

Какие подарки получили российские школьники от кандидатов 1 сентября

Нарушает ли закон об образовании распространение в школах материалов с символикой партий

Мнение: почему система не заметит падение рейтинга «Единой России»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Петр Келлер,
владелец «Эльдорадо»

Уйдет ли чешский миллиардер с российского рынка

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 10

ФОТО: PPF

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

2 сентября 2016 Пятница No 160 (2416) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 02.09.2016)



\$1= **₽65,26**



€1= **₽72,68**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
01.09.2016, 20.00 МСК) **\$45,58 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
01.09.2016) **944,96 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 26.08.2016) **\$396,9 МЛРД**

САНКЦИИ США расширили черный список российских компаний

Керченский мост попал под санкции



Семь из 19 российских компаний, добавленных в санкционный список США, связаны со строительством Керченского моста. Среди них — субподрядчик проекта «Мостотрест»

ОЛЬГА НАДЫКТО,
ИВАН ТКАЧЕВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

США расширили санкционный список в отношении России. В частности, в перечень теперь входят субподрядчик строительства Керченского моста «Мостотрест» и «СГМ-Мост». В санкционный список включены также 17 физических лиц.

Министерство финансов США расширило список физических лиц и компаний, подпадающих под санкции после присоединения Крыма к России. Сообщение об этом опубликовано на сайте американского Минфина.

Американские власти внесли в так называемый список SDN 17 физических лиц, среди которых крымские чиновники и силовики, а также члены правительств самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик. Кроме того, в черный список Минфина добавлены 19 российских компаний, государственных предприятий и учреждений. Компании, внесенные в список SDN, больше не могут вести бизнес с лицами США, а граждане — въезжать в Соединенные Штаты. Активы фигурантов списка в юрисдикции Соединенных Штатов подлежат блокировке, фактически попадание в этот список означает отлучение от американской финансовой системы и глобальной системы долларовых транзакций.

В пресс-релизе Минфина США объясняется, что новые санкции направлены на то, чтобы предотвратить обход уже существующих санкций, помочь частному сектору (потенциальным контрагентам «санкционных» компаний) с соблюдением санкционного режима, а также стимулировать дипломатическое разрешение конфликта на Украине. «Россия продолжает провоцировать нестабильность на востоке Украины вопреки минским соглашениям, — сказал в пресс-релизе и.о. директора санкционной службы ОФАС Джон Смит. — Минфин США полностью разделяет вместе со своими партнерами осуждение действий России, нарушающих международное право, и мы продолжим налагать санк-

ции на тех, кто угрожает миру, безопасности и суверенитету Украины».

НАКАЗАЛИ ЗА МОСТ

Большинство предприятий, внесенных в черный список, — связаны со строительством моста через Керченский пролив в Крым. Еще пять — это оборонно-промышленные предприятия, работающие в Крыму. Также в списке SDN оказалась транспортно-логистическая группа «Совфракт-Совмортранс» (через компанию «Транскапитал» подконтрольна Люции Пурим, родственнице гендиректора управляющей компании «Совфракт» Дмитрия Пурима).

Окончание на с. 7

СДЕЛКА

Коньяк смешали с шампанским

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Впервые в истории алкогольного рынка России крупнейшие компании из разных алкогольных категорий договорились о слиянии. Производитель коньяка «Альянс-1892» объединяется с лидером рынка шампанского «Абрау-Дюрсо».

Крупнейшие в России производители шампанского и коньяка — «Абрау-Дюрсо» семьи Бориса Титова и «Альянс-1892» Михаила Мовшевича и Александра Николаева — договорились об объединении дистрибуции. Стороны создают совместную компанию «Торговый дом «2А», в которой получат по 50%. Выручка нового игрока на рынке будет достигать 20 млрд руб. в год, что сопоставимо с показателями крупнейших производителей водки, рассчитывают партнеры.

О создании нового суперигрока на российском алкогольном рынке заявили руководители компаний — президент Русского винного дома «Абрау-Дюрсо» Павел Титов и председатель совета директоров Вино-коньячного дома «Альянс-1892» Александр Николаев.

По их словам, объединенная компания, получившая название «Торговый дом «2А», сейчас проходит процедуру регистрации и приступит к работе уже с начала сентября 2016 года. Компания уже приступила к переподписанию договоров с ключевыми партнерами — торговыми сетями и крупными оптовиками — теперь будет заключаться единый договор с консолидированным портфелем брендов.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Марина Божко

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русыева

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1844

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Участники думских выборов пришли агитировать в школы

Кандидаты на линейке

ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Кандидаты на выборах разных уровней провели День знаний с пользой: они выступали на линейках и дарили подарки с партийной символикой. Это косвенная агитация, но законом она определена нечетко, говорят эксперты.

СЛОВО КАНДИДАТАМ

Несколько жалоб на агитацию во время торжественных мероприятий 1 сентября поступило из поселка Иноземцево Ставропольского края, сообщается на сайте «Карта нарушений на выборах» движения в защиту прав избирателей «Голос». В школе МБОУ СОШ №5 директор предоставил слово кандидату Сергею Воробьеву, действующему депутату Думы Железноводска, который сказал, что «Единая Россия» будет продолжать представлять интересы детей и родителей. Также сообщается, что там выступал вновь баллотирующийся депутат Думы Ставропольского края от «Единой России» Игорь Николаев, дневники с упоминанием его фамилии бесплатно раздавались ученикам.

В казачьем лицее того же поселка «Дружба народов Кавказа» на линейке выступили кандидаты от «Единой России» — депутат Думы Железноводска Наталья Удачина и Андрей Кононов. Авторы обращений написали, что депутаты поздравили школьников и «сказали добрые слова о партии «Единая Россия», а также там раздавались дневники и расписания уроков с логотипом партии.

На линейке в МБОУ «Начальная школа» выступили два депутата городской думы, единороссы Роман Стаценко и Евгений Матвиенко, и раздали расписания уроков с логотипом партии.

Представитель пресс-службы отделения «Единой России» в Ставропольском крае подтвердила РБК, что кандидаты партии присутствовали на линейках. По ее словам, находились они там «на законных основаниях», кандидаты от других партий также могли заранее уведомить школы и выступить. Единороссы «просто поздравили родителей и школьников с 1 сентября», никакой агитации и раздачи дневников и других агитационных материалов не было, уточнила она.

В Калининграде на линейке в МАОУ СОШ №31 кандидаты в облдуму и горсовет Ольга Аринцева и Андрей Кропоткин выступили перед школьниками и вручили подарки, а школьники размахивали флагами «Единой России». Пресс-секретарь калининградского отделения «Единой России» сказал РБК, что не обладает информацией и не может дать комментарий.



1 сентября кандидаты пришли на школьные линейки не с пустыми руками: они раздавали дневники, расписания занятий и воздушные шары с предвыборной рекламой. На фото: наглядная агитация единоросса Виталия Милонова, Санкт-Петербург, школа №643

РЕЗИНОВАЯ АГИТАЦИЯ

На праздничной линейке в санкт-петербургских школах №371, 537 и 643 раздавали голубые шары «Милонов 1 сентября» с фамилией депутата санкт-петербургского заксобрания от «Единой России» Виталия Милонова, фотографию с шариком на праздничной линейке выложил в своем Facebook главный редактор издания «Петербургский дневник» Алексей Деметьев. Депутат парировал, что ничего не может поделать, «если родители взяли шары и передали детям, а они отнесли их в школу», и что на шариках нет призыва голосовать за него. Милонов баллотируется в Госдуму по одномандатному округу в Санкт-Петербурге от «Единой России».

Если в школах распространяются материалы с символикой партий, то это косвенно нарушает закон об образовании, полагает эксперт по избирательному законодательству

На линейке в школе №93 Пушкинского района Санкт-Петербурга активисты раздавали родителям красные шары с именем руководителя фракции КПРФ в петербургском заксобрании Владимира Дмитриева. Об этом сообщила газета «Мой район». В беседе с РБК депутат сказал, что не давал своим помощникам таких поручений и что узнал о шариках от корреспондента РБК, но обещал «разобраться в ситуации». Дмитриев переизбирается в заксобрание Санкт-Петербурга, выборы в которое пройдут в единый день голосования 18 сентября.

Отделение «Молодой гвардии Единой России» в Алтайском крае сообщило «ВКонтакте», что в День знаний привлекло студентов Алтайского педагогического универ-

ситета к флеш-мобу. «Более 700 первокурсников выстроились с воздушными шарами с символикой «Единой России» в цвета российского триколора», — пишут молодоговардейцы.

КАЛЕНДАРИКИ, СТРАХОВКА, ДНЕВНИКИ

Нижегородское отделение «Единой России» на 1 сентября раздаст 35 тыс. школьникам страховые полисы, сообщается на сайте отделения. «Вручать их будут представители партийного депутатского корпуса, активисты-единороссы», — гласит новость. Партийная страховка предусматривает денежную выплату при несчастном случае с ребенком. Единороссы

подчеркивают, что проект по страхованию первоклассников «В будущее с «Единой Россией» местное отделение проводит с 2004 года.

В одной из новосибирских школ ученики получили бланк для расписания уроков с символикой «Единой России», написал один из родителей в социальных сетях. Сотрудник пресс-службы новосибирского отделения партии на просьбу РБК прокомментировать ситуацию сказала, что в отделение «такая информация не поступала».

По сообщению газеты «Мой район», в Санкт-Петербурге агитацией занимался около школы кандидат в депутаты законодательного собрания города от ЛДПР Андрей Алескеров. По словам очевидца, неизвестная женщина у во-

рот школы раздавала прохожим календари с его изображением.

Член высшего совета ЛДПР, депутат Госдумы Михаил Дегтярев подтвердил РБК, что кандидаты партии участвуют в линейках. «Наши кандидаты в статусе депутатов заксобраний и Госдумы говорят речи, но агитацией мы не занимаемся в школах, а вот пойти в бейсболке или со значком ЛДПР приветствуется и вполне закономерно», — пояснил он. По словам депутата, кандидаты ЛДПР используют такие агитационные материалы, как расписание занятий, линейки, календары, дневники — «то, что пригодится школьникам».

По закону об образовании в государственных и муниципальных образовательных организациях создание и деятельность политических партий не допускается, равно как и принуждение обучающихся к вступлению в политические партии, а также принудительное привлечение их к участию в агитационных кампаниях и политических акциях.

Выступление кандидата в школе нарушает закон, так как в образовательных учреждениях запрещена не только предвыборная агитация, но и любая политическая деятельность, считает юрист «Голоса» Станислав Рачинский. «Сегодня день массовых нарушений закона в значительной части школ страны», — заключил он.

Если в школах распространяются материалы с символикой партий, то это косвенно нарушает закон об образовании, полагает эксперт по избирательному законодательству Андрей Бузин. «Это косвенная агитация, которая не очень хорошо определена законом. Но главное, что этим, как правило, занимается одна партия — «Единая Россия», а это проявление неравноправия участников выборов», — говорит он. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,
руководитель программы Московского центра Карнеги

Почему система не заметит падение рейтинга партии власти

Протестные настроения избирателей почти не выходят за пределы комбинации из четырех парламентских партий.

Согласно свежим данным Левада-центра, электоральный рейтинг «Единой России» пережил падение. Причем в обеих социологических опциях: и в доле от всех опрошенных, и в доле от тех, кто уже точно решил голосовать на выборах. Соответственно, с 39 до 31% и с 57 до 50%.

ПАТЕРНАЛИСТСКИЙ ВЫБОР

Начнем с того, что падение хотя и серьезное, но не фатальное: от доминирования «Единой России» в партийной системе оно не избавляет. Больше того, не меняется, судя по всему, и итоговая партийная конфигурация: в Думе остаются те же четыре партии, что и были раньше. А эти четыре фракции и есть «партия власти» в расширенном понимании: когда вы голосуете за КПРФ, ЛДПР или «Справедливую Россию» — вы голосуете даже не за 50 оттенков серого, а всего лишь за несколько оттенков одного и того же политического режима.

Больше того, все четыре опции «партии власти» — это патерналистский выбор: здесь нет ни одной партии, которая представляла бы не патерналистски или либерально ориентированных граждан России. У всех партий, за вычетом непроходных либеральных, имеется общая «ядерная» аудитория, которая политически объединяется вокруг Путина и Крыма, что в электоральном контексте одно и то же, а экономически — вокруг идеи социальной поддержки и государственного вмешательства в экономику.

Так что снижение рейтинга «Единой России», которое идет медленно, но неуклонно, — это всего лишь индикатор недовольства населения общеэкономической и социальной ситуацией. А уже потом избиратель думает, с помощью какого именно инструмента ему сподручнее выразить свое недовольство: предпочесть ли традиционные опции КПРФ и ЛДПР, выбрать чуть менее традиционный вариант в виде «Справедливой России» (судя по социологическим данным, эта партия едва ли не основой бенефициар потерь ЕР) или вообще проголосовать случайным образом за какого-нибудь спойле-

ра, у которого в названии угадывается нечто «социальное».

Так что даже протестный ресурс распределяется внутри этой комбинации из четырех партий. Не говоря уже о том, что избыток партийных проектов с названиями, за которыми не стоит вообще никакая

Поскольку «Единая Россия» — это филиал правительства, ее рейтинги, в том числе электоральные, не могли не начать опускаться

семантика, — это дополнительная страховочная сетка для политической системы. Она в любом случае остается устойчивой. И легитимизируется как бы «более честными» выборами 2016 года, на которых стоит «знак качества» от председателя ЦИКа Эллы Памфиловой. На выходе создается впечатление, что выборы оказались конкурентными, хотя это всего лишь борьба нанайских мальчиков.

Принципиально ничего в политической системе не меняется. И ничто в этой ситуации не свидетельствует в пользу того, что патерналистский запрос большинства избирателей исчезает.

Просто «Единая Россия» воспринимается гражданами как часть власти, как государственная структура и едва ли не как второе имя правительства, а значит, население ждет от нее денег и помощи. Не получая денег и помощи, избиратель уходит к другим «партиям власти», имитирующим оппозицию. А если все-таки надеется получить эти деньги и помощь, на всякий случай голосует за ЕР как носителя властных полномочий.

ПУТИН ПЕРВИЧЕН

Здесь есть еще одна корреляция. С начала этого года рейтинги всех государственных структур, резко поднявшиеся вместе с рейтингом одобрения деятельности президента после присоединения Крыма, на фоне экономического кризиса медленно поползли вниз. Поскольку «Единая Россия» — это филиал правительства, ее рейтинги, в том числе электоральные, не могли не начать опускаться.

Можно счесть несколько странным то обстоятельство, что ЕР па-

одним из самых стабильных социологических индикаторов — поддержкой присоединения полуострова. В контексте этой истории Путин первичен, а все остальные госструктуры вторичны. Поэтому все индикаторы, включая даже прямую производную от рейтинга президента — политическую кардиограмму Дмитрия Медведева — постепенно отвязываются от стоящего, как скала, показателя одобрения деятельности главы государства.

Одобрения Путина, гражданин одобряет Россию. Чего этот самый гражданин не может сказать о других институтах власти.

Выборы-2016 «освежат» легитимацию существующего политического режима: институт выборов работает, массовых протестов и чрезвычайных скандалов нет, в гонке участвовало множество партий, демократическая Конституция действует. И конструкция из четырех парламентских партий и полностью контролируемого парламента будет успешно работать вплоть до президентских выборов 2018 года. Но именно с этой конструкцией — привычным набором патерналистски ориентированных партий для патерналистски настроенного избирателя — все труднее и труднее будет работать после 2018 года. В том числе и по той причине, что на покой рано или поздно уйдут Геннадий Зюганов и Владимир Жириновский и даже чуть менее возрастной Сергей Миронов, а Дмитрий Медведев может, не сохранив позицию премьер-министра, утратить и свой декоративный партийный пост. Это означает полную перенастройку партийной системы, единственной целью которой была и остается поддержка власти первого лица в стране.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Корпоративное образование в России 13 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди спикеров:



Валерий Катькало
Корпоративный университет Сбербанка*



Оксана Кухарчук
МТС



Юлия Ужакина
Корпоративная Академия Росатома



Елена Король
Евросеть



Сергей Саликов
Кадровый холдинг «Анкор»



Алексей Борисов
Альфа-Банк*

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru, +7 (495) 363 03 14, bc.rbc.ru

*Сейнт Реджис Москоу Никольская, Реклама. 18+
АНО «Корпоративный университет Сбербанка», АО «Альфа-Банк»

О чем Владимир Путин будет говорить с японским премьером Синдзо Абэ

С видом на острова

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Владимир Путин и Синдзо Абэ обсудят расширение экономического сотрудничества между странами. Токио надеется, что за сотрудничество Россия пойдет на уступки в территориальном вопросе, считают эксперты.

В пятницу, 2 сентября, президент Владимир Путин проведет вторые за год переговоры с премьер-министром Японии Синдзо Абэ. Встреча состоится во время второго Восточного экономического форума, проводимого во Владивостоке.

Второй Восточный экономический форум, проводимый во Владивостоке, будет представительнее первого. Помимо Путина, выступавшего и в прошлом году, и Абэ придет также президент Южной Кореи Пак Кын Хе. С зарубежными лидерами российский президент проведет полноценные переговоры: двусторонние и в составе делегаций, сообщил помощник президента Юрий Ушаков.

ВЕРНЫЙ ПАРТНЕР

Несмотря на то что Япония, будучи в составе «восьмерки», поддержала исключение из нее России и присоединилась к санкциям, введенным в отношении России после присоединения Крыма, Абэ подчеркивал желание сохранить отношения с Москвой. В мае японский премьер посетил Путина в Сочи. Там он предложил российскому президенту план экономи-



Президент России Владимир Путин планирует посетить Токио в конце года: его визит уже согласован, хотя конкретные даты пока не названы. На фото: Путин (слева) с японским премьером Синдзо Абэ

ческого сотрудничества в восьми областях: энергетика, промышленность, здравоохранение, сельское хозяйство, городская среда и кооперация предприятий малого бизнеса, высокие технологии и гуманитарные обмены. Предложение было воспринято позитивно, рассказывал Ушаков. В ответ Россия подготовила список из 49 проектов, которые в Токио представил министр экономического развития Алексей Улюкаев. Япония — единственная страна «семерки», отношения которой с Россией на протяжении последних двух с половиной лет демонстрируют хорошую динамику, констатирует директор московского Центра Карнеги Дмитрий Тренин.

После сочинской встречи возобновился диалог по стратегической стабильности (вопросы нераспространения ядерного оружия, борьба с международным терроризмом и другие) между странами и консультации МИД по мирному договору — прошло две встречи. Увенчаться дипломатические усилия должны визитом Владимира Путина в Токио в конце года. Японская сторона приглашала Путина несколько лет назад, но формального приглашения не передавала под давлением США, утверждал собеседник РБК, знакомый с ходом подготовки визита. Однако визит согласован и состоится, хотя конкретные даты будут названы позже, сообщил во вторник Ушаков.

Заинтересованность Японии в развитии отношений объясняется тем, что Токио с помощью более тесных связей с Москвой хочет уравновесить влияние Китая

в регионе, а также персональной задачей Абэ решить территориальный вопрос, полагает профессор Temple University Джеймс Браун.

ЯПОНСКИЕ ПРЯНИКИ

За день до визита во Владивосток премьер Абэ назначил специального уполномоченного по развитию экономических связей с Россией — им стал министр экономики Хиросигэ Сэко. «Ключевой министр правительства будет курировать все вопросы взаимодействия между Японией и Россией по экономике, включая те, которые не входят

Япония предлагает сотрудничество и надеется, что этот шаг будет оценен по достоинству и приведет к решению территориального спора, объясняет эксперт

в мандат министерства; таким образом, он будет единым координатором со стороны Японии, и это крайне благоприятная новость для отношений», — рассказал РБК встречавшийся с Сэко сопредседатель «Деловой России» Алексей Репик. Назначение специального уполномоченного Репик объясняет важностью российского направления для премьера Абэ. Он не исключает, что такой же человек будет назначен с российской стороны.

Пока взаимодействие между странами координируется межправительственной комиссией: с российской стороны ее возглавляет первый вице-премьер

Игорь Шувалов, а с японской — министр иностранных дел Фумио Кисида.

Российский фонд прямых инвестиций на форуме обсудит создание российско-японской и российско-корейской инвестиционных платформ, заявил глава фонда Кирилл Дмитриев.

По информации японского телеканала NHK, Абэ также намерен предложить Путину проводить российско-японские переговоры на высшем уровне во Владивостоке ежегодно. Генеральный секретарь японского кабинета министров Ёсихидэ Суга заявил, что эта информация не соответствует действительности.

СМЕНА ПОДХОДА

Приоритет экономике, а не политике в отношениях с Москвой — это новая политика Японии, объясняет руководитель Центра японских исследований Института Дальнего Востока РАН Валерий Кистанов. В начале 1990-х Токио придерживался политики, что если не будет уступок по территориальному вопросу, не будет и экономического сотрудничества. Потом Япония смягчила свой подход и стала исповедовать принцип расширяющегося баланса, который заключался в том, что Россия должна идти на уступки в политической сфере, а каждый шаг

будет балансироваться экономическим сотрудничеством, но и этот принцип не сработал, напоминает эксперт. Теперь Япония заходит с другого конца и предлагает сотрудничество, в том числе по развитию Дальнего Востока, и надеется, что этот шаг будет оценен по достоинству и приведет к решению территориального спора, объясняет Кистанов.

После переговоров с Путиным Абэ заявил, что решение вопроса северных территорий будет найдено и мирный договор будет заключен. Он также сказал, что предложил Путину новый подход к решению проблемы Курильских островов и российский президент поддержал идею. Подробности «нового подхода» ни Абэ, ни Путин не сообщили.

По всей видимости, Абэ предложил Путину формулу Московской декларации 1956 года «договор плюс два острова» в увязке с определенными условиями: платой за российские уступки в рамках этого варианта выступает экономический пакет, платой за японские — возможные оговорки о статусе Кунашира и Итуруп, говорилось в публикации Центра Карнеги по следам сочинской встречи.

Позиция японской стороны не изменилась, не согласен Кистанов. Он напоминает, что после заявления Абэ последовало разъяснение японских чиновников: новый подход не означает изменения базовой позиции Токио, то есть желания получить четыре острова. Максимум гибкости, на которую может пойти Токио, это согласиться получить острова «в рассрочку»: сначала Россия должна признать суверенитет Японии над всеми четырьмя островами, вернет два, а потом еще два, которыми некоторое время будет пользоваться.

В четверг японская газета «Майнити» написала, что власти Японии будут согласны на то, что жители Южных Курил останутся на островах, если они будут переданы Россией японской стороне. Генсек японского кабинета министров Суга это опроверг. Не исключено, что публикация во влиятельной газете «Майнити» — это отражение нового подхода, говорит Кистанов.

Россию этот подход не устроит, уверен Кистанов. Он указывает на то, что внутри Японии идет полемика о целесообразности такого курса: критики опасаются, что Россия получит экономические преимущества, а при этом не пойдет на уступки. Путин в конце мая заявил, что Россия острова «не продает». «Мы ничего не продаем. Россия готова многое купить, но ничего не продает», — заявил 20 мая президент России Владимир Путин, отвечая в Сочи на вопрос журналиста о том, не торгуется ли Россия с Японией по поводу заключения мирного договора. ■

Статус островов

После окончания Второй мировой войны все Курильские острова были включены в состав СССР, однако принадлежность островов Итуруп, Кунашир, Шикотан и группы островов Хабомаи оспаривается Японией. В 1956 году была подписана совместная декларация о прекращении состояния войны между СССР и Японией, но мирный договор так до сих пор и не заключен. Министр иностранных дел Сергей Лавров ранее говорил, что Россия уважает все обязательства СССР, в том числе и советско-японскую декларацию, в которой говорится о том, что стороны обязуются заключить мирный договор и что только после этого может быть рассмотрен вопрос о том, что СССР, как он тогда обязался, в порядке жеста доброй воли готов передать, исходя из чаяний японского народа, Шикотан и гряды Хабомаи.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ ТРЕНИН,
директор Московского центра Карнеги

Использовать японскую заинтересованность для продвижения российских интересов можно и нужно. Вопрос — в цене принимаемых решений

Как Путин и Абэ будут обходить вопрос о Курилах

Прорыв в российско-японских отношениях невозможен без компромисса в вопросе о спорных островах, но приемлемой для общественного мнения двух стран формулы решения пока нет.

Япония — единственная страна «семерки», отношения которой с Россией на протяжении последних двух с половиной лет демонстрируют хорошую динамику. В мае состоялась рабочая поездка премьер-министра Синдзо Абэ для переговоров с президентом Путиным в Сочи, а 2 сентября Абэ примет участие в Восточном экономическом форуме во Владивостоке, где его переговоры с Путиным продолжатся. До конца этого года ожидается визит российского президента в Японию.

ЯПОНСКОЕ НАСТУПЛЕНИЕ

Источником этих перемен служит прежде всего дипломатическая активность самого премьер-министра Абэ. Главные цели, которые он преследует, достаточно очевидны: во-первых, предотвратить возможное сближение Москвы и Пекина на антияпонской основе;

во-вторых, решить территориальный вопрос в отношении двух стран, что не удавалось ни одному из предшественников Абэ на протяжении последних семи десятилетий. Развитие экономического сотрудничества с Россией является в этой связи инструментом реализации этих политических целей.

Японская активность сочетается с заинтересованностью России в развитии прежде всего эконо-

«Прочные связи с Токио способствуют диверсификации азиатской политики Москвы, снижая ее зависимость от Пекина»

мических отношений. Взаимодействие с Японией может в принципе способствовать подъему Востока России. Прочные связи с Токио способствуют диверсификации азиатской политики Москвы, снижая ее зависимость от Пекина. Наконец, политика Абэ с ее акцентом на национальные интересы Японии демонстрирует важный для Москвы тренд на повышение внешнеполитической самостоятельности государств — союзников Вашингтона.

Выдвижение премьером Абэ в Сочи «плана из восьми пунктов», направленного на развитие экономического сотрудничества между Японией и Россией, свидетельствует о понимании в Токио потребностей Москвы. Заявленное желание реализовать «новый подход» в решении территориального спора говорит о нацеленности на результат. Наконец, способность японской стороны отстоять перед

американскими союзниками свое право развивать диалог с Кремлем в условиях американско-российской конфронтации демонстрирует политическую волю, серьезность намерений и достаточную смелость главы японского правительства.

Прорыв в российско-японских отношениях невозможен без снятия территориальной проблемы путем взаимоприемлемого компромисса. Ясно, что трудно и сложно будет не только достичь соглашения в ходе дипломатических

переговоров, но и добиться затем поддержки договоренности элитами и общественным мнением двух стран. Особенно трудно и сложно будет добиться такой поддержки в России. Россияне не ощущают угрозы со стороны Японии, которую можно было бы устранить путем территориального разграничения; надежды при помощи территориальных уступок оторвать Японию от США очевидно тщетны; многие важные условия для привлечения японских инвестиций на Дальний Восток и в Сибирь отсутствуют; любое мыслимое решение островной проблемы предполагает передачу Японии территории, которую в России давно считают своей.

Во внешнем мире сближение Москвы и Токио не обязательно встретит всеобщее одобрение. Японскому правительству придется убеждать следующую администрацию США, что такое сближение не противоречит американским интересам, ибо альтернатива ему — ориентация азиатско-тихоокеанской политики России на Пекин. Россияне, в свою очередь, должны будут доказать китайским партнерам, что политика Москвы на японском направлении преследует главным образом экономические интересы — и в этом смысле мало отличается от подходов самого Китая на протяжении нескольких десятилетий.

В ПОИСКАХ «АЛЬФЫ»

Тем не менее признавать миссию невыполнимой пока что рано. У Японии имеется исторический шанс заложить прочную основу под отношения с Россией. Именно долгосрочная стабилизация отношений, а не территориальные приобретения или экономические выгоды могут стать важнейшим выигрышем для Токио. Если это удастся, то геополитическое и стратегическое положение существенно укрепится. Союз с США имеет, конечно, экзистенциальное

значение для безопасности Японии, но взаимопонимание с Россией способно заметно улучшить положение Японии на континенте Евразия.

Естественно, что Россия также сосредотачивается на своих национальных интересах. Для нее территориальный спор с Японией не является проблемой. Главная проблема — недостаточное развитие Дальнего Востока. Кроме того, существует необходимость большей сбалансированности политики Москвы в АТР. В принципе использовать японскую заинтересованность для продвижения российских интересов можно и нужно. Вопрос — в цене принимаемых решений. Точнее — в качестве и размерах пресловутой «альфы». Это добавление, которое Токио хотело бы сделать к Московской декларации 1956 года. Тогда, 60 лет назад, предполагалось после заключения мирного договора передать Японии два из четырех островов, на которые претендует Токио.

Помимо поиска «альфы», которая вовсе не обязательно должна иметь территориальное выражение, существует и проблема временного окна возможностей. Владимир Путин, который вернул Крым под юрисдикцию России и пользуется устойчивой поддержкой 80% россиян, вероятно, сохранит свое лидерское положение на обозримое будущее. Правление Синдзо Абэ, начавшееся в декабре 2012 года, уже стало одним из самых продолжительных в новейшей истории Японии. Подсчеты, которые делают политологи, говорят о том, что в запасе у японского премьера не более двух лет для осуществления поворота в отношениях с Россией и решения территориального спора. Ближайшее будущее российско-японских отношений предвещает быть интересным.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК ЖУРНАЛ

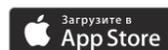
МЕДИЦИНА ШАГОВОЙ ДОСТУПНОСТИ

**УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ**

Реклама 16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070

Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rodписка@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

«ЩИТ ЕВФРАТА»

24 августа Турция начала военную операцию в Сирии, введя танки на территорию страны. 25 августа сирийские повстанцы при поддержке турецкой армии освободили от запрещенной в России ИГ город Джераблус и продолжают продвижение на юг и на запад



PHOTO: Getty Images



← Взрыв в Джераблусе 1 сентября

↑ Военная техника Турции на пути к границе в районе города Каркамыш

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Наземная операция привела к обострению ситуации на западе Сирии

С кем воюет Турция

АНТОН БАЕВ, ГЕОРГИЙ
МАКАРЕНКО

Турецкая операция «Щит Евфрата» спровоцировала новый виток боевых действий на западе Сирии. В обмен на усиление Турции в регионе Москва может потребовать изменения позиции турецких властей по Асаду.

Турецкая операция «Щит Евфрата», начавшаяся 24 августа, переходит на западное направление. Силы «Свободной сирийской армии» (ССА) при поддержке турецких танков, артиллерии и авиации продолжили движение на запад от приграничного города Джераблус. Повстанцы сменили вектор атаки после договоренности о временном перемирии с курдскими отрядами, расположившимися в Манбидже. Турецкая операция в Сирии дала толчок обострению боевых действий во всей западной части страны, в том числе в провинциях Алеппо, Идлиб и Хама.

ПАУЗА В МАНБИДЖЕ

О временном прекращении огня на севере страны стало известно вечером 30 августа. Военный совет Манбиджа, входящий в «Демократические силы Сирии» вместе с курдскими группировками, договорился о паузе в боевых действиях с турецкими войсками. Но прекращение огня не означает перемирие, заявили представители обеих сторон. «Мы освободим

наши земли от войск Турции и ее союзников», — приводит Reuters слова Али Хаджо, спикера Военного совета. «Это не мир и не прекращение огня, это пауза, которая займет какое-то время», — приводит агентство также слова одного из лидеров поддерживаемых Турцией группировок.

Турецкие военные продолжают двигаться на юг. По данным турецкой газеты Haber, военная техника ВС Турции остановилась в 11 км к северу от Манбиджа. Издание указывает, что военные ожидают, пока курдские отряды оставят город. В случае если они отступят, Турция сможет открыть коридор к Алеппо для сирийской оппозиции, отмечает турецкий эксперт по Ближнему Востоку Батухан Яшар в интервью азербайджанскому изданию Trend.

ЭЛЬ-БАБ

Официально Анкара утверждает, что военная операция преследует только цель борьбы с террористическими группировками. «Мы сурово осуждаем всяческие попытки представить операцию как борьбу с сирийскими курдами и их военными достижениями», — рассказал 31 августа пресс-секретарь турецкого президента Ибрагим Калын. Турецкие власти также намерены бороться с Рабочей партией Курдистана и Демократическим союзом (PYD), считая их террористическими организациями, добавил Калын.

Следующей целью операции, по словам Калына, является Эль-Баб, крупный город на полпути между Алеппо и Джераблусом. Эль-Баб находится посреди перешейка, контролируемого боевиками ИГИЛ, и является их опорным пунктом в этом районе. В Эль-Бабе также стремятся курдские войска, которые хотят соединиться с контролируемыми ими территориями на западе страны. По словам пресс-секретаря Эрдогана, выполнению этой задачи мешают действия курдских отрядов в тылу турецкой армии, их продвижение к освобожденному Джераблусу. «Мы не говорим больше ни о ка-

ков, старается этого не допустить и пытается затормозить продвижение курдов дипломатическими способами.

ПЕРЕСТАНОВКА СИЛ

Операция турецкой армии на севере Сирии влияет на баланс сил во всем западном регионе страны, отмечает востоковед Григорий Меламедов. «Джераблус находился под контролем ИГ (организация признана террористической и запрещена в России). Боевики ушли из города без боя и были переброшены на другие направления», — объясняет эксперт.

Официально Анкара утверждает, что военная операция преследует только цель борьбы с террористическими группировками.

«Мы сурово осуждаем всяческие попытки представить операцию как борьбу с сирийскими курдами», — сказал пресс-секретарь турецкого президента Ибрагим Калын

ком крайнем сроке для отступления курдов на восточный берег Евфрата. Мы просто требуем отступления так скоро, как только возможно», — заявил Калын.

Эль-Баб может стать местом серьезного столкновения между курдами и Турцией, указывает старший преподаватель кафедры департамента политической науки ВШЭ Леонид Исаев. По его мнению, Вашингтон, который поддерживает и курдов, и тур-

Одно из таких направлений — контролируемый курдами регион на северо-западе страны. Боевики ИГ в конце августа смогли захватить несколько небольших городов у курдских отрядов, расширить свои территории к северу от Алеппо. Активизацию боевиков в этом районе отметило и российское Министерство обороны. Удар по отрядам террористов нанесли бомбардировщики Су-34. По данным министер-

ства, в результате атаки погиб один из лидеров ИГ — официальный спикер группировки Абу Мухаммад аль-Аднани. По версии Пентагона, аль-Аднани погиб в городе Эль-Баб в результате атаки американских военных с воздуха.

Также боевики ИГ заняли несколько блокпостов правительственной армии на востоке провинции Хомс, утверждает информационное агентство Амад, которое освещает деятельность террористической группировки в Сирии.

Руки исламистам развязывает военная стратегия Башара Асада, считает Меламедов. «Сирийская армия не собирается тратить солдат для борьбы с ИГ (запрещена в России) в восточных районах. Армия сосредоточена на решении масштабных задач, в том числе на Алеппо», — считает востоковед.

КОРИДОР В АЛЕППО И НАСТУПЛЕНИЕ В ХАМЕ

В конце августа правительственная армия Сирии продолжала атаковать коридор, открытый сирийской оппозицией на севере города Алеппо. По данным очевидцев, разместивших видеозаписи в социальных сетях, стороны активно используют артиллерию и реактивные системы залпового огня. Отряды Асада при поддержке ливанской «Хезболлы» и иранских отрядов Корпуса Стражей Исламской революции смогли отбить часть авиационного училища, которое оппозиция захватила



↑ Турецкие военные на границе с Сирией

в начале августа. Это позволило проправительственным войскам сузить кольцо вокруг оппозиционных сил, сосредоточенных в городе.

В боях за Алеппо участвуют большое количество военной техники и более десяти тысяч солдат с обеих сторон. Правительственная армия задействовала в боях за город четвертую механизированную дивизию — более 100 танков и 400 бронированных машин. Также боевые действия ведут элитные силы сирийской армии — Отряды Тигра. Противостоят правительственным войскам около 10 тыс. солдат различных оппозиционных группировок, в том числе запрещенная в России «Фронт ан-Нусра». Победа на этом участ-

ке позволит войскам Асада снова заблокировать отряды оппозиции в восточных районах города.

В ходе масштабного наступления в провинции Хама в конце августа бойцы «Свободной сирийской армии» отбили у правительственных сил 12 населенных пунктов к северу от города. За три дня интенсивных боев повстанцы потеряли 16 бойцов, правительственная армия — 19. По словам Меламедова, повстанцы не смогут взять город, который находится под контролем сирийской армии. «У группировок не хватит сил и средств, чтобы противостоять правительственной армии и российской авиации», — считает эксперт. В случае локального успеха на воюющие против Аса-

да группировки может быть оказано давление со стороны Турции. «Им просто скажут стоп», — резюмирует востоковед.

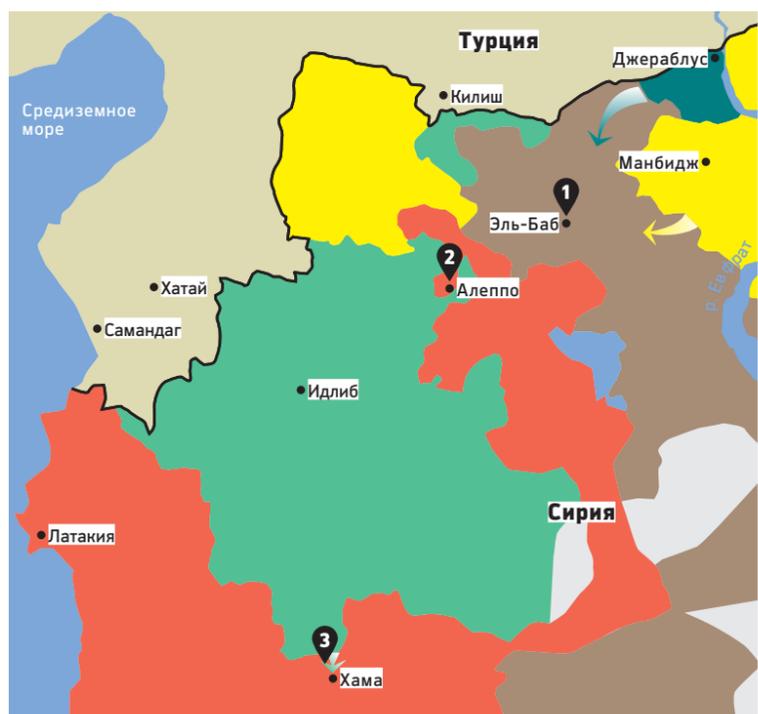
ПОЗИЦИЯ РОССИИ

Российская сторона осуждает турецкую операцию, но не критикует Турцию слишком жестко, говорит руководитель Санкт-Петербургского центра изучения современного Ближнего Востока Гумер Исаев. По его мнению, между Россией и Турцией есть определенная координация. Исаев предполагает, что турецкое вмешательство в целом не изменит расстановку сил среди участвующих в конфликте держав — России и США.

«Есть информация, что между Россией и Турцией достигнут ряд соглашений о том, куда должны заходить турецкие войска и их союзники», — согласен Меламедов. Он отмечает, что в провинции Алеппо такой территорией является город Эль-Баб. «Ситуация в Хама сложнее, пока там нет конкретной границы», — заключает эксперт.

Колумнист Russia Direct (издание «Российской газеты») Тимур Ахметов напоминает слова министра обороны Турции Фикри Ышика о том, что операция началась по договоренности с российскими, иранскими и даже сирийскими властями. Трудно представить, что Москва позволила бы Анкаре так просто усилить свое влияние в регионе, не потребовав ничего взамен, предполагает Ахметов. Эксперт обращает внимание на то, что официальные лица Турции изменили свое отношение к Асаду. «Турция может рассматривать Асада как будущего посредника», — заявил в конце августа премьер-министр Бинали Йылдырым. Турция впервые за пять лет конфликта готова рассматривать текущее правительство Сирии как часть будущего переходного процесса, резюмирует он. ■

Боевые действия в Сирии



Источники: syria.liveuamap.com, syriancivilwar.com, РБК

САНКЦИИ США расширили черный список российских компаний

Керченский мост попал под санкции

→ Окончание. Начало на с. 1

Связанное с группой ООО «Коксохимтранс» управляет автомобильно-пассажирскими паромными, работающими на Керченской переправе.

В список, в частности, вошли компании «СГМ-Мост» (дочернее предприятие «Стройгазмонтажа» Аркадия Ротенберга, генпродюсер строительства Керченского моста в Крым), его субподрядчик «Мостотрест», подведомственное Росавтодору федеральное казенное учреждение «Упрдор «Тамань», федеральное автономное учреждение «Главгосэкспертиза» (рассматривало проектную документацию Керченского моста), институт Гипростроймост — Санкт-Петербург

«АБР Менеджмент» действует в интересах банка «Россия», который весной 2014 года стал первой российской компанией, попавшей под американские санкции.

Помимо расширения списка SDN Минфин США внес в другой санкционный список — секторальных санкций — несколько десятков дочерних компаний Банка Москвы (группа ВТБ), Газпромбанка и «Газпрома». На них распространяются те же секторальные санкции, что и на материнские компании (в случае с Банком Москвы и Газпромбанком — ограничения на привлечение заемного и акционерного финансирования в США, в случае с «Газпромом» — запрет на оказание американских услуг, поставки американских товаров

Американские власти внесли в список 17 физических лиц, среди которых крымские чиновники и силовики

(делал проект Керченского моста), а также крымские судостроительные заводы «Море» и «Залив», северодвинский судоремонтный центр «Звездочка» (у него есть филиал в Севастополе), Феодосийский оптический завод (производит приборы для танков и артиллерийских систем).

Группа «Мостотрест» до 2015 года принадлежала бизнесмену Аркадию и Игорю Ротенбергам, а сейчас контролируется структурами РЖД. Компания «ТФК-финанс» — структура аффилированного с РЖД пенсионного фонда «Благосостояние» — сейчас владеет 94,2% акций «Мостотреста», остальное — в свободном обращении, говорится на сайте последнего. Если доля «ТФК-финанс» превысит 95%, компания будет обязана выкупить оставшиеся акции по требованию миноритариев. Минфин США 1 сентября опубликовал так называемую генеральную лицензию, разрешающую миноритариям «Мостотреста», среди которых могут быть американцы, продать свои акции российским инвесторам до 1 октября 2016 года. По данным Bloomberg, среди миноритариев «Мостотреста» — East Capital Asset Management, ТКВ BNP Paribas, RVM Capital, американская Prudential Financial.

Представители «Стройгазмонтажа» и «СГМ-Моста» пока не ответили на запросы РБК. Представитель заказчика строительства Керченского моста ФКУ «Упрдор «Тамань» не ответил на звонок РБК.

В СПИСКЕ ДАЖЕ БАСЕЙН И ОТЕЛЬ

В список SDN также вошла компания «АБР Менеджмент», управляющая долями в банке «Россия» (крупнейший акционер — Юрий Ковальчук) и Национальной медиа группе. По версии Минфина США,

и технологий для добычи нефти на арктическом шельфе, в сланцевых формациях и в глубоководных морских районах). «Дочки» этих компаний фактически уже находились под секторальными санкциями по так называемому правилу 50%, их внесение в список облегчает американским компаниям задачу по соблюдению санкционного режима.

«Все перечисленные компании, входящие в группу Газпромбанка, де-факто и ранее находились под секторальными санкциями США, в силу того что ГПБ владеет в их капитале долей, превышающей 50%. Таким образом, сегодняшнее сообщение Казначейства США ничего не меняет в фактическом положении вещей ни для ГПБ, ни для упомянутых предприятий», — подтверждает пресс-служба Газпромбанка. Представитель ВТБ отказался от комментариев.

Среди компаний, внесенных в список секторальных санкций, есть, например, австрийский газовый трейдер Centrex Газпромбанка, фешенебельный подмосковный «Империал Парк Отель» (входит в группу «Газпрома»), множество региональных добывающих и транспортных «дочек» «Газпрома», холдинг «Газпром Медиа», цюрихский Gazprombank (Switzerland), группа «Объединенные машиностроительные заводы» Газпромбанка и даже ОАО «Чайка» (владеет одноименным московским бассейном).

Внесение дочерней компании в санкционный список означает, что эта компания останется под санкциями, даже если перейдет под контроль инвестора, не находящегося под санкциями. Так, ОАО «Чайка» теперь находится под секторальными санкциями, хотя было продано Банком Москвы в апреле 2016 года, как сообщали «Ведомости». ■

СУ-155 в цифрах

147

ЖИЛЫХ
ОБЪЕКТОВкомпаниям нужно достроить
в разных регионах России. Всего на
это потребуется около 48 млрд руб.

17

млрд руб.

удастся выручить от продажи
активов и квартир
для завершения
недостроенного жилья

Более 1 млн кв. м

жилья СУ-155 сдавала ежегодно с 2004 года.
До 2015 года она считалась крупнейшим
застройщиком России, но затем уступила
лидерство компании «Мортон»Около 27
млрд руб.достигала общая
задолженность СУ-155
в середине 2015 года перед
пайщиками, дольщиками
и банкамиНа 13,4
млрд руб.удалось, по утверждению
представителей компании,
сократить долги к осени
2015 года за счет продажи
непрофильных активовПримерно 100
млрд руб.составляла выручка СУ-155
в 2013 и 2014 годах

Источники: данные компании, пресс-служба СКР, «Российский капитал»

САНАЦИЯ Проверка СУ-155 выявила многочисленные финансовые нарушения

Недострой на 48 миллиардов

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Окончательная сумма, необходимая для достройки жилых домов СУ-155, достигла 48 млрд руб., выяснилось в ходе проверки банка «Российский капитал». От продажи активов и квартир удастся выручить только 17 млрд руб.

Банк «Российский капитал», выступающий санатором девелоперской компании СУ-155, подвел итоги проверки финансового состояния группы. Всего для завершения недостроенных жилых объектов компании (147 домов в 14 регионах, из них 73 — в

Москве и Подмосковье) необходимо 48 млрд руб. Ранее сообщалось, что для этого понадобится около 39 млрд руб. При этом срок завершения строительства не изменился — конец 2018 года. Об этом в четверг журналистам рассказал старший вице-президент банка «Российский капитал» Марат Оганесян.

В то же время от продажи квартир и активов группы банк сможет выручить существенно меньше, чем планировал раньше. Так, первоначально стоимость квартир в достраиваемых домах оценивалась в 24 млрд руб., а прочие активы СУ-155, в том числе промышленные, — еще в 15 млрд руб. Од-

нако в результате финансового аудита выяснилось, что от продажи квартир удастся выручить около 12 млрд руб. и еще 5 млрд руб. — от продажи других активов. При этом к продаже сегодня готовы квартиры общей стоимостью 7 млрд руб., остальные, ценной примерно 4,6 млрд руб., еще придется построить. Их продажи начнутся до конца года, пообещал Оганесян.

Еще одним неприятным открытием стали многочисленные нарушения в финансовой деятельности группы компаний СУ-155. «В результате проведенной проверки вскрываются многочисленные нарушения финансовой дисциплины и за-

Решение о том, что санацию СУ-155 проведет банк «Российский капитал», правительственная комиссия приняла в декабре 2015 года. Оно было вызвано невозможностью самой группы справиться с проблемой своих дольщиков и достроить объекты

конодательства со стороны менеджмента компаний группы СУ-155», — говорится в сообщении на сайте «Российского капитала». Материалы проверки планируются передавать в компетентные органы и сообщать правительственной комиссии, пообещали в банке. Всего объ-

ем нецелевых расходов группы был оценен в 10 млрд руб.

В общей сложности для решения проблем дольщиков СУ-155 нужно еще от 25 млрд до 30 млрд руб., уточнил Оганесян. Для решения этой проблемы придется переработать финансовую модель, в частности, поми-

СДЕЛКА Крупнейшие производители алкоголя в России договорились о слиянии
Коньяк смешали с шампанским

→ Окончание. Начало на с. 1

Инициатором начала переговоров о слиянии продаж двух компаний стал присоединившийся к группе «Абрау-Дюрсо» нынешним летом Сергей Столяров, занявший в компании Титова место в совете директоров в качестве независимого директора. Столяров, известный на алкогольном рынке по работе в водочной компании «Парламент-групп» (был управляющим директором

в 2009–2013 годах). В этот же период Столяров входил в совет директоров калининградского

«Альянс-1892» и сохранил хорошие отношения с акционерами производителя коньяка.

Благодаря слиянию «Торговый дом «2А» сможет предлагать партнерам крупную и диверсифицированную линейку продукции, включая основные бестселлеры: игристое «Абрау-Дюрсо», коньяки «Старый Кенигсберг» и «Трофейный», вина «Усадьба Дивноморское», «Винодельня Ведерников», виски 7 Years, Scotch Terrier и другие напитки.

«В сложившихся рыночных условиях интенсивное развитие для любой компании невозможно без диверсификации портфеля

и укрупнения бизнеса. Объединение дистрибьюторской структуры с Русским винным домом «Абрау-Дюрсо» дает возможность выйти на совершенно новый этап в нашем совместном развитии», — приводят слова Александра Николаева в пресс-релизе, выпущенном по этому поводу.

Бизнесы объединяющихся компаний сопоставимы по масштабу. Выручка «Абрау-Дюрсо» в 2015 году составила 7,25 млрд руб., у «Альянса-1892» — 9,667 млрд руб. Объединение портфелей и расширение географии распространения позволит в 2017 году достичь показателя выручки 20 млрд руб.,

подчеркивается в презентации объединенной компании. Для сравнения: выручка крупнейшего в 2015 году российского производителя водки, компании «Синергия», составила 30,7 млрд руб. При этом игристые вина и коньяк являются более маржинальными категориями, чем водка. По словам Сергея Столярова, по показателю EBITDA объединенная компания и вовсе обойдет водочников. «У нас этот показатель будет более 3 млрд руб., то есть мы создаем крупнейшего игрока на рынке», — заявил он РБК. По итогам 2015 года EBITDA «Синергии» составила 2,89 млрд руб.

Как следует из данных Росстата, обе компании являются лидерами в своих категориях. В первом полугодии 2016 года «Альянс-1892» произвел 4,5 млн л коньяка, у ближайшего преследователя — завода «Уралалко» (принадлежит «Синергии») — 3,6 млн л.

«Абрау-Дюрсо» в первом полугодии 2016 года с 5,6 млн л выпущенной продукции стал третьим по объемам производства игристых вин (после комбината «Игристые вина» (Санкт-Петербург) и Дербентского завода игристых вин (Дагестан)), однако за счет более дорогой, неже-

мо достройки текущих объектов планируется зарабатывать на реализации новых проектов.

Еще одна сложность заключается в невозможности оперативного и планомерного привлечения денег на стройку, что приводит к неравномерному процессу строительства. «Планируется до конца года глобально утвердить концепцию, принять нормативно-правовые акты, в том числе и правительства РФ, которые позволят стабильно и в рамках правового поля довести ситуацию до логического конца», — пообещал Марат Оганесян.

Впрочем, деньги для строительства проектов застройщика у банка сейчас есть, заверил вице-президент кредитной организации. На эти цели направляются оборотные средства, а также деньги, выданные правительством через облигации федерального займа (порядка 9 млрд руб.). На сегодняшний день, по словам Оганесяна, на строительство уже направлено 7,7 млрд руб.

Решение о том, что санацию СУ-155 проведет банк «Российский капитал», правительственная комиссия приняла в декабре 2015 года. Оно было вызвано невозможностью самой группы справиться с проблемой своих дольщиков и достроить объекты.

Всего у холдинга насчитывалось 40 тыс. дольщиков и пайщиков, выкупивших 2 млн кв. м недостроенного жилья. Все обязательства перед ними возьмет на себя новая компания СУ-151, специально созданная «Российским капиталом», о чем в феврале этого года сообщал «Коммерсантъ». Тогда председатель совета директоров банка «Российский капитал» Михаил Кузовлев пообещал, что возглавит компанию основатель СУ-155 Михаил Балакин. Однако в четверг Марат Оганесян заявил об отстранении Балакина от оперативного управления по достройке жилых объектов. Сейчас в отношении головной структуры холдинга, АО «СУ-155», действует процедура наблюдения, введенная Арбитражным судом Московской области 18 марта этого года. ■

ли у конкурентов, продукции является лидером рынка игристых вин в денежном выражении.

«Для нас стратегическое партнерство с Винно-коньячным домом «Альянс-1892» — это диверсификация бизнеса и начало работы с новыми высокомаржинальными категориями, — заявил по поводу слияния дистрибуционных структур Павел Титов. — Наши подходы по ведению бизнеса и корпоративной культуре во многом совпадают. Кроме того, основные бизнес-показатели приблизительно тождественны, поэтому мы считаем объединение с Винно-коньячным домом «Альянс-1892» удачным и беспрецедентным для российского рынка шагом, результатом которого станут снижение рисков и рост доходности бизнеса обеих сторон». ■

КОНФЛИКТ Сулейман Керимов и Зиявудин Магомедов борются за порт в Махачкале

Пристали к причалу

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Порт Махачкалы по решению суда должен погасить долг на 156 млн руб., или ему угрожает банкротство. Вероятно, это важный эпизод в борьбе за порт, которую ведут структуры Сулеймана Керимова и Зиявудина Магомедова.

ЧАСТИЧНАЯ ПОБЕДА

Арбитражный суд Дагестана частично удовлетворил иск кипрской компании Arolia Holdings Limited, которая пыталась взыскать с Махачкалинского морского торгового порта 678,18 млн руб., говорится на сайте суда. Решение было принято в среду, 31 августа. Суд обязал порт выплатить лишь 156 млн руб., пояснил РБК помощник гендиректора предприятия Аликбер Абдулгамидов. Эта сумма сопоставима с чистой прибылью компании, которая по итогам прошлого года составила 161,5 млн руб. при выручке 657,44 млн руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»).

Задолженность Махачкалинского порта перед Сбербанком образовалась еще в 2008–2009 годах при прежнем руководителе порта Абу-супьяне Хархарове (ушел в отставку в сентябре 2010 года), рассказал РБК Абдулгамидов. В 2013 году Сбербанк переуступил права требования по кредиту кипрской Arolia Holdings Limited. Источник, близкий к Сбербанку, ранее говорил РБК, что на тот момент с учетом процентов долг оценивался «примерно на 600 млн руб.». Банк его продал, потому что кредит не обслуживался. Как следует из материалов Кировского районного суда (этот суд также рассматривал аналогичный спор), залогом по кредиту являются четыре портальных крана и два теплохода — «Дагестан» и «Али Алиев». В качестве обеспечения также было предоставлено оборудование зернового терминала.

Абдулгамидов не стал уточнять, как удалось снизить сумму требований более чем вчетверо, но признал, что «по долгам надо платить». Порт удовлетворен постановлением суда, но пока не решил, будет ли его оспаривать: текст постановления еще не поступал.

С представителем Arolia Holdings связаться не удалось.

ЭКСПОРТНЫЙ КАНАЛ

Махачкалинский порт — единственный незамерзающий порт на Каспийском море. Его доля на российском рынке невелика: при общем объеме грузооборота портов в 2015 году (676,7 млн т) в Махачкале было перевалено лишь 3,8 млн т, из них нефти и нефтепродуктов — 3,4 млн т (данные Port News). Но через этот порт переваливается нефть, добываемая российскими, туркменскими и казахскими компаниями на Каспии, которая затем поступает на экспорт по нефтепроводу Махачкала — Новороссийск, замечает директор по развитию Port News Надежда

Малышева: «Этим объясняется такая борьба за порт: его владелец сможет влиять на экспорт региональной нефти».

И у порта есть перспективы. В конце апреля тогдашний гендиректор порта Ахмед Гаджиев заявил, что порт готов возобновить паромное сообщение с Ираном после отмены санкций и уже подготовил оборудование для приемки до 200 рефрижераторных контейнеров в месяц. По его словам, пропускная способность порта Махачкалы составляет 11,4 млн т в год, из них нефти и нефтепродуктов — 7,9 млн т. Мощность зернового терминала порта составляет 0,5 млн т в год, добавил он. Снятие санкций с Ирана активизировало судоходство, может быть увеличена перевалка нефти и других товаров, признает Малышева.

Сам по себе порт Махачкалы, который сейчас находится в упадке, не настолько интересен структурам Магомедова и Керимова, как борьба за влияние в республике, считает эксперт

Известно, что еще с середины 2000-х годов этот порт пытается взять под контроль Сулейман Керимов, главный меценат и инвестор Дагестана. Приватизация предприятия несколько лет откладывалась: это до сих пор ФГУП, которым управляет Агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот). Однако порт можно фактически контролировать через гендиректора: чей кандидат его возглавляет, тот и получает контроль. С сентября 2010 года портом руководил Ахмед Гаджиев, считавшийся человеком Керимова (он брат друга Керимова, депутата Госдумы Магомед Гаджиев. — РБК). Впрочем, в конце мая 2016 года, когда истек срок его полномочий, Росморречфлот провел конкурс и назначил нового руководителя — Андрея Гормаха, который считается ставленником Зиявудина Магомедова, с 2013 года включившегося в борьбу за влияние в республике и, в частности, за контроль над портом.

Гормах в 2013–2015 годах работал заместителем гендиректора Объединенной зерновой компании, подконтрольной группе «Сумма» Магомедова. «Сумма», которая вместе с «Транснефтью» контролирует Новороссийский морской торговый порт, неоднократно заявляла об интересе к Махачкалинскому порту. «Сумма» и сейчас «видит большой потенциал для развития порта» и готова рассмотреть возможность его покупки, сказал РБК ее представитель. Ситуацию с решением суда по иску Arolia он не комментирует.

В конце мая коллектив Махачкалинского порта воспринял в штыки назначение нового гендиректора Андрея Гормаха, выступив в защиту своего прежнего руководителя Ахмеда Гаджиева. Профсоюзные лидеры объявили забастовку. На работу новый начальник так и не пошел. Людям Керимова, вероятно, уда-

лось сохранить контроль над портом, констатирует шеф-редактор сайта «Кавказская политика» Беслан Успанов. Сам по себе порт Махачкалы, который сейчас находится в упадке, не настолько интересен структурам Магомедова и Керимова, как борьба за влияние в республике, считает он. Экономическая составляющая в борьбе за порт отсутствует, соглашается управляющий партнер InfraNews Алексей Безбородов.

Решение Росморречфлота о назначении нового гендиректора оспорил еще один соискатель на эту должность — Магомед Кантаев. Кто за ним стоит, неизвестно, но его иск явно сыграл на руку прежнему руководителю порта Гаджиеву: по его ходатайству 30 мая Гудермесский городской суд Чечни наложил арест на издание приказа о назначе-

нии нового руководителя порта. Более того, 9 июня Генпрокуратура выявила нарушения при проведении этого конкурса и поручила руководителю Росморречфлота Владимиру Олерскому устранить нарушения. Но агентство будет отстаивать решение о назначении Гормаха, используя «все правовые инструменты», заявила РБК представитель агентства.

НАДЕЖДА НА РАССРОЧКУ

Ахмед Гаджиев ранее достиг устной договоренности с кредитором (Arolia Holdings) о реструктуризации кредита, утверждает Абдулгамидов. Но после попытки назначения на предприятие Гормаха кредитор, возможно, опасаясь невыполнения портом договоренностей, обратился в суд, предполагает он. Сейчас порт не имеет возможности погасить долг в 156 млн руб., поэтому его руководство будет договариваться с кредитором об отсрочке платежей, передал РБК через пресс-службу и.о. гендиректора порта Мурад Хидиров.

Но если порт не сможет договориться о рассрочке, имущество порта (за исключением причалов и активов, которые могут находиться только в госсобственности) может быть продано с торгов в ходе процедуры банкротства или исполнительного производства, предупреждает федеральный чиновник, знакомый с ситуацией. При этом в ведении порта находится имущество, не подлежащее отчуждению в частную собственность, поэтому деятельность предприятия оставлена не будет, подчеркивает собеседница из Агентства морского транспорта.

По данным источника в республиканском правительстве, Arolia в 2013 году перекупила долг у Сбербанка с 50-процентным дисконтом

(представитель банка это не комментирует). Нынешнюю активизацию действий кредитора источник объясняет возникновением конфликтной ситуации вокруг порта.

«Это очень похоже на классические схемы 1990-х годов, когда захватывали предприятия: брали в банк кредит под залог имущества, затем его перекупал кипрский офшор и начинал требовать это имущество, — замечает сотрудник одного из крупнейших грузоотправителей порта. — Инициаторы действия остаются в большом плюсе: у них и имущество, и компания они могут купить по бросовой цене в рамках процедуры банкротства».

По данным кипрского реестра, 100% Arolia Holdings принадлежит Fort Partners S.A., зарегистрированной на Британских Виргинских островах. С представителями обеих компаний связаться не удалось. Но, согласно картотеке арбитражных судов Москвы и Дагестана, в 2012–2013 годах Arolia Holdings участвовала в банкротстве другой дагестанской компании — «Авиалиний Дагестана», опять же перекупив требования у одного из кредиторов.

Arolia Holdings аффилирована с «Нафта Москва» Керимова, сообщил РБК источник в правительстве Дагестана и подтвердил сотрудник одного из крупнейших грузоотправителей порта. Запрос РБК, направленный в приемную Керимова, остался без ответа.

ТРЕТЬЯ СТОРОНА

Президент Дагестана Рамазан Абдулатипов заявил в интервью РБК 11 июля, что является сторонником скорейшей приватизации порта, чтобы его передали инвестору, предложившему лучшую программу развития. «Вместо этого втайне от меня порт начали от одной группы влияния передавать другой группе влияния. А это что означает? Это означает, что мы переносим конфликт в Дагестан, потому что за каждой группой влияния стоят 300–500 человек», — пожаловался Абдулатипов.

Он пригрозил, что если «две группы дагестанцев» (структуры Керимова и Магомедова) не прекратят противостояние, то порт отойдет третьей стороне: «Я вообще считаю, что нам для развития порта нужен третий человек, и мы уже ведем переговоры с определенными людьми». Позже стало известно, что этим активом интересуется экс-владелец Черкизовского рынка Тельман Исмаилов. По данным дагестанских СМИ, сейчас он ведет переговоры с руководством республики от имени турецкого холдинга Yildirim Group Inc, крупного оператора в области кораблестроения, модернизации портового хозяйства и организации логистики по морской торговле. Впрочем, представитель Абдулатипова это не комментировала, она лишь отметила, что «переговоры находятся на завершающей стадии и скоро Рамазан Гаджимурадов объявит о своем решении». ■

Уйдет ли чешский миллиардер Петр Келлнер с российского рынка

Покидая «Эльдорадо»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Обладатель крупнейшего в Чехии состояния в \$11,4 млрд Петр Келлнер продает сеть магазинов бытовой техники и электроники «Эльдорадо», но уверяет, что видит на российском рынке перспективы, несмотря на кризис и санкции.

В конце августа стало известно, что сеть магазинов бытовой техники и электроники «Эльдорадо» — вторая по выручке и по числу магазинов компания этого рынка в России — может быть выставлена на продажу. О том, что «Эльдорадо» готовится к продаже, РБК рассказал собеседник в одном из инвестиционных фондов и представитель Emma Capital — обладателя 20% ретейлера (то есть бенефициара Facipero Investments). Наиболее вероятным покупателем игроки рынка называют группу «Сафмар» семьи Гуцериевых — Шишханова (бывшая группа БИН).

О подготовке к сделке может свидетельствовать и тот факт, что этим летом сеть формально сменила владельца, хотя по сути речь идет о перемещении прав владения на уровень ниже — с кипрской компании Facipero Investments Limited ее дочерней фирме. «Если собственник сети действительно принял решение о ее продаже и ведет соответствующие переговоры, то выделение компании из своего бизнеса с переводом на отдельную офшорную фирму выглядит наиболее логичным шагом, позволяющим эффективно структурировать будущую сделку», — пояснила Ирина Адамова, юрист коллегии «Юков и партнеры».

Основной пакет в 80% бумаг «Эльдорадо» через две офшорные фирмы (до конца июня — через одну) принадлежит чешскому концерну PPF, который управляет также страховыми компаниями, сотовыми операторами, банками, имеет доли в промышленных предприятиях. Согласно годовому отчету PPF, к концу 2015 года стоимость активов корпорации достигла €21,6 млрд. Основателем и владельцем PPF является бизнесмен Петр Келлнер, которому принадлежит 98,92% компании.

На момент публикации в марте 2016 года свежего рейтинга богачей Forbes состояние Келлнера издание оценивало в \$10,6 млрд. К началу сентября, исходя из рейтинга «реального времени», цифра возросла до \$11,4 млрд. Тем самым Келлнер увеличил отрыв от ближайшего преследователя — бизнесмена, политика и вице-премьера Андрея Бабиша — и упрочил свое звание богатейшего человека Чехии. Означает ли возможная продажа «Эльдорадо», что Келлнер, давний инвестор в Россию, вновь сворачивает здесь дела, как уже сделал однажды незадолго до дефолта 1998 года?



Важным рынком для Петра Келлнера была и остается Россия. По его словам, покинуть российский рынок он не собирается

УСПЕТЬ В НОМЕНКЛАТУРУ

Петр Келлнер родился в мае 1964 года в чехословацком городке Ческа-Липа. О своем происхождении бизнесмен старается не упоминать ни в деловой документации, ни в многочисленных интервью. По неподтвержденным данным, его отца звали Йозеф и он работал в одном из местных НИИ — впоследствии там трудился и старший брат Петра Ян.

Всего в 25 км от города Ческа-Липа находилась государственная граница с ГДР. Местность, в которой прошло детство Келлнера, располагалась посредине так называемой Судетской области, заселенной преимущественно немцами. Буквально в первые месяцы после поражения Германии во Второй мировой войне власти Чехословакии начали массовую депортацию этнических немцев из Судет и заселение городов региона славянами. Возможно, предки Келлнера происходили из этой волны переселенцев.

Когда Петр был еще ребенком, семья переехала из Ческа-Липы в краевой центр Либерец. Там младший сын поступил в престижную Среднюю экономическую школу Либереца. В 1982 году он переехал в столицу, поступив на факультет экономики предприятия Пражского экономического университета. Окончив в 1986 году университет, Келлнер начал работать референтом в госкорпорации «Стройимпорт». Поставки зарубежного оборудования — хорошая сфера, чтобы делать карьеру в социалистической стране. Однако к концу 1980-х годов мир стал меняться. Попытки реформирования Совета экономической взаимопомощи (СЭВ) с целью превращения его в «общий рынок» союзных СССР государств провалились. В 1989 году Келлнер ушел из «Стройимпорта».

В ПОИСКАХ СЕБЯ

В течение года Келлнер работал ассистентом чешского продюсера Пржемысла Пражского на ки-

ностудии Barrandov, старейшей и крупнейшей в стране. «Петр был необычайно добросовестным, исполнительным и умел быстро ориентироваться по жизни. Он умел сразу вычленивать самое важное», — вспоминал позднее Пржемысл Пражский. За небольшой период работы на студии будущий миллиардер даже успел сняться в эпизодической роли в декадентском фильме «Время слуг», режиссерском дебюте известной сценаристки Ирены Павласковой.

В ноябре—декабре 1989 года в Чехословакии произошла «бархатная революция». Власть перешла к демократам во главе с Вацлавом Гавелом. Запланированная экономическая либерализация подразумевала в том числе и приватизацию госактивов. Поскольку киностудия Barrandov принадлежала правительству, для нее приватизация могла означать еще и лишение государственного финансирования. Уже в 1990 году Келлнер ушел с киностудии, чтобы попробовать свои силы в за-

рождающейся сфере свободного предпринимательства. Поступил на работу в едва созданную компанию Impromat, которая занималась импортом и продажей копировальных аппаратов японской фирмы Ricoh. Компания Impromat существует по сей день и реализует теперь не только оргтехнику, но и кондиционеры, являясь официальным дистрибьютором Fujitsu в Чехии. Именно в период работы на Impromat Келлнер познакомился со своим будущим деловым партнером Миланом Винклером.

Винклер занимался поставкой компьютерных компонентов из стран Азии и продажей их юристам в своем родном городе Теплице на северо-западе Чехии. В 1990 году он переехал в Прагу, где и стал работать вместе с Келлнером. Как вспоминал позднее Винклер, им удалось прозвонить проготавливающий Минфином Чехословакии законопроект о масштабной приватизации. «Мы приняли решение организовать инвестиционный фонд. Нам сразу было ясно,

Петр Келлнер в цифрах

\$11,4 млрд

составляет богатство Келлнера к сентябрю 2016 года

€21,6 млрд

— стоимость активов PPF на конец 2015 года

€5,9 млрд

— выручка PPF в 2015 году

1,4%

ваучеров «первой волны» приватизации получил фонд Келлнера

434 фонда

участвовали в приватизации в ЧСФР в 1992 году

в 202 компании

вложил PPF в начале 1990-х годов

в 25 раз

мог вырасти капитал инвестора в PPF по итогам приватизации

Источники:

Forbes, iDnes, Ceska pozice, данные компаний

что это единственный способ принять участие в масштабном распределении богатств: в чековой приватизации», — говорил Винклер.

КРЕДИТ НА ПИАР

Сразу после вступления в силу первого закона о приватизации Келлнер и Винклер, не теряя времени, в феврале 1991 года зарегистрировали в Теплице компанию WIKА, для которой позднее получили лицензию на создание инвестиционного фонда. Уже в сентябре они организовали Первый приватизационный фонд, сокращенно PPF, для подготовки к приватизации.

Уставный капитал фонда был сравнительно небольшим — 100 тыс. чехословацких крон, что в 1991 году соответствовало примерно \$3,6 тыс., или же около \$6,3 тыс. в современных ценах. Однако одного стартового капитала для начала кампании по привлечению средств граждан было недостаточно. По всей стране в «первой волне» приватизации участвовало 434 инвестфонда, и PPF требовалась масштабная рекламная кампания, чтобы завоевать доверие чехов (несмотря на то что страна еще не распалась, в Словакии PPF отделений не открывал).

В поисках инвесторов Винклер договорился с руководством государственной стекольной фабрики Sklo Union из родного города Теплице о вложении 20 млн крон в форме финансирования задолженности и увеличения уставного капитала. Взамен глава Sklo Union Штепан Попович вошел в совет директоров PPF и стал миноритарным акционером фонда (впоследствии продал свою долю Келлнеру).

С началом приватизационной кампании PPF начал агрессивную рекламную кампанию, в том числе по телевидению и радио. Лицом кампании выступил популярный тогда актер Йозеф Дворак. В итоге PPF собрал 1,4% всех ваучеров в стране и занял 11-е место по капитализации. После распада Че-

хословакии в 1993 году прошла «вторая волна» приватизации, где PPF удалось запустить уже 2,1% чеков. После этого в управлении фонда оказались доли в 202 предприятиях стоимостью 4,9 млрд крон.

Через несколько лет после успешного запуска фонда PPF между деловыми партнерами начались серьезные трения. Как управляющая компания WIKА регулярно организовывала довыпуск акций для финансирования деятельности дочерних компаний. Винклер обвинил Келлнера в попытках «размыть» его долю и завладеть бизнесом, но вскоре сам оказался осужден за подделку векселей.

По одной из версий, Келлнер действительно оплачивал деятельность холдинга из доли Винклера (оставляя свои акции при себе или распределяя по знакомым), а затем подставил Винклера при помощи фальшивых векселей. По другой версии, Келлнер массово скупал собственные акции, опасаясь рейдерского захвата PPF, — в те годы мошенники часто получали контроль над заводами, покупая по дешевке акции управляющего фонда. Как бы то ни было, в 1995 году Келлнер стал контролирующим владельцем PPF.

СТРАХОВОЙ БАРОН

Консолидация активов в своих руках помогла Келлнеру первой по-настоящему крупной сделкой в своей карьере. В том же 1995 году PPF собралась выкупить долю в 20% крупнейшей в стране Чешской страховой компании (ЧСК). Профильный бизнес ЧСК шел неплохо, но принадлежавшие ей банки приносили лишь убытки, что отражалось на финансовом состоянии всей группы. На собрании старых и новых акционеров при посредничестве Минфина стороны договорились, что ЧСК переходит под управление фонда PPF, который к тому же получает опцион на увеличение своей доли.

Ваучеры по-чешски

Приватизация в Чехословакии стала ярким примером ваучерной приватизации. К моменту «бархатной революции» ЧССР обладала самым мощным государственным сектором экономики из стран Восточной Европы: в 1988 году 97% промышленной продукции приходилось на госкорпорации. Пришедшие к власти в декабре 1989 года президент Вацлав Га-

вел и премьер-министр Мариан Чалфа стремились как можно скорее произвести трансформацию страны в сторону капитализма. Уже в мае 1990 года правительство одобрило план радикальной экономической реформы и приступило к разработке программы приватизации. Именно на этом этапе про планы властей прознали Келлнер и Винклер.

В феврале 1992 года стартовала «первая волна» приватизации. Приоритетным считался чековый (ваучерный) метод приватизации, при котором граждане выкупали именную книжку с несколькими чеками на общую сумму 1 тыс. крон, которые могли вложить в акции предприятий либо самостоятельно, либо при посредничестве инвестфондов.

Завершение сделки состоялось в июне 1996 года. Если по итогам года ЧСК еще показывала солидный убыток в 5 млрд крон, то в 1997 году, будучи уже в частных руках, группа показала прибыль немногим менее 500 млн крон. К 2001 году путем реализации опционов и скупки чужих долей Келлнер довел долю PPF во владении ЧСК до 93%.

Успех сделки предопределил интерес бизнесмена к финансовому рынку — банкам и страховым компаниям. Например, в 2007 году он договорился с итальянским страховым гигантом Generali о совместном ведении страхового бизнеса в Восточной Европе. В новом СП холдинг PPF обладал 49% акций, сам же Келлнер вошел в совет директоров Generali и приобрел миноритарный пакет корпорации. К 2015 году партнерство с Generali было прекращено.

Важным рынком для Келлнера была и остается Россия. Сюда он впервые вышел еще в 1993 году, чтобы принять участие в российской чековой приватизации. К 1997 году он без объяснения причин избавился от всех российских активов. Впоследствии журналисты объясняли этот шаг природным чутьем миллиардера, который мог догадываться о грядущем дефолте правительства России.

Несколько лет спустя Келлнер вернулся в Россию, организовав в

стране сеть банков потребительского кредитования Home Credit. Буквально сразу же молодой банк начал сотрудничать с сетью магазинов бытовой техники «Эльдорадо»: клиенты ретейлера могли, например, участвовать в многочисленных льготных акциях банка по выдаче кредита. Во время финансового кризиса 2008 года, когда власти предъявили к «Эльдорадо» многомиллиардные налоговые претензии, именно PPF как владелец союзного банка предоставил ретейлеру заем в обмен на долю в бизнесе. Впоследствии чешский фонд довел владение «Эльдорадо» до 100%.

Менее успешная для Келлнера история произошла на российском страховом рынке. В 2007 году он приобрел у бизнесмена Александра Мамута миноритарный пакет в 38,5% акций страховщика «Ингосстрах», который тогда занимал первое место в России по сборам страховых премий. Оставшийся контрольный пакет акций находился в руках «Базового элемента» Олега Дерипаски.

Планы страховщика начать допэмиссию для увеличения капитала Келлнер воспринял как стремление «размыть» его долю и пытался всячески засудить компанию. В 2012 году ему даже удалось отменить решение акционеров «Ингосстраха» о назначении

совета директоров, но спустя буквально несколько месяцев PPF и Generali начали процесс развода своих активов, по условиям соглашения доля в «Ингосстрахе» отошла итальянцам. Этим шагом Келлнер освободил себя от многолетней головной боли и стал открыт для новых проектов: например, в 2013 году PPF купил чешское отделение оператора сотовой связи O2 и начал интересоваться недвижимостью: как в Чехии, так и в России.

Несмотря на возможную продажу «Эльдорадо», Келлнер в последнее время утверждает, что не собирается второй раз покидать российский рынок. Прошлым летом, уже после обвала валютного рынка и введения санкций, он уверял: «Мы знаем, что у экономического кризиса в России нет краткосрочного решения. Но PPF в России всерьез и надолго, и мы продолжим инвестировать в эту страну и впредь. Мы не бежим от проблем, мы к ним обращаемся и используем как возможности».

Не изменилась позиция Келлнера и в текущем году, несмотря на то что Азия впервые за долгое время переиграла Россию как крупнейший рынок PPF. «Мы уверены, что прибыльность на российском рынке скоро вновь вырастет», — подчеркнул Келлнер в отчете за 2015 год. ▣

Гражданский кодекс РФ: юридические практики 29 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Реклама. 18+
*АО «Газпромбанк», Финансовая корпорация «Открытие»,
Зе Санкт-Риджис Москоу Никольская

Официальный партнер

Среди спикеров:

ФРЕЙТАК И СЫНОВЬЯ
БЮРО ПРИСЯЖНЫХ ПОВЕРЕННЫХ



Лидия Михеева
Исследовательский центр частного права при Президенте РФ



Григорий Ивлиев
Федеральная служба по интеллектуальной собственности



Ольга Рузакова
Государственная Дума РФ



Татьяна Кузьмина
Газпромбанк*



Александр Тарабрин
Открытие Холдинг*



Николай Фрейтак
Фрейтак и сыновья

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Акции стали самыми выгодными вложениями августа

Три доходных инструмента

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Лучшими инвестициями августа стали вложения в российские акции. Во что инвестировать в сентябре?

Ежемесячно РБК оценивает доходность десяти наиболее популярных у россиян способов вложения денег. Для расчетов мы берем условную сумму 100 тыс. руб. и смотрим, сколько можно было заработать, инвестировав ее в различные активы. В августе доходными были только три инструмента: акции, депозиты в рублях и недвижимость.

АКЦИИ

Вложения в индекс ММВБ в августе принесли бы инвестору 1,7%, то есть доход со 100 тыс. руб. составил бы 1,7 тыс. руб. Главный стратег ФГ «БКС» Вячеслав Смольянинов связывает этот результат с притоком средств иностранных инвесторов, которые ищут прибыли на развивающихся рынках.

Доходность рублевых депозитов продолжит снижаться из-за ожидаемого уменьшения ключевой ставки ЦБ и избытка ликвидности

Самыми доходными акциями из индекса ММВБ в августе стали ценные бумаги «Аэрофлота» — они выросли на 15%. Самыми убыточными — акции «Транснефти», которые потеряли около 7,5%. «У «Аэрофлота» оказалась очень хорошая отчетность — результаты компании превзошли ожидания аналитиков, и во многом акции росли за счет этого», — объясняет Смольянинов. А на стоимость акций «Транснефти» влияет конфликт акционеров, говорит Смольянинов. В марте фонд United Capital Partners подал иск к компании, потребовав доплатить дивиденды за 2013 год.

Сейчас российский рынок оценен вполне справедливо и потенциала для роста у российских бумаг пока нет, считает Смольянинов. Он советует пока не покупать, но и не продавать российские акции.

ДЕПОЗИТЫ

Вклад на 100 тыс. руб. в августе принес бы 710 руб. прибыли. Доходность вкладов в евро и долларах оказалась отрицательной — на них можно было потерять 2,5 и 3% соответственно. Падение доходности валютных вкладов обусловлено укреплением рубля по отношению к доллару и евро, по-



яняет главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк. Ставки при этом очень низкие: средняя доходность депозитов в долларах в крупнейших российских банках менее 3%, а в евро — менее 2%, объясняет она.

Доходность рублевых депозитов продолжит снижаться из-за ожидаемого уменьшения ключевой ставки ЦБ и избытка ликвидности, считает Ващелюк. Фиксировать доходность стоит сейчас, причем лучше открывать депозиты на долгий срок, советует она. По мнению эксперта, это выгодно, поскольку при стабильном развитии экономики ключевая ставка снизится очень заметно — до 3 п.п.

НЕДВИЖИМОСТЬ

На жилой недвижимости в августе можно было заработать 0,4%. То есть доход со 100 тыс. руб. таких инвестиций составил бы 400 руб. В предыдущие два месяца эти вложения не приносили прибыли — в июне и июле стоимость квадратного метра падала на 0,5 и 0,9% соответственно. Колебания цен на жилье незначительны, к тому же они не отражают главной проблемы — отсутствия спроса, рассказывает руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. «Активность на рынке недвижимости уже давно поддерживается исключительно за счет скидок, которые делают

застройщики и владельцы квартир», — говорит она.

Квартиры в новостройках могут принести доход только в том случае, если покупать не готовое жилье, а квартиру на ранней стадии строительства и ждать окончания проекта, поясняет Калужнова. «Продать готовую квартиру выше ее изначальной стоимости тоже можно, но надо учитывать, что покупателя придется искать — вплоть до нескольких лет. Если нужно продать побыстрее — придется снижать цену», — говорит Калужнова.

ПИФЫ

В расчетах РБК учитывается средняя доходность паев десяти крупнейших по объему активов открытых ПИФов. Шесть фондов в августе оказались доходными, а лучший результат показал ПИФ «Резервный» под управлением УК «Система Капитал» — его паи выросли на 1%. Самым убыточным оказался «Сбербанк — Биотехнологии», лидер по доходности в прошлом месяце. В августе стоимость пая этого фонда упала почти на 7%, до 904 руб. В среднем убыток от инвестиций в ПИФы составил 0,7% — инвестор, вложивший 100 тыс. руб., потерял бы 700 руб.

Заместитель генерального директора по инвестициям компании «Универ Капитал» Дмитрий Александров полагает, что убы-

ток ПИФа «Сбербанк — Биотехнологии» связан с неразвитостью рынка биотехнологий в России и низкой ликвидностью в этом секторе. При этом в итоге ПИФ может оказаться доходным, поскольку биотехнологии — перспективная отрасль, говорит он. Александров советует также обратить внимание на ПИФы облигаций — доходность этих ценных бумаг до конца года будет оставаться на уровне 10%, поэтому вложения в облигационные ПИФы могут оказаться выгодными.

НАЛИЧНЫЕ

Хранение средств в наличной валюте в августе оказалось невыгодным: из-за разницы курсов в конце месяца инвестор, вложивший 100 тыс. руб. в доллары, потерял бы почти 3 тыс. руб., а в евро — 3,5 тыс. руб. В августе рубль укрепился к обоим валютам в первую очередь благодаря восстановлению цены на нефть, рассказывает главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Кроме того, у нас пока нет оттока капитала и спроса на валюту, что тоже оказывает рублю поддержку», — продолжает он. К концу года, по его прогнозам, рубль укрепится: курс будет в пределах 60–64 руб. за доллар.

Несмотря на валютные колебания, эксперт советует диверсифицировать свои накопления и хранить деньги частично в рублях, частично — в долларах и евро.

ДРАГМЕТАЛЛЫ

Худшими инвестициями августа стали драгоценные металлы: на золоте можно было потерять 6%, а на серебре — более 11%. Таким образом, вложенные в серебро 100 тыс. руб. к концу месяца превратились бы в 88 тыс. руб. В предыдущие два месяца драгоценные металлы были лидерами по доходности.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин говорит, что в предыдущие месяцы беспокойство инвесторов вызывали Brexit и заявления ФРС о скором повышении ставки. «Из-за этого спрос на защитные активы был повышенным и стоимость металлов росла», — объясняет Брагин. В августе отношение к этим событиям изменилось. Участники рынка уже не ожидают, что ФРС повысит ставку в ближайшее время, а волатильность, вызванная выходом Великобритании из ЕС, прошла, поясняет Брагин. Этим, по его мнению, объясняется сильное падение цен на золото и серебро.

Брагин считает, что понизившись в августе спрос окажет на стоимость драгоценных металлов только краткосрочное влияние. «Золото и серебро в долгосрочной перспективе останутся хорошими вариантами для инвестирования», — убежден он. ■

Сколько можно было заработать в августе, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Акции	1,71	101,71
Депозит в рублях	0,71	100,71
Недвижимость	0,4	100,4
ПИФы	-0,71	99,29
Депозит в евро	-2,53	97,47
Наличные в долларах	-2,98	97,02
Депозит в долларах	-3,1	96,9
Наличные в евро	-3,5	96,5
Золото	-6,04	93,96
Серебро	-11,68	88,32

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК