

Правительство возобновило продажу «Башнефти»

«Роснефть» допустят к участию в сделке

Сколько власти хотят заработать на госпакетах «Башнефти» и «Роснефти»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Фиалкин,
совладелец бара-магазина
«Пивотека 465»

Как заработать
на продаже
крафтового пива

СВОЙ БИЗНЕС С. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 3 октября 2016 Понедельник No 181 (2437) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 01.10.2016)	▲ \$1= Р63,40	▲ €1= Р70,93	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 02.10.2016, 19.00 МСК) \$49,10 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 30.09.2016) 990,88 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.09.2016) \$398 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	--

БЮДЖЕТ Минфин приготовился к низкому курсу рубля в ближайшие три года

Не дадут окрепнуть

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИВАН ТКАЧЁВ

В пятницу 30 сентября рубль показывал рекордный за 2016 год рост — до 62,64 руб. за доллар. Между тем курс доллара, который Минфин закладывает в проект трехлетнего бюджета, составит от 67,5 до 71 руб., сообщил глава ведомства Антон Силуанов. Это подразумевает существование более слабого рубля, чем в прогнозах Минэкономразвития.

Минфин закладывает в проект бюджета на 2017–2019 годы среднегодовые курсы доллара 67,5 руб., 68,7 руб. и 71,1 руб. соответственно, сообщил журналистам глава ведомства Антон Силуанов, передает «Интерфакс». Это существенно расходится как с текущим курсом доллара к рублю (около 63 руб.), так и с прогнозами Минэкономразвития и прежними проектировками самого Минфина. Отказавшись от повышения налогов и заложив консервативную цену нефти \$40 за баррель на все три года, Минфин может рассчитывать лишь на более слабый рубль, чтобы сбалансировать бюджет, говорят эксперты.

Окончание на с. 8



Проект трехлетнего бюджета от Минфина (глава министерства Антон Силуанов — второй слева на фото) предполагает, что рубль должен падать, а не расти, как это было в конце прошлой недели

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Сколько стоил год войны

АНТОН БАЕВ

Год назад, 30 сентября 2015 года, началась военная операция России в Сирии. За этот период расходы государства на операцию составили не менее 58 млрд руб., свидетельствуют расчеты РБК.

В пятницу, 30 сентября, — первая годовщина российской военной кампании в Сирии. По официальным данным, в ходе кампании погибли 20 российских военнослужащих. За это время российские самолеты, согласно подсчетам РБК, совершили почти 13 тыс. боевых вылетов, а военная операция России в Сирии могла обойтись бюджету в 58 млрд руб.

Это следует из проведенного РБК анализа открытых данных по количеству боевых вылетов российских самолетов, использования крылатых ракет «Калибр» и других вооружений (официальные данные об этих расходах в России не публикуются).

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПАРК
РУБЛЕВО**

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

в парке на берегу Москвы-реки

ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОДАЖ

www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55



РЕКЛАМА

Проектная декларация на www.parkrublevo.ru. Застройщик- АО «Рублево» ОПИН

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректур: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Марина Божко

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей Дзядко

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2144

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Согласно подсчетам РБК, за год российские самолеты совершили в Сирии около 13 тыс. боевых вылетов

Во что обошлась России военная операция в Сирии

Сколько стоил год войны

➔ Окончание. Начало на с. 1

Также при подсчете РБК учитывал количество военнослужащих, размещенных на базе в Хмеймиме, стоимость их содержания, потери боевой техники и выплаты семьям погибших.

САМОЛЕТЫ

После того как президент Владимир Путин 14 марта 2016 года приказал вывести войска с территории Сирийской Арабской Республики (САР), затраты на обслуживание базы Хмеймим и группировки ВКС России сократились. Число задействованных в операции самолетов уменьшилось до 24 единиц, указывают эксперты Центра анализа стратегий и технологий (ЦАСТ) в докладе «Сирийский рубеж», но фактически операция не прекратилась. На пике кампании в ноябре 2015 года количество самолетов доходило до 69. До 14 марта российские самолеты совершали в среднем 52 вылета в день. После — 21 боевой вылет, следует из проведенного РБК анализа

открытых данных. После официально объявленного вывода войск пик боевых вылетов пришелся на этот август: российские самолеты совершали до 70 боевых вылетов в сутки. Широкое использование авиации было связано с обострением боевых действий в районе Алеппо.

Всего, согласно подсчетам РБК, за год было сделано около 13 тыс. боевых вылетов. Группировка ВКС работает в Сирии на ближней, средней и дальней дистанциях. Согласно официальным сводкам операции, а также информации СМИ, около 80% боевых вылетов совершают российские самолеты на ближнюю дистанцию. Это вылеты в провинции Идлиб, Хама, Хомс и окрестности Дамаска. Как ранее указывал собеседник РБК, близкий к ВКС, такой вылет в среднем длится не более 40 минут и обходится (с учетом используемых снарядов, необходимого топлива и издержек) в 3,5 млн руб. Оставшиеся 20% приходятся на средние и дальние вылеты (провинции Ракка, Дейр-эз-Зор и Аль-Хасака).

Средняя продолжительность таких полетов — от одного до полутора часов, оценочная стоимость — 5,5 млн руб.

Исходя из вышесказанного, на боевые вылеты российской авиации пришлось большая часть военных расходов на протяжении кампании — не менее 50 млрд руб.

РАКЕТЫ

После объявления о выводе войск российские военные продолжали использовать крылатые ракеты «Калибр», но уже гораздо реже. Так, до официального прекращения операции состоялось 48 пусков крылатых ракет, после него Минобороны и СМИ сообщали только о восьми запусках.

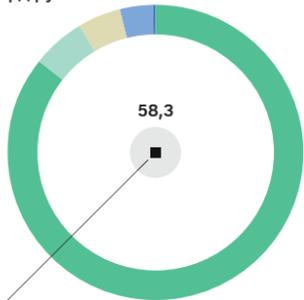
Официально стоимость крылатых ракет «Калибр» никогда не публиковалась и является гостайной. Однако в 2006 году правительство Индии заключило контракт на покупку 28 крылатых ракет этого типа в экспортном варианте (Klub-S 3M-14E) за \$184 млн. Цена контракта не отображает конечной стоимости ра-

Разные армии

Коалиция, возглавляемая США, ежедневно тратит на операцию по борьбе с ИГ (запрещена в России) в Ираке \$12,3 млн (около 800 млн руб. по среднему курсу в августе 2016 года), следует из данных на сайте Минобороны США. Общую стоимость операции к 15 августа американцы оценили в \$9 млрд (584 млрд руб.). Кампания коалиции в Ираке началась 8 августа 2014 года. Российская кампания дешевле американской потому, что на снабжение нашей армии уходит гораздо меньше денег, объясняет военный эксперт Виктор Мураховский. «У нас другой масштаб цен на вооружение, военную технику, на летательные аппараты и средства поражения. Нашим военным меньше платят», — констатирует военный эксперт.

Сколько и на что потратили во время военной операции в Сирии

млрд руб.



- Не менее 50**
Боевые вылеты российской авиации
- 3,34**
Потери техники российскими военными
- Не менее 2,8**
Запуск 56 крылатых ракет «Калибр» с воды и воздуха
- 2,1**
Выплаты суточных военнослужащим и питание
- 0,06**
Выплаты семьям погибших военных

Источник: расчеты РБК

кет, отмечает редактор журнала «Национальная оборона» Игорь Коротченко. В контракт также могут быть включены цены на транспортировку, обслуживание, модернизацию носителей и другие расходы. Эксперт указал, что цена на один запуск может варьироваться от \$750–900 тыс.

Если брать в расчет минимальную цену, всего запуск 56 крылатых ракет «Калибр» с воды и воздуха обошелся российскому бюджету в сумму не менее 2,8 млрд руб.

Личный состав и потери

Выплаты личному составу на базе Хмеймим, согласно приказу Минобороны о денежном довольствии военнослужащих, составляют около \$19 (1200 руб.) в день на человека.

Затраты на питание каждого солдата составляют от 600 до 800 руб. в сутки, отмечает эксперт Центра военного прогнозирова-

ния Института политического и военного анализа Анатолий Цыганок. В сообщениях российских телеканалов из Сирии не раз отмечалось, что готовят еду для солдат военно-полевые кухни.

О составе российского контингента в Сирии поступают лишь отрывочные сведения. По состоянию на конец октября два источника РБК, близких к Минобороны, сообщали, что численность контингента в Сирии составляет 1600 человек.

В ноябре 2015 года на базе находились около 4 тыс. человек, писало агентство Reuters. В сентябре 2016 года данные ЦИКа указали на то, что на российской базе Хмеймим проголосовали 4378 человек. Предположим, что в среднем численность российского контингента в Сирии в течение года не падала ниже 3000 человек. Таким образом, на выплату суточных военнослужащим ушло более 1,3 млрд руб., питание бойцов обошлось в 770 млн руб. При округлении — 2,1 млрд руб.

По официальным данным, в Сирии погибли 20 военнослужащих. Выплаты родственникам составили 60 млн руб. — по 3 млн руб. каждой семье.

С начала сирийской кампании российские военные также потеряли фронтовой бомбардировщик Су-24, сбитый турецким истребителем, вертолеты Ми-8, Ми-35 и Ми-28Н. Стоимость бомбардировщика, по оценкам Forbes, составляет около 390 млн руб. Стоимость вертолетов — 248 млн, 1,1 млрд и 1,6 млрд руб. соответственно.

Таким образом, российские военные потеряли в ходе конфликта технику на общую сумму (оценочно) в 3,34 млрд руб.

Итого только определяемые по открытым источникам расходы РФ на проведение военных операций в Сирии в течение года составили 58,3 млрд руб. (50 млрд + 2,8 млрд + 2,1 млрд + 0,06 млрд + 3,34 млрд).

Для справки: в марте Владимир Путин объявлял, что расходы на операцию с сентября 2015 года по март 2016 года (то есть за полгода) составили 33 млрд руб. Тогда президент уточнил, что основная часть затрат уже была заложена в бюджет военного ведомства для проведения учений и обеспечения боевой подготовки в

2015 году. Путин, впрочем, отметил, что помимо объявленной им суммы министерству потребуются дополнительные средства для восполнения потраченных боеприпасов и ремонта техники, участвовавшей в операции.

Чего добились

За год российской операции в Сирии, по данным американского Института исследований войны (ISW), Дамаску удалось вернуть контроль над территориями на севере провинции Латакия, города Хомс и Пальмиру. Благодаря поддержке российской авиации

прекращено ресурсное обеспечение террористов», — рассказывал в июле об успехах операции министр обороны Сергей Шойгу. Он уточнил, что при поддержке российской авиации за десять месяцев были освобождены 586 населенных пунктов и более 12 тыс. кв. км территории Сирии. Новых данных Минобороны не приводило.

В том числе в течение 2016 года террористическая группировка ИГ (запрещена в России) потеряла 12% захваченных ранее территорий Сирии и Ирака. Совокупный ежемесячный доход террористической организации,

меститель директора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. При этом он отмечает, что в Сирии российская армия смогла решить более сложную задачу — сохранить режим нынешнего президента страны Башара Асада.

«В ВС России служат 798 тыс. человек, на вооружении стоит свыше тысячи самолетов. А в Сирии в пиковые дни было не более 70 летательных аппаратов и не больше 3,6 тыс. человек личного состава», — объясняет низкие затраты на операцию военный эксперт Виктор Мураховский. При интенсивности боев 40–50 вылетов в день Россия может поддерживать боевые действия практически бесконечно, считает эксперт.

«Если посмотреть проект бюджета Минобороны на ближайшие три года, то мы увидим, что на эту операцию не закладываются дополнительные средства, увеличение финансирования не планируется», — рассказывает руководитель агентства «Внешняя политика», директор дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Сушенцов. Эксперт подчеркивает, что малая численность группировки в Сирии позволяет России в любой момент выйти из кампании без серьезных потерь. ■

За год российской операции в Сирии, по данным американского Института исследований войны (ISW), Дамаску удалось вернуть контроль над территориями на севере провинции Латакия, города Хомс и Пальмиру

правительственная армия вместе с ливанской «Хезболлой» и иранским Корпусом стражей исламской революции смогли взять в кольцо подконтрольные оппозиции районы на востоке Алеппо.

«В результате действий российской авиации было нарушено, а в отдельных местах полностью

по оценкам IHS Conflict Monitor, к марту 2016 года упал с \$80 млн до \$56 млн. По оценкам аналитиков центра, резкое снижение доходов продолжилось в течение всего года.

«У исламских радикалов за последний год сократились возможности и ресурсы», — считает за-

Данные неизвестны

Неясными остаются расходы на развертывание средств противовоздушной обороны на базе Хмеймим. Также на основе открытых данных невозможно посчитать, в какую сумму обошлись бюджету вылеты стратегической авиации с военных баз в Моздоке и Хамадане. Всего за год войны в Сирии стратегические бомбардировщики Ту-22, Ту-95 и Ту-160 совершили более 250 вылетов. Согласно докладу Центра анализа стратегий и технологий, бомбардировщики в ходе боевых вылетов использовали крылатые ракеты Х-101 и Х-555. Стоимость этих высокоточных ракет также неизвестна. «Во многом крылатые ракеты использовались в качестве эксперимента, как на полиго-

не», — объясняет использование этих крылатых ракет военный аналитик Антон Лавров. По его словам, такие ракеты имеет смысл использовать для ударов по приоритетным целям (сбор командиров, укрепленные штабы) и для усиления высокоточных ударов авиации. В мае американская разведывательно-аналитическая компания Stratfor опубликовала снимки со спутников, на которых видны остатки четырех сгоревших вертолетов. Аналитики Stratfor предположили, что на снимках — российская база Т4 в окрестностях Пальмиры. Минобороны опровергло сообщения об уничтоженных вертолетах, однако военный аналитик Антон Лавров отмечает, что на снимках видны

следы горения именно вертолетов, а не других летательных аппаратов, которые могли бы принадлежать ВВС Сирии. Кроме того, вероятно, государство понесло затраты на содержание так называемой Группы Вагнера, или ЧВК Вагнера (частная военная компания), — неформальной группировки, состоящей из 2,5 тыс. бойцов. Согласно расследованию журнала РБК, проект обошелся государству и «высокопоставленным бизнесменам» в сумму от 5,1 млрд до 10,3 млрд руб. Источники РБК отказались назвать инвесторов и выделить государственную долю в проекте. Поэтому эти данные не учитываются в общем подсчете затрат России на сирийскую кампанию.

Реклама

НИКОГО НЕ СЛУШАЙ!



16+

ЗА ЧТО В США НЕ ЛЮБЯТ
КЛИНТОН И ТРАМПА

↑ Одна из главных претензий американцев к Дональду Трампу — его резкие и несдержанные высказывания. Эксперты отмечают, что заявления республиканца могут стоить ему значительного числа голосов женщин, темнокожих и латиноамериканцев. На фото: участница выступления против Трампа, 3 сентября 2016 года



↑ По ходу избирательной кампании число американцев с негативным отношением к обоим кандидатам в президенты увеличивается. В случае с Клинтон эта цифра выросла с 46 до 52% (из числа тех, кто собирается идти на выборы), в случае с Трампом — с 56 до 62%. На фото: участники выступления против Клинтон и Трампа, 28 июля 2016 года

Как Хиллари Клинтон и Дональд Трамп разочаровали избирателей

Выбор из двух нелюбимых

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Прошедшие дебаты кандидатов в президенты США не помогли им улучшить отношение к себе, показал опрос. Эта гонка — первая за многие годы, в которой фигуры соперников так несимпатичны избирателю.

НЕГАТИВНЫЙ ОТБОР

Нынешняя президентская кампания в США особенная, никогда раньше кандидатами от двух основных партий не были настолько непопулярные среди избирателей фигуры, рассказал на встрече с группой российских журналистов профессор Университета Огайо Пол Бек. Огайо — один из 11 штатов, где исход кампании не предрешиен и борьба ведется кандидатами и их представителями за каждый голос. Негативный имидж для кандидатов здесь может многое определить.

В начале кампании, в августе прошлого года, негативное отношение к Клинтон было у 46% тех, кто собирался голосовать. Год спустя их число увеличилось до 52%, показал опрос Gallup. У Трампа ситуация тоже ухудшилась — с 56 до 62% выросло число избирателей, которым он не нравится.

Тенденцию по стране подтверждают опросы на местах. Так, в колеблющемся штате Нью-Гэмпшир после первых дебатов опрос MassINC Polling Group показал, что благоприятно к Клинтон относятся 40%, а негативно — 51%, у Трампа

показатели хуже: 32% опрошенных относятся к нему благоприятно, а 61% — негативно.

КЛИНТОН: БЕЗ ТЕПЛОТЫ И СО СЛОЖНОЙ ИСТОРИЕЙ

«Она лжец мирового уровня», — любит повторять про соперницу Дональд Трамп. Клинтон поддерживала соглашения о свободной торговле NAFTA; она удалила более 30 тыс. электронных писем; она говорила, что ее самолет приземлялся в Боснии под пулями; посол США в Ливии Крис Стивенс, погибший в Бенгази в 2012 году, не раз просил защиты у возглавляемого Клинтон Госдепартамента, но ему отказывали; она не способна быть президентом, потому что не справится, как не справилась ни с чем за 30 лет — такие обвинения предъявляет Трамп.

Некоторые из них, как следует из проведенных американскими СМИ проверок высказываний Трампа, действительно справедливы — Клинтон не садилась в Боснию под пулями, в чем позже призналась; она удалила даже больше писем — 31 тыс. На посту госсекретаря Клинтон пользовалась частным аккаунтом электронной почты, хотя должна была по должности пользоваться официальным аккаунтом Госдепартамента. Когда это выяснилось, она была вынуждена опубликовать переписку, однако более 31 тыс. писем она удалила, сославшись на то, что их содержание носило частный характер, однако она не поддерживала NAFTA, а вопрос безопасно-

сти посольств решался «на другом уровне».

Однако некоторые претензии к Клинтон весьма серьезные, следует из разговоров РБК с ее сторонниками и экспертами. Одна из самых распространенных претензий к кандидату от демократов — Клинтон очень давно у власти, и от них устали: в 1992 году Билл Клинтон был избран президентом и правил до 2001 года, после этого Клинтон была два раза подряд из-

«Если Клинтон не может удовлетворить мужа, как она может удовлетворить американцев?» — это высказывание Трампа в Twitter вызвало возмущение не только сторонников Клинтон

брана в сенат от штата Нью-Йорк, а в 2009 году стала госсекретарем.

«Клинтон слишком давно у власти. А если говорить про Хиллари, то людям трудно ей доверять, она не вызывает у них положительной эмоциональной реакции, к тому же она слишком связана с высшим политическим руководством», — объясняет Ларри Сайслер, эксперт по политическим коммуникациям из Филадельфии.

Есть претензии и к ее стилю поведения. «Ее нельзя назвать рожденным политиком, в отличие от мужа, она не умеет находить подход к людям», — говорит Сэнди Тайс из общественной организации ProgressOhio.

В частной жизни она очень душевный человек, но на публике ей сложно показать эту свою сторо-

ну, рассказывает на лекции в Вашингтоне колумнист The New York Times Морин Дауд.

У Клинтон комплекс отличницы, но ей действительно приходилось многое преодолевать в жизни, она начинала карьеру во времена, когда женщинам не везде отводили право на собственную жизнь, ей приходилось быть жестче, поэтому у нее сформировался такой стиль поведения, объясняет Керри Кеннеди, активист за большее участие жен-

кому-то из доноров в случае избрания президентом. Фонд Трампа, напоминает активист, свою отчетность не публикует, как и сам Трамп, не опубликовавший свою декларацию. The Washington Post, изучая деятельность благотворительного фонда Трампа, написала, что часть средств из него идет на разрешение юридических споров самого Трампа, что является незаконным.

ТРАМП: НЕСДЕРЖАННЫЙ НА ЯЗЫК ПРОДАВЕЦ

Трамп — классический пример продавца недвижимости, он не может быть президентом, уверена Морин Дауд. Это определение не раз использовалось его противниками. Однако республиканцы склонны видеть в этом плюс. «Он прекрасный переговорщик и преуспевающий бизнесмен», — говорит Марк Пуппио, соратник Трампа по партии в отделении республиканцев в одном из графств Пенсильвании.

Эксперты обращают внимание на то, что второй раз в истории в президенты балотируется человек, который не занимал никаких государственных постов. Однако это соответствует запросу на нового человека, на нарушение статус-кво, объясняет Тайс.

Противники Трампа также ставят ему в претензию несдержанность. Трампу будет крайне сложно получить голоса женщин, латино- и афроамериканцев из-за своих высказываний, говорит профессор Бек.



↑ В Хиллари Клинтон американцам не нравится, в частности, что она и ее муж Билл слишком давно находятся во власти. Кроме того, у избирателей есть претензии к ее стилю поведения: по словам экспертов, Клинтон не очень хорошо удается расположить к себе людей. На фото: участница выступления против Клинтон, 25 августа 2016 года

Трампа в ходе кампании не раз допускал сексистские высказывания. «Вы можете представить лицо следующего президента США. Она женщина, и я не должен говорить плохие вещи, но правда, ребята. Мы серьезно?» — атаковал он внешний вид соперницы по праймериз Карли Фиорины, бывшего президента Hewlett Packard.

«Если Клинтон не может удовлетворить мужа, как она может удовлетворить американцев?» — еще одно из его высказываний в Twitter, вызвавшее возмущение не только сторонников кандидата от демократов.

В начале лета Трамп говорил о том, что судья Гонсало Куриэль не может вести дело по искам против Университета Трампа из-за своего «мексиканского наследия».

Критикуют Трампа и за отсутствие у него политического вектора и популизм. Так, популистом на дебатах назвала его Клинтон. Не раз Трамп менял и свои политические взгляды прямо во время кампании. Так, в 2015 году он заявил, что выступает против абортов, хотя до этого последовательно поддерживал право женщин на выбор. «Да все меняют лозунги в ходе кампании, а Обама был еще большим популистом в своей первой кампании», — защищает Трампа однопартиец Пуппио.

Однако кризис в Республиканской партии остается. Только на прошлой неделе бывший президент Джордж Буш-старший заявил, что поддерживает на выборах Клинтон, еще ранее около 50 экспертов в области безопасности, включая экс-министра обороны Роберта Гейтса (республиканца), подписали письмо, в котором заявили, что избрание Трампа президентом опасно для страны.

Сторонники Трампа и он сам отвергают обвинения в отсутствии опыта. «Можно окружить себя зна-

ющими людьми и быть успешным верховным главнокомандующим, у Обамы тоже никакого военного опыта не было», — говорит Пуппио.

Не получает полной поддержки у партийцев и позиция Трампа по России. Мэт Борджес, председатель отделения Республиканской партии в Огайо, рассказал, что не согласен с высказываниями Трампа о том, что США должны подумать о признании Крыма российским, и с высокой оценкой деятельности российского президента Владимира Путина.

Позиция Трампа по России — это вообще переворот в позиции Республиканской партии на 180 градусов, говорит Морин Дауд. При президенте Рональде Рейгане во время холодной войны такое заигрывание с Россией было бы немислимо, говорит она.

Россия — не единственный пункт, по которому Трамп расходится с традиционной повесткой партии. Так, он обещает в случае победы обеспечить женщинам шестинедельный отпуск по уходу за ребенком после рождения. Малый бизнес это просто не потянет, выразила свое несогласие в беседе с РБК одна из республиканок на митинге Трампа в Честере (Пенсильвания).

Председатель республиканцев в Огайо Борджес указывает на то, что республиканцам вовсе не обязательно быть во всем солидарными с кандидатом от партии. Он также обращает внимание на то, что кандидаты всегда непохожи на своих предшественников: повестка Буша-старшего отличалась от программы Рейгана.

Сами программы кандидатов избиратели еще не изучали, в этот раз кампания слишком сосредоточена на личностях кандидатов, говорит Кеннеди. «Люди устали от политики, а также от сложившегося статус-кво», — объясняет Тайс. ■

ПРЕМИЯ РБК 2016

Номинация
«Менеджер года»

«Люди» Премии РБК



Владимир Чирахов
«Детский мир»

За международную экспансию и улучшение финансового положения компании. В 2016 году «Детский мир» открыл первый магазин в Казахстане — эта страна стала для «Детского мира» первым зарубежным рынком. Кроме того, в январе 2016 года была закрыта сделка по продаже 23,1% компании Российско-китайскому инвест фонду за 9,75 млрд руб. Теперь Чирахов готовит «Детский мир» к первому публичному размещению акций, которое запланировано на 2017 год.



Борис Добродеев
ВКонтакте

За легализацию музыки в российском интернете. За год с небольшим компания «ВКонтакте» урегулировала многолетние судебные споры с крупнейшими мировыми правообладателями — Sony Music, Warner Music, Universal Music, договорившись о сотрудничестве с ними. Благодаря подписанным соглашениям в мобильное приложение для iOS «ВКонтакте» (18+) вернется музыка.



Николай Картозия
«Пятница»

За рост быстрее рынка. Холдинг «Газпром-Медиа» впервые раскрыл финансовые показатели «Пятницы»: по итогам года это оказался единственный среди эфирных каналов холдинга, которому удалось нарастить выручку (рост — 20%; рынок, по данным АКАР, снизился на 14%). В первом квартале 2016 года выручка телеканала опередила рынок: рост составил 31% год к году, при этом общие расходы на телерекламу увеличились на 19% (данные АКАР).

Сделайте свой выбор!
awards.rbc.ru

Счетная палата пожаловалась на «Сколково» в Генпрокуратуру

Инновационные нарушения

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

У «Сколково» слишком много бюджетных денег, слишком высокие зарплаты, есть необоснованные траты, а почти половина достижений обеспечена дочерней структурой Сбербанка, заключила Счетная палата.

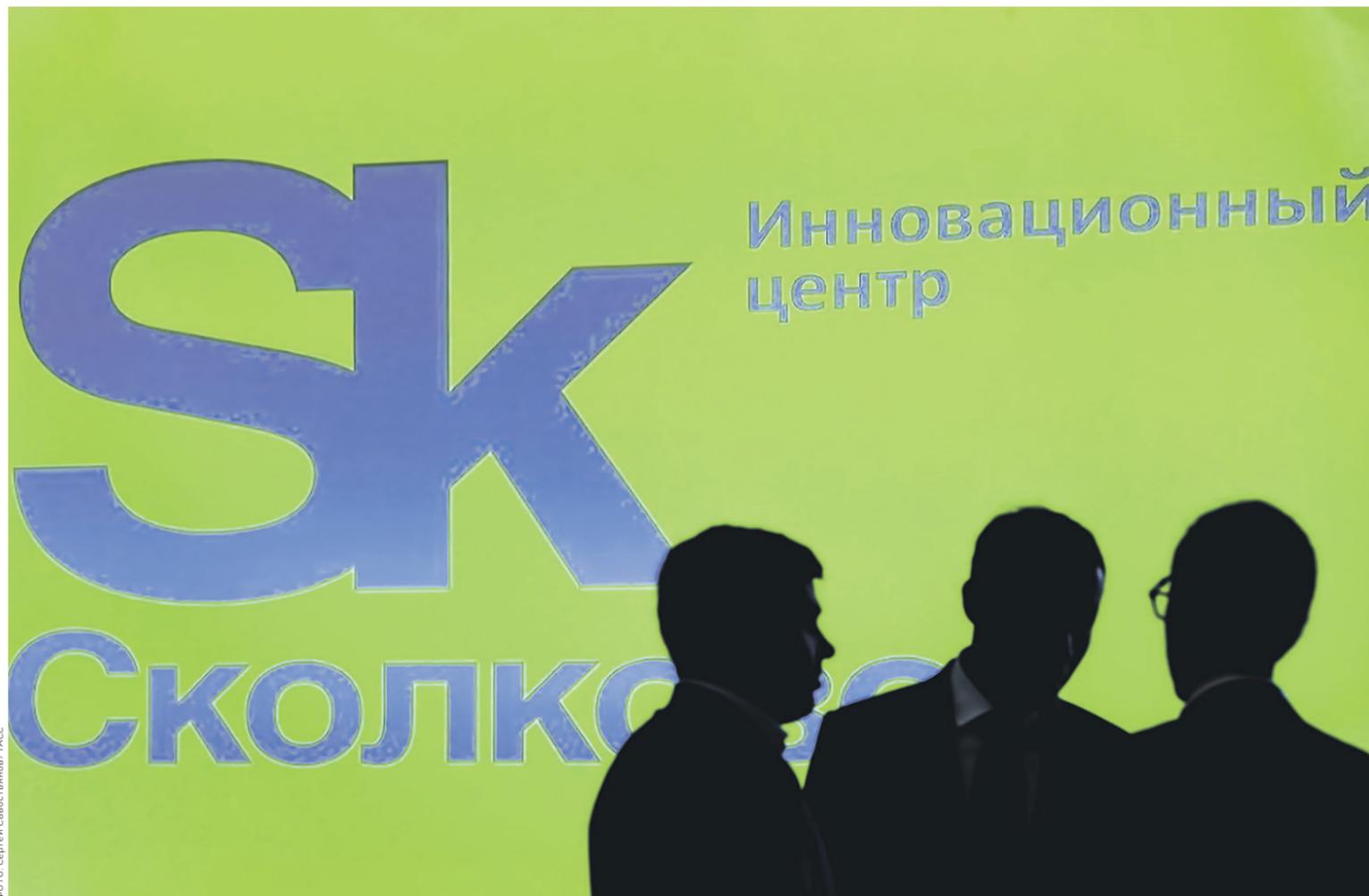
Счетная палата опубликовала полный текст отчета о проверке инновационного центра «Сколково», которую проводила совместно с ФСБ с ноября 2015 по июнь 2016 года. По итогам инспекции Счетная палата обратилась в Генеральную прокуратуру, сказано в аннотации к документу. Обращения в Генпрокуратуру направляются, если аудиторы видят нарушения закона в ходе проверок, пояснил РБК собеседник в палате. Прокуратура направила представление президенту фонда «Сколково» по фактам необоснованного расходования грантов отдельными участниками проекта, сообщила пресс-служба Счетной палаты в ответ на запрос РБК, но других претензий не выдвинула.

Проверка Счетной палаты охватывала период с 2013 по 2015 год. За это время федеральный бюджет потратил на проект 58,6 млрд руб., и бюджетные субсидии составили львиную долю доходов фонда «Сколково» — почти 78%, хотя по закону фонд должен жить в основном на собственные средства, указывают аудиторы. Еще 5,7 млрд руб. (почти 7% дохода) «Сколково» получило от размещения бюджетных денег на банковских счетах. Собственная операционная деятельность принесла фонду только 4,5% доходов.

ГОСДЕНЕГ БОЛЬШЕ, ЧЕМ НУЖНО

«Сколково» всегда получало из бюджета больше, чем ему требовалось: так, за весь 2013 год фонд потратил на 2 млрд руб. меньше того остатка, что был на его счетах в начале 2013 года (23 млрд руб.), видно из отчета Счетной палаты. Тем не менее в том же году фонд получил из бюджета еще 13,5 млрд руб. В 2014 году бюджетное финансирование «Сколково» составило 41,2 млрд руб. при расходах в 22 млрд руб., а в 2015 году — 38,6 млрд руб. при расходах в 22 млрд руб. Ответственность за необоснованное выделение субсидий «Сколково» Счетная палата возлагает на Министерство финансов, которое «ненадлежаще исполняло контрольную функцию» в отношении фонда.

В проект «Сколково» вкладываются не только бюджетные средства и внебюджетные доходы фонда «Сколково», но и частные инвестиции, спорит старший вице-президент по внешним коммуникациям и рекламе фонда «Сколково» Александр Чернов. Так, на конец 2015 года инвесторы обяза-



Аудиторы пришли к выводу, что на зарплаты сотрудников «Сколково» потратило в два раза больше денег, чем на гранты

лись вложить 86 млрд руб. в инфраструктуру проекта, а всего объем финансирования инвесторов должен составить не менее 170,8 млрд руб., сказал он РБК.

Минфин, по мнению аудиторов, также нарушил закон о бюджете на 2016 год, разрешив «Сколково» не возвращать в казну 658 млн руб., переведенных в иностранную валюту. О том, что «Сколково» не нужно возвращать находящиеся на

операций с бюджетными деньгами ради получения дохода фонд не совершал, следует из сообщения фонда. Доходы направлены на развитие проекта и помогли фонду минимизировать влияние инфляции при строительстве его инфраструктуры, поясняет «Сколково». Часть бюджетной субсидии была переведена в иностранную валюту для текущих расчетов с иностранными контрагентами; «Сколково»

показателей проекта Минфин утвердил лишь в декабре 2015 года, указывает Счетная палата. Кроме того, один из показателей эффективности — выручка компаний — участник проекта — на 40% сформирован за счет одного такого участника — дочерней структуры Сбербанка, ЗАО «Сбербанк Технологии», приводят пример аудиторы. Выручка этой компании составила 32,2 млрд руб., но все ее технологические решения предназначены только для Сбербанка, отмечено в отчете. Еще 37,2% выручки пришлось на 36 участников проекта (всего в «Сколково» участвуют 1432 компании), но у шести из них среди видов деятельности не значится научно-исследовательская, хотя участие в проекте «Сколково» это предусматривает.

В целом есть риск отсутствия связи между выручкой и исследовательской деятельностью ряда участников «Сколково», считают аудиторы. В пример они приводят компанию «Миррико Сервис», которая заявлялась как разработчик технологии, упрощающей транспортировку нефти, хотя эти ее продукты производятся и продаются с 2010 года.

11 из 36 компаний, показавших наибольшую выручку (больше 100 млн руб.), принадлежат организациям, зарегистрированным в офшорах — на Кипре и Британских Виргинских островах, выяснили аудиторы. Оценить реальный масштаб вывода средств через эти компании аудиторы затруднились.

Участники проекта «Сколково» получают льготы по уплате таможенных пошлин и преференции при налогообложении, напоминает Счетная палата. Сколько на этом теряет бюджет, никогда достоверно не оценивалось. Федеральная налоговая служба подсчитала лишь недополученные бюджетом суммы от земельного налога (2,4 млн руб. в 2013 году, 431 млн руб. в 2014 году) и налога на имущество организаций (36 млн и 62 млн руб., соответственно). Сам фонд оценил объем льгот по налогу на прибыль организаций (909 млн руб. в 2014 году и 958 млн руб. в 2015 году) и страховым взносам — 1,8 млрд руб.

Прокуроры проводят доследственные проверки в отношении участников проекта «Сколково» — ООО «Органические световые решения», ООО «Фарма Био» — по фактам необоснованного расходования грантов, знает представитель Счетной палаты. Генпрокуратура направила представление президенту фонда «Сколково» в связи с этими фактами. Управляющая компания «Сколково» слишком долго не принимала решения о досрочном лишении статуса участников проекта в отношении нарушителей правил, чем также нарушила закон о «Сколково», считает Генпрокуратура. Рассмотрение представлений и доследственных проверок контролируют сама Генпрокуратура, а также прокуратуры Москвы и Петербурга, сказано в сообщении Счетной палаты.

Проверка Счетной палаты охватывала период с 2013 по 2015 год. За это время федеральный бюджет потратил на проект 58,6 млрд руб., и бюджетные субсидии составили львиную долю доходов фонда «Сколково» — почти 78%, хотя по закону фонд должен жить в основном на собственные средства

валютных банковских счетах бюджетные деньги, в частности, говорилось в письме директора департамента бюджетной методологии Минфина Сергея Романова, которое цитирует Счетная палата. Та же позиция и у замминистра финансов Андрея Иванова, пишут аудиторы. Минфин на запрос РБК не ответил.

Фонд получал проценты по остаткам на своем текущем расчетном счете в соответствии с законом, подтвердило «Сколково» РБК. Со всех этих доходов уплачены налоги, намеренно никаких

было готово вернуть в бюджет эти деньги в 2016 году наряду с рублевыми остатками субсидии, но это оказалось невозможно — Федеральное казначейство обслуживает только рублевые счета, пояснил фонд РБК.

ПОКАЗАТЕЛЬНЫЙ СБЕРБАНК

Согласно отчетности, «Сколково» значительно перевыполняет многие показатели эффективности, но объективно оценить достижения фонда невозможно, так как методику установления целевых

ГРАНТЫ ДЛЯ СВОИХ

Одна из задач «Сколково» — грантовая поддержка научно-исследовательских проектов. За три года фонд потратил на это 4,8 млрд руб. — 7,4% от общей суммы своих расходов за счет субсидий из федерального бюджета. В 43 млн руб. обошлись вознаграждения членам грантового комитета, где не должно состоять больше половины сотрудников фонда. Еще 309 млн руб. получили эксперты, которые оценивают проекты.

По правилам и эксперты, и члены грантового комитета должны отказываться от работы, если являются заинтересованными лицами, в том числе по отношению к грантополучателям. Заинтересованными в проектах лицами оказались почти 60% из 1188 экспертов и 30% из 15 членов грантового комитета, пишет Счетная палата.

В числе грантополучателей аудиторы называют Центр инноваций Натальи Касперской, которая входила в грантовый комитет, но по этому вопросу не голосовала. Компания Касперской получила грант в 50 млн руб. на создание «универсальной платформы для анализа, управления и контроля информации в современном информационном пространстве», сказано в отчете Счетной палаты.

Касперская подтвердила РБК получение гранта от «Сколково». Речь, по ее словам, идет о создании системы защиты от утечек для мобильных телефонов. Нарушения правил при распределении грантов допущено не было, считает собеседница РБК: члену грантового комитета разрешено заявить о заинтересованности в проекте, и в таком случае он не допускается к голосованию и не может знакомиться с материалами, имеющими к нему отношение. Сравнивая процедуру, принятую в «Сколково», с традициями других грантовых комитетов, в которых участвовала, Касперская считает эту одной из самых прозрачных. Счетная палата

полагает иначе: «Механизм выбора получателя гранта не позволяет исключить возможность преимущественного получения гранта компаниями, связанными с членами грантового комитета». В один день с компанией Касперской, в июне 2015 года, гранты на 30 млн и 49,6 млн руб. получили еще две компании, близкие к двум членам грантового комитета «Сколково», следует из отчета Счетной палаты.

Из 344 проектов, изученных грантовым комитетом «Сколково» в 2013–2015 годах, лишь в 18 случаях члены комитета отказывались от голосования, причем лишь в двух из этих случаев они были бенефициарами претендующих на гранты проектов, сообщило «Сколково» РБК. «Процедура экспертизы и предоставления грантов исключает принятие заинтересованным лицом участия в решении в пользу его аффилированных лиц или решения с конфликтом интересов», — убеждены в фонде. Никаких фактов использования своего влияния членами комитета не установлено, сказано в сообщении «Сколково».

У Генпрокуратуры претензий к процедуре распределения грантов нет, следует из ответа Счетной палаты на запрос РБК. Управляющей компанией «Сколково» создана система многоуровневой проверки обоснованности поступающих заявок на получение грантовых средств, по всем указанным в обращении проектам получены положительные заключения экспертов, а также согласования подразделений управляющей компании, сообщила Генпрокуратура в Счетную палату.

ЗАРПЛАТЫ БОЛЬШЕ ГРАНТОВ

На зарплаты 333 сотрудников «Сколково» ушло почти в два раза больше бюджетных денег, чем на 287 грантов, — 8,9 млрд руб. (это 13,7% от всех расходов фонда за счет бюджетной субсидии в 2013–2015 годах), отмечают аудиторы. В 2015 году средняя зарплата в са-

мом фонде была больше 468 тыс. руб. — в 13,8 раза выше средней по России (33,8 тыс. руб.) и в 5,3 раза выше средней зарплаты по Москве (88,6 тыс. руб.).

Для десяти иностранных сотрудников дочерней компании «Сколково», отвечающей за строительство центра («ОДПС Сколково»), были предусмотрены особые преференции, в частности, директору этой компании ежемесячно оплачивалась стоимость аренды квартиры (по 200 тыс. и 300 тыс. руб. в 2013 году), услуги агентства недвижимости, авиабилеты для личных поездок (не чаще четырех раз в месяц, на сумму 3,2 млн руб. в год) и т.д.

Общую сумму таких выплат иностранным работникам за три года Счетная палата оценила в 21,4 млн руб. После проверки договоры с иностранными сотрудниками были незначительно скорректированы, следует из отчета аудиторов.

Сравнение затрат на зарплаты и гранты некорректно — фонд никогда не позиционировался исключительно как грантодатель, ответило «Сколково» РБК. При этом по условиям работы фонд часто уступает госкорпорациям и госкомпаниям, отмечает «Сколково», из-за этого его ключевые сотрудники нередко уходят к другим работодателям: в фонде ужесточен контроль над сотрудниками, нет расходов на служебный автотранспорт, почти полностью исключены перелеты бизнес-классом и не оплачиваются представительские расходы.

КАЖДОДНЕВНЫЕ ЧУДЕСА

Часть расходов «Сколково» Счетная палата сочла необоснованными. В частности, вопросы аудиторов вызвал договор фонда с «Российским правотворческим обществом», которое написало проект правил функционирования «Сколково». Проект обошелся фонду почти в 12 млн руб. — по 40,3 тыс. руб. за одну страницу, подсчитали аудиторы. Специалисты фонда не имели необходимых познаний,

Дорогой Массачусетс

За три года «Сколково» потратило почти 12 млрд руб. на создание «Сколтех» — инженерного института нового типа. Почти \$95 млн из этих денег получил Массачусетский технологический институт (МТИ), который участвует в создании «Сколтех», сообщает Счетная палата. Непосредственно на «Сколтех» МТИ должен был направить \$50,7 млн, а \$44 млн — на собственное развитие. Задача МТИ — консультировать «Сколтех» по самым важным организационным вопросам, а также содействовать в подборе кадров и участвовать в обучении студентов. Численность сту-

дентов в «Сколтехе» в 2015 году составляла всего 315 человек (90% от плана), при этом расходы бюджета на вуз сопоставимы с тратами на другие федеральные вузы, где количество студентовкратно больше, отмечают аудиторы. Сравнивать «Сколтех» с другими университетами неправильно: в институте отсутствует программа бакалавриата, а есть лишь магистратура и аспирантура, в которых затраты на студентов выше, считает «Сколково». Кроме того, институт находится на ранней стадии развития и требует капитальных затрат, напоминает Александр Чернов.

чтобы составить документ собственными силами, пояснили в фонде проверяющим. При этом разработанные по договору правила лишь легли в основу окончательного документа — проект был видоизменен в процессе согласования, замечают аудиторы.

В сентябре 2014 года «Сколково» заключило договор на проведение «организационной синергетической диагностики» с ООО «Институт Адизеса». Исследователи диагностировали у «Сколково» «стремительное преждевременное старение» и быстрый переход на стадию «позднего аристократизма». Причиной происшедшего названы частые проверки и следственные действия, породившие у сотрудников компании чувство страха и нежелание брать на себя ответственность. Аудиторы сомневаются, что это обследование, стоившее 1,9 млн руб., принесло «Сколково» пользу.

31 декабря 2012 года «Сколково» приняло на учет видеоролик «Каждодневные чудеса». В общей сложности за 54,2 млн руб. фонд получил один 60-секундный ролик,

три ролика по 30 секунд — «Радуга», «Лист» и «Кристалл», и три десяти-секундных тизера с такими же названиями. Исходных материалов, по которым можно было бы судить о реальных затратах авторов на работу, аудиторам не представили. РБК не удалось обнаружить эти ролики в открытом доступе.

Работа «Института Адизеса» была полезна фонду, заверяет Александр Чернов. Приведенные аудиторами фрагменты вырваны из контекста того отчета и могут создать неверное представление о его содержании, сообщил он РБК. К тому же «Сколково» не единственный, кто воспользовался услугами института: среди его клиентов — Сбербанк и «Сибур». Что касается видеороликов, фонд провел служебную проверку в связи с замечаниями Счетной палаты, нарушения закона не установлено. Указанное произведение — нематериальный актив, для бухучета важно лишь, чтобы у фонда были права на него, а они получены, сказано в сообщении фонда на запрос РБК. ■

При участии Ирины Парфентьевой



Лидеры девелопмента: лучшие российские и международные практики

Открывающая сессия Министерства Строительства
и Правительства Москвы при участии медиахолдинга РБК
в рамках выставки Expo Real* 2016

04/10, 10.30-12.00

Стенд Правительства Москвы В1/110

Партнеры РГ-Девелопмент

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Михаил Мень
Министр
Строительства и ЖКХ



Томас Гайзел*
Обер-бургомистр
Дюссельдорфа



Александр Хрусталев
НДВ Групп



Татьяна Тихонова
РГ-Девелопмент



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость



Stephen Screen
Cushman & Wakefield*

Минфин приготовился к низкому курсу рубля в ближайшие три года

Не дадут окрепнуть

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ранее Минэкономразвития, чьи прогнозы должны закладываться в бюджетные проектные, рассчитывало на постепенное укрепление рубля в 2017–2019 годах. Как сообщали «Ведомости», августовская версия базового прогноза Минэкономразвития предполагает средний курс 65 руб. в 2017 году, 64,6 руб. в 2018 году и 64,1 руб. в 2019 году, а Bloomberg 21 сентября сообщил со ссылкой на свои источники, что ведомство ожидает 64–65 руб. за доллар в предстоящие три года. При этом Минфин и Минэкономразвития согласны в своих ожиданиях цен на нефть — \$40 за баррель в среднем в течение всех трех лет, отмечало агентство.

Сам Минфин в июле в первых бюджетных проектных ориентировался на средние прогнозные значения валютного курса 64,8 руб. в 2017 году, 64,1 руб. в 2018 году и 62,7 руб. в 2019 году, следует из июльского письма Минфина с методическими указаниями по составлению бюджета. Особенно заметна разница в прежнем и новом прогнозах Минфина по 2019 году — 71 руб. сейчас против менее 63 руб. летом.

У подхода Минфина могут быть две причины, говорит руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Сулина. Первое объяснение — рубль и правда будет настолько слабым при \$40 за баррель. «Это означает что-то еще, что не знает Минэкономразвития относительно того, как будет развиваться экономика», — предполагает Сулина. Впрочем, курс, о котором сказал Силуанов, выглядит правдоподобно, признает она.

Другой вариант — Минфину надо показать, что бюджет можно сверстать без повышения налогов с приемлемым дефицитом. В начале сентября Минфин выходил в правительство



На фоне роста цен на нефть рынок игнорирует и геополитические риски обострения конфликта в Сирии, и заявления российских чиновников, ожидающих ослабления рубля. На фото: глава Минфина Антон Силуанов

В июле Минфин в первых бюджетных проектных ориентировался на средние прогнозные значения валютного курса 64,8 руб. в 2017 году, 64,1 руб. в 2018-м и 62,7 руб. в 2019-м. Особенно заметна разница в прежнем и новом прогнозах Минфина по 2019 году — 71 руб. сейчас против менее 63 руб. летом

с различными предложениями повысить налоговую нагрузку, но в итоге Силуанов объявил, что у ведомства нет предложений увеличивать налоги

на ближайшую трехлетку. Значит, нужно использовать курсовую подстройку доходов: при более слабом рубле валютные нефтегазовые доходы увеличи-

ваются в рублевом выражении. В результате тему повышения налогов можно закрыть, указывает Сулина.

По ее оценкам, повышение курса доллара на 1 руб. конвертируется примерно в 80 млрд руб. дополнительных доходов федерального бюджета.

Новый курс, заложенный Минфином, ближе к реальности, раньше он был слишком завышенным, считает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России Олег Кузьмин. По расчетам банка, доллар может торговаться по 64–65 руб.,

но при нефти по \$50 за баррель. А при \$40 курс должен составить 69,5 руб., говорит Кузьмин. Кроме того, выглядело странным, что в прошлом прогнозе курс рубля постепенно укреплялся при неизменных ценах на нефть, добавляет эксперт. В таких условиях, по его мнению, следует исходить из небольшого ослабления российской валюты.

Официальный прогноз социально-экономического развития России делает только Минэкономразвития, «все остальное — это видение тех или иных представителей», сказала РБК пресс-секретарь министерства Елена Лашкина. Уточненный прогноз Минэкономразвития будет рассмотрен позже на заседании бюджетной комиссии, указала она.

Тем временем курс доллара на торгах Московской биржи опускался в пятницу, 30 сентября, до 62,64 руб. Это максимальное укрепление рубля к американской валюте с начала года.

С начала дня доллар потерял к рублю 36 коп., снизившись к 21:21 мск до 62,71 руб. Евро подешевел на 38 коп., до 70,43 руб.

Последний раз такое значительное укрепление рубль показывал в середине июля. Тогда на минимумах доллар опускался на бирже до 62,78 руб. В апреле доллар также показывал локальный минимум, снизившись до 62,68 руб.

Сентябрьское укрепление рубля происходит на фоне роста нефтяных цен, который начался после решения ОПЕК в Алжире: представители стран-экспортеров впервые за восемь лет приняли решение снизить объем добычи нефти. Объем добычи будет снижен с текущих 33,2 млн барр. в сутки до 32,5–33 млн барр. В результате стоимость барреля нефти марки Brent поднялась выше \$50.

При этом рынок игнорирует и геополитические риски обострения конфликта в Сирии, и заявления российских чиновников, ожидающих ослабления рубля.

Ранее в Sberbank CIB отмечали активность граждан и крупных компаний на валютном рынке, скупающих доллары в ожидании укрепления американской валюты к концу года. «Спрос на валюту и ожидания вербальных интервенций ограничивают потенциал укрепления рубля. Дальнейший потенциал ограничен активными покупками валюты на этих уровнях населением и локальными банками. Физические лица и многие компании-импортеры воспринимают курс ниже 64 руб. как сигнал покупать доллары», — отмечал в понедельник в своем обзоре аналитик инвестбанка Искандер Луцко. ■

Что еще рассказал Силуанов

О бюджете 2016-го

Дефицит бюджета в 2016 году окажется выше, чем планировалось: 3,5–3,7% ВВП, сообщил Силуанов на форуме в Сочи. Изначально президент Владимир Путин ставил задачу уложиться в 3% ВВП — именно такая цифра прописана в законе о бюджете на этот год, а в июле Силуанов прогнозировал 3,3%.

Поэтому придется больше занимать на внутреннем рынке: лимит чистого размещения ОФЗ на этот год будет увеличен до 500 млрд руб. (действующая

квота — 300 млрд руб.). На 1 сентября чистое размещение составило 226 млрд руб., то есть за оставшуюся треть года хотя бы привлечь больше, чем за прошедшие две трети. Это означает, что до конца года Минфин будет занимать по 30–40 млрд руб. в неделю, сказал министр.

О бюджете 2017–2019 годов

На бюджетную «трехлетку» Минфин заложил прогнозную инфляцию по 4% каждый год (совпадающую с целевым ориентиром Банка России). Суммы, связанные

с индексацией пенсий и социальных выплат, будут закладываться в бюджет исходя из 4%, но размер индексации будет определяться по фактической инфляции предшествующего года, как и положено по закону.

Доходы бюджета в 2017 году прогнозируются на уровне 13 трлн руб. (это будет наименьшим результатом с 2012 года, если по итогам 2016-го не будет еще хуже), в 2018 году — 13,7 трлн, в 2019 году — 14,7 трлн, сообщил Минфин в презентации для депутатов Госдумы. Ранее сооб-

щалось, что расходы бюджета на 2017–2019 годы будут зафиксированы на уровне 15,7 трлн руб. ежегодно, а дефициты запланированы на уровнях 3,2%, 2,2% и 1,2% ВВП соответственно. Минфин планирует собрать 141 млрд руб. за счет повышения акцизов на бензин (в 2017 году — 43 млрд, в 2018 году — 48 млрд, в 2019 году — 50 млрд), сообщил ТАСС со ссылкой на презентацию. Акцизы на табачную продукцию предлагается ежегодно увеличивать на 10%, что принесет бюджету 243 млрд руб. за три года.

РБК Телеком форум

На что делают ставку операторы связи?

Итоги



Евгений Васильев
генеральный директор,
МТТ

Рынок связи существенно трансформируется. Современному клиенту необходимы не услуги связи, а комплексные инструменты для повышения личной и бизнес эффективности. Соответственно, компаниям телеком-сектора необходимо менять свой курс в соответствии с текущими трендами. Телеком-сегмент постепенно сращивается со смежными отраслями – ИТ, финансовым сектором, логистикой, бизнес аналитикой. Сейчас мало предоставить набор классических телеком-услуг – оператор должен глубоко интегрироваться с бизнес-процессами клиента, с образом жизни и потребностями абонента, стать важным компонентом его деятельности и эффективности. Мы можем говорить о технологических трендах, поддерживающих эти концептуальные изменения – это переход к «облачным» технологиям, big data, интернет вещей и т.д. Но главным остается тот факт, что телекоммуникации как телефония или, скажем, передача данных, уже неактуальны – всех интересуют законченные и цельные решения. Чтобы быть успешным, оператор должен предлагать весь комплекс интеллектуальных сервисов, а не только базовую услугу. В бизнес-модели МТТ уже преобладает сегмент Cloud Communications* – практически все телеком-услуги мы перевели в формат «облачной» сервис-платформы. Этот сегмент в компании растет более чем на 50% в год, и мы видим большую перспективу именно в этом направлении.



Дмитрий Кулаковский
директор по маркетингу
и развитию бизнеса,
МГТС

Традиционные телеком-услуги будут стагнировать, поэтому для сохранения рыночных позиций операторам нужно будет приложить дополнительные усилия. Драйверами успешности телеком-компаний становятся клиентоориентированность со смещением фокуса на онлайн-взаимодействие с клиентами, выход на смежные с телекомом отрасли и оперативное освоение новых технологий. Операторы будут выходить на смежные рынки, создавая новые финансовые продукты, бытовые сервисы, контент. При этом произойдет полная переориентация на персонализированные запросы, практически все сервисы будут предоставлять по требованию клиента, on demand*. Благодаря высокому уровню доверия к отрасли, что дает операторам при запуске новых смежных сервисов ряд преимуществ. В основе значительных изменений, которые ждут телеком – новые технологии. Облачные решения, новые технологии построения сетей, гибкое, программное управление мобильными и фиксированными сетями, конвергенция между мобильными и фиксированными сетями должны существенно оптимизировать расходную составляющую и позволить операторам выйти на качественно новый уровень предоставления телеком и нетелеком сервисов.



Игорь Егоров
член правления,
директор региона «Москва»,
МТС

Телекоммуникационная отрасль в России с самого начала развивалась в рамках высокой рыночной конкуренции. Благодаря этому абоненты получили высокое качество услуг по очень выгодным ценам. Базовые телеком сервисы сегодня доступны абсолютно каждому жителю страны и воспринимаются как само собой разумеющееся: голосовые услуги, sms*, и мобильный интернет – все это такие же привычные услуги, как отопление и горячая вода дома. В то же время возможности синергии телекоммуникационной отрасли с другими направлениями бизнеса только начинают реализовываться. Мы имеем все необходимое для того, чтобы выйти и закрепиться на смежных и принципиально новых для нас рынках. МТС уже давно активно работает на рынке финансовых услуг, системной интеграции, развивает технологии Big Data* и «интернета вещей». Если бы еще два-три года назад кто-то сказал, что можно будет пользоваться мобильной связью бесплатно – это вызвало бы недоумение. Сейчас – это реальность. Наши абоненты уже могут получать базовые телекоммуникационные сервисы бесплатно, пользуясь финансовыми услугами или высокоскоростными тарифами на домашний интернет. Именно в трансформации и конвергенции мы видим правильный вектор развития нашего бизнеса.



Влад Вольфсон
директор по развитию
корпоративного бизнеса,
МегаФон

Первая промышленная произошла в конце 18, когда на смену ручному труду пришел машинный. Сегодня, когда технологии становятся интеллектуальными системами и взаимодействуют между собой в рамках Интернета вещей, многие говорят о новой промышленной революции, и мы готовы принять в ней участие. По прогнозам аналитиков, количество подключенных к IoT* устройств в мире возрастет с 2 млрд до 8 в 2020 году, а в России – до 38 млн устройств. По нашим оценкам, число M2M* устройств только в B2B* секторе вырастет в России в 2,5 раза уже в ближайшие несколько лет. Развитие IoT* предполагает, что в ближайшем будущем к сети будут подключаться миллионы устройств, поэтому сейчас мы работаем над новыми решениями. Например, продемонстрировали работу нового стандарта NB-IoT*, который позволяет снизить энергопотребление и увеличить число подключаемых устройств, улучшить покрытие и проникновение связи. Итоги 2015 года показали, что «МегаФон» растет быстрее рынка, а наша доля по M2M* составляла 25%, и мы планомерно ее наращиваем.

Приватизация «Роснефти» и «Башнефти» в цифрах

19,5%

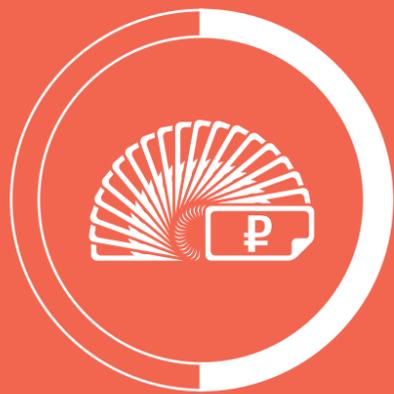
«Роснефти» планируется продать в рамках приватизации. Сейчас государственному холдингу «Роснефтегаз» принадлежит 69,5% компании

25% должна составлять доля государственного владения в компании,

которая хочет принять участие в приватизационной сделке. Эта норма предусмотрена законом о приватизации государственного и муниципального имущества

50,08%

— такую долю «Башнефти» правительство хочет приватизировать в ближайшее время. Это весь госпакет компании



Чуть более **1,1** трлн руб.

планирует выручить правительство от продажи госпакетов «Роснефти» и «Башнефти», по словам федерального источника РБК

967,5 млрд руб.

стоили 19,5% «Роснефти» и 50,08% «Башнефти» 30 сентября на Московской бирже

до 3,5–

3,7% ВВП

может вырасти дефицит бюджета 2016 года, по словам главы Минфина Антона Силуанова. Доходы от приватизации «Роснефти» и «Башнефти» заложены в бюджет-2016

3 года не сможет продать свою долю в «Роснефти» покупатель госпакета компании



Источник: Минфин, Bloomberg, РБК

ГОСКОМПАНИИ Правительство решилось на приватизацию

«Башнефть» снова продается

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил, что правительство возобновило приватизацию «Башнефти», отложенную в августе. По его словам, другая госкомпания — «Роснефть» — будет допущена к участию в сделке.

ДВА ГЛАВНЫХ ПРЕТЕНДЕНТА

Шувалов сообщил в пятницу вечером на форуме в Сочи, что правительство возобновило приватизацию «Башнефти». При этом еще в середине августа премьер Дмитрий Медведев решил отложить эту сделку на более поздний срок, а источники в правительстве говорили, что продажа может не состояться в этом году.

«Мы решим в ближайшие дни, может быть, даже сегодня [30 сентября] будет подписано постановление правительства, тем не менее мы материалы все получаем от Росимущества, они со вчерашнего дня работают интенсивно», — сказал Шувалов. Он добавил, что в пятницу документы о приватизации компании опубликованы не будут.

По его словам, будет продан весь госпакет акций «Башнефти» (50,08%). А другая госкомпания — «Роснефть» (69,5% ее акций принадлежит госхолдингу «Роснефтегаз») — сможет принять участие в этой сделке, хотя ранее правительство и чиновники администрации президента выступали резко против. «Это же глупость какая-то, чтобы «Роснефть» уча-

ствовала: одна государственная компания участвовала в приватизации другой», — говорил журналистам в конце июля помощник президента и председатель совета директоров «Роснефти» Андрей Белоусов.

«Роснефть» сохраняет интерес к участию в приватизации госдоли в «Башнефти», заявил РБК в пятницу ее пресс-секретарь Михаил Леонтьев.

Глава Башкирии Рустэм Хамитов заявил в субботу, что «Роснефть» является основным претендентом на покупку госпакета «Башнефти». Он отметил, что ЛУКОЙЛ при этом также сохранил интерес к сделке, поэтому «Башнефть» сейчас проводит консультации с обеими компаниями. Представитель «Башнефти» это не комментирует.

При этом второй основной претендент на акции «Башнефти» — глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов — еще за час до заявления Шувалова на том же форуме в Сочи сказал, что не ожидает приватизации «Башнефти» в ближайшее время. «Я не думаю, что в ближайшее время будет продаваться «Башнефть», потому что, с одной стороны, государство налоги поднимает, с другой стороны, хочет актив продать дорого», — сказал он. Представитель ЛУКОЙЛа отказался от дополнительных комментариев.

Помимо «Роснефти» и ЛУКОЙЛа приобрести госпакет «Башнефти» собирались Независимая нефтегазовая компания, подконтрольная экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, фонд «Энергия» Игоря Юсуфова, Анти-

пинский НПЗ, РФПИ, «Татнефть» и «Татнефтегаз». Представитель РФПИ подтвердил, что фонд с партнерами намерен участвовать в этой сделке. С представителями других претендентов в пятницу вечером связаться не удалось.

По заказу правительства E&Y оценил 50,08% «Башнефти» в 297–315 млрд руб. Но после заявлений Минфина о планах изъять нефтегазовых компаний дополнительные налоги в 2017 году (232 млрд руб.) эта оценка E&Y становится «неактуальной», сказал Алекперов (цитата по «РИА Новости»). По итогам торгов на Московской бирже в пятницу этот пакет стоил 259,11 млрд руб.

1 ТРЛН РУБ. ЗА ТРИ МЕСЯЦА

В пятницу вечером Шувалов также заявил, что правительство приступает к приватизации и второго крупного актива — 19,5% «Роснефти», сообщают «РИА Новости». От продажи «Башнефти» и «Роснефти» правительство намерено выручить более 1 трлн руб., сказал он. Речь идет о сумме чуть более 1,1 трлн руб., пояснил РБК федеральный чиновник. «У нас есть проявленный интерес в виде писем, которые получал инвестконсультант [итальянский банк Intesa] и сама «Роснефть», — сказал журналистам Шувалов.

Вице-премьер не назвал претендентов на «Роснефть», но сказал, что они интересуются покупкой «небольших пакетов», которые в сумме составляют как раз 19,5%. По его словам, речь идет об «иностранных инвесторах». Ранее среди основных претендентов на акции

этой компании назывались китайская CNPC и индийская ONGC.

Этот пакет на Московской бирже в пятницу стоил 708,4 млрд руб. Таким образом, рыночная цена госпакетов «Башнефти» и «Роснефти» в пятницу составила чуть меньше 1 трлн руб. — 967,5 млрд руб.

Минфин закладывает в бюджет 2016 года доходы от приватизации «Роснефти» и «Башнефти», сказал в пятницу министр финансов Антон Силуанов. Дефицит в текущем году может увеличиться до 3,5–3,7% ВВП, его размер, в частности, будет зависеть от структуры сделки по «Башнефти», добавил он.

Правительство возобновило продажу «Башнефти» и сохранило планы по продаже «Роснефти» до конца 2016 года, чтобы закрыть разрастающийся дефицит бюджета, констатирует старший аналитик UBS Максим Мошков. Он считает, что продать госдоли в обеих этих компаниях на сумму около 1 трлн руб. в текущих рыночных условиях реально. Но если с продажей пакета в «Башнефти»

проблем не будет из-за большого количества претендентов, то продать 19,5% «Роснефти» сложнее из-за высокой цены и серьезных требований к претендентам, добавляет эксперт. В частности, покупатель не сможет в течение трех лет продать этот пакет и должен будет заключить акционерное соглашение с Росимуществом или «Роснефтегазом», предусматривающее голосование за кандидатов от государства в совет директоров «Роснефти», говорится в директиве правительства (у РБК есть копия).

Возобновление приватизации «Башнефти» может быть связано с тем, что правительству удалось урегулировать разногласия, связанные с интересом к активу «Роснефти», полагает руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Сулина. Правительство решило продать актив не из-за увеличения дефицита бюджета, так как всем было понятно, что он будет больше, чем зало-

Три причины против

В середине августа федеральный чиновник рассказывал РБК о трех причинах переноса приватизации «Башнефти». Во-первых, действительно задумались после получения заявок, надо ли продавать всю компанию на таком низком рынке. Во-вторых, есть еще 19,5% «Роснефти» и акции других компаний, которые

можно продать. В-третьих, сыграло письмо главы Башкирии Рустэма Хамитова, который предложил повременить с приватизацией», — пояснил он. Тогда в интервью РБК Хамитов назвал это решение правительства «возобладанием здравого смысла». По его прогнозу, вся «Башнефть» будет стоить более \$10 млрд через три-четыре года.

жено в законе о бюджете, добавляет она.

В конце августа, когда уже было принято решение о переносе приватизации «Башнефти», глава «Роснефти» Игорь Сечин предложил правительству следующую схему: «Роснефть» покупает контроль в «Башнефти» за \$5 млрд (315,79 млрд руб. по пятничному курсу ЦБ), а затем «Роснефтегаз» продает 19,5% самой «Роснефти» за \$11 млрд (693,74 млрд руб.), сообщало агентство Bloomberg со ссылкой на свои источники. Министр экономического развития Алексей Улюкаев называл оценку 19,5% «Роснефти» в \$11 млрд «близкой к действительности».

Портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев считает реализацию такой схемы наиболее вероятной. Но совершить обе сделки до конца 2016 года будет проблематично, указывает эксперт. К тому же приобретение «Башнефти» вряд ли сильно увеличит капитализацию «Роснефти», полагает Вахрамеев, особенно если сделка будет совершена по цене выше рыночной.

Экс-министр финансов Алексей Кудрин, возглавляющий совет фонда Центра стратегических разработок, предложил разнести по времени сделки по продаже «Роснефти» и «Башнефти». «Можно проводить приватизацию и «Роснефти», и «Башнефти», хотя их нужно разносить по времени. По-хорошему, на полгода надо разнести — самое минимальное», — сказал он «РИА Новости».

Продажу пакета «Башнефти» «Роснефти» он назвал квазиприватизацией, которая «не создает достаточно прозрачности и в общем-то доходов в бюджет тоже не дает». По мнению Кудрина, если «Роснефть» претендует на такой пакет, то в ближайшее время она не должна обращаться к правительству за льготами. ■

При участии Антона Фейнберга

ПРИВАТИЗАЦИЯ Власти усложнили доступ к крупнейшему месторождению

Золото не для всех

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Аукцион на право разрабатывать почти треть запасов золота в России может пройти уже в конце года. Принять участие в нем смогут только компании с долей госучастия не менее 25%.

ДОБРО ОТ ФАС

Министерство природных ресурсов и Федеральная антимонопольная служба (ФАС) пришли к соглашению по условиям проведения аукциона на право разработки месторождения золота Сухой Лог в Иркутской области. Об этом сообщил журналистам глава Минприроды Сергей Донской, передает «РИА Новости». Это крупнейшее неразработанное месторождение золота в России: на него приходится 28% от всех запасов золота в стране.

По словам Донского, правительство поддержало предложение министерства допустить к аукциону компании, доля госучастия в которых составляет не менее 25%. ФАС, которая ранее считала условие о доле госучастия необоснованным, согласилась на это, рассказал министр. Аукцион на Сухой Лог будет объявлен в конце ноября или в декабре, а уже в январе станут известны его результаты, сообщил глава Минприроды.

Представитель ФАС не смог оперативно прокомментировать заявление министра.

Решение об аукционе на разработку Сухого Лога ожидается не первый год. Стартовый пла-

теж за это время был увеличен с 5 млрд до 8,5 млрд руб.

10 августа Минприроды внесло в правительство проект распоряжения о его условиях. Несмотря на то что до участия в аукционе будут допущены компании с долей госучастия, иностранцы смогут осваивать месторождение с ними в консорциуме, говорил ранее Донской. По его словам, проект требует объемного финан-

Несмотря на то что до участия в аукционе будут допущены компании с долей госучастия, иностранцы смогут осваивать месторождение с ними в консорциуме, говорил ранее глава Минприроды

сирования и технического оборудования, поэтому привлекаться могут различные компании, обладающие ресурсами для освоения Сухого лога. Освоение месторождения ранее оценивалось в 100 млрд руб.

КОМУ ИНТЕРЕСЕН ПРОЕКТ

Из возможных претендентов на участие в аукционе по Сухому Логу под утвержденные требования о доле госучастия подходят только две компании с госучастием — «Ростех» и АЛРОСА.

Представитель «Ростеха» отказался от комментариев. Гендиректор компании «РТ-Развитие бизнеса», входящей в «Ростех», Андрей Коробов ранее заявлял, что на первых стадиях проекта будет развивать его самостоятельно, а потом привлечет ряд инвесторов. Он также говорил,

что компания уже зарезервировала средства на реализацию начальной стадии проекта.

Партнером «Ростеха» в проекте может стать «Полюс» сына Сулеймана Керимова, Саида. Компания заявляла об интересе к аукциону, а ее генеральный директор Павел Грачев даже предлагал построить инфраструктуру месторождения за счет средств «Полюса» в слу-

чае победы в аукционе. Летом «Ростех» создал СП с «Полюсом» для участия в аукционе.

Наблюдательный совет АЛРОСА должен принять окончательное решение об участии в этом аукционе, сказал РБК ее официальный представитель Андрей Матвеев. Он напомнил о заявлении президента компании Андрея Жаркова, который ранее говорил, что АЛРОСА не собирается принимать участие в аукционе на Сухой Лог и не рассматривает возможность разработки месторождения.

Интерес к месторождению также проявили Polymetal, Nordgold, Kinross, «Высочайший». «Компания Nordgold намерена дожидаться объявления аукциона и лишь затем принимать решение о форме участия», — сообщил РБК представитель компании на вопрос о планах создать

для участия в аукционе СП с госкомпанией. Остальные инвесторы не ответили на запросы РБК.

Директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов считает, что участие госкомпаний при разработке Сухого Лога нужно в первую очередь для соблюдения условий лицензий и обеспечения интересов государства. Он привел пример с Наталкинским месторождением «Полюса», параметры разработки которого не один раз менялись.

«У Сухого Лога есть плохая история, когда его продали иностранному частному инвестору, который добывал золото на участках с богатой рудой, не создавая никакой инфраструктуры и не разрабатывая бедную часть месторождения», — напомнил Худалов.

Стоимость разработки, по его мнению, не должна существенно вырасти, так как проект не требует иностранного технологического оборудования. «Следует закладывать десятипроцентный рост стоимости проекта из-за инфляционных процессов, но не в два раза», — считает Худалов.

По его словам, существует опасение, что освоение месторождения может затянуться, потому что у золотодобывающих компаний есть крупные проекты и сейчас найти крупные ресурсы им будет трудно.

«Думаю, что в течение пяти-семи лет месторождение должно быть запущено, если разработчик не столкнется с объективными существенными трудностями», — говорит Худалов. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Преобразование энергии территории в энергию новой СТОЛИЧНОЙ ЖИЗНИ

Круглый стол РБК и Правительства Москвы
в рамках выставки Expro Real* 2016

05/10, 12.00-13.30

Стенд Правительства Москвы В1/110

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield*



Леонид Кондрашев
Департамент культурного
наследия города Москвы



Павел Перепелица
Департамент развития
новых территорий
города Москвы



Любовь Цветкова
Ассоциация инвесторов
Москвы



Александр Хрусталев
НДВ Групп



Ирина Дзюба
MR Group*

СДЕЛКА «Юниаструм» и «Восточный» начали процесс слияния

Банки сходятся без денег

ИГОРЬ ОРЛОВ,
МАРИНА БОЖКО

Акционеры Юниаструм Банка и банка «Восточный» начали процесс слияния в форме безденежного присоединения. Эксперты отмечают, что это не решает главную проблему обоих банков — необходимость увеличения основного капитала.

ДОГОВОРЕННОСТИ ДОСТИГНУТЫ

Сделка о присоединении Юниаструм Банка к банку «Восточный» будет утверждена на собрании акционеров 7 октября, сообщил РБК основной владелец Юниаструм Банка Артем Аветисян. В результате этого объединения акционеры Юниаструм Банка получат 40% акций банка «Восточный».

«Информация, что сделка по слиянию Юниаструм Банка и банка «Восточный» приостановлена, была дезинформацией. Могу сказать, что договоренности между акционерами достигнуты полтора месяца назад. Ничего не изменилось. Создана рабочая группа, объединение идет полным ходом. Единственный технический момент, который имел место, связан с изменением даты собрания акционеров. Но это из-за того, что мы не успели зарегистрировать устав», — заявил Аветисян.

Он напомнил, что сделка уже получила одобрение ФАС. «ЦБ поддерживает объединение Юниаструм Банка и банка «Восточный». В результате только экономия на операционных расходах



«Рассчитываем, что клиентами банковской группы к концу 2018 года станут более 500 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства», — отмечает основной владелец Юниаструм Банка Артем Аветисян

составит 3 млрд руб. в год», — отметил Аветисян.

В ЦБ традиционно отказались от комментария, сославшись на то, что не комментируют ситуацию в действующих банках.

По словам Аветисяна, слияние будет происходить путем присо-

единения Юниаструм Банка (61-е место по активам в рейтинге banki.ru) к банку «Восточный» (42-е место). «Это безденежное присоединение. В результате акционеры Юниаструм Банка получают 40% в объединенном банке. В эту долю входит пакет в размере

24,9% акций банка «Восточный», выкупленный акционерами Юниаструм Банка в ходе июньской допэмиссии. Банк «Восточный» получит компетенции в малом и среднем бизнесе и банковские и сервисные продукты Юниаструм Банка, которые будут тиражиро-

ваны на все 550 отделений банка «Восточный», — сказал Аветисян.

Он не уточнил, планируется ли допэмиссия и в какой именно форме. В то же время, согласно материалам банка «Восточный», на заседании совета директоров (наблюдательного совета), намеченном на 7 октября, также будет обсуждаться вопрос увеличения уставного капитала ПАО «КБ «Восточный» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций.

Ранее сообщалось, что в июне Юниаструм Банк выкупил половину допэмиссии «Восточного» (ее объем составил 3 млрд руб.), получив 24,9% в капитале банка, оставшуюся часть выкупили структуры Baring Vostok (владели тогда 63,7% акций банка).

БЕЗ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА

Как отметил основной владелец Юниаструм Банка, в перспективе объединенный банк будет иметь много акционеров. «Контрольного пакета ни у кого не будет. Мы рассчитываем, что Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства рассмотрит вопрос вхождения МСП Банка в состав акционеров объединенного банка. Также планируется договориться о присоединении с Кредит Европа Банком», — отметил Аветисян.

По его словам, в результате будет создан специализированный банк для малого и среднего бизнеса. «Мы надеемся, что он сможет охватить до 15–20% представителей малого и среднего бизнеса. Рассчитываем, что

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ *Мысль*

Эффективные закупки: практические кейсы от лидеров рынка

18/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

- P2P*: Процесс построения системы закупок в компании от А до Я
- Особенности закупки маркетинговых услуг: категоризация услуг, формирование объективного тендерного задания, оценка
- KPI* отдела закупок и корпоративные KPI*: мотивация или конфликт?

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

клиентами банковской группы к концу 2018 года станут более 500 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства», — отметил основной владелец Юниаструм Банка.

Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что сделка является излишне сложной. По словам управляющего партнера Национального агентства финансовых исследований Павла Самиева, вызов в том, что участники объединения нацелились на задачу, которую до сих пор невозможно было решить. «В России есть не очень крупные банки, которые специализируются на малом бизнесе, есть банки со смешанным составом клиентской базы. Здесь же заявка на то, что это будет опорный банк для работы с малым и средним бизнесом. Кроме того, участники сделки нацелились присоединить МСП Банк, который является банком развития со специфическими задачами. Это делает общую стратегию по созданию объединенной банковской группы нестандартной и излишне сложной», — отметил Самиев.

Вызов слияния в том, что участники объединения нацелились на задачу, которую до сих пор невозможно было решить, говорит эксперт

В RAEX («Эксперт РА») рассчитывают, что сделка будет завершена успешно, при этом решающим фактором для сохранения рейтингов банков станет основной капитал.

«Мы рассматривали на комитете рейтинги «Юниаструма» и «Восточного» весной, пока не видим оснований для того, чтобы пересматривать их рейтинги. То, что они объединяются, было известно и раньше. Возможно, у них возникла задержка в согласовании этого вопроса, а сейчас этот вопрос удалось согласовать с ЦБ. Глобально объединение может быть полезно с точки зрения оптимизации расходов, думаю, поэтому они так плотно и работают над ним», — сказал управляющий директор по банковским рейтингам RAEX («Эксперт РА») Станислав Волков.

Он отметил, что качество кредитных портфелей многих банков в последнее время снижается, отчасти это можно компенсировать снижением расходов. «Я считаю, что факт достижения договоренностей с ЦБ — очень слабоположительный сигнал. Возможно, объединенный капитал позволит им привлечь новых клиентов. Пока мы отмечаем, что самое слабое звено обоих банков — основной капитал. Если им удастся существенно увеличить этот норматив, то это может стать основанием для повышения рейтинга. Между тем важны и источники пополнения капитала», — сказал Волков. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ АРСЕНИН,
директор центра наноразмерной
оптоэлектроники МФТИ

ЮРИЙ СТЕБУНОВ,
научный сотрудник лаборатории
нанооптики и плазмоники МФТИ

Почему Марка Цукерберга не испугал провал Theranos

Биотехнологические корпорации-гиганты, аналогичные Google и Microsoft, в будущем окажут значительное влияние на мировую медицину.

Недавно пара Цукерберг — Чан, уже снискавшая славу филантропов благодаря кампании Билла Гейтса The Giving Pledge («Клятва дарения»), объявила о вложении \$3 млрд в исследования, направленные на борьбу со всеми существующими заболеваниями. Цукерберг и Чан собираются инвестировать в фундаментальную науку, в том числе допускают возможность создания чипа для диагностики любого инфекционного заболевания.

НЕСОСТОЯВШИЙСЯ УСПЕХ

О компании, которая собралась если не выключить, то по крайней мере с легкостью диагностировать чуть ли не все существующие болезни, мы уже слышали. Элизабет Холмс и ее амбициозный проект Theranos, разрабатывающий технологию анализа крови всего по одной капле, обещали биотехнологический прорыв и имели колоссальный инвестиционный успех. Молодая девушка сумела убедить ученых и инвесторов поверить в свою амбициозную идею и раскрутила стартап до компании стоимостью \$9 млрд. Но уже через год после ряда критических публикаций в СМИ Theranos привлекла внимание контролирующих органов. Оказалось, что компания вводит всех в заблуждение, так как не может предоставить доказательств работоспособности своей технологии. В начале 2016 года Федеральная прокуратура США начала расследование о недобросовестном отношении Theranos к своим инвесторам и клиентам.

Однако, как видим, инициатива Цукерберга и Чан не подтверждает ожидаемого упадка интереса к биотеху.

НЕ ПРОСТО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Фонд Chan Zuckerberg Initiative планирует создать научно-исследовательский центр, который займется передовыми биомедицинскими разработками. Подобные центры уже организуются на пожертвования других технологических филантропов. Например, Шон Паркер (сооснователь Napster и Facebook) объединил усилия ведущих исследователей и создал Институт иммунотерапии рака, а

Пол Аллен (соучредитель корпорации Microsoft) создал центры изучения мозга и биологии клетки. Эти жертвования обязательно принесут свои плоды, которые станут вкладом в будущее всего человечества.

Сосредоточение таких центров рядом с ведущими университетами неизбежно приведет к созданию своего рода bio valley — научно-исследовательской долины биотеха. Полученная в результате исследований интеллектуальная собственность даст жизнь большому числу биотехнологических стартапов, которые обеспечат прибыль своим основателям и венчурным инвесторам. В будущем даже могут появиться биотехнологические корпорации-гиганты, аналогичные IT-корпорациям Google и Microsoft, которые окажут значительное влияние на мировую медицину и дадут жизнь совершенно новым технологиям.

На первом этапе Цукерберг и Чан планируют потратить \$600 млн на создание в Сан-Франциско центра под названием Biohub, который объединит инженеров, ученых и медиков из Стэнфордского и Калифорнийского университетов. Действующим примером такого научного центра, но не в области биотехнологий, а в области телекоммуникаций и электроники, служит Bell Labs — всемирно известный исследовательский центр, подаривший миру 13 нобелевских лауреатов по физике и такие изобретения, как транзистор и лазер. Здания Bell Labs соединены друг с другом и спроектированы таким образом, чтобы ученые не замыкались только на своей области исследований, а имели бы возможность обмениваться опытом с коллегами из других департаментов. Biohub видится таким же проектом, только направленным на биомедицинские исследования.

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРОРЫВОВ

Биотехнологии в медицине развиваются по пути децентрализации клинических анализов и персонализации назначаемого пациентам лечения. Уже сейчас для измерения уровня сахара в крови и проведения тестов на беременность не требуется специальных лабораторий и высококвалифицированного персонала. Технологии микроэлектроники позволяют создавать устройства в формате «лаборатория-на-чипе», в которой навыки лаборантов и функции сложного

оборудования объединены и выполняются компактным устройством без участия человека. Такие технологии не только делают тестирование удобнее, но и повышают его точность, а значит, и вероятность обнаружения заболеваний и их последующего излечения.

В будущем следует ожидать разработки биоэлектронных устройств, которые можно интегрировать в носимую на теле электронику, чтобы они проводили непрерывный мониторинг нашего здоровья, а при наличии угрозы автоматически доставляли лекарства в организм. Сейчас в научных лабораториях во всем мире разрабатываются перспективные модели таких «девайсов» и по результатам этих исследований ежегодно публикуются тысячи статей. Например, в МФТИ разрабатываются нанооптомеханические биосенсоры, которые потенциально способны определить наличие очень малого количества любых веществ, вплоть до одной молекулы. Если удастся довести эту разработку до рабочего прототипа, то станет возможным реализовать все то, что обещала своим инвесторам Элизабет Холмс.

Когда речь идет о создании принципиально нового продукта, невозможно предсказать, какие трудности возникнут на пути его реализации и получится ли их обойти. Понятно, что в случае коммерческого успеха такие сенсоры смогут использоваться в самых различных областях: от тестирования новых лекарств и косметики до поиска взрывчатки и даже для сигнализации окончания срока годности продуктов из магазина.

Помимо диагностики развитие биотеха окажет значительное влияние и на лекарственные средства. Например, исследование молекулярных механизмов физиологии позволит создать лекарства, которые смогут воздействовать на конкретные мишени в человеческом организме.

БИОТЕХ В РОССИИ

Возможности для развития биотехнологий в России есть. В последние годы российские университеты начали демонстрировать конкурентоспособные по отношению к ведущим зарубежным центрам результаты. Это произошло во многом благодаря интеграции с институтами РАН, приглашению ведущих российских и зарубежных ученых в рамках государственной программы мегагрантов, а

В будущем могут появиться биотехнологические корпорации-гиганты, аналогичные IT-корпорациям Google и Microsoft, которые окажут значительное влияние на мировую медицину и дадут жизнь совершенно новым технологиям

также государственному проекту поддержки вузов 5-100. Своим продвижением в международных рейтингах, в которые значительный вклад вносит научно-исследовательская составляющая, российские университеты доказывают, что и по уровню результатов, и по уровню организации науки они готовы к реализации прорывных проектов. МФТИ сейчас включает в себя помимо физико-технических два факультета химической и биомедицинской направленности. Кроме того, начиная с 2008 года в институте формируется кластер в области бионанопластики, который на сегодняшний день объединяет три центра: исследований молекулярных механизмов старения и возрастных заболеваний; наноразмерной оптоэлектроники; квантовых и нейроморфных вычислений.

Важной составляющей успеха таких высокотехнологических стартапов помимо финансирования является личность научного руководителя. Это должен быть активный и действующий ученый, имеющий за плечами опыт мирового признания и дорожающий своей репутацией. Именно личность руководителя гарантирует финансовую дисциплину исполнения проекта.

Марк Цукерберг решил проблему руководства фондом, доверив его ученому с мировым именем — Корнелии Баргманн (Премия Кавли 2012 года в области неврологии). Она известна прежде всего тем, что, будучи аспиранткой, сделала открытие, впоследствии ставшее основой для создания лекарства от рака молочной железы — герцептина. Сейчас Корнелия Баргманн занимается исследованиями мозга, а до недавнего времени являлась соруководителем американской правительственной инициативы BRAIN. Этот выбор подтверждает, что лидером проекта должен быть ученый, а не менеджер.

Вложения в фундаментальную науку — это самые перспективные и надежные вложения не только для известных всему миру миллиардеров и филантропов, но и для государства. Как сказал Билл Гейтс: «Мы всегда переоцениваем изменения, которые произойдут в ближайшие два года, и недооцениваем изменения следующих десяти лет».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как экс-банкир создал идеальную пивную в Москве

«Разливайка на районе»

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

Бывший менеджер банка открыл бар-магазин крафтового пива в спальном районе, который приносит до 660 тыс. руб. чистой прибыли в месяц.

ВСЕ ДРУЗЬЯ

В хорошую погоду у бара-магазина «Пивотека 465» рядом с метро «Молодежная» всегда толпится народ. Заведение занимает всего 22 кв. м и не вмещает всех желающих выпить крафтового пива, так что они берут стаканы и выходят на улицу.

«Людам нужно где-то собираться и по интересам общаться. Раньше все сидели во дворах, на лавках, по подъездам, а теперь у нас, — говорит совладелец и гендиректор «Пивотеки 465» Андрей Фиалкин. — Помещение небольшое; кто-то что-то сказал, завязался разговор, и сейчас каждый вечер приходят пообщаться люди, которые изначально друг друга не знали».

Фиалкин около десяти лет работал в банках: продавал корпоративные кредитные продукты, факторинговые услуги. По его признанию, работа в банке никогда не приносила радости — работал от отпуска до отпуска, от звонка до звонка. К 2014 году Андрею это надоело. Он ушел с должности вице-президента департамента корпоративного бизнеса в банке «Восточный», продал квартиру, купил новую в строящемся доме, а на разницу уехал путешествовать в Индию.

Вернувшись, Фиалкин искал для себя новое занятие. Пока он путешествовал, его друг детства Александр Малеев открыл один из первых в Москве крафтовых пивных пабов «Все твои друзья» в центре города. И вдохновил идеей Андрея.

«Малеев сказал: «Слушай, есть такая тема — открыть «разливайку» с крафтовым пивом, и чтобы это было на районе, и чтобы можно было не просто купить, а еще и попить на месте», — рассказывает Фиалкин. Он вместе с другом Александром Гончаровым начал искать помещение на Cian.ru. Подходящее нашлось в подвале бывшего кинотеатра «Брест» у метро «Молодежная». Малеев выбор одобрил, а Гончаров с Фиалкиным придумали для нового бара название: «Пивотека 465» (партнеры вместе учились в школе №465).

Фиалкин рассчитывал на помощь Малеева, но тот с головой погрузился в открытие своего нового бара. «Мы не понимали, что делать: то ли перестать этим заниматься, то ли делать все самим», — вспоминает Фиалкин. При этом ни у кого из партнеров нужного опыта не было: Гончаров тогда владел ветеринарной клиникой и агентством ритуальных услуг для животных, а весь опыт Фиалкина



Открыть точку под ключ стоит всего около 1 млн руб. плюс закупки, по которым у «Пивотеки» есть отсрочка две недели. На фото: владельцы пивоварни Андрей Фиалкин (слева) и Александр Гончаров

ограничивался потребительским знанием пары сортов пива.

В итоге на Avito.ru партнеры нашли объявление, предлагающее за 150 тыс. руб. сделать магазин разливного пива «под ключ». Автор объявления Илья Модля был владельцем нескольких таких магазинов, и при его помощи Гончаров с Фиалкиным за десять дней сделали ремонт, нашли поставщиков оборудования, техников и строителей.

Сейчас основной ассортимент «Пивотеки» состоит из разливного крафтового пива. «На крапах» в «Пивотеке» продается 15 сортов крафтового пива, пять классических сортов и два сорта сидра

На открытие первой «Пивотеки» в апреле 2015 года ушло две недели и 1,5 млн руб. Этих денег хватило на первый и последний месяцы аренды, оборудование, гонорар Модле, закупку пива. А лицензия на продажу пива не нужна.

БИЗНЕС ДЛЯ АЛКОГОЛИКОВ

Для рекламы нового районного заведения Фиалкин с партнером использовал «ВКонтакте», Facebook, Instagram — подписывались на людей, живущих поблизости. Кроме того, были рекламные листовки и штендер в ближайшей аллее. Фиалкин сам работал барменом:

рассказывал, чем крафтовое пиво отличается от обычного, рекомендовал новые сорта. «Как только новое пиво приходит, сразу это все пьешь, иначе не поймешь, что к чему. Откровенно говоря, нужно быть алкоголиком, чтобы заниматься таким делом», — говорит Андрей.

Персональный подход сработал: выручка нового бара постоянно росла — с 700 тыс. руб. в апреле

до 900 тыс. руб. в мае и 1,3 млн руб. в августе. С первого же месяца проект показал операционную окупаемость, вложения удалось вернуть через 4–5 месяцев.

Пивная эйфория продлилась недолго. Уже в августе возникли сложности с арендой: изначально вместо договора аренды «Пивотека» подписывала некий «договор совместной деятельности», потому что арендодатель сам снимал помещение у города и не имел права сдавать его в субаренду, рассказывает Фиалкин. Затем арендодатель проиграл суды, и все арендаторы были вынуждены съехать в течение недели.

МЕТРО ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

Лишившись бара, Фиалкин стал консультировать знакомых и управлять чужими заведениями за процент от продаж. В августе 2015 года открылась «Пивотека» в районе метро «Каховская», а в апреле 2016 — у метро «Беляево». За работу с этими заведениями Фиалкин получает от 1,5 до 3% выручки в зависимости от выполнения плана.

Оба новых заведения по площади больше первой «Пивотеки» — около 100 кв. м и потребовали больших инвестиций. В бар у «Каховской» было вложено около 2,5 млн руб., у «Беляево» — около 2 млн руб. При этом оба заведения были расположены примерно в десяти минутах ходьбы от станции. Это резко сократило аудиторию: теперь в бар заходили в основном только те, кто жил поблизости. «Люди, которым от метро идти в другую сторону, уже просто так за пивком не зайдут», — говорит Фиалкин. — Поэтому в этих заведениях основная выручка идет только в пятницу, субботу и воскресенье». Если же помещение находится рядом с метро, то бар-магазин может рассчитывать на импульсные покупки: люди выходят из метро, видят вывеску и решают купить пива.

Из-за этого увеличились сроки выхода на операционную окупаемость — до 4–5 месяцев. Сезонный фактор влияет на продажи, но не очень сильно. «Пивотека» у

«Каховской» — единственная, которая пережила зиму, — показала небольшую просадку в январе, на 5–10%, — рассказывает Фиалкин. — В остальное время выручка стабильно росла».

Чтобы увеличить выручку и приблизить окупаемость вложений, приходится изменять формат. «Если оставить бары в таком виде, как мы изначально сделали, на окупаемость уйдет порядка двух лет», — говорит Фиалкин. — Мы просто взяли подвал, сделали самый простой ремонт, поставили пиво и больше людям не дали ничего. Сейчас все переделываем: наняли дизайнера, хотим создать уют, сделали кухню. То есть раньше у «Беляево» и на «Каховской» были магазины разливного пива с возможностью посидеть. Теперь мы это позиционируем как бары, где можно купить пиво домой».

НОВАЯ ФОРМУЛА

Весной 2016 года партнер Фиалкина нашел новое помещение у метро «Молодежная». «Я был на высоте 2,5 тыс. м в Индии, — вспоминает Фиалкин. — Саша прислал мне фото, я из веточек разложил план этого помещения, прикинул, где поставить барную стойку, и написал: все, берем».

На ремонт снова ушло около двух недель. Практически все поставщики пива дали отсрочку, потому что знали Фиалкина по двум

Крафтовая доля

Крафтовым называют пиво, сваренное «вручную», то есть небольшими партиями, нередко с разными натуральными добавками — ягодами, кофе, травами, специями. «На Западе есть юридическое определение крафтового пивоварения: например, крупные компании не могут владеть более определенной доли в крафтовой пивоварне, — говорит Вадим Дробиз, директор Центра исследований федеральных и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА). — В России это маркетинговый термин, юридического определения нет». По его оценкам, сейчас крафтовое пивоварение в России занимает не больше 1% рынка и потолок для этого сегмента не более 5%.

работающим «Пивотекам». Фиалкин разослал письма всем постоянным клиентам, ходившим еще в первую «Пивотеку» — в кинотеатр «Брест», и 2 апреля 2016 года новый магазин-бар открылся.

В первый же месяц работы выручка превысила показатели закрытой в «Бресте» «Пивотеки» и достигла 1,7 млн руб. Рекордным стал месяц июль, когда выручка достигла 2,6 млн руб., а чистая прибыль — 660 тыс. руб. В среднем бар приносит около 400 тыс. руб. прибыли на двоих в месяц. Сам Фиалкин за стойкой уже не стоит — нанял четырех барменов. Их он отбирает долго и придирчиво: человек должен быть увлечен пивом, уметь посоветовать посетителю то, что ему понравится.

Сейчас основной ассортимент «Пивотеки» состоит из разливного крафтового пива. «На краях» в «Пивотеке» продается 15 сортов крафтового пива, пять классических сортов и два сорта сидра. Пиво в основном отечественное, например из пивоварен Salden's (Тула), Victory Art Brew (Ивантеевка), Plan B (Ярославль) и др. Литр обходится в среднем в 350–400 руб. Самое дорогое, импортный крафт Lindemans на диких дрожжах с базиликом, стоит 1,6 тыс. за бутылку 0,75 л.

«На «Молодежной» 60–70% выручки приносит продажи «на вынос» и только 30–40% барные продажи», — говорит Фиалкин. Продажи «на вынос» очень выгодны. «Человек пришел, купил 2 л пива, подождал три минуты, пока оно наливается, заплатил 1,5 тыс. руб. и ушел. Если говорить про бар в центре, то сколько нужно человеку провести времени в помещении, чтобы принести в кассу те же 1,5 тыс. руб.?» — рассуждает Фиалкин.

Тем не менее сосредоточиться только на продажах пива «на вынос» нельзя: по данным 2ГИС, в Москве более 4 тыс. магазинов разливного пива, конкуренция зашкаливает. В сентябре Фиалкин и Гончаров приобрели магазин разливного пива «Крафтхаус» у метро «Строгино», чтобы сделать из него еще одну «Пивотеку».

По словам Фиалкина, магазин работал «в ноль», принося около 1 млн руб. выручки в месяц. «Там было категорически запрещено пить внутри, — говорит предприниматель. — Пиво продается только «на вынос», барной стойки нет. На мой взгляд, они лишили себя 30–40% выручки, потому что там не было атмосферы. Если даже человек пришел просто купить пивка домой, то он себя уютно чувствует: музыки нет, теле-

визора нет. Только холодильники трещат».

Атмосфера обходится не так уж дорого. Дополнительные лицензии не нужны. Ремонт в «Пивотеке» на «Молодежной» Андрей называет «районным»: стены, покрашенные в зеленый цвет, полки с коллекцией пивных бутылок с наклейками самых разных дизайнов, музыкальный автомат.

Чтобы в баре-магазине появилась жизнь, люди должны там выпивать и общаться. Фиалкин рассчитывает, что за счет «атмосферы» ему удастся увеличить выручку «Крафтхауса» вдвое — до 2 млн руб., а прибыль — до 400 тыс. руб. Вложения в этот проект — около 800 тыс. руб. Кроме того, до конца года Фиалкин планирует открыть еще три «Пивотеки» в формате магазина-бара у метро.

Открыть точку «под ключ» стоит всего около 1 млн руб. плюс закупки, по которым у «Пивотеки» есть отсрочка две недели. «Эти деньги отбиваются очень быстро», — уверен бывший банковский служащий.

Кроме этого Фиалкин с партнером и пивоварами из Hitchcock Brew планируют вложить около 500 тыс. руб. в изготовление собственного крафтового пива на арендованном производстве: проект будет называться DIY Brew. «Для начала мы планируем варить по 1 т в неделю — одна варка обойдется примерно в 130 тыс. руб., соответственно, весь этот эксперимент в месяц будет стоить чуть больше 500 тыс. руб. Для того чтобы этот объем продавать, нам как раз нужно открыть еще несколько «Пивотек», — подсчитал Фиалкин. Открывать «Пивотеки» он планирует в том числе по франшизе: сейчас партнеры ведут переговоры с несколькими потенциальными франчайзи. Предполагаемые условия: 300 тыс. руб. —

Пивная экономика

Первоначальные вложения, тыс. руб.		1 500
Аренда + депозит		280
Ремонт помещения		350
Оборудование		350
Рекламные материалы		20
Закупка товара		500
Операционная деятельность за месяц (июнь 2016 года), тыс. руб.		
Выручка		2 560
Расходы		1 900
Аренда + коммунальные расходы		150
ФОТ		330
Закупки		1 350
Капитальные расходы		30
Комиссия банку		25
Налоги (патент)		15
Чистая прибыль		660
Рентабельность		26 %

Источник: «Пивотека 465»

паушальный взнос, роялти — 3% от выручки (если она больше 1 млн руб.).

«Крафтовое пивоварение набирает популярность во всем мире, ежегодно отъезжая по 3–5% у масс-маркета, — считает Дмитрий Левицкий, ресторатор, владелец Hurma Management Group. — В России сейчас появляется много магазинов разливного пива, но ниша районных

крафтовых пабов пока мало заполнена».

Александр Малеев, владелец пивного бара «Все твои друзья», считает, что бары в спальных районах будут пользоваться спросом. «В центре таких мест уже перебор», — говорит он. К тому же вложения в районный бар примерно в два раза меньше, чем в заведение сопоставимой площади в центре. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**

style.rbc.ru

ПРОДАЕТСЯ
ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС
от собственника

г. Ногинск,
ул. Новоногинская, д. 15

тел.: 8 (985) 210-02-56

**ПРОДАЖА 2-х ОБЪЕКТОВ НЕЗАВЕРШЕННОГО
СТРОИТЕЛЬСТВА С ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКОМ**
Калужская область, Жуковский район, г. Кременки, ул. Осенняя д. 4, д. 5.

Тел:
8(499)949-45-54
8(499)949-46-00
www.rosatom.ru

Земельный участок площадью 16 700 кв. м. - в собственности. Незавершенный строительством многоквартирный жилой дом № 4 - в собственности. Площадь застройки 1519 кв. м., степень готовности 7% (котлован, по плану - 9 -ти этажный панельный дом). Незавершенный строительством многоквартирный жилой дом № 5 - в собственности. Площадь застройки 658 кв. м., степень готовности 23% (3 этажа из 9-ти). Продажа путем проведения аукциона на понижение, начальная цена 25 230 490,00 руб.
https://bankruptcy.lot-online.ru/e-auction/auctionLotProperty.xhtml?parm=organizerUnid=1;lotUnid=960000107368;mode=just

**ПРОДАЖА ОБЪЕКТА НЕЗАВЕРШЕННОГО
СТРОИТЕЛЬСТВА С ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКОМ**
Калужская область, Жуковский район, г. Кременки, ул. Осенняя д. 1

Тел:
8(499)949-45-54
8(499)949-46-00
www.rosatom.ru

Земельный участок площадью 14 600 кв. м. - в собственности. Незавершенный строительством многоквартирный жилой дом - в собственности. Площадь застройки 2281 кв. м., степень готовности 30% (3 этажа из 5-ти). Продажа путем проведения аукциона на понижение, начальная цена 24 066 440,00 руб.
https://bankruptcy.lot-online.ru/e-auction/auctionLotProperty.xhtml?parm=organizerUnid=1;lotUnid=960000107353;mode=just

**ПРОДАЖА ОБЪЕКТА НЕЗАВЕРШЕННОГО
СТРОИТЕЛЬСТВА С ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКОМ**
Московская область, г. Протвино, ул. Ленина д. 976.

Тел:
8(499)949-45-54
8(499)949-46-00
www.rosatom.ru

Земельный участок площадью 8750 кв. м. - в собственности. Незавершенный строительством многоквартирный жилой дом № 976 - в собственности. Площадь застройки 1827,0 кв. м., степень готовности 29%. Продажа путем проведения аукциона на понижение, начальная цена 47 968 106,00 руб.
https://bankruptcy.lot-online.ru/e-auction/auctionLotProperty.xhtml?parm=organizerUnid=1;lotUnid=960000107370;mode=just

Как вырастут налоги на жилье при новом способе расчета

Полный кадастр

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В сентябре часть россиян впервые получила от налоговиков требования заплатить налоги на недвижимость за 2015 год по новой — кадастровой — стоимости. Насколько вырастут налоги и что надо знать о нововведении?

В сентябре 2016 года Федеральная налоговая служба (ФНС) начала направлять гражданам уведомления на уплату налога на имущество — речь идет о налогах на недвижимость. Пресс-служба ведомства в ответ на запрос РБК сообщила, что большая часть уведомлений уже разослана. У многих налоги на жилье вырастут: с 2015 года регионы могут рассчитывать его исходя из кадастровой, а не инвентаризационной стоимости, как раньше.

Квитанции с требованием уплатить налоги по новому способу расчета получают этой осенью жители 28 регионов России, в том числе Москвы и Московской области. Оплатить квитанции нужно будет до 1 декабря. Насколько вырастут платежи, как проверить правильность расчета и что вообще надо знать об этих изменениях в Налоговом кодексе?

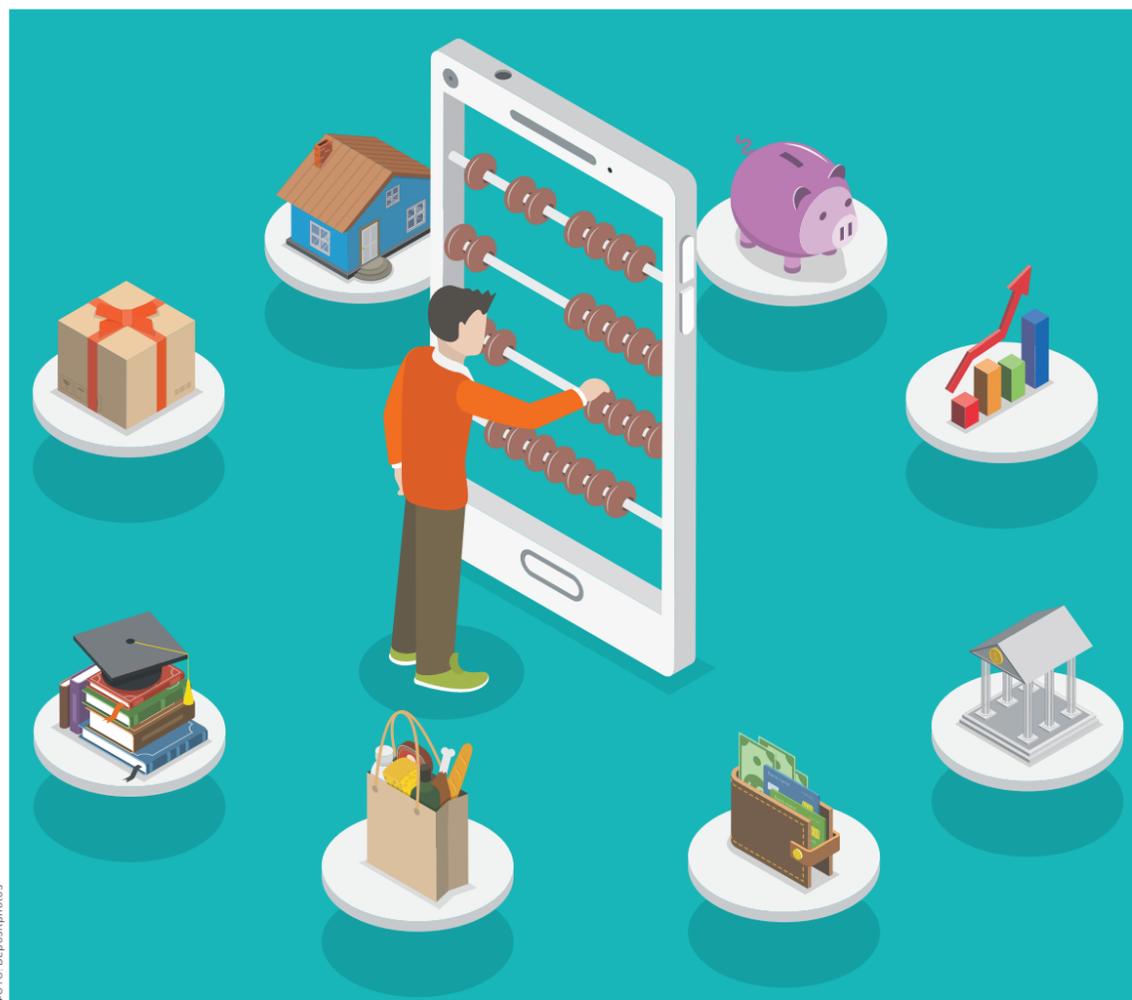
РАЗНИЦА В ОЦЕНКЕ

Поправки в НК, дающие регионам возможность рассчитывать налоги на недвижимость исходя из кадастровой стоимости, были приняты Госдумой в сентябре 2014 года. Старый способ расчета, который раньше использовался повсеместно — по инвентаризационной стоимости (оценке БТИ), — также сохранен, но все регионы должны будут перейти на новый способ определения налогов до 1 января 2020 года. «Этот переход, по сути, увеличил стоимость объектов для налогообложения», — говорит управляющий партнер Содружества земельных юристов, адвокат Денис Литвинов.

Дело в том, что кадастровая стоимость, как следует из определения Росреестра, рассчитывается в ходе государственной кадастровой оценки независимыми оценщиками. Она приближена к рыночной стоимости недвижимости. А инвентаризационная — это восстановительная стоимость объекта с учетом износа и динамики роста цен на строительную продукцию, работы и услуги.

Узнать кадастровую стоимость своего жилья можно на сайте Росреестра. Литвинов говорит, что она устанавливается без выхода оценщика на сам объект, массовым методом, без учета индивидуальных характеристик дома. «Чаще всего эта «средняя температура по больнице», — считает адвокат. — Но у государства на более точную процедуру нет ни средств, ни времени».

Разница между кадастровой и инвентаризационной стоимостью



может быть огромна. В Москве она достигает нескольких десятков раз. Например (тут и далее данные реальных объектов), инвентаризационная стоимость двухкомнатной квартиры в Щукино — 295 тыс. руб., а кадастровая, судя по данным Росреестра, — 10,9 млн руб. Двухкомнатная квартира в Хамовниках — 314 тыс. и 16,8 млн руб., двухкомнатная квартира в Гольяново — 240 тыс. руб. и 5,5 млн руб., однокомнатная в Кузьминках — 235 тыс. и 4,4 млн руб.

С учетом того, что инвентаризационная стоимость при такой разнице ничтожно мала (платежи во всех этих примерах по ставке 0,1% составляли 235–314 руб.), налоговая нагрузка действительно ляжет прежде всего на владельцев дорогих квартир и должна, как и планировали чиновники, снижаться от центра к окраинам.

Однако пресс-служба департамента экономической политики и развития Москвы поясняет, что это станет заметно в 2020 году, когда налог (за 2019 год) будет рассчитываться полностью от кадастровой стоимости. Каким он будет?

КАК РАССЧИТЫВАЕТСЯ НАЛОГ

Ст.403 НК предусматривает для всех граждан налоговый вычет в 20 кв. м для квартир (10 кв. м для комнат и 50 кв. м для домов). Иными словами, налогообложению по кадастровой стоимости подлежит метраж свыше указанного, объясняет адвокат АБ «Глазунов и партнеры» Алексей Глазунов.

Если предположить, что кадастровая стоимость не изменится за пять лет (она пересматривается один раз в два или три года в зависимости от региона), в 2020-м москвичи будут платить в разы больше, чем сегодня. В наших примерах — от 1,6 тыс. (Кузьминки) до 13,3 тыс. руб. (Хамовники).

Разница между кадастровой и инвентаризационной стоимостью может быть огромна. В Москве она достигает нескольких десятков раз

Разброс так велик, потому что ставка налога зависит от кадастровой стоимости: до 10 млн руб. — 0,1%, от 10 млн до 20 млн руб. — 0,15%, свыше 20 млн руб. — 0,2% и т.д. Кроме того, из-за вычета в 20 кв. м платеж будет сильно зависеть от площади квартиры. Например, налог для владельца трехкомнатной квартиры площадью 95 кв. м стоимостью 22 млн руб. в районе Сокол составит уже около 34 тыс. руб.

Такие суммы будут фигурировать в платежках не сразу — на пять лет предусмотрен переходный период: замена инвентаризационной стоимости кадастровой будет постепенной. По НК налоговый платеж за 2015 год будет рассчитываться как 20% платежа исходя из кадастровой стоимости и 80% — из инвентаризационной.

Иными словами, доля новой кадастровой стоимости в налого-

вой базе занимает только пятую часть. Каждый год она будет расти, а часть инвентаризационной стоимости — снижаться, говорит Литвинов. В следующем году пропорция составит 40 на 60% и т.д., пока к 2020 году налоговая база не будет целиком рассчитываться исходя из кадастровой стоимости.

Рассчитать предварительную сумму налога на недвижимость можно с помощью калькулятора ФНС (вам надо знать вашу налоговую ставку) или (для москвичей) калькулятора департамента экономического развития города Москвы. Судя по нему, владельцам квартир из наших примеров придут налоговые уведомления на сумму от 511 руб. (Кузьминки) до 3420 руб. (Хамовники), то есть в 2–11 раз больше, чем в прошлом году. Владелец квартиры в районе Сокол заплатит 7,7 тыс. руб. — на порядок больше, чем годом ранее.

Пресс-служба департамента экономической политики и развития Москвы в ответ на запрос РБК ответила, что переход на налогообложение имущества от его кадастровой стоимости позволит выровнять налоговую нагрузку между его владельцами: собственники дорогостоящих объектов будут платить

налоги, соответствующие стоимости своих активов.

«Много зависит от регионов, однако уже сейчас понятно, что больше всего новые правила исчисления налоговой базы ударят по владельцам дорогой недвижимости с большой рыночной стоимостью», — считает Глазунов. А по мнению Литвинова, в большей степени налог ударит по среднему классу: малообеспеченные слои населения получат льготы, а самые богатые смогут позволить себе платить и эти налоги.

ЛГКОТЫ НЕ ДЛЯ ВСЕХ

Новый способ расчета налога на имущество физлиц предусматривает адресную поддержку тем категориям граждан, которые в ней нуждаются, подчеркивает пресс-служба департамента экономической политики Москвы. В первую очередь речь идет о льготных категориях жителей, которых в Москве более 1,5 млн человек.

Полностью освобождены от уплаты налогов инвалиды, ветераны и пенсионеры (всего 15 категорий льготников), но в отношении одного объекта. «Допустим, если у пенсионера одна квартира, он не платит налог, — рассказывает Литвинов. — Если в собственности две квартиры, то он выбирает, за какую ему платить не придется».

ФНС обещает, что текущие льготы сохранятся — дополнительно ничего делать не надо. Более того, говорит Глазунов, если налогоплательщик не выберет объекты, в отношении которого применять льготу, налоговики сделают это самостоятельно — в отношении самого дорогостоящего объекта недвижимости.

КАК ОСПОРИТЬ ВЕЛИЧИНУ НАЛОГА

Предполагая, что ошибки возможны, государство установило механизм оспаривания кадастровой стоимости. «Комиссии по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости созданы при каждом региональном управлении Росреестра, — рассказывает адвокат Александр Карабанов. — Необходимо обратиться туда с заявлением».

Если отказала комиссия, гражданину ничто не мешает обратиться в суд, говорит Литвинов. «У нас на практике бывают ситуации, когда граждане или юристы, не добившись ничего в комиссии, тем не менее получают положительное решение в суде», — рассказывает адвокат.

Кроме того, с 2017 года вступает в силу новый закон о государственной кадастровой оценке, который, в частности, позволяет гражданам объединяться в группы и обращаться как в административную комиссию, так и в суд с одним заявлением и одним отчетом о рыночной стоимости, если у них идентичные объекты. ■