

Самозанятые граждане должны при этом зарегистрироваться в ФНС

Соответствующие поправки в Налоговый кодекс подготовил Минфин

Налоговые каникулы не выведут работников из тени, полагают эксперты

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Тарас Кашинский,**  
предприниматель

Как заработать  
на драках и трюках

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 ноября 2016 Среда No 207 (2463) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 09.11.2016)



\$1=  
₽63,74



€1=  
₽70,45



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
08.11.2016, 20.00 МСК) \$46,11 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
08.11.2016) 972,66 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 28.10.2016) \$391,0 МЛРД

суд Почему требования госкомпании к РБК необоснованны

## Шесть вопросов про иск «Роснефти»



Вопреки утверждениям, приведенным в иске «Роснефти», отношения ВР и «Роснефти» не ухудшились (На фото слева: гендиректор ВР Боб Дадли, справа — глава «Роснефти» Игорь Сечин)

**В пятницу состоится заседание Арбитражного суда Москвы по иску компании «Роснефть» к медиахолдингу РБК на 3,124 млрд руб. Почему эта цифра, как и все прочие претензии «Роснефти», не имеет отношения к реальности и может быть похоронена на сведения счетов с независимым СМИ — в редакционном материале РБК.**

**На что обиделась «Роснефть»?**

Статья РБК «Сечин попросил правительство защитить «Роснефть» от ВР», ставшая поводом для обращения в суд, была опубликована 11 апреля 2016 года. Она была посвящена подготовке

к приватизации 19,5% «Роснефти». Источники РБК рассказали, что глава «Роснефти» и председатель совета директоров «Роснефтегаза» (через него правительство формально владеет 69,5% «Роснефти») Игорь Сечин предложил обязать покупателя этих акций не заключать акционерное соглашение с британской ВР, которая уже владеет 19,75%, чтобы она не смогла получить прямую или вместе с партнером блокирующий пакет в компании.

После выхода статьи в «Роснефти» заявили, что эта информация не соответствует действительности и порочит деловую репутацию компании. «Роснефть» обратилась в суд с требованием опровергнуть содержащиеся в статье утверждения.

Однако 8 июля первый вице-премьер Игорь Шувалов подписал директиву представителям государства в совете директоров «Роснефтегаза», которая фактически предусматривает ограничение прав будущих акционеров компании. Согласно тексту директивы, покупатель акций «Роснефти» не имеет права продавать их в течение трех лет, а также обязан заключить акционерное соглашение с «Роснефтегазом» и голосовать за его кандидатуры в совете директоров нефтяной компании, что обеспечит государству сохранение контроля (у РБК есть копия этого документа).

В августе газета «Ведомости» опубликовала статью под названием «Приватизация с обремене-

нием» (в интернет-версии: «Покупатель «Роснефти» не сможет заключить акционерное соглашение с ВР»), которая фактически подтверждает информацию из статьи РБК от 11 апреля. В заметке «Ведомостей» также говорится про запрет на заключение акционерного соглашения с ВР. «Изначально договаривались о том, что потенциальный покупатель не должен иметь какого-либо конфликта интересов, отсюда и появилось понимание необходимости такого соглашения», — объяснил изданию федеральный чиновник. «Это изначально был консенсус и менеджмента, и чиновников», — добавил он.

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ

### Прицел на пользователя

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

В администрации президента России до конца года определят общие правила, регулирующие оборот «больших данных». Речь идет об обезличенной информации, в частности о геолокации, биометрии или потребительских предпочтениях.

С ПОДХОДАМИ ОПРЕДЕЛЯТСЯ

Возглавляемая Игорем Щеголевым рабочая группа по вопросам развития интернета при администрации президента начала работу над новым законопроектом, регулирующим работу с «большими пользовательскими данными». Об этом 8 ноября на международной конференции «Защита персональных данных» сообщил журналистам глава Роскомнадзора Александр Жаров. Как уточнил помощник президента Игорь Щеголев, основные подходы по вопросу о «больших пользовательских данных» должны быть определены до конца года. Один из членов группы Игорь Ашманов добавил, что к этому сроку эксперты подготовят проект дорожной карты по законодательному регулированию «больших пользовательских данных».

В России до сих пор нет законодательного определения, что такое «большие пользовательские данные». «Все участники рынка говорят о том, что явно «большие пользовательские данные» отличаются от закреплённого в законодательстве понятия «персональные данные» и того, что есть, сейчас недостаточно, чтобы жить и выживать в новой цифровой реальности», — сказал Игорь Щеголев.

Окончание на с. 3



Окончание на с. 8

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзянко  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий  
 директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
 издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
 товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2679  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

**КРЕМЛЬ** Сергей Кириенко выстраивает работу регионального блока администрации президента

# Кураторам поручено знать свое место

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко дал установку кураторам регионов из Кремля чаще выезжать на места, рассказали источники РБК. При Вячеславе Володине количество региональных командировок сократилось.

## КРЕМЛЬ ПОЙДЕТ В РЕГИОНЫ

Новый куратор внутривластного блока Кремля Сергей Кириенко продолжает выстраивать работу на подведомственных направлениях. В частности, кураторам территорий из регионального блока управления внутренней политики дана установка чаще выезжать на места, рассказали РБК два собеседника, близких к администрации президента, и подтвердил источник в Кремле.

«Сотрудники территориальных подразделений действительно должны будут чаще выезжать на места, разговаривать с людьми, чтобы понимать, чем живут регионы, не из справок, а из живого общения, знакомясь с ситуацией на месте», — сказал РБК собеседник в Кремле.

Источник, близкий к администрации президента, уточняет, что Кириенко поставил перед кураторами регионов задачу «не только знать, что происходит на подведомственных территориях, но и уметь прогнозировать ситуацию». По словам другого собеседника РБК, близкого к Кремлю, кураторам было сказано, что им следует знать обстановку на местах не хуже, а то и лучше губернаторов; кураторы должны пользоваться уважением — а это напрямую зависит от того, насколько они будут владеть информацией о происходящем в субъектах.

Источник, близкий к Кремлю, говорит, что политический вес нынешних кураторов не идет ни в какое сравнение с тем, что было в 1990-х годах: «Тогда это были очень сильные, влиятельные люди, которые могли решать многие вопросы». В то же время, по его словам, на этом направлении «была невероятная коррупция» — именно от куратора всегда зависело, как работа того или иного губернатора будет представлена в Кремле.

## КОРРУПЦИОННЫЕ РИСКИ

С приходом Владислава Суркова на должность замглавы администрации президента в 1999 году, рассказывает собеседник РБК, кураторов «начали поджимать, лишать полномочий».



ФОТО: РИА Новости

Сейчас кураторов регионов на местах практически никто не знает и они ничего не решают, утверждает бывший федеральный чиновник. На фото: первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко

При Вячеславе Володине, который стал куратором внутренней политики в декабре 2011 года, по словам двух источников, близких к Кремлю, постепенно сокращалось число командировок кураторов в регионы. Если изначально, уточняет один из собеседников РБК, каждый куратор территории — а за одним сотрудником обычно закреплено два-три, иногда четыре субъекта — должен был выезжать в подведомственный субъект не

региона на другой — особенно масштабные перемены в этом плане произошли в 2015 году.

Еще один источник, близкий к администрации президента, поясняет, что таким образом прежнее руководство внутривластного блока в определенной степени страховалось от коррупционных рисков. Кремль также стал привлекать для мониторинга избирательных кампаний в регионах экспертов со стороны. Бывший

миться с ситуацией и разговаривать с людьми».

Бывший федеральный чиновник отметил РБК, что сейчас кураторов регионов на местах практически никто не знает и они ничего не решают.

## КОНФЛИКТНЫЕ РЕГИОНЫ

Установка Кириенко о необходимости кураторов территорий чаще выезжать на места — правильное решение, считает политолог Виталий Иванов: «Прежде были совершены серьезные перегибы, институт регионального кураторства был ослаблен, и его престиж надо восстановить». Кураторы, говорит эксперт, должны стать каналом регулярного взаимодействия администрации президента и непосредственно ее внутривластного блока с регионами: «Они должны иметь возможность постоянно общаться с губернаторами, регулярно выезжать на места. В идеале куратору следует посещать свою территорию не реже одного раза в месяц».

Каждый этап развития региональной политики требует своих решений, говорит политолог Дмитрий Орлов. В середине двухтысячных, по его словам, кураторы фактически замещали собой региональные власти, в последние же два-три года Кремль во многом

**Кураторы должны пользоваться уважением — а это напрямую зависит от того, насколько они будут владеть информацией о происходящем в субъектах**

реже одного раза в месяц-полтора, то в последние примерно 1,5 года установки изменились. «Частота поездок сократилась, стали выезжать только по мере необходимости», — добавляет бывший федеральный чиновник.

Командировок было очень мало, утверждает источник, близкий к Кремлю. Сокращение числа поездок объяснялось, в частности, тем, что «кураторы не должны сражаться с регионами», уточняет бывший федеральный чиновник. По этой же причине кураторов могли перебросить с одного ре-

федеральный чиновник напоминает, что после прихода Володина в Кремль повсеместно стала внедряться должность вице-губернаторов по внутренней политике и постепенно значительную часть информации о происходящем администрация президента начала получать от них.

Источник в Кремле сказал РБК, что механизмов для минимизации коррупционных рисков за последние годы создано достаточно: «Сотрудники, отвечающие за взаимодействие с регионами, должны иметь возможность лично знако-

опирался на вице-губернаторов по внутренней политике в сочетании с мониторинговой функцией кураторов регионов. Сейчас, считает Орлов, нужен синтез: вице-губернаторы, работающие на местах; кураторы из Кремля, находящиеся в прямой коммуникации с регионами, выездами на территории, особенно когда речь идет о конфликтных ситуациях; ОНФ с его контрольными функциями; сохранение мониторинговой системы ситуации в субъектах.

В последние несколько месяцев, говорит эксперт, конфликтность в региональных элитах усилилась: «Это было связано как с проведением партийных праймериз («Единой России». — РБК), так и с рядом других факторов». И теперь нужно четко транслировать позицию федерального центра: «Такие сигналы, как учеба (в последние годы Кремль регулярно проводил учебные семинары для губернаторов и вице-губернаторов. — РБК), работают не всегда, так же как и анонимные медийные сигналы, поскольку непонятно, на каком уровне они транслируются, поддерживаются ли руководством страны». Необходимы непосредственные контакты федерального центра и регионов, уточняет Орлов. Кураторы, по его мнению, должны переходить к прямому взаимодействию с руководством территорий, «становиться центрами влияния», транслирующими жесткие рекомендации администрации президента.

Решение направить в регионы кураторов очень актуально, считает первый заместитель председателя комитета Совфеда по обороне и безопасности Франц Клинецевич. «Многие локальные проблемы региональные власти сваливают на федеральный центр, потому что местные власти не хотят решать эти проблемы на своем уровне. Подобная практика позволит лучше регулировать деятельность региональных начальников», — подчеркнул сенатор. ■

## ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Рабочая группа при администрации президента разрабатывает законопроект о «больших пользовательских данных»

### Прицел на пользователя

➔ Окончание. Начало на с. 1

Еще один участник кремлевской рабочей группы президент ГК InfoWatch Наталья Касперская описала их как все данные о пользователе, которые собирают информационные системы и устройства, в том числе данные о профилях пользователей на интернет-ресурсах. По мнению главы Роскомнадзора, к этой категории данных можно отнести практически всю информацию о геолокации, биометрии, а также о пользовательском поведении на различных сайтах. «Все это является предметом анализа транснациональных интернет-компаний и, очевидно, требует регулирования, как сейчас работает закон «О персональных данных», — заявил глава Роскомнадзора. Однако не пояснил, как именно будут регулироваться «большие пользовательские данные». «Подходы к регулированию «больших пользовательских данных» находятся на этапе экспертного обсуждения», — сказал Александр Жаров.

Для регулирования этой сферы в первую очередь необходимо выработать единые подходы, понятийный аппарат и стандарты Big Data и, в частности, разграничить виды данных — «большие», «большие пользовательские» и «персональные», отмечает представитель МТС Дмитрий Солодовников. «Big Data — новое направление, мы считаем, что отношения игроков данного рынка должны осуществляться на основе выработанных отраслью совместно с регуляторами общих принципов деятельности в этой сфере», — говорит собеседник РБК.

Оборот персональных данных, под которыми понимают любую информацию, которую можно со-

отнести с конкретным физическим лицом, в России регулируется с 2007 года. В частности, с 1 сентября 2015 года закон требует хранить обработанные персональные данные россиян на территории России. «Понятие «персональные данные» не единственное, которое описывает следы, которые личность оставляет в интернете. Необходимо уже говорить о «больших пользовательских данных», — говорит Александр Жаров. При этом он уточнил, что речь идет не о трансформации существующего закона, а о написании нового. Игорь Щеголев сообщил, что регулирование коснется не только интернет-компаний, но и всей экономики.

«Сейчас все, кто могут собирать «большие пользовательские данные», собирают их без ограничения. Данные передают, они продаются, часто через цепочки из десятков игроков. Есть правовой вакуум, разногласия в определении, непонимание, что делать.

**Сейчас все, кто могут собирать «большие пользовательские данные», собирают их без ограничения. Данные передают, они продаются, часто через цепочки из десятков игроков, отмечает эксперт**

Если «большие пользовательские данные» — новая сущность, то нужно регулирование. Если это часть персональных данных — то все еще хуже, ведь не исполняется уже действующий закон», — говорит Наталья Касперская.

Бесконтрольное использование даже обезличенной информации о пользователях чревато, по мнению главы InfoWatch, такими ри-

сками, как мошенничество, «кража личности», шантаж, переманивание сотрудников, использование информации сотрудников для информационных атак, хищение информации ограниченного доступа (в корпоративном сегменте) и даже как давление на чиновников, организация массовых волнений и получение информации для совершения терактов (в государственном сегменте).

#### КАК ЕЩЕ ОБЕЗОПАСИТЬ ДАННЫЕ

Наталья Касперская считает, что в рамках нового закона необходимо ввести единый стандарт на хранение и сбор «больших пользовательских данных» по аналогии с ГОСТами. Кроме того, необходимо унифицировать пользовательское соглашение об обработке данных для всех присутствующих в Рунете компаний, в том числе иностранных.

Отдельно она отметила необходимость выровнять условия для российских и иностранных игроков, в том числе организовывать сервера иностранцев в России. Но для этого нужно сначала реализовать норму закона о локализации персональных данных, который сейчас, по словам Касперской, «слабо исполняется». Facebook и Twitter до сих пор не перенесли

данные россиян на российские сервера. То же самое относится к корпорациям Google и Apple.

Впервые о намерении государства заняться регулированием «больших пользовательских данных» Александр Жаров заявил в июне 2016 года. Тогда же он допустил появление национального оператора для сбора и обработки такой информации. Консенсуса по вопросу, должно ли государство создавать и владеть таким оператором, в рабочей группе пока нет, рассказал Игорь Ашманов.

По его мнению, «большие пользовательские данные» должны быть «цифровой нефтью», то есть собственностью всей нации, которую по аналогии с полезными ископаемыми могут обрабатывать частные компании. Эту инициативу, в частности, был готов поддержать «МегаФон». В июне мобильный оператор предложил создать саморегулируемую некоммерческую организацию оборота «больших данных» в России. Но говорить о принятии каких-либо законов, по мнению представителя «МегаФона» Юлии Дорохиной, еще рано. «Во-первых, рынок еще только складывается, и такое регулирование может создать барьеры для интернет-экономики. Во-вторых, «большие данные» — это почти всегда обезличенная информация, не видны риски, предотвратить наступление которых должно государство», — сказала РБК Юлия Дорохина.

Big Data биржи уже есть в Китае и Европе. Они занимают продажей обезличенных данных, которые предварительно очищены от персональной идентификации операторами, интернет-компаниями и IT-игроками. ■

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Защита персональных данных

15/11

Марриот Ройал Аврора

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Дмитрий Зыков  
Пепеляев Групп



Елена Овчарова  
Пепеляев Групп



Леонид Левин  
Государственная Дума



Юлия Лабутина  
Atos\* Россия



Михаил Лядов  
Франко-российская  
торгово-промышленная  
палата



Сергей Гребенников  
РОЦИТ

\* Атос; 2016 год. Реклама. 18+

**РЫНОК ТРУДА** Самозанятым гражданам в случае их регистрации в ФНС могут дать налоговые каникулы на два года

# Минфин выводит нянь из тени

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин предлагает на два года освободить от уплаты налогов репетиторов, домработниц и сиделок, которые регистрируются в ФНС. Эксперты считают, что такие налоговые каникулы не решат проблему вывода самозанятых из тени.

## КАНИКУЛЫ ДО 2019 ГОДА

Минфин подготовил поправки в Налоговый кодекс, которые предлагают освободить некоторых самозанятых граждан от уплаты налогов и страховых взносов до 2019 года. Поправки вчера рассмотрела комиссия правительства по законопроектной деятельности, они должны быть рассмотрены Госдумой во втором чтении вместе с ранее внесенным пакетом поправок в Налоговый кодекс, сказали РБК два участника заседания.

Освободить на два года от уплаты налогов и соцвзносов предлагается репетиторов, домработниц, нянь и сиделок. Чтобы получить временное право на нулевую ставку налогов и взносов, самозанятые должны будут уведомить ФНС об осуществлении одного из этих видов деятельности. В поправках Минфина предлагается применять эту норму к доходам, полученным в 2017 и 2018 годах.

Поправки подразумевают, что с 2019 года легализовавшиеся репетиторы, няни и домработницы начнут платить НДФЛ со своих доходов, а их наниматели, соответственно, будут уплачивать страховые взносы за таких работников, утверждают эксперты из аппарата бизнес-омбудсмена, которые написали к инициативе Минфина отрицательный отзыв (есть у РБК).

В сентябре президент России Владимир Путин на заседании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам выступил с предложением о том, чтобы самозанятые граждане не платили налоги в течение последующих двух-трех лет. Тогда президент отметил, что самозанятые остаются в тени, чтобы не сталкиваться с бюрократией, с поборами, с постоянными проверками и нагрузками.

Эксперты межведомственной группы по этому вопросу, созданной в апреле 2015 года, разработали свой законопроект, где предлагали ввести институт самозанятых в форме «индивидуальных предпринимателей без права найма». Законопроектом предлагалось установить минимальную стоимость патента для самозанятых на уровне 10 тыс. руб. в год: эта сумма включает в себя взносы в



Поправки подразумевают, что с 2019 года легализовавшиеся репетиторы, няни и домработницы начнут платить НДФЛ с доходов, а их наниматели, соответственно, будут уплачивать страховые взносы за работников

социальные фонды, а размер налога определен в нулевом размере. В варианте закона, предложенном межведомственной комиссией, предполагалось распространить его действие на 45 видов деятельности, а оплату патента проводить единым платежом. Законопроект был направлен в правительство, но на рассмотрение в Госдуму так и не попал, говорит Анастасия Алехнович, руководитель Экспертного центра при уполномоченном по защите прав предпринимателей, который принимал участие в разработке законопроекта.

## «ПРЯНИК НЕ СРАБОТАЕТ»

В аналитической записке к поправкам Минфина о самозанятых, подготовленной экспертами центра, указывается, что предложения Минфина не выведут самозанятых из тени, а на новый режим перейдут только те, кто уже сейчас ведет деятельность по патентам. Согласно данным ФНС

на 1 июля 2016 года, в России выдано 313 патентов на оказание услуг по уборке жилых помещений и ведению домашнего хозяйства, 5677 патентов на оказание услуг

**Предлагаемый Минфином механизм не решает задачи по легализации миллионов самозанятых. Более того, возникают риски для незащищенных слоев работников именно в тех сферах, которые предлагает министерство, отмечает эксперт**

по репетиторству и 1453 патента на оказание услуг по присмотру и уходу за детьми и больными.

«После окончания двухлетнего льготного периода вернется «обычная» ставка страховых сборов (23 тыс. руб. в год плюс НДФЛ), а информация о лицах, оказывавших такие услуги и привлекавших домработников, у налоговой и социальных фондов останется.

С учетом имеющегося недоверия к государству и опасения возможных последствий «пряник не работает», — говорится в аналитической записке. Неизвестно, какие

правила игры будут по истечении этих двух лет, рассуждает Алехнович, — в законопроекте Минфина это не прописано.

«С учетом того, что налоги и страховые взносы за указанные [в законопроекте Минфина] категории платятся нанимателем, Минфином фактически предложена двухлетняя льгота для обеспеченного среднего класса горо-

да Москвы и Московской области сэкономить на домработницах», — указывают эксперты из аппарата уполномоченного по правам предпринимателей Бориса Титова.

Предлагаемый Минфином механизм не решает задачи по легализации миллионов самозанятых, говорит Алехнович. «Более того, возникают риски для незащищенных слоев работников именно в тех сферах, которые предлагает министерство. Работодатели могут просто заставить сотрудников переписать трудовые договоры теперь в статусе самозанятых, но при этом сами самозанятые на два года лишатся своих прав в части накопления пенсий и отчисления в ФОМС», — считает она.

По данным Росстата, численность самозанятых граждан (то есть фактически теневой рынок труда) составляет 14,5 млн человек; по оценке Минэкономразвития — 16,1 млн человек; по подсчетам экспертов РАНХиГС — около 30 млн человек. ■

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** На медпомощь матерям и новорожденным выделяют в 185 раз больше денег

## Затраты на самых дорогих

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Правительство заложило в 185 раз больше средств на реализацию нацпроекта Минздрава по материнству и детству. Изначально ведомство запрашивало на эти цели 133,3 млн руб., но кабмин готов выделить 24,7 млрд руб.**

### МИЛЛИАРДЫ НА МАТЕРЕЙ И ДЕТЕЙ

В правительстве утвердили бюджет на реализацию приоритетных проектов с 2017 по 2025 год в сфере здравоохранения. Во вторник, 8 ноября, паспорта проектов были опубликованы на сайте кабинета министров. Всего на нацпроекты правительство за восемь лет намерено потратить 85,2 млрд руб. В августе этого года Министерство здравоохранения (Минздрав) просило у правительства и президента на нацпроекты в два раза больше — 182 млрд руб.

Из утвержденных 85,2 млрд руб. на нацпроекты больше всего правительство планирует потратить на улучшение качества медпомощи матерям и новорожденным —

24,7 млрд руб. из федерального бюджета и 44,4 млрд руб. из бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования. На эти деньги Минздрав должен снизить показатели младенческой смертности, запустить несколько перинатальных центров и два обучающих учреждения для медработников.

Выделенные на матерей и новорожденных 24,7 млрд руб. из федерального бюджета значительно превышают изначально запрашиваемую Минздравом сумму. Ведомство просило получить на проект из федерального бюджета в 185 раз меньше — всего 133,3 млн руб.

Президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский называет резкое повышение суммы на нацпроект по матерям и детям «популизмом». По его словам, бюджет на нацпроекты может быть еще раз пересмотрен. И по факту направление может не только не получить больше денег, но и подвергнуться сокращению.

На втором месте по количеству запланированных средств идет на нацпроект по развитию медицинской авиации в труднодоступных территориях. На него с 2017 по

2019 год запланировано 9,9 млрд руб. из федерального бюджета и 340 млн руб. из внебюджетных источников. Эта сумма полностью соответствует планам Минздрава.

На реализацию проекта по информатизации здравоохранения запланировано 5,6 млрд руб. Это примерно соответствует планам Минздрава. Меньше ведомство получит только на мониторинг рынка госзаказа и движения лекарств — 0,3 млрд руб. вместо запланированных 3 млрд руб.

**Эксперт называет резкое повышение суммы на нацпроект по матерям и детям «популизмом». Бюджет на нацпроекты может быть еще раз пересмотрен. И по факту направление может не только не получить больше денег, но и подвергнуться сокращению**

### БЕЗ ОДНОГО НАЦПРОЕКТА

Общая разница между запрошенной Минздравом суммой на нацпроекты и утвержденным планом правительства составляет примерно два раза (85,2 млрд

руб. против 182,2 млрд руб.). Она обусловлена сокращением числа нацпроектов с пяти до четырех. Также было отменено направление по нацпроектам улучшения качества медицинской помощи для матерей и новорожденных.

В первоначальных планах ведомства в числе нацпроектов были развитие медицинской авиации в труднодоступных территориях, мониторинг рынка госзаказа и движения лекарств, информатизация здравоохранения, улучшение

качества медпомощи матерям и новорожденным (включая расширение календаря профилактических прививок) и обеспечение отрасли высококвалифицированными кадрами. В итоге правительство отказалось от проекта по

обеспечению отрасли кадрами и не утвердило расширение календаря профилактических прививок.

### БИТВА ЗА БЮДЖЕТ

В августе этого года Минздрав просил у правительства и президента 182 млрд руб. на нацпроекты по здравоохранению с 2017 по 2025 год. Из этой суммы на период с 2017 по 2019 год ведомство запрашивало примерно 32 млрд руб. В октябре Минфин подготовил проект федерального бюджета на 2017–2019 годы, в котором на эти цели было предусмотрено в 52 раза меньше минздравовской сметы — всего 610 млн руб.

В итоге Минздрав не просто отстоял бюджет на нацпроекты по здравоохранению, но получил на 4,2 млрд руб. больше. Как подсчитал РБК, согласно утвержденным правительством в октябре паспортам проектов, в 2017–2019 годах на них из федерального бюджета будет потрачено около 36,2 млрд руб. После утверждения паспортов Минздрав направил их в Минфин для корректировки бюджета, пояснил РБК источник в здравоохранительном ведомстве. ▀

РБК ЖУРНАЛ

# 25

## женщин CEO\*

уже в продаже

Также в цифровых киосках



ПРОГНОЗ Организация прогнозирует медленное подорожание нефти

# ОПЕК не ждет от барреля сюрпризов

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

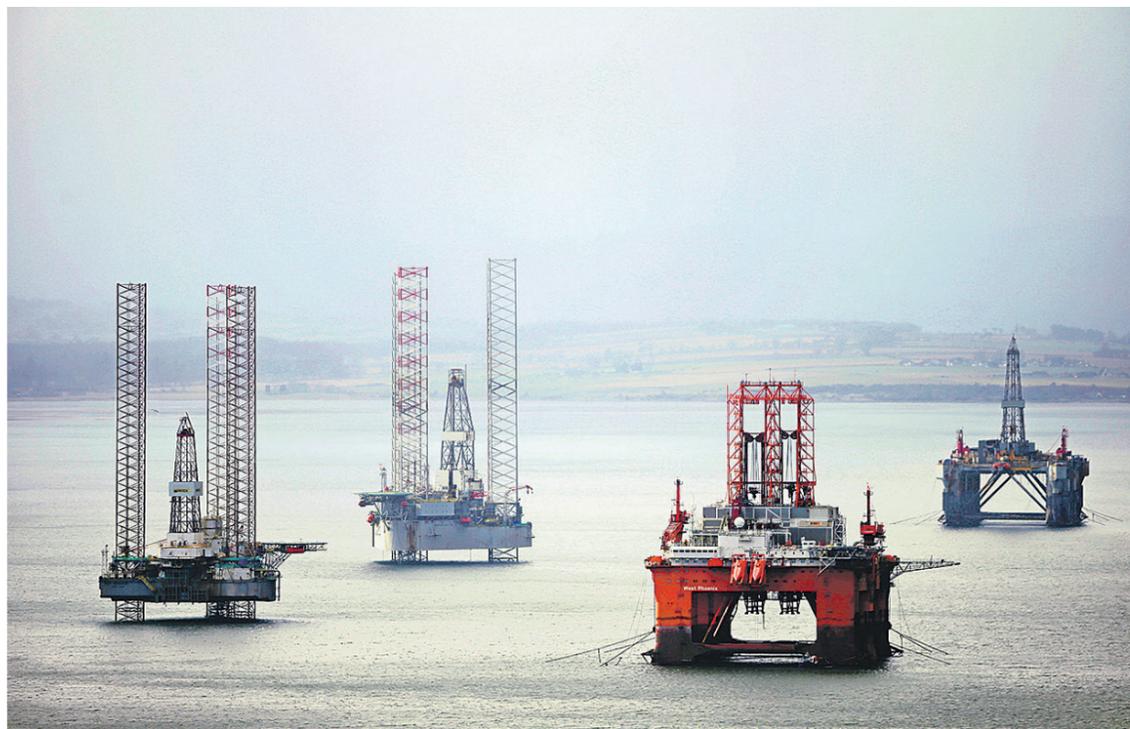
Согласно новому прогнозу ОПЕК, ее нефть с 2016 года будет дорожать лишь на \$5 каждый год. К 2021 году цена барреля достигнет \$60 в ценах прошлого года — уровня кризисного для нефтяного рынка 2009 года.

К началу следующего десятилетия нефть ОПЕК будет оцениваться лишь в \$60 за баррель, следует из опубликованного во вторник ежегодного прогноза организации. В таком случае цены на нефть восстановятся лишь до уровня кризисного 2009 года, следует из ценовой статистики ВР.

В 2016 году средняя цена нефтяной «корзины» ОПЕК составит \$40 за баррель и будет расти на \$5 ежегодно вплоть до 2021 года. Таким образом, в 2021 году цена нефти ОПЕК установится на уровне \$65 за баррель, что в ценах 2015 года соответствует \$60, говорится в докладе картеля.

Нефтяная корзина ОПЕК, состоящая из 14 сортов, обычно стоит на \$4–5 дешевле, чем международный бенчмарк Brent. К началу ноября средняя цена барреля Brent в 2016 году составила \$44.

ОПЕК ожидает, что ситуация на рынке будет стабилизироваться: мировой спрос на нефть будет расти (по новому прогнозу картеля, к 2021 году спрос на нефть



По прогнозам ОПЕК, мировой спрос на нефть будет расти, а добыча в странах вне ОПЕК в ближайшие годы сократится

вырастет на 6,2 млн барр. в сутки, до 99,2 млн барр.), добыча в странах вне ОПЕК в 2016–2017 годах сократится, а темпы ее восстановления будут ниже, чем ожидалось ранее. Это, в свою очередь, приведет к сокращению переизбытка нефти на рынке и снижению ее коммерческих запасов. Несмотря на то что с 2018 года, как ожи-

дается, уровень добычи в странах-экспортерах, не входящих в ОПЕК, будет расти, сдерживающим фактором для производства будут низкие расходы на разведку и разработку новых месторождений в предыдущие годы.

Новые оценки ОПЕК по стоимости ее нефти гораздо скромнее тех, что были даны в итоговом прогно-

зе год назад: тогда организация ожидала, что к 2020 году нефтяные цены достигнут номинального уровня \$80 (в ценах 2014 года — \$70,7 за баррель).

Несмотря на то что согласно прогнозу ОПЕК условия на нефтяном рынке в ближайшие пять лет будут благоприятными, среднегодовая цена нефти \$60 (в реаль-

ных ценах) сама по себе является достаточно низкой. Для сравнения: примерно на таком уровне (\$61,67 за баррель) была средняя цена Brent в кризисном для нефтяного рынка 2009 году, по данным статистического ежегодника ВР, в ценах 2015 года.

ОПЕК считает, что в ближайшие годы следует ждать увеличения добычи сланцевой нефти. По прогнозам картеля, к 2020 году суточная добыча сланцевой нефти достигнет 4,55 млн барр., а к 2030 году — 6,73 млн барр. (в прошлогоднем прогнозе картель прогнозировал на эти годы добычу 5,19 млн и 5,61 млн барр. соответственно).

Добыча нефти в России, как прогнозируется в докладе ОПЕК, в средне- и долгосрочной перспективе стабилизируется на уровне 10,8–10,9 млн барр. в сутки. В октябре 2016 года, согласно официальным данным Минэнерго, среднесуточный уровень добычи в России достиг исторического максимума — 11,2 млн барр.

В новом прогнозе ОПЕК отмечает рост спроса на нефть, и в долгосрочной перспективе, к 2040 году, спрос вырастет на 15%, до 109,4 млн барр. в сутки. Рост спроса в основном будет обеспечен развивающимися экономиками. В частности, спрос на нефть в Индии уже к 2021 году вырастет на 32% (до 5,4 млн барр. в сутки). ■

РЕЙТИНГ МГУ и МГИМО не вошли в новый топ-100 вузов

## Студентам хорошо в регионах

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Минобрнауки подготовило первый рейтинг качества образовательной деятельности вузов по мнению студентов и экспертов. Из московских вузов только ВШЭ попала в топ-20 списка, а МГУ и МГИМО не вошли в сотню лучших вузов.

НОВЫЙ РЕЙТИНГ

Во вторник, 8 ноября, Министерство образования и науки (Минобрнауки) обнародовало рейтинг качества образовательной деятельности 503 вузов, с которым ознакомился РБК. Составление рейтинга вузов — новая инициатива главы ведомства Ольги Васильевой, занявшей министерский пост в августе 2016 года. Студенты участвующих в исследовании вузов оценивали университеты по коммуникабельности руководства, работе сайта, дружелюбию сотрудников, общему впечатлению от учебы и предлагаемой практики.

В двухнедельном онлайн-опросе участвовали 103 тыс. человек из 82 регионов: 88 тыс. анкет заполнили студенты, остальные — их родители и преподаватели. В со-

ставлении рейтинга приняли участие и приглашенные эксперты. Материальное обеспечение и качество преподавания в вузах при составлении перечня Минобрнауки не учитывались. Директор департамента стратегии и анализа министерства Григорий Андрушак заявил РБК, что при составлении рейтинга в следующем году эти параметры будут включены; кроме того, будут исследованы и частные вузы.

Составители опроса по качеству образовательной деятельности, впрочем, подчеркивают, что это не рейтинг, а лишь перечень лучших вузов по результатам независимой оценки.

ТОП-10 БЕЗ СТОЛИЧНЫХ ВУЗОВ

В первую десятку рейтинга не вошло ни одно столичное высшее учебное заведение. В топ-10 входят Морской университет им. Ушакова, Кемеровский сельскохозяйственный институт, Кировская медакадемия, Липецкий педуниверситет, Самарская сельхозакадемия, Санкт-Петербургская химико-фармацевтическая академия, Орловский университет экономики, Липецкий институт

права и экономики, Санкт-Петербургский политехнический университет и Магнитогорский техникум.

Из московских вузов в топ-20 попала только Высшая школа экономики (ВШЭ), которая заняла 14-е место. Финансовый университет при правительстве РФ занял 78-ю строчку рейтинга, МГУ оказался на 111-м месте, МГИМО занял лишь 171-ю позицию, а МИСиС, который возглавлял экс-министр образования Дмитрий Ливанов, оказался на 306-м месте, МГТУ им. Н. Э. Баумана занял 380-ю строчку, РАНХиГС попала на 385-е место.

Пресс-секретарь МИСиС Наталья Селищева заявила РБК, что не считает результат вуза проявлением недовольства студентов или показателем нелояльности. Пресс-секретарь МГИМО Виктория Калашникова не смогла оперативно ответить на вопросы РБК.

«Это позитивное начинание, ведь важно выслушивать главных потребителей образования — студентов», — оценил новую инициативу Минобрнауки научный руководитель Института развития образования ВШЭ Исаак Фрумин. Но, отмечает он, это не научное

исследование, поскольку непонятна методика и выборка: в частности, не указано, сколько студентов в каждом вузе участвовало в опросе. Фрумин уверен, что сравнивать вузы по представленным в исследовании Минобрнауки параметрам невозможно — необходим более детальный анализ данных. «Московских вузов в списке меньше, так как столичные студенты более критично настроены и у них есть между чем выбирать», — объяснил научный руководитель.

Хуже всех свои учебные заведения оценили студенты Оренбургского института искусств, Высшей школы музыки Якутии и Ярославской сельхозакадемии. Маргарита Русецкая, ректор Института Пушкина (51-е место), где проанкетировали большинство студентов, поблагодарила учащихся за участие и их отказ «выносить мелкотравчатые требования на публику».

РИСКИ ДАВЛЕНИЯ НА СТУДЕНТОВ

Наталья Тюрина, руководитель проекта «Социальный навигатор», который помогал проводить опрос, сообщила РБК, что после

начала анкетирования к ним обращалось множество университетов. Но им посоветовали не оказывать давление на студентов. При этом Минобрнауки не предусматривало каких-либо санкций за принуждение студентов. Ректор МИФИ Михаил Стриханов в разговоре с РБК отметил, что давление на студентов было бы неэффективным в силу характерной для молодежи протестности.

«Важно, что появляются хоть какие-то системы оценки, позволяющие ориентироваться абитуриентам», — отметил в разговоре с РБК уполномоченный по правам студентов России Артем Хромов. Он считает репрезентативным опубликованный рейтинг и отметил, что пока россияне в первую очередь опираются на сарафанное радио или «ничем не подкрепленные бренды».

В исследовании не участвовали коммерческие вузы, готовящиеся к слиянию в рамках запущенной при Ливанове программы по объединению высших учебных заведений. Замглавы Минобрнауки Александр Повалко сказал РБК, что в рейтинге следующего года будут и шесть вузов, которые приостановили в ноябре слияние. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,  
первый вице-президент Центра политических технологий

Саакашвили рассчитывал, что украинская политика даст ему новый шанс после изгнания из Грузии, но на деле он не вписался в систему отношений, которая складывалась десятилетиями и не слишком изменилась после Майдана.

## Почему Михаилу Саакашвили не стать президентом Украины

**У бывшего президента Грузии есть шанс создать партию и даже получить фракцию в Раде, но стать своим в рядах украинской элиты у него вряд ли получится.**

Заявление об отставке Михаила Саакашвили стало свидетельством глубокого расхождения между авторитарным и харизматичным политиком и «вязкой» украинской элитой, которая действует по принципу «республики товарищей». То есть можно прозвонить громкие речи с трибун, а потом на загородных дачах тихо договариваться о прямо противоположном тому, за что ратовали публично. Саакашвили рассчитывал, что украинская политика даст ему новый шанс после изгнания из Грузии, но на деле он не вписался в систему отношений, которая складывалась десятилетиями и не слишком изменилась после Майдана. Судя по всему, он остается в украинской политике, но в отличие от Юлии Тимошенко не сможет стать реальным конкурентом Петра Порошенко.

### ОПОРА НА «ВАРЯГОВ»

В период своего президентства Саакашвили был избранным главой государства, причем в начале первого срока обладавшим поддержкой 96% избирателей. В Одессе он стал губернатором, которого по украинскому законодательству назначает президент Украины. И в любой момент может уволить в отставку без объяснения причин. В Грузии Саакашвили мог формировать свою команду на основе собственной политической партии, в которую входят политики, не только близкие идеологически, но и обязанные ему своей карьерой. Украинская ситуация совершенно иная: для Украины и Одессы он был чужим, поэтому выбор оказался существенно меньшим. Пришлось ориентироваться на «варягов», но и здесь Саакашвили ждали серьезные проблемы.

Двое его заместителей должны были в этом году покинуть посты вице-губернаторов, после того как вышел закон, запрещающий находиться на госслужбе гражданам других стран. Это неудивительно: их перспективы в украинской политике полностью зависели от аппаратных возможностей Саакашвили. А его позиции с самого начала были неустойчивыми.

Еще один соратник одесского губернатора — Давид Сакварелидзе, бывший заместителем генпрокурора и по совместительству прокурором Одесской области, — продержался на своем посту около полугода. Его уволил в марте уходивший в отставку генпрокурор Виктор Шокин, протеже Порошенко. Но и новый генпрокурор Юрий Луценко, также поддерживающий тесные связи с украинским президентом, не восстановил человека из команды Саакашвили на его посту.

### УДАРЫ И КОНТРУДАРЫ

За время своего руководства Одесской областью Саакашвили перессорился практически со всей украинской элитой. Проблемы во взаимоотношениях с Порошенко стали очевидными после отставки Сакварелидзе. Было предсказуемо, что одесский губернатор будет конфликтовать с Игорем Коломойским: его предшественник Игорь Палица был одним из ближайших соратников олигарха (и само назначение Саакашвили в Одессу было в немалой степени связано с желанием Порошенко потеснить Коломойского). Но куда менее предсказуемой стала критика, которую одесский губернатор обрушил на правительство Арсения Яценюка, а затем и Владимира Гройсмана. Причем конфликт Саакашвили с влиятельным министром внутренних дел Арсеном Аваковым достиг такой остроты, что министр публично бросил в губернатора стакан с водой.

Любимыми темами Саакашвили стали обвинения в адрес оппо-

нентов в коррупции и нежелании проводить реформы. Однако оппоненты нанесли контрудар: в мае прошел обыск в доме советника Саакашвили Тимура Нишнианидзе, руководящего благотворительным фондом «На благо Одессы». В этот фонд ряд крупных одесских бизнесменов вложили деньги, за счет которых оплачивалась политическая реклама Саакашвили, — об этом украинские СМИ тут же оповестили читателей. Саакашвили назвал обыск политической провокацией, а в июле был снят арест со счетов фонда. Но конфликт с правоохранителями явно не укрепил аппаратные позиции одесского губернатора, а связи с бизнесом не способствовали доверию к его антикоррупционной риторике.

**«Дальнейшая политическая карьера Саакашвили, скорее всего, будет связана с Украиной. В Грузии ему появляться нельзя: он лишен грузинского гражданства (в связи с получением украинского), а в случае прибытия в страну будет арестован по обвинению в злоупотреблениях в период своего президентства»**

Что касается результатов работы Саакашвили в Одессе, то его попытки расставить лояльные кадры завершились неудачей не только на областном, но и на районном уровне. Ставленники Саакашвили, не пользуясь серьезной общественной поддержкой, начали конфликтовать с местными депутатами, следствием чего стали волны недоверия новоиспеченным главам районных администраций. Не удалось губернатору пролоббировать проведение в Одессе конкурса «Евровидение-2017» — победу одержал Киев.

Главный проект Саакашвили, реконструкция автодороги Одесса — Рени, оказалась не слишком успешным. Работы ведутся, но дорога мало напоминает грузинские автобаны, построенные в его президентство. Это обычное украинское шоссе, ставшее в некотором роде

символом завышенных ожиданий, связанных с приходом на Украину не только Саакашвили, но и других грузинских чиновников. У некоторых из них что-то получилось (начальник украинской полиции Хатия Деканоидзе), у других ничего не вышло (самый яркий пример — экс-министр здравоохранения Александр Квиташвили). Но общий результат оказался скорее разочаровывающим: украинские реалии отторгают грузинские новации.

### ЧТО ДАЛЬШЕ?

Дальнейшая политическая карьера Саакашвили, скорее всего, будет связана с Украиной. В Грузии ему появляться нельзя: он лишен грузинского гражданства

(в связи с получением украинского), а в случае прибытия в страну будет арестован по обвинению в злоупотреблениях в период своего президентства. Нынешней осенью в Грузии прошли парламентские выборы, которые вновь выиграла оппозиция Саакашвили из партии «Грузинская мечта». Сторонники бывшего президента из «Единого национального движения» получили достаточно неплохой результат по избирательным спискам (27 мест из 77), но не получили ни одного из 73 мандатов по одномандатным округам. В ближайшие годы шанса на реванш на родине у Саакашвили нет. Вряд ли его привлекает роль научного сотрудника или преподавателя в каком-либо из американских университетов: такая «тихая заводь» не соответствует бурному характеру политика.

О возможных планах Саакашвили говорят уже около полугода; вскоре после своего увольнения прокурор Сакварелидзе заявил о создании новой политической партии «Хвыля» («Волна»), которая должна объединить сторонников борьбы с коррупцией. Уже тогда говорилось, что одесский губернатор может вступить в ее ряды. Характерно, что для своего заявления об отставке Саакашвили выбрал удачный момент: по требованию Запада украинские чиновники и политики опубликовали свои декларации, вызвавшие возмущение в обществе. Уровень благосостояния «слуг народа» оказался слишком высоким для небогатой страны.

Впрочем, пока шансы Саакашвили на успех можно оценивать весьма сдержанно. Летний опрос социологической службы «Рейтинг» показал, что за его партию готовы проголосовать 3,1% избирателей — не худшие стартовые возможности (результат, превышающий статистическую погрешность), но и не лучшие. Весенний опрос Киевского международного института социологии демонстрирует, что Саакашвили доверяют 18,6% респондентов, не доверяют — 60,6%. Этот результат лучше, чем, например, у Порошенко (16,1 против 69,3%), но «народным героем» бывший грузинский президент так и не стал, в его способность эффективно бороться с коррупцией большинство населения не верит.

Но главное в другом: даже если Саакашвили сможет создать серьезную партию, а после выборов — и фракцию в Раде, то ему придется быть лидером миноритарной группы в рамках той же самой «вязкой» украинской элиты. А это полностью расходится с его характером и амбициями.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Департамент культуры города Москвы | МОС ГОР ПАРК

#STREETARTКАТОК #СТРИТАРТКАТОК

**КАТОК**

Парк Горького

ОТКРЫТИЕ — 17 НОЯБРЯ

БИЛЕТЫ НА PARK-GORKOGO.COM

ОГРН № 1027739258249. Государственное автономное учреждение культуры города Москвы «Центральный парк культуры и отдыха имени М. Горького». 119049, Москва, ул. Крымский вал, 9

РЕКЛАМА

0+

Почему требования госкомпании к РБК необоснованны

# Шесть вопросов про иск «Роснефти»

➔ Окончание. Начало на с. 1

А во вторник, 8 ноября, газета «Коммерсантъ» сообщила со ссылкой на свои источники, что «Роснефть» против продажи своих акций единственному крупному инвестору, «который может активно вмешиваться в управление компанией».

Эти публикации «Ведомостей» и «Коммерсанта» опровергнуть «Роснефть» уже не пыталась. Иными словами, РБК судят за то, что мы не просто делали свою работу, а делали ее хорошо.

## Почему «Роснефть» напрасно испугалась за свою репутацию?

Порочащим деловую репутацию компания назвала заголовки статьи и лид-абзац: «Президент «Роснефти» Игорь Сечин опасается, что ВР соберет блокирующий пакет компании в ходе приватизации 19,5% ее акций. Чтобы этого не произошло, он просит правительство ограничить права покупателей приватизируемых акций».

Но информирование правительства как фактического владельца 69,5% акций «Роснефти» (через госхолдинг «Роснефтегаз») обо всех потенциальных рисках продажи 19,5% компании является обязанностью Сечина как представителя интересов правительства в советах директоров компаний стратегического значения — самой «Роснефти» и «Роснефтегазе», замечает директор по юридическим вопросам РБК Тимофей Щербаков. Сечин был избран в советы директоров этих компаний на основании распоряжений правительства, которые подписываются премьером Дмитрием Медведевым или его заместителями ежегодно в преддверии собраний акционеров. Например, на прошлой неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов подписал директиву представителям государства в совете директоров «Роснефтегаза» о переизбрании Сечина на посту его председателя.

То есть если Игорь Сечин и предупреждал правительство о рисках, связанных с участием ВР в приватизации госкомпании, то он просто добросовестно выполнял свою работу. Вряд ли это может его опорочить.

## Почему Игорь Сечин не мог ущемить права акционеров?

В иске «Роснефти» также утверждается, что «порочащий характер» сведений, указанный в статье РБК, может быть обоснован тем, что в результате их распространения «складывается впечатление», что руководство компании «вопреки интересам государства и инвесторов» пыта-



«Роснефть», возглавляемая Игорем Сечиным, требует от РБК беспрецедентные 3,124 млрд руб.

ется повлиять на процесс и результаты приватизации 19,5% «Роснефти», преследуя исключительно свои интересы, связанные с сохранением текущего уровня контроля над управлением «Роснефти». Еще одно «впечатление», согласно тексту иска, — руководство «Роснефти», обращаясь с такими предложениями в правительство, «действует в нарушение» ключевых принципов кодекса корпоративного управления «Роснефти», в соответствии с которыми система корпоративного управления «Роснефти» обеспечивает равные условия для реализации прав всех акционеров.

Но и эти утверждения не соответствуют действительности. Продажа 19,5% предусмотрена прогнозируемым планом приватизации федерального имущества на 2014–2016 годы, утвержденным распоряжением правительства №1111-р от 1 июля 2013 года. Приватизация будет осуществляться правительством путем выдачи директив своим представителям в совете директоров «Роснефтегаза» (такая директива была опубликована в понедельник, 7 ноября). А представители государства обязаны голосовать

по подобным вопросам исключительно по директиве акционера. Следовательно, Сечин не принимает решений об условиях приватизации 19,5% акций «Роснефти», и его действия в этом случае не могут ущемлять права действующих акционеров компании, заключают юристы РБК.

## Как статья в РБК повлияла на отношения «Роснефти» и ВР?

Никак не повлияла. После выхода статьи РБК «Роснефть» не только не потеряла ВР в качестве партнера, но даже укрепила с ней сотрудничество. Так, 31 октября 2016 года на официальном сайте «Роснефти» был опубликован пресс-релиз под заголовком: «Роснефть» и ВР завершили создание совместного предприятия по разработке перспективных ресурсов Восточной и Западной Сибири». А на следующий день, 1 ноября, аналогичное сообщение было опубликовано на сайте ВР.

Из этих пресс-релизов следует, что «Роснефть» и ВР объявили о закрытии сделки по созданию нового совместного предприятия — Общества с ограниченной ответ-

ственностью «Ермак Нефтегаз», которое будет вести геологоразведочные работы в Западной Сибири и бассейне Енисей-Хатанга в Российской Федерации. Юридически обязывающие документы о создании совместного предприятия были подписаны в июне 2016 года в рамках XX Петербургского международного экономического форума...».

А еще в сентябре 2016 глава ВР и член совета директоров «Роснефти» Роберт Дадли говорил журналистам о возможности совместной работы с «Роснефтью» в третьих странах. «Я думаю, это очень возможно работать с «Роснефтью» в третьих странах», — заявил он после переговоров с российским министром энергетики Александром Новаком.

## Откуда тогда взялись 3,124 млрд руб.?

Размер репутационного вреда в беспрецедентные 3,124 млрд руб. «Роснефть» обосновывает «краткими выводами по заключению о результатах анализа стоимости деловой репутации «Роснефти», подготовленными компанией «Центр профессиональной оценки».

Как следует из этого документа (у РБК есть копия), при анализе потенциальных потерь «Роснефти» были исследованы три сценария: снижение уровня капитализации компании после публикации материалов «как результат негативного восприятия информации, представленной в публикации и телепередаче (на телеканале РБК по итогам статьи. — РБК)»; расторжение совместных контрактов со стороны ВР в связи с публикацией материалов; повышение общего уровня рисков «Роснефти», связанных с взаимодействием с контрагентами (в частности, с ВР). Однако дальше в «кратких выводах» рассмотрены лишь «возможные направления реализации потенциальных потерь» — то есть потенциальный ущерб репутации компании.

Риск «потери крупного контрагента» обойдется «Роснефти» в 3,124–20,243 млрд руб., говорится в документе. На столько может уменьшиться гудвилл госкомпании (стоимость ее нематериальных активов — репутации, технических компетенций, связей и бренда). Каким образом рассчитан этот ущерб, в исследовании не говорится. Исследование этого центра состоит всего из четырех страниц. В нем подчеркивается, что «в настоящее время специалисты ООО «ЦПО» проводят подготовительные процедуры в рамках подготовки развернутого заключения о результатах проведенного исследования. Такое заключение будет представлено не позднее 12.10.2016 года». Но РБК до сих пор, за три дня до суда, не

получил развернутую версию этого исследования. Представитель центра отказался отвечать на вопросы РБК.

Более того, как следует из финансовой отчетности «Роснефти» за первый квартал и первое полугодие 2016 года, величина гудвила не изменилась. На 31 декабря 2015 года гудвилл составлял 227 млрд руб., такое же значение указано и в конце первого полугодия 2016 года, то есть после публикации РБК.

«Не вижу прямой связи между публикациями в прессе и условиями деятельности публичных компаний, — заявлял Slon Magazine главный инвестиционный директор Prosperity Capital Management Александр Бранис. — Очевидно, что любая крупная компания ежедневно сталкивается как с позитивными, так и с негативными публикациями о себе». «В любом случае надеюсь, что идея собирать компенсации за негативные статьи и, видимо, соответственно, платить за позитивные — это не всерьез», — добавил он.

## Почему «Роснефть» передумала мириться?

Еще летом пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев не исключал возможности заключения мирового соглашения. «Дело в том, что в РБК радикально сменилось руководство, и новое руководство считает, что оно не несет моральной ответственности за действия предыдущего. Они согласны с нашей оценкой этого материала. Поэтому есть основания рассмотреть этот вопрос. Возможность мирового соглашения ни в коем случае исключить нельзя», — заявил он агентству RNS 27 июля. Тогда представитель РБК Егор Тимофеев подчеркивал, что смена руководства компании никак не связана с переговорами (они начались до смены руководителей объединенной редакции), но признавал, что «мировое соглашение по этому иску — наилучший вариант для обеих сторон».

Однако в конце сентября «Роснефть» неожиданно заявила об уточнении исковых требований, предъявив РБК репутационный вред на беспрецедентную для России и огромную даже для мировой практики сумму 3,124 млрд руб.

Почему это случилось, мы не знаем. Возможно, потому, что кого-то раздражают излишняя независимость СМИ и их желание рассказывать своей аудитории больше, чем сказано в официальных пресс-релизах. Поэтому было бы лучше, чтобы других СМИ, кроме корпоративных, вообще не было. Другого ответа на этот вопрос у нас нет. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАСИЛИЙ ЖАРКОВ,  
историк

«Налицо парадокс: Путин никаких СМИ не боится и умеет ими пользоваться, но выстроенная им система продолжает вытаптывать все, что хотя бы отдаленно напоминает свободную журналистику»

## Сохранятся ли в России свободные СМИ

**Кремлю сейчас не к месту скандалы с удушением и закрытием газет и телеканалов.**

Пока эксперты от политологии продолжают спорить о возможной «оттепели» во внутренней политике Кремля, негосударственные массмедиа России готовятся понести очередную крупную потерю. Прецеденты последних месяцев показывают высокую вероятность того, что иск компании «Роснефть» к газете и телеканалу РБК будет удовлетворен в пользу истца. Ровно так относительно недавно произошло в случаях с «Ведомостями» и «Новой газетой». Если суд примет решение о выплате отнюдь не символической суммы 3,124 млрд руб., это почти автоматически будет означать закрытие еще одного крупного российского делового издания, зарекомендовавшего себя как системная и вместе с тем независимая и качественная экспертная площадка.

### ЗАДАННЫЙ КУРС

С точки зрения возможных политических оценок подобное событие станет совершенно ясным сигналом. Можно сколько угодно мечтать о либерализации обществен-

ной жизни и прочих неожиданных сюрпризов, но система знает свое дело и продолжает идти заданным курсом. Курс этот — на сокращение и без того не слишком широкой свободы слова в России, сворачивание какой-либо активности, напрямую не контролируемой властями, медленное, но верное удушение остатков свободной информационной и интеллектуальной среды в стране. Трудно сказать, станет ли это смертью последних иллюзий (у многих их и так уже давно нет), но новых ожиданий, если таковые кто-то хотел создать, на такой почве точно не возникнет.

Ситуация, которая может в результате сложиться, на самом деле весьма характерна для персоналистских политических систем, лидеры которых могут понимать необходимость перемен, но ограничены в собственных действиях, в той или иной степени оставаясь заложниками собственного окружения и всей той институциональной структуры, которую сами же и возвели. Совсем недавно по итогам Валдайского форума мне приходилось писать, что Владимир Путин вполне может желать изменения собственного имиджа и курса, но подчиненная ему система столь огромна, что повернуть ее од-

ним президентским словом вряд ли возможно. Так, особенно на первых шагах к переменам новая риторика неизбежно сталкивается с чем-то совершенно противоположным по духу, что кто-то когда-то уже начал осуществлять, руководствуясь совершенно иными,

когда кто-либо, в России и за рубежом, позволяет себе весьма резкие выпады в адрес российского президента (а таких выпадов, мягко говоря, всегда было немало), он каждый раз находит способы, как построить работу с журналистами, завоевав их внимание, доверие, а иногда

**«Если суд примет решение о выплате отнюдь не символической суммы 3,124 млрд руб., это почти автоматически будет означать закрытие еще одного крупного российского делового издания, зарекомендовавшего себя как системная и вместе с тем независимая и качественная экспертная площадка»**

далекими от идеи перемен мотивами и задачами, сформированными, однако, внутри системы, в ее логике и в ее практике.

### ЛОЖНАЯ ПРОБЛЕМА

Характерно, что для самого Владимира Путина отношения с журналистами вряд ли выглядят какой-то большой проблемой. Просто потому, что никаких особых проблем со СМИ у самого Путина никогда не было. Даже в тех случаях,

и обожание. Как известно, некоторые культовые фигуры отечественных массмедиа, в том числе и оппозиционно настроенные, регулярно с гордостью рассказывают о своих особых отношениях с президентом, которого они же порой нещадно критикуют. Налицо парадокс: Путин никаких СМИ не боится и умеет ими пользоваться, но выстроенная им система продолжает вытаптывать все, что хотя бы отдаленно напоминает свободную журналистику.

Будучи еще кандидатом на свой первый президентский срок, Владимир Путин выгодно отличался от своего основного соперника, старого чекиста Евгения Примакова, умением общаться с прессой, но беда в том, что отстроенная за все постсоветские годы бюрократическая машина, пользуясь авторитетом и доверием хозяина Кремля, делала и продолжает делать все возможное, чтобы любой общественной активности в стране было как можно меньше, особенно в том, что касается информационной открытости и независимой критики в отношении бюрократов и олигархов. Сможет ли президент России изменить существующую систему, выведя свою страну на такой уровень общественного развития, при котором журналисты будут писать свои статьи, не опасаясь, что их издания закроют?

Пока, спускаясь на грешную землю, приходится констатировать, что надежды даже на самую робкую либерализацию исчезают при столкновении с российской действительностью. И это совсем не помогает Владимиру Путину явить миру иной образ самого себя. Скорее всего, кремлевскому руководству совсем не к месту скандалы с удушением и закрытием СМИ — на повестке что-то совсем другое, чем привыкли ждать непримиримые критики Путина. Увы, нуждающаяся в реформировании система сделает этим критикам еще немало подарков, а призванным в Кремль новым политическим менеджерам предстоит немало труда, чтобы если не изменить систему кардинально, то по крайней мере застраховать ее от явных сбоев, ведущих к новым раундам извечного российского противостояния между непослушным обществом и обиженными вельможами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



## Итоги года с РБК. Рынок недвижимости – 2016

02/12

Отель Арарат Парк Хаятт



Партнеры

+7 (495) 363 11 11 #1610, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Михаил Мень  
Министерство  
строительства и ЖКХ



Герман Елянюшкин\*  
Правительство  
Московской области



Сергей Лёвкин  
Департамент  
градостроительной  
политики города Москвы



Александр Хрусталёв  
НДВ Групп



Максим Гасиев  
Группа ПСН



Вениамин Голубицкий  
Кортрос

\* Ожидается подтверждение; 2016 год. Реклама. 18+

БАНКИ Кредитную организацию превратят в «финансовую экосистему»

# Сбербанк на новой платформе

ИГОРЬ ОРЛОВ,  
АННА БАЛАШОВА

**Набсовет Сбербанка одобрил трансформацию кредитной организации в «финансовую экосистему» к концу 2018 года. Концепция подразумевает встраивание в платформу банка различных партнеров, которые будут пользоваться открытыми данными.**

Наблюдательный совет Сбербанка одобрил трансформацию кредитной организации в «финансовую экосистему» к концу 2018 года, сообщил журналистам глава банка Герман Греф по итогам заседания совета во вторник. «В целом наблюдательный совет одобрил идею превращения банка в экосистему. Окончательное решение будет принято после представления нами новой стратегии [на 2019–2023 годы]», — отметил Греф.

«Мы создаем принципиально новую платформу, которую должны до конца 2018 года закончить. Мы движемся в рамках плана, целый ряд сервисов мы уже внедрили», — заявил Греф.

По его словам, при создании экосистемы будет использована концепция открытого кода, которая подразумевает встраивание в платформу Сбербанка различных партнеров. Они смогут пользоваться открытыми данными и кодами банка.

«Концепция открытого кода, open source, нам дает возможность постоянно находиться на гребне инноваций. Мы используем open source — решения, которые сотни-тысячи участников постоянно модифицируют, и мы имеем доступ к ним», — добавил Греф.



По словам главы Сбербанка Германа Грефа, создание новой платформы планируется закончить до конца 2018 года

Он отметил, что у Сбербанка есть планы вывода экосистемы на внешние рынки. «Платформа, которую мы создаем, — универсальная. Она позволяет нам оперировать на любых рынках. Есть одно «но» — это санкции. Санкции в нашей международной деятельности нам очень мешают», — признал глава Сбербанка.

Ранее газета «Коммерсантъ» писала, что Сбербанк работает над проектом запуска на его базе национальной экосистемы. Предполагается, что проект будет оказывать услуги потребителям и бизнесу в самых разных областях. По расчетам банка, к 2025 году объем экономики такой экосистемы может составить 65 трлн руб.

Глава Сбербанка также отметил, что банк рассматривает партнерство в рамках создания экосистемы с такими компаниями, как «Яндекс» и Mail.Ru. «Что касается «Яндекса», это наш очень близкий партнер. Мы являемся акционером «Яндекса», у нас есть совместный бизнес с ним, и считаем компанию технологическим лидером в стране. Мы обсуждаем

расширение нашего партнерства и с одной («Яндексом». — РБК), и с другой (Mail.Ru. — РБК) компаниями», — отметил Греф.

«Мы для себя наметили свое будущее: платформенная организация с развитой экосистемой вокруг. Причем часть системы — это наши дочерние сервисы, предприятия, где мы участвуем, также это независимые компа-

ПЛАТЕЖИ В Госдуму внесен законопроект о запрете денежных переводов в страны, запретившие российские платежные системы

## Украина без перевода

РОМАН МАРКЕЛОВ

**Законопроект, запрещающий денежные переводы из России на Украину через иностранные платежные системы, внесен в Госдуму. Инициатива связана с годовым ограничением Украины на работу российских платежных систем.**

В Госдуме предложили запретить денежные переводы в страны, которые ограничили работу российских платежных систем на своей территории. Ограничение касается переводов через иностранные

платежные системы и связано с переводами из России на Украину, следует из законопроекта, внесенного в Госдуму депутатом Владиславом Резником из «Единой России».

В пояснительной записке напрямую говорится, что документ направлен на устранение последствий запрета работы российских платежных систем на Украине. Он привел к ограничению конкуренции на рынке платежных услуг в пользу зарубежных платежных систем, отмечает автор законопроекта. В связи с этим он предлагает ограничивать переводы с

помощью иностранных платежных систем из России в государства, которые запретили работу российских участников рынка.

За нарушение этой нормы оператора, который провел перевод, предлагается штрафовать на всю сумму этого перевода. Взыскивать штраф будет Банк России, следует из законопроекта.

Как следует из сообщения аппарата депутата, в настоящее время такие переводы осуществляются в рамках российских и иностранных платежных систем, а также через системы срочных, «мгновенных» переводов — фак-

тически с использованием услуг иностранных юридических лиц, которые не являются ин-

**Уточняется, что, учитывая межстрановой характер переводов, проект позволит обеспечивать равную конкуренцию для российских платежных систем на международном рынке**

фраструктурой платежных систем, не имеют присутствия на территории России и не регулируются должным образом. Для

того чтобы защитить права всех участников данной деятельности, законопроектом предлага-

ется разрешить осуществление таких переводов только в рамках регулируемого сегмента — платежных систем.

нии, может быть, малые, средние компании, которые получают доступ сразу же к большому объему данных и большому объему клиентов», — передает «Интерфакс» слова Грефа.

Как объяснил глава Сбербанка, платформа строится сразу с открытым API (application programming interface, интерфейс программирования приложений). Кроме того, она должна включать следующие компоненты: open source (программное обеспечение с открытым кодом), облачность, поддержка режима in memory processing (формат работы с открытыми данными). Также платформа должна быть основана на deep learning (алгоритм машинного обучения) и artificial intelligence (искусственный интеллект). «Много-много компаний захотят к ней подключиться. Нам важно иметь не только платформу, которая сможет обращаться к data factory, к анализу больших данных, но и иметь доступ к клиентам», — отметил он.

### Глава Сбербанка отметил, что банк рассматривает партнерство в рамках создания экосистемы с такими компаниями, как «Яндекс» и Mail.Ru

РБК попросил нескольких экспертов проанализировать компоненты будущей платформы. Главный редактор IT-издания TAdviser Александр Левашов говорит, что, судя по описанию, Сбербанк хочет создать платформу вроде iOS от Apple или Android от Google, на базе которой будут появляться приложения. «Сбербанк не первый в России игрок из финансовой сферы, кто предпринимает подобные попытки», — отметил Левашов. — Например, по такому пути идет холдинг «Открытие», который формирует экосистему сервисов вокруг своего основного банковского бизнеса — для онлайн-банкинга, для аутсорсинга бухгалтерии через интернет».

В пресс-службе «Яндекса» от комментариев отказались. Пред-

ставитель пресс-службы Mail.Ru Group заявил, что они были бы рады сотрудничеству с крупнейшим банком России как «крупнейшей платформой в интернете с точки зрения как аудитории, так и уже поддерживаемых карт пользователей».

На прошлой неделе Герман Греф присутствовал на совещании с участием президента Владимира Путина по вопросам интернет-торговли. Среди прочего глава государства отмечал, что считает важным, «чтобы в России работали свои авторитетные, сильные площадки для электронной торговли», говорилось в стенограмме вступительной части. В том числе это должно позволить более эффективно продвигать и отечественные товары, и услуги на зарубежных рынках, отметил президент.

Глава Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Алексей Федоров приветствовал создание единого агрегатора, который будет объединяющей площадкой для большого количества россий-

ских производителей. Предполагается, что данные он будет затем передавать в ведущие зарубежные маркетплейсы, Alibaba, Amazon, Rakuten и другие.

«Агрегатор позволит определить спрос на российские товары за рубежом без дорогостоящих маркетинговых расходов», — отметил Федоров. Он считает, что Сбербанк мог бы стать подобным агрегатором. «Но это было бы странно. Сбербанк как огромная тендерная площадка мог бы стать маркетплейсом для работы с госорганами других стран», — считает глава АКИТ. По мнению Александра Левашова, в области интернет-торговли роль Сбербанка может быть базовой как платежной системы, вокруг которой будут развиваться стартапы. ■

Уточняется, что, учитывая межстрановой характер переводов, проект позволит обеспечить равную конкуренцию для российских платежных систем на международном рынке путем устранения возможностей для регуляторного арбитража.

Если законопроект будет принят в нынешнем виде, то для выполнения его требований и российскому регулятору, и финансовым организациям нужно будет внимательно следить за изменением законодательства всех стран мира, а также за тем, какие иностранные кредитные организации подконтрольны российским, а какие — нет, полагает представитель платежной системы «Яндекс.Деньги». По его мнению, это значительно усложнит международные денежные переводы. Такая ситуация негативно скажется не только на бизнесе многих банков, но и на обычных пользователях, считает представитель «Яндекс.Деньги».

Украина запретила российским платежным системам проведение операций на территории страны с 19 октября. Годовой запрет на работу на территории страны был введен для шести российских платежных систем: «Колибри» (управляется Сбербанком), «Золотая корона» (РНКО «Платежный центр»), «Юнистрим» (банк «Юниаструм»), международные денежные переводы «Лидер» (НКО АО «Лидер»), Anelik (банк «Анелик РУ»), Blizko (Связь-банк). По оценкам экспертов, российским компаниям придется отдать конкурентам операции объемом около \$1 млрд в год.

По данным Банка России, в 2015 году объем денежных переводов через платежные системы из России на Украину составил \$988 млн, из Украины в Россию — \$157 млн. За первое полугодие 2016 года объем переводов составил \$314,5 млн и \$45,4 млн соответственно. ■

## СТРАХОВАНИЕ Минфин предложил реформировать ОСАГО с учетом характеристик водителя

### «Автогражданка» с переходом на личности

ИГОРЬ ОРЛОВ

**Поправки в закон об ОСАГО предполагают изменение тарифов. При расчете стоимости полиса будут учитываться не характеристики автомобиля, а история вождения и манера езды. Эксперты сомневаются в эффективности таких изменений.**

#### НОВОВВЕДЕНИЯ ОТ МИНФИНА

Министерство финансов подготовило блок поправок в действующий закон об ОСАГО для рассмотрения в весеннюю сессию (копия проекта поправок есть у РБК). В частности, ведомство предлагает изменить ценообразование в ОСАГО, разделить полисы на три вида в зависимости от размера страховых сумм и ввести штрафные санкции для страховщиков за просрочку выплат.

Авторы поправок предлагают изменить действующую систему тарификации, которая, по их мнению, не позволяет страховщикам сделать клиенту скидку «с учетом личностных характеристик, квалификационных требований и манеры езды». Сейчас страховые компании устанавливают цены в границах тарифного коридора, установленного ЦБ для каждого региона. Поэтому Минфин предлагает исключить пункт о территориальном коэффициенте и перестать учитывать при расчете тарифа технические характеристики автомобиля (мощность двигателя).

Ведомство готово предложить страховщикам самостоятельно определять ценообразование в ОСАГО, в частности коэффициенты страховых тарифов. При расчете они должны будут учитывать характеристики страхователей и допущенных ими к управлению автомобилем лиц с учетом манеры вождения, наличия у них неоднократных административных или уголовных наказаний за грубые нарушения ПДД.

В этом же блоке ведомство предлагает изменить систему предоставления скидок за безаварийную езду, которая теперь должна будет учитывать историю вождения каждого водителя: наличие и количество страховых выплат в результате ДТП, произошедших по вине каждого водителя (по всем транспортным средствам, находящимся в его управлении), а также по всем договорам обязательного страхования, в том числе не предусматривающим ограничения числа допущенных к управлению транспортным средством лиц.

Одновременно проект предусматривает разделение полисов

ОСАГО на три вида в зависимости от размера страховых сумм. В результате клиент страховой компании, кроме уже существующего размера компенсации (400 тыс. руб. за вред, причиненный имуществу, и 500 тыс. руб. за вред, причиненный жизни или здоровью потерпевшего), может выбрать возмещение по имуществу и здоровью на 1 млн или 2 млн руб. Как поясняется в документе, страховой компенсации по договору ОСАГО все чаще не хватает для полного возмещения вреда, причиненного жизни, здоровью и имуществу потерпевших в результате ДТП. Это приводит «к недовольству потребителей услугами страховщиков по обязательному страхованию».

Минфин также предлагает ввести для страховщиков санкции за просрочку выплат. Штраф планируется установить в размере 200 руб. за каждый день просрочки. При этом, согласно проекту поправок, максимальный размер такого штрафа ограничен суммой 10 тыс. руб.

Актуальность столь значительных изменений авторы поправок объясняют тем, что действующая модель регулирования ОСАГО показала свою невысокую эффективность, что привело к высокой убыточности этого вида страхования. Стоимость

### В настоящее время для страхового сообщества приоритетны поправки о натуральном возмещении ущерба в ОСАГО, то есть замене выплат ремонтом поврежденного автомобиля, считает эксперт

запчастей и работ по ремонту автомобилей растет опережающими темпами по сравнению с увеличением среднего размера страховой выплаты. При этом страхового возмещения по ОСАГО все чаще не хватает для полного возмещения вреда, причиненного жизни, здоровью и имуществу.

По данным Всероссийского союза страховщиков (ВСС), в сентябре расходы страховщиков на один урегулированный страховой случай достигли рекордного показателя — 78,6 тыс. руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года показатель вырос на 38,3%. При этом средняя премия по договорам ОСАГО в сентябре составила 6,14 тыс. руб., увеличившись по сравнению с прошлым годом показателем только на 2%.

#### НЕЭФФЕКТИВНЫЕ ПОПРАВКИ

Эксперты, опрошенные РБК, полагают, что поправки не будут эффективными в нынешних ус-

ловиях. Директор департамента андеррайтинга и управления продуктами страховой компании «Согласие» Дмитрий Кузнецов считает, что изменение подхода к тарификации потребует детальных и долгих расчетов.

Действующая система тарификации состоит из базовой ставки и повышающих и понижающих коэффициентов, в том числе учитывается мощность автомобиля. «Если мы один коэффициент убираем, то у нас вся модель меняется, она по-другому должна теперь считаться. Мы должны понимать, что если мы отменяем коэффициент за мощность, то формально должна меняться и базовая ставка», — отмечает Кузнецов.

По словам эксперта, детальные расчеты необходимы и при введении штрафов за просрочку выплат. Так, если вводятся коэффициенты за штрафы, нужно понимать, как правильно их посчитать, как они должны сказываться на статистике.

Участники рынка отмечают, что существуют риски злоупотребления правами и роста мошенничества в результате нововведений. По словам управляющего директора по страховым рейтингам агентства RAEX («Эксперт РА») Алексея Янина, риски злоупотреблений могут

быть связаны не с получением штрафных санкций за просрочки по урегулированию, а с желанием автоюристов в судебном порядке потребовать выплаты по привлекательным полисам с расширенными лимитами — 1 млн и 2 млн руб.

В целом эксперты полагают, что изменения в существующие правила приведут к дополнительным сложностям на этом рынке. «Изменение системы тарифов, коэффициентов бонус-малус приведет к еще большей неразберихе», — считает заместитель гендиректора «Ингосстраха» Илья Соломатин.

По словам президента Российского союза автостраховщиков (РСА) Игоря Юргенса, острой необходимости в этих изменениях нет. В настоящее время для страхового сообщества приоритетны поправки о натуральном возмещении ущерба в ОСАГО, то есть замене выплат ремонтом поврежденного автомобиля, считает он. ■

## Российские дата-центры в цифрах

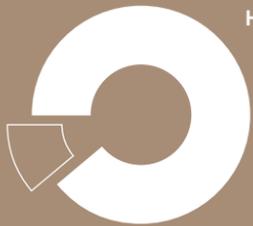
13,8 млрд руб.

составили доходы рынка  
коммерческих дата-центров  
в России в 2015 году

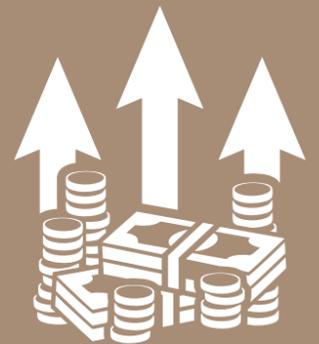
185

действующих  
дата-центров  
насчитывается в РоссииНа 8%  
увеличилось  
общее количество стоек  
в дата-центрах  
в России в 2015 году

89%

доходов рынка  
коммерческих  
ЦОДов  
по итогам  
2015 года  
приходилось  
на топ-10  
игроков

28,7

тыс. стоек  
в общем насчитывали  
коммерческие дата-центры  
в России в 2015 годуДо 3,131  
млрд руб.выросла выручка DataLine,  
крупнейшего владельца ЦОДов  
в России, по итогам финансового года,  
завершившегося в марте 2016 года  
(на 26% к предыдущему году)

Источник: iKS-Consulting

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЦОД на территории бывшего автозавода построят с опозданием

## Дата-центр на базе «Москвичка»

АННА БАЛАШОВА

**Проект по строительству центра обработки данных на территории завода «Москвич» реализуется с опозданием более чем на год. Затянувшаяся реконструкция лишила инвестора возможности построить самый крупный ЦОД в Москве.**

Как рассказал РБК гендиректор RadiusGroup и интернет-омбудсмен России Дмитрий Мариничев, строительство центра обработки данных (ЦОД) в технополисе «Москва», расположенном на территории бывшего автомобильного завода имени Ленинского комсомола, начнется только в декабре этого года, а в эксплуатацию его запустят не раньше лета 2017 года.

Проект, как и предполагалось, будут реализовывать компании «Кноп» (входит в RadiusGroup) и «Комбелл», совладельцем которого в ближайшее время станет «МегаФон», уточнил Мариничев.

## В ОЖИДАНИИ ЦОДА

Идея строительства центра на территории бывшего «Москвича» появилась еще в 2010 году, когда на месте завода была создана «территория инновационного развития», через два года переименованная в технополис «Москва». «Кноп» и «Комбелл» выиграли аукцион на создание ЦОДа на территории бывшего завода весной 2015 года. Заявленные параметры проекта — мощ-

ность до 25 МВт — позволяли ему претендовать на звание самого крупного ЦОДа в Москве и точно войти в тройку крупнейших российских аналогичных центров. Выбор территории бывшего автомобильного завода под возведение центра было обусловлено особыми предпочтениями со стороны технополиса, одним из первых ориентировавшегося на сферу высоких технологий в столице: нулевая ставка на налог на имущество, пониженные налоги на прибыль. Реконструкция 12 тыс. кв. м производственной площади для ЦОДа долж на была завершиться в первом квартале 2016 года. Финансирование проекта планировалось как за счет столичного бюджета, выделившего на реконструкцию 450 млн руб., так и за счет частных инвесторов, которые должны были выделить еще 3 млрд руб. Общий объем бюджетных и частных инвестиций в технополис «Москва» до 2017 года — 8,5 млрд руб.

Но строительство инфраструктуры на заводе затянулось, что перенесло запуск ЦОДа почти на год. «Вынужденная пауза связана с тем, что «Москвич» проводил реконструкцию здания, в котором будет располагаться центр, и закончил ее только сейчас», — поясняет Мариничев. Ранее заявленные параметры проекта собеседник РБК назвал неактуальными, но новые не раскрыл.

Задержка со вводом в эксплуатацию может лишить ЦОД и статуса «самый крупный». С момента, когда «Кноп» и «Комбелл» объявили о планах строитель-

ства, еще несколько компаний анонсировали запуск в 2017 году центров аналогичной мощности. Например, компания «Авантаж» строит дата-центр общей площадью 18,3 тыс. кв. м в подмосковном Лыткарино. Этот ЦОД также анонсировался как один из крупнейших в России, в нем должны были расположиться 2,2 тыс. стоек. Закончить строительство намеревались в ноябре этого года, но запуск отложили на март 2017 года, сообщил РБК представитель «Авантажа».

## СОХРАНЕНИЕ И ПРИУМНОЖЕНИЕ

Согласно базе данных iKS-Consulting, на текущий момент в России действует 185 коммерческих дата-центров. Услугами

ЦОДов пользуются в основном компании из сектора финансов, ретейла (в том числе интернет-магазины), интернет-проекты (социальные сети, игровые порталы), медиа, телекоммуникации и т.д. На конец 2015 года крупнейшими коммерческими ЦОДами владели: DataLine (3703 стойки), Linxdatacenter (2040), Selectel (1530), ММТС-9 (1449), SafeData (1400). Наибольшее количество центров сконцентрировано в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и Екатеринбурге, но география ЦОДов в России постепенно расширяется, отмечает представитель «РГ-Информ» (внутренний IT-интегратор госкорпорации «Ростех»).

По словам аналитика «ТМТ Консалтинг» Константина Ан-

килова, рынок ЦОДов растет за счет развития интернет-экономики и роста объема трафика. В последние годы этот рынок также подстегивают законодательные инициативы. В частности, с 1 сентября 2015 года в силу вступили поправки в закон «О персональных данных», запрещающие хранить личные данные россиян за рубежом. В будущем положительное влияние на этот рынок окажет так называемый пакет Яровой. Согласно этой законодательной инициативе операторы и интернет-компании должны будут хранить в срок до полугодия все звонки, переписку и другую коммуникацию своих клиентов до полугодия (точные сроки и объемы должно будет определить правительство). ▀

## Инвестиции в кибербезопасность

59% респондентов на глобальном уровне и 48% респондентов в России уже перераспределили свои инвестиции в кибербезопасность, уделив особое внимание защите внедряемых цифровых технологий. Это следует из глобального исследования тенденций информационной безопасности на 2017 год, проведенного компанией PricewaterhouseCoopers (PwC) совместно с журналами CIO и CSO. Согласно исследованию, главными источниками инцидентов в

сфере кибербезопасности остаются контрагенты и бывшие сотрудники. Так, 46% инцидентов в России (и 41% по миру в целом) ассоциированы с контрагентами, а 47% (27% по миру в целом) — с бывшими работниками. При этом основными векторами кибератак являются рассылка мошеннических сообщений (44% в России и 38% в мире) и недобросовестные работники (45% в России и 25% в мире). Аналитики PwC отмечают, что кибербезопасность не-

разрывно связана с цифровизацией бизнеса. В качестве позитивного тренда в исследовании отмечено повышение доверия к облачным технологиям: организации стали свободнее использовать облачные сервисы для жизненно важных бизнес-процессов. Сегодня большинство организаций (63% респондентов) по всему миру и 46% респондентов в России утверждают, что перевели свои IT-сервисы в облачную среду.

**ТЯЖБА** Лондонский суд отклонил иск «Татнефти» к Коломойскому

## С активов украинских бизнесменов снят арест

МАРИЯ ЛЕЙВА

**Суд в Лондоне отклонил иск «Татнефти» на \$380 млн в рамках дела о поставках нефти на Кременчугский НПЗ. Суд также снял арест с активов Игоря Коломойского и Геннадия Боголюбова, наложенный в рамках разбирательства.**

Судья лондонского суда Саймон Пикен объявил о решении отклонить иск «Татнефти» «из-за отсутствия реальных шансов на успех дела», сообщает во вторник, 8 ноября, агентство Bloomberg. Тем самым суд принял сторону украинских бизнесменов Геннадия Боголюбова и Александра Ярославского, выступавших ответчиками по иску. Суд также отменил решение об аресте активов ответчиков, передает Bloomberg.

«Татнефть» подала иск в британский суд в марте, попросив привлечь в качестве ответчиков четырех украинских бизнесменов — Коломойского, Боголюбова, Ярославского и Павла Овчаренко. Российская компания заявила, что ответчики мошенническим путем присвоили денежные средства, предназначенные «Татнефти» за поставленную на Кременчугский НПЗ (основное предприятие «Укртатнафты») нефть, и требовала возместить ей ущерб в размере \$334 млн и проценты.

«Татнефть» не удовлетворена решением, вынесенным судьей Высокого суда Лондона Пикеном, и продолжит работу по судебной защите своих нарушенных прав, сообщили РБК в пресс-службе компании. Представитель «Татнефти» пояснил, что юристы «Татнефти» намерены добиться отмены решения и подать соответствующее ходатайство в Апелляционный суд Лондона. В поддержку требований компании судья 8 ноября принял решение об удовлетворении ее ходатайства о продлении обеспечительных мер по активам Коломойского в размере \$200 млн на период апелляции.

В апреле лондонский суд заморозил активы ответчиков по всему миру на общую сумму \$380 млн. Как писал Bloomberg со ссылкой на постановление суда, под арест попали, в частности, французская вилла Коломойского и несколько дорогих объектов недвижимости в Лондоне, принадлежащих Боголюбову. Кроме того, суд разрешил всем четырем ответчикам тратить не более \$7,9 тыс. в неделю.

**«Татнефть» не удовлетворена решением, вынесенным лондонским судом, и продолжит работу по судебной защите своих нарушенных прав**

ЗАО «Укртатнафта» было создано в 1994 году на базе Кременчугского НПЗ в соответствии с указами президентов Украины и Татарстана. Татарстан и «Татнефть» получили контроль в компании 55,7%.

В 2005–2007 годах украинские суды признали приватизацию акций «Укртатнафты» незаконной, после чего бумаги были выкуплены структурами Игоря Коломойского. В 2007 году группа «Приват» Коломойского и Боголюбова через суд добилась восстановления в должности гендиректора «Укртатнафты» Павла Овчаренко, который возглавлял компанию в 2003–2004 годах. Смещенный с должности гендиректора Сергей Глушко заявил о силовом захвате предприятия, а «Татнефть», являвшаяся основным поставщиком сырья на предприятие, прекратила поставки нефти на Кременчугский НПЗ. В 2009 году группа «Приват» добилась исключения «Татнефти» и властей Татарстана из состава акционеров компании. В 2014 году международный арбитражный суд по иску «Татнефти» обязал Украину выплатить компании около \$100 млн компенсации. ■

**ПРИВАТИЗАЦИЯ** ЛУКОЙЛ отказался участвовать в покупке акций «Роснефти»

## «Никакого экономического смысла»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**ЛУКОЙЛ не видит «экономического смысла» участвовать в приватизации 19,5% «Роснефти», заявил его вице-президент Леонид Федун. Вряд ли за месяц правительству удастся найти реальных претендентов на этот пакет, считает эксперт.**

Крупнейшая частная нефтяная компания России ЛУКОЙЛ не заинтересована в покупке акций «Роснефти» в рамках приватизации, заявил вице-президент и совладелец ЛУКОЙЛа Леонид Федун.

«Для нас никакого экономического смысла нет», — сказал Федун, отвечая на вопрос об участии в приватизации 19,5% «Роснефти», которые должны быть проданы до конца года (цитата по Reuters).

Ранее газета «Ведомости» сообщила со ссылкой на источник, что президент Владимир Путин предложил главе и крупнейшему акционеру ЛУКОЙЛа Вагиту Алекперову принять участие в приватизации «Роснефти». По словам собеседника издания, разговор состоялся на открытии месторождения им. Филановского в Астрахани 31 октября. Путин «пригласил Алекперова к себе в машину», в которой они в течение 20 минут ехали от завода «Астраханские верфи» до областной думы, сообщил источник, затруднившись рассказать о реакции Алекперова на предложение. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков тогда отказался комментировать журналистам эту информацию, отметил, что публично никаких предложений об участии в приватизации «Роснефти» не делалось.

«Вопрос решен, акции «Роснефти» будут выкуплены «Роснефтегазом». Директива правительства вышла, и по ней все понятно», — сказал Федун во вторник.

Директива представителям государства в совете директоров «Роснефтегаза» (владеет 69,5% «Роснефти») была опубликована в понедельник, 7 ноября. Она предусматривает минимальную цену для продажи этого пакета примерно в 711 млрд руб. Сделка должна быть завершена до 5 декабря, а до конца года холдинг обязан перечислить деньги в бюджет, указывается в документе.

**За ближайший месяц сложно будет привлечь инвесторов для покупки долей в «Роснефти», особенно с учетом отказа ЛУКОЙЛа от участия в сделке, считает эксперт**

В директиве и распоряжении правительства о продаже 19,5% «Роснефти» не указаны потенциальные покупатели этого пакета. Министр экономического развития Алексей Улюкаев 7 ноября подчеркнул, что распоряжением не предусмотрено самовыкуп акций самой «Роснефтью». Это распоряжение лишь говорит о цене и сроках совершения сделки, заметил он.

«Обязывающие предложения [о покупке акций «Роснефти»] по графику должны быть вот-вот сделаны, в ноябре», — заявил Улюкаев журналистам во вторник, 8 ноября (цитата по «Интерфаксу»). Министр подчеркнул, что претенденты «есть, они существуют», но он не располагает информацией, подал ли кто-то уже заявки.

В конце октября первый вице-премьер Игорь Шувалов, отвечающий за приватизацию, заявил, что самовыкуп акций «Роснефти» рассматривается в правительстве только как временная мера в случае невозможности получить денежные средства в бюджет до конца 2016 года. Затем «Роснефть» продаст эти акции сторонним инвесторам,

добавлял он. Но одно из условий приватизации 19,5% «Роснефти» — запрет на продажу этих акций в течение трех лет. Во вторник Улюкаев предположил, что, возможно, будет трактовка, что это не распространяется на «Роснефть». «Либо подправим квалификационные требования», — добавил он.

Путин в октябре также заявил, что выкуп «Роснефтью» своих акций возможен только «как проме-

жуточный шаг, для того чтобы сделать следующие — по истинной приватизации». «Если «Роснефти» удастся осуществить продажу своих собственных акций вместе с правительством Российской Федерации, если мы это все сделаем, то это будет естественный шаг, настоящая большая приватизация крупной российской государственной собственности, не теряя контрольного пакета», — подчеркивал он.

За ближайший месяц сложно будет привлечь инвесторов для покупки долей в «Роснефти», особенно с учетом отказа ЛУКОЙЛа от участия в сделке, считает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. По его мнению, иностранным инвесторам нужно больше времени для получения всех согласований и принятия решения. Поэтому наиболее вероятным сценарием приватизации 19,5% «Роснефти» Нестеров называет самовыкуп акций самой «Роснефтью» с последующей их перепродажей реальным инвесторам уже в следующем году. ■

При участии Людмилы Подобедовой

**РБК+**

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Как трое друзей зарабатывают на драках и трюках

# Продюсер каскадеров



В картинах жанра экшен трюки занимают до 20% экранного времени. По словам Тараса Кашинского, редко бывают постановки трюков, которые стоят меньше 1,5 млн руб., а удачным он называет проект с бюджетом 8 млн руб.

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Проверенные друзья плюс любимое хобби — это формула успешного бизнеса для Тараса Кашинского. Постановка кинотрюков приносит его компании Action Unit миллионы рублей ежегодно.**

Тарас Кашинский с юности увлекался фехтованием и сумел превратить это хобби в бизнес. В послужном списке его компании Action Unit, которая занимается кинотрюками под ключ, — «Экипаж», «Сталинград», «Легенда № 17» и десятки других. И хотя в России индустрия трюков и каскадеров строится в основном на личных знакомствах, грешит непрофессионализмом и демпингом, Action Unit удалось стать одним из крупнейших в стране игроков в этой области.

## ТЯГА К ЭКРАНУ

Тарас Кашинский окончил международное отделение факультета журналистики МГУ. И в университете будущая специальность ему вполне нравилась — уже студентом он работал на телевидении, сотрудничая с «Останкино» и РТР. А вот однокурсник Тара-

са, Александр Самохвалов, уже тогда увлекся трюковым кино. И предлагал друзьям сниматься в любительских фильмах. Кашинский был не прочь. «Мы бегали с автоматами, играли в войнушку», — вспоминает он. Съёмочным павильоном выступало главное здание МГУ, а натурные съемки проходили в Ботаническом саду при университете.

В конце 1990-х годов, после университета, пути друзей на некоторое время разошлись. Самохвалов стал профессиональным каскадером и постановщиком трюков. А Кашинский возделывал ниву журналистики. В 2000 году он переехал в Красноярск, где запустил ряд информационно-аналитических проектов, но через пять лет решил вернуться в Москву. Здесь и произошла очередная встреча бывших однокурсников. Как раз тогда Александру Самохвалову понадобилось поставить фехтовальную сцену для фильма «1814». Он вспомнил про старого друга и позвал того на съемки. В итоге Кашинский помогал тренировать актеров и ставить сцену дуэли.

Работа ему понравилась, тем более что Кашинский увлекался боевыми искусствами и не бросал фехтовать. Так и пошло — сперва ассистент постановщика трюков,

затем стал ставить самостоятельно. Кашинского стали узнавать и приглашать в новые проекты.

В 2008 году он, Самохвалов и еще один их однокурсник Александр Дрожжин основали компанию Action Unit. Сейчас говорят, что просто ради упорядочения организационных и финансовых

**В послужном списке компании Action Unit, которая занимается кинотрюками под ключ, — «Экипаж», «Сталинград», «Легенда № 17» и десятки других. И хотя в России индустрия трюков и каскадеров строится в основном на личных знакомствах, грешит непрофессионализмом и демпингом, Action Unit удалось стать одним из крупнейших в стране игроков в этой области**

вопросов, чтобы не отвлекаться на оформление бумаг во время съемок. Стартовые вложения составили всего 160 тыс. руб. личных средств основателей. Из них 50 тыс. руб. пошли на создание сайта, 60 тыс. руб. — на кепки, футболки и прочую одежду с символикой, 10 тыс. руб. — на рекламу и 40 тыс. руб. — на оборудование.

По словам Кашинского, вложения окупались через полгода.

## ТЕСНАЯ ПЛОЩАДКА

Постановками трюков в России занимаются агентства 3xt, Nominus Media, Stunt Space, а также Ассоциация каскадеров России и Гильдия каскадеров. «Это очень нишевой бизнес. Профессиональное сообщество узкое, и все друг о друге

знают. Так и живут внутри профессионального поля», — говорит конкурент Кашинского, представитель студии 3xt, пожелавший не называть свое имя.

С момента основания команда Action Unit участвовала в трех проектах ежегодно минимум. 2013–2014 годы оказались еще более удачными — компания ставила трюки в семи и пяти фильмах соответственно. В том же 2014 году

компания показала рекордную выручку — 15,6 млн руб. (прибыль 629 тыс. руб.), 2015 год оказался менее хлебным — 9,1 млн руб. (убыток 426 тыс. руб.). «Это бизнес для фанатов, огромных денег не заработаешь, только море удовольствия и зарплату», — смеется Тарас. По его словам, маржа Action Unit — 10%, но значительная часть прибыли уходит на закупку нового оборудования.

Чтобы добиться успеха, у постановщика трюков должно быть все в порядке с репутацией, портфолио и расценками. С репутацией и портфолио все понятно: если постановщиком трюков оказываются довольны, то зовут на новые проекты. В результате прирастает и то и другое. И, например, со студией Никиты Михалкова «Тритэ» Action Unit сотрудничает постоянно с 2012 года, когда был реализован их первый совместный проект.

Что же касается расценок, тот тут основатели Action Unit поначалу обожглись, установив их в 1,5 раза выше рынка. Мотивировали тем, что агентство гарантирует качество и безопасность. Но когда работы в Action Unit не было, его же каскадеры на других проектах соглашались работать за меньшие деньги. «Продюсеры этому, мягко говоря,

**Кинотрюки  
в цифрах****10 тыс. руб.**

— средняя стоимость смены каскадера в России

**35–50 тыс. руб.**

получает постановщик трюков за съемочный день в России

**60–70 смен**

в среднем занимает съемка полнометражного фильма жанра экшен

**Около \$24 млн**

собрал самый успешный отечественный фильм 2016 года «Экипаж» (реж. Николай Лебедев)

**ТРЮКОВАЯ ЭКОНОМИКА**

Трюки — это не только эффектные взрывы, драки и перестрелки. Это и такие банальные вроде бы вещи, как пощечина, падение или прыжок. Так что работа для постановщика трюков найдется в любой картине. Другое дело, какой будет бюджет. В картинах жанра экшен трюки занимают до 20% экранного времени, а бюджет проекта доходит до 3–4 млн руб. По словам Кашинского, редко бывают проекты, которые стоят меньше 1,5 млн руб. Удачным Кашинский называет проект с бюджетом 8 млн руб.

В среднем съемка полнометражного фильма занимает 60 съемочных дней. С учетом выходных и перерывов съемки иногда растягиваются на три месяца. На трюки обычно уходит 10–20 дней, плюс несколько месяцев уходит на подготовку. А, например, несложную драку можно подготовить и за три дня.

Обычно около 10% бюджета большого проекта идет на аренду помещения для тренировок, оборудования, еще 10% — на организационные расходы компании. Все остальное — ФОТ постановщиков трюков и каскадеров. Почти каждый каскадер — индивидуальный предприниматель, при полной загрузке он получает около 100 тыс. руб. за проект.

Смена профессионального каскадера стоит около 10 тыс. руб., доплата за сложность — от 20 тыс. до 50 тыс. руб. «Есть минимальная ставка каскадера. Можешь весь день давать пощечину и весь день драться — цена одна. Но есть трюки, которые дороже в разы обычной смены каскадера. Это, например, горение человека, сбивание автомобилем, автоперевороты, аварии, высотные падения и тому подобное. Тут идет полный расчет: от количества дублей, высоты падения, количества технических и страхующих каскадеров, используемого оборудования для подготовки и исполнения трюка», — комментирует

Руслан Хазиев, постановщик трюков, член Ассоциации и профсоюза каскадеров.

Смена постановщика трюков обходится в 35–50 тыс. руб. Их основная задача — вписывать трюки в фильм так, чтобы постановка не бросалась в глаза. Поэтому сложные исполняют сами актеры, а некоторые трюки идут фоном. «Если я вижу трюк, то я не возьму этот кадр в монтаж. Я хочу, чтобы это была жизнь, чтобы все было уместно, поддерживало и рассказывало историю», — говорит режиссер фильма «Экипаж» Николай Лебедев. Трюк не должен быть красивым или эффектным, он должен прежде всего соответствовать режиссерской задаче.

С некоторыми трюками справятся даже дети. Так, на съемки фильма «Экипаж» Кашинский позвал своего восьмилетнего сына. Самым сложным трюком в своей практике Кашинский считает сцену в фильме «Легенда №17», когда герои с одной грядирни перелезают на другую. Сцена снималась зимой на высоте 56 м. Между грядирнями была натянута веревка. Актеров поднимали наверх, они отыгрывали начало сцены. Дальше их заменили дублеры.

«Этот кадр в принципе просто можно было бы сделать с помощью компьютерной графики. Никто не верит, что это было снято на натуре. Но режиссер любит, чтобы в кадре все было по-настоящему. Данила Козловский с коллегой там, конечно, натерпелись страху!» — вспоминает Кашинский. Впрочем, актеру запомнилось другое. «Action Unit — это команда, в работе с которой чувствуешь себя в безопасности. Мне кажется, что один из принципиальных и важных факторов для артиста, чтобы ты чувствовал себя безопасно в работе с трюками и там, где есть какая-то угроза твоему здоровью», — говорит Данила Козловский.

Примерно 60% всех трюков выполняют каскадеры, но многое по-

сле репетиций стараются делать сами актеры. Например, в драке актер делает основную работу, а жесткие элементы вроде падения исполняет дублер. Если есть малейшая опасность для актера, то трюк выполняет каскадер. Некоторые каскадеры становятся актерами и получают небольшие роли. При этом каскадеры также имеют право отказаться от выполнения трюка без потери гонорара. «Мы верим в интуицию и приглашаем профессиональных людей. Если человек не готов, мы считаем, что стоит остановиться, что это предчувствие. В целом каскадеры чуть более суеверны, чем парикмахеры, потому что работа связана с повышенной опасностью», — говорит Кашинский.

**РАСШИРЕННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

Как выделиться на небольшом рынке, где цены у всех примерно одинаковые, а в съемках все чаще используются компьютерные технологии? «Основная особенность нашего агентства — мы предлагаем готовые решения под ключ», — говорит Тарас Кашинский. — Даже удраки должна быть своя драматургия — завязка, кульминация и развязка». Например, в ходе работы над российским сериалом «Шерлок Холмс» («Централ партнершип») Кашинский для сцены драки у водопада придумал, что на Холмсе

должна быть скрытая под одеждой кольчуга. Так что, когда профессор Мориарти бьет сыщика ножом, это еще не финал.

Поэтому компания предпочитает работать на больших проектах и старается не совмещать работу над несколькими картинами. Кроме того, Кашинский убежден, что технологии полностью не заменят живых людей никогда, так как живую пластику и энергетику на компьютере пока не создать.

«Пока что-то снимают, всегда будут каскадеры, будут трюки. Но каскадеров никогда не было и не будет много. Это ограниченный круг людей, куда не каждый может попасть и которых никогда не заменит компьютерная графика. К тому же в России графика очень дорогая и очень мало специалистов в этой области, поэтому пока мы не переживаем за то, что нас заменят компьютеры», — соглашается Руслан Хазиев.

Тем не менее Action Unit осваивает и другие площадки, помимо съемочной. Так, она тренирует силовые структуры, например МЧС, — готовит курсы, квесты и тренинги по работе в экстренных ситуациях, зонах конфликтов и террористических действий. Такая тренировка стоит примерно 300 тыс. руб. (в расчете на группу в несколько десятков человек), что позволяет каскадерам Action Unit подрабатывать в свободное от кино время. ■

**Свое, родное**

Российское кинопроизводство на подъеме. По данным главы российского Фонда кино Антона Малышева, в 2014 году в России было выпущено 110 фильмов, в 2015-м — 123, а в 2016 году ожидается выход 158 картин. Сборы от проката отечественных лент также растут: в 2015 году они составили 7,2 млрд руб., а за десять месяцев 2016-го уже достигли

7 млрд руб. По словам генпродюсера кинокомпании «КиноКвант» Анны Крутовой, в 2016 году государство в 1,5 раза увеличило субсидии на кинопроизводство — они составили 5 млрд руб., при том что в 2014 и 2015 годах — около 3 млрд руб. Суммарные вложения в кинопроизводство в 2016 году оцениваются в 11 млрд руб. в год.

**Реальная экономика**

С Павлом Демидовичем

**Смотрите каждый день на телеканале РБК**

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Где можно выгодно рефинансировать кредит

# Маневры со ставками

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Сегодня половина банков из топ-20 готова предложить гражданам программы рефинансирования. Где это сделать выгоднее и стоит ли пользоваться такой услугой?**

1 октября Сбербанк запустил программу рефинансирования, предлагая гражданам перекредитоваться по ставке от 14,9 до 18,9% годовых. Банк предоставляет возможность рефинансировать не только потребительские кредиты, но и автокредиты, а также задолженность по кредитным картам и овердрафтам. Воспользоваться программой могут в том числе те заемщики, у которых оформлено несколько кредитов в разных банках, но не более пяти.

Сегодня кроме Сбербанка еще ряд кредитных организаций предлагают аналогичные продукты. Среди них ВТБ24, Россельхозбанк, Газпромбанк, ВТБ Банк Москвы и другие. Ранее банки редко делали такие предложения. По мнению экспертов, отчасти это было связано с общим трендом на снижение ставок, а отчасти — с кризисом в экономике последних лет. «В 2016 году рынок пришел к низким ставкам и конкуренции за хорошего заемщика, а крупные банки увидели возможность переманить клиентов у конкурентов с минимальным кредитным риском», — рассказывает директор департамента розничного кредитования МКБ Александр Шорников.

По словам главного эксперта «Интерфакс-ЦЭА» Алексея Буздалина, для крупнейших банков рефинансирование — это очень удобный способ привлечь себе новых, но при этом надежных клиентов, наращивая розничный портфель. Сами банкиры подчеркивают, что рефинансирование — это взаимовыгодный инструмент. «Для клиента это возможность улучшить свои условия по кредиту, например снизить процентную ставку, уменьшить свой ежемесячный платеж и собрать все кредиты в одном банке, — рассказывает вице-президент, директор по развитию розничного бизнеса Почта Банка Григорий Бабаджанян. — Для банка это возможность получить на обслуживание хороший кредитный портфель». Как отмечает Александр Шорников из МКБ, в аутсайдерах — только прежний кредитор, который не смог предложить лояльные условия заемщику.

В каких банках сегодня лучшие условия по программам рефинансирования?

## ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИ

Корреспондент РБК нашел десять банков из 20 крупнейших по объему кредитного портфеля,



**Программы рефинансирования потребительских кредитов банками из топ-20 по объему кредитного портфеля на 1 октября 2016 года**

Банк	Объем кредитного портфеля, млрд руб.	Ставка, %	Сумма, руб.	Срок
Сбербанк	4 280,4	14,9-18,9	до 1 млн руб.*	3-60 месяцев
ВТБ24	1 682,2	13,9-15	100 тыс. — 3 млн руб.	6 месяцев — 5 лет
Россельхозбанк	319,0	13,5-15	до 750 тыс. руб.	12-60 мес.
Газпромбанк	307,5	14-15	до 3 млн руб.	до 5 лет
ВТБ Банк Москвы	297,7	14,9	до 3 млн руб.	до 7 лет
Росбанк	147,7	15-18	50 тыс. — 1 млн руб.	6-60 месяцев
ЮниКредит	120,0	13,9-20,9	60-700 тыс.	2-7 лет
Московский кредитный банк	108,3	15-20	до 2 млн руб.	6 месяцев — 15 лет
Почта Банк	105,9	16,9-29,5***	50-750 тыс. руб.	12-75 месяцев
Уралсиб**	88,1	16,5-22	50 тыс. — 1,5 млн руб.	до 7 лет

\* в Уральском регионе — 1,5 млн руб.

\*\* Только для клиентов банка Уралсиб

\*\*\* При подключении услуги «Гарантированная ставка» снижается до 14,9%

Источник: Frank Research Group, сайты и call-центры банков

по версии Frank Research Group, которые предлагают услугу рефинансирования. Самые выгодные ставки у Россельхозбанка — 13,5% годовых, а также у ВТБ24 и ЮниКредит Банка — по 13,9%.

Максимальные суммы по кредитам можно рефинансировать в банках ВТБ24, Газпромбанке, ВТБ Банк Москвы — до 3 млн руб. При этом самый долгий срок выплат

по кредиту предусматривают предложения ВТБ Банк Москвы, ЮниКредит Банка и «Уралсиба» — до семи лет.

Часть банков, не попавших в выборку РБК, пока только планируют введение подобных продуктов. Например, запустить такую услугу в ближайшей перспективе планирует банк «Открытие». А в Тинькофф Банке сегодня ре-

финансируются только ипотечные кредиты.

Григорий Бабаджанян рассказывает, что рефинансирование — это верное решение для тех, кто взял кредит на условиях хуже, чем сейчас предлагают банки, или тех, кто заметно улучшил свою кредитную историю с тех пор, как был взят кредит. Рефинансирование также подойдет

тем, кто ощущает сложности в выплате ежемесячного платежа и хочет его уменьшить, удливив срок кредита.

При этом банки скрупулезно относятся к оценке граждан, подающих заявку на рефинансирование. Как отмечает директор департамента розничных продуктов и маркетинга Росбанка Михаил Чамров, его банк предоставляет рефинансирование только тем заемщикам, которые добросовестно погашают текущие кредиты. «Кредитование клиентов, имеющих просрочку, на данный момент невозможно, и в ближайшем времени данные требования не будут пересмотрены», — говорит Чамров.

**Для крупнейших банков рефинансирование — это очень удобный способ привлечь себе новых, но при этом надежных клиентов, наращивая розничный портфель**

## СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Как отмечает главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин, услугой рефинансирования стоит воспользоваться, если вам предлагают более выгодные условия, нежели по текущему кредиту. Например, тот же срок и тот же объем кредита, что осталось выплатить, но при этом более низкие процентные платежи. Для того чтобы это проверить, Алексей Буздалин советует вычесть из общей суммы выплат по первому кредиту сумму выплат по программе рефинансирования, а потом сравнить ее с комиссией, которую может запросить банк за оформление нового кредита. «Если выгода ощутима, то, безусловно, таким предложением можно воспользоваться», — говорит он.

Евгений Надоршин также обращает внимание на возможность комиссии. «Для банка рефинансирование — это некие издержки, и часть игроков действительно могут «встроить» в эту услугу свою комиссию, — рассказывает экономист. — Она указывается в договоре». Поэтому эксперты советуют потратить время и внимательно изучить все документы. В подавляющем большинстве случаев это окупается.

Важный момент заключается в том, что через некоторое время условия рефинансирования могут стать еще более интересными. «Ставки, скорее всего, продолжат снижаться, — предполагает Надоршин. — Поэтому, если сейчас выгода невелика, стоит подождать». ■