

Турция наступает на ИГИЛ и предъявляет ультиматум курдам

Карта боевых действий: чего добились турки и сирийские повстанцы за два дня

Мнение: зачем Эрдоган ввел войска в Сирию

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Юрий Трутнев,
вице-премьер, полпред
на Дальнем Востоке

«Закон об одном
гектаре — это
революция»

ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

26 августа 2016 Пятница No 155 (2411) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 26.08.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
25.08.2016, 20.00 МСК) \$49,52 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
25.08.2016) 966,29 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 19.08.2016) \$398,2 МЛРД

КОНФЛИКТ Какую выгоду получает Украина, отказавшись от российского газа

«Нафтогаз» экономит на «Газпроме»



Российский газ Украина не покупает с 25 ноября 2015 года из-за разногласий по цене и необходимости внесения предоплаты. На фото: глава «Газпрома» Алексей Миллер

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Топ-менеджер «Нафтогаза» заявил, что за последние два года компания сэкономила \$400 млн, резко сократив закупки российского газа. Зато «Газпрому» удалось избежать проблемы неплатежей и нарастить поставки в Европу, замечает эксперт.

В третьем квартале Украине выгоднее покупать газ у европейских трейдеров, чем у «Газпрома», написал 25 августа в Facebook главный коммерческий директор «Нафтогаза» Юрий Витренко.

Сейчас есть предложения, при которых цена на границе Украины с европейскими странами ниже цены «Газпрома» с учетом падения цен на спотовых площадках, сказала РБК представитель «Нафтогаза» Алена Осмоловская. «Мы покупаем газ по рыночным ценам, которые меняются ежедневно», — добавила она, но деталей не уточнила. По данным ЛІГА.net, стоимость газа для Украины на границе с ЕС может составить \$165 за 1 тыс. куб. м с учетом расходов на транспортировку.

Киев, до 2014 года закупавший почти весь импортный газ в России, начал переориентироваться

на поставки из Европы, закупая газ не по фиксированной цене, а исходя из котировок на споте. Российский газ Украина не покупает с 25 ноября 2015 года из-за разногласий по цене и необходимости внесения предоплаты. Но в конце июня предправления «Газпрома» Алексей Миллер заявил, что в третьем квартале российская монополия готова поставлять газ на Украину по \$167,57 за 1 тыс. куб. м. «Цена является ниже, чем на газовых торговых площадках в Европе, покупка российского газа для Украины выгодна», — подчеркнул тогда он.

Через неделю глава «Нафтогаза» Андрей Коболев признал, что эта цена привлекательней, чем предлагают европейцы. Но он заметил, что есть тенденции к снижению стоимости газа на европейских рынках. Он также потребовал, чтобы «Газпром» подписал дополнение к контракту, предполагающее отмену условия «бери или плати» (в случае недобора покупатель платит штраф), а также изменение формулы цены — вместо нефтепродуктовой привязки перейти к цене на хабах за вычетом транспортных расходов.

Окончание на с. 8

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ

О получателях доложить

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Банки обяжут выявлять политиков, чиновников и их родственников среди получателей денег от нежелательных в России зарубежных организаций. Цель новшества — усилить контроль над лицами, принимающими решения, считает эксперт.

Росфинмониторинг предлагает обязать банки и некредитные организации сообщать властям о «публичных должностных лицах» — российских чиновниках и политиках — среди контрагентов зарубежных и международных организаций, признанных нежелательными в России. Такое положение содержится в проекте приказа ведомства, опубликованном на портале проектов нормативных актов. Логика этого шага — усилить контроль за политиками, исключить любые их «опасные связи» с точки зрения правящего режима, говорит эксперт.

Сейчас банки и некредитные организации не должны выявлять и сообщать в Росфинмониторинг о «публичных должностных лицах» среди контрагентов нежелательных организаций. Такого требования нет ни в законе о нежелательных иностранных организациях (этот закон с июня 2015 года запретил работающим в России финансовым организациям проводить какие-либо операции с участием нежелательных организаций), ни в действующем с августа 2015 года информационном письме Росфинмониторинга, которыми банки и некредитные организации руководствуются, сообщая о фактах отказов в проведении таких операций.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



ежедневная деловая газета



Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Вакансия

Заместители главного редактора: Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы: Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

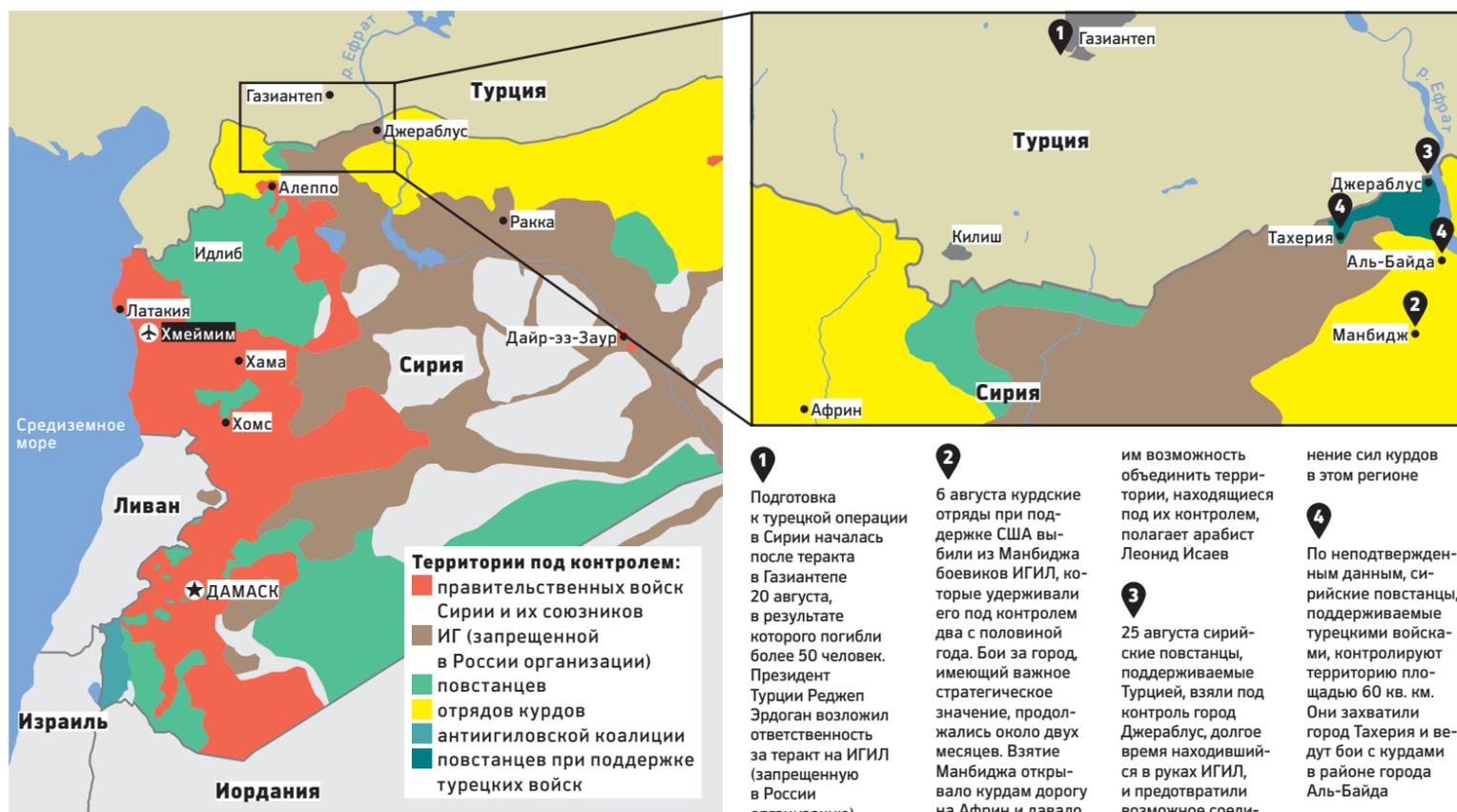
Заказ № 1839
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылки на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Ситуация на границе Сирии и Турции



- 1 Подготовка к турецкой операции в Сирии началась после теракта в Газиянтепе 20 августа, в результате которого погибли более 50 человек. Президент Турции Реджеп Эрдоган возложил ответственность за теракт на ИГИЛ (запрещенную в России организацию)
- 2 6 августа курдские отряды при поддержке США выжили из Манбиджа боевиков ИГИЛ, которые удерживали его под контролем два с половиной года. Бои за город, имеющий важное стратегическое значение, продолжались около двух месяцев. Взятие Манбиджа открыло курдам дорогу на Африн и давало
- 3 25 августа сирийские повстанцы, поддерживаемые Турцией, взяли под контроль город Джераблус, долгое время находившийся в руках ИГИЛ, и предотвратили возможное соединение сил курдов в этом регионе
- 4 По неподтвержденным данным, сирийские повстанцы, поддерживаемые турецкими войсками, контролируют территорию площадью 60 кв. км. Они захватили город Тахерия и ведут бои с курдами в районе города Аль-Байда

Источник: syria.liveuamap.com, syriancivilwarmap.com, РБК

Как развивается турецкая операция на севере Сирии

Ультиматум курдам

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АНТОН БАЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Турция достигла первых успехов в своей операции в Сирии — помогла оппозиции освободить от запрещенной ИГ Джераблус и не намерена прекращать операцию. Ее исход зависит от того, окажут ли серьезное сопротивление курды.

Операция Турции в Сирии, о начале которой президент Реджеп Эрдоган заявил во вторник, продолжается. По данным Reuters, Анкара направила в район операции дополнительные танки и предъявила курдам ультиматум — за неделю они должны отойти на восточный берег Евфрата, а также от границы между странами, чтобы турецкие силы получили возможность взять границу под контроль.

Операция началась в среду: в ней использовались авиация, артиллерия и силы спецназа, на земле операцию проводят в основном силы сирийской оппозиции. Ее целью Эрдоган объявил борьбу с запрещенной в России ИГ, которая контролировала город Джераблус на границе с Турцией, и борьбу с курдскими «Отрядами народной самообороны», которые Стамбул обвиняет в организации террористических атак на территории Турции.

ТАКТИЧЕСКИЙ ПОЛУМЕСЯЦ

Подготовка к операции «Щит Евфрата» началась 20 августа. Око-

ло 50 автомобилей с вооруженными людьми пересекли границу и готовили атаку на приграничный город Джераблус. Атака началась 24 августа после двухдневного артиллерийского обстрела. Около 5 тыс. человек, более 20 танков при поддержке как минимум двух самолетов турецких ВВС атаковали город с севера.

Сирийская оппозиция взяла город в четверг утром. Об этом в эфире NTV сообщил глава Минобороны Турции Фикри Ышык, передает Reuters. Боевики запрещенной ИГ оставили приграничные территории после массированных обстрелов. Потери оппозиции минимальны — один из бойцов «Свободной сирийской армии» (ССА) погиб, десять боевиков были ранены. Турецкая газета Hürriyet Daily News сообщила, что в ходе операции погибли 46 боевиков запрещенной ИГ. Курдская партия «Демократический союз», «Отряды народной самообороны» которой ведут боевые действия в регионе, сообщила о том, что из города были выведены 3 тыс. мирных жителей, еще 29 погибли.

После взятия города отряды оппозиции направились на юг. По информации источников Reuters, они продвинулись на 10 км южнее Джераблуса. Сторонники «Свободной сирийской армии» в социальных сетях опубликовали информацию о том, что повстанцы захватили небольшой город Аль-Эмрания. На карте наступление выглядит как полумесяц вокруг позиций запрещенной ИГ.

КУРДСКИЙ ВОПРОС

Против турецкого вторжения выступают курдские «Отряды народной самообороны» и еще несколько группировок. Представитель «Отрядов народной самообороны» Редур Кселил заявил, что курдские силы на западе Евфрата находятся в своей стране и не уйдут из-за того, что так хочет Турция.

По словам востоковеда и политолога Григория Меламедова, в открытом бою силы оппозиции и курдские отряды могут столкнуться очень скоро. «Все зависит от того, какие задачи ставят турецкие войска, где находится линия, на которой они планируют остановиться», — считает эксперт. По его словам, быстро захватить приграничные территории туркам позволяет запрещенная ИГ. «Исламисты просто уступают территорию», — резюмирует Меламедов.

По прогнозам эксперта, турецкие войска планируют дойти на юг до города Эль-Баб, захваченного ИГ в ноябре 2013 года. «На западе турецкие территории могут достигнуть отдельного курдского кантона в провинции Алеппо», — считает Меламедов.

На западном берегу курды оказались при помощи США — они освободили от ИГ город Манбидж. Курды и в дальнейшем на протяжении конфликта поддерживались Вашингтоном, разногласие по курдскому вопросу было одним из главных в турецко-американских отношениях. Но теперь США оказывают полную поддержку действи-

ям Турции. В среду, находясь в Анкаре, вице-президент США Джозеф Байден заявил, что курды должны отойти на восточный берег Евфрата, а если этого не сделают, не получат помощи от США.

КАК ДОЛГО ЗАДЕРЖИТСЯ ТУРЦИЯ

Точных сроков окончания операции турецкая сторона не называла. Турция будет продолжать операцию до тех пор, пока «Свободная сирийская армия» не возьмет Джераблус под контроль, заявил министр обороны Ышык в четверг. «Исламское государство» должна быть полностью зачищена. Но этого нам недостаточно. [Курдская] Партия «Демократический союз» (ПДС) и «Отряды народной самообороны» (военизированное крыло ПДС) не должны заменить ИГ там», — заявил Ышык турецкому телеканалу NTV. «Самая большая мечта ПДС — объединить западный и восточные районы. Мы не должны этому дать случиться», — объяснил он.

Турция последовательно выступает против создания какого-либо курдского образования на территории Сирии. «Поскольку действенного правительства в Сирии нет, мы вынуждены сами защищать собственные границы. И пока ССА полностью не возьмет ситуацию под контроль в этом районе, оставаться там — наше право», — заявил Ышык в эфире телеканала NTV.

Дамаск действия Сирии на своей территории назвал незаконным вторжением. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЛЕОНИД ИСАЕВ,
арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики

Зачем Эрдоган ввел войска в Сирию

Похоже, что Россия и Турция договорились о временном разграничении зон влияния в зоне конфликта.

В ночь на 24 августа турецкая армия форсировала границу с Сирией: началась операция «Щит Евфрата», которая может изменить баланс сил в сирийском конфликте. Вопреки многим ожиданиям Реджеп Эрдоган показал, что даже крайне запутанная ситуация в стране не заставит его отказаться от амбиций в отношении Сирии, которая по-прежнему играет первостепенную роль во внешней политике Анкары.

РИТУАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Официальная цель операции — борьба с терроризмом и, в частности, с «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России организация), контролирующим территории вдоль турецко-сирийской границы от Джераблуса до ар-Раи. Однако это не более чем ритуальное заявление, характерное для всех внешних сил, принимающих участие в конфликте, от США до России. Вряд ли турецкому руководству понадобилось

два года, чтобы разглядеть в ИГ врага, требующего немедленного уничтожения. Соединенные Штаты с первых дней появления ИГ подталкивали своих союзников в регионе — и прежде всего Турцию — к проведению наземной операции против джихадистов, однако все попытки Вашингтона заканчивались неудачно.

Безусловно, основная цель турецкого вторжения на территорию Сирии — курды. Именно они на сегодняшний день являются главным источником головной боли для Эрдогана. После срыва в июле 2015 года переговоров между турецким руководством и Рабочей партией Курдистана (РПК) на юго-востоке страны фактически вспыхнула гражданская война, длящаяся и по сей день. Ситуация накалилась до предела после несостоявшегося июльского переворота, когда, воспользовавшись хаосом в турецких политических и военных кругах, член исполкома РПК Мурат Карайылан заявил о готовности организации перейти к «бесконтрольной войне», в случае если Анкара не начнет переговоры с лидером курдов Абдаллахом Аджаланом, отбывающим тюремный срок.

Военные действия, которые с переменным успехом ведет турецкая армия против РПК с 1980-х годов, вряд ли способны решить курдскую проблему, особенно в период внутривосточной турбулентности. Это подталкивает Эрдогана к открытию «второго фронта» борьбы с курдами, только уже с сирийскими. Речь идет прежде всего о «Демократических силах Сирии» (SDF), основном союзнике РПК в соседней Сирии.

КУРДСКАЯ ДУГА

При этом обстановка в Сирии вынуждает Турцию действовать незамедлительно. В первую очередь это связано с недавними успехами курдов на северо-востоке провинции Алеппо. Взятие в начале августа города Манбидж фактически открыло им дорогу на Африн, что означает возможность объединения всех курдских кантонов в Сирии в единое территориальное образование, простирающееся практически вдоль всей турецко-сирийской границы.

Результат подобного развития событий для Анкары несет в себе как внутри-, так и внешнеполитические риски. Во-первых, успех сирийских курдов непременно отразится на их союзниках в Турции и усилит позиции РПК в ее восточных провинциях. Во-вторых, будет полностью разорвана связь между сирийскими туркоманами и самой Турцией, которая практически полностью лишится доступа к лояльным ей повстанческим структурам на территории Сирии. Тем самым турецкое влияние на исход сирийского кризиса будет сведено к минимуму.

Все это толкает Турцию к тому, чтобы сыграть с курдами на опережение, заняв позиции между Джераблусом и Азазом, находящимися на данный момент под контролем ИГ. Определяющую роль здесь играют Соединенные Штаты, для которых сирийские курды такие же союзники в борьбе с тер-

роризмом на Ближнем Востоке, как и сама Турция. А это, в свою очередь, означает, что у Анкары есть единственная возможность занять «карман» между Джераблусом и Азазом, пока он находится под властью ИГ. В противном случае это означает прямое столкновение с курдами, что выглядит маловероятным, учитывая наличие у обеих сторон общего знаменателя в лице США.

АКТИВНЫЙ НЕЙТРАЛИТЕТ

Не менее интересной представляется позиция Москвы и Дамаска в отношении нарушения территориальной целостности и суверенитета Сирии. Еще не так давно российские военные грозились дать «жесткий ответ», в случае если турецкая армия вторгнется на сирийскую землю. Сегодня же российская сторона заняла позицию «активного нейтралитета», заявив о том, что приветствует любые действия, направленные на борьбу с терроризмом, хотя и переживает за судьбу мирных жителей, которые могут пострадать в результате этой борьбы. Не менее дежурными и невнятными фразами ограничился и сирийский МИД.

Это, во-первых, создает для Эрдогана благоприятную обстановку для обозначения своего присутствия в «кармане» Джераблус — Азаз. Во-вторых — свидетельствует о том, что Россия и Турция договорились о разграничении зон влияния в Сирии. Москва оставляет за собой контроль над политическим центром — Дамаском, а также провинциями Латакия и Тартус, где расположены российские военные базы. В свою очередь, северные районы Сирии рассматриваются как сфера интересов Анкары. А в третьих — проливает свет на сегодняшние приоритеты сирийского правительства, в глазах которого курды выглядят куда большим злом, нежели повстанцы из рядов умеренной и не очень оппозиции.

Позиция Башара Асада объяснима — создание единой курдской дуги вызывает в Дамаске панические настроения. Страх перед необходимостью предоставления курдам широких политических и экономических полномочий, автономии и т. д. в случае дальнейшего усиления их позиций «на земле» вынуждает сирийский режим де-факто действовать заодно с одним из самых последовательных его противников — Турцией.

Однако такой поворот связан с издержками. Курды, лишённые какой-либо экспансионистской идеи, не несут в себе прямой угрозы стабильности сирийскому режиму. В перспективе они способны лишь вновь поднять вопрос о перераспределении полномочий между центром и регионами. При этом объединение курдских районов способно закрыть турецко-сирийскую границу и создать барьер турецкому проникновению в Сирию. В свою очередь, установление турецкого контроля над погранпереходом Джераблус отнюдь не гарантирует Асаду спокойной жизни и, конечно же, усложнит положение сирийских правительственных войск под Алеппо.

Вероятнее всего, сирийские власти рассчитывают на Россию как на главного посредника между Дамаском и Анкарой. Вопрос лишь в том, не ведет ли Эрдоган двойную игру, что, впрочем, не будет чем-то неожиданным, учитывая высокую степень ситуативности при формировании неофициальных коалиций в ходе сирийского кризиса. Не исключено, что новая конфигурация сил, вызванная сиюминутными интересами сторон, продержится не слишком долго.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Лидеры рынка

с Еленой Хруповой



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

КОРРУПЦИЯ Глава департамента Минкультуры Борис Мазо признал вину в суде

Никого не сдал

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Директор департамента управления имуществом Минкультуры Борис Мазо, обвиняемый в хищении 100 млн руб., выделенных на реставрацию Новодевичьего монастыря, признал свою вину, но не стал заключать сделку со следствием и давать показания на других фигурантов дела.

Директор департамента управления имуществом Минкультуры Борис Мазо признал вину. Об этом он заявил в четверг на заседании Мосгорсуда, это также подтвердил его адвокат Алексей Куприянов.

Никаких подробностей о том, по всем ли пунктам обвинения он дал признательные показания, защитник не сообщил. Также Куприянов отрицал, что его доверитель может заключить сделку со следствием.

«Сделки со следствием как юридического факта не будет. Этот вопрос не обсуждается и не рассматривается», — категорически отрицал Куприянов. Он отметил, что его доверитель не давал показания против других фигурантов дела.

По закону кроме признания вины для заключения сделки со следствием обвиняемый должен сообщить следствию какие-нибудь новые подробности, например сообщить о неизвестных эпизодах или участниках преступления. Тогда заключивший такую сделку мо-



Апелляционная инстанция приняла решение оставить Бориса Мазо под стражей. На фото: Борис Мазо в Лефортовском суде Москвы в марте 2016 года

жет рассчитывать на более мягкое наказание в суде, а сам процесс пройдет по упрощенной процедуре.

В четверг Мосгорсуд рассматривал жалобы Мазо на продление его ареста. Апелляционная инстанция приняла решение оставить чиновника под стражей, рассказал адвокат Куприянов.

По закону кроме признания вины для заключения сделки со следствием обвиняемый должен сообщить следствию какие-нибудь новые подробности, например сообщить о неизвестных эпизодах или участниках преступления

Согласно материалам дела Мазо обвиняется в хищении 100 млн руб., выделенных на реставрацию Новодевичьего монастыря. В рамках этого дела в марте был арестован замминистра культуры Григорий Пирумов. Ему также вменяется совершение хищений при реставрации Драмтеатра в Пскове, Иоанно-Предтеченского монастыря, Музея космонавтики в Калуге и Изборской крепости. ■

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Банки обяжут проверять чиновников на связь с нежелательными организациями

О получателях доложить

➔ Окончание. Начало на с. 1

Согласно этому письму финорганизации раскрывают Росфинмониторингу суть предотвращенных операций и передают общие сведения об их несостоявшихся контрагентах — компаниях и физлицах. Нет требования выявлять среди них «публичных должностных лиц» и в соответствующем постановлении правительства от мая 2016 года.

Росфинмониторинг не ответил на запрос РБК о необходимости введения нового требования к банкам.

УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ

Цель новшества — дальнейшее усиление государственного контроля над политической сферой в России, в частности над лицами, принимающими решения, считает политолог Алексей Макаркин. «Судя по всему, принимая закон о нежелательных организациях (как и закон об органи-

зациях — иностранных агентах), государство исходило из того, что эти организации наносят ущерб государственным интересам, — объясняет эксперт РБК. — Но наиболее опасный ущерб, с точки зрения государства, наносит связь этих организаций с публичными лицами, которые решают значимые государственные вопросы и влияют на общественное мнение в России». Так что это контроль не столько над этими организациями, сколько над такими «публичными лицами» — «любая причастность этих лиц к таким организациям признается особенно опасной для государства», говорит Макаркин. Он не исключает появления в ближайшее время ряда новых подзаконных актов, подобных проекту Росфинмониторинга.

Сейчас банки и некредитные организации уже располагают сведениями о российских и зарубежных «публичных должностных лицах» среди своих клиентов, говорят РБК бан-

киры. Выявлять их и следить за транзакциями на суммы свыше 15 тыс. руб. финорганизации обязаны по закону о противодействии легализации денег и финансированию терроризма. Мониторинг движения средств по счетам публичных лиц требует даже не Росфинмониторинг, а международная ФАТФ (межправительственная группа, разра-

Вряд ли власти настолько серьезно верят, что кого-то из высокопоставленных чиновников или политиков удастся поймать на связи с нежелательными в России организациями, считает эксперт

батывающая меры по борьбе с отмыванием денег) — так что это мировая практика, указывает председатель комитета Госдумы по экономической политике, президент Ассоциации региональных банков России Анато-

лий Аксаков. По его словам, зарубежные банки уже анкетировуют своих клиентов, выясняя, не являются ли они или их родственники публичными должностными лицами.

Такое анкетирование для исполнения «антиотмывочного» закона есть и у российских банков. Например, Финпромбанк говорит своим клиентам, что отно-

определен указом президента. — РБК), а также должностных лиц Банка России, госкорпораций и т.д. Очевидно, если банки будут видеть таких людей среди контрагентов нежелательных организаций, они будут сообщать об этом в Росфинмониторинг, говорит один из банкиров. Но проблемой станет добросовестность клиентов при заполнении таких анкет, а проводить следственные действия банки не обязаны, отмечает Аксаков.

РИСКИ ДЛЯ ПОЛИТИКОВ

Вряд ли власти настолько серьезно верят, что кого-то из высокопоставленных чиновников или политиков удастся поймать на связи с нежелательными в России организациями, но с учетом того, что количество таких организаций постоянно увеличивается, это вполне возможно, полагает Макаркин. Кто-то мог не обратить внимание на закон о нежелательных организациях

Дело Минкульта

15 марта

ФСБ России возбудила уголовное дело в отношении некоторых руководящих работников Министерства культуры РФ и ряда предпринимателей, подозреваемых в хищении государственных денежных средств на сумму более чем 100 млн руб., выделенных на реставрацию объектов культурного наследия.

В деле фигурируют четыре эпизода хищения средств, выделенных на выполнение реставрационных работ в ансамбле Новодевичьего монастыря, Псковском драматическом театре, Иоанно-Предтеченском монастыре, Музее космонавтики в Калуге.

16 марта

Лефортовский суд Москвы в рамках этого дела санкционировал арест заместителя министра культуры России Григория Пирумова. По данным следствия, в 2012 году Пирумов создал преступную группу, в которую вошли: Борис Мазо — директор департамента управления имуществом и инвестиционной политики Министерства культуры, Дмитрий Сергеев — директор компании АО «Балтстрой», Александр Коченов — управляющий компании АО «Балтстрой», Олег Иванов — директор ФГКУ «Центрреставрация», Никита Колесников — советник гендиректора ООО «Линнит-Консалт», Борис Цагараяев — руководитель дирекции по

строительству, реконструкции и реставрации Минкультуры РФ, Владимир Сванбек — сотрудник АО «Балтстрой».

16 марта

Лефортовский суд Москвы по ходатайству ФСБ заключил под стражу Бориса Мазо в качестве подозреваемого по делу о хищении государственных средств. Также под стражу были заключены Дмитрий Сергеев, Александр Коченов, Олег Иванов и Никита Колесников.

23 апреля

Лефортовский суд Москвы заключил под стражу Бориса Цагараяева и Владимира Сванбека.

1 июня

сообщалось, что по делу был допрошен бывший директор Государственного центра современного искусства (ГЦСИ) Михаил Миндлин.

4 августа

Лефортовский суд Москвы изменил меру пресечения в отношении советника гендиректора ООО «Линнит-Консалт» Никиты Колесникова с заключения под стражу на домашний арест. Тогда же адвокат Григория Пирумова Алексей Куприянов сообщил, что в деле появился новый эпизод. По словам адвоката одного из подозреваемых Владислава Мусияки, это может быть эпизод с Изборской крепостью.

(не все ведь читают законы), рассуждает эксперт, а кто-то, условно, мог написать статью для такой организации, когда она еще была «допустимой», а к моменту получения гонорара ее уже признали «нежелательной». «Получится, что еще вчера эти отношения никак не наказывались, а уже сегодня они становятся криминальными. И человек потом может 125 раз доказывать, что опубликовал статью, когда организация еще была «допустимой», — его если и не накажут, то упрекут в отсутствии бдительности. Понятно, что сейчас публичные политики стараются держаться подальше от любых иностранцев, но кто-то вполне может и промахнуться», — говорит Макаркин.

Принятый летом 2015 года закон о нежелательных организациях был предназначен для борьбы с «оранжевыми революциями» в России, поясняли голосовавшие за него депутаты Госдумы. Ряд зарубежных и международных организаций финансировали организации на Украине, которые позже участвовали в свержении президента Виктора Януковича, заявляли парламентарии. К настоящему моменту Генпрокуратура объявила нежелательными семь организаций,

видны из перечня, который ведет Минюст. Среди них — основанный и финансируемый конгрессом США Национальный фонд в поддержку демократии, созданный финансистом-миллиардером Джорджем Соросом фонд «Открытое общество», Национальный демократический институт международных отношений экс-госсекретаря США Мадлен Олбрайт и Международный республиканский институт американского сенатора Джона Маккейна.

Все эти организации финансировали правозащитные или образовательные некоммерческие организации в России, говорилось в соответствующих сообщениях Генпрокуратуры, которая сочла эти организации «угрозой основам конституционного строя». По закону этим организациям запрещено присутствовать в какой-либо форме в России, а также контактировать с находящимися в России людьми и компаниями. Физическим лицам за сотрудничество с такими организациями грозит ответственность вплоть до уголовной. Банки и некредитные организации за обслуживание операций с участием запрещенных организаций ждут штрафы до 100 тыс. руб. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

РУБЕН ЕНИКОЛОПОВ,
профессор РЭШ, профессор Института политэкономии
и госуправления в Барселоне

Что теряет наука от политики самоизоляции России

Даже небольшой рост финансирования науки во времена Дмитрия Медведева позволил повысить качество исследований. Последние годы государство проводит прямо противоположную политику.

Предвыборные месяцы подарили сразу несколько поводов поговорить о ситуации в науке и образовании — от смены министра науки и образования до слухов о массовых сокращениях научных сотрудников и коллективного обращения членов РАН к президенту. Практически все эти новости свидетельствуют, что и образование, и в особенности наука стоят далеко внизу списка государственных приоритетов. Более того, их и без того невысокая важность, по-видимости, будет только снижаться, за исключением, может быть, исследований, напрямую связанных с военными нуждами.

ЭКОНОМИЯ НА НАУКЕ

Для того чтобы это понять, не обязательно заниматься «кремленологией» и изучать биографию нового министра. Достаточно посмотреть на долю расходов на науку и образование в бюджете, которая падает даже в номинальном, не говоря уже о реальном выражении. Фиксирование расходов на науку в номинальном выражении на 2017–2019 годы означает сокращение реальных расходов примерно на 5% в год, даже если верить оптимистичным прогнозам инфляции.

Коллективные письма президенту с призывами увеличить финансирование академической науки выглядят достаточно наивным жестом отчаяния. Достаточно очевидно, что в сложившейся сверхцентрализованной модели политического управления Россией стратегический курс на игнорирование науки определяется на самом верху и призывы к увеличению финансирования науки обращены как раз к тому человеку, который в конечном итоге и принимает решение об их сокращении. Расходы на науку сокращаются в течение практически всего текущего срока правления президента Путина. Их доля в федеральном бюджете достигла максимума в 2013 году, составив 3,2%, к 2015 году она упала уже до 2,8%, а по оперативным данным Минфина за первое полугодие 2016 года, так и вообще до 0,8% (что, впрочем,

отчасти связано с тем, что многие выплаты по статьям, связанным с наукой, делаются в конце года).

ЭФФЕКТ «МОДЕРНИЗАЦИИ»

Эта динамика достаточно резко контрастирует с тем, что происходило с 2008 по 2013 год. В этот период не только росли расходы на науку, но и создавалось общее ощущение, что руководство страны действительно обращает внимание на развитие как минимум прикладных научных исследований. Несмотря на сомнения в эффективности многих инициатив в области науки и образования, во время правления Дмитрия Медведева создавался хотя бы положительный информационный фон, постоянно напоминавший о важности науки и исследований для экономики и развития страны, который как минимум влиял на решение многих школьников о выборе профессии и привел к увеличению конкурса на технические специальности. Этот непродолжительный рост как финансирования науки, так и внимания к ней отразился (как и следовало ожидать, с некоторым лагом) и на качестве научных исследований. Так, с 2012 по 2015 год Россия была среди стран с самым высоким показателем высококачественных научных публикаций по индексу Nature Index of Rising Stars.

КУРС НА ИЗОЛЯЦИЮ

Однако в последние несколько лет иссякла не только материальная, но и «моральная» поддержка науки со стороны государства. В официальном языке государственных органов «оборонеспособность» и «патриотизм» прочно вытеснили «инновации» и «технологии». И так как в России государство всегда играло крайне важную роль, такая смена лексики не замедлила сказаться и на общем интересе населения к научным достижениям.

Наука и образование также стали заложниками курса на растущую изоляцию России от внешнего мира. Свою лепту вносит не только фактический запрет на иностранное финансирование научных и образовательных проектов, но и общее негативное отношение к международному сотрудничеству. Пожалуй, единственный призыв академиков к президенту, который может быть услышан, это прекращение «по-

купки» ученых за рубежом, так как государственный курс на увеличение изоляции России во всех сферах, включая научную, полностью совпадает с желанием местных ученых избежать конкуренции за ресурсы с коллегами, работающими за рубежом. Однако в науке сотрудничество, открытость и обмен информацией являются ключевыми факторами успеха, отказ или простое снижение интенсивности международных связей в итоге неминуемо сказывается на качестве исследований.

ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИЙ ПУТЬ

Проблема новой стратегии в том, что она крайне близорука. Даже если признать ее основной постулат о важности построения сильного в военном отношении государства, то надо вспомнить, что в долгосрочной и среднесрочной перспективе военная сила государства определяется прежде всего ее экономическим развитием. А экономическое развитие в современном мире определяется прежде всего качеством человеческого капитала, которым обладают страны, а вовсе не их материальными ресурсами. Статья Эрика Ханушека и Людгера Воссманна, опубликованная несколько месяцев назад в журнале Science, показывает, что знаменитое «восточноазиатское чудо» — быстрый экономический рост в странах Восточной Азии — можно полностью объяснить качеством среднего образования, которым обладали эти страны в 1960-е годы в отличие, например, от латиноамериканских стран, которые изначально находились на том же уровне экономического развития, но продемонстрировали куда более скромные успехи.

Развитие технологий приводит к тому, что именно вложения в человеческий капитал через образование и развитие науки в конечном счете будут определять мощь экономики. Не случайно, что в списке крупнейших публичных компаний три первых места по капитализации уверенно занимают три технологических гиганта — Apple, Alphabet и Microsoft, потеснившие лидировавших многие годы индустриальных гигантов, таких как Exxon Mobil и General Electric. Так же как больше века назад промышленные ресурсы отодвинули аграрные на второй план, так и на наших глазах человеческие ресурсы теснят природные и даже промышленные.

К сожалению, текущая государственная политика свидетельствует о том, что руководство страны не понимает, что вложения в образование и науку вносят гораздо больший вклад в дело вставания с колен, чем бряцание оружием и приращение территорий. И эта плохая новость даже для представителей силового блока, на данный момент оказавшихся в выигрыше от смены государственной стратегии. Ведь меньшая доля от растущего пирога зачастую гораздо сытнее, чем больший кусок от съедающегося.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Вице-премьер и полпред на Дальнем Востоке Юрий Трутнев о Восточном экономическом форуме и перспективах бизнеса в регионе

«Закон об одном гектаре — это революция»

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

Накануне Восточного экономического форума, который пройдет 2-3 сентября во Владивостоке, вице-премьер и полпред на Дальнем Востоке Юрий Трутнев рассказал РБК о быстроте японцев, российско-китайском агрофонде, мосте через Амур и алмазной бирже.

«НА ФОРУМЕ БОРЕМСЯ НЕ ЗА РЕКОРДЫ»

— Что вы планируете презентовать на Восточном форуме в этом году? Итоги работы, перспективы, какие они?

— Форум — это инструмент развития. Другой возможности собрать такое количество инвесторов, рассказать им о геополитике на Дальнем Востоке просто не существует. Когда мы собрались в первый раз [в 2015 году], мы говорили о том, что президент и правительство приняли решение развивать Дальний Восток. Сейчас уже снижены налоги, начали функционировать институты развития, создалась среда, к которой инвесторы привыкли. Потому что все страны АТР так и развиваются, все быстрорастущие экономики работают примерно в одинаковой матрице. В России мы ее создали впервые.

Мы приглашаем инвесторов не в greenfield, а туда, где их коллеги уже работают, можно спросить их мнения. Но мы не закрываем глаза на проблемы, более того, в новой презентации для форума будет включен раздел о том, что не сделано.

— Что не сделано?

— Самое главное из того, что не сделано, это упрощенный визовый режим. Мы его сделать не успели, потому что изменилась миграционная ситуация в мире, резко выросли риски.

«Сейчас китайцы хотят построить нефтеперерабатывающий комбинат в Амурской области. По поручению президента я стараюсь им помочь, но это непросто. Мы им сразу сказали: «Стройте, но 80% работников — россияне»

— То есть упрощенный визовый режим сейчас не нужен?

— Нужен, просто принимая его, нужно сделать так, чтобы Дальний Восток не стал местом транзита беженцев из одной части мира в другую. Риски транзита из неблагоприятных стран Юго-Восточной Азии в Европу



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

возможны. Но мы эту работу завершили, просто она заняла чуть больше времени. В осеннюю сессию законопроект об упрощении визового режима на Дальнем Востоке будет внесен.

Мы нашли решение, мы будем пускать во Владивосток без права въезда на другую территорию Российской Федерации. Этот режим можно контролировать, потому что Владивосток достаточно отдаленная территория.

— Но не получится так, что мы развиваем только Владивосток?

— Не бывает одновременно всеобщего развития и чтобы разом в каждом городе всем стало хорошо, таких инструментов пока никто не придумал. Поэтому сегодня Владивосток, Хабаровск, Комсомольск-на-Амуре, Сахалин, Петропавловск, а потом все это будет расширяться.

— В 2015 году не все смогли поехать на ВЭФ, не хватало мест размещения. В этом году ситуация поменяется?

— У нас есть определенное напряжение с точки зрения количества желающих посетить форум и наших возможностей их принять. Это сказалось в виде достаточно жесткого усеечения даже количества членов делегаций. Ситуаций, когда будут нарушены принципы вежливости, мы постараемся избежать, у нас был год на подготовку форума. В этом году подготовкой занимается Росконгресс, а они люди опытные.

— Такая ситуация, на ваш взгляд, влияет на репутацию

форума, например, недостроенные с 2012 года отели во Владивостоке?

— Всегда надо сравнивать. Можно, конечно, ничего не делать, не проводить форумы, всю программу развития Дальнего Востока не реализовывать. Тогда бы не было недовольных, вообще

бы ничего не было, трава бы там росла. Нас можно критиковать, но одно отрицать совершенно невозможно — мы движемся вперед, и достаточно динамично. Новый форум дает возможность посмотреть назад и увидеть, как много изменилось за три года (Трутнев стал вице-премьером

Бизнесмен, мэр, министр

Юрий Трутнев родился в 1956 году в Перми. В 1987 году окончил горный факультет Пермского политехнического института. В 1980-х годах работал в ПермНИПИнефть и возглавлял комитет по делам спорта Пермского областного исполкома, занимался бизнесом. В 1994 году стал депутатом Заксобрания Пермской области и Пермской городской думы,

возглавлял комитет по экономической политике и налогам. В 1996 году был избран мэром Перми, а в 2000 году губернатором Пермской области. В 2009 году указом президента был назначен на пост министра природных ресурсов, а в 2012 году помощником президента. С 2013 года является полномочным представителем президента на Дальнем Востоке.

по Дальнему Востоку в августе 2013 года).

— **На прошлом форуме были заключены сделки на 1,7 трлн руб. В этом году какое количество сделок ожидаете?**

— Мы не уверены, что побьем рекорд. По итогам прошлого форума цифра составила более 1,7 трлн руб., это очень большая сумма. Пока у нас твердых [соглашений] получается около 900 млрд руб. Есть еще большие сделки, если сложится, то цифра приблизится к 1,5 трлн руб., но их еще нужно доработать. Впереди еще две недели, что-то может измениться, но мы боремся не за рекорды. В прошлом году, когда мы эту цифру называли, она казалась большой. Но я недавно задавал вопрос коллегам, что из этих соглашений работает. Оказалось, работают все, кроме одного.

— **Какого?**

— Проект самолетостроения не получил развития. Я не вижу в этом ничего страшного, такое бывает, главное, обсудить и принять правильное решение. Я слышу много разных предложений, но не принимаю никаких решений до комплексного обсуждения всех рисков, преимуществ и недостатков.

— **С инвесторами из каких стран в этом году планируете заключать сделки?**

— У нас традиционно инвестор номер один — гражданин Российской Федерации. Порядка 75% инвесторов россияне. Я уверен, если мы не создадим хорошую основу для привлечения инвестиций наших соотечественников, то никаких шансов на иностранные инвестиции у нас нет.

«С ЯПОНЦАМИ ПРОСТЫХ ПРОЕКТОВ НЕТ»

— **Раз речь пошла об иностранных инвесторах, сколько реальных инвесторов привлечено в территории опережающего развития (ТОРы)?**

— Я отвечаю не только по ТОРах, у нас еще свободный порт есть, инвестпроекты. В строительном-монтажных работах сейчас 600 млрд руб., в этом году будет достроено 51 предприятие при 16 планируемых, то есть в три раза больше. Всего в работе 300 [предприятий], и к каждому из них пройдет инфраструктура. Как правило, за каждым проектом стоит отдельный инвестор. Каждый следующий инвестор приходит на более развитую инфраструктуру и его издержки меньше.

— **Чем вы привлекаете инвесторов в свои проекты?**

— Возьмем худший вариант — нулевую рентабельность. Только налоговые льготы, земельные, административные преференции, как мы подсчитали, добавляют проекту 20% рентабельности.

— **Отсутствие оперативности со стороны профильных министерств и ведомств не останавливает процесс полностью?**

— Я в состоянии торопить коллег. — **Может ли так случиться, что из-за сложного согласования свободный порт Владивостока уже не будет таким свободным?**

— Он работает. В нем сегодня общая сумма инвестиций порядка 130 млрд руб. У нас хватает энергии и веры в успех нашего дела для того, чтобы преодолевать барьеры бюрократии, согласований.

— **После встречи президента в Сочи с японским премьером Синдзо Абэ сообщалось, что местные компании будут инвестировать в Дальний Восток. Уже есть конкретные проекты и суммы?**

— Японцы проявляют большую активность, они быстрые. Есть проект, связанный с созданием производства домов в Приморском крае компанией Iida Sanguo. Мы с ними пока дискутируем на тему процента переработки на территории Российской Федерации. То есть мы точно не готовы создавать условия, при которых нашу древесину будут перерабатывать в Японии. Также есть очень интересное предложение о строительстве медицинского центра, но придется переделывать законодательство, потому что японские специалисты будут применять свои методики. В рамках закона о свободном порте это сделать можно. Также обсуждаем с Японией энергокольцо. Это сложный проект, но так вышло, что простых проектов с ними нет. Из простых только теплицы, и их уже построили. Они хотят расширяться в два раза, мы говорим: «Пожалуйста».

— **А энергомост с компанией «РусГидро»?**

— Долгий проект, сложный, длинный. Люблю, когда все быстро происходит, но в случае с энергомостом я не уверен, что можно как-то этот процесс ускорить. Одной из проблем является то, что законодательство Японии не предполагает закупку энергии у иностранных государств. Японские власти должны принять решение об изменении законодательства.

— **Недавно компания АЛРОСА провела вторичное размещение акций на Московской бирже. Как вы оцениваете перспективу дальнейшего снижения госдоли?**

— Не могу сказать однозначно. Сделка показала, что активы российских компаний пользуются высоким спросом не только у российских, но и иностранных акционеров. И прошла она с минимальным для рынка дисконтом. В то же время я не уверен, что государству стоит терять контроль над компанией. Если нефтяных компаний в мире много, то АЛРОСА необычная компания, таких крупных алмазодобывающих компаний в мире единицы.

— **Как оцениваете работу нового менеджмента АЛРОСА, который пришел примерно год назад?**

— Я оцениваю их работу по финансовым показателям, а финансовые показатели у них очень хорошие.

Они сейчас занимаются алмазной биржей на Дальнем Востоке. На переделах алмазов, которые повышают стоимость камня, сегодня зарабатывают в Антверпене, в Израиле, но не зарабатывают в России. На мой

взгляд, это неправильно. Этот вопрос был частью спора с предыдущим менеджментом. На сегодняшний день у нас потери все позиции по переделу. Алмазная биржа — это площадка, которая должна помочь начать чуть-чуть тянуть одеяло на себя. Мы должны научиться продавать, гранить и делать ювелирные украшения, и для этого мы образовываем целый кластер.

«**Закон об 1 га — это революция.**

В среднем по стране оформление земельного участка в пользование занимает пять лет, а в рамках нового закона срок ожидания сокращается на несколько порядков — до 30 дней»

— **Почему такой негатив у российских властей вызвала попытка Китая инвестировать в сельское хозяйство в Забайкалье?**

— Любой процесс можно делать бестолково, а можно по уму. Вот там бестолково. Там отдали огромные территории без каких-то внятных условий за непонятные деньги. Эта земля принадлежит Российской Федерации, надо создавать условия для нормальной работы граждан России.

Мы заинтересованы в инвестициях в сельское хозяйство, создали российско-китайский агрофонд. На форуме будут подписаны соглашения по первым проектам, пойдут первые деньги, в фонде \$1 млрд дает российская сторона и \$9 млрд — Китай. В управлении у России [агрофонда] — 51%, у Китая — 49%. [На этом проекте] будет использоваться 80% российской рабочей силы, 20% — китайской. В первую очередь будет использоваться российская техника и только при отсутствии российских аналогов — китайская.

— **Пропорция 80/20 по рабочей силе соблюдается во всех проектах?**

— Да. Сейчас китайцы хотят построить нефтеперерабатывающий комбинат в Амурской области. По поручению президента я стараюсь им помочь, но это не просто. Мы им сразу сказали: «Стройте, но 80% работников — россияне. И будем продавать не нефть, а нефтепродукты, создадим налоги, рабочие места».

— **Это условие затормозило создание завода?**

— Нет, проблема в трансфере: у нас трубы нет. Нужно ставить дополнительные перекачивающие станции, чтобы поставить туда нефть. Но это надо считать, говорят мне, спрашивают, как окупится. Я предлагаю взять гарантию инвестора, что он будет покупать эту нефть. «Транснефти» надо будет быстро работать.

«НА МОСТ НАЙДЕМ 10 МЛРД РУБЛЕЙ»

— **Раньше вы говорили, что Фонд развития Дальнего Востока неэффективен.**

— Да он вообще не работал, ни одного реализованного проекта не было. Теперь все изменилось: объем привлеченных частных

инвестиций составил 170 млрд руб., 10 проектов. В этом году фонд точно освоит все деньги, которые ему предоставило государство, — 15 млрд руб. Он старается на рубль государственный привлечь побольше частных инвестиций.

Сейчас у фонда около 130 проектов в работе. Раньше люди не могли пробить административные барьеры. Предыдущее руко-

водство Внешэкономбанка, господин [Владимир] Дмитриев, держался за денежные средства, считал, что когда они никуда не расходуются, это для банка хорошо. Может, я понастойчивей оказался, чем предыдущий коллега, [отвечавший за развитие Дальнего Востока до Ю.Трутнева был В.Ишаев]. Мы с господином Дмитриевым эту проблему решили: сняли ограничения, и деньги пошли в проект.

— **А в чем проблема с мостом через Амур, который никак не достроят?**

— Там более хитрая и сложная история. Китайская часть моста действительно готова. Осталось проинвестировать 10 млрд руб. и достроить нашу часть, но в соответствии с соглашениями, которые достаточно давно подписаны. Нашу часть должно строить некое общество «Рубикон», которое принадлежит частично Фонду развития Дальнего Востока, а частично фонду Китая, который блокирует решение о строительстве моста. Если они решение не примут, мы его сами достроим.

— **А кто тогда будет строить?**

— На мост мы найдем 10 млрд руб. Их надо искать не в бюджете Российской Федерации. Мост платный, можно посчитать окупаемость транзита. Если сегодня на 25% туда заходит ФРДВ (Фонд развития Дальнего Востока. — РБК), то на 75% мы найдем инвестора.

— **Расскажите, как реализуется программа «Один гектар», которая предполагает предоставление до 1 га на человека на территории Дальнего Востока? Создается впечатление, что пока никто особо не воспользовался этим предложением.**

— У нас свободный порт Владивосток тоже месяца три буксовал. Закон об 1 га — это революция. В среднем по стране оформление земельного участка в пользование занимает пять лет, а в рамках нового закона срок ожидания сокращается на несколько порядков — до 30 дней.

Сложностей много, несоответствие координат кадастровых карт, отсутствие в кадастре сведений о правах правообладателей на земельные участки, отсутствие интернета (сервис работает через интернет). Но реализовать закон надо.

Чтобы закон работал, нужно полностью модернизировать си-

стему землепользования в России, хотя бы на Дальнем Востоке. Были предложения перенести срок введения закона в действие. Но я сказал, что переносить не будем, лучше кого-нибудь с работы снимем.

— **Когда закон заработает в полную силу?**

— С 1 октября нам будет сложно. Необходимо модернизировать систему сервиса и законодательство — этим мы сможем заняться только после выборов новой Госдумы. Но к 1 февраля, когда закон начнет работать уже на всю Россию, мы обязаны добиться, чтобы он работал хорошо.

— **Большинство территорий удалены от крупной городской инфраструктуры. Какой у людей стимул туда ехать?**

— Берут разные участки, от 6 соток до 1 га. А семья из пяти человек может взять до 5 га. Мотивация — работать и жить. Есть люди, которые хотят построить дом или туристическую базу, куда даже не проложены дороги, например, на побережье моря. Туда можно добираться на вертолете, но люди ездят, им интересно. Земля — это ресурс, инструмент развития. Мы даем людям возможность и потихоньку будем помогать с инфраструктурой, хотя на всей территории сразу это сделать не получится. Это пока самый сложный закон из тех, за которые мы взялись, но польза от него будет большая.

Мы сегодня больше влияем на миграцию, потому что начали с развития экономики, улучшения жизни людей.

Что касается демографии, она хуже, ей мы не довольны. Но тут нужно спрашивать у социального блока, у Минздрава. Есть даже поручение председателя правительства о строительстве целого ряда медучреждений. Оно выполняется довольно плохо.

— **Громкие уголовные дела против ключевых лиц Дальнего Востока не мешают реализации проектов? Не отпугивают иностранных инвесторов?**

— Нет. Для меня значимо, чтобы процессы в сфере моей компетенции реализовывались без коррупции. Мы за этим следим, пока сигналов не было. Когда людей арестовывают, нужно понимать цель. Скорее всего, цель — увеличить прозрачность и эффективность работы госорганов. Но я считаю, что лучше это делать (бороться с коррупцией. — РБК) за счет профилактики: когда возникает ощущение, что человек на госслужбе не в ту сторону идет, надо предлагать ему искать другую работу и вытаскивать новых людей из бизнеса.

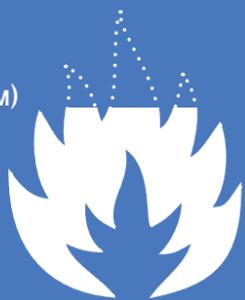
— **Каким вы видите бизнес-климат Дальнего Востока через 10–15 лет?**

— Разработанная нами система поддержки экономики основана на опыте экономического роста Малайзии, Сингапура, Японии, Южной Кореи и других успешных стран. Но у нас есть большое преимущество — такой земли, как на Дальнем Востоке, на планете уже не осталось с точки зрения лесов, рек, морей. Мы хотим создать новую модель развития человека в гармонии с окружающей средой. ▣

Как Украина перестала покупать российский газ

74%

украинского импорта газа в 2014 году пришлось на Россию (14,5 млрд куб. м)



40%

составила доля российского газа на Украине в 2015 году (6,14 млрд куб. м)



\$167,57

за 1 тыс. куб. м



— такую цену за свой газ в июле-сентябре 2016 года «Газпром» запросил у «Нафтогаза»

Средняя цена газа, которую «Газпром» предлагает для закупки Украиной, \$ за тыс. куб. м

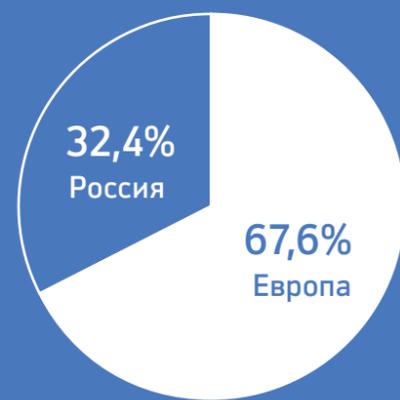


7,4

млрд куб. м газа

«Нафтогаз» импортировал с 1 июля 2015 года по 31 марта 2016 года

Доля России в украинском импорте газа с 1 июля 2015 года по 31 марта 2016 года



КОНФЛИКТ Какую выгоду получает Украина, отказавшись от российского газа

«Нафтогаз» экономит на «Газпроме»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Но представители «Газпрома» парировали, что действующий контракт не требует никаких дополнений и для возобновления поставок российского газа достаточно внести предоплату. В итоге стороны снова не договорились.

В конце прошлой недели спотовые цены на газ в Европе снизились до минимума за последние семь лет, указывает директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин. Цена газа на немецком хабе TTF опускалась до \$128 за 1 тыс. куб. м, тогда как в июне-июле котировки превышали \$165, говорит он. В четверг, 25 августа, газ на TTF подорожал до \$138 за 1 тыс. куб. м. Но даже с учетом транспортных расхо-

дов газ европейских трейдеров обойдется «Нафтогазу» дешевле, чем по долгосрочному контракту «Газпрома» — \$163 за 1 тыс. куб. м, подсчитал партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин. К предложенной Миллером цене также нужно добавить транспортные расходы (около \$25 за 1 тыс. куб. м), и итоговая сумма будет \$192,57 за 1 тыс. куб. м, замечает он.

В третьем квартале 2016 года Киев планирует закупить 3 млрд куб. м газа, чтобы подготовиться к зиме и довести уровень топлива в хранилищах до 14,5 млрд куб. м (сейчас, по данным Ассоциации европейских операторов подземных газовых хранилищ, составляет около 12 млрд куб. м). Без учета транспортных расходов

закупка этого объема у «Газпрома» обошлась бы «Нафтогазу» в \$502,7 млн, а у европейских трейдеров (исходя из котировок 25 августа) — в \$489 млн, то есть на \$13,7 млн дешевле, подсчитал Корчемкин. А с учетом того что российский газ более калорийный, выгода могла бы достигнуть \$30 млн, добавляет эксперт.

Но спотовые цены постоянно меняются и могут существенно вырасти ближе к отопительному сезону, предупреждает Корчемкин. Цена долгосрочных контрактов более стабильна и зависит только от динамики цен на нефть и нефтепродукты, перечисляет он.

«Газпром» потерял рынок Украины из-за отсутствия гибкости на переговорах, считает

Крутихин: «Монополия предпочитает давать скидки Германии, но не идет навстречу Украине по политическим причинам». Но, предпочитая условия европейских трейдеров, Киев все равно получает российский газ, замечает Корчемкин: трейдеры, по сути, поставляют топливо «Газпрома» по реверсной трубе.

Напрямую «Газпром» мог бы продавать Украине газ дороже — без европейских посредников. По словам Витренко из «Нафтогаза», за последние два года, сократив закупки у Москвы, украинская компания сэкономила около \$400 млн, из них с ноября 2015 года — \$300 млн (оценка Крутихина).

Но при прямых поставках «Газпром» мог снова столкнуться с проблемой неплатежей со стороны Киева, напоминает Корчемкин. А такая схема (с европейскими посредниками) позволяет российскому монополисту наращивать объемы поставок в Европу, заключает эксперт. По итогам 2016 года «Газпром» увеличит экспорт до более 170 млрд куб. м — на 6,6% выше, чем годом ранее, заявил в понедельник Миллер. ▣

«Цена независимости»

Министр энергетики Украины Игорь Насалик в среду, 24 августа, заявил, что покупка газа у «Газпрома» обошлась бы на \$45 за каждую 1 тыс. куб. м дешевле, чем в Европе. «Да, мы платим дороже, поскольку мы платим за транзит и по территории Украины, и по территории Европы и назад, и на сегодняшний день эта цена составляет \$185 за 1 тыс. куб. м газа. По прямому контракту с «Газпромом» эта цена бы составляла \$140 [за 1 тыс. куб. м]», — сказал чиновник в эфире телеканала «112 Украина». Он добавил, что это — «цена независимости от газа России». Витренко в своем Facebook опроверг слова министра: «Я также не понимаю фразу «цена независимости» в данном контексте».

«Это плохая сделка для Европы»

Проект газопровода «Северный поток-2» невыгоден для Европы, заявил в четверг 24 августа вице-президент США Джо Байден. «Ни одна из стран не должна

использовать энергию в качестве оружия. «Северный поток-2» — это плохая сделка для Европы», — сказал он на пресс-конференции (цитата по ТАСС). По словам Байдена,

Европе необходимо диверсифицировать энергетический рынок. Кроме того, по его мнению, проект «может дестабилизировать Украину».

БАНКИ За счет чего крупнейшая кредитная организация страны улучшила финансовые результаты Сбербанк удвоил прибыль

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Чистая прибыль Сбербанка во втором квартале выросла в 2,6 раза, до 145,4 млрд руб. Финансовый результат банка оказался выше прогнозов из-за роста процентных доходов и продажи акций «Красной Поляны».

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫШЕ ПРОНОЗОВ

Чистая прибыль Сбербанка во втором квартале 2016 года по стандартам МСФО составила 145,4 млрд руб., увеличившись в 2,6 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Во втором квартале 2015 года крупнейший банк страны заработал 54,6 млрд руб.

Всего за шесть месяцев 2016 года прибыль Сбербанка составила 263,1 млрд против 85,2 млрд руб. в первом полугодии 2015 года.

На финансовые результаты банка, которые оказались выше, чем прогнозировали аналитики, повлиял рост его процентных доходов. Так, чистые процентные до-

ходы за второй квартал 2016 года составили 339,3 млрд руб., прибавив 49,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Как сообщили в Сбербанке, этот рост был связан в основном с увеличением портфеля ценных бумаг (его объем превысил 2 трлн руб.) и ипотечного кредитования.

Объем кредитов физлицам во втором квартале достиг 4,96 трлн руб., увеличившись по сравнению с первым кварталом на 0,3%.

Портфель кредитов юрлицам, напротив, продолжил уменьшаться: во втором квартале он сократился на 3,6%, до 14,25 трлн руб.

В то же время Сбербанк во втором квартале снизил процентные расходы на 18,0% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Как сообщила пресс-служба банка, стоимость пассивов уменьшилась на 30 базисных пунктов, до 4,7%, во втором квартале 2016 года относительно первого квартала 2016 года за счет снижения стоимости корпоративных и розничных депозитов на 20 базисных пунктов, до 4,3%, и на 50 базисных пунктов, до 6,0%, соответственно.

Во втором квартале Сбербанк несколько раз снижал ставки по вкладам физлиц. В последний раз это произошло в июле, когда в целом по линейке вкладов доходность снизилась на 0,35–1,15 п.п.

Чистый комиссионный доход Сбербанка за второй квартал 2016 года составил 85,9 млрд руб., увеличившись на 18,5% по сравнению со вторым кварталом 2015 года.

На 21% также выросли комиссионные доходы Сбербанка: за второй квартал 2016 года они составили 104,7 млрд руб.

ПРИБЫЛЬНАЯ СДЕЛКА

На чистую прибыль Сбербанка также повлияла продажа акций компании «Красная Поляна», которая контролирует горнолыжный курорт в Сочи. Продажа этого актива принесла банку прибыль 12,2 млрд руб., говорится в отчетности МСФО. Сделка по продаже компании была закрыта в начале года. Глава Сбербанка Герман Греф говорил в феврале, что банк получает выплаты за проданные акции «Красной Поляны» постепенно: в первом

квартале 2016 года на этой сделке Сбербанк заработал 8 млрд руб.

Согласно консенсус-прогнозу «Интерфакса» аналитики ожидали, что прибыль Сбербанка во втором квартале покажет рост к аналогичному периоду 2015 года в 2,3 раза и составит 123,6 млрд руб. Прибыль за полугодие прогнозировалась на уровне 241 млрд руб. При этом аналитики делали ставку на менее быстрый рост процентных доходов банка, которые, по их мнению, должны были вырасти во втором квартале всего до 337 млрд руб. Эксперты также полагали, что Сбербанк на 9% сократит отчисления в резервы, до 76,3 млрд руб. за квартал.

Согласно опубликованной отчетности Сбербанка чистые расходы по созданию резерва под обесценение кредитного портфеля за второй квартал 2016 года составили 98,3 млрд руб. в сравнении с 117,5 млрд руб. за аналогичный период 2015 года. При этом стоимость кредитного риска снизилась до 202 против 260 базисных пунктов годом ранее.

В первом квартале 2016 года Сбербанк также отчитался о ре-

кордной прибыли, которая по стандартам МСФО выросла к аналогичному периоду 2015 года почти в четыре раза, до 117,7 млрд руб. Прогноз по прибыли Сбербанка тогда варьировался от 85,5 млрд (такой результат ожидают в BofA Merrill Lynch) до 119,2 млрд руб. (прогноз от UBS). На фоне новости о рекордной прибыли акции Сбербанка утром 25 мая обновили исторический максимум, достигнув на Московской бирже отметки в 127,08 руб. (плюс 2,9%).

В четверг, 25 августа, акции Сбербанка на Московской бирже после публикации отчетности показали рост на 1,01%. На максимуме они поднимались до 141 руб., а днем ранее торговались в интервале 138,5–140,5 руб., закрывшись в среду на отметке 139,5 руб. за акцию. Индекс ММВБ в четверг сможет пойти тестировать отметку в 2000 пунктов, если результаты Сбербанка, акции которого также стоят в шаге от своих исторических максимумов, не разочаруют инвесторов, написал в своем обзоре аналитик Промсвязьбанка Евгений Локтюхов. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика,
актуальные исследования,
интервью лидеров отраслей,
тренды экономики России и мира



Реклама 18+

Как американец Тюдор Джонс заработал \$4,6 млрд на кризисных прогнозах

Предсказатель бурь

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Предсказание «черных» понедельников и вторников принесли Тюдору Джонсу славу финансового гуру и состояние \$4,6 млрд. Но с начала этого года его хедж-фонд Tudor Investment потерял \$2 млрд.

Хедж-фонды — это инвестиционные фонды, ориентированные на максимизацию доходности при заданном риске либо минимизацию рисков для заданной доходности. Управляет активами инвесторов профессиональный инвестиционный менеджер. Но и лучшие из них редко могут выйти без потерь, если рынки штормит. Хедж-фонды по всему миру, объем которых последние годы непрерывно рос и достиг \$2,86 трлн, завершили первое полугодие 2016 года с худшими показателями за шесть лет. По данным глобального индекса Hedge Fund Research, с начала года по 28 июня они понесли потери на уровне 1,8%: в 2011 году потери за полугодие составили 2,1%.

К нынешнему спаду привели обвал мировых фондовых рынков, последовавший за девальвацией юаня в январе, и волатильность рынков вследствие решения Великобритании о выходе из состава Евросоюза. Отток инвестиций из хедж-фондов в январе—марте составил \$15 млрд — максимум со времен финансового кризиса (во втором квартале 2009 года отток составил \$43 млрд), а объем активов под их управлением сократился за отчетный период до \$2,86 трлн с \$2,9 трлн. По прогнозам Blackstone Group, мировые хедж-фонды в ближайший год могут лишиться примерно четверти активов.

Крупные убытки понесли такие ведущие хедж-фонды, как Pershing Square Capital Management американского финансиста Билла Экмана. А фонды WCG Management Барри Уиттлина и Nevsky Capital Мартина Тейлора и Ника Барнса были закрыты.

Не удалось избежать потерь и фонду Tudor Investment, основанному одним из самых успешных в мире трейдеров Полом Тюдором Джонсом. Ветеран биржевой торговли предсказал «черный понедельник» 1987 года и одним из немногих получил прибыль в кризис 1994 года. 40 лет на бирже принесли ему статус гуру мирового фондового рынка и состояние в \$4,6 млрд. Теперь перед ним новые вызовы.

ИСПЫТАНИЕ ХЛОПКОМ

Пол Тюдор Джонс II родился в сентябре 1954 года в Мемфисе, штат Теннесси. В детстве он посещал пресвитерианскую начальную школу для мальчиков и старшую школу при университете Мемфиса. Высшее образование получил в университете Вирджинии. Как пишет портал Streetstories, в студенческие годы он увлекался боксом и



Тюдор Джонс стал легендой после того, как предсказал «черный понедельник», сравнив ситуацию на рынке в 1980-х годах с той, что сложилась в преддверии обвала в 1929 году («черный четверг»)

участвовал в студенческом турнире в полусреднем весе.

Заняться биржевой торговлей Тюдор Джонс решил, еще будучи студентом. К такому выбору его побудила статья легенды американского финансового рынка Ричарда Денниса, которая попала ему в руки в тот период. «Я думал, что у Денниса лучшая работа в мире. Кроме того, у меня было представление о торговле: мой дядя, Билли Дьюнавонт, был успешным хлопковым трейдером», — вспоминал бизнесмен в интервью журналисту Джеку Швагеру, автору книги «Биржевые маги. Интервью стоп-трейдерами».

Тюдор Джонс никогда не теряет бдительности. Он не только следит за риском каждой позиции, но и контролирует показатели всего портфеля в режиме реального времени

Окончив университет, Тюдор Джонс попросил дядю помочь ему с началом карьеры, и тот познакомил его с коллегой по отрасли, известным в США хлопковым трейдером Эли Туллисом. Туллис посоветовал ему набраться опыта на Нью-Йоркской хлопковой бирже. «Я был клерком в торговом зале — все начинают с этого. Но помимо этого у меня было много аналитической работы: я наблюдал за рынком и пытался определить, что им движет», — говорил он Швагеру.

Спустя полгода Тюдор Джонс ушел с биржи и стал брокером Тул-

лиса. Их сотрудничество длилось полтора года, пока однажды Тюдор Джонс, придя на работу после вечеринки, не уснул посреди торгового дня. «Сынок, ты уволен», — отреагировал на это Туллис. Работу с Туллисом миллиардер Тюдор Джонс называет «потрясающим опытом».

Главное, что Тюдор Джонс перенял от своего наставника — смелое на грани с бравадой умение торговать позициями, намного превосходившими по объему сделки конкурентов. «Это был самый невероятный сукин сын, которого я когда-либо знал», — вспоминал он. — Он мог торговать позициями в 3 тыс.

контрактов, когда на всем рынке насчитывалось лишь 30 тыс. открытых контрактов. По объему торговли он превосходил любого внебиржевого трейдера. На это стоило посмотреть».

Несмотря на то что соперники были прекрасно осведомлены о позициях Туллиса и могли быстро просчитывать его дальнейшие ходы, тот говорил, что ему было на это наплевать, поскольку он был готов переиграть их с открытыми картами. «Он научил меня тому, что торговля — высококонкурентная среда, и ты должен быть готов

к тому, что рынок будет пытаться надрать тебе задницу», — объяснял Тюдор Джонс.

РОКОВАЯ СДЕЛКА

За свою многолетнюю карьеру Тюдор Джонс провел десятки тысяч сделок, но среди них он выделяет одну — совершенную им на рынке хлопка в 1979 году, когда он работал брокером в E.F. Hutton & Co., куда устроился после увольнения. Из-за этой сделки ныне легендарный трейдер чуть было не бросил профессию.

Как вспоминал Тюдор Джонс в интервью Швагеру, на рынке было много спекулятивных счетов, у Тюдора Джонса была длинная позиция почти в 400 контрактов по июльскому хлопку. Рынок колебался в пределах 82–86 центов, и Тюдор Джонс покупал каждый раз, когда он опускался до нижней границы этого диапазона. Однажды рынок опустился на новые минимумы, выбил стоп-приказы, а затем тут же отработал вверх на 30 или 40 пунктов. Тюдор Джонс решил, что предыдущая вялость рынка была вызвана неустойчивостью цен вблизи этих хорошо известных стоп-приказов. Но теперь, когда они сработали, он подумал, что рынок снова готов к подъему.

«Я стоял вне круга и вдруг в пылу какой-то напускной храбрости велел своему брокеру купить 100 июльских контрактов по цене \$82,9, что тогда было очень крупным приказом. Он запросил покупку 100 контрактов по 90, и я помню,

как компания Refco бросилась к нам через всю площадку с криком «Продано!». В тот момент Refco имела наибольший запас хлопка, готового к поставке по контрактам, — объяснял он Швагеру. — Я тут же понял, что они намерены поставить хлопок против июльского контракта, который шел тогда с премией около 4 центов к октябрьскому контракту. И меня осенило, что, двигаясь в коридоре 82–86 центов, рынок просто намечал ориентиры для будущего прорыва вниз [то есть что ход с уровня 82 цента будет равен ширине предшествовавшего четырехцентового коридора]».

Тюдор Джонс сразу осознал, что совершил ошибку. «Я понял, что рынок съедет прямо к 78, и это будет щедро оплачено моей кровью. У меня уже была длинная позиция в 400 контрактов, к которой я за день добавил еще 100 и, наконец, еще 100 в ходе этой героической покупки, которую ни за что не надо было делать», — пояснял он журналисту.

Он понял, что нужно играть на понижение. «Когда Refco крикнула «Продано!», все посмотрели на меня — они знали, что я попытаюсь сделать [продать]. Если тебе надо в туалет — не теряй времени, делай прямо здесь, сказал сосед, увидев, что я побелел как полотно. Помню, я повернулся и вышел глотнуть воды, после чего приказал брокеру продавать как можно больше. Рынок буквально за минуту достиг нижнего ценового предела, а я смог продать лишь 220 контрактов», — говорил он.

Пол Тюдор Джонс в цифрах**В \$4,6 млрд**

оценивается состояние Пола Тюдора Джонса журналом Forbes

308-е место

он занимает среди богатейших людей мира

62% годовых

заработал Джонс в октябре 1987 года, когда случился «черный понедельник»

\$1,5 млн

находились под управлением Tudor Investment в год создания — в 1980 году

100% годовых

приносил Tudor Investment в первые пять лет работы

Активками**на \$11 млрд**

управляет Tudor Investment Corporation

Более \$2 млрд

инвесторы вывели из фонда в 2016 году, по данным Bloomberg

На следующее утро рынок открылся на 100 пунктов ниже, и Тюдор Джонс начал продавать с самого открытия. Когда рынок вновь замер на нижнем пределе, он продал всего около 150 контрактов. Под конец он продал несколько контрактов на 4 цента ниже того уровня, где впервые понял, что позиция неудачна.

Молодой трейдер потерпел серьезную неудачу и сделал по ее итогам несколько выводов. «Во-первых, никогда не изображать из себя героя на рынке. Во-вторых, никогда чрезмерно не наращивать свою позицию», — делится опытом Тюдор Джонс. По его словам, его главная беда заключалась не в количестве пунктов, проигранных на этой сделке, а в числе контрактов, несоизмерно большем по сравнению с капиталом на управляемых им счетах. На одной этой сделке его счета потеряли около 60–70%.

В тот момент он сказал себе: «Зачем ты, глупец, рискуешь всем на одной сделке? Не лучше ли искать в жизни радость, а не горе?» Он не стал сдаваться и решил овладеть дисциплиной торговли и методами управления капиталом.

НЕЗАВИСИМЫЙ

В 1980 году Тюдор Джонс вернулся на биржу в качестве независимого трейдера. Тогда же он основал Tudor Investment Corporation, которая впоследствии станет главным активом группы компаний Tudor. Тюдор Джонс торговал на свои деньги два с половиной года, пока ему «не стало скучно».

Он рассматривал возможность пойти учиться. Он прошел в Гарвардскую школу бизнеса, но в последний момент оставил эту идею. «Это безумие. Что мне было там делать? Ничему новому они меня не научат. Этот навык [торговать] не то, чему учат в бизнес-школе», — вспоминал бизнесмен в интервью порталу Turtle Trader.

Изначально под управлением Tudor было \$1,5 млн — все деньги, заработанные Тюдором Джонсом к тому моменту, и деньги клиентов. Это позволило ему сосредоточиться на том, что так сильно его интересовало, главным образом фьючерсами на нефть, а также на зерно, государственные облигации и валюту. Уже в ближайшие годы его фонд становится одним из наиболее успешных в США: пер-

вые пять лет его доходность превышала 100% годовых, что было феноменальным достижением, и лишь на шестой составила «всего» 99,2%, что Джонс расценивал как неудачу.

СТРАТЕГИЯ УСПЕХА

Как пишет портал Trejdfify, Тюдор Джонс выработал стратегию, основанную на одновременном проведении множества сделок. Из них прибыльными оказывалось всего от 10 до 25%, но принесенный ими доход успешно компенсировал убытки от остальных сделок.

Основное внимание в процессе торговли Тюдор Джонс уделяет контролю над рисками, отмечает Trejdfify. Он тщательно следит за тем, чтобы не выйти за установленный им для себя предел риска, и придавал больше значения не прибыли от торговых операций, а тому, какие убытки они могли ему принести. Какой бы высокой ни была текущая прибыль позиции, Тюдор Джонс всегда за цену входа принимает цену закрытия рынка накануне. При таком подходе буфера в сделках не имеется, поэтому Тюдор Джонс никогда не теряет бдительности. Он не только следит за риском каждой позиции, но и контролирует показатели всего портфеля в режиме реального времени. Если на текущей сессии его баланс счета начинает падать на несколько процентов, он может с легкостью закрыть все свои позиции. «Вернуться в рынок всегда легче, чем из него выйти», — пояснял он Швагеру. — Лучшее крепко держать оборону, чем стремительно наступать».

ПРОРОК «ЧЕРНОГО ПОНЕДЕЛЬНИКА»

Пол Тюдор Джонс стал легендой, после того как предсказал «черный понедельник» — один из сильнейших обвалов американского фондового рынка. 19 октября 1987 года промышленный индекс Доу —

Джонса упал на рекордные 22,6%. Последствия этого распространились на весь мир: биржи Гонконга потеряли к концу месяца 45,8%, Австралии — 41,8%, Великобритании — 26,4%, Канады — 22,5%.

Тюдор Джонс предугадал биржевой крах, сравнив ситуацию на рынке в 1980-х годах с той, что сложилась в преддверии обвала в 1929 году («черный четверг»). Тогда краху предшествовал спекулятивный бум середины 1920-х годов, когда миллионы людей вкладывали свои деньги в акции, что привело к образованию пузыря. Сравнительный анализ показал, что в 1980-х годах рынок так же стремительно рос. В 1987 году Джонс торговал, исходя именно из вероятности скорого сокрушительного обвала.

Только за октябрь Тюдор Джонс заработал на коротких позициях 62%, а в конце года доходность Tudor Investments составила 200%, отмечает Trejdfify. К концу октября 1988 года каждая вложенная в Tudor Investments \$1 тыс. превратилась в \$17,5 тыс., а совокупный объем средств под управлением фонда достиг \$330 млн. Сумма могла быть больше, но с октября 1987 года Джонс прекратил принимать новые вклады и с того времени производил выплаты наличными, уточняет портал.

Старейший в США бизнес-журнал «Финансовый мир» в 1987 году назвал Тюдора Джонса первым среди самых успешных фьючерсных трейдеров Уолл-стрит: как пишет New York Times, тогда он заработал \$100 млн. В 1990 году активы Tudor Investment достигли \$385 млн, а инвесторы получили \$200 млн дивидендов по итогам предыдущего года. В 1992 году фонд управлял активами уже на \$650 млн, а в 1993-м — на миллиард. Даже в «черный вторник» 1994 года, когда многие трейдеры подсчитывали убытки, Тюдор Джонс получил прибыль в 9%. Как отмечает портал The Streetstories, в 1996 году в списке самых успешных трейдеров «Финансового мира» Тюдор Джонс

занял 11-е место, получив \$60 млн прибыли.

Tudor Investment Corporation оказалась надежным инструментом для получения дохода. В числе его инвесторов банки, фонды, частные лица в общей сложности из 35 стран. В 2011 году Пол Тюдор Джонс занял 107-е место в рейтинге богатейших людей мира Forbes с состоянием в \$3,2 млрд.

ПОТЕРИ НЕИЗБЕЖНЫ

И вот только во втором квартале 2016 года Tudor Investment пережил, по данным Bloomberg, отток инвестиций в \$700 млн. Потери за третий квартал прогнозируются на уровне \$400 млн. А отток с начала текущего года, по данным агентства, превысил \$2 млрд. Сейчас активы фонда составляют \$11 млрд.

В прошлом году Тюдор Джонс и HC Technologies, компания из Чикаго, специализирующаяся на торговле посредством компьютерных алгоритмов, инициировали совместный проект LaunchPad Trading. Он также инвестировал в компанию Engineers Gate, основанную два года назад его другом, инвестором Гленном Дубиним.

А в начале этого месяца источники Bloomberg сообщили, что Джонс решил сделать ставку на компьютерные алгоритмы и нанял специалистов в области IT и математиков для внесения соответствующих изменений в торговую стратегию. Один из собеседников агентства подчеркивал, что речь не идет о полной замене трейдеров компьютерными алгоритмами в вопросе итогового принятия решения по сделкам, а об использовании финансовыми менеджерами соответствующих программ. Помогут ли Джонсу современные технологии удержать на плаву корабль, явно давший течь? В этом году фонд переживал отрицательную доходность в 2,5%. 16 августа Bloomberg сообщил о намерении компании сократить 15% штата, который насчитывает свыше 400 человек. ■

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди спикеров:

Наталья Поппель
СеверстальАндрей Бадер
НестлеЕлена Чернышкова
БФ «Система»Кирилл Алявдин
Tele 2*Елена Вишнякова
EN+Group*

Реклама. 18+
*Сейнт Реджис Москва Никольская,
Теле 2, EN+ Групп.

Как заработать на поручительствах по микрозаймам

Tinder для заемщиков

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Бывший владелец микрофинансовой конторы Евгений Лобачев придумал приложение Suretly, дающее возможность поручиться по микрозайму за незнакомого человека и заработать на этом. В чем подвох?

БИРЖА МИКРОПОРУЧИТЕЛЬСТВ

По данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ), просроченная задолженность в микрофинансовых организациях (МФО) составила на 1 июля 21,2%. Для сравнения: в банках, по информации регулятора, процент просроченных потребительских кредитов ниже — 15,9%. Бывшие владельцы микрофинансовой конторы Евгений Лобачев и Сергей Кривошлыков придумали, как заработать не только на выдаче займов, но и на их невозврате.

Запущенное в четверг, 25 августа, на платформе Android (версия для iOS появится в ближайшее время) приложение Suretly дает возможность пользователям поручиться за незнакомых заемщиков МФО за небольшую комиссию, а в случае дефолта заплатить за них. Пользователи таким образом выписывают своеобразную страховку от дефолта тем заемщикам, которые им кажутся заслуживающими доверия. Максимальная сумма, которой рискует поручитель по одной сделке, — 500 руб., а выигрыш — до 125 руб.

Лобачев и Кривошлыков в 2013 году основали «Займи онлайн», одну из первых МФО, которая выдавала займы через интернет, рассказывает Лобачев. Этот проект он планировал развивать совместно с американскими инвесторами, но в 2014 году с финансированием возникли проблемы. В США Лобачев провел год, и тогда появилась идея создать биржу микропоручительств. «Реализовать этот проект удалось только сейчас, потому что теперь появилось много компаний, которые выдают онлайн-займы — их уже около 30», — говорит он.

КАК РАБОТАЕТ SURETLY

Для регистрации в приложении поручитель должен внести в анкету личную информацию, а также добавить паспортные данные и адрес. Кроме того, потребуется информация о банковской карте — на ней сервис заблокирует деньги, если пользователь за кого-то поручится, и с нее же будут списаны средства в случае дефолта заемщика. Приложение, опубликованное в Google Play, пока работает со сбоями — корреспонденту РБК не удалось привязать к нему банковскую карту.

Кроме основного режима пользователю доступен деморежим.



ФОТО: Getty Images

День в этом случае проходит за 10 секунд, баланс можно пополнить одной кнопкой, а вывод денег недоступен. Все остальное — как в основном режиме, в том числе статистика возвратов, говорит Лобачев. «Деморежим подходит для того, чтобы разобраться в работе сервиса и понять, стоит ли рисковать реальными деньгами», — добавляет он.

Запущенное в четверг, 25 августа, на платформе Android приложение Suretly дает возможность пользователям поручиться за незнакомых заемщиков МФО за небольшую комиссию

Принцип работы приложения похож на Tinder: поручитель видит карточку с информацией о заемщике, займе и ожидаемой доходности. Самый главный параметр — кредитный рейтинг заемщика, рассказывает Лобачев. Заемщики поделены на семь категорий — от А до G. Вероятность возврата, соответственно, составляет от 96 до 79%. На карточке также указаны сумма, срок займа, доходность.

Если поручителя устраивают предлагаемые условия, то ему остается выбрать сумму поручительства — от 100 до 500 руб. — и «смахнуть» карточку заемщика вправо. Принять или отклонить заявку можно в течение 40 минут,

но это время будет уменьшено. «Мы хотим прийти к пяти минутам: это будет удобнее для клиента МФО — он сможет собрать нужную сумму и оформить заем за несколько минут», — поясняет Лобачев. Всю информацию о своих поручительствах и заемщиках можно посмотреть в разделе «Мои поручительства».

в день она составит 0,5%. Лобачев признает, что для МФО в этом случае сделка по выдаче займа становится фактически безрисковой.

ЕСЛИ НАСТУПИЛ ДЕФОЛТ

Во время тест-драйва РБК один заемщик допустил дефолт: 200 руб. в деморежиме были списаны с баланса корреспондента РБК, но вознаграждение в размере 59 руб. было зачислено. Выигрыш может составить от нескольких рублей до четверти от суммы поручительства в зависимости от категории заемщика, говорит Лобачев. Эти деньги отображаются в графе «Баланс», и если их хватит на поручительство, то в следующий раз заблокироваться будут именно они, а не средства на карте, рассказывает создатель сервиса.

В случае если заемщик выплатит долг, сумма поручительства будет разблокирована на карте пользователя Suretly. Вывести деньги можно на банковскую карту. Комиссии за вывод нет, но в будущем она может появиться, поясняет Лобачев. Размер комиссии, по его словам, будет определять банк.

Если же заемщик не вернет средства в МФО, поручитель имеет право подать на него в суд. Поручитель и кредитор с помощью сервиса заключают полноценный договор поручительства, и в случае дефолта поручитель получает

право требовать долг с заемщика, рассказывает автор проекта. «Мы будем помогать поручителям, оказавшимся в такой ситуации. В частности, поможем подать коллективный иск о взыскании задолженности», — обещает он.

Гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова называет подобные вложения спекулятивными, признавая, что потери здесь будут небольшими из-за ограничений в сумме поручительств. Однако нужно учитывать, что заемщики МФО очень часто допускают дефолт: согласно исследованию компании «Домашние деньги», почти половина клиентов изначально не планирует возвращать займы, рассказывает она. «Этим можно пользоваться, если человек вкладывает туда деньги, которые он готов потерять», — говорит Смирнова.

Микрофинансовые компании при такой схеме перекалывают риски на поручителей, которые не получают за это справедливую долю дохода, считает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «Очевидно, что даже по поручительствам для надежных заемщиков доходность должна быть выше нескольких процентов», — подчеркивает он. Люди, которые готовы поручаться по таким займам, не понимают степень риска, убежден Матовников. ▀