

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Алексей Зюзин,
«Синергетик»

Можно ли заработать на производстве «зеленой» бытовой химии

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 26 января 2016 Вторник No 12 (2268) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 26.01.2016)	\$1= ₽77,80	€1= ₽84,16	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 25.01.2016, 20.00 МСК) \$30,77 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 25.01.2016) 681, 57 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 15.01.2016) \$368,3 МЛРД
---------------------------------	--------------------	-------------------	--	--	--

РЕТЕЙЛ Руслан Байсаров займется продвижением российских товаров за рубежом

Alibaba по-русски



В презентации, которую Владимир Путин получил от Руслана Байсарова, объясняется, как «конкурировать в любой точке мира» (на фото: Москва, 2014 год; президент России с гендиректором Тувинской энергетической промышленной корпорации на заседании Русского географического общества)

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ИВАН ГОЛУНОВ, ЯНА МИЛЮКОВА

Бизнесмен Руслан Байсаров написал письмо Владимиру Путину о том, что хотел бы участвовать в создании онлайн-платформы для продажи российских товаров за рубежом.

ПЕРВЫЙ ПРЕТЕНДЕНТ

В Послании к Федеральному собранию 3 декабря Путин поручил создать проектный офис по сопровождению крупных экономических проектов — в частности, для поддержки «российских частных компаний в сфере электронной торговли, чтобы россий-

ские товары поставлялись через интернет во все страны мира». Президент тогда не конкретизировал, о каких товарах идет речь и в чем именно будет заключаться господдержка.

Опрашиваемые РБК отраслевые предприниматели отвечали, что не поняли, о каких проектах идет речь. Например, гендиректор

госкорпорации «Ростех», на сайте которой написано, что она содействует экспорту высокотехнологичной продукции, Сергей Чемезов предположил, что, «возможно, речь идет о помощи малому бизнесу, который сам не в состоянии продвигать свою продукцию».

Окончание на с. 14

ИНТЕРНЕТ

«Ростелеком» выезжает на танках

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

«Ростелеком» запускает новый интернет-тариф для фанатов игры World of Tanks. Стоимость контракта «Ростелекома» и создателя игры Wargaming может превысить 1 млрд руб.

О том, что Wargaming и «Ростелеком» запускают совместную кампанию, РБК рассказали представители обеих сторон. До конца первого квартала 2016 года «Ростелеком» предложит тарифный план «Игровой» для абонентов фиксированного интернета. Он будет действовать на территории всей России (за исключением Республики Башкортостан, Чеченской Республики, Крыма и Севастополя, Магаданской области, Камчатского края и Чукотского автономного округа), рассказала РБК старший вице-президент «Ростелекома» Лариса Ткачук.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СУЩНОСТЬ ЧАСОВОГО МАСТЕРСТВА,
ВОЗНЕСЕННАЯ ДО УРОВНЯ ИСКУССТВА.

— 9S Mechanical¹ —

GS
Grand Seiko



55th
ANNIVERSARY
Grand Seiko

SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

¹ Механический калибр 9S. ² 55-я годовщина Grand Seiko.

Реклама.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректурщик: Марина Колчак

Инфографика: Елена Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0075

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Правительство ужесточит фискальную систему

Налог и пошлина едины

ПЕТР НЕТРЕБА, ЯНА МИЛЮКОВА

Следующим шагом после объединения ФНС и ФТС станет ужесточение контроля за собираемостью налогов и таможенных платежей. Минфин хочет побороть серый импорт и предлагает отлучать должников перед бюджетом от госуслуг.

СОБРАТЬ ДОХОДЫ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ

Минфин готовит ужесточение фискальной системы по всем видам платежей в бюджет, новые меры коснутся не только бизнеса, но и граждан. Речь идет о широком наборе потенциальных мер — от фактического объединения налоговой декларации по НДС с таможенной декларацией до запрета должникам перед бюджетом пользоваться госуслугами.

РБК удалось ознакомиться с рабочими материалами плана мероприятий по улучшению администрирования доходов бюджетной системы и улучшению эффективности работы с дебиторской задолженностью. План подготовлен в виде приказа Минфина и Росалкогольрегулирования в единую систему администрирования платежей под руководством Минфина. Президент Владимир Путин подписал указ об этом 14 января, а спустя неделю замминистра финансов Максим Орешкин, выступая на коллегии Минфина, сообщил о том, что план направлен на изучение в правительство.

Как следует из документов, Минфин намерен собирать доходы максимально жестко. Так, гражданам — должникам по платежам в бюджет (неоплаченные штрафы и пени) предлагается запретить пользоваться госуслугами. Разработать детали этой меры Минюст и МВД предлагают к июню 2016 года. Пока неясно, доступ к каким госуслугам может быть ограничен. Как следует из портала gosuslugi.ru, самые распространенные — это выдача загранпаспорта, запись к врачу, регистрация автомобилей и т.д.

И это не все угрозы для граждан. Например, штрафы для неплательщиков могут принудительно взыскиваться через вычет из зарплаты. При этом обсуждается возможность заменять штрафы за неуплату в бюджет на обязательные принудительные работы, административный арест или дисквалификацию. Кроме того, предлагается запрещать въезд в Россию иностранцам, которые имеют долги перед российским бюджетом. Но предусматривается и возможность оплатить долги на границе.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ

В отношении компаний оперативные меры предусматривают запрет на участие в госконтрактах



По предложению Минфина таможенные органы получают право на дополнительные проверки

при наличии не только задолженности по налогам, но и по таможенным платежам. Саму систему проверок предлагается максимально расширить, прежде всего в части, которая касается внешнеэкономической деятельности. Предлагается наделить таможенные органы правом при проведении таможенной проверки запрашивать у банков документы и сведения, касающиеся не только деятельности непосредственно проверяемых организаций, но и связанных с ними лиц и компаний. Банки же могут получить пра-

во на отказ в валютной операции и на расторжение договора банковского счета в случае совершения клиентом незаконных валютных операций.

«Вопрос в том, чтобы не было избыточных проверок и запросов информации. Если информация касается непосредственно определенной партии товаров, то здесь вопросов нет. Но не нужно давать возможность [контрольным органам] расширительно толковать возможности проверок, — считает председатель правления Ассоциации экспор-

тов рынка ретейла Андрей Карпов. — Есть добропорядочные игроки, которые не создают компанию под конкретный груз. Расширительное толкование приведет к тому, что при ввозе груза начинает проверяться излишняя цепочка юридических лиц, которые не имеют отношения к данной поставке. Это избыточно».

Источник на рынке поставщиков продовольственных товаров считает, что введение этой нормы приведет к тому, что «крикотно увеличится количество проверок, что не является плюсом для бизне-

Россия выпустит еврооблигации

Впервые с 2013 года

Министерство финансов России в этом году планирует выйти на рынок внешних заимствований — впервые с 2013 года, сообщил журналистам замминистра финансов Сергей Сторчак. В последний раз Россия занимала на международных рынках в сентябре 2013 года, когда продала бумаги на \$6 млрд с погашением в 2019, 2023 и 2043 годах. После этого начался украинский кризис, и внешние рынки для России фактически закрылись (хотя западные санкции не распространяются на госзаимствования).

Потенциальные условия

Доходность потенциальных еврооблигаций будет зависеть от срока:

для длинных бумаг, скорее всего, доходность будет 6% годовых и выше, для средних (7–10 лет) — около 5%, считает руководитель дирекции анализа долговых инструментов «Уралсиб Кэпитал» Дмитрий Дудкин. Но на бумагу большой длины может не хватить спроса из-за санкций, рассуждает он, тогда как на среднюю должно быть достаточно иностранных инвесторов.

Дефицит бюджета

Исходя из действующего бюджета на 2016 год, правительству нужно будет покрыть 2,36 трлн руб. дефицита, из которых львиную долю предполагается взять из Резервного фонда. Но из-за падения цен на нефть

бюджет может недосчитаться 1,5–3 трлн руб., оценивают чиновники, поэтому дефицит может оказаться выше, если не сокращать расходы или не привлекать дополнительные доходы.

Госдолг

Госдолг России в 2016 году, согласно действующему бюджету, должен вырасти с 15,6 до 15,7% ВВП, при этом внешний долг по итогам 2016 года должен составить всего лишь 4,4% ВВП (очень мало по мировым меркам). По оценке Банка России, внешний долг органов государственного управления на 1 января 2016 года составил \$30,7 млрд, из которых \$13 млрд — это ценные бумаги в иностранной валюте.

Запрет на профессию

Отдельным блоком предлагается ввести ограничения на допуск компаний и их владельцев к осуществлению их деятельности. Из материалов следует, что готовятся поправки в КоАП и закон «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей». Отказ в государственной регистрации юрлица могут получить те заявители, которые ранее являлись учредителями или руководителями компаний, имеющих непогашенную задолженность по таможенным пошлинам, налогам и штрафам. Кроме того, компании, которые, по мнению регистрирующего органа, не осуществляют свою деятельность, будут исключаться из единого государственного реестра юрлиц (ЕГРЮЛ).

са», а эффективность данной меры в борьбе с серым импортом не прояснена.

ОТБЕЛИВАНИЕ СЕРОГО ИМПОРТА

Другой блок подготовленного плана напрямую направлен на борьбу с серыми импортными схемами. Так, предлагается установить обязанность налогоплательщика по отражению наименований и количества иностранных товаров в привязке к номеру таможенной декларации. По замыслу разработчиков предложений, такая информация должна будет отражаться в декларации по НДС. Обсуждается возможность внести соответствующие изменения в Налоговый кодекс уже в июне. «В условиях нынешней бюджетной ситуации фискальный эффект должен базироваться на изъятии несправедливого конкурентного преимущества тех, кто сейчас находится в серой зоне и не платит налоги», — объяснял Максим Орешкин основные принципы подхода к составлению плана мероприятий в минувшую пятницу.

Впрочем, источник РБК в правительстве говорит о том, что пока решено не торопиться с серьезным изменением правил, поскольку они требуют дополнительной оценки их влияния.

«К сожалению, в некоторых положениях плана речь идет именно о развитии системы наказания. А бизнесу, конечно, хотелось бы больше развития системы информационного учета НДС», — отмечает руководитель экспертного центра при бизнес-омбудсмене Анастасия Алехнович. По ее словам, в части, касающейся уплаты НДС, хотелось бы видеть пункт об ускорении процесса возмещения НДС при экспорте и возврата этих сумм налогоплательщику. «Меры по принудительному взысканию штрафов в рамках мер по увеличению собираемости доходов нужно держать на особом контроле и провести консультации с бизнесом, чтобы не допустить избыточного усиления ответственности», — говорит эксперт. ▀

МНЕНИЕ

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему продавать нужно недвижимость, а не корпорации

Выгодно продать государственные пакеты акций сейчас не получится, а пополнять бюджет как-то надо. Между тем у государства есть активы, которые точно будут пользоваться спросом у населения.

ПРОДАТЬ ЧТО-НИБУДЬ НЕНУЖНОЕ

Обрушившиеся котировки нефти и сокращающиеся бюджетные поступления заставляют российские власти судорожно изыскивать источники дополнительных доходов, которыми можно было бы покрыть обязательства. И доходы эти должны быть значительными, ведь при цене нефти в \$50/барр. запланирован дефицит федерального бюджета в 2,36 трлн руб., или \$27 млрд, а при падении стоимости топлива до \$25/барр. он вырастет до 5–6 трлн руб., или \$60 млрд, и более.

Министры пока отказываются думать об эмиссии; резервные фонды, если направить их на затыкание дыры, могут закончиться уже в следующем году; привлечь внешние займы практически невозможно. В таких условиях правительство задумалось о приватизации ряда государственных активов: министр финансов Антон Силуанов прямо заявил о возможности продажи 19,5-процентного пакета в «Роснефти», а Алексей Улюкаев — о реализации долей в Сбербанке и ВТБ.

Решится ли государство избавиться от части своих долей в Сбербанке и ВТБ, «Газпроме» и «Ростелекоме»? Подобный сценарий, честно говоря, кажется очень маловероятным. Сейчас пакет в «Роснефти» стоит, исходя из капитализации компании на LSE, всего \$5,7 млрд, а ведь всего три года назад сама «Роснефть» заплатила \$54,5 млрд за ТНК-ВР, чьи активы сейчас обеспечивают треть ее добычи. По сути, предложение приватизировать указанный пакет равнозначно идее продать за \$5 млрд то, что было куплено за \$30 млрд, и тем самым признаться в нанесенном государству ущербе в \$25 млрд. Поэтому (и по ряду других причин) приватизации «Роснефти» не случится. Государство убедит само себя в ценности актива и в итоге его не продаст.

Между тем совершенно очевидно, что управление государственным имуществом в последние годы выглядит с сегодняшних позиций даже более непрофессио-

нальным, чем, например, государственные инвестиции в некупаемые проекты. Давайте вспомним 2008 год: в мае «Газпром» стоил около \$365 млрд, «Роснефть» — \$129 млрд, Сбербанк — \$111 млрд, ВТБ — \$35 млрд. Возникает простой вопрос: высшие руководители страны тогда не предполагали возможности финансового кризиса, о котором не говорил лишь ленивый? Вероятно, могли предполагать. Не подозревали, что логика укрепления «суверенной демократии» прямой дорогой ведет к конфликту с Западом и если и не к войне на Украине, то к обострению экономических и торговых отношений? Если они были честны с самими собой, то должны были подзревать.

Власти в России всегда могут, если им это нужно, довести бизнес-климат до такой низкой точки, что инвесторы будут готовы продать что угодно и по любой цене (я не говорю даже об особых «кейсах» типа случаев с Михаилом Гуцериевым или Владимиром Евтушенковым).

«Власти в России всегда могут, если им это нужно, довести бизнес-климат до такой низкой точки, что инвесторы будут готовы продать что угодно и по любой цене»

Если принять все сказанное во внимание, гениальной выглядела бы следующая операция: в рамках приватизации по 25% акций четырех-пяти лучших компаний весной 2008-го. По самым скромным подсчетам, это принесло бы казне \$160 млрд (замечу, сумма эта сопоставима со всеми расходами федерального бюджета, запланированными на 2016 год). На самом деле доход мог бы быть большим, так как планы приватизации дополнительно подняли бы стоимость компаний на 20–30%. Государство могло оставить себе «золотые» акции, и никто из инвесторов даже во сне не подумал бы, что он сможет влиять на политику компаний. При этом восемь лет спустя, когда капитализация ВТБ упала в 3,5 раза, «Роснефти» — в 4,4 раза, Сбербанк — в 4,6 раза, а «Газпрома» — в 11 раз, те же пакеты могли быть откуплены обратно уже за \$25 млрд. С погрешностями в ту или другую сторону на эти средства могли легко быть профинансированы все дефициты федерального бюджета за период с 2015 по 2018 год.

Но властям было не до того. Ассоциированные с ними компании тратили средства на бессмысленные приобретения.

ДРАЙВЕР РОСТА

Вернемся к сегодняшним проблемам. Если власти так решатся продать пакеты в «Роснефти» и Сбербанке, а также некоторые доли в менее значимых компаниях, максимум, что они смогут за них выручить, — \$12–13 млрд, или 1,0–1,1 трлн руб. Бюджетный дефицит это не закроет, придется повышать налоги, замораживать пенсии и т.д. — в общем, добывать и так не процветающую экономику. Есть ли другой выход?

На наш взгляд, есть. Пакеты в больших компаниях могут приобрести либо иностранцы (что маловероятно), либо отечественные олигархи (что бессмысленно, так как у них правительству проще было бы привлечь средства в кредит). Чтобы приватизация имела эффект, она должна привлекать средства граждан, ослабляя дав-

ление на валютные рынки, снижая инфляцию, а также по возможности обеспечивать мультипликативный эффект, то есть привлекать новые средства на рынок приватизированного актива. Граждане, разумеется, не будут выстраиваться в очереди за акциями Сбербанка или ВТБ: один раз они уже это делали с плачевным результатом. Поэтому нужны активы иного рода. И они есть.

Например, земля. Территория европейской части России — 396 млн га. Из них земли поселений составляют около 2,5%, 10,2 млн га. Площадь сельхозземель — 107,5 млн га, а земель, выделенных под ИЖС и дачное строительство, — около 1 млн га. Что мешает правительству выделить вокруг крупных городов в общей сложности до 2 млн га земель, перевести их либо в ИЖС, либо в земли поселений и распродать на голландских аукционах? Мешают жадность и понимание того, что участки и имения самих чиновников потеряют в цене. Бюрократия лишится огромного коррупционного «рынка услуг» по индивиду-

альному изменению категорий использования участков. Страшно подумать, как упадет стоимость активов, накопленных, например, родственниками министра сельского хозяйства господина Ткачева. Это все понятно. Но зато, если обратиться к цифрам, мы увидим следующее.

Продажа даже 1 млн га (1% сельскохозяйственных земель в европейской части страны, а можно ведь продать и лесные участки, даже более удобные для строительства частных домов) по средней цене \$300–400 за сотку принесет до \$40 млрд (более 3 трлн руб.) и закроет дефицит федерального бюджета в 2016 году. При этом такая приватизация запустит процесс жилищного строительства, оживит рынок стройматериалов и, что самое важное, ослабит спрос населения на спекулятивные активы (то есть давление на рубль, ведущее к снижению его курса).

Вторым масштабным активом является собственность разного рода государственных богаделен, квалифицируемых как «государственные унитарные предприятия». Сегодня в России зарегистрировано около 3,7 тыс. ГУПов и почти 8,3 тыс. МУПов, ликвидировать которые в 2009 году призвал тогдашний президент Дмитрий Медведев. Закупки ГУПов составляют около 2 трлн руб. в год (через них часто выводятся бюджетные средства там, где нужно скрыть неконкурентные покупки товаров и услуг), при этом около половины этих организаций являются убыточными. Однако они управляют огромной собственностью — одних объектов недвижимости насчитывается в их пользовании более 1,5 млн. Почему бы не распродать эти активы, прежде чем замахиваться на «Роснефть»?

Именно приватизация земли, недвижимости и иных объектов является тем золотником, который, может, и мал, но очень дорог. Особенно в условиях кризиса.

Приватизация не только способна пополнить бюджет — в гораздо большей степени она нужна для запуска нового механизма хозяйственного роста в стране. И стоит признать: от того, какие миноритарные акционеры появятся у «Роснефти» или Сбербанка, характер деятельности этих корпораций никак не изменится. Если же приватизация затронет в первую очередь реальные активы, контроль над которыми будет действительно передан от государства к бизнесу, это создаст предпосылки для развития предпринимательства, породит новые рабочие места, дополнительные инвестиции, а в перспективе и новые налоги. Именно на этом уровне можно ожидать перемен, так как на остальных все понятно: сколько бы кто ни заплатил за долю в «Роснефти» или «Газпроме», от реальной собственности на компанию он останется так же далеко, как и прежде. Поэтому, думаю, в нынешних условиях властям сложно будет заработать на «большой» приватизации, в то время как «малая» вполне может поддерживать бюджеты еще не один год...

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

НАЛОГИ Правительство задумалось о новой уступке дальнбойщикам

Тариф «Летний»

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Запланированное правительством на 1 марта увеличение вдвое платы за проезд большегрузных автомобилей может быть отложено до осени, рассказали РБК собеседники в правительстве и Думе.

ОТЛОЖИТЬ НА ПОЛГОДА

Минэкономразвития предложит правительству отказаться от запланированного на 1 марта повышения ставки дорожного сбора за проезд большегрузных автомобилей, сообщил РБК представитель ведомства. Источники в правительстве и Госдуме утверждают, что, скорее всего, такое решение будет принято: действующий тариф 1,53 руб. на 1 км пройденного пути может быть продлен до октября 2016 года.

«Принятый в настоящее время тариф 1,53 руб. за километр пройденного пути — это, по сути, было предложение, которое Минэкономразвития в качестве компромисса на совещании у Аркадия Дворковича высказывало еще летом. Сейчас оно поддержано, но на очень короткий промежуток», — напоминает представитель министерства. Собеседники РБК в Думе говорят, что ставка 1,53 руб., вероятно, будет продлена до октября, уточняет федеральный чиновник.

Сбор с большегрузов был введен с 15 ноября и вызвал протесты дальнбойщиков во многих регионах. До 29 февраля действует ставка 1,53 руб. за 1 км, с 1 марта она должна составить уже 3,06 руб. Минэкономразвития в дискуссиях на правительствен-



Размер платы за проезд для большегрузов будет обсуждаться у вице-преьера Аркадия Дворковича в январе—феврале

ной площадке ранее указывало, что считает правильным «как минимум год пожить с таким тарифом [1,53 руб.], чтобы была сформирована статистика, была база данных по тому, сколько километров машины проезжают, сколько бюджет от всего этого получает, и дальше принимать решение», говорит представитель ведомства, уточняя, что «формально его из-

менить несложно, потому что проекты постановлений принимаются быстрее». «Будет ли принято решение или нет, пока неясно», — добавил он.

ОТМЕНА СБОРА

Два источника в рабочей группе при Минтрансе по вопросам внедрения системы «Платон», че-

рез которую собирается плата с большегрузов, говорят, что на одном из заседаний группы обсуждалось предложение продлить срок действия тарифа 1,53 руб. до 15 ноября 2016 года, но решение принято не было. А представитель Минтранса сообщил, что в министерстве такой вопрос не рассматривался. «Все возможные преференции для перевозчи-

ков были сделаны. Продолжается работа Минфина и Минтранса по поручению президента о возможной отмене транспортного налога для а/м разрешенной максимальной массой свыше 12 т. Выработанные решения будут представлены на обсуждение правительства РФ», — говорится в письменном комментарии ведомства.

Дальнбойщики против «Платона»

2015 год
16 сентября

20 крупных транспортных компаний попросили не взимать штрафы за нарушение новых правил до 1 марта 2016 года. Соответствующая просьба была изложена в письме к правительству, Госдуме, Минтрансу и Росавтодору.

29 октября

Крупнейшие перевозчики потребовали ввести мораторий на запуск «Платона». По словам координатора ассоциации «Дальнбойщик» Валерия Войтко, на заседании координационного совета в Госдуме перевозчики заявили, что система неработоспособна и нанесет ущерб, не сопоставимый с прибылью, которую государство рассчитывает получить.

10 ноября

Правительство снизило размер сбора с 3,73 до 1,53 руб.

за километр до 29 февраля 2016 года.

11 ноября

Первые акции протеста прошли по всей России. Большегрузные автомобили выстроились вдоль обочин сразу нескольких федеральных трасс. В тот же день заместитель министра транспорта Евгений Дитрих заявил, что штрафы за неоплаченный проезд грузовиков с 15 ноября будут взимать только в Москве и Подмосковье, а во всех остальных регионах — лишь с мая 2016 года.

19 ноября

Акции протеста прошли в 24 регионах России. Одни грузовики вновь выстроились вдоль обочин, другие — устроили акцию «Улитка», двигаясь по трассам со скоростью 5 км/ч. В Санкт-Петербурге участники акции стартовали на Московском шоссе, повернули на Дунайский и Витебский проспекты, а затем вернулись

обратно и собирались так кружить в течение двух часов. Во время акции в Тверской области произошла авария — в группу протестующих врезалась фура Мичурина мучкомольного комбината.

4 декабря

Дальнбойщики частично перекрыли МКАД. Около 14:15 машины заняли четыре ряда на внешней стороне Кольцевой автодороги от пересечения с Ленинградским шоссе и дальше на восток. Свободной для движения осталась лишь одна полоса. Позже Управление ГИБДД по Москве сообщило о проведении спецмероприятия на МКАД, которое, по их утверждению, совпало с акцией дальнбойщиков. Госдума снизила штрафы для дальнбойщиков в 90 раз.

5 декабря

ГИБДД не пускает новые фуры на стоянку дальнбойщиков у ТЦ

«Мега» в Химках. Около 23:45 мск у въезда на парковку торгового центра сотрудники ДПС повесили знак «Въезд грузовикам запрещен». Все-го поблизости от ТЦ «Мега Химки», по словам пресс-секретаря дальнбойщиков Таси Никитенко, находилось около 100 фур, готовых заехать на стоянку дальнбойщиков.

15 декабря

Путин подписал закон о снижении штрафов для дальнбойщиков в 90 раз, принятый Думой 4 декабря.

17 декабря

Путин предложил отменить транспортный налог для дальнбойщиков, но протестующие отказались разъезжаться после этого заявления президента.

2016 год

7 января

Координаторы протестующих дальнбойщиков начали по-

ездки по регионам, обсуждая создание профсоюза под названием «Дорога жизни». О своем желании войти в ассоциацию объявили представители 58 регионов.

8 января

В ночь на 8 января в Кемерове неизвестные подожгли офис оператора «Платона» — ООО «РТ-Инвест Транспортные системы», забросив в окно бутылку с коктейлем Молотова.

19 января

Вопрос дорожного сбора и возможных изменений системы обсуждался на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Медведев призвал совершенствовать «механизм реализации этой меры», заявив при этом, что плата с 12-тонников — мера необходимая и справедливая.

Размер платы за проезд для большегрузов будет обсуждаться у вице-премьера Аркадия Дворковича в январе—феврале, знает один из высокопоставленных думских собеседников РБК. Обсуждение у Дворковича ожидается в феврале, подтверждает федеральный чиновник. Вопрос о продлении срока действия понижающего коэффициента платы за проезд 12-тонников (за счет этого коэффициента тариф сейчас составляет 1,53 руб.) будет обсуждаться после предоставления статистики сборов, сказала РБК представитель Дворковича Алия Самигуллина. Источник РБК в рабочей группе уточняет, что речь идет о статистике за три месяца работы системы «Платон» — до 15 февраля.

Вопрос дорожного сбора и возможных изменений этой системы обсуждался на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 19 января. Медведев призвал совершенствовать «механизм реализации этой меры», заявив при этом, что плата с 12-тонников — мера необходимая и справедливая.

ОТМЕНА ТРАНСПОРТНОГО НАЛОГА

Отмена запланированного повышения дорожного сбора — не единственная уступка властей протестующим дальнбойщикам. По поручению президента Владимира Путина в правительстве обсуждают и возможность отмены транспортного налога для тяжелых грузовиков. Схема, обсуждаемая сейчас на площадке Минтранса, не предполагает формальной отмены налога: владельцы большегрузов будут его платить, но затем смогут предъявить уплаченные суммы к вычету, тем самым уменьшив «платонский» сбор, пояснили РБК участники обсуждения.

С такой схемой согласились участники совещания у Дворковича 11 января, сказал РБК председатель комитета Госдумы по транспорту, депутат-единоросс Евгений Москвичев. По словам депутата, схема будет оформлена федеральным законом, в Думе ждут его внесения правительством в первом квартале.

Но в случае повышения платы за проезд для большегрузов с 1 марта, как планируется, вычет транспортного налога окажется явно недостаточным, поясняет собеседник, близкий к руководству думской фракции единороссов. Ранее депутаты ЛДПР, внесшие в Думу законопроект об отмене транспортного налога для дальнбойщиков, указывали, что величина транспортного налога в десятки раз ниже сборов по «Платону» — около 25 тыс. руб. в год в среднем с машины против 450 тыс. руб.

В проекте отрицательного отзыва на инициативу ЛДПР о полной отмене транспортного налога (есть у РБК) правительство оценило выпадающие доходы региональных бюджетов в 2016 году в 146,2 млрд руб. Кроме того, отмена налога потребовала бы существенного повышения ставок акцизов на нефтепродукты, что привело бы к значительному росту цен на товары, работы и услуги, отмечено в документе. ■

КРИЗИС Предприниматели не ждут от российской экономики ничего хорошего

Индекс плохого настроения

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Индекс экономического настроения ВШЭ в конце 2015 года опустился до минимума за шесть лет. Особенно сильно его тянут вниз показатели розничной торговли и сферы услуг, но и другие индикаторы остаются в негативной области.

Индекс экономического настроения (ИЭН), оцениваемый Центром конъюнктурных исследований ВШЭ, в четвертом квартале 2015 года опустился до 83,7 пункта — самого низкого значения за последние шесть лет, говорится в свежем обзоре центра. Значение индекса 100 соответствует нормальным настроениям в предпринимательской среде, заметно ниже 100 — «депрессивным, кризисным», отмечают авторы обзора. ИЭН остается ниже 100 последние полтора года.

Предприниматели, участвующие в опросе, на основании которого проводится исследование, отмечают проблемы недостаточного спроса и высокой экономической неопределенности, недостаток финансирования, высокие налоги. Авторы обзора также отмечают, что в конце прошлого года предприниматели приступили к сокращению численности работников в своих компаниях. «Видимо, период оптимизации издержек за счет сокращения зарплат, административного предоставления неоплачиваемых отпусков и других подобных маневров, не связанных с реальным сокращением сотрудников, прошел», — пишут они. По данным Росстата (опубликованы 25 января), численность безработных в России за 2015 год возросла на 7,4%.

УШЛИ В МИНУС

В отрицательной области оказались все индивидуальные индексы отраслей, которые входят в ИЭН (отрицательное значение соответствует неблагоприятному климату в отрасли). Индекс потребительской уверенности упал на 2 п.п., до отметки минус 26%, «одного из самых низких значений за последние шесть лет». 48% опрошенных отметили снижение личного благосостояния в 2015 году, при этом 31% респондентов ожидают его ухудшения в 2016-м. Около 40% «не видят перспектив роста российской экономики в 2016 году», 47% «надеются на сохранение ситуации на уровне 2015 года». Среди европейских стран, проводящих потребительские опросы по сопоставимой с Росстатом методологии, Россия по величине индекса потребительской уверенности занимает третье место с конца рейтинга. Ниже в этом рейтинге — только Греция и Болгария, отмечают эксперты.

Впервые с 1999 года в отрицательную область — до минус 2% — просел индекс для розничной торговли, побив даже антирекорд 2009 года. Авторы обзора отмечают, что «зафиксированный по итогам года резкий обвал динамики

основных операционных финансово-экономических показателей деятельности организаций побил самые пессимистичные прогнозы, полученные от респондентов в третьем квартале».

53% опрошенных предпринимателей отмечают, что основным негативным фактором для них оказывается дефицит платежеспособного спроса. За 2015 год, по оценке Росстата, реальные располагаемые доходы населения снизились на 4%, реальные заработные платы — на 9,5%. Оборот розничной торговли за 2015 год сократился на 10%, в четвертом квартале падение в годовом выражении составило 13,5%, следует из официальной статистики. Показатели розничного сектора за 2015 год оказались худшими за более чем десятилетний период проведения конъюнктурных обследований ВШЭ. «В 2009 году бизнес имел внушительную поддержку со стороны потребительского рынка и достаточно широкого спектра доступных кредитных пакетов, которые уже к концу 2010 года вывели торговлю из кризисного пика. В настоящий момент такая ситуация практически невероятна», — резюмируют эксперты университета.

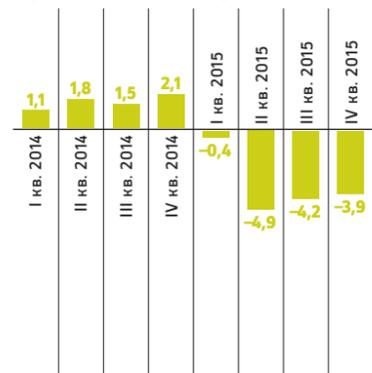
Рекордно низким оказался и индекс ВШЭ для сферы услуг: он снизился по сравнению с предыдущим кварталом на 3 п.п., до минус 9%. Более того, прогнозы предпринимателей в этой сфере на первый квартал 2016 года — самые пессимистичные за весь период наблюдений. При этом авторы отчета отмечают, что «фактические результаты традиционно оказываются хуже, чем надеялись предприниматели при формировании прогнозов». Некоторые виды услуг пострадали особенно сильно. В частности, по туризму ударило закрытие популярных направлений — Турции и Египта. Зато от кризиса выиграли ломбарды: ни один другой вид экономической деятельности в прошлом году не показал такого роста активности.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СТРОИТЕЛЬСТВО

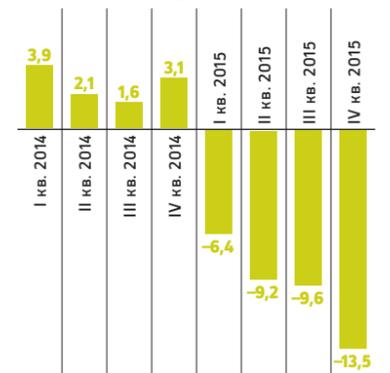
Индексы в промышленности и строительстве не снижались в отличие от других составляющих ИЭН

Изменения по отдельным индикаторам экономики России в 2014–2015 годах, % к соответствующему периоду прошлого года

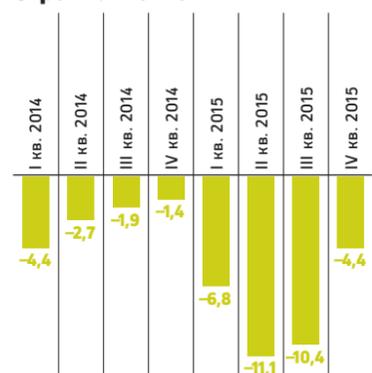
Промышленное производство



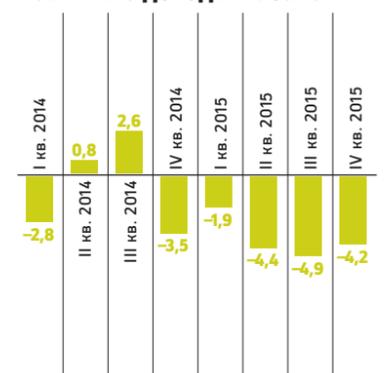
Розничная торговля



Строительство



Реальные доходы населения



Источник: Росстат

секторов — в строительстве показатель даже подрос на 1 пункт. Промышленность, по словам директора Центра конъюнктурных исследований Георгия Остапковича, «спасло от более глубокого потрясения антикризисное фондирование со стороны правительства РФ». Другой вопрос, что оба индекса остаются в отрицательной области, свидетельствуя о стагнации в двух секторах.

Согласно данным Росстата, в четвертом квартале 2015 года промпроизводство снизилось в годовом выражении на 3,9%. По итогам года падение составило 3,4%. При этом добыча полезных ископаемых по сравнению с 2014 годом несколько выросла — на 0,3%, производство электроэнергии, газа и воды снизилось на 1,6% (в четвертом квартале — на 4,5% в годовом

выражении). «Роль явного аутсайдера и по предпринимательским настроениям, и по отрицательным темпам роста производства сохраняет за собой обрабатывающая промышленность», — говорится в обзоре ВШЭ. В обрабатывающей промышленности сокращение производства в годовом выражении в четвертом квартале составило 5,4%, по итогам года — 5,8% (Росстат).

На 4,4%, по данным Росстата, в четвертом квартале 2015 года сократилось производство в строительном секторе. За весь 2015 год оно упало на 7%. При этом для строительной отрасли помимо общих проблем, которые отмечают предприниматели во всех секторах экономики, характерны более специфические трудности, такие как дефицит земельных участков и сложность их получения, а также «наличие административных барьеров, выставляемых чиновниками различного уровня». «Получение разрешений на строительство», отмечают эксперты ВШЭ, входит в десять показателей, анализируемых в рамках рейтинга Doing Business, ежегодно составляемого Всемирным банком. «Именно этот индикатор, по которому мы заняли 119-е место в мире, не дал России войти в первую сотню рейтинга. Нашими ближайшими соседями с чуть лучшим рейтингом стали такие «строительные гиганты», как Бангладеш, Гамбия, Коморские острова и Доминикана, зато мы обошли страны с чуть худшим рейтингом — Республику Конго, Сан-Томе и Принсипи, Сейшельские острова и Джибути», — говорится в отчете ВШЭ. ■

Как считается ИЭН

В индекс экономического настроения входит 12 индикаторов из нескольких сфер экономики. Для промышленности это текущий уровень спроса, уровень запасов на складах и ожидаемые изменения выпуска; для строительства — уровень портфеля заказов и ожидаемые изменения численности работников; для розничной торговли — текущие и ожидаемые изменения экономического положения компаний и уровень их складских запасов; для сферы услуг — текущие и ожидаемые изменения спроса и экономическое положение

организаций. В итоговый индекс включается также показатель потребительской уверенности. НИУ ВШЭ строит свою оценку по данным, полученным в ходе опросов Росстата. Росстат проводит их среди 20 тыс. руководителей предприятий: 3,5 тыс. представителей промышленности, 6,6 тыс. строительных фирм, 4 тыс. организаций розничной торговли, 5,6 тыс. организаций в сфере услуг. Кроме того, ведомство опрашивает 5 тыс. взрослых россиян для оценки потребительской уверенности населения.

ВЫБОРЫ Борис Титов поведет предпринимателей на думские выборы

Партия для бизнеса

МИХАИЛ РУБИН

Борис Титов возглавит и поведет на думские выборы партию бизнеса. Она будет критиковать правительство, но поддерживать лозунг «Крым наш».

ПЕРЕГОВОРЫ

Уполномоченный при президенте по правам предпринимателей Борис Титов ведет переговоры с действующими правыми партиями о том, чтобы возглавить список на выборах в Госдуму в сентябре этого года, рассказали РБК собеседник в аппарате уполномоченного и источник в «Деловой России» (Титов — сопредседатель этой деловой организации).

По словам собеседников, об успешном завершении переговоров может быть объявлено в ближайшее время. В этом случае Титов, возглавив уже существующую политическую силу, сделает из нее партию предпринимателей. В ее списки войдут представители бизнеса, она будет выступать за новую несырьевую экономику России, рассказывает собеседник в аппарате Титова.

Сам бизнес-омбудсмен отказался от комментариев.

Вероятнее всего, Титов возглавит политическую силу, которая имеет представительство в региональных заксобраниях и, соответственно, по действующему законодательству не должна будет собирать подписи на федеральных выборах. Всего в России таких партий 14, но к правым относились три — «Правое дело», «Гражданская платформа» и «Гражданская сила». Ранее Борис Титов уже был сопредседателем «Правого дела». Но нынешний лидер этой партии Вячеслав Маратканов ска-



Бизнес-омбудсмен Борис Титов решил превратить в партию бизнеса одну из существующих российских правых партий

зал РБК, что пока собирается вести «Правое дело» на выборы сам.

ПРОТИВ «ПСЕВДОЛИБЕРАЛИЗМА»

Создатели ожидают, что партия будет отражать мнение абсолют-

ного большинства малого, среднего и крупного бизнеса. «Партия будет говорить о том, что «Крым наш», но сильной политике должна соответствовать сильная экономика», — рассуждает собеседник РБК в аппарате Титова.

По его словам, политическая сила будет критиковать правительство «за бездействие в условиях кризиса, отрыв от реальности и упорность в старые догматы псевдолиберализма». «Сегодня нужна новая реальная либеральная экономическая политика в области

предпринимательской инициативы, частного бизнеса, сельского хозяйства, нужна новая современная промышленная политика», — подчеркивает он.

Член президиума генсовета «Деловой России» Михаил Розенфельд подтвердил РБК, что для

КОРРУПЦИЯ В Москве начался суд по делу Дениса Сугробова

Генеральский процесс

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В Мосгорсуде стартовал засекреченный процесс по делу генерала МВД, бывшего куратора борьбы с экономической преступностью Дениса Сугробова. Ему и еще восьми фигурантам вменяется фабрикация 13 уголовных дел.

В Мосгорсуде в понедельник стартовал процесс в отношении экс-начальника Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД генерала Дениса Сугробова. На скамье подсудимых кроме руководителя отдела

еще восемь человек, кроме них обвиняемым проходит и погибший заместитель Сугробова Борис Колесников. По версии следствия, Сугробов создал преступное сообщество, куда вошли его подчиненные, и давал указания фальсифицировать доказательства и незаконно фабриковать уголовные дела.

«СОВЕРШЕННО СЕКРЕТНО»

Судебный процесс начался за закрытыми дверями: уголовное дело высокопоставленных полицейских поступило в суд с грифом «совершенно секретно», а адвокаты заявили журналистам, что дали подписки о неразглашении.

Но как стало известно в суде, на первом предварительном заседании суд выслушал около 15 ходатайств со стороны прокуроров и адвокатов. Представители обвинения просили продлить меру пресечения всем фигурантам дела и провести весь судебный процесс в закрытом режиме. Адвокаты в свою очередь требовали по разным основаниям вернуть дело обратно в прокуратуру для устранения недостатков, рассказал РБК адвокат главного фигуранта дела Эдуард Исецкий.

Предварительные слушания продолжались до вечера, после чего суд объявил перерыв до утра 27 января.

По словам Исецкого, в зале заседания были также оглашены гражданские иски 13 потерпевших, которые еще на стадии предварительного расследования просили взыскать с обвиняемых 218 млн руб. По мнению адвоката, эти требования необоснованные, а ряд претензий уже были рассмотрены в гражданских судах и были частично удовлетворены.

В число потерпевших попали в том числе топ-менеджеры «Аэроэкспресса». В марте 2014 года директора департамента коммерческой недвижимости компании Павла Вареха и его заместителя Максима Бабенко обвинили в мошенничестве: якобы они требо-

вали 11,5 млн руб. с предпринимателя Екатерины Вороновской, которая хотела арендовать помещения в терминале «Аэроэкспресса». Сейчас с них все обвинения сняты, а Вороновская в июне 2015 года была приговорена к условному наказанию за участие в провокации взятки.

НЕУДАЧНАЯ РАЗРАБОТКА

Как сообщал официальный представитель СКР Владимир Маркин, Сугробову вменяется 21 эпизод: создание преступного сообщества, превышение должностных полномочий, фальсификации документов и провокация взятки

решения своих проблем бизнесу нужна партия. «Сегодня в сложных экономических условиях требуются новые решения. Эти решения правительство не принимает», — отметил он.

Титова Розенфельд назвал «очень хорошим практиком» и «одним из идеальных кандидатов» на пост лидера партии. «За ним пошел бы и лично я, и многие наши соратники», — заверил он.

ОТНОШЕНИЯ С ВЛАСТЬЮ

Бывший коллега Титова по «Правому делу» политолог Георгий Бовт говорит, что Титов — «энергичный политик и верит в то, что он делает». Кроме того, в качестве хедлайнера партии предпринимателей он устраивает Кремль, отмечает Бовт. «Если мы представим себе, что выборы пройдут без поддержки сверху, то партия предпринимателей набрала бы 3–4%, — считает он. — Но если наверху будет достигнута договоренность о том, что такая партия нужна, то ее ждет преодоление 5-процентного барьера».

«Партия будет говорить о том, что «Крым наш», но сильной политике должна соответствовать сильная экономика»

Как бы бизнес ни относился к власти, в нынешних условиях он вынужден демонстрировать лояльность «Единой России», рассуждает замдиректора Левада-центра Алексей Гражданкин. «Но если будет внятно объяснено, что лояльность можно демонстрировать иначе, то у партии предпринимателей могут появиться шансы», — говорит он. По словам Гражданкина, для раскрутки за полгода до выборов партии в любом случае нужны «очень серьезные технологии, деньги и поддержка властей».

Собеседник РБК, близкий к Кремлю, утверждает, что в президентской администрации неоднократно прорабатывался во-

прос о правой партии, которая могла бы рассчитывать на поддержку сверху.

ТИТОВ В ПОЛИТИКЕ

Титов возглавлял группу Solvalub (в 2006 году компания приобрела «Абрау-Дюрсо»), а также организацию «Деловая Россия». Но в 2007 году он вошел в состав высшего совета «Единой России», а затем вышел из партии, чтобы стать одним из сопредседателей «Правого дела». Эта партия образовалась в результате слияния «Гражданской силы», СПС и Демпартии. Во главе «Правого дела» стояли по одному представителю от каждой партии-создательницы — Титов, Бовт и Леонид Гозман. Партийцы тогда не скрывали, что объединение стало возможным благодаря администрации президента.

Но перед выборами в прошлую Думу 2011 года руководство партии было решено сменить. На несколько месяцев ее возглавил Михаил Прохоров, а Титов и другие бывшие сопредседатели от руководства отошли. Из-за разногласий с Кремлем Прохоров покинул

партию, и в Госдуму «Правое дело» не прошло.

Титов от партийной деятельности окончательно отошел, а в 2012 году Владимир Путин назначил его своим уполномоченным по правам предпринимателей. Осенью прошлого года он частично вернулся к политической работе. Тогда стало известно о том, что он возглавит новое направление в возглавляемом Владимиром Путиным Общероссийском народном фронте — промышленный комитет. Уже тогда собеседники РБК в окружении Титова, а также близкие к Кремлю говорили о том, что работа в промышленном комитете может дать старт и политическому проекту Титова. ■

По версии следствия, Сугробов вместе с Колесниковым приняли решение спровоцировать его на получение взятки. Их агентом выступал Руслан Чухлиб, бывший сотрудник службы судебных приставов, который предлагал ежемесячно передавать Демину вознаграждение в размере \$10 тыс. за «общее покровительство». Но полицейские сами попали в разработку спецслужбы и были задержаны. Чухлиб в августе 2015 года был приговорен к четырем с половиной годам колонии общего режима.

После этого в течение февраля 2014 года под арест попали восемь сотрудников ГУЭБиПК, в том числе генерал-майор Колесников, который через четыре месяца после этого выпал после допроса с балкона Следственного комитета. Сугробов был задержан только 8 мая, но к тому времени он уже написал рапорт об отставке. Сам Сугробов вины не признает. ■

ВЫБОРЫ Партии и кандидаты не смогут назначать больше двух человек на участок

Лимит на наблюдение

МАРИЯ МАКУТИНА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Профильный комитет Госдумы одобрил поправки, по которым каждый кандидат сможет назначать не больше двух наблюдателей на участок. Это ослабнит независимое наблюдение, опасаются эксперты и оппозиция.

БОЛЬШЕ ДВУХ НЕ СОБИРАТЬСЯ

Конституционный комитет Госдумы в понедельник поддержал поправки, ограничивающие число наблюдателей от партий и кандидатов на избирательных участках.

Согласно поправкам, которые предложил председатель комитета Владимир Плигин, назначить в каждую комиссию теперь можно будет не более двух наблюдателей от кандидата или партии. Они смогут смотреть за голосованием и подсчетом голосов поочередно. Одно и то же лицо может быть назначено наблюдателем только в одну комиссию. Партии, иное общественное объединение и кандидаты будут обязаны за три дня до даты голосования направлять в избирательные комиссии список своих наблюдателей. Сейчас по закону количество наблюдателей от кандидата или партии не ограничено и уведомления не предусмотрено.

Поправки Плигин предложил ко второму чтению законопроекта, ранее подготовленного депутатами от КПРФ. Проект коммунистов во главе с лидером партии Геннадием Зюгановым был внесен в конце сентября и принят в первом чтении 4 декабря. Депутаты предложили допускать на участки не более пяти наблюдателей от каждого кандидата.

На выборах 13 сентября 2015 года имела место ситуация, когда фактически под видом заключения договора об осуществлении полномочий наблюдателя кандидаты совершали подкуп большого числа избирателей, которые предъявляли в избирательную комиссию документ о направлении их в качестве наблюдателя, голосовали и покидали избирательный участок,

писали авторы законопроекта в пояснительной записке, коммунисты.

Инициативу поддержало правительство в своем официальном отзыве, указав на имеющуюся «негативную практику привлечения в период проведения голосования и подсчета голосов большого количества россиян в статусе наблюдателей, целью которой могут быть срыв работы участковых избирательных комиссий и искажение результатов голосования».

ТОТАЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ

Фракция КПРФ будет голосовать против этих поправок, сказал РБК депутат от партии Вадим Соловьев. «Это беспредел со стороны единороссов, которые пытаются подменить наш законопроект своими предложениями. Они фактически хотят убрать наблюдателей с участков. Человек, особенно пожилой, не может выдержать такую нагрузку. Пять наблюдателей — это оптимальное решение», — считает депутат. По его словам, единороссы перед внесением не обсуждали свои поправки с коммунистами.

Ограничение числа наблюдателей от одного кандидата или общественной организации, которые могут поочередно осуществлять наблюдение на участке, может коснуться мобильных групп, которые ездят по участкам, предупреждает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мелькоянц. Такие группы часто работали во время региональных выборов 13 сентября 2015 года и ранее: наблюдатели не проводили все время на каком-либо одном участке, а ездили в разные места и смотрели за ходом голосования.

Поправка, предусматривающая необходимость наблюдателей за три дня информировать избирательные участки о своем присутствии, может существенно ограничить работу наблюдателей, обращает внимание Мелькоянц: даже если у человека есть направление на избирательный участок, комиссия может отказать ему в допуске, сославшись на то, что тот их не проинформировал заранее. Кроме того, если за три дня у организаторов выборов появляется полная карта покрытия участков

наблюдателями, они будут понимать, где можно «делать все, что хочешь», считает он. Кроме того, согласно одобренным сегодня поправкам, надо будет указывать еще и адрес места жительства наблюдателей.

НЕ УДАЛЯТЬ ДО СУДА

Вопрос о новом регулировании работы наблюдателей обсуждался в конце ноября в ходе встречи президента Владимира Путина с Советом по правам человека. Член совета Илья Шаблинский рассказывал о том, как СПЧ ездил по участкам в ходе единого дня голосования 13 сентября, пожаловавшись, что зачастую наблюдателей неправомерно удаляли с участка. Он подчеркнул, что необходимо исключить из закона пункт, по которому наблюдатель либо член комиссии может быть удален из помещения для голосования. Путин в ответ поручил администрации президента и Центризбиркому до 20 января проработать этот вопрос.

В новых поправках, внесенных единороссами, закреплена и эта норма: член участковой комиссии и наблюдатель удаляются с участка, если они нарушают выборное законодательство и факт такого нарушения установлен в судебном порядке. Кроме того, прописывается, что наблюдатель может вести фото- и видеосъемку, предварительно уведомив об этом председателя.

Запрет на удаление наблюдателей в досудебном порядке — шаг в нужном направлении, считает Шаблинский, называя предложение компромиссным. Однако в поправке необходимо уточнить формулировку: кто и в какие сроки должен будет обращаться в суд и как будет приниматься судебное решение, добавил Шаблинский. Не исключено, что бюрократия найдет механизмы, которые помогут быстро организовывать решения суда об удалении наблюдателей, высказывает опасения Мелькоянц.

В целом власти понимают, какую важную роль в современном выборном процессе играют наблюдатели, и пытаются избежать конфликтов на избирательных участках, которые сопутствовали голосованию на выборах прошлой Госдуме, резюмирует Мелькоянц. ■

Что еще нельзя на выборах

В конце 2015 года депутаты разработали несколько изменений избирательного законодательства.

Депутаты от «Единой России» внесли в Госдуму законопроект об обязательности участия кандидатов в предвыборных дебатах, присылать на дебаты вместе себя представителя кандидатам запрещается. Это, например, не позволит участвовать в дебатах главе ФБК Алексею Навальному: избираться он не может, но

в ходе кампании РПР-ПАРНАС в Костроме в 2015 году успешно выступал за партийцев на телевидении.

18 января комитет Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству рекомендовал принять поправки, запрещающие кандидатам на выборах использовать в агитационных материалах изображения лиц, не являющихся кандидатами. Документ внесли депутаты от фракции ЛДПР

во главе с Владимиром Жириновским. Как пояснил один из авторов инициативы Игорь Лебедев, если поправки будут приняты, «ни один кандидат на выборах не сможет прятаться за красивую фотографию с президентом, губернатором или другим известным человеком». Таким образом, единороссы не смогут использовать образ Владимира Путина, а оппозиция — фотографии Алексея Навального.

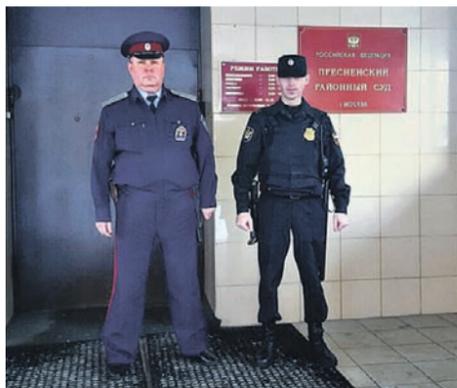
(ст. 210, 286, 303 и 304 Уголовного кодекса). Потерпевшими проходят 30 человек, указывает СКР.

По версии следствия, Сугробов и его подчиненные проводили оперативно-разыскные мероприятия с нарушением законов, фальсифицировали доказательства и незаконно привлекали чиновников, топ-менеджеров и даже известных медицинских работников к уголовной ответственности.

Но суть обвинения сводится к 13 уголовным делам, которые были сначала возбуждены на основании разработок ГУЭБиПК, а потом прекращены, а их фигуранты стали потерпевшими.

Самой последней операцией, после которой и было возбуждено уголовное дело в отношении сотрудников ГУЭБиПК, стала разработка зимой 2014 года сотрудника ФСБ — заместителя начальника 6-й службы 9-го управления Игоря Демина.

«И ПОРАБОТАТЬ, И ПОВОЕВАТЬ,
И ОТДОХНУТЬ КРАСИВО»:
ЧТО УМЕЮТ КАЗАКИ



С 2016 года все районные суды Москвы охраняются частной охранной организацией «Казачья стража». Впрочем, чтобы стать ее сотрудником, быть казаком необязательно. Достаточно иметь разрешение на ношение оружия и необходимые медицинские справки. На фото: казак (слева) охраняет Пресненский районный суд Москвы



В марте 2014 года, перед присоединением Крыма к России, на полуостров приехали более тысячи российских казаков. Они обеспечивали безопасность, охраняли аэропорт и парламент в Симферополе (на фото). «Казачья — народ широкий, душевный. Они могут и поработать, и повоевать, и отдохнуть красиво, — сказал о казаках Владимир Путин в фильме «Крым. Путь на Родину»



В сентябре 2012 года казаки и члены Евразийского союза молодежи попытались сорвать открытие выставки «Духовная брань» на территории центра современного искусства «Винзавод» в галерее Марата Гельмана. На ней были представлены иконы, стилизованные под образы Pussy Riot. К входу в галерею прибыло около 50 человек, которые обещали «сжечь все к чертям». После того как охрана не пустила их внутрь, казаки перекрыли вход

ГОСЗАКАЗ Казаки обеспечивают безопасность всех районных судов Москвы

Под охраной атамана

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ЕЛЕНА МЯЗИНА

Все 34 районных суда столицы взяли под охрану сотрудники ООО «Казачья стража», учрежденного в 2014 году Центральным казачьим войском. Договор на охрану заключен без открытого конкурса, обращает внимание эксперт.

В ЛИВРЕЕ С ЖЕТОНОМ

О том, что теперь все районные суды и административные здания столичного управления судебного департамента перешли под охрану казаков, РБК сообщили три источника в судебном сообществе, а также подтвердила помощник атамана и пресс-секретарь Войскового казачьего общества «Центрального казачьего войско» (ВКО ЦКВ) Татьяна Карпова.

Теперь в 34 районных столичных судах и трех зданиях судебного департамента круглосуточно дежурят 140 охранников частной охранной организации (ЧОО) «Казачья стража», учрежденной ВКО ЦКВ, пояснила Карпова. Гендиректор ЧОО Сергей Фоменко также подтвердил РБК, что эта организация следит за всеми судами. Их обязанность — исключительно охрана периметра зданий.

Роль казаков в том, что они «находятся в постоянном контакте с полицией, имея под рукой тревожную кнопку», рассказывает Карпова. Сотрудники «Казачьей стражи» носят специальную темно-синюю форму с красными ливреями, на груди у них красуется большой железный жетон с тремя буквами «ЧОО». Дежурят казаки по графику сутки через трое, рассказал РБК один из охраняющих суды сотрудников. В дневное время он наблюдает за периметром по видеорекам, а после шести вечера, когда свою работу заканчивают судебные приставы, перемещается на пост охраны, где провожает последних посетителей. «Здесь тихо, последние работники суда уходят в час ночи, и можно спать», — рассказал РБК новый охранник суда.

Контроль за общественным порядком и личный досмотр посетителей по-прежнему входят в обязанности судебных приставов.

КНОПКА НЕ ПОМОЖЕТ

Необходимость в новых силах для охраны судов появилась после сокращения сотрудников вневедомственной охраны в 2015 году. Их число уменьшилось во время масштабных сокращений в МВД, рассказывает замгендиректо-

ра Судебного департамента при Верховном суде Александр Паршин. В дальнейшем сокращения коснутся и Федеральной службы судебных приставов — в 2016 году личный состав ФССП будет сокращен почти на 10%, говорит представитель Судебного департамента.

«Казачья стража» принимает на работу любых претендентов с необходимым пакетом документов, для этого не обязательно быть казаком, рассказал РБК один из сотрудников стражи

Сейчас прорабатывается предложение МВД об обеспечении безопасности зданий судов с помощью технических средств охраны и реагирования нарядами полиции на тревожные сообщения, рассказывает Паршин: инициатива уже получила одобрение в правительстве. Но не все здания судов находятся близко с отделами полиции, для остальных такая схема будет неэффективна, подчеркивает собеседник РБК.

Из-за нехватки кадров суды обратились к казакам. Пока частные охраняющие организации в судах работают только в Москве, рассказал Паршин.

ВНЕКОНКУРСНАЯ ОХРАНА

Казаки начинали охранять суды еще в 2015 году, но тогда их представили лишь к десяти московским судам. В конце 2015 года с «Казачьей стражей» был заключен контракт на два месяца — с 6 ноября по 31 декабря 2015 года. Ох-

рану должны были осуществлять 50 человек, а один час услуг одного казака стоил 205 руб. Всего же цена контракта составляла 3,3 млн руб.

Новых тендеров на оказание охранных услуг и нового контракта, заключенного между «Казачьей стражей» с московским управлением Судебного департамента, на портале госзакупок РБК найти не удалось. По словам Фоменко, предыдущий контракт, который заканчивал действовать 31 декабря 2015 года, «был продлен» и распространен на все суды. Какова сумма нового контракта, Фоменко не уточнил.

Если исходить из данных старого контракта (205 руб. за час), то сумма нового контракта только на один месяц должна превышать 5,4 млн руб. (64,8 млн руб. в год). Это средняя по рынку цена, говорит экс-депутат Геннадий Гудков.

Охранник суда, с которым беседовал РБК, сообщил, за десять смен в месяц он зарабатывает 30 тыс. руб. (3 тыс. за смену). Таким образом, только расходы на зарплату казаков могут составить от 3,3 млн руб. (из расчета 30 суточных смен в 37 объектах по стоимости 3 тыс. руб. за смену) до 4,2 млн руб. (из расчета 10 смен у 140 человек) в месяц.

КАЗАКИ — ЧОПОВЦЫ

«Казачья стража» принимает на работу любых претендентов с необходимым пакетом документов, для этого не обязательно быть казаком, рассказал РБК один из сотрудников стражи. «Нужно, чтобы был шестой разряд (разрешение на ношение оружия) и необходимые медицинские документы», — поясняет сотрудник ЧОО. Пресс-секретарь «Казачьей стражи» Карпова говорит, что сотрудники организации — «жители Москвы и Московской области».

«Казачья стража» — новая организация: ООО было зарегистрировано в 2014 году, а уже год спустя



21 февраля 2015 года движение «Антимайдан» провело в центре Москвы акцию «Не забудем, не простим!», приуроченную к годовщине свержения президента Украины Виктора Януковича. Без казаков такое мероприятие обойтись не могло: их пришло несколько сотен



21 августа казаки Санкт-Петербурга вместе с бывшим участником группы «Ленинград» Стасом Барецким провели рейд по выявлению санкционных продуктов на прилавках гипермаркета «Ашан». Музыкант разорвал зубами несколько банок импортного пива. Найти товары, подпавшие под санкции, проверяющим так и не удалось

выиграло тендер на охрану столичных судов.

Учредителем «Казачьей стражи» является Центральное казачье войско, которым руководит атаман Иван Миронов, занявший этот пост по указу Владимира Путина в 2011 году.

Миронов, как следует из официальной биографии на сайте ЦКВ, с 1974 по 2004 года проходил службу в различных подразделениях КГБ СССР и ФСБ России (генерал запаса). После службы Миронов занимался вопросами безопасности, в том числе в частных структурах. В частности, он занимал должность вице-президента, директора по безопасности в ООО «Группа АвтоВАЗ». Затем Миронов был назначен заместителем председателя правительства Самарской области, руководителем департамента по вопросам безопасности.

Согласно данным «СПАРК-Интерфакс», Миронов является членом совета директоров ЧОПа «АФК-Безопасность», конструкторского бюро «Авиаприборвосход» и холдинговой компании «Авиаприборхолдинг», занимающегося разработкой авиаприборов для военных самолетов.

Гендиректор «Казачьей стражи» Сергей Фоменко имеет большее отношение к охране, чем к казакам. Фоменко был основателем ведомственной охраны Минсвязи — ФГУПа «Связь-безопасность», рассказал РБК источник в этой структуре. В «СПАРК-Интерфакс» Фоменко указан как бывший генеральный директор этого ФГУПа. По словам собеседника РБК, Фоменко работал в «Связь-безопасности» «более 10 лет назад», в связи с казаками он тогда замечен не

был. Зато Фоменко был генеральным директором по крайней мере двух ЧОПов — в частности, «Фафорит-СВ» и ассоциации частных детективных и охранных предприятий «Бумеранг».

«Казачья стража» — обычная охранная организация, она, как и другие ЧОПы, работает по одним и тем же законам и правилам, считает бывший депутат Госдумы Геннадий Гудков, совладелец крупных частных охранных организаций. «С таким же успехом можно было привлечь, например, стрелковое войско», — считает Гудков. То, что контракт на охрану был заключен именно с «Казачьей стражей», может быть результатом чьего-то лоббирования, предполагает он.

Привлечь для охраны судов именно эту организацию московскому управлению Судебного департамента рекомендовал аппарат полномочного представителя президента в Центральном федеральном округе Александра Беглова, говорит в ответе управления на запрос РБК. Беглов, помимо должности уполномоченного в ЦФО, с января 2009 года занимает пост председателя президентского совета по делам казачества. На момент написания материала в пресс-службе уполномоченного не ответили на звонки РБК.

«То, что ЧОПы начали привлекать для охраны госучреждений, — это хорошая практика, так происходит во всем мире, когда музеи, галереи и даже миграционные тюрьмы охраняют частные организации, — считает Гудков. — Но делать это должны через открытые тендеры на равных для всех условиях, а не по чьей-то указке или рекомендации».

МНЕНИЕ



ФОТО: РИА Новости

НАТАЛЬЯ ЗУБАРЕВИЧ,
директор региональной программы Независимого института социальной политики

Что регионы получают вместо денег

В обмен на сокращение финансирования из центра регионы вряд ли получат больше свободы. Наоборот, на региональные власти переложат ответственность за непопулярные решения и объявят виноватыми во всем.

ПРИВЫКАНИЕ К ДЕФИЦИТУ

Ухудшение экономической ситуации в России стимулирует апокалиптические прогнозы. Основания для них, безусловно, есть: дефицит федерального бюджета за 2015 год составил почти 2 трлн руб. Риски для регионов возрастают, особенно для тех, кто сильнее зависит от трансфертов из федерального бюджета. В 2015 году трансферты регионам сократились на 3% в номинальном выражении. Хотя не все так плохо: в законе «О федеральном бюджете на 2015 год...» было записано сокращение трансфертов более чем на 12%, а получилось намного меньше. И это хорошая новость: Минфин адекватно оценивает риски дестабилизации

высил 2,5 трлн руб., и это треть от их собственных доходов без учета трансфертов.

ВОЗВРАТ В 1990-Е

Кризис нарастает, в этом нет сомнений. Как оценивать его перспективы? Мы привыкли мыслить историческими аналогиями, поэтому многие ожидают возврата 1990-х годов с их нестабильностью и ослаблением центральной власти. С одной стороны, это правильно: если нет денег, то дайте хотя бы свободу, чтобы каждый регион выкручивался как может. С другой стороны, в одну и ту же реку нельзя войти дважды: старые схемы не работают. У регионов давно нет свободы маневра, вертикаль власти с карающей дланью прокуратуры никому не дает спуску. Силовикам нужно и кушать, и доказывать свою незаменимость верховной власти. Интересы этой «скрепы» будут всячески тормозить децентрализацию. Но адаптироваться к новой нормальности придется. Вопрос — как?

В ближайшие год-два мы увидим децентрализацию и даже, не побоюсь этого слова, федерализацию, но очень специфическую. Ответственность за принятие непопулярных решений будет перекладываться на региональные власти. В случае роста напряженности федеральный центр именно их назначит виноватыми за «перегибы на местах»

бюджетов регионов и пытается их купировать.

Падение нефтяных цен и рубля в конце 2015-го и начале 2016 года выглядит страшным, но для регионов проблемы начались гораздо раньше. Дефицит бюджетов для регионов — уже привычное состояние. В 2013 году он был у 77 субъектов РФ, в 2014-м — у 75, а в 2015 году — у 76. Добавим оптимизма: суммарный дефицит бюджетов регионов уменьшился с 642 млрд руб. в 2013 году до 469 млрд руб. (без учета Крыма) в 2014 году и до 191 млрд руб. в 2015 году. Это означает, что регионы постепенно адаптируются к новой реальности. Способы адаптации разные: и рубка расходов (в 2015 году их сократили 33 региона), в том числе социальных, и наращивание долгов. По данным на начало декабря 2015 года, суммарный долг регионов и муниципалитетов пре-

Ответ уже прорисовывается. Именно на регионы сброшена тяжесть решений по оптимизации расходов на социальные цели, которые составляют 2/3 всех расходов консолидированных бюджетов регионов. Статистика подтверждает этот тренд. По данным за январь—октябрь 2015 года, номинальные расходы на общее образование (школы) не изменились, выросли только расходы на дошкольное образование за счет строительства детских садов. При этом сокращение расходов на образование произошло в 41 регионе. Расходы на стационарную медицинскую помощь, то есть больницы, сократились на 12%, на амбулаторную, то есть поликлиники, — на 5%. Расходы на культуру сократились на 2% — сокращение произошло в 42 регионах. С некоторым запозданием идет оптимизация расходов на социаль-

Региональные власти в любом случае будут первыми при раздаче оплеух. Царь хороший, а виноваты всегда бояре

ную защиту населения, властям регионов приходится самостоятельно определять критерии нуждаемости и адресности, чтобы сократить и число получателей пособий, и объем выплат.

Если оптимизация будет сделана неправильно, ждите прокуратуру. Немногим регионам удастся пройти между Сциллой и Харибдой бдительного ока силовиков. А тут еще и протесты населения в виде третьего вектора, делающего картину объемной и еще более проблемной. В общем, будет нескудно, но региональные власти в любом случае будут первыми при раздаче оплеух. Царь хороший, а виноваты всегда бояре.

СПЕЦИФИЧЕСКАЯ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ

В ближайшие год-два мы увидим децентрализацию и даже, не побоюсь этого слова, федерализацию, но очень специфическую. Ответственность за принятие непопулярных решений будет перекладываться на региональные власти. В случае роста напряженности федеральный центр именно их назначит виноватыми за «перегибы на местах», что уже не раз бывало в российской истории.

Это означает, что губернаторам и их управленческим командам придется играть по правилам системы, пока она не изменилась. Не нужно бежать впереди паровоза, даже если в бюджете региона большая дыра. Не стоит принимать региональные законы, ограничивающие круг получателей социальной помощи критериями нуждаемости, к вам может прийти прокуратура. Усиливайте свои лоббистские возможности, чтобы выбить больше трансфертов. И вообще, лучше угождать и ждать развязки, ведь инициатива наказуема. Но если игры по этим правилам будут продолжаться, реализуется самый тяжелый прогноз для страны — деградация. Проблема не в рисках децентрализации — хватит уже их бояться, — а в тяжелых дефектах современных российских институтов и мотиваций элиты, приводящих к управленческому бессилию всей вертикали.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



В отличие от 2015 года в кризисном 2009-м реальная зарплата сократилась на 3,5% и с тех пор не падала ни разу

КРИЗИС Зарботки россиян в 2015 году упали втрое больше, чем в 2009-м

Год низких зарплат

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

По итогам 2015 года падение реальной зарплаты в России составило 9,5%. Таким образом, скорость сокращения зарплаток россиян в прошлом году втрое превысила темпы 2009 года.

Реальная зарплата среднего россиянина, то есть покупательная способность получаемых им от работодателя денег, из-за роста цен на потребительские товары и услу-

ги упала в декабре 2015 года в годовом исчислении на 10%, следует из данных Росстата.

По сравнению с ноябрем (тогда было -10,4%) падение несколько замедлилось (ранее глава Минтруда Максим Топилин даже заявлял о начале «восстановительного процесса»), однако по итогам 2015 года в целом падение реальной зарплаты составило 9,5%.

Это почти втрое превышает темпы падения реальной зарплаты россиян в кризисном 2009 году. Тогда она сократилась за год лишь

на 3,5%, и с тех пор не падала ни разу.

Ранее бывший глава Минфина Кудрин назвал главным отличием нынешнего спада в экономике от кризиса 2008–2009 годов резкий рост числа бедняков. Во время предыдущего кризиса реальные доходы населения, по словам Кудрина, пострадали не слишком сильно благодаря активной финансовой поддержке со стороны государства, однако на этот раз ситуация складывается иначе. «Мы вошли в другую полосу, ког-

да эти проблемы стали наиболее острыми. Мы говорим, что будем выполнять все социальные обязательства, а в это время количество бедных будет расти», — предупредил Кудрин.

В октябре 2015 года Кудрин прогнозировал, что реальные зарплаты россиян в 2015 году сократятся на 10%, а реальные доходы — на 7%. Темпы сокращения реальной зарплаты Кудрин почти угадал, а вот реальные доходы россиян (за вычетом обязательных платежей с поправкой на инфля-

цию) в 2015 году, если верить Росстату, снизились лишь на 4%.

При этом в декабре 2015 года реальные доходы россиян, по данным Росстата, снизились лишь на 0,7%, что стало лучшим показателем за весь год. Тем не менее тренд на снижение доходов пока остался прежним, реальные доходы россиян сокращаются уже 14 месяцев подряд — в последний раз их прирост в годовом исчислении отмечался в октябре 2014 года.

Для сравнения, за весь 2014 год реальные располагаемые доходы

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Путин пообещал расширить санкции, но не разрывать действующие контракты

Стройки без турок

МАРИЯ ЛЕЙВА

Санкции против Турции в сфере строительства будут расширяться, заявил на форуме Общероссийского народного фронта президент России Владимир Путин. Запрет на новые контракты, по его словам, позволит создать в России 87 тыс. рабочих мест.

Ограничения против Турции в строительной сфере будут расширяться. Об этом президент России Владимир Путин заявил на межрегиональном форуме Общероссийского народного фронта (ОНФ), прямую трансляцию с которого показал телеканал «Россия 24».

По словам Путина, сейчас в сфере строительства на территории России работает около 300 турецких компаний с контрактами

на общую сумму \$50 млрд. По словам российского президента, это «серьезная цифра».

«Действующие контракты функционируют, но, тем не менее, ограничения в этом секторе будут расширяться», — сказал Путин.

Он уточнил, что решение не разрывать действующие контракты было принято, чтобы не нанести ущерб российским интересам.

Вместо турецких строителей, как сказал Путин, придут российские. «По предварительным оценкам, в ближайшее время наши компании могут заместить примерно 87 тыс. рабочих мест», — заявил он (цитата по ТАСС).

Строительный бизнес из Турции подпал под российские санкции после того, как турецкие ВВС сбили осенью 2015 года на границе с Сирией российский бомбар-

дировщик Су-24, который принимал участие в военной операции в Сирии.

Санкции против турецкого бизнеса, предполагающие, в частности, запрет на ввоз отдельных турецких товаров, ограничение деятельности турецких организаций в России, запрет на чартеры между странами, были введены указом президента Владимира Путина о мерах по обеспечению нацио-

Производство в России сократилось

Падение после пяти лет роста

Годовой объем промышленного производства в России в 2015 году сократился на 3,4%, что стало первым его падением после пяти лет роста, следует из материалов Росстата. Индекс промышленного производства в 2015 году падал в течение всех месяцев, за исключением января, при этом к концу года замедлившееся было осенью сокращение объемов продукции промышленности вновь ускорилось. В декабре 2015 года объем производства сократился в годовом исчислении на 4,5%. Для сравнения: за 2014 год общий объем промышленного производства в России вырос на 1,7%.

Кто пострадал больше всего

Наибольшими темпами в 2015 году сокращали выпуск продукции предприятия, относящиеся к сфере обрабатывающей промышленности. Объем их производства за год снизился на 5,4%, за декабрь минувшего года — на 6,1%. Третий год подряд продолжают сокращаться производство и распределение электроэнергии, газа и воды: за 2015 год оно сократилось на 1,6% (в 2014-м — на 0,1%, в 2013-м — на 2,5%).

Добыча ископаемых растет

Предприятиям, специализирующимся на добыче полезных ископаемых, удалось в 2015 году нарастить объемы производства, однако прирост оказался куда скромнее, чем в предыдущие годы (0,3% против 1,4%

в 2014 году и 1,1% в 2013-м). При этом добыча строительных нерудных материалов упала сразу на 9,9%, в то время как добыча угля увеличилась на 4,5%.

Пищевикам помогло эмбарго

Эмбарго на ввоз в Россию ряда продовольственных товаров из США, ЕС и некоторых их союзников привело к росту выпуска пищевых продуктов. Так, производство сыров и сырных продуктов в 2015 году увеличилось сразу на 17,1%, до 581 тыс. т; говядины, свинины и субпродуктов — на 13%, до 2,2 млн т; производство мяса птицы и субпродуктов — на 9,6%, до 4,3 млн т; рыбы, рыбных консервов и т.д. — на 3,5%, до 3,8 млн т. В то же время производство водки, по данным Росстата, сократилось на 4%, до 639 млн л, фруктовых и овощных соков — на 29,5%.

Потребительский спрос упал

Из непродовольственных товаров наибольший рост показало производство различной медицинской техники, включая выпуск хирургического оборудования и ортопедических приспособлений (+19,4%), наибольший спад — производство строганого шпона (— 57,1%), телевизоров и мониторов (— 46,4%) и курток (— 45,4%). В Минэкономразвития падение производства, зафиксированное ведомством по итогам января — ноября 2015 года, связали с падением реальных доходов россиян и сокращением потребительского спроса.

россиян сократились на те же 0,7%, что и в декабре 2015 года. А в предыдущие годы, не исключая и кризисных 2008–2009 годов, они непрерывно росли, хотя и с разной скоростью: в 2008 году реальные доходы россиян выросли на 2,4%, а в 2010 году — на 5,9%.

Ранее замглавы Минтруда Любовь Ельцова прогнозировала, что по итогам 2015 года размер реальной зарплаты в России уменьшится на 9,8%, а на уровень 2014 года вернуть его удастся лишь в 2018 году.

нальной безопасности и о применении специальных экономических мер в отношении Турции.

С 1 января 2016 года турецким компаниям запрещалось заниматься в России строительством зданий и инженерных сооружений, а также вести специализированные строительные работы и деятельность в сфере архитектуры, инженерно-технического проектирования, технических испытаний, исследований и анализа. Одновременно вступил в силу запрет на прием на работу турецких граждан, а также был введен визовый режим по отношению к гражданам Турции.

Как в середине января писал РБК, Минэкономразвития

Дополнительно обостряет ситуацию рост безработицы. По данным Росстата, в декабре 2015 года безработных в России насчитывалось более 4,4 млн человек, что составляет примерно 5,8% экономически активного населения. По сравнению с декабрем 2014 года общее число безработных в России выросло на 9,5%.

Выступая на Всемирном экономическом форуме в Давосе, Алексей Кудрин предупредил, что пик экономического кризиса еще не пройден. ■

подготовило проект правительственного постановления, которое позволит подпадавшим под российские санкции турецким компаниям работать в России при соблюдении определенных условий. Компаниям, которые ведут долгосрочные проекты и имеют российскую аккредитацию, будет разрешено продолжать свою работу. Судьбу каждого конкретного случая будут решать чиновники. Предполагается, что судьбу контрактов на поставку товаров будет решать правительственная комиссия по экономическому развитию, а контрактов на оказание услуг — межведомственная комиссия при Минэкономразвития. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИСЛАВ СИДОРЕНКО
профессор кафедры теоретической механики МФТИ

Как человечество шло к открытию Планеты X

Почему астрономы, которые давно уже научились искать планеты и вне Солнечной системы, раньше не замечали такое большое небесное тело по соседству?

На прошлой неделе была опубликована сенсационная работа американских ученых Майкла Брауна и Константина Батыгина, в которой они предсказали существование новой гигантской планеты в Солнечной системе (кстати, именно Браун в 2006 году «лишил» Плутон статуса планеты). Сразу же развернулась дискуссия, касающаяся достоверности данного открытия, главным образом потому, что проведенное Брауном и Батыгиным исследование не позволяет указать на небесной сфере какую-то конкретную точку, куда следует направить телескоп и увидеть предсказанную планету. Тем не менее гравитационное влияние планеты Брауна и Батыгина на окружающие объекты так велико, что вероятность ошибки оценивается всего в 0,007%.

НЕБЕСНАЯ МЕХАНИКА: КРУТЫЕ ПОВОРОТЫ

Классическая небесная механика — это раздел астрономии, применяющий законы механики для изучения небесных тел. Она появилась еще в античной Греции, а в общепринятом смысле сформировалась в XVIII веке. Долгое время небесная механика имела дело только с небольшим набором объектов — планетами Солнечной системы, которые легко описываются как плоская конструкция из орбит, близких к круговым. Это позволяло ученым, не обладая серьезными вычислительными мощностями, делать заключения о поведении объектов Солнечной системы на больших промежутках времени.

После запуска первых космических аппаратов стало понятно, что ограничиваться изучением сравнительно простых конфигураций небесных объектов больше нельзя. Космические аппараты летают с любыми отклонениями от круговой траектории. Знаний, которыми владели традиционные небесные механики, не хватало для расчета их орбит, нужна была революция в подходах и методах. Поводом для такой революции стало открытие в середине 1990-х годов планет у других звезд — так называемых экзопланет. Сейчас их известно уже более двух тысяч, они образуют около тысячи планетных систем. Экзопланетные си-

стемы — крепкий орешек для небесных механиков: у большинства таких систем нет ни малейшего сходства с Солнечной.

Впрочем, и в Солнечной системе у небесных механиков в последние десятилетия существенно прибавилось работы: сыграло свою роль развитие методов наблюдения малых астрономических объектов. В середине 80-х годов было известно всего 20 тыс. астероидов, а сейчас — уже более 600 тыс.

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Для того чтобы появились работы, подобные работе Батыгина и Брауна, помимо отказа от старых концепций, нужно было развитие специального математического аппарата. В частности, потребовалось построить теорию резонансных эффектов в орбитальном движении небесных тел — она помогла объяснить экзотические конфигурации планетных систем.

Пионером в этой области был мой старший коллега по Институту прикладной математики имени Келдыша — Михаил Львович Лидов. В конце 1950-х годов он обнаружил, что иногда у орбиты, по которой планета движется вокруг звезды, можно наблюдать колебания наклона и эксцентриситета (эксцентриситет характеризует отличие орбиты от окружности). Примерно в те же годы такой эффект независимо от Лидова открыл японский небесный механик Йошида Коэи. Поэтому в научной литературе это явление называется «эффектом (или резонансом) Коэи-Лидова». Ученые, которые сегодня занимаются исследованием экзопланетных систем, почти всегда пытаются выяснить: реализуется ли в какой-то конкретной системе этот самый резонанс.

Развитие техники тоже способствовало прогрессу небесной механики. Появились вычислительные мощности для проведения компьютерного моделирования с невозможной прежде детальностью. Новые наблюдательные средства позволили фиксировать на небе то, что не удавалось обнаружить прежде с помощью классических фотопластинок. В 1990-е годы начались открытия объектов в Койперовском поясе — области, находящейся за границами Нептуна и тянущейся на расстояние в 55 астрономических единиц (т. е. расстояний от Земли до Солнца). Позже Браун открыл крупные объекты типа Эриды (вторая по размеру карликовая планета после Плутона), и тогда же стало понятно,

Своим примером Браун и Батыгин помогут ученым в других областях науки решиться подвергнуть сомнению то, что всем кажется очевидным и нерушимым

что мы не можем точно определить, что такое Солнечная система и планеты. Например, Плутон до 2006 года считался планетой, но как можно считать его таковой, если рядом летает Эрида, у которой масса больше? Пришлось изменить классификацию небесных объектов — ввести особый класс карликовых планет, к которому и были отнесены Плутон и Эрида.

ВНЕ СИСТЕМЫ

Сразу за поясом Койпера начинается область с такой низкой заселенностью, что ее назвали рассеянным диском. И этот резкий переход от обилия объектов к пустоте показался ученым странным. Неоднократно высказывались предположения, что на границе пояса Койпера находится какой-то неизвестный нам объект, формирующий его структуру. Браун и Батыгин выделили семейство объектов рассеянного диска, которые движутся по устойчивым орбитам, располагающимся в пространстве неким упорядоченным образом. Появление упорядоченности в распределении объектов, на первый взгляд никак между собой не связанных, говорит о наличии еще какого-то фактора. В качестве этого фактора наши американские коллеги и предложили рассмотреть ту самую Планету X. Справедливости ради надо отметить, что выводы их работы носят очень приблизительный характер. Аккуратная оценка массы планет, точные значения параметров ее орбиты в работе Брауна и Батыгина отсутствуют. Область, в которой нужно искать планету, настолько широка, что пока сравнивать предсказание Планеты X с предсказаниями Лавуазье и Адамса, на основе которых был открыт Нептун, никак нельзя. Но все равно это настоящий прорыв.

Важную роль в сделанном открытии сыграли предыдущие работы Константина Батыгина, посвященные динамике экзопланетных систем (в частности, орбитальным резонансам). И это яркий пример того, что должно делать современное образование — формировать ученого, у которого нет стереотипов о том, что может, а чего не может происходить в Солнечной системе, который способен отказаться от прежних моделей и предложить им замену.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как помогают ВЭБу



На 5 лет
(до 2034 года) был увеличен срок размещенных в ВЭБе валютных депозитов на \$6 млрд. Ставки по ним были снижены с 3,55–3,8 до 0,25% годовых



\$6 млрд — на такую сумму в декабре 2014 года правительство разместило в ВЭБе до 2029 года средства ФНБ в целях докапитализации



1,5 трлн руб. — такой, по словам источника РБК, была предварительная оценка потребности ВЭБа в господдержке, сделанная в ноябре прошлого года

73,5 млрд руб. —

чистый убыток ВЭБа по МСФО за первое полугодие 2015 года



870 млрд руб. может составить объем активов нового банка в случае присоединения Связь-банка и «Глобэкса» (дочерние банки ВЭБа) к «Российскому капиталу»

2,1 трлн руб. —

кредитный портфель ВЭБа в 2015 году



\$500 млн

за три года может принести ВЭБу изменение условий по депозитам ФНБ



\$893 млн — внешний долг ВЭБа к погашению на 2016 год

Источник: ВЭБ, РБК

«Российский капитал», плюс «Глобэкс», плюс Связь-банк — что получится

Четыре вопроса о новом госбанке

СИРАНУШ ШАРОЯН

В России станет одним крупным госбанком больше: к «Российскому капиталу» присоединяют сразу две «дочки» ВЭБа — Связь-банк и «Глобэкс». Зачем забирают активы у одного госбанка, чтобы отдать их другому?

Активы saniруемых ВЭБом банков «Глобэкс» и Связь-банк будут переданы «Российскому капиталу», на базе которого может быть создан новый крупный госбанк, сообщает «Интерфакс». «Вынашивается план создать крупного игрока на рынке универсальных банковских услуг, и в этом смысле объединение Связь-банка, «Глобэкса» и «Российского капитала» эту задачу может решить. С одной стороны, будет капитализирован «Российский капитал», с другой — создается мощный игрок на рынке», — пояснил источник агентства, знакомый с планами властей.

Что за банк получится?

Активы банка «Российский капитал» составляют 215 млрд руб. Активы Связь-банка больше — 370 млрд руб., «Глобэкса» — 284 млрд руб. Таким образом,

суммарные активы нового банка могут составить 870 млрд руб. Это чуть меньше, чем у занимающего 14-е место по активам Райффайзенбанка.

Стратегия развития банка, разработанная в октябре, предполагала, что «Российский капитал» будет выполнять функции мегасанатора — восстанавливать проблемные банки и работать с токсичными активами социально значимых компаний. При этом, как рассказывали РБК

«Что получится в результате слияния санатора с двумя коммерческими банками, будет зависеть от стратегии АСВ»

источник, близкий к «Российскому капиталу», и знакомый правления «Российского капитала» Михаила Кузовлева, банк также должен функционировать как полноценный коммерческий банк. Сейчас он saniрует компанию СУ-155.

Банки «Глобэкс» и Связь-банк работают как обычные универсальные банки. «Что получится в результате слияния санатора с двумя коммерческими банками, будет зависеть от стратегии

АСВ, того, как агентство решит развивать «дочку». В любом случае понятно, что вряд ли новый банк сможет составить серьезную конкуренцию существующим госбанкам: он будет значительно меньше (даже самый маленький госбанк — Россельхозбанк — в три раза больше по активам) и вряд ли сможет конкурировать за крупнейших заемщиков», — говорит аналитик рейтингового агентства Fitch Антон Лопатин.

Откуда у ВЭБа взялись эти «дочки»?

ВЭБ приобрел «Глобэкс» и Связь-банк в конце 2008 года в рамках мер по стабилизации банковского сектора. Обе сделки профинансировал Центральный банк, разместив в ВЭБе депозиты на \$2,5 млрд на санацию Связь-банка и \$2 млрд — банка «Глобэкс».

Банк «Глобэкс» до кризиса принадлежал известному банкиру Анатолию Мотылеву и входил в пятые-

сят крупнейших по активам банков. В 2008 году он едва не обанкротился из-за оттока средств клиентов, но было принято решение о его спасении: ВЭБ купил 98,9% акций банка за символические 5 тыс. руб. Это решение объяснили «острой необходимостью» обеспечить исполнение обязательств перед 80 тыс. клиентов. Зампред ЦБ Дмитрий Тулин тогда назвал «Глобэкс» «абсолютным чемпионом по фальсификации отчетности». Он же рассказал, что банк считался «изгоем» на рынке из-за «нарисованного» капитала, а значительная часть кредитов была выдана на финансирование объектов недвижимости, принадлежащих Мотылеву.

Вместе с «Глобэксом» на баланс ВЭБа были переданы девелоперские проекты, которые финансировал банк, в том числе проект строительства на месте часового завода «Слава», торговый комплекс «Новинский пассаж» и другие.

Связь-банк до кризиса принадлежал «РТК-Лизинг» (24,95%), УК «Достояние» (19,16%), компании «Химтэк» (7,79%), ООО «Спецресурс» (19,1%). Совладельцами банка также были «Связьинвест», «Ростелеком», «Центральный телеграф», банк считался опорным банком отрасли связи, обслуживал 98% расчетов «Почты России».

В кризис на операциях с ценными бумагами банк, по оценке ВЭБа, потерял 30 млрд руб. Кроме того, по итогам докризисного 2007 года у банка 60% клиентских ссуд, согласно отчетности по МСФО, были необеспеченными — почти на 55 млрд руб.

Банки и сейчас находятся в сложном финансовом состоянии, говорит аналитик рейтингового агентства Standard & Poor's Анастасия Турдыева. Оба банка понесли убытки по итогам 11 месяцев 2015 года: Связь-банк потерял 9 млрд руб., «Глобэкс» — 5 млрд руб. Причина — в росте отчислений в резервы, отмечает Турдыева.

Почему теперь их у ВЭБа отбирают?

Передача «Глобэкса» и Связь-банка предусмотрена планом оздоровления ВЭБа, рассказывал на экономическом форуме в Давосе глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев. План же оздоровления госкорпорации начали обсуждать в декабре 2015 года, после того как президент Владимир Путин в ежегодном послании парламенту сказал, что многие институты развития «превратились в насто-

ящую помойку для плохих долгов», и поручил оптимизировать их состав и функции.

ВЭБ был главным кредитором олимпийских застройщиков, он профинансировал 20 проектов на 240 млрд руб., писали «Ведомости» в 2013 году, — уже тогда 79% этих кредитов были проблемными. До 2014 года ВЭБ выдал неназванным российским инвесторам кредиты на \$8 млрд на финансирование металлургических предприятий на Украине, главным образом в Донбассе. Из-за военных действий на востоке Украины ВЭБ вынужден обесценивать эти кредиты.

Передача активов позволит уменьшить обязательства перед ЦБ «на рыночную стоимость банков», что позитивно скажется на балансе ВЭБа, объяснял Владимир Дмитриев. Ранее он упоминал, что ведет переговоры с Банком России о судьбе депозитов, выданных ВЭБу на санацию банков. Полученные в 2008 году от регулятора 212 млрд руб. в 2014 году были конвертированы в семилетние облигации, ВЭБ также добился снижения ставки с 4 до 2%. Передача активов «Глобэкса» и Связь-банка может привести к «зачету обязательств ВЭБа перед Банком России», сказал министр экономического развития Алексей Улюкаев.

Рыночную стоимость «Глобэкса» и Связь-банка определить сложно, отмечают аналитики. «Цены акций банков варьируются от 0,3 до 1,3 капитала, так что оценка, за сколько можно реализовать активы Связь-банка и «Глобэкса», вызывает затруднение», — говорит аналитик S&P Виктор Никольский.

«Если банки у ВЭБа выкупят, вероятно, деньги, которые получит госкорпорация, будут использованы на частичное погашение долга перед ЦБ. Цену, по которой пройдет сделка, предположить

трудно», — говорит аналитик рейтингового агентства Fitch Антон Лопатин. Он отмечает, что сделка может улучшить показатели капитала ВЭБа по РСБУ. «Инвестиции в банки вычитаются из базы капитала, но понять, насколько продажа Связь-банка и «Глобэкса» может поддержать показатели капитализации ВЭБа, нельзя, так как госкорпорация рассчитывает нормативы по собственной методике и не раскрывает расчет», — отмечает Лопатин.

Как еще спасают ВЭБ?

Ранее правительство попыталось улучшить тяжелое финансовое положение ВЭБа с помощью изменения условий размещения в госкорпорации средств ФНБ. День-

ги из ФНБ ВЭБ начал получать с кризиса 2008 года, на 1 декабря, согласно данным Минфина, задолженность перед ФНБ составляла 195 млрд руб. и \$6,2 млрд (это 14,3% всех обязательств ВЭБа). Предполагалось, что ВЭБ погасит один бесцелевой депозит на 50 млрд руб. уже летом 2016 года, антикризисные депозиты — в 2019–2020 годах, а \$5,9 млрд субординированных депозитов, которые выданы на докапитализацию самого ВЭБа, — в 2029 году. Однако в начале года правительство приняло решение продлить сроки депозитов на пять лет, снизить ставку по валютным депозитам до 0,25% годовых (ранее LIBOR+2,75/3,00%) и установить льготный период по уплате процентов на срок до трех лет. «Это позволит Внешэконом-

банку получить дополнительную прибыль и увеличить за счет нее свой капитал», — говорится в распоряжении правительства.

Разница в ставках даст ВЭБу дополнительную «бумажную прибыль, которая зачтется в капитале банка». В отчетности МСФО за 2014 год указано, что доход от первоначального признания субординированных депозитов ФНБ в размере \$5,966 млрд (228 млрд руб. по курсу на момент размещения и 303 млрд руб. по курсу на отчетную дату), размещенных на 15 лет, составил 25 млрд руб., говорит Никольский. Удлинение сроков и изменение ставки может привести к существенной единовременной прибыли, которая будет отражена в МСФО за 2015 год, добавляет он.

Министр финансов Антон Силуанов считает, что прежде чем ВЭБ получит господоошь, он должен продать свои ликвидные активы. Например, у ВЭБа есть 2,7% акций «Газпрома», которые сейчас стоят около 85 млрд руб. А министр экономического развития Алексей Улюкаев считает, что такая продажа бессмысленна: «Если у вас есть ликвидные активы, вы можете их продавать. Под эти активы вам не нужно создавать больших резервов, они не обременяют ваш баланс. Проблема в тех активах, которые обременяют ваш баланс, и они именно поэтому не продаются... Тут ничто не поможет с точки зрения капитала банка решению его задач. Бессмысленное упражнение». ■



ФОТО: Антон Новодерякин/ТАСС



ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ



ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

В 2006 году тогдашний президент Связь-банка Геннадий Мещеряков (справа) и тогдашний владелец «Глобэкса» Анатолий Мотылев (в центре) были названы «лучшими банкирами года». Пару лет спустя, в кризис, оба «лучших» банка передали на спасение ВЭБу. Теперь ими займется предправления «Российского капитала» Михаил Кузовлев (слева)

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

РЕТЕЙЛ Руслан Байсаров займется продвижением российских товаров за рубеж

Alibaba по-русски

→ Окончание. Начало на с. 1

Спустя месяц стало известно об одном из претендентов на создание похожей на описание онлайн-площадки.

Письмо с предложением «создать внутреннюю инфраструктуру электронной торговли», которая должна позволить «любому производителю качественной продукции» из России «выйти на мировые рынки», «найти своего клиента» и «конкурировать в любой точке мира», было направлено президенту гендиректором Тувинской энергетической промышленной корпорации Русланом Байсаровым в декабре 2015-го. На письме Байсарова, копия которого есть у РБК, стоит виза президента от 10 декабря: «Рассмотреть и поддержать».

После этого письмо поступило в аппарат премьер-министра Дмитрия Медведева, и во второй половине декабря заместитель предправления Аркадий Дворкович распорядился «обеспечить выполнение указания президента от 10 декабря». Поручение было передано в адрес трех ведомств — Минэкономразвития, Минфина и Минкомсвязи (копия документа также есть у РБК).

Представитель Дворковича Алия Самигуллина и помощник министра экономического развития Елена Лашкина подтвердили факт получения письма и сопутствующих документов. «Мы работаем по этому обраще-



Какими именно товарами собрался торговать Байсаров, неизвестно. Судя по размаху, речь идет «обо всем»

Источником в правительстве не исключает, что Байсаров продвигает «какую-то уже существующую у него платформу».

каренцева сообщила, что «решение не принято».

Срок исполнения поручения президента по электронной торговле — до 1 июля 2016-го. По словам Лашкиной, планируется создание рабочей группы, доклад будет направлен в правительство до 1 июня.

ПРИОРИТЕТ ЭКСПОРТА

К письму Байсарова президенту прилагается девятистраничная презентация будущего проекта под названием «Возможности развития бизнеса в России, СНГ и других странах» (копия есть у РБК). Из нее следует, что создаваемые интернет-площадки должны будут «охватывать все ключевые рынки мира» и торговать не только со странами СНГ, но и за пределами содружества, например с Китаем, Ираном, Саудовской Аравией, ОАЭ.

Вокруг проекта также планируется «создание логистических компаний в каждом регионе России и необходимой инфраструктуры для сокращения срока доставки товара в любую точку мира и автоматизация таможни», развитие «электронных систем расчетов и платежей» и облачных сервисов в «регионах с избытком энергии» для обработки и хранения данных, следует из презентации.

В презентации не указано, какими именно товарами собрался торговать Байсаров. Собеседники РБК в министерствах уточняют, что речь идет «обо всем», ничего более конкретного они не слышали.

На прошлой неделе, 22 января, в Минэкономразвития состоялось совещание по развитию экспорта, приуроченное к поручению президента, рассказывали РБК несколько его участников, там был замечен и представитель ТЭПК —

начальник отдела финансов и аналитики компании Андрей Жучков. Обсуждались существующие проблемы экспорта, процедуры таможенного оформления, проблема возврата НДС, рассказал РБК присутствовавший там руководитель направления e-commerce в Институте развития интернета (ИРИ) и Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Иван Кургузов.

«Сейчас серьезно стоит вопрос о выходе на экспорт в тех категориях, где российская продукция может быть конкурентоспособной, в первую очередь в продовольствии, легкой промышленности», — рассказывал в декабре омбудсмен в сфере регулирования торговой деятельности Андрей Даниленко. Сегодня востребованности российской продукции добавляет девальвация рубля, отмечает он, поэтому необходимо воспользоваться моментом

Вокруг проекта также планируется «создание логистических компаний в каждом регионе России», развитие «электронных систем расчетов и платежей» и облачных сервисов в «регионах с избытком энергии» для обработки и хранения данных

нию. Предприниматель не просит конкретных льгот и преференций, но просит поддержать. Мы обсуждаем, как это сделать», — уточнил источник РБК в Минэкономразвития.

Заместитель министра связи и массовых коммуникаций Михаил Евраев говорит, что министерство участвует в обсуждении нового проекта: «Мы предложили для создания инфраструктуры электронной торговли рассматривать возможности ФГУП «Почта России» для продвижения российских товаров на мировые рынки. Почта обладает крупнейшей и самой разветвленной логистической сетью в стране. Сегодня на предприятии уже запущена интернет-площадка, и мы рассматриваем этот проект как один из наиболее значимых проектов почты». Минкомсвязь предлагает упростить процедуры экспорта отечественной продукции, добавил он.

Пресс-секретарь Тувинской энергетической промышленной корпорации (ТЭПК) Яна Макаренцева отказалась комментировать письмо Путину, так как в компании «не готовы в настоящий момент разглашать детали предполагаемого проекта». На вопрос, идет ли речь о создании новой компании, Ма-

Чем владеет будущий интернет-продавец

Журнал Forbes отмечал, что в начале 1990-х Руслан Байсаров торговал товарами народного потребления. Но с тех пор он не был замечен в связи с потребительскими рынками. Байсаров владеет Тувинской энергетической промышленной корпорацией (ТЭПК), которой принадлежит лицензия на разработку Элегестского угольного месторождения. Основной ин-

фраструктурный проект ТЭПК — строительство железнодорожной ветки Элегест — Кызыл — Курагино, которое планировали начать еще в 2011 году. На Петербургском экономическом форуме в 2015-м Байсаров обещал начать строительство до конца года. Для этого в августе он выкупил у миллиардера Геннадия Тимченко блокпакет (25% плюс одна акция) строительной корпорации

«Мост», возводившей мост на остров Русский к саммиту АТЭС. В 2014 году Байсаров пытался выкупить 74,1% в крупнейшем на тот момент подрядчике «Газпрома» — «Стройгазконсалтинг» Зияда Манасира; представитель ТЭПК тогда уверял, что сумма сделки составит \$4,8 млрд. Но сделку так и не закрыли: весной 2015-го «Стройгазконсалтинг» был выкуплен Газпромбанком и фондом УСП под

управлением Ильи Щербовича. Состояние Байсарова, по данным Forbes, составляет \$0,9 млрд. В 2009 году, комментируя конфликт Руслана Байсарова и Кристины Орбакайте из-за того, с кем будет жить их общий сын, президент Чечни Рамзан Кадыров сказал «Интерфаксу»: «Байсаров — мой друг и товарищ. Это образованный, интеллигентный человек. Он джентльмен».

Что экспортирует Россия

За девять месяцев 2015 года объем товарного экспорта России составил около \$273,4 млн в страны дальнего зарубежья и порядка \$41 млн — в страны СНГ, следует из данных ФТС. Основой российского экспорта в январе—ноябре 2015-го традиционно стали топливно-энергетические товары, удельный вес которых в структуре экспорта в дальнее зарубежье составил около 67%, в страны СНГ — порядка 40%. Россия помимо углеводородов является крупным экспортером металлургической продукции — на эту статью поставок за рубеж пришлось около 10% в общем объеме. Доля экспорта машин и оборудования в структуре поставок в страны дальнего зарубежья составила за девять месяцев прошлого года 5,5%, в СНГ — около 16%. При этом, например, текстильные изделия и обувь — это лишь 0,1% экспорта.

и поддерживать бизнес, который имеет приоритетные шансы в ближайшие годы стать экспортно ориентированным.

Советник президента по интернету Герман Клименко не видит проблемы в том, что человек, не имеющий опыта в электронной коммерции, претендует на такой проект. «Когда в интернет-бизнес пришел Алишер Усманов, все сначала громко смеялись, но сейчас очевидно, что ни к Mail.Ru Group, ни к «ВКонтакте», ни к «МегаФону» с точки зрения их управления вопросов нет», — рассуждает Клименко. Клименко считает, что нынешнее законодательство «просто не позволяет экспортировать товары за рубеж» и нуждается в изменениях.

В России существует огромное количество производителей, продукцию которых можно экспортировать за границу, и она будет востребована там, уверен управляющий партнер интернет-магазина «220 Вольт» и президент Ассоциации компаний электронной торговли (АКИТ) Алексей Федоров. За рубежом может быть востребована российская дизайнерская одежда, алкогольные напитки, мед, считает Федоров. «Для меня не имеет никакой разницы, кто будет заниматься развитием экспорта, ведь вопрос не в создании площадки как таковой, а в законодательном упрощении режима возврата НДС», — уверен Федоров.

Среди российских товаров, которые могут быть популярны за рубежом, — российские кондитерские изделия, алкоголь, меха, одежда, мебель, рассказывал гендиректор группы компаний «Обувь России» Антон Титов. ■

При участии Елизаветы Сурначевой и Александры Галактионовой

КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ При каких условиях возможно изменение ключевой ставки

Пока нефть не упадет

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
СИРАНУШ ШАРОЯН

Банк России оставит ключевую ставку неизменной на заседании совета директоров 29 января, полагают экономисты, опрошенные РБК. Повысить ставку ЦБ может заставить цена на нефть ниже \$20–25, считают некоторые из них.

11% ОСТАЮТСЯ

Все эксперты, опрошенные РБК, полагают, что Банк России на ближайшем заседании совета директоров, которое пройдет в пятницу, 29 января, оставит ключевую ставку на уровне 11% годовых. ЦБ установил такую ставку 31 июля 2015 года и три последних раза оставлял ее неизменной, отмечая при этом, что возобновит снижение «на одном из ближайших заседаний».

Консенсус-прогноз составлен на основе ответов 30 экономистов и аналитиков, собранных 20–25 января.

Инфляционные риски в связи с ослаблением курса рубля, вызванного падением цен на нефть, вновь откладывают снижение ставки, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Несмотря на то что инфляция в годовом выражении по итогам января может опуститься ниже 11%, понижать ставку при стрессовом состоянии глобальных рынков и рублевых активов регулятор не станет», — согласна главный аналитик управления исследований и аналитики Промсвязьбанка Екатерина Крылова.

Противоположный сценарий — то есть повышение ставки — ЦБ может реализовать только в крайнем случае, полагает главный аналитик банка «Глобэкс» Алексей Балашов. «Мы считаем, что текущее ослабление национальной валюты пока не угрожает стабильности экономики; инфляция и платежный баланс находятся на неплохих уровнях», — поясняет он.

ПРИЧИНЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ

Пойти на повышение ставки Банк России может при сохранении цены на нефть на уровне \$20–25 за баррель, полагают десять экономистов, опрошенных РБК. «Повышение ставки возможно только в случае паники на валютном рынке, что может произойти при падении нефти в диапазон \$20–25 за баррель», — говорит заместитель начальника управления анализа рынка акций «Велес Капитала» Василий Танурков. Еще трое полагают, что ЦБ может повысить ставку, если будет высокая волатильность на валютном рынке.

Старший аналитик «Уралсиба» Ольга Стерина считает, что если рубль будет сильно падать при относительно стабильном рынке нефти на протяжении нескольких

торговых сессий, то ЦБ может принять решение об экстренном повышении ставки.

При росте курса доллара до 90–100 руб. возможно появление панических настроений, полагают десять из 30 опрошенных экономистов. При курсе выше 90–100 руб. за доллар у населения станет не хватать денег на продукты питания, говорит Крылова из Промсвязьбанка: «Доля расходов на продовольствие превысит 70% совокупного дохода населения. Для сравнения: в кризис 1998 года на продукты приходилось 60–70% дохода».

Ряд экономистов, опрошенных РБК, уверены, что ЦБ не будет повышать ставку (пятеро из 30, еще 12 затруднились ответить на этот вопрос). Согласно заявлениям самого ЦБ, он может пойти на повышение ставки только при возникновении серьезных рисков для стабильности всей экономики, указывает Балашов из «Глобэкса».

«Экономика же показывает, что способна адаптироваться к разным ценам на нефть», — говорит он, добавляя, что решение ЦБ будет зависеть от ситуации в экономике в целом.

ПРИЧИНЫ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ

Начать снижать ставку ЦБ сможет только во втором квартале 2016 года, считают шесть экономистов. Еще девять экспертов полагают, что снижение ставки возможно не ранее второго полугодия. Четверо полагают, что ЦБ может снизить ставку на заседании совета директоров в марте. Все эксперты сходятся во мнении, что снижение ставки произойдет только после стабилизации цен на нефть и снижения волатильности курса рубля.

Жесткая денежно-кредитная политика может снизить инфляцию и поддержать рубль, говорит Кузьмин. При этом высокие ставки будут тормозить внутренний

спрос и экономику. Они приводят к падению покупательной способности, резкому падению спроса на заемные деньги, реструктуризации долгов или банкротствам, говорит заместитель генерального директора УК «КапиталЪ» Алексей Белкин. Однако причина не только в политике ЦБ, но и в политике правительства — «как внешней, так и внутренней, которая, с одной стороны, полностью зависит от государственного распределения ресурсной ренты, а с другой — не формирует уверенности инвесторов в рентабельности и доступности финансирования проектов на ощутимом горизонте планирования», добавляет он.

Долгое удержание ставки на текущем уровне грозит медленным удушением экономики, говорит Балашов. «ЦБ, конечно же, понимает все риски и при первой благоприятной возможности возобновит смягчение политики», — комментирует он. ■

Консенсус-прогноз экономистов по ключевой ставке, цене нефти и курсу доллара в 2016 году

	«Ключевая ставка после заседания ЦБ 29 января, %»	Среднегодовая цена нефти, \$/барр.	Среднегодовой курс доллара, руб.
Консенсус-прогноз	11	41,1	74,8
«Альфа-Капитал»	11	45,0	67*
«Арбат Капитал»	11	33,0	75,0
«Велес Капитал»	11	42,0	71,0
«ВТБ Капитал»	11	50,0*	71,5*
«Глобэкс»	11	48,0	70,0
«КапиталЪ»	11	37,5	85,0
«КИТ Финанс Брокер»	11	37,0	72,0
«Нордеа»	11	49,0	68,0
«ПФ Капитал»	11	45,0	75,0
«Ренессанс Капитал»	11	45,0	65,0
«Уралсиб»	11	44,5	70,9
«Церих Кэпитал Менеджмент»	11	37,5	75,0
Berenberg bank	11	42,5	80,0
BNP Paribas	11	36,0	79,29*
Capital Economics	11	38,0	70,0*
Commerzbank	11	33,5	91,0
Credit Suisse	11	37,0	78,0
Danske	11	50,0	79,6
HSBC***	11	40,0	72*
ING	11	45,0	62,2*
Morgan Stanley	11	41,9	87,0*
RBS	11	38,0	71,7
Saxo Bank	11	37,5	80,0
Sberbank CIB	11	—	82,0
Банк «Зенит»	11	40,0	73,0
БКС	11	44,0	73,9
Газпромбанк	11	38,3	77,7
Промсвязьбанк	11	39,0	75,0
Росбанк	11	42,5	70,3
Сбербанк	11	35,0**	77,4**

* На конец периода

** Данные Sberbank Outlook Discussion 2016

*** Данные обзора Russia (MPC preview) от 21 января

Источник: данные экономистов, расчеты РБК

РЕСТОРАННЫЙ БИЗНЕС Американская сеть предложит франчайзи выкупить существующие рестораны

«Макдоналдс» на продажу

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Российское подразделение «Макдоналдс» будет продавать рестораны партнерам-франчайзи, рассказал РБК президент компании в России Хамзат Хасбулатов. В первую сделку вошли четыре заведения в Сибири.

ТЕПЕРЬ И В РОССИИ

Исторически именно франчайзинговая модель бизнеса позволила «Макдоналдс» стать одним из мировых лидеров. Сейчас по системе франчайзинга работает более 80% из 36 тыс. ресторанов сети в мире. Однако в России, где сеть сейчас насчитывает 543 точки, франчайзинговая система начала работать сравнительно недавно.

Франчайзинговая стратегия «Макдоналдс» в России активно прорабатывалась в течение последних четырех лет с 2012 года, рассказал РБК президент «Макдоналдс» в РФ Хамзат Хасбулатов. Тогда сеть объявила о заключении первого франчайзингового договора с компанией «Развитие Рост» (входит в холдинг «Росинтер», развивающий сети ресторанов «IL Патио», «Планета Суши», Costa Coffee и др.) «Дочка» «Росинтера» получила возможность открывать точки под вывеской международного гиганта в транспортных хабах — в частности в московских аэропортах.

Следующее франчайзинговое соглашение «Макдоналдс» заключил только в 2015-м: партнерами компании стали структуры «Инрусинвест» и «Гид» сибирского бизнесмена Александра Говора (так-

Сегодня сибирскому франчайзи «Макдоналдс» принадлежит семь ресторанов: шесть в Новосибирске и один в Новокузнецке Кемеровской области

же является инвестором Яйского нефтеперерабатывающего завода в Кузбассе). Говор получил возможность развивать рестораны в четырех регионах за Уралом — в Новосибирской, Томской, Кемеровской областях и в Алтайском крае.

Тогда же, в 2015-м, «Макдоналдс» продал франчайзи четыре собственных ресторана в Новосибирске, включая недвижимость, рассказал РБК Хасбулатов. Гендиректор «Инрусинвеста» Евгений Зенин подтвердил эту информацию. Цену сделки стороны не раскрывают, ссылаясь на коммерческую тайну.

Прибыль от работы ресторанов за вычетом роялти остается у франчайзи, добавил Хасбулатов. По данным американского сайта-агрегатора франшиз FranchiseHelp.com, в 2015 году стоимость паушального взноса для открытия ресторана



Затраты «Макдоналдс» на строительство стандартного ресторана площадью 600–1000 кв. м составляют около \$600 тыс., к этому добавляются расходы на оборудование — \$300–500 тыс.

«Макдоналдс» составляла \$45 тыс., роялти — 12% от оборота. Процент от оборота — переменная величина, зависящая от конкретного рынка.

Затраты корпорации на строительство стандартного ресторана

франчайзи, становятся для него базой для развития, пояснил РБК Хасбулатов: партнер получает работающую «машину», с обученным персоналом и отлаженными поставками.

Сегодня сибирскому франчайзи «Макдоналдс» принадлежит семь ресторанов: шесть в Новосибирске и один в Новокузнецке Кемеровской области. По договору коммерческой концессии, заключенному в начале 2015 года, партнер «Макдоналдс» должен открыть не менее 20 точек в течение 2016–2017 годов. Однако партнер хочет открыть больше ресторанов, чем прописано в соглашении, добавил Хасбулатов.

Самому «Макдоналдсу» продажа части ресторанов позволяет уменьшить расходы компании в регионах и получить капитал для развития. В 2015 году «Макдоналдс» открыл 59 ресторанов в России, в 2016-м планирует запустить еще около 60. Инвестиции будут увеличены с 8 млрд руб. в 2015-м до примерно 9 млрд руб. в этом году.

По данным базы СПАРК, выручка ООО «Макдоналдс», основной операционной компании сети, в 2014 году выросла только на 5,6%, до 52,9 млрд руб., чистая прибыль упала на 42,5%, до 3,1 млрд руб. Выручку в 2015 году компания не раскрывает, но, по словам Хасбулатова, рост продаж был «двухзначным».

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДОХОД

Аналогичная схема с выкупом действующих ресторанов может быть применена и для будущих франчайзинговых партнеров «Макдоналдс», переговоры с которыми сейчас ведутся. По плану Хасбулатова, в ближайшие 3–5 лет доля франчайзинговых ресторанов от общего количества точек в России будет составлять 20%, сказал он ТАСС в понедельник.

Собственные точки «Макдоналдс», которые выкупает фран-

что люди будут меньше тратить на еду вне дома, возможно, этот тренд сохранится и в 2016 году. Кроме того, мы видим, что трафик перетекает из более премиального сектора в демократичный, в том числе в предприятия быстрого обслуживания. Есть также перетекание в ретейл.

— То есть люди едят дома?

— Я говорю о том предложении, когда ты можешь зайти в супермаркет и взять готовую еду. Конечно, это происходило и раньше, ничего нового для нас здесь нет. С учетом изменений в экономике это уже предсказуемое поведение потребителя. И для потребителя очень важно, насколько предложения, которые есть на рынке, доступны для него. Поэтому приходится корректировать предложения, потому что ты уже не можешь переложить на потребителя увеличившиеся расходы, которые мы имеем с учетом продовольственной инфляции, санкций и так далее. И не последнюю роль в росте расходов играет девальвация национальной валюты, потому что ресторанный бизнес имел в затратной части существенную валютную составляющую.

— В прошлом году McDonald's заявлял, что компании пришлось увеличивать цены. На сколько они выросли?

— Наша политика по ценам в меню: рост цен должен быть ниже национальной инфляции. Меню в целом должно быть доступным, поэтому нужно держать цены, допустим, на пару процентных пунктов ниже, чем уровень инфляции. Тем более мы имеем преимущество: 85% всей продукции, которую мы реализуем в наших ресторанах, производится в России, и это дает немного ресурсов для маневров.

— Исходя из ваших слов, цены повысились менее чем на 10%?

— В прошлом году по вашей статистике инфляция была 12,9%, при этом наши цены были повышены на 10% — это ниже, чем уровень инфляции.

— А в текущем году каким будет рост цен?

— Мы будем следовать этому же принципу — рост цен ниже уровня инфляции. Наша политика по поводу ценообразования достаточно продумана. Я понимаю, что можно принять решение в принципе взвалить на потребителя все свои расходы. Но нам очень важно не потерять трафик.

— В 2014 году по решению Роспотребнадзора часть ваших ресторанов была временно закрыта. Вам позже удалось оспорить часть исков Роспотребнадзора, но сколько штрафов вам все же пришлось заплатить?

— У меня сейчас нет такой информации. Да, нам пришлось платить штрафы. И да, мы отстаивали свои позиции через судебные органы. Мы абсолютно уверены в том, что мы делаем, что наша



Президент McDonald's в России Хамзат Хасбулатов в блиц-интервью РБК рассказал, почему McDonald's является российской компанией и зачем она начала продавать свои действующие рестораны партнерам.

— Как вы оцениваете динамику ресторанного рынка в России?

— По тем оценкам, которые есть у нас, стагнация рынка началась еще в 2014 году, это при том, что предыдущие десять лет рынок рос. И в 2015 году он начал падать. Если говорить про девять месяцев 2015 года, он показал падение порядка 4%, по нашим оценкам. И, скорее всего, результаты четвертого квартала будут такими же, то есть тренд останется. С учетом снижения покупательной способности населения, с учетом того,

PHOTO: Getty Images

PHOTO: Oleg Rikovanov/RBK

продукция отвечает самым высоким стандартам безопасности и качества. Возвращаться к этой истории я не хочу, это уже пройденный этап.

— При этом все, наверное, заметили, что в 2015 году McDonald's провел большую рекламную кампанию. Она так или иначе доносила, что McDonald's — это условно российская компания: продукцию для нее делают российские фермеры, молочные фермы Ehrmann, откуда вам поступают продукты, находятся недалеко от места, где родился Сергей Есенин, и так далее. Вы решили рассказать потребителю, что McDonald's — это уже во многом российская компания?

— Мы действительно российская компания: здесь россияне работают, мы обслуживаем россиян, нам поставляют россияне — мы хотели рассказать это о себе еще раз.

— То есть вы чувствовали, что в этом есть необходимость?

— Под сомнение было поставлено то, что мы делаем. Я думаю, нам нужно было использовать эту возможность, чтобы рассказать о себе. Если есть российский фермер, человек, который работает на российской земле, гордится тем, что он делает для нас, почему бы нам не рассказать об этом. Мы рассказали истории, которые были связаны с тем, что мы делаем.

— То есть вам удалось повернуть эту ситуацию себе во благо?

— Когда о тебе говорят вещи, с которыми ты не согласен, а ты хочешь показать [ситуацию] именно глазами людей, которые это делают. И люди услышали.

— Каким был рост выручки в 2015 году?

— Наш рост был больше, чем мы ожидали, он был двузначным [по выручке]. Like-for-like [продажи в ресторанах, работающих больше года] тоже был положительным. Но основной рост произошел за счет открытия новых точек.

— Вы сказали, что McDonald's удалось увеличить долю рынка в России: какой она была и какой стала?

— Я не могу говорить цифры и не хочу их озвучивать. Но в любом случае рост был действительно существенным. Мы говорим о процентном пункте. За счет чего? Мы снова говорим об открытии новых ресторанов — многие факторы повлияли на рост нашей доли.

— В прошлом году в компании сменился CEO, это было связано также с финансовыми результатами холдинга. Стратегия нового исполнительного директора Стива Истербрука коснется также России?

— Да, но элементы стратегии, например оптимизация количества наших ресторанов, развитие франчайзинга, привлечение капитала партнеров для новых экспансий, — это те вещи, которые вписываются в наши долгосрочные планы. Это связано не только с тем, что CEO сменился, мы шли к этому долгие годы.

— Можете рассказать подробнее про решение развивать франчайзинговую программу, пожалуйста?

— К этому мы готовились долгие годы. В первую очередь нам надо

было сформировать свою позицию по созданию соглашения, которое бы не входило в конфликт с местным законодательством.

В Новосибирске на момент заключения партнерства с местным франчайзи у нас уже было открыто четыре ресторана. Наш партнер открыл новые рестораны, и сейчас у нас работает уже семь точек в рамках этого партнерства. Я думаю, в этом году откроется несколько новых ресторанов, в том числе в Кемерово. Будут ли еще партнерства по этому типу? Да, будут. Ведутся ли переговоры? Да. Думаю, во второй половине года мы сможем анонсировать новые договоренности.

— Ваш партнер становится собственником ресторанов, которые открывались раньше?

— Да, собственником. Это не управление рестораном, а весь бизнес передается, партнер становится владельцем недвижимости, он покупает все. Это не классический франчайзинг, когда McDonald's остается владельцем недвижимости, а франчайзи становится оператором. Это другая схема, такая схема у нас есть в Прибалтике, на Мальте, в Азии.

Здесь, в России, у нас есть корпоративный бизнес, который будет развиваться, будет являться ядром нашего бизнеса, и часть будет потихонечку передаваться нашим партнерам. Почему нам интересны эти партнерства. Не потому, что мы хотим, чтобы партнеры управляли тем, что мы создали. Мы хотим, чтобы они открывали новое.

— То есть ваши работающие точки становятся базой для франчайзи?

— Разумеется. Ему становится проще, потому что, например, и люди, которые уже работают, переходят к партнеру.

— Я бы хотела спросить вас еще об одном новшестве в работе компании: в релизе компании указано, что в скором времени потребители получат возможность онлайн-заказа через браузер или мобильное приложение. То есть я могу заплатить за свой заказ в приложении и получить его в ближайшем ресторане?

— Да, это наш следующий эволюционный шаг. Раньше потребитель приходил в ресторан и за наличные получал готовый продукт. Три года назад мы, несмотря на мой пессимизм — я опасался увеличения времени выдачи заказа, договорились с Visa и MasterCard о приеме платежей картами. Затем начали внедрять новые IT-решения, например интерактивные боксы заказа и оплаты в ресторанах.

— А когда будет доступно мобильное приложение?

— В ближайшее время, я не знаю [точно]. Мы ждем глобального решения, IT-специалисты корпорации разрабатывают унифицированную систему, которая была бы применима для любой страны. Если каждая страна будет для себя делать, это будет неразбериха.

— Каковы ваши инвестиции в развитие бизнеса на российском рынке в 2016 году?

— Сумма будет чуть больше, чем в прошлом году, около 9 млрд руб. [в 2015 году инвестиции составили 8 млрд руб.].

ИНТЕРНЕТ Компания закупит виртуальную технику на 1 млрд рублей у создателя World of Tanks

«Ростелеком» выезжает на танках

➔ Окончание. Начало на с. 1

При подключении или переходе на новый тарифный план абонент получит специальный бонус от компании Wargaming: в игре World of Tanks у него появится эксклюзивный советский танк Т-44-100 (Р) и атрибуты к нему — экипаж, навык «Боевое братство» (позволяет улучшить характеристики танка в бою), слот в ангаре, эмблемы войск связи СССР и три вида камуфляжа для танка, рассказал главный операционный продюсер Wargaming Антон Панков. Танк будет досту-

В том числе за счет партнерства с Wargaming «Ростелеком» рассчитывает в будущем увеличить ARPU (средний чек) за пользование услугой домашнего интернета на 15–20%

пен только абонентам нового тарифного плана «Ростелекома», хотя видеть его будут все игроки World of Tanks, уточнил Панков. Wargaming рассчитывает, что в течение года на новый тариф перейдут не менее 1 млн абонентов (это около 9% от всех частных пользователей фиксированного интернета «Ростелекома»). В «Ростелекоме» этот прогноз не комментируют.

Стоимость нового тарифного плана и скорость интернета будут варьироваться в зависимости от региона, говорит Ткачук. К примеру, в Москве подключение обойдется в 800 руб. в месяц (интернет на скорости до 100 Мбит/с). Для сравнения: сейчас самый дорогой тариф в Москве стоит 750 руб. за 100 Мбит/с. В рамках тарифа «Игровой» во всех городах «Ростелеком» будет предоставлять пользователям «самый быстрый интернет по доступной в регионе технологии» (DSL, PON, Ethernet), уточнила она.

В том числе за счет партнерства с Wargaming «Ростелеком» рассчитывает в будущем увеличить ARPU (средний чек) за пользование услугой домашнего интернета на 15–20%, рассказала Ткачук. Пока средний чек в этой категории составляет около 440 руб. в месяц, но ком-

пания хочет стимулировать абонентов переходить на высокоскоростные тарифные планы, говорит она. Сейчас на доходы от фиксированного интернета приходится около 22% от выручки «Ростелекома», следует из отчетности компании.

Заставить пользователя сменить тарифный план домашнего интернета достаточно сложно, но предложение от Wargaming может заинтересовать фанатов, комментирует основатель и гендиректор компании Nival Сергей Орловский. Правда, есть риск, что если Wargaming выдаст слишком много бонусов

игрокам — абонентам нового тарифного плана «Ростелекома», это может не понравиться другим фанатам, а если слишком мало, то этого будет недостаточно для перехода, предупреждает он.

В конце ноября 2015 года «Ростелеком» представил собственную игровую площадку — games.rt.ru, разработка которой обошлась госкомпания в 14 млн руб. Новая площадка позволя-

Контракт «Ростелекома» с Wargaming проходит по процедуре закупки у единственного поставщика, документация об этом была размещена 25 января на сайте госзакупок

ет издателям социальных, онлайн- и компьютерных игр размещать свои продукты на сайте, а игрокам получать доступ ко всему контенту на одном сайте. Пока в каталоге games.rt.ru нет игр Wargaming, но компании ведут переговоры по этому поводу, говорит Панков.

ТАНКИ НА МИЛЛИАРД

Контракт «Ростелекома» с Wargaming проходит по процедуре закупки у единственного поставщика, документация

об этом была размещена 25 января на сайте госзакупок. Компании должны заключить договор сроком на один год, говорит Панков. В закупочной документации говорится, что максимальная сумма контракта может составить 1,15 млрд руб. Но у «Ростелекома» нет обязанности заказывать услуги на всю указанную сумму, утверждает Ткачук. Фактическая сумма вознаграждения Wargaming, по ее словам, будет зависеть от количества абонентов подключившихся и использующих тарифный план «Игровой». Оплата по контракту будет производиться ежемесячно. Другие детали контракта стороны не раскрыли. Но Wargaming рассчитывает выбрать всю сумму в течение года, говорит ее представитель.

Разработка танка занимает около трех месяцев — начиная от чертежей макета, заканчивая его финальным тестированием, рассказал Панков, но стоимость разработки нового танка для «Ростелекома» не уточнил. Подготовка к совместной акции продолжалась около четырех месяцев, после окончания акции компании подведут итоги и примут решение о продлении сотрудничества. Создание одного танка в обычной игре стоит около \$50 тыс. (около 4 млн руб.), знает Орловский.

Для Wargaming партнерство с «Ростелекомом» — это первый крупный госконтракт, отметил Панков. По его словам, около 30% российских игроков World of Tanks пользуются интернетом от «Ростелекома». На территории России и СНГ более 30 млн зарегистрированных пользователей игры (65–70% из них — из России), привлечь новых участников в этом регионе для Wargaming проблематично, объясняет он. Всего интернетом в России пользуются около 90 млн человек. ■

Кто разработал World of Tanks

Компанию, которая позже была переименована в Wargaming, в 1998 году создал выпускник физтеха Белорусского государственного университета Виктор Кислый. В 2010 году

Wargaming выпустила свой основной проект — многопользовательскую онлайн-игру World of Tanks, количество игроков которой по всему миру превышает 100 млн

пользователей. В 2014 году World of Tanks принесла Wargaming более \$500 млн (данные исследовательской компании SuperData Research).



По словам основателя «Синергетика» Алексея Зюзина (на фото), первыми клиентами компании были нижегородские клининговые конторы, закупавшие моющие средства канистрами. Сейчас продукция «Синергетика» продается более чем в тысяче точек, в том числе в «Ашане» и «Седьмом континенте»

Сколько приносит производство «зеленой» бытовой химии

Мыльные деньги

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Предприниматели из Нижнего Новгорода научились производить бытовую химию из натуральных компонентов, но из-за девальвации рубля пока ничего на ней не зарабатывают.

FAIRY ИЗ НИЖНЕГО НОВГОРОДА

Нижегородец Алексей Зюзин первый бизнес организовал в 18 лет, занявшись продажей и доставкой бетона. В кризис 2008 года он выкупил обанкротившийся бетонный завод и за четыре года вывел его в при-

быль. Женившись и став отцом, Зюзин обратил внимание на сегмент бытовой химии и косметики. «Оказалось, что на рынке есть как достаточно дорогие импортные товары, так и отечественные, но низкого качества и непонятного позиционирования», — вспоминает Зюзин в интервью РБК. — Мы увидели нишу для качественного товара европейского уровня, произведенного в России, поэтому значительно дешевле, чем импортного».

В 2011 году Зюзин вместе с партнером Дмитрием Шейдиным создал компанию «Синергетик», решив производить «зеленую» бытовую химию. «Главный критерий эколо-

гичности — биоразлагаемость в естественных условиях, — поясняет РБК Шейдин, химик по образованию. — В ЕС стандарт биоразлагаемости — трое суток.

«Наша задача была сделать российский Ecover, поэтому мы взяли компоненты с тех же предприятий, что поставляют их Ecover»

Мы решили ориентироваться на данный срок». Предприниматели посетили несколько профессиональных выставок и производств поставщиков компонентов, чтобы изучить

стандарты и технологии отрасли, а в конце года подали заявку в региональное Минэкономки на получение субсидии как молодое инноваци-

онное предприятие (получили грант в 0,5 млн руб.). В 2012 году «Синергетик» стал резидентом Нижегородского инновационного бизнес-инкубатора, получив грант в 4,7 млн руб. на

организацию собственного производства. Региональное правительство предоставило компании промплощадку размером 1 тыс. кв. м в Дзержинском.

Общие инвестиции в запуск производства Зюзин оценивает в \$5 млн (около 155 млн руб. по среднему курсу за 2012 год). Большую часть средств он получил в виде кредита под действующий бетонный бизнес (выручка которого в 2014 году составила 340 млн руб.). Оборудование для изготовления (реакторы) и фасовки продукции закупили в Европе (Чехия и Германия). Создали собственную лабораторию для разработки рецептур. Запуск производства состоялся в мае 2013 года: первым товаром стала пар-



Рынок и «Синергетик»**130 млн л**

средств для мытья посуды использовали в России в 2014 году

600 млн кг

средств для стирки использовали россияне в 2014 году

104 млрд руб.

составил рынок чистящих средств в 2014 году

45% —

доля Procter & Gamble на российском рынке моющих средств

155 млн руб. —

объем инвестиций в «Синергетик»

200–300 т —

ежемесячный объем производства «Синергетика»

16 видов продукции производит «Синергетик»**70 млн руб. —**

выручка компании в 2014 году

Источник: данные компании, «Nielsen Россия» и Euromonitor International

тия средства для мытья посуды. «Название «Синергетик» выбрали, потому что оно сочетает в себе технологичность и научный подход, что должно выделять нас в линейке Doria и «Ушастый нянь», — подчеркивает Зюзин.

Пробную партию средства для мытья посуды испытывали на себе и в своих семьях. Выяснилось, что оно раздражает кожу рук, поэтому удвоили содержание глицерина. «Процесс совершенствования продукта идет до сих пор», — утверждает Зюзин. Например, выяснилось, что российский потребитель привык к моющим средствам погуще. «Если цена у продукта меньше 50 руб., то оно просто загущено солью», — объясняет способы удовлетворить запросы потребителя Зюзин. В «Синергетик» пошли иным путем — увеличив концентрацию на 30%. Еще одна потребность — средство для мытья должно хорошо пениться. «Большинство отечественных производителей для этого добавляют в средства недорогой неонол, запрещенный в ЕС», — рассказывает Зюзин. — Мы экспериментировали

с растительными компонентами и увидели, что пенность повышает кокосовое масло.

В настоящее время помимо средства для мытья посуды в линейке «Синергетика» еще 15 продуктов: средства для мытья полов, стекол, сантехники, жидкое мыло, средство для стирки, кондиционер, отбеливатель, пятновыводитель, а также средство от засоров в трубах.

ПЕННАЯ ЭКОНОМИКА

В качестве примера для подражания в «Синергетике» выбрали Ecover — экологическую марку №1 в Европе. «Наша задача была сделать российский Ecover, поэтому мы взяли компоненты с тех же предприятий, что поставляют их Ecover», — объясняет Зюзин. «В России почти нет таких производителей», — сетует Шейдин. Поверхностно-активные вещества (ПАВ) — основа любого моющего средства — в «Синергетике» только растительно-го происхождения (на основе спирта из сахарного тростника и древесного угля), отдушки и красители — также (приобретаются в Латвии). Специально подготовленная вода поступает с Дзержинской ТЭЦ (подвергается специальной очистке перед изготовлением пара). В 2015 году продукция «Синергетика» получила сертификат итальянского института ICEA, свидетельствующий о том, что компания выпускает экологическую продукцию только из натуральных компонентов.

На импортное сырье сейчас приходится около 40% себестоимости продуктов «Синергетика». Еще 15% — это расходы на упаковку (бутылки и канистры, печать этикеток), которую почти всю производят в России. «Удивительно, но никто в России не производит дозаторы для мыла и триггеры (разбрызгиватели) для моющих средств», — говорит Шейдин. — Это прекрасная ниша для бизнеса в сегменте импортозамещения. Расходы на логистику и хранение составляют еще около 8%, фонд оплаты труда — около 30%. Реклама — 5–8% от месячных расходов.

В среднем на полке нижегородская продукция стоит 100–110 руб. за упаковку объемом 0,5 л. «Мы ориентируемся на то, что должны быть на 5–10% дороже Fairy, но на 10–15% дешевле, чем Frosch», — объясняет Зюзин. В 2015 году компания производила 200–300 т продукции в месяц, хотя мощности предприятия позволяют выйти на уровень 800 т. По словам Зюзина, отпускная цена на продукцию «Синергетика» составляет около 50% от

розничной, что позволяет оценить среднемесячную выручку компании в 20–30 млн руб. (Зюзин не захотел раскрывать данные о ежемесячной выручке в 2015 году, но сообщил, что она втрое выше, чем по итогам 2014 года). По данным «Контур. Фокус», за весь 2014 год выручка «Синергетика» составила 70 млн руб., чистая прибыль — око-

«Для кафе, ресторанов, пищевых производств и гостиниц мы предложим нашу продукцию в линейке pro. Она будет отличаться большей концентрацией активных веществ и объемом емкостей»

ло 1 млн руб. По словам предпринимателя, точку безубыточности компания преодолела только летом 2015 года, когда объем ежемесячного выпуска превысил 200 т продукции. Вернуть инвестиции Зюзин рассчитывает в ближайшие три года, если «Синергетик» сможет выйти на объем выпуска 600–800 т ежемесячно.

МЫЛО ДЛЯ «ВКУСВИЛЛА»

Несмотря на падение курса рубля в декабре 2015 — январе 2016 года, «Синергетик» пока собирается держать цены. «Сегодня не та конъюнктура рынка, чтобы повышать цены», — считает Зюзин. — Главное — войти на рынок, чтобы больше людей нас узнали, попробовали нашу продукцию, рассказывали друг другу, тогда мы будем расти».

Первыми клиентами «Синергетика», по словам Зюзина, в 2013 году стали местные клининговые компании, которые закупили средства для мытья полов канистрами по 10–20 л. В «Синергетике» был создан отдел продаж (сейчас — 20 человек), менеджеры которого обзванивали розничные сети, отдельные магазины и предлагали продукцию компании. «Давали попробовать закупщику магазина, сделать клининговые тесты — если ему нравилось, то средство брали к продаже», — вспоминает Зюзин. Сейчас продукция компании представлена в 1000 точек продаж, в том числе в сетях Spar, «ВкусВилл/Избенка», «Ашан», «Седьмой континент».

В «Ашане» отказались комментировать сотрудничество с «Синергетиком». Управляющий по внешним и внутренним коммуникациям проектов «Избенка» и «ВкусВилл» (всего 375 точек) Евгений Щепин рассказал РБК, что «Синергетик» первым обратился с предложением о сотрудничестве более года назад. «Они согласились

производить продукцию под брендом «ВкусВилл», после тестов нашими специалистами мы подписали договор», — рассказывает Щепин. — Сейчас на продукцию этой компании приходится около 50% всех нон-фуд продаж». Он отмечает конкурентную ценовую политику компании, что сделало ее популярной у клиентов сети.

будет отличаться большей концентрацией активных веществ и объемом емкостей». По словам Шейдина, к концу года компания надеется найти первых клиентов и на средства гигиены — гель для душа и шампуни. «Мы также запустим линейку специальных продуктов для детей: пенек для купания, средств для стирки вещей», — планирует Зюзин. Своими конкурентами предприниматель считает не глобальные корпорации, вроде Procter & Gamble, которые доминируют на российском рынке, а локальных производителей, таких как Organic People и Bio Mio. «Будущее за экологичной бытовой химией, за безопасными продуктами», — считает Зюзин. Директор по технологиям бренда Organic People Александр Стукалин подтверждает, что в России наблюдается тенденция к потреблению экологичных товаров, которые являются безвредными как для окружающей среды, так и для людей. ■

Как работает производитель бытовой химии «Синергетик»

* Оценка РБК

Источник: данные компании «Синергетик»



Стоит ли открывать вклады в долларах и евро в условиях продолжающегося снижения ставок

Курс растет — ставки падают

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В январе семь из 15 крупнейших розничных банков уменьшили доходность валютных депозитов. В итоге средняя ставка по долларовым вкладам сроком на год упала с декабрьских 2,32 до 2,12%. Стоит ли хранить средства на валютных депозитах?

Весь последний месяц ставки по валютным вкладам продолжали снижаться. Особенно заметно падение доходности по депозитам сроком на три и шесть месяцев. Например, по вкладам в евро на три месяца процентная ставка уменьшилась на 0,26%. Примерно на столько же она снизилась по депозитам в долларах сроком на шесть месяцев — на 0,25%.

Из 15 банков, которые анализирует РБК, ставки снизили семь: Альфа-банк, Россельхозбанк, Банк Москвы, Хоум Кредит Банк, Бинбанк, «Уралсиб» и Росбанк.

Банки снижают ставки по валютным вкладам, поскольку предложение со стороны населения и так велико и необходимости привлекать валютные ресурсы у банков нет, объясняет руководитель департамента казначейства банка «Уралсиб» Александр Гречко. Кроме того, привлекаемые во вклады средства банк должен эффективно размещать, например, в кредиты, а спроса на валютные кредиты у россиян по очевидным причинам нет.

ЧТО БУДЕТ СО СТАВКАМИ

Банкиры уверены, что тренд на снижение ставок будет сохраняться даже в условиях слабееющего рубля.

«Ставки по валютным вкладам приблизились к своим минимальным значениям, но если рубль будет и дальше слабеть, они могут еще немного снизиться, — считает вице-президент, руководитель розничного блока СМП Банка Роман Цивинюк. — Многие будут зависеть от того, смогут ли банки найти инструменты с приемлемым уровнем доходности для размещения валютных средств. Пока спроса на валютные кредиты нет, и мы не ожидаем, что ситуация в ближайшее время изменится».

«У нас нет ожиданий, что ставки по валютным вкладам будут расти», — соглашается начальник управления развития некредитных продуктов и дистанционного обслуживания МКБ Наталья Розенберг.

Шанс на небольшой рост валютных ставок все-таки есть, считает главный эксперт «Интерфакс ЦЭА» Алексей Буздалин. «Из-за экономической ситуации кроме роста недоверия к национальной валюте будет нарастать рост недоверия к банковской системе в целом. Чтобы удержать валютные депозиты, банки вынуждены будут повышать ставки», — полагает он.

Рост доходности валютных депозитов будет зависеть от дина-

мики на валютном рынке. Если доллар в ближайшие два месяца будет стоить больше 100 руб., ставки за просто могут вырасти на пять пунктов и выше, приводит пример эксперт «Интерфакс ЦЭА».

ЧТО ДЕЛАТЬ

Буздалин предполагает, что многие граждане предпочтут хранить свои валютные сбережения или дома, или в депозитных ячейках. Эта стратегия поможет защититься от риска банкротства банков, объясняет он логику россиян.

Насколько она правильная?

Банкиры считают, что средства все-таки лучше хранить на депозитах. Выгоднее обеспечить себе дополнительный доход, говорит Роман Цивинюк. Если вы откладываете деньги на долгосрочные цели и не планируете тратить валюту в ближайшие несколько месяцев, то можете смело размещать их на годовых вкладах.

Наталья Розенберг, напротив, советует размещать деньги на короткий срок, например на месяц, и смотреть, что будет происходить со ставками дальше.

И не стоит забывать о дифференциации — хранить деньги в разных валютах, чтобы обезопасить себя от курсовой разницы, напоминает Розенберг. ▣



Максимальные ставки по вкладам в валюте на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в январе, %

В 15 крупнейших банках по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG. Данные приведены по вкладам на срок 3, 6 и 12 месяцев.

Банк	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Вклад
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,30	0,15	0,90	0,30	1,35	0,50	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,30	0,30	1,60	0,60	2,10	1,60	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,50	0,40	1,30	0,90	1,95	1,25	«Газпромбанк — Перспективный»
Россельхозбанк	0,95	0,15	1,60	0,55	2,35	1,70	«Классический»
Банк Москвы	0,40	0,30	1,00	0,50	1,25	0,90	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	1,30	0,90	2,10	1,80	«Моя копилка»
«Открытие»	0,65	0,45	1,35	0,85	2,35	1,85	«Комфортный Online»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2,50	2,00	«Доходный год»
Бинбанк	1,40	1,05	2,40	1,65	2,90	2,15	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	1,20	0,30	2,00	0,90	2,40	1,50	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,70	—	1,20	0,20	1,70	0,70	«150 лет надежности»
МКБ	1,5	1,25	2	1,75	2,5	2,25	«Все включено» тариф Максимальный доход
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	0,79	0,48	1,51	0,83	2,12	1,52	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 22 января