Алеппо.

«В городе расположены аэродромы и военные базы», — обозначает значимость города с военной точки зрения военный эксперт Виктор Мураховский. Кроме того, он отмечает, что город гораздо легче оборонять от наступления, чем пустынную местность.

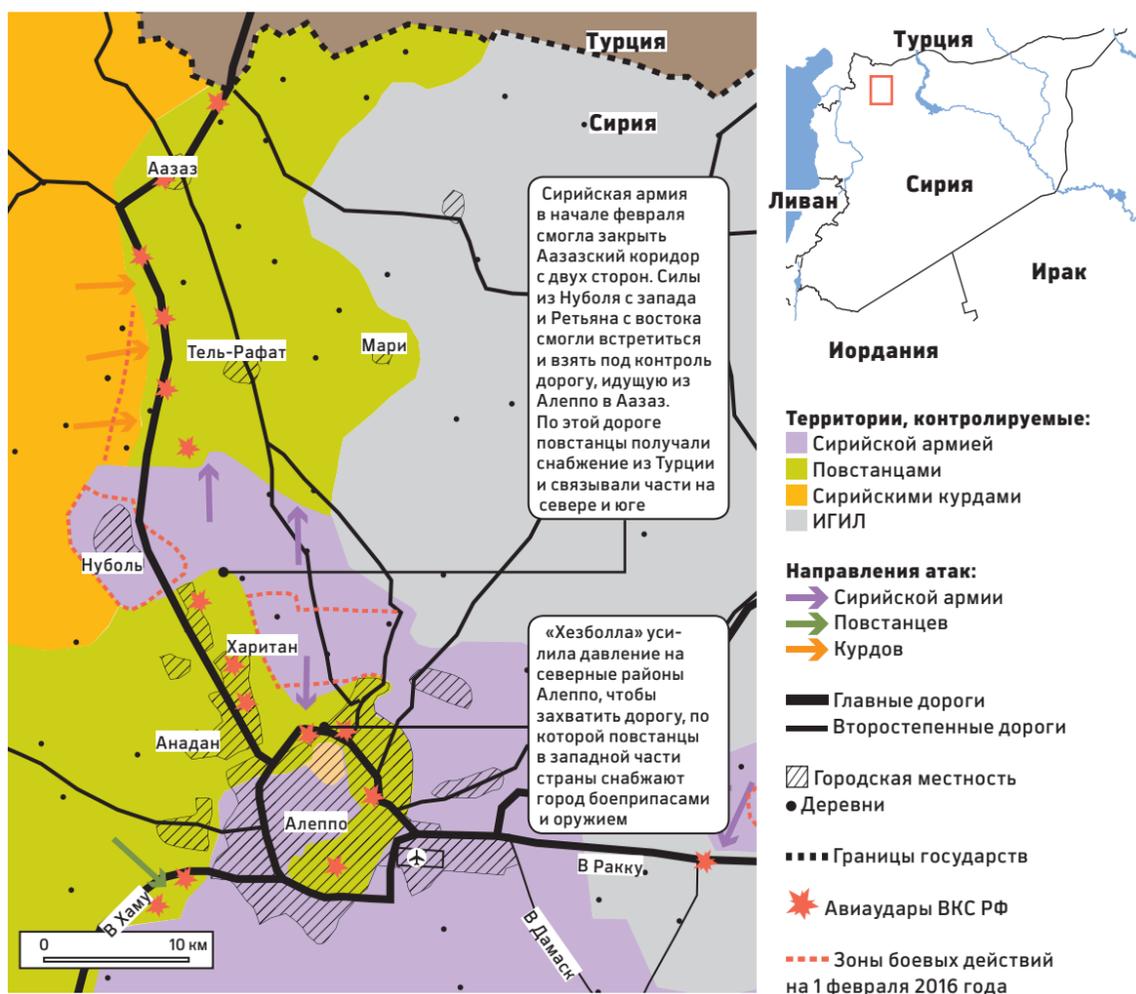
Это использует ССА, которая больше года удерживает восточные районы Алеппо. На стороне мятежников выступают до 10 тыс.

человек, в том числе 2,5 тыс. боевиков «Фронта Ан-Нусры» (филиала «Аль-Каиды» в Сирии, запрещенного в России) и другая группировка исламистов, «Ахрар аш-Шам». В распоряжении защищающихся большое количество вооружения, в том числе противотанковые снаряды. Ни одна из перечисленных группировок не выступает на стороне «Исламского государства».

На город наступают проправительственные войска, включая республиканскую гвардию (около 20 тыс. военнослужащих). Им помогают алавитские отряды (около 1,5 тыс. человек) и иранские ополченцы, точное число которых неизвестно. В операции также участвуют от 2 тыс. до 4 тыс. солдат ливанской «Хезболлы».

По данным оппозиции, кроме живой силы правитель-

Наступление армии Асада на Алеппо



Источник: Вашингтонский институт ближневосточной политики

ственные войска используют технику — около 100 танков и 400 БМП, входящих в четвертую танковую дивизию, которой лично руководит брат президента Махер Асад.

ОПЕРАЦИЯ

С января по февраль правительственные силы смогли закрыть узкий коридор между двумя подконтрольными территориями:

окрестностями города Нуболь и деревни Башкай на востоке. Этот шаг отрезал Алеппо от граничащих с Турцией северных территорий, подконтрольных ССА. Оттуда защитники города

ГОСЗАКАЗ Фонд Навального пожаловался в прокуратуру на контракт с «Казачьей стражей»

Казакам в суде не место

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА, ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Специалисты Фонда борьбы с коррупцией обратились в прокуратуру с просьбой проверить контракт на охрану столичных судов казаками. По их мнению, судебный департамент необоснованно выбрал единственного поставщика услуг.

КАЗАКИ ДЛЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ

Юристы Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального обратились в прокуратуру Москвы с требованием проверить законность

заключения контракта на охрану столичных судов казаками. Заявление от 28 января, подписанное юристом фонда Валерием Золотухиным, опубликовала в своем аккаунте в Facebook юрист ФБК Любовь Соболь.

Соболь и Золотухин указывают, что контракт с охранной организацией «Казачья стража» был заключен по заказу управления судебного департамента по Москве в ноябре 2015 года без проведения конкурса, по процедуре закупки у единственного поставщика.

В карточке контракта указано, что основанием для заказа у единственного поставщика была закупка товаров и услуг «вследствие

аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы» (п. 9 ст. 93 ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»).

«Из буквального толкования закона следует, что заказчик вправе заключить контракт с единственным поставщиком на выполнение работ в том количестве и объеме, который необходим для ликвидации последствий, возникших вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций», — указывает Золотухин. При этом в карточке контракта отсутствует информация о произошедшей аварии,

иных чрезвычайных ситуациях, указывает заявитель.

В своем обращении он требует провести проверку и возбудить дело об административном правонарушении, совершенном должностными лицами судебного департамента — «несоблюдение требований закона при заключении госконтрактов» (ч. 2 ст. 29.7 КоАП). За это нарушение предусмотрен штраф 50 тыс. руб.

Получить оперативно комментарий по обращению ФБК в судебном департаменте РБК не удалось. В прокуратуре Москвы также оперативно не отреагировали на запрос РБК о том, получили ли в надзорном ведомстве заявления фонда.

ОХРАНА БЕЗ КОНТРАКТА

ЧОО «Казачья стража» начало охранять московские суды в конце 2015 года, после сокращения штата сотрудников вневедомственной охраны МВД. В ноябре судебный департамент при Верховном суде подтвердил РБК, что казаки взяли под охрану десять столичных судов. Деньги за охрану «Казачья стража» получила по государственному контракту, заключенному на срок до 31 декабря 2015 года. Цена договора составляла 3,3 млн руб.

В январе стало известно, что казаки взяли под охрану все 34 здания московских районных судов, информацию об этом РБК подтвер-

получали боеприпасы и подкрепление.

Республиканские отряды продолжают усиленное движение на север, к Аазазу. В ходе наступления в понедельник сирийская армия подошла к турецкой границе на расстояние 25 км. Цель правительственной армии — город Тель-Рафат, который заняла ССА. Отряды «Хезболлы» начали занимать подконтрольные оппозиции районы Алеппо.

Так как Алеппо — это в основном городская территория, то наступление идет крайне медленно, рассказывает Мураховский. «В городе бой за одну улицу может идти неделями», — отмечает эксперт.

Республиканские отряды продолжают усиленное движение на север, к Аазазу. В ходе наступления в понедельник сирийская армия подошла к турецкой границе на расстояние 25 км

По оценкам Вашингтонского института ближневосточной политики, «Хезболла» в течение нескольких недель сможет закрыть дорогу, соединяющую Алеппо с остальными территориями «Свободной сирийской армии» на западе страны. После этого Асад займет выжидательную позицию, окружив город, считают эксперты. «Лучше всего окружить город и постепенно сжимать кольцо», — согласен Мураховский.

«Осада Алеппо может идти несколько лет», — прогнозирует независимый эксперт Павел Фельгенгауэр. По его словам, осада может быть снята после вмешательства иностранных сил — например, введения гуманитарного коридора.

ТУРЕЦКИЙ ВОПРОС

В ответ на продвижение войск Асада к северной границе турецкая сторона объявила, что собирается строить новый город для беженцев на сирийской территории. Таким образом, считает заместитель директора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин,

Турция пытается продвинуть проект буферной зоны на территории Сирии. Президент Турции Реджеп Эрдоган, выступая перед журналистами 7 февраля, отметил, что буферная зона может быть больше оговоренных ранее 98 км. «Я говорил Обаме, что мы можем увеличить эту зону. С помощью стран-доноров мы можем построить внутри Сирии новый город», — сообщил турецкий президент прессе.

«Турки многое поставили на поражение Асада, а теперь у них на границе может появиться курдское государство», — комментирует ситуацию Храмчихин. По словам эксперта, становление

независимого Курдистана рядом с южной границей Турции не вошло в планы Эрдогана.

На этом фоне, по его мнению, очень вероятно наземная операция Турции в Сирии. «Возможно военное столкновение России и Турции на территории Сирии», — прогнозирует эксперт. С ним не согласен Меламедов из Института востоковедения РАН. Он уверен, что Турция не будет вводить войска в Сирию, а остановится на дипломатических методах. «Эрдоган может оставить сирийские лагеря на границе и использовать этот аргумент в переговорах», — считает Меламедов.

Третий вариант предлагают аналитики Вашингтонского института ближневосточной политики. В качестве ответной меры на успехи Асада Турция и Саудовская Аравия могут направить повстанцам противозенитные ракеты. «Другим вариантом может стать новый фронт в Северной Ливии. Там тысячи доведенных до отчаяния беженцев и местные салафитские группы могут выступить против Асада», — уточняют эксперты. ■

дили в пресс-службе Мосгорсуда. Теперь суды круглосуточно охраняют 140 казаков, в их обязанность входит охрана периметра зданий.

Никаких сведений о заключении новых контрактов на портале госзакупок не появилось. Замгендиректора судебного департамента при Верховном суде Александр Паршин пояснял РБК в январе, что столичное управление департамента пока отчиталось только о старом контракте на два месяца на охрану десяти судов.

«Какие-то нарушения при заключении этого контракта явно присутствуют», — считает замдиректора Transparency International — Russia Андрей Жвирблис. — Ситуация с единственным поставщиком в данном случае не должна применяться. В Москве сотни охраняемых предприятий». По мнению Жвирблиса, охрана судов вообще не должна осуществляться сторонними организациями.

По словам Соболь, в случае выявленного нарушения контроли-

рующий орган сначала признает госконтракт незаконным и накладывает штраф. Пока все обращения юристов ФБК в этой части удовлетворялись, отмечает Соболь. Второй этап более сложный — это расторжение контракта. Автоматически контракт не расторгается, с такой инициативой может выступить прокуратура и обратиться в суд, но с ноября 2015 года ФБК не удалось добиться ни одного аннулирования договора.

«Мы боремся за прекращение практики заключения контрактов по чрезвычайным ситуациям. Это лазейка в законе, которой активно пользуются чиновники и обходят требования о проведении открытых конкурсов: мы нашли более 100 заказчиков по ЧС на разные суммы», — сказала Соболь РБК. — У нас есть системное решение этой проблемы, которое мы представили Минэкономразвития, но пока оно не реализовано, мы боремся с каждым контрактом по отдельности». ■

ДЕЛО ЮКОСА Акционеры ЮКОСа пытались заблокировать строительство православного центра в Париже

Храм под арестом

ИВАН ТКАЧЕВ

Бывшие акционеры ЮКОСа арестовали принадлежащий Кремлю участок в Париже. На нем, неподалеку от Эйфелевой башни, Россия строит духовно-культурный православный центр стоимостью €90 млн.

СТРОЙКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Земельный участок в центре Парижа, на котором по заказу Кремля строится духовно-культурный православный центр стоимостью €90 млн, арестован бывшими акционерами ЮКОСа, выяснил РБК. Но на проекте это никак не отразилось: парижский суд признал за объектом дипломатический иммунитет и отказался блокировать строительство. Адвокаты России обжаловали арест участка и находящихся на нем старых зданий, суд еще не принял решения. Вероятность снятия ареста достаточно высока, считает эксперт по французскому праву.

Кипрская Hulley Enterprises, владевшая большинством акций ЮКОСа, инициировала арест российской собственности в центре Парижа еще в июне 2015 года — вместе с десятками других активов Российской Федерации во Франции, включая здания, банковские счета, акции предприятий и платежи французских компаний. Арест земельного участка предполагает только запрет на распоряжение (актив нельзя продать, но Россия и не собиралась этого делать), а Hulley пыталась еще и заблокировать строительство на участке. Но 24 июля судья по исполнению судебных решений (juge de l'exécution, специальный институт во Франции) парижского суда первой инстанции решил, что участок под строительство православного центра пользуется дипломатическим иммунитетом, рассказывает французский адвокат Андреа Пинна, представляющий интересы России. После этого бывшие акционеры ЮКОСа попросили о приостановке строительства коллегию во главе с первым вице-председателем парижского суда. Но 22 января 2016 года суд отклонил ходатайство, сославшись на то, что только судья по исполнению обладает соответствующей юрисдикцией. Копия решения есть у РБК.

Основанием для снятия ареста может стать ст. 21 Конвенции ООН о юрисдикционных иммунитетах, которая определяет, что собственность культурного характера защищена иммунитетом от исполнения судебных решений, сказал РБК специалист по международному арбитражу, партнер французской юрфирмы Betto Seragliani Жюльен Фуре. Хотя конвенция еще не вступила в силу, Кассационный суд Франции (высший суд в стране) принял ее положения как норму обычного права, говорит он, и данная собственность России

в Париже «действительно может в принципе быть защищена».

ПРОКУРОР НА СТОРОНЕ РОССИИ

На слушаниях в декабре Hulley пыталась доказать, что строительство само по себе не является актом осуществления суверенных функций Российского государства, а значит, в данном случае суверенный иммунитет не может быть задействован. Кроме того, она утверждала, что обеспечительная мера в виде приостановки строительства оправдана в целях «предотвращения неизбежного вреда или прекращения явно незаконного нарушения» (ст. 809 Гражданского процессуального кодекса Франции) — возведение церкви снижает коммерческую стоимость участка.

На стороне России выступил представитель государственного прокурора Франции, который указал, что «арестованное имущество предназначено для создания школы, культурного центра, церкви и приходского центра и как таковое напрямую осуществляет суверенитет государства, поскольку призвано обеспечить его культурное и духовное влияние». Кроме того, проект подразумевает культурные и образовательные цели и приписан к дипломатической миссии, то есть не предполагает коммерческой функции, указал представитель прокурора. Участком на набережной Бранли и строящимся там объектом владеет напрямую Российская Федерация, а не какая-либо госструктура или ФГУП, уточняет Пинна.

Суд обязал Hulley Enterprises выплатить по €7,5 тыс. России и ее соответчику, Bouygues Batiment, в счет возмещения судебных расходов. Источник, близкий к бывшим мажоритарным акционерам ЮКОСа, считает, что это «не такая уж большая неудача», поскольку участок остается арестован. Представитель GML (холдинговая компания для бывших акционеров ЮКОСа) отказался от комментариев.

Судебные процессы по обжалованию Россией арестов имущества пока продолжаются, различные суды (главным образом это исполнительные судьи парижского суда первой инстанции), которые обладают соответствующей юрисдикцией, еще не принимали решений, говорит французский адвокат России. Аресты выполнялись судебными приставами по поручению бывших акционеров ЮКОСа, ex parte (без санкции суда, которая по французскому праву в таких случаях не требуется), после того как 1 декабря 2014 года парижский суд первой инстанции выдал экзекватуру — разрешение на исполнение во Франции вердикта Гаагского международного арбитража, присудившего акционерам ЮКОСа \$50 млрд компенсации. Россия подала ходатайство в апелляционный суд об отмене экзекватуры, решение ожидается в начале 2017 года.

Святыня за €160 млн

Участок площадью 4,7 тыс. кв. м на набережной Бранли Управление делами президента РФ приобрело в 2010 году — по данным СМИ, за €70 млн. В непосредственной близости от Эйфелевой башни на берегу Сены будет воздвигнут православный крестово-купольный храм — первый со времен распада Российской империи. Также будут построены семинария, библиотека, культурный центр и российско-французская школа. Проектировал комплекс французский архитектор Жан-Мишель Вильмонт, а подрядчиком строительства является французская компания Bouygues Batiment. Проект финансируется из федерального бюджета, в 2015 году на него было выделено 258 млн руб. на возмещение расходов Bouygues Batiment (в бюджете 2016 года РБК не нашел ассигнований). Стоимость контракта с Bouygues составляет €90,7 млн — €27,2 млн на 2014 год, €47,1 млн на 2015 год и €16,3 млн на 2016 год, следует из закупочного документа Управделами президента от 29 апреля 2015 года. Таким образом, с учетом цены покупки земли проект может обойтись России в €160 млн.

РЕАКЦИЯ РОССИЙСКИХ ВЛАСТЕЙ

Синодальный отдел внешних церковных связей РПЦ опроверг информацию об аресте российского земельного участка в центре Парижа, на котором строится Российский духовно-культурный православный центр. «Мы проверили эту информацию, она оказалась уткой», — цитирует «Интерфакс» представителя отдела. Управление делами президента РФ и посольство России в Париже не подтвердили информацию об аресте, но и не опровергли по существу написанное РБК.

Управление делами президента РФ «не получало никаких претензий юридического характера в отношении земельного участка» в Париже, заявил ТАСС управляющий делами Александр Колпаков. По его словам, «строительство объекта продолжается по намеченному графику», «никаких изменений в этом отношении нет». В свою очередь, представитель посольства заявил «РИА Новости», что «это не арест участка, это охранительные меры». «То есть мы не можем его продавать. Вряд ли было что-то новое с тех пор. На данный момент ничего нового по сравнению с 22 января нет», — сказал он. ■

КАДРЫ | Власти отвергли всех претендентов на пост руководителя РГГУ

Ректор без выбора

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
МИХАИЛ РУБИН,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

Принимающие решение о судьбе ректора РГГУ чиновники отвергли все кандидатуры претендентов, в том числе единокорса, экс-сенатора Андрея Хазина. В результате пост может временно сохранить нынешний ректор Ефим Пивовар.

ПРЕЕМНИКОВ НЕТ

О том, что нынешний ректор Российского государственного гуманитарного университета (РГГУ) Ефим Пивовар может остаться на своем посту, РБК рассказал источник, знакомый с ректором, и подтвердил федеральный чиновник. По словам последнего, Пивовар был занят оперативным управлением и не успел взрастить себе преемников, которые могли бы его сменить. В этой ситуации было бы правильно подождать и пока продлить ему контракт, считает он. «Среди нынешних кандидатов пока нет достаточно авторитетного человека, которого бы поддержала большая часть сотрудников РГГУ», — добавил собеседник.

Выборы ректора проходят на заседании ученого совета вуза, который должен собраться в середине февраля 2016 года. В ученым совете входят преподавательский состав, администрация вуза и студенты. Впрочем, решать, кто станет ректором, сотрудники и студенты РГГУ не смогут. Ученый совет вуза лишь вправе рекомендовать Минобрнауки кандидатов на должность ректора, окончательное решение остается за министром образования Дмитрием Ливановым.

Источник РБК в РГГУ подтверждает, что вопрос о продлении полномочий ректора в вузе действительно обсуждался. Сам Пивовар на одном из заседаний ученого совета еще в конце 2015 года не исключал, что в итоге он может остаться, говорит собеседник.

Знакомый ректора утверждает, что решение о продлении полномочий Пивовара было принято недавно. По словам собеседника, он мог согласовать продление своих полномочий не в Минобрнауки, а в администрации президента, в частности у помощника президента Андрея Фурсенко, который знает Пивовара еще со времен своего руководства образовательным ведомством.

Сам Фурсенко сказал РБК, что впервые слышит о возможности продления полномочий Пивовара.

Пивовар был недоступен для комментариев. Пресс-секретарь РГГУ Елена Комарова пояснила РБК, что Пивовар на больничном.

ГЛАВНЫЙ ГУМАНИТАРНЫЙ

РГГУ был основан сразу после развала СССР в 1991 году историком Юрием Афанасьевым. РГГУ сразу



ФОТО: Андрей Епихин/ТАСС

Полномочия Ефима Пивовара должны истечь в 2016 году, но так как замены ему пока нет, он может остаться исполняющим обязанности ректора РГГУ на неопределенный срок

стал одним из главных гуманитарных вузов страны.

За последние годы неоднократно сообщалось о финансовых трудностях вуза. Бюджет вуза, как следует из документов, которые опубликованы на сайте вуза, составляет 1,9 млрд руб. Это в несколько раз меньше, чем бюджет МГУ и РАНХиГС (порядка 13,9 млрд и 13,6 млрд соответственно).

В 2015 году в СМИ появилась информация о задержках зарплат в вузе — об этом в октябре заявляли сотрудники Института психологии имени Выготского РГГУ. В декабре прокуратура даже выписала предостережение Пивовару «в связи с задержками выплат зарплат и нарушениями законодательства при оформлении преподавателей».

Пивовар занимает должность ректора РГГУ с 2006 года, на второй пятилетний срок он переизбран в 2011 году, и в 2016 году у него заканчиваются полномочия. Именно поэтому в конце 2015 года было объявлено о проведении в университете выборов главы вуза.

РАБОТА С КАНДИДАТАМИ

Один из кандидатов в ректоры РГГУ, пожелавший остаться неназванным, рассказал РБК, что еще летом в администрации президента обсуждалась судьба РГГУ. По словам собеседника, в администрацию вызывали возможных кандидатов в ректоры и интересовались их мнением относительно будущего вуза.

Источник РБК, близкий к руководству кремлевской админи-

страции, подтвердил, что вопрос кандидатов в ректоры обсуждался в РГГУ и Минобрнауки еще до начала выборов. По его словам, у вуза и министерства были разные представления о кандидатах на этот пост, поэтому обсуждение затянулось.

Кандидатов в ректоры шестеро: заведующий кафедрой стратегических коммуникаций МГУ Андрей Хазин, завкафедрой социальной философии РГГУ Евгений Иващенко, директор Института фило-

Сам Пивовар на одном из заседаний ученого совета еще в конце 2015 года не исключал, что в итоге он может остаться, говорит собеседник

логии и истории РГГУ Павел Шкаренков, декан факультета истории искусства РГГУ Владимир Колотаев, декан факультета документо-ведения и технотронных архивов РГГУ Григорий Ланской, а также заместитель руководителя Федерального агентства по туризму РФ, профессор Высшей школы экономики и бывший министр культуры Пермского края Николай Новичков.

ПРЕТЕНДЕНТ ХАЗИН

Основных кандидатов, как утверждают РБК сразу несколько опрошенных сотрудников РГГУ, трое: это Хазин, Шкаренков и Иващенко. Изначально, по словам одного из кандидатов в ректоры, многие в вузе думали, что ректором станет самый известный и влиятельный

из претендентов Андрей Хазин, единокорса, бывший член Совета Федерации от Кировской области: в его пользу могли бы сыграть близость к руководству партии власти и серьезный административный ресурс.

Первый из кандидатов, официально заявивший о своем желании стать ректором, Хазин сразу пообещал, что в случае победы в первую очередь займется оздоровлением финансовой ситуации в вузе.

В последние недели Хазин, как говорит один из кандидатов в ректоры, помимо обещаний стал пытаться подключать административный ресурс. «Недавно в вуз приезжал полномочный представитель президента в Центральном федеральном округе Александр Беглов. За Бегловым в вуз зашел и Хазин», — говорит собеседник РБК. Другой кандидат в ректоры Владимир Колотаев сказал РБК, что слышал о недавнем визите в РГГУ высокопоставленного чиновника.

Источник РБК, близкий к руководству «Единой России», сомневается, что Хазин возглавит вуз. «Он рассказывал в РГГУ, что получил добро Кремля на руководство вузом, но это не так. РГГУ — важный вуз, правильно было бы, чтобы его возглавил человек, ко-

торый был бы своим для профессорско-преподавательского состава. Хазин таковым не является», — отмечает собеседник РБК.

Сам Хазин заявил РБК, что вокруг выборов в ректоры РГГУ огромное количество слухов, а информация о том, что его кандидатура не согласована, напоминает ему провокацию. «Меня расстраивает, что никто не обсуждает программы кандидатов, что не проходят дебаты, хотя я бы с удовольствием обсудил свою программу. Члены рабочей группы по выборам не ставят в известность о том, когда состоится заседание ученого совета. Мне что, позвонят и скажут, что заседание через два часа? Позиция ученого совета мне кажется странной», — говорит Хазин. По его словам, он всегда действует «в рамках установленных правил».

Хазин подтвердил РБК информацию о визите в РГГУ полномочного представителя президента в ЦФО. «Ежегодно культурный центр имени Соломона Михоэлса проводит мероприятие памяти жертв Холокоста. Это не первое подобное мероприятие, о нем было известно заранее. Беглов там действительно был», — сказал Хазин. Слово за Минобрнауки.

6 февраля 2016 года на странице преподавателей РГГУ в Facebook было опубликовано открытое письмо, в котором говорится, что чиновники Минобрнауки якобы вызывают к себе членов ученого совета вуза и сообщают им, что полномочия Пивовара будут продлены, а Хазин — «это новый Невзлин» и голосовать за него не стоит. Открытое письмо, как сообщало издание Polit.ru, было написано одним из кандидатов на должность ректора Шкаренковым. В ответ другой кандидат Иващенко опубликовал собственное открытое письмо. Письмо Шкаренкова, по мнению Иващенко, «ставит весь избирательный процесс под угрозу, а репутацию РГГУ делает скандальной».

В Минобрнауки заявили, что на прошлой неделе в ведомство обратились члены ученого совета РГГУ, проинформировав о попытках одного из кандидатов оказывать на них давление. Кандидат, фамилию которого в образовательном ведомстве не называют, на встречах предлагал сотрудникам «финансовое вознаграждение и должности взамен на определенный исход голосования».

Корреспонденту РБК в пресс-службе Минобрнауки сказали, что Пивовар «в силу возрастных ограничений не сможет вновь занять должность ректора». Пресс-секретарь РГГУ Елена Комарова пояснила, что «Пивовар в настоящее время юридически является исполняющим обязанности ректора, и продолжит оставаться на этой должности в том случае», если Минобрнауки «не утвердит ни одного из кандидатов». ■

АНТИКРИЗИС Правительство дописывает план

Железнодорожная логика

ПЕТР НЕТРЕБА

РБК ознакомился с последней версией антикризисного плана, которую покажут 10 февраля Владимиру Путину.**ФНБ попал под кризис**

Правительство рассматривает Фонд национального благосостояния (ФНБ) как источник финансирования антикризисных мер. Это следует из последней версии антикризисного плана, с которой удалось ознакомиться РБК, — она подготовлена в правительстве к обсуждению у президента Владимира Путина 10 февраля. В предыдущих версиях ФНБ не фигурировал.

Проектом антикризисного плана предлагается в марте 2016 года выделить 39,8 млрд руб. из ФНБ на закупку порядка 292 локомотивов. Деньги могут быть выделены «в рамках реализации инвестиционного проекта ОАО «РЖД» на приобретение тягового подвижного состава». В плане отмечается, что благодаря этой мере сохранятся 60 тыс. рабочих мест на локомотивостроительных заводах и у производителей комплектующих для тягового подвижного состава.

Деньги ФНБ на закупку локомотивов и так были обещаны «Российским железным дорогам» в 2014 году. Паспортом инвестпроекта, утвержденного еще до кризиса, предусмотрен объем капитальных вложений — 203,6 млрд руб. на 2015–2017 годы. Согласно данным Счетной палаты, в 2015 году предполагалось выделить из ФНБ 60,2 млрд руб., или 29,6% стоимости проекта. За средства ФНБ РЖД обещало расплатиться своими облигациями со сроком обращения 25 лет и с минимальной доходностью на уровне «инфляция + 1%». В 2016–2017 годах инвестпроект предполагал использование собственного капитала ОАО «РЖД» — 143,4 млрд руб., или 70,4% стоимости проекта (то есть выделения средств из ФНБ после 2015 года, по данным Счетной палаты, не предполагалось). Всего в 2015–2017 годах РЖД собиралось приобрести 1508 локомотивов.

РЖД в 2015 году полностью получили 60,2 млрд руб., предназначавшихся из ФНБ, подтверждает представитель монополии. Но, по его словам, в ноябре 2015 года правительство утвердило инвестпрограмму РЖД на 2016 год, в которой предусмотрено 39,8 млрд руб. из ФНБ на закупку локомотивов, — такая же сумма сейчас появилась в антикризисном плане, но не указано, идет ли речь о тех же самых деньгах или о новых. «Нам правительство инвестпрограмму одобрило, поэтому ждем денег», — сказал РБК представитель РЖД. Собственные средства РЖД на этот проект в 2016 году составят 29,2 млрд руб., говорит он.

Счетная палата в августе 2015 года указывала, что темпы, с которыми снижаются объемы приобретения импортной продукции, не позволят обеспечить полную независимость РЖД от поставок импортных комплектующих в трехлетнем периоде реализации проекта по приобретению тягового подвижного состава. Кроме того, по мнению палаты, «реализация инфраструктурного проекта за счет средств ФНБ фактически не является поддержкой отечественного производителя». Дело в том, что по различным сериям тепловозов и электровозов, которые приобретает РЖД, от 60 до 80% предполагает покупку импортной по комплектующим продукции, говорилось в отчете Счетной палаты.

Представители Минфина и Минэкономразвития в понедельник не пояснили, идет ли речь о новой статье расходов из ФНБ или это просто попытка дополнительной защиты докризисных обещаний правительства. Тем не менее в списках антикризисного плана РЖД оказалось единственной компанией из получателей средств ФНБ на инфраструктурные проекты.

ПЛАНЫ ДОРОЖАЮТ

По мере поступления в правительство антикризисных заявок от ведомств стоимость антикризисного плана постепенно увеличивается. По состоянию на понедельник, 8 февраля, общая стоимость плана оценивается в 827,42 млрд руб. (собственная оценка правительства). Первые варианты, с которыми ознакомился РБК, оценивались в 737 млрд руб.

В последней версии предложено четыре источника финансирования. За счет действующего бюджета предлагается профинансировать 446,87 млрд руб. В основном это бюджетные кредиты регионам (310 млрд руб.) и поддержка автопрома на 86 млрд руб. Антикризисный фонд может составить 297,4 млрд руб. Но сам фонд правительством пока еще не создан. Еще 136,65 млрд руб. предлагается изыскать «в ходе исполнения бюджета». То есть это те деньги, которые могут появиться у правительства в результате секвестра текущих бюджетных расходов (его правительство пока не провело). Последний источник финансирования, указанный

в материалах правительства, — это средства ФНБ на сумму 39,8 млрд руб.

В документах по антикризисному плану не указывается, исходя из каких макроэкономических условий возможно планирование финансирования. Сообщение газеты «Коммерсантъ» о том, что антикризисный план на этот год рассчитан исходя из средней цены Urals в \$40 за баррель, дефицита федерального бюджета в 5,1% ВВП, приватизации на 0,9 трлн руб., собеседники РБК в правительстве опровергли. По их словам, план рассчитывается без привязки к макроэкономическим условиям.

2 февраля Минфин опротестовал значительную часть предложенных антикризисных расходов, но они все равно попали в последнюю версию плана. Наиболее дорогая заявка, не поддержанная Минфином, предполагает дополнительное финансирование сельского хозяйства на 23 млрд руб. Тогда ведомство не поддержало и дополнительное субсидирование скидок на сельхозтехнику, приобретаемую у отечественных производителей (10 млрд руб.), а также очередную докапитализацию ОАО «Росагролизинг»

(2 млрд руб.). В последней версии плана поддержка сельского хозяйства не уменьшается. Теперь в план включена заявка на докапитализацию Россельхозбанка на 10 млрд руб.

При этом первая часть плана все больше напоминает попытку отраслевых лоббистов создать статью, защищенную от сокращения в действующем бюджете. Пунктов, предусматривающих прямую финансовую поддержку отдельных предприятий, становится все больше. Например, появилась заявка на поддержку из антикризисного фонда на 1 млрд руб. ООО «ЧТЗ-УРАЛ-ТРАК» (входит в группу Уралвагонзавода). Цель — «недопущение прекращения производственной деятельности и возникновения негативного социального эффекта для Челябинской области». Гарантий, что все эти пункты отразятся в пересмотренном бюджете на 2016 год, в правительстве не дают. Наоборот, как стало известно РБК, во вторник первый вице-премьер Игорь Шувалов намеревался провести совещание по изменению структуры бюджета. До этого об изменении самой структуры бюджета в Белом доме не говорили. ■

Антикризисный план правительства

1. Реализация дополнительных мероприятий в сфере занятости населения (объем и источник финансирования — 5 млрд руб. из Антикризисного фонда).
2. Предоставление регионам субвенций на социальные выплаты зарегистрированным безработным гражданам (5,7 млрд руб. из федерального бюджета).
3. Обеспечение лекарствами ВИЧ-инфицированных (21,5 млрд руб. из федерального бюджета).
4. Обеспечение лекарствами граждан, страдающих гемофилией, муковисцидозом, гипофизарным нанизмом, болезнью Гоше и другими редкими заболеваниями (8,5 млрд руб. из федерального бюджета).
5. Обеспечение лекарствами граждан, в том числе льготников, и компенсация расходов, связанных с ослаблением рубля, при закупке импортных лекарств (до 16 млрд руб., источник финансирования определится позже).
6. Обновление санитарного автотранспорта (до 5 млрд руб., источник финансирования определится позже).
7. Обеспечение лекарствами граждан, перенесших высокотехнологичные операции, в течение первого года (до 4,7 млрд руб. из Антикризисного фонда).
8. Помощь в организации летнего отдыха и оздоровления детей, попавших в трудную жизненную ситуацию (6 млрд руб. из Антикризисного фонда).
9. Помощь территориальным сетевым компаниям в связи с поэтапной отменой действия механизма «последней мили» (до 6,3 млрд руб., источник финансирования определится позже).
10. Докапитализация Россельхозбанка в рамках мер по импортозамещению в сельском хозяйстве (до 10 млрд руб., источник финансирования определится позже).
11. Поддержка автопрома (88,59 млрд руб. из федерального бюджета, 49,1 млрд руб. из Антикризисного фонда).
12. Поддержка легкой промышленности (1,4 млрд руб. из Антикризисного фонда).
13. Поддержка транспортного машиностроения (до 10 млрд руб. из Антикризисного фонда).
14. Поддержка сельскохозяйственного машиностроения, в том числе обновление парка сельскохозяйственных вузов (10,5 млрд руб. из Антикризисного фонда).
15. Поддержка внутреннего и въездного туризма в России (0,75 млрд руб. из федерального бюджета, до 6 млрд руб., источник финансирования определится позже).
16. Частичное погашение кредитов компаний, взятых на пополнение оборотных средств, и (или) финансирование текущей производственной деятельности (до 2,2 млрд руб., источник финансирования определится позже).
17. Поддержка региональных авиакомпаний (до 0,65 млрд руб., источник финансирования определится позже).
18. Закупка тягового подвижного состава в рамках выполнения инвестпроекта РЖД в 2016 году (39,8 млрд руб. из ФНБ).
19. Ликвидация ограничений судостроения на внутренних водных путях в России (2,7 млрд руб. в 2016 году из Антикризисного фонда).
20. Докапитализация Фонда развития промышленности (20 млрд руб. из Антикризисного фонда).
21. Субсидирование ипотеки на первичном рынке жилья (до 16,5 млрд руб. в 2016 году, источник финансирования определится позже).
22. Создание в регионах новых мест в школах в рамках соответствующей программы на 2016–2025 годы (до 50 млрд руб., источник финансирования определится позже).
23. Создание агентств по технологическому развитию (0,2 млрд руб. — за счет средств, предусмотренных Минпромторгу).
24. Поддержка ООО «ЧТЗ-Уралтрак» в 2016 году (1 млрд руб. из Антикризисного фонда).
25. Установление ставки НДС в 0% по перевозкам пассажиров и багажа ж/д транспортом в пределах России (11 млрд руб. — выпадающие доходы бюджета).
26. Предоставление бюджетных кредитов регионам (310 млрд руб. из федерального бюджета).
27. Мероприятия по поддержке моногородов (7,2 млрд руб. из федерального бюджета, 5,6 млрд руб. из Антикризисного фонда).
28. Улучшение объектов коммунальной инфраструктуры, в том числе в малых городах (3,4 млрд руб. — средства Фонда содействия реформированию ЖКХ).
29. Увеличение объема господдержки совершенствования коммунальной инфраструктуры (3 млрд руб. из Антикризисного фонда).
30. Помощь предприятиям транспортного машиностроения в производстве инновационного грузового железнодорожного подвижного состава (3 млрд руб. из Антикризисного фонда).
31. Поддержка IT-отрасли (10 млрд руб. за счет платы пользователей радиочастотного спектра по результатам проведенных в 2016 году аукционов на получение лицензии на оказание услуг связи).
32. Дотации покупателям грузового железнодорожного подвижного состава (7 млрд руб. из Антикризисного фонда).
33. Поддержка ГКНПЦ имени М. В. Хруничева (7,4 млрд руб. из Антикризисного фонда).
34. Увеличение в 2016 году объема госгарантий по кредитам для юрлиц (до 20 млрд руб.).

Кто хранил деньги в банке, у которого отобрали лицензию

Заложники «Интеркоммерца»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

В банке «Интеркоммерц», который лишился лицензии в понедельник, держали деньги «Транснефть», «дочки» «Оборонсервиса», Российское авторское общество, а также Всероссийская организация интеллектуальной собственности.

УСПЕТЬ ВЫВЕСТИ

В банке «Интеркоммерц», у которого в понедельник, 8 февраля, ЦБ отозвал лицензию, держали свои деньги «Транснефть», дочерние компании «Оборонсервиса» — ООО «Агропром» и ООО «Оборонлогистика», а также ФГУП «Госкорпорация по организации воздушного движения», которая оказывает авиадиспетчерские услуги.

«Транснефть» по состоянию на 1 января держала в банке 6,6 млрд руб., Госкорпорация по организации воздушного движения — 3,8 млрд руб., «дочки» «Оборонсервиса» — 1,1 млрд и 885,8 млн руб. соответственно. Это следует из перечня обязательств «Интеркоммерца», который есть у РБК. Подлинность документа подтвердили собеседник, знакомый с ситуацией в банке, и источник, близкий к «Интеркоммерцу».

Если эти компании не успели «вытащить» свои деньги из проблемного банка, они их, скорее всего, потеряют. Предприятия являются кредиторами третьей очереди, то есть получают свои деньги в ходе процедуры банкротства банка последними. Возвратность таких средств, по оценкам Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), в среднем ниже 5%.

Ввиду значительного дисбаланса между активами и обязательствами санация банка была невозможна, отметил ЦБ

Актуальность перечня на момент отзыва 8 февраля у «Интеркоммерца» лицензии Центробанком неизвестна. Например, Российское авторское общество (РАО), у которого на 1 января было 500 млн руб. в банке, успело вывести свои деньги из «Интеркоммерца». «На момент отзыва лицензии у банка «Интеркоммерц» денег РАО на его счетах не было», — говорит представитель РАО Иван Ким. Источник, близкий к организации, подтверждает, что раньше РАО хранило деньги в банке, но, «зная, в какой ситуации банк находится, спасло свои средства». РАО — крупнейшее из авторских обществ, которое получает отчисления от всех телеканалов, радиостанций, театров, кинотеатров, кафе, магазинов и любых общественных за-



Компании, не успевшие забрать свои деньги из банка «Интеркоммерц», скорее всего, их потеряют. Вероятность обратного анализа оценивают менее чем в 5%

ведений, где звучат музыкальные произведения, и впоследствии распределяет их между композиторами, поэтами, драматургами (у организации около 26 тыс. получателей).

Еще одна организация, Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС, взимает плату в пользу исполнителей и авторов фонограмм), также спасла свои средства (235 млн руб. на 1 января 2016 года), по данным

близкого к ней источника. «В ВОИС знали о ситуации [с банком «Интеркоммерц»] и успели вывести средства», — говорит собеседник РБК. Гендиректор ВОИС Андрей Кричевский отказался комментировать ситуацию с банком «Интеркоммерц», сославшись на то, что информация о банковских счетах — «коммерческая тайна организации».

Представитель «Транснефти» отказался дать РБК комментарии, так же поступил и представитель Госкорпорации по организации воздушного движения. Представители компаний «Агропром» и «Оборонлогистика» на звонки не ответили. Пресс-служба Минобороны, которому эти компании подведомственны, не ответила на запрос РБК.

РАЗРЫВ НА 40 МЛРД РУБЛЕЙ

Дыра в банке «Интеркоммерц», то есть разрыв между активами и пассивами, составила около 40 млрд руб. Об этом РБК рассказал источник, близкий к «Интеркоммерцу», и подтвердил источник, близкий к регулятору. Последний рассказал, что ЦБ в январе потребовал, чтобы «Интеркоммерц» доначислил резервы на возможные потери по кредитам примерно на 70 млн руб., однако руководству не удалось справиться с задачей даже наполовину.

ЦБ указал в своем пресс-релизе, что ввиду значительного дисбаланса между активами и обязательствами санация банка была невозможна. Знакомый топ-менеджер «Интеркоммерца» на прошлой неделе говорил РБК, что если регулятор сочтет размер активов достаточным, он может принять решение о санации и выделить на нее деньги. «Владельцы банка оценивают дыру в 30 млрд руб., ЦБ — в 40 млрд руб.», — уточнял он.

Общий объем депозитов частных лиц — 68,4 млрд руб. То есть потенциально выплаты вкладчикам при отзыве лицензии превысили бы сумму, необходимую на санацию. По данным источника, близкого к регулятору, размер страхового возмещения вкладчикам, державшим в «Интеркоммерце» до 1,4 млн руб., еще уточняется и составит 63–65 млрд руб. Крах «Интеркоммерца» станет самым крупным страховым случаем в истории Агентства по страхова-

нию вкладов (АСВ). Последнее обещает выбрать банки-агенты для выплаты вкладчикам не позднее 12 февраля.

КАК ЭТО БЫЛО

29 января ЦБ ввел в банке «Интеркоммерц» (64-е место по активам, по версии «Банки.ру») временную администрацию на полгода. Регулятор объяснил свое решение тем, что у банка сократился капитал на 30% по сравнению с макси-

Вкладчики банка без лицензии

Транспортер нефти «Транснефть» — российская транспортная монополия, оператор магистральных нефтепроводов России. 100% обыкновенных акций (78,1% капитала) «Транснефти» принадлежит государству. В свободном обращении находятся привилегированные акции. Компания транспортирует около 90% добываемой в России нефти. Выручка на 1 октября 2015 года по международным стандартам отчетности составила 202 млрд руб., прибыль — 14,7 млрд.

Организатор авиаперевозок ФГУП «Госкорпорация по организации воздушного движения» создает и обслуживает аэронавигационную инфраструктуру на территории России и организует

Банк с 25-летней историей

Банк «Интеркоммерц» был создан в 1991 году, до 2006 года он назывался банком «Аист». Банком владеют несколько граждан и компаний. Самые крупные доли, более 10%, принадлежат Михаилу Малову (15,01%), Валерию Гладощуку (11,33%) и ООО «Полекс-Интер» (10,62%). В число акционеров «Интеркоммерца» с долей более 1% также входит правление банка Александр Бугаевский, который с 1994 по 2007 год работал в Альфа-банке (четыре последних года в должности старшего вице-президента). Собственники банка не являются связанными друг с другом сторонами, каждый из них по отдельности не оказывает влияния на банк, указано в аудированной отчетности «Интеркоммерца» за 2014 год.

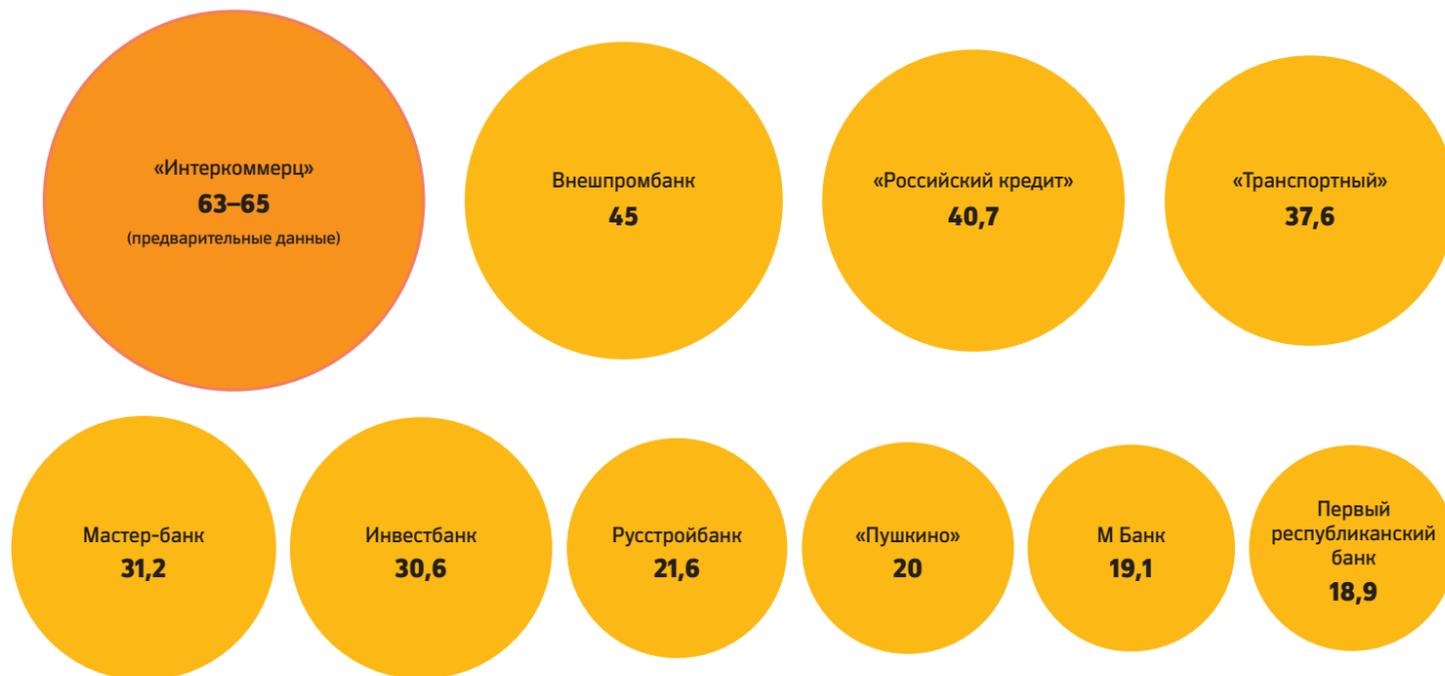
мальной величиной за последние 12 месяцев, а также нарушением одного из обязательных нормативов. За несколько дней до появления временного управляющего банк перестал проводить платежи и выдавать вклады.

В январе у «Интеркоммерца» возникла проблема нехватки ликвидности, после того как ЦБ выдал банку предписание начислить резервы, говорят источник, близкий к банку, и контрагент банка. После выполнения пред-

безопасность воздушного движения. Выручка компании за 2014 год, по данным «СПАРК-Интерфакс», составила 62,6 млрд руб., операционная прибыль за тот же период — 8,8 млрд руб.

Структуры «Оборонсервиса» «Агропром» с 2010 по 2013 год производил и поставлял сельхозпродукцию в Вооруженные силы России. Потом компания переквалифицировалась и стала заниматься управлением и развитием дочерних предприятий (большая часть «дочек» — сельскохозяйственные предприятия). «Оборонлогистика» занималась с 2011 года «логистическим сопровождением» «Оборонсервиса» (сейчас АО «Гарнизон»), а с 14 апреля 2015 года — для «Оборонстроя».

Крупнейшие выплаты АСВ по страховым случаям с 2013 года, млрд руб.



Источник: АСВ

писания банк нарушил норматив достаточности капитала, говорит источник, близкий к банку, добавляя, что многие компании, узнав о предписании ЦБ, начали забирать свои деньги, потом в банк

пришли вкладчики, наплыва которых банк не выдержал.

Еще до предписания, в конце прошлого года, «Интеркоммерц» выплатил большой объем депозитов, привлеченных в раз-

гар кризиса по высоким ставкам. Директор аналитического департамента Национального рейтингового агентства Карина Артемьева предполагает, основываясь на данных отчетности банка, что

банк мог выплатить 8 млрд руб. своим вкладчикам.

У банка был запас ликвидности: на конец 2015 года формальные показатели мгновенной и текущей ликвидности, соглас-

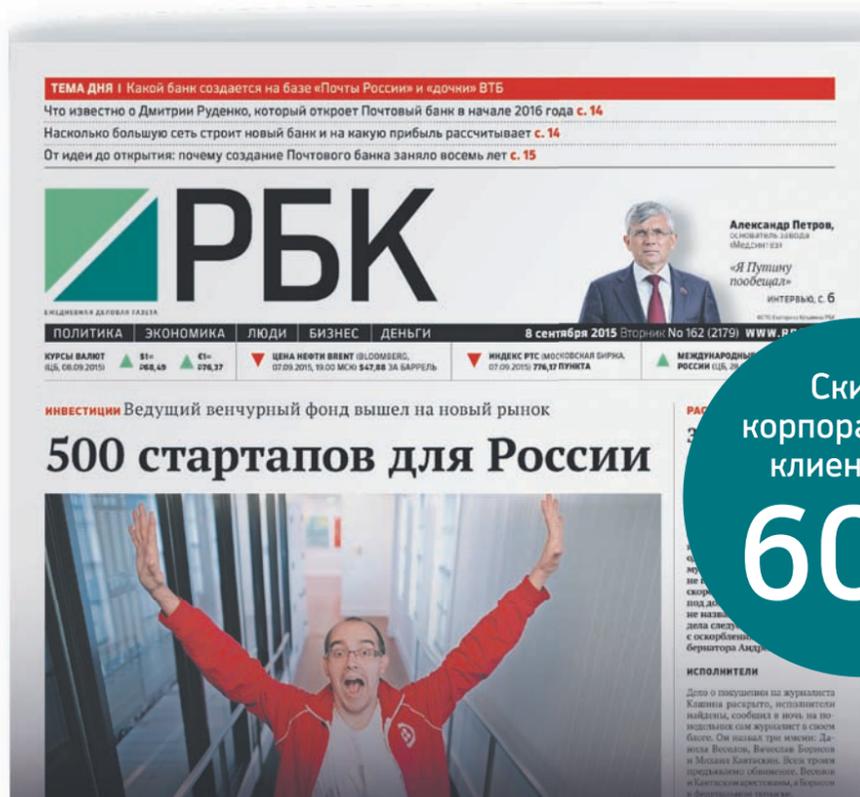
Крупнейшие вкладчики банка «Интеркоммерц» на 1 января 2016 года, млрд руб.



Источник: РБК

но отчетности по РСБУ, составляли 150 и 134% соответственно (минимально разрешенный уровень — 15 и 50%). Но этот запас не помог банку справиться с наплывом клиентов. ❑

Подпишитесь на газету сейчас



Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Почему цены падают, а производство — нет

Америка вцепилась в добычу

→ Окончание. Начало на с. 1

За полтора года падения цен на нефть стоимость бумаг компании упала более чем в 50 раз, ее капитализация сейчас составляет \$197 млн (смешная цифра для нефтегазовой компании).

ДОБЫТЧИКИ: ТРЕТЬ — БАНКРОТЫ

Балансирующая на грани банкротства Linn Energy — последний из случаев разорения нефтепроизводителей из-за низких цен на сырье. Подсчет банкротств ведет консалтинговое агентство Naunes & Woop: по его информации, за весь 2015 год заявили о своей финансовой несостоятельности 42 нефтяные компании США, их общая задолженность составляет \$17,2 млрд. Не пощадил кризис и нефтесервисную отрасль — за прошедший год в США зафиксированы 39 банкротств при общей задолженности \$5,3 млрд.

Два крупнейших банкротства были объявлены в середине прошлого года. В июле защиту от кредиторов попросила корпорация Sabine Oil & Gas, входящая в группу миллиардера Уильяма Маколея. При активах в \$2,5 млрд она задолжала почти \$2,9 млрд. Два месяца спустя о банкротстве объявила компания Samson Resources, чей долг превышал \$4,3 млрд. Незадолго до банкротства один из инвесторов — японская Itochu — продала свой пакет в 25% акций за символический \$1.

В декабре исследовательская фирма Wolfe Research прогнозировала: из сотен американских компаний, занятых в сфере разведки и добычи нефти и газа, к середине 2017 года треть пройдет через процедуру банкротства или через вынужденную продажу.

БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ: МИНУС ДВЕ ТРЕТИ

С падением цен на нефть многие американские нефтедобытчики работают себе в убыток. Так, по приблизительным подсчетам консалтинговой фирмы AlixPartners, североамериканские (США и Канада) производители нефти и



Производители нефти надеются, что период низких цен продлится недолго, и предпочитают работать на очень низкой марже либо вообще в убыток ради сохранения притока наличности

газа еженедельно теряют около \$2 млрд. Для расчета брались январские цены, когда Brent колебалась в районе \$30–35 за баррель.

Агентство приводит также свои оценки рентабельности крупнейших «нетрадиционных» (сланцевых) нефтеносных районов на 2016 год. Наименее затратным является месторождение Ниобара в штате Колорадо: себестоимость добычи нефти там колеблется от \$32,5 до \$48,5 за баррель. Глубоко убыточным стало месторождение Таскалуса Марин (штат Алабама), где добыча одного барреля нефти может стоить от \$65,6 до \$78,9.

«Часть производителей надеется, что период низких цен продлится недолго, и предпочитает работать на очень низкой марже либо вообще в убыток, только ради сохранения притока наличности», — говорит РБК директор Института энергетической политики Владимир Милов. Практика показывает, что далеко не всем удается переждать кризис. Однако Милов уверен, что волна банкротств приведет к очищению рынка от излишне закредитованных и финансово нестабильных компаний. А продажа их оборудования может привести к появлению новых игроков в американской нефтяной промышленности.

Главное преимущество сланцевой нефтедобычи, напоминает AlixPartners, это возможность в кратчайшие сроки свернуть производство при потере рентабельности, чтобы потом, с повышением мировых цен на нефть, так же быстро его восстановить. Быстроту реакции отчасти подтверждают еженедельные данные по числу буровых установок, публикуемые компанией Baker Hughes, это главный показатель экспансии нефтегазовой отрасли.

Число буровых установок достигло в США исторического рекорда — 1609 штук — в октябре

2014 года, когда баррель Brent стоил чуть выше \$90. В дальнейшем количество установок стало стремительно сокращаться. Весной 2015 года нефтяные цены немного отыграли свое падение, и уже с начала лета (с отставанием в два-три месяца) стало расти число бу-

ритической информации при Минэнерго США (EIA) сообщает, что в благополучном октябре 2014 года семь крупнейших сланцевых месторождений страны добывали ежедневно 5,02 млн барр. К провалному февралю 2016 года эта цифра составила немногим

Почему число буровых установок падает, а добыча — нет? Дело в том, что количество установок говорит о числе будущих скважин, а не нынешних — это показатель готовности нефтяных компаний расширить свою работу

ровых установок. В конце августа на нефтяном рынке вновь возобладала тенденция к понижению, вслед за этим стало падать и количество установок. На конец января 2016 года оно сократилось до 498 штук — минимум с марта 2010 года.

ДОБЫЧА: ПОЧТИ НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ

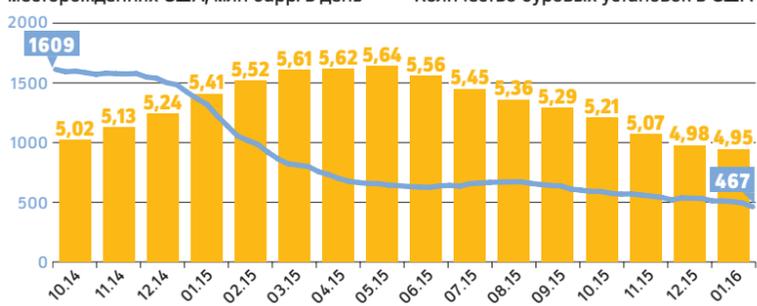
Несмотря на трехкратное уменьшение числа буровых установок, сокращение добычи сланцевой нефти в США практически не происходит. Управление энерге-

меньше — 4,83 млн барр. Это более половины всей добываемой в Штатах нефти. К весне 2015 года производство нефти в США завершило свой многолетний рост, но с тех пор не сократилось, а балансирует в районе отметки в 9,4 млн барр. в сутки.

Почему число буровых установок падает, а добыча — нет? Дело в том, что количество установок говорит о числе будущих скважин, а не нынешних — это показатель готовности нефтяных компаний расширить свою работу. Равным образом число скважин не прямо пропорционально добыче — сква-

Падение нефтяных цен почти не отразилось на сланцевой добыче

■ Среднемесячная добыча нефти на семи крупнейших сланцевых месторождениях США, млн барр. в день — Количество буровых установок в США



Источник: Baker Hughes, Управление энергетической информации при Минэнерго США

Нефтедобыча в США

42

нефтяные компании США заявили о своей финансовой несостоятельности в 2015 году, по данным консалтингового агентства Haynes & Boone. Их общая задолженность составляет \$17,2 млрд

Около \$2 млрд,

по подсчетам консалтинговой фирмы AlixPartners, еженедельно теряют производители нефти и газа при нынешних ценах

5,02 млн барр.

нефти ежедневно добывали семь крупнейших сланцевых месторождений США в октябре 2014 года. К январю 2016 года эта цифра снизилась лишь до 4,95 млн барр.

9,4 млн барр.

нефти в день добывается в США

502,7 млн барр.,

по состоянию на конец января 2016 года, составляют запасы нефти в США

95,7 млн барр.

в сутки, по прогнозам, составит средний общемировой спрос на нефть в 2016 году, что примерно на 1,2 млн барр. больше, чем в 2015 году

Источник: Управление энергетической информации при Минэнерго США, AlixPartners, Haynes & Boone

жины-то разные. Как отмечает EIA, производители нефти закрывают в первую очередь самые старые и самые неэффективные скважины. Например, на одном участке нефтяного района Спрабери в Техасе с осени 2014 года закрылось 19 из 26 скважин со средней себестоимостью добычи \$53,9 за баррель. А на другом участке с себестоимостью \$30 к 18 существующим вышкам добавилось еще десять.

Эффективность новых скважин растет, указывает директор по консалтингу российского отделения IHS Максим Нечаев. По его словам, на пике сланцевого бума большое количество скважин бурили наудачу, без серьезной оценки эффективности. «Сейчас при бурении используются более точные методы прогнозирования и бурятся только те скважины, вероятность успеха которых велика. Из-за этого эффективность бурения в 2015 году сильно возросла: каждый потраченный на бурение доллар давал на 70% большую отдачу, чем в 2014 году и ранее», — говорит Нечаев.

По данным EIA, на семи крупнейших месторождениях, которые дают 92% добычи всей сланцевой нефти США, с октября 2014 года по февраль 2016 года средняя до-

быча с одной новой скважины выросла с 311 до 497 барр. в сутки. Это средневзвешенный уровень, на месторождении Баккен, например, она выросла с 530 до 724.

Снижение логистических издержек также сыграло свою роль. «Стоимость бурения и буровых бригад сильно снизилась, операционные затраты также сократились: американцы научились оптимизировать цепочку поставок и делят с подрядчиками убытки от снижения цен на нефть», — рассуждает Нечаев. Срок введения скважины в эксплуатацию сократился за последнее время с 35 до 17 дней, приводит The Economist данные IHS.

ПРОГНОЗ: ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ

Несмотря на повышение эффективности, добычу сланцевой нефти ожидает падение. «Число вышек продолжает резко падать... и это будет по-прежнему сказываться на уровне добычи на сланцевых производствах в будущие месяцы», — рассуждает OilPrice. Даже если будут закрыты все затратные скважины с малой отдачей, со временем в эту категорию перейдут и ныне считающиеся эффективными — добыча на скважине на месторождении Баккен, которое славится высоким дебитом, через год после начала разработки падает в среднем на 65%.

Согласно январской статистике EIA, новые скважины на месторождении Баккен в январе этого года приносили 40 тыс. барр. в сутки, но из-за истощения старых общая добыча нефти на месторождении упала на 24 тыс. барр. Из семи основных нефтеносных районов США рост добычи наблюдался только на месторождениях Пермиан и Ютика (на 5 тыс. и 1 тыс. барр. в сутки). Совокупный объем добычи на всех месторождениях упал на 116 тыс. барр.

«Кредиторы понимают, что многие из текущих работающих скважин не окупают вложенных денег и эффективны только операционно. Это значит, что новые скважины в таких условиях буриться будут только при наличии коллекторов очень высокого качества, которыми обладает ограниченное количество сланцевых месторождений», — рассуждает Нечаев. По его оценкам, только 20–30% сланцевых скважин могут быть рентабельными при цене на нефть ниже \$35. Это, в свою очередь, значит, что естественное падение добычи на уже пробуренных скважинах не будет компенсироваться добычей на новых скважинах. Ускорение темпов падения добычи может начаться очень скоро, говорит РБК эксперт. ▣

Некуда добывать

На конец января 2015 года запасы нефти в США достигли исторического максимума в 502,7 млн барр. Два месяца назад это стало основным доводом в пользу снятия многолетнего запрета на экспорт американской нефти.

МНЕНИЕ



БИЛЛ ЭММОТТ,
бывший главный редактор журнала The Economist

Как для нефтяных диктаторов наступили плохие времена

Дешевая нефть на руку странам Европы и разрушительна для государств-экспортеров — экономические кризисы рано или поздно перемещаются в политическую плоскость. Кого затронет эта угроза в первую очередь?

Такие значительные и быстрые движения в ценах, как те, что перевернули вверх ногами нефтяные рынки с июня 2014 года, причиняют боль некоторым государствам и приносят пользу другим. 70-процентный спад в цене барреля нефти — это, по сути, передача \$3 трлн годового дохода от производителей нефти потребителям.

Хотя волатильность на фондовых рынках и снижение цен на нефть (и на другие сырьевые товары) вызвали много разговоров о еще одной глобальной рецессии, пессимистические прогнозы могут оказаться чересчур мрачными и ошибочными. Конечно, нет сомнений, что резкое падение цен на нефть будет способствовать победам и поражениям отдельных экономических моделей. Но самая главная опасность будет политической, а не экономической.

КТО В ВЫИГРЫШЕ

Наибольшую пользу от снижения цен на нефть получают страны еврозоны с высокой задолженностью, которые импортируют нефть, — Греция, Италия и Испания, вероятно, что и для Германии это станет преимуществом. Их экспортные рынки в странах с развивающейся экономикой пострадают, что затумит надежды на восстановление торговли, но, вероятно, этот негативный эффект будет более чем компенсирован сверхдоходами от значительного падения стоимости энергии. Рост в еврозоне будет основываться на последовательном увеличении внутреннего спроса, а не экспорта.

Соединенные Штаты и Великобритания одновременно являются как производителями, так и импортерами энергии, поэтому влияние на их экономики будет более сложным. В 2013 и 2014 годах энергетические компании доминировали в инвестициях в бизнес, и сокращения в секторе будут означать потерю рабочих мест и падение спроса для производителей и сервисных компаний — поставщиков в отрасли.

Резкое падение цен на нефть будет способствовать победам и поражениям отдельных экономических моделей

В то же время потребительская активность в обеих странах будет подниматься — сверхдоходы, которые люди получили благодаря снижению цен на бензин, приводят в итоге к более высоким уровням расходов в других секторах. Экономисты могут потратить месяцы, ломая голову над тем, почему эффект низких цен на нефть так медленно проявляется в статистике потребления. Но в конечном счете он точно проявится.

Более важные вопросы: какие правительства рухнут в этом году и какими будут последствия для политической карты мира?

«Политическая устойчивость России соответствует финансовой и экономической ситуации. Владимир Путин будет пытаться маскировать мучения экономики, но вероятно, что в какой-то момент они станут слишком изнурительными — экономический кризис превратится в политический»

КТО В ПРОИГРЫШЕ

Неслучайно прошлый кризис развивающихся рынков 1997–1998 годов был также связан с резким падением цен на нефть. Тогда двумя самыми большими жертвами стали диктатура в Индонезии и хрупкая демократия в России. В мае 1998 года, спустя девять месяцев с начала финансового кризиса в Восточной Азии, индонезийский президент Сухарто ушел в отставку после 31 года при власти. Несколько месяцев спустя Россия объявила дефолт по своим суверенным долгам, так как рухнула ее валюта. 31 декабря 1999 года президент Борис Ельцин ушел в отставку, оставив страну в руках недавно назначенного премьер-министра Владимира Путина.

Если попытаться предсказать, каким правительствам, возможно, грозит подобная участь в этот раз, то основными критериями — помимо финансовых последствий от спада цен на нефть — должны стать устойчивость и гибкость. Располагают ли власти финансовыми резервами, чтобы смягчить удар и выиграть время для того, чтобы адаптироваться? Имеет ли страна надежную банковскую систему? Может ли ее политическая система сдерживать растущее недовольство? Нефте-

зависимые режимы, которые не соответствуют этим критериям, попали в беду.

Как бы экспертам ни нравилось предсказывать крах монархии Саудовской Аравии, они, скорее всего, будут в очередной раз разочарованы. Страна является производителем самой дешевой нефти в мире, и хотя ее политическая жесткость не вызывает сомнений, она показывает экономическую гибкость, сократив свой бюджет и проведя широкие реформы.

Россия, несмотря на все ее хвастовство и риторику, может оказаться менее удачливой. Ее по-

литическая устойчивость не соответствует финансовой и экономической ситуации. Владимир Путин будет пытаться маскировать мучения экономики, но вероятно, что в какой-то момент они станут слишком изнурительными — экономический кризис превратится в политический.

Венесуэла была погружена в финансовый кризис задолго до того, как настал нефтяной кризис, а ситуация в Нигерии очень похожа на Россию в 1998 году — хрупкая демократия переживает валютный кризис. Потенциальных жертв много, что означает неблагоприятные последствия для геополитической стабильности в мире.

Если рассуждать, кто может стать следующим Сухарто в ближайшие месяцы, я полагаю, что им станет кто-то из среднеазиатских нефтяных автократов в Азербайджане, Казахстане и Туркменистане. Этот год обещает быть интересным — и мучительным, если вы диктатор, цепляющийся за власть в стране — экспортере нефти.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ФАРМРЫНОК Президент А1 Винокуров стал совладельцем дистрибьютора «СИА Интернейшнл»

Лекарственные инвестиции

АННА ДЕРЯБИНА

Президент инвесткомпания А1 Александр Винокуров стал контролирующим акционером компании «СИА Интернейшнл», одного из лидеров в дистрибуции лекарств в России. Он планирует вернуть ей утраченное первенство на рынке.

ВЕРНУТЬ ЛИДЕРСТВО

Президент инвесткомпания А1, управляющей средствами акционеров «Альфа-Групп», Александр Винокуров стал контролирующим акционером фармдистрибьютора «СИА Интернейшнл», рассказал РБК топ-менеджер одной из фармкомпаний. По его словам, сделка была закрыта в декабре 2015 года. То, что Винокуров стал совладельцем компании, РБК раньше подтвердил его представитель, не уточнив размер купленного пакета и его стоимость. «Фармацевтический вестник» раньше со ссылкой на источник, близкий к переговорам, отмечал, что наследники основателя «СИА Интернейшнл» Игоря Рудинского сохраняют за собой часть бизнеса. В «СИА Интернейшнл» не смогли в понедельник предоставить РБК комментарий. В пресс-службе А1 на запрос ответили, что не комментируют личные проекты менеджеров.

Заместитель генерального директора Stada CIS Иван Глушков оценивает максимальную стоимость «СИА Интернейшнл» без уче-



Размер пакета «СИА Интернейшнл», который купил Александр Винокуров, и его стоимость не раскрываются

та долга в 7–8 млрд руб. Директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов оценивает СИА дороже — в 8–10 млрд руб.

Представитель Александра Винокурова ответил, что бизнесмен вошел в капитал СИА по несколь-

ким причинам: Винокуров знал основателя «СИА Интернейшнл» Игоря Рудинского «много лет», после смерти Рудинского его семья обратилась к Винокурову с просьбой помочь реструктурировать бизнес компании, Винокуров и новая команда «СИА Интернейшнл» видят перспективы развития российской фармацевтической отрасли и компаний на этом рынке. В начале февраля, по данным ЕГРЮЛ, у компании СИА сменился генеральный директор. Им стал новый для фармрынка менеджер Александр Демкин. По данным СПАРК, Демкин также является генеральным директором компаний ООО «Эверест Групп» и ООО «Туваасбест», которые занимаются добычей асбеста.

Основным приоритетом Винокурова является возвращение

компании на лидирующие позиции рынка фармдистрибуции, отмечает его представитель. Один из крупнейших фармдистрибьюторов России «Протек» не стал комментировать вопросы РБК, связанные с СИА. Однако основной владелец «Р-Фарм» Алексей Репик считает, что у СИА есть все шансы вернуть лидерство.

КАК СИА ПЕРЕСТАЛА БЫТЬ ПЕРВОЙ

Игорь Рудинский основал «СИА Интернейшнл» еще в 1993 году. Согласно рейтингу DSM Group, компания стала первой по обороту среди российских фармдистрибьюторов в 2007 году. Сейчас в этом рейтинге она занимает пятое место. В рейтинге крупнейших фармдистрибьюторов России, составленном

RNC Pharma по итогам девяти месяцев 2015 года, «СИА Интернейшнл» заняла седьмое место с долей рынка 7,6% (за аналогичный период предыдущего года доля компании составляла 8,1%; см. таблицу).

Игорь Рудинский умер в октябре 2014 года после продолжительной болезни. Еще при жизни он договорился о продаже контрольного пакета компании группе «Р-Фарм». В марте 2015 года сделка была одобрена Федеральной антимонопольной службой. Однако летом 2015-го компания решила отказаться от сделки, рассказал РБК владелец группы «Р-Фарм» Алексей Репик. «Мы решили сконцентрироваться на производстве препаратов и выходе с ними на международные рынки», — объяснил он.

По данным СПАРК, выручка ЗАО «СИА Интернейшнл Лтд» в

Кто такой Александр Винокуров

Журнал Forbes включал 33-летнего Александра Винокурова в список самых высокооплачиваемых молодых топ-менеджеров. Свою карьеру он начал в 2003 году стажером в инвестбанке Morgan Stanley, а через три года стал соруководителем российского офиса фонда TPG Capital. В 2008-м Александр Винокуров

женится на дочери министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова. Летом 2011-го Винокуров стал первым вице-президентом группы «Сумма» Зиявудина Магомедова, затем, в 2012 году, — президентом компании. В конце 2014-го возглавил инвесткомпанию А1.

суд Владелец группы Solvers требует с Максима Ноготкова \$135 млн

Олег Малис хочет больше «Связного»

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Олег Малис, контролирующий 51% сети «Связной» с прошлой весны, может увеличить долю. Его группа Solvers добивается признания в России решения суда Лондона о взыскании \$135 млн с Trellas, головной структуры «Связного».

НОВЫЙ ИСК

«Пока мы являемся владельцами только 51% Trellas [материнская компания «Связного»], 49% принадлежат другим людям, в том числе 41% — Максиму Ноготкову. У нас по-прежнему есть кредитное требование к Trellas, поэтому нельзя сказать, что все активы мы уже

забрали. Мы будем договариваться с Максимом», — говорил Малис в интервью газете «Коммерсантъ» в декабре 2014-го.

Малис оформил контроль над «Связным» только весной 2015-го, после того, как ФАС выдала его группе Solvers разрешение на покупку 51-процентной доли в Trellas, объединяющей все про-

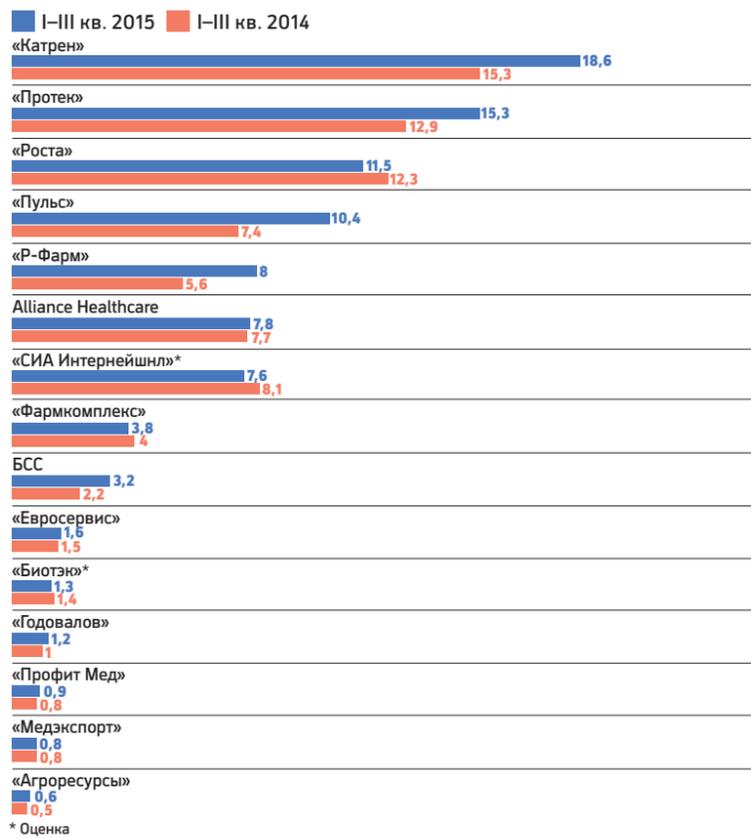
екты Ноготкова — одноименную сеть салонов связи, «Связной страхование», Explay и другие.

Этому предшествовал выкуп Малисом у «Онэксима» Михаила Прохорова прав требования к Trellas по кредиту на \$120 млн. Trellas была залогом по этому займу, Ноготков перестал обслуживать кредит осенью 2014-го.

Как выяснил РБК, теперь структуры Малиса готовы реализовать «кредитное требование»: в базе Московского арбитражного суда 3 февраля появился иск от компании Solvers North Financial Overseas Corp (NFOC), «дочки» Solvers, к Ноготкову и Trellas. Самого текста иска в базе нет. Дело в том, что структура Малиса пытается реализовать

Как изменился рынок продаж лекарств

% доли 15 крупнейших фармдистрибьюторов



Источник: RNC Pharma

2014 году составила 98,5 млрд руб. — на 31% больше, чем в 2013-м. Чистая прибыль компании в 2014-м — почти 144 млн руб. В 2015 году «СИА Интернейшнл» была активным участником судов как в качестве истца, так и в качестве ответчика. По данным базы СПАРК, компания подала около 150 исков на общую сумму почти 3,5 млрд руб. Сама же СИА выступала ответчиком по 67 искам на сумму 5,3 млрд руб. Иск на 305 млн руб. к СИА подал, в частности, фармпроизводитель Gedeon Richter. В Gedeon Richter отказались от комментариев.

В последние три-четыре года «СИА Интернейшнл» существенно ухудшила свои финансовые показатели, отмечает Беспалов из RNC Pharma. «В компании все держалось на Игоре Рудинском, — объясняет он. — В последние годы перед смертью он тяжело болел, и ему было сложнее управлять компанией. Он пытался отойти от дел, выбрал людей, которым передал управление компанией, но они не оправдали его ожиданий».

У Александра Винокурова и его отца Семена Винокурова уже есть активы в фармацевтическом бизнесе. Совместно с партнером Сер-

геем Жуковским Александр Винокуров и его отец Семен Винокуров владеют компанией «Генфа», занимающейся дистрибуцией и локализацией лекарственных препаратов, подтвердил РБК представитель Винокурова-младшего. Эта компания была основана в 2006 году, согласно базе данных СПАРК, ее выручка в 2014 году составила 47,8 млн руб., чистый убыток — 208,7 млн руб. Сейчас ключевым продуктом для «Генфы» является противоопухолевый препарат «Генфатиниб», который по заказу компании производится за рубежом, говорит директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. По его оценке, в 2015 году «Генфа» должна была заработать на продажах «Генфатиниба» 50–60 млн руб. Также «Генфа» занимается упаковкой лекарств по контракту на курганском заводе «Синтез», совладельцами которого являются «СИА Интернейшнл» и «Ростех».

ПАРТНЕР «РОСТЕХА»

В сентябре 2014 года госкорпорация «Ростех» и фармацевтическая компания «Генфа» подписали меморандум о создании совместного

предприятия, инвестиции в которое составят до \$100 млн, говорится на официальном сайте «Генфы». Цель создания СП — локализация производства лекарственных средств с выходом на полный цикл разработки, клинических испытаний, производства и распространения препаратов, говорится в сообщении компании. «Предприятие будет объединять три блока: биотехнологий, онкологических препаратов, а также антибиотиков и гормональных средств. Планируется развитие собственной линейки импортозамещающих лекарственных препаратов (более 30 продуктов) и выпуск дженериков уже существующих лекарств в наиболее сложных и ключевых сегментах рынка (онкология, неврология, нефрология, гематология и др.). Всего предполагается производство около 60 импортозамещающих препаратов», — указано в пресс-релизе «Генфы». Площадку для размещения предприятия планировали выбрать до конца 2015 года, сам завод собирались построить в течение 2015–2016 годов. Однако пока проект находится только на стадии разработки бизнес-плана, уточнила РБК представитель «Нацимбио» («дочка» «Ростеха»).

Представитель Винокурова, отвечая на вопросы РБК, отметил, что у нового совладельца СИА нет намерения объединять СИА и «Генфу», так как это «разные бизнесы».

Сейчас перед Винокуровым стоит задача построить на базе СИА и «Генфы» доходный фармацевтический бизнес, который включал бы в себя логистику и производство, рассуждает Иван Глушков. «Винокуров будет пытаться повторить модель бизнеса компании «Р-Фарм», — полагает он. — То есть у «Генфы» совместно с «Нацимбио» появится собственное производство в России плюс будет крупный дистрибьютор. В рамках политики импортозамещения это хорошая модель».

«Возможно, СИА станет поставщиком для работы на государственном рынке, — считает Беспалов из RNC Pharma. — Наверное, компания не объединится с «Нацимбио» или «Ростехом», но станет осуществлять поставку лекарственных препаратов, которые будут произведены совместно с госкорпорацией». В «Нацимбио» РБК уточнили, что сейчас у компании нет планов по приобретению доли в «СИА Интернейшнл». ■

в России решение Лондонского арбитражного суда, вынесенного в декабре 2015-го, о взыскании в пользу бизнесмена \$135 млн, подтвердил представитель Solvers.

По его словам, NFOC намерен взыскать долг «в полном объеме» — с самого «Связного» или лично с Ноготкова, который является поручителем по займу. На вопрос, будет ли Малис добиваться передачи ему оставшейся доли Ноготкова, представитель Solvers не ответил.

ПРОЦЕНТЫ НАБЕЖАЛИ

Сумма долга в \$135 млн, которую определил лондонский суд — это

Структура Малиса пытается реализовать в России решение Лондонского арбитражного суда, вынесенного в декабре 2015-го, о взыскании в пользу бизнесмена \$135 млн

тот самый кредит на \$120 млн и набегавшие по нему проценты, поясняет представитель Solvers. Малис не смог получить заложенные акции сети: Ноготков дал передаточное распоряжение об отчуждении доли в пользу нового кредитора, но потом сразу же его отменил, сообщил РБК в январе 2015-го.

Ноготков сообщил РБК, что не знает о подаче иска в Москов-

ский арбитражный суд. От обсуждения каких-либо вопросов, связанных с конфликтом сторон, он отказался.

Представитель Московского арбитражного суда не смог ответить на вопросы РБК. Решения Лондонского арбитражного суда не публикуются в открытом доступе по желанию сторон. ■

БЕЗОПАСНОСТЬ Причиной изменения курса рубля на 15% стала хакерская атака

Как взломали Энергобанк

ЮЛИЯ ТИТОВА

За резким колебанием курса рубля в феврале 2015 года стоит хакерская атака, пришли к выводу эксперты Group-IB. Взлом систем Энергобанка произошел с помощью нового трояна. Атака причинила брокеру многомиллионный ущерб.

В компании Group-IB выяснили, что российские хакеры взломали систему безопасности регионального банка и с помощью вируса смогли изменить курс рубля на биржевых торгах более чем на 15%. Речь идет о казанском Энергобанке, пояснил РБК руководитель отдела расследований и сервиса киберразведки Group-IB Дмитрий Волков.

Хакеры использовали вирус под названием Corkow Trojan. В результате атаки банк разместил в феврале 2015 года приказы более чем на \$500 млн по нерыночному курсу. Действия хакера вызвали очень большую волатильность в течение шести минут, что позволило совершить сделку на покупку долларов по курсу 59,0560 и через 51 секунду продать по курсу 62,3490, говорится в обзоре.

АНТИВИРУС НЕ ПОМОГ

Вредоносное программное обеспечение, примененное для атаки, способно открывать на компьютере бэкдор (канал удаленного управления) через легитимно выглядящие сайты или файлы и затем принуждать его к выполнению команд хакеров. Вирус Corkow постоянно обновляется для обхода антивирусных программ. Он проник в 250 тыс. компьютеров по всему миру и заразил более ста финансовых институтов, говорится в обзоре Group-IB. Средства антивирусной защиты не способны эффективно противостоять этой угрозе, выяснили эксперты. Во всех банках, где была зафиксирована эта вредоносная программа, был установлен и корректно работал антивирус. При этом вредоносная программа может находиться в сети незамеченной более шести месяцев.

Используя вредоносное программное обеспечение, хакер вызвал серьезные скачки курса доллара, указывается в отчете Group-IB. За 14 минут хакер добился аномальной волатильности, что позволило покупать доллар за 55 руб., а продавать по 62 руб. До инцидента трейдеры торговались в рыночном диапазоне 60–62 руб. за доллар.

Энергобанк утверждал, что тогда его потери составили 244 млн руб. за счет этих сделок. В свою очередь, доказательств того, что хакеры получили прибыль от этой операции, нет. Позже Московская биржа сообщила, что ее системы не были взлома-

ны в результате этого инцидента. Расследование же Центробанка не установило манипуляций на валютном рынке.

В Group-IB подчеркивают, что на волатильности заработали обычные клиенты биржи. «В итоге этой махинации банк понес большой финансовый и репутационный ущерб, поскольку многие игроки на рынке не доверяют версии со взломом и охотно все списывают на ошибку оператора торговой системы», — говорится в обзоре. Тем не менее Волков заявил, что Энергобанк может взыскать свои потери с тех, кто ответственен за проникновение вредоносного обеспечения в торговую систему. «Однако эти лица нужно еще установить», — говорит он.

ПОТЕРИ БЕЗ КОМПЕНСАЦИИ

В конце марта 2015 года комитет по валютному рынку Московской биржи рекомендовал правлению биржи исключить Энергобанк из состава участников торгов валютного рынка из-за недостаточной защищенности системы информационной безопасности банка. Сделки с Энергобанком в тот день заключали три брокерские компании: «Финам», БКС и «Открытие Брокер», клиенты которых покупали валюту по низкому курсу. Банк через суд потребовал от брокеров компенсировать свои потери. С «Открытия» он требовал 117,3 млн руб., с БКС — 118,5 млн и с «Финама» — 7,8 млн руб., однако в марте Вахитовский районный суд Казани отказал в удовлетворении иска на том основании, что Энергобанком также было подано заявление в правоохранительные органы.

Следствие ведет МВД Татарстана, возбуждавшее по заявлению банка уголовное дело по ст. 272 УК РФ (неправомерный доступ к компьютерной информации). По информации агентства «Интерфакс», в апреле следственные органы накладывали арест на средства клиентов «Финама», «Открытия» и БКС. В этот же день татарстанское МВД заявило о том, что торги 27 февраля от лица Энергобанка прошли после внедрения компьютерного вируса. При этом следствие по уголовному делу было решено продолжить.

Как отмечается в обзоре Group-IB, в августе 2015 года произошел другой важный инцидент с использованием расчетной системы, объединяющей около 250 банков и позволяющей снимать средства с карт Visa и MasterCard по выгодным тарифам. Тогда через банкоматы одного из участников этой расчетной системы было выдано несколько сотен миллионов рублей, которые, как выяснилось позже, были результатом хакерской атаки с использованием все того же трояна Corkow. ■

НЕДРА Власти заморозили выдачу лицензий на разработку месторождений на Ямале

Газ до востребования

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Из-за кризиса правительство согласилось на предложение НОВАТЭКа приостановить выдачу лицензий на газовые месторождения Ямала и Гыдана. Лучших времен будут дожидаться участки с ресурсной базой почти 3 трлн куб. м.

ПОЛУЧИЛ ОТСРОЧКУ

Из планов лицензирования на «среднесрочную перспективу» исключены газовые и газоконденсатные месторождения, расположенные на полуостровах Ямал и Гыдан. Об этом говорится в письме замминистра природных ресурсов Светланы Радченко, отправленном в Минэнерго в середине января (копия есть у РБК). Из него также следует, что решение уже согласовано с правительством и президентом Владимиром Путиным. Общая ресурсная база замороженных участков составляет 2,9 трлн куб. м газа (категории С3+D). Лицензии на эти участки решено оставить в нераспределенном фонде недр в качестве перспективной ресурсной базы для подконтрольного НОВАТЭКу проекта «Ямал СПГ».

Решение потребует корректировки Генеральной схемы развития газовой отрасли до 2035 года, говорится в письме Радченко. Представитель Минэнерго подтвердил его получение и планы по заморозке участков на Ямальском и Гыданском полуостровах, но не уточнил, о каком сроке идет речь.



В кризис нефтегазовые компании стали активно добиваться переносов прописанных в лицензиях сроков разработки месторождений, а спрос на новые участки сильно упал

С просьбой не продавать лицензии на новые месторождения в регионе к министру природных ресурсов Сергею Донскому еще в мае 2014 года обратился представитель НОВАТЭКа Леонид Михельсон (копия его письма есть у РБК). Он объяснял, что новые участки понадобятся в будущем для уве-

личения производства сжиженного природного газа (СПГ). Всего на базе нераспределенных месторождений центральной и юго-восточной частей Ямала и западной части Гыдана можно будет построить четыре-пять заводов по сжижению природного газа суммарной мощностью 95 млн т в год, а

запасы Карского шельфа (около 8 трлн куб. м) можно будет использовать для строительства плавучих заводов СПГ в Арктике, писал Михельсон.

Распределять эти недра сейчас нецелесообразно из-за низких цен на сырье и в целом неблагоприятной экономической конъюнкту-

ры, говорит источник в НОВАТЭКе. По его словам, компания не готова сейчас выкупать и разрабатывать участки с таким объемом перспективных ресурсов — слишком велики вложения в геологоразведку. Размер необходимых инвестиций он не раскрыл, но отметил, что в кризис расходы на такие проекты оптимизируются в первую очередь.

Дело может быть не только в кризисе — летом 2014 года, после присоединения Крыма к России, НОВАТЭК попал в санкционные списки США. Компании, в частности, запрещено привлекать финансирование в долларах сроком более чем на 90 дней у американских контрагентов.

В 2014 году Михельсон предлагал не разыгрывать лицензии на Гыданское, Солетско-Ханавейское, Западно-Сеяхинское, Верхнетийетское и Штормовое месторождения с разведанными запасами 589 млрд куб. м газа, а также Бухаринский, Восточно-Явайский, Мамонтовский, Северо-Гыданский и Ярачойтский участки с прогнозными ресурсами на 2,9 трлн куб. м. Обе группы месторождений решено оставить в нераспределенном фонде до изменения экономической конъюнктуры, сообщил РБК источник в Роснедрах. Поручение правительства, на которое ссылается замминистра природных ресурсов Светлана Радченко, датировано 26 февраля 2015 года. А официальный представитель Минприроды сообщил РБК, что газовых месторождений на Ямале и Гыдане нет в списке запланированных для продажи на конкурсах или аукционах в 2016 году.

.MOSCOW

.COMPANY

.TAXI

.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

ИСКЛЮЧИТЬ КОНКУРЕНТОВ

В кризис нефтегазовые компании стали активно добиваться переносов прописанных в лицензиях сроков разработки месторождений, а спрос на новые участки сильно упал. В декабре 2015 года министр природных ресурсов Сергей Донской говорил, что в прошлом году были скорректированы сроки по 580 месторождениям на разведку и добычу нефти и газа. А по итогам 2015 года состоялось только 44% объявленных аукционов по продаже новых лицензий.

Перенос сроков — хорошее решение, говорит источник в НОВАТЭКе: сейчас нельзя судить о будущем спросе на СПГ. Разработка ресурсов на Ямале и Гыдане станет перспективной в случае роста цен на нефть, а пока компания не хотела бы конкуренции за новые участки в регионе, объясняет он.

Потенциально конкуренцию НОВАТЭКу могли бы создать «Газпром» или «Роснефть», считает заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. Но сейчас они вряд ли заинтересованы в распродаже новых участков — у «Газпрома» профицит газа на Ямале, а «Роснефть» планирует построить

СПГ-завод на Сахалине, и в условиях санкций госкомпания вряд ли сейчас затеет второй крупный проект, объясняет он.

«Роснефть» заинтересована в месторождениях на Гыдане, говорит источник в компании. Но сейчас самое разумное — оставить эти лицензии в нераспределенном фонде, считает он. Источник в «Газпроме» подтвердил, что у компании хватает газа на Ямале. Представители обеих госкомпаний на запрос РБК не ответили.

В доразведку газовых ресурсов на Ямале и Гыдане пришлось бы вложить миллиарды долларов, как минимум по \$10 млн за бурение каждой поисковой скважины без учета закупки и ввоза оборудования на полуострова, оценивает декан геологического факультета РГУ нефти и газа им. Губкина Александр Лобусев. Вложения в доразведку ресурсов существенно превысят цену лицензий, соглашается аналитик Газпромбанка Александр Назаров. Обустройство Южно-Тамбейского месторождения с подтвержденными ресурсами потребовало вложений в размере более \$10 млрд, напоминает он (контрольный пакет в проекте «Ямал СПГ» обошелся НОВАТЭКу в \$650 млн).

Представитель НОВАТЭКа не ответил на запрос РБК. ■

КРИЗИС Продажи автомобилей в России упали сильнее ожиданий экспертов

Откатились в 2010 год

ЕВГЕНИЙ КАЛЧУКОВ,
РОМАН АСАНКИН

За январь 2016 года в России было продано менее 82 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей, что на 29% меньше, чем было годом ранее, и лишь немногим лучше, чем в январе 2010 года. В АЕБ назвали случившееся «не лучшим началом года».

Январь 2016 года ознаменовался новым падением продаж новых легковых автомобилей и легкого коммерческого транспорта (LCV), сообщает Ассоциация европейского бизнеса. В годовом исчислении продажи упали более чем на 33,5 тыс. машин, или на 29,1%, тогда как в январе 2015 года падение продаж составило лишь 24,4%. Всего за январь 2016 года в России было продано 81 849 новых автомобилей, что лишь на 8 тыс. штук больше, чем в январе 2010 года.

«Не лучшее начало года, которое, как согласились все эксперты, снова покажет отрицательную динамику продаж. Однако большинство годовых прогнозов, включая наш собственный, имеют лучшую динамику, чем ту, которую мы видели в январе», — прокомментировал результат председатель комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ) Йорг Шрайбер.

По его словам, январь никогда не был «надежным индикатором тренда для последующих месяцев года», потому что авторынку остается надеяться, что так будет и в 2016 году. Впрочем, перспективы развития в любом случае остаются негативными.

«Продолжающееся повышение цен, подпитываемое очень слабым рублем, будет оставаться главным вызовом на длинном пути восстановления рынка», — отметил Шрайбер.

Рынок сейчас щупает дно, говорит президент РОАД Владимир Моженов. По его мнению, в феврале продажи тоже будут низкими: «Думаю, продадим меньше 100 тыс.». Небольшой отскок Моженов ожидает с весны, когда спрос традиционно растет и выйдут в продажу машины 2016 года.

Лидером на российском авторынке в январе 2016 года остался АвтоВАЗ, однако продажи автомобилей Lada, по подсчетам АЕБ, упали в годовом исчислении на 11%. Всего россияне купили около 15,6 тыс. автомобилей Lada против 17,5 тыс. в январе 2015 года

«Падение рынка по сравнению с прошлым годом было ожидаемым», — соглашается генеральный директор «BMW Group Россия» Елена Смирнова. Тем не менее, по ее словам, продажи BMW 7-й серии и BMW X4 выросли в три раза, BMW X6 — на 49%.

Ранее АЕБ прогнозировала, что в 2016 году в России будет продано примерно 1,53 млн автомобилей против 1,6 млн штук в 2015 году. Таким образом, падение продаж может составить порядка 4%, тогда как в 2015 году оно составило 35,7%. В последний раз меньше автомобилей, чем запланировано на 2016 год, на российском рынке продавалось в кризисном 2009 году (1,47 млн).

Лидером на российском авторынке в январе 2016 года остался

АвтоВАЗ, однако продажи автомобилей Lada, по подсчетам АЕБ, упали в годовом исчислении на 11%. Всего россияне купили около 15,6 тыс. автомобилей Lada против 17,5 тыс. в январе 2015 года.

На втором месте остался бренд KIA: машин под ним за месяц в России было продано чуть больше 9 тыс. (на 20% меньше, чем годом ранее). Замыкают тройку лидеров автомобили Hyundai с результатом 8 тыс. (минус 37%).

Главными аутсайдерами месяца стали такие бренды, как Volvo (ми-

нус 94%), SsangYong (минус 79%), Datsun (минус 66%) и Chevrolet (минус 61%). Снижением продаж отметились и остальные крупные автобренды: Renault — на 43%, Nissan — на 51%, Skoda — на 31%.

Нарастить результаты смогли 14 марок, в их числе Mercedes-Benz (плюс 1%), Ford (плюс 25%), Lifan (плюс 63%), Lexus (плюс 57%), Porsche (плюс 60%), Geely (плюс 23%) и Suzuki (плюс 25%).

Статус главного бестселлера российского авторынка по итогам января 2016 года сохранила Lada Granta, продажи которой в годовом исчислении снизились всего на 4,65%, до 7377 машин. Hyundai Solaris с результатом 5626 машин осталась на втором месте, третья заняла Kia New Rio (3553 машины). ■

Первый завод на Ямале

В рамках проекта «Ямал СПГ» планируется построить три линии завода по 5,5 млн т СПГ в год каждая. Ресурсная база для проекта — Южно-Тамбейское месторождение НОВАТЭКа на Ямале. Его доказанные и вероятные запасы газа составляют 927 млрд куб. м, объем инвестиций оценивался в 1,27 трлн руб. Первая очередь должна быть сдана в 2017 году.

«Ямал СПГ» — один из немногих нефтегазовых проектов, получивший финансирование из Фонда национального благосостояния на общую сумму 150 млрд руб. После закрытия сделки с китайским фондом «Шелкового пути» (SRF) структура акционеров «Ямал СПГ» будет выглядеть так: НОВАТЭК (50,1%), Total (20%), CNPC (20%), SRF (9,9%).



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,
Culinaryon*

19 февраля 2016 г.

Персональный ассистент: особенности работы и слагаемые успеха

Среди спикеров:



Михаэль
Гермерсхаузен
Antal Russia*



Светлана
Дьячкова
ГК «Новард»



Екатерина
Костенко
Procter
and Gamble*



Марина
Ануфриева
Condé
Nast Russia*



Юлия
Ягловская
Ситибанк*



Екатерина
Ходоровская
FRANK
RESEARCH
GROUP*



Ксения
Чернова
тренер
по технике
речи

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Мария Широкова – mshirokova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+
* Кулинарион; Антал Раша;
Проктер энд Гэмбл; Кондэ Наст Раша;
АО КБ «Ситибанк»; Франк Рисеч Груп



ФОТО: Олег Рюквин/РБК

За пять лет работы PickPoint (на фото — директор компании Надежда Романова) сумела создать крупнейшую в стране сеть постаматов

Pickpoint в цифрах

1455

точек выдачи заказов в сети PickPoint

Более 3 млн

отправлений было доставлено через PickPoint в 2015 году

2,2 млн человек

количество уникальных пользователей PickPoint

3,4 тыс. руб.

средняя стоимость заказа, доставляемого через PickPoint

1,2 кг

средняя масса одной посылки

120 ячеек

размер среднего постамата в Москве, 80 ячеек — в других регионах

40 тыс.

отправлений в сутки доставлялось через PickPoint в декабре 2015 года

Источник: данные компании

Как Pickpoint зарабатывает на постаматах

Ящик на все руки

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Создание сети постаматов, где покупатели книг, сапог и секс-игрушек могут забрать свои товары, выглядит хорошей бизнес-идеей. Но не заручившись поддержкой крупного логистического оператора, за это браться не стоит.

КАК ПРИДУМАЛИ

Идею создать в России сеть постаматов — автоматизированных пунктов выдачи заказов — посетила коммерческого директора компании «СПСР Экспресс» Надежду Романову на выставке Post Expo 2009 в Ганновере, где она увидела терминалы для выдачи посылок, разработанные компанией KEVA для Deutsche Post. В июне 2010 года было учреждено ООО «Сеть автоматизированных пунктов выдачи», которое стало работать под торговой маркой PickPoint. «Технология заинтересовала нас, потому что автоматическое оборудование имеет лучшую производительность и себестоимость, чем классические

пункты выдачи», — вспоминает глава PickPoint Надежда Романова, покинувшая «СПСР Экспресс».

Инвестиции в PickPoint составили \$10 млн. Их вложили акционеры «СПСР Экспресс» — венчурные фонды и несколько частных инвесторов. «Компания сразу создавалась как отдельный бизнес-проект», — рассказывает Романова. По данным ЕГРЮЛ, сейчас ООО «Сеть автоматизированных пунктов выдачи» на 100% принадлежит кипрской PickPoint Delivery Sistem Ltd. В числе ее совладельцев значится только одно физлицо — Олег Царьков, у него 15%. Царьков — управляющий партнер Svarog Capital Advisors, он отказался общаться с РБК для этой статьи. Другие совладельцы — компании, зарегистрированные на Британских Виргинских островах, их бенефициары неизвестны. Крупнейший совладелец PickPoint Delivery Sistem с долей 43% — Festina Trading Ltd, она же — крупнейший совладелец «СПСР Экспресс» с долей 40%.

В 2010 году на быстрорастущем рынке интернет-торговли не хватало компаний, кото-

рые делали бы упор на доставку покупок частным лицам. «Тогда многие интернет-магазины создавали собственные курьерские службы — это была вынужденная мера», — вспоминает Романова. Но, по ее словам, у курьерской доставки есть несколько недостатков: во-первых, необходимость договариваться с клиентом о времени доставки, что не всегда удается сделать оперативно, а значит, сроки доставки затягиваются. Во-вторых, в условиях больших городов очень сложно обеспечить приезд курьера к точно назначенному времени. «В результате страдает качество сервиса, а стоимость самой услуги растет», — объясняет Романова.

Открытие собственной сети пунктов выдачи заказов (ПВЗ) основателей PickPoint тоже не привлекало — там кто-то должен работать по 12–14 часов в день, тогда как посылки наиболее активно забирают, как правило, утром и вечером. «Себестоимость выдачи заказа через постамат на 30–50% ниже, чем через пункт выдачи», — утверждает Романова. «В России неквалифици-

Как работает PickPoint

Подключить небольшой интернет-магазин к PickPoint достаточно просто: нужно заключить договор и встроить на сайт модуль для покупательской корзины, что занимает в среднем 1,5–2 часа работы программиста. Покупатель при оформлении заказа выбирает удобный для него постамат или партнерский пункт выдачи заказов. Каждый вечер с помощью партнерских курьерских служб PickPoint забирает у интернет-магазина все предназначенные для них заказы и привозит их на свой сортировочный центр на Волгоградском проспекте, где трудятся 50 из 120 сотрудников компании. Ночью отправления сортируют по направлениям и либо передают на магистральную доставку, либо с помощью

партнерских курьерских служб рано утром развозят по постаматам и пунктам выдачи заказов в Москве и Московской области. В момент закладки в постамат либо доставки до пункта выдачи потребителю отправляется смс, email или push-уведомление, что его заказ доставлен, а также сообщается срок хранения, режим работы точки, сумма к оплате и пр. Сроки доставки варьируются: в Москве и Московской области товар кладут в постамат, как правило, на следующий день после отправки из магазина, в других регионах этот срок — от трех дней. Товар хранится в постамате в среднем трое суток, однако, если клиент не успел забрать заказ, он может продлить срок хранения на точке или переадресовать его на другую точку.

рованный труд оплачивается очень скромно, поэтому экономика пункта выдачи может быть не менее прибыльной, чем экономика постамата в силу довольно высокой стоимости автоматизированных терминалов», — парирует гендиректор экспресс-доставщика Hermes Татьяна Ямпольская.

PickPoint предложил трем мировым производителям постама-тов — австрийской KEBA, польской InPost и эстонской Smart Post (сейчас Cleveron) — доработать их модели, чтобы выйти на российский рынок. «Европейские терминалы не имели нужных нам опций оплаты, поскольку там заказы предоплачивают, тогда как в России любят платить при получении, преимущественно наличными», — рассказывает Романова. — Кроме того, стандартная высота ячеек в ЕС — 8 см, а у нас отправления по высоте больше — 10–15 см». Проектом заинтересовались эстонцы — они предоставили постаматы с возможностью оплаты пластиковыми картами, программное обеспечение к ним писалось в России. В Эстонии было закуплено 115 постама-тов, потом их производство было налажено в России.

Перспективы применения постама-тов связаны не только с ростом российского рынка интернет-торговли (сильно замедлившимся из-за кризиса), но и с внедрением возможности посылать через них посылки между простыми гражданами

КАК ЗАПУСКАЛИ

На момент открытия первого терминала 29 ноября 2010 года в «Москва-Сити» у PickPoint было подписано около 40 договоров с интернет-магазинами. Самыми крупными из них стали производитель косметики Yves Rocher, который уже работал с «СПРС Экспресс» и доставлял заказы через постаматы в родной Франции, а также интернет-магазин одежды Wildberries. Сейчас доставкой через PickPoint активно пользуются свыше 2 тыс. компаний, в том числе Otto Group, LaModa, Oflame и Ozon. На старте, как вспоминает Романова, конечно, были проблемы: молодая компания, предлагающая неизвестный ранее клиенту способ доставки. Но постепенно постаматами стали пользоваться все крупнейшие российские онлайн-магазины и даже иностранные, отправляющие товар в Россию (на китайские Ali Express и JD.com в 2015 году у PickPoint пришлось 6% заказов).

Для сексшопов доставка через постаматы и вовсе стала революцией. «Многие наши клиенты стесняются выбирать курьерскую доставку или заказать в розничный магазин», — говорит Юлия Атрошенко, старший менеджер сети магазинов интимных товаров «Он и она», которая сотрудничает с PickPoint уже четыре года.

Однако у постама-тов есть и недостатки: они не дают поддержать товар в руках, прежде чем купить. «Этот способ доставки не предполагает услугу примерки перед покупкой, а значит, не может быть единственным для сегмента моды в e-commerce», — сообщил РБК

управляющий директор Lamoda Флориан Янсен. Несмотря на это, 38% посылок, доставленных через PickPoint в 2015 году, были с одеждой и обувью.

Гораздо сложнее, чем продавцов, было уговорить арендодателей, вспоминает Романова. Поначалу торговые центры с подозрением относились к постаматам и не хотели сдавать под них площадь, хотя стандартный поста-мат на 80 ячеек занимал всего 4 кв. м. «Многие даже рассматривали нас как угрозу трафику: мол, зачем это люди в интернете будут покупать, а не в ТЦ?» — говорит Романова. Только к 2013 году, когда технология стала популярной, торговые центры увидели в постаматах конкурентное преимущество. «Они поняли, что постаматы могут работать как платежный терминал и генерировать новых покупателей», — говорит Романова (поста-мат принимает платежи не только за посылки, но за сотовую связь и проч.). Правда, теперь ТЦ — не основной арендодатель для PickPoint: около 65% постама-тов установлены в супермаркетах. «Нам больше интересны магазины, в которые человек идет за хлебом,

НЕ ПЫТАЙТЕСЬ ЭТО ПОВТОРИТЬ

За пять лет работы PickPoint сумел создать крупнейшую в стране сеть постама-тов. По данным компании J'son & Partners, PickPoint удерживает примерно 50–60% рынка постама-тов в России. «Лидерство PickPoint на рынке объясняется тем, что в проект проинвестировали акционеры «СПРС Экспресс» — самой крупной службы экспресс-доставки в России, — считает эксперт J'son & Partners Евгений Ицаков. — Фактически, PickPoint вырос на базе сети СПРС: компания не выбивалась лидеры, она сразу имела лидерское положение и сохраняет его до сих пор».

Вскоре после PickPoint на рынок в России вышли сети InPost (совместное предприятие Qiwi и польской InPost), а также Logibox, но ни одна из них не достигла больших успехов. По словам нескольких участников рынка, сеть Logibox переживает трудности. Корреспондент РБК убедился в том, что сайт Logibox не грузится, а телефоны не работают. InPost открыла 380 точек (на июнь 2015 года, вторая по размерам сеть после PickPoint). Гендиректор InPost Андрей Чечин объясняет, что запустить проект на рынке постама-тов без очень тесных партнерских отношений с логистическими компаниями невозможно. InPost работает со СДЭК, DPD, «Пони экспресс». «Нужна интеграция логистических процессов и информационных систем, а это дело затратное, долгое по времени, и требующее ресурсов на поддержание», — предупреждает Чечин.

«Наши коллеги столкнулись с теми же проблемами, что и мы, сделав ставку на партнеров, а также не смогли решить главную проблему — эффективной магистральной доставки», — объясняет Романова. Около 70% магистральной доставки для PickPoint осуществляет «СПРС Экспресс» (по рыночным тарифам, подчеркивает Романова).

Перспективы применения постама-тов связаны не только с ростом российского рынка интернет-торговли (сильно замедлившимся из-за кризиса), но и с внедрением возможности посылать через них посылки между простыми гражданами. Романова говорит, что PickPoint технически давно может принимать посылки от частных лиц в пользу других частных лиц, но все упирается в идентификацию клиента. «Иначе через сеть пойдет наркотрафик, а нам это не нужно», — объясняет она. Четкой и простой технологии идентификации клиента пока в России не придумали, а способ, который внедрял Logibox в сотрудничестве с Почтой России, не сработал. «Они предлагали клиентам выпустить специальную банковскую карту для пользования постаматами с целью отправки посылок — это очень сложно», — считает Романова. Постаматы могут стать альтернативой Почте России для пересылки посылок от одного частного лица к другому, считает Алексей Фёдоров президент Ассоциации компаний интернет-торговли. Над запуском такой услуги в России уже задумывается и InPost, сообщил ее глава Чечин. ■

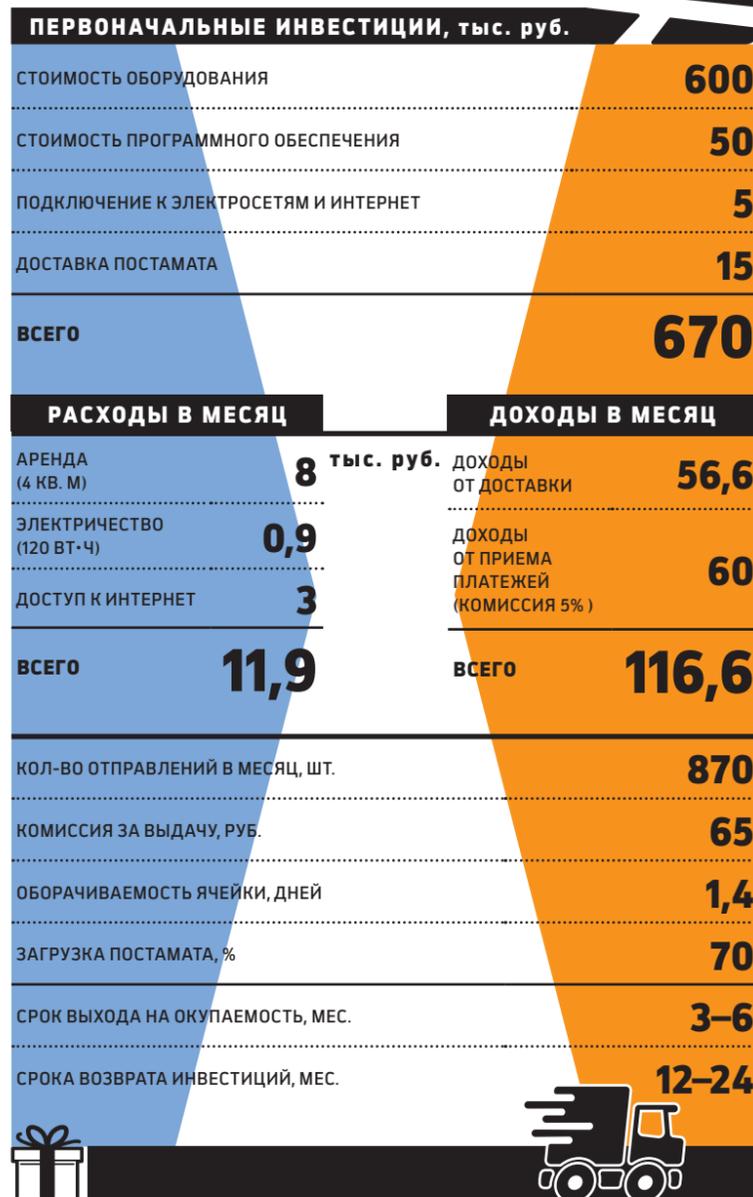
Несчастливы вместе

Сети постама-тов в Москве и городах-миллионниках PickPoint развивал сам, а региональные столицы и города поменьше отдал партнерам, работавшим с PickPoint по агентскому договору. В начале 2013 года компания, у которой на тот момент было 440 постама-тов, строила планы к концу 2015 года поставить 6,5 тыс. терминалов. Но не получилось: «Оказалось, что нет столько мест и таких партнеров в регионах» — объясняет Надежда Романова. Из 740 постама-тов 210 принадлежат партнерам PickPoint. «Это «бизнес для ленивых»: агенты покупают оборудование, заключают договор аренды, устанавливают поста-мат, подключают его к интернету и электричеству, и по большому счету забывают о нем — рассказывает Романова. — Далее мы их подключаем в единую сеть, осуществляем все логистические процессы, проводим все приемы платежей через наш модуль и платим агенту за выдачу заказа». Романова отказалась раскрыть финансовые условия

партнерства, но РБК нашел презентацию 2013 года, в которой потенциальным агентам рассказывается об условиях сотрудничества. Стоимость постамата на 58 ячеек в документе оценивается в 600 тыс. руб., а вознаграждение агента — в 65 руб. за выдачу каждого отправления. Компания утверждает, что текущая окупаемость наступает через 3–6 месяцев, а возврат инвестиций — в пределах двух лет.

Но по словам Романовой, ставка на агентов себя не оправдала: многие из них плохо изучали трафик мест для установки терминалов, долго искали подходящие помещения: «Бывали случаи, что проходило по 4–5 месяцев от продажи терминала до начала его работы». Агент, с которым поговорил РБК, тоже недоволен: «Нерентабельный бизнес — иногда комиссия не покрывает расходы на аренду, — жалуется Андрей Мершиев из Новороссийска, ставший партнером PickPoint в начале 2014 года. — Проще деньги на депозит в банк положить».

Идеальная экономика постамата на 58 ячеек (за пределами Москвы в 2013 году)



Источник: данные компании, расчеты РБК

www.isseymiyakeparfums.com

Реклама / Для мужчин

#XploreNature



L'EAU D'ISSEY
POUR HOMME

ISSEY MIYAKE

**ISSEY MIYAKE
L'EAU D'ISSEY
POUR HOMME**