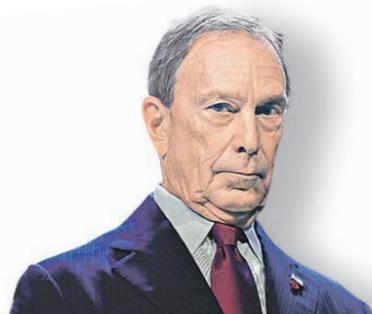


РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Майкл Блумберг,
медиаманат

\$36 млрд
на информации

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, С. 18

ФОТО: Getty Images

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

29 января 2016 Пятница No 15 (2271) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.01.2016)



\$1=
₽77,34



€1=
₽84,14



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
28.01.2016, 20.00 МСК) \$33,93 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
28.01.2016) 727, 13 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.01.2016) \$369,3 МЛРД

КРИЗИС Чего добиваются пострадавшие заемщики

Десять вопросов о валютной ипотеке



Чтобы переписать кредитные соглашения по схеме, рекомендованной ЦБ, кто-то должен заплатить около 65-70 млрд руб. Но кто?

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ОЛЬГА СИТНИКОВА

Девальвация рубля поставила в тяжелые условия валютных ипотечных заемщиков. Что заставляет должников банков выходить на улицы и есть ли у проблемы валютной ипотеки решение?

С начала января заемщики провели несколько акций протеста, включая перекрытие участка на 1-й Тверской-Ямской улице 27 января и пикетирование ресторана «Ярь» на Ленинградском шоссе, где заседал банковский клуб при Ассоциации российских банков (АРБ), 28 января. До этого они протестовали возле центральных офисов

банков вместе с детьми, одетыми в тюремные робы.

СКОЛЬКО РОССИЯН ИМЕЮТ ИПОТЕЧНЫЙ КРЕДИТ В ВАЛЮТЕ?

Данные о количестве граждан, взявших ипотечный кредит в валюте, разнятся. Сами валютные

заемщики говорят о 70 тыс. человек. Именно такая оценка содержится в коллективном письме Всероссийского движения валютных ипотечных заемщиков (ВДЗВ) президенту Владимиру Путину, опубликованном в апреле 2015 года в газете «Ведомости».

Окончание на с. 2

КРИЗИС

Прибыль — пополам

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

В правительстве обсуждается возможность увеличить дивиденды госкомпаний вдвое — до 50% от чистой прибыли. Решения пока нет, утверждают источники РБК.

КТО ЗА, А КТО ПРОТИВ

«Отдельные ведомства предлагают повышение дивидендных выплат со стороны госкомпаний, в том числе в нефтегазовом секторе», — заявил во вторник вице-премьер Аркадий Дворкович, не раскрыв деталей. Речь идет о повышении выплат с 25 до 50% от чистой прибыли, рассказал РБК источник в правительстве. По его словам, вопрос «активно обсуждается» в кулуарах правительства.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
элитные квартиры

СКАЗОЧНО
ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ
НА ГОТОВЫЕ КВАРТИРЫ

Застройщик АО «Рублево».
Проектная декларация
и условия акции на
www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

ОПИН
Девелоперская группа

РЕКЛАМА

НОВЫЙ ГОД В ЖК «ПАРК РУБЛЕВО»
ПРОДОЛЖАЕТСЯ

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузиченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0078
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КАК ПРОТЕСТУЮТ
ВАЛЮТНЫЕ ИПОТЕЧНИКИ

↑ Валютные ипотечники в конце января 2016 года провели акции протеста около банков, чье руководство они обвиняют в нежелании реструктурировать их долги. Среди финансовых организаций, которые пикетировали ипотечники, были «ДельтаКредит», «Уралсиб», «Райффайзен» и другие



↑ 27 января на несанкционированную акцию у центрального офиса «ДельтаКредита» валютные заемщики пришли с детьми, одетыми в тюремные робы с надписью «Узник Societe Generale». В акции участвовало около 300 человек, нескольких протестующих задержала полиция

Чего добиваются пострадавшие заемщики

Десять вопросов
о валютной ипотеке

→ Окончание. Начало на с. 1

Экс-глава комитета по финансовому рынку Госдумы Наталья Бурькина в феврале 2015-го сообщала о том, что, по официальным данным, число валютных заемщиков составляет около 16 тыс. человек. Ее коллега, депутат Госдумы Андрей Крутов, говорил, что только 50 тыс. человек, взявших ипотеку в валюте, могут лишиться жилья из-за долгов. По данным АИЖК, валютных заемщиков примерно 20–25 тыс. человек.

Основная часть валютной ипотеки, отмечают в АИЖК, сосредоточена в Москве и Петербурге, средний размер кредита составляет 10,9 млн руб. (в Москве — 19 млн руб.), что в 6,4 раза выше, чем по рублевой ипотеке.

В марте 2015 года Банк России считал, что в стране насчитывается 30 тыс. граждан, у которых есть валютная ипотека. Суммарный объем таких ипотечных ссуд оценивался в 136 млрд руб.

Сколько валютных заемщиков испытывают проблему с выплатами?

По оценке АИЖК, по состоянию на конец 2015 года примерно 4,6 тыс. человек просрочили платежи по ипотеке, приводит данные ведомства газета «Коммерсантъ». Если отталкиваться от официальной цифры АИЖК по числу валютных ипотечных заемщиков, проблемы испытывает каждый пятый заемщик.

Пресс-секретарь Всероссийского движения валютных заемщиков Снежана Ярошук говорит, что назвать точное число валютных заемщиков сейчас не может никто. «Но практически 100% сейчас испытывают проблемы с выплатой ипотеки, тем более после очередной девальвации рубля в этом году, когда сумма ежемесячных взносов у многих превысила доход, — поясняет она.

Глава ВТБ24 Михаил Задорнов рассказывал, что в его банке число валютных ипотечных заемщиков банка сократилось в 2015 году почти на 30%. «У нас число валютных ипотечных заемщиков сократилось на 27% за прошлый год, в том числе 1,4 тыс. клиентов из 5 тыс. реструктурировали свои кредиты, но остались в валюте. Примерно 550–600 человек конвертировали займы в рубли, часть погасили кре-

дит», — приводит слова Задорнова «Интерфакс».

Другой банк — «ДельтаКредит» — сообщил, что в прошлом году рефинансировал более 2,5 тыс. валютных кредитов. «Сделки по рефинансированию продолжают заключаться и в настоящее время. Сейчас немногим больше 5% от всех наших клиентов имеют кредиты в долларах», — говорится в пресс-релизе банка.

Чего добиваются валютные заемщики?

В конце 2014 — начале 2015 года ипотечники провели несколько массовых акций, требуя перевести кредиты в рубли по курсу на дату договора с банком. Ряд митингов и пикетов прошли в Москве, Санкт-Петербурге и других городах. В феврале заемщики дважды обратились с открытым письмом к президенту Владимиру Путину с просьбой вмешаться в ситуацию, а в конце месяца Общество защиты прав потребителей и Всероссийское движение валютных заемщиков подали иск к ЦБ с требованием признать незаконными бездействия Центрального банка РФ, выраженные в отсут-

ствии защиты и стабилизации курса рубля.

Заемщики также предложили принять закон, который обязал бы банки пересчитать валютные кредиты в рубли по официальному курсу ЦБ на дату заключения кредитного договора. Таким образом, человек, получивший ипотеку, к примеру, в конце января 2005 года, должен будет погасить остаток долга исходя из курса примерно 28 руб. за доллар. Авторы письма президенту подчёркнули, что не просят списать им долги, но готовы исполнять лишь «справедливые» обязательства, выраженные в национальной валюте, а потому просят президента повлиять на «скорейшее принятие соответствующих решений на государственном уровне».

В январе 2015-го владельцы валютной ипотеки начали в массовом порядке отказываться от платежей, предлагая банкам пересчитать остаток долга по курсу на дату договора плюс 30%. Другой вариант, на который готовы пойти заемщики, — перевод по текущему курсу в рубли после списания 60% ссудной задолженности.



← После акции около «ДельтаКредита» часть протестующих попыталась перекрыть 1-ю Тверскую-Ямскую улицу около Белорусского вокзала. С проезжей части заемщиков вскоре вытеснила полиция. Как сообщил корреспондент «Дождя», двух человек задержали



← Несколько днями раньше акция валютных заемщиков прошла в банке ВТБ24. В ней приняли участие около 100 человек. Столько же человек в этот день пикетировали Абсолют Банк

Собирается ли государство принимать участие в решении этой проблемы? Что уже сделано?

В конце января 2015 года ЦБ рекомендовал банкам «рассмотреть вопрос о реструктуризации» валютной ипотеки по курсу ЦБ на 1 октября 2014-го — 39,39 руб. за \$1 и 49,98 руб. за €1. Рекомендация не является обязательной для исполнения.

20 апреля 2015-го премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление о предоставлении помощи отдельным категориям ипотечных заемщиков (не только валютных) — тем, чьи доходы в рублях снизились на 30%, а также тем, чьи платежи увеличились на 30% при переводе валюты в рубли. Как говорится в справке к постановлению, планировалось оказать помощь 22,5 тыс. заемщиков. Для реализации постановления Медведев 21 апреля подписал документ об увеличении уставного капитала Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) на 4,5 млрд руб.

На эту программу Медведев ссылается и теперь, отвечая на вопросы о помощи заемщикам. Но сами пострадавшие утверждают, что помощи не увидели: «это [информация о 4,5 млрд руб.] очередной вброс банковского лобби», говорится на страничке Всероссийского движения валютных заемщиков в Facebook.

«Не следует забывать, что это [ипотека в валюте] был выбор и расчет тех людей, которые брали на себя некие обязательства именно на тех условиях, которые сейчас приводят к очень затруд-

нительной ситуации», — заявил в четверг 28 января, пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. По его словам, «говорить о том, что существуют какие-то готовые решения для этой проблемы, к сожалению, не представляется пока возможным».

Почему банки не соглашаются на условия заемщиков?

Банки утверждают, что не могут предоставить заемщикам скидку, так как сами занимали деньги в валюте. «Прежде чем выдать кредит, мы привлекали кредит в этой же валюте», — заявил 28 января зампред правления банка «ДельтаКредит», входящего в группу Societe Generale, Денис Ковалев.

Если бы все банки последовали рекомендации ЦБ, им пришлось бы зафиксировать убытки в размере примерно 65 млрд руб., рассказывал «Интерфаксу» источник в правительстве в марте 2015-го.

В ответ на это куратор валютных ипотечников банка «ДельтаКредит» Снежана Ярошук отметила, что банки «привлекали средства в валюте на международных рынках в среднем по 2% и продавали их в России в виде ипотечных продуктов минимум под 10%» — и эта информация «общеизвестна».

Предполагалось, что банки смогут отражать расходы от конвертации валютного кредита в рубли как «расходы будущих периодов»: это помогло бы им избежать больших одномоментных убытков — позволило бы отражать эти убытки частями в течение срока кредита. Но представители банков говорили, что даже это не заставит их работать с нерыночным курсом.

Сколько стоит проблема валютной ипотеки?

Когда возможные потери российских банков оценивались в 65 млрд руб. — в марте 2015-го — доллар стоил 55-60 руб. С учетом текущего курса — 77 руб. за доллар — убытки банков от рефинансирования валютной ипотеки могут быть существенно выше.

По данным ЦБ, на 1 декабря в России было выдано валютных кредитов на 122 млрд руб., то есть примерно на \$1,83 млрд, если пересчитать по курсу на начало зимы. Для рефинансирования этого долга по курсу на 1 октября 2014-го, предложенному ЦБ, потребуется около 70 млрд руб. (если считать, что объем выданных кредитов остался примерно таким же).

Что предлагают банки?

Пока банки предлагают клиентам рефинансирование по рыночному курсу или платежные каникулы.

Ряд банков также предложил собственные программы рефинансирования ипотеки. Например, ВТБ24 сообщил своим клиентам, что готов рефинансировать их валютный долг по текущему курсу, но по сниженной ставке. Также заемщикам предложили «кредитные каникулы» на срок 6-12 мес., во время которых можно будет уплачивать только проценты по ипотеке. До июня 2015 года в банке также действовала программа рефинансирования, в рамках которой заемщику предлагалась сниженная процентная ставка без перевода долга в рубли.

Более радикально к решению проблемы валютных заемщиков подошли в Газпромбанке, где в октябре 2015-го валютным заемщикам предложили платить по курсу 50 руб. за доллар. В понедельник, 25 января, о пересчете платежей по ипотеке по курсу 60 руб. за доллар объявил Совкомбанк. Акция продлится до конца 2016 года.

В четверг, 27 января, Абсолют банк предложил валютным заемщикам конвертировать долги по льготному курсу 57-65 руб. за доллар (минимальная цена предложена заемщикам, у которых есть трое и более несовершеннолетних детей) по ставке 12% годовых.

Кто виноват в проблеме валютных заемщиков?

Заемщики обвиняют государство и ЦБ, которые, по их мнению, допустили обвал экономики и отправили рубль в свободное плавание, и банки, которые отказываются признать, что валютные риски — не только проблема граждан.

Юрист всероссийской организации валютных ипотечников Максим Греков винит прежде всего ЦБ: «Если бы в 2008-2009 году ЦБ проанализировал первый пик кризиса и выпустил нормальные рекомендации банкам по работе с валютными заемщиками, все было бы по-другому».

Директор кредитного департамента СДМ-банка Сергей Козлов говорит, что в произошедшем виноваты прежде всего заемщики. «У них был такой мотив — их жадность», — уверен он. По словам Козлова, до декабря 2014-го, когда произошел резкий рост курсов валют, ставки по кредитам в валюте были ниже на 4-5 п.п., чем по рублевым кредитам и при стабильном курсе это была существенная выгода. При этом мотивацию банков выдавать такие кредиты Козлов объясняет необходимостью банка формировать надежные активы в валюте.

Приблизительно ту же позицию занял ЦБ. Еще год назад выступая в Госдуме председатель ЦБ Эльвира Набиуллина заявляла, что ответственность лежит на клиентах банков. «Нужно не забывать, что люди несут ответственность за решения, которые они принимают, и за то, какие риски на себя берут», — говорила она.

Тот же «ДельтаКредит» сетовал, что валютные заемщики могли еще в 2015 году воспользоваться предложенными схемами рефинансирования: например, в апреле того года доллар стоил 52-54 руб., а банковская ставка составляла 11% годовых. Но с конца 2014 года только 35% заемщиков перевели ипотеку в рубли.

Были ли такие ситуации в других странах? И как они разрешались?

Пик валютного ипотечного кредитования в Польше пришелся на 2008 год: тогда почти 70% кредитов были взяты в иностранной валюте, большинство — в швейцарских франках. Во время финансового кризиса курс злото-

го упал, таким образом, поляки столкнулись с увеличением своей задолженности из-за разницы в обменном курсе.

Летом прошлого года в Польше была начата подготовка законопроекта, который позволил бы 20% заемщиков, приобретших небольшие квартиры, конвертировать кредит в злотые на льготных условиях. Разница между текущей стоимостью кредита и его стоимостью в злотых на момент выдачи должна быть погашена заемщиком только наполовину, вторую половину банк спишет. Эта конвертация может стоить \$2,5 млрд.

В Венгрии в 2014-м правительство заставило работающие в стране банки, в том числе международные, конвертировать кредиты, выданные в иностранной валюте, в форинты по льготному курсу. По оценке ЦБ Венгрии, конвертации подлежали кредиты на \$14 млрд, а банки могли потерять до \$406 млн ежегодных платежей своих заемщиков. Валютные ипотечные кредиты венгров были конвертированы целиком с 1 февраля 2015-го, когда ставки по кредитам в форинте практически сравнялись со ставками в иностранной валюте (около 2%).

Что ждет тех валютных заемщиков, кто не сможет договориться с банком о приемлемых условиях рефинансирования?

По сути единственный вариант — это продажа заложенной квартиры самостоятельно или на торгах после обращения на нее взыскания про суду. Причем, если стоимость квартиры выше суммы долга, то разница должна остаться заемщику.

Если денег не хватит на оплату полной задолженности по кредиту, можно попытаться применить процедуру банкротства. В теории она должна помочь избавиться от оставшегося долга перед банком. По мнению председателя Московской коллегии адвокатов «Арбат» Натальи Никольской, заемщик может объявить себя банкротом при определенных условиях: в частности, его имущества или заработной платы должна не хватать на погашение долга. «Если заемщик будет вести себя добросовестно, не прятать имущество, не уклоняться от выполнения всех обязанностей в процедуре банкротства, то в этом случае можно будет говорить о списании оставшегося долга перед банком», — считает она.

Никольская говорит, что у заемщиков еще остались возможности по суду договориться с банками, и сейчас юристы готовят серию таких исков, цель которых — получить льготные условия по реструктурированию валютного кредита. Однако пока судебная практика складывается не в пользу заемщиков. Например, в июне 2015 года Московский областной суд отменил принятое ранее Пушкинским городским судом решение, по которому клиентка банка ВТБ24 получила право погашать валютный ипотечный кредит исходя из курса 24 руб. за доллар. ■

При участии Александра Артемьева и Юлии Ярош

Сколько стоит кампания для одномандатников

Мандат за 100 миллионов



Самый простой легальный способ обойти лимит избирательного фонда для кандидата — ранний старт кампании

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Для победы в одномандатном округе на выборах в Госдуму в 2016 году кандидату потребуется в среднем 100 млн руб., подсчитали политтехнологи. Это в разы больше разрешенного законом максимального размера избирательного фонда.

РАСЧЕТ НА ПОБЕДУ

Свою оценку стоимости победы в одномандатном округе в России на выборах в Госдуму в 2016 году представил на пресс-конференции Российской ассоциации политических консультантов ее вице-президент, политтехнолог Петр Быстров, посвященной началу электорального года. По его подсчетам, кампания стоит в среднем \$10 на избирателя, умноженных на количество голосов, необходимых для победы в округе.

При среднем количестве избирателей в одномандатном округе 500 тыс. человек и ожидаемой явке в 50% кандидат должен будет заработать чуть больше 50% голосов среди 250 тыс. проголосовавших, то есть завоевать расположение по меньшей мере 125 тыс. избирателей в округе для гарантированной победы, отметил политтехнолог.

Таким образом, победа будет стоить кандидату \$1,25 млн, сделал вывод он. При курсе 80 руб. за доллар в переводе в рубли бюджет кампании победителя в одномандатном округе составит в среднем около 100 млн руб.

Стоимость рассчитывается в долларах, потому что многие расходы долларовые — растут цены на бумагу, краску и другие импортные товары, необходимые для кампании, пояснил Быстров. В связи с девальвацией рубля сумма расходов в рублевом эквиваленте выросла, пояснил он.

Быстров указал, что при подсчете необходимо учитывать коэффициент конкурентности в округе, так как ситуация в Чечне существенно отличается от Санкт-Петербурга или Свердловской области. Чем выше конкуренция, тем дороже компания.

Политтехнолог напомнил, что на выборах в Мосгордуму самые дорогие избирательные кампании прошли в округе №5 с наиболее острой политической конкуренцией, где баллотировались Максим Кац, Олег Сорока и Сергей Бабурин.

Поэтому Быстров предложил ввести коэффициент турбулентности от 0,5 до 1,5 — вполне возможно, что будут округа, где кампании будут достаточно

Политтехнолог Андрей Богданов считает, что 100 млн руб. — цена кампании для очень узнаваемой фигуры. Если речь идет о малоизвестном в округе человеке, эта цифра как минимум удвоится

дешевыми в отсутствие сильной конкуренции и для победы в них достаточно будет половины от названной суммы. Такие округа он отнес к регионам с низким уровнем конкуренции, таким как Кемеровская область, Белгородская область, субъекты Северного Кавказа.

В округах Москвы и Петербурга, а также в Челябинской и Нижегородской областях, напротив, коэффициент турбулентности может составить 1,5, считает он.

С подсчетами Быстрова согласен политолог, директор Международного центра поли-

тической экспертизы Евгений Минченко.

Летом у него были более высокие оценки стоимости кампании в одномандатном округе, однако в ухудшившейся экономической ситуации Минченко ожидает, что политикам придется затянуть пояса, поэтому в 2016 году цифры будут примерно такие же.

ВЫБОРНЫЕ БЮДЖЕТЫ

Разрешенный лимит избирательного фонда одномандатников, который по закону составляет 15 млн руб., объективно

Цена победы на выборах губернатора

Кандидаты в губернаторы и политические партии стали меньше тратить на проведение избирательных кампаний, следует из доклада «Политтехнологические итоги региональных выборов 2015 года». Средняя стоимость губернаторских выборов снизилась в полтора-два раза в зависимости от региона, утверждают авторы исследования. В прошлом году стоимость выборов руководителя «некрупного

северо-западного региона» составила около 150 млн руб., в этом году цена на сопоставимой территории была ниже 100 млн руб., рассказал РБК один из составителей доклада. Выборы губернатора в крупном сибирском регионе в этом году стоили 300 млн руб. В другом похожем регионе Сибири в прошлом году кампания стоила более 350 млн руб., при том что курс доллара был суще-

ственно ниже, добавляет собеседник РБК. Авторы доклада объясняют падение цены двумя факторами: сокращением финансовых возможностей кандидатов и партий, а также снижением привлекательности мандатов для представителей бизнеса. Речь идет о негласном запрете властей на использование депутатского мандата для удовлетворения деловых интересов, поясняет Минченко.

меньше суммы, необходимой для победы в округе, отмечают политтехнологи. Они настаивают, что необходимо повысить лимит.

По мнению электорального юриста Татьяны Лушниковой, стоимость победы в округе в среднем действительно составляет 100–150 млн руб., если все затраты монетизировать. Однако часть работы можно выполнить, задействовав нематериальные активы. В избирательной кампании используются четыре ресурса: личность кандидата, время, люди и деньги, отмечает эксперт, и они в той или иной мере могут друг друга заменять. Например, начав кампанию раньше официального старта, можно потратить больше времени и использовать меньше денег.

По мнению Минченко, самый простой легальный способ обойти лимит избирательного фонда — ранний старт кампании, когда к моменту формального начала избирательной кампании в конце июня кандидат выходит на узнаваемость по округу с рейтингом более 50%. С тех пор официальная кампания его может вестись уже в фоновом режиме. В этом смысле процедура праймериз, которая не предусматривает ограничений в объеме финансирования, — хороший ход, считает он. До подачи заявления кандидата в избирательную комиссию его деятельность законом не регламентируется.

По мнению Быстрова, решить проблему с недостаточной разрешенной суммой на финансирование кампании также можно путем задействования агитаторов и консультантов на волонтерских началах — закон этого не запрещает. Средства фонда могут пойти на оплату печатной продукции и рекламы в СМИ, добавляет он.

Политтехнолог Андрей Богданов считает, что 100 млн руб. — цена кампании для очень узнаваемой фигуры. Если речь идет о малоузнаваемом в округе человеке, эта цифра как минимум удвоится, считает он. При этом если кандидат идет от «Единой России» и участвует в праймериз, его расходы автоматически растут, добавил Богданов.

Политологи заинтересованы в том, чтобы заработать денег, поэтому несколько завышают стоимость кампании, считает депутат Госдумы Дмитрий Гудков, который в сентябре планирует переизбираться по одному из округов Москвы.

Гудков оценивает свою кампанию примерно в 45 млн руб., однако цена может быть выше для новичков, которые вынуждены искать политтехнологов, набирать команду и рассказывать о себе избирателям, сказал он. Кроме того, многое зависит от стартовой узнаваемости кандидата и его популярности, добавил он. Депутат подчеркнул, что рассчитывает делать упор на фандрайзинг.

Выборы в Госдуму пройдут 18 сентября 2016 года. Половина мандатов будет распределена по партспискам, половина — по одномандатным округам. ■

В Госдуме обсуждают штрафы для наблюдателей

Защита от помех

МАРИЯ МАКУТИНА

Депутаты-единороссы ввели в новом проекте КоАП штраф до 40 тыс. руб. за нарушение общественного порядка на избирательном участке. Новая статья коснется в первую очередь наблюдателей, считает эксперт.

ОШТРАФОВАТЬ И УДАЛИТЬ

Авторы проекта новой редакции Кодекса об административных правонарушениях обсудили в среду в Госдуме с представителями МВД и Центризбиркома статьи документа, касающиеся выборов и избирательных прав граждан.

Проект нового КоАП внесла в Госдуму в декабре группа депутатов во главе с руководителем фракции единороссов Владимиром Васильевым и председателем конституционного комитета Думы Владимиром Плигиным. Сейчас депутаты обсуждают его к первому чтению, которое предполагается пройти в феврале. В ходе обсуждения представитель договорно-правового департамента МВД Дмитрий Газизов обратил внимание на новую статью КоАП «Нарушение общественного порядка на избирательном участке, участке референдума», которую предложили депутаты.

Эта статья грозит штрафом в размере от 20 тыс. до 30 тыс. руб. за нарушение общественного порядка в день голосования, если это повлекло за собой проблемы в установленном порядке работы избирательной комиссии или создало помехи участию в голосовании. За те же действия, совершенные с неповиновением законному требованию избирательной комиссии или лица, исполняющего обязанности по охране общественного порядка, грозит штраф до 40 тыс. руб.

Новая статья, если будет принята, даст возможность для давления на наблюдателей, так как под ее определение может подпасть все что угодно, считает эксперт по избирательному праву Андрей Бузин

Сейчас законом об основных гарантиях избирательных прав предусмотрена такая процедура, как немедленное удаление с участка тех, кто нарушает закон о выборах. В прошлом году члены президентского Совета по правам человека пожаловались на нее Владимиру Путину, и тот дал соответствующее поручение, после чего единороссы предложили отменить внесудебную процедуру удаления с участка.

ПРОСТОР ДЛЯ ЗЛУПОТРЕБЛЕНИЙ

Новое предложение о штрафах в КоАП «предусматривает широкое усмотрение и является коррупциогенным фактором», объяснил опасающийся МВД Газизов. По его словам, в действующем законодательстве уже присутствуют всевозможные виды нарушений общественного порядка (мелкое хулиганство, организация массового пребывания или передвижения граждан в общественных местах, повлекшие

нарушение общественного порядка, неповиновение законному требованию сотруднику полиции), которые в том числе могут применяться на избирательных участках.

Практика проведения нескольких избирательных кампаний показала, что есть группа граждан, которые сознательно дезорганизуют работу избирательной комиссии, проникая на участок как представители СМИ или наблюдатели, объяснил необходимость этой ста-

ть один из авторов нового кодекса, депутат-единоросс Дмитрий Вяткин. По его словам, изощренные методы таких граждан не всегда подпадают под существующие статьи: они не пристаю к гражданам и выражаются цензурно, но могут, например, «всего лишь сесть на урну».

Член ЦИК Майя Гришина добавила, что распространены случаи, когда идет выдача бюллетеней, а наблюдатель просит прекратить выдачу, так как хочет ознакомиться с ними. «Есть злоупотребление правами, возникает вопрос, как на это реагировать», — сказала она. Вместе с тем Гришина сообщила, что на выборах в сентябре появилась «положительная практика» применения к лицам, мешающим работе комиссии, статьи о невыполнении законного требования сотрудника полиции.

Новая статья, если будет принята, даст возможность для давления на наблюдателей, так как под ее определение может подпасть все что угодно, считает эксперт по избирательному праву Андрей Бузин.

Если новый КоАП будет принят в весеннюю сессию, то вступит в силу уже после сентябрьских выборов депутатов Госдумы, сказал РБК Вяткин. Статья останется, но будет «переформулирована в сторону ясности», пояснил он РБК. ■

Борис Титов отказался идти на выборы с партией Алексея Журавлева

С «Родиной» не по пути

МИХАИЛ РУБИН

В окружении Бориса Титова опровергли информацию о переговорах с партией «Родина». Бизнес-омбудсмен возглавит одну из правых партий, которая будет переименована. Обсуждаются пять вариантов названия.

ТИТОВ ОТКАЗАЛСЯ

Руководитель аппарата уполномоченного при президенте по правам предпринимателей Татьяна Марченко опровергла РБК информацию о том, что Борис Титов ведет переговоры с партией «Родина» об участии в думских выборах. «Представитель «Родины» Никита Исаев был на заседании «Столыпинского клуба» (проект «Деловой России». — РБК), он является членом его президиума. Он подошел к Титову и предложил выйти на переговоры», — сказала Марченко. По ее словам, Титов ответил отказом. «У «Родины» принципиально иная идеология», — сказала она.

Исаев подтвердил РБК, что предлагал Титову сотрудничество. По его словам, он согласовывал это предложение с лидером

партии Алексеем Журавлевым. «Мы хотели использовать авторитет Титова и объединить усилия для развития предпринимательской инициативы. Он отказался, ничего страшного в этом нет, мы желаем ему удачи», — пояснил Исаев.

О переговорах Титова с «Родиной» сообщили агентства «РИА Новости», ТАСС и «Интерфакс». «Имеют место быть какие-то диалоги», — сообщил собеседник агентства «РИА Новости».

Ранее источники РБК в аппарате уполномоченного говорили о том, что Титов может возглавить одну из существующих политических сил правого толка и сделать из нее партию предпринимателей, которую поведет на думские выборы. О переговорах с Титовым заявили в «Правом деле». Лидер партии Вячеслав Маратканов рассказывал, что Титов предложил ему «свои возможности и услуги» по формированию предвыборного списка в это воскресенье на форуме ОНФ в Ставрополе. Также о готовности сотрудничать говорили в «Гражданской платформе». По словам лидера партии Рифата Шайхутдинова, у них с бизнес-омбудсменом во многом совпадают идеологические взгляды.

ПЯТЬ ВАРИАНТОВ НАЗВАНИЯ

Марченко рассказала РБК, что партия, которую возглавит Титов, будет переименована. Уже сейчас ведется обсуждение названия. На сайтах «Деловой России» (Титов — сопредседатель этой деловой организации) и «Столыпинского клуба» запущено голосование. Участникам предлагается выбрать из пяти вариантов: «Деловая Россия», Партия роста, Правая партия за прогресс, Партия за новый экономический рост, партия «Экономика роста». «В основу идеологии партии ляжет разрабатываемая «Столыпинским клубом» программа «Экономика роста». Название партии должно быть созвучно программе», — отметила она.

Собеседник в аппарате Титова ранее рассказывал РБК, что партия будет отражать мнение абсолютного большинства малого, среднего и крупного бизнеса. «Партия будет говорить о том, что «Крым — наш», но сильной политике должна соответствовать сильная экономика», — утверждал собеседник.

По его словам, политическая сила будет критиковать правительство «за бездействие в ус-

ловиях кризиса, отрыв от реальности и упертость в старые догматы псевдолиберализма». «Сегодня нужна новая реальная либеральная экономическая политика в области предпринимательской инициативы, частного бизнеса, сельского хозяйства, нужна новая современная промышленная политика», — подчеркивал собеседник.

Борис Титов ранее уже был сопредседателем «Правого дела», он занимал этот пост с 2008 по 2011 год. До этого он недолго входил в высший совет «Единой России». После того как «Правое дело» возглавил предприниматель Михаил Прохоров Титов отошел от политики. Прохоров перед думскими выборами покинул партию из-за разногласий с Кремлем, после чего ее возглавил бывший глава исполкома Андрей Дунаев. На думских выборах партия в итоге набрала 0,6%. В конце 2012 года Дунаев ушел из партии, его место занял Маратканов. Титов же в том же году стал уполномоченным при президенте по правам предпринимателей. Осенью 2015 года он возглавил Промышленный комитет Общероссийского народного фронта. ■

ДЕЛО ЮКОСА Что означает новое решение апелляционного суда

Пять вопросов о победе России в испанском деле ЮКОСа

ИВАН ТКАЧЕВ

Шведский апелляционный суд неожиданно отклонил решение Стокгольмского международного арбитража, обязавшего в 2012 году Россию выплатить компенсацию испанским миноритариям ЮКОСа. РБК разобрался, что означает это решение.

Россия одержала неожиданную победу в одном из «дел ЮКОСа» — по иску испанских инвестиционных фондов, владевших акциями (ADR) нефтяной компании. На этой неделе стало известно, что 18 января шведский апелляционный суд отменил решение Стокгольмского международного арбитража, который в 2012 году постановил, что Россия незаконно экспроприировала ЮКОС и обязана выплатить испанским миноритариям \$2 млн компенсации.

О КАКОМ «ДЕЛЕ ЮКОСА» ИДЕТ РЕЧЬ?

В 2007 году группа испанских инвесторов инициировала процесс в арбитражном институте Торговой палаты Стокгольма, обвинив Россию в незаконной экспроприации ЮКОСа. Фонды ссылались на двустороннее соглашение между СССР и Испанией о взаимной защите инвестиций (Стокгольмский арбитраж определен там площадкой для разрешения споров). В марте 2009 года арбитраж установил, что обладает юрисдикцией для разрешения этого спора, а в июле 2012 года вынес окончательное решение: доначисление ЮКОСу налогов было произвольным и дискриминационным, а банкротство и аукционы по продаже активов ЮКОСа (главным образом в пользу «Роснефти») были частью «общей схемы конфискации». Стокгольмский арбитраж обязал Россию выплатить четырем пострадавшим фондам (Quasar de Valoges и другие) \$2 млн плюс проценты по ставке 6,4% в год начиная с 23 ноября 2007 года до тех пор, пока ответчик не заплатит компенсацию. Судебный процесс со стороны испанских миноритариев полностью финансировался Group Menater, которая потратила на это \$14,5 млн (то есть в разы больше, чем присудил арбитраж).

Россия оспорила юрисдикцию Стокгольмского арбитража, но в сентябре 2014 года окружной суд Стокгольма подтвердил, что третейский суд обладал необходимыми полномочиями для разрешения спора. После этого Россия обратилась в шведский апелляционный суд (Svea Court of Appeal), и тот встал на ее сторону, при-



Решение апелляционного суда может помешать акционерам ЮКОСа взыскать с России \$50 млрд

знав, что арбитраж не имел права рассматривать это дело. Решение апелляционного суда явилось сюрпризом для представителей испанских миноритариев ЮКОСа. «Мы разочарованы вердиктом шведского апелляционного суда

спор между одной из сторон и инвестором другой стороны, касающийся размера или порядка выплаты компенсации», подлежит добровольному урегулированию, а если таковое невозможно, то передаче на рассмотрение между-

ограничивается спорами по поводу размера компенсации и методов ее расчета, тогда как собственно вопрос о том, произошла ли экспроприация или нет, должен рассматриваться иным способом.

КТО ПРЕДСТАВЛЯЛ РОССИЮ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ?

Дело в апелляционном суде выиграла хьюстонская юридическая фирма Baker Botts — она уже представляла (вместе с Cleary Gottlieb) интересы России в знаменитом процессе в Гаагском арбитражном суде, который в июле 2014 года присудил бывшим мажоритарным акционерам ЮКОСа \$50 млрд компенсации. Кроме того, Baker Botts защищала интересы России в суде Вашингтона по иску американских инвесторов ЮКОСа: в ноябре 2007 года, сразу после официальной ликвидации ЮКОСа, суд отказал инвесторам в рассмотрении дела о компенсации, постановив, что не обладает соответствующей юрисдикцией.

После поражения в Гаагском арбитраже Россия отказалась от услуг Cleary Gottlieb и Baker Botts и теперь оспаривает это решение с помощью White & Case (в США, Великобритании и Германии) и местных юрфирм в Бельгии и Нидерландах.

«Юрисдикция арбитражного трибунала в соответствии с соглашением СССР и Испании не включает рассмотрение вопроса о том, имела ли место экспроприация», — говорится в решении суда

<...> и изучаем дальнейшие варианты в свете этого неожиданного исхода», — сказала юрист американской Covington & Burling Марни Чик, которая представляла интересы фондов.

ПОЧЕМУ ШВЕДСКИЙ СУД АННУЛИРОВАЛ РЕШЕНИЕ АРБИТРАЖА?

Суть решения апелляционного суда, которое заняло лишь 10 страниц, сводится к интерпретации нескольких статей соглашения между СССР и Испанией о взаимной защите инвестиций 1990 года, главным образом Статьи 10. Она определяет, что «любой

народного третейского суда. Апелляционный суд отказал в расширенном толковании данной статьи, придя к выводу, что Стокгольмский арбитраж не имел компетенции по рассмотрению спора за рамками вопроса «о размере или порядке выплаты компенсации». «Юрисдикция арбитражного трибунала в соответствии с соглашением СССР и Испании не включает рассмотрение вопроса о том, имела ли место экспроприация», — говорится в решении суда.

Фактически апелляционный суд поддержал аргумент российской защиты, который она выдвигала еще в 2008—2009 годах: юрисдикция третейского суда

КАКИЕ ЕЩЕ ПРОЦЕССЫ МИНОРИТАРИЕВ ЮКОСА ПРОТИВ РОССИИ БЫЛИ И ЧЕМ ОНИ ЗАКОНЧИЛИСЬ?

Миноритарный акционер ЮКОСа RosInvestCo UK Ltd., связанный с американским хедж-фондом Elliot and Associates, судился с Россией в Стокгольмском арбитраже в соответствии с двусторонним соглашением СССР и Великобритании о взаимной защите инвестиций, арбитраж в сентябре 2010 года признал, что Россия экспроприировала активы ЮКОСа, и обязал ее выплатить RosInvestCo \$3,5 млн. Россия успешно оспорила юрисдикцию Стокгольмского арбитража в шведском национальном суде: после того как RosInvestCo проигнорировала слушания, окружной суд Стокгольма вынес автоматическое решение в пользу России, а апелляционный суд закрепил его и аннулировал арбитражное решение.

В июле 2014 года Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) обязал Россию выплатить €1,87 млрд в пользу 56 тыс. бывших акционеров ЮКОСа (их представляла Yukos International Foundation). Решение ЕСПЧ окончательно вступило в силу в декабре 2014 года, а через шесть месяцев — к середине июня 2015 года — Россия должна была представить в комитет министров Совета Европы (орган, контролирующий исполнение решений ЕСПЧ) детальный план по выплате компенсации, но не сделала этого. Комитет, у которого нет юридических рычагов по принудительному взысканию, а только политико-дипломатические, вернется к рассмотрению этого вопроса в марте 2016 года.

КАКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ РЕШЕНИЕ ШВЕДСКОГО СУДА?

Апелляционный суд в своем решении указал, что «исход этого дела может иметь значение для Российской Федерации за рамками данного разбирательства». Партнер Baker Botts Джей Александер сказал специализированному изданию CDR News, что юрисдикционный аргумент, отраженный в решении, будет иметь значение для оставшихся споров по делу ЮКОСа. Сейчас бывшие акционеры ЮКОСа пытаются взыскать с России \$50 млрд по решению Гаагского арбитража, для этого они начали процедуру по признанию и принудительному исполнению этого решения в США, Великобритании, Бельгии и Франции (потенциально этот список будет расширяться). ▣

НЕФТЕДОБЫЧА Россия готовится к переговорам с ОПЕК

Почему дорожает нефть

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Новости о предстоящих переговорах России с ОПЕК двинули цену нефти вверх — почти до \$36, а доллар вниз — к 76 руб. Но надолго ли, непонятно: нет уверенности, что переговоры состоятся, а тем более — будут успешными.

Стоимость фьючерса на нефть марки Brent с поставкой в марте в четверг достигала \$35,84 за барр. — плюс с 9% к цене открытия, а к 22.00 мск скорректировалась до примерно \$34 (данные Bloomberg). «Рынок реагирует на любые новые, ранее не ожидаемые факторы, одним из которых стали новости о возможных переговорах в феврале России, Саудовской Аравии и других стран ОПЕК по снижению добычи нефти», — объясняет аналитик UBS Максим Мошков.

ВЗЯТЬ И СНИЗИТЬ

В среду после совещания в Минэнерго с руководителями российских нефтегазовых компаний глава «Транснефти» Николай Токарев объявил журналистам, что Саудовская Аравия вышла с инициативой провести встречу нефтедобывающих государств. Встреча с ОПЕК может состояться в феврале, предложил он, отметив, что в случае решения о снижении добычи, технически Россия сможет сделать это, но не раньше лета. Токарев напомнил, что нефтяные компании уже снизили на 6% свои заявки по объему экспорта нефти на 2016 год. До 215,8 млн т против прокачаных в 2015 году 229,6 млн т, уточнял пару недель назад вице-президент трубопроводной монополии Сергей Андронов.

«Есть приглашение встретиться на уровне министров. Но на самом деле нет окончательной договоренности. Если все министры подтвердят, то будет на уровне министров, а если нет — то на уровне экспертов», — рассказал министр энергетики Александр Новак (цитата по «Интерфаксу»). По его словам, правда, инициатором стала Венесуэла: «Мы с ним [министром энергетики Венесуэлы] по телефону общаемся. Он как раз иницирует [встречу], они официальную заявку направили председателю

ствующему в ОПЕК Катару о том, чтобы создать такую встречу».

Предметом встречи может стать обсуждение сокращения добычи нефти крупнейшими производителями на 5%. «На предыдущих встречах с ОПЕК речь шла в целом о странах, которые занимаются добычей нефти. Именно примерно такие параметры и звучали: сокращение добычи каждой из стран до 5%», — заявил Новак.

СОКРАЩАЕМ ВМЕСТЕ

В прошлые кризисы странам-производителям нефти удавалось договориться о сокращении добычи, и это давало результат.

Так, после падения нефтяных цен в 1998 году (с \$25 в 1997 году они снизились до менее чем \$10 в 1998-м) ОПЕК предприняла несколько попыток повлиять на рынок, снизив суточную добычу сначала на 1,25 млн барр. в апреле, а затем увеличив снижение до на 1,34 млн барр. в июле 1998-го. К марту 1999 года картелю удалось договориться о сокращении добычи и с другими странами — Мексикой, Норвегией, Россией и Оманом. В общей сложности суточная добыча была снижена на 2,1 млн барр., из которых 1,7 млн барр. пришлось на страны ОПЕК. Общие усилия дали нужный результат: к маю 1999 года цена нефти восстановилась до \$16 за баррель, а в 2000 году выросла до \$30.

Еще раз скоординироваться производителям нефти удалось в 2001 году. Тогда нефтяные цены оказались под ударом из-за рецессии в США. В течение года ОПЕК сократила добычу на 3,5 млн барр. в сутки, и руководство картеля отказалось в одиночку сокращать поставки еще на 1,5 млн барр., если к ним не присоединятся другие нефтяные державы. В результате Ангола, Мексика, Норвегия, Оман и Россия согласились сократить суточный объем на 462 тыс. барр. (на Россию тогда пришлось около 150 тыс. барр.).

РОССИЯ: РЕШЕНИЯ НЕТ

Собеседник РБК, близкий к одному из участников совещания у Новака, в среду рассказал, что среди нефтяных компаний нет однозначной поддержки идеи снизить добычу, поэтому и договоренностей на со-

вещании никаких не достигнуто. Другой участник совещания объясняет, что у каждой компании есть свои обязательства по экспорту нефти, никто не хочет терять рынки. Топ-менеджер нефтяной компании, руководитель которой участвовал в совещании, говорит, что они не планируют снижение экспорта, чтобы не нарушить обязательства перед покупателями, не терять рынки.

«Если перестать бурить, добычу за год можно снизить до 10%, но восстановить в том же объеме быстро будет сложно, — рассуждает сотрудник одной из нефтяных компаний с госучастием. — Причина — в отсутствии дополнительных буровых мощностей. Кроме того, простаивающие буровые бригады будет необходимо содержать. Также сокращение бурения чревато проблемами с выполнением лицензионных соглашений и снижением налоговых поступлений в бюджет».

Высокопоставленный чиновник Минэнерго отмечает в беседе с РБК, что при текущих ценах на нефть большие риски несет как добывающая отрасль, так и бюджет: «В текущем году без решений сверху добыча не упадет, но потом может быть очень плохо. Причем ситуация развернется в лучшую сторону при долгосрочных ценах на нефть не ниже \$50–60 за барр.»

По словам министра Новака, решения о сокращении добычи нефти России и расчетов такого рода «у нас нет». Предложений со стороны России по координации усилий с ОПЕК не было и нет, исключает чиновник Минэнерго. По его словам, Россия не пойдет на одностороннее снижение добычи. Кроме того, непонятно, как контролировать выполнение договоренностей со стороны партнеров, ведь сами участники ОПЕК неоднократно превышали принятые внутри картеля квоты.

ОПЕК: ПРО ПЕРЕГОВОРЫ НЕ СЛЫШАЛИ

В принципе страны ОПЕК думают о снижении добычи. В этом январе генеральный секретарь ОПЕК Абдалла аль-Бадри призывал крупнейших производителей нефти помочь сдержать падение мировых цен на нефть. «Жизненно важно, чтобы все основные производите-

Почему не было Игоря Сечина

В среду у министра энергетики Александра Новака прошло совещание с обсуждением стресс-сценариев при низких ценах на нефть и выработке мер реагирования с участием топ-менеджеров нефтяных компаний. На нем присутствовали гендиректора «Новатэка» Леонид Михельсон, «Транснефти» Николай Токарев, «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов, «Сибур» Алексей Конов, «Газпром нефть» Александр Дюков, «Башнефти» Александр Корсик. Президента «Роснефти» Игоря Сечина на совещании не было. По словам собеседников агентства Reuters из числа участников совещания, именно из-за отсутствия главы «Роснефти» и не было принято окончательных решений: «Такие решения без его присутствия не принимаются».

По словам представителя «Роснефти» Михаила Леонтьева, Сечина не было на совещании, потому что «это не было предусмотрено форматом совещания». «Это разговоры разговоров, и присутствие Сечина там необязательно, — объяснил Леонтьев: — Мы ранее встречались с саудитами, еще в 2014 году в начале падения цен на нефть, а позже на семинарах и инвестфорумах, обсуждали эти вопросы, никакого нового повода для «мозговых штурмов» нет. По его словам, у «Роснефти» нет планов по снижению экспорта нефти. «Какие у нас могут быть планы такого рода, если их нет у президента страны?» В среду Игорь Сечин провел встречу с главой «Газпрома» Алексеем Миллером.

ли обсудили решение этой проблемы. Мировые рынки заинтересованы в том, чтобы объемы запасов нефти опустились до уровней, которые позволят восстановить цены и приток инвестиций», — приводит ТАСС его слова.

Но в четверг Bloomberg со ссылкой на четыре источника в ОПЕК передал, что страны-участники картеля не планируют проводить в феврале переговоры с участием российской стороны. «Вполне возможно, что Россия просто пытается прошупать почву, чтобы оценить, как члены ОПЕК отреагируют на предложения по сокращению добычи нефти» — сказал директор Центра по изучению глобальной энергетической политики Колумбийского университета и бывший чиновник Белого дома Джейсон Бордоф.

НАДОЛГО СНИЗИТЬ НЕ ПОЛУЧИТСЯ

По мнению Леонида Федун, вице-президента и совладельца ЛУКОЙЛа, России нужно сокращать добычу: «Моя личная позиция, что это надо делать. В 1998 году я был одним из инициаторов переговоров с ОПЕК. Тогда совместная позиция России, Норвегии, Мексики и Саудовской Аравии

привели к тому, что цены развернулись, и мы имели долгосрочный повышающий тренд», — заявил он РБК. «Какой смысл увеличивать предложение на рынке в то время, когда даже небольшая корректировка поставок нефти приведет к увеличению цены. Все это означает прибыль как компаний, так и Российской Федерации», — добавил Федун, прогнозируя снижение производства нефти в стране по итогам года.

По оценке аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, Россия вряд ли пойдет на снижение добычи нефти на 5%, что составляет 26,7 млн т в год (547 тыс. барр. в сутки). Но она может пойти на снижение экспорта нефти на 5%. Слаженные действия экспортеров нефти, если они будут достигнуты, в чем есть сомнение, приведут, по прогнозам Нестерова, к росту мировых цен на нефть до \$50–55 за барр. Аналитик подчеркивает, что тренд на рост не будет долговременным, потому что вслед за этим возобновит свои объемы сланцевая добыча в США, которая сейчас сворачивается по экономическим причинам. И если США снова нарастят добычу, цены за несколько месяцев снова рухнут до \$30 за барр., считают в Sberbank CIB. ■

Поправка

В статье «Шесть вопросов об убийстве Литвиненко», опубликованной в газете РБК №10 от 22 января 2016 года на с. 1, 6, 7, допущена ошибка: статус публичного расследования, итоги которого были обнародованы, не предусматривает установления юридической ответственности конкретных лиц — только установление фактов. В начале статьи следует читать: «Что такое публичное расследование? 21 января в здании Королевского суда Лондона

и одновременно в парламенте были оглашены итоги публичного расследования о гибели Александра Литвиненко. Публичное расследование проводится в Великобритании по делам высокой общественной важности. Согласно британскому Акту о публичных расследованиях, его назначает чиновник уровня министра. Расследование проводит комиссия под председательством человека, обладающего необходимыми знания-

ми и компетенциями, как правило, судьи (комиссия может состоять и из одного председателя). Председатель вправе привести участников расследования к присяге и потребовать привлечения к уголовной ответственности тех, кто уклоняется от дачи показаний или скрывает улики. Итогом расследования является доклад (report), в котором представлены выводы комиссии и даны рекомендации. Председатель комиссии не может устанавливать

чью-либо гражданскую или уголовную ответственность, равно как назначать компенсации.

Провести публичное расследование по делу Литвиненко требовала вдова убитого Марина Литвиненко. Сперва Министерство внутренних дел отказывалось (возможно, по политическим соображениям), но летом 2014 года оно пересмотрело свою позицию (вскоре после того, как над Донбассом был сбит малайзийский пассажир-

ский самолет). В деле Литвиненко Министерство внутренних дел назначило председателем комиссии судью Высокого суда Лондона в отставке сэра Роберта Оуэна (он же вел до этого коронерское расследование по делу Литвиненко). Необходимость публичного расследования Оуэн обосновал тем, что эта процедура позволяет использовать секретные документы и свидетельства, не раскрывая их.

Редакция приносит извинения.

АНТИКРИЗИС Правительство задумалось о двукратном увеличении дивидендов с госкомпаний

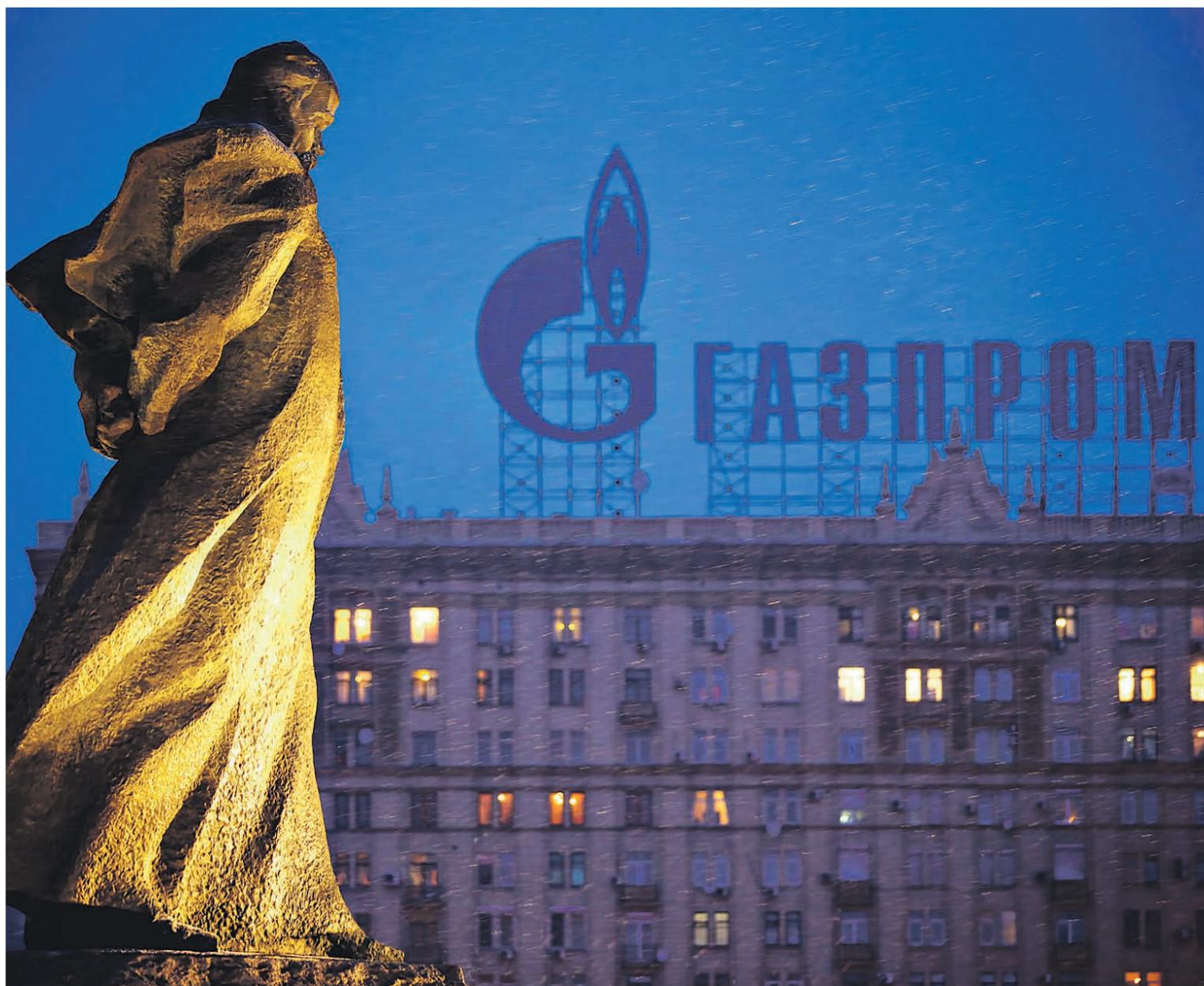
Прибыль — пополам

→ Окончание. Начало на с. 1

Источник в финансово-экономическом блоке правительства подтвердил, что вопрос повышения планки по дивидендам до 50% действительно обсуждается в качестве одной из мер по сокращению бюджетного дефицита. Но пока «к серьезной проработке этого вопроса ведомства не приступали», уточнил собеседник РБК. Если он будет вынесен на официальное рассмотрение, Минфин будет «за», а Минпромторг и Минэнерго идею не поддержат, отмечает он.

Планку по выплатам дивидендов для госкомпаний устанавливает Росимущество, в последние годы она неизменно составляет 25% от чистой прибыли.

В бюджете 2016 года заложен дефицит в размере 2,4 трлн руб. Но он верстался исходя из средней цены на нефть \$50 за баррель. Если среднегодовая цена на нефть составит \$40, правительству необходимо будет изыскать 1,5 трлн руб., а при ее снижении до \$25 — 3 трлн руб., говорил ранее министр финансов Антон Силуанов. Вопрос увеличения выплат со стороны госкомпаний правительство обсуждало и раньше. В конце 2015 года Минэкономразвития и Росимущество подготовили проект распоряжения, по которому госкомпания уже за 2015 год должны были бы направить на дивиденды 25% от чистой прибыли по МСФО — в том случае, если она превышает прибыль по РСБУ. Сейчас четкого правила нет, и многие госкомпании продолжают рассчитывать дивиденды, исходя из российских стандартов бухгалтерской отчетности. Решения по предложению ведомств пока нет, проект был направлен на доработку. В ходе обсуждений Федеральная антимонопольная служба, например, предлагала предусмотреть возможность уменьшения размера выплат со стороны той или иной госкомпании с тем, чтобы она могла направлять высвободившиеся средства на инвестиционные проекты.



В 2014 году из госкомпаний больше всего дивидендов выплатил «Газпром» — 170,4 млрд руб. Это 90,2% от чистой прибыли компании

Единственная компания, которую «не пугает» идея увеличения дивидендов для госкомпаний свыше 25% чистой прибыли, — «Баиннефть»

140,5 МЛРД РУБЛЕЙ ПО ПЛАНУ

По итогам 2015 года в федеральный бюджет поступило 258 млрд руб. дивидендов (на 22 декабря 2015 года), бюджетное задание было выполнено на 104%, отчитывалось в декабре Росимуще-

ство. В 2016 году запланированные поступления от дивидендов составляют 140,5 млрд руб.

Представители Росимущества, Минэнерго и Дворковича в четверг отказались от комментариев. Минэкономразвития и Минфин на момент публикации не ответили на запрос РБК.

Главные налогоплательщики — «Роснефть» и «Газпром» — вопрос возможного повышения выплат не комментируют. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев лишь говорил, что в части дивидендов компания выполняет указания своего главного акционера — государства. По итогам 2014 года «Роснефть» выплатила 25% от чистой прибыли по МСФО (87 млрд руб.). «Газпром» в прошлом году отдал акционерам 170,4 млрд руб., или 90,2% от чистой прибыли по РСБУ.

Единственная компания, которую «не пугает» идея увеличения дивидендов для госкомпаний

Нефтяники просят покоя

На прошлой неделе источники в правительстве рассказывали РБК, что для уменьшения дефицита бюджета Минфин может вновь выйти с предложением об увеличении налоговой нагрузки на нефтяные компании через изменение формулы расчета НДС, от которой отказались осенью 2015 года (эта мера, по оценке правительства, могла принести в казну до 600 млрд руб.). В

среду на встрече с министром энергетики Александром Новаком нефтяники попросили оставить отрасль «в покое», в противном случае добыча начнет снижаться (в 2015 году добыча составила 534 млн т). У нефтяных компаний нет «резерва по эффективности», чтобы выдержать повышенную налоговую нагрузку, сказал один из участников совещания.

Дивиденды крупнейших госкомпаний за 2014 год

	Объем дивидендов, млрд руб.	Прибыль, млрд руб.	% от прибыли	Стандарт отчетности
«Газпром»	170	188,5	90,2	РСБУ
«Роснефть»	87	348	25	МСФО
ВТБ	18	0,8	2250	МСФО
Сбербанк	10,2	290,3	3,5	МСФО
«РусГидро»	6	25,6	25,8	МСФО
«Транснефть»	2,95	11,8	25	РСБУ
«Интер РАО»	0,109	0,434	25	РСБУ
РЖД	0,045	-44,1	—	РСБУ
«Россети»	0	-0,052	—	РСБУ
«Аэрофлот»	0	-17,1	—	МСФО

Список крупнейших госкомпаний составлен по объему выручки за 2014 год согласно рейтингу РБК 500. В него должны были попасть «Ростехнологии» и «Росатом», однако дивиденды выплачивают не сами компании, а их «дочки».

Источник: данные компаний, расчеты РБК

свыше 25% чистой прибыли, — «Башнефть». Об этом в среду заявил ее президент Александр Корсик. По его словам, компания сохраняет обязательства по выплате дивидендов за 2015 год в размере 20 млрд руб. (уровень 2014 года, когда на дивиденды пришлось 46% чистой прибыли по МСФО). А к примеру, «Аэрофлот» по итогам прошлого года, скорее всего, вообще не сможет выплатить дивиденды. В середине января председатель совета директоров компании Кирилл Андросов предупредил, что за 2015 год компания может отчитаться с убытком — в первую очередь из-за затрат на перевозку более 2 млн пассажиров «Трансаэро». ▣

Что планировали раньше

Расчеты Силуанова

В сентябре 2013 года глава Минфина Антон Силуанов настаивал на росте дивидендной нагрузки на прибыль госкомпаний до 35% прибыли по МСФО, писали «Ведомости». Министр заявлял, что рост должен произойти с 2016 года. 18 сентября 2013 года на заседании Госдумы Силуанов говорил, что повышение дивидендов госкомпаний планируется «в следующей трехлетке». Дополнительные доходы бюджета от повышения дивидендов госкомпаний до 35% в 2016 году, по расчетам Силуанова, планировались на уровне 106 млрд руб.

Выше 25% — индивидуально

Несколькими днями позже в сентябре 2013 года против предложения Минфина высказывалась глава Росимущества Ольга Дергунова. «На наш взгляд, диапазон 25% и выше — правильно поставлен. Дальше нужно принимать решение индивидуально, в зависимости от того, в какой стадии развития находится компания и какая у нее инвестпрограмма», — говорила Дергунова. В результате на сегодняшний день не все госкомпании платят дивиденды из чистой прибыли по стандартам МСФО. В частности, «Газпром» и «Транснефть» платят по российским стандартам бухгалтерской отчетности.

Идеи Улюкаева

В декабре 2015 года глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев не исключал, что власти могут принять решение об изменении дивидендной политики нефтегазовых компаний с госучастием. В процессе обсуждения этого вопроса осенью Улюкаев говорил, что власти готовы обсуждать снижение дивидендов для нефтегазовых госкомпаний ниже 25% прибыли в случае роста налоговой нагрузки на них.

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Как сильный доллар разрушает мировую экономику

ФРС явно поторопилась с ужесточением монетарной политики в конце прошлого года — в январе финансовые рынки накрыло цунами проблем. Теперь американцам предстоит бороться со «сверхсильным» долларом.

ФИНАНСОВОЕ ЦУНАМИ

Происходящее с начала 2016 года на мировых финансовых рынках можно сравнить с настоящим цунами, чьи волны, расходясь от Китая, обрушиваются и топят фондовые индексы, валюты и цены на сырьевые товары по всему миру, не делая различий между развитыми и развивающимися экономиками. Повсюду обваливаются фондовые рынки, происходит заметное замедление промышленного производства и деловой активности, хотя, казалось бы, дешевающее сырье — это безусловное благо для потребителей, переработчиков и производителей конечных товаров. Да и возвращение капиталов из развивающихся стран на рынки США, Евросоюза и Японии должно бы, по идее, поддержать их экономики. Но ничего этого не происходит. Напротив, нарастает неопределенность, близкая к панике, даже в ведущих странах финансового мира, что уж говорить о нас.

Среди причин, запустивших разрушительную волну, называют и замедление Китая, которому прочат «жесткую посадку», и падение нефтяных цен из-за демпинга добывающих стран и переизводства, валютные войны и конкурентные девальвации, а также общее сокращение глобальной торговли.

Но пребывающие в состоянии неопределенности рынки, похоже, путают причины и следствия. Вовсе не Китай, который все еще обеспечивает не менее трети глобального экономического роста, не падение нефти, увеличивающее проблемы сырьевых стран и добывающих компаний, и даже не угрозы глобального потепления являются основной причиной разрушительных тектонических движений. Первопричиной стали слова и действия ФРС США.

ФИНАНСИАЛИЗАЦИЯ КАК КОРЕНЬ ПРОБЛЕМЫ

А в основе всего лежит так называемая финансовая глобализация, то есть постоянный процесс превращения реальных сырьевых рынков в финансовые, на которых цены определяются не только и не столько

фундаментальным соотношением спроса и предложения товара, сколько стоимостью и объемом предложения денежных средств. Сырьевые активы давно стали финансовыми инструментами. А распределение денежных средств и потоков капитала в мире теперь во многом обусловлено поведением основной резервной валюты — доллара и монетарными циклами США. Именно финансовая глобализация ставит практически все рынки в зависимость от политики Федерального резерва или состояния американской экономики: вспомним ипотечный кризис 2007–2008 годов, переросший в мировой.

Три программы количественного смягчения ФРС США, действовавшие в период с ноября 2008 по октябрь 2014 года, остановили глобальный экономический кризис, снизили системные риски, вызвали инвестиционный бум на развивающихся и сырьевых рынках и... надули новые пузыри.

«США волей-неволей придется скорректировать свои планы по дальнейшему ужесточению монетарной политики, иначе «сверхсильный» доллар и дефляция запустят процесс катастрофического сжатия глобальных финансов»

Нефть, например, начала свое падение именно осенью 2014 года, когда Федеральный резерв завершил монетарное стимулирование. Бегство капитала из Китая в прошлом году постоянно усиливалось на ожиданиях повышения ставок ФРС. И наконец свершилось ожидаемое и неизбежное. Повышением процентной ставки в декабре 2015 года и заявлением, что ставка в 2016 году может быть повышена еще четыре раза, американские монетарные власти дали понять, что эра дешевых денег и дорогого сырья закончилась и в мире начинается новый суперцикл, способный кардинальным образом изменить всю глобальную экономическую, а возможно, и политическую систему.

РАНО РАДОВАЛИСЬ

Несмотря на предупреждения многих авторитетных финансистов и экспертов о том, что последствия кризиса еще не преодолены, американская экономика все еще проявляет слабость и реальных оснований для кардинального изменения монетарной политики пока нет, ставка была повышена, причем во многом, что-

бы выполнить наконец обещание начать долгожданное повышение и оправдать ожидания игроков. Декабрьский подъем диапазона процентных ставок ФРС был воспринят глобальными финансовыми рынками на ура, как однозначный сигнал, что проблемы закончились. То, что последовало за этим в январе, подтверждает общеизвестный тезис, что «миллионы леммингов не могут ошибаться».

А ведь ФРС США — это центр эмиссии мировой резервной валюты, и все без исключения рынки, где проводятся операции в долларах, взаимосвязаны. Стремясь компенсировать отток капитала, вызванный действиями Федерального резерва, Китай и ряд стран — партнеров США ответили либо девальвациями своих национальных валют, либо стимулирующими контрмерами, для того чтобы выправить сальдо торгового баланса, а по сути, начали товарный

демпинг, «экспорт дефляции» и «валютную войну». Куда же направляются сейчас капиталы? Оказывается, что пока никуда. Неопределенность настолько усилила риски, что глобальные игроки озабочены не поиском инвестиционных идей, а лишь сохранностью своих денег.

В самих США изменения в монетарной политике ФРС сразу же отразились снижением объемов производства товаров и услуг в реальной экономике. Обвал американских фондовых рынков — это уже не столько эмоции на новостях из Китая, сколько реакция на резкое падение индексов деловой активности, таких как ISM Manufacturing PMI и Empire State Manufacturing, достигших согласно опубликованному в январе данным минимальных значений с 2009 года.

ЧТО ДАЛЬШЕ?

27 января 2016 года комитет по открытым рынкам (FOMC) ФРС США принял решение оставить целевой диапазон базовой процентной ставки без изменения на уровне 0,25–0,5%.

Распределение денежных средств и потоков капитала в мире теперь во многом обусловлено поведением основной резервной валюты — доллара и монетарными циклами США

Ситуация за прошедший месяц настолько изменилась, что ФРС США волей-неволей придется скорректировать свои планы по дальнейшему ужесточению монетарной политики, сдвинуть сроки повышения ставок и признать негативные последствия, иначе «сверхсильный» доллар и дефляция запустят процесс катастрофического сжатия глобальных финансов, своего рода гравитационный коллапс.

Рынки, в том числе и сырьевые, могут успокоиться после заседания ФРС США 27 января, если аналитики разглядят в официальном заявлении весьма сдержанные экономические ожидания и намеки на возможные дисбалансы на рынке труда. И хотя пресс-конференция Джанет Йеллен сразу по итогам этого заседания не ожидается (общение с журналистами будет лишь 10 февраля), вполне вероятно, что риторика Джанет Йеллен окажется весьма мягкой, прогнозы по темпам повышения процентных ставок в США будут серьезно скорректированы, как, впрочем, и инфляционные ожидания, и следующее изменение ставки вновь будет увязано с конкретными значениями макроэкономических показателей. Это дает надежду рынкам на определенную паузу перед следующим повышением ставок.

Что будет делать ФРС США дальше, не может предсказать никто, но финансовые рынки привыкли жить ожиданиями, а позитивные ожидания дают надежду на отскок после падения и определенную стабилизацию, в том числе по курсу рубля и ценам на нефть.

Но не нужно испытывать иллюзий, что проблемы исчезнут после прояснения политики ФРС, а также что эта политика будет именно такой, какой рынки себе ее представляют. Напомню знаменитую фразу бывшего председателя ФРС Алана Гринспена: «I guess I should warn you, if I turn out to be particularly clear, you've probably misunderstood what I've said» («Если у вас сложилось впечатление, что вы меня поняли, значит, вы невнимательно слушали»).

А что касается России, то наш экономический кризис носит не циклический, не монетарный, а системный и структурный характер. А чтобы выжить в шторм, нужно не отращивать жабры, а укреплять берега, строить волнорезы и надежные корабли.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Почему переговоры по Сирии оказались на грани провала

Непримиримые союзники

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Противоречия между региональными игроками и внутри повстанческого движения в Сирии поставили под угрозу мирные переговоры, которые должны начаться в пятницу в Женеве.

«ДОРОЖНАЯ КАРТА»

В пятницу, 29 января, в Женеве должны пройти переговоры между правительством Сирии и представителями вооруженной оппозиции в соответствии с планом мирного урегулирования, запущенного Совбезом ООН в декабре. Изначально планировалось, что конференция состоится в первой половине января, затем дата открытия была перенесена на 25 января.

Основная причина задержки — позиция оппозиционных сил, представленных Высшим комитетом по переговорам (ВКП). Комитет был создан в начале декабря в ходе общей конференции оппозиционных сил Сирии в столице Саудовской Аравии для участия в консультациях с Дамаском под эгидой ООН. ВКП выставил предварительное условие: режим президента Башара Асада должен прекратить бомбежки и снять осаду с населенных пунктов под контролем его противников. Это требование стало особенно актуальным после состоявшегося на выходных успешного наступления правительственных войск на позиции ополченцев в провинции Латакия. Требование оппозиционеров было таким настойчивым, что в субботу вести с ними переговоры в Эр-Рияд вылетел госсекретарь США Джон Керри. То, что он заявил оппозиционерам, им не понравилось.

«Керри сказал, что, если они не поедут [в Женеву], это может отразиться на их имидже в глазах общества и может отразиться на объеме помощи, которую они получают от своих друзей», — цитирует Bloomberg одного из лидеров оппозиции, Хади аль-Бахру. По его словам, это необязательно было угрозой лишить повстанцев поддержки, но присутствовавшие на встрече поняли слова дипломата именно так. Керри отказался подтверждать, что угрожал сирийцам лишением поддержки.

Монзер Махус, член ВКП, заявил, что его соратники еще не решили окончательно, соберутся ли они в Женеву. «Мы еще ведем переговоры. Мы еще ждем ответа [от спецпредставителя ООН и Лиги арабских государств Стаффана] де Мистура. Я не могу сказать, завершатся ли сегодня дискуссии, у меня смешанные чувства», — цитирует оппозиционера Reuters.

Но, похоже, сирийские оппозиционеры из ВКП все же появятся на консультациях. «Если я пра-



Будущее президента Сирии Башара Асада (на фото — изображен на портрете) грозит стать одним из самых спорных вопросов переговоров в Женеве

вильно понимаю их позицию, они сказали «да» переговорам», — заявил в четверг журналистам французский министр иностранных дел Лоран Фабиус.

КУРДСКОЕ УЧАСТИЕ

Конференция в Вене не сняла противоречий между ведущими иностранными игроками, режимом Асада и вооруженной оппозицией как по сути переговоров, так и по составу их участников. В декабрьской конференции оппозиции принимали участие и представи-

ВКП выставил предварительное условие: режим президента Башара Асада должен прекратить бомбежки и снять осаду с населенных пунктов под контролем его противников

тели группировок «Джейш аль-Ислам» и «Ахрар аш-Шам», чьих боевиков официальный Дамаск считает террористами. Близкой позиции придерживаются и союзники Асада в регионе, Москва и Тегеран, хотя они и не включают обе эти организации в список террористических.

Наконец, в прошлую пятницу о стремлении присоединиться к переговорам заявили сирийские курды. Официальная Анкара в ответ пообещала переговоры бойкотировать, а Лондон предъявил претензии Москве, обвинив ее в «лицемерии». Именно с подачи российской дипломатии был поднят вопрос об участии повстанцев из курдского

«Демократического союза» (PYD), которых Турция считает тесно связанными с курдскими террористами, действующими на ее территории. Министр иностранных дел России Сергей Лавров в свою очередь назвал такой подход «контрпродуктивным», попеняв Турции за попытку шантажировать сырым мирного процесса.

«К сожалению, все сейчас сосредоточено на обсуждении состава делегации, откладывая прочие вопросы в долгий ящик», — отметил анонимный дипломатический источник журнала Foreign Policy у

направлять им приглашение», — цитирует EuroNews французского министра Фабиуса.

Представитель PYD во Франции Халед Эисса уже пообещал, что переговоры без участия его сподвижников провалятся. «Вы не можете пренебрегать силой, которая контролирует территорию, втрое превышающую территорию Ливана», — заявил он.

Однако часть людей, на присутствии которых на переговорах настаивала Москва, в Женеве все-таки появится, в основном это представители другой коалиции оппозиционеров — из Сирийского демократического совета, который поддерживал участие в консультациях PYD. Один из приглашенных по инициативе Москвы, писатель и правозащитник Хайтам Манаа, подтвердил The New York Times, что приглашение получал. Он, однако, заметил: «Список имен похож на русский винегрет и неприемлем. Если так и останется, я не буду участвовать». Окончательный перечень приглашенных де Мистура обнародовать отказался, заявив, что этот вопрос слишком «чувствительный».

ЗАНИЖЕННЫЕ ОЖИДАНИЯ

Помимо споров о том, кто представит на конгрессе сирийскую оппозицию, накануне переговоров всплыл другой вечный сюжет — о будущем самого президента Асада. В ходе декабрьской конференции вопрос о его отставке или сохранении у власти был оставлен за скобками, что и по-

зволило добиться хоть какого-то прогресса. В минувшую пятницу, однако, британская The Financial Times опубликовала статью, согласно которой скончавшийся в январе глава ГРУ Игорь Сергун месяцем ранее был направлен в Дамаск, чтобы добиться согласия Асада покинуть президентский пост. Детали этой поездки журналисты получили от двух офицеров разведки стран Запада.

По данным FT, сирийское руководство «с гневом отказалось» от предложений Москвы. Миссия генерала Сергуна и ее провал якобы привели к росту скептицизма в Дамаске в отношении Москвы. «Команда Асада начала осознавать, что, если тебя постоянно защищает старший брат, он рано или поздно начнет требовать себе что-либо взамен», — поведал FT неназванный сирийский бизнесмен. Официально пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков опроверг информацию о подобном предложении Дамаску от российского руководства.

Не снят с повестки и вопрос об иностранной интервенции. В минувшую субботу вице-президент США Джозеф Байден по итогам разговора с турецким руководством отметил, что если политическое решение в Сирии будет невозможно, то США готовы принять решение о военной операции для победы над запрещенным в России «Исламским государством». Впоследствии Белый дом повторил, что высказывание Байдена касалось лишь борьбы с джихадистами. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ ЛАРИН,
руководитель направления «Подбор персонала» аутсорсинговой
компания «Интеркомп»

Как кризис влияет на рынок труда

Рынок труда трясет не так сильно, как во время прошлого кризиса, но спад экономики заставляет работодателей избавляться от «лишних людей». Хуже всего приходится «середишке», по выражению Германа Грефа.

ВЗВЕШЕННЫЙ ПОДХОД

По итогам 2015 года падение реальной зарплаты в России составило 9,5%. По данным официальной статистики в декабре 2015 года безработных в России насчитывалось более 4,4 млн человек, или около 5,8% экономически активного населения. Реальная безработица выше в несколько раз — далеко не все люди спешат регистрироваться в службе занятости.

Ситуация на рынке труда в 2016 году вряд ли улучшится — реальные зарплаты продолжают падать. Если индексация зарплат и будет производиться, она не затронет весь штат и не покроет всей инфляции.

Однако есть и позитивные тенденции. Сегодняшнюю ситуацию отличает более взвешенный подход со стороны работодателей.

Они осознают ценность кадровых ресурсов и стремятся их сохранить в отличие, например, от прошлого кризиса.

Обновление бизнес-команд будет идти в первую очередь за счет тех, кто до этого был уволен, и тех, кто понизил свои зарплатные ожидания после поисков работы. Сейчас будут востребованы те, кто уже имел успешный опыт работы в кризисных реалиях и знает, как действовать на нестабильном рынке.

В 2015 году работодатели нередко увольняли нескольких неэффективных сотрудников, чтобы пригласить на их место одного сильного профессионала с доказанной эффективностью. В то же время руководители компании обращали внимание на свой коллектив, пытались найти собственную «жемчужину». И если талантливый сотрудник находился, то вопрос повышения решался быстро. Так многие специалисты совершили неожиданный прорыв, и в 2016-м у многих тоже есть шанс проявить себя. Идея высокой личной эффективности будет как никогда актуальна.

Спрос на конкретных специалистов уже начинает меняться по

сравнению с прошлым годом. В 2015 году больше всего были востребованы сотрудники, работа которых связана с ситуацией кризиса и разрешением проблем. Также рынку нужны были универсальные сотрудники, которые могут совмещать несколько направлений работы. Теперь фокус работодателей смещается на узкоспециализированных профессионалов.

ПЕРСПЕКТИВЫ-2016

Рынок труда 2016 года заинтересован в фармацевтах, микробиологах, химиках, инженерах, биотехнологах, профессионалах в области нанотехнологий, узкоспециализированных IT-специалистах, крайне востребованы разработчики мобильных приложений.

В банковской сфере не иссякнет спрос на риск-менеджеров, сотрудников collection (сбор просроченной задолженности), сотрудников compliance (соответствие законодательству) и IT-специалистов.

Заметное оживление продолжится в военно-промышленном комплексе, сопутствующих производствах и научно-исследовательских институтах. С 2012 по 2015 год уже в 2,6 раза увеличилось финансирование гособоронзаказа. Очевидно, что финансирование будет продолжаться, поскольку Минобороны РФ уже заявило о планах импортозамещения 826 образцов вооружения и военной техники в период с 2014 по 2025 год.

Ограничения выездного туризма за пределы РФ усилят спрос на специалистов внутри российского рекреационного комплекса.

Сохранится востребованность IT-специалистов. Отрасль чувствовала себя вполне уверенно в 2015 году. Сейчас она также будет развиваться благодаря запуску программы импортозамещения компьютерного оборудования и программного обеспечения.

Хорошие менеджеры по продажам тоже останутся в цене — но будет важно умение продавать на

падающем рынке. Спрос на специалистов по продажам становится очень избирательным. Бизнес понимает, что сейчас самое время, чтобы обойти соперников, в том числе за счет усиления блока продаж. При этом обострение конкуренции требует от компаний глубоко анализировать компетенции кандидатов — выбор происходит непросто и небыстро. Нередко претенденты приглашаются со схожего рынка — нужен свежий взгляд опытных специалистов. В сферах, где не критична высокая специализация и не слишком важно личное присутствие, продолжится переход на фриланс и дистанционную работу за меньшие деньги.

В зоне риска могут оказаться инженеры в области машиностроения, сотрудники ювелирных и полиграфических производств. Снижение спроса может также коснуться маркетологов, менеджеров по развитию, штатных менеджеров по подбору персонала, работников розницы в ретейле и банковском секторе. Среди самых проблемных секторов, в которых наибольшее количество компаний планирует сокращения, лидируют бары и рестораны, банки, строительные материалы.

С падением курса рубля неминуемо усилится «утечка мозгов». Уезжают все, кто может продавать свой труд за валюту.

ЧТО ВСЕ ЭТО ОЗНАЧАЕТ ДЛЯ СОИСКАТЕЛЕЙ

На первый взгляд сейчас не лучшее время, чтобы менять работу. Однако есть нюансы. Стоит оценить, какая ситуация у вашей компании и каковы непосредственно ваши результаты и перспективы. Не менее важно, каков прогноз для вашей сферы бизнеса и той области, в которую хотите перейти. Иногда имеет смысл сыграть на опережение.

Также важно оценить собственные силы — насколько вы готовы быть многозадачным, чтобы за-

рекомендовать себя на новом месте. Необходимо понимать, что на поиск работы может понадобиться больше времени и сил, чем два-три года назад. По нашим наблюдениям, на поиск работы может уйти от трех до шести месяцев. И прежде чем соглашаться выйти на работу в новую для себя компанию, стоит удостовериться, как организация себя чувствует. Нередко компании занимаются хаотичным рекрутментом, находясь на грани банкротства, чтобы залатать дыры. Важно узнать и то, насколько ваше будущее подразделение «генерит» прибыль, является ли жизненно необходимым для компании.

Когда ситуация исправится? Думаю, не скоро. Как заявил Герман Греф на Гайдаровском форуме: «Будет колоссальный спрос на специалистов высокой квалификации, сохранится спрос на очень низкоквалифицированных рабочих — эту нишу займут те самые мигранты. И будет трагедия для середины людей, которые не хотят заниматься низкоквалифицированным трудом и не готовы заниматься высококвалифицированным».

Непростое кризисное время усугубилось очередной девальвацией — чуть ли не единственным способом компенсировать провал в доходах остается смена работы. Кандидаты рвутся к новым свершениям, мотивация зашкаливает, некоторые готовы существенно приукрасить свое резюме надуманной информацией, прорваться через голову специалиста по подбору персонала к линейному руководителю или собственнику бизнеса. А рекрутеры и линейные руководители, в свою очередь, становятся более избирательными.

Это игра для людей с крепкими нервами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

Кризис заставляет россиян вместо посещения ресторанов готовить дома из дешевых продуктов

ОВОЩНОЙ ИНСТИНКТ

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Из-за кризиса в 2015 году выросли продажи овощей из «борщевого набора» — картофеля, свеклы, капусты, моркови, следует из данных исследовательской компании GfK. Это значит, что россияне стали чаще готовить дома.

ПОЛЮБИЛИ МАКАРОНЫ

В России просело потребление многих продуктовых групп, в частности морепродуктов (на 24,9% год к году в натуральном выражении), рыбы (на 13%), говядины (на 12,1%), мясных деликатесов (на 8,2%), следует из данных исследования международной компании GfK, предоставленных РБК. Исследование охватывает период с сентября 2014-го по август 2015 года. Оно основано на данных потребления 10 тыс. домохозяйств в сельской и городской местности России, в каждом из которых установлен прибор, читающий штрих-коды. Приходя домой с покупками, участники исследования сканируют штрих-коды всех купленных товаров.

Есть и продукты, которые, напротив, в кризисное время стали покупать больше. Самой быстрорастущей категорией стала бакалея. По данным GfK, продажи этой категории по отношению к аналогичному предыдущему периоду выросли на 5,1% в натуральном выражении и на 24,1% в денежном. Рост продаж бакалеи означает, что люди в кризис из-за снижения покупательной способности стали больше готовить дома и делать заготовки в целях экономии, комментируют аналитики GfK.

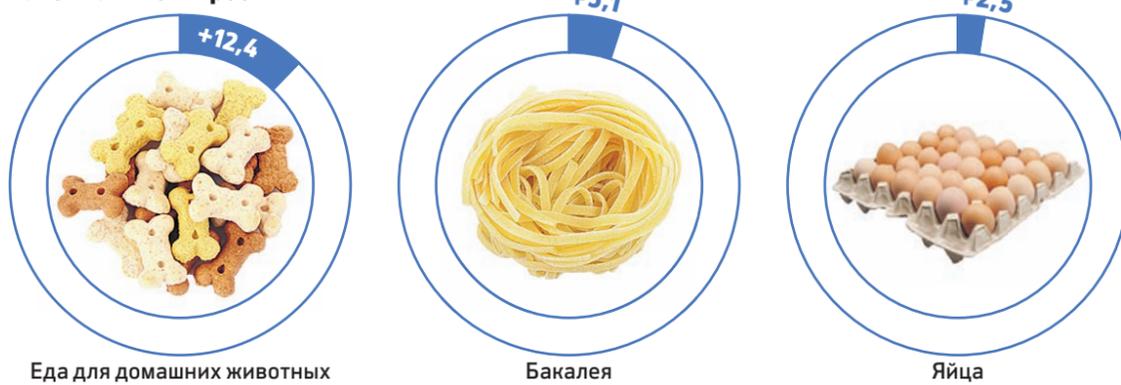
В бакалейной группе самыми быстрорастущими товарами стали мука — ее продажи в натуральном выражении год к году выросли на 13,5%, сухие приправы (7,9%), макароны (6,9%), сахар (4,7%). Рост продаж бакалейной группы РБК подтвердили и аналитики исследовательского холдинга «Ромир». По их данным, он составил 7% в натуральном выражении. «Потребление дорогих продуктов в кризис сокращается, поскольку часть населения старается минимизировать свои расходы, но растет потребление относительно дешевых и питательных продуктов, — объясняет аналитик исследовательской компании BusinesStat Ольга Шпилова. — Также больше людей начинают готовить дома: несмотря на рост цен на продукты, приготовленная дома еда обойдется дешевле, чем в кафе и ресторанах».

Представитель «Дикси» Екатерина Куманина подтверждает:

Продукты питания, продажи которых максимально выросли и максимально упали

Изменение продаж в натуральном выражении за период с сентября 2014 года по август 2015-го по сравнению с сентябрем 2013 года — августом 2014-го, %

Максимально выросли

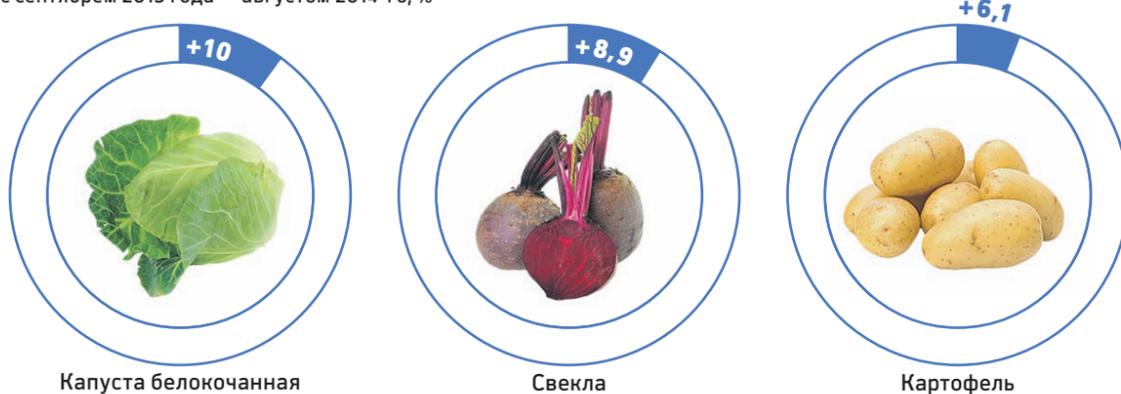


Максимально упали



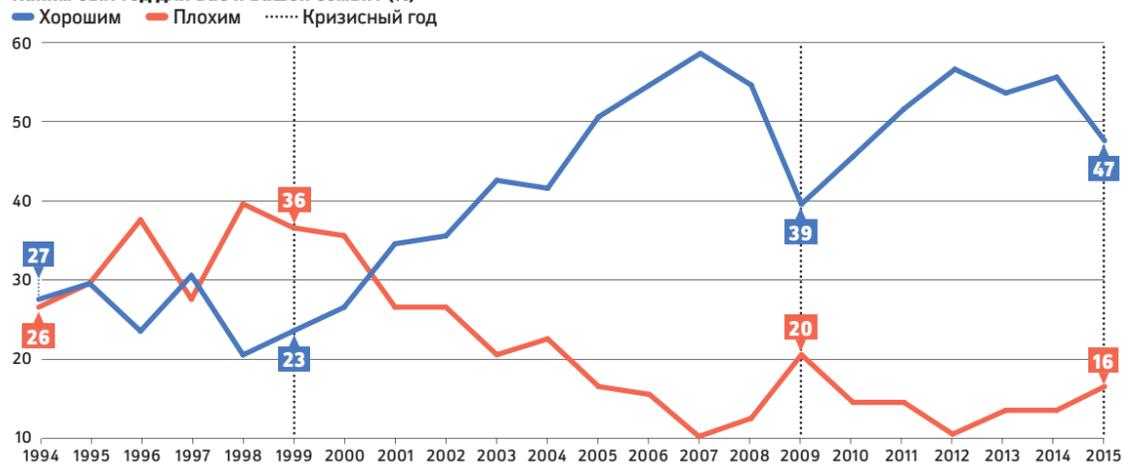
В категории «Свежие овощи» больше всего выросли продажи капусты, свеклы и картофеля

Изменение продаж в натуральном выражении за период с сентября 2014 года по август 2015-го по сравнению с сентябрем 2013 года — августом 2014-го, %



Очередной кризис россияне преодолевают с лучшим настроением

Каким был год для вас и вашей семьи? (%)



Источник: GfK

2015 год в цифрах

На **8%** снизился оборот розничной торговли по сравнению с 2014-м

16% россиян заявили, что им сократили заработную плату, а 12% — что ее начали задерживать

43% россиян регулярно следят за изменением курса рубля

76% своего месячного дохода тратит средний россиянин

3–4 года, по мнению большинства россиян, продлится нынешний кризис

Только **20%** россиян заявили, что не собираются отказываться от запланированных покупок. В 2014 году таких было 49%

23% россиян отметили отсутствие отдельных привычных товаров на полках магазинов

На **23%** увеличился оборот в магазинах-дискаунтерах в стоимостном выражении по сравнению с 2014 годом

37% россиян озабочены ростом цен, 24% — экономической нестабильностью. В то же время коррупцией обеспокоены только 4% населения, преступностью — 1%, проблемами политики и власти — 1%

Источник: GfK

ФОТО: Лорен Депозитфотос

ет, что сеть отмечает «желание покупателей больше готовить дома, а также делать традиционные заготовки». «Например, осенью прошлого года существенно вырос спрос на банки для консервирования и ингредиенты для засолки и варки варенья», — говорит она.

Онлайн-опрос международной исследовательской компании Nielsen, в котором в ноябре 2015 года приняли участие 9,7 тыс. респондентов из 32 стран Европы, в том числе из России, показал, что россияне еще и любят готовить. На вопрос «Чем вы любите заниматься в свободное время?» 20% россиян ответили, что им нравится готовить (против 18% среди всех европейцев). Основатель компании Elementaree (доставляет на дом свежие продукты с инструкциями по их приготовлению) Ольга Зиновьева тогда объяснила это РБК и кризисом. «Сейчас в интернете появляется все больше кулинарных видеокурсов, кулинарные передачи по телевидению становятся более востребованными, — рассказывала Зиновьева. — Доходы населения падают, поэтому люди отказываются от ресторанов и начинают готовить дома. У нас в стране невысокий доход на душу населе-

ния, поэтому не все могут найти хобби, которое не требует больших материальных вложений. Приготовление пищи — самый простой выход».

БОРЩ ЭКОНОМ-КЛАССА

Другой заметной тенденцией, отмеченной аналитиками GfK, стал резкий рост потребления в 2015 году так называемого «борщевых наборов» из недорогих овощей. В категории овощей, по данным GfK, по итогам года с августа 2014-го по август 2015-го больше всего выросло потребление капусты (рост на 10% в натуральном выражении), свеклы (8,9%) и картофеля (6,1%), следует из данных GfK. Аналогичный тренд показало и исследование «Ромира» по итогам 2015 года. Основатель и президент группы «Белая Дача» (производитель упакованных овощей и салатов) Виктор Семенов подтвердил РБК рост спроса на продукты, из которых можно готовить дома: «Спрос сместился в сторону более дешевой продукции, у нас больше стали покупать недорогой салат Айсберг, винегреты, свекольные спагетти. Сейчас мы стали готовить китайскую капусту, чего раньше не делали», — отметил Семенов.

Представитель второго крупнейшего в России ретейлера X5 Retail Group рассказал РБК, что доля капусты в объемах продаж категории «Фрукты-овощи» увеличилась с 7,74% в 2014 году до 10,1% в 2015-м, доля картофеля выросла с 38,7% до 39,9%, и только доли свеклы и капусты существенно не изменились.

Цены на овощи из «борщевых наборов» в 2015 году снизились, об этом свидетельствуют данные Росстата. Судя по ценам расширенной корзины Росстата по итогам декабря 2015 года, в России в прошлом вообще подешевело всего шесть продуктов: картофель, белокочанная капуста, репчатый лук, морковь, свекла и мясо кур. Больше всего — на 25,3%, до 19,91 руб. за килограмм — упала цена на картофель. Гендиректор FruitNews Ирина Козий раньше объясняла это РБК хорошим урожаем. Так, по данным Минсельхоза, в прошлом году в России собраны рекордные за последние годы урожаи картофеля — 33,6 млн т картофеля (на 15,9% больше среднего показателя за предыдущие пять лет) и овощей — 16,1 млн т (на 12,3% больше, чем за предыдущие пять лет). ▣

При участии Анны Левинской

Экономия на ресторанах

Общепиты недосчитались гостей

Как отмечается в исследовании Nielsen, проведенном в сентябре 2015 года среди тысячи жителей российских городов-миллионников, 47% граждан стали экономить на походах в кафе и рестораны. К примеру, количество людей, посещающих японские рестораны хотя бы раз в месяц, снизилось с 36% в 2014 году до 27% в 2015-м, итальянские — с 32 до 25%, кофейни — с 63 до 53%.

Кроме того, 49% опрошенных сообщили, что с начала года ни разу не были в барах (в прошлом году таких было 28%), ночные клубы не посещали 62% (годом ранее — 45%), а в пабы не ходили 46% (в прошлом году — 32%).

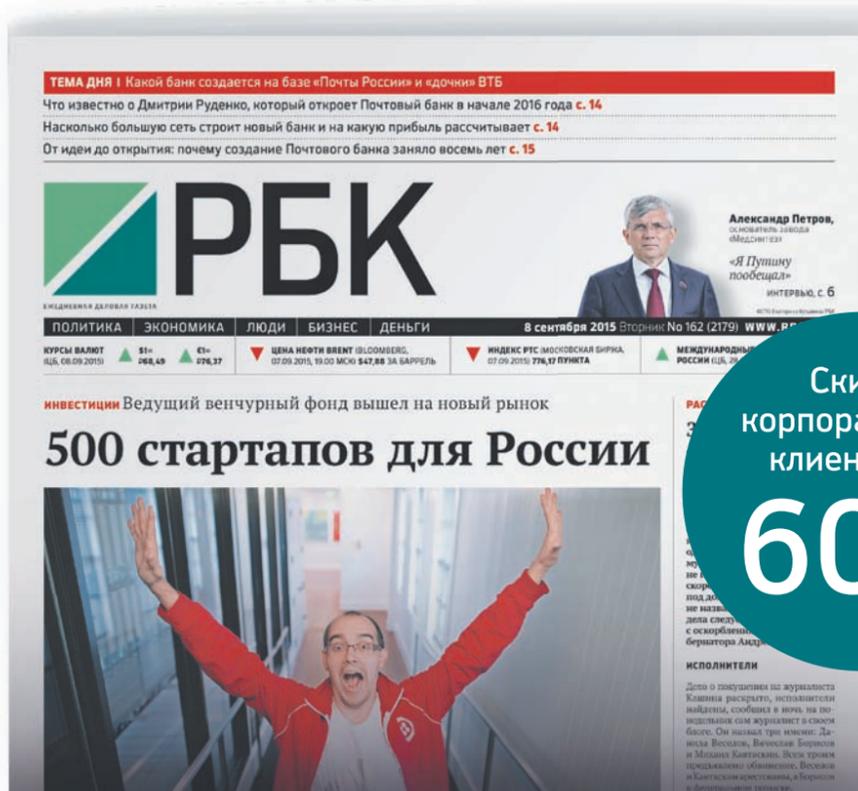
Цены выше — фастфуд ближе. Отказ от посещения развлекательных заведений и предприятий общепита сами респонденты объяснили сокращением доходов и вы-

росшими ценами на блюда и алкогольные напитки.

К примеру, самый значительный рост цен, по мнению тысячи жителей российских городов-миллионников, произошел в барах и пабах, приемлемыми цены остались на фастфуд, а также в столовых и закусочных.

Экономим на десертах и вине. При посещении общепита, как отмечается в исследовании, россияне стали экономить на десертах, а при покупке напитков в ресторанах — на вине. Если в декабре 2014 года в итальянских ресторанах заказывали сладкое 24% посетителей, то в сентябре 2015-го таких было всего 15%; вино выбирали (в декабре 2014 года) 22% посетителей, в сентябре 2015-го — только 15%. Однако, как отмечается в исследовании, доля гостей, выбирающих минеральную воду и горячие напитки (чай, кофе) немного выросла. Что касается баров, то на стабильном уровне потребления среди напитков осталось пиво.

Подпишитесь на газету сейчас



Контакты отдела
распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев.
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости
от количества заказанных экземпляров, предложение
действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА



Рост выручки Facebook в 2015 году сопровождался значительным увеличением издержек: большую часть года они росли быстрее доходов

ИНТЕРНЕТ Квартальная выручка Facebook поставила рекорд за счет мобильной рекламы

Миллиард взят

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Прибыль Facebook в четвертом квартале 2015 года составила \$1,5 млрд, до этого квартальный показатель не достигал даже \$1 млрд. От мобильной рекламы компания теперь получает по \$2 млн каждый час.

Социальная сеть Facebook отчиталась о результатах четвертого квартала и всего 2015 года. Компания увеличила прибыль на 123% по сравнению с четвертым кварталом 2014 года — с \$701 млн до \$1,56 млрд. Таким образом, квартальная прибыль Facebook впервые превысила \$1 млрд, пи-

шет The Wall Street Journal (WSJ). Прибыль Facebook за весь 2015 год выросла на 25% — с \$2,94 млрд до \$3,69 млрд, следует из ее отчетности.

Выручка компании за последние три месяца выросла на 52% — с \$3,85 млрд до \$5,84 млрд. В предыдущие кварталы выручка Facebook

росла медленнее — 42, 39 и 41% соответственно, следует из отчетности компании. Основным драйвером роста выручки стала мобильная реклама, на которую теперь приходится 80 вместо 69% годом ранее. Еще три года назад доля мобильной рекламы составляла всего 20%, пишет WSJ.

Компания Facebook «получает свыше \$2 млн выручки от мобильной рекламы каждый час», подсчитал в своем Twitter журналист Крис Чачча, специализирующийся на аналитике технологических компаний (Apple, Amazon, eBay и др.) в TheStreet.

СВЯЗЬ Эксперты назвали оператора с лучшим покрытием 4G в Москве

У кого сеть плотнее

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Лучшее покрытие 4G в Москве среди операторов «большой тройки» — у «МегаФона», хотя разрыв с конкурентами небольшой, выяснили аналитики агентства Content Review. В самих компаниях усомнились в методологии исследования.

ПЕРВЫЙ ПО ТРОЙКЕ

Агентство Content Review проанализировало покрытие сетей 4G у российских операторов «большой тройки» — «ВымпелКома» (бренд «Билайн»), «МегаФона», МТС. Исследование Content Review основано на данных за декабрь 2015 года сервиса Opensignal, который в фоновом режиме собирает информацию пользователей, скачавших

его приложение. Аналитики рассматривали столичный регион, ограниченный на карте размером 50x50 км — это территория Москвы и ближайшего Подмосковья, объясняет выбор таких параметров автор исследования и редактор Content Review Сергей Половников.

Результат исследования — расчет того, какая часть исследуемой территории покрыта сетями 4G у каждого из операторов «большой тройки». В итоге лидером оказался «МегаФон», плотность покрытия сетей 4G у которого составляет 32,2%. «Лидерство компании среди «большой тройки» обусловлено тем, что «МегаФон» первым стал строить сети 4G в Москве и области, поэтому компании и удалось вырваться вперед», — говорит Половников. По состоянию на конец третьего квартала 2015 года в сто-

лице и области у «МегаФона» работало 6 тыс. базовых станций с поддержкой LTE, по данным самой компании.

Второе место в исследовании занял оператор МТС с показателем 30,9%, на третьем — «Билайн» с результатом 28,8%. Ни в МТС, ни в «Билайне» не раскрывают число базовых станций. Tele2, четвертый по количеству абонентов в России оператор, запустившийся в столичном регионе 22 октября 2015 года, в исследовании Content Review отсутствует. «Данные по покрытию сетей сервиса Opensignal становятся релевантными и понятными примерно через год замеров», — объяснил Половников.

В пределах МКАД все три оператора показывают похожие результаты, в столице они стараются обеспечить максимальное

покрытие, отметил Половников. Но за административными пределами Москвы покрытие операторов отличается сильнее, поскольку они уделяют неравнозначное внимание тому или иному городу, объяснил он. Компания при планировании строительства своих сетей опирается на анализ «больших данных», чтобы развивать связь там, где это действительно необходимо, рассказала РБК представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева.

Приложение Opensignal пользователи по всему миру скачали около 15 млн раз, отдельных данных по пользователям в каждом регионе сервис не публикует. При этом только в Москве и области, по данным на конец сентября 2015 года, операторы обслуживали 41,3 млн сим-карт, писали «Ведомости» со ссылкой на AC&M-Consulting.

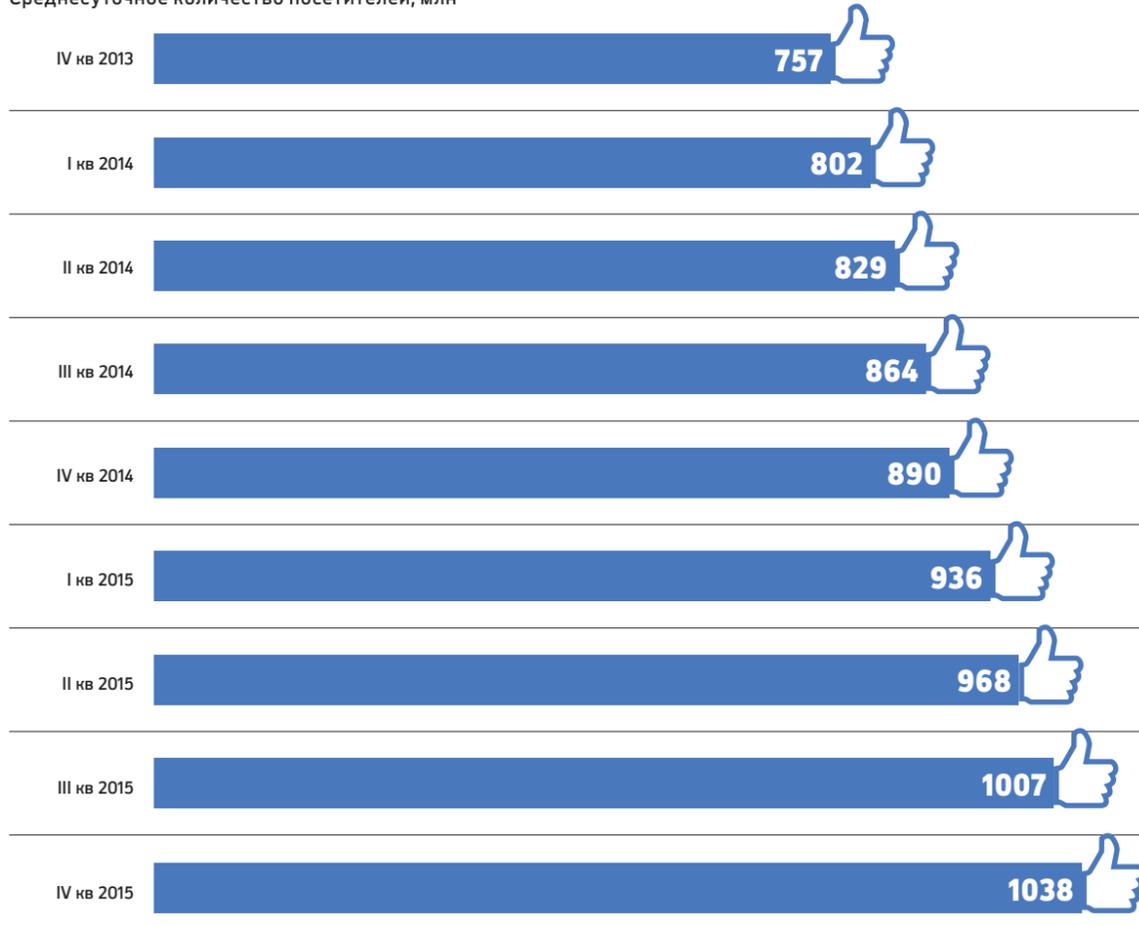
РАЗОШЛИСЬ В ОЦЕНКАХ

Опрошенные РБК аналитики не проводили исследований, подобных Content Review, и затруднились оценить показатели покрытия сетей 4G российских операторов. Такое исследование правильнее было бы проводить не по всей территории Москвы и области, а только там, где действительно проживают или находятся люди, тогда показатель покрытия с 30% вырос бы до 70–80%, считает гендиректор агентства Telecom Daily Денис Кусков. Однако, на его взгляд, итоги исследования Content Review корректны.

«Комментировать исследование сложно, поскольку непонятна методика», — отметила представитель «МегаФона» Юлия Дорохина. Она отметила лишь,

Как растет посещаемость Facebook

Среднесуточное количество посетителей, млн



Источник: International Business Times

Кроме того, у Facebook еще есть площадки, где «до конца не реализован рекламный потенциал», отмечает The Wall Street Journal. В частности, к таким платформам аналитики относят сервисы видео, обмена сообщениями и виртуальной реальности.

Увеличилось и число активных пользователей Facebook. Ежедневно в соцсеть заходят 1 млрд пользователей (по усредненным данным декабря), их число выросло на 17% год к году. Число тех, кто пользуется Facebook ежемесячно, увеличилось на 14%, до 1,6 млрд (по данным на 31 декабря).

Издержки Facebook продолжают расти — на 21%, с \$2,72 млрд

У Facebook еще есть площадки, где «до конца не реализован рекламный потенциал». В частности, к таким платформам аналитики относят сервисы видео, обмена сообщениями и виртуальной реальности

до \$3,28 млрд. Как пишет WSJ, большую часть 2015 года расходы компании росли быстрее доходов: в первом квартале издержки возросли на 83%, во втором — на 82%, а в третьем — на 68%. Компания активно нанимала сотрудников и инвестировала в проекты, связанные с виртуальной реальностью, искусственным интеллектом, а также

доставкой интернета в отдаленные районы, объясняет WSJ.

После объявления результатов в среду, 27 января, акции Facebook выросли на 13% на торгах после закрытия биржи NASDAQ, отмечает WSJ. Акции компании на Франкфуртской бирже с начала торгов в четверг, 28 января, выросли на 8,8% (по данным на 14:15 мск). ▣

что сеть четвертого поколения оператора «обеспечивает сплошное покрытие не только в Москве и ближайших городах-спутниках, но и еще в 80 городах Московской области».

Представители МТС и «Билайна» усомнились в корректности методологии исследования агентства Content Review.

«Судя по описанию методологии, Opensignal собирает информацию по покрытию только в тех местах, которые посещают его пользователи. Получается, что там, где их нет, нет и покрытия, а с этим мы не можем согласиться», — отметила Айбашева. По данным на конец третьего квартала, сети 4G «Билайна» были доступны более 90% населения Москвы и 25–30% населения области, рассказала она.

С Айбашевой согласен и представитель МТС Дмитрий Солодовников. Исследование Content Review учитывает лишь данные с ограниченного числа устройств, на которых установлено приложение Opensignal, поэтому не мо-

жет отражать покрытие сетью операторами, заявил Солодовников. По его словам, абоненты самостоятельно оценивают качество связи, «не опираясь на «независимые замеры». Сеть 4G МТС действует более чем на 95% территории столицы внутри МКАД, сообщил Солодовников.

Впрочем, в оценке лучшего покрытия сетями 4G в столичном регионе представители МТС и «Билайна» разошлись. По словам Айбашевой, именно у «Билайна»

лучшее покрытие 4G в Москве и в области до зоны Московского малого кольца: она ссылается на исследование компании DMTEL, проведенное в декабре 2015 года. Представитель МТС утверждает, что лучшее покрытие 4G в Москве у МТС — «за счет использования многодиапазонных сетей». «Об этом, в частности, свидетельствуют наши сравнительные тесты покрытия и скоростей мобильного интернета», — сказал Солодовников. ▣

Москва в лидерах

Агентство Content Review на основе данных Opensignal проанализировало покрытие 4G не только в Москве и области, но и в столичных регионах еще девяти стран Европы — Великобритании, Испании, Германии, Чехии, Польши, Дании, Швейцарии, Венгрии и Ирландии. Выбор в Content

Review объяснили «доступностью официальных операторских карт покрытия сетью 4G». Результаты проведенного исследования показали, что плотность покрытия в Москве и ближайших городах Подмосковья в разы превышает плотность покрытия в столицах других стран.

СДЕЛКА Александр Мамут будет развивать центральный «Детский мир»

Управляющий на Лубянке

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Ретейл-подразделение инвестиционной группы A&NN Александра Мамута получит в управление на пять лет Центральный детский магазин на Лубянке, сообщил владелец актива, группа ВТБ.

«НОВЫЙ СИМВОЛ»

О передаче управления активом структурам бизнесмена Александра Мамута заявили обе компании. В группе ВТБ сообщили, что с 28 января Центральный детский магазин на Лубянке (ЦДМ, ранее — центральный «Детский мир») передан в управление ретейловому подразделению компании A&NN Retail (входит в инвестиционную группу A&NN) Мамута. «Передача коммерческой недвижимости в управление профессиональным компаниям является стандартной практикой», — сообщили в пресс-службе группы ВТБ.

«Перед нами стоит задача не только возродить ЦДМ как центр притяжения детей и взрослых со всех уголков страны, но и создать новый символ, гордость Москвы, России, узнаваемый во всем мире»

В релизе A&NN Retail, выпущенном одновременно с сообщением банковской группы, сообщается, что срок действия соглашения по доверительному управлению активом составляет пять лет. Также сообщается, что команда Мамута создаст новый концепт для ЦДМ. «Перед нами стоит задача не только возродить ЦДМ как центр притяжения детей и взрослых со всех уголков страны, но и создать новый символ, гордость Москвы, России, узнаваемый во всем мире», — процитирован в релизе Александр Мамут. Финансовые условия соглашения стороны не раскрывают. Бывший управляющий ЦДМ, компания «Галс-Девелопмент» (96,44% ее акций принадлежит группе ВТБ), на балансе которой находится объект, не комментирует сделку.

ЛОГИЧНОЕ РЕШЕНИЕ

О том, что структуры бизнесмена поборются за возможность управлять легендарным детским магазином, РБК сообщил в октябре 2015 года. Тогда знакомый Александра Мамута рассказывал, что бизнесмен с весны 2015 года вел переговоры с главой ВТБ Андреем Кости-

ным о том, чтобы взять актив в управление. «Один из вариантов был привлечь к проекту «Стрелку». Институт и специалисты из инвестиционной компании ANN готовили презентацию [для этого] по изменениям в ЦДМ», — говорил собеседник РБК, но затруднился сообщить, в какой стадии находятся эти переговоры. Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» также управляется структурами Мамута.

Решение передать управление в руки профессионального игрока выглядит логично, говорил ранее управляющий директором отдела торговых помещений CBRE Михаил Рогожин. «Собственнику объекта зачастую сложнее предоставлять более качественные услуги по управлению, чем профессиональному игроку, — рассуждает Рогожин. — Что касается ЦДМ, это выражается в не очень профессиональной работе с арендаторами и в не очень профессиональном маркетинге».

Центральный детский мир на Лубянке был открыт 6 июня 1957 года. До реконструкции площадь ЦДМ составляла 54,5 тыс. кв. м, из которых торговая — 21 тыс. кв. м. Обновленный Центральный детский магазин на Лубянке открылся после шести лет реконструкции 31 марта 2015 года. Ранее в качестве официальной даты открытия назывался конец 2014 года, но срок запуска перенесли. После реконструкции магазин на Лубянке получил 73 тыс. кв. м площадей, из них арендаторам достались 34,6 тыс. кв. м. Инвестиции в реконструкцию оценивались в 8 млрд руб. Всего в торговом центре сегодня около 22,8 тыс. кв. м сданы в аренду крупным арендаторам (Hamley's, «Кидбург», «Формула кино», «Динопарк», «Азбука вкуса» и др.), следует из информации на сайте Центрального детского магазина.

Основные активы Александра Мамута — 11,8% акций «Полиметалла», а также группа ПИК (16%). Кроме того, на паритетных началах с Владимиром Потаниным он владеет медиахолдингом Rambler & Co. Состояние Мамута оценивается журналом Forbes в \$2,5 млрд (36-е место среди богатейших бизнесменов России). ▣

Российская металлургия и экспорт



ЭКСПОРТ Европа и Турция закроют свои рынки для российских металлургов

Невыездной металл

РОМАН АСАНКИН

Евросоюз закрывает рынок для российской стали, обложив запретительной пошлиной 26% поставки на \$320–340 млн в год. Ранее пошлины для российских металлургов установила Турция.

Еврокомиссия планирует ввести антидемпинговые таможенные пошлины на холоднокатаный плоский прокат из России и Китая в размере 26 и 16% соответственно. Об этом в четверг сообщило агентство Reuters со ссылкой на источники, знакомые с планами комиссии.

Пошлины коснутся поставок из России и Китая с середины декабря 2015 года, сообщает Reuters со ссылкой на свой источник. Официально о введении нового режима будет объявлено 14 февраля, окончательно (если антидемпинговое расследование подтвердит факты за-

нижения цен) — 12 августа, сказано на сайте Еврокомиссии. Обычно антидемпинговые пошлины назначаются на пять лет, отмечает Reuters.

Антидемпинговые пошлины коснутся прежде всего Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК)

Владимира Лисина и «Северстали» Алексея Мордашова. По данным БКС, в 2015 году компании экспортировали в Европу 350 тыс. и 300 тыс. т холоднокатаного листа соответственно. В целом из России поставлено 900 тыс. т этой продукции. С учетом среднегодовой цены

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Предпринимателям Москвы рассказали, как избежать проверок

Средство против ревизоров

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

С 1 января 2016 года действует трехлетний мораторий на проверки малого и среднего бизнеса, но надзорные органы предупреждают: если предприниматель не хочет их видеть, ему придется позаботиться об этом самому.

СЛЕДИТЬ ЗА РЕЕСТРОМ

В четверг в префектуре Центрального административного округа (ЦАО) состоялась первая в 2016 году встреча городских чиновников с предпринимателями. Инициатором встречи, на которую пришли больше ста представителей бизнеса, стал уполномоченный по защите прав предпринимателей в Москве Михаил Вышегородцев. На вопросы предпринимателей о том, как будут работать надзорные органы в период моратория

на проведение проверок малого и среднего бизнеса, отвечали представители МЧС, Роспотребнадзора и прокуратуры.

По данным прокуратуры Москвы, в 2016 году число плановых проверок столичного бизнеса снизится на 40%: с 26,2 тыс. до 15,6 тыс. В теории благодаря мораторию эти проверки не должны касаться малых и средних предпринимателей. Но на встрече чиновники признали, что в реестр плановых проверок (с ним можно ознакомиться на сайте московской прокуратуры) часто попадают компании, которые проверяться не должны, а значит, исполнение моратория на практике может быть затруднено. «Единого реестра субъектов малого и среднего бизнеса не существует, поэтому ошибки возможны, — заявила Ольга Мошкова, начальник территориального отдела Роспотребнадзора по ЦАО Москвы. — Предприниматели должны быть

сами заинтересованы в том, чтобы необходимая информация была у проверяющих органов».

Мошкова рекомендовала субъектам малого и среднего бизнеса проверить информацию о своей компании в реестре плановых проверок и в случае обнаружения себя в нем подать заявление об исключении из реестра. Процедура такого исключения установлена в ноябре 2015 года специальным постановлением правительства. Во-первых, необходимо собрать документы, подтверждающие, что предприниматель или компания — субъект малого или среднего бизнеса. Для этого нужно предоставить в надзорный орган данные о выручке (до 2 млрд руб.) и средней численности занятых (до 250 чел.) за последний год. Во-вторых, предприниматель должен написать заявление по специальной форме. Если все документы в порядке, в течение десяти рабо-

чих дней надзорный орган обязан вынести решение об исключении субъекта бизнеса из реестра.

Представитель Роспотребнадзора признала, что мораторий не распространяется на плановые проверки предпринимателей, которые грубо нарушали закон раньше (т.е. их деятельность приостанавливалась на срок до 90 дней), а также внеплановые проверки по жалобам граждан или обращениям госорганов. Но таких проверок немного, говорит Мошкова: «Вряд ли 38 сотрудников территориального отдела могут закошмарить целый округ».

ЖАЛУЮТСЯ НЕОХОТНО

Роспотребнадзор — единственный надзорный орган, который имеет право на проведение внеплановых проверок без уведомления прокуратуры (например, при существовании угрозы риска здоровью

граждан). По данным Мошковой, в 2015 году почти из 8 тыс. жалоб граждан только 633 послужили основанием для проверок бизнеса в ЦАО.

Всего в 2015 году в ЦАО было проведено свыше 4 тыс. проверок бизнеса, заявил Семен Березкин, зампрокурора округа. «В половине случаев предприниматели были привлечены к административной ответственности», — рассказал он. Прокуратурой было согласовано 236 внеплановых проверок из заявленных 305, две незаконные проверки были пресечены. С начала 2016 года надзорные органы попросили о 108 внеплановых проверках, но прокуратура разрешила провести только 64.

«Сами предприниматели жалуются на нарушения своих прав очень неохотно, — сообщил Березкин. — В 2015 году в ЦАО было всего пять таких обращений, три из которых были признаны обо-

на холодный лист в Европе \$350–360 за тонну в финансовом выражении объемы поставок в 2015 году могли составить \$320–340 млн.

Официально российские металлурги не комментируют ситуацию до публикации официальных результатов расследования. Но источники в двух крупных металлургических компаниях называют пошлины таких размеров фактически заградительными.

С этим согласен Олег Петропавловский из БКС: «Никто не будет возить по таким ценам». По мнению аналитика, закрытие европейского рынка будет иметь серьезные последствия для российских металлургов. «С учетом падения спроса на стальную продукцию на домашнем рынке найти новых покупателей на высвобождаемый объем холодного листа будет не просто. Вероятно, компании будут сокращать производство», — не исключает Петропавловский.

Расследование Еврокомиссии в отношении импортного холоднокатаного проката стартовало в мае 2015 года по жалобе европейской ассоциации производителей стали Eurofer. Последняя пожаловалась на китайских и российских металлургов, обвинив их в искусственном занижении цен на холодный прокат, используемый при производстве автомобилей и бытовой техники.

Ранее, 22 января, штрафные пошлины в отношении российской стали ввела Турция. Министерство экономики страны установило пошлину на горячекатаный плоский прокат Магнитогорского металлургического комбината (ММК) Виктора Рашникова (ставка 13,7%), «Северстали» (12,4%) и НЛМК (9,4%). В совокупном турецком импорте горячего проката на долю российской стали приходится 19,2% (825 тыс. т). ▣

снованными. Мы ждем большего числа обращений». Мошкова пожаловалась, что из всех предпринимателей, чьи компании проверяются, не больше 20% владельцев бизнеса лично участвуют в проверках бизнеса и в последующем рассмотрении ее результатов на административной комиссии: «Такое впечатление, что им неинтересно, как работает их бизнес».

Есть вопросы к предпринимателям и у МЧС. Министерство реализует «политику ограничения давления на малый бизнес», заявил на встрече начальник Управления надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС по Москве Сергей Лысыков. По его данным, министерство собирается на 41% сократить число проверок бизнеса в 2016 году. Но у субъектов малого бизнеса есть возможность самостоятельно освободиться от плановых проверок МЧС на срок до трех лет, отметил он. Для этого предпринимателям нужно провести независимую оценку пожарного риска занимаемых ими помещений. В 2015 году такую оценку заказала только тысяча компаний по всей Москве, сообщил чиновник. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ФАРЕС КИЛЬЗИЕ,
глава группы CREON Energy

Зачем нужна «Сила Сибири», когда замедляется Китай

Газопровод в Китай необходим, несмотря на проблемы в китайской экономике и масштабный кризис в российской. Этот проект может стать драйвером роста для Дальнего Востока.

Китайская экономика замедляется. В середине января Национальное бюро статистики КНР опубликовало данные по ВВП за 2015 год. Темпы прироста китайской экономики (6,9%) не только не превысили уровень 2014 года (7,3%), но и оказались худшими за все предшествующие 25 лет. Торможение второй по величине экономики мира вызвало к жизни опасения по поводу возможного сокращения КНР потребления энергоресурсов. Так, согласно прогнозу Международного энергетического агентства (МЭА), в 2015–2020 годах среднегодовые темпы прироста потребления нефти в Китае будут эквивалентны 2,6% — это почти в два раза ниже, нежели в 2005–2014 годах.

Ожидаемое снижение потребления энергоресурсов в Китае может стать причиной переноса сроков начала поставок газа из России по западному маршруту проекта «Сила Сибири-2», заявил министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев. По его словам, сроки поставок по восточному маршруту изменены не будут, поскольку контракты на возведение его отдельных участков уже заключены. Так, в минувшем декабре «Газпром» и Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) подписали соглашение о проектировании и строительстве трансграничного участка газопровода «Сила Сибири» через реку Амур.

СПРОС НА ГАЗ В КИТАЕ

Критики проекта часто ссылаются на то, что в энергобалансе КНР газ играет подчиненную роль: согласно данным Агентства энергетической информации США, на его долю в 2012 году приходилось лишь 5% потреблявшихся в стране энергетических ресурсов, в то время как на долю угля, нефти и гидроэнергии — 66%, 20% и 8% соответственно. Однако стоит отметить, что в 2005 году доля газа была еще меньшей (2,6%). За последние десять лет Китай более чем утроил потребление голубого топлива — с 46,8 млрд куб. м в 2005 году до 178,6 млрд куб. м в 2014-м, притом что экс-

перты Международного энергетического агентства в 2007 году ожидали, что потребление газа к 2015 году достигнет отметки лишь в 120 млрд куб. м.

Столь же динамично рос и импорт газа: начав закупать сжиженный природный газ в 2006 году и трубопроводный газ в 2010-м, к 2013 году КНР нарастила их совокупные поставки до 51,9 млрд куб. м. Все в том же 2013 году на долю импорта приходилось 32,1% потребляемого Китаем газа; согласно прогнозу Международного энергетического агентства, в 2030 году этот показатель вырастет до 54%. Именно поэтому спрос будет обеспечен как на сжижен-

Проекты вроде «Силы Сибири» редко становятся рентабельными сразу после их введения в строй: как правило, коммерческий эффект достигается лишь по прошествии длительного периода

ный природный газ, поставляемый в КНР в том числе из Катара, Австралии и Малайзии, так и на природный газ, который будет поступать из Средней Азии и России.

Сделать такой сценарий реалистичным могут усилия китайского правительства по борьбе с загрязнением окружающей среды, ставшим следствием мощного индустриального рывка рубежа XX и XXI столетий: решить эту проблему будет невозможно без ухода от использования угля и наращивания потребления экологически безопасного газа, что должно будет привести к снижению вредных выбросов в атмосферу, а это в свою очередь придаст «Силе Сибири» стратегическую значимость не только для КНР, но и для всего мира.

НЕРЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА

Критики проекта «Сила Сибири» также указывают на то, что строительство газопровода в Китай окупится лишь спустя три десятилетия после его начала — на это, в частности, указывает Сергей Алексащенко. Здесь стоит отметить, что подобного рода проекты редко становятся рентабельными сразу после их введения в строй: как правило, коммерческий эффект от их реализации достигается лишь по прошествии длительного периода. Пример тому — строительство газопровода «Уренгой — Помары — Ужгород», который

был возведен на рубеже 1970-х и 1980-х на кредиты европейских банков, выданных под выручку от последующих поставок голубого топлива в страны Старого Света (сделка «газ — трубы»). Финансовая отдача от этого проекта была получена уже после распада СССР, когда «Газпром» стал наращивать экспорт в ЕС, который между 1990 и 2005 годом вырос со 110 млрд до 154,3 млрд куб. м — благодаря этому компания смогла компенсировать потери от поставок в бывшие союзные республики, осуществлявшиеся в то время фактически по бартеру.

Примерно такой же, пусть и меньший по масштабу эффект может дать строительство газопровода в Китай. Если бы это было иначе, то возведением инфраструктуры, необходимой для транспортировки голубого топлива в Поднебесную, не занимались среднеазиатские государства, в частности Туркмения, которая в сентябре 2013 года заключила договор о строительстве четвертой нитки газопровода в КНР, благодаря чему к 2017 году его совокупная мощность достигнет 80 млрд куб. м. В минувшем декабре Туркмения также приступила к строительству газопровода в Индию годовой мощностью 38 млрд куб. м: в рамках этого проекта в Балканской области Туркмении будет возведен газохимический комплекс по производству 386 тыс. т полиэтилена и 81 тыс. т полипропилена в год.

Такие проекты в долгосрочной перспективе способны приносить прибыль — этим они выгодно отличаются, к примеру, от большой стройки в Сочи, предвещавшей зимние Игры-2014 и обошедшейся, по данным ГК «Олимпстрой», в 1,524 трлн руб. (\$50 млрд по тогдашнему курсу). К сожалению, коррупционные риски при их реализации исключать нельзя. Однако если бы фактор коррупции можно было бы использовать для обоснования отказа от исполнения инвестиционных проектов, то тогда в России нужно было бы полностью прекратить строительство каких бы то ни было капитальных объектов, будь то дороги, школы или больницы.

ОСВОЕНИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ

Проект «Сила Сибири» способствует освоению Чаяндинского (Якутия) и Ковыктинского (Иркутская область) газовых месторождений — на сегодняшний день не существует иного способа, который бы позволил вывести их ресурсы на рынок. Эти месторождения могут стать не только ресурсной базой проекта «Владивосток-СПГ», но и газохимических предприятий региона, тем более что газ Ковыкты и Чаянды богат на применяемые в газохимии компоненты, такие как этан и гелий.

Подтверждение тому — соглашение о строительстве Амурско-

го газоперерабатывающего завода (ГПЗ), подписанное «Газпромом» и «Сибуром» в минувшем июле: предприятие годовой мощностью 49 млрд куб. м должно быть введено в строй в 2025 году; базой для его работы станет сырье Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых «Газпромом» в рамках Восточной газовой программы.

В состав ГПЗ, в частности, войдет крупнейшее в мире производство гелия объемом не менее 60 млн куб. м в год. Содержание гелия в газе Ковыктинского месторождения составляет 0,28%, притом что превышение даже одной сотой процента говорит о его промышленных запасах. Именно поэтому открытие Амурского ГПЗ, который будет работать на ресурсной базе Ковыкты, откроет перед Россией широкие возможности по экспорту гелия на зарубежные рынки и вытеснению с него зарубежных конкурентов, в том числе и из США, а также по его применению в авиационной, космической, медицинской и других высокотехнологичных отраслях промышленности.

РАБОЧИЕ МЕСТА

На строительстве Амурского ГПЗ будет задействовано 15 тыс. человек, на самом же предприятии будет создано около 3 тыс. рабочих мест. Для восьмисоттысячной Амурской области это, казалось бы, капля в море. Однако не стоит забывать, что и возведение газопровода «Сила Сибири», и строительство газохимических предприятий потребует создания дорожно-транспортной инфраструктуры, для развития которой также понадобится рабочая сила. Так, для поставок оборудования на Амурской ГПЗ будет углублен фарватер реки Зeya, а также построена автомобильная дорога и железнодорожная ветка.

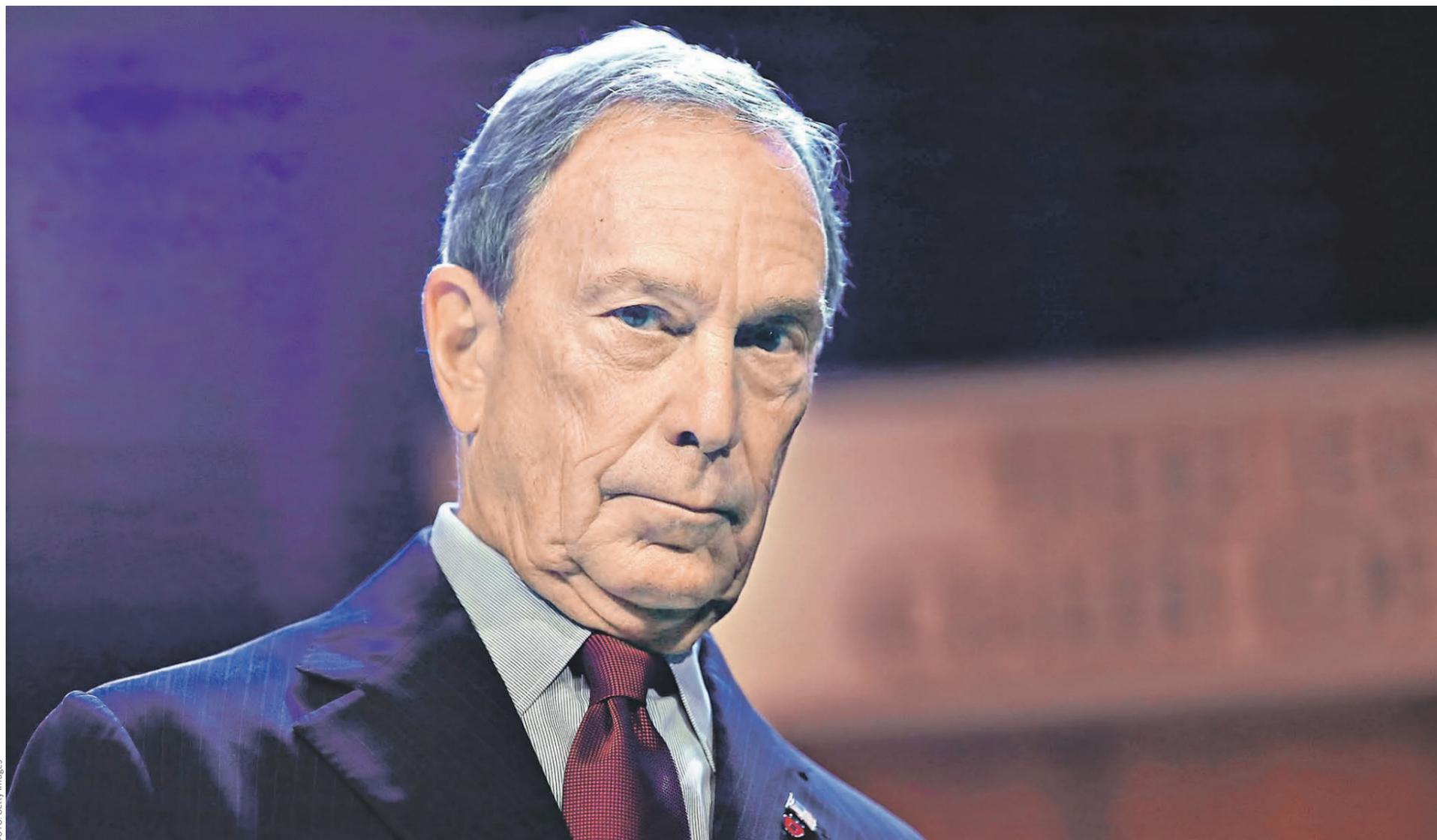
Помимо этого сам ход реализации проекта по возведению газопровода заставит федеральное правительство более пристально взглянуть на развитие Дальнего Востока, на который обращалось меньшее внимание по сравнению с другими российскими регионами, например с богатой нефтью и относительно близкой к европейской части страны Западной Сибирью или политически и экономически нестабильным Северным Кавказом.

Для реализации этих мер нужна политическая воля, которая бы возникла под давлением предпринимателей, требующих обеспечения благоприятной для ведения бизнеса среды. Создать такое давление в российских условиях могут только крупные компании, которые придут на Дальний Восток всерьез и надолго: им предстоит работать в регионе не один год, а потому в их интересах будет создание таких условий, которые были бы выгодны не только «крупняку», но и «малышам». Среды, которая обеспечит превращение Дальнего Востока из дотационного региона в донорский.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как Майкл Блумберг решил стать президентом

\$36 млрд на информации



Свой бизнес Майкл Блумберг создал, использовав \$10 млн, которые он получил при увольнении Salomon Brothers

ОЛЕГ МАКАРОВ

Медиамагнат Майкл Блумберг подумывает о президентстве и готов потратить на гонку \$1 млрд. Если он решится участвовать, то проверит, насколько была права его мать, говоря, что США не готовы к президенту-еврею.

На минувшей неделе 73-летний миллиардер Майкл Блумберг поручил своим друзьям и соратникам проработать планы его возможного включения в борьбу за пост президента США в качестве независимого кандидата. Он заявил о готовности потратить на воплощение своей детской мечты около \$1 млрд, узнала газета The New York Times. Окончательное решение о вступлении в гонку миллиардер примет в марте, рассказали изданию источники из окружения предпринимателя.

Майкл Блумберг занимает 14-е место среди богатейших людей планеты и восьмое среди 400 богатейших американцев, оба эти списка составляет журнал Forbes. Состояние бизнесмена на 27 января 2016 года оценивается в \$36,4 млрд. Создатель собственной информационной империи, он уже пробовал себя в политике: на протяжении 12 лет занимал пост мэра Нью-Йорка.

«ХОТЕЛ РУКОВОДИТЬ ВСЕМ И ВСЯ»

Майкл Блумберг родился в еврейской семье в Бостоне, столице штата Массачусетс, а рос в Медфорде, расположенном неподалеку небольшом и тихом городке. Его отец Уильям Генри Блумберг был сыном иммигрантов из России, а дед преподавал иврит. Супруга Уильяма Шарлотта была родом из Нью-Джерси и тоже происходила из иммигрантской

Когда пришло время выбирать, Goldman Sachs предложила Майклу больше, чем Salomon. Но Блумберг решил, что быть на ты со своим потенциальным начальником намного важнее

семьи: отец ее родился в белорусском местечке, а мать вела родословную от литовских евреев.

Отец Майкла работал бухгалтером в местном молочном хозяйстве, а мать — секретарем. Семья жила комфортно, но скромно. Шарлотта Блумберг вспоминала, что Майкл был типичным подростком: не вытирал ноги, приходил домой, игнорируя постоянные замечания матери, пугал сестру змеями и шалил в школе, пи-

шет Джойс Перник в своей книге «Майкл Блумберг: деньги, власть и политика». У юноши не было особых склонностей ни к спорту, ни к учебе. При этом он отличался упорством и серьезностью — качествами, благодаря которым ему удалось досрочно получить знак высшего отличия скаутов — значок «скаута-орла». Чтобы заслужить эту награду, необходимо было проявить не только лидерские качества, но и способности к планированию и управлению.

«Он брался за все, что попадалось под руку, — вспоминала Шарлотта Блумберг, — хотел управлять всеми процессами и руководить всем и вся».

Дети Шарлотты описывали ее как тихую, решительную женщину, напрочь лишенную сантиментов. «В ней не было ничего от стереотипной еврейской мамы», — цитирует Перник сестру Майкла Марджори Блумберг-Тивен.

Даже в свои 98 прагматичная миссис Блумберг не позволяла гордости за сына мешать ей объективно оценивать его решения и поступки. Когда Блумберг в 2007 году задумался об участии в президентских выборах, она призналась, что скептически смотрит на его шансы: «С одной стороны, мне этого не хочется. С другой стороны, я думаю, что это могло быть отличной идеей. Но очень сомневаюсь, что такое возможно. Я не считаю, что эта страна готова к президенту-еврею. В больших городах это не проблема — там можно опереться на еврейское население. Но в глубинке, где евреев совсем мало, боюсь, антисемитизма хватает». Шарлотта Блумберг скончалась в 2011 году в возрасте 101 года.

ИЗ ПРОВИНЦИИ В ГАРВАРД

В Медфорде, тихом городке с чистыми улочками, непритязательными домиками и обильной зеленью вдоль дорог, не было простора для прирожденных управленцев. «Медфорд неплохой город, но оттуда хотелось сбежать, — цитирует Перник местного уроженца и друга Блумберга писателя Пола Теру. — Мне казалось, что жизнь там смерти подобна, я думал, про-

сто сгину. Детство там еще можно было вынести, но остаться было бы фатальным решением».

К старшим классам Блумберг понял, что хочет уехать. «Майкл всегда осознавал, что хочет даже не в Бостон, а в Нью-Йорк, — вспоминала его подруга по школе Дороти Шерман Берман. — Я помню, как он говорил мне о важности быть успешным, о своем стремлении к успеху, поскольку, по его словам, если у человека много денег, он может менять мир к лучшему. Я никогда этого не забуду».

В 1960 году Майкл Блумберг окончил школу и поступил на инженера в балтиморский университет Джонса Хопкинса. Позднее в своих мемуарах Блумберг вспоминал свой буйный нрав во время учебы в колледже: «Студенческие братства в Хопкинсе мало чем отличались от представленных в ставшем классическим фильме «Зверинец» с участием Джона Белуши. Хотя Хопкинс был серьезным вузом, весьма конкурентным с образовательной точки зрения, мы выпивали и много тусовались». Блумберг стал первым евреем — членом студенческого братства Phi Kappa Psi и в итоге был избран его председателем, чему не помешала подработка парковщиком в университетском клубе — так будущий бизнесмен опла-

Bloomberg в цифрах

В \$36,4 млрд
оценивалось состояние
Блумберга на 27 января
2016 года, по версии Forbes

325 тыс.

равняется число подписчиков системы Bloomberg Professional

\$9 млрд

составила выручка компании в 2014 году

15,5 тыс.

достигает штат компании Bloomberg L.P., представленной 150 информбюро в 73 странах мира

5 тыс. новостей

ежедневно выпускает новостное агентство Bloomberg

Источники: Forbes, Bloomberg

терьерами она резко отличалась от остальных: Salomon Brothers располагалась в старом здании банка. Обычно у брокерских компаний торговые залы были небольшими и трейдеры сидели в стандартных офисах. У Salomon был один большой торговый зал, где сидели все, от начальников до клерков, что обеспечивало демократичную атмосферу. Все напоминало едва управляемый хаос: в торговом зале все курили, кричали и ругались.

Терминал Bloomberg коренным образом изменил правила игры в финансовом мире. Он произвел революцию, сопоставимую с той, что Microsoft произвела в компьютерах

Дождаясь собеседования, Майкл разговорился с молодым человеком, представившимся Билли, который был дружелюбен и приветлив. Позже выяснилось, что это Уильям Саломон, управляющий партнер фирмы и сын одного из трех ее основателей. Когда пришло время выбирать, Goldman Sachs предложила Майклу больше, чем Salomon. Но Блумберг решил, что быть на ты со своим потенциальным начальником намного важнее.

Благодаря энергии и энтузиазму Блумберг сразу вписался в команду Salomon. Он стал первым в штате фирмы выпускником Гарварда и сразу занял на новой работе особое положение. «Майкл производил впечатление надменного, грамотного, но хитровыдуманного парня, у него были ответы на все вопросы», — вспоминал один из бывших членов исполнительного комитета Salomon.

В 1973 году Блумберга назначили главой отдела ценных бумаг — спустя семь лет работы на Salomon он стал партнером и миллионером, по крайней мере на бумаге.

Увольнение и свое дело Стремительный взлет Блумберга насторожил его недоброжелателей. Один из них, Ричард Розенталь, один из самых успешных специалистов Salomon по арбитражу с восьмиклассным образованием, к тому времени поднялся выше Блумберга по карьерной лестнице и воспользовался этим, чтобы подзедать выскочку. В 1979 году Розенталь стал членом исполнительного совета компании и перевел Майкла в отдел технологий.

Блумберг не стал опускать руки, а решил извлечь выгоду из нового назначения. Он осознал потенциал компьютеров в финансах и использовал свой инженерный опыт для расширения сферы их применения в компании. Блумберг применял компьютеры для построения моделей, которые обеспечили Salomon преимуществами перед конкурентами. Но старые сотрудники Salomon видели в Блумберге угрозу. Он добивался перехода на более продвинутое настольные компьютеры, призывая отказаться от устаревших громоздких машин IBM, которые вполне устраивали техническое начальство. Он утверждал, что Salomon выбрасывает много денег на неэффективные технологии. В результате Блумберг, кото-

рый сейчас уделяет много внимания климату в коллективе, тогда испортил отношения со многими своими партнерами. «Я очень активно подчеркивал, что мы идем в неверном направлении», — вспоминает Блумберг. Именно поэтому, когда в 1981 году фирму приобрела трейдинговая компания Phibro (тогда входившая в топ-15 крупнейших корпораций США), Майклу предложили увольнение с выходным пособием \$10 млн. Он оказался в пятер-

ке партнеров, с которыми решили расстаться. Друг Блумберга Моррис Оффит считает, что Майкл, скорее всего, добивался такого итога. «Он создал в отделе по ценным бумагам Salomon основу для нового бизнеса, и ни у кого в компании не хватило проницательности и дальновидности, чтобы это осознать», — пишет Оффит.

После увольнения из Salomon Brothers Блумберг вместе с тремя партнерами основал компанию Innovative Market Systems. Нужно было лишь найти услугу, отсутствующую на рынке в текущий момент, вспоминал он. Блумберг решил, что такой услугой будет сбор данных по ценным бумагам и разработка ПО, которое давало бы простым клиентам без математической подготовки возможность анализировать предоставленную информацию. Рынок остро нуждался в таких инструментах. Так появилась первая версия терминала Bloomberg. Компания сдавала машины за \$1 тыс. в месяц.

В 1982 году первым крупным клиентом фирмы стал банк Merrill Lynch, который установил 22 терминала и вложил в стартап \$30 млн. В 1986 году компания была переименована в Bloomberg L. P., и к 1988 году число ее терминалов насчитывало 5 тыс. За пять лет были запущены дополнительные программы, включая торговую платформу Bloomberg Tradebook, Bloomberg Messaging Service и Bloomberg Newswire. Терминал Bloomberg коренным образом изменил правила игры в финансовом мире. Он произвел революцию, сопоставимую с той, что Microsoft произвела в компьютерах, а Google — в веб-поиске.

ИЗ БИЗНЕСА ВО ВЛАСТЬ

Уолл-стрит возненавидела Блумберга по нескольким причинам. Его правило не продавать, а сдавать машины обеспечило ему большую власть, что многих насторожило. Он никогда не соглашался на скидки, даже при крупных сделках. Такая тактика вскоре закрепила за терминалами статус премиум-товара, сделав их необходимыми для всех, кто работает в мире финансов.

Вслед за поставкой терминалов Блумберг начал оказывать консалтинговые услуги клиентам вроде Merrill Lynch, модернизируя их компьютерные систе-

мы. Со временем он превратился в медиамагната, добавив к своей бизнес-империи службу новостей, радио, ТВ, а также ежемесячный журнал. В 1992 году, спустя десятилетие после основания компании, число подписок на Bloomberg достигло 10 тыс., а фамилия предпринимателя появилась в списке 400 богатейших людей США журнала Forbes. К 1995 году Блумберг превратился из миллионера в миллиардера. Сейчас число подписчиков Bloomberg насчитывает 325 тыс. Штат компании, представленной 150 информбюро в 73 странах мира, составляет 15,5 тыс. человек.

В 2001 году Блумберг решил выставить свою кандидатуру на выборах мэра Нью-Йорка. По его словам, он хотел попробовать себя в новом деле. «Я руководил своим бизнесом 20 лет, пришло время идти дальше», — говорил Блумберг. По словам друзей, Блумбергу наскучил бизнес. Кроме того, предприниматель всегда любил рисковать. В конце 1997 года, за четыре года до очередных выборов мэра, он начал задумываться о перспективах выдвижения на этот пост. У него было достаточно уверенности в себе и денег, чтобы профинансировать свою кампанию.

На посту мэра он остановился потому, что в его личном рейтинге влияния эта должность шла четвертой — после президента США, Генсека ООН и главы Всемирного банка. Когда мэр Нью-Йорка выезжает за рубеж, его, конечно, не встречают как главу государства, но эти поездки будут во всех СМИ и любое правительство примет нью-йоркского градоначальника, рассуждал тогда Блумберг. За несколько месяцев до голосования он, до этого поддерживавший демократов, перешел в стан республиканцев. В итоге Блумберг одержал победу — во многом благодаря поддержке его предшественника на этом посту, сверхпопулярного Рудольфа Джулиани. Рейтинги последнего взлетели после атак 11 сентября 2001 года. Избирательная кампания обошлась бизнесмену в \$74 млн — рекордную по тем временам сумму для кандидата на властный пост в США (за исключением президента). Блумберг дважды переизбирался, проработав на посту мэра Нью-Йорка до конца 2013 года, а по окончании последнего срока вернулся в бизнес, начав с перетряски Bloomberg News и увольнения главного редактора. ■

Бизнесмены-кандидаты в президенты США



Малкольм Стивенсон (Стив) Форбс-младший — американский издатель, бизнесмен и политик, главный редактор делового еженедельника Forbes, а также президент и генеральный директор издательства Forbes Inc. Дважды выдвигался кандидатом в президенты США от Республиканской партии, оба раза неудачно. Для финансирования своего участия в праймериз Республиканской партии в 1996 и 2000 годах продал членам семьи часть пакета голосующих акций в Forbes Inc.



Росс Перо — американский бизнесмен, филантроп, консервативный политик и независимый кандидат на пост президента США в 1992 и 1996 годах. Основатель компании Electronic Data Systems (EDS, продана General Motors) и Perot Systems (продана Dell). На 27 января 2016 года его состояние оценивалось в \$3,9 млрд (Forbes).



Дональд Трамп — американский бизнесмен и медиамагнат, президент строительной компании Trump Organization и основатель Trump Entertainment Resorts, управляющей казино и отелями. Известен экстравагантным стилем жизни и откровенной манерой общения. 16 июня 2015 года объявил о вступлении в борьбу за пост президента США в 2016 году. На 27 января 2016 года состояние Трампа оценивалось в \$4,5 млрд (Forbes).



Митт Ромни — американский инвестор и политик. Был кандидатом в президенты США на выборах 2012 года от Республиканской партии. В 1984 году выступил сооснователем компании Bain Capital, ставшей одним из крупнейших инвестфондов США. Согласно поданной в качестве кандидата в президенты декларации, доход супругов Ромни в 2011 году составил \$14 млн. Они заплатили \$1,9 млн налогов. При этом около 30% (\$4 млн) дохода семьи кандидата в президенты США было потрачено на благотворительность. Все состояние Ромни оценивается в \$250 млн.

чивал свою учебу. «Мне не хватало знаний, чтобы получить стипендию», — признается Блумберг. Юноше приходилось брать кредиты на образование. Сокурсник Блумберга Джон Галотто вспоминает, что Майкл был помешан на успехе: «Он стремился убедить всех в том, что у него все получится естественно, но часто можно было увидеть, как в два часа ночи он тащит к себе кипу бумаг из класса информатики. Уже тогда он говорил друзьям, что станет первым в США президентом-евреем».

После университета Хопкинса Блумберга, несмотря на средние оценки, приняли в Гарвардскую школу бизнеса. «Уверен, сейчас они благодарят судьбу за то, что руководитель приемной комиссии решил тогда меня взять», — говорит Блумберг, намекая на щедрые пожертвования школе, которые делал впоследствии. Его могли бы послать во Вьетнам, но в армию не взяли из-за плоскостопия. В 1966 году Блумберг перебрался в Нью-Йорк, чтобы окупиться в мир Уолл-стрит.

ПЕРВЫЙ МИЛЛИОН

После Гарварда Блумберг прошел собеседования в нескольких брокерских фирмах первого эшелона, но предпочел небольшую компанию Salomon Brothers. Даже ин-

Стоит ли брать ипотеку, пока не завершилась программа субсидирования ставок

Месяц на покупку

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

С 1 марта прекращает работать программа ипотеки с господдержкой, позволяющая получить кредит на покупку жилья в новостройке по льготной ставке. Стоит ли спешить с получением кредита?

Программа действует с марта прошлого года. Максимальная ставка по ней — 12%. Разницу с рыночными ставками банкам возмещает государство.

На момент старта программы предложенная в рамках нее ставка заметно отличалась от ставок по кредитам без госсубсидий. Тогда средневзвешенная ставка по ипотеке на первичном рынке составляла, по данным ЦБ, 14,71%. По подсчетам Frank RG, ставка была еще выше — 16,8%.

Неудивительно, что предложение стало популярным. В октябре глава Минстроя Михаил Мень заявил «Российской газете», что за время работы программы каждый четвертый ипотечный кредит был взят с господдержкой.

Будет ли программа продлена? Как сообщила РБК пресс-служба Минстроя, ведомство рассматривает несколько вариантов, которые к концу февраля собирается направить в правительство. Программу либо сохраняют в нынешнем виде, либо предлагают снижение первоначального взноса, либо помогут застройщикам — государство поддержит создание инфраструктуры в новых районах. Правда, коснется это лишь кварталов, которые строят в рамках программы «Жилье для российской семьи», отметила пресс-служба.

«Итогового решения еще не принято, но мое личное мнение — программу в нынешнем виде продлевать не надо», — заявил РБК замминистра финансов Алексей Моисеев. По его словам, она была необходима, чтобы поддержать застройщиков и дать им возможность завершить уже начатые объекты, и эту задачу удалось решить.

ПРОГРАММА ПОКАЗАЛА СПРОС

Банкиры согласны: программа себя оправдала. Так, Сбербанк (первый в рейтинге ипотечных банков, по данным Frank RG) в 2015 году выдал по ней кредитов на 187 млрд руб., при том что всего было выдано ипотечных кредитов на 657 млрд руб. В Газпромбанке итоги 2015 года еще не подведены, но, по предварительным данным, в рамках программы в 2015 году было выдано более 3,5 тыс. кредитов на сумму свыше 7 млрд руб.

Пресс-служба Россельхозбанка рассказала РБК, что к 1 января 2016 года жилье с помощью кредита в рамках программы купили 10 тыс. семей на общую сумму более 16 млрд руб. Банк Москвы



ФОТО: Depositphotos

с момента действия программы выдал 6,5 тыс. кредитов всего на 11,5 млрд руб. По словам вице-президента, начальника управления развития залоговых продуктов банка «Открытие» Анны Юдиной, с начала работы программы около 60% всех ипотечных кредитов выдается банком именно по ней.

«Около 37% кредитов в 2015 году были выданы через программу госсубсидии», — рассказывает глава управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрей Морозов. Как отмечает вице-президент Банка Москвы Мигель Маркарянц, сейчас по программе выдается каждый второй ипотечный кредит банка.

ЧЕМ ЗАМЕНИТЬ ПРОГРАММУ

Над альтернативой ипотеке с господдержкой думают не только чиновники: банки тоже готовят льготные программы. Их мотивация ясна: стоимость привлечения средств и ставки по ипотеке по-прежнему высоки, окончание программы снизит темпы кредитования. «Программу с господдержкой трудно заместить каки-

ми-то простыми маркетинговыми инструментами, так как платежеспособный спрос на ипотеку с повышением ставки падает», — сетует Морозов.

Но банки все же планируют запускать программы лояльности и гибкие варианты работы с застройщиками. «У нашего банка есть специальные программы с застройщиками», — рассказывает Юдина из «Открытия». — Заключаются они в том, что застройщик субсидирует банку снижение процентной ставки на первый год. Таким образом, на первый год можно получить ставку от 8%. В дальнейшем она будет рыночной — все это фиксируется в договоре в момент его заключения.

По словам главы департамента продаж подразделений сети Абсолют Банка Ивана Любименко, банк уже сегодня предлагает застройщикам рассмотреть возможность субсидирования ставки. Основное преимущество такого сотрудничества — ставка на уровне 7–12% годовых на весь срок кредита. Ставка в данном случае зависит от конкретной партнерской программы с тем или иным застройщиком.

Ставки по ипотеке с господдержкой в 10 крупнейших* банках

Банк	Минимальная, %	Максимальная, %
«ДельтаКредит»	12,00	12,00
Сбербанк	11,40	11,40
Связь-банк	11,40	11,60
Абсолют Банк	11,25	11,25
Банк Москвы	11,15	11,90
«Открытие»	11,05	11,40
Райффайзенбанк	11,00	11,30
Россельхозбанк	10,90	11,00
Газпромбанк	10,60	11,0

* По объему ипотечного портфеля, по данным Frank RG на 1 декабря 2015 года

Источник: сайты и колл-центры банков

Условия получения ипотеки с господдержкой

- Недвижимость можно купить только на первичном рынке и только у застройщика, аккредитованного банком — участником программы
- Договор должен быть заключен до 1 марта 2016 года
- Максимальная сумма кредита — 8 млн руб. для Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга и 3 млн руб. — для остальных городов
- Первоначальный взнос — не менее 20%
- Срок кредита — до 30 лет

СТАВКИ ПРИВЛЕКАЮТ

Ставка по льготной ипотеке зависит от размера первоначального взноса и срока кредита. Так, самую низкую ставку (10,9%) дает Газпромбанк по ипотеке сроком на семь лет с первоначальным взносом от 50% стоимости жилья. Во всех остальных случаях ставка на ипотеку с господдержкой в этом банке — 11%.

В Связь-банке самая выгодная ставка по льготной ипотеке составляет 11,4% с первоначальным взносом 50–90% и 11,6% при взносе 20–49%. В банке «ДельтаКредит» ставка для всех одинакова — 12%, но заемщику дают шанс снизить ее самостоятельно — до 11,5%, заплатив за это 1% от суммы кредита (в Москве — не менее 10,5 тыс. руб.). В банке «Открытие» ставка варьируется в зависимости от срока кредитования. До пяти лет — 11,05%, свыше — 11,4%.

Банкиры замечают, что сейчас интерес к программе не только не падает, а растет. «В январе спрос был даже выше, чем в конце прошлого года. Программа заканчивается, и люди пытаются напоследок воспользоваться хорошей ставкой», — говорит Юдина. Граждане пытаются спасти сбережения от обесценивания, используя их как первоначальный взнос по ипотеке, объясняет она.

Замглавы департамента розничных продуктов и процессов Газпромбанка Юлия Елсукова тоже не наблюдает падения спроса на ипотеку. По ее словам, люди, наоборот, спешат со сделками, чтобы успеть до окончания льготной программы.

Насколько такое решение верно?

БРАТЬ ИЛИ НЕ БРАТЬ

Если вы в любом случае намерены купить жилье, а своих средств не хватает — лучше взять ипотеку

сейчас, считают все опрошенные РБК эксперты. Иван Любименко из Абсолют Банка говорит, что ставки по кредитам на покупку жилья на первичном рынке могут подняться уже в конце марта. Он советует действовать быстро и зафиксировать действующие условия. «После 1 марта ставки по ипотеке скорее всего пойдут вверх», — соглашается с ним директор девелоперской компании Capital Group Алексей Белоусов.

Председатель совета директоров консалтинговой компании Kalinka Group Екатерина Румянцева считает, что рассчитывать на снижение цен в новостройках не стоит, так как стоимость квадратного метра находится, по ее оценкам, на грани себестоимости. «Если свободной суммы на покупку квартиры для себя нет сейчас, то и через полгода-год она вряд ли появится», — уверена она, и поэтому советует взять льготный кредит сейчас.

Белоусов тоже сомневается, что цены на жилье продолжат падение: чем слабее рубль, тем дороже обходится строительство — это вынуждает девелоперов корректировать цены. «Уже в феврале мы планируем повысить стоимость ряда объектов», — обещает он.

Дальнейшего падения цен на жилье не ждет и Елсукова из Газпромбанка. Она напоминает, что программа действует до 1 марта и к этому моменту кредит должен быть уже выдан. «Если к 1 марта подано заявление или получено одобрение банка, но кредит вы не получили — на господдержку рассчитывать нельзя», — подчеркнула Елсукова.

Все эти советы касаются только покупки жилья для проживания. Если же речь идет об инвестиционной покупке, лучше повременить: покрыть кредитные издержки за счет роста цены жилья не выйдет, предупреждает Белоусов. ■