

Почему совмещать свой бизнес и работу по найму стало почти национальной традицией **с. 12**

Насколько личные инвестиции менеджеров пересекаются с основной работой **с. 12**

Якунин, Абызов, Дуров и другие: куда инвестируют директора крупных компаний **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Игорь Зюзин,
глава «Мечела»

Компания
договорилась
о реструктуризации
долгов

МЕТАЛЛУРГИЯ, с. 14

ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

5 февраля 2016 Пятница No 20 (2276) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 05.02.2016)



\$1=
₽76,46



€1=
₽84,81



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
04.02.2016, 20.00 МСК) \$34,42 ЗА БАРРЕЛЬ



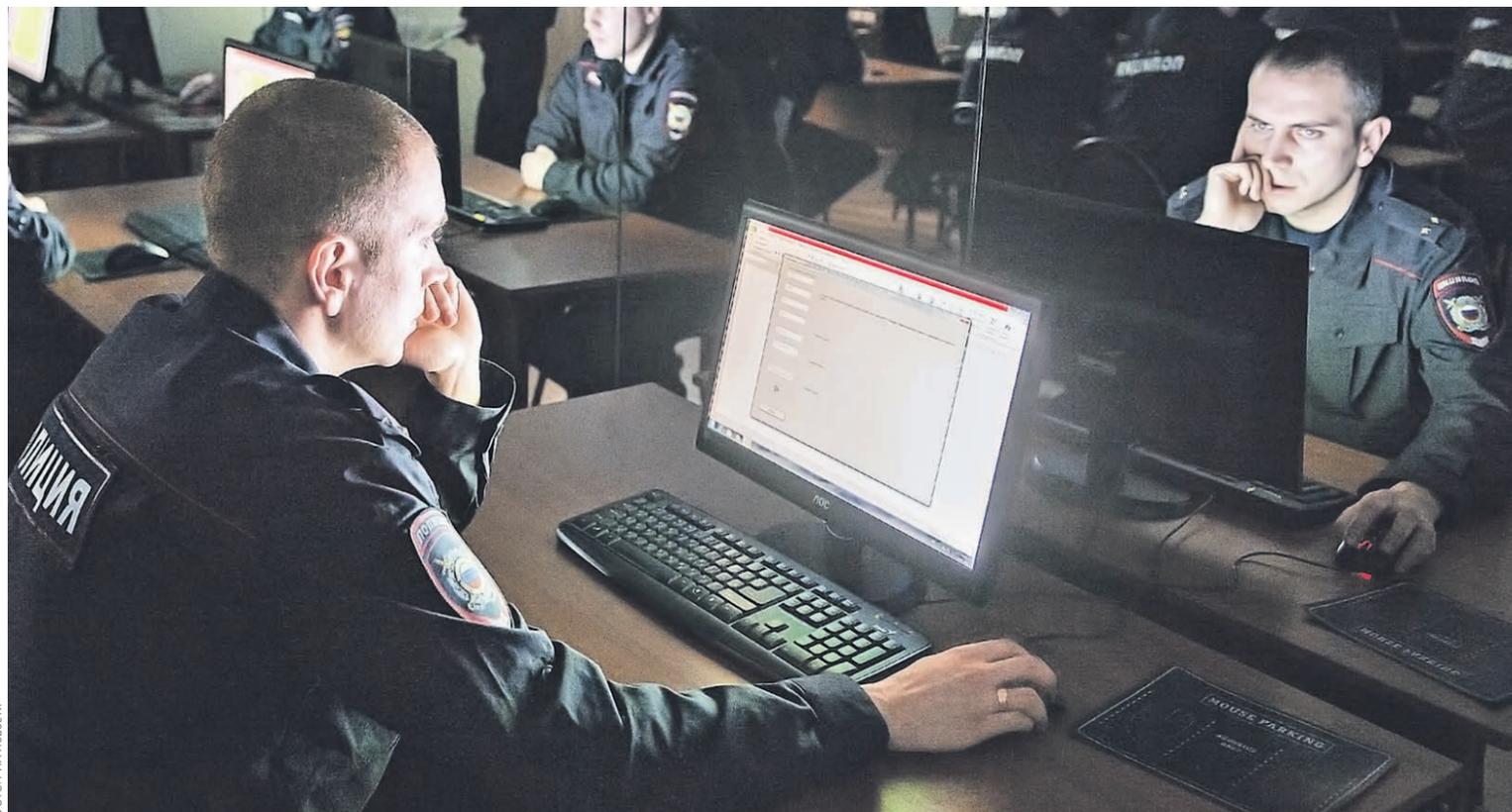
ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
04.02.2016) 738,82 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.01.2016) \$369,3 МЛРД

БЕЗОПАСНОСТЬ Полиция против хакеров

Атака на банки



Чтобы предотвратить хищение 1,5 млрд руб., сотрудникам МВД пришлось задержать сразу две группировки хакеров

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Хакеры пытались украсть 1,5 млрд руб., что составляет около 1% всей прибыли российских банков за 2015 год. Для этого они зарегистрировали платежную систему за рубежом.

УГРОЗА НА 1,5 МЛРД

Правоохранительным органам удалось пресечь в 2015 году попытку масштабного хищения денег практически из всех банков России. Об этом заявил глава управления «К» по борьбе с престу-

плениями в сфере компьютерной безопасности МВД России Алексей Мошков, передает «Интерфакс».

Управление «К» предотвратило хищения в прошлом году на сумму 1,5 млрд руб., сказал РБК глава пресс-службы управления «К» Александр Вураско. Это почти 1%

от совокупной прибыли банков за 2015 год (192 млрд руб.). Размер реального ущерба оценивается в 400–600 млн руб., но он может вырасти, так как объявляются новые пострадавшие, добавил Вураско.

Окончание на с. 15

КРИЗИС

Год до бунта

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Терпения россиян в кризис хватит еще на год-полтора, после этого есть риск начала массовых протестов, свидетельствуют данные доклада профессора ВШЭ Натальи Тихоновой, представленного на конференции Левада-центра.

Профессор-исследователь НИУ ВШЭ Наталья Тихонова представила свое исследование на ежегодной конференции аналитического центра Юрия Левады «События и тенденции 2015 года в общественном мнении» в четверг. Доклад был посвящен влиянию кризиса на социально-экономическое положение населения России.

ПОСТРАДАВШИЕ ОТ СПАДА

В наибольшей степени экономический кризис затронул две категории россиян, подчеркнула Тихонова: это наиболее образованное и благополучное население Москвы и Петербурга, а также жители малых сел и поселков.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СУЩНОСТЬ ЧАСОВОГО МАСТЕРСТВА,
ВОЗНЕСЕННАЯ ДО УРОВНЯ ИСКУССТВА.

— 9S Mechanical¹ —

GS
Grand Seiko



55th
ANNIVERSARY
Grand Seiko

SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

¹ Механический калибр 9С. ² 55-я годовщина Grand Seiko.

Реклама.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0199
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Из-за падения уровня жизни россияне чувствуют ожесточение и тоску по СССР

Самый депрессивный год

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

За минувший год россияне впали в депрессию, стали испытывать зависть и злость к окружающим, но прониклись симпатией к советской политической системе, показал индекс положения дел в стране, составленный Левада-центром.

Индекс положения дел в России, с которым ознакомился РБК, основан на социологических исследованиях Левада-центра, посвященных массовым настроениям, оценкам и тенденциям 2015 года. Он будет презентован директором Левада-центра Львом Гудковым на открывающейся в четверг, 4 февраля, итоговой конференции социологической службы.

УСТАЛОСТЬ И ОДИНОЧЕСТВО

Индекс показывает: россияне в 2015 году все чаще стали замечать, что в окружающих проявляются и крепнут агрессия, ожесточение, страх, обида, отчаяние и зависть по отношению к окружающему миру. Еще сильнее стали проявляться депрессия, астения, усталость, растерянность и одиночество.

Уровень депрессивных настроений за минувший год достиг максимума за все время проведения опросов. Последний раз схожий уровень депрессивности был продемонстрирован респондентами в 2009 году, когда в стране ощущались последствия экономического кризиса. Положительные эмоции среди россиян стали наблюдаться намного реже: удовлетворенность, самоутверждение, надежду, уверенность и другие приятные и созидательные чувства в год падения доходов из-за девальвации рубля и санкций испытывали меньше всего жителей страны за последние 16 лет.

НАЗАД В СССР

Вместе с депрессией и ожесточением россияне за последние годы стали думать, что они и их семьи проиграли от перемен, которые происходили в стране с 1992 года. Пик пораженческих настроений пришелся на декабрь 2014 года, времени первой волны сильного обесценивания рубля. Столь же негативно по отношению к преобразованиям начала 90-х россияне были настроены в конце 1999 года.

В конце 90-х годов россияне, как показывали исследования Левада-центра, сильнее всего были уверены в том, что проиграли от перестройки, развала СССР и либеральных реформ. Следующий период пораженческих чувств

Отношение россиян к советскому прошлому и ситуации в стране сейчас

Лично вы, ваша семья выиграли или проиграли от перемен, которые происходят в стране после 1992 года?



Какие чувства проявились, окрепли у окружающих вас людей за последние годы?



Какая политическая система кажется вам лучшей: советская (та, которая была у нас до 90-х годов), нынешняя система или демократия по образцу западных стран?



Основные события последних лет

- Война с Грузией, начало экономического кризиса
- Стали ощущаться последствия экономического кризиса
- Политический кризис: выборы в Госдуму спровоцировали массовые протесты
- Присоединение Крыма и конфликт на юго-востоке Украины
- Экономический кризис: санкции и антисанкции, девальвация рубля, рост цен

Источник: Левада-Центр

был зафиксирован во время кризиса 2008 года.

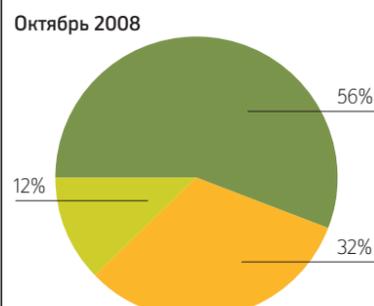
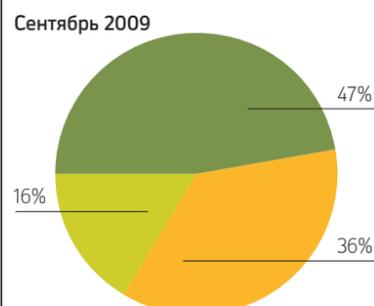
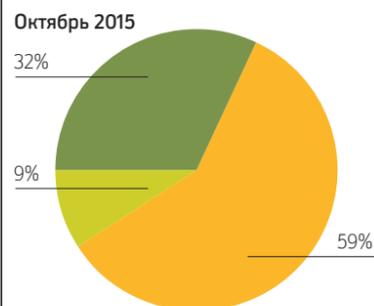
РОССИЯ НЕ ЕВРОПА

При этом за последние шесть лет увеличилось число россиян, которые не верят в тезис, что Россия — европейская страна.

По данным Левада-центра за октябрь 2015 года, не согласны с этим утверждением 59% россиян, согласны с ним лишь 32%. В 2009 году несогласных, что Россия — это Европа, было меньше, чем уверенных в обратном, — 36 против 47% соответственно. В 2008 году, несмотря на кризис,

Насколько вы согласны с утверждением: «Россия — европейская страна?»

Согласен
Не согласен
Затрудняюсь ответить



пропорции были также не в пользу тех, кто не ассоциирует себя с Европой: 32% против 56% соответственно.

На фоне усиливающихся депрессивных и пораженческих настроений в совокупности с возросшей уверенностью россиян в том, что страна не относится к Европе, ста-

ло все больше тех, кто симпатизирует советской политической системе. Доля таких респондентов заметно увеличилась с июля 2015 по январь 2016 года. Примерно на том же уровне поддержка советского госустройства фиксировалась социологами в 2009 году.

Со второй половины 2015 года заметно снижалась поддержка россиян западной модели демократии и текущей политической системы.

Симпатии к советскому строю находят свое отражение и в электоральных рейтингах. По последнему опросам фонда «Общественное мнение», за КПРФ готовы отдать свои голоса 9% избирателей, при этом поддержка коммунистов росла всю вторую половину 2015 года. Еще в июне за КПРФ были готовы отдать свои голоса лишь 6%.

КРУГОМ ВРАГИ

Агрессивная антиукраинская кампания на российском телевидении и в государственных СМИ задавала всякую идею реформ и модернизации, рассказал РБК директор Левада-центра Лев Гудков. Сама по себе эта кампания, по его мнению, была направлена на дискредитацию внутри страны ценностей демократии и честных выборов, отсюда такое отношение россиян к Европе в частности и Западу в целом, говорит Гудков. Антиукраинская кампания, продолжает эксперт, сопровождалась дискредитацией оппозиции как иностранных агентов и носителей чуждого духа.

Положительные эмоции среди россиян стали наблюдаться намного реже: удовлетворенность, самоутверждение, надежду, уверенность и другие приятные и созидательные чувства в год падения доходов из-за девальвации рубля и санкций испытывали меньше всего жителей страны за последние 16 лет

Что же касается проявляющего себя в последнее время искусственного неотрадиционализма, его природа не в политических предпочтениях, а в подеме нижних слоев массового сознания, наиболее примитивных и тривиальных образцов мышления, уверен социолог.

«Завистливые и закомплексованные образы мышления превалируют. Завидуют в первую очередь коррумпированным чиновникам, которые благодаря своей близости к власти смогли урвать жирный кусок. Отсюда же и ощущение проигравших. Но концентрация на прошлом — это не желание вернуться туда, а лишь форма критики власти», — уверен Гудков. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК
КИРИЛЛ РОГОВ,
политический обозреватель

К чему приводит борьба за сохранение единства

Спустя 25 лет миф о распаде СССР остается одним из ключевых и служит политическим задачам «консервации России».

История современной России началась 25 лет назад, когда в 1991 году от СССР начали откалываться союзные республики. В течение 1991 года они проводили референдумы и объявляли о собственной независимости. В декабре Совет Республик Верховного Совета СССР принял декларацию о прекращении существования СССР в связи с образованием СНГ. Что изменилось в стране за это время?

ПОВЕСТКА КОНСЕРВАЦИИ

Отношение основной части населения к распаду СССР менялось довольно сильно. В 1990-е годы тоска по этой утрате постепенно нарастала и достигла пика в начале 2000-х (более 70% сожалели о распаде). С середины 2000-х она пошла на убыль, и в 2011–2012 годах доля сожалющих опустилась ниже 50%.

Зато в политическом дискурсе наблюдалось движение в обратном направлении. В 2005 году Владимир Путин назвал крушение Советского Союза «крупнейшей геополитической катастрофой XX века». Причем главным в этой фразе, как оказалось, были не слова «катастрофа» или «крупнейшая», а слово «геополитическая», возвращавшее страну к советским стереотипам внешней политики. Совсем недавно Путин вновь вернулся к этой теме в выпаде против Ленина: он, мол, заложил мину под СССР, настояв на концепции федеративного устройства.

Два эти пассажа вполне раскрывают роль темы «распада СССР» в современной политической мифологии. Во-первых, это тоска по «сверхдержавности» и попытка установить своеобразную правопреемственность по отношению к сверхдержавному статусу СССР. И, во-вторых, «проективная» тема распада страны (СССР, России) как главной внутривнутриполитической угрозы. Декларация такой угрозы, реальной или мнимой, меняет приоритеты политической повестки: все элементы обычной гражданской повестки — качество существующего режима, его экономическая эффективность, справедливость социального уклада — отступают на второй план. Правители постоянно заняты «предотвращением распада», и спрашивать с них что-то еще вро-

де как неуместно: есть вещи поважнее благосостояния, развития и эффективности, которые можно отложить на вечное «потом».

Появление «ленинской темы» у Путина в разгар очередной волны девальвации рубля выглядит в такой перспективе совсем не неожиданным. Она не только снимает тему ответственности за кризис, тема «угрозы распада» отвечает и на главный политэкономический вопрос дня: в условиях резкого сокращения доходов бюджета и нарастающего экономического кризиса в стране, очевидно, нужна либерализация и экономического уклада, и порядка управления. Однако реанимируемая тема «угрозы распада» призвана объяснить, почему этого не будет сделано даже в ущерб экономической целесообразности.

«Владимир Путин, видимо, намерен действовать противоположным образом по сравнению с Михаилом Горбачевым, и на вызовы экономического кризиса он намерен ответить своего рода антиперестройкой»

Владимир Путин, видимо, намерен действовать противоположным образом по сравнению с Михаилом Горбачевым, который пошел на либерализацию политической системы в конце 1980-х годов, и на вызовы экономического кризиса он намерен ответить своего рода антиперестройкой. На самом деле в своем понимании политических и экономических приоритетов Путин в известной степени повторяет горбачевскую траекторию.

РАЗРУШИТЕЛЬНОЕ СОХРАНЕНИЕ

Ответ на вопрос, почему распался Советский Союз и были этот распад неизбежен, конечно, заслуживает многих томов исследований. Однако краткий ответ на вопрос, почему стал возможен распад в той форме, в которой он произошел, скорее всего, достаточно прост. Основным его двигателем были в большей степени не политические факторы, а экономический коллапс.

Национально-демократическим движением за выход из состава СССР были охвачены в конце 1980-х годов всего несколько республик — прежде всего прибалтийские и отчасти закавказские. Уже в первой половине 1990 года

прибалтийские республики пытаются перевести вопрос «выхода из СССР» в практическую и юридическую плоскость. Однако решающую роль в том, что произойдет через полтора года, сыграют декларации о суверенитете, принятые в течение лета — осени 1990 года практически всеми остальными союзными республиками, где серьезные национально-демократических движений практически не было, а у власти находились по большей части партийные функционеры.

С середины 1990 года сохранение Союза становится главной политической заботой Михаила Горбачева. В конце года Съезд народных депутатов предоставляет ему чрезвычайные полномочия для сохранения Союза. Окружение Горбачева покидают реформаторски настроенные функционеры, и наоборот, все большую роль в нем играют силовики. В начале 1991 года предпринимаются силовые акции, призванные остановить выход прибалтийский республик из СССР, а распущенный прогрессивный президентский совет заменяет новосозданный Совет безопасности.

В реальной же, обыденной жизни главной проблемой на тот момент, безусловно, является экономика. На дворе пятый год низких цен на нефть. Ухудшение экономической ситуации нарастает лавинообразно и требует немедленных действий. К марту 1990 года подготовлен первый план перехода к рыночной экономике — программа «400 дней». Слово «рынок», еще полтора года назад запретное,

наносятся содержанием: просто потому, что любой обмен ресурсами с центром выглядит для республик невыгодным. И вот он во всей красе — удивительный исторический парадокс: борьба за сохранение Союза становится для Горбачева и мотивом, и поводом, для того чтобы откладывать экономические реформы, и в конечном итоге — важнейшим фактором коллапса союзного государства.

ЦЕНТРОСТРЕМИТЕЛЬНАЯ СИЛА

Вопрос о том, могла ли начатая в середине 1990 года радикальная экономическая реформа остановить этот коллапс, навсегда останется открытым. Однако аргументы в пользу этого предположения есть. Разумеется, речь не идет о прибалтийских республиках, но твердый каркас в виде 5–6 ключевых республик вполне мог бы сохраниться. Во всяком случае ни в 1990-м, ни в 1991-м никакой твердой воли к разделению их население не проявляло. Но в то же время не видело и резонанс держаться за Союз.

В смысле угрозы своему единству Россия после распада СССР находилась в положении не многим лучше, чем Советский Союз в 1990 году. Российский автономии еще до распада Союза поголовно приняли собственные декларации о суверенитете. Татарстан провел референдум о независимости и хотел выступить равноправным соучредителем СНГ. Суверенитет провозгласила Иркутская область, идея Уральской республики витала в нездоровом воздухе экономического развала и чуть не стала реальностью в 1993 году.

Спас Россию от развала даже не столько Борис Ельцин, сколько Егор Гайдар. Либерализация цен вернула деньгам покупательную силу. Даже несмотря на высокую инфляцию, эти деньги всем были нужны, потому что количество того, что можно было на них купить, постоянно увеличивалось. Перспектива начинавшейся приватизации меняла повестку и фокус внимания элит. Проблема суверенизации теряла энергию и остроту. Новые политические институты открывали возможность для лоббирования региональными элитами своих интересов, а население осознало, что суверенизация не способна решить стоящих перед ним проблем.

Угроза распада не стоит и перед сегодняшней Россией. Но ей, кажется, серьезно угрожает перманентная борьба за сохранение российского единства. Такая борьба довольно часто в реальности является способом нерешения действительно ключевых и более сложных проблем. Попыткой ухода от ответственности и пропагандой применения силы как единственного действенного средства. А вот сочетание попыток применения силы и экономической слабости — это уже и вправду гремучая смесь, нередко подрывающая основы государства. Как нас то учит опыт Советского Союза в том числе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Чем Россия ответит на усиление армии США в Европе

Семь путинских ударов

АНТОН БАЕВ

Россия примет «компенсирующие меры» в ответ на планы Вашингтона увеличить финансирование военного контингента в Европе, заявил 4 февраля директор департамента общеевропейского сотрудничества МИД России Андрей Келин. РБК собрал самые весомые аргументы России против США в Европе: в их числе оказались танковая армия, крылатые ракеты и новейшие истребители.

ТРИ НОВЫЕ ДИВИЗИИ НА ЗАПАДНОЙ ГРАНИЦЕ

«Формирование новых дивизий — это одна из мер в ответ на увеличение интенсивности учений стран НАТО, наблюдаемое в последнее время», — заявил 22 января главнокомандующий Сухопутными войсками генерал-полковник Олег Салюков. Три новые дивизии будут сформированы в Западном военном округе, еще одна новая дивизия будет размещена в Центральном ВО, рассказал он.

Новые соединения, по словам генерала, будут созданы на основании существующих бригад. Формирование дивизий должно быть закончено к концу 2016 года. По словам источника РБК, близкого к Минобороны, одним из соединений станет отдельная мотострелковая бригада 20-й общевойсковой армии, которая сейчас дислоцируется в Ельне в Смоленской области. Основой для второй дивизии станет 33-я отдельная мотострелковая бригада, переброшенная в марте 2015 года из Майкопа в город Новочеркасск Ростовской области. Третьей дивизией, по словам собеседника РБК, станет воссозданная 10-я гвардейская танковая дивизия в Богучаре Воронежской области.

ТАНКОВАЯ АРМИЯ НА ЗАПАДНОЙ ГРАНИЦЕ

В начале февраля Минобороны сообщило о формировании 1-й гвардейской танковой армии в Западном военном округе (ЗВО) с расположенным в Подмоскowie штабом. В состав нового соединения вошли Кантемировская танковая и Таманская мотострелковая дивизии, а также ряд других подразделений.

На вооружении у танковой армии состоят танки Т-72Б3, Т-80, боевые машины пехоты БМП-2, а также более 130 наименований боевой техники других типов, рассказал начальник пресс-службы ЗВО полковник Игорь Мугинов. В 2016 году армии предстоит более 1,5 тыс. боевых стрельб и учений.

Это первая танковая армия в составе Вооруженных сил России. В 1988 году 1-я Гвардейская краснознаменная танковая армия была расформирована.



На 2016 год Министерство обороны анонсировало около 800 основных мероприятий оперативной и боевой подготовки в Западном военном округе

НОВЫЕ БОМБАРДИРОВЩИКИ

Возобновление производства стратегических бомбардировщиков Ту-160 (по классификации НАТО — Blackjack — «блэдж») — приоритетная задача, сообщил в начале февраля министр обороны Сергей Шойгу.

Командиры подводных лодок НАТО в Северной Атлантике сообщают о «большей активности российских подводных лодок, чем мы видели во времена холодной войны»

В будущем министерство намерено купить не менее 50 Ту-160, уточнил позже заместитель министра обороны России Юрий Борисов.

Производство сверхзвуковых бомбардировщиков Ту-160 было прекращено в 1992 году. Они разрабатывались в разгар холодной войны как ответ на американский бомбардировщик В-1 Lancer.

Ту-160 может нести 10 т свободноподпадающих бомб или 12 стратегических крылатых ракет Х-55СМ (или более точных Х-555) для поражения стационарных целей. С боевой нагрузкой он может пролететь до 10 тыс. км.

Сейчас в распоряжении ВВС РФ находится 16 бортов. Впервые Ту-160 были испытаны в бою в Сирии в ноябре 2015 года.

КРЫЛАТЫЕ РАКЕТЫ «КАЛИБР»

Ракеты ЗМ-14 семейства «Калибр» (в классификации НАТО — SS-N-27 Sizzler — «испепелитель») поражают цели в любых метеоусловиях в любое время суток на расстоянии до 2 тыс. км. Для того чтобы подойти к цели на предельно малой

высоте, огибая складки ландшафта, ракета оснащена приемником ГЛОНАСС, радиовысотомером и радиолокационной головкой самонаведения.

Первый боевой запуск спустя 40 лет после начала разработки состоялся в ночь на 7 октября 2015 года: четыре ракетных корабля Каспийской флотилии произвели групповой пуск 26 ракет по объектам «Исламского государства» (запрещено в России) в Сирии. Через несколько месяцев военные провели пуск еще четырех ракет с подводной лодки в Средиземном море.

В перспективе новыми крылатыми ракетами вооружат десятки кораблей, в том числе атомные подводные лодки и атомный крейсер «Адмирал Нахимов».

ПОДВОДНЫЕ ЛОДКИ В СЕВЕРНОЙ АТЛАНТИКЕ

Командиры подводных лодок НАТО в Северной Атлантике сообщают о «большей активности российских подводных лодок, чем мы видели во времена холодной войны», заявил 3 февраля командующий ВМС НАТО Клайв Джонстон. Он также отметил большой технологический скачок, который российские суда совершили за последнее время.

Россия в первую очередь собирается усовершенствовать подводные лодки крылатыми ракетами «Калибр», предупредило в декабре 2015 года Управление военно-морской разведки США. С их помощью российские суда смогут более эффективно «удерживать или уничтожать боевые цели».

Второстепенной задачей ведомство назвало «строительство универсальных атомных и неатомных подводных лодок». Два неатомных судна «Великий Новгород» и «Колпино» будут спущены на воду в 2016 году. Они будут оснащены новыми «Калибрами».

УЧЕНИЯ В ЗАПАДНОМ ВОЕННОМ ОКРУГЕ

На 2016 год Министерство обороны анонсировало около 800 основных мероприятий оперативной и боевой подготовки в Западном военном округе (ЗВО). Командующий войсками ЗВО генерал-пол-

ковник Андрей Картаполов пообещал более 300 внезапных проверок в течение года.

Самым важным будет двустороннее командно-штабное учение с двумя объединениями. Его проведут с участием соединений и воинских частей, дислоцированных на территориях Ленинградской и Воронежской областей. Еще одно масштабное учение на северо-западе пройдет с боевой стрельбой в войсках ПВО.

НОВЕЙШЕЕ ВООРУЖЕНИЕ

Уже в 2016 году на вооружение поступит истребитель пятого поколения (заводское название Т-50), пообещал генерал-полковник Виктор Бондарев. В 2017 году может начаться серийное производство.

Сейчас в мире существует только один серийный истребитель пятого поколения — американский F-22 Raptor. Его отличительные особенности — малая заметность, крейсерская сверхзвуковая скорость и сверхманевренность.

Также в 2016 году должны начаться предварительные испытания зенитно-ракетного комплекса С-500 «Прометей». Основное предназначение комплекса — борьба с баллистическими ракетами средней дальности. По данным разработчика комплекса ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», С-500 сможет обнаружить и одновременно поразить до десяти баллистических сверхзвуковых целей, летящих со скоростью до 7 км/с. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ЛЮБОВЬ БОРУСЯК,
доцент департамента интегрированных
коммуникаций НИУ ВШЭ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,
руководитель отдела социокультурных
исследований Левада-центра

Как Россия догнала США в умах своих жителей

В последнее время нашей аудитории стало ясно, что Россия выиграла борьбу на внешнеполитической арене. Мы оказались на вершине иерархии, все остальные страны должны к нам прислушиваться, играть по нашим правилам.

ДОГНАТЬ И ПЕРЕГНАТЬ

Находится ли Россия сейчас на одном уровне с влиятельными мировыми державами? Этот вопрос обладает двумя очень важными особенностями. Первая состоит в том, что нет никакой независимой инстанции, которая могла бы произвести объективную оценку и дать точный ответ. В нашем случае можно воспользоваться результатами опроса Левада-центра, проведенного в январе наступившего года.

Вторая особенность в том, что этот вопрос — из тех, что волнуют наших сограждан более всего. Казалось бы, сейчас, когда мы в напряженных, а то и враждебных отношениях со многими нашими соседями, партнерами, какое нам дело, мы с ними наравне или нет?

Мы не беремся судить о том, какие цели ставят перед нашей внешней политикой высшие власти.

Но мы знаем точно, что россияне убеждены: цель России — встать вровень с США (это и есть самая влиятельная держава). Руководители страны, считают они, именно этой цели и добиваются, а по мнению многих, и добились, за что его деятельность одобряют абсолютное и подавляющее большинство жителей РФ (82% в январе).

Ради достижения этой цели россияне готовы идти на значительные лишения. Так, мнение о том, что Крым нам обходится все дороже, не препятствует тем же восьмидесяти с лишним процентам одобрять его присоединение. Почему это действие оказалось так важно для общественного сознания? Именно потому, что в глазах россиян оно и поставило нашу страну вровень с США, с теми, кого ругали за их внешнюю политику, но на кого при этом продолжали равняться. Большинство развитых стран относятся сейчас, убеждены наши граждане, к России как к конкуренту (42%). На втором месте ответ — как к врагу (31%). Встать с ними вровень, значит, можно только им наперекор. А потому приемлемой кажется и обратная логика: если сделали им наперекор, как в случае с Крымом, тем самым и обеспечили свое с ними равенство.

Итак, самый популярный ответ на обсуждаемый вопрос — да, мы теперь не хуже их. Или, может быть, сравнялись в том, что сами же осуждали. Второй по частоте ответ — отрицательный: нет, Россия не встала вровень с развитыми странами «в силу отставания от передовых стран в экономическом развитии».

Есть еще несколько вариантов ответов, предложенных исследователями респондентам. Но они практически проигнорированы публикой, уровень ответов — в зоне статистической ошибки. Из этих ответов отметим один. Он гласит: «Россия не встала вровень с самыми влиятельными мировыми державами в силу отставания от передовых стран в уровне демократии». Вряд ли россияне думают, что по уровню демократии мы их давно догнали. Скорее другое: по этой части не надо и пытаться. Выстроим свое величие и без демократии.

БОГАТЫЕ И БЕСКУЛЬТУРНЫЕ ПРОТИВ СИЛЬНЫХ И ДУХОВНЫХ

Эта тема волнует и образованных, достаточно успешных участников интернет-дискуссий. Точнее, очень

волновала совсем недавно, а теперь ответ сформирован, стал очевидным. Об этом перестали спорить, об этом только напоминают.

В экономическом плане нет, не догнали, да и догонять нет смысла. В то, что люди в России будут в обозримом будущем жить так же, как на Западе, практически никто не верит, но и из-за того не очень страдают. Это не та область, где есть смысл равняться. Но есть те сферы человеческой жизни, где мы не только сравнивались со своими соперниками, которых теперь всегда иронично называют «партнерами», — во-первых, это сфера духовная, сфера культуры. Не бытовой культуры, нет: великая русская художественная культура, особенно, конечно, литература, ставит нас выше всех остальных стран, тут у нас нет конкурентов. Особенно пренебрежительно обычно высказываются о главном нашем противнике-сопернике-партнере — Штатах. Им в наличии такой культуры вообще отказывают. Не менее важно, что мы значительно выше всех в области морали, духовности. У них геи-педофилы-извращенцы, у нас глубочайшие нравственные традиции, до которых им никогда не дотянуться.

Если говорить о состязании государств, то тут в самое последнее время нашей аудитории стало ясно, что Россия выиграла борьбу на внешнеполитической арене. Борьба эта была острой, продолжалась два десятилетия, и вот она наконец завершилась. Ушло из обихода выражение «Россия встает с колен», оно уже неактуально, поскольку показывало трудное движение вверх на принадлежащее нам по праву место в мировой иерархии. Это движение закончено тем, что мы оказались на вершине этой иерархии, все остальные страны должны к нам прислушиваться, играть по нашим правилам. Конечно, главный наш соперник — Штаты — этому сопротивляется, стремясь

сохранить свою приоритетную позицию на мировой арене. Поэтому такой позитивный отклик вызывают все действия России, которые воспринимаются как «им назло».

При этом постоянно идет сравнение нашей политики и политики США. Каждое действие России, которое может трактоваться как нарушение международных правил, тут же обязательно оправдывается похожими или якобы похожими действиями главного соперника. Если им можно, почему нам нельзя? Запреты существуют только для слабых, а мы больше слабыми не являемся, потому и запретов для нас больше нет. Фактически чувство своей силы или превосходства по отношению к другим странам стало восприниматься как право на игру без правил: мы сами для себя их устанавливаем — глядишь, будем устанавливать и для других тоже.

Опрос Левада-центра показал, что россияне не стремятся мериться с другими странами уровнем демократии. Не волнует это соизмерение и образованных интернет-пользователей. Кто свободнее — мы или они, эта тема практически не встречается в интернет-дискуссиях, о свободе в России не говорят и не пишут, эта тема практически отсутствует в интернет-дискурсе. Свобода и демократия сегодня не в моде, не являются актуальными для обсуждения. Они воспринимаются многими как именно западные ценности, а потому конкуренция на этом поле заведомо проигрышная. А вот сила страны, которая кажется нам традиционной для России, вызывает спокойную гордость: теперь мы на равных с нашими конкурентами, а во многом и посильнее их. И как же приятно, что теперь к нам прислушивается весь мир.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

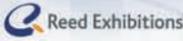


National
Aviation
Infrastructure
Show

3-я Национальная выставка по развитию инфраструктуры гражданской авиации



→ **9-10** ФЕВРАЛЯ
2016
КРОКУС ЭКСПО, МОСКВА

Организатор:
 Reed Exhibitions

Идеальный полет начинается на земле —
все для инфраструктуры гражданской авиации
на одной В2В площадке

www.nais-russia.com

НЕФТЬ Что случилось с ценами

Взлет без причины

ИВАН ТКАЧЕВ

Цена нефти Brent вчера подскочила на 7%, превысив \$35 за баррель по итогам торгов, а за последние две недели Brent подорожала почти на 30% (еще 20 января она стоила \$27,1). Уже сегодня нефтяное ралли выдохлось.

После вчерашнего отскока нефтяные котировки в четверг то снижались, то поднимались. По состоянию на 20:00 мск фьючерсы Brent торговались по цене \$34,47. Аналитики Morgan Stanley понизили свой прогноз по средней цене Brent в 2016 году на 39%, до \$30 за баррель, и другие эксперты предупреждают, что говорить о долгосрочном росте цен по-прежнему рано — никаких фундаментальных предпосылок для этого нет.

ПОЧЕМУ НЕФТЬ «ОТСКОЧИЛА»

Нефть вчера подорожала главным образом из-за неожиданного падения стоимости американского доллара (цена нефти и курс доллара характеризуются обратной корреляцией). Индекс доллара (U.S. Dollar index), отражающий стоимость американской валюты относительно корзины других основных валют, накануне снизился на 1,7% (до минимума с начала ноября), что стало одним из крупнейших однодневных падений индекса за последние годы. Распродажу доллара на Forex спровоци-

ровали заявления влиятельного президента Федерального резервного банка Нью-Йорка Уильяма Дадли, который сказал, что финансовые условия в США ощутимо ухудшились с декабря, когда ФРС США повысила ключевую ставку впервые с 2006 года. Рынок воспринял комментарии Дадли как сигнал о том, что ФРС может отложить следующее повышение ставок (до этого многие участники рынка ожидали, что ставка может быть повышена в марте).

«На фоне замедляющегося спроса ребалансировка рынка, вероятно, произойдет не раньше середины 2017 года или даже позднее»

Другой причиной ценового ралли, вероятно, стало закрытие спекулятивных коротких позиций по нефти. «Спекулянты выходят из игры на понижение нефти. Они начинают закрывать эти позиции, считая, что уже достаточно заработали на этом», — цитирует Reuters вице-президента аналитической компании FactSet Дэвида Нэдига. По последним данным Комиссии по фьючерсной торговле США и биржи ICE, за неделю по 26 января хедж-фонды и другие спекулянты, торгующие опционами и фьючерсами на WTI и Brent, сократили короткие позиции, то есть ставки на понижение нефтяных цен, на 8%, до 347 млн барр. В прошлом году короткие

спекулятивные позиции четко коррелировали с динамикой цен на нефть: циклы снижения цены совпадали с наращиванием коротких позиций, и наоборот. В 2016 году корреляция, судя по всему, выдерживается: короткие позиции сокращаются две недели подряд, а цена на нефть, соответственно, растет.

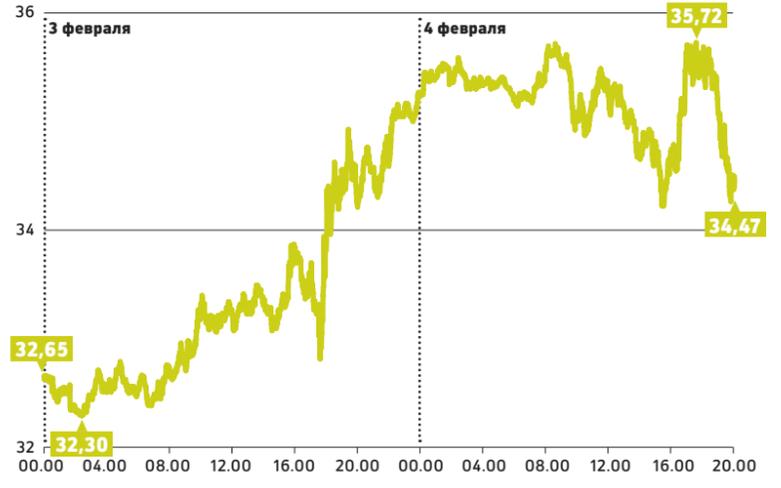
Кроме того, по данным Reuters, на этой неделе инвесторы неожиданно ликвидировали ставку стоимостью \$600 млн на удешевление нефти, сделанную через фонд

VelocityShares 3x Inverse Crude Oil Exchange Traded Note (он позволяет зарабатывать на динамике нефтяных цен, не прибегая к торговле фьючерсами).

ЕСТЬ ЛИ ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ РОСТА ЦЕН

За последние недели на рынке ничего существенно не поменялось: нефтедобывающие страны не сократили объемы производства, а мировой спрос на нефть замедляется — по прогнозу Международного энергетического агентства, вслед за прошлогодним ростом на 1,7 млн барр. в сутки мировое потребление в 2016 году вырастет только на 1,2 млн барр. в сутки. Более того,

Как менялась стоимость нефти марки Brent 3-4 февраля, \$/барр.



Источник: «Финам»

как сообщило вчера Минэнерго США, коммерческие запасы нефти в стране за прошлую неделю выросли на 7,8 млн барр. (сильнее, чем ожидал рынок) и находятся на максимуме с 1930 года. «Парадоксально, но тот факт, что эти запасы достигли нового максимума — 503 млн барр. <...> не отразился на динамике цен на нефть», — отметили аналитики Sberbank CIB.

Morgan Stanley сегодня понизил прогноз по средней цене Brent в 2016 году до \$30 за баррель (по сравнению с \$49 в прежнем прогнозе). «На фоне замедляющегося спроса ребалансировка рынка, вероятно, произойдет не раньше середины 2017 года или даже позднее», — написали

аналитики банка. «Мы ожидаем, что текущий режим низких цен продлится до второго квартала 2017 года. <...> До этого будет сохраняться повышенная волатильность, а нефтяные цены будут определяться индексом доллара, новостными заголовками и макроэкономическими беспокоействами», — считают они.

Индекс SVOE Crude Oil Volatility Index, отражающий волатильность нефтяных цен, на этой неделе достигал максимума с марта 2009 года, в этом году индекс вырос на 43%. В четверг цена Brent колебалась между \$34,17 и \$35,79 за баррель, опускаясь на 2,5% и поднимаясь на 2,1% относительно предыдущей цены закрытия. ▣



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва, Culinaryon*

19 февраля 2016 г.

Персональный ассистент: особенности работы и слагаемые успеха

Среди спикеров:



Михаэль Гермерсхаузен
Antal Russia*



Светлана Дьячкова
ГК «Новард»



Екатерина Костенко
Procter and Gamble*



Марина Ануфриева
Condé Nast Russia*



Юлия Ягловская
Ситибанк*



Екатерина Ходоровская
FRANK RESEARCH GROUP*



Ксения Чернова
тренер по технике речи

Реклама 18+

* Кулинарион; Антал Раша; Проктер энд Гэмбл; Кондэ Наст Раша; АО КБ «Ситибанк»; Франк Рисч Групп

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Мария Широкова – mshirokova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЯКОВ МИРКИН,
заведующий отделом международных рынков капитала ИМЭМО РАН

Азбука спасения: как вернуть жизнь в российскую экономику

Мы, конечно, огромные, мы — великие, а между тем время идет и наказывает российское государство, а вместе с ним и нас за упущенные возможности. Что нужно делать, но никто не собирается?

А. Экономика — во внешнем капкане. Обрушение в два-три раза цен на сырье (нефть, газ, металлы, продовольствие) и циклическое укрепление доллара США, давящее вниз на цены всех активов, — еще на три-четыре года (академический прогноз). Официальная политика США и ЕС — сокращение доли России на рынках сырья ЕС. Следствие — будущее сжатие физического объема поставок. Технологические санкции направлены на ограничение добычи сырья. Они могут в будущем вызвать технический коллапс в экономике, производящей 200 металлорежущих станков, один трамвай и четыре троллейбуса в месяц.

Б. Новые технологии западного качества можно взять на Востоке? Но Япония и Южная Корея — под военным зонтиком США. Они — стратегические партнеры. Китай? Это большой вопрос. Китай — торговый партнер №2 для США и ЕС. И еще — какую технику будем получать? Какого качества, современного ли уровня, не из третьих ли рук?

В. За четверть века потеряны сотни научных школ и технологий. Остались острова. Насколько все восстановимо на собственной почве — неизвестно.

Г. Чтобы капкан, построенный извне, был крепок и не дрогнул, мы достраиваем его сами — эмбарго, встречные санкции, хмурые пресечения линий бизнеса, потоков людей и товаров.

Д. Теряется бизнес на Украине, в Прибалтике и Польше. Добро пожаловать в мир барьерных государств, как в старые 1920–1930-е. Проломы в бизнесе на Востоке? Турция — это 9% положительного сальдо торгового баланса России.

Е. Какой внутренней экономической политикой мы отвечаем на эту прелесть унылого горизонта, охватывающего все новые пространства вокруг?

Ж. Ответ незамысловат, но симметричен. Против «внешнего капкана» создаем «внутренний», берем экономику в стальные клещи, но изнутри. Ответим на кризис кризисом с большим гаком!

З. Чем он усугубляется? Мельчайшей финансовой системой. Насыщенность деньгами и кредитами — ниже 50% ВВП, 60–70-е место в мире. Двухзначные процент и инфляция — одни из самых высоких в мире. Валютный курс, упавший за два года в 2,5 раза. Тяжелые налоги в районе 40% ВВП, на уровне развитых стран ЕС, давно прошедших модернизацию и растущих с черепашной скоростью 0,5–1% в год.

И. Чем еще усугубляется? У нас — экономика наказаний и запретов. В ее основе — «человек ворующий», который все равно растащит, вывезет, обратит в валюту и унесет. Поэтому объемы Уголовного кодекса и Кодекса об административных нарушениях со дня их рождения выросли в два с лишним раза. Вместо поддержки любой идеи — максимизация налоговых и регулятивных издержек бизнеса.

К. Как результат — уникальная офшоризованная экономика, в которой примерно 80% прямых иностранных инвестиций — туда и обратно — в офшоры и из офшоров. Страна как цех, как операционная структура, из которой выводятся прибыли, активы, ликвидность, потому что риски, налоги и издержки зашкаливают.

Л. Если так ужасающе «капканы», то почему экономика еще не упала камнем вниз и не разбилась? Ответов много. Накопленный в «золотые годы» жирок, запасы еще не разошлись. И, может быть, самое главное — серая экономика, неформальный сектор как великое лекарство от бед народных в моменты кризиса. Всемирный банк считал, что на рубеже 2010-х годов ее размеры в России — 42–43% ВВП. В кризис они всегда больше. Это продовольствие (выживание семей на своих кусках земли), аренда жилья, масса скрытых мануфактур и промыслов, коррупционный оборот вокруг госзакупок, торговля, медицина и образование «мимо кассы», серые зарплаты, да все что угодно.

М. Что дальше? Движение по нисходящей в «двух капканах» — внешнем и внутреннем, который мы сами себе создали. Концентрация рисков. Стабилизация на более низком уровне, как у больного после удара. Ждем следующего шока, не знаем, откуда поползет — из банков, из геополитики, из дефолтов регионов или из социальных протестов.

Н. Или же нас ждет жизнь «на американских горках» (в США их называют русскими) десятилетиями. Жизнь большой развивающейся экономики «латиноамериканского типа». Не зря последнюю четверть века глобальные инвесторы нас считают за Бразилию.

О. Но раз так, можно расслабиться и знать, что ты переживаешь великолепное приключение, и есть румба, есть карнавалы, есть взлеты и падения, фавелы и космос, кризисы и экономические чудеса — и все это будет в одном флаконе, делающем жизнь чем-то захватывающим.

П. У экономики есть «красная черта». В 2013 году номинальный ВВП на душу населения в России был \$14,5 тыс. По прогнозу МВФ, в 2015 году — \$8,4 тыс. Это очень простой показатель качества жизни, благополучия населения. Главное, не допустить его трехкратного снижения, до \$4,5–5 тыс.

Р. Такой «перепад давления» резко увеличит социальные риски. Аргентина, Украина, Индонезия, Венесуэла — все это страны, где двух-трехкратное падение ВВП на душу вызвало политические бури и смятение. В России сегодня это случилось бы при курсе в 125–135 руб. за доллар.

С. А что, свой путь мы уже выбрали? Нет, конечно. По-прежнему есть вероятность в 10–15%, что мы станем «башней из слоновой кости», закрытой, военизированной экономикой, ополчившейся против всего мира. 70–80% — за стагнацию, или «Большой Иран», полуоткрытый, основанный на какой-то «большой идее» (если не религиозный фундаментализм, то державность). Наконец, 5–10% стоит отдать «экономическому чуду», политике стимулирования роста и модернизации, «новому курсу».

Хотя бы стоит попытаться, чтобы жить в стране — удачном экономическом проекте, в которой прервана традиция последних ста с лишним лет, когда каждое поколение теряет свои активы, а те, кто потом, начинают с нуля

Т. А что это за «новый курс»? В Рузвельта играть собрались? Но у нас просто нет другого выхода, чем переходить к политике стимулирования роста и модернизации. Но самое главное — в ее центре не человек ворующий и вывозящий капиталы, а человек — строитель, который хотел бы жить у себя дома, строить бизнес на поколения, быть там, где все в помощь, а риски, административное и налоговое бремя не избыточны.

У. Это другой взгляд на человека. И другая экономическая политика, каждый инструмент которой подчинен росту качества и продолжительности жизни в России.

Ф. Фантастика? Изменение модели коллективного поведения там, где, мы внутренне уверены, все воруют, и это основа основ «экономики наказаний»? Но есть масса примеров таких чудес — Япония, Китай, Южная Корея, Тайвань, Сингапур. Это все азиатские экономики, и нам это не подходит? Хорошо, вернемся в Европу — Гер-

мания, Италия, преодолевшие свое прошлое. Они были под оккупацией? Тогда — Чили. А лучше — Испания и Португалия.

Х. Плохая буква. Мы ее пропустим. Для многих означающая наиболее точное описание жизни как предмета и собственного бытия в ней.

Ц. И все-таки, что такое альтернативная «политика роста», идущая, между прочим, от Столыпинского клуба? Это прагматичный либерализм в отличие от псевдолиберализма, от рыночного фундаментализма, не способного уже четверть века справиться даже с процентом инфляции в России. Как был двузачным, так и остается.

Ч. Это политика низкого процента, доступного кредита, низких налогов, ударных налоговых стимулов за рост и модернизацию, умеренно слабого курса рубля, резкого снижения регулятивных издержек (количество нормативных актов растет по экспоненте). А что еще? Политика роста монетизации, насыщенности деньгами, финансовыми инструментами и рынками. У нас очень мелкая финансовая система. По всем параметрам она — в последней трети стран мира, не способна приводить инвестиции.

Ш. И это все? Нет, конечно. Самый льготный режим для прямых иностранных инвестиций (сейчас все наоборот, кроме сырьевых). Диверсификация собственности в пользу среднего класса (сейчас она сверхконцентрирована, огосударствлена). Реальная демонополизация (де-факто у нас полурыночная среда, олигополии, в них невозможно бороться с инфляцией). Подавление немонетарной инфляции (цены и тарифы, регулируемые государством). До 2014 года именно она была основным источником роста цен. И конечно, офис развития, про-

мышленная политика, зоны сверхбыстрого роста, личное авторство «экономического чуда», перезагрузка отношений с Западом (конфликты будут заморожены в ожидании того, что кто-нибудь когда-нибудь их решит).

Щ. И многое другое. Макроэкономический инженер всегда придумает, как это сделать сотнями способов.

Твердый и мягкий знаки, а также буква «Ы-ы-ы». Их тоже пропустим, понимая, что они могут означать самое разное отношение действующих властей к этим высокоблагородным намерениям. И разные степени помощи или препятствования.

З. Но разве все это не означает дирижизм, усиление роли государства?

Ю. Да означает. Но другого государства — «государства развития», в котором «правительство развития», «минфин развития», «центральный банк развития» и т.п. «Экономика развития» —

давно известный предмет, и все его рецепты — наружу. Наша экономика глубоко больна, деформирована. Они уже не подлежат амбулаторному лечению. Можно сколько угодно еще ждать, когда невидимые рыночные силы снизят процент до вождельных хотя бы 3–4%, не говоря уже о 1,5–2% по ипотеке для молодых семей, но в нашей полурыночной, огосударственной, олигополистической среде (пять банков — больше 50% банковских активов, 20 банков — 80%) этого не случится еще десятилетиями. Во всех случаях экономического чуда государство вмешивалось в процент, денежную массу, кредит, валютный курс и, естественно, в налоги, для того чтобы настроить финансовую систему на «форсаж». А затем, когда большой задыхит, чуть-чуть придет в себя после своих недугов и деформаций, немедленно следует либерализация.

Я. Шаг назад, чтобы сделать два шага вперед. Конечно, очень осторожно, постепенно, чтобы не скатиться в нерыночную экономику. Наоборот, подвигая нынешнюю хозяйственную машину к большей нормальности, рыночности. Даже в крупнейших огосударственных монополиях, создавая более рыночную среду внутри. Стимулируя внутренний спрос и предложение. Все больше переключая его на спрос населения, на «двухэтажную Россию», на инфраструктуру малых и средних городов, на то, чтобы прекратить опустынивание Центральной России. Но — при политике роста — это другая экономика. Норма накопления («Инвестиции/ВВП») — хотя бы около 30% (у нас сейчас — 18–19%, в Китае — 46%), налоговое бремя — вокруг 30% (у нас близко к 40%), денежная масса и кредит — в районе хотя бы 100% ВВП (нынче — от 40 до 50%, в развитых странах — вокруг 100%, в Китае — под 200%), процент — достать бы до 3–5% (сегодня он двузачный), инфляция — 2–4% (для стран «экономического чуда» это обычно).

Фантастика? Не при нашей жизни? Но хотя бы стоит попытаться, чтобы жить в стране — удачном экономическом проекте, в которой прервана традиция последних ста с лишним лет, когда каждое поколение теряет свои активы, а те, кто потом, начинают с нуля.

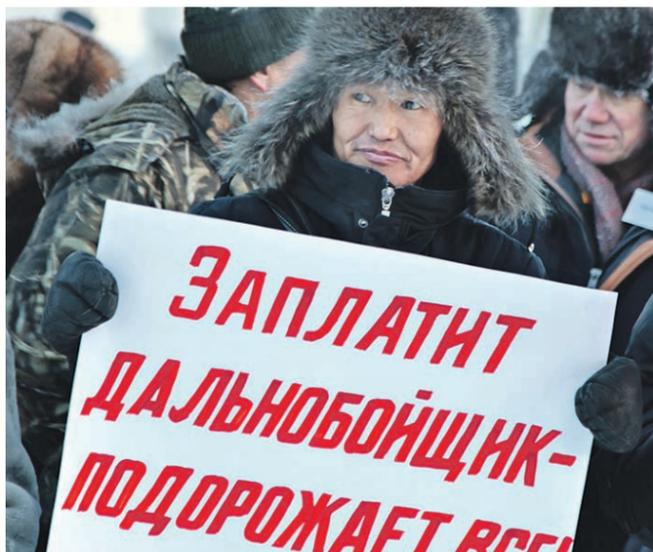
На этом азбука закончена, хотя, может быть, и не выучена, и не признана. Но ешь другой учитель — наша жизнь, и он бесконечно талдычит: «Что-то не то с нашей экономической политикой и школой».

Япония 1950 года и 1975 года — две разные Японии. Южная Корея 1965 года и 1990 года — две разные страны. Россия 1991 года и 2016 года, через четверть века, это тоже два разных государства.

Если мы способны меняться, то жизнь просто кричит во все горло: давайте, меняйте экономическую политику. Сделайте это! Подчините ее самым простым вещам — качеству жизни в России, росту и модернизации.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВНУТРЕННИЕ РАЗДРАЖИТЕЛИ



Осенью 2015 года начались протесты дальнбойщиков против введения платы за использование федеральных трасс большегрузами через систему «Платон». Акции (на фото) охватили уже два десятка регионов. 25 ноября дальнбойщики заявили о намерении отправиться маршем на Москву, но застряли на подступах к столице. В итоге в подмосковных Химках образовался протестный лагерь, который действует по сей день

В 2005 году правительство провело монетизацию льгот: вместо получения льготной услуги некоторым категориям граждан их заменили выплатой денежного эквивалента. Это вызвало массовое недовольство льготников, прежде всего пенсионеров (на фото). План монетизации был скорректирован и проведен в меньшем объеме. Глава Минздравсоцразвития Михаил Зурабов, которого называли главным виновным в провале реформы, ушел в отставку спустя два года



В 2009 году в Пикалево на ряде градообразующих предприятий было объявлено о сокращениях и остановке производства. Весной в городе была отключена горячая вода. 2 июня жители перекрыли движение по трассе Новая Ладога — Вологда. Ситуацию в Пикалево пришлось разрешать Владимиру Путину



В декабре 2008 года было принято постановление о повышении ввозных пошлин на иномарки, что вызвало массовые протесты на Дальнем Востоке (на фото), где значительная часть населения региона была занята в импорте подержанных автомобилей из Японии, — повышение пошлин делало этот бизнес нерентабельным

КРИЗИС Социологи назвали срок начала массовых протестов

Год до бунта

➔ Окончание. Начало на с. 1

Влияние его на две эти категории было разным, считает автор исследования. В первой и второй столицах 28% населения подрабатывают на дополнительной работе ради прибавки к заработку.

Многие пострадали именно от исчезновения дополнительных источников дохода и вынужденного отказа от привычного образа жизни — заграничных поездок, хорошего питания. Средний класс по-прежнему считает, что может себе что-то позволить, но уже не демонстрирует ни карьерных достижений, ни приобретения недвижимости, отмечается в докладе.

В селах ситуация другая, констатирует Тихонова. Там люди страдают от массовых увольнений, невыплат зарплат, эксплуатации труда со стороны работодателей, доля безработных за 2015 год в селах выросла вдвое. В среднем продолжительность рабочей недели за год в сельской местности увеличилась на четыре часа, но это не принесло дополнительного дохода. Люди

увеличивают рабочую нагрузку под страхом увольнения и в отличие от жителей крупных городов им некуда деваться, отмечает Тихонова.

Благополучное население, доходы которого составляют не менее двух прожиточных минимумов, составляет лишь 25% по стране. Среди бедных россиян 12% очень

Благополучное население, доходы которого составляют не менее двух прожиточных минимумов, составляет лишь 25% по стране. Среди бедных россиян 12% очень резко скатились в крайнюю бедность, то есть лишились работы и социального статуса

резко скатились в крайнюю бедность, то есть лишились работы и социального статуса.

УГРОЗА ПРОТЕСТОВ

Ощутимое падение уровня жизни пока не вызывает резкого протеста по отношению к власти, что объясняется несколькими фактора-

ми, считает Тихонова. Во-первых, россияне считают, что нынешняя экономическая ситуация зависит от внешних факторов, а власть «всегда плохая».

Во-вторых, высокий уровень жизни и активное участие в общественных процессах не входят в основные ценностные ориенти-

ры большинства россиян, отметила автор исследования.

Примерно для 40% россиян главным в жизни являются хорошие друзья, счастливая семья, наличие отдельной квартиры и возможность «честно прожить свою жизнь». Такие жизненные цели, как возможность «стать богатым человеком» и «влиять на то, что

происходит в обществе», ставят перед собой соответственно только 2 и 5% опрошенных.

Россияне считают, что «еще можно потерпеть», пока кризис заставляет их «ужаться» в потреблении, но не меняет их жизненного уклада.

Этим объясняется и такой парадокс, что больше всего кризис ударил по жителям малой России, а недовольство выше всего в Москве: у этих категорий населения — жителей крупных городов и населения деревень и сел — разные ценностные ориентиры.

Но через год-полтора может значительно упасть рейтинг доверия к власти, а латентное недовольство россиян своим положением вырастет, что может привести к волне протестных действий, считает Тихонова.

Когда у населения укрепляется ощущение, что так жить нельзя, даже самый незначительный на первый взгляд повод может привести к бурной реакции. Так было в 2011 году, когда пошли массовые протесты против фальсификации на выборах, привела пример ав-

тор доклада: «Казалось бы, кого до этого волновали выборы?» Общее психологическое состояние населения было такое, что можно было ожидать протестов, вопрос был, что послужит поводом, пояснила она. Если сейчас протесты носят эпизодический характер, то через год они могут пойти волной.

Ситуация осложняется тем, что с 2011 года российское общество находится в фазе бифуркации, когда невозможно прогнозировать, как будут развиваться события, говорит Тихонова. «Кто мог ожидать Крыма, Украины, Сирии, отказа от индексации пенсий пенсионерам?» — напоминает она. По мнению автора доклада, в такой ситуации трудно предсказать, какие власть будет принимать решения дальше в кризисной ситуации. Непопулярные шаги могут наложиться на тяжелое психологическое состояние.

Так как сейчас идет подготовка выборов Госдумы, затем — выборов президента в 2018 году, власть будет всячески пытаться гасить протестные настроения, прогнозирует автор исследования. ■

КОДЕКС Россиянка попросила вернуть женщинам право на суд присяжных

Судить на равных

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Женщина обжалует в Конституционном суде процессуальные нормы, которые лишают ее права на суд присяжных, из-за того что женщинам не дают пожизненного заключения. Представитель правительства жалобу поддержал.

В четверг Конституционный суд рассмотрел вопрос о том, имеют ли женщины право на суд присяжных. Поводом стала жалоба жительницы Челябинской области Алины Лымарь. Она обвинялась в убийстве несовершеннолетней дочери и просила, чтобы ее дело рассматривал суд присяжных. Но ей было отказано: процесс провел судья районного суда и приговорил ее к восьми годам колонии общего режима.

Основаниями для отказа от присяжных стали изменения, внесенные в статью 31 Уголовно-процессуальный кодекс в 2013 году. Тогда из подсудности судов федерального уровня были исключены все дела, «по которым в качестве наиболее строгого наказания не могут быть назначены пожизненное лишение свободы или смертная казнь». Женщинам пожизненное заключение согласно статье 57 УК не назначается. Коллегия же присяжных может быть сформирована только в суде федерального уровня — областном, краевом или Верховном суде республики, устанавливает статья 30 УПК.

В суде Лымарь присутствовать не могла, но в своей жа-

лобе просила признать эти изменения неконституционными и нарушающими равенство перед законом.

ПРОТИВОРЕЧИВЫЕ ГАРАНТИИ

Сенатор от Совета Федерации Алексей Александров, выступавший первым, признавал, что проблемы в уголовном законе дей-

Сенатор от Совета Федерации Алексей Александров, выступавший первым, признавал, что проблемы в уголовном законе действительно есть, но конкретные оспариваемые нормы УПК не противоречат Конституции

ствительно есть, но конкретные оспариваемые нормы УПК не противоречат Конституции.

«Да, закон не выглядит безупречно, но речь идет о двух гарантиях», — рассуждал Александров. Он напомнил, что кроме гарантии равенства всех перед законом у женщин есть еще и гарантия того, что им не назначат пожизненное лишение свободы, как, например, несовершеннолетним и мужчинам старше 65 лет.

«Закон предусматривает ограничение не по гендерному признаку, а по тяжести наказания», — поддерживал коллегу официальный представитель президента Михаил Кротов. Чтобы полностью устранить неравенство, необходимо либо женщинам начать назначать пожизненное лишение свободы, либо

отменить этот вид наказания и для мужчин, указывал юрист.

«Суд присяжных — это особая, но не единственная судебная гарантия. У женщин остается право на рассмотрение их дела тремя профессиональными судьями, а также на апелляционный пересмотр», — указывал Кротов.

Представитель Госдумы Дмитрий Вяткин на заседании лич-

«В этом деле нарушен базовый принцип равенства, — заявил он, встав за трибуну перед высоким судом. — Почему бы нам тогда завтра не начать назначать приговоры в зависимости, например, от национальности?» Он напомнил, что во всем мире суд присяжных воспринимается как суд справедливости. По статистике, присяжные выносят больше 20% оправдательных вердиктов, тогда как профессиональные судьи — меньше 1%. «Получается, что у женщин шансов быть оправданными в разы меньше, чем у мужчин», — выступал Барщевский.

Он отметил, что речь в поправках в УПК идет не только о суде присяжных, но и об уровне суда, который будет рассматривать дело: районном или областном. «Не мне вам рассказывать, в судах федерального звена более опытные судьи. Значит, женщины не имеют права и на опытных судей? А по совокупности приговоров женщина может и 30 лет получить? И это в районном суде, и без суда присяжных!» — возму-

По статистике, присяжные выносят больше 20% оправдательных вердиктов, тогда как профессиональные судьи — меньше 1%. «Получается, что у женщин шансов быть оправданными в разы меньше, чем у мужчин», — выступал Барщевский

ШАНС НА ОПРАВДАНИЕ

Из всех представителей власти жалобу поддержал только официальный представитель правительства — Михаил Барщевский.

щался Барщевский и указывал, что 30 лет для некоторых осужденных вполне могут оказаться и пожизненным сроком.

Он предложил ввести более дифференцированный подход

и разрешить районным судам по ходатайствам обвиняемых передавать дела в суды областного звена.

Выслушав представителей, высокие судьи удалились для вынесения решения. Обычно на это требуется от одного до двух месяцев.

СОКРАТИТЬ И ПОНИЗИТЬ

Верховный суд по поручению президента разработал концепцию реформы суда присяжных заседателей. За последние годы из юрисдикции присяжных было выведено большое количество по составам: так, присяжные не могут рассматривать дела террористической направленности, коррупционные преступления, дела против половой неприкосновенности.

В феврале 2015 года зампреда ВС Владимир Давыдов предложил сократить коллегии присяжных до 5–7 человек, но внедрить их в суды районного звена. Такие коллегии смогли бы рассматривать дела о бытовых убийствах, тяжких телесных повреждениях, повлекших смерть, и разбое, указывал Давыдов.

Альтернативным предложением, по словам Давыдова, стала идея вернуть в районные суды народных заседателей, которые бы начали рассматривать дела вместе с судьей.

В декабре 2015 года сокращение числа присяжных поддержал и президент Владимир Путин. Выступая с Посланием к Федеральному Собранию, он отметил, что большие коллегии присяжных сформировать непросто и они дорого обходятся. ▣

.MOSCOW

.COMPANY

.TAXI

.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ Спасет ли ООН основателя WikiLeaks

Шесть вопросов об Ассанже

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Комиссия ООН в пятницу должна объявить, поддерживает ли она основателя WikiLeaks Джулиана Ассанжа, пожаловавшегося на задержание в посольстве Эквадора в Лондоне. Из-за чего власти преследуют Ассанжа и спасет ли его поддержка ООН?

Ассанж находится в лондонском посольстве Эквадора с июня 2012 года. В случае если он покинет здание, его ждет экстрадиция из Великобритании в Швецию, где выдан ордер на его арест по обвинению в изнасиловании.

В 2014 году Ассанж подал жалобу в ООН, в которой указал, что в течение нескольких лет его права ущемляются, в частности, он лишен доступа к свежему воздуху, солнечному свету и нормальной медицинской помощи. Хакер попросил международную организацию признать его почти 3,5-летнее пребывание в посольстве незаконным лишением свободы.

Рабочая комиссия ООН по незаконным задержаниям в пятницу должна вынести решение по этой жалобе. Решение принято в его пользу, узнала Би-би-си.

Что будет означать решение ООН?

Несмотря на то что официального заявления из Женевы, где заседает рабочая группа ООН, пока не прозвучало, британское правительство уже прокомментировало ситуацию с Ассанжем. «Мы последовательно заявляем, что Ассанж никогда не был задержан в Великобритании, но, по сути, добровольно избегал законного задержания, оставаясь в эквадорском посольстве», — цитирует Reuters представителя кабинета министров.

Решение ООН не будет носить обязывающего характера ни для Швеции, ни для Великобритании. Источник, близкий к рабочей группе ООН, сказал The Guardian, что, если правительства двух стран решат проигнорировать постановление, и Лондону, и Стокгольму в будущем будет сложнее оказывать давление на другие страны в связи с нарушениями прав человека.

В заявлении Ассанжа, опубликованном в четверг, говорится, что в пятницу в полдень он готов выйти из посольства и сдать британской полиции, если решение ООН будет не в его пользу. В случае положительного ответа ООН он ожидает немедленного возвращения паспорта, изъятого британской полицией в 2010 году, и прекращения дальнейших попыток ареста.



Джулиан Ассанж (на фото — на заднем плане справа) готов сдать британской полиции, если решение ООН будет не в его пользу

Кто такой Джулиан Ассанж?

Джулиан Пол Ассанж — австралийский хакер, интернет-журналист и телеведущий, основатель, главный редактор и директор международной некоммерческой организации (НКО) WikiLeaks. Сайт организации был запущен в 2006 году в Исландии. WikiLeaks публикует и анализирует секретную информацию при ее утечке, а также данные, получаемые из анонимных источников.

Ассанж сменил несколько профессий, связанных с ИТ, был автором ряда программ про сетевую безопасность. В 1997 году в соавторстве с ИТ-журналистом Сьюлетт Дрейфус написал книгу о хакерах Underground. С апреля по июль 2012-го, не выходя из эквадорского посольства, Ассанж вел передачу под названием World Tomogow («Мир завтра») на телеканале Russia Today.

Джулиан Ассанж был женат один раз. От бывшей жены Терезы у него есть сын Дэниел, 1989 года рождения, которого он сам растит как отец-одиночка в течение 14 лет. Сейчас Дэниел занимается разработкой ПО. В различных источниках говорится, что у Джулиана по меньшей мере четверо детей.

Чем известен WikiLeaks?

WikiLeaks в больших объемах публикует секретные материалы о шпионских скандалах, коррупции в высших эшелонах власти, военных преступлениях и тайнах дипломатии различных стран. Информационная база ре-

сурса насчитывает более 10 млн документов. WikiLeaks состоит в договорных отношениях с более чем 100 ведущими мировыми СМИ и медиаорганизациями, коммуницируя с ними по защищенным каналам связи, что обеспечивает организации пространство для переговоров, возможности, влияние и технологическую безопасность.

В 2010 году WikiLeaks опубликовала ставшие доступными в результате крупномасштабных утечек документы о войне в Афганистане (июль), Ираке (октябрь), а также о взаимодействии Госдепа США с его посольствами по всему миру. Документы перепечатали ведущие мировые издания, в том числе британская The Guardian, американская The New York Times и немецкий журнал Der Spiegel. Содержание депеш включает в себя дипломатический анализ мировых лидеров, оценки стран, в которых располагались посольства, а также обсуждение многих международных и локальных вопросов от Ближнего Востока до ядерного разоружения, от войны против терроризма до закрытия тюрьмы в Гуантанамо.

В чем подозревают Ассанжа?

Официально претензии к Ассанжу никак не связаны с WikiLeaks. Австралийского подданного сразу в нескольких преступлениях на сексуальной почве. В основе дела легли показания двух шведок, с которыми в 2010 году в Стокгольме Ассанж вступил в половую связь с разницей в несколько дней. Девушки по-

знакомились в Сети уже после встречи с австралийцем и пришли к выводу, что тот злоупотребил их доверием. Одна из них обвинила его в изнасиловании (Ассанж якобы вступил с ней во второй половой акт за ночь, когда та уже заснула) и сексуальных домогательствах, вторая — просто в сексуальных домогательствах.

В итоге шведская прокуратура в сентябре 2010-го начала расследование по четырем эпизодам: изнасилованию, противоправному принуждению к сексуальной близости и двух случаях сексуального домогательства.

Так как Ассанж отказался встретиться с прокурором для допроса, шведские власти выдали европейский ордер на его арест. Он был арестован в Лондоне в декабре 2010 года, но вышел под поручительство менее чем через две недели — его адвокаты опротестовали законность ареста, указывая, что по шведской процедуре их клиент обвиняется официально не предъявлены, а принудительное доставление для допроса является злоупотреблением правосудием.

В августе 2015 года прокуратура Швеции сняла с него два обвинения из четырех по истечению срока давности предполагаемых преступлений. Стокгольм может преследовать Ассанжа до 2020 года, когда истечет срок давности по обвинению в изнасиловании.

Создатель WikiLeaks опасается того, что в случае его экстрадиции в Швецию местные власти, скорее всего, выдадут его в США. В ноябре 2010 года генеральный прокурор США Эрик Холдер, заявлял, что уголовное расследование в отношении деятельности Ассанжа продолжается, что грозит последне-

му обвинением согласно закону о шпионаже Espionage Act of 1917. Официальные обвинения в отношении Ассанжа в США до сих пор предъявлены не были.

Почему Ассанж живет в лондонском посольстве Эквадора?

После того как в июне 2012 года высшая инстанция британского правосудия отказала адвокатам Ассанжа в апелляции на решение об экстрадиции их клиента в Швецию, основатель WikiLeaks принял решение скрыться в посольстве Эквадора в Лондоне. До этого в течение полутора лет он находился под домашним арестом в поместье своего друга, так что полиция посчитала этот шаг нарушением ограничительных условий, пообещав его арестовать, как только он попытается выйти на улицу.

В августе того же года власти Эквадора предоставили ему политическое убежище. Лондон и Кито несколько раз вступали в резкую полемику насчет Ассанжа. Британцы даже угрожали лишить здание посольства дипломатического иммунитета, что позволило бы полиции войти на его территорию, эквадорцы готовились объявить этот шаг покушением на государственный суверенитет. «Мы хотим предельной ясности, мы не колония Великобритании. Колониальные времена закончились», — повторял министр иностранных дел Эквадора Рикардо Патино.

С тех пор Ассанж не покидал пределов посольства. В октябре 2015-го Скотланд-Ярд снял круглосуточное полицейское наблюдение у здания. Длвшаяся с 2012 года операция лондонской

полицейского обошла британским налогоплательщикам в £12,6 млн. Скрытое наблюдение, однако, за дипмиссией продолжилось, сообщила The Guardian.

В январе 2015 года Эквадор и Швеция достигли соглашения, которое позволит правоохранителям королевства провести допрос Ассанжа на территории дипмиссии.

Кто поддерживает Ассанжа?

После публикации резонансных материалов мнения в отношении Ассанжа и оценки его деятельности разделились. Премьер-министр Австралии Джулия Гиллард назвала деятельность Ассанжа «незаконной», однако местная полиция объявила, что он не нарушал австралийских законов. Вице-президент США Джоозеф Байден и другие американские политики назвали Ассанжа «террористом». Некоторые призвали к его убийству или казни.

Поддержку основателю WikiLeaks выразил президент Бразилии Луис Инасиу Лула да Силва, президент Эквадора Рафаэль Корреа, посол Аргентины в Великобритании Алисия Кастро, а также различные активисты и знаменитости, в том числе писатель Тарик Али, поэт и эссеист Джон Барлоу, военный аналитик Даниэль Элсберг, в 1971 году сливший секретные документы Пентагона о Вьетнамской войне, военный корреспондент Джон Пилджер и кинорежиссер Оливер Стоун.

В 2010-м читатели Le Monde (Франция) и Time (США) признали Ассанжа человеком года. Ассанж — лауреат около полутора десятка различных премий, в том числе правозащитной Amnesty International UK Media Awards 2009, премии Сэма Адамса 2010 (вручается профессионалам спецслужб, занявшим позицию добросовестности и этики), Economist New Media Award 2008. ■

КАДРЫ В Тверской области сменится губернатор

Двойка и отставка

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Губернатор Тверской области Андрей Шевелев покинет свой пост. Перед выборами Госдумы в регионе нужен более сильный лидер, проблема лишь в поиске такой кандидатуры.

Губернатор Тверской области Андрей Шевелев в ближайшее время покинет свой пост, рассказали РБК два собеседника, близких к Кремлю, и подтвердил собеседник в Госдуме. Он будет вторым отставленным в этом году главой региона после Владимира Груздева, возглавлявшего ранее Тульскую область.

ПОЧЕМУ ОН УХОДИТ

Решение по Шевелеву будет принято в течение месяца, до истечения срока его полномочий, уверен источник РБК в Госдуме. «Слухи — это слухи, комментировать здесь нечего», — заявила РБК пресс-секретарь губернатора. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков также отказался от комментариев.

45-летний Шевелев до работы губернатором занимал пост вице-губернатора Рязанской области. Он возглавляет Тверскую область с июня 2011 года, его полномочия истекают в июле.

Ему прочат отставку уже не первый год, он стабильно занимает низкие позиции в рейтингах губернаторов. В итоговом рейтинге пражского Фонда развития гражданского общества за 2015 год он занял предпоследнее место (84-е). Шевелев получил двойку в последнем рейтинге по-

литической выживаемости губернаторов политологов Евгения Минченко и Михаила Виноградова. Эксперты отметили такие его слабые стороны, как низкий авторитет у населения и элит, дефицит достижений.

Шевелева критиковали активисты Общероссийского народного фронта (ОНФ), обвинявшие его в давлении и запугивании активистов. В последнем выпуске программы «Воскресное время» («Первый канал») Шевелеву был посвящен центральный сюжет, в котором рассказывалось об аренде «Мерседеса» губернатором за 20 млн руб.

Шевелев остается чужим для значительной части региональной элиты, говорит политолог Константин Калачев. Перед Новым годом случилась коммунальная катастрофа в области: без отопления остались множество домов, а к замерзшим людям из начальства никто не приехал, напоминает он. Изношено 80% теплосетей региона, отмечает депутат от Тверской области, зампрединформационного комитета «Справедливой России» Алексей Чепан.

То, что Шевелева не уволили до сих пор, связано скорее с тем, что не находилось достаточно сильных политиков, которые хотели бы занять его место, утверждает близкий к администрации президента собеседник РБК. Кроме того, он долгое время держался за счет поддержки крупного бизнеса, сейчас он ее лишился, утверждает другой источник.

Шевелев играет в хоккей и неоднократно участвовал в матчах с президентом в рамках Ночной хоккейной лиги Владимира Путина, подтвердила РБК представитель губернатора (в этой же ко-

манде играют Борис Ротенберг, Геннадий Тимченко и многие близкие президенту бизнесмены и чиновники).

Шевелев имеет звание Героя России, так что даже если его не назначат врио губернатора после истечения полномочий, ему найдут тепленькое местечко, уверен Чепан. Кроме того, публично признать, что Герой России не оправдал ожиданий, будет неудобно, говорит Калачев.

КЕМ ЗАМЕНИТЬ ГЕРОЯ

В целом принято политическое решение о необходимости заменить перед выборами слабого губернатора, так что преемник будет найден среди тверских чиновников и политиков или среди представителей региона на федеральном уровне, говорит близкий к администрации президента источник РБК.

В области много военных объектов и военных городков, так что на выбор кандидатуры будущего главы региона окажет влияние министр обороны Сергей Шойгу, объявляет другой собеседник РБК.

Самым обсуждаемым кандидатом на пост главы области уже много лет является лидер думской фракции единороссов Владимир Васильев. Ему в разное время предлагали пост губернатора, но для него это понижение, утверждает источник РБК близкий к Кремлю и подтверждает собеседник в Госдуме. Васильев не хочет «разгребать эти авгиевы конюшни», добавляет источник в Госдуме.

Также в администрации президента обсуждаются кандидатуры уполномоченного по правам человека в Тверской области

Владимира Бабичева, председателя заксобраний Тверской области Андрея Епишина, а также первого зампрединформационного комитета Госдумы по делам общественных организаций Михаила Маркелова, утверждает собеседник в Госдуме. Бабичев раньше был главой Твери и сейчас его поддерживает Васильев, говорит источник, близкий к областному правительству. Епишин был в тройке кандидатов во время назначения Шевелева в 2011 году.

Источник, близкий к региональному правительству, говорит, что также рассматривается кандидатура заместителя руководителя МВД Игоря Зубова (в 2003 году он участвовал в губернаторских выборах и проиграл Дмитрию Зеленину). Зубов в конце января приезжал в Тверскую область и принимал участие в расширенном заседании коллегии УМВД России по Тверской области. Еще один из обсуждаемых кандидатов — начальник УФСБ по Смоленской области, бывший замначальника тверского управления ФСБ Олег Коноплев.

В последнее время в регион все чаще приезжают представители федеральных органов власти, которые положительно оценивают происходящие процессы, обращает внимание пресс-секретарь Шевелева. Последняя встреча, судя по новостям на сайте областного правительства, состоялась 3 февраля, губернатор разговаривал с сенаторами от области Владимиром Петровым и Виктором Абрамовым.

С подбором сменщика Шевелеву возникнет проблема, считает Калачев. Социальное недовольство в Тверской области растет, а популярных политиков, кроме Васильева, нет считает политолог. ■



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,
Marriott Hotel Novy Arbat*

26 февраля 2016 г.

Фармацевтический бизнес в России – 2016

Реклама. 18+
*Marriott Отель Новый Арбат,
Эм энд Эй

Вопросы для дискуссии:

- ▲ Лекарственное страхование
- ▲ Локализация производства: определение статуса «Локального продукта»
- ▲ Проблема унификации законодательства в рамках ТС и ВТО
- ▲ Регуляторные вопросы в регистрации и клинических исследованиях лекарственных средств в России и ЕАЭС
- ▲ Сделки M&A*: возможные сценария развития российского рынка
- ▲ Реклама в фармацевтической отрасли: законодательство, проблемы и практические решения
- ▲ Особенности реализации маркетинговой стратегии в фармацевтическом бизнесе

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Работа за интерес

В России совмещать свой бизнес и работу по найму в крупной компании — почти национальная традиция. И речь отнюдь не только о госкомпаниях.



Ярослав Голко,
экс-член правления «Газпрома»



Александр Анаников,
экс-член правления «Газпрома»



Валерий Голубев,
член правления «Газпрома»

В 2011 году «Ведомости» обнаружили интересные связи тогдашних членов правления «Газпрома» с подрядчиками монополии. **Ярослав Голко** мог быть связан с тремя фирмами, которые поставляли «Газпрому» оборудование и услуги. Одна из них, например, в 2009 году заключила с концерном контракт на поставку газоперекачивающих агрегатов на 14,97 млрд руб. Связь была видна через гендиректоров: у фирм, владевших поставщиками, они были общие с фирмами родственников Голко. **Александр Анаников** еще в 2001 году основал некоммерческий Фонд социально-экономической поддержки ветеранов Севера, а в 2005 году возглавил попечительский совет этого фонда. Среди победителей газпромских конкурсов «Ведомости» обнаружили шесть фирм, связанных с фондом поддержки ветеранов или его создателями. Согласно СПАРК, выручка этих шести фирм в 2007–2009 годах составила 2,46 млрд руб. Они выиграли по меньшей мере 73 конкурса и поставляли «Газпрому» и его «дочкам» самые разные товары: от газотурбинных электростанций и насосно-компрессорного оборудования до спортивного инвентаря и посуды для столовых. **Супруга Валерия Голубева Татьяна** пополам с родственниками

Ярослава Голко **Светланой и Анной** владела фирмой «Интерстильтех», торговавшей трубами. В судебных материалах говорилось, что имущество компании состояло из семи компьютеров, двух принтеров, ксерокса и нескольких телефонов. А бизнес — в том, что она была посредником по поставке труб большого диаметра от производителей (в частности, ТМК) подконтрольному Ротенбергам «Северному европейскому трубному проекту» (поставщик «Газпрома»). Выручка «Интерстильтеха» в 2007–2009 годах — 12,4 млрд руб.

Все три менеджера отрицали тогда конфликт интересов. Лучше всех выступил Анаников: «В отношении конфликта интересов и аффилированности могу вас огорчить и сказать, что в соответствии с теорией Дарвина все мы произошли от обезьяны и в этом смысле являемся родственниками, а значит, все аффилированы».



Лев Хасис,
экс-гендиректор X5 Retail Group
В 1999 году совладелец «Альфа-Групп» Михаил Фридман

предложил президенту авиационной корпорации «Авиакор» Льву Хасису войти в совет директоров подконтрольной «Альфе» сети «Перекресток». В 2002 году Хасис возглавил совет, а в 2006 году после слияния «Перекрестка» с «Пятерочкой» стал CEO X5 Retail Group — крупнейшего на тот момент российского ретейлера. За более чем десять лет работы в розничном подразделении «Альфы» Хасис создал сразу несколько собственных бизнесов в сфере торговли. Сначала он скупил контрольный пакет акций московского ЦУМа, который в 2002 году продал группе Mercury. Потом, с 2004 года, Хасис вместе с ресторатором Аркадием Новиковым открывал в Москве по франшизе продуктовые бутики Fauchon и Hediard, а также развивал сеть премиальных супермаркетов «Глобус Гурмэ». В 2005 году Хасис открыл сеть магазинов у дома «Дейли», в которую перешла часть топ-менеджеров «Перекрестка». В 2008 году партнеры Хасиса продали сеть структурам X5. «Акционеры предложили мне должность главного исполнительного директора X5 Retail Group. С условием — я должен буду либо выйти из конкурирующих бизнесов, либо не участвовать в их управлении. Я продал свою долю в сети «Дейли» и передал в трастовое управление свой пакет акций компании, владеющей «Глобус Гурмэ». Я снова предпо-

чел менеджерский путь. Нехорошо говорить в сослагательном наклонении, но, может быть, я бы гораздо больше заработал, занимаясь своим собственным бизнесом. Но я ни о чем не жалею», — рассказывал Хасис в 2010 году журналу Forbes.



Павел Дуров,
основатель и гендиректор «ВКонтакте»
Купив в 2013 году 48% акций «ВКонтакте», фонд УСП Ильи Щербоновича счел, что основатель и гендиректор сети Павел Дуров использовал ресурсы компании для создания собственного бизнеса — мессенджера Telegram. УСП решил судиться. Из искового заявления следовало, что фонд расценивает мессенджер Telegram как конкурентный соцсети продукт. В разработке мессенджера участвовали десять сотрудников соцсети, включая ведущих программистов и главного бухгалтера. Кроме того, УСП не устраивал факт передачи торгового знака «ВКонтакте» (мультипликационное изображение собаки) офшорной компании

У четверти российских топ-менеджеров обнаружилось собственные компании

Бизнес по найму

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Более четверти российских топ-менеджеров параллельно с основной работой ведут личный бизнес. Часто он связан с профилем их работодателя, так что наличие собственного дела управленцы предпочитают не афишировать.

Более четверти российских топ-менеджеров — 27% — параллельно с основной работой ведут собственный бизнес, следует из результатов опроса хедхантинговой компании «Агентство Контакт».

Агентство в январе этого года поговорило с 520 представителями высшего менеджмента российских и работающих в России международных компаний. Большинство из них заняты в торговле (23%), секторе FMCG (товары повседневного спроса, 22%), производстве (12%), строительстве и недвижимости (9%). Если для 14% опрошенных собственный бизнес одновременно является основным местом работы, то упомина-

тые 27% совмещают деятельность на позиции наемного топ-менеджера компании с ведением собственного бизнеса. Еще 28% отметили, что не ведут своих проектов, но планируют их запуск.

Свой бизнес респонденты чаще всего открывали в секторе FMCG (18%), ретейле (16%), сфере производства (12%), а также маркетинга, консалтинга, рекламы и PR (11%).

Среди топ-менеджеров, у которых есть бизнес «на стороне», порядка 46% отметили, что область их собственного бизнеса связана с их ключевым профилем работы. Остальные 54% говорят, что бизнес с основной работой никак не пересекается. «Среди моих знакомых есть несколько человек, имеющих собственный бизнес, параллельно оставаясь хорошо оплачиваемыми менеджерами в компаниях. Как правило, их самостоятельные проекты тесно связаны с той деятельностью, которую они ведут, будучи наемными сотрудниками», — рассказывает РБК один из участников опроса на условиях анонимности.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

«У меня классический случай: я нашел учредителя, открыл торговый дом, организовал офис, транспорт, склад», — рассказывает другой собеседник РБК, который тоже принимал участие в опросе

«Как правило, их самостоятельные проекты тесно связаны с той деятельностью, которую они ведут, будучи наемными сотрудниками»

«Агентства Контакт». Он в течение трех лет совмещал работу в международной компании, специализирующейся на нефтепродуктах, и ведение собственного бизнеса по продаже масел и смазок.

В контракт топ-менеджера западной компании, рассказывает бизнесмен, включается пункт о конфликте интересов: необходимо как минимум декларировать не только наличие собственного бизнеса, но и бизнес близких родственников — жены, детей, родителей. Именно поэто-

му большинство топ-менеджеров скрывает свое дело, продолжает он: учредители и директора — наемные люди. При этом свой бизнес прекрасно работает, ведь есть возможность получать самые выгодные условия благодаря информации, полученной на основном

«Как правило, их самостоятельные проекты тесно связаны с той деятельностью, которую они ведут, будучи наемными сотрудниками»

месте работы. «Сама идея возникает, потому что ты обладаешь информацией, которой можешь воспользоваться для зарабатывания денег», — резюмирует собеседник РБК.

Стандартные санкции за нарушение условия о конфликте интересов, по словам бизнесмена, — увольнение по соглашению сторон, так как в западных компаниях не любят «скандальных» ситуаций.

Если бизнес связан с непосредственной работой топ-ме-

нджера (либо поставщики, либо клиенты общие), это дает возможности менеджеру использовать ресурсы компании и развивать свой бизнес, подтверждает партнер «Агентства Контакт» Галина Спасенова. В таких случаях причастность к бизнесу менеджеры стараются не афишировать, соглашается она. «Бывает другая история, когда топ-менеджер работает в одной компании и в меру своих интересов и увлечений развивает собственный бизнес, который никак не конкурирует с текущим работодателем: это позволяет человеку реализовать свою мечту или дает возможность дополнительного заработка, — рассказывает она. — Как правило, в такие проекты вовлечены родственники топ-менеджера, которые помогают ему этот бизнес развивать».

Второй собеседник РБК рассказывает, что их с партнером связывают дружеские отношения. Из результатов опроса агентства следует, что чаще всего в бизнесе топ-менеджеров участвуют именно друзья (об этом сообщили

Digital Fortress, занимающейся продвижением Telegram. По мнению юристов фонда, если бы мессенджер был изначально интегрирован во «ВКонтакте», он имел бы гораздо большую аудиторию, «что привело бы к улучшению рекламных и маркетинговых возможностей «ВКонтакте» и большей прибыли». Этот иск был частью большой войны за «ВКонтакте». После того как UCP продал «ВКонтакте», претензии были сняты.



Андрей Раппопорт, экс-член правления РАО «ЕЭС России» и экс-предправления Федеральной сетевой компании

До 2008 года Андрей Раппопорт входил в правление РАО «ЕЭС», с 2002 года он также возглавлял «дочку» РАО — Федеральную сетевую компанию (ФСК). Одновременно Раппопорт создал компанию «Энергостройинвест холдинг», которая впоследствии превратилась в одного из крупнейших подрядчиков в электросетевом хозяйстве страны, писал Forbes. Сам Раппопорт

в интервью журналу не скрывал, что у него был конфликт интересов. Но ФСК нужен был квалифицированный подрядчик, а на рынке нужных услуг на тот момент никто не поставлял, объяснял бизнесмен. Пришлось решать проблему самостоятельно: в 2002 году Раппопорт с неназванными партнерами выкупил шесть электросетевых трестов. Из них и получилась новая компания, начавшая выигрывать крупные подряды в энергетике. В 2006 году Раппопорт продал «Энергостройинвест» Александру Абрамову. Сумма сделки не раскрывалась, но уже после сделки для несостоявшегося IPO фирму оценили в \$1,6–1,7 млрд. Раппопорт, впрочем, говорил Forbes, что продавал компанию гораздо дешевле.



Михаил Абызов, экс-член правления РАО «ЕЭС России» В 2002–2003 годах Михаил Абызов вместе с еще несколькими топ-менеджерами РАО, включая Андрея Раппопорта и Валентина Завадника, купили на рынке

акции «Самараэнерго», «Саратовэнерго» и «Ульяновскэнерго», позднее вошедших в ТГК-7, писал Forbes со ссылкой на несколько источников, близких к бывшему руководству РАО «ЕЭС». Акции энергокомпаний на тот момент стоили дешево, но в ходе реформы РАО «ЕЭС» значительно подорожали. В 2007 году долю менеджеров в ТГК-7 выкупила «Ренова» Виктора Вексельберга (на сделку согласились все, кроме Абызова, который вместо денег получил опцион в КЭС-Холдинге Вексельберга). Сейчас Вексельберг и Абызов, ставший в 2012 году министром по координации деятельности «открытого правительства», ведут судебные разбирательства — был на самом деле заключен этот опцион или не был.



Дмитрий Гришин, гендиректор Mail.Ru Group Выпускник МГТУ им. Баумана Дмитрий Гришин пришел в Mail.Ru в 2000 году (тогда компания еще называлась netBridge), а в 2003 году стал ее генеральным директором. Когда совладелец Mail.Ru Юрий Мильнер

в 2005 году создал для инвестиций в высокотехнологичные стартапы фонд DST, Гришин стал одним из его акционеров («Интерфакс» сообщал, что его доля составляет 2%). Собственным бизнесом Гришин занялся в 2012 году, основав компанию Grishin Robotics и вложив в нее \$25 млн личных средств. Сейчас в портфеле Grishin Robotics десять проектов — от производителя автоматических кормушек для домашних животных Petnet до производителя низкоорбитальных спутников Spire. «Mail.Ru Group я буду заниматься в полном объеме. В Grishin Robotics я в первую очередь выделяю деньги и набираю команду. Но финальные решения по всем проектам буду принимать все равно я», — говорил Гришин в 2012 году журналу Forbes.



Владимир Якунин, экс-президент РЖД Владимир Якунин, с 2004 по 2015 год возглавлявший «Российские железные дороги», никаких собственных бизнесов за это время офици-

ально не завел. Зато его старший сын Андрей Якунин стал крупным предпринимателем. Учрежденный им фонд VIYM (официально расшифровывается как Venture Investment and Yield Management, но первые три буквы аббревиатуры совпадают с инициалами Якунина-старшего) на своем сайте оценивает свои активы в \$400 млн, привлеченные под проекты кредиты — в \$600 млн. В портфеле проектов VIYM — инвестиции в агробизнес, золотодобычу, производство бумаги и кондитерских изделий ручной работы. Но основные активы у VIYM в гостиничном бизнесе — у фонда есть пакеты в первой в Петербурге гостинице под брендом Four Seasons, открытой в отреставрированном историческом особняке Лобанова-Ростовского в центре города, три гостиницы в Европе, а также компания «Региональная гостиничная сеть» (РГС). Бизнес РГС тесно связан с РЖД, писало агентство Reuters в своем расследовании в 2012 году. В 2009 году структуры Якунина договорились с компанией Rezidor о совместном проекте создания сети из 20 гостиниц в российских регионах с объемом инвестиций \$500 млн. Помещения для большей части гостиниц, расположенные поблизости от центральных городских вокзалов, РГС нашла дочерняя компания РЖД — «Желдорипотека».

35% опрошенных) и родственники (22%), однако в бизнесе 19% респондентов задействованы коллеги с их основной работы.

Бывают, наконец, и ситуации, когда личный бизнес топ-менеджера дополняет бизнес его основного работодателя (например, оказывая услуги, которые не предоставляет сама компания), говорит Спасенова. «Можно использовать внешнего подрядчика, а можно — компанию менеджера. И это будет качественным исполнением дополнительных обязательств. Многие работодатели не возражают против таких историй», — говорит она.

КАК ВСЕ УСПЕТЬ

«В моем контракте был прописан свободный график, ненормированный рабочий день», — рассказывает собеседник РБК. Система была устроена так, что находиться в офисе было необязательно: достаточно было все время быть на связи. «С одной стороны, контроль очень жесткий: планы на неделю, на месяц. С другой — я мог находиться в собственном офисе рядом с домом и попутно уделять время основной работе, где я был наемным сотрудником», — говорит бизнесмен. Таким образом, у него было до-

статочно времени на развитие своего дела.

«Топ-менеджер в иностранной компании — это хорошо: доход, соцпакет», — рассуждает он. Но появилась идея свободного время превратить в дополнительный доход, а потом пришло понимание того, что доход от своего бизнеса «интереснее» и может со временем перекрыть все плюсы выгодного контракта. Три года он совмещал две работы, а потом, когда начался кризис и зашла речь о сокращениях, предпочел уйти из крупной компании заранее — с хорошей компенсацией.

Другой собеседник РБК не занимался бизнесом одновременно с работой в качестве наемного сотрудника, однако заведомо начал «готовить почву» для своего дела — ивент-агентства. «Подготовке к проекту я уделял все свое время по будням сра-

основной причины популярности сферы услуг вышеупомянутый партнер ивент-компания называет низкий порог входа в бизнес. Кроме того, отмечает он, сфера услуг менее требовательна с точки зрения технологий, чем производство или торговля.

«Сама идея возникает, потому что ты обладаешь информацией, которой можешь воспользоваться для зарабатывания денег»

зу после работы и все свободное время на выходных. Полгода жил без выходных», — рассказывает он. По его словам, люди, работающие одновременно топ-менеджерами, как правило, создают команду под проект, которая является их «руками, ногами и глазами», а сами выступают в качестве экспертов, консультантов, часто просто вкладывают в бизнес свои финансовые ресурсы.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ОТРАСЛИ

Участников опроса «Агентства Контакт» также просили оценить, в каких областях, на их взгляд, наиболее целесообразно сегодня открывать бизнес. Лидерами по результатам опроса стали сфера услуг, ретейл и информационные технологии. В качестве

Большинство респондентов — 53% — отметили, что главным «камнем преткновения» для открытия своего дела является недостаток материальных средств. Следующий по популярности ответ — невозможность совмещать свой бизнес с основной работой из-за отсутствия времени: так считают 35% опрошенных. 17% топ-менеджеров также упомянули отсутствие необходимых организационных навыков. «Финансы — это вопрос номер один, потому что люди, начинающие свой бизнес, не всегда понимают, откуда взять деньги и как привлечь финансирование, на каких условиях это сделать. Банки не кредитуют стартапы без весомого обеспечения, а его у них, как правило, нет», — отмечает бизнесмен. ▣

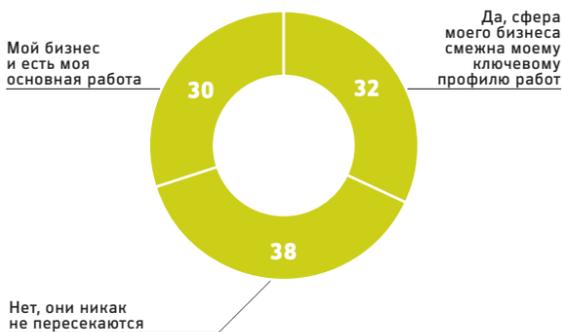
Есть ли у вас собственный бизнес?



Опрос проведен в январе среди 520 топ-менеджеров, работающих в российских и международных компаниях

Пересекается ли ваш бизнес с основной работой?

% респондентов-бизнесменов



ГАЗ Российская монополия может начать сбивать цены на европейском рынке

«Газпром» против Америки

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» начал подготовку к ценовым войнам за долю европейского рынка в ожидании поставок сжиженного природного газа из США. Аналитики считают такой подход логичным и оправданным экономически. В «Газпроме» подготовку к ценовым войнам отрицают.

КАК САУДОВСКАЯ АРАВИЯ

Руководство «Газпрома» изучило экономические аспекты использования ценовой войны и находится в процессе обсуждения этого вопроса, сообщает Financial Times со ссылкой на осведомленные источники. Издание приводит высказывание замглавы газового концерна Александра Медведева, который 1 февраля на встрече с инвесторами в Нью-Йорке заявил о том, что низкие спотовые цены в Европе уже сделали поставки СПГ из США экономически невыгодными.

«Несмотря на то что на рынке преобладает точка зрения о том, что СПГ из Северной Америки может изменить текущую ценовую модель в Европе, в действительности об этом вообще не идет речи», — сказал Медведев.

Инвесторы опасаются, что «Газпром» перейдет к такой же стратегии на газовом рынке, к какой Саудовская Аравия прибегла на нефтяном, пишет FT. Но аналитики утверждают, что такой



ФОТО: Bloomberg

Инвесторы опасаются, что «Газпром» перейдет к такой же стратегии на газовом рынке, к какой Саудовская Аравия прибегла на нефтяном. На фото — глава «Газпрома» Алексей Миллер

подход для российской компании экономически оправдан. По их мнению, пишет издание, низкие цены на европейском газовом рынке означают, что существует возможность относительно легко опустить их до уровня, на котором поставка СПГ из США будет невыгодно, что позволит «Газпрому» защитить свою долю на рынке в

регионе, приносящем ему значительную часть выручки.

Как Саудовская Аравия обладает способностью нарастить добычу нефти в случае необходимости, так и «Газпром» располагает крупнейшими резервными мощностями на газовом рынке, отмечает FT. По данным российской компании, указывает газета, эти резервы со-

ставляют примерно 100 млрд куб. м, что эквивалентно четверти от ее объема добычи и 3% от мирового.

СКОЛЬКО МОЖЕТ ПОТЕРЯТЬ «ГАЗПРОМ»

По оценке специалиста по российскому нефтегазовому сектору из Оксфордского института энергети-

ческих исследований Джеймса Хендерсона, доставка газа в Германию обходится «Газпрому» в \$3,5 за миллион британских тепловых единиц, тогда как поставки СПГ из США будут рентабельны при его стоимости в \$4,3 за миллион британских тепловых единиц. При этом цены на газ в США уже достигли 16-летнего минимума.

В последние годы в США появилось множество проектов по переработке дешевого газа, ставшего доступным в результате сланцевого бума, напоминает FT, по данным которой первые поставки американского СПГ за рубеж ожидаются в ближайшие два месяца. Совокупный потенциал экспортных мощностей американских газовых проектов эквивалентен двум третям от экспорта «Газпрома» в Европу, отмечает издание.

По оценке аналитика парижского банка Société Générale Тьерри Бро, чтобы вытеснить американский СПГ с европейского рынка, «Газпрому» придется пожертвовать выручкой на сумму \$1,3 млрд, что составляет менее 1% от среднегодовых продаж компании. Контрактные цены «Газпрома», которые привязаны к стоимости нефти, снижаются в соответствии с тенденциями на рынке и, как отмечает FT, вероятно, еще больше упадут в ближайшие шесть-девять месяцев.

По мнению Бро, европейские спотовые цены, вероятно, упадут ниже уровня предельной стоимости поставок американского СПГ во второй половине этого года. Аналитики, однако, полагают, что «Газпрому» будет проблематично

МЕТАЛЛУРГИЯ Компания договорилась об условиях реструктуризации

«Мечел» без долгов

ОЛЬГА ЛУКИНА,
РОМАН АСАНКИН

После двух лет переговоров о реструктуризации долга «Мечел» смог договориться с основными кредиторами — Сбербанком, Газпромбанком, ВТБ и синдикатом международных банков. На них приходится \$5,1 млрд, или 80% всего долга.

О том, что «Мечел» достиг договоренности о реструктуризации долга со всеми кредиторами, говорится в обращении к акционерам «Мечела» основного владельца и председателя совета директоров компании Игоря Зюзина (владеет 67,42%), которое в четверг вечером разослала пресс-служба компании. В рамках соглашения срок начала погашения задолженности переносится на 2017 год, а по большей

части займов — может быть перенесен на 2020 год, говорится в сообщении «Мечела». Весной 2014 года, когда компания начала переговоры с кредиторами, общий долг «Мечела» составлял более \$9 млрд. По итогам девяти месяцев 2015 года он снизился до \$6,45 млрд.

Реструктурирован будет долг на \$5,1 млрд (80% всей задолженности). Это долг перед основными кредиторами компании: Сбербанком (\$1,267 млрд), Газпромбанком (\$1,793 млрд), ВТБ (\$1,07 млрд) и синдикатом международных банков (\$1,004 млрд), следует из презентации компании. Оставшиеся долги (\$1,3 млрд) — это «малые кредиторы» (ЕАБР, Raiffeisenbank, «Уралсиб» и другие), кредиты экспортных агентств и российские облигации, говорит представитель «Мечела». С частью этих кредиторов компания уже

договорилась о реструктуризации, с остальными переговоры ведутся, сказал он.

Согласно презентации «Мечела», задолженность перед крупнейшими кредиторами компания должна была погасить до конца 2018 года. При этом уже были просрочены платежи на \$1,314 млрд, а на 2016 год приходилась выплата на \$3,466 млрд. По условиям реструктуризации срок погашения долга продлевается до 2022 года: в 2016 году компания должна заплатить только \$551 млн (из них в первом квартале — \$476 млн), а остальная часть долга равномерно растягивается на шесть лет, говорится в презентации «Мечела».

Вся задолженность перед Газпромбанком и ВТБ, с которым «Мечелу» удалось договориться об основных условиях реструктуризации еще в прошлом году, будет конвертирована в рубли.

В итоге рублевая доля долга вырастет с 35% до 60%. Процентные ставки будут привязаны к LIBOR и ключевой ставке ЦБ вместо волатильной ставки MosPrime. Благодаря частичной капитализации процентов, рублевые процентные платежи будут выплачиваться исходя из ставки 8,75% годовых, вместо текущих 12,5%-14,5%. Банки согласны списать большую часть начисленных пеней и штрафов, говорится в презентации.

Со Сбербанком, последним из крупнейших кредиторов, который не соглашался идти «Мечелу» на уступки, предварительно согласованы фиксированные платежи в 2016 и 2017 годах (\$551 млн и \$106 млн соответственно, вместо более \$1 млрд за два года). По словам источника, участвующего в переговорах о реструктуризации, \$500 млн долга Сбербанку в 2016 году

«Мечел» планирует погасить за счет продажи активов, в частности, пакета акций «Эльгаугля», разрабатывающего Эльгинское угольное месторождение. При выполнении условий период отсрочки погашения долга составит четыре года. По рублевым кредитам ключевая ставка составит ЦБ +1,5% (но не менее 8,75%), по долларовым — трехмесячный LIBOR + 7%.

Обеспечение по кредитам у этих трех банков включает недвижимость и оборудование, акции основных дочерних компаний и их поручительства. Деталей представитель Мечела не раскрыл. Основной акционер «Мечела» Игорь Зюзин не будет предоставлять в залог свои акции и поручительство, сказал РБК источник, близкий к «Мечелу».

«Как мы ранее сообщали, мы тесно взаимодействуем с «Мечелом» в рамках заключенных до-

держат низкие цены долгое время, пишет FT. В качестве среднесрочной стратегии «Газпром», по их мнению, может вести такую ценовую политику, чтобы помешать появлению новых СПГ-проектов.

«ГАЗПРОМ» ОПРОВЕРГАЕТ

Зампред правления «Газпрома» Александр Медведев заявил, что российская газовая монополия не планирует развязывать ценовую войну. В компании не видят смысла в поставках СПГ из США в Европу.

«В долгосрочных контрактах нет дисконта цен, есть установка нового уровня цен по формуле в соответствии с ситуацией на рынке. Другой объем нашего экспорта косвенно связан с ценообразованием на газовых хабах в определенных коридорах. В отношении этих цен никаких дисконтов мы не применяли и применять не будем», — заявил Медведев на Дне инвестора в Лондоне.

Зампред «Газпрома» отметил, что в компании вообще не видят смысла поставлять СПГ в Европу, в то время как его экспорт в страны Азии может принести производителям большую прибыль. «Поэтому мы спокойны, но внимательны», — пояснил Медведев, отметив, что в случае необходимости «Газпром» сможет использовать резервы и сократить свои затраты на добычу и транспортировку газа.

Ранее Медведев сообщал, что в 2015 году «Газпром» увеличил свою долю на газовом рынке Европы до максимального за последние десять лет уровня в 31%.

Согласно презентации «Газпрома» для инвесторов, по оценкам компании, в 2015 году потребление газа в Европе увеличилось, а собственное производство сократилось на 2%. Из поставщиков за рубежом наибольшим образом увеличил поставки именно «Газпром» (на 8,2%, до 158,6 млрд куб. м). За счет этого его доля выросла с 30,2 примерно до 31%. ■

говоренностей по реструктуризации задолженности компании. На данный момент продолжается работа по окончательному исполнению всех условий реструктуризации», — сказал вечером в четверг РБК официальный представитель ВТБ. Представители Газпромбанка и Сбербанка отказались от комментариев.

Завершение реструктуризации потребует одобрения ряда сделок на внеочередном собрании акционеров, сообщил «Мечел». Согласно действующему законодательству, подобные сделки могут быть одобрены, только если за них проголосует более половины миноритарных акционеров или владельцы 16,29% бумаг «Мечела». Этот вопрос будет рассматриваться на внеочередном собрании акционеров компании 4 марта. Если эти сделки не будут одобрены должным образом, то не только некоторые условия реструктуризации могут не вступить в силу, это негативно может сказаться на процессе реструктуризации в целом, предупредила акционеров компания. ■

БЕЗОПАСНОСТЬ Полиция против хакеров

Атака на банки

➔ Окончание. Начало на с. 1

Хакеры разработали около сотни различных схем по хищению средств со счетов как самих банков, так и их клиентов. «Они скомпрометировали международные платежные системы — обнаружили в них уязвимости и написали софт, который бы позволил формировать подложные платежные документы, но применение этого софта удалось остановить», — говорит Вураско.

Платежная система Visa и ее процессинговая сеть VisaNet не были скомпрометированы, говорится в ответе пресс-службы Visa на запрос РБК. «Как нам кажется, примеры, на которые ссылается представитель МВД РФ, касаются сторонних процессинговых компаний, не относящихся к системам Visa. Поэтому мы не можем их комментировать», — говорится в ответе.

По словам Вураско, хакеры чуть не парализовали банковскую систему, скомпрометировав систему обмена межбанковскими сообщениями (самая используемая российскими банками международная система — SWIFT, но МВД не раскрывает информацию, она это или нет).

Для вывода средств со счетов хакеры создали и зарегистрировали собственную платежную систему. Как сказал Вураско, она была зарегистрирована в зарубежной юрисдикции и соответ-

ствовала всем международным стандартам. «Вполне возможно, что необходимые для регистрации документы хакеры послали по электронной почте, в некоторых странах такой режим регистрации допустим», — отмечает он.

Источник РБК в одной из международных платежных систем предполагает, что система могла быть зарегистрирована в одной

«Хакеры атаковали два банка из первой сотни, процессинговые центры банков давали команды на перевод средств со счетов, деньги стали уходить миллионами, и ЦБ даже пришлось отключить эти банки от БЭСП»

из стран СНГ. «Законодательство Европы и США не предусматривает регистрации платежных систем», — добавляет он. Источник в другой платежной системе говорит, что и в азиатских странах такого режима нет.

Сотрудники МВД задержали преступную группу в ноябре прошлого года. Однако в январе этого года два крупных российских банка снова подверглись хакерским атакам. Это была новая группировка, но она была связана с задержанной в ноябре и состояла из 40–60 человек. «Хакеры атаковали два банка из первой сотни, процессинговые

центры банков давали команды на перевод средств со счетов, деньги стали уходить миллионами, и ЦБ даже пришлось отключить эти банки от БЭСП», — говорит Вураско. Участников этой группы тоже задержали.

Идеолог преступной группы — 30-летний москвич с высшим образованием, его имя МВД не раскрывает в интересах следствия.

ХАКЕРЫ НАСТУПАЮТ

Представители МВД говорят, что если раньше хакеры воровали деньги в основном клиентов банков, то сейчас они разрабатывают такие программы, которые позволяют списывать деньги со счетов самих банков, которые у них открыты, например, в других банках.

По оценкам ЦБ, в 2014 году со счетов граждан и компаний хакеры списали 3,5 млрд руб. С карточек мошенники списали 1,58 млрд руб. Большую часть суммы (свыше 1 млрд руб.) мошенники украли через интер-

нет-банк и мобильное приложение. Объем неправомερных транзакций, совершаемых через дистанционные каналы обслуживания, вырос на 44,8%. В конце 2015 года Сбербанк оценил ущерб России от киберпреступлений в \$1 млрд, и, как говорил первый зампред банка Лев Хасис, оснований для снижения ущерба от таких преступлений нет.

В начале этого года компания Digital Security выпустила обзор, в котором специалисты спрогнозировали, что в 2016 году банки и их клиенты столкнутся с увеличением хакерских атак — будет расти количество атак на пользователей с применением так называемой социальной инженерии, когда мошенники стимулируют пользователей самостоятельно устанавливать вредоносное программное обеспечение. Также в 2016 году увеличится и количество атак на счета клиентов через атаки на сами банки, прогнозирует компания. Атакующие могут захватить различные внутренние системы, включая платежные системы, платформы для оплаты госуслуг, мобильной связи, интернета. «Захват контроля над подобной платформой позволит выводить деньги клиентов сразу в электронные кошельки», — предупреждал ранее директор департамента аудита защищенности Digital Security Алексей Тюрин. ■

Хакеры против банков

Крупнейшая кибератака

Международная группировка хакеров (Carbanak) из России, Китая и стран Европы похитила со счетов клиентов банков около \$300 млн, сообщила The New York Times в феврале 2015 года. Жертвами хакеров стали клиенты более 100 банков и других финансовых институтов в 30 странах мира. Согласно сообщению, большинство пострадавших банков находится в России, хакерам также удалось взломать системы финансовых организаций Японии, Соединенных Штатов и Европы. Выявленное мошенничество может оказаться одной из крупнейших банковских краж в истории, совершенной «без обычных признаков ограбления», отмечается в публикации.

Новогоднее преступление

31 декабря 2015 года неизвестные взломали сервера одного из коммерческих банков и похитили с его счетов 95 млн руб., сообщил «Интерфакс». Название банка не уточнялось. Деньги 690

платежами были перечислены на счета физических и юридических лиц других коммерческих банков. По данному факту 1 января возбуждено уголовное дело по статье «Мошенничество в особо крупном размере».

Близнецы

В сентябре 2012 года завершился первый в истории России судебный процесс против группировки фишеров — мошенников, похищающих деньги у интернет-пользователей, сообщило CNews. Злоумышленники заманивали пользователей на поддельные веб-страницы банков и платежных систем, получая их конфиденциальные данные. В результате мошеннических действий пострадали более 170 клиентов банка ВТБ24 в 46 регионах России. Общие финансовые потери пострадавших от рук фишеров составили 13 млн руб. Инициаторы мошенничества братья-близнецы Евгений и Дмитрий Попельши были приговорены к шести годам лишения свободы условно, а также к штрафу 450 тыс. руб. каждый.

Снова близнецы

В мае 2015 года братья Попельши снова были задержаны за хищения денег с банковских счетов. С 2013 по 2015 год они получили доступ к более чем 7 тыс. счетов клиентов различных российских банков. Средняя сумма хищений составляла около 70 тыс. руб., но иногда хакерам удавалось похитить у одного клиента и более миллиона, а средний месячный доход злоумышленников варьировался от 500 тыс. до 1,5 млн руб. Всего было похищено около 11 млн руб. По данным двух источников РБК, жертвами братьев стали клиенты крупных банков, включая Сбербанк и ВТБ24.

Новый способ воровства

В 2015 году Group IB (занимается расследованием киберпреступлений) выявила новый вид мошенничества, с помощью которого преступники похищали деньги с банковских счетов посредством банкоматов. В результате этих действий пострадали пять крупных российских банков: всего преступники похитили 250 млн руб., но потенциаль-

ный ущерб криминалисты оценили в 1,12 млрд руб. Предотвратить последующие попытки хищений банкам удалось после разработки и внедрения защитных систем совместно с платежными системами Visa и MasterCard.

«5-й рейх»

От вредоносной программы «5-й рейх», при помощи которой хакерам удалось заразить в общей сложности 340 тыс. смартфонов, пострадали клиенты разных банков. Злоумышленники распространяли вредоносную программу через СМС, в которых была ссылка на ее загрузку под видом Adobe Flash Player. Во время установки запрашивались права администратора. После установки троянская программа запрашивала баланс привязанной к телефону банковской карты, скрывала поступающие СМС-уведомления и переводила деньги с банковского счета на счета хакеров. Весной 2015 года полиция задержала преступную группу. Сумма предотвращенного ущерба составляла более 50 млн руб.

РЕТЕЙЛ Московский универмаг рассчитывает на покупателей люксовых товаров из КНР

ЦУМ для китайцев

Китайцы и люксовые товары



До **30%** рассчитывает увеличить долю китайских покупателей руководство ЦУМа. Сейчас она составляет 7%

15% составляет налог на роскошь в Китае

\$9–12 млрд — годовой объем рынка «дайгоу» — людей, которые, живя за пределами Китая, по просьбе родственников и знакомых покупают товары роскоши и отсылают их на родину

На **63%** (до 583 тыс. человек) вырос турпоток из Китая в Россию в январе — сентябре 2015 года к аналогичному периоду 2014-го

25 сотрудников, говорящих на китайском языке, работают в ЦУМе

До **\$18 млрд** (на 1%) сократился объем рынка люксовых товаров в Китае в 2014 году. На 2015 год прогнозировалось падение еще на 4%

500 млрд руб. потратили китайцы в ходе поездок за рубеж в 2014 году

Источник: Bain & Company, China Confidential, Ростуризм

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Продавец люксовых товаров Mercury хочет заработать на наплыве в Россию туристов из Китая и договаривается с турфирмами о включении ЦУМа в программы для туристов из КНР. В Европе на них приходится 30% luxury-продаж.

В ПЕРЕВОДЕ НА КИТАЙСКИЙ

Московский ЦУМ и петербургский универмаг ДЛТ (входят в группу Mercury) разрабатывают

туристическую шопинг-программу для китайских туристов в России, рассказал в четверг журналистам генеральный директор ЦУМа Александр Павлов. Чтобы увеличить приток китайских покупателей, компания ведет переговоры с китайскими турфирмами и уже сотрудничает с российскими туроператорами — компанией «Интурист», профессиональным объединением в сфере российско-китайского туризма «Мир без границ» и некоторыми другими, чтобы привлечь китайских покупателей.

Также менеджмент Mercury обратился за поддержкой программы к российским чиновникам, но к каким — Павлов не рассказал. Зато отметил, что парижским магазинам, в частности Galeries Lafayette, удалось стать центром притяжения покупателей из Китая не только из-за китайского высокого налога на роскошь, но и благодаря «договоренностям двух стран в сфере туризма».

В Европе китайские туристы уже давно являются главными потребителями люкса. По данным вышедшего в декабре 2015 года

исследования консалтинговой компании Bain & Company, на китайских покупателей приходится 31% глобальных продаж luxury-товаров, на американцев — 24%, на европейцев — 18%. При этом китайские покупатели предметов роскоши при выборе направлений для туристического шопинга следят за курсами валют, говорится в исследовании. С лета 2014 года российский рубль обесценился по отношению к китайскому юаню вдвое.

Сейчас, по словам Павлова, доля покупателей из Китая от об-

щего числа клиентов ЦУМа составляет 7%, у ДЛТ — 17%. Павлов считает, что доля китайских покупателей в ЦУМе в течение ближайших двух-трех лет может достичь 30%.

Число китайских туристов, посещающих Россию, быстро растет: по данным Ростуризма, за девять месяцев 2015 года оно увеличилось на 63% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 583,6 тыс. человек. Туристов привлекает в Россию девальвация рубля: в предыдущие годы рост турпото-

РЫНОК ЛЕКАРСТВ Продажи противовирусных препаратов в Москве резко выросли

Заработали на гриппе

АННА ДЕРЯБИНА

Из-за ажиотажного спроса на противовирусные лекарства продажи некоторых препаратов в Москве выросли в разы. Среди тех, кто смог существенно нарастить свою выручку, — производители «Тамифлю», «Анаферона», «Арбидола», «Кагоцела».

ЧТО БЕРУТ

В первые три недели этого года продажи противовирусных и противогриппозных препаратов

в Москве выросли на 23% в денежном выражении и на 14% в натуральном, тогда как в целом аптечный рынок Москвы показал падение на 3% в рублях и на 6% в упаковках, свидетельствуют данные аналитической компании DSM Group, подготовленные специально для РБК. Лидером спроса оказался французский препарат «Тамифлю»: в первые три недели января продажи выросли почти в шесть раз по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 33,5 млн руб. Почти в четыре раза выросли продажи оксолиновой мази — до 6,9 млн

руб., «Анаферона» — на 56%, до 21,7 млн руб., «Арбидола» — на 20%, до 42,4 млн руб. и «Кагоцела» — на 19%, до 57,8 млн руб.

Продажи аптечной сети «Ригла» в январе 2016 года по отдельным противовирусным препаратам выросли в два — пять раз, подтверждает директор департамента маркетинга аптечной сети «Ригла» Наталья Бурдина. «Тамифлю» находится в лидерах по приростам — его продажи за данный период выросли более чем в пять раз, — говорит она. — На втором месте оксолиновая мазь и защитные маски. «Ар-

бидол», «Кагоцел» и «Анаферон» удвоили свои продажи».

Такой спрос — в пределах нормы для периода вирусных эпидемий, отмечает директор Российской ассоциации аптечных сетей Нелли Игнатъева. По ее подсчетам, продажи противовирусных препаратов в целом по России в январе выросли на 30% относительно предыдущих месяцев, когда не было вирусной эпидемии.

ЦЕНА И ВЫРУЧКА

Одним из крупнейших производителей оксолина на россий-

ском рынке является компания «Ниармедик», единственный производитель «Кагоцела», не считает самостоятельно

ка был не таким резким — 10% в 2014 году и 8,4% в 2013-м.

Поворот к китайским покупателям потребует от ЦУМа коррекции кадровой политики. Сейчас в универмаге уже работают 25 сотрудников, говорящих на китайском, в ДЛТ среди сотрудников есть этнические китайцы. В объявлениях о найме на работу линейного штата бутиков, опубликованных на сайте NN.ru, в требованиях к соискателю указано знание китайского языка на разговорном уровне. Вскоре в универмаге появится навигация на китайском, а рекламные растяжки в витринах уже переведены на китайский язык.

По данным Министерства торговли Китая, в среднем цены на люксовые товары в Китае на 51% выше, чем в США, и на 72% выше, чем во Франции. Такая разница в ценах образуется из-за так называемого налога на роскошь, который на самом деле складывается из трех налогов — платежи по ним зависят от категории товаров. Импортная пошлина варьируется в пределах 10–25% от стоимости основного большинства товаров люксовой категории и возрастает до 35%

Поворот к китайским покупателям потребует от ЦУМа коррекции кадровой политики. Сейчас в универмаге уже работают 25 сотрудников, говорящих на китайском

на косметику и алкоголь. Также учитываются НДС, обычно составляющий 17%, и потребительский налог, который может доходить до 30%.

РАСЧЕТ НА ТРАФИК

Новый поток потребителей должно привлечь и снижение цен на люксовые товары, о котором в четверг объявила Mercury. С 4 февраля группа снизила цены на все категории товаров на 10–25%. Стоимость будет снижаться за счет урезания собственной маржи группы и компаний-производителей, сказал Павлов. В 2015 году выручка группы выросла на 2–3% в евро и на 30%

в рублях, в этом году Mercury рассчитывает на рост на 10–12% за счет увеличения трафика.

В 2014 году ретейлер уже закупил акцию «Европейские цены в ЦУМе» и за прошедшее время снизил стоимость 90% наименований обуви и 95% сумок. «Мы работаем с клиентами, которые привыкли много путешествовать и делать покупки в Европе, но сейчас больше времени проводят в стране», — говорил представитель компании. По данным исследования Global Blue, в первом полугодии 2015 года россияне потратили за рубежом на 41% меньше, чем в январе—июне 2014-го. В России Bain & Company прогнозировала снижение рынка люксовых товаров в 2015 году на 25%, до €3,2 млрд.

Представитель онлайн-бутика Aizel (специализируется на премиальных и люксовых товарах) Артур Ефремов сообщил, что компания значительно цены не меняла. «Мы ведем переговоры с брендами, но мы подготовились заранее: еще год назад компания начала уходить от имиджа продавца только «тяжелого люкса», серьезно расширили ассортимент за счет вещей из

более низкого ценового диапазона и используем все возможные маркетинговые инструменты. Плюс изначально не делаем высоких наценок, поэтому стоимость сопоставима с ценами в европейских магазинах», — объясняет Ефремов.

Mercury управляет более чем 100 магазинами люксовых товаров, универмагами ЦУМ в Москве и ДЛТ в Санкт-Петербурге. В портфеле холдинга — марки Giorgio Armani, Dolce & Gabbana, Valentino, Celine, Brioni, Lanvin, Rolex, Patek Philippe, Chopard и другие. Группа существует с 1993 года, бенефициарами считаются Леонид Фридлянд и Леонид Струнин. ■

продажи, а запрашивает данные DSM, рассказал РБК представитель компании. Он отметил, что отпускная цена на «Кагоцел» в сезон эпидемии не менялась. «Кагоцел» входит в список «жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов», и цена на препарат регулируется государством в пределах инфляции». В российском подразделении компании Roche (производит «Тамифлю»), компании «Фармстандарт» (производит «Арбидол») и Materija Medica Holding (производит «Анаферон») не ответили на запрос РБК.

Ранее представители аптечных сетей говорили, что смогли нарастить свою выручку в январе за счет продаж противовирусных препаратов. Наталья Бурдина в прошлом месяце рассказывала «Ведомостям», что прирост выручки третьей недели января

ко второй составил около 40% по категориям противогриппозных и противовирусных препаратов. Вице-президент группы «Роста» (управляет аптечными сетями «Радуга», «Первая помощь» и др.) Александр Тарасов говорил в начале недели, что в январе общий рост продаж в аптеках группы составил 10–15% по отношению к среднемесячному показателю периодов, когда нет массовых заболеваний. При этом рост продаж в нынешнем январе был выше, чем в прошлые годы, заключал он.

По данным DSM, годовое потребление противогриппозных и противовирусных препаратов, а также препаратов, устраняющих симптомы, в России составляет порядка 417 млн упаковок, или около 90 млрд руб. (объемы реализации за 2015 год). ■

МЕДИА Национальная медиа группа решила сменить издателя газеты

«Известия» без Габрелянова

МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Владелец «Известий» решил сделать из газеты более respectable издание. У газеты уже сменился главный редактор, следом от управления ею может быть отстранен Арам Габрелянов.

СМЕНА ИЗДАТЕЛЯ

Арам Габрелянов больше не будет издавать газету «Известия», рассказали РБК два источника, близких к Кремлю, и подтвердил собеседник, близкий к Национальной медиа группе (НМГ). «Известия» принадлежат НМГ, но холдинг Габрелянова News Media с 2011 года управляет газетой. Сам Габрелянов возглавляет совет директоров издателя ОАО «Газета Известия».

Сейчас идет подбор нового издателя газеты, он может быть найден и объявлен в течение ближайших месяцев, утверждает собеседник, близкий к НМГ. По его словам, последние недели в холдинге проходили совещания, на которых решалась судьба «Известий», но новый издатель на них объявлен не был.

Косвенно о возможных переменных свидетельствует смена главного редактора — на этой неделе вместо Александра Потапова им был назначен Арсений Оганесян. Его пригласил президент НМГ Кирилл Ковальчук, утверждает собеседник, близкий к холдингу, и подтверждает источник, близкий к кремлевской администрации. До сих пор Габрелянов сам подбирал главных редакторов «Известий». И возглавившего газету в 2011 году Александра Малютину, и пришедшего позже ему на смену Потапова Габрелянов знал по работе в проекте «Маркер».

РЕСПЕКТАБЕЛЬНОЕ СМИ

Смена издателя газеты связана с желанием НМГ сделать ее более статусной, утверждает источник РБК, близкий к Кремлю. Габрелянов — профессиональный менеджер, к нему относятся с уважением, но ему ближе такие форматы, как LifeNews, объясняет он. Другой собеседник, близкий к руководству администрации президента, подтверждает, что акционеры планируют сделать газету «более качественной» и аналитической.

Габрелянов сам несколько раз рассказывал, что готов отказаться от «Известий», у него и без них сейчас крупный холдинг, утверждает федеральный чиновник. Еще один собеседник, близкий к Кремлю, также считает, что Габрелянов утратил интерес к газете. Источник, близкий к News Media, называет основной причиной сложности с доходами издания.

Контракт News Media с НМГ на управление «Известиями» истекает в июне 2016 года, рассказал РБК сам Габрелянов. Согласно договору, газета входит в холдинг Габрелянова, News Media занимается всеми кадровыми и организацион-

ными вопросами издания. Для всех изданий холдинга есть общая юридическая, информационная, рекламная служба, а также служба распространения. По контракту НМГ забирает только 10% доходов «Известий», остальные 90% остаются в News Media и тратятся на развитие газеты, говорит Габрелянов. По данным базы СПАРК, в 2014 году выручка ОАО «Газета Известия» составила 315,7 млн руб., чистая прибыль — 51 млн руб.

Гендиректор НМГ Александр Орджоникидзе возможный отказ от услуг Габрелянова не комментирует. Сам Габрелянов утверждает, что ему о решении сменить управляющего «Известий» неизвестно. «Но я наемный сотрудник, меня это не покоробит и не удивит», — говорит он.

При этом Габрелянов подтверждает, что несколько месяцев назад в НМГ начались разговоры о необходимости как-то реорганизовать «Известия»: «Акционеры довольны всеми финансовыми показателями, но они считают, что газета должна отвечать вызовам времени». По словам Габрелянова, он предложил сделать акцент на интернет и направить основные средства на это направление, но акционеры «решили, что этот переход надо делать более плавно». Тем не менее сейчас сотрудникам «Известий» предлагается перейти на работу в новый проект Габрелянова — интернет-портал Life.ru. Главным редактором портала, который должен быть запущен в ближайшие месяцы, уже назначен возглавлявший «Известия» Потапов.

КТО ЗАМЕНИТ ГАБРЕЛЯНОВА

Кто может прийти на смену Габрелянову в качестве управляющего газетой и будет ли такой — пока неясно, говорят все собеседники РБК. Но у нового главного редактора Арсения Оганесяна уже есть стратегия по развитию газеты, говорит Габрелянов: он должен сделать издание «более respectable», основным приоритетом в «Известиях» будут теперь не эксклюзивные новости, а аналитические материалы.

Габрелянов говорит, что не был раньше знаком с Оганесяном. Зато новый главный редактор газеты хорошо знает Кирилла Ковальчука, утверждает источник, близкий к НМГ. Сам Оганесян отказался от разговора с РБК.

В 2004–2006 годах Оганесян работал политическим обозревателем «РИА Новости», был заместителем главы общественно-политической редакции агентства. Из него Оганесян ушел на телеканал ДТВ (с 2008 года входит в «СТС Медиа», теперь называется «Че»), где до 2009 года занимал должность заместителя гендиректора. В 2009–2010 годах он работал советником главы Федерального агентства «Россотрудничество», затем стал заместителем начальника управления по связям с общественностью газовой компании «Итера» (при-

надлежит «Роснефти»). В октябре 2013 года Оганесян был назначен заместителем губернатора Калужской области, на этой должности он отвечал за создание областного министерства внутренней политики и массовых коммуникаций.

Новый главный редактор «Известий» хорошо знаком с медийной средой благодаря отцу, утверждает один из собеседников РБК. Отец Арсения Армен Оганесян работал в Гостелерадио, РТРК «Останкино», руководил Международным московским радио. С 1993 по 2008 год он руководил государственной радиовещательной корпорацией «Голос России». Сейчас Армен Оганесян возглавляет журнал «Международная жизнь» и является внештатным советником министра иностранных дел РФ.

У Габрелянова хорошие отношения с внутривластным блоком Кремля во главе с Вячеславом Володиным. При нем газета «Известия» часто сообщала о важных инициативах Кремля. В издании публикуются лояльные власти колонисты. Именно в «Известиях» в этом году вышла статья Рамзана Кадырова, в которой он разъяснял свою мысль о «врагах России». Габрелянов же сам неоднократно выступал спикером на мероприятиях, которые организовывали прокремлевские структуры. Он приезжал на медиафорум ОНФ и в молодежный лагерь «Территория смыслов», который курирует управление внутренней политики Кремля.

Кто бы ни стал новым куратором «Известий», быстро расторгнуть отношения с News Media НМГ вряд ли удастся, считает один из собеседников РБК. Технически издание газеты целиком интегрировано в холдинг Габрелянова, все данные находятся на серверах его компаний, объясняет он. Помимо «Известий» в холдинг News Media входят газеты «Жизнь» и «Твой день», телеканал LifeNews, сайты Super.ru и Marker.ru. ■

«Известия» и НМГ

«Известия» принадлежат Национальной медиа группе с 2011 года. На сайте НМГ указано, что сама она была создана в 2008 году в результате объединения активов банка «Россия», СОГАЗа, «Сургутнефтегаза» и председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова. Национальная медиа группа считается активом, аффилированным с Юрием Ковальчуком, основным владельцем банка «Россия», при этом сейчас он является лишь миноритарным акционером компании (через ИК «Аброс», владеющую 4,25% НМГ). Председателем совета директоров НМГ является Алина Кабаева, президентом — племянник Юрия Ковальчука Кирилл Ковальчук.

Как шведский граф заработал на охранных системах

\$4 млрд на замках

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Шведский дворянин Густав Дуглас пробовал себя в консалтинге, журналистике и торговле недвижимостью, но лишь к 50 годам осознал свое призвание, разбогатев на инвестициях в охранные системы.

Шведский предприниматель шотландского происхождения, граф Густав Арчибалд Сигварт Дуглас входит в двадцатку богатейших людей Швеции. На момент составления последнего списка миллиардеров Forbes в марте прошлого года издание оценивало состояние бизнесмена в \$4,9 млрд: по размеру богатства Дуглас занял 12-е место в Швеции и 393-е место в мире. С падением курса кроны к доллару США состояние Дугласа несколько сократилось: на начало февраля «счетчик реального времени» Forbes оценивает его в \$4,2 млрд.

Источник состояния Дугласа — холдинговая компания Latour, 77% акций которой принадлежит бизнесмену, ее капитализация на 4 февраля составляла \$3,5 млрд. Формально Latour называет себя инвестиционным фондом, чье портфолио состоит из долей в 70 компаниях — от миноритарного пакета до полного владения. Наибольшими по рыночной стоимости активами фонда являются доли в компаниях Securitas (создание охранных систем) и Assa Abloy (производитель навесных и врезных замков), где Дуглас через Latour держит крупнейший пакет акций. Их капитализация на 4 февраля составляла \$5,2 млрд и \$21,2 млрд соответственно.

ДВОРЯНИН В МЕЩАНСТВЕ

Густав Дуглас происходит из старинного шотландского клана Дугласов и представляет его «шведско-немецкую ветвь». Предок бизнесмена по прямой линии граф Роберт Дуглас в 1627 году уехал из Шотландии и поступил на военную службу к шведскому королю. За 30 лет армейской карьеры он дослужился до звания фельдмаршала, после чего еще три года служил генерал-губернатором Шведской Ливонии. Со стороны матери в роду Густава были немецкие князья Ойленбурги, представители одного из древнейших домов Северной Европы. Через мужа сестры Густава находятся в непрямом родстве с Уинстоном Черчиллем и принцессой Дианой.

Однако знатное происхождение едва ли способствовало попаданию Густава Дугласа в список Forbes. К рождению будущего миллиардера в 1938 году графский титул уже мало что значил; еще в годы Первой мировой войны король потерял последние властные полномочия, а дворянское сословие — оставшиеся к началу XX века привилегии.



Сейчас миллиардер, сделавший состояние на системах безопасности, занимается политикой и филателией

Отец Густава Карл Дуглас, как и многие его предки, был карьерным дипломатом и на день рождения сына работал вторым секретарем в МИД Швеции. Позднее он долгое время работал в шведском посольстве в Вашингтоне, после чего еще год до своей смерти в январе 1961 года служил послом в Бразилии. При жизни отца Густав пользовался всеми доступными благами дворянского сословия: учился в престижной Гуманитарной школе в Сигтуне, которую окончил и король Карл XVI Густав, затем поступил в Стокгольмскую школу экономики.

Несмотря на знатное происхождение, семья Дугласов относилась, скорее, к среднему классу: жалование дипломатов даже такого высокого ранга было невысоким. За несколько лет до своей

смерти Карл завещал своим детям по 20 тыс. крон на время обучения (сейчас это составляет около 250 тыс. крон, или \$30 тыс.).

Когда в 1962 году Густав решил поступать в магистратуру Гарвардской школы бизнеса, он понимал, что денег ему хватает лишь на оплату первого семестра. Тогда ему впервые пришла идея заняться инвестированием: для Гарварда он выиграл стипендию Риддархусета (дворянского собрания Швеции), часть этих средств вложил в акции Volvo, которые затем продавал по мере роста их курса. «На самом деле мне могли бы помочь многие из тех, с кем я общался, кого я знал, но мне было бы стыдно просить их об одолжении, — вспоминал позднее Дуглас. — Уйти в минус было очень поучительно для моей самооценки».

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛИСТ

Преодолев финансовые трудности, Густав Дуглас в 1964 году успешно окончил бизнес-школу, получив диплом MBA. После этого он вернулся в Швецию, где поступил на службу в консалтинговую фирму Bohlin & Strömberg. Из-за пробок в центре Стокгольма молодой бизнесмен на час опоздал на собеседование, но его все же утвердили в должности консультанта по вопросам управления. К своей работе Густав относился как к получению необходимого опыта, а в свободное время продолжал торговать акциями на бирже.

Кроме этого Дуглас пробовал себя и в журналистике, публикуя под псевдонимом заметки в социалистической газете Stockholms-Tidningen. Выбор издания кажет-

Бизнес Густава Дугласа в цифрах

\$4,2 млрд

достигло состояние графа Дугласа на февраль 2016 года

70 компаний

входят в его портфолио полностью или частично

\$30 тыс.

соответствует полученное Дугласом от отца наследство

Более 410 тыс. человек

работают в компаниях из портфеля Latour

В \$384 млн

обошлась холдингу покупка агентства Pinkerton в 1999 году

Не менее

\$2,3 млн

стоит одна из купленных Дугласом почтовых марок

2864 га

занимает поместье Дугласа недалеко от Стокгольма

Источники: Affärsvärlden, Forbes, Riddarhuset, Svenska miljardärer, данные компаний

ся довольно странным, учитывая социальное происхождение и профессию Дугласа, однако, по его собственному признанию, в молодости он довольно скептически относился к капитализму. К тому же тогда в Швеции еще не было устоявшихся правил в отношении инсайдерской торговли, и Густав мог спокойно совмещать трейдинг с написанием финансовых заметок. Журналистской «отдушиной» бизнесмен наслаждался недолго, поскольку в феврале 1966 года Stockholms-Tidningen закрылась за недостатком финансирования.

Но даже за такой короткий срок Густав подружился со многими коллегами-журналистами, и в 1968 году 30-летний бизнесмен принял предложение одного из знакомых возглавить телеканал TV2. За три года работы Гу-

став постоянно боролся с материнской компанией Sveriges Radio за право формировать сетку вещания, а затем вернулся в Bohlén & Strömberg (уже на руководящую должность), насмерть разругавшись со многими чиновниками шведского телерадио. За характер и происхождение многие коллеги по TV2 называли Дугласа графом Монте-Кристо.

Предприниматель не оставлял надежды сделать карьеру медиа-менеджера, и уже в 1973 году возглавил издательский дом, выпускающий популярнейшие в Швеции газеты Dagens Nyheter и Expressen. Этот опыт также оказался не слишком удачным: Дуглас требовал от редакторов максимальной политической объективности в противоположность господствовавшей тогда поддержке партий. Акционеры же были недовольны тем, что директор СМИ инвестирует в недвижимость и играет на бирже, усматривая в этом конфликт интересов. В итоге весной 1980 года Дуглас был уволен, после чего смог наконец сосредоточиться на создании собственного инвестиционного фонда.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРИВАТНИК

Средства на создание такого фонда Дуглас планировал выручить от продажи своих активов в недви-

жимости. Его партнеры Адам Бакстрём и Магнус Линдхольм, с которыми он сотрудничал еще будучи директором Dagens Nyheter, тоже собирались выйти из бизнеса, планируя дождаться более благоприятной конъюнктуры и выручить на троих до 2 млрд крон. Но Дуглас ждать не стал и продал причитающуюся ему часть за 40 млн крон. Последующее падение рынка недвижимости Швеции показало, что Густав вовремя обналчил свои активы.

В те годы им, как считает автор книги «Шведские миллиардеры» Бригитта Форсберг, двигала жажда мести за несправедливое увольнение из СМИ, жажда самореализации. Основав инвестиционную компанию Wasatognet, граф Дуглас принялся формировать портфолио, но первые несколько лет не мог определиться с направлением бизнеса и однажды едва не прогорел. Наконец, в 1985 году он приобрел фонд Nevea (переименовав его в Latour), а через него получил 95% компании Securitas, специализирующейся на системах безопасности.

Под руководством Дугласа Securitas прошла через длительную реструктуризацию: вначале бизнесмен избавился от «лишних» подразделений, оставив за компанией лишь охранные функции. После этого Securitas вновь начала расширять сферу деятель-

ности, постепенно скупая небольшие фирмы разного профиля. Осуществление этого плана граф Дуглас поручил своему знакомому бизнесмену Мелькеру Шёрлингу, который с 1987 года занимает пост генерального директора Securitas.

Акционеры были недовольны тем, что директор СМИ инвестирует в недвижимость и играет на бирже, усматривая в этом конфликт интересов

Вскоре Шёрлинг начал и территориальную экспансию компании — сначала в соседние Норвегию и Данию, затем в отдаленную Португалию, а с падением железного занавеса Securitas начала активную работу в странах Восточной Европы, в первую очередь в Венгрии. С 1991 года бумаги Securitas торгуются на Стокгольмской бирже.

К тому времени благодаря многочисленным сделкам по слиянию и поглощению Securitas вновь стала многопрофильным концерном, которым было непросто управлять, учитывая, что это лишь часть инвестиционного портфеля Latour. В итоге Дуглас и Шёрлинг решили выделить в отдельный бизнес производство замков и запорных устройств, и в 1994 году появилась компания Assa Abloy. Полу-

чив в «наследство» часть активов Securitas, с момента основания и до сих пор компания проводит активную экспансию, став крупнейшим производителем замков в мире. По итогам 2014 года выручка фирмы составила около \$7 млрд.

Стратегию M&A Дуглас как крупнейший акционер проводил и в других компаниях из портфолио Latour. Например, в 1999 году его Securitas получила во владение легендарное сыскное агентство Pinkerton, а с развитием технологической выделила в отдельные предприятия свои подразделения по созданию систем управления доступом и по домашним охранным системам.

ВРЕМЯ НА ПРИЧУДЫ

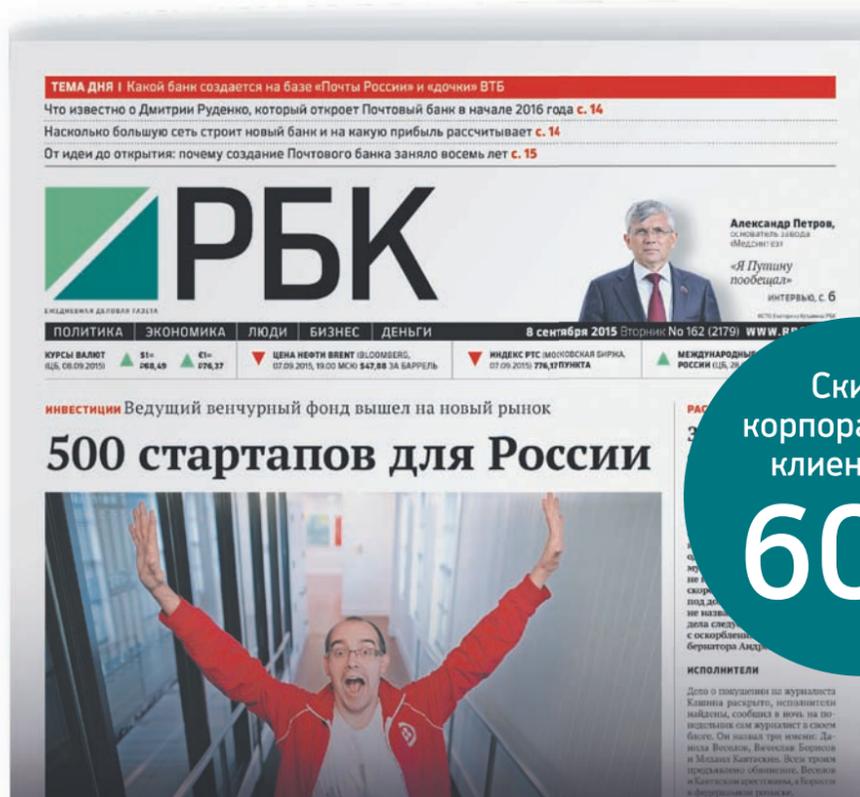
В настоящий момент на всех предприятиях, входящих в портфолио Latour, работает свыше 410 тыс. человек. Густав Дуглас более не участвует в прямом управлении своей империей, но сохраняет контроль над ней через свою семью. В совете директоров Latour заседают

его жена и оба сына. Старший сын (названный в честь деда Карлом) является также вице-президентом Securitas и Assa Abloy, а младший сын Эрик работает вице-президентом в компании Fagerhult — другой актив Latour, производящий системы освещения и светотехнику.

Сам граф Густав теперь посвящает себя двум хобби: политике и филателии. С течением времени взгляды бизнесмена становились все более умеренными, и с 2002 года он активно поддерживает праволиберальную Умеренную партию. Долгожданную победу партии на выборах 2006 года он записывает в том числе и на свой счет, учитывая его активную кампанию в СМИ в поддержку движения.

Кроме того, Густав является обладателем так называемого Шведского уникама — почтовой марки из самого первого выпуска марок в истории Швеции. Несколько таких марок были случайно окрашены желтым цветом вместо зеленого. Из этой «ошибочной» серии до нашего времени сохранился единственный экземпляр, который считается самой дорогой маркой в филателии. В предыдущий раз «Шведский уникам» ушел с молотка в 2010 году за \$2,3 млн. Три года спустя марку выкупил граф Дуглас — стоимость покупки на этот раз он разглашать не стал. ▣

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Как частный трейдер наторговал валютой на 42 млрд рублей и оказался должен миллионы

Безлимитные инвестиции

ПАВЕЛ МИЛЕДИН

Начинающий частный трейдер из Казани в последний торговый день прошлого года умудрился провести сделки с валютой на бирже на 42 млрд руб., имея на счету всего 5,6 млн руб., и полностью разориться. Как это могло случиться?

В последний торговый день 2015 года, 30 декабря, на валютном рынке российской биржи объем торгов по доллару составил 296 млрд руб., его курс вырос на 1 руб., до 73,6 руб. Существенную долю этого оборота обеспечил трейдер — менеджер копировального центра из Казани Денис Громов. Начав день с 5,6 млн руб. на своем торговом счете, он за 4,5 часа провел более 5 тыс. сделок по покупке и продаже валюты на 42 млрд руб.

Правда, итоги торгового дня оказались плачевными: Громов потерял 15,1 млн руб., при этом счет его обнулится и он остался должен банку 9,5 млн руб. Громов до сих пор толком не понимает, что произошло, и пытается писать претензии своему брокеру — Альфа-банку — и жалобы в ЦБ. Его основной вопрос: как вышло, что брокер дал ему возможность открыть позиции на валютном рынке с тысячекратным плечом?

НАЧИНАЮЩИЙ ТРЕЙДЕР

38-летний Денис Громов до сентября 2015 года все свои деньги — около 6 млн руб., доставшиеся по наследству его жене, — держал в Таффондбанке. Выпускник факультета ВМК Казанского университета, Громов прикидывал, сколько он мог бы заработать, если бы держал деньги не в рублях, а в долларах. За три месяца прошлого года, с июня по сентябрь, доллар вырос с 50 до 65 руб. Громов рассказывает, что примеривался менять валюту в банках, но это было дорого из-за разницы курсов на покупку и продажу. Тогда он узнал, что торговать валютой можно на бирже, и открыл брокерский счет.

С сентября по декабрь, рассказывает трейдер, он торговал на валютном рынке биржевым инструментом USDRUB_TOM, который считается основным для торговли парой рубль/доллар. По итогам торгов этим инструментом ЦБ устанавливает официальный курс доллара. Расчеты по нему происходят на следующий рабочий день: приставка TOM — от английского tomorrow (завтра). На бирже также торгуется инструмент USDRUB_TOD, расчеты по которому происходят в тот же день (TOD — today, сегодня).

«У меня было то плюс 1,5 млн руб., то минус, в итоге из 6 млн руб. осталось 5,6 млн руб., но я вполне мог вернуть потери», — отмечает Громов.

ФОРМУЛА С ПОДВОХОМ

30 декабря Громов увидел, что курс доллара на бирже начал расти, и решил открыть торговый терминал. Он обратил внимание, что доллары с расчетами «завтра» (USDRUB_TOM) стоят на 20 коп. дороже, чем доллары с расчетами «сегодня» (USDRUB_TOD). Громов подумал, что увидел прекрасную возможность купить дешево и тут же продать дорого и на этом заработать. «С учетом комиссии брокера я считал, что зарабатываю 13 коп. с доллара», — пишет он в своей претензии в Альфа-банк.

Как следует из брокерского отчета Громова, с 10:27 до 11:05 мск, то есть за 38 минут, он провел около 2,65 тыс. сделок — покупая доллары с расчетами «сегодня» и продавая с расчетами «завтра». Громов действовал последовательно: имеющейся у него суммы 5,6 млн руб. — так называемого гарантийного обеспечения — хватало на то, чтобы купить долларов приблизительно на 50 млн руб. и продать на столько же (операции с таким плечом предусмотрены правилами торгов). Его общая позиция по двум инструментам не выходила за эти пределы, но суммы, на которые он продал один инструмент и купил другой, были астрономические. Общий оборот к этому времени составил 23,7 млрд руб. Громов купил долларов по инструменту USDRUB_TOD на 11,8 млрд руб. и на столько же продал по USDRUB_TOM. «Баланс моего счета рос, я был богат и рад этому», — говорит Громов.

И в этот момент раздался звонок — звонил менеджер Альфа-банка, который подсказал, где в торговом терминале поставить

Расчеты по сделкам с USDRUB_TOM в последний торговый день перед длительными каникулами должны были происходить в первый рабочий день нового года — 11 января. Таким образом, Громов занимал огромные средства на 12 дней

«галочку», чтобы увидеть, сколько денег занял трейдер у брокера на эти сделки и каковы его убытки. «Там были какие-то огромные суммы. Мне объяснили, что проценты по этому кредиту составят десятки миллионов рублей», — рассказывает Громов. — Я очень испугался за свое будущее и спросил, что делать».

Менеджер предложил сократить количество заемных средств и «продавать в обратку». То есть нужно было так же постепенно покупать валюту расчетами «завтра» и продавать с расчетами «сегодня». Почти 20 минут Громову потребовалось, чтобы осознать, что произошло. За следующие 3,5 часа он провел 2,6 тыс. сделок на общую сумму 18,4 млрд руб. В 15:00 мск начались расчеты по сделкам, и на счете у Громова оказался убыток в 9,5 млн руб. «У жены истерика, се-



мья на грани развода, перспективы очень грустные», — говорится в претензии Громова.

БЕЗЛИМИТНАЯ ТОРГОВЛЯ

Основная причина произошедшего — в том, как именно Альфа-банк устанавливал лимиты на операции по этим двум инструментам. Брокеры могут делать это по-разному.

Так, «Открытие Брокер», «Финам» и БКС устанавливают лимиты на проведение операций на валютном рынке по отдельным инструментам, как это принято на рынке акций. Глава управления интернет-трейдинга «Открытие Брокер» Александр Дубров говорит, что в своей риск-модели брокер считает USDRUB_TOD и USDRUB_TOM двумя разными инструментами. «Условно как обыкновенные и привилегированные акции Сбербанка», — объясняет Дубров. Поэтому такая ситуация в его компании исключена.

Альфа-банк действовал по-другому: он ставил лимиты операций не по инструментам, а по активу — валюте. «Таких ограничений [отдельно по каждому инструменту] нет. У нас требования выставляются к размеру позиции в долларах, а не к размеру пози-

ции в этих отдельных инструментах. Это соответствует запросу наших клиентов», — сообщила РБК пресс-служба банка.

Начальник управления интернет-брокера ФГ БКС Павел Сороковой говорит, что в ситуации с Громовым брокер предоставил возможность работы с полным объединением позиций по TOD и TOM клиенту, который не осознавал риски, возникающие из-за этого. «На наш взгляд, предоставление такой возможности непрофессиональным трейдерам несет огромный риск», — считает он.

Альфа-банк заявил, что правила риск-менеджмента нарушены не были. «Брокер действует в соответствии с нормами законов, правилами биржи и общепринятыми рыночными практиками в области риск-менеджмента», — уточнила пресс-служба банка.

ОШИБКИ ТРЕЙДЕРА

Громов не учел, что играть на разнице в ценах между двумя инструментами по доллару может быть экономически нецелесообразно. «USDRUB_TOM всегда дороже USDRUB_TOD на несколько копеек, так как расчеты по первому инструменту происходят на день позже, чем по второму. Разница равна стоимости заемных средств на один банковский день», — говорит портфельный управляющий АО «Финам» Александр Дорофеев.

В случае с Громовым расчеты по сделкам с USDRUB_TOM в последний торговый день перед длительными каникулами должны были

происходить в первый рабочий день нового года — 11 января. Таким образом, он занимал огромные деньги на 12 дней. С этим, кстати, и была связана большая разница в стоимости инструментов TOD и TOM.

«Клиент не учел стоимость арбитражной торговли, не оценил, что перенос маржинальной позиции связан с расходом в размере стоимости ее фондирования», — поясняет пресс-служба Альфа-банка. Судя по отчету брокера, Громову не удалось полностью избавиться от заемных средств — осталось 2,7 млрд руб. И его позиция была перенесена на 11 января. Плата за кредит составила 8,9 млн руб.

Еще 5,6 млн руб. составили комиссии брокера за сделки на миллиарды рублей. Остальные убытки из 15 млн руб. пришлось на результат от 5 тыс. сделок. «Трейдер не учел стоимости заемных средств и издержек по переносу позиции», — подтверждает Дорофеев.

Убытки могли быть и больше, считают в Альфа-банке: сотрудник брокера позвонил клиенту, чтобы предотвратить еще большие убытки, а также вдвое снизил комиссию за брокерские услуги и стоимость переноса позиции, согласовав с казначейством банка минимально возможную ставку — 10,05% годовых..

БЕЗ ДЕНЕГ, НО В ДОЛГАХ

Глава департамента валютного рынка Московской биржи Владимир Яровой не смог припомнить подобных историй. По его словам, биржа не видит операций отдельных клиентов на валютном рынке, а лимиты по инструментам относятся к компетенции брокеров. По словам Яровой, эта ситуация не могла повлиять на курс доллара, поскольку клиент одновременно покупал и продавал валюту, только с разными датами расчетов.

Альфа-банк рекомендует трейдерам следить за своими позициями в торговом терминале и рассматривает возможность полностью ограничить сделки по валюте с расчетами «сегодня» 29 апреля, в последний день торгов перед майскими праздниками, — это позволит избежать подобных историй в будущем.

Громов ищет юристов и думает, что ему придется так или иначе встретиться с Альфа-банком в суде. Он говорит, что денег у него нет, требует от банка пояснений в письменном виде и оригиналы брокерских отчетов. «Я прихожу к выводу, что такой ситуации в принципе не могло быть, — говорит в претензии Громова в Альфа-банк. — Имея 5,6 млн руб., я благодаря вашей системе умудрился купить \$162,8 млн, потерять все свои деньги и залезть в долг на 9,5 млн руб. При этом я физически у банка не получил ни копейки».