

К чему призвал депутатов Владимир Путин

Эсэры и коммунисты уже критикуют новый парламент

Мнение: Какой будет новая Государственная дума

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Олег Буклемишев,**  
директор Центра исследования  
экономической политики  
экономического факультета МГУ

*Почему в России  
не любят вспоминать  
о сотрудничестве с МВФ*

МНЕНИЕ, с. 7

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

6 октября 2016 Четверг No 184 (2440) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 06.10.2016)



\$1=  
₽62,46



€1=  
₽70,08



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
05.10.2016, 20.00 МСК) \$51,91 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
05.10.2016) 997,11 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 23.09.2016) \$398 МЛРД

**КРИЗИС** Внутренний долг может стать рекордным с 1997 года

## Госдолг крепчал

ИВАН ТКАЧЕВ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

До конца года власти хотят выдать предприятиям гарантии по займам на сумму почти 1,5 трлн руб. — рекордный план. В этом случае внутренний долг превысит 10% ВВП — последний раз так было во времена дефолта 1998 года.

Минфин готов нарастить внутренний госдолг максимально с 1997 года, поручившись за бизнес более чем на 1 трлн руб. до конца года. Если власти выдадут гарантии предприятиям в полном объеме, как планируют, долг к ВВП может вырасти почти на 2 п.п. — больше всего с 1997 года. Верхний предел внутреннего госдолга на 1 января 2017 года предложено увеличить сразу на 1 трлн руб. — до 9,87 трлн руб. (почти 12% ВВП).

О том, что власти хотят увеличить программу госгарантий на этот год сразу на 850 млрд руб. — с 592 млрд до 1,44 трлн руб., стало известно из проекта поправок в бюджет, опубликованного Минфином на этой неделе. Если программа будет исполнена, это станет рекордным объемом выданных за год госгарантий по обязательствам предприятий.

Окончание на с. 6



ФОТО: Сергей Величкин/ТАСС

Внутренний долг России может вырасти до уровня, который был в 1997 году, но теперь это уже не сфера ответственности Сергея Кириенко

**КАДРЫ**

### Человек из «Росатома»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ДМИТРИЙ НОСОНОВ

Первым замглавы администрации президента назначен руководитель «Росатома» Сергей Кириенко. Смена куратора внутривластного блока может повлечь за собой определенную либерализацию политической повестки, предполагают эксперты.

В среду Кремль опубликовал указ о назначении нового первого заместителя главы администрации президента. Как и прогнозировал РБК, им стал глава госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко. Занимавший этот пост с декабря 2011 года Вячеслав Володин в среду был утвержден спикером Госдумы. Его сменщик будет курировать одно из важнейших направлений — внутривластный блок Кремля.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



**Ermenegildo Zegna**

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372 — Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033  
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854 — ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2147  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

Как прошло первое заседание новой Думы

# Премьера созывает



Вячеслав Володин (на фото в центре) заявил, что депутаты должны повышать качество принимаемых законов

МАРИЯ МАКУТИНА,  
 ФАРИДА РУСТАМОВА

**Новая Дума провела первое пленарное заседание. Избранный спикером Вячеслав Володин, слегка нервничая, заявил, что будет делать все для благополучия России.**

## ОТЛОЖИЛИ НАЧАЛО

Первое заседание Госдумы началось позже намеченного времени: депутаты седьмого созыва ожидали в зале 20 минут президента. Владимир Путин, зайдя в зал заседаний со спикером Думы шестого созыва Сергеем Нарышкиным, занял место в президиуме. На первом заседании прошлой, шестой, Думы, избранной на волне протестов в Москве, Путин (тогда — премьер-министр) не присутствовал, так же как и президент Дмитрий Медведев.

Открыл заседание старейший по возрасту депутат лауреат Нобелевской премии по физике коммунист Жорес Алферов. В президиуме вместе с ним сидели также старейшие депутаты от остальных фракций: единоросс Валентина Терешкова, лидер ЛДПР Владимир Жириновский, Галина Хованская от «Справедливой России».

Алферов в своем выступлении зачитал выдержку из произведения Владимира Маяковского «Стихи о советском паспорте», изменив в нем одно слово: «Читайте, завидуйте, я — гражданин Российского Союза».

После регистрации депутатов (их оказалось в зале всего 439 вместо 449) участники заседания вста-

ли, чтобы прослушать гимн. В президиуме усерднее всех подпевал Жириновский, Путин молчал.

Президент сказал депутатам, что они всегда могут рассчитывать на его поддержку. Он поблагодарил Нарышкина «за результативную и эффективную работу». Новым депутатам он привел в пример законодателей шестого созыва, «которые проявляли единство при принятии судьбоносных для России решений». Тем не менее Путин призвал депутатов новой Думы «безотлагательно» приступить к «содержательным изменениям в экономике, социальной сфере», поскольку «в ходе избирательной кампании люди сформулировали» на них запрос.

У главного входа в Госдуму тем временем стоял пикетчик с плакатом «Режим Путина убил политическую систему России». Его фотографировали журналисты. Закончив выступление, Путин вместе с Нарышкиным вышел из зала заседаний. Спикер шестого созыва помахал на прощание журналистам.

## КРИТИКА ОТ ОППОЗИЦИИ

Старейшины от фракций коммунистов и эсэров раскритиковали парламент шестого созыва. Вновь взявший слово Алферов заявил, что задача Думы — «снова стать парламентом по-настоящему». Депутат призвал коллег детально обсуждать, какие законы стоит принимать, а какие инициативы лишние. В качестве примера он привел принятый в шестом созыве без обсуждения закон, «превративший в клуб Российскую академию

наук». Хованская также попросила единороссов избавиться от вредной привычки — «механического нажимания на кнопки» (при голосовании по законопроектам. — РБК).

После объявления перерыва на обед особую слаженность продемонстрировали депутаты от ЛДПР. Жириновский сказал в микрофон: «Фракция ЛДПР в полном составе — в обозначенное место, где я говорил». Депутаты фракции спустились в фойе главного входа, чтобы сделать групповую фотографию с помощью селфи-палки. «А теперь обед, в два часа в зал», — командовал лидер послушной толпой.

В буфете тем временем обедал впервые избранный в Думу бизнесмен из Архангельской области Андрей Палкин, который задекларировал самый высокий доход за 2015 год среди всех депутатов седьмого созыва. Он пояснил РБК, что указанные им 1,5 млрд руб. — это общий валовой оборот его холдинга, а не его личный доход. Новоиспеченный депутат купил только два бутерброда с колбасой и чашку чая. «У вас поменьше не найдется?» — спросила миллиардера буетчица, развернув перед его лицом пятисотрублевую купюру.

Вернувшись с обеда, депутаты приступили к выбору руководителей. Сюрпризов не произошло: спикером, его заместителями, председателями комитетов стали те депутаты, чьи имена уже назывались ранее в СМИ.

Вячеслав Володин, выступая как кандидат в спикеры, сказал, что депутаты должны повышать качество принимаемых законов. «Конституционное большинство

(единороссов) еще больше обязывает доказывать свою правоту публично и в открытой дискуссии», — отметил он.

За назначение Володина спикером Думы проголосовали 404 депутата, за альтернативного кандидата от КПРФ Дмитрия Новикова — 40 человек. «Володин!» — радостно сказала в микрофон председательствующая в это время Терешкова.

Голосование по выборам спикера Госдумы состоялось в 14:50, следует из стенограммы заседания. В эту же минуту на сайте Кремля было опубликовано сообщение о том, что президент включил Володина (в качестве спикера) в состав Совета безопасности. На вопрос РБК, как бы он объяснил такое совпадение, Володин ответил, что «так сошлись звезды».

В 2011 году на должность председателя Думы помимо Нарышкина претендовали коммунист Иван Мельников, Жириновский, лидер справедливороссов Сергей Миронов. За Нарышкина проголосовали тогда 238 человек, за Мельникова — на 30 человек меньше.

Володин, усевшись в председателе кресло, заметно волновался. Нового спикера подвела новая система голосования: она выдавала количество голосов, недостаточное для принятия решений по вопросу о составе комитетов. «Кнопки не сработали», — заметил Володин. Когда система в очередной раз зависла, Володин добавил: «Будем исходить из того, что у нас принимаются консенсусные решения». Впрочем, в итоге система заработала и голосование прошло успешно. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: PhotoXPress.ru

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,  
первый вице-президент Центра политических технологий

## Какой будет новая Государственная дума

**На посту спикера Вячеславу Володину придется держать под контролем лоббистов-одномандатников и следить за тем, чтобы новая Дума не оказалась слишком консервативной даже для путинского большинства.**

Состав новой Думы прежде всего говорит о том, что она будет предсказуемо лояльна президенту. И дело не только в том, что «Единая Россия» получила беспрецедентно мощное большинство, но и в особенностях позиционирования парламентской оппозиции. В ходе выборов все прошедшие в Думу партии, альтернативные «Единой России», не только строго придерживались принципа «хороший царь — плохие бояре», но и особо подчеркивали, что именно их присутствие в Думе может быть особенно полезно Владимиру Путину.

### ДОПУСТИМЫЕ НЕОЖИДАННОСТИ

Все это не означает, что неожиданностей не будет вообще. Первая уже состоялась. В предварительных раскладах международный комитет оставал-

ся у «Единой России», только вместо неудачно выступившего на праймериз и отправленного в Совет Федерации Алексея Пушкова профилирующим кандидатом считался Вячеслав Никонов, который как раз в нынешнем году выпустил в свет двухтомную биографию своего деда. Однако Владимир Жириновский лично воззвал к президенту, и комитет достался Леониду Слуцкому. Суть проводимой политики это никак не изменило — если взять цитаты Пушкова, Никонова и Слуцкого об Обаме или Порошенко, то вряд ли даже самые знающие парламентские эксперты определят, кому именно из троих они принадлежат.

Попутно на встрече с президентом Жириновский открыл тайну: оказывается, именно Слуцкий обеспечил принятие обращения депутатов французского парламента о выходе из режима санкций. Для современной России необычно, что вслед за этой сенсацией во Франции не начали ловить иностранных агентов, проникших в Национальное собрание и получающих указания из Москвы. Видимо, французы просто решили

не обращать внимания на высказывание Жириновского. Тем более что мотивации тамошних депутатов, выступивших за примирение с Россией, носили разный, но вполне понятный характер — от антиамериканизма, свойственного части политических наследников Шарля де Голля, до лоббирования интересов французского бизнеса, давно и тесно работающего с Россией.

### ПАТРИОТИЧЕСКАЯ СОЛИДАРНОСТЬ

Для Франции же была бы необычной солидарность российских депутатов, проявляющаяся иногда в неожиданных обстоятельствах. Например, только что избранный депутат от КПРФ, бывший деятель протестного движения Сергей Шаргунов выступил против лишения докторской диссертации министра-единоросса Владимира Мединского. Впрочем, для российских реалий ничего удивительного здесь нет. Разлом сейчас проходит не между властью и парламентской оппозицией, а между политическими силами, входящими в «крымский консенсус» и находящимися за его пределами. Для Шаргунова Мединский — патриот-союзник, а критикующие министра либералы — враги.

В период протестов 2011–2012 годов все было иначе, но уже тогда ощущался немалый напряг в отношениях между различными оппонентами власти — даже теми, кого помещали в один автозак после несанкционированного митинга. Претензий к Кремлю было много, но основные ценности были разные — для одних это была свобода, для других — державность. Присоединение Крыма и конфликт с Западом примирили или хотя бы сблизили многих, еще недавно фрондировавших «державников» с властью.

Что же касается парламентской оппозиции, то она показала свою договороспособность еще до Крыма, когда получила председательство в думских комитетах предыдущего созыва. Сейчас эта практика стала уже традиционной. Небольшое отличие нынешней Думы от прошлой заключается, впрочем, в том, что раньше реакционные законы не принимались единогласно — среди депутатов были, например, Дмитрий Гудков или Сергей Петров. Сейчас их в парламенте нет. Поэтому есть вероятность того, что очередные запретительные законы могут быть приняты в советском стиле — без единого выступившего против или воздержавшегося.

### ФАКТОР ВОЛОДИНА

Председательство в Думе Вячеслава Володина выглядит необычно — никогда ранее нижнюю палату парламента не возглавлял главный технолог не только конкретной избирательной кампании, но и всей российской партийно-политической системы в ее нынешнем виде. Вряд ли приходится сомневаться в том, что при нем роль поста спикера вырастет, но насколько, покажет только практика.

При этом уже в ближайшее время новому спикеру придется, видимо, заняться двумя вопросами, актуальными даже для столь лояльной Думы.

Первый — фактор одномандатников. После «володинской» реформы половина думцев вновь избирается по мажоритарным округам. Многие из таких депутатов будут стремиться найти оптимальный баланс между критикой в адрес политики правительства и стремлением договориться с ними о преференциях для своего округа. С одной стороны, депутатам важно будет показать своим избирателям, что они являются народными заступниками, с дру-

гой же — они не заинтересованы в лобовом столкновении с распределителями бюджетных средств. Во многом от руководства палаты будет зависеть, как будет упорядочен региональный лоббизм, чтобы ни правительство, ни депутаты не чувствовали себя обиженными. Причем в условиях сокращения «пирога», который предстоит делить, «тучные» нефтяные годы прошли, и их возвращение в обозримом будущем не ожидается.

Второй вопрос заключается в том, что Дума может оказаться слишком консервативной не только для либерально-протестной части общества (мнение которой власть не интересуется, иначе не были бы признаны иностранными агентами Левада-центр и «Мемориал»), но и для лояльного большинства россиян. Например, когда депутаты ругают все тех же Обаму и Порошенко или выступают в защиту морали и нравственности в СМИ, то избиратели им аплодируют. Но когда говорят о запрете абортов, то здесь уже «лоялисты» начинают проявлять недовольство — право на аборт укоренилось с советских времен и воспринимается большинством россиян (даже захаживающих время от времени в церковь, чтобы поставить свечку) как привычное дело. Да и православно-лоббисты в России намного слабее католического в Польше, где антиабортное законодательство куда жестче и может быть еще более ужесточено в ближайшее время.

Поэтому речь может идти о том, чтобы ввести консервативные инициативы думцев в рамки, позволяющие не раздражать провластную часть общества, готовую на ограничения свободы частной жизни, но не во всех сферах и не полностью.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ОТКРЫТЫЕ  
ИННОВАЦИИ

РЕГИСТРАЦИЯ ОТКРЫТА ДО 19 ОКТЯБРЯ на [WWW.FORINNOVATIONS.RU](http://WWW.FORINNOVATIONS.RU)  
3 дня – 10 000 рублей • 1 день – 4000 рублей

26–28 ОКТЯБРЯ  
МОСКВА  
ТЕХНОПАРК • СКОЛКОВО •

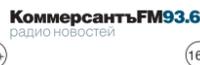
12 000 участников • 30 стран  
90 мероприятий • 600 спикеров

ДИРК АЛБОРН  
Hyperloop Transportation Technologies Inc  
ВИКТОР ВЕКСЕЛЬБЕРГ/Фонд «Сколково»  
АЛЕКСАНДР ГАЛИЦКИЙ/Almaz Capital  
ВАДИМ ДЫМОВ/Дымов

БАС ЛАНСДОРП/Mars One  
МАРВИН ЛЯО/500 Startups  
ПОЛ МИСЕНЕР/Amazon.com  
СЕРГЕЙ СОЛОНИН/QIWI

12+

РЕКЛАМА  
Государственный корпоративный банк развития и внешнеэкономической деятельности «Внешэкономбанк»



## ПРЕМЬЕР, ЛИБЕРАЛ, ЧИНОВНИК

5 октября Сергей Кириенко стал первым заместителем руководителя администрации президента. Это назначение — не первый сюрприз в карьере Сергея Кириенко. Столь же неожиданно его назначали и премьер-министром, и руководителем атомной отрасли. На должности главы Росатома Кириенко проработал почти 11 лет



↑ В апреле 1998 года первый президент России Борис Ельцин внес кандидатуру 35-летнего Кириенко на утверждение на пост премьер-министра. Госдума утвердила его назначение лишь с третьего раза. Кириенко возглавлял правительство всего четыре месяца и был уволен после августовского дефолта. На фото: Кириенко (слева) и Ельцин, март 1998 года



↑ На посту первого замглавы администрации президента Кириенко сменил Вячеслава Володина. По данным источников РБК, решение о назначении Кириенко было принято в конце сентября. Володин сменил должность в администрации президента на пост председателя Госдумы. На фото: Кириенко (справа) и Володин, март 2012 года

Чего ждать от прихода Сергея Кириенко в Кремль

# Человек из «Росатома»

→ Окончание. Начало на с. 1

По словам бывшего федерального чиновника и нескольких источников, близких к Кремлю, кандидатуру Кириенко могли предложить братья Ковальчуки, в сфере интересов которых находится «Росатом». В частности, один из братьев, Михаил, возглавляет Курчатовский институт, а сын Юрия Ковальчука Борис работал замгендиректора «Росатома». В таком случае Ковальчуки будут иметь отношение к подготовке и проведению президентских выборов 2018 года, констатирует источник, близкий к Кремлю. Кампания по выборам главы государства — первоочередная задача, которая стоит перед новым руководителем внутриполитического блока.

Еще один собеседник, близкий к АП, говорит, что у Кириенко также хорошие отношения с главой кремлевского управления по вопросам госслужбы и кадров Антоном Федоровым, который до перехода в Кремль возглавлял управление «Росатома» по работе с регионами.

Сам Кириенко в 1998 году, будучи премьер-министром, представлял Владимира Путина в качестве нового директора ФСБ. В 1999-м, после выборов в Госдуму, возглавил фракцию СПС в

парламенте, в 2000-м был назначен полпредом президента в Приволжском федеральном округе. Тогда институт полпредства был только создан и первые представители главы государства были по-настоящему влиятельными фигурами.

Володин после утверждения спикером Госдумы заявил журналистам, что Кириенко — «профессиональный человек»: «Он хорошо знает работу парламента, сам был руководителем фракции в Госдуме, у него хорошее знание регионов и, конечно, знание работы правительства. Набор этих компетенций говорит о том, что этот человек эффективен и обладает всеми качествами, которые необходимы для работы в рамках должности, которую он сейчас занял».

Ранее источники РБК говорили, что на пост куратора внутриполитического блока также рассматривались начальник управления общественных проектов Кремля Павел Зенькович, губернатор Московской области Андрей Воробьев, гендиректор ВГТРК Олег Добродеев и секретарь Общественной палаты Александр Бречалов.

Кириенко — это, безусловно, человек с другими взглядами, чем прошлое руководство внутриполитического блока Кремля,

говорит политолог Леонид Давыдов. «Это единственный близкий к власти человек, который четко назвал убийство Немцова политическим», — отмечает он. Давыдов обращает внимание, что высокую должность получает человек из команды сторонников реформ. «За реформы выступали Алексей Кудрин, которого президент называл экспертом, и Герман Греф, которого можно отнести к государственным бизнесменам. А Кириенко получил значимый государственный пост. Вопрос теперь в том, во что превратится это, безусловно, символическое назначение — останется символом или мы увидим движение», — говорит он.

По мнению политолога Аббаса Галлямова, с приходом Кириенко, скорее всего, будет некая либерализация власти: «Возможно, поверхностно-декоративная, а может быть, и системообразующая. Кириенко в принципе подходит и для того, чтобы сделать первое, и для того, чтобы сделать второе, поскольку он политик с «правой» историей — человек, который когда-то был соратником Немцова». Но с другой стороны, добавляет эксперт, Кириенко не столько идеолог, сколько политик, который просто привык решать стоящие перед ним задачи, и идеология для него вторична. «Поэтому

вопрос в том, насколько Путин чувствует, что охранительно-державнический курс исчерпал сам себя. Если он решит, что исчерпал, то со своим 85-процентным рейтингом поддержки вполне может позволить себе совершить системный поворот направо».

## КТО БУДЕТ КОНТРОЛИРОВАТЬ «ЕДИНУЮ РОССИЮ» И ОНФ

В ведении замглавы АП, отвечающего за внутреннюю политику, традиционно находятся такие вопросы, как выборы всех уровней, деятельность общественных организаций, партий. Соответственно, Кремль всегда оказывал очень серьезное влияние на дея-

помощник президента Владислав Сурков, так было при Вячеславе Володине. В настоящее время все ключевые посты в партии власти занимают люди теперь уже бывшего первого замглавы АП. То же самое и в ОНФ, созданием которого Володин начал заниматься, будучи руководителем аппарата правительства при премьер-Путине, и продолжил уже в Кремле. После перестановок в администрации президента возникает вопрос, какая практика сложится сейчас.

«Кириенко до сих пор «контужен» неудачей 1998 года (имеется в виду дефолт в период, когда Кириенко возглавлял правительство. — РБК), при этом он очень

**«Он хорошо знает работу парламента, сам был руководителем фракции в Госдуме, у него хорошее знание регионов и, конечно, знание работы правительства. Набор этих компетенций говорит о том, что этот человек эффективен»**

тельность и процессы, происходящие внутри крупнейшей российской партии — «Единой России». Так было, когда внутриполитический блок курировал нынешний

амбициозен, поэтому не устранился (от попыток влиять на ЕР и ОНФ. — РБК), — говорит знакомый нового первого замглавы АП. — Только надо понимать, что



ФОТО: Борис Кавашкин/ТАСС

↑ За короткое время премьерства Кириенко Владимир Путин был назначен директором ФСБ. Представляя нового шефа службы, Кириенко назвал Путина «настоящим разведчиком» и выразил надежду, что тому удастся наладить борьбу с экономическими преступлениями. В ноябре 1999 года уже Путин (на фото справа) был премьером, а Кириенко возглавлял фракцию СПС в Госдуме



ФОТО: Николай Мошков/ТАСС

↑ Основным своим увлечением Кириенко называет боевые искусства, он занимается айкидо. На фото: Кириенко (сверху) принимает участие в семинаре представителя японской школы айкидо Миямото Цуры



ФОТО: Борис Кавашкин/ТАСС

↑ В 1999 году Кириенко стал одним из лидеров СПС. В декабре 1999-го на выборах в Госдуму СПС занял четвертое место, набрав 8,5% голосов. Одновременно Кириенко участвовал в выборах мэра Москвы и стал вторым (11,3%), проиграв Юрию Лужкову. На фото слева направо: Борис Немцов, Константин Титов, Сергей Кириенко и Ирина Хакамада, август 1999 года

все это будет происходить постепенно. Но и Володин не тот человек, который сдастся. Так что будет борьба».

По словам двух источников, близких к Кремлю, попытки Кириенко получить рычаги влияния на партию власти не исключены. В первой половине 2017 года должен состояться отчетно-выборный съезд партии, на котором будет переизбираться все руководство. Это удобный момент, чтобы постараться изменить внутрипартийные расклады, уверяют собеседники РБК.

В руководстве ОНФ тоже беспокоятся по поводу возможных перемен, рассказывает источник, близкий к АП. До сих пор под эгидой ОНФ так и не состоялся «Форум действий. Регионы», на котором должен был присутствовать президент. Мероприятие сначала должно было пройти в начале июля в Якутске, затем его перенесли на сентябрь в Иркутск, но в итоге отложили вновь. Согласно официальной версии форум пе-

ренесен по просьбам активистов фронта из Сибири и Дальнего Востока, сообщали «РИА Новости».

Политолог Аббас Галлямов считает, что сейчас действительно устанавливается «некий элемент двоевластия»: «Конечно, теоретически возможна ситуация, когда центр по контролю в части рабо-

дет какая-то аппаратная борьба между администрацией президента и Госдумой, и «Единая Россия» окажется предметом борьбы». Но в принципе и Володин, и Кириенко — «люди осторожные, аппаратно опытные, поэтому, думаю, до открытого противостояния дело не дойдет».

### Назначение Кириенко в Кремль может повлечь за собой перестановки в управлении внутренней политики, которое находится в ведении куратора внутривластного блока

ты с партиями и общественными организациями может остаться у Володина. Лучше было бы четко обозначить каждому границы полномочий. Но не факт, что это будет сделано». Если акценты не будут расставлены внятно и четко, а все будет происходить ситуативно, «то не исключено, что бу-

дет составляющая, связанная с публичной политикой, и ей будет заниматься спикер Госдумы. Есть достаточно большой объем полномочий, который существует у заместителя главы администрации и записан в соответствующих подзаконных актах, — говорит политолог Евгений Минченко. —

Могу добавить, что Володин с Кириенко давно знакомы и отношения у них хорошие».

По мнению источника, близкого к Кремлю, перераспределение полномочий между Думой и внутривластным блоком АП едва ли вероятно: «Перераспределение полномочий между ветвями власти — это не то, чем когда-либо занимался бы президент».

### ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРЕСТАНОВКИ В КРЕМЛЕ

Назначение Кириенко в Кремль может повлечь за собой перестановки в управлении внутренней политики, которое находится в ведении куратора внутривластного блока. По словам нескольких источников РБК, близких к администрации президента, вопрос об уходе со своего поста нынешнего главы УВП Татьяны Вороновой — одного из ключевых членов команды Володина — обсуждается. В качестве ее возможного сменщика

«Коммерсантъ» ранее называл начальника управления по регионам госкорпорации «Росатом» Александра Харичева, который с 2006 по 2009 год занимал пост замначальника УВП. Два собеседника, близких к АП, говорят, что еще один возможный кандидат на смену Вороновой — глава Россотрудничества Любовь Глебова, которая с 2001 по 2005 год работала заместителем Кириенко в полпредстве ПФО.

Между тем федеральный чиновник заявил РБК, что Татьяна Воронова «прекрасно справляется со своей работой» и срочной необходимости в ее замене нет. По словам источника, близкого к Кремлю, в прошлый четверг Володин прощался с коллективом: «Было сказано, что все остаются работать на своих местах. Но, с другой стороны, ничего другого он сказать в этой ситуации и не мог». ■

При участии Натальи Дербышевой, Анны Ефановой, Фариды Рустамовой

## Кто вместо Кириенко

**В «Росатоме» из Минска**  
5 октября Владимир Путин подписал указ о назначении нового главы «Росатома». Им стал Алексей Лихачев, занимавший должность первого замглавы Минэкономразвития. Лихачев окончил радиотехнический и экономический факультеты Государственного университета им. Н.И. Лобачевского в Нижнем Новгороде. С Сергеем

Кириенко они познакомились в конце 1980-х годов, когда оба были секретарями Горьковского обкома ВЛКСМ, говорит источник в «Росатоме». В 2000–2007 годах Лихачев стал депутатом Госдумы, а с 2008 по 2015 год прошел путь от советника до первого заместителя экономического развития. В министерстве он занимался внешнеэкономической деятельностью.

**Человек Кириенко**  
По мнению политолога Евгения Минченко, Лихачев на посту главы «Росатома» — креатура Кириенко. «Лихачев — доверенный человек Кириенко, много работал с Грефом, всегда выступал коротко и по делу, был депутатом Госдумы. Он грамотный переговорщик, и его главная задача на посту главы «Росатома» — это выполнять коммуникативную функцию, вести переговоры, у него есть для этого

опыт внешнеэкономической деятельности, а у «Росатома» сейчас в приоритете внешние рынки», — поясняет Минченко. «Росатом» за последние десять лет многократно увеличил портфель заказов, в котором \$200 млрд составляют зарубежные заказы до 2013 года. При этом Минченко считает, что тема контроля Ковальчуков над «Росатомом» сильно преувеличена. «Росатом» — это огромная госкорпорация, она выполняет

задачи, поставленные президентом», — говорит политолог. «У Кириенко своя отдельная история отношений с Путиным с 1997 года. У них доверительные отношения, Кириенко был частью коалиции Путина в победе на парламентских выборах в 1999 году, и новый пост Кириенко является возвращением к истокам первого и достаточно успешного президентского срока Владимира Путина», — пояснил Минченко.

КРИЗИС Внутренний долг может стать рекордным с 1997 года

# Госдолг крепчал

→ Окончание. Начало на с. 1

Внутренний долг правительства в таком случае превысит 10% ВВП впервые с конца 1990-х годов, показывают расчеты РБК, сделанные на основе данных Минфина. Госгарантии позиционируются властями как важный механизм поддержки экономического роста, но они включаются в состав госдолга и в будущем могут приводить к расходам бюджета.

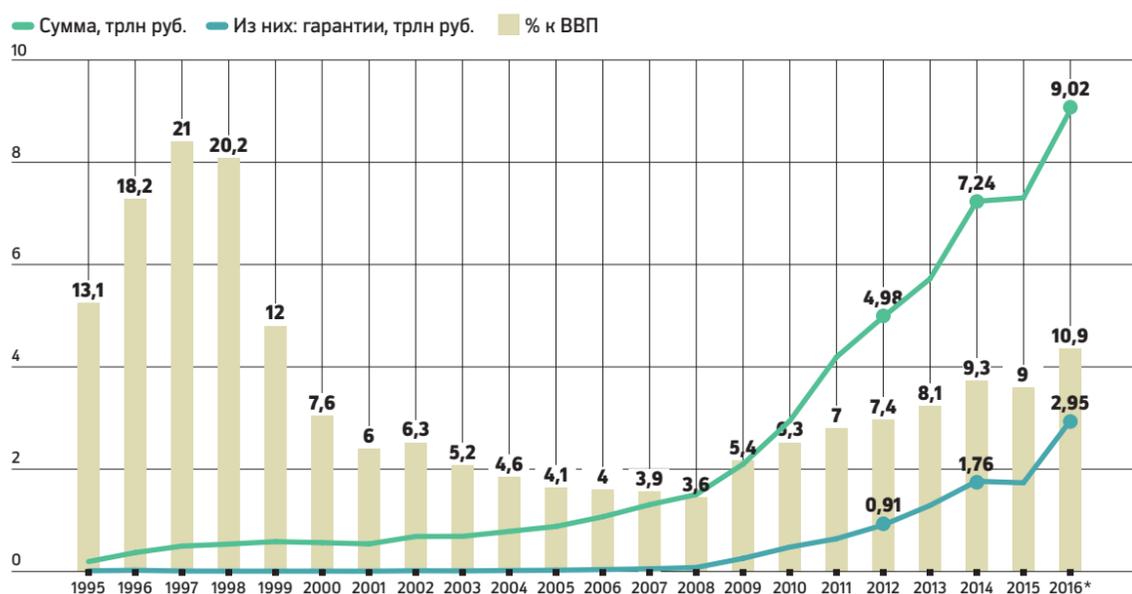
## ГАРАНТИИ ПОД НОВЫЙ ГОД

Правительство в этом году не выдало еще ни одной гарантии, но Минфин уже решил повысить план по их выдаче на 143%. Как правило, большинство гарантий выдаются в последние месяцы года, многие — 31 декабря (в прошлом году 48 гарантий было выдано в канун Нового года), следует из данных Счетной палаты.

## На конец 2015 года внутренний госдолг России составлял чуть более 7,3 трлн руб., или 9% от ВВП

Увеличение программы на 850 млрд руб. целиком приходится на категорию гарантий по банковским кредитам и облигационным займам компаний, которые готовят инвестиционные проекты (в том числе в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности): рост со 175,3 млрд до 1,03 трлн руб.

## Как растет внутренний государственный долг России



\* Госдолг включает рублевые государственные гарантии. Оценка РБК за 2016 год основана на планируемых чистых заимствованиях в размере 500 млрд руб. и выдаче 100% запланированных госгарантий в размере 1,44 трлн руб. минус погашение ранее выданных гарантий на 216,2 млрд руб. (по состоянию на 1 сентября) и запланированное исполнение гарантий на 11 млрд руб.

Источник: Минфин России, Росстат

Речь о бизнесе, готовом вложиться в строительство и реконструкцию социальных, агропромышленных, коммунальных и транспортных проектов и в дальнейшем эксплуатировать их, разъяснено ранее Минэкономразвития. Государство готово ручаться за бизнес в объеме до 100% займа, но не более 50% стоимости инвестиционного проекта.

Для банков государственное поручительство — первоклассная гарантия, что должно существенно упростить получение креди-

тов для бизнеса, также следует из пояснений Минэкономразвития. Эти кредиты в рублях под гарантии государства могут предоставлять российские банки или Внешэкономбанк.

Компании, намеренные инвестировать в социальные, аграрные, энергосберегающие и транспортные проекты, — единственные заемщики, которым готов дополнительно помочь Минфин. По другим девяти категориям гарантийной поддержки, включая оборонно-промышлен-

ный комплекс и гособоронзаказ, Минфин не заложил увеличения гарантий.

## ПЕРЕВАЛИТ ЗА 10% ВВП

На конец 2015 года внутренний госдолг России составлял чуть более 7,3 трлн руб., или 9% от ВВП. На госгарантии пришлось почти 24% внутреннего долга, следует из данных Минфина. В поправках, которые еще должны одобрить правительство и Дума, Минфин предложил

увеличить предел по чистым заимствованиям до 500 млрд руб. (с планировавшихся ранее 300 млрд руб.).

Рост чистых заимствований и госгарантий означает, что внутренний госдолг может достигнуть 9,02 трлн руб., или 10,9% прогнозируемого Минфином ВВП за 2016 год, рассчитал РБК (см. график). Цифра получена исходя из допущения о 100-процентном выполнении обновленного плана по госгарантиям, за вычетом погашения в этом году ранее выданных гарантий и ожидаемого исполнения гарантий по гарантийным случаям.

По данным Счетной палаты, в этом году на 1 сентября госгарантии не предоставлялись, а погашение по 56 гарантиям составило 216,2 млрд руб. Минфин списывает гарантию с государственного внутреннего долга, если истек ее срок или получатель гарантии полностью выполнил свои обязательства по займу, или же государство выплатило деньги по гарантийному случаю.

Сколько всего гарантий будет погашено за весь 2016 год, не говорится ни в законе о бюджете, ни в поправках, ни в открытых документах Минфина. Пресс-служба ведомства не ответила на запрос о госгарантиях. Поэтому РБК взял цифру на 1 сентября, но до конца года она может увеличиться — тогда объем госдолга будет меньше. Кроме того, Минфин ожидает, что государству придется выплатить около 11 млрд руб. по гарантийным случаям (соответственно, эти гарантии тоже будут списаны с госдолга).

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## РБК Фарма форум

Итоги 2016

Прогнозы 2017

25/10

Марриотт Аврора Ройал

- Государственный контроль и надзор в сфере обращения ЛС: какие изменения ждут рынок?
- Локализация производства и импортозамещение: возможности для бизнеса и государства. Какой путь развития выбрать?
- Инициатива по маркировке ЛС: готовы ли фармпроизводители к новым правилам?
- Стратегия вывода на рынок новых высокорентабельных ЛС
- Телемедицина и интернет-торговля ЛС: регулирование и возможности для компаний

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Стоит также учитывать, что план по выдаче госгарантий никогда не выполняется на 100%. Так, в 2015 году были предоставлены гарантии на 208 млрд руб. (лишь 37% от плана), в 2014 году — 533 млрд руб. (77%). В среднем за последние пять лет исполнение программы госгарантий составило 60%, следует из данных Счетной палаты. Кроме того, госгарантии — это долг, который с малой вероятностью превращается в реальные расходы. В прошлом году гарантийных случаев вообще не было, а в этом году Минфин резервирует под выплаты лишь 10,8 млрд руб. Гарантии, которые правительство выдаст в этом году, могут быть исполнены не ранее 2018 года, следует из закона о бюджете.

#### «ПРИЗРАКИ ДЕВЯНОСТЫХ»

Хотя у России очень низкий по мировым меркам уровень госдолга к ВВП, «призраки девяностых» продолжают преследовать Минфин, судя по высказываниям чиновников. Министр финансов Антон Силуанов не раз говорил, что госзаимствования в условиях нынешнего бюджета сопряжены с риском раскручивания долговой спирали.

В июне он сказал в интервью РБК, что при больших заимствованиях правительства банки — покупатели ОФЗ могут вынудить Минфин размещать более короткие бумаги, это чревато риском скатиться к пирамиде ГКО — символу дефолта 1998 года.

Тогда внутренний госдолг к ВВП составлял относительно небольшие 20%, но правительство оказалось неплатежеспособным. Сейчас долг в России дорогой (стоимость заимствований превышает 8%), а ситуация может выйти из-под контроля и при небольших объемах долга — «достаточно пару лет увеличивать объем заимствований на 1 трлн, на 1,5 трлн, на 2 трлн руб., и доверие инвесторов точно изменится», говорит РБК чиновник финансово-экономического блока правительства.

Долг, который допускает Минфин к концу 2016 года, — относительно небольшой, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Но настораживает тот факт, что в отношении к ВВП он будет увеличиваться, в то время как экономика страны не растет — в этом отличие России от других стран, например Индии, где госдолг растет в номинальном выражении, но растет и ВВП. России придется увеличивать и расходы на обслуживание долга — получается «снежный ком», добавляет он.

Впрочем, риска скатиться в «пирамиду ГКО» сейчас нет, полагает Порывай. Но в долгосрочной динамике наращивание даже по 1,5% ВВП в год может привести к такой ситуации. Универсального «опасного» значения по госдолгу нет, но плохо, если проценты по его обслуживанию выше номинального роста ВВП. Для России «опасный» уровень госдолга — свыше 50% ВВП, считает Порывай (сейчас с учетом внешнего долга у России — около 14%). Это еще не критический уровень, но при нем инвесторы будут испытывать дискомфорт, рассуждает аналитик. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ОЛЕГ БУКЛЕМИШЕВ,  
директор Центра исследования экономической политики экономического факультета МГУ

## Почему в России не любят вспоминать о сотрудничестве с МВФ

**За годы работы с фондом Россия получила не так много денег, но зато приобрела элементарные привычки бюджетно-налоговой дисциплины.**

Как причудливы бывают иной раз исторические траектории: отказавшись в рамках Бреттон-Вудского процесса стать полноправным соучредителем у колыбели МВФ, СССР с ним надолго расстался, чтобы почти полвека спустя, 5 октября 1991 года, все-таки оформить свое вступление за подписями президента СССР Михаила Горбачева и директора МВФ Мишеля Камдессю. Однако это «историческое», по словам участников встречи, событие прошло практически незамеченным, поскольку сам Советский Союз находился уже на «смертном одре».

А всего через три месяца в МВФ за финансовой помощью в размере \$6 млрд для пополнения валютных резервов, осуществления платежей по внешнему долгу и интервенций на валютном рынке официально обратилось правительство Российской Федерации, государства, ставшего правопреемником СССР. После напряженных переговоров и заключения соглашения между фондом и гайдаровским правительством о финансовой помощи, предусматривавшего проведение в России глубоких социально-экономических реформ, в страну в августе 1992 года поступил первый миллиард по кредиту stand-by.

#### ОТ ТРАНША К ТРАНШУ

Казалось, жизнь и сотрудничество налаживаются, однако последующие кредитные транши в 1992 году выделены не были, и это стало только началом крайне сложных и противоречивых взаимоотношений между Россией и фондом. На самом деле сложность их была объективно предопределена самой ситуацией, которая сложилась в 1990-х годах прошлого века.

С одной стороны, с точки зрения российских чиновников, МВФ постоянно придирался и «зажимал» обещанные деньги, прикрываясь пресловутым принципом conditionality, т.е. обусловленностью кредитования выполнением согласованной программы реформ. Действительно, перспективы россий-

ского бюджета не раз висели на ниточке в зависимости от того, поступит ли в закрома очередной транш. Многие в правительстве и ЦБ тогда полагали, что фонд напрасно не прислушивался к их мнению и навязывал России свою догму, совершенно не принимая во внимание специфику огромной страны, экономика и граждане которой после десятилетий работы в принципиально иной системе координат с огромными трудностями переходили на рыночные отношения.

**«Денег от МВФ за всю историю отношений в Россию пришло не сказать что очень уж много. 15,5 млрд СДР (специальные права заимствований — валюта фонда), или чуть более \$20 млрд»**

Надо признать, что в отношении «догмы» критики были в известной степени правы, поскольку через каких-нибудь десять лет МВФ едва ли не полностью пересмотрел свои позиции и традиционные рекомендации по ряду ключевых вопросов макроэкономической политики. Но правы они были лишь отчасти, ибо элементарные привычки бюджетно-налоговой дисциплины и антиинфляционной гигиены без давления со стороны фонда российские политики 1990-х самостоятельно усваивать никак не хотели.

#### НОВЫЙ НАРКОТИК

Если посмотреть на ситуацию с другой стороны, глазами самого фонда, то осторожность его была вполне оправдана. Задачи, которые предстояло решить при трансформации российской экономики, были не только беспрецедентны, но и по своему риск-профилю подобны минному полю, где ошибок совершать никак нельзя: мировое сообщество не могло себе позволить допустить экономического краха ядерной державы. Россия одновременно была too big и too dangerous to fail.

Поэтому не стоит утверждать, что фонд был с Россией слишком жесток: часто, поддаваясь давлению лидеров стран «Большой семерки», ему приходилось закрывать глаза на явное отставание в графике преобразований, а то и на полное нежелание российских контрагентов выполнять ранее

Не стоит утверждать, что фонд был с Россией слишком жесток: часто, поддаваясь давлению лидеров стран «Большой семерки», ему приходилось закрывать глаза на явное отставание в графике преобразований

заключенные договоренности. Не случайно министр финансов Борис Федоров в 1998 году сравнил получение Россией траншей МВФ с наркотиком, инъекция которого всякий раз лишала правительство стимулов проводить дальнейшие реформы.

Добавим к этому еще одно важное обстоятельство: МВФ времен Мишеля Камдессю в 1990-х годах объективно был одним из наиболее влиятельных игроков на российской политико-экономической сцене, и различные группы

влияния, воспользовавшись поддержкой фонда, не раз пытались решить свои собственные задачи. Удерживать в таких условиях нейтралитет, стоя на чисто профессиональных позициях, было чрезвычайно сложно. Российский кризис 1998 года стал, пожалуй, самым крупным на тот момент фиаско в истории фонда, чиновники которого, судя по подробным и искренним воспоминаниям представителя МВФ в Москве Мартина Гилмана, вынужденно принимали самое непосредственное участие в драматических событиях, связанных с дефолтом.

Однако то, что произошло потом, обернулось едва ли не еще большим конфузом: махнув после дефолта на Россию рукой, МВФ, ничтоже сумняшеся, предсказал сокращение ВВП России в 1999 году в размере 8%. Но тут вдруг произошло нечто совершенно неожиданное: российская экономика, предоставленная сама себе непассивным правительством коммунистов, уже через год после дефолта перешла к уверенному подъему и устойчиво демонстрировала опережающий, по сравнению со среднемировыми показателями, рост вплоть до глобального финансового кризиса 2008–2009 годов.

Так что неудивительно, что вскоре фонд стал России не нужен. Поначалу правительство занималось реформаторской деятельностью без его финансовой помощи; первый и последний транш МВФ после дефолта посту-

пил в Россию в июле 1999 года. Ну а после 2004 года роль наркотика стали с успехом выполнять выросшие цены на нефть. В 2005 году власти России досрочно погасили всю накопленную ранее задолженность перед фондом на \$3,3 млрд и заодно решили, что от реформ одни неприятности и они больше не нужны.

#### ДЕНЬГИ НЕ ГЛАВНОЕ

Сегодня в России про МВФ вспоминают редко, он напрочь исчез из отечественного новостного дискурса. Затухающая битва за справедливое перераспределение голосующих квот в этой международной организации никого уже не зажигает: нынешние 2,63% голосов вполне комплиментарно отражают роль России в мировой экономике, а Китай с Индией и без нашей помощи потихоньку увеличивают свою долю за счет Европы и Северной Америки, хотя до перехвата контроля у Запада еще очень далеко. В СМИ крайне вяло комментируются даже бурные перипетии взаимоотношений МВФ с Украиной (в том числе в связи с печальной судьбой кредита на \$3 млрд, сдурно выданного напоследок президенту Виктору Януковичу из российского Фонда национального благосостояния).

Мораль этой истории вроде бы очевидна, но не так проста.

Во-первых, деньги — это не самое главное. Денег от МВФ за всю историю отношений в Россию пришло не сказать что очень уж много. 15,5 млрд СДР (специальные права заимствований — валюта фонда), или чуть более \$20 млрд, — это примерно 1,5% нынешнего российского ВВП, или меньше половины бюджетного дефицита текущего года. Скажем, задолженность по внешним облигационным займам, кредитам российскому правительству от частного сектора, сегодня почти в полтора раза больше этой величины.

Во-вторых, в такой стране, как Россия, реформы нельзя навязать извне. Пока элита всеми печенками не осознает их необходимость, никакие сочетания кнута и пряника не могут быть эффективны в продвижении преобразований.

И последнее. В целом усвоив не очень сложные уроки дефолта 1998 года, российская элита зря возомнила, что все знает и умеет сама и никакая чужая мудрость ей не указ. Главное достоинство МВФ всегда заключалось в уникальном и проверенном в различных условиях опыте десятков и сотен отборных профессиональных исследователей и практиков, игнорировать который может позволить себе только очень счастливое государство.

К сожалению, сегодняшняя Россия, напрочь забросившая какие бы то ни было преобразования и погрязшая в экономической стагнации, к числу таковых точно не относится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Банки и их сотрудники

**70,1** тыс. руб.  
в месяц

— средняя зарплата сотрудника финансовой сферы в 2015 году



Около **120** тыс. человек

было уволено из крупных и средних банков за 2,5 года (с 2014-го по первое полугодие 2016-го), это примерно 15% банковских сотрудников



Каждый **640-й**

трудоспособный человек потерял работу в связи с увольнениями в банковской сфере

**717** тыс. человек

работают в крупных и средних банках по данным на первое полугодие 2016 года

**35** тыс.

структурных подразделений банков насчитывалось в России на 1 сентября 2016 года, по сравнению с 2014-м было сокращено более 7 тыс. отделений



**179**

банковских организаций было ликвидировано с 2014 года по первую половину 2016-го, из которых 31 — за первое полугодие 2016 года



На **15%**

сократилось число вакансий в банковском секторе в Москве в 2015 году по сравнению с 2014-м

Более **260** тыс. человек

работают в Сбербанке (крупнейшем банке России)



Источники: Росстат, ЦБ, АСВ, Сбербанк, РБК

**РЫНОК ТРУДА** Более 120 тыс. банковских сотрудников потеряли работу в кризис

# Банкам люди не нужны

ИГОРЬ ОРЛОВ

**В кризисные два с половиной года количество сотрудников крупных и средних банков сократилось почти на 120 тыс. человек. Часть уволенных устроились на более низкие позиции, другим пришлось менять сферу деятельности, отмечают специалисты кадровых агентств.**

По данным Росстата, проанализированным РБК, количество сотрудников крупных и средних банков в первом полугодии составило 717 тыс. человек, сократившись по отношению к 2015 году на 52 тыс. «При этом среднегодовой показатель по 2015 году составлял более 769 тыс. человек, тогда как в 2014 году он был равен 835 тыс.», — сообщил РБК заместитель руководителя Федеральной службы государственной статистики Константин Лайкам.

Таким образом, за 2,5 года из крупных и средних банков было уволено около 120 тыс. человек, или около 15% банковских сотрудников. Для сравнения, общее число работающих в стране в июне 2016 года, по данным Росстата, составило более 72,67 млн человек, что почти на 1,14 млн человек (или 1,6%) больше по сравнению со среднегодовым значением 2014 года. Таким образом, в связи с увольнениями в банковской сфере

потерял работу каждый 640-й трудоспособный человек.

При этом число занятых в финансовой деятельности и недвижимости в июне 2016 года по сравнению с январем 2015 года сократилось почти на 2,6%. В то же время, например, число занятых в производстве электроэнергии и газа сократилось на 13,5% (с 2,47 млн до 2,14 млн человек), а в сельском хозяйстве выросло на 17,1% — с 4,49 млн до 5,26 млн человек.

### БАНКОВ ВСЕ МЕНЬШЕ

Эксперты полагают, что статистика Росстата коррелирует с общим сокращением числа кредитных организаций в РФ и снижением кредитной активности населения. «Частично 15-процентное сокращение сотрудников банков связано с закрытием банков. В не меньшей степени оно продиктовано снижением объемов розничного бизнеса банков в целом. Российское население было существенно сокращено в те годы, были люди, имевшие по несколько кредитов. Многие банки, которым даже не грозил отзыв лицензии, снижали свою активность в розничном бизнесе и, соответственно, закрывали отделения», — говорит аналитик БКС Ольга Найденова.

Кроме того, по ее словам, сокращению числа банковских сотрудников способствовал переход расчетов на удаленные каналы. «Это очень существенно снижает нагрузку

на операторов и потребность в отделениях. Даже в условиях роста в рознице мы, скорее всего, увидим дальнейшее снижение количества отделений», — считает Найденова.

По данным ЦБ, если на конец 2014 года в России насчитывалось почти 42 тыс. структурных подразделений банков, то по состоянию на 1 сентября 2016 года их осталось около 35 тыс. То есть было сокращено более 7 тыс. отделений.

«Статистика Росстата отражает скорее оптимизацию существующих банков, связанную с закрытием филиалов и отделений, сокращением избыточного персонала из-за сужения бизнеса», — соглашается аналитик Райффайзенбанка Денис Порьвай. — При этом сокращение числа банков все-таки внесло свой вклад в сокращение банковских сотрудников».

Согласно информации АСВ, с 2014 года по первую половину 2016 года было ликвидировано 179 банковских организаций, из которых 31 банк — за первое полугодие 2016 года. За 2014–2015 годы завершено 28 ликвидаций. Кроме того, санации подверглось 32 организации (два банка — в первом полугодии 2016 года). «Согласно отчету АСВ, в результате ликвидации из банков в 2014 году было уволено 14,5 тыс. сотрудников, в 2015 году — 18 тыс.», — отметил Порьвай.

Поданным Национального бюро кредитных историй, сильнее всего банки снизили активность в сфере

розничных кредитов в 2015 году. Если на 1 января 2015 года кредитные организации выдали населению розничные кредиты на сумму 10,94 трлн руб., то на 1 января 2016 года этот показатель сократился до 10,35 трлн руб., а на 1 июля — до 10,31 трлн руб. Особенно сократились выдачи необеспеченных кредитов (с 1 января 2015 года по 1 июля 2016 года — 19,6%) и автокредитов (5,2%).

### РОСТ «РЫНКА КАНДИДАТОВ»

Специалисты кадровых агентств полагают, что цифра уволенных за этот период банковских сотрудников могла оказаться и больше. «Сокращение, безусловно, произошло, и, на мой взгляд, оно было более существенным, чем по информации Росстата. Наибольшие сокращения прошли в таких крупных городах, как Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург», — отметила генеральный директор компании ProfiStaff Ирина Никулина.

Согласно информации компании HeadHunter, число вакансий в банковском секторе в Москве в 2015 году по сравнению с 2014 годом сократилось на 15%. При этом в целом по рынку труда Москвы снижение вакансий не превысило 13%, а в целом по России достигло 7%.

«В последние годы резко увеличился «рынок кандидатов» в банковском секторе. В числе

причин — отзывы лицензий, сокращение активности иностранных банков», — отметила генеральный директор Recruitment boutique S. M. Art Анастасия Глебова.

В то же время с серьезными трудностями столкнулись сотрудники банков, чьи лицензии были отозваны ЦБ, говорят специалисты кадровых агентств. «Найти работу кандидатам из банков с отзывными лицензиями значительно сложнее, особенно если говорить про сотрудников комплаенса, внутреннего аудита, ответственных сотрудников по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, ключевых сотрудников бухгалтерии и рисков. А попав в черный список ЦБ, найти работу далее по специальности почти не представляется возможным», — сказала Глебова.

Схожая ситуация с кандидатами из черных списков ЦБ и у кадрового агентства «Юнити». «Люди, которые уволились из банков с отобранной лицензией и занимали должности, согласуемые ЦБ, не могут устроиться на аналогичную должность, им необходимо восстановить репутацию. Кандидаты, желающие продолжать работать в банковском секторе, идут на понижение, и им сложнее найти работу», — отметил руководитель группы подбора кадрового агентства «Юнити» Станислав Злобин.

Никулина из ProfiStaff напомнила, что в соответствии с требо-

ваниями Банка России при приеме на работу в кредитные учреждения руководителей высшего и среднего звена производится оценка квалификации и деловой репутации кандидатов. Таким образом, отзыв лицензии у банка может являться препятствием для дальнейшего трудоустройства кандидатов в банковской сфере.

По ее словам, напряженность на рынке труда в банковском секторе сохраняется и сейчас. «Наблюдается тенденция к ужесточению требований работодателей из банковской сферы к соискателям, работавшим в ликвидированных банках и на менее значимых позициях. Например, очень внимательно отбирают кандидатов в службу внутреннего контроля и в риск-менеджмент, а также в направление IT и особенно информационной безопасности. При этом на линейном персонале это никак не сказалось», — отметила Никулина.

#### НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Большинству уволенных банковских сотрудников удалось найти работу, но часто не по профилю, говорят эксперты. «Часть сотрудников вынуждены были поменять сферу, часть перешли на менее ответственные позиции. Причем чем выше позиция, которую занимает соискатель, тем больше времени занял или занимает поиск работы», — отметила Никулина.

По словам Злобина, легче всего переqualificироваться людям, продающим банковские продукты корпоративным клиентам. У таких кандидатов универсальный опыт, востребованный всеми финансовыми организациями.

Эксперты видят наибольшее количество кандидатов в поиске в корпоративных блоках банков среди специалистов по привлечению и работе с клиентами, а также в рознице по продажам, развитию сетей, разработке продуктов, добавляет Анастасия Глебова. ■

## BREXIT Курс британской валюты продолжает снижаться после решения о выходе из ЕС

### Фунт в свободном падении

ЮЛИЯ САПРОНОВА

**5 октября курс фунта стерлингов по отношению к евро опустился до пятилетнего минимума: на пике падения британская валюта стоила €1,13. Фунт начал падать 2 октября, когда премьер-министр Великобритании Тереза Мэй заявила о скором начале процедуры выхода страны из Евросоюза.**

Курс фунта стерлингов продолжил падение, которое началось после того как британский премьер-министр Тереза Мэй заявила о том, что намерена в ближайшие месяцы инициировать запуск процедуры по выходу страны из ЕС, применение которой предусмотрено статьей 50 Лиссабонского договора. По словам Мэй, власти страны не могут позволить длиться процессу по выходу из ЕС «слишком долго». «Проголосовав за выход, общество в ближайшее время ожидает увидеть на горизонте точку, которая будет означать формальный выход Британии из ЕС», — сказала премьер.

В ходе валютных торгов 5 октября курс фунта к единой европейской валюте опустился до пятилетнего минимума, достигнув на пике падения отметки €1,1308. В последний раз дешевле фунт стоил 31 августа 2011 года.

3 октября курс фунта к евро опустился до трехлетнего минимума, достигнув на минимуме отметки €1,1433. Одновременно с этим курс фунта к доллару США впервые с 1985 года опустился ниже отметки \$1,27. На минимуме стоимость британской валюты снизилась

#### Как менялся курс фунта стерлингов, € за £



**1** 1,15 на 20 февраля 2013

Курс фунта к евро упал на фоне обсуждения новой программы количественного послабления. Тогда же произошло резкое падение фунта к доллару ниже психологического минимума £1,5 за доллар. Причиной этого стало неожиданное сокращение промышленного производства в Великобритании.

**2** 1,41 на 30 марта 2015

Курс фунта вырос к евро до максимума с ноября 2007 года на фоне разногласий

**3** 1,30 на 21 июня 2016

Курс фунта стерлингов значительно вырос после публикации данных опроса,

**4** 1,23 на 24 августа 2016

После того как стало известно о поражении противников Brexit на референдуме, курс фунта обва-

**5** 1,16 на 6 июня 2016

Фунт стерлингов обновил минимум за 31 год, продолжив падение после победы евроскептиков на референдуме по Brexit.

**6** 1,13 на 5 сентября 2016

Британский премьер-министр Тереза Мэй заявила о том, что намерена в ближайшие месяцы инициировать запуск процедуры по выходу страны из ЕС.

Источник: Bloomberg, РБК

до \$1,2686, что на 0,33% ниже уровня закрытия предыдущих торгов.

В июле 2016 года, когда фунт опередил по падению к доллару аргентинский песо, эксперты Bloomberg признали его худшей валютой мира, отметив сильнейшее с начала года падение британской валюты по отношению к доллару. «Фунт будет падать гораздо ниже из-за неопределенности в инвестициях и перспективах роста», — пояснил тогда Bloomberg экономист Societe Generale Кит Джакс.

Согласно данным социологической компании YouGov и Центра экономических и бизнес-исследований, пессимистичные настроения, касающиеся экономических перспектив Великобритании, после референдума выросли почти в два раза. В июле почти три четверти экономистов, опрошенных Bloomberg, высказывали опасения, что экономика Великобритании скатится в рецессию. Об ухудшении прогнозов тогда заявил и глава Банка Англии Марк Карни.

В июне Минфин Великобритании предупредил, что казна государства за четыре года после Brexit потеряет около £30 млрд, а дефицит придется компенсировать за счет повышения подоходного налога, акцизов на бензин и алкоголь и других сборов. Еще одним из источников покрытия дефицита называлось сокращение расходов казны на здравоохранение, оборону, образование, полицию и транспорт. ■

## FINOPOLIS 2016

### ФОРУМ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

13–14 октября 2016 года  
г. Казань, ГТРК «Корстон»  
[www.finopolis.ru](http://www.finopolis.ru)



Правительство решило не регулировать цены на дешевые лекарства

# Препараты отпустили

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Правительство позволит фармкомпаниям самостоятельно поднимать цены на жизненно необходимые и дешевые препараты — аспирин, ибупрофен, глицин, воду для инъекций и т.д. Это приведет к подорожанию лекарств массового спроса.

## ПИСЬМО ПУТИНУ

Правительство откажется от регулирования цен на российские жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты (ЖНВЛП) стоимостью до 50 руб. Об этом заместитель председателя правительства Аркадий Дворкович сообщил в письме президенту Владимиру Путину (копия документа есть у РБК).

Источник РБК, близкий к правительству, подтвердил, что Дворкович направлял письмо Путину в первой половине сентября. Источник РБК в Федеральной антимонопольной службе (ФАС) уточнил, что ответственным ведомством за разработку постановлений назначен Минпромторг. Представитель Дворковича Алия Самигуллина подтвердила подлинность письма. «Доклад был, ведется регулярный мониторинг по этой проблематике», — заявила она РБК. Минздрав и Минпромторг на запросы РБК не ответили.

В документе Дворкович сообщает, что в правительстве прорабатывается проект постановления, которое позволит фармкомпаниям не согласовывать с Минздравом и ФАС цену недорогих лекарств, включенных в перечень ЖНВЛП. В нем также говорится, что чиновники намерены поддерживать фармкомпания, производящие такие препараты, субсидиями. Правила предоставления господомощи еще предстоит разработать, отмеча-

**Игнорирование проблемы с ценообразованием на дешевые лекарства приведет к постепенному исчезновению с рынка огромного количества доступных препаратов, говорит эксперт**

ется в документе. Новый порядок ценообразования недорогих препаратов должны вступить в силу до 1 января 2017 года, пишет Дворкович.

Речь идет о таких популярных препаратах из перечня жизненно важных лекарств до 50 руб., как аспирин, аскорбиновая кислота, глицин, панкреатин, ибупрофен, вода для инъекций и т.д. приводит пример директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. Средняя цена, к примеру, на глицин сегодня составляет 23,5 руб. Если правительство откажется от регулирования цены



Об исчезновении недорогих лекарственных препаратов ранее заявлял Минпромторг. В феврале 2016 года министерство направило письма в правительство о необходимости отменить регулирование на препараты дешевле 50 руб.

на этот и подобные ему медикаменты, производитель сможет беспрепятственно увеличить его цену до 49,9 руб.

## ЗАМОРОЗКА ПРОИЗВОДСТВА

Постановления правительства, о которых говорит Дворкович, разрабатываются после поручений президента от 7 февраля и 20 апреля 2016 года. Тогда Владимир Путин дал правительству задание не допустить исчезновения с рынка недорогих отечественных медикаментов, входящих в ЖНВЛП, и продумать меры поддержки производителям недорогих лекарств.

Реакция Путина последовала после того, как в феврале 2016 года фармкомпания, выпускающие недорогие лекарственные препараты, сообщили о прекращении производства ряда медикаментов. С рынка, как сообщали представители фармкомпаний и Росздравнадзора РБК, стали пропадать ампициллин, магний сульфат, фуросемид, ибупрофен, левомецетин, нистатин и другие пользующиеся спросом недорогие препараты. Замораживать производства компании стали из-за того, что себестоимость препарата стала выше его ито-

говой цены. Это, в свою очередь, было вызвано падением курса рубля и необходимостью закупки субстанции для производства лекарств за рубежом. Но самостоятельно повышать цены компании не могли по закону «Об обращении лекарственных средств», который запрещает без согласования с правительством устанавливать цены на недорогие лекарства. Теперь чиновники решили позволить компаниям регулировать цены самостоятельно.

## ИНИЦИАТИВА МИНПРОМТОРГА

Об исчезновении недорогих лекарственных препаратов заявлял и Минпромторг. В феврале 2016 года министерство направило письма в правительство о необходимости отменить регулирование на препараты дешевле 50 руб.

Минпромторг сообщил, что с апреля по декабрь 2015 года из 67 предприятий, выпускавших препараты стоимостью до 50 руб. и до 500 руб., 26 временно приостановили выпуск некоторых медикаментов. Массово компании начали замораживать производство в октябре 2015 года. Всего, по данным на конец декабря 2015 года, с рынка ушел 131 препарат стоимостью до 50 руб.

«50% препаратов из перечня ЖНВЛП, которые мы выпускаем, нерентабельны из-за ценообразования, которое устанавливает государство», — сообщил РБК гендиректор ОАО «Дальхимфарм» Юрий Швец. Он надеется, что правительство предоставит возможность повысить цены на

самые убыточные медикаменты в ближайшее время.

Игнорирование проблемы с ценообразованием на дешевые лекарства приведет к постепенному исчезновению с рынка огромного количества доступных препаратов, констатирует гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. А это, рассуждает он, заставит потребителей и государство покупать более дорогие препараты. В таком случае расходы на госзакупки лекарств ЖНВЛП вырастут на 162 млрд руб., предполагает Шуляк.

Но ожидать глобального подорожания всех препаратов в сегменте до 50 руб. не стоит, уверен он. Многие дешевые препараты имеют множество аналогов, и жесткая конкурентная борьба не позволит производителям огуль-

## Что такое ЖНВЛП

Жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты — это перечень лекарств, цены на которые регулируются государством, чтобы обеспечить их доступность населению. Согласно действующему законодательству у производителей есть возможность перерегистрировать цену на ЖНВЛП раз в год с учетом уровня инфляции. Цены на эти медикаменты устанавливает ФАС. В списке на 2016 год — 646 международных непатентованных наименований (МНН), это примерно 23,5 тыс. торговых марок, говорила в интервью РБК-ТВ Вероника Скворцова. По данным аналитической компании DSM Group, продажи лекарств из списка ЖНВЛП в 2015 году составили треть всего коммерческого рынка лекарств — 244,6 млрд руб. из 750 млрд руб.

ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

но повысить цены до максимального возможного уровня, уверен эксперт. Некоторые препараты из списка ЖНВЛП выпускают десятки предприятий, подтверждает Швец. «Если я установлю на аспирин цену в 50 руб., его просто не купят», — указывает представитель рынка.

Президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский с Шуляком и Швецом не согласен. Если перестать регулировать сегмент ЖНВЛП до 50 руб., производители в течение полугода повысят цены на них до максимально возможных, уверен он. «Рынок никак не сможет воспрепятствовать росту цен. 20 руб. или 50 руб. — разница невелика», — подчеркивает он. В итоге, по мнению Саверского, из аптек могут исчезнуть препараты дешевле 50 руб. ■

## Как меняется доля дешевых ЖНВЛП в продажах лекарств в России в денежном выражении, %

● 2014 ● 2015

Все продажи



Из них

Госпитальные закупки



Аптечные продажи



**33,7**  
млрд руб. —  
общий объем  
продаж дешевых  
ЖНВЛП  
в 2015 году

Источник: ежемесячный мониторинг фармацевтического рынка DSM Group

# Развитие территорий — современные подходы к формированию жилой среды

Международный инвестиционный форум «Сочи-2016»  
В рамках Форума участники обсуждали темы, связанные с современными подходами развития территорий и подходах к формированию жилой среды.

Мнения участников Форума.



**Вениамин Голубицкий**  
Президент ГК «КОРТРОС»

Сегодня прослеживается явная тенденция по росту крупных российских городов и увеличению их численности. Все это сталкивается с ограниченностью свободных пространств. В складывающихся условиях оптимальный вектор развития жилищного строительства — проекты комплексного освоения территории на прилегающих к городам свободных площадках. Альтернативой такому подходу может стать редевелопмент промышленных зон и крупных транспортных объектов, таких как аэропорты и вокзалы. Кроме того, за последние годы покупатель жилья стал гораздо требовательнее к качеству продукта, представленного на рынке. Именно проекты КОТ способны предложить потребителю не просто квадратные метры, а новый качественный уровень жизни, комфортную среду обитания. В процессе реализации проектов комплексного освоения территории очень важен вопрос организации работы: общее управление проектом девелопером, обеспечение доступного финансирования банками, работа регулятора по направлению снятия администра-

тивных барьеров и т.д. Причем государство должно играть важную роль на всех уровнях: федеральном, региональном и муниципальном. На данный момент считанные единицы застройщиков занимаются и готовы заниматься в ближайшем будущем проектами КОТ. Без господдержки появление новых масштабных проектов на рынке маловероятно. Например, сегодня в законе о государственно-частном партнерстве нет даже упоминания КОТ. Выходит, что проекты, которые могут стать локомотивом экономики региона, находятся за пределом поля взаимодействия государства и бизнеса. Очень важно разработать и внедрить законную форму регламентации интересов всех участников проектов КОТ. Также стоит отметить, что сегодня в России наблюдается подмена понятий относительно проектов КОТ. Так могут называть, например, строительство пары домов с небольшим объемом социальной инфраструктуры. Важно закрепить на законодательном уровне определение и параметры проекта комплексного освоения территории.



**Александр Хрусталев**  
Генеральный директор компании «НДВ-Недвижимость»

Безусловно, необходимость в принятии единых стандартов есть, и такие меры будут полезны в реализации проектов, однако участники рынка все равно захотят выделить свой проект среди прочих объектов-конкурентов. Девелоперы, наконец, поняли, что будущее за качественными проектами с продуманной городской средой и необходимой инфраструктурой. В условиях сложного рынка и продолжающегося роста объемов предложения такой формат логичен и обоснован: тренд на улучшение среды подкреплен спросом со стороны покупателя, однако сделать по настоящему качественный проект в текущих условиях способен сделать не каждый девелопер. То есть, этот формат хорош для рынка, но непросто для застройщиков, хотя на сегодняшний день можно конкурировать именно за счет качества своего продукта. Разумеется, проекты по комплексному освоению территорий интересны бизнесу при условии их рентабельности: в Москве эти механизмы более-менее понятны и прибыль очевидна в условиях стабильного спроса на жилье.

Недвижимость в столице и расположенных к ней вплотную территориях априори интересна покупателям, чего не скажешь о региональных рынках. Там ситуация гораздо хуже, в особенности, если учитывать сложный процесс получения кредитов и дороговизну использования данного инструмента. Это просто невыгодно бизнесу, что в итоге сказывается на стоимости предложения. Также нельзя сбрасывать со счетов ряд других проблем, включая готовящиеся изменения в 214-ФЗ и непростую рыночную конъюнктуру, в условиях которой спрос нестабилен. Кроме того, с учетом достаточно дорогих и зачастую неподъемных денежных ресурсов, зайти в масштабные проекты под силу только банкам, которые уже успели под себя «подмять» девелоперский бизнес. Такие игроки контролируют значительную часть строительного сектора, и им, судя по активности в этом сегменте, подобный формат деятельности нравится.

«Роснефть» продала долю в двух своих активах индийским инвесторам

# \$3 миллиарда для претендента на «Башнефть»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Роснефть», претендующая на покупку госпакета «Башнефти», продала за \$3,14 млрд долю в двух своих активах — «Ванкорнефти» и «Таас-Юрях». Ранее источники сообщали, что за «Башнефть» компания готова заплатить \$5 млрд.

## МИЛЛИАРДЫ ИЗ ИНДИИ

«Роснефть» и консорциум индийских компаний, включающий Oil India, Indian Oil Corporation и Bharat Petroresources, закрыли сделку по продаже 23,9% акций «Ванкорнефти», сообщила российская компания. «Базовая» цена сделки составляет около \$2,021 млрд (около 126 млрд руб.), отмечается в сообщении.

Сейчас идет подготовка к закрытию еще одной сделки — по продаже четвертой индийской компании ONGC Videsh, уже владеющей 15% «Ванкорнефти», дополнительных 11% в проекте, сообщила «Роснефть». В результате доля индийских госкомпаний в «Ванкорнефти» может увеличиться до 49,9%, у российской госкомпании останется 50,1%.

Сделку по продаже 23,9% компании в конце сентября одобрила правительственная комиссия по иностранным инвестициям. «Это в общем суперсделка, безусловно, потому что объемы, которые сегодня контролируются этой



1 октября совет директоров «Роснефти» одобрил ее участие в крупной сделке, однако деталей компания не раскрыла

компанией по нефти и газу, это самое крупное месторождение в России и практически одно из самых крупных в мире», — заявил тогда руководитель Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев.

«Ванкорнефть» разрабатывает крупнейшее из месторождений,

введенных в эксплуатацию в России за последние 25 лет: на 1 января 2016 года его запасы нефти составили 265 млн т нефти и конденсата, 88 млрд куб. м газа. В 2015 году на месторождении добыто 22 млн т нефти и 8,7 млрд куб. м газа. Достиженная оценка ванкорского проекта составляет \$3,4 в расчете на

один баррель запасов нефти и газа. С учетом достигнутых коэффициентов оценки расчетная стоимость запасов углеводородов «Роснефти» более чем в два раза превышает текущую рыночную стоимость компании (в среду на Лондонской бирже стоила \$58 млрд), отмечается в сообщении компании.

В среду «Роснефть» сообщила о подписании еще одной сделки с тем же консорциумом индийских компаний (Oil India, Indian Oil Corporation и Bharat Petroresources), которые приобрели 29,9% «Таас-Юрях Нефтегазодобыча», разрабатывающей Среднеботубинское нефтегазоконденсатное место-

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## РБК Телеком форум. Точки роста рынка телекоммуникаций Итоги



Михаил Горячев  
директор по контенту,  
Триколор ТВ

Точками роста рынка PayTV\* будут уход от линейного телесмотрения, создание гибридного, мультимедийного ТВ, а также повышение лояльности абонентов и ARPU\*. Именно поэтому «Триколор ТВ» предлагает своим абонентам высококачественный контент, новые пакеты и дополнительные сервисы, работает над формированием выгодных акций, тарифных планов для мультискринного просмотра и двустороннего спутникового интернет-доступа. Мы на собственном примере демонстрируем рынку, что формирование лояльности абонентов и эффективная политика монетизации услуг — вот путь дальнейшего развития операторов и рынка в целом.



Роман Тихонов,  
руководитель отдела развития,  
Киви

Телекоммуникационный рынок будет развиваться по пути кастомизации сервисов под каждого конкретного клиента: персональные тарифы, персональные скидки, персональные сервисы и т.п. Вскоре мы увидим настоящую BigData\* в этом бизнес-секторе. К сожалению или к счастью, но сотовая связь (мобильный интернет) чуть ли не единственный сервис в нашей жизни, который так плотно связан с нашими передвижениями, потребностями и интересами. Сможет ли рынок телекоммуникаций распространить свои знания о клиенте на другие сферы жизни этого клиента — я не знаю, но не использовать их, чтобы продавать свои услуги более качественно — было бы, как минимум, странно.

рождение в Восточной Сибири за \$1,12 млрд (около 70 млрд руб.). Эту сделку также одобрила правкомиссия по иностранным инвестициям. Еще 20% «Таас-Юрях» летом 2015 года купила ВР, так что у «Роснефти» останется в этом проекте 50,1%. По данным на 1 января 2016 года запасы этого месторождения составляют 166 млн т нефти и конденсата и 180 млрд куб. м газа, максимальная добыча составит 5 млн т нефти в год.

«Привлечение стратегических инвесторов позволит придать дополнительный импульс развитию проекта по разработке одного из крупнейших в Восточной Сибири Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения, на котором в настоящее время добывается порядка 22 тыс. барр. нефти в день», — указывается в сообщении российской компании. Партнеры планируют создать инфраструктуру для дальнейшей разведки и освоения запасов региона.

### **\$4 млрд может получить «Роснефть» от продажи долей в «Ванкорнефти» и «Таас-Юрях» с учетом продажи 11% «Ванкорнефти» ONGC, которая еще не завершена, указывают аналитики Raiffeisenbank**

В ходе сделки с индийскими инвесторами «Таас-Юрях» оценили дешевле, чем «Ванкорнефть», — в \$2,7 в пересчете на один баррель запасов. «С учетом достигнутых мультипликаторов сделки расчетная стоимость запасов углеводородов «Роснефти» почти в два раза превышает текущую рыночную стоимость компании», — подчеркивается в сообщении.

В итоге по завершении этих двух сделок «Роснефть» привлекла \$3,14 млрд (около 200 млрд руб.). А от продажи первых 15% «Ванкорнефти» в первом полугодии 2016 года компания получила еще \$1,27 млрд.

### **НА ЧТО КОПИТ «РОСНЕФТЬ»**

В субботу, 1 октября, совет директоров «Роснефти» одобрил ее участие в крупной сделке, детали которой компания не раскрыла. По данным источников «Интерфакса» и РБК, речь идет о покупке госпакета в «Башнефти» (50,08%), приватизация которого, как говорил министр экономического развития Алексей Улюкаев, может состояться уже в октябре.

Ранее агентство Bloomberg со ссылкой на источники сообщало, что «Роснефть» готова заплатить за долю в «Башнефти» \$5 млрд. Сделка может быть оформлена как прямая продажа, актив обойдется «Роснефти» в 325 млрд руб., уточнял «Коммерсантъ». В среду на Московской бирже 50,08% «Башнефти» стоило 264,6 млрд руб.

На конец второго квартала 2016 года на счетах и краткосрочных депозитах у «Роснефти» было около \$16,6 млрд, а с

учетом прочих оборотных финансовых активов и долгосрочных депозитов у компании было \$22,4 млрд, подсчитали аналитики Raiffeisenbank. От продажи долей в «Ванкорнефти» и «Таас-Юрях» компания может получить еще \$4 млрд (с учетом продажи 11% «Ванкорнефти» ONGC, которая еще не завершена), указывают они.

На погашение задолженности во втором полугодии «Роснефть» должна направить \$4,7 млрд, а значит, у нее хватит средств на покупку не только госпакета «Башнефти», но и собственных акций: до конца года правительство пла-

### **Угроза дефицита валюты**

В Raiffeisenbank полагают, что обсуждаемая правительством схема приватизации «Роснефти», в результате которой компания отдаст в бюджет почти всю свою накопленную ликвидность, может вызвать временный дефицит валюты на локальном рынке. «Независимо от того, в какой валюте денежные средства «Роснефти» будут переданы в бюджет, подобная схема может вызвать дефицит валютной ликвидности на локальном рынке», — написал аналитик Raiffeisenbank Денис Порывай в своем обзоре в среду. «Это чревато краткосрочным влиянием на ставки межбанковского рынка (их повышение. — РБК) по операциям с валютой до конца года», — пояснил он РБК. В Raiffeisenbank считают, что возможными вариантами являются продажа валюты на рынке со встречной покупкой ЦБ или прямая передача полученной валюты «Роснефтегазом» Минфину.

Опрошенные РБК аналитики не согласны с оценками Raiffeisenbank. «Все выводы зависят от того, каким образом технически будет произведена эта сделка. В случае первого возможного варианта «Роснефть» платит долларами в Минфин, ведомство каким-то образом передает доллары ЦБ, который «печатает» рубли, и получается, что доллары из системы уходят», — отмечает старший экономист по России и СНГ ING Дмитрий Полевой. Однако, подчеркивает он, есть и другой вариант, согласно которому «Роснефть» продает доллары на рынке за рубли и, соответственно, эти рубли платятся в рамках этой сделки. «Если все расчеты будут проведены в рублях, то валюта останется в системе и никакого дефицита не произойдет», — добавляет Полевой. Руководитель операций на денежном и валютном рын-

ке банка «Металлинвест» Сергей Романчук также полагает, что для данной приватизационной сделки Минфин или ЦБ едва ли пойдут на экстраординарные меры. «На мой взгляд, связь между тем, что у «Роснефти» есть валютные остатки и она будет использовать именно их для покупки своего пакета у правительства, надуманна. Если следовать этой логике, то нужно специальное вмешательство со стороны ЦБ, на которое он вряд ли пойдет, отходя от принципов, по которым он осуществляет свою денежно-кредитную политику. Поэтому я думаю, что это нереальный сценарий, и «Роснефть» будет решать проблему фондирования этой сделки иначе, без использования валютных остатков, либо используя их, наоборот, в виде обеспечения для привлечения рублей», — говорит Романчук.

нирует приватизировать также 19,5% «Роснефти» (\$11 млрд), указывают эксперты Raiffeisenbank.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов на прошлой неделе говорил, что на госпакет «Башнефти» претендуют российские компании, а на акции «Роснефти» — иностранные инвесторы. Но во вторник, 4 октября, один из претендентов на «Башнефть» — фонд «Энергия», подконтрольный экс-министру Игорю Юсуфову — предположил, что «Роснефть» может купить и собственные акции. Это является «абсолютно нормальным рыночным механизмом в мировой

практике во всех отраслях экономики», указал фонд Юсуфова.

Представитель «Роснефти» отказался комментировать возможное участие компании в приватизации собственных акций. Но, по данным «Ведомостей», такой вариант действительно «активно» обсуждается в правительстве. В случае реализации этого варианта бюджет получит от «Роснефти» деньги, а потом компания «Роснефть» «уже в спокойном режиме может распродавать этот пакет — стратегам, китайским или индийским, либо каким-то инвестфондам типа BlackRock и Blackstone — и заработает на пе-

репродаже собственного пакета», — рассказал газете человек, знакомый со схемой приватизации.

После покупки госпакета «Башнефти» и 19,5% «Роснефти» и выплаты долга на счетах госкомпании к концу года может остаться около \$5,7 млрд, подсчитали аналитики Raiffeisenbank. «Таким образом, подобная схема приватизации, в результате которой компания отдаст в бюджет почти всю свою накопленную ликвидность, не должна привести к увеличению потребности компании в новых заимствованиях», — заключают эксперты. ■

## **Новые имена для вашего бизнеса**

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

**СВЯЗЬ** Сколько телеком-оператор может сэкономить благодаря аутсорсингу

# «ВымпелКом» закидывает сети

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,  
АННА БАЛАШОВА

**«ВымпелКом» проводит тендер для компаний, с которыми хочет заключить контракт на 37,5 млрд руб. на обслуживание своих сетей. Аутсорсинг позволит сэкономить более 6 млрд руб. и, возможно, повысить качество работы сетей.**

## ТРИ ПРЕТЕНДЕНТА НА ДВА ЛОТА

«ВымпелКом» (бренд «Билайн») проводит закрытый тендер по выбору компании, которая будет на аутсорсинге обслуживать все сети сотовой связи и широкополосного доступа в интернет по всей стране, рассказал источник РБК в «ВымпелКоме». По его словам, в тендере участвуют три производителя телекоммуникационного оборудования: Nokia, Huawei и ZTE, итоги конкурса планируется подвести к концу октября. Победитель будет в течение пяти лет эксплуатировать и строить сети. В «ВымпелКоме» рассчитывают заключить на весь период контракт стоимостью 37,5 млрд руб., тогда как стоимость обслуживания по старой модели, силами самой компании с привлечением подрядчиков на обслуживание отдельных сетей, оценивается в 44 млрд руб., рассказал источник РБК.

По его словам, помимо готовности исполнять контракт по заявленной цене участники конкурса будут оценивать по еще одному критерию — качеству технического оборудования. Контракт будет предусматривать перевод 16% сотрудников (3,5 тыс. человек, исходя из данных на первое полугодие 2016 года) «ВымпелКома» на работу в компанию — победителя тендера. В течение года им должны сохранить рабочие места, условия работы и размер зарплаты.

В «ВымпелКоме» не ответили на вопросы РБК о тендере, отметив лишь, что и сейчас эксплуатируют и развивают сети связи в большинстве регионов на аутсорсинге. «Мы постоянно ищем пути совершенствования этой модели с привлечением мирового опыта от лучших партнеров», — сказала пресс-секретарь «ВымпелКома» Анна Айбашева.

В ЗТЕ подтвердили, что участвуют в тендере. В Nokia сообщили, что «всегда участвуют в тендерах, в которые приглашают компанию», но конкретно про конкурс «ВымпелКома» говорить отказались. В Huawei сказали, что «принимают участие во всех основных тендерах «ВымпелКома». Источник РБК в компании, которая готова присоединиться к проекту в качестве субподрядчика, рассказал, что тендер разбит на два лота по географическому признаку.

«ВымпелКом» изначально поставил условие, что в тендере могут участвовать только поставщики оборудования, из-за чего заявку



Среди российских операторов у «ВымпелКома» самые масштабные проекты по передаче обслуживания сетей на аутсорсинг

**Помимо готовности исполнять контракт по заявленной цене участники конкурса будут оценивать по еще одному критерию — качеству технического оборудования**

не смог подать один из нынешних партнеров компании по обслуживанию ее сетей — НВБС (до недавнего времени «Энвижн Бизнес Салюшнс», ЭБС).

## ПРЕЖНИЙ АУТСОРСИНГ «ВЫМПЕЛКОМА»

«ВымпелКом» в 2012 году передал на аутсорсинг обслуживание своей мобильной сети в Центральном федеральном округе компании Nokia Siemens Networks (сейчас — Nokia), в Приволжском и Дальневосточном — Huawei, в Сибири и на Урале — Ericsson. В проекте с Huawei субподрядчиком по эксплуатации и подключениям к сети широкополосного доступа (ШПД) «ВымпелКома» была ЭБС. Компания подписала с оператором договор на расширенное обслуживание сетей ШПД в Уральском, Сибирском, Северо-Западном, Центральном, Южном и Московском регионах на пять лет. В ЭБС перешли 2,5 тыс. сотрудников «ВымпелКома». В 2015 году вла-

дельцем NVision Group, куда вошла ЭБС, стала МТС, основной конкурент «ВымпелКома». Чуть позже ЭБС была продана региональному интернет-провайдеру «Зеленая точка» (после чего ЭБС и сменила название на НВБС).

Как утверждает источник РБК в «ВымпелКоме», контракт с НВБС «держался на личных контактах экс-гендиректора оператора Михаила Слободина». В начале сен-

тября Следственный комитет России объявил топ-менеджера в розыск по уголовному делу о взятках должностным лицам Коми, которые могла давать компания «Т Плюс» (ранее она называлась «КЭС Холдинг», Михаил Слободин был его главой в 2003–2010 годах).

Управляющий директор «Зеленой точки» Сергей Костелянец сообщил, что у него не было каких-либо личных отношений с Михаилом Слободиным, что компания выиграла предыдущий тендер, так как «предложила новую концепцию взаимоотношений, направленную на увеличение доли «ВымпелКома» на рынке фиксированной связи».

## БОРЬБА ЗА КАЧЕСТВО

При этом, по информации бизнесмена, нынешний тендер «ВымпелКом» проводит в первую очередь на обслуживание сети мобильной связи. «Победитель может получить дополнительные плюсы за готовность обслуживать сети ШПД, но это опционно. Насколько я знаю, «ВымпелКом» не хочет терять нас в качестве партнера», — говорит Сергей Костелянец. Он добавил, что в действующем контракте компаний предусмотрены специальные механизмы одностороннего выхода любой из сторон, но детали не уточнил.

## Кто владеет «ВымпелКомом»

ПАО «ВымпелКом» оказывает в России услуги мобильной и фиксированной связи, широкополосного доступа в интернет и др. Выручка по итогам второго квартала — 56,54 млрд руб. На 30 июня оператор обслуживал 57,4 млн сотовых абонентов, занимал 23% российского рынка, по данным AC&M (у основных конкурентов, МТС и «МегаФона»,

было 31% и 30%, соответственно). 100% «ВымпелКома» принадлежит VimpelCom Ltd — компании, зарегистрированной на Бермудских островах со штаб-квартирой в Амстердаме. Основным акционером VimpelCom является LetterOne Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева. Гендиректор агентства «ТМТ Консалтинг» Константин

Анкилов отмечает, что при передаче обслуживания сетей на аутсорсинг базовые станции и прочая инфраструктура остается в собственности оператора, партнеру передают техническую поддержку, мониторинг состояния сетей, устранение неполадок, подключение абонентов к услуге ШПД (прокладка кабеля до квартиры, заключение договора).

Среди российских операторов у «ВымпелКома» самые масштабные проекты по передаче обслуживания сетей на аутсорсинг. МТС в прошлом году продлила пятилетний контракт до 2020 года с Nokia на обслуживание сетей в 16 регионах Центрального федерального округа (кроме Москвы и Московской области). За счет этого оператор снижает операционные затраты на обслуживание этих сетей на 20%. «Для нас очень важен вопрос качества поддержки сетей, мы установили строгие KPI, ужесточив их в 2015 году. Речь о скорости обновления элементов сети, восстановлении в случае внеплановых ситуаций, плановых работах, оптимизации отдельных элементов. Кроме того, МТС получает дополнительные скидки по другим проектам с Nokia на поставку оборудования и услуг», — рассказал представитель МТС Дмитрий Солодовников.

«МегаФон» обслуживает свои сети самостоятельно. Почему — в компании не объяснили. Сергей Костелянец называет сложным вопрос о том, работают ли переданные на аутсорсинг сети качественнее. «Качество повышается, так как к подрядчику выдвигаются более жесткие требования. Например, своего сотрудника компания может штрафовать на 500 руб. за ошибку, а стороннюю компанию — на сумму в десять раз больше. Но важно, чтобы для компании, которая занимается аутсорсингом, это был профильный бизнес», — рассуждает глава «Зеленой точки». Гендиректор Telecom Daily Денис Кусков считает, что зачастую партнеры оператора быстрее устраняют неполадки, чем он сам. По мнению Кускова, у участвующих в тендере «ВымпелКома» крупных производителей телекоммуникационного оборудования есть возможность создать в России разветвленную сеть пунктов обслуживания и содержать внушительный штат. Хотя и допускает некоторую неразбериху в первое время после заключения контракта. ■

**АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК** Крупнейший дистрибьютор вина начал выпускать премиальную водку

## Simple повышает градус

АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

**Компания Simple вывела на рынок премиальную водку «Онегин». Диверсификация портфеля должна помочь нарастить прямые продажи в условиях сокращающихся поставок в традиционный ретейл.**

Информация о том, что Simple займется премиальной водкой, появилась 4 октября в корпоративном блоге компании. Как утверждает, это личный проект президента компании Максима Каширина, а запуск его приурочен к 185-летию со дня, когда Александр Пушкин завершил свой знаменитый роман в стихах.

Покупатели «постоянно спрашивают» о водке, объясняет Каширин. Между тем до недавнего времени компания продавала в своей сети магазинов SimpleWine только чужие водочные бренды. По словам Каширина, помимо собственной розницы компания будет продавать «Онегина» ограниченными партиями в рестораны и «в избранном премиальном ретейле». «У нас бутиковый объем», — говорит бизнесмен. Точные цифры компания не раскрывает.

Новая водка будет разливаться на ульяновском заводе «Юпитер», который также производит водку «Байкал». Представитель аффилированной с Simple компании сообщил, что, как и «Байкал», водка «Онегин» будет принадлежать к премиальной категории — около 800 руб. за бутылку объемом 0,7 л.

Винный и водочный рынки продолжают падать. По данным

ЦИФРРА, за первое полугодие 2016 года в России было продано в общей сложности 48,6 млн гекалитров вина и шампанского, что на 4,5% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. На столько же снизились продажи водки — до 52,7%.

При этом сегмент премиальной водки пострадал меньше. «Если у среднего и дешевого сегмента доля немного сократилась из-за активности частных марок, то доля премиального сегмента стабильна», — заявляет Марина Лапенкова, директор по работе с глобальными компаниями Nielsen. По ее оценкам, премиальная водка занимает 1% рынка

дом ранее. Чистая прибыль компании увеличилась при этом почти в семь раз, с 4,3 млн до 29,6 млн руб.

Традиционный ретейл приносит Simple лишь 40% продаж, говорил ранее Максим Каширин в интервью «Ведомостям». Еще 25–27% приходится на HoReCa, остальное — на сеть собственных магазинов и прямые продажи. При этом компания активно развивает прямую работу с рестораторами в регионах, заявлял Каширин. «Даже теряя где-то в поставках в ретейл, мы смогли увеличить собственные продажи, минуя посредников», — отмечал он.

**Винный и водочный рынки продолжают падать. По данным ЦИФРРА, за I полугодие 2016 года в России было продано 48,6 млн гекалитров вина и шампанского, что на 4,5% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. На столько же снизились продажи водки, при этом премиальный сегмент пострадал меньше**

в натуральном выражении и 2,8% в денежном. При этом в отличие от других сегментов в денежном выражении доля премиальной водки в первом полугодии 2016 года по сравнению с прошлым даже выросла — на 6%, добавляет Лапенкова.

По данным СПАРК, выручка ООО «Компания «Симпл» в 2015 году составила 7,1 млрд руб. по сравнению с 6,7 млрд го-

Благодаря собственной водке Simple будет проще договариваться о вхождении в рестораны, считает директор ЦИФРРА Вадим Дробиз. По его мнению, компания становится конкурентной по отношению к таким участникам рынка, как «Синергия» и «Ладога». Обе они начинали как водочные компании, но впоследствии добавили в свой портфель сильные винные разделы.

Опрошенные РБК рестораторы настроены более скептически. Хотя новый продукт дополняет портфель, конечный успех проекта в HoReCa зависит от последующих усилий по продвижению, считает представитель крупного ресторанного холдинга.

По мнению Артура Саркисяна, издателя гйда «Российские вина» и экс-шефа-сомелье ресторанного холдинга Ginza, никакого особенного преимущества компания не получит: «Водка — это водка, вино — это вино. Никто не сомневается что эта водка качественная, но водочный сегмент в HoReCa очень специфичен, и заходить в заведение получается только на общих условиях, особенно учитывая те бюджеты, которые платят водочные компании за вход».

Добавить в винный портфель водку — один из способов диверсификации бизнеса в кризис, но даже сильнейшим игрокам рынка в условиях тотального запрета на рекламу водочной продукции выводить на рынок новые премиальные бренды на сегодняшний день очень тяжело, отметили в пресс-службе компании «Ладога Дистрибьюшен».

До Simple похожий прецедент на винном рынке был в 2012 году, когда группа компаний «Лудинг» запустила производство водки KremlinAward. Продукт был также ориентирован на премиальный сегмент и позиционировался как напиток для кремлевских банкетов. Прокомментировать результаты проекта в «Лудинге» отказались. По словам Вадима Дробиза, продажи данной марки измеряются всего лишь сотнями бутылок. ■



## Выиграйте ужин с легендарным Нассимом Талебом

Расскажите, почему победителем должны стать именно вы!

[taleb.rbc.ru](http://taleb.rbc.ru)

Заявки принимаются до 07 октября 2016  
Условия участия и правила проведения конкурса на сайте [taleb.rbc.ru](http://taleb.rbc.ru)



Во что вкладывать деньги сторонникам Дональда Трампа и Хиллари Клинтон

# Ставка на президента

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Как заработать на итогах президентских выборов в США? Zacks Investment Research предложила инвесторам две стратегии — в случае победы Трампа или Клинтон.**

До президентских выборов в США, назначенных на 8 ноября, осталось чуть больше месяца. Исследовательская компания Zacks Investment Research в своем исследовании, опубликованном 30 сентября, предлагает две стратегии для инвесторов — в случае победы демократа Хиллари Клинтон и республиканца Дональда Трампа. Как заработать на результатах выборов?

Два фаворита президентской гонки идут почти вровень по популярности среди избирателей, разрыв между ними, по оценкам Reuters, не превышает 5%. Сентябрьский опрос компании Ipsos показал, что за Клинтон готовы отдать свой голос 43% избирателей, а за Трампа — 38%. При этом на последних теледебатах, состоявшихся 27 сентября, Клинтон набрала более чем в два раза больше голосов, чем ее соперник из республиканской партии. Впрочем, в конце сентября финансовый конгломерат Citigroup повысил свой прогноз вероятности победы Трампа с 35 до 40%.

Изучив предвыборную риторику обоих кандидатов, аналитики Zacks предложили две инвестиционные стратегии на октябрь. Первая покажет хорошую доходность в случае победы Клинтон, вторая оправдывает себя, если к власти придет Трамп. Какие бумаги стоит купить инвесторам, уверенным в победе своего фаворита?

## СТАВКА НА ТРАМПА

Республиканец Дональд Трамп заявил по крайней мере об одном крупном инфраструктурном проекте, который он намерен реализовать на посту президента США, — строительстве гигантской стены на границе между США и Мексикой. По мнению Zacks, это повод для инвесторов обратить внимание на компании, производящие тяжелую грузовую и строительную технику, которые могут получить выгодные контракты в случае победы Трампа. Наиболее очевидный выбор — акции американской корпорации Caterpillar, крупнейшего производителя спецтехники в мире, отмечают в Zacks.

Также Трамп неоднократно высказывался в поддержку американских производителей, обещая резко повысить ввозные пошлины для китайского и мексиканского импорта. Он выступал с критикой Транстихоокеанского партнерства — торгового союза с участием США, Японии и десятка других стран, а также обвинял Китай в искусственном занижении курса

## Инвестиционные стратегии и результаты президентских выборов США

Бумага	Сектор	Текущая цена, \$*	Целевая цена, \$**	Потенциал роста, %
<b>Доходность акций в случае победы Трампа</b>				
Aetna	Страхование	114,72	136	18,55
Buffalo Wild Wings	Рестораны	140,38	172,5	22,88
Caterpillar	Строительная техника	88,28	98	11,01
Gulfport Energy	Нефть и газ	28,64	36	25,7
JPMorgan & Chase	Финансы	66,51	70	5,25
Tiffany & Co	Ретейл	78	85	8,97
<b>Доходность акций в случае победы Клинтон</b>				
Chemical Financial	Финансы	43,49	55	26,47
First Solar	Альтернативная энергетика	38,57	56	45,19
HCA Holdings	Здравоохранение	74,55	90,5	21,4
Hormel Foods	Пищевая промышленность	38,04	44	15,67
IBM	Компьютерный софт	157,61	163,5	3,74
Martin Marietta Materials	Строительные материалы	176,9	209	18,15

\* Цена закрытия торговой сессии 03.10.2016

\*\* Согласно консенсус-прогнозу аналитиков Zacks Investment Research на 12 месяцев

Источник: Zacks Investment Research

юаня, чтобы сделать свои товары более дешевыми и привлекательными на мировом рынке.

Эксперты Zacks считают, что в случае избрания Трампа стоит ожидать «валютных войн» с КНР и облегчения положения компаний, ориентированных на внутренний рынок США. Из этого следует, что инвесторам нужно избегать акций китайских компаний, а если и вкладываться, то в одного из американских работодателей — например, сеть семейных ресторанов и спортбаров Buffalo Wild Wings.

## За кого бы ни голосовали инвесторы — им прежде всего придется учитывать политику ФРС США и Банка Японии

Еще одна важная инициатива Трампа — это налоговая реформа, которая в конечном счете сыграет на руку богатым американцам. Она предполагает отмену налога на недвижимость, сокращение налогов на дивиденды и прирост капитала, а также снижение верхней границы ставки подоходного налога с 39,6 до 33%. В обзоре Zacks подчеркивается, что это подхлестнет потребительские настроения среди богатых американцев. Следовательно, будут расти акции премиальных брендов — к примеру, сети ювелирных магазинов Tiffany.

В своей предвыборной кампании Трамп уделял особое внимание добывающей промышленности США. Он обещал «перезапустить» стагнирующие нефтяные и угольные месторождения за счет снижения регулятивной нагрузки и давления со стороны природоохранного законодательства. По мнению авторов обзора Zacks, президентство Трампа окажет поддержку всему энергетическому сектору, поэтому инвесторы могут купить биржевой фонд SPDR Energy ETF, который отслеживает акции ключевых компаний этой отрасли из

индекса S&P 500. Также они советуют обратить внимание на нефтегазовую компанию Gulfport Energy.

В сфере здравоохранения Трамп наметил настоящую революцию. Он не раз заявлял, что на посту президента непременно отменит знаменитую реформу здравоохранения и защиты пациентов, проведенную Барак Обама (так называемая Obamacare). По мнению Zacks, это решение могло бы поддержать акции страховых компаний, для которых пациенты времен Obamacare обходились слишком

Как и Дональд Трамп, Клинтон выступила активным критиком Транстихоокеанского партнерства и защитников прав американских производителей. Однако в отличие от своего соперника Клинтон намерена помочь внутреннему рынку за счет снижения налогового бремени на бизнес, а не повышения таможенных пошлин для Китая и Мексики. По мнению экспертов Zacks, если налоговые инициативы Клинтон оправдают себя, то крупнейшие американские корпорации начнут постепенно переносить производственные мощности из стран Азии обратно в США. Статус стратегически важного работодателя и налоговые льготы окажут поддержку многим IT-компаниям — например, производителю компьютерного софта IBM, подчеркивается в обзоре Zacks.

Налоговая политика в отношении состоятельных американцев, которую предлагает Хиллари Клинтон, в корне отличается от обещаний Трампа. Клинтон собирается повысить ставку налога для американцев, которые зарабатывают от \$5 млн в год, на 4 процентных пункта — до 43,6%. Также она планирует увеличить налог на недвижимость и вынудить крупные корпорации платить больше дивидендов. Вырученные средства Клинтон предлагает направить в сферы образования и здравоохранения. Аналитики Zacks считают, что эти меры поддержат средний класс, который начнет больше тратить. Главным бенефициаром станут компании потребительского сектора, такие как производитель продуктов питания Hormel Foods.

Намерения Клинтон в отношении энергетической отрасли также противоречат плану Трампа. Так, на посту президента Клинтон будет сокращать налоговые субсидии для нефтегазовых компаний и вкладывать государственные средства в развитие альтернативной энергетики. По ее мнению, страна должна снизить зависимость от ис-

копаемого топлива, уменьшив его потребление по крайней мере на 30%. Такая политика, по мнению Zacks, поможет развитию солнечной энергетики, поэтому инвесторы могут вложиться в биржевой фонд Guggenheim Solar ETF, в который входят акции соответствующих компаний, либо в бумаги производителя солнечных батарей First Solar.

В ходе предвыборной кампании Клинтон предложила штрафовать фармацевтические компании, которые поднимают цены на жизненно необходимые лекарства, назвав их действия «неоправданными». В компании Zacks отмечают, что инвесторам нужно сохранять осторожность в отношении акций биотехнологических компаний. С другой стороны, Клинтон поддерживает программу Obamacare и даже собирается расширить ее. В этой связи прибыль медицинских центров и больниц покажет неплохой рост. Zacks рекомендует вложиться в акции компании HCA Holdings, которая владеет сетью из 164 больниц и 116 хирургических центров в США.

Для финансовой отрасли избрание Клинтон будет означать ужесточение регулирования. Кандидат от демократов уже не раз сетовала, что посткризисный экономический рост положительно повлиял лишь на доходы состоятельных американцев и жителей мегаполисов, тогда как нужно стремиться к всеобщему процветанию. По мнению аналитиков Zacks, финансовый рынок столкнется с новыми ограничениями, включая ужесточение законодательства в отношении HFT-трейдинга. Эти меры плохо скажутся на Уолл-стрит, но зато поддержат небольшие региональные банки, такие как Chemical Financial.

## ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОСТИ

Помимо стратегий, зависящих от конкретного кандидата в президенты, существуют общие правила, которые помогут инвестору подойти к 8 ноября во всеоружии. Их предложили аналитики Goldman Sachs во главе с Дэвидом Костиным — главным стратегом по американским акциям в инвестбанке. По его мнению, за кого бы ни голосовали инвесторы — им прежде всего придется учитывать политику ФРС США и Банка Японии. Если накануне выборов процентные ставки центрбанков не изменятся, то защитные активы подскочат в цене.

Кроме того, отмечает Goldman Sachs, бюджетные расходы в США будут расти вне зависимости от того, кто займет Овальный кабинет в Белом доме. Инвесторам стоит обратить внимание на акции оборонных предприятий и поставщиков строительных материалов, таких как Vulcan Materials, Martin Marietta Materials, Summit Materials и Eagle Materials. ■