

Основной целью хакеров становятся банки

Объем средств, похищенных с помощью кибератак за год, достиг 5,53 млрд руб.

Три четверти атак хакеров приходится на мобильные платформы

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Николай Пере,  
студия Bonnie & Slide

Как заработать  
на презентациях

СВОЙ БИЗНЕС С. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

13 октября 2016 Четверг No 189 (2445) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 13.10.2016)



\$1=  
₽62,59



€1=  
₽69,12



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
12.10.2016, 20.00 МСК) \$51,83 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
12.10.2016) 995,96 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 30.09.2016) \$397,7 МЛРД

**ЭКОНОМИЯ** 13 октября правительство рассмотрит проект трехлетнего бюджета

## Пять вопросов о бюджете

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ**

### Россия больше не зовет

ЯНА МИЛЮКОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Власти больше не рассчитывают на иностранных инвесторов и предлагают российским банкам активнее вкладывать в собственную экономику. Такой сигнал услышали участники форума «Россия зовет!» от президента и чиновников.

#### КУРС НА ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ

Ключевым событием первого дня форума стало выступление президента Владимира Путина и его общение с участниками форума. Российские и иностранные инвесторы прождали президента два часа. Со сцены он с самого начала заявил, что Россия уже добилась устойчивой стабилизации российской экономики.

Окончание на с. 4



К 2019 году правительство планирует сократить дефицит бюджета до 1,2% ВВП (с ожидаемых 3,9% в 2016-м), не прибегая к повышению налогов и увеличению пенсионного возраста. На фото: премьер-министр Дмитрий Медведев (слева) и министр финансов Антон Силуанов

ИВАН ТКАЧЕВ,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Минфин в среду опубликовал проект трехлетнего бюджета, позиционируемого как бюджет адаптации к «новой реальности» — со структурно низкими

ценами на нефть, тающими резервами и ограничениями экономического роста.

После однолетнего бюджета 2016 года правительство решило вернуться к трехлетнему циклу — Минфин считает, что только так

можно последовательно и предсказуемо выправить накопленные дисбалансы бюджетной системы. По итогам 2016 года дефицит бюджета может достигнуть 3,9% ВВП, что станет крупнейшим разрывом за шесть лет. Минфин хочет сократить его до 1,2% к концу 2019 года.

Возвращение к трехлетнему бюджетному циклу — «может быть, <...> и рановато для сегодняшних условий», признался в среду Владимир Путин, выступая на форуме «ВТБ Капитала» «Россия зовет».

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ИСПОЛНЕН  
ВДОХНОВЕНИЯ.  
GENESIS G90

GENESIS

Дженезис. Реклама.

GENESIS.COM

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
И.о. главного редактора:  
Игорь Игоревич Тросников  
Арт-директор: Дмитрий Девишвили  
Выпуск: Андрей Мельников  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Информационно-аналитический центр:  
Михаил Харламов  
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители проектов РБК:  
Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
вакансия  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Gladkaya

Редакторы отделов  
Банки и финансы: Марина Божко  
Индустрия и энергоресурсы:  
Тимофей Дзядко  
Политика: вакансия  
Общество: Вячеслав Козлов  
Спецпроекты: Денис Пузырев  
Медиа и телеком: Анна Балашова  
Мнения: Андрей Литвинов  
Потребительский рынок:  
Дмитрий Крюков  
Свой бизнес: Николай Гришин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2152  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

13 октября правительство рассмотрит проект трехлетнего бюджета

# Пять вопросов о бюджете

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Но все-таки определенная доля здорового оптимизма у правительства присутствует, и, безусловно, я его даже поддерживаю», — сказал президент.

## Когда будет утвержден бюджет?

Правительство рассмотрит проект трехлетнего бюджета на заседании в четверг, 13 октября. Он должен еще пройти согласование Министерства экономического развития. Проект поступил в Минэкономразвития в среду, «документ прорабатывается», сказала РБК представительница министерства.

Правительство планирует внести проект трехлетнего бюджета в Госдуму 28 октября, сообщил в среду министр финансов Антон Силуанов. К тому времени он вполне может быть скорректирован, правки наверняка будут вноситься и в ходе прохождения через Думу.

## Каковы основные параметры бюджета?

Доходы в 2017 году окажутся в номинальном выражении практически на уровне текущего года — 13,44 трлн руб. (см. график). В реальном выражении с учетом инфляции они продолжат сокращаться. Правда, к 2019 году Минфин ожидает роста доходной части до 14,8 трлн руб. — в номинальном выражении это будет исторический максимум. Однако, во-первых, этот планируемый рост отчасти обусловлен слабым рублем, закладываемым в бюджет на 2019 год (71,1 руб. за доллар), тогда как цена на нефть прогнозируется на все три года на уровне \$40 за баррель. Во-вторых, доходы бюджета в отношении к ВВП будут снижаться каждый год и в 2019 году упадут до 15% (по сравнению с более 19% ВВП в 2012 году).

Общий объем расходов на 2017 год предложен в размере 16,18 трлн руб., на последующие два года — уже чуть меньше 16 трлн руб. Единственный путь бюджетной консолидации — это сокращение расходов, сказал в среду Силуанов на форуме «Россия зовет». Но получается, что Минфин



В 2017 году доходы останутся на уровне 2016-го — 13,44 трлн руб., однако в реальном выражении, с учетом инфляции, они продолжат сокращаться

все-таки больше рассчитывает на рост доходов, чем на экономию в расходах. По сравнению с оценкой ожидаемого исполнения бюджета 2016 года доходная часть к 2019 году возрастает более чем на 1,4 трлн руб., а расходная сокращается на 670 млрд руб. При этом нужно учитывать высокую базу

расходов в 2016 году: на финише однолетнего бюджета Минфин решил увеличить расходы с 16,1 трлн до 16,4 трлн руб., а с учетом ожидаемых изменений в так называемой сводной бюджетной росписи, которые не нужно проводить через поправки в закон, — до 16,63 трлн руб.

В результате дефицит бюджета в 2017 году составит 2,74 трлн руб., или 3,16% ВВП, следует из законопроекта. В поправках к бюджету 2016 года, внесенных на этой неделе в Госдуму, Минфин предлагает прописать дефицит в 3,03 трлн руб., но ожидает, что по факту разрыв окажется больше — 3,26 трлн руб. То есть

## Как меняются главные характеристики российского бюджета, млрд руб.

	Данные об исполнении бюджета				Ожидаемое исполнение бюджета		Проект бюджета	
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Доходы	12 856	13 020	14 497	13 659	13 369	13 437	13 989	14 825
Расходы	12 895	13 343	14 832	15 620	16 633	16 181	15 978	15 964
Дефицит	39	323	335	1961	3265	2744	1989	1139
ВВП	66 926,90	71 016,7	77 945,1	80 804,3	82 815,0	86 806	92 296	98 860
Дефицит к ВВП, %	-0,06	-0,45	-0,43	-2,43	-3,94	-3,16	-2,16	-1,15

Источник: Федеральное казначейство, Минфин, Росстат

ФОТО: РИА Новости

в следующем году бюджетный дефицит может сократиться сразу на 16%.

В 2018 году дефицит бюджета, согласно проекту Минфина, сократится до 2,2% ВВП, а в 2019-м — до 1,2% ВВП.

Дополнительные доходы получатся привлечь и без налоговых реформ или повышения пенсионного возраста. «Идеология правительства — не увеличивать налоги», — сказал Силуанов в среду, напротив, возможны изменения с точки зрения облегчения для бизнеса доли прямых налогов. Серьезный рост доходов, на который рассчитывает Минфин, реалистичен, считает профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора РАНХиГС Людмила Пронина. Во-первых, это доход от НДС (Минфин подсчитал его на уровне 300 млрд руб. на 2017 год и по 200 млрд в последующие два года), второе — повышение акцизов, а затем в 2019 году вероятно повышение налогов за счет непопулярных мер, говорит Пронина.

#### Как Минфин собирается финансировать дефицит на трехлетку?

В отличие от 2016 года, когда дефицит на две трети финансируется за счет Резервного

фонда, в 2017–2019 годах Минфин предлагает изменить структуру финансирования дефицита в сторону меньшего использования суверенных фондов и большего использования заемных средств. Занимать на внутреннем рынке предлагается по 1,05 трлн руб. каждый год (чистый объем заимствований). Это

#### Дополнительные доходы получится привлечь и без налоговых реформ или повышения пенсионного возраста

вдвое больше, чем Минфин планирует занять в 2016 году. Учитывая необходимость погашения в 2017 году госбумаг на 829 млрд руб., Минфину понадобится разместить ОФЗ на сумму почти 1,9 трлн руб.

Из Резервного фонда в 2017 году планируется забрать на финансирование дефицита 1,15 трлн руб., и это значит, что Резервный фонд будет полностью исчерпан. Придется задействовать Фонд национального благосостояния (ФНБ), из которого Минфин хочет потратить 660 млрд руб. в 2017 году. Пик расходования ФНБ придется на 2018 год — 1,14 трлн руб. В результате к концу бюджетной трехлетки в ФНБ останется

около 3 трлн руб. (сейчас в нем 4,6 трлн руб.). Пополняться суверенные фонды в этот период не будут — действие бюджетного правила приостановлено до 1 февраля 2020 года.

На 2017 год Минфин устанавливает планку по внешним заимствованиям в \$7 млрд, как это было в докризисные годы. Ра-

нее Антон Силуанов объяснял, что в принципе бюджет может обойтись без внешних займов, но нужно поддерживать ликвидность суверенных евробондов. В 2018 и 2019 годах планируется занимать по \$3 млрд. Строго говоря, указанные цифры на 2017–2019 годы необязательно предполагают заимствования на зарубежных рынках — это могут быть и займы на российском рынке в иностранной валюте.

#### Не опасен ли такой объем заимствований?

Правительство будет наращивать объем внутренних заимствований, заявил в среду Силуанов на форуме «ВТБ Капи-

тала». Но делать это, по его словам, нужно осторожно — важно не перегнуть палку, чтобы инвесторы не начали требовать более коротких бумаг и высоких ставок.

Объем совокупного госдолга к концу 2019 года вырастет до 16,6 трлн руб., или 16,8% ВВП (по сравнению с 15% ВВП по итогам текущего года). В 2017 году Минфин планирует разместить на внутреннем рынке бумаги на 1,88 трлн руб. (в 2018 году — 1,6 трлн руб., а в 2019 году — 1,7 трлн). Если геополитические факторы не будут оказывать негативного влияния на финансовые рынки, то, при том что Минфин разместит 1,9 трлн руб., «они совершенно спокойно получают более низкую доходность, которая может оказаться на уровне 7% уже к концу года», говорит главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. По сравнению с объемом российского ВВП 1,9 трлн руб. это немного, долг «совершенно спокойно» можно удвоить в течение пяти лет, не создав на рынке никаких проблем, считает экономист.

В целом в предстоящем периоде объем госдолга РФ «сохранится на безопасном уровне менее 20%», отмечается в пояснительной записке к проекту бюджета (есть у РБК).

#### Сколько расходов засекретят?

Открытая часть бюджетных расходов на 2017 год составляет 13,31 трлн руб. Это значит, что около 18% всех расходов будет засекречено (примерно такая же доля будет приходиться на закрытые расходы и в 2018–2019 годах). Это меньше, чем в 2016 году, по итогам которого уровень закрытости расходов превысит 22% (постсоветский максимум). Более 500 млрд руб. в предстоящие три года Минфин направит на «отдельные субсидии» компаниям и организациям, а также на «отдельные межбюджетные трансферты» региональным бюджетам по засекреченным статьям бюджета, следует из законопроекта.

В разрезе функциональных направлений бюджетных расходов больше всего планируется потратить в следующем году на социальную политику — 5,08 трлн руб. (см. таблицу). По разделу «Национальная экономика» планируются ассигнования на сумму почти 2,3 трлн руб. «Национальная оборона» потребует в открытой части бюджета около 950 млрд руб., а с учетом секретных расходов — 2,84 трлн руб. Это на 27% меньше, чем планируется выделить на национальную оборону за 2016 год. ▀

При участии Светланы Бочаровой, Анны Могилевской

THE ITALIAN SENSE OF BEAUTY  
LIBERAMENTE дизайн Вуэссе

WorldWide  
Идеи для создания интерьера.  
Сделано в Италии

KITCHENS, LIVING AND BATHROOMS

SCAVOLINI

Скаволини С.п.а. - Италия т. +39 0721 443333 - [russia@scavolini.com](mailto:russia@scavolini.com) - [www.scavolini.com](http://www.scavolini.com)  
Итальянское чувство красоты - Кухни, гостиные и ванные комнаты - Товар сертифицирован - РЕКЛАМА

ЧТО ГОВОРИЛИ  
НА ФОРУМЕ «РОССИЯ ЗОВЕТ!»



↑ **О ценах на нефть:** «Вот спрашивают: что будет, если цены на нефть будут выше? Мне кажется, было бы ошибкой идти по старой дорожке: когда цены растут — расслабляешься, расходы увеличиваешь».  
Антон Силуанов, министр финансов



↑ **О санкциях:** «Мы часто повторяем, как мантру, что так называемые пресловутые санкции на нас не очень-то и влияют. Влияют. И прежде всего угрозу я вижу в ограничении передачи технологий».  
**Об изоляции России:** «Да у них моторесурса и бензина не хватит, чтобы все наши границы объехать!».  
Владимир Путин, президент России

Что услышали участники форума «Россия зовет!» в выступлении Владимира Путина

# Россия больше не зовет

→ Окончание. Начало на с. 1

Путин сыпал цифрами: по итогам года будет достигнут новый исторический минимум по инфляции, колебания рубля снизились, а международные резервы ЦБ растут и находятся на отметке около \$400 млрд. По его словам, спад в реальном секторе прекратился, а политика импортозамещения сработала. Президент заявил о растущем интересе бизнеса к России, отметив, что отток капитала сокращается, а за три квартала 2016 года чистый приток зарубежных инвестиций в нефинансовый сектор России вырос в 3,6 раза и составил \$8,3 млрд.

550 иностранных инвесторов, которые, по данным «ВТБ Капитала», участвовали в форуме, в этот раз не услышали ни об улучшении инвестиционного климата, ни прямых призывов инвестировать в Россию. Чиновники и президент сосредоточились в основном на том, чтобы продемонстрировать: российская экономика восстанавливается и у нее достаточно ресурсов для развития. По словам президента московской школы управления «Сколково» Андрея Шаронова, никаких особенных

мер стимулирования экономики при очевидных негативных прогнозах пока предложить нельзя, поэтому речь шла о базовых вещах — макроэкономической стабильности.

**«В рамках существующих ограничений необходимо максимально задействовать имеющиеся возможности и резервы экономического роста. За последнее время у нас создано много инструментов по стимулированию инвестиций»**

Путин предложил сконцентрироваться на внутренних ресурсах. «В рамках существующих ограничений необходимо максимально задействовать имеющиеся возможности и резервы экономического роста», — предложил президент. — За последнее время у нас создано много инструментов по стимулированию инвестиций». Речь шла о территориях с особым налоговым режимом, институтах развития и разного рода льготах.

Президент предложил банковскому сектору активнее финансировать реальный сектор

экономики. Банковское кредитование за январь—сентябрь сократилось на 6,8%, с 33,3 трлн до 31 трлн руб., посетовал Путин и назвал это «проблемой сегодняшнего дня».

Ключевыми задачами Путин назвал создание новых рабочих мест, повышение производительности труда и обновление производства с помощью новых технологий. С ними пока проблема. Путин признал, что международные санкции затрудняют доступ к технологиям. «Это [санкции], кстати говоря, наносит ущерб не только российской экономике, а мировой экономике в целом, потому что российская экономика, безусловно, является важным сектором и общемировой экономики. Так что те, кто это делает, вредят сами себе в конеч-

ном итоге. Но я думаю, что мы и с этим, конечно, справимся», — заявил Путин.

**«БУДЕТ ИЗОЛЯЦИЯ — ЗНАЧИТ, БУДЕТ»**

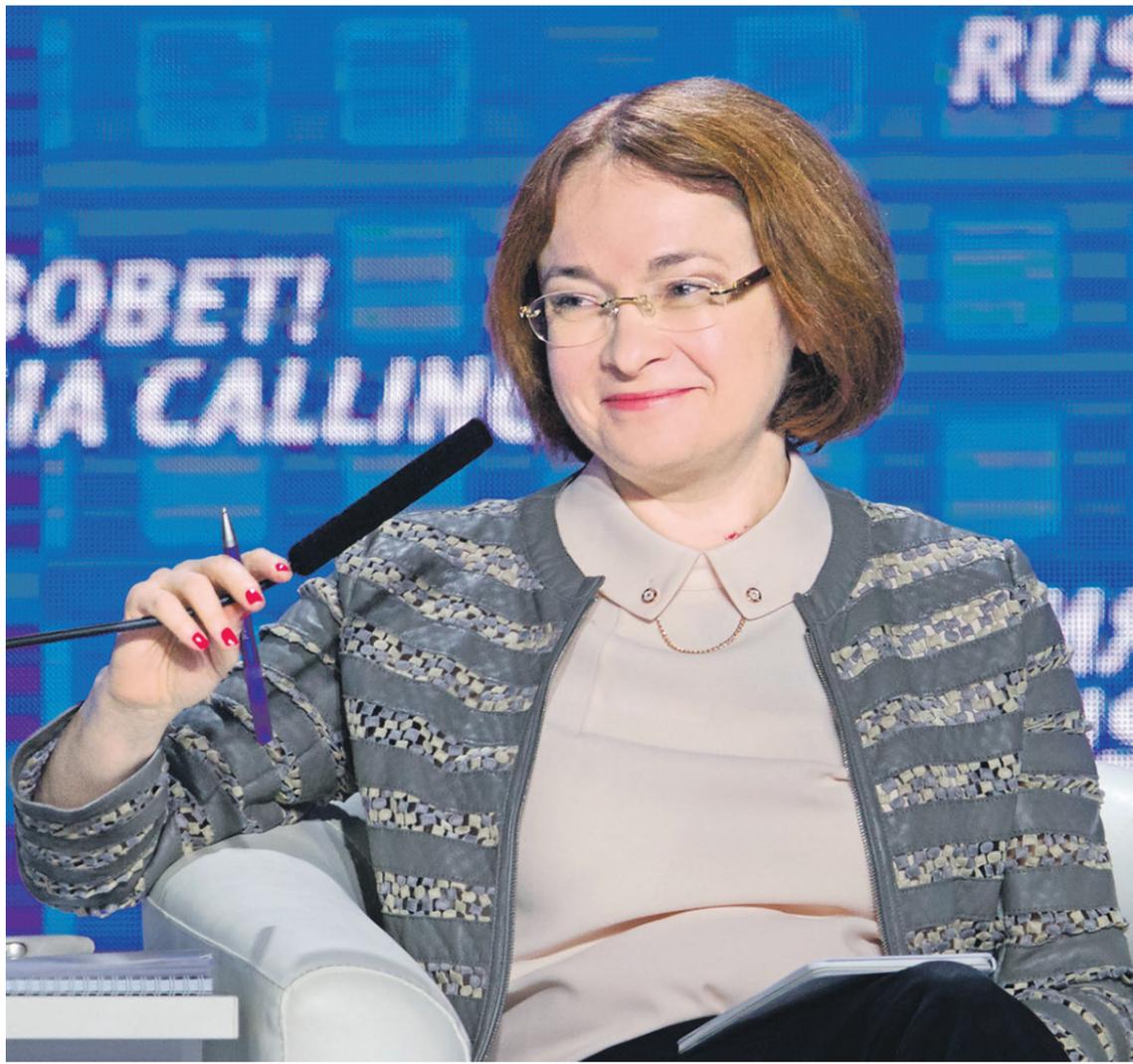
Санкции не единственная международная тема, которой коснулся президент. Он достаточно жестко прокомментировал отношения с США и Францией. По его словам, российские власти озабочены ухудшением российско-американских отношений: американская администрация «формулирует, что ей нужно» и «настаивает», что можно назвать «диктатом». Досталось США и за финансирование, по мнению Путина, радикальной оппозиции Украины. «Не мы довели до госпереворота на Украине», — уверял в очередной раз президент во время пленарной сессии.

Выступление Путина полностью соотносилось с первой сессией форума с участием руководителем ЦБ, Минфина и Минэкономразвития: там тоже речь шла в основном о том, что теперь инвесторов может привлечь снижение инфляции, издержек, верная бюджетная политика. Предваряя выступление

Путина, президент ВТБ Андрей Костин рассказал об этом главе государства: «Я думаю, что аудитория признала, что в России проводится здоровая, убедительная макроэкономическая, бюджетная политика, что худшие годы у нас позади, что появились признаки экономического роста». Призывов инвестировать в Россию на утренней сессии также не прозвучало.

«О каких иностранных инвестициях может идти речь? Вы соизмеряйте ситуацию со своим вопросом», — председатель правления ВТБ24 Михаил Задорнов раздраженно реагировал на вопрос корреспондента РБК после выступления президента. По его словам, прямые иностранные инвестиции в условиях санкций упали на порядок, и все российские инвестиции сейчас — внутренние, как и в большинстве стран, за исключением Китая. «Проблема в том, что у нас и внутренние инвестиции не растут. Это ключевая проблема», — говорит он.

Президент «Ростелекома» Сергей Калугин, напротив, никакого намека на инвестиционную изоляцию России в выступлениях президента и чиновников не заметил. «У меня прямо проти-



↑ **О банковской системе:** «Банковская система в целом стабильна после достаточно тяжелых двух лет жизни в тяжелых условиях. Прибыльность банковского сектора приближается к тому, что мы имели до 2014 года. Эта прибыль дает возможность повышать капитал». Эльвира Набиуллина, глава ЦБ

воположное ощущение сложилось. Чем более эффективны будут наши компании, чем больше они будут заниматься собой, тем, как мне кажется, будет больше к ним интерес», — говорит он.

Председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин говорит, что восстановления какой бы то ни было инвестиционной активности Россия в сле-

дующем году не увидит. «Самое хорошее, на что мы может рассчитывать, — это то, что не будет заметного падения реальных доходов населения», — говорит он. По его словам, экономика пока к кризису и санкциям не адаптировалась. «Компаниям нужно понять, будут ли восстанавливаться доходы населения. От этого все зависит», — рассуждал Вьюгин о

возможных перспективах роста внутренних инвестиций.

Муса Бажаев, владелец и президент группы «Альянс», говорит, что выступление Путина ему понравилось, как комментарии по поводу отмены поездки во Францию, так и по предвыборным дебатам в Америке. «Президент никогда за словом в карман не лезет», — радуется он. Отсут-



↑ **Об интересе инвесторов к России:** «Сегодня мы совершенно четко видим рост интереса к России, к российскому фондовому рынку, долговому рынку. Недавно, вы знаете, группа ВТБ размещала еврооблигации Министерства финансов, был огромный спрос, спрос превысил предложение». Андрей Костин, глава банка ВТБ



↑ **О приватизации:** «Я не вполне соглашусь с моим коллегой (министром финансов Антоном Силуановым. — РБК) в том, что мы собираемся снижать приватизационную активность, все-таки это не совсем так. У нас немало хороших активов в запасе, часть из них входит в план приватизации, это касается и «Совкомфлота», и нашего портового хозяйства». Алексей Улюкаев, министр экономического развития

ствия иностранных инвестиций и изоляции он не боится. «Я патриот этой страны. У меня нет выбора. Будет изоляция — значит, будет», — говорит он, правда, добавляет, что это плохо и невыгодно никому.

Россия не пропадет и без иностранных инвесторов, согласен с Бажаевым глава «Реновы» Виктор Вексельберг. Вопрос, правда,

в том, с какой скоростью экономика будет расти, говорит он. По его мнению, Россия была, есть и останется частью мировой экономики. Он обратил внимание, что этот тезис также прозвучал и в речи Путина. ■

При участии Тимофея Дзядко, Даниила Седлова, Павла Миледина

**РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ**

## Лидеры девелопмента: лучшие российские и международные практики

Открывающая сессия Министерства Строительства и Правительства Москвы при участии медиахолдинга РБК в рамках выставки Expo Real\* 2016

Стенд Правительства Москвы В1/110

Партнеры **NDV.RU** **RG** РГ-Девелопмент

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



**Михаил Мень**  
Министр  
Строительства и ЖКХ



**Александр Хрусталеv**  
НДВ Групп



**Stephen Screene**  
Cushman & Wakefield\*



**Татьяна Тихонова**  
РГ-Девелопмент



**Игнат Бушухин**  
РБК. Недвижимость

ПАРТНЕРЫ Как Европа будет противостоять российским СМИ

# Лекарство от пропаганды

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Комитет Европарламента согласился с предложением укрепить East StratCom Task Force, ведомство по борьбе с «пропагандой Кремля» на страны Европы. Обновленная структура также займется отражением исламистской пропаганды.

## СОЛИДАРНОСТЬ СО СМИ

Комитет Европарламента по иностранным делам в понедельник одобрил проект резолюции «О стратегических коммуникациях ЕС для противодействия пропаганде в отношении него третьими сторонами». Для борьбы с этими явлениями документ призывает расширить полномочия «Оперативной группы по стратегическим коммуникациям на Востоке» (East StratCom Task Force), превратив ее в полноценное ведомство в составе Европейской службы внешних связей (EEAS, фактическое МИД Евросоюза).

**Изначально East StratCom создавался сугубо для работы на восточном направлении, но впоследствии в ЕС спохватились и осознали, что не менее сильный негативный информационный поток идет из других источников, отмечает эксперт**



Российскую пропаганду в Европарламенте считают не менее опасной, чем пропаганду исламистских группировок

Речь идет в первую очередь о борьбе с российскими информантствами и телеканалами, вещающими за рубеж. Среди инструментов российской «пропаганды» в проекте резолюции названы такие СМИ, как телеканал RT, агентства Sputnik и «РИА Новости», а также фонд «Русский мир» и даже Русская православная церковь. «Это довольно интересная интерпретация хваленых западных ценностей, в частности свободы слова, которая здесь означает атаку на одинокие голоса несогласных среди тысяч европейских СМИ», — прокомментировала Deutsche Welle эту инициативу главный редактор RT Маргарита Симоньян.

Инициатором проекта является польский депутат Европарламента Анна Фотыга, бывшая главой МИД Польши в правительстве Ярослава Качиньского, а до этого занимавшаяся в профсоюзе «Солидарность» международными связями. «Враждебная пропаганда и дезинформация со стороны Кремля и

негосударственных игроков, вроде джихадистских группировок, является фактом... а враждебные действия могут воздействовать на процесс принятия решений в ЕС», — заверила Фотыга, представляя в понедельник этот документ. По данным Европарламента, на голосование уже всеми депутатами документ будет представлен в конце ноября. В случае принятия резолюция будет направлена на утверждение в Евросовет, Еврокомиссию и главе EEAS Федерике Могерини.

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ СПЕЦНАЗ

Оперативная группа East StratCom существует немногим более года. В марте 2015 года глава Евросовета Дональд Туск поручил Могерини создать рабочую группу по «противодействию российской пропаганде», состоящую из дипломатов, экспертов-россиеведов, журналистов и специалистов по социальным сетям. Уже летом группа

начала работу (российские СМИ называли ее «информационным спецназом»). На данный момент в East StratCom насчитывается 11 постоянных сотрудников из разных стран Европы, возглавляет структуру британский дипломат Джэйлс Портман, специалист по Восточной Европе и Турции. Оперативная группа призвана решать три задачи — это информационная поддержка политики ЕС в отношении стран Восточного партнерства, поддержка в этих странах независимых СМИ и противодействие «внешней дезинформации».

Восточное партнерство — шесть бывших республик СССР (страны Закавказья, а также Белоруссия, Молдавия и Украина). Действительно, East StratCom занималась созданием материалов, разъясняющих политику ЕС в этих странах, но основная работа группы все же связана с противодействием «российской пропаганде», направленной на Запад. East StratCom еженедельно выпускает бюллетени

«Обзор дезинформации» и «Дайджест дезинформации». В обзоре представлены яркие примеры репортажей и заметок из российских провластных СМИ, в дайджесте — анализ информационной картины. Кроме того, специалисты группы запустили русскоязычный сайт ведомства EEAS с новостями и официальными комментариями Еврокомиссии как «позитивный» пример борьбы с пропагандой.

Оперативная группа сотрудничает с более чем 400 экспертами, а также журналистами, которые помогают с мониторингом русскоязычной прессы. Несколько последних выпусков обзоров и дайджестов были посвящены промежуточным итогам расследования гибели лайнера Boeing рейса МН17 в небе над Донбасом. «Беспрецедентную по масштабам кампанию» против точки зрения Запада со стороны Москвы вокруг гибели рейса МН17 отмечает и депутат Фотыга как один из ярчайших примеров ра-

боты стратегических коммуникаций российской стороны. Другие примеры — «кибератаки» на Эстонию в 2007 году, кампании в СМИ вокруг грузино-осетинского конфликта и вокруг авиакатастрофы под Смоленском в 2010 году, в которой погибло почти все руководство Польши.

## БЕЗДУМНОЕ СРАВНЕНИЕ

Равноценной по степени опасности угрозой Фотыга считает стратегические коммуникации исламистских группировок (в первую очередь запрещенного в России ИГИЛ), которые воздействуют на европейских мусульман с целью склонить их к террористической деятельности. Одним из способов создать альтернативный джихадистскому нарратив называется «поддержка мейнстримных исламских теологов», которые имеют достаточно влияния и узнаваемости, чтобы предложить альтернативную радикальным идеям повестку. Конкретные предложения, которые содержатся в проекте резолюции, таковы: дополнить сферу деятельности East StratCom «южным» направлением (борьбой с исламизмом), увеличить штат и финансирование организации, выделять дополнительное финансирование независимым СМИ и европейским НКО, поддерживать программы профессиональной подготовки журналистов.

Сравнение российской СМИ с исламистской пропагандой вызвало волну критики со стороны лояльной Кремлю прессы. Оба явления упоминаются в одном документе как угрозы европейскому единству; как сообщили РБК два источника, близкие европейской и российской дипломатии, в Евросоюзе действительно имеется практика «равноценной поддержки восточного и южного направлений внешней политики». «Изначально East StratCom создавался сугубо для работы на восточном направлении, но впоследствии в ЕС спохватились и осознали, что не менее сильный негативный информационный поток идет из других источников», — пояснил РБК российский эксперт-международник, пожелавший сохранить анонимность.

В связи с этим, отметил источник, трудно говорить о том, что проект резолюции направлен исключительно на противодействие России. Кроме того, как рассказал Deutsche Welle глава голландского исследовательского центра Lowlands Solutions Томас Оливье, даже в случае успешного принятия этот документ едва ли создаст условия для противодействия «пропаганде» Кремля. «Большинство из этих искусственных методов слишком изощренные и замаскированные, чтобы им можно было эффективно противостоять или хотя бы временно нейтрализовать», — добавил он. ■

**НКО** «Опасным» для России организациям запретят создавать юрлица

# Нежелательных оставят без «дочек»

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**Правительство предлагает запретить некоммерческим организациям, которые признаны в России нежелательными, создавать юрлица, такой законопроект внесен в Госдуму. Документ не позволит работать в России с помощью дочерних структур.**

Правительство предлагает запретить иностранным и международным организациям, признанным в России нежелательными, создавать «дочки» — юридические лица и участвовать в них. Такой законопроект внесен в Госдуму в среду, 12 октября. Документ разработан Минюстом, правительство одобрило его на заседании в конце сентября.

Законопроект устраняет лазейку для нежелательных организаций, говорит первый зампреда комитета по делам общественных организаций Дмитрий Вяткин. «Это значимая поправка: она восполняет пробел в законодательстве, которым могли воспользоваться нежелательные организации, имеющие возможность создавать дочерние структуры», — рассуждает депутат. На

просьбу РБК привести пример создания нежелательной организацией «дочки» Вяткин ответил, что это «пока преждевременно».

Изменения вносятся в закон «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушениям основополагающих прав и свобод человека, прав и свобод граждан Российской Федерации». Этот документ был одобрен Госдумой в декабре 2012 года в ответ на принятый до этого в США «закон Магнитского». Поправки, вводящие понятие нежелательной в России организации, были приняты в прошлом году.

Согласно этой норме закона нежелательной признается иностранная или международная неправительственная организация, которая представляет угрозу безопасности государства и основам конституционного строя. Власти могут запрещать деятельность этих организаций на территории России. Ведет список таких структур Минюст, а решение о признании организации нежелательной принимает Генпрокуратура.

Если иностранные НКО будут работать в России вопреки запрету, они должны будут заплатить административный штраф до 100 тыс. руб. или понести уголовное наказание (до 500 тыс. руб. штрафа, до пяти лет прину-

дительных работ, до восьми лет лишения свободы). Банки за сотрудничество с нежелательными организациями по закону штрафуются на 50–100 тыс. руб. О фактах отказов в проведении операций с нежелательными организациями банки и некредитные организации должны сообщать в Росфинмониторинг, а тот — в Генпрокуратуру. Штраф за сотрудничество с запрещенными организациями для должностных лиц составляет 20–25 тыс. руб.

**Зачем запрещать нежелательным организациям учреждать юрлица, в пояснительной записке к законопроекту, где обычно мотивируется его необходимость, не сказано**

Сейчас в списке нежелательных семь НКО, большинство из них американские. Это Национальный фонд в поддержку демократии, институт «Открытое общество» — Фонд содействия, фонд «Открытое общество» (Фонд Сороса), Американско-российский фонд по экономическому и правовому развитию, Национальный демократический институт международных отношений, Фонд инвестирования в развитие СМИ (Media Development Investment

Fund (MDIF), Международный республиканский институт.

Зачем запрещать нежелательным организациям учреждать юрлица, в пояснительной записке к законопроекту, где обычно мотивируется его необходимость, не сказано. Чиновники лишь поясняют, что действующий закон запрещает нежелательным организациям создавать структурные подразделения и прекращает деятельность ранее созданных подразделений, а запрет учре-

ждать юрлица он пока не содержит. В пояснительной записке также указано, что законопроект подготовлен во исполнение рекомендаций из постановления Совета Федерации «Об актуальных вопросах, связанных с правовым положением и деятельностью некоммерческих организаций в Российской Федерации». В пресс-службе Минюста РБК заявили, что законопроект подготовлен для того, чтобы нежелательные организации не смогли

не смогли создавать российские юридические лица либо участвовать в них.

Минюст, отметили в пресс-службе, уже принимал решения об исключении из реестра нежелательных организаций четырех филиалов и представительств международных НКО и иностранных неправительственных организаций.

Как отметили в ведомстве, ранее были исключены из реестра представительства некоммерческой корпорации «Национальный демократический институт международных отношений», Международного республиканского института, «Открытое общество — Фонд содействия» и Американско-российского фонда по экономическому и правовому развитию.

Поправки Минюста формальны, поскольку закон уже запрещает сотрудничать с нежелательными организациями, отмечает адвокат международной правозащитной группы «Агора» Ильнур Шарапов. «Для регистрации юрлица можно не иметь банковского счета и т.д. Но чтобы вести хозяйственную деятельность, он все равно понадобится, а для нежелательных организаций уже введен запрет на это», — говорит юрист. ■

## От иностранных агентов до запрещенных организаций

	Запрещенные организации	Организации, деятельность которых приостановлена	Нежелательные организации	Иностранный агент
Характеристика	Организации, в отношении которых судом принято решение о ликвидации или запрете деятельности по основаниям, предусмотренным федеральным законом «О противодействии экстремистской деятельности»	Организации, деятельность которых приостановлена в связи с осуществлением ими экстремистской деятельности, в соответствии с федеральным законом «О противодействии экстремистской деятельности»	Иностранные или международные неправительственные организации, чья деятельность признана представляющей угрозу основам конституционного строя, обороноспособности или безопасности государства	Иностранными агентами признаются российские некоммерческие организации, получающие денежные средства и иное имущество от иностранных источников и занимающиеся политической деятельностью*
Ограничение деятельности и ответственность	Запрет деятельности	Запрет деятельности	Финансовые организации должны отказываться таким организациям в проведении операций с денежными средствами и иным имуществом и предоставлять информацию в Росфинмониторинг, а он — в Генпрокуратуру и Минюст. За осуществление деятельности на территории Российской Федерации нежелательной организации устанавливается уголовная и административная ответственность	НКО, выполняющее функции иностранного агента, обязано информировать федеральный орган государственной регистрации об объеме денежных средств и иного имущества, полученного от иностранных источников, о целях расходования этих денежных средств и использования иного имущества и об их фактическом расходовании. Материалы, издаваемые НКО, выполняющей функции иностранного агента, должны сопровождаться указанием на то, что эти материалы изданы и (или) распространены организацией, выполняющей функции иностранного агента. Отчетность иностранного агента подлежит обязательному аудиту. Деятельность иностранного агента подвергается ежегодной плановой проверке. Деятельность НКО, подпадающей под определение иностранного агента, но не подавшей сведения для включения в реестр иностранных агентов, может быть приостановлена на срок до шести месяцев
Кто контролирует деятельность	Министерство юстиции	Министерство юстиции	Генпрокуратура и Министерство юстиции	Министерство юстиции
Примеры	Межрегиональная общественная организация «Национал-большевистская партия», местная религиозная организация Асгардская славянская община духовного управления Асгардской веси Беловодья древнерусской англистической церкви православных староверов-инглингов	Общественное объединение «Меджлис крымско-татарского народа», местная религиозная организация «свидетелей Иеговы» «Орел», религиозная группа молеальный дом «Мечеть Мирмамеда», местная религиозная организация «свидетелей Иеговы» в г. Биробиджане	Национальный фонд в поддержку демократии, Институт «Открытое общество» — Фонд содействия, фонд «Открытое общество», Американско-Российский фонд по экономическому и правовому развитию, Национальный демократический институт международных отношений (National Democratic Institute for International Affairs), Фонд инвестирования в развитие СМИ, корпорация «Международный республиканский институт»	МОО «Международное историко-просветительское, благотворительное и правозащитное общество «Мемориал», АНКО «Аналитический центр Юрия Левады», НКО фонд «Институт экономического анализа»

\*Иностранное финансирование признается любое финансирование, включая гранты и пожертвования частных лиц вне зависимости от их гражданства, в случае если деньги пришли из-за границы. Политической деятельностью признается участие (в том числе путем финансирования) в организации и проведении политических акций в целях воздействия на принятие государственными органами решений, направленных на изменение проводимой ими государственной политики, а также в формировании общественного мнения в указанных целях.

**Кибербезопасность в цифрах**



**2-е место**

в мире занимает Россия по числу утечек конфиденциальной информации

**840 случаев**

утечки конфиденциальной информации зафиксировано в мире в первом полугодии 2016 года, это на **16%** больше, чем за аналогичный период 2015 года

Более **50 раз**

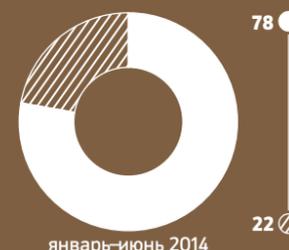
американская ФРС подвергалась кибератакам в период с 2011 по 2015 год

Около **\$0,5 трлн**

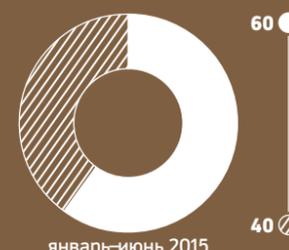
составляют мировые потери от киберпреступности, по словам премьер-министра РФ Дмитрия Медведева

Как растет число кибератак на мобильные платформы, %

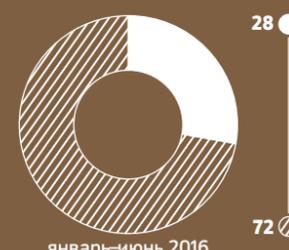
● Windows PC ○ Android OS



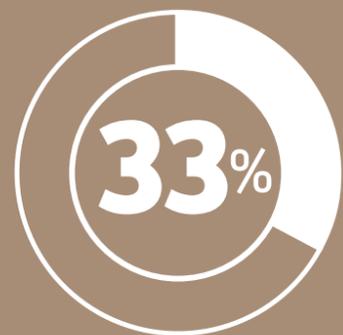
январь-июнь 2014



январь-июнь 2015



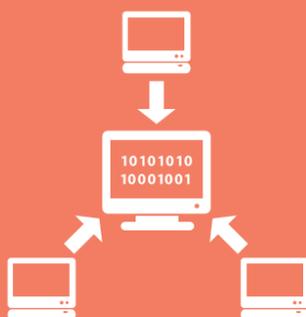
январь-июнь 2016



всех утечек информации произошло под воздействием внешних атак на сервисы хранения данных

**1,06 млрд**

персональных данных (записей персональных и платежных данных) скомпрометировано в результате утечек конфиденциальной информации в первом полугодии 2016 года



Источник: аналитический центр InfoWatch, Reuters, РБК, «Лаборатория Касперского»

Объем средств, похищенных хакерами, увеличился по сравнению с предыдущим годом на треть

# Отечество в киберопасности

АННА БАЛАШОВА,  
АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

**Хакеры больше грабят банки, чем юриц. Общий объем похищенного с июля 2015 года по июнь 2016-го вырос на 38% по сравнению с тем же периодом 2014–2015 годов, а через Android украли на 471% больше, подсчитали в Group-IB.**

**КАК РАСТЕТ УЩЕРБ ОТ КИБЕРПРЕСТУПНИКОВ**

Объем похищенного хакерами с июля 2015 года по июнь 2016 года достиг 5,53 млрд руб., говорится в новом исследовании тенденций высокотехнологичной преступности Group-IB.

Основная часть средств (45%) была похищена через целевые атаки на банки. Хакеры атаковали банкоматы и инфраструктуру, имеющую отношение к взаиморасчетам банка с Центробанком, при этом им доставались средства, которые находятся в распоряжении самого банка, а не на счетах клиентов, уточнил представитель Group-IB. Годом ранее основная часть хищений приходилась на клиентов банков — не физические, а юридические лица: злоумышленники взламывали их кабинеты в системах интернет-банкинга.

Это выраженный тренд: в России атаки на банки начали распространяться еще с 2013 года, а в мире — только в последнее время. «Наиболее профессиональные преступные группы, атаковавшие

компании, переориентируются на банки, а преступные группы, получившие опыт целевых атак в России, выходят в другие страны», — считают авторы исследования.

Как объяснил менеджер по развитию бизнеса Group-IB Виктор Ивановский, переориентация киберпреступников связана с тем, что хотя бы одно успешное ограбление банка приносит гораздо больше средств, чем ограбление юриц, не говоря уже о частных клиентах. «Киберпреступления — это в первую очередь способ заработать, а не дух авантюризма», — отметил он.

В феврале этого года хакеры пытались похитить 667 млн руб. у Металлинвестбанка. Средства списывались с коррсчета в ЦБ и переводились на счета частных лиц в других российских банках. Атака была частично пресечена. Банк оценил размер потерь в 200 млн руб. Позже в июне МВД и ФСБ задержали группу из 50 хакеров, которые использовали вирус Lurk для атаки на финансовые учреждения. Всего злоумышленники похитили 1,7 млрд руб. Помимо Металлинвестбанка жертвами хакеров также стали Русский международный банк, «Метрополь» и «Регнум», сообщили источники ТАСС.

Почти треть (31%) рынка киберпреступлений приходится на обналичивание похищаемых средств. «Мы мониторим порядка 300 хакерских площадок. Обсуждаемые на них вопросы связаны как с реализацией тех или иных атак, так и с последующим выводом полу-

ченных денег. С помощью мониторинга мы получаем информацию о размере этого сегмента», — объяснил Виктор Ивановский. Он уточнил, что это могут быть не только средства, полученные в результате высокотехнологичных преступлений, но и средства тех, кто проводит обналичивание у киберпреступников за определенную комиссию.

Несмотря на то что теперь хакеры проявляют больший интерес к хищениям у банков, а интенсивность атак на интернет-банкинг юриц и физлиц снижается, эти показатели по-прежнему остаются ощутимыми. «Именно русскоязычные специалисты подогревают рынок троянов для ПК, использующихся для атак по всему миру, — пишут аналитики Group-IB. — 16 из 19 троянов для ПК, наиболее активно использующихся для хищений по всему миру, связаны с русскоязычными преступниками». Трояны представляют из себя программы с дополнительными закладками, которые пользо-

ватель может установить себе на компьютер неосознанно, например открыв вредоносную ссылку в электронном письме. Трояны могут как похищать денежные средства, так и, например, зашифровать данные пользователя и требовать выкуп за дешифровку, рассказал Виктор Ивановский.

**ВЗРЫВНОЙ МОБИЛЬНЫЙ РОСТ**

Значительную сумму киберпреступники добыли, воспользовавшись уязвимостями операционной системы Android. «Развитие функциональности троянов для Android и их доступность стимулируют взрывной рост числа успешных атак. В России ежедневно жертвами становятся 350 пользователей устройств на этой платформе, а объем хищений вырос более чем на 450%», — отмечается в исследовании. По сравнению с июлем 2014-го — июнем 2015 года в отчетный период число преступных групп, нацеленных на подобные атаки, снизилось с 14 до 11. Но вы-

росло количество успешных атак в день (с 70 до 350 штук) и средняя сумма похищения на одного пользователя. Если раньше речь шла о сумме в 3,5 тыс. руб., то теперь — 4 тыс. руб.

По словам Виктора Ивановского, сценарий хищения на мобильном устройстве такой: пользователь скачивает и устанавливает мобильное приложение из непроверенного источника. Приложение может содержать вредоносную программу с закладками, которые перехватывают СМС, иногда интерфейс личного кабинета клиента банка. Таким образом данные клиента перехватываются и используются для хищения средств с его банковского счета. Может производиться подмена данных при денежных переводах.

Android — наиболее популярная операционная система на мобильных устройствах, поставляемых в Россию. По данным IDC, в 2015 году в страну отгрузили 23,3 млн устройств Android и 12,9 млн устройств на iOS, в

**Хищение денег в России через высокотехнологичные атаки**

	Объем хищений, млн руб.		Изменение, %
	Июль 2014 — июнь 2015	Июль 2015 — июнь 2016	
Целевые атаки на банки	638	2500	292
Хищения в интернет-банкинге у юриц	1912	956,16	-50
Хищения у физлиц с помощью троянов для ПК	38,1	6,4	-83
Хищения у физлиц с помощью Android-троянов	61	348,6	471
Обналичивание похищаемых средств	1192	1715	44
Всего	3997	5526	38

Источник: Group-IB

## Олимпийское киберпреступление

Банковский троян Panda Banker в июле—августе атаковал десять крупнейших банков олимпийского Рио-де-Жанейро, по данным IBM X-Force Research. Вирус крал конфиденциальную информацию клиентов банков,

биткоин-платформ, платежных карт и сервисов. Мишенью вредоносной программы стали служба доставки одной из бразильских сетей супермаркетов, сайт местных правоохранителей, программа лояльности компании e-commerce.

первом полугодии этого года — 10,3 млн и 1,2 млн устройств соответственно. Однако под угрозой не только пользователи гаджетов на Android. Не имея возможности заразить программой-шифровальщиком iOS-устройства, преступники блокируют продукцию Apple посредством перехвата доступа к облачному хранилищу iCloud.

### В ОЖИДАНИИ АКТИВНОСТИ

Group-IB прогнозирует, что темпы роста объема хищений будут трехзначными по всему миру, поскольку заражения вредоносным ПО становятся все незаметнее, а хищения автоматизируются. Вредоносные программы активно имитируют под популярные приложения (например, они распространялись под видом Pokemon Go). В компании ожида-

ют прирост инцидентов с участием русскоязычных хакеров, которые, «получив успешный опыт в атаках на банки России и Украины, будут уходить в другие регионы мира». «Будут появляться новые инструменты и сервисы для целевых атак. Хакеры начнут уделять больше внимания поиску инсайдеров для предоставления нужной информации и первичного заражения. Средний размер ущерба одной успешной атаки увеличится», — перечисляют в Group-IB. В то же время трояны для компьютеров постепенно будут уступать свои позиции Android-троянам. Количество и объем успешных хищений с помощью последних будут динамично расти, прогнозируют авторы исследования.

Другие участники рынка в целом согласны с выводами Group-IB, хотя данные исследователей

существенно разнятся. «Доля утечек конфиденциальной информации, которые совершаются умышленно, с каждым годом растет», — отметила руководитель направления консалтинга разработчика решений по информационной безопасности ГК InfoWatch Мария Воронова. По данным этой компании, наиболее привлекательными для злоумышленников в первом полугодии 2016 года стали компании сферы торговли, финансового и банковского секторов. В них доля умышленных утечек персональных данных, потребовавших взлома систем информационной безопасности, составила 70% и более.

### Почти треть (31%) рынка киберпреступлений приходится на обналачивание похищаемых средств

В «Лаборатории Касперского» не согласились с выводом об интересе киберпреступников к банковскому сектору. По словам руководителя отдела расследований компьютерных инцидентов «Лаборатории Касперского» Руслана Стоянова, это было актуально до ареста группы Lurk в середине года. «С мая этого года нам не известно ни о каком ущербе, который бы понесла банковская система России.

Редкие попытки кибератак происходят, но они успешно предотвращаются», — рассказал Руслан Стоянов. В то же время он отметил, что с 2012 по 2015 год правоохранные органы разных стран арестовали более 160 русскоговорящих киберпреступников. Совокупный ущерб от их деятельности превышает \$790 млн, по оценке «Лаборатории Касперского». Речь идет о подтвержденном ущербе — реальная цифра может быть значительно больше.

Руслан Стоянов указывает, что в прошлом году наблюдался рост атак класса APT (сложные целевые атаки, в частности кампании кибершпионажа). Теперь они на-

правлены не только на военные, правительственные, научно-исследовательские и критически важные инфраструктурные организации, но и на компании, работающие в финансовом секторе. Как и в случае с кибершпионажем, преступники тщательно готовятся к каждой операции: исследуют интересы потенциальных жертв, выявляют и намеренно заражают сайты, которые чаще всего по-

сещают сотрудники компании, анализируют список контактов и поставщиков атакуемой организации. Начинает развиваться сфера промышленного шпионажа и «конкурентной разведки», когда основной целью преступников становятся не деньги компании, а ценная информация: контракты, деловая переписка и т.п. Каждая четвертая компания (23%) в России считает, что уже становилась жертвой целевых атак.

По данным «Лаборатории Касперского», средний ущерб от одного инцидента информационной безопасности для крупных российских компаний составляет 11 млн руб., а для среднего и малого бизнеса — 1,6 млн руб. «С весны 2015-го по весну 2016 года жертвой того или иного киберинцидента стала практически каждая российская организация. Более половины пострадали от неправомерного использования IT-ресурсов сотрудниками либо проникновения в корпоративные сети вредоносного ПО, что привело к снижению производительности бизнеса», — указал Руслан Стоянов. В «Лаборатории Касперского» согласны с данными Group-IB о росте атак на мобильные устройства: именно в 2016 году количество атак на них, отметил Стоянов, впервые превысило количество атак на компьютеры в России. ■

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Инна  
Бацылева  
КСК групп



Николай  
Савенков  
Росводоканал



Антон  
Торопцев  
Nissan\*

# Налоговая практика 2016

## Мнения экспертов

Практика взыскания недоимки по налогам с взаимозависимых лиц сложилась достаточно давно. Однако в 2014 году особый резонанс вызвало дело ООО «Королевская вода», которое положило начало судебной практике взыскания налоговой задолженности с зависимого лица на основании подп. 2 п. 2 ст. 45 НК РФ. Данная норма предусматривает возможность взыскания с компаний, признанных судом иным образом зависимыми с налогоплательщиком, за которым числится недоимка, в пределах поступивших сумм выручки за реализуемые товары (работы, услуги), переданных денежных средств, иного имущества. За три года подобных дел уже около сотни и все они не в пользу налогоплательщиков. Анализ данных дел показывает неутешительную тенденцию: взаимозависимость компаний определяется исключительно налоговым органом по своему усмотрению. Суд безоговорочно принимает позицию проверяющих без должной оценки ее обоснованности. Распространенными критериями взаимозависимости являются перевод сотрудников и основных средств, перевод контрактов, тождественность адресов, телефонов, сайтов компаний.

2016 год фактически стал годом начала реализации объявленного государством более трех лет назад курса на «деофшоризацию российской экономики». В начале года были введены механизмы стимулирования и гарантии для бизнеса в рамках данного процесса. Именно в 2016 году многие российские холдинги начали перестраивать свой бизнес после того, как смогли реально оценить новое регулирование в области налогообложения и валютного контроля, а также активно развивающийся инструментарий сбора и обмена информацией в том числе на международном уровне (план BEPS\*, межстрановая отчетность), а также повсеместно вводимые KYC\*-процедуры, что значительно повышает эффективность фискальной функции не только нашего государства. За это время большинство предпринимателей смогли четко определиться с тем, как вести бизнес в России, то есть в каком статусе, и стоит ли им считаться иностранными инвесторами. Но все это осложняется меняющимися правилами тонкой капитализации, правоприменительной практикой в области определения рыночности цен сделок, налогообложения операций с ценными бумагами, изменениями в подходе оценки фактического получателя дохода и т.д. Все это говорит о том, что изменения в налогообложении будут продолжаться.

Публикация планов BEPS\* и применение налоговыми органами современных технологий сделали налоговый мир существенно меньше. Объектам пристального внимания налоговых администраций стали такие области, как применение гибридных инструментов, цели применения СОИДН, распределение прибыли по юрисдикциям, интеллектуальная собственность, преференциальные налоговые режимы и льготы. Российские налоговые органы проявляют большой интерес к фактическим получателям пассивного дохода. Уже сейчас это можно видеть в судебных делах Москоммерцбанка, Банка Интеза, ТД Петелино, а также нескольких других. Улучшение процессов обмена информацией приведет к рассмотрению и прочих инструментов налогового планирования, которые ранее были эффективны. Бизнесу же следует проанализировать свои существующие структуры и подготовить позиции в вопросах международного планирования. Это коснется международных структур как российских, так и транснациональных групп.

Партнер



КСК групп  
Безопасность  
Устойчивость  
Развитие

**ИННОВАЦИИ** Фонд АФК «Система» инвестировал в научно-образовательный проект

# К урокам нашли системный подход

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

**Фонд АФК «Система» вложил \$2,5 млн в научно-образовательный проект MEL Science, который разрабатывает проекты для школьников на стыке традиционного обучения и виртуальной реальности. «Система» выбрала бурно развивающийся рынок — общемировой объем инвестиций в проекты сегмента виртуальной реальности составляет почти \$1,5 млрд**

Sistema Venture Capital (венчурный фонд АФК «Система») стал первым сторонним инвестором стартапа MEL Science, объявили вчера участники сделки. Фонд вложил \$2,5 млн, размер полученной доли не раскрывается. Средства направят на разработку серии VR-уроков и продуктов в области физики и биологии.

MEL Science был создан в 2014 году. Компания разрабатывает проекты для школьников на стыке традиционного обучения и онлайн-технологий. «Флагман» MEL Science — курс для самостоятельного изучения химии. В него входят 38 наборов для опытов, мобильное приложение и очки виртуальной реальности Google Cardboard. С помощью смартфона и очков школьники могут посмотреть на химические реакции «изнутри».

Основатель компании — Василий Филиппов — ранее инвестировал в MEL Science \$1,5 млн. Помимо MEL Science Василий Филиппов является сооснователем разработчика мобильных приложений SPB Software. В 2011 году компания была продана «Яндексу» за \$38,4 млн.

Сейчас MEL Science продает свои наборы в трех странах — России, США, Великобритании. На США приходится 65–70% продаж компании. Это связано с ростом популярности домашнего обучения в стране — сейчас 2,5 млн из



Всего в инновационные проекты фонд Владимира Евтушенкова Sistema VC вложил уже 572 млн руб.

50 млн американских школьников обучаются дома.

Для Sistema VC это четвертая сделка. Ранее фонд инвестировал в компанию распознавания лиц VisionLabs, сервис бытовых

услуг YouDo и разработчика для VR-игр. Во все предыдущие проекты Sistema VC инвестировала суммарно более 572 млн руб. (сумма не учитывает вложения в YouDo — условия сделки не раскрывались).

Партнер PwC Юрий Пуха напоминает, что индустрия VR-технологий пока только зарождается. Образовательные проекты в продажах пока достаточно незначительны, основная доля приходится

на игры. «Что касается начального образования, то там VR-технологии, скорее всего, появятся после опыта их применения в сегменте высшего образования, так как онлайн-обучение требует определенной самодисциплины и навыков работы с программным обеспечением. При этом мы пока не видели онлайн-курсов российских вузов, которые бы предлагали режим виртуальной реальности. Хотя такая идея, конечно, лежит на поверхности, выгоды ее понятны, и она рано или поздно будет реализована», — отмечает Юрий Пуха.

По данным CB Insights, в 2015 году стартапы в области виртуальной и дополненной реальности (VR/AR) привлекли от инвесторов \$658 млн в ходе 126 сделок. Как писал TechCrunch, с 2012 года объем привлеченных средств составил более \$1,46 млрд. Издание приводит оценку Citi, по которой к 2019 году рынок VR вырастет до \$15,9 млрд.

Но представитель Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) Сергей Скрипников напоминает о серьезных ограничениях для проекта. «По прогнозам Goldman Sachs, решения VR/AR в ближайшие годы будут скорее дополнительными к традиционным обучающим механикам, а не полноценной их заменой. Это системное ограничение для сектора, из-за которого VR-софт не может претендовать на каннибализацию доходов в сегменте образования — емкость мирового рынка образовательного VR-софта оценивают не более \$700 млн к 2025 году», — отмечает собеседник РБК. Кроме того, он указывает, что «экономика стартапа может не сойтись»: новые пользователи могут принести компании меньше денег, чем стоит их привлечение. «Стартап, похоже, пока не работает с платными каналами привлечения, а значит, сценарии дальнейшего роста пока не протестированы в реальной экономике бизнеса», — добавил Сергей Скрипников. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



МНЕНИЕ



ФОТО: Bloomberg

ДМИТРИЙ ГРИШИН,  
сооснователь и генеральный директор Mail.Ru Group

Со временем интеллектуальные системы научатся предугадывать интерес пользователя еще до того, как он осознает его сам

## Пять идей об интернете будущего

**Нейронные сети, интернет вещей, персонализация веба — как они развиваются и куда приведут человечество в ближайшие десятилетия.**

### 1. ТЕКСТА СТАНЕТ МЕНЬШЕ

Общение при помощи текста — и между собой, и с устройствами — для человека в принципе неестественно. Произносить слова гораздо проще, чем печатать их, глядя в маленький экранчик. Представьте, что вы на пробежке. Произнести команду легко, а вытащить смартфон и нажать на кнопки, особенно когда перед тобой дерево, — нет.

Почему письменная речь вообще появилась? В древние времена не было другого способа передать информацию. Но уже сейчас молодежь наговаривает сообщения вместо того, чтобы набирать их. Поэтому я думаю, что компьютерные интерфейсы будут все больше приближаться к обычному человеческому способу общения и управляться голосом.

Когда спорят, как в будущем изменятся наши смартфоны — станут гибкими, прозрачными, модульными, я думаю: может, они просто исчезнут? Вместо них будут очки или наушники. Они будут выполнять те же функции, что и смартфон, но взаимодействовать с этими устройствами мы будем в основном голосом.

Устройств, которым понадобится «голос», много: и часы, и смартфон, и холодильник, и автомобиль, и весь ваш дом. «Лицом» всех этих устройств станет персональный

помощник — некий аналог Siri, несоизмеримо более умелый и способный.

### 2. ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ПОМОЩНИК ДЛЯ КАЖДОГО

К этому приведет развитие искусственного интеллекта и интернета вещей. Например, анализируя в интернете фото, видео и поведение людей, с одной стороны, а с другой — вашу внешность, вкус и историю покупок, можно создать персонального стилиста, который поможет вам одеваться по моде.

**«Устройств, которым понадобится «голос», много: и часы, и смартфон, и холодильник, и автомобиль, и весь ваш дом»**

Если умные часы зафиксируют у вас повышенный уровень холестерина — зачем передавать эту информацию доктору, ведь они сами могут рекомендовать вам изменить образ жизни.

Персональный помощник будет работать и в обратном направлении: от вас — к вебу и устройствам. Например, сейчас мы тратим время на поиск авиабилетов, а в будущем все, что нужно, сделает личный консультант. По вашей команде он найдет нужную страницу, расскажет, какие есть билеты. Вы выберете рейс — помощник купит билет. Все взаимодействие — голосом, на слух.

Уже сегодня информации стало так много, что даже процесс обучения превратился в умение найти нужные сведения, разобраться

в них и понять, как это применять. Любые алгоритмы и технологии, позволяющие находить информацию и ориентироваться в ней, — персональные помощники, нейронные сети — становятся колоссально важными.

Нейронные сети будут понимать, что вам интересно, и отфильтровывать ненужное. Это немного снизит уровень информационного шума вокруг нас, упростит жизнь. Если известно, например, что бальные танцы вас не интересуют, этот пласт информации будет минимизироваться.

### 3. ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЙ ИНТЕРНЕТ

Уже сейчас мы получаем разные ссылки в ответ на один и тот же запрос в поисковиках, разную ленту в соцсетях, даже если подписаны на одни и те же страницы. Это — персонализация интернета. Она продолжится. Показывать разный контент разным пользователям, основываясь на данных об их интересах, постепенно начнут все сайты.

Никакие прокси, анонимные режимы и очистка кэша браузера не выведут вас в одинаковый для всех «нулевой» веб. Если сайты не идентифицируют вас по IP или кукам, они сравнят вас с тысячами похожих пользователей, определят, где вы находитесь, или проанализируют ваши текущие

действия на сайте, чтобы угадать следующие шаги. Так или иначе, на любом сайте вы увидите интересный именно вам контент, но это будет не та же информация, которую получит ваш сосед.

Современные интеллектуальные системы научатся предугадывать интерес пользователя еще до того, как он осознает его сам. Веб станет адаптивным на потрясающе новом уровне. Приведу пример. Есть главная страница Mail.Ru, есть проекты Hi-Tech Mail.Ru и «Леди Mail.Ru». Сейчас это три разные страницы, но в индивидуальном вебе существует только один ресурс Mail.Ru, на котором вы видите контент от Hi-Tech, а ваша жена — интересные ей статьи «Леди». Вы задумываетесь о выборе машины, и на главную страницу для вас подмешивается контент «Авто Mail.Ru». В нужный момент вы с женой увидите публикации проекта «Дети Mail.Ru». В этом направлении будут развиваться и поисковики.

Не пользователь вводит запрос, а система, понимая, где и в каком контексте он находится, пытается угадать: вероятно, ты собираешься сделать то и то, тебе понадобится это и это?

В таком высоко адаптированном вебе есть как минимум одна проблема: пользователь будет видеть только релевантные его мнению ссылки. Контент, не отвечающий интересам пользователя, превратится в «темную материю». Его нельзя будет увидеть до тех пор, пока вы кардинально не измените алгоритм своих действий в Сети. Стенки информационного пузыря станут крайне плотными.

### 4. УМНЫЕ ВЕЩИ, УМНЫЙ МИР

Интернет перестанет быть площадкой, где общаются только люди. Множество датчиков и умных устройств начнут обмениваться друг с другом данными. Умных устройств в интернете станет больше, чем людей.

Интернет вещей будет «подземным», невидимым для нас. Мы будем ощущать его в виде готового продукта, как электричество: мы не замечаем проводов, не знаем, как устроены сети, но, щелкнув по выключателю, получаем свет.

Будет ли интернет вещей визуально представлен пользователям? Скорее всего, нет, в этом нет смысла: устройствам не нуж-

жен графический веб, а вам, чтобы общаться с устройством, необязательно заходить в интернет. За вас это будет делать специальный помощник. Но вы заметите радикальные перемены в том, как устроена окружающая реальность.

Интернет вещей избавит город от пробок: беспилотные автомобили будут получать друг от друга информацию и рассчитывать оптимальный маршрут для миллионов пассажиров. Ваше здоровье, количество калорий в еде, содержание кислорода в воздухе будут контролировать датчики, обменивающиеся информацией друг с другом и центральным хабом вашего дома, района и всего города.

### 5. ПРОБЛЕМА ПРИВАТНОСТИ

Есть распространенное мнение, что в будущем все будут знать всё обо всех. Доступной информации о каждом человеке станет в разы больше. С помощью технологий дополненной реальности мы сможем узнать любые подробности о любом прохожем, не вступая с ним в контакт. Да и зачем говорить с кем-то, если ваши интересы пересекаются всего на 3%, о чем сообщает мигающая иконка в ваших умных очках?

Неудивительно, что мысль о таком будущем вызывает раздражение и страх. Это естественная реакция. Если обратиться к истории, мы увидим, что появление новых технологий всегда вызывает протест. Когда паровозы только появились, фермеры повсеместно бастовали против железных дорог, потому что поездка сбивала коров. Но потом был найден баланс. Сейчас в мире уживаются и суперскоростные поезда, и пасущиеся на лугах коровы.

В ситуации, когда искусственный интеллект много знает о человеке, есть множество позитивных возможностей. Например, зная все о вашем здоровье, система поймет, когда вам нужно принять лекарства или вызовет скорую, если дела совсем плохи.

Я думаю, законодатели и общество будут искать баланс между полезностью и опасностью технологий. И лично я верю, что он будет найден.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

1500 ИТ-специалистов 100 докладов 50 стендов 10 залов РЕКЛАМА

**conews**  
FORUM 2016

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

10 / 11 / 2016 отель «Рэдиссон Славянская», Москва

\* Форум +7 (495) 363-11-11 / forum@cnews.ru / www.forum.cnews.ru

КАДРЫ Приватизированную компанию возглавит доверенное лицо Игоря Сечина

# Свой человек в «Башнефти»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ЮЛИЯ КОТОВА

Накануне покупки контрольного пакета «Башнефти» «Роснефть» решила полностью сменить ее руководство. Александр Корсик, возглавлявший компанию с 2011 года, уходит в отставку досрочно, его сменил вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин, сообщили источники РБК.

## СМЕНА КОМАНДЫ

Совет директоров «Башнефти» на заседании в четверг, 13 октября, рассмотрит вопрос о досрочном прекращении полномочий президента компании Александра Корсика, говорится в сообщении «Башнефти», опубликованном в среду утром.

Корсика на посту президента компании заменит Андрей Шишкин, который в настоящее время занимает пост вице-президента «Роснефти» по энергетике и локализации, сообщил РБК источник в «Башнефти». Он будет совмещать обязанности главы «Башнефти» и вице-президента «Роснефти», рассказал источник, близкий к «Роснефти».

Шишкин работает вице-президентом «Роснефти» с 2012 года, с апреля 2015 года входит в состав правления компании. В настоящее время он курирует в компании энергетiku, локализацию и инновации. До прихода в «Роснефть» Шишкин с 2010 по 2012 год был заместителем министра энергетики России, а до этого работал в Уральской энергетической управляющей компании, ТГК-10, Тюменской энергосбытовой компании, КЭС Холдинге (в настоящее время — «Т Плюс»).

С главным исполнительным директором «Роснефти» Игорем Сечиным у Шишкина хорошие отношения, он на 100% человек Сечина, сообщили «Ведомости» со ссылкой на его бывшего коллегу.



Новым главой «Башнефти» станет вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин (на фото). По сведениям источника РБК, он будет совмещать новый пост с должностью вице-президента «Роснефти»

«Такие вещи (менять руководство. — РБК) надо делать быстро, даже в идеальных компаниях существует огромное количество рисков, связанных с периодом безвременья — смены контролирующего акционера», — сказал РБК близкий к «Роснефти» источник. Впрочем, уже в среду вечером пресс-служба Минэкономразвития сообщила, что «Роснефть» заключила сделку по покупке 50,08% «Башнефти» у государства за 329,6 млрд

руб. А пресс-служба «Роснефти» уточнила, что уже перечислила эти деньги в бюджет.

Помимо президента совет директоров «Башнефти» рассмотрит вопрос о досрочном прекращении полномочий и других членов правления компании, следует из ее сообщения. На оставшиеся шесть мест в правлении «Роснефть» также выдвинула своих топ-менеджеров, сообщили два собеседника РБК, близкие к «Башнефти». По их словам,

в список включены ее вице-президент по правовому обеспечению бизнеса Наталия Минчева, вице-президент и главный геолог Андрей Лазеев, первый замглавы направления трейдинга нефти и нефтепродуктов Денис Нырков, директор департамента кадров Андрей Судаков, директор департамента сводного планирования и отчетности Ростислав Латыш и финансовый директор подконтрольной «Роснефти» газовой компании «Итера» Сергей Лобачев (пришел на эту должность из «Роснефти» в 2013 году, после того как госкомпания купила «Итеру»).

Смена руководства «Башнефти» после смены основного собственника — ожидаемое решение, замечает заместитель управляющего партнера Odgers Berndtson Андрей Ратников: очевидно, при покупке этого актива не было оговорено, что президент и правление остается. С учетом того как «Роснефть» консолидировала купленную в 2013 году ТНК-ВР, стоит ожидать масштабную смену команды в «Башнефти» из-за разницы в корпоративном управлении, добавляет он.

Представители «Башнефти» и «Роснефти» отказались комментировать кадровые назначения.

Глава Росимущества Дмитрий Пристанков заявил журналистам в среду, что вопрос о смене главы «Башнефти» решит новый состав акционеров компании. Директивы [о смене руководства компании] на данный момент, пока мы еще являемся ее акционерами, у нас нет», — сказал он (цитата по ТАСС).

В прошлую пятницу, 7 октября, когда стало известно, что госпакет «Башнефти» достанется «Роснефти», Корсик написал письмо сотрудникам, в котором призвал их сосредоточиться на работе. «Повлиять на этот процесс [приватизацию] мы не можем. На что мы точно можем и должны влиять при любых обстоятельствах — это работа компании. Наши планы и задачи остаются неизменными. Давайте, как обычно, сосредоточимся на их выполнении. Кстати, нам за это платят деньги», — цитировали его письмо «Ведомости».

Корсик работает в нефтяной отрасли более 20 лет. В 1997–2005 годы он занимал различные должности в «Сибнефти», начиная от начальника департамента стратегического развития до первого вице-президента. Топ-менеджер покинул «Сибнефть», после того как структу-

## Покупка на свои

Президент Владимир Путин на совещании с членами правительства в среду заявил, что у «Роснефти» есть средства не только на покупку «Башнефти», но и на приобретение собственных акций у правительства. «Действительно, было подтверждено, что деньги эти на счетах компании есть и дополнительных средств с рынка [...] если нужно, временного приобретения и выкупа акций самой «Роснефти», компании не потребуется».

Это подтвердил РБК пресс-секретарь компании Михаил Леонтьев. Фонд «Энергия», принадлежащий экс-министру энергетики Игорю Юсуфову, который также претендовал на «Башнефть», еще в начале октября заявил, что «Роснефть» в состоянии купить собственные 19,5% акций. Позже газета «Ведомости» сообщила со ссылкой на источники, что такую схему приватизации «Роснефти» обсуждают в правительстве: сначала она покупает 19,5% собственных акций у «Ро-

снефтегаза» за 700 млрд руб. (около \$11 млрд), затем этот пакет может быть продан стратегическому инвестору или частями на рынке. В понедельник, 10 октября, министр экономического развития Алексей Улюкаев заявил в интервью телеканалу «Россия 24», что на счетах «Роснефти» находится «порядка \$32 млрд свободных средств, активов», поэтому приобретение 50,08% «Башнефти» «не является для нее принципиальной проблемой».

ры Романа Абрамовича продали ее контрольный пакет «Газпрому». Затем он занимал руководящие позиции в «Итере» и «Русс-Нефти», а в апреле 2011 года был назначен президентом «Башнефти», которую тогда контролировала АФК «Система». Весной 2014 года его полномочия были продлены до апреля 2017 года. Летом 2016 года он впервые стал акционером «Башнефти», выкупив пакет в 0,0293% по опционной программе. В среду этот пакет стоил 148,4 млн руб.

«Система», основным акционером которой является Владимир Евтушенков, владела контрольным пакетом «Башнефти» с 2009 до 2014 года. Осенью 2014 года Следственный комитет России (СКР) заявил, что в 2009 году «Система» купила акции башкирских предприятий у структур Урала Рахимова, сына бывшего президента Башки-

рии, подали около десяти компаний, включая «Роснефть», ЛУКОЙЛ, Независимую нефтегазовую компанию, подконтрольную экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, и фонд «Энергия» бывшего министра энергетики Игоря Юсуfoва.

Планы подконтрольной государству «Роснефти» участвовать в торгах вызвали недовольство чиновников. Вице-премьер Аркадий Дворкович, выступая против этого, ссылался на указание президента Владимира Путина не допускать к приватизации госкомпаний. Помощник президента, глава совета директоров «Роснефти» Андрей Белоусов называл участие одной госкомпании в приватизации другой глупостью. В августе правительство отложило приватизацию «Башнефти», а через полтора месяца ее возобновило. Тогда же первый вице-премьер Игорь Шувалов

### С учетом того как «Роснефть» консолидировала купленную в 2013 году ТНК-ВР, стоит ожидать масштабную смену команды в «Башнефти» из-за разницы в корпоративном управлении, говорит эксперт

ри, по заниженной стоимости. Евтушенкова обвинили в легализации (отмывании) денежных средств и поместили под домашний арест, где он провел три месяца. Арбитражный суд Москвы по иску Генпрокуратуры обязал АФК «Система» передать принадлежащие ей акции «Башнефти» (71,6% от уставного капитала) в собственность государства. В декабре 2014 года «Система» исполнила решение суда.

После перехода «Башнефти» в собственность государства Корсик в интервью Forbes не исключил, что ему придется покинуть компанию. «Уже много лет я не стремлюсь где бы то ни было остаться. Вопрос стоит в иной плоскости: нужен ли я и готов ли я работать в тех или иных условиях? Сейчас мне не хочется думать об этом. Сегодня у меня другая задача — надо провести компанию через этот непростой период без каких-либо потерь, а дальше жизнь покажет», — говорил он. При этом на вопрос, планирует ли он продолжить работу в нефтяной отрасли в случае ухода из «Башнефти», Корсик не ответил. «Я уже не раз думал: а может, пора заканчивать? Зачем эти бессонные ночи, проблемы, нервы, стрессы, перелеты? Разум подсказывает, что нужно заняться семьей и приятными делами, на которые катастрофически не хватает времени. Но уверенности в том, что подосознательные мотивы не победят разум, нет», — признался топ-менеджер. После объявления о досрочной отставке он не ответил на запрос РБК.

лов объявил, что «Роснефть» допустят к торгам. А уже 10 октября глава правительства Дмитрий Медведев сообщил, что подписал распоряжение о прямой продаже «Роснефти» 50,08% акций «Башнефти» по цене 329,69 млрд руб.

В среду на конференции «Россия зовет!» Путин сказал, что был «немного удивлен», когда правительство отложило приватизацию компании. А решение продать «Башнефть» подконтрольной государству «Роснефти» было продиктовано несколькими соображениями, пояснил он: во-первых, «Роснефть», «строго говоря», не является госкомпанией: у государства контрольный пакет, но значительная доля в ней принадлежит иностранной компании — ВР (19,75%). Во-вторых, она предложила за контрольный пакет «Башнефти» «самую высокую цену», напомнил президент.

Главное, по словам Путина, заключается в том, что власти не прекращают процесс приватизации. После приобретения «Башнефти» стоимость самой «Роснефти», 19,5% которой правительство также планирует продать до конца 2016 года, «существенным образом вырастет» за счет «так называемого синергетического эффекта», сказал он. По оценке итальянского банка Intesa, консультанта по приватизации «Роснефти», синергия может составить 150–180 млрд руб., сообщил ранее министр экономического развития Алексей Улюкаев. «Разве это не приватизация? Но это приватизация аккуратная, имея в виду синергетический эффект и получение максимального выигрыша с точки зрения бюджетных фискальных интересов», — заключил глава государства. От продажи этих двух активов — госпакета «Башнефти» и 19,5% «Роснефти» — правительство рассчитывает выручить более 1 трлн руб. ■

#### «АККУРАТНАЯ» ПРИВАТИЗАЦИЯ

Контрольный пакет «Башнефти» пробыл в госсобственности меньше двух лет. По заказу правительства компания E&Y оценила эти акции в 297–315 млрд руб. Заявки на участие в торгах

## АЛКОГОЛЬ В торговых сетях увеличилась доля российского вина Перешли на отечественное

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

**Российские вина пользуются все большим спросом: их доля в структуре продаж ряда крупнейших розничных сетей достигла 30%. Не последнюю роль в этом сыграл протекционизм властей. В первую очередь в регионах.**

#### КРЫМ ВМЕСТО ЧИЛИ

Участники рынка — производители, дистрибьюторы и ретейлеры — фиксируют устойчивый рост продаж отечественных вин. Так, за последние два года в сети магазинов «Дикси» они выросли с 15 до 25%, а в супермаркетах «Виктория» — в 2,5 раза, до 30%, рассказал РБК представитель ГК «Дикси» (объединяет обе сети). В «Дикси» на российские вина приходится 50% ассортимента, или 30 наименований. В «Виктории» продается более 90 отечественных наименований. При этом с присоединением Крыма ассортимент был расширен вдвое за счет ввода дополнительных позиций от производителей Алушты, Массандры, Евпатории и др.

Аналогичную тенденцию фиксируют и другие ретейлеры. Например, в принадлежащей X5 Retail Group сети «Перекресток» доля российских вин по итогам девяти месяцев 2015 года составляла 27,4%, по итогам прошлого года в целом — 28,3%. За январь — сентябрь 2016 года доля отечественной продукции оценивается уже в 32,1%, рассказали РБК в пресс-службе X5 Retail Group. Рост продаж связан с расширением российской продукции в ассортиментной матрице, добавляются в компании.

Представитель сети «Лента» Анна Мелешина подтвердила, что за последние два года продажи российских вин (без учета игристых) в штуках бутылок увеличились на 20 п.п. Сегодня Россия возглавляет топ-3 стран-производителей по продажам в сети, говорит Мелешина. Также в перечень самых востребованных стран-производителей входят Абхазия и Италия.

Продукция российских виноделов потеснила главным образом

недорогие вина Старого и Нового Света, в частности чилийские, считает директор по продажам направлений off-trade и «регионы» компании Eurowine Леонид Антопольский. «Доля рынка вин Чили в России росла вплоть до 2012 года, однако далее началась стагнация, а в 2015 году рынок упал и уже вряд ли вернется к прежнему показателю», — говорит Антопольский. По его оценкам, в магазинах, ориентированных на потребителя со средним достатком, российские вина занимают более четверти ассортиментной матрицы.

#### ПОДПИСНАЯ КАМПАНИЯ

В ГК «Дикси» объясняют рост продаж российских вин их конкурентоспособностью, а также активной работой с отечественными поставщиками. «Уверенный рост продаж категории в последние годы демонстрирует укрепляющееся доверие покупателей к производителям, в том числе благодаря привлекательной цене при высоком качестве продукции», — считает вице-президент по коммерции группы Хуан Жиральт.

### Продукция российских виноделов потеснила главным образом недорогие вина Старого и Нового Света, в частности чилийские, считает эксперт

Однако популярность российских вин связана не только с вкусовыми предпочтениями и финансовыми возможностями россиян, но и с протекционизмом властей. Как рассказали РБК представители двух крупных российских производителей вина, «активная подписная кампания на продукцию российского производства ретейлерами началась около года назад». «С учетом активной поддержки российского виноделия со стороны правительства и появления новых инвесторов из числа представителей крупных российских бизнесов ситуация стала носить протекционный характер: поддерживать виноделов негласно рекомендуют всем ретейлерам», — отметили собеседники РБК.

Власти на местах «способствуют» увеличению доли российского вина, подтвердил РБК еще один источник в сфере торговли. «В некоторых субъектах РФ сейчас так действуют власти. Есть такое локальное распоряжение в устной форме. Например, в Татарстане, Ульяновской области», — говорит собеседник РБК.

Ранее региональные власти уже пытались (и вполне успешно) оказывать влияние на предпочтения населения. Так, в 2011 году тогдашний губернатор Краснодарского края, а ныне министр сельского хозяйства РФ Александр Ткачев подписал распоряжение, рекомендуемое рознице и общепиту «организовать работу по взаимодействию с кубанскими производителями винодельческой продукции по реализации этой продукции». Как сообщили РБК в Минсельхозе Краснодарского края, постановление действует до сих пор и на долю местных производителей на протяжении последних трех лет приходится не менее 70% розничных продаж в крае.

В более богатой Москве, которая к тому же находится под более пристальным вниманием кон-

тролирующих органов, продвигать российскую продукцию, конечно, сложнее. По крайней мере собеседники РБК не слышали о случаях протекционизма в столичном регионе.

Российские вина плохо приживаются на полках премиальных ретейлеров. Например, их доля в ассортименте «Азбуки вкуса» составляет всего 1,5%, а продажи — менее 1%. «Если постараться, то гипотетически можно сделать 25% русских вин на полке, но тогда сразу станет очевидным вопрос качества и нестабильности русских вин в принципе», — рассуждает представитель «Азбуки вкуса» Андрей Голубков. — Отдельная претензия к производителям — непредсказуемость поставок». ■

### Как Минсельхоз поддерживает виноделие

В конце лета Минсельхоз опубликовал «Концепцию развития виноградарства и виноделия в Российской Федерации на период 2016–2020 годов и плановый период до 2025 года», согласно которой виноделие объявляется инвестиционно привлекательной отраслью. По оценкам министерства, реализация оптимального сценария концепции принесет государству 1,1 трлн руб., заявленная чистая прибыль производителей составит при этом 185 млрд руб. Программа предполагает,

в частности, упрощение лицензионных требований для малых виноделов, возврат инвестиций, потраченных на закладку виноградников и покупку сельскохозяйственной техники, разрешение продаж вина на специализированных ярмарках и развитие винного туризма. Также планируется полностью отказаться от использования импортных виноделий. В 2015 году из них было произведено 35% отечественного вина. Ключевую роль в развитии виноделия Минсельхоз отводит

малым виноделам и производителям вин защищенного географического происхождения по модели действующей во Франции системы «апельасьонов». Для них предлагается пониженный акциз. Согласно данным Минсельхоза, в 2016 году на виноделие и виноградарство из бюджета будет потрачено 2,4 млрд руб. Это почти в 2,5 раза больше, чем годом ранее. В 2015 году в стране было произведено 40 млн дал вина на сумму 85 млрд руб., подсчитал Росстат.

Как провалить девять стартапов и заработать на презентациях

# Мощная подача

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Николай Пере научился красиво презентовать свои стартапы, находить инвесторов и побеждать в конкурсах, но не сумел монетизировать ни один проект. В итоге на создании презентаций он и стал зарабатывать.**

«Проваленный стартап — это школа. В ней очень быстро взрослеешь. Опыт, полученный на неудачах Dreamgoomer, позволил лучше выстроить процессы других моих бизнесов. Начинаешь теперь не с красоты и уникальности идеи, а с рынка и наличия на нем денег», — говорит Илья Васильев, экс-совладелец проекта Dreamgoomer и партнер Николая Пере.

Уралец Николай Пере никогда не мог усидеть на месте. Он учился в Перми на горно-нефтяного инженера, но был отчислен со второго курса. В 19 лет переехал в Москву и стал изучать «предпринимательство в культуре» в Международном университете, однако уже через год попал на стажировку в рекламное агентство BBDO, увлекся рекламой и забросил университет. Николай продвигал крупные бренды — IKEA, «МегаФон», Gillette, «Аэрофлот» — и попал в список 20 самых востребованных арт-директоров России, по версии Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР), но при этом всегда хотел сделать что-то свое.

В роли предпринимателя Пере тоже не мог остановиться на чем-то одном. То он целый год разрабатывал проект travel-стартапа, но в итоге решил, что ниша очень конкурентная. То создавал барбершоп для стрижки налысо «Лысьва» (так называется родной город предпринимателя в Пермском крае), но в итоге решил, что ему это неинтересно.

Придумывать новые идеи и красиво их «упаковывать» у Пере всегда получалось лучше, чем доводить затею до ума. В общей сложности Николай насчитал девять бизнес-идей, которые он так или иначе пытался реализовать, а в итоге забросил. Самый масштабный и самый провальный проект — Dreamgoomer: на него Пере, Васильев и их инвесторы потратили 3 млн руб. и три года.

## «Я МОГУ ВСЕ»

В феврале 2013 года у Пере появилась очередная идея-фикс. Он задумал «ЦИАН наоборот» — сервис, в котором владельцы квартир могли бы подбирать себе жильцов. Для этого потенциальному квартиросъемщику нужно было зарегистрироваться на сайте, разместить фото и заполнить анкету.

Пере предполагал, что владельцам квартир важно, кто у них будет жить. «Я снимал квартиры, я пони-



Придумать и эффектно подать проект предпринимателю Николаю Пере удалось лучше, чем реализовать его: в итоге к нему пришла идея о создании дизайн-студии, специализирующейся на презентациях. На фото: с компаньоном и женой Светланой Фирсовой

мал, что на жильцов тоже смотрят как на товар. Откуда человек приехал, один он или с семьей, курит или нет», — вспоминает Пере. Сервис для поиска жильца мечты стартапер назвал Dreamgoomer.

Предприниматель мог сделать дизайн, но не умел программировать. Илья Васильев, digital-продюсер из известного агентства Red keds, поддержал идею друга и нашел разработчика. На создание сайта ушло полгода. Он обошелся предпринимателям примерно в 100 тыс. руб.

О запуске проекта Пере объявил на своей странице в Facebook 17 августа 2013 года. И за первые три часа на сайте появилось 100 анкет. Предприниматели не ожидали такого результата. СМИ стали приглашать Пере на интервью: про начинающего предпринимателя рассказали The Village, «Эхо Москвы», «Москва 24» и другие. Партнеры почувствовали себя «настоящими стартаперами» и начали посещать отраслевые мероприятия в поисках инвесторов.

В декабре предприниматели подали заявку на «Битву стартапов» TechCrunch Moscow. Участие

стоило \$1 тыс. Из 300 претендентов отобрали 38, в том числе Dreamgoomer. На мероприятии нужно было за три минуты презентовать проект на английском языке, чтобы привлечь внимание инвесторов, жюри конкурса и пройти в финал. По воспоминаниям Пере,

**Средний чек первых заказов дизайн-студии Bonnie & Slide составлял 10–15 тыс. руб. за презентацию, сейчас он начинается от 50 тыс. руб. Основной источник клиентов — рекомендации**

конкуренты стремились сорвать выступление — критиковали, говорили гадости.

К презентации стартаперы готовились тщательно. На 180 секунд выступления у них было 30 слайдов презентации: один слайд — одна мысль. Половину презентации занимало видео о проекте, съемка которого обошлась в 70 тыс. руб.

Усилия оказались напрасными. Dreamgoomer занял первое место, опередив более зрелые проекты, такие как, например, сервис

поиска врачей Medesk, который к тому времени уже приносил прибыль. По мнению Пере, выиграть помогла яркая презентация. Наградой стала поездка на конференцию стартапов TechCrunch в Нью-Йорк. На этом же мероприятии они договорились с калифор-

ниямаю, что мы это зря делали. Даже на ровном месте нужно было пытаться монетизировать сервис», — сетует Пере.

Партнеры сменили несколько команд разработчиков, а Пере по-прежнему сам придумывал дизайн. В мае на нью-йоркской конференции TechCrunch ничего не было готово: снова только картинки и воодушевленный рассказ о проекте.

По словам Пере, партнеры «оторвались от реальности». Не осознали, что Dreamgoomer фактически нужен немногим и еще меньше людей готовы за него платить.

После поездки в Америку стартап сменил еще несколько программистов. А инвестиционные деньги быстро заканчивались. Пришлось вкладывать собственные средства — около 500 тыс. руб. Кураж пошел на убыль.

К новому, 2015 году появился обновленный сайт. Модный, но с нагромождением лишних функций: рейтингом жильцов, конструктором иконок. Партнеры решили, что помочь им «вернуться на землю» сможет акселератор ФРИИ.

## РЕЗУЛЬТАТ — НОЛЬ

Интерес публики не угасал, но при этом предприниматели так и не придумали, как зарабатывать на своем сервисе. Инвестиции уходили на редизайн и перепрограммирование сайта. «Сейчас я

## «БЫЛО ЭМОЦИОНАЛЬНО ТЯЖЕЛО»

В феврале 2015 года Dreamrooer стал резидентом акселератора ФРИИ. По словам директора образовательных программ ФРИИ Дмитрия Калаева, ему понравилась команда проекта, очевидная ценность для клиентов и то, что сайт уже работал.

Стартап получил от ФРИИ еще 1,4 млн руб. за 7% компании. Основателям пришлось уйти с работы, чтобы в течение трех месяцев под присмотром экспертов заниматься только своим проектом. Васильев и Пере впервые всерьез задумались о том, как начать зарабатывать.

По мнению Пере, участие в акселераторе стало ценным опытом: «Нам было там адски неприятно. Было эмоционально тяжело».

Еженедельно проект получал новую задачу — например, привлечь 100 пользователей. Каждую неделю предприниматели отчитывались о проделанной работе. Одна из задач — обзванивать пользователей сайта. К удивлению Пере, большинство клиентов оказались дружелюбными. Сервис за год объединил 100 владельцев квартир и жильцов. Такие истории поддерживали угасающую веру в проект.

Но сайт ежедневно посещали всего 300–500 человек, в пиковые периоды — не больше 1500 человек. За 2,5 года на Dreamrooer зарегистрировались 5 тыс. человек. Партнеры начали продавать доступ к контактам пользователей арендодателям. Заработать удалось в общей сложности всего 15 тыс. руб. Инвестиции ФРИИ тоже заканчивались.

По словам заместителя директора департамента аренды квартир «ИНКОМ-Недвижимость» Оксаны Поляковой, рынок столичной недвижимости за последние три года сильно изменился: спрос и предложение теперь совпадают, арендные ставки упали, и найти

подходящее жилье не так уж сложно. Зачем кому-то еще регистрироваться на какой-то онлайн-доске квартиросъемщиков?

«Dreamrooer, несмотря на фановую идею, объективно сложный продукт со сложно сходящейся экономикой. Привести платящего человека на проект нам стоило в десять раз дороже, чем он мог платить. После ряда тестов мы решили, что продолжение развития проекта не даст ему существенного прироста ценности», — комментирует Илья Васильев.

Когда деньги закончились, партнеры стали конфликтовать. «В конце у нас возникли разногласия, потому что мы поняли, что заблуждались. Нам просто было неприятно падать, если по-честному», — признается Пере. После выпускного дня в акселераторе бывшие друзья бросили Dreamrooer. Они считают, что следовало остановиться еще раньше. Полгода сайт еще работал, а сейчас закрыт.

## НАЙТИ СЕБЯ

Пере не захотел возвращаться в офис, но жить было на что-то нужно. Предприниматель уже продавал свои ненужные вещи через Avito, пока не пришла очередная бизнес-идея. «Во ФРИИ я заметил, что мои презентации были самые крутые. Все всегда говорили, что показатели дерьмо, но нарисовано красиво», — рассказывает Пере.

Он занялся созданием креативных решений для рекламных кампаний на фрилансе. Но заказов было то много, то не было совсем. Как-то Николай вместе со Светланой Фирсовой, тоже арт-директором, сидя на балконе, решили превратить фриланс в полноценный бизнес — придумать для него красивую «упаковку». В июле 2015 года родилась идея креативной и дизайн-студии Bonnie & Slide, которая специализируется на создании презентаций: тендерных, бизнес- и креативных презентаций, пре-

## Взгляд со стороны

### «ЛУЧШЕ ЧЕМОДАН БЕЗ РУЧКИ БРОСИТЬ КАК МОЖНО РАНЬШЕ»

Аркадий Морейнис, основатель «Главстарта» и создатель сервиса Price.ru. Еще недавно в стране была популярна идея, что стартапы создаются не для бизнеса, а для инвестиций. Что нужно делать крутую вещь, не думая про деньги. Ты обещаешь, что будешь большим, выпускаешь акции. Эти акции покупают, потому что люди надеются, что ты будешь расти. Таким образом развивается экономика. Самое главное — расти. А у стартапов в России нет открытого рынка, нет акций, нет покупателей. 2013 год был переломным. Кто занимался стартапами, начал понимать, что американская модель в России не приживается. К 2015 году это стало общепризнанным фактом: развивать нужно не красивые стартапы, а те, которые могут зарабатывать деньги. Dreamrooer мог бы продолжать развитие, но не для того, чтобы искать новых инве-

сторов, а чтобы найти подходящую бизнес-модель. Но лучше чемодан без ручки бросить как можно раньше.

### «ИНВЕСТОРЫ НЕ ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬСЯ В ГАЛЛЮЦИНАЦИИ»

Дмитрий Калаев, директор образовательных программ ФРИИ. Часто, когда у стартапа что-то идет не по плану, нет одной «главной» причины провала. Что пошло не так у Dreamrooer? Во-первых, команде пришлось кардинально менять бизнес-модель, а это резко повышает риски. Во-вторых, в DemoDay (выпускной акселератора. — РБК), когда внимание инвесторов максимально, результаты и динамика проекта не оказались впечатляющими. В-третьих, ребята хотели одновременно поменять правила игры и еще сделать это дешево. Если что-то делаешь дешево, то сложно конкурировать: как минимум у тебя оказывается меньше денег на привлечение клиентов, чем у конкурентов. Под такую модель нужно много инвестиционных денег, а при малой динамике инвесторы не впечатлены и не готовы вкладываться в галлюцинации. При том что общий интерес от игроков в сфере недвижимости к команде был.

Фактически у любого стартапа есть «взлетная полоса», ограниченная финансовыми ресурсами и упрямством основателей. В случае с Dreamrooer «взлетная полоса» закончилась раньше, чем стартап начал отрываться от земли.

### «В РОССИИ НАСТУПИЛ РЫНОК АРЕНДАТОРА»

Алексей Авдей, руководитель продукта «Вторичный рынок недвижимости» ЦИАН. Я слышал о проекте Dreamrooer. Это не первый интернет-сайт, который пытается свести арендодателя и собственника без участия посредников. Сервис появился в тот момент, когда на рынке аренды квартир спрос превышал предложение. Квартиры улетали быстро, риелторы брали комиссию 100%, а жильцы платили. Сейчас подобная ситуация существует, например, в Кремниевой долине, где сложно снять квартиру из-за высокого спроса. Но в 2014 году в России наступил рынок арендатора. Риелторы были вынуждены снизить комиссию до 30–50%, а теперь и вовсе все чаще переключаются с арендатора на собственника квартиры. Сервис, подобный Dreamrooer, потерял смысл.

зентаций клиенту, презентаций стартапа и видеопрезентаций.

Наученный горьким опытом, Пере решил не тратиться. Сам придумал дизайн, слоганы. Заказал простой сайт за 20 тыс. руб., запуск анонсировал в социальных сетях. В первую же ночь предприниматель вернул стартовые вложения: он получил заказ на 30 тыс. руб., взял предоплату в 15 тыс. руб.,

утром следующего дня сдал проект и забрал оставшиеся 15 тыс. руб.

Уже через месяц после запуска проекта Светлана Фирсова ушла с работы и посвятила себя студии. Средний чек первых заказов — 10–15 тыс. руб. за презентацию; сейчас он начинается от 50 тыс. руб. Основной источник клиентов — рекомендации. За год существования проекта те-

перь уже супруги Светлана и Николай сделали более 100 презентаций. А также открыли «Академию презентаций» — курс стоимостью 12,5 тыс. руб. прошли более 300 человек. У Пере работают один штатный дизайнер и несколько человек на аутсорсинге. По расчетам РБК, выручка проекта за год превысила 5 млн руб. при минимальных издержках. ▀

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

### уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Стоит ли покупать растущие сырьевые валюты

# Рубль, сом и квача

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Российский рубль и другие сырьевые валюты стали лидерами роста в этом году, укрепившись к доллару США. Есть ли смысл инвестировать в них?**

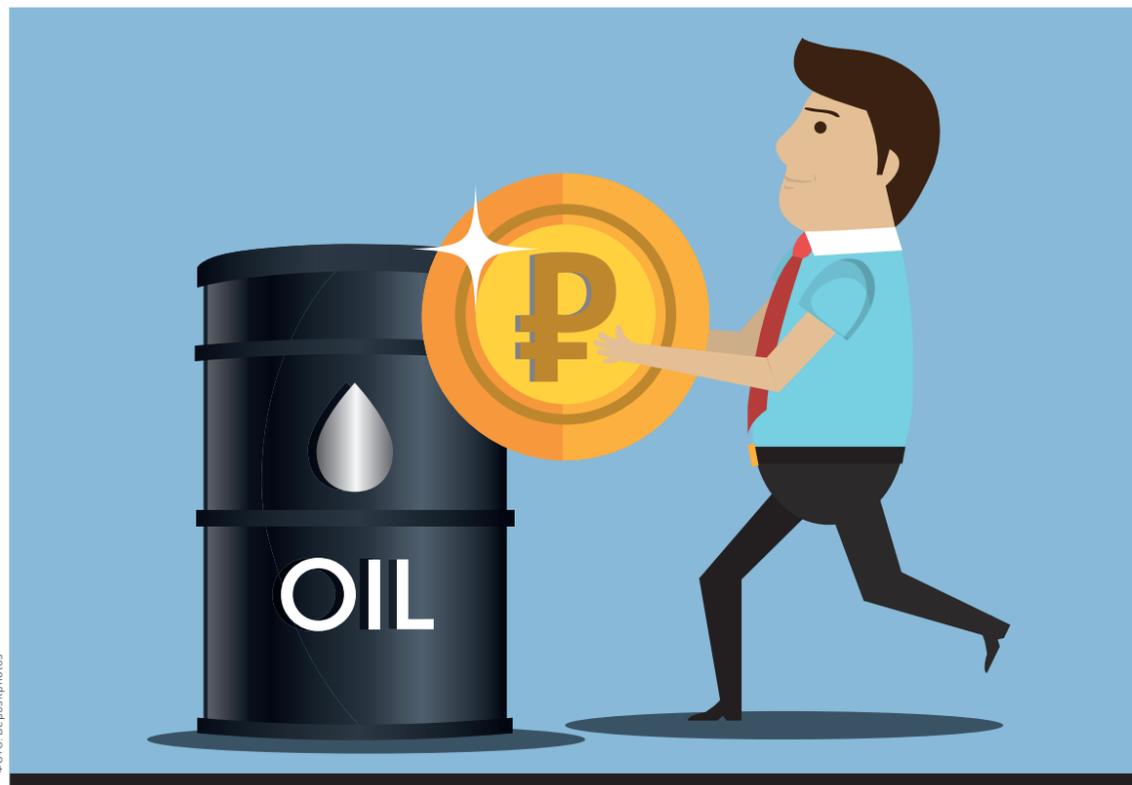
Укрепление рубля на фоне роста цен на нефть выше \$50 за баррель сделало российскую валюту одним из самых привлекательных активов для инвестиций в этом году, пишет агентство Bloomberg. Западные инвесторы используют рубль в стратегии carry trade, торгуя на разнице в ставках: закупают валюту за рубежом под низкий процент, а затем покупают рублевые бумаги с высокой доходностью. По данным Комиссии по торговле товарными фьючерсами США (CFTC), к 4 октября объем длинных позиций во фьючерсах на рубль достиг исторического максимума в 77,6 млрд руб. — это в 8,3 раза больше, чем совокупный объем ставок на падение российской валюты.

Аналитик банка JP Morgan Chase & Co Саад Сиддики, который, согласно рейтингам Bloomberg, давал самые точные прогнозы по рублю в третьем квартале, предупреждает, что в настоящее время российская валюта выглядит переоцененной. Это делает ее особенно уязвимой перед резкими движениями цен на нефть в будущем, которые могут спровоцировать масштабные распродажи, поясняет эксперт.

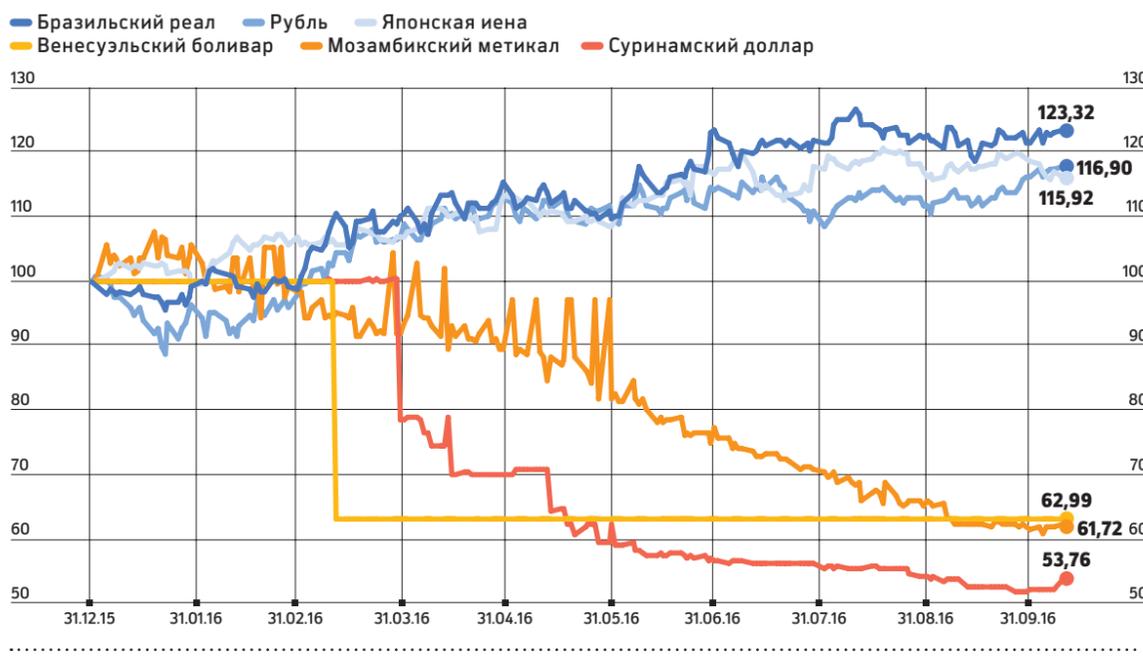
Во вторник индекс относительной силы рубля (RSI, relative strength index — технический индикатор), который определяет вероятность смены тренда, составил 35 единиц, тогда как уже 30 единиц свидетельствуют о том, что валюта может ослабнуть, отмечает Bloomberg.

Однако заявление президента Владимира Путина о готовности сократить добычу нефти в России, которое он сделал 10 октября, помогло рублю выдержать укрепление доллара США, подтолкнув котировки нефти до самого высокого уровня за 12 месяцев — выше \$53 за баррель, пишут в своем обзоре аналитики Sberbank CIB Том Левинсон, Искандер Луцко и Владимир Цибанов. Ранее стратег по развивающимся рынкам хедж-фонда BlackRock Серхио Триго Пас заявлял, что стоимость нефти может достичь до \$60 за баррель, и это делает рубль «почти обязательным» для покупки. Банк JP Morgan Chase & Co, в свою очередь, ожидает укрепления рубля еще на 3,5% от текущего уровня до конца года.

Рубль — не единственная валюта, которой в этом году удается расти против доллара США. Аналитики Sberbank CIB добавляют, что реальное сопротивление доллару в этом году оказывают и другие сырьевые валюты, в том числе канад-



**Как меняются курсы трех лучших и трех худших мировых валют по отношению к доллару США, %**



Источник: Bloomberg

ский доллар, южноафриканский рэнд, мексиканский песо и бразильский реал.

## ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ

По данным терминала Bloomberg, лидером роста по отношению к доллару США с начала года стал бразильский реал, который укрепился на 23,5%. На втором месте — рубль, который за это же время вырос на 17,9%, а замыкает тройку лидеров японская иена (15,7%). В десятку лучших валют также входят исландская крона (13,5% к доллару), замбийская квача (11,1%), киргизский сом (10,9%), колумбийский песо (8,9%), южноафриканский рэнд, лоти Лесото и намибийский доллар (по 8,6%). Норвежская крона, которая выросла к доллару чуть меньше, чем на

8,6%, оказалась у нижней границы рейтинга.

Другие сырьевые валюты показали более скромную динамику: курс канадского доллара поднялся на 4,7%, а австралийского доллара — на 3,6%. Мексиканский песо и вовсе упал с начала года на 9,5%. Его результат, впрочем, не сравнится с динамикой худших валют этого года — венесуэльского боливара, мозамбикского метикала и суринамского доллара, которые рухнули на 37, 38 и 46% соответственно.

Исследовательская компания Capital Economics в своем обзоре, опубликованном 11 октября, предупреждает о высоких политических рисках в Мексике и ЮАР, которые могут оказать давление на курсы песо и рэнда. Мексиканская валюта колеблется вме-

сте с рейтингом Дональда Трампа в США, который в ходе избирательной кампании обещает принять жесткие протекционистские меры, способные ударить по мексиканской экономике. Кроме того, из-за тесных экономических связей между Мексикой и США песо может сильно пострадать от вероятного повышения ставки ФРС, поясняет Capital Economics. В ЮАР сейчас набирает обороты скандал с министром финансов Правином Горданом, которого собираются привлечь к уголовной ответственности за мошенничество. Также аналитики сомневаются, что текущий рост цен на сырье поможет ЮАР сократить дефицит бюджета.

Высокие политические риски ставят под сомнение и привлекательность бразильского реала, добавляет аналитик «Открытие Бро-

кер» Андрей Кочетков. «Бразилия находится в политическом кризисе, к тому же там высокая инфляция и максимальная за десять лет ставка на уровне 14,25%. Экономические перспективы страны сомнительны», — отметил он. Для англосаксонских сырьевых валют — канадского и австралийского долларов — характерны сильная зависимость от политики ФРС США и слабая динамика из-за низких процентных ставок в этих странах, заключает Кочетков.

## СТРОГО НА СЕВЕР

Сырьевые валюты, достойные внимания, инвесторам следует искать не в Африке или Южной Америке, а на европейском севере, считает замдиректора аналитического департамента «Альпари» Анна Кокорева. По ее мнению, на длинном горизонте рубль будет скорее укрепляться за счет роста цен на нефть и улучшения макроэкономических показателей. При этом основным риском для рублевых вложений является даже не динамика цен на сырье, а неопределенность в политике США. «В долгосрочной перспективе доллар может снизиться до 50 руб.», — прогнозирует эксперт.

Норвежская крона является сегодня одной из самых дешевых валют Европы, напоминает Кокорева. Если в ноябре странам ОПЕК удастся договориться о сокращении добычи нефти, то она продолжит расти, поясняет аналитик. Финансовый гигант Bank of America Merrill Lynch в своем валютном обзоре 7 октября также рекомендовал инвесторам присмотреться к кроне: Банк Норвегии на последнем заседании в четвертый раз подряд сохранил процентную ставку на уровне 0,5% и намекнул на ужесточение монетарной политики. «В среднесрочной перспективе мы рекомендуем покупать норвежскую крону во время каждого спада», — пишут авторы обзора.

Старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим подчеркивает, что в сырьевые валюты не имеет смысла вкладываться на краткосрочную перспективу. В декабре этого года ставка ФРС, скорее всего, будет повышена, что вызовет масштабную коррекцию на рынках сырья, говорит финансист. А вот инвестиции в рубль или крону на более длительный срок вполне могут себя оправдать.

«Центробанки мира постепенно переходят от монетарного смягчения к фискальному стимулированию (увеличению государственных расходов на проекты, которые смогут сгенерировать экономический рост в будущем). Это значит, что спрос на сырьевые активы будут расти, от чего, в конечном счете, выиграют и соответствующие валюты», — пояснил Бит-Аврагим. ■