

Как сенегалец Ламин Диак превратил международную федерацию в преступную сеть **с. 6**

€450 тыс. за выступление на Олимпиаде: как вымогали деньги с российских спортсменов **с. 6**

«Ситуацию может разрешить только Путин»: как коррупционеры из IAAF готовились к чемпионату мира в России **с. 7**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Александр Малис,**  
президент «Евросети»

«Coca-Cola  
и «Евросеть»  
в России есть везде»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: PhotoXpress

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 18 января 2016 Понедельник No 6 (2262) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 16.01.2016)



\$1=  
₽76,56



€1=  
₽83,29



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
15.01.2016, 20.00 МСК) \$29,41 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
15.01.2016) 652,98 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 08.01.2016) \$368,1 МЛРД

**ПЕНСИИ** Более 10 млн россиян перевели накопления в НПФ в 2015 году

## Подальше от государства

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
ОЛЬГА ВОЛКОВА

В 2015 году несколько крупных НПФ смогли привлечь новых клиентов больше, чем все фонды за 2014 год. Ажиотаж был вызван решением правительства не продлевать право выбора варианта пенсионного обеспечения на 2016 год.

В декабре прошлого года в России наблюдался ажиотаж: граждане спешили перевести пенсию в частные фонды, чтобы не потерять возможность формировать накопительную часть пенсии. 1 января истек срок выбора между распределительной и накопительной пенсиями. РБК опросил 15 фондов из числа крупнейших по объему пенсионных накоплений, чтобы выяснить, насколько масштабным был процесс перевода пенсий. Выяснилось, что фонды — лидеры по числу привлеченных клиентов в течение 2015 года смогли получить новых заявлений больше, чем все фонды за 2014 год (8,4 млн против 6,7 млн заявлений). Всего опрошенные РБК частные фонды смогли принять 10,75 млн заявлений о переводе обязательных пенсионных накоплений.

### КТО ПРИВЛЕК БОЛЬШЕ ВСЕХ

По итогам 2015 года наибольшее число договоров с гражданами заключил пенсионный фонд Сбербанка. Как сообщила гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова, за год граждане подали около 4,2 млн заявлений о переводе своих накоплений в фонд. За 2014 год НПФ Сбербанка принял 3 млн новых заявлений, за 2013 год — около 1,5 млн. НПФ Сбербанка — крупнейший фонд по объему обязательных пенсионных накоплений (по данным Банка России за девять месяцев 2015 года, в нем было более 240,3 млрд руб.).

Ранее Морозова рассказывала РБК, что в конце года поток новых клиентов в фонд увеличился: если в начале декабря фонд регистрировал около 150 тыс. заявлений в неделю, то в середине месяца уже более 250 тыс. При этом в сентябре — октябре в фонд при-



Уйти из Пенсионного фонда России (на фото — глава ПФР Антон Воробьев) в частные НПФ в 2015 году захотели больше 10 млн будущих пенсионеров

ходили примерно 300 тыс. клиентов в месяц.

Фонды, входящие в пенсионную группу БИН («Европейский ПФ», «Сафмар» (ранее НПФ «Райффайзен»), «Доверие», «Регионфонд», «Образование и наука»), заключили с гражданами около 2,2 млн новых договоров о переводе пенсии. На 30 сентября 2015 года у группы было всего 2,1 млн клиентов по обязательному пенсионному страхованию. Еще 214 тыс. клиентов группа получила после приобретения НПФ «Райффайзен».

НПФ РГС по итогам 2015 года принял около миллиона заявле-

ний от граждан. Годом ранее клиенты принесли в фонд лишь около 50 тыс. новых заявлений.

Также около 1 млн человек написали заявление о переводе своих пенсионных накоплений в фонды O1 Group Бориса Минца (НПФ «Будущее», «Стальфонд», «Телеком-Союз»). Сейчас группа объединяет фонды «Будущее» и «Стальфонд», поэтому наиболее активным привлечением клиентов в 2015 году занимался только последний, сообщили в пресс-службе группы. Число заключенных договоров в декабре в «Стальфонде» выросло по сравнению с предыдущим месяцем

на 30%. «Телеком-Союз» специализируется на добровольном пенсионном страховании и активно клиентов по ОПС в 2015 году не привлекал.

### ПОВОД ПЕРЕДАТЬ ПЕНСИЮ

Ажиотажный спрос на услуги частных пенсионных фондов вызвал споры в правительстве о судьбе накопительной части пенсии, полагает советник президента Национальной ассоциации пенсионных фондов (НАПФ) Валерий Виноградов.

Окончание на с. 17

### ОХРАНИТЕЛЬСТВО

## Друзья народа

МИХАИЛ РУБИН

Вслед за Рамзаном Кадыровым на несистемную оппозицию обрушились чеченские парламентарии, перечислив конкретные имена «врагов народа». После сворачивания «дела Немцова» Кадыров стал позволять себе больше, считают эксперты.

### ВРАГИ ПОИМЕННО

В выходные продолжился скандал вокруг заявления Рамзана Кадырова о «врагах народа» среди несистемной оппозиции. Позицию лидера Чечни громко поддержали председатель чеченского парламента Магомед Даудов и депутат Госдумы Адам Делимханов. Причем если сам Кадыров абстрактно говорил о «несистемной оппозиции», то его соратники конкретизировали фамилии тех, кого они считают «предателями».

«Против руководства страны и ее народов была развязана невиданная до сих пор по своим масштабам и коварству подрывная информационно-террористическая война. Стали появляться карманные проплаченные марионетки типа Навального и Ходорковского, чьи имена стали известными благодаря незаконно нажитым состояниям и откровенной измене государственным интересам», — говорится в заявлении Даудова. Оно опубликовано на сайте парламента республики. Помимо Навального и Ходорковского Даудов упомянул «деятей современной культуры, политики и журналистики типа Шендеровичей, Венедиктовых, Пономаревых, Каляпиных, Мерзликиных или Яшиных».

Окончание на с. 5



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русыева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 0069  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Минфин вновь задумался об изъятии доходов нефтяников

# Деньги из бочки

ЯНА МИЛЮКОВА,  
 ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
 ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Чтобы сбалансировать бюджет при падающей цене на нефть, Минфин может вернуться к идее забрать у нефтяников часть «девальвационной» прибыли через изменение формулы НДС.**

Минфин может вновь выйти с предложением получить дополнительный доход для бюджета за счет нефтяных компаний через изменение формулы расчета НДС. Осенью 2015 года от этой идеи было решено отказаться, но сейчас, когда цены на нефть находятся на 12-летних минимумах и для бюджета нужно изыскать 1,5 трлн руб., дискуссия по вопросу НДС возобновилась, рассказали РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства, собеседник в Минэнерго и источник в одной из нефтяных компаний. Пресс-служба Минфина не ответила на запрос РБК, а представитель Минэнерго отказался от комментариев.

Сейчас базовая ставка этого налога рассчитывается по формуле, в которой есть цена на нефть за текущий налоговый период, уменьшенная на \$15 по текущему курсу. Минфин предлагал зафиксировать этот вычет в рублевом эквиваленте по курсу 43,8 руб. в 2016 году (47,1 руб. в 2017 году и 49,8 руб. в 2018-м). Это позволило бы получить в бюджет более 600 млрд руб. в 2016 году, подсчитывал Минфин в сентябре. Как объяснял в интервью РБК министр финансов Антон Силуанов, рублевая выручка нефтяников снизилась не сильно — падение цен на нефть было компенсировано падением рубля, а издержки не должны были сильно вырасти. «А вычет, рассчитанный в рублях по новому курсу, подпрыгнул более чем в два раза. При цене \$50 вычет \$15 по текущему курсу приводит к тому, что относительный уровень налогообложения этого сектора сильно сокращается», — говорил министр.

Теперь же российская нефть Urals стоит меньше \$30 за баррель, а бюджет может быть пересчитан исходя из средней цены \$40 за баррель — нефтяники заплатят еще меньше налогов.

## АКТУАЛИЗИРОВАТЬ ИДЕЮ

Источник в финансово-экономическом блоке уточнил, что пока к детальному обсуждению корректировки не приступали. Собеседник РБК в Минэнерго сообщил, что пока идет обсуждение «в рабочем порядке» идеи, которую предложил Минфин осенью прошлого года. Из этого следует, что рассматриваются в том числе прежние предложения по корректировке.



При нынешней цене нефти и действующей формуле НДС относительный уровень налогообложения компаний нефтяного сектора сильно сократился

Осенью эти предложения Минфина не были поддержаны, был только скорректирован налоговый маневр (экспортная пошлина была оставлена на уровне 2015 года вместо планировавшегося ее снижения). Но если бы предложение по НДС было реализовано сейчас, при текущем курсе рубля прирост налога составил бы 700 млрд руб., подсчитал для РБК главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов. «Но в условиях высокой неопределенности по цене на нефть необходимо ориентироваться на

формирование новых сбалансированных формул, а не подкручивать налоговые параметры, сформированные совершенно в других условиях и для других целей», — считает он.

В прошлом году против идеи Минфина выступили Минэкономразвития, Минэнерго, а также нефтяные компании. «Подобная мера отрицательно скажется на экономике действующих месторождений и, по сути, «убьет» добычу на самых эффективных с точки зрения налоговой отда-

чи месторождениях. Очевидно, что в случае падения добычи снизятся и налоги», — цитировал «Интерфакс» заместителя главы Минэкономразвития Николая Подгузова.

Но сейчас дискуссии по поводу корректировки формулы вновь актуальны на фоне дешевающей нефти и ухудшения ситуации в российской экономике. В пятницу Brent торговалась ниже \$29, а Urals — в районе \$27 за баррель. Премьер Дмитрий Медведев 15 января напомнил, что феде-

## Нефть обрушила рынки

В пятницу, 15 января, российские рынки, реагируя на падение цен на нефть ниже \$30 за баррель, обвалились до минимальных с декабря 2014 года значений. Основным катализатором падения очень простой — это цены на нефть, говорит руководитель трейдинга ИК «Атон» Ярослав Подсевакин. «Когда нефть стоит меньше \$30 за баррель, логично ждать распродажи на российских рынках. А реакция рынков довольно яркая по двум причинам: люди не все еще вернулись с праздников, и даже тем, кто уже вернулся, нужно было какое-то время на то, чтобы понять, что происходит», — считает он. Ярослав Подсевакин не исключает, что на российских рынках могут начаться панические распродажи. «Россия при нефти \$50 за баррель и при нефти \$30 за баррель — это две разные страны. В день мы добываем около 10 млн барр.

нефти, разница в \$20 дает потери \$200 млн в день, или больше \$70 млрд в год», — объясняет он. Российские акции при низких ценах на нефть теряют привлекательность, продолжает Подсевакин. С ним соглашается управляющий директор БКС Олег Чихладзе. «На рынках очень нервное настроение. Если нефть продержится ниже \$30, то распродажи начнутся не только на рынках акций, но и на рынке облигаций», — говорит он. Падение цен на нефть спровоцировало и резкое ослабление рубля против доллара и евро. «Доллар при цене на нефть ниже \$30 за баррель должен стоить, скорее, выше 80 руб.», — говорит Ярослав Подсевакин, отмечая, что российская валюта достаточно устойчива к падению цен на нефть из-за продажи валютной выручки экспортерами.

## Обвал рынка в цифрах

**На 5,77%,**  
 до 652,98 пункта, снизился 15 января долларовой индекс РТС впервые с декабря 2014 года

**На 4,8%,**  
 до 1608,36 пункта, снизился индекс ММВБ

**Ниже \$29 за баррель**  
 опустилась цена нефти марки Brent, потеряв более 6% с открытия торгов

**До 77,6 руб.,**  
 на 2% за день торгов, подорожал 15 января доллар

**84,7 руб.**  
 составил курс евро, увеличившись с открытия на 2,5%

ральный бюджет 2016 года верстался при среднегодовой цене Urals \$50, но движение нефтяных котировок «создает весьма серьезные риски для исполнения бюджета». При текущих ценах на нефть, которые почти в два раза меньше заложенной в бюджет, потенциально недополученные доходы составляют более 3 трлн руб., сказал министр финансов Антон Силуанов в субботу в интервью «России 1», а несколькими днями ранее он оценил потребности бюджета из-за понижения прогноза по цене нефти в 1,5 трлн руб.

Согласно действующему федеральному бюджету на 2016 год, нефтегазовые доходы запланированы в объеме 6,04 трлн руб. (44% от общих доходов), из которых 3,63 трлн руб. — за счет поступлений НДС на углеводородное сырье.

#### «ДЫРУ В БЮДЖЕТЕ ЧЕМ-ТО НАДО ЗАКРЫВАТЬ»

Если Минфин выйдет с таким предложением, то сейчас Минэнерго возражать уже не будет, если цена на нефть приблизится к \$20, говорит источник в этом министерстве. В самом министерстве расчеты стрессовых сценариев будут обсуждаться на совещании у министра Александра Новака с участием руководителей крупных нефтяных компаний 28 января. «Мы понимаем, что для нефтяников это тяжело, но дыру в бюджете чем-то надо закрывать», — добавил источник, уточнив, что официальных совещаний по корректировке НДС в этом году пока не было.

Минэкономразвития по-прежнему отрицательно относится к подобной инициативе. Это предложение может вызвать значительный риск сокращения инвестиций со стороны нефтегазовых компаний, так как в конце 2015 года уже было принято решение о сохранении экспортной пошлины на нефть на уровне 2015 года, напоминает представитель министерства. «Дополнительный пересмотр налоговых условий функционирования отрасли создает риски, связанные как с сокращением инвестиций, так как не совсем понятно, по какому курсу фиксировать цену отсечения в рублях, так еще с постоянным пересмотром «правил игры». Это в конечном итоге приведет к еще большему сокращению инвестиций и, как следствие, добычи нефти, что повлияет на доходы федерального бюджета в будущем, несмотря на возможную краткосрочную выгоду», — сказал РБК представитель Минэкономразвития.

Источник в ЛУКОЙЛе сообщил РБК, что если такое решение будет принято, то оно будет носить политический характер. «Мы не сможем предъявить никаких контраргументов», — говорит он. «Себестоимость добычи нефти в прошлом году упала в долларах, но выросла в рублях. По итогам уже проведенных изъятий в бюджет в размере 200 млрд руб. компании уже сократили инвестпрограмму. У нас в планах сокращение еще на 20%. Сегодня у компании три сценария инвестпрограммы: при цене на нефть \$20, \$30 и \$40 за баррель», — сказал источник. ▀

## Министр энергетики Александр Новак о рынке нефти и газа и ценах на сырье «Стресс-тест на \$20 за баррель не кажется фантастическим»



АРИНА МИРНАЯ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**В конце декабря министр энергетики Александр Новак утверждал, что снижение цены на нефть до \$20–25 за баррель невозможно, но теперь думает иначе. Краткосрочно дно может быть любым, подчеркнул он в интервью РБК.**

#### «ЭТО ПРОИСХОДИТ ВПЕРВЫЕ ЗА 45 ЛЕТ»

— 2016 год начался с отметки \$37,9 за баррель, а к середине января за бочку нефти марки Brent давали уже около \$30. В чем причина сегодняшнего падения? Сколько оно продолжится, где дно?

— Действительно, в начале этого года мы увидели очередной тренд на снижение цен на нефть во всем мире. В общем-то это можно было бы предположить. Вопрос заключается в фундаментальных и финансовых факторах, которые на сегодняшний день влияют на изменение цен. Восстановление спроса и предложения, которое планировалось в более короткие сроки, проходит медленнее. Несмотря на то что в мировом масштабе компании снизили инвестиции на 20–30%, добыча выросла — даже при низких ценах, которые действовали в 2015 году.

Тренд на снижение [цен на нефть] оказался еще более длинным по сравнению даже с ценовыми кризисами, которые были в 1970-м или 1986 году. Это происходит впервые за 45 лет. На это влияет очень много факторов, в том числе замедление темпов роста экономики, особенно в развивающихся странах, в Китае. К тому же укрепление доллара по отношению к мировым валютам всегда влияет на снижение цен на сырьевые товары. Так, повышение учетной ставки ФРС [в декабре 2015 года] повлияло на укрепление доллара и снижение цен на сырьевые товары. Девальвация юаня в Китае — это еще один фактор, который влияет на снижение цен на сырьевые товары.

Мы, конечно, не можем прогнозировать, до какого уровня могут упасть цены и в течение какого времени они могут отскочить. Тем не менее мы должны понимать, что низкие цены на нефть будут носить довольно-таки долгосрочный характер. На мой взгляд, все равно фундаментально спра-

ведливые цены, которые должны складываться, — себестоимость добычи сланцевой нефти, это порядка \$40–50.

— Каков ваш прогноз по цене на нефть на этот год?

— Я думаю, что к концу года мы увидим именно эти цифры — \$40–50. А может, даже в среднем по году будут такие цифры.

— В декабре вы попросили руководителей госкомпаний провести стресс-сценарий при \$30 за баррель. Каковы результаты этих тестов?

— Наши компании еще работают над этим. Вы видите, что такая постановка вопроса оказалась на самом деле правильной. И сегодня, я думаю, нужно делать стресс-тесты и на более низких ценах — и на \$25.

Однако надо иметь в виду, что мы должны всегда говорить о среднегодовой цене, а не только о той цене, которая может быть дном. Поэтому, конечно, крупные компании, которые работают на глобальном рынке, должны просчитывать все варианты.

Сегодня, когда мы имеем \$30 за баррель марки Brent, уже не кажется фантастическим стресс-тест и на \$25, и на \$20 [за баррель].

— Какой уровень цен вы считаете критичным?

— Для нефтяных компаний критичный уровень — это себестоимость добычи нефти. Она у нас от \$5 до 15.

Но в первую очередь снижение цен критично для поступлений доходов в бюджет. Страдают поступления валютной выручки в страну, бюджетные расходы и темпы роста экономики.

— Если цены упадут ниже \$15 и обнулится налог — НДС и экспортная пошлина, как будет действовать правительство? Возможно введение новых налогов для нефтяной отрасли?

— Такие сценарии сейчас не рассматриваются.

— Что будет с экспортом нефти в этом случае?

— Экспорт нефти у нас будет примерно на уровне 2015 года. Может быть, даже больше на несколько миллионов тонн с учетом того, что в соответствии с нашей стратегией у нас повышается глубина переработки нефти на нефтеперерабатывающих заводах — с вводом в эксплуатацию модернизированных и новых установок [катализаторного крекинга или гидрокрекинга]. Это позволяет для обеспечения нефтепродуктами внутреннего рынка использовать меньше нефти, в свою очередь, больше нефти реализовывать на экспорт, тем самым повышая доходы бюджета.

— Министр Нигерии накануне заявил о том, что ОПЕК уже ведет неофициальные переговоры с производителями нефти, не входящими в картель, о возможном снижении добычи. Это действительно так? Рассматривает ли Москва такой вариант и при каких условиях?

— Такие консультации ведутся на протяжении последних полутора лет, как только цены начали падать в середине 2014 года. Даже страны внутри ОПЕК не пришли к единому мнению по политике сокращения добычи. Мы видим, что по итогам 2015 года внутри ОПЕК такие страны, как Саудовская Аравия и Ирак, суммарно нарастили объемы добычи на 1,5 млн барр. в сутки.

С нашей точки зрения, маловероятно, чтобы все страны внутри ОПЕК договорились о снижении добычи, не говоря уже о странах, не входящих в коалицию ОПЕК.

#### «ПРЕДПОСЫЛОК ДЛЯ ВОЗВРАТА К «ЮЖНОМУ ПОТОКУ» НЕТ»

— В 2015 году добыча газа в России снизилась на 1%. Каков ваш прогноз на предстоящий год? Удастся ли «Газпрому» удержать свою долю на рынке в Европе?

— Мы считаем, что уровень [добычи] в 2016 году будет не ниже, чем в 2015-м, потому что и внутренний рынок будет потреблять газ, будут также реализовываться поставки на экспорт в соответствии с долгосрочными контрактами. Много зависит от климатических факторов. Если зима будет более холодной, чем в прошлом году, мы сможем увеличить объемы экспорта.

— Последние два года экспортные проекты «Газпрома» терпят неудачу. В декабре 2014-го был закрыт «Южный поток», а через год заморожен «Турецкий поток», пришедший ему на смену. Некоторые страны ЕС выказывают недовольство строительством газопровода «Северный поток 2». Каковы перспективы этого проекта?

— Было подписано соглашение о реализации этого проекта на Дальневосточном форуме в сентябре прошлого года. В настоящее время идет работа по созданию совместной проектной компании в рамках этого соглашения. Уже получено одобрение антимонопольного органа Германии. Проект, я думаю, будет активно реализовываться в 2016 году.

— Болгарский премьер недавно заявил, что получил сигналы о возобновлении проекта «Южный поток». Возможна ли реанимация «Южного потока»?

— Никаких переговоров о реанимации «Южного потока» ни с кем не было. Этот проект был оставлен по инициативе не российской стороны. На наш взгляд, предпосылок к возврату реализации этого проекта нет.

— Сможет ли Россия полностью отказаться от транзита газа через Украину после 2019 года, когда истечет действующий контракт?

— Много будет зависеть от ситуации, которая будет складываться к моменту истечения контракта на транзит газа. Могу лишь сказать,

что наличие такого монополично-го транзитера с достаточно ветхой газотранспортной системой — это большие риски, в первую очередь для европейских потребителей. Поэтому, безусловно, необходимо заниматься диверсификацией поставок газа.

Конечно, возможно, какие-то объемы газа и останутся [будут транспортироваться через Украину]. Это будет зависеть от переговоров между «Газпромом» и «Нафтогазом Украины» ближе к окончанию действия существующего контракта.

— Сможет ли Европа обеспечить Украину газом по низкой цене или это нереально?

— Много будет зависеть от конъюнктуры цен, которые складываются на рынке нефти, на спотовых рынках газа. Четвертый квартал показал, что контракты, которые «Нафтогаз» заключал на покупку газа у европейцев, по цене были выше, чем та цена, которая предлагалась Российской Федерацией, а именно «Газпромом». С учетом скидки цена «Газпрома» для Украины в четвертом квартале была \$227 за 1 тыс. куб. м. При этом украинская сторона покупала газ у европейских производителей по ценам выше — они доходили и до \$270. Это публичная информация.

— В конце 2015 года, после отключения Крыма от энергообеспечения материковой Украины, Россия начала поставки электроэнергии на полуостров из Краснодарского края по энергомосту. Сейчас поставляется около 400 МВт, а к маю 2016-го должно быть в два раза больше. Эту мощность планируется увеличить за счет перетока или будет введена новая генерация в дефицитном Краснодарском крае?

— Мы реализуем два направления развития энергоснабжения Крымского федерального округа. Во-первых, это строительство энергомоста. Первая очередь общей мощностью 400 МВт была введена в декабре, вторая очередь намечена [к вводу] до 1 мая — еще 400 МВт.

Строительство генерации — это более долгосрочные проекты реализации, первые 470 МВт планируется построить и ввести в эксплуатацию в сентябре 2017 года. Вторые 470 МВт — это март 2018-го.

— За счет каких средств будет строиться эта генерация?

— Общая стоимость строительства 1000 МВт составляет порядка 70 млрд руб. Эти деньги будут привлекаться частично из средств федерального бюджета — в прошлом году было выделено 25 млрд руб. Оставшиеся 45 млрд руб. — это средства, которые будут привлекаться в кредитных организациях для проектного финансирования электростанций. Они будут возвращаться за счет средств от продажи энергопотребности на оптовый рынок. ▀

## «НЕКИЕ ДЕЯТЕЛИ-ШАЙТАНЫ»: ЧЕЧЕНСКИЕ ВЛАСТИ О РОССИЙСКОЙ ОППОЗИЦИИ



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

«Люди, о которых раньше никто ничего не слышал, из кожи вон лезут, чтобы прославиться тем, что противопоставляют себя президенту России Владимиру Путину. Представители так называемой внесистемной оппозиции пытаются нажиться на сложной экономической ситуации. К таким людям надо относиться как к врагам народа, как к предателям. У них нет ничего святого. <...> Они играют в придуманную западными спецслужбами игру, пляшут под их дудку и бессовестно пытаются выдать себя людьми, переживающими за будущее нашей страны. Хотя очевидно, что они абсолютно не заинтересованы в процветающей и сильной России. Я считаю, что этих людей надо судить по всей строгости за их подрывную деятельность»

Заявление **Рамзана Кадырова**, опубликованное 12 января на официальном сайте главы и правительства Чечни

«Сегодня мы наблюдаем как некие деятели-шайтаны — «пятая колонна» — активно раскачивают политическую и общественную обстановку в обществе. <...> Они ненавидят нашу страну, и главная задача этих интервентов — уничтожение российской государственности. Их объединяют общие спонсоры зарубежного происхождения. Они <...> выбрали объектом своей грязной травли истинного патриота России, верного и преданного соратника, нашего Верховного главнокомандующего Владимира Владимировича Путина, главу Чеченской Республики, Героя России Рамзана Ахматовича Кадырова»

Заявление депутата Госдумы **Адама Делимханова** (на фото справа; слева — лидер движения «Ночные волки» Александр Залдостанов), опубликованное 16 января агентством «Грозный-информ»

«Кто этим лицемерам-либералам дал право ставить под сомнение кровь, которую мы и тысячи наших товарищей вместе с федеральными подразделениями проливали за целостность России?! Когда мы призовем к справедливому суду тех, кто решил пошутить над вечной памятью наших братьев, отдавших свои жизни в беспощадной борьбе против хатабов, басаевых и прочих бандитов?! Когда будет положен логичный конец деятельности этих информационно-психологических диверсантов?!»

Заявление спикера парламента Чечни **Магомеда Даудова**, опубликованное 16 января агентством «Грозный-информ»

Предполагаемый убийца Бориса Немцова побывал на Украине за месяц до преступления

# Чечня до Киева доведет

МАКСИМ СОЛОПОВ

**Погибший в Грозном фигурант дела Немцова Беслан Шаванов незадолго до убийства политика был задержан на Украине, уверяет защита подозреваемых. Это попытка увести следствие от поиска реальных заказчиков в Чечне, подставив ему «киевский след», возражает адвокат семьи Немцова**

Новые показания одного из подозреваемых в деле об убийстве Бориса Немцова — Анзора Губашева — указывают на украинский след, предполагает защита ключевого фигуранта, бойца чеченского батальона МВД «Север» Заура Дадаева. «У нас есть свидетель, который может подтвердить, что незадолго до убийства Немцова стрелявший в него, по словам Губашева [погибший при задержании в Грозном сослуживец Дадаева], Беслан Шаванов вернулся с территории Украины, где задерживался сотрудниками СБУ. Мы прорабатываем эту версию и готовы предоставить нового свидетеля следствию для допроса», — рассказал РБК адвокат Дадаева Шамсудин Цакаев.

## МЕРТВЫЙ СТРЕЛОК И УКРАИНСКИЙ СЛЕД

В конце прошлой недели адвокат Муса Хадисов рассказал о новом допросе обвиняемого Губашева, на котором он указал на Беслана Шаванова как на настоящего убийцу Немцова. Ранее представитель СКР Владимир Маркин объявлял о прекращении уголовного преследования Шаванова за соучастие в убийстве «по нереабилитирующим основаниям в связи с его смертью»: он подорвался в Грозном на гранате при попытке его задержания.

Версию защиты о том, что Шаванов примерно за месяц до начала подготовки преступления побывал на Украине, где задерживался местными силовиками, подтвердил РБК и источник, близкий к силовым структурам Чеченской Республики. По словам собеседника, примерно в декабре 2014 года офицер МВД Шаванов вместе с земляком на частном автомобиле выехал из Чечни на Украину. Он якобы беспрепятственно пересек территорию, контролируемую сепаратистами, но был задержан сотрудниками Службы безопасности Украины. Однако в результате не-

ких «неформальных» переговоров был освобожден и вернулся в Россию на катере, через Азовское море в Краснодарский край, утверждает собеседник. По его словам, на Украине Шаванов мог быть завербован СБУ или лидером батальона им. Джохара Дудаева Адама Осмаева, от которых и получил задачу убийства оппозиционера с целью дискредитировать российские власти.

На «украинский след» еще 18 июня в интервью «Интерфаксу» намекнул глава Чечни Рамзан Кадыров. Он заявил, что не верит в виновность задержанных в убийстве Немцова: «Я полагаю, что искать следы преступления нужно не в Чечне, а на Украине, в СБУ и далее в США. Есть много предпосылок к тому, что за убийством стоит Адам Осмаев, который сейчас командует каким-то украинским «батальоном имени Джохара Дудаева» (в России Осмаев обвиняется в подготовке покушения на Владимира Путина, а в его подразделении срываются проукраински настроенные чеченцы. — РБК). По словам Кадырова, настоящие организаторы убийства «сами использовали Немцова, сами его и ликвидировали, а теперь пытаются на кого-то всю вину переложить».

## ЦЕЛИ ВИЗИТА

Осмаев назвал обвинения Кадырова в свой адрес абсурдными. «Ни для кого не секрет, сколько уже врагов Кадырова умерли не своей смертью в любых точках мира. Не может быть таких совпадений. Никто уже ничего не скрывает. Настолько им по барабану и общественное мнение, и СМИ», — сказал лидер батальона им. Дудаева РБК.

По словам Осмаева, ему известно о задержаниях на территории Украины выходцев из Чечни, подозреваемых в подготовке убийств самого Осмаева, его супруги и предыдущего командира дудаевцев Исы Мунаева, погибшего во время боев возле Дебальцево. Трое задержанных, по словам Осмаева, из-за отсутствия доказательств были отпущены и выдворены из страны.

По его словам, у добровольцев из дудаевского батальона была также информация о задержании украинскими силовиками человека, который дал показания, что получил заказ убить депутата Верховной рады националиста Игоря Мосийчука. Фамилию задержанного Осмаев назвать затруднился.

В декабре 2014 года после нападения боевиков на Грозный Мосийчук инициировал жесткую полемику с Кадыровым и даже снял ролик, в котором расстрелял портрет чеченского лидера, сопровождая свои действия оскорблениями в адрес главы Чечни. «Я думаю, его скоро убьют и потом скажут, что это сделал Кадыров», — прокомментировал глава Чечни действия Мосийчука, заподозрив провокацию со стороны западных спецслужб.

В России было заведено уголовное дело в отношении Мосийчука за оправдание терроризма, а на Украине — по факту ответных угроз Кадырова. В СБУ на запрос РБК о ходе расследования и фактах задержания чеченцев на Украине не ответили.

Мосийчук, сейчас подозреваемый украинскими правоохранителями в получении взятки, еще до своего уголовного преследования рассказывал в беседе с РБК, что находится под усиленной охраной. По словам националиста, об активности лояльных Кадырову чеченцев вокруг него сообщали источники депутата в зоне АТО и среди крымских татар. Собеседник РБК, участвовав-



ФОТО: РИА Новости

ший в обмене пленными между сторонами конфликта в Донбассе, подтвердил имевшие место в конце декабря — начале января переговоры вокруг задержанных украинскими силовиками выходцев из Чечни, но отказался прояснить их детали и результат.

#### ПУТАНИЦА В ВЕРСИЯХ

Официально в СК показания о новом предполагаемом стрелке в деле Немцова не комментируют. При этом ранее сразу два источника РБК, близких к следствию, рассказывали, что украинский след интересовал спецслужбы с самого начала. Один из собеседников уверял, что возглавившему в первые дни после убийства следственную группу по делу Немцова генерал-майору СКР Игорю Краснову высокопоставленные сослуживцы предлагали арестовать спутницу убитого политика, украинскую модель Анну Дурецкую, предъявив ей обвинения в соучастии, однако следователь отказался.

По версии следствия, это убийство за обещанное вознаграждение 15 млн руб. совершили «в составе организованной группы» арестованные выходцы из Чечни — Заур Дадаев, Анзор Губашев, Хамзат Бахаев, Шахид Губашев и Темирлан Эскерханов. Подозреваемый в организации преступления Руслан Мухутдинов объявлен в розыск.

В последней редакции обвинения (документ от 29 декабря 2015 года есть в распоряжении РБК), как и в первоначальных по-

казаниях Дадаева, утверждает, что Шаванов занимался лишь слежкой за политиком. Однако в материалах дела есть и неясные противоречия. Согласно показаниям Дадаева, данным, по его словам, под пытками, Шаванов и Губашев заметили Немцова в кафе в здании ГУМа на Красной площади, сообщили об этом Дадаеву, а затем подвезли его на машине к месту убийства и забрали сразу после преступления. В декабрьском постановлении о привлечении в качестве обвиняемого утверждается, что Дадаев следовал за Немцовым от Красной площади пешком, а Губашев и Шаванов подобрали его на автомобиле сразу после расстрела оппозиционного политика.

Адвокат семьи Немцова Вадим Прохоров в версию об украинском следе не верит, а новую версию защиты обвиняемых считает несостоятельной. По его мнению, показания Губашева только подтверждают причастность Шаванова и знакомых с ним остальных задержанных к преступлению. Упоминание Украины — попытка увести следствие в сторону от поиска реальных организаторов и заказчиков преступления, о которых могут знать скрывающийся от следствия Мухутдинов и его шеф Руслан Геремеев из влиятельного чеченского клана, считает юрист. «Любую версию надо проверять, но даже если стрелял Шаванов и если он был до этого с непонятной целью на Украине, это не противоречит нашей версии о заказчиках из Чечни», — настаивает Прохоров. ▣

## Чеченские политики объявили войну российской оппозиции Друзья народа

➔ Окончание. Начало на с. 1

Они, считает Даудов, безнаказанно издеваются над обычаями и традициями разных народов России, называя их дикими или средневековыми. Также он упомянул канал «Дождь» и радио «Эхо Москвы». Это вражеские штаб-квартиры «пятой колонны», которые проводят «чудовищные эксперименты» над сознанием российских граждан, уверен он.

Делимханов в заявлении, которое опубликовало агентство «Грозный-информ», конкретизировал цели, которые, по его мнению, преследуют оппозиционеры. Он называл их «деятель-шайтаны — пятая колонна». «Не брезгуя ничем, они развернули политическую диверсию главным образом против России, против чеченского народа. Целью этой грязной кампании является набор массовости, обеспечение вывода людей на улицы для старта «цветного сценария», — уверен Делимханов.

В чеченском парламенте также прокомментировали призывы Конгресса интеллигенции отправить Кадырова в отставку (на сайте конгресса появилось соответствующее заявление). «Мы чхаем на таких людей», — заявил радиостанции «Говорит Москва» председатель комитета по вопросам социальной политики Усман Оздамиров.

#### КАДЫРОВ ПРОТИВ СЕНЧЕНКО И ПАМФИЛОВОЙ

Заявление о несистемной оппозиции глава Чечни Рамзан Кадыров сделал еще 12 января, его слова были опубликованы на официальном портале руководителя республики. «Представители так называемой внесистемной оппозиции пытаются нажиться на сложной экономической ситуации. К таким людям надо относиться как к вра-

гам народа, как к предателям», — сказал он на встрече с журналистами в Грозном. По словам Кадырова, в несистемной оппозиции «играют в придуманную западными спецслужбами игру, пляшут под их дудку». «Я считаю, что этих людей надо судить по всей строгости за их подрывную деятельность», — резюмировал чеченский лидер.

Ответ Кадырову последовал 14 января. Депутат горсовета Красноярск Константин Сенченко (избран от «Гражданской платформы») написал в Facebook, что считает, что это его Кадыров назвал «врагом России». Он назвал главу региона «позором России» и заявил, что он «дискредитировал звание академика», «дискредитировал звание Героя России» и «дискредитировал должность главы региона». «Чечня на 90% живет на дотации из Москвы, а Москва забирает эти деньги у нас, сибиряков. И нам не жалко, когда эти деньги идут на зарплаты учителям и врачам. Но когда ты отбираешь у бюджетников деньги и строишь себе дворцы, то это уже за гранью добра и зла», — пояснил он. Позже «Грозный ТВ» и Lifenews сообщили о якобы принесенных Сенченко извинениях Кадырову. А глава Чечни даже объявил о том, что принял их. Сам Сенченко утверждал, что не приносил публичных извинений.

Позицию депутата поддержали только правозащитники. Уполномоченный по правам человека при президенте Элла Памфилова назвала слова Кадырова «вредными», «поскольку оказывают президенту страны медвежью услугу, а на саму страну бросают тень». В пресс-службе президентского совета по правам человека «Интерфаксу» заявили, что «нельзя считать несогласных предателями и врагами народа».

Источник РБК в Кремле считает, что Памфилова зря сдела-

ла заявление и вмешалась в ситуацию. По его словам, нельзя считать несистемной оппозицией, например, партию ПАРНАС, речь может идти только о людях, которые призывают к насилию. «С заявлениями таких людей действительно вряд ли можно согласиться», — говорит собеседник РБК.

#### «ПРЕТОРИАНСКАЯ ГВАРДИЯ»

Телеведущий и член СПЧ Николай Сванидзе считает, что заявление Кадырова — его личная инициатива и оно не было согласовано с руководством страны. Он считает, что после расследования убийства Бориса Немцова Кадыров стал «позволять себе больше». «Это произошло после того, как он понял, что следствию закрыты все пути в республику и он победил», — подчеркивает собеседник РБК. «Кадыров действует на опережение. Он считает, что должен проявить себя как начальник Преторианской гвардии или Опричнины — уловить кивки или даже самому найти врагов», — говорит Сванидзе. Что касается президента Владимира Путина, то, с одной стороны, его, видимо, устраивает, что Кадыров запугивает оппозиционеров, а с другой, «у него нет желания и возможности приструнить Кадырова», считает Сванидзе. «Сила за Кадыровым большая. У него слова с делами не расходятся», — считает он.

Кадыров пользуется очень высокой автономией и делает то, что считает нужным, соглашается с политологом Григорий Голосов. По его словам, заявления Кадырова не стоит рассматривать как официальную позицию властей. «Другое дело, что его слова можно использовать так, как иногда использовали реплики Владимира Жириновского — для трансляции определенных сигналов», — рассуждает он. ▣

### Как извиняются перед Рамзаном Кадыровым

#### «Я понял, что я никто»

Житель чеченского села Автуры Адам Дикаев 11 декабря прошлого года раскритиковал в соцсети Instagram главу Чечни Рамзана Кадырова за показную любовь к президенту, в частности, за занятия спортом под песню Тимати «Мой лучший друг — это президент Путин». Через неделю Дикаев был вынужден встать на беговую дорожку и сказать:

#### Адам Дикаев:

«Я Адам Дикаев из села Автуры. Думая, что меня не найдут, я написал в Instagram то, что не нужно было писать. Меня нашли, сняли с меня штаны. Я понял, что я никто. С этих пор Путин — мой отец, дед и царь».

#### «Не знаю, что за шайтан в нее поселился»

В декабре прошлого года воспитательница реабилитационного центра для несовершеннолетних города Гвардейск (Чечня) Айшат Инаева обратилась к Кадырову с аудиообращением, заявив, в частности: «Мы с голоду подохнем, и нет тебе дела до этого. Лишь бы твои дела шли хорошо, лишь бы твои стройки хорошо шли. Артистам своим ты платишь квартирами, машинами. А почему ты не даешь простым людям?» Вскоре Инаева вместе со своим мужем была приглашена на государственное телевидение для публичных извинений.

#### Магомед Идигов, муж Инаевой:

«Я не знаю, что за шайтан в нее поселился. Вот так наши люди наслушаются тех, кто за границей, и чернят нашу Чечню и падишаха».

#### «И все это благодаря вам»

14 января депутат красноярского горсовета Константин Сенченко назвал Кадырова «позором России». Поводом для столь резкого заявления послужил недавний призыв главы Чечни относиться к несистемной оппозиции как к врагам народа. 15 января Сенченко опубликовал видеозапись с извинениями перед Кадыровым.

#### Константин Сенченко:

«Я был неправ, я сделал это горяча, эмоционально».

И я приношу свои глубокие извинения. Я пообщался с представителями чеченского народа и лично убедился в том, какой авторитет у вас среди чеченцев. И с их слов (я не был ни разу в Чеченской Республике), с их слов, я им доверяю, сделана огромная работа для Чеченской Республики, и все это благодаря вам».

Как брали взятки в мировой легкой атлетике

# Детектив на беговой дорожке

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**РБК прочитал доклад о преступлениях руководства мировой легкой атлетики и выяснил, как была организована преступная сеть, зарабатывавшая вымогательством и сокрытием за взятки допинговых проблем российских спортсменов.**

Вторая часть доклада независимой комиссии Всемирного антидопингового агентства (WADA) о коррупции и допинге в мировой легкой атлетике была обнародована в четверг, 14 января. 89-страничный доклад напоминает настоящий детектив, в котором есть хорошо организованная преступная сеть, тайные встречи с передачей наличных денег в дорогих отелях, перехваченные электронные письма, записанные на скрытый диктофон разговоры с заверениями преступников о дружеских связях в высших эшелонах власти, в том числе с президентом России Владимиром Путиным.

## КОРРУПЦИОННАЯ СЕТЬ

В центре доклада — фигура 72-летнего бывшего президента IAAF Ламина Диака, возглавлявшего организацию с 1999 по 2015 год. Сейчас ему уже предъявлены обвинения в получении взяток за отказ от санкций в отношении российских легкоатлетов, уличенных в употреблении допинга, и он находится под подпиской о невыезде.

Отец 15 детей, чемпион Франции [Сенегал — бывшая французская колония] по прыжкам в длину 1958 года, он возглавил мировую легкую атлетику в 1999 году после неожиданной смерти от сердечного приступа прежнего президента IAAF итальянца Примо Небиоло. Предшественник оставил сенегальцу богатую федерацию: годовой бюджет IAAF составлял \$40 млн, а лучшие атлеты, ранее вообще не получавшие за победы премиальных, в конце 1990-х уже становились миллионерами.

Как следует из доклада независимой комиссии WADA, Диак, возглавив федерацию, начал формировать внутри IAAF систему, в рамках которой реальная власть и управление мировой легкой атлетикой оказались в руках «ближнего круга» президента, составленного из членов семьи Диака и его близких друзей.

Основными действующими фигурами этого «ближнего круга», говорится в докладе, стали двое сыновей президента федерации — Папа Массата Диак и Халил



В докладе комиссии WADA говорится, что схема с участием главы Всероссийской федерации легкой атлетики Валентина Балахничева (слева) и президента IAAF Ламина Диака (справа) позволяла долгое время скрывать факт обнаружения подозрительных проб российских атлетов

Диак. Формально оба не входили в руководство IAAF: Папа Массата числился маркетинговым консультантом федерации, а Халил — просто независимым консультантом без обозначенной специализации. Следующим по значимости звеном в коррупционных схемах Диака комиссия WADA называет юриста Хабиба Сиссе. «Они создали узкий круг, который контролировал и фильтровал всю информацию и связи руководства IAAF», — подчеркивается в докладе.

Информации о том, когда руководство IAAF начало свою коррупционную деятельность, в докладе WADA нет. События, описанные в документе, начинаются в ноябре 2011 года, когда Ламин Диак назначил юриста Сиссе курировать в департаменте медицины и противодействия допингу IAAF работу с биологическими паспортами российских спортсменов. Биологические паспорта спортсменов (БПС) были введены WADA в 2011 году. В них отмечаются результаты долговременного мониторинга биологических маркеров атлетов, изменения в которых косвенно свидетельствуют об использовании ими допинга.

До ноября 2011 года Сиссе не имел никакого опыта в работе с биологическими паспортами спортсменов, а российская легкоатлетическая федерация была единственной, чьи паспорта курировал представитель руковод-

ства Мельникова. «Мы начали понимать, как работает эта система, только весной 2012 года. До этого мы не понимали, что значат эти графики, и никаких проблем с допинг-пробами у нас не было», — говорит тренер.

**Как видно из доклада, возможности полностью прекращать антидопинговые расследования у вымогателей из IAAF не было, поэтому их тактика состояла в максимальном затягивании рассмотрения дел**

ства IAAF, подчеркивается в докладе. «Задача Сиссе заключалась в том, чтобы предоставлять главе Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) Валентину Балахничеву оперативную информацию о находящихся в процессе расследования антидопинговых делах в отношении российских легкоатлетов», — говорится в докладе. До введения БПС российским легкоатлетам удавалось применять допинг безнаказанно. В докладе приводятся тайно записанные слова тренера сборной России по легкой атлетике Алек-

## ШАНТАЖ И ВЫМОГАТЕЛЬСТВО

Приступив к работе в медицинском департаменте IAAF, Сиссе первым делом запросил список российских легкоатлетов, чьи БПС указывали на возможное употребление допинга. Ему был предоставлен список из 23 спортсменов, говорится в докладе. Уже через два дня Сиссе за счет IAAF вылетел в Москву. Впоследствии Балахничев признался комиссии по расследованию, что во время этого визита Сиссе передал ему списки подозреваемых спортсме-

нов. Через несколько дней тренер Алексей Мельников позвонил агенту попавшей в черный список бегуньи на длинные дистанции Лилии Шобуховой Андрею Баранову и сообщил, что его клиентка подозревается в употреблении допинга. После этого Мельников связался с самой Шобуховой и объяснил, что она должна заплатить неназванному «юристу» €150 тыс. за сокрытие информации о проблемах с ее БПС, что позволит ей выступить на Олимпиаде в Лондоне. К лету 2012 года, когда Игры уже приближались, сумма выросла втрое — до €450 тыс. Эту сумму спортсменка передавала Мельникову тремя частями, и каждый раз в течение недели после передачи денег Москву посещал Хабиб Сиссе, отмечается в докладе.

После того как Шобухова передала «юристу» деньги, дело в отношении нее было «заморожено». Это действительно позволило ей принять участие в лондонской Олимпиаде летом и Бостонском марафоне в октябре 2012 года. После этого спортсменка родила ребенка и планировала возобновить карьеру в 2014 году, но в 2013 году ВФЛА все-таки дисквалифицировала Шобухову на основании ано-

мальных показателей БПА на два года. Угрожая чиновникам скандалом, спортсменка смогла добиться возврата ей двух третей взятки — €300 тыс.

Как установило расследование комиссии, возвращенные Шобуховой деньги были перечислены со счета компании Black Tiding из Сингапура, принадлежащей некоему Иантону Тану. Как выяснила комиссия WADA, Тан входил в «ближний круг» семьи Диаков и, не будучи сотрудником IAAF, активно участвовал в мероприятиях федерации. «Тан даже назвал своего ребенка, родившегося в 2014 году, Массата — в честь своего друга Папы Диака», — говорится в докладе. Он также был хорошо знаком с Валентином Балахничевым, с которым участвовал в заседаниях маркетингового комитета IAAF.

Второе дело о вымогательстве связано с турецкой бегуньей на средние дистанции, чемпионкой лондонской Олимпиады в беге на 1500 м Асли Алптекин. По данным авторов доклада, еще перед Олимпиадой в руководстве IAAF знали о проблемах с БПС Алптекин, но сообщили о них только после завершения Игр. После того как турецкая федерация предупредила Алптекин, что она может быть дисквалифицирована, Папа Диак связался с ней по электронной почте через руководство ее спортивного клуба и предложил спортсменке и ее мужу «обсудить дисциплинарные вопросы».

В документе описывается несколько встреч Папы Диака с представителями Асли Алптекин в Монако и Стамбуле, куда Диак прилетал из Москвы. Сначала сын президента IAAF, угрожая оглаской информации о допинге и лишением спортсменки олимпийской медали, требовал €650 тыс., но в процессе переговоров снизил свои требования до €100 тыс., из которых, впрочем, получил только €35 тыс. наличными. Остальное турки обещали выплатить после закрытия расследования, которое, несмотря на платеж, продолжилось. Спустя год, в 2013 году, к шантажу Алптекин подключился и второй сын президента IAAF — Халил, но представители спортсменки уже не доверяли семье Диаков, так что лишь оплатили его перелеты, гостиницу и другие издержки на сумму €20–25 тыс. В августе 2015 года решением Спортивного арбитражного суда (CAS) в Лозанне Алптекин была признана виновной в употреблении допинга и лишена всех наград, полученных с 29 июля 2010 по 2015 год, а также дисквалифицирована на восемь лет.

#### «СИТУАЦИЮ МОЖЕТ РАЗРЕШИТЬ ТОЛЬКО ПУТИН»

Как видно из доклада, возможности полностью прекращать антидопинговые расследования у вымогателя из IAAF не было, поэтому их тактика состояла в максимальном затягивании рассмотрения дел. Сиссе, по словам авторов доклада, на вопросы медицинских специалистов IAAF, почему российские спортсмены, чьи биологические показатели

свидетельствуют о вероятном приеме запрещенных препаратов, принимают участие в соревнованиях, ссылались на необходимость «собрать больше доказательств» и говорил, что в случае ошибки и проигрыша в CAS федерации придется платить крупную компенсацию.

Конфликт с врачами, начавшимися подозревать неладное, разгорелся в конце 2012 года. К тому времени медицинский департамент IAAF всеми возможными

#### Несмотря на детективный сюжет доклада, новых негативных последствий он для российской легкой атлетики не вызовет

способами затягивал расследование дел шести российских спортсменов, чьи показатели были крайне подозрительны. Об этом списке узнал не вовлеченный в коррупционные дела старший врач IAAF Пьер Гарнье. В феврале 2013 года он открыто обвинил в коррупции сообщника Диаков — главу медицинского департамента IAAF Габриэля Долле, который регулярно направлял врачам запросы о «пересмотре» образцов, классифицированных как «вероятное применение допинга». Впоследствии комиссия по расследованию при опросе свидетелей

также выяснила, что Долле всегда оспаривал выводы комиссии по биопаспортам, когда дело касалось российских атлетов, говорится в докладе.

В июле 2013 года, когда с момента обнаружения подозрительных проб российских атлетов прошло почти два года, никаких действий в их отношении принято не было, а до чемпионата мира по легкой атлетике в Москве оставалось несколько недель, юрист IAAF Хью Робертс встретился

с Ламином Диаком в офисе федерации в Монако и заявил о необходимости отстранить от участия как минимум девять российских легкоатлетов с «плохими» паспортами. В ответ глава IAAF посетовал, что «находится в тяжелой ситуации, разрешить которую сможет только президент Владимир Путин», с которым, по словам сенегальца, он «установил дружеские отношения», говорится в докладе. В итоге девять российских спортсменов действительно не приняли участия в мировом первенстве, а Робертс и Гарнье не стали предавать ситуацию огласке.

В докладе с осторожными оговорками сказано, что с сокрытием фактов употребления допинга российскими спортсменами может быть связана сделка по продаже прав на телетрансляции московского чемпионата мира 2013 года. В 2012 году Папа Массата Диак, Хабиб Сиссе и генеральный секретарь IAAF Эссар Габриэль встретились в одной из московских гостиниц с Балахничевым и неназванным сотрудником российского телевидения, чтобы обсудить «проблему с телетрансляциями», которую, как говорится в докладе, «оценили в \$6 млн». Более подробно о «проблеме» в докладе не говорится. Авторы лишь отмечают, что у них недостаточно информации на этот счет, однако обращают внимание на то, что примерно в тот же момент Папе Диаку удалось договориться о спонсорском контракте на \$25 млн с банком ВТБ. Эти соглашения необходимо проверить на юридическую чистоту, считают в WADA. Права на трансляцию чемпионата мира получил государственный холдинг ВГТРК.

#### ПОСЛЕДСТВИЯ

Несмотря на детективный сюжет доклада, новых негативных последствий он для российской легкой атлетики не вызовет, следует из ответов официальных

представителей WADA на прошедшей в четверг пресс-конференции. «Если россияне полностью посвятят себя решению допинг-проблемы, они вернутся к Играм в Рио. Все зависит от них и от решения наблюдательных органов — WADA и IAAF», — заявил глава комиссии по расследованию, бывший президент WADA Ричард Паунд. Примерно то же самое он говорил и в ноябре 2015 года, после публикации первой части доклада.

Вовлеченные в скандал чиновники, тренеры и врачи, в том числе Валентин Балахничев, уже несли наказание — пожизненные дисквалификации. Ламин Диак находится под следствием, его сын Папа объявлен в международный розыск, а Хабиб Сиссе находится под подпиской о невыезде. Выскazyвавшиеся некоторыми экспертами перед публикацией второй части доклада опасения, что в связи с допинговым и коррупционным скандалом легкую атлетику могут лишиться олимпийского статуса, не оправдались: по версии авторов, за все нарушения должны будут ответить лично президент Диак и его окружение, а большинство высокопоставленных чиновников IAAF ничего не знали о коррупционных схемах, шантаже и сокрытии допинг-проб и теперь фактически оправданы. ■

### О чем говорилось в первом докладе WADA

9 ноября в Женеве независимая комиссия опубликовала крайне жесткий в отношении российского спорта доклад. По итогам 11-месячного расследования докладчики утверждают, что в российской легкой атлетике укоренилась санкционированная государством культура допинга, которую разделяют и спортсмены, и тренеры, и врачи, и спортивные чиновники.

#### Кейс лаборатории

Комиссия пришла к выводу, что директор Московского антидопингового центра (МАЦ; ФГУП «Антидопинговый центр») при Российском антидопинговом агентстве (РУСАДА) Григорий Родченков не только брал, но и вымогал деньги за сокрытие позитивных результатов тестов.

Так, бегунья Юлия Степанова, чьи показания легли в основу фильма немецкой телекомпании ARD, спровоцировавшего расследование WADA, рассказала комиссии, что, получив положительный результат на допинг в ходе чемпионата России по легкой атлетике в Саранске в июле 2010 года, сразу же заплатила 30 тыс. руб. Родченкову за сокрытие результатов. Ту же сумму она по настоянию своего тренера Владимира Мохнева передала в августе того же года Евгению Евсюкову — в докладе он указан как товарищ Родченкова. Евсюков, тренер по спортивной ходьбе и участник Олимпиады-80, в 2012 году был осужден за сбыт противозаконных анаболиков. До этого, в 2007 году, его уже признавали виновным в том же преступлении, однако в первый раз наказание было условным.

Комиссия ссылается и на показания анонимных свидетелей: за сокрытие положительных проб Родченков брал по 30 тыс. руб., а чиновники Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) — по 20 тыс.

Комиссия считает, что МАЦ в нарушение правил Всемирной федерации легкой атлетики (IAAF) является институтом, зависимым от властей — не только от Минспорта, но и от Федеральной службы безопасности (ФСБ), чьи агенты посещали лабораторию, в том числе в ходе Олимпийских игр в Сочи. Источник комиссии в РУСАДА назвал имя соглашателя спецслужб: Евгений Блоткин (перевод с английского — возможно, Блохин). Источники также сообщили, что Родченков должен был встречаться с агентом ФСБ и еженедельно информировать его о «настроении WADA».

#### Кейс тренеров

Четыре тренера российских легкоатлетов должны быть дисквалифицированы, считают авторы доклада. «Тренеры были финансово заинтересованы в том, чтобы защищать своих атлетов от допинг-тестов с положительным результатом», — говорится в документе. Доказательства, что они вступали в сговор с целью фальсификации данных, авторы называют «неопровержимыми». Тренер ВФЛА Алексей Мельников, например, якобы вымогал взятку за участие своей попавшейся на допинге подопечной Лилии Шобуховой в Олимпиаде-2012 в Лондоне. Комиссия подтвердила тот факт, что Всероссийская федерация легкой

атлетики якобы требовала €450 тыс. за допуск Шобуховой к Олимпиаде, ссылаясь на проблемы с ее паспортом крови — это косвенные основания для дисквалификации. По словам самой Шобуховой, деньги у нее помимо Мельникова вымогал также экс-президент ВФЛА Валентин Балахничев. Об этом случае она рассказала и немецким журналистам. Комиссия WADA настаивает на пожизненной дисквалификации десятка тренеров и спортсменов, включая тренеров Владимира Казарина и Виктора Чегина, а также Мельникова и Мохнева.

#### Кейс бегуний

WADA рекомендовало пожизненно дисквалифицировать российских бегуний Марию Савинову-Фарсонову (олимпийскую чемпионку 2012 года и чемпионку мира в беге на 800 м 2011 года), Екатерину Поистогову (бронзовую медалистку Игр 2012 года), Татьяну Мязину, Анастасию Баздыреву, Кристину Угарову, которые якобы в том или ином виде принимали допинг и принимали попытки скрыть положительные результаты тестов. В ВФЛА с постановкой вопроса о пожизненной дисквалификации спортсменок не согласны. «По правилам первое нарушение антидопинговых правил грозит с 1 января этого года дисквалификацией на четыре года. Если спортсмен попадает во второй раз, то, конечно, уже может быть дисквалификация пожизненная. Пока у этих спортсменок, которые там обнародованы, нет

даже одной дисквалификации, поэтому пожизненно их дисквалифицировать нельзя даже по закону», — заявила радиостанции «Коммерсантъ-FM» пресс-секретарь Всероссийской федерации легкой атлетики Алла Глущенко.

#### Кейс консультанта

WADA считает, что от работы в спорте также должен быть отстранен специалист международного уровня по антидопинговой работе Сергей Португалов, который в докладе назван работающим на ВФЛА. Бегунья Степанова рассказала комиссии, что в 2011–2012 годах принимала участие в соревнованиях, используя допинг. Об этом знали ее тренер Мельников и Португалов. В беседе с членами комиссии WADA она не только повторила свои слова, но и показала свои СМС-сообщения Португалову, где указывала на положительные результаты своих допинг-проб, которые не попали в базу данных. Португалов лично «предоставлял запрещенные препараты российским атлетам и был очень активен в заговоре с целью скрыть позитивные результаты проб атлетов в обмен на процент от их призовых», говорится в докладе. Во Всероссийском НИИ физической культуры и спорта, где Португалов работает заместителем директора, вероятно, могли систематически производиться допинговые препараты, которые невозможно было бы идентифицировать, считают авторы доклада после расшифровки переговоров Степановой с тренером и медицинским специалистом.

УКРАИНА Как сближаются позиции переговорщиков по Донбассу

# «К весне может быть достигнута разрядка»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**В Минске на этой неделе продолжатся переговоры по Украине. В преддверии новой встречи эксперты заметили сближение позиций у всех сторон, а США указали на возможность отмены санкций.**

## СИГНАЛЫ СБЛИЖЕНИЯ

На этой неделе пройдет очередная встреча трехсторонней контактной группы по Украине в Минске. На первом заседании 13 января позиции сторон сблизились: стороны договорились о прекращении огня, обмене пленными и восстановлении водоснабжения на территории самопровозглашенной Луганской народной республики. Хотя пока ни одна из договоренностей не выполнена.

Незадолго до очередной минской встречи благоприятные новости пришли из Калининграда и Вашингтона. В Калининграде состоялись переговоры между помощником российского президента Владиславом Сурковым и замгоссекретаря США Викторией Нуланд. «Это был своего рода мозговой штурм по поиску компромиссов для реализации минских соглашений», — рассказал Сурков о содержании беседы, продлившейся более четырех часов (цитата по ТАСС). Он назвал ее обстоятельной, конструктивной и полезной. По его словам, «по не-



Успех переговоров между помощником российского президента Владиславом Сурковым (на фото) и замгоссекретаря США Викторией Нуланд по поводу Украины дает надежду на отмену санкций в отношении России уже в этом году

которым чувствительным вопросам, как, например, конституционная реформа (на Украине), безопасность и выборы, выдвигались идеи, которые могут быть обсуждены в контактной группе в «нормандском формате» (РФ, Германия, Франция, Украина)». Будут ли обсуждаться на переговорах 20 января в Минске вопросы, которые Сурков обсуждал с Ну-

ланд, зависит от Киева, заявил в воскресенье представитель самопровозглашенной ДНР Денис Пушилин.

«Похоже, что Россия сегодня настроена на дипломатическое решение вопроса. Мы можем это только приветствовать и надеемся, что достичь этого удастся уже в нынешнем году», — заявил в пятницу координатор Госдепарта-

мента США по вопросам санкций Даниэль Фрид, выступая в Американском университете Вашингтона. «Как только будут реализованы минские договоренности, а именно: проведены выборы в Донбассе, прекращены боевые действия и восстановлена восточная граница Украины, — санкции будут отменены», — заявил Фрид (цитата по «Голосу Америки»). Представите-

ли США и ранее уязвляли снятие санкций с исполнением минских соглашений.

## ГОТОВНОСТЬ К КОМПРОМИССУ

«Россия начинает предпринимать более энергичные усилия — назначение Бориса Грызлова, встреча Владислава Суркова и Викторией Нуланд. К весне может быть достигнута разрядка в отношениях с Европой», — заявил РБК депутат Госдумы, бывший постпред России в ЕС Василий Лихачев.

Факторов, активизировавших переговорный процесс, много, но вряд ли российское руководство ставит во главу угла именно отмену санкций и вряд ли с этим напрямую связана активизация диалога, полагает руководитель программы Московского центра Карнеги Андрей Колесников. К тому же выполнение минских соглашений не приведет к молниеносному снятию всех санкций, останется вопрос Крыма, с присоединением которого США не смиряются, указывает эксперт. Более действенной мерой для борьбы с кризисом со стороны российских властей была бы отмена собственных контрсанкций.

В минувший вторник чиновник Госдепа говорил агентству Reuters, что санкции рассчитаны на оказание длительного давления на Россию, но не на то, чтобы ставить ее на край экономической пропасти. Санкции стоили России 1,5% ВВП, в целом этот показатель сокра-

САНКЦИИ Какие ограничения сняты с Тегерана

## Иран на свободе

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**США и ЕС сняли санкции с Ирана. Теперь Иран может получить доступ к своим замороженным активам на сумму более \$100 млрд и увеличить экспорт нефти — для начала на 0,5 млн барр. в день.**

### САНКЦИИ СНЯТЫ

Управление по контролю за иностранными активами Минфина США (OFAC) сообщило, что с 16 января отменило запреты для третьих стран вести дела в Иране или с иранскими компаниями. Аналогичный запрет был снят и для иностранных подразделений американских корпораций. Для американских предприятий торговое эмбарго в отношении Ирана

продолжает действовать. Правда, оно было немного смягчено: Вашингтон позволит экспортировать в Иран детали для гражданского авиастроения и импортировать иранскую продовольственную и ремесленную продукцию.

С того же 16 января снял ограничения, наложенные на Иран из-за его ядерной программы, Евросоюз — запись об этом появилась в Официальном журнале ЕС. Европа отказывается от нефтяного эмбарго и разрешает финансовые транзакции с иранскими компаниями и банками.

Таким образом было реализовано соглашение, которое Иран и шестерка стран-переговорщиков (Россия, США, Китай, Франция, Великобритания и Германия) достигли в середине июля 2015 года: Иран ограничивает свою ядерную про-

грамму мирными целями и ставит ее под международный контроль, а в обмен с него снимаются санкции. 16 января глава МАГАТЭ Юкия Аmano опубликовал заявление, в котором подтвердил, что Иран выполнил все обязательства по ядерной программе, и поздравил всех участников — в особенности шестерку стран — с тем, что «отношения между Ираном и МАГАТЭ отныне вступают в новую фазу».

Здесь нужно сделать оговорку, что с Ирана снимаются не вообще все санкции, а именно те, что связаны с ядерной темой. И Америка, и ЕС сохраняют санкции на продажу оружия Ирану, а также связанные с тем, что Иран поддерживал лиц и организации, подозреваемые в терроризме и нарушениях прав человека. По оценке юристов Майи Лестер и Майкла О'Кейна, специа-

лизирующихся на санкциях, ЕС исключил из санкционных списков 64 человека и 373 организации, в списке при этом осталось 29 человек и 94 организации. А американское OFAC 17 января даже ввело новые санкции против Ирана: под различные запреты и ограничения попали 11 компаний и лиц, связанных с ракетной программой (реакция Тегерана на последнюю инициативу американских властей к моменту публикации этой статьи не была известна).

### ДОСТУП К РЫНКУ

Для Ирана снятие санкций означает прежде всего две приятные вещи.

Во-первых, Иран получит доступ к своим средствам, которые сейчас заморожены. По оценке Всемирно-

### Обмен задержанными

16 января стало известно, что Тегеран согласился освободить пятерых граждан США. В обмен Вашингтон освободил семерых иранцев, которых обвиняли или подозревали в попытке получения продукции двойного назначения. Переговоры об обмене велись отдельно в Женеве и не были связаны с иранской ядерной программой. Их успех позволил лишней раз подчеркнуть действенность американо-иранского диалога.

## Российская делегация не поедет на сессию ПАСЕ

### Угроза шлепка

О решении российской делегации не ехать на первую в году сессию Парламентской ассамблеи Совета Европы (ПАСЕ), открывающуюся через неделю, РБК сообщили четыре собеседника в Госдуме и Совете Федерации. Решение о неучастии окончательное, и оно было принято руководителями обеих палат парламента при поддержке всех фракций, отмечает источник РБК, близкий к руководству Совфеда. «Дискуссия о российском участии развернулась на пятничном заседании Совбеза, в ней участвовали оба спикера (Валентина Матвиенко и Сергей Нарышкин. — РБК). МИД выступил с докладом, в котором представил несколько вариантов, в числе которых варианты не ехать вообще или ехать, но в неполном составе. Однако нет гарантии, что России вернут полномочия, которых она лишена в ПАСЕ. Мы не хотим ехать

в Страсбург, чтобы получить очередные политические шлепки», — говорит собеседник РБК в Госдуме.

### Неучастие в ответ на санкции

Делегация российского парламента была лишена права голоса, права участия в заседании уставных органов и возможности участия в мониторинговой деятельности ассамблеи в ПАСЕ весной 2014 года после присоединения Крыма к России. За ней было сохранено право присутствовать на заседаниях ассамблеи, выступать на них и работать в комитетах. На первой сессии в январе 2015 года российская делегация присутствовала, однако покинула Страсбург после того, как санкции были продлены. Все последующие три сессии делегацией были проигнорированы. Очередной пересмотр полномочий делегации должен состояться на предстоящей сессии.

тился на 3,8%, привел он данные. «Прямой эффект довольно мал, от 1 до 1,5% ВВП. Непрямой эффект значительнее», — заявил источник.

Нуланд и Сурков обсуждали процедуру проведения местных выборов на Донбассе, а также вопрос амнистии для участников событий на юго-востоке, уверен украинский политолог Вадим Карасев. Киеву действительно сейчас важно показать свою договороспособность, продвижение в выполнении договоренностей, в том числе и из-за возможности снятия санкций с России, говорит Карасев.

Встреча Суркова с Нуланд должна обеспечить общее понимание двумя странами возможных сценариев развития ситуации и необходимых политических ресурсов, которые имеются в наличии, говорит гендиректор близкого к

Суркову российского Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. «У всех участников процесса урегулирования накапливается раздражение тем, что украинская сторона постоянно меняет свою позицию. К примеру, прошедшая неделя показала странное расхождение в подходах к выполнению минских договоренностей самим Порошенко и его представителем в политической группе. Сурков отлично разбирается во всех тонкостях украинского политического процесса и специфике конституционной реформы. А американцы обладают рычагами для давления на Порошенко. Так что подобный постоянный диалог с американцами необходим как механизм для ускорения процесса урегулирования», — говорит российский эксперт. ■

го банка, преимущественно в западных банках сейчас арестовано около \$107 млрд. В основном речь идет о деньгах, которые Иран получил за экспорт нефти. После снятия санкций Иран сможет немедленно получить доступ к \$29 млрд.

Во-вторых, Иран сможет нарастить поставки нефти. В 2015 году любые новости о возможном снятии с Ирана санкций сопровождались снижением нефтяных котировок. При этом ясного ответа на вопрос, сколько именно нефти исламская республика сможет поставить на мировой рынок, дано не было.

Министр нефтяной промышленности Ирана Бижан Зангене в прошлом году предполагал, что страна сразу же будет способна нарастить экспорт на 0,5 млн барр. в сутки. Другие иранские чиновники и бизнесмены прогнозировали рост экспорта в первые семь месяцев на 1 млн барр. и возвращение к досанкционным отметкам в 3,4 млн барр. в сутки в течение 12 месяцев. В беседе с РБК россий-

ские эксперты, например старший аналитик банка «Уралсиб» Алексей Кокин, реалистичным называли рост экспорта на 0,5 млн барр. Кроме того, Иран располагает запасами добытой сырой нефти, которая сейчас находится в хранилищах. Точный объем неизвестен, он может достигать 40 млн барр.

В числе причин, по которым дешевеет нефть (на прошлой неделе Brent пробил уже \$30 за баррель), эксперты и участники рынка неизменно называют рост предложения иранской нефти. Впрочем, возможно, что эти страхи преувеличены: помешать Ирану быстро нарастить нефтяной экспорт может изношенность инфраструктуры, предупреждала в прошлом году старший научный сотрудник Центра изучения Ближнего Востока Института востоковедения РАН Лана Раванди-Фадаи. В августе 2015 года Всемирный банк прогнозировал, что к 2020 году Ирану потребуется \$130–140 млрд инвестиций, лишь чтобы сохранить нефтедобычу на тогдашнем уровне. ■

## РЕФОРМА Путин передал Минфину контроль над алкоголем и таможней

# Главный по доходам

ОЛЬГА ВОЛКОВА,  
ПЕТР НЕТРЕБА

**Владимир Путин передал Министерству финансов руководство ФТС и Росалкогольрегулированием. До 1 мая правительство также должно решить, кто будет администрировать пенсионные платежи и страховые взносы.**

### РУКОВОДИТЕЛИ ОСТАЮТСЯ

Президент России Владимир Путин передал руководство Федеральной таможенной службой (ФТС) и Федеральной службой по регулированию алкогольного рынка (Росалкогольрегулирование) Министерству финансов. До этого оба ведомства подчинялись непосредственно правительству России. Соответствующий указ, подписанный президентом, опубликован на сайте Кремля. В нем говорится, что в ведении Минфина теперь находятся не только ФНС, Федеральная служба финансово-бюджетного надзора (Росфиннадзор) и Федеральное казначейство, но и ФТС, и Росалкогольрегулирование.

Передача ФТС и Росалкогольрегулирования под контроль Минфина не означает, что их руководители лишатся своих постов, сказал РБК источник, знакомый с ситуацией. В частности, источник считает, что глава ФТС Андрей Бельянинов не потеряет своего поста и продолжит руководить ФТС (в прошлом сентябре источник, близкий к ФТС, и чиновники финансово-экономического блока рассказывали, что в правительстве и Кремле обсуждается отставка Бельянинова). Представитель Росалкогольрегулирования отказался от комментариев.

### ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО

В качестве цели передачи Минфину функций по регулированию таможенного дела и оборота алкогольной продукции обозначена «оптимизация структуры федеральных органов исполнительной власти». В декабре 2015 года министр финансов Антон Силуанов сообщил о начале интеграции информационных систем ФНС, ФТС и Росалкогольрегулирования, с тем чтобы можно было «мобилизовать те доходы, которых сегодня мы [Минфин] не видим». Ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что изменение системы администрирования обязательных платежей, в том числе неналоговых, включает в себя большой резерв для получения дополнительных доходов, и указывал, что будет изменена и система работы на рынке оборота алкоголя, функции Росалкогольрегулирования могут быть перераспределены.

В прошлом году источники РБК в правительстве рассказы-

вали, что в рамках реформы контрольно-надзорной деятельности по принципу «один риск — один контролер» функции Росалкогольрегулирования, связанные с контролем качества этилового спирта и алкогольной продукции, могут быть переданы Роспотребнадзору, а функции, связанные с учетом продукции, — в ФНС.

О создании единого механизма администрирования налоговых и неналоговых платежей Владимир Путин говорил в декабре в Послании Федеральному собранию, после чего поручил правительству разработать соответствующие предложения к маю 2016 года. Президент отметил, что из-за серых схем по уплате таможенных сборов, акцизов на алкогольную продукцию, табак и горюче-смазочные материалы бюджет теряет сотни миллиардов рублей каждый год, назвав это «прямым воровством».

### СТРАХОВЫЕ И ПЕНСИОННЫЕ ПЛАТЕЖИ

Создание единой системы администрирования фискальных платежей Путин обсуждал сегодня с премьер-министром Дмитрием Медведевым. Глава правительства рассказал, что «внутри системы Минфина» за общее методическое руководство, администрирование и сбор нало-

вирования страховых платежей во внебюджетные фонды Федеральной налоговой службе. В проекте «Основных направлений бюджетной политики РФ на 2015–2017 годы» предусматривалось, что этот вопрос должны были рассмотреть в 2014–2015 годах, но решение принято не было. В феврале 2015 года с подобной инициативой выступали депутаты думского комитета по бюджету и налогам. О возможности передачи администрирования страховых взносов в ведение ФНС также сообщали СМИ.

### РАССМОТРЕТЬ И ОТЛОЖИТЬ

Вопрос администрирования социальных платежей — на самом деле часть более общей дискуссии, которая идет в правительстве и касается, по сути, выбора модели социальной системы, говорит РБК правительственный чиновник, знакомый с подготовкой указа президента. По его словам, Минфин считает, что весь персональный учет должна вести ФНС, и, таким образом, готовит возврат к единому социальному налогу (ЕСН). Между тем ЕСН и нынешние социальные фонды концептуально противоречат друг другу. Действующая модель социальных платежей предполагает, что деньги от работодателя идут к человеку, тот может

**В декабре 2015 года министр финансов Антон Силуанов сообщил о начале интеграции информационных систем ФНС, ФТС и Росалкогольрегулирования, с тем чтобы можно было «мобилизовать те доходы, которых сегодня мы [Минфин] не видим»**

гов по-прежнему будет отвечать ФНС и «на те же самые методические рельсы» будут переведены ФТС и Росалкогольрегулирование. Кроме того, Медведев предложил передать в ту же систему пенсионные платежи и платежи в рамках социальных фондов, чтобы их администрирование вела ФНС.

Во втором указе, подписанном сегодня президентом, говорится, что до 1 мая 2016 года правительство должно подготовить передачу функций по администрированию страховых взносов, уплачиваемых во внебюджетные фонды (ПФР, ФФОМС и ФСС), в ведение «уполномоченного федерального органа исполнительной власти». Источники РБК в правительстве считают, что, скорее всего, это будет ФНС, но не исключают, что такое право отойдет за собой ПФР.

Еще в июне 2013 года президент предлагал правительству определиться с целесообразностью передачи функций адми-

в какой-то степени управлять своими социальными накоплениями, объясняет чиновник. Но при ЕСН, который взимается с работодателя и затем распределяется, система действующих социальных фондов становится не нужна.

Сейчас эти фонды находятся в «переходной модели», говорит чиновник, и сильно зависят от политических решений — например, от решения о будущем накопительной пенсии. «Мы уже понимаем, что нужно делать новую пенсионную реформу. Тогда нужно выбрать, переходить ли на выплаты пенсионерам по нужде или попытаться сохранить нынешнюю систему обязательного страхования», — рассуждает он. Но когда в Кремле и Белом доме начинают обсуждать детали, становится видно, что глобальная проблема не решается. Поэтому, скорее всего, в мае предложения будут внесены, рассмотрены и еще раз отложены, считает собеседник РБК. ■

Президент «Евросети» Александр Малис о кризисе, конфликте с МТС и сотрудничестве со «Связным»

# «Coca-Cola и «Евросеть» в России есть везде»

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**«Евросеть» в 2015-м уступила лидерство по числу салонов МТС, зато «породнилась» со «Связным»: им владеет младший брат президента «Евросети» Александра Малиса. О «плохой экономике» и своих надеждах Малис рассказал РБК.**

## «СОСА-COLA И «ЕВРОСЕТЬ» В РОССИИ ЕСТЬ ВЕЗДЕ»

— Вы предсказывали, что 2015-й будет «веселеньким». Так и было?

— С одной стороны, он был богатым на события. С другой — ничего концептуального не произошло. Год был ожидаемо хуже, чем предыдущий, но не таким плохим, каким мог бы быть.

— МТС недавно объявила, что ее операторская сеть салонов стала крупнейшей в России. Какие у вас планы по росту собственной сети? Собираетесь возвращать лидерство?

— МТС открывала салоны для продажи своих сим-карт, и экономическая эффективность для нее не была важна. Я думаю, что сегодня им уже не все равно, потому что убыточность данного мероприятия многомиллиардная.

Когда «Евросети» было нужно, мы открыли 2 тыс. магазинов за год. Так можно делать каждый год, но нам не нужны магазины для того, чтобы сказать: смотрите, у нас самая большая или самая маленькая сеть. Покупателю легко нас найти. Coca-Cola и «Евросеть» в России есть везде.

Что касается планов. Когда нет ни одного человека в стране и в мире, который может сказать, что будет в 2016 году, иметь определенные планы — это грубейшая ошибка. У нас есть план гибко реагировать. Финансовые возможности открыть еще 1 тыс. магазинов у нас есть, а экономического обоснования это делать нет. Появится — откроем.

## «Когда мы планируем, мы исходим из максимально негативного сценария»

— Но ведь у вас есть текущая стратегия на 2016-й?

— На этот год у нас гибкий бюджет, который будет пересматриваться ежемесячно. Прогнозирование идет и на год, и на три, но корректировка будет происходить раз в месяц. Надо быть очень гибким, потому что все меняется. Могут появляться новые идеи. Например, сегод-



ня финансовые сервисы приносят нам намного больше денег, чем все сотрудничество с операторами, включая прием платежей. Мы сейчас ежедневно принимаем 30 млн руб. в виде платежей за сотовую связь, а погашение кредитов — это 500 млн руб. Могли ли мы об этом подумать еще два года назад?

— **Макроэкономические показатели, геополитика, курс доллара — на что вы ориентируетесь?**

— Курс доллара, безусловно, имеет значение, потому что влияет на цену товара, и у этого товара есть

поверьте, будут очень убедительными и реальными.

Реальные доходы населения для нас важнее, чем курс доллара. Когда человек заплатит за еду, детский сад, квартиру, у него что-то останется или нет в кошельке? Сегодня мы видим, что в среднем у человека остается все меньше, меньше и меньше. Планы мы всегда выстраиваем из самого плохого. Будет хорошо — и слава богу, но, когда мы планируем, мы исходим из максимально негативного сценария.

— **При негативном сценарии, который вы закладываете, насколько сократится рынок?**

— Я думаю, даже в деньгах он может сократиться на 10%.

## «РАНО ИЛИ ПОЗДНО ТРИ КОПЕЙКИ СЛОЖАТСЯ В МИЛЛИАРДЫ»

— **Ваша выручка за два года снизилась на 12%, тогда еще не было геополитических проблем и санкций...**

— В России очень многие компании считают, что успешность — это выручка. Есть много бизне-

сов, особенно много их появилось в 2012 году, которые основаны людьми, не прошедшими 1998 год и не очень почувствовавшими 2008-й. У них было ощущение, что все всегда будет расти, поэтому надо увеличивать свою выручку. И такие бизнесы убивают некоторые сегменты рынка, в которых становится неинтересно что-то продавать.

Мы такие сегменты у себя внутри бизнеса просто исключаем. Например, в 2013 году больше шести месяцев мы почти не продавали iPhone, потому что они для нас не были прибыльными. Планшеты iPad мы почти не продаем до сих пор.

Мы вовремя уходим с каких-то кусков рынка, потому что выручка не является для нас самоцелью, а прибыль является. Потому что мы хотим построить компанию, которая существовала бы всегда. И это можно сделать только тогда, когда единственное, о чем ты думаешь — это прибыль, и на все смотришь через прибыль. Я много раз видел, и на предыдущей своей работе (в 1995 году Малис стал одним из основателей компании «Корбина Телеком»,

затем руководил направлением по развитию ШПД в «ВымпелКоме». — РБК): ты отказываешься от какого-то сегмента, но через три-пять лет получаешь все.

— **То есть вы несколько лет теряете в выручке, чтобы через неопределенное время пойти в рост?**

— Именно таким прицелом. «Евросеть» это уже проходила: в 2008 году матрица состояла из 200 с чем-то моделей, были убытки, а в 2009-м — из 40 и большая прибыль.

Мы, например, с начала года отказались от продажи экстрадешевых смартфонов, мы их называем «псевдосмартфонами». Этот сегмент занимал у нас 15% выручки. Но мы посчитали, что этот товар — дерьмо и продавать его хоть и можно, но не нужно, потому что это обман ожиданий потребителя. Представьте себе человека, у которого осталось всего 3 тыс. руб., и для него это приличные деньги. Он идет покупать смартфон за 1,9 тыс., а не за 2,9 тыс. И он у него очень плохо работает. А когда человек приходит сдавать аппарат, ему доказывают, что своим характеристикам смартфон впол-

не соответствует. И человек либо мучается и дальше, либо ищет еще 2 тыс. руб.

Мы не строим компанию, для которой важно показать результаты одного года и сбежать или показать результаты одного года и продать кому-то бизнес — у нас нет такой цели. Здесь мы что-то потеряли, но в следующем году это все вернется, и нужно быть гибким. Через 20 лет, если экономика останется, я хочу, чтобы «Евросеть» тоже была очень большой компанией — вне зависимости от того, буду я в ней или нет. Я не знаю, останутся ли РЖД и «Газпром», но я хочу, чтобы «Евросеть» осталась.

### «Я не знаю, останутся ли РЖД и «Газпром», но я хочу, чтобы «Евросеть» осталась»

— И чем «Евросеть» будет заниматься в этой будущей системе экономики?

— Она будет делать то, что нужно как минимум 20–30 млн уникальных покупателей, которых мы обслуживаем. Что именно это будет через 20 лет? Может быть, чипы будем вставлять в мозг или экран в глаз. Если это будет востребовано, значит, мы будем это делать. Мы не знаем, что будет через 20 лет.

— Так как изменится ваша выручка в 2016 году, с учетом того что вы допускаете сокращение рынка до 10%?

— Не думаю, что нам нужно дальше терять выручку, потому что есть достаточное количество факторов, которые должны приводить к ее росту. Но экономика все же плохая, плохая для всех — и для потребителей, и для продавцов.

Есть люди, которые говорят, что рынок вырастет на 4%. Есть люди, которые говорят, что рынок упадет на 10%. По большому счету я не верю ни одному из этих прогнозов, потому что уверен, что весь 2016 год у нас будут появляться черные лебеди и события будут разворачиваться диаметрально противоположно. Россия с Америкой помирилась — одно, дальше поссорилась — другое, в Китае ставку опустили — третье, в Америке подняли — четвертое. Будет столько факторов, что строить прогноз даже на год сейчас просто невозможно.

— В чем собираетесь ужиматься в этом году?

— Во всем. Бизнес может быть устойчивым, только если он дума-

ет над расходами так же, как над доходами. Мы находимся в самом конкурентном поле из всех, которые в России существуют. И здесь принцип очень простой: каждую минуту ты должен быть чуть-чуть эффективнее, чем твой конкурент, пусть и на три копейки. Рано или поздно эти три копейки сложатся в миллиарды, которые твоего конкурента убьют.

— На что вы собираетесь делать ставку?

— Ни на что одно. Наш бизнес — столик на 100 ногах, one stop shop — это то, куда человек заходит время от времени просто потому, что ему по дороге. И чем больше

удобно в нашем салоне он может сделать, тем чаще он заходит. Каждая транзакция вроде бы небольшая, а в сумме набегает.

— То есть вы будете искать и развивать новые направления, чтобы «окучить» покупателя по всем возможным фронтам? Эдакий гипермаркет услуг?

— Безусловно. Задача — продавать те вещи, в которых ты первый. Человек увидел, купил у нас, пришел домой, и он самый крутой — ни у кого нет, а у него есть. Когда этот товар будет у всех, надо будет привезти что-то новое. Для нас важна оборачиваемость, важно находить товары, которые не только интересны, но и быстро продаются. В наших продажах такие товары сейчас занимают больше 10%. И я думаю, что со временем их доля будет сильно увеличиваться.

— Вы недавно работали продавцом в одном из своих магазинов. Зачем?

— Я время от времени прихожу в магазин поработать, пощупать, что происходит. Я люблю, если уж оказался в магазине, поговорить о чем-то с покупателем, и сейчас от этих бесед есть ощущение, что люди меньше готовы тратить деньги. Тех, кто просто зашел погреться и посмотреть, стало явно больше, чем обычно.

В последний раз было сложно. Я уже почти отчаялся что-нибудь продать и даже сказал, что не уйду отсюда, буду здесь спать, жить. И в этот момент зашел человек и купил очень хороший смартфон, хотя изначально и не собирав-

## От «Корбины» до «Евросети»

Александр Малис родился в Москве в 1972 году. После распада СССР вся семья Малисов добилась карьерных успехов. Мать Малиса Нина возглавила кафедру налогового консультирования в Финансовом университете при правительстве РФ, тетя — Белла Златкис — стала заместителем председателя правления Сбербанка и вошла в наблюдательный совет биржи ММВБ. Младший брат Олег Малис основал группу Solvers, а в 2015 году получил контроль над главным конкурентом «Евросети» — ретейлером «Связной».

### Электроника и лошади

Сам Малис начал трудовую деятельность еще в восьмом классе школы — во время каникул он собирал электронику на заводе. После школы он поступил в Московский авиационный институт по специальности «прикладная

математика», но затем перевелся в Московский государственный университет коммерции на специальность «финансовый учет и аудит». В 1995 году он получил диплом о высшем образовании, в 1998-м окончил аспирантуру. В интервью журналу «Компания» Малис рассказывал, что в годы учебы подрабатывал ковалем лошадей на ипподроме. Кроме того, в 1990–1995 годах он работал в компании «Русконсалт». Затем он стал одним из основателей компании «Корбина Телеком»; работал сначала ее коммерческим директором, а в 2000 году занял должность вице-президента. В 2007–2008 годах Малис занимал пост гендиректора компании.

### От интернета к смартфонам

После того как в 2008 году «Корбину Телеком» купил «Вымпел-Ком», Малис перешел в эту компанию на должность директора

по развитию широкополосного доступа в интернет. В апреле 2009-го Малис был назначен президентом «Евросети». Бывший владелец «Евросети» Чичваркин оценил нового руководителя положительно, заявив, что стиль руководства Малиса «объединяет все хорошее, что можно найти в понятии «цинизм».

Малис женат, у него есть две дочери. В апреле 2009 года он заявил в беседе с проектом «Сноб», что является иудеем по вероисповеданию. «Сегодня у меня в офисе обычный рабочий день. Дел полно. Но это только до вечера. Вечером начнется Песах, и я на два дня прекращу работу. Не буду даже электронную почту просматривать», — рассказал топ-менеджер. Также в своей анкете на сайте «Сноба» Малис сообщает, что любит кататься на своем кабриолете Smart Roadster, читать книги и смотреть телевизор.

ся покупать — у его мамы просто сломались какие-то кнопки на телефоне. Еще год назад человек со смартфоном, которому 1,5 года, не думал бы, что делать с кнопками. Он бы его просто выкинул и купил новый. Теперь люди намного сильнее задумываются, покупать или не покупать вообще.

### «У нас нет идеи драться с Samsung»

— Вы сейчас стараетесь меньше зависеть от комиссий операторов?

— Мы стараемся по максимуму не зависеть. Однако специфика нашего бизнеса такова, что все равно некоторая зависимость существует.

— Комиссия сейчас меняется?

— У нас комиссия не совсем рыночная, очень низкая. Если смотреть на рынок в целом, то ситуация непонятная. Несмотря на то что обычно операторы заключают контракты с ретейлерами самое позднее в ноябре, большинство контрактов они не заключили даже к середине декабря. Начало появляться какое-то ментальное непонимание, куда двигаться.

— С Tele2 у вас комиссия рыночная? Как продаются контракты Tele2 в «Евросети»?

— С Tele2 — обычная, рыночная. Мы не так много продаем Tele2, но это хороший дополнительный доход. Продажи идут неплохо, доля хорошая, нас устраивает. Продать что-то «экстра» нам сложно — и в силу ранее заключенных договоров, и в силу того, что это сейчас в принципе не нужно: когда Tele2 заключала с нами контракт, мы оговаривали количество, которое будем продавать. Количество, устраивающее обе стороны.

— Вы знаете, что в ваших салонах очень сложно купить сим-карту Tele2?

— Можно.

— Но сложно. Надо продражаться через продавцов, которые настоятельно не рекомендуют этого делать. То же самое с устройствами: первое, что рекомендуют продавцы в салонах, — аппараты Lenovo.

— Правильно делают. Потому что по соотношению цены, потребительского ощущения, качества товара и характеристик, я думаю, Lenovo — это то, что сейчас нужно покупать, если человек пользуется Android.

— С апреля МТС в своей рознице выставила на часть продукции бросовые цены. Для «Евросети» это проблема?

— Цены не бросовые. МТС в своем ретейле продает некоторые аппараты по ценам закупки, то есть без

прибыли. Но у нас с ними матрица не пересекается, и аппарат с теми же характеристиками у нас дешевле.

Сейчас в связи с кризисом многие люди начинают задумываться, что они покупают. И таких людей все больше, к счастью. Наша задача — предложить людям возможность купить телефон дешевле, но с теми же, а желательно, с лучшими характеристиками.

— То есть вы утверждаете, что политика МТС не сказалась на вас?

— Частично сказалась, конечно. Причем и в хорошую, и в плохую сторону. Например, мы для себя неожиданно открыли, что Lenovo относится к А-брендам. Что такое А-бренд и В-бренд? Нет никакой международной таблицы, где это было бы написано, это в голове у потребителя. Никто никогда не исследовал, Lenovo — это А-бренд или В-бренд. Совершенно неожиданно для нас оказалось, что А-бренд. Мы почти утроили долю Lenovo по стране, и нам это очень понравилось. На российском рынке, я думаю, «Евросеть» продает половину всех смартфонов Lenovo.

— Вы как-то меняли условия сотрудничества с Lenovo под такие объемы продаж?

— Больше года назад, когда мы решили попробовать продвигать этот бренд. Мы с ними заранее →

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствие  
style.rbc.ru



**Продажа готового арендного бизнеса**

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн.руб.

**+7 495 463 80 87**

**Ваш доход по расписанию с первого дня**

**СТАНЦИЯ**  
БИЗНЕС ЦЕНТР

**Структура выручки «Евросети», млрд руб.**



**Как менялось число салонов «Евросети» и стоимость их аренды**



**Основные финансовые показатели «Евросети», млрд руб.**



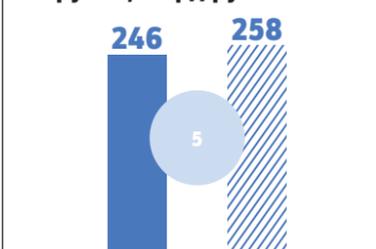
**Сколько «Евросеть» зарабатывает на комиссиях сотовых операторов, млрд руб.**



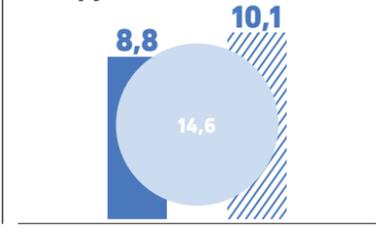
**Как изменился рынок смартфонов**



**Выручка, млрд руб.**



**Средняя цена устройства, тыс. руб.**



Источник: отчетность Euroset Holding N.V. по МСФО

Источник: Евросеть

→ договорились, что им нужен специальный взгляд на российский рынок — в ценовой политике, в ретейловой политике, во всем. Именно поэтому Lenovo сейчас выгодно покупать.

Мы хотели развивать Lenovo и начали это делать еще до истории с МТС. Бренд неплохо пошел, а тут как раз совпало, повезло. Если бы истории с МТС не случилось, ее надо было бы придумать.

**— И все-таки действия МТС на вас сказались?**

— Несколько странно то, что происходит на рынке сим-карт. Та же МТС очень много их раздавала, давала пользователям деньги на сим-карты. В результате человек получает деньги, которых ему хватает на полгода-год пользования, и не платит за сим-карту.

Теперь на рынке что-то поменялось: наверное, еще рано оценивать, что именно, но мне кажется, это бьет по доходам операторов. Во всем есть две стороны. То, что де-

лала МТС, еще не проявилось. Нужно девять месяцев исследований, чтобы понять, что это было и что из этого будет. К марту, думаю, появится ясность последствий. Интуитивно я считаю, что эффект крайне негативный для самой МТС. Я читал их отчетность за третий квартал, она просто ужасная. Посмотрим на четвертый. Но когда выходит CEO и говорит: «Вы знаете, у нас первый раз за всю историю мобильной связи выручка 100 млрд руб., красота!» Но расходы ведь еще больше, чем выручка, прибыльность упала. МТС занимается продажами самой себе.

**— Вы не пытались договориться с МТС о возвращении их контрактов в ваши салоны?**

— Нет. Несмотря на то что мы с менеджерами МТС время от времени встречаемся... Они не рвутся, мы тоже не настаиваем. Первые полгода с того момента, как они ушли, пытались найти какие-то конфигурации, но потом все пропало. Сей-

час просто так встречаемся, чай пьем, ни о чем не говорим. Погода, машины и так далее.

**— В июне вы прекратили закупки смартфонов Samsung. Какие у вас сейчас взаимоотношения?**

— Вообще никаких взаимоотношений. Мы с ними контактировали в сентябре или в октябре, причем плотно, каждую неделю — по встрече, обсуждали возможность дальнейшей работы. Но где-то в середине этих обсуждений Samsung исчезла. Исчезла — и исчезла. Баба с возу — кобыле легче.

**— Samsung исчезла, а в начале ноября подала иск с требованием выплатить неустойку в 1,2 млрд руб. за просрочки при оплате товара...**

— И после этого можно было бы общаться, мы дверь не закрывали.

**— Как вы оцениваете перспективы ваших с Samsung судебных разбирательств? В сентябре «Евросеть» также подала иск к корейской компании, потребовав**

**выплатить 150 млн руб. в качестве возмещения «расходов на устранение проблем с браком».**

— Если дойдет до того, что мы будем судиться, мы в обоснованности своих претензий уверены. Иск Samsung я до сих пор не видел, поэтому могу судить только по слухам и развединформации. Официально Samsung нам его не прислала. Судя по тому, что нам удалось добыть по своим каналам... Понятно, что такую сумму отсудить невозможно. Я считаю, что с наибольшей вероятностью мы вообще им ничего не будем должны. Они подкладывают сомнительные бумаги, пользуются тем, что некоторые вещи не были оформлены документально.

**— Были какие-то договоренности, построенные на личных взаимоотношениях?**

— На устных договоренностях, переписках. Мы же сотрудничали нормально, никому в голову не приходило, что может случиться вот так. Но все равно есть косвен-

ные вещи, которые подтверждают эти договоренности — переписки, электронная почта и т.д. С моей точки зрения, мы не должны компании Samsung ни одной копейки. Ладно, если по-честному, там есть 20–30 млн руб., о которых можно спорить. Но и то я считаю, что мы их не должны.

**— Вы планируете подавать второй иск к Samsung?**

— У нас много всяких идей. Мы очень хорошо понимаем, что есть Samsung, а есть менеджеры Samsung. Отношения с Samsung и действия ее определенных менеджеров — отдельные истории. У нас нет идеи драться с Samsung, но есть какие-то люди, которые за чем-то нас к этому вынуждают.

**— Как вы пережили потерю сильного А-бренда? Как это сказывалось на вашей выручке?**

— В штуках мы продавали 30–35% Samsung. Этот бренд терялся медленно и замещался Lenovo, на который теперь приходится 20–22%,

**Сотовый гигант**

Компания «Евросеть», владеющая сетью салонов сотовой связи, была основана Евгением Чичваркиным и Тимуром Артемьевым в 1997 году. Первый магазин открылся на Ленинском проспекте в Москве, в 2003 году компания начала выход в другие регионы. «Евросеть» прославилась агрессивной маркетинговой политикой, Чичваркин поощрял использование почти нецензурных рекламных слоганов: например, «Евросеть — цены просто \*\*\*\*\*!». К 2006 году, по данным газеты «Ведомости», компания заняла 37% российского рынка сотовых телефонов.

**Борьба с контрабандой**

В 2005 году МВД РФ начало масштабную операцию по пресечению контрабанды сотовых телефонов. Газета «Коммерсантъ» писала, что в рамках операции было задержано 300 т аппаратов, которые милиция сочла серыми. Первоначально сообщалось, что эта техника реализовывалась через многие компании: «Евросеть», Dixis, «Связной», «Бета Линк», Divizion, «Телефон.ru». Но затем внимание правоохранительных органов сосредоточилось на «Евросети».

Весной 2006-го компания пожаловалась, что МВД изъяло у нее телефоны на сумму 530 млн руб. В «Евросети» утверждали, что товар был растаможен по всем правилам. Телефоны вернули. В декабре 2006-го о намерении провести проверку в «Евросети» объявила Федеральная антимонопольная служба. Ведомство заподозрило, что компания стала монополистом. В сентябре 2008-го в центральном офисе «Евросети» был проведен обыск в рамках уголовного дела о похищении в 2003 году экспедитора Андрея Власкина.

По версии следствия, служба безопасности уличила Власкина в краже телефонов и воздействовала на него незаконными методами.

**Продажа компании**

После возбуждения дела о похищении Власкина Чичваркин уехал в Лондон, его объявили в международный розыск. Практически одновременно Чичваркин и Артемьев продали 100% «Евросети» компании A&NN, контролируемой Александром Мамутом. Затем A&NN продала 50% минус одна акция «Евросети» «ВымпелКому».

Новый владелец назначил президентом «Евросети» Александра Малиса. Позже, в 2012 году, еще 50% «Евросети» купил другой российский оператор — «МегаФон», который стал владеть ретейлером вместе с «ВымпелКомом» на паритетных началах. В 2010 году Мосгорсуд оправдал сотрудников «Евросети», обвинявшихся в похищении Власкина. Преследование Чичваркина также было прекращено. Дело о контрабанде телефонов было закрыто в 2012 году в связи с декриминализацией статьи УК РФ о товарной контрабанде.

остальное — на Sony, Fly, Alcatel, где-то даже Microsoft. Сейчас мы продаем один-два Samsung в неделю, во всей сети осталось телефонов 50. Да, где-то человеку важен бренд, где-то важнее цена, и нам удалось сделать так, чтобы вокруг любого телефона Samsung был хороший выбор альтернативы — того, что можно купить вместо. Три месяца они стояли на полке вместе с конкурентами, люди могли сравнивать. Так что переход прошел плавно. На выручке уход Samsung сказался несильно. Чистой прибыли мы получили на миллиард больше.

#### «У МЕНЯ БЕССРОЧНЫЙ ТРУДОВОЙ КОНТРАКТ»

— Идут ли переговоры по синергии со «Связным»?

— Мы видим, что это возможно, потихоньку что-то уже происходит. Есть вещи, которые связаны в основном с бэк-офисом, общими закупками хозяйственного инвентаря и прочего. Сейчас мы открыты для большого количества компаний, потому что бэк-офис нашего ретейла и многих других очень похож. Есть компании, которые мы считаем конкурентами, но при этом готовы с ними сотрудничать для сокращения расходов. Более того, у нас уже есть проекты с разными компаниями, многие из них не из электронного ретейла, называть не буду. При этом, конечно, с некоторыми компаниями мы сотрудничать специально не будем, потому что заинтересованы в том, чтобы их расходы были выше.

#### «Будет столько факторов, что строить прогноз даже на год сейчас просто невозможно»

— Вы сотрудничаете с сетями вроде «М.Видео» и «Эльдорадо»? Не с продуктовыми же сетями?

— Даже с продуктовыми сетями, как оказалось, может быть синергия. Я скажу больше: с продуктовыми у нас, возможно, даже больше точек соприкосновения, чем с такими компаниями, как «М.Видео», потому что у них много магазинов. Есть масса бэкофисных функций, которые не являются корпоративным бизнесом, и их можно делать вместе. Например, недавно мне позвонил один человек и предложил совместно покупать сотрудникам наших компаний рубашки. У нас продавцы покупают желтые рубашки, а у них голубые. Почему бы не покупать в одном месте и при этом дешевле? Таких мелочей много. А мелочи — это много денег. — **Произойдет ли объединение компаний «Евросеть» и «Связной»?**

— Этот вопрос в данный момент не стоит. Под единым брендом, я думаю, вообще никогда, но и даже просто объединение не повестка дня.

— **В интервью «Ведомостям» в 2013 году вы говорили, что в будущем должна остаться одна федеральная мультибрендовая сеть и три сильных монобренда. По-прежнему так считаете?**

— Я до сих пор считаю, что рано или поздно будет одна. Если это не происходит сейчас, не значит, что этого не будет через два или три года. Мо-

нобрендов по количеству магазинов сейчас сильно больше, чем должно быть. Я считаю, что для операторов нужно 1,5–1,8 тыс. монобрендовых салонов, все, что выше, это чистые расходы без какого-либо коммерческого смысла. Монобрендов может быть три или четыре.

— **«МегаФон» и «ВымпелКом» как акционеры активны в развитии компании? Довольны тем, как развивается «Евросеть»?**

— Активного участия не принимают. Объективно говоря, у них не хватает фокуса. У нас от «МегаФона» и «ВымпелКома» по три члена совета директоров: вице-президент, начальник отдела и начальник управления. Это люди, у которых и так много своей работы, и им некогда. Но мы так привыкли, начальству тоже нравится, так и живем.

Мы делаем все, что, как мы понимаем, нужно акционерам. Скажу честно, прямой фидбэк я давно не получал. Так, чтобы мне пришли и сказали: «Знаешь, мы этим довольны, этим не довольны».

У всех операторов много проблем. Некоторые из них требуют новых взглядов и концептуального изменения решений. При этом ретейл тоже непростой бизнес. Нельзя прийти, до совета директоров полдня почитать материалы и во всем разобраться. Операторский бизнес и ретейл — оба консьюмерские, но очень непохожие. Менеджерам оператора сложно понять, что происходит с «Евросетью». Потому что это надо чувствовать.

— У вас в этом году заканчивается трудовой контракт?

— У меня бессрочный трудовой контракт, заключенный в 2012 году. И есть различные к нему приложения, касающиеся премий, бонусов, которые подписываются на какие-то сроки.

— **Вы возглавляете «Евросеть» более шести лет. Вам не кажется, что есть психологический рубеж, после которого уже глаз, что называется, замыливается и сложно принимать какие-то радикальные, но правильные для компании решения?**

— Сто процентов. Известно, что психологически через 12 лет ты мертвая голова. Но если брать компанию «Евросеть», она настолько меняется, что сложно сказать, та же это компания, в которую я приходил, или уже совсем другая. Если бизнес идет по накатанной, фокус теряется быстро, даже не за 12 лет, а гораздо быстрее — за три-четыре года. Но если ты постоянно что-то меняешь, то эти три-четыре года будут отсчитываться от последнего изменения.

— **Каким вы видите свое будущее в компании?**

— В бизнесе у меня абсолютного феодального взгляда на вещи. Настолько феодальный, насколько он может быть. Сюзерен всегда прав и вассал моего вассала не мой вассал — вот два моих принципа. Но на все есть решение акционеров — пусть они решают. ☑



## ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

### КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.

Search – поиск. Реклама. 16+



Российское правительство просубсидирует перевозки экспортных машин впервые в истории

Правительство оплатит перевозку российских автомобилей на экспорт

# Пять миллиардов до границы

РОМАН АСАНКИН

**Государство поддержит продажи российских автомобилей за рубежом, выделив 5 млрд руб. на компенсацию перевозки машин до границы. Это должно помочь экспорту, который падает, даже несмотря на девальвацию рубля.**

## ВСЕМИ ВИДАМИ ТРАНСПОРТА

Правительство планирует выделить дополнительные 5 млрд руб. на поддержку российских автопроизводителей в 2016 году, заявил журналистам министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров по итогам совещания у премьер-министра Дмитрия Медведева. Деньги пойдут на транспортировку автомобилей по России до границы для последующего экспорта. «Председателем правительства дано поручение окончательно обчитать и внести уже нормативные акты в правительство для утверждения, это на весь год», — сказал Мантуров (цитата по ТАСС). Других деталей господдержки он не раскрыл, в Минпромторге на запрос РБК не ответили.

Речь идет о субсидировании перевозок автомобилей, в том числе грузовых автомобилей и автобусов, всеми видами транспорта (в первую очередь железнодорожные и автоперевозки) до точек пограничного перехода, пояснил РБК топ-менеджер крупного российского автопроизводителя, знакомый с предложением Минпромторга. По его словам, механизм распределения субсидий пока уточняется, он будет зависеть от заявленных автопроизводителями объемов экспорта на текущий год. В Sollers подтвердили, что нормативы компенсации логистических расходов автопроизводителей только разрабатываются. До сих пор перевозки машин для дальнейшего экспорта никогда не субсидировались, уточнили в двух компаниях.

Предложения по поддержке экспорта автомобилей разрабатывала дочерняя структура Внешэкономбанка — Российский экспортный центр (РЭЦ), который возглавляет первый заместитель председателя ВЭБа Петр Фрадков, уточнил РБК собеседник на одном из автозаводов. Представитель РЭЦ не смог оперативно ответить на запрос РБК.

## РУБЛЬ ПАДАЕТ, ЭКСПОРТ — ТОЖЕ

В октябре прошлого года президент России Владимир Путин призывал российских автопроизводителей воспользоваться экономической ситуацией для развития экспортных продаж. «Дело не в кризисе, а в разнице в курсах валют — национальной валюты, иностранных валют по отношению к рублю. Это абсолютные конкурентные преимущества, которые, безусловно, наши производители должны использовать, в том числе не только для освоения собственного рынка, но и для продвижения на внешних», — сказал он журналистам (цитата по ТАСС).

Девальвация рубля, которая дает российским автопроизводителям ценовые конкурентные преимущества на внешних рынках, продолжается уже полтора года, но объемы экспорта автомобилей из России все равно относительно невелики — на экспорт отправляется 6% легковых автомобилей и 15% грузовых (это следует из данных «АСМ-холдинга» и Федеральной таможенной службы за январь—ноябрь 2015 года). Более того, объем продаж на внешних рынках снижается — за 11 месяцев прошлого года из России было вывезено на

## Как правительство поможет автопрому

### Сохранить и увеличить

В 2016 году правительство планирует продлить программы поддержки автопрома, действовавшие в 2015 году, заявил в пятницу премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании по вопросу исполнения федерального бюджета на 2016 год. «Если раньше и существовали планы сократить масштабы поддержки автопрома, то сейчас этого делать нельзя, принято решение не просто их сохранить, но и увеличивать», — сказал Медведев (цитата по «Интерфаксу»).

### Ожидаемый эффект

По словам Медведева, предложения о мерах господдержки уже подготовлены. «Эти меры позволят существенно обновить автомобильный парк, поддерживать лимит техники, автокредитования, простимулировать покупку нового городского общественного транспорта и расширение внутреннего рынка газомоторного топлива», — отметил он. По мнению премьера, эти меры окажут позитивное

влияние на ситуацию в отрасли и стабилизируют рынок.

### 20 млрд за полгода

В первом полугодии на программы господдержки будет выделено 20 млрд руб., столько же в бюджете будет зарезервировано на второе полугодие, добавил после совещания министр промышленности и торговли Денис Мантуров. Итоговое решение о выделении средств на второе полугодие будет принято в мае. Продлены будут программы стимулирования спроса на новые автомобили (утилизация и trade-in, льготное автокредитование и автолизинг), пояснил он.

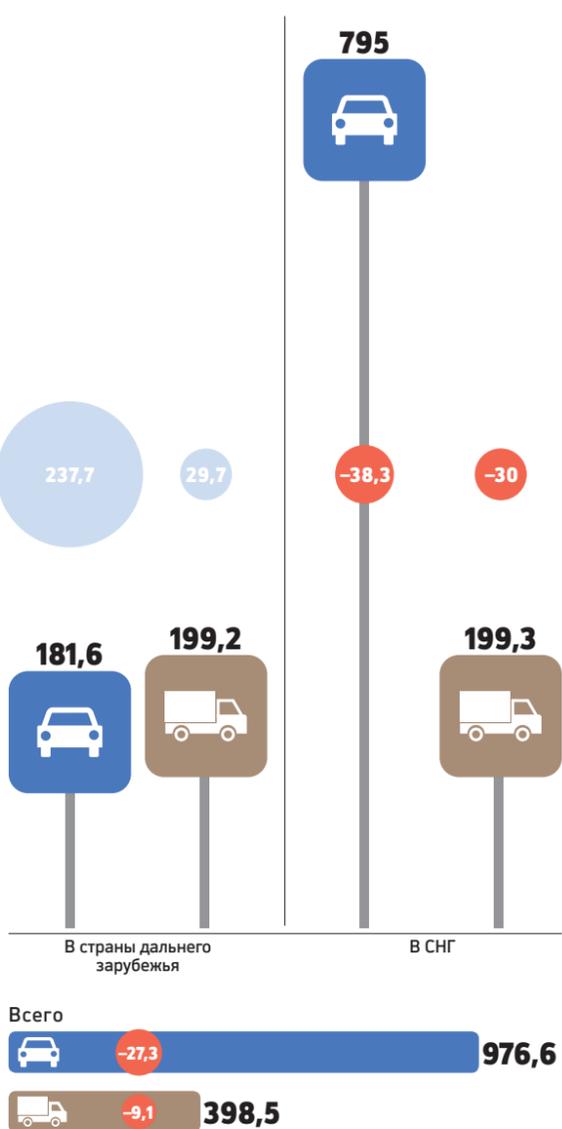
### Опасения в прошлом

Ранее автопроизводители опасались, что ожидающаяся в 2016 году стабилизация авторынка может стать предлогом для сворачивания программ господдержки по стимулированию спроса на новые автомобили. О такой возможности в октябре 2015 года говорил глава Минпромторга Денис Мантуров.

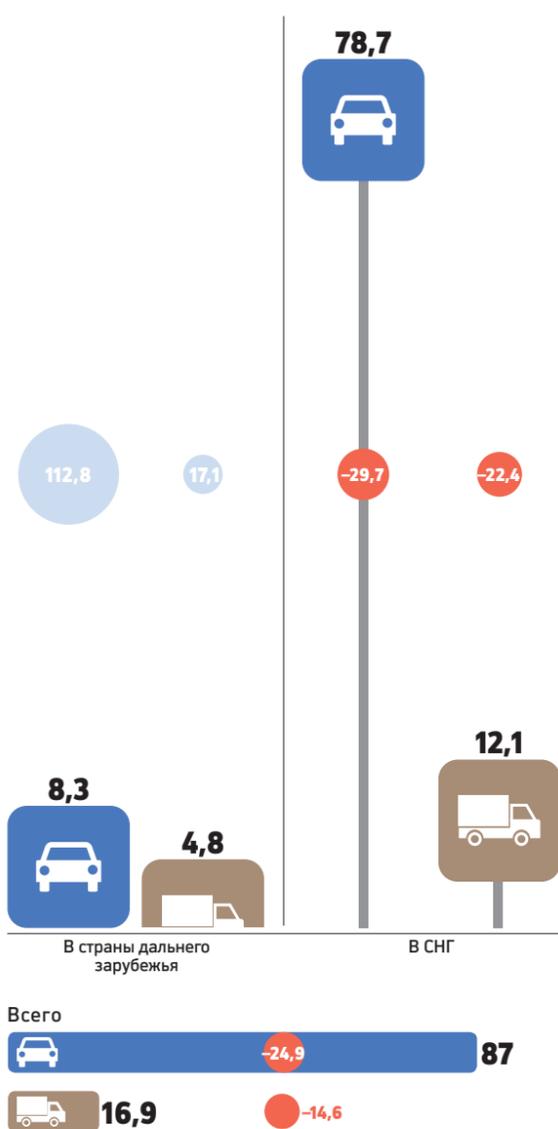
**Российский экспорт автомобилей в январе-ноябре 2015 года**

Легковые Грузовые  
Изменение к предыдущему году, % Рост Падение

**В денежном выражении, \$ млн**



**В натуральном выражении, тыс. шт.**



Источник: Федеральная таможенная служба

25% меньше легковых автомобилей, чем за аналогичный период прошлого года, грузовых — на 15%.

Субсидирование внутренних перевозок поможет в развитии экспорта и всего автопрома, считают на КамАЗе и «Хендэ Мотор СНГ». За счет продаж на внешних рынках автопроизводители смогут частично компенсировать затяжное падение продаж на внутреннем. По данным Ассоциации европейского бизнеса, в 2015 году объем российского авторынка сократился на 35,7%, до 1,6 млн машин. В этом году, по разным оценкам, продажи могут упасть еще на 5–25%.

Вместе с тем источник РБК в другом иностранном автоконцерне считает, что решение Минпромторга просубсидировать внутренние перевозки существенно экспорту не поможет. «Основные затраты приходится именно на внешнюю логистику, особенно если речь идет о морском фрахте», — говорит он. По словам собеседника РБК, обсуждался и вариант более широкой господдержки экспорта — субсидирование всего логистического плеча, но Минпромторг эту идею отверг из-за отсутствия дополнительных средств.

**КТО КУДА ВЕЗЕТ**

О планах развивать экспортные направления продаж ранее заявлял АвтоВАЗ (продажи Lada в России, по данным АЕБ, в 2015 году упали на 31%, до 269,1 тыс. машин). Сейчас компания ведет переговоры с «Рейлтрансавто» — дочерней компанией РЖД, специализирующейся на перевозках автомобилей, о поставках в Европу, рассказал РБК президент АвтоВАЗа Бу Андерссон. «Рейлтрансавто» — давний логистический партнер АвтоВАЗа, поэтому постоянно работаем над новыми транс-

портными проектами, оптимизируем имеющиеся маршруты в целях сокращения издержек», — сказал представитель железнодорожной компании, добавив, что конкретных предложений по направлениям и объемам от АвтоВАЗа пока не поступало. Кроме АвтоВАЗа, с запросами об экспорте автомобилей никто из российских автопроизводителей не обращался, добавили в «Рейлтрансавто».

У некоторых российских автопроизводителей экспорт составляет существенную долю продаж. Например, российское подразделение Hyundai, «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус», в 2015 году продало на экспорт 14,2 тыс. автомобилей (с учетом 3 тыс. Kia Rio, которые также производятся на российском заводе Hyundai). Из них 10,3 тыс. машин уехали в Казахстан, 2,5 тыс. — в Египет и Ливан, отметили в компании. Это почти 10% от продаж компании в России (в 2015 году продажи Hyundai снизились на 10%, до 163 тыс. машин). Завод планирует увеличивать продажи на текущих рынках присутствия, сказали РБК в «Хендэ Мотор», не уточнив конкретных планов.

Примерно такая же доля экспорта у УАЗа (входит в группу Sollers Вадима Швецова), который традиционно поставляет внедорожники в страны ближнего зарубежья и развивает продажи на рынках дальнего (Никарагуа, Боливия, Монголия, Гана, Сербия, Чехия, Куба, Вьетнам). В 2015 году на экспорт было отправлено 4,9 тыс. внедорожников, а всего продажи УАЗа в России составили в 2015 году 48,7 тыс. машин. Планы на 2016 год не раскрываются. Другие автопроизводители, имеющие сборочные производства в России, на запросы РБК не ответили.

**CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ**

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»

от 45 м<sup>2</sup>  
от 125 тыс. руб./м<sup>2</sup>

от 7 млн руб.

16 ЛОТОВ

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+» ЮЗАО

ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

**ART RESIDENCE**

16 ЛОТОВ НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!  
от 12,5 млн. руб. от 50 до 150 м<sup>2</sup>

Скидка 12%

СТРИТ РИТЕЙЛ КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ

5 мин от Тверской м. Белорусская

Выход на ремонт — февраль 2016 г.

+7 (495) 54-54-320  
www.artresidence.ru

**ЗАВИДНОЕ МЕСТО**

495 223-3023

ГОТОВЫЕ АПАРТАМЕНТЫ КЛАССА ЛЮКС В ЛИВАДИИ

WWW.DIPLOMAT-YALTA.COM

**CAO, Дмитровское шоссе**

НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+

ОФИСЫ от 28 м<sup>2</sup>

от 135 000 руб/м<sup>2</sup>

от 4,4 млн руб.

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru

30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

**ОБЪЯВЛЕНИЕ**  
о продаже объекта недвижимости

ОАО «МЕТРОВАГОНМАШ», место нахождения: 141009, Московская обл., г. Мытищи, ул. Колонцова, д. 4, ОГРН 1025003520310, ИНН 5029006702,

извещает всех заинтересованных лиц о продаже нежилого помещения площадью 320,1 кв.м, расположенного на 1 эт. дома по адресу: Московская обл., г. Мытищи, ул. Крупской, д. 3.

Предложения о приобретении объекта следует направлять по адресу: 141009, Московская область, г. Мытищи, ул. Колонцова, д. 4, ОАО «МЕТРОВАГОНМАШ», комитет по собственности, e-mail: FilimonovaLV@metrowagonmash.ru

По всем интересующим вопросам можно обращаться по тел.: 8(495) 586-62-44, 8(495) 582-57-69 с 8.00 до 12.20 и с 13.00 до 16-40, кроме субботы и воскресенья.

**Уникальный ОСОБНЯК 600 м<sup>2</sup>**  
на территории апарт-квартала из 400 апартаментов

Идеально подходит под:  
• представительский офис • медицинский центр  
• фитнес-центр • детский сад • ресторан

Продажа/Аренда +7 (495) 54-54-320

**БАНКИ** Герман Греф признал неконкурентоспособной новую IT-систему Сбербанка

# \$1 млрд устарел

СИРАНУШ ШАРОЯН

**Президент Сбербанка Герман Греф назвал неконкурентоспособной IT-инфраструктуру крупнейшего банка страны. Сбербанк с помощью компании GridGain полностью поменяет платформу, пообещал Греф.**

## УСТАРЕВШАЯ НОВАЯ СИСТЕМА

Сбербанк, в сентябре 2015 года завершивший централизацию IT-систем банка, собирается полностью поменять новую платформу. «Мы очень сильно гордились своей программой централизации IT-систем, тем, как мы серьезно продвинулись за последние годы, инвестировали колоссальные деньги. Это был самый крупный и быстрый проект централизации IT-инфраструктуры в мире. Но, как только мы построили наш супер-data-центр, все закончили, мы пришли к выводу, что мы абсолютно неконкурентоспособны», — сказал президент Сбербанка Герман Греф во время выступления на Гайдаровском форуме в РАНХиГС.

Программа «Централизация 2.0» Сбербанка по переводу всех территориальных банков на единую IT-платформу стартовала в 2011 году и была завершена летом 2015 года. В одном из выпусков газеты для сотрудников «Сбер-



По словам Германа Грефа, время от разработки IT-продукта до его внедрения должно занимать не месяцы, как сейчас в Сбербанке, а часы

банк-Технологии» «СБТ Vision» главный архитектор IT Сбербанка Андрей Хлызов сообщил, что бюджет программы составляет более \$1 млрд (по состоянию на сентябрь 2013 года). Программа централизации длилась четыре года, она прибыльна со второго года реализации, отметили в пресс-службе Сбербанка.

Вывод о том, что система неконкурентоспособна, Греф назвал «ужасным лично для себя». Он уточнил, что Сбербанк проигрывает конкуренцию не другим российским банкам, а IT-компаниям, которые «отбирают у него самый сладкий кусок пирога».

«В прошлом году мы сделали 40 тыс. изменений нашей системы. Если посмотреть на другие банки, мы в шоколаде. Но, если посмотреть на Amazon, Google, мы ужасно отстаем. Amazon делает 10 тыс. изменений своей системы в день. И ключевая задача, которая стоит перед Сбербанком в этом году, — это увеличивать скорость. Мы опаздываем», — объяснил Греф. По его словам, время от разработки продукта до его внедрения должно занимать часы, как у IT-компаний, а не месяцы.

## ВЫВЕРНУТЬ СЕБЯ НАИЗНАНКУ

Греф рассказал, что в ближайшее время Сбербанк полностью поменяет свою платформу. «Все про-

**РЕТЕЙЛ** Новым руководителем компании стал бывший предправления Свяznego банка

# «Связной» с новым президентом

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,  
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Ретейлер «Связной» сменил президента. Вместо Майкла Тача, который покидает компанию после девяти лет работы, сеть возглавит Евгений Давыдович, ранее занимавший пост председателя правления Свяznego банка.**

## КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

Майкл Тач, проработавший в «Связном» девять лет, покинул компанию, сообщило издание «Секрет фирмы» со ссылкой на источник на телекоммуникационном рынке. Эту информацию РБК подтвердила представитель ретейлера Мария Заикина. На посту президента «Связного» Тача сменил бывший председатель правления Свяznego банка Евгений Давыдович.

В официальном сообщении «Связного» отмечается, что экс-банкир Давыдович будет руководить операционной деятельностью всех направлений бизнеса, включая розничную сеть, интернет-магазин и проект «Связной Трэвел», а также курировать контент-провайдера «Связной Загрузка» и программу лояльности «Связной-Клуб». Давыдович признает, что у него нет опыта работы в розничной торговле, но он умеет «эффективно выстраивать бизнес-процессы и отношения со стратегическими партнерами», — отмечает пресс-служба «Связного».

В разговоре с РБК Давыдович отметил, что сейчас он входит в курс дел и пока не готов говорить о том, какие шаги будет предпринимать на новой должности. Сейчас Тач передает ему дела и «дает напутствия», рассказывает о ключевых вещах, которым стоит уделить внимание на посту президента «Связного». «Для компании очень важно обеспечить преем-

ственность», — отметил Давыдович. Новый президент «Связного» планирует работать с нынешним коллективом компании, ведь именно эта команда «способна справляться с любыми задачами»

**Новый президент «Связного» планирует работать с нынешним коллективом компании, ведь именно эта команда «способна справляться с любыми задачами» и «доказала свою эффективность в сложные времена»**

и «доказала свою эффективность в сложные времена», рассказал он РБК. «Я не верю в такое понятие, как «своя команда». Команда — это те люди, которые есть на месте, и ты с ними работаешь. Я это и планирую делать», — сказал он.

В сообщении «Связного» отмечается, что стратегия развития ретейлера остается прежней. «У Евгения есть уникальный опыт работать в очень сложной эконо-

мической ситуации. Он доказал, что, бесспорно, боец», — сообщил РБК Олег Малис, владелец группы Solvers, ставший в прошлом году контролирующим акционером «Связного». Малис пояснил РБК,

что у компании «амбициозный план» — увеличить в ближайшие три года EBITDA до 10 млрд руб. в год. Малис поблагодарил Тача за достижения и опроверг возможные слухи о том, что они не сработались.

«Акционер — ровно такой же человек, со своим характером. И он — личность, а я пока не встречал ни одной простой личности. <...> У нас с Олегом бывают споры

(хотя с Максимом [Ноготковым, бывшим владельцем ГК «Связной»] мы, по-моему, спорили еще больше), и мы договорились об открытой позиции друг к другу», — рассказывал РБК осенью Тач.

## ТРУДНОСТИ «СВЯЗНОГО»

«Связной» в 1995 году основал предприниматель Максим Ноготков. Тогда компания называлась «Максус» и занималась оптовыми поставками телефонов и персональной аудиотехники в Москве. К 2014 году компания занимала уже 26% рынка с 3 тыс. магазинов.

Осенью 2014 года у Ноготкова начались финансовые проблемы: он не смог расплатиться по кредиту на \$120 млн, полученному от группы ОНЭКСИМ Михаила Прохорова. Долги Ноготкова, по подсчетам Forbes, тогда составляли около \$1 млрд. Часть обязательств была оформлена на головную для всех бизнесов Ноготкова компанию Trellas, часть — на операционные компании: сеть «Связной»,

цессы должны быть перестроены. Нам нужно вывернуть себя наизнанку, мы абсолютно не готовы к этому. Нам нужна гибкая платформа, не такая огромная, как сегодня. Если мы сейчас меняем какую-то часть своей платформы, нам нужно два-три месяца тестировать. Непонятно, где и что вылезет при этом. Это катастрофа», — сказал Греф.

«Новая IT-программа Сбербанка должна создать платформу, которая позволит банку вводить новые продукты за часы, а не за недели. Платформа будет обладать практически неограниченной производительностью и очень высокой надежностью, она

«Компания предлагает технологию, которая работает с большими базами данных и позволяет значительно ускорить вычисления за счет того, что данные вытаскиваются в оперативную память, где производятся операции», — объясняет управляющий партнер Almaz Capital Partners Александр Галицкий (Almaz инвестировала в эту компанию в 2013 году, вложив \$10 млн). По его словам, продукт, который предлагает GridGain, является аналогом тех, которые есть, например, у Oracle. Интегрируя эти решения в свои системы, компании могут уменьшить IT-издержки иногда в 20 раз, говорит Галицкий.

**«Если посмотреть на другие банки, мы в шоколаде. Но, если смотреть на Amazon, Google, мы ужасно отстаем»**

будет в разы дешевле существующей и позволит существенно сократить участие людей при проведении операций клиентов. Сотрудники банка будут работать только с отклонениями клиентских операций. В систему будут встроены механизмы машинного обучения, гибкого ценообразования, искусственный интеллект», — отметили в пресс-службе банка.

Для построения новой системы Сбербанк будет использовать технологии российско-американской компании, которая выиграла тендер у Oracle, IBM и других, оказалась на порядок выше этих крупнейших компаний, добавил он. Первый зампред правления Сбербанка Лев Хасис рассказал РБК, что речь идет о российско-американской компании GridGain.

Согласно данным официального портала госзакупок, в конце декабря прошлого года Сбербанк заплатил GridGain \$5,6 млн. Греф отметил, что Сбербанк покупает пакет акций GridGain. Хасис добавил, что Сбербанк как клиент GridGain «оказался в хорошей компании», услугами GridGain уже пользуются Apple, Canon, Sony, Moody's и др.

Расходы Сбербанка на IT в 2014 году составили около 65 млрд руб., в 2015 году они выросли на 25–30%, рассказал РБК первый зампред Сбербанка Лев Хасис. Это больше всех расходов компании «Яндекс» за аналогичные периоды. «Сбербанк — это крупнейшая в стране IT-компания. Мы занимаем 10% российского рынка IT, из 450 тыс. программистов 22 тыс. работают у нас», — отметил Греф.

Enter и др. По этим кредитам были заложены доли в соответствующих операционных компаниях, некоторые были обеспечены и личными гарантиями Ноготкова.

К 2015 году Ноготков лишился всех своих активов, отписав акции ретейлеров «Связной» и Enter кредиторам — группе ОНЭКСИМ и НПФ «Благосостояние». В 2014 году долг Trellas у ОНЭКСИМа выкупил владелец группы Solvers Олег Малис, брат президента «Евросети» Александра Малиса. В апреле 2015 года ФАС одобрила заявку компании Олега Малиса North Financial Overseas Corp. на приобретение 51% Trellas, и Малис получил контроль над «Связным».

Весь 2015 год у Trellas длился конфликт с Промсвязьбанком из-за кредитов на сумму почти 6 млрд руб. В апреле 2015 года банк предложил компании NFOC Олега Малиса, который к тому моменту уже стал акционером «Связного», выкупить эти кредиты. В случае отказа от сделки банк грозился принять в счет погашения долга находящиеся в залоге акции группы компаний «Связной». По кредитам Промсвязьбанка было заложено 51% акций голландского офшора Svyaznoy N.V., владеющего ретейлером. Еще за месяц до предложения Промсвязьбанка Малис говорил, что действия банка на-

правлены не на получение денег, а на получение залога. В октябре Промсвязьбанк подал в московский арбитраж иск к ЗАО «Группа компаний «Связной», и в том же месяце права требования по этим кредитам у Промсвязьбанка выкупила Solvers.

Суды и споры между старыми и новыми акционерами и кредиторами «Связного» тянулись месяцами, все это время компании группы работали в обстановке полной неопределенности, а возглавлявшие Связной банк Евгений Давыдович и розничную компанию Майкл Тач в течение всего года удерживали бизнес на плаву. Тач в интервью РБК назвал прошедший год «сложнейшим» для «Связного», пережившего смену акционеров, но добившегося «желаемых финансовых и операционных показателей и снизившего долговую нагрузку». Евгений Давыдович, занимая должность председателя правления, пытался спасти Связной банк, который около года находился на грани отзыва лицензии, а акционеров перестал интересовать. Задача оказалась непосильной — 24 ноября 2015 года у банка была отозвана лицензия, но до самого отзыва лицензии банк не прекращал операционную деятельность и смог рассчитаться с держателями облигаций и всеми вкладчиками.

**ПЕНСИИ** Более 10 млн россиян перевели накопления в НПФ  
**Подальше от государства**

➔ Окончание. Начало на с. 1

Та же ситуация была в 2013 году, когда «впервые было объявлено о «заморозке» пенсионных накоплений и это спровоцировало беспрецедентное количество переходов из ПФР», напоминает он. В 2013 году более 18 млн граждан захотели сменить пенсионного страховщика. В 2015 году катализатором массового желания граждан перейти в НПФ послужил отказ правительства продлить право выбора варианта пенсионного обеспечения, полагают Виноградов. Желющие сохранить возможность отчислять взносы на накопительную часть пенсии должны были до 31 декабря 2015 года передать свои накопления частным фондам или управляющим или написать заявление о своем намерении сохранить накопительную часть пенсии и оставить деньги в государственной управляющей компании.

О принятом решении не продлевать срок выбора варианта пенсионного обеспечения после 1 января 2016 года в конце декабря 2015-го сообщила вице-премьер Ольга Голодец. Она сказала, что правительство планирует придерживаться нынешнего законодательства в вопросе права выбора граждан в области сохранения накопительной части пенсии или полного перехода в страховую систему. «Мы один раз обсуждали этот вопрос, и в правительстве принято решение придерживаться действующего законодательства», — цитирует ее слова «Интерфакс».

Новость спровоцировала настоящий ажиотаж среди граждан, которые не успели сделать выбор. «В декабре «молчуны» спохватились и начали перево-

дить свои пенсионные накопления в НПФ», — рассказала РБК начальник управления по связям с общественностью группы БИН Екатерина Моисеева. По ее словам, в офисах фондов группы и их партнерских сетях выстраивались очереди из граждан, которые хотели сохранить возможность в дальнейшем формировать свою накопительную пенсию за счет работодателя. Как отмечает гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская, наибольшая активность наблюдалась в последние дни декабря: «Очереди из желающих перевести пенсионные накопления в наш фонд образовывались задолго до открытия офисов вплоть до 31 декабря».

**«Очереди из желающих перевести пенсионные накопления в наш фонд образовывались задолго до открытия офисов вплоть до 31 декабря»**

«На четвертый квартал прошлого года пришлось 50% от годового объема продаж», — комментирует результаты работы НПФ «КИТ Финанс» его директор Иван Евстифеев. По его оценке, по сравнению с 2014 годом прошедший год оказался почти в два раза эффективнее: в 2014 году «КИТ Финанс» заключил около 223 тыс. договоров, а в 2015-м этот показатель превысил 450 тыс.

**ПРОЦЕНТ ВЫБРАКОВКИ**

Впрочем, по оценке Виноградова, реальное число тех, кто успел забрать свои пенсии у государства и перевести их в НПФ, будет существенно меньше и составит примерно 5–6 млн человек. Гендиректор компании «Пенсион-

ный партнер» Сергей Околеснов оценивает число заключенных в 2015 году договоров с НПФ в 12–13 млн. «Не думаю, что будет больше, потому что фонды начали активную кампанию по привлечению накоплений только в июне, после того как поступили деньги от ПФР по итогам 2013–2014 годов», — говорит он. Кроме того, по словам эксперта, часть полученных заявлений будет отбракована ПФР. По его оценке, реально в НПФ придет на 35% меньше клиентов, чем принято заявлений.

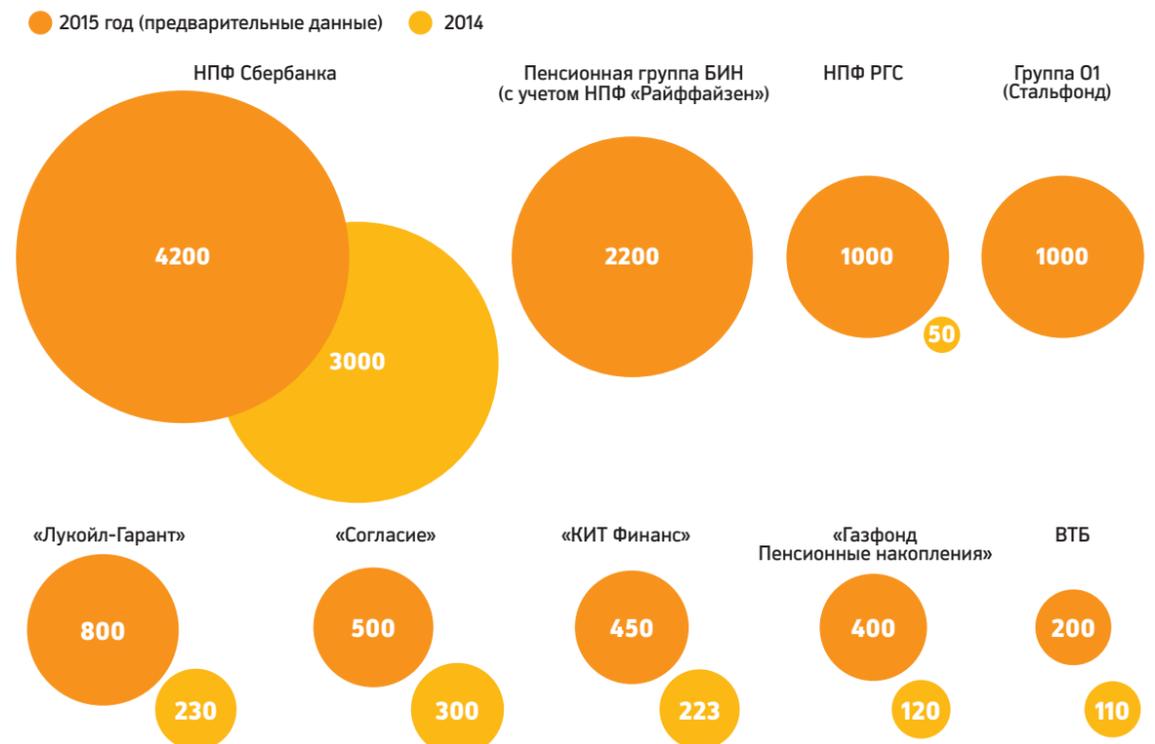
Так, по итогам 2013–2014 годов ПФР одобрил только половину заявлений граждан о переходе из одного фонда в другой. Всего в ПФР за два года поступи-

ло 24,8 млн заявлений — 18,1 млн заявлений в 2013 году и 6,7 млн — в 2014-м. ПФР отсеивал те заявления, в которых находил ошибки, а также заявления тех граждан, которые успели за эти два года несколько раз изменить решение. ПФР одобрял только последнее заявление таких граждан.

В пресс-службе ПФР заявили, что итоги переходной кампании за 2015 год будут подведены ближе к концу первого квартала, сейчас идет подсчет заявлений. На 1 декабря 2015 года, по данным ПФР, было подано 2 млн 490 тыс. заявлений о переходе из ПФР в НПФ и 184 тыс. заявлений о переходе из НПФ обратно в ПФР.

При участии Екатерины Метелицы

**Число договоров о переводе накопительной части пенсии, заключенных гражданами с НПФ, тыс. шт.**



Источники: ПФР, данные НПФ

АГРОБИЗНЕС Правительство проверит агрохолдинг, принадлежащий родственникам Александра Ткачева

# Спор сельскохозяйствующих субъектов

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Глава Минсельхоза Александр Ткачев попросил правительство рассмотреть вопрос о возможном наличии конфликта интересов, так как его семье принадлежит сельскохозяйственный бизнес. Этому добивался депутат Александр Хинштейн.

Зампредседателя антикоррупционного комитета Госдумы Александр Хинштейн потребовал от министра сельского хозяйства Александра Ткачева отчитаться о возможном конфликте интересов. Он мог возникнуть из-за того, что близкие родственники Ткачева владеют крупными российскими предприятиями, занимающимися сельским хозяйством.

## КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Впервые Александр Хинштейн задал вопрос министру о конфликте интересов 30 ноября 2015-го на встрече Ткачева с фракцией «Единая Россия». Ткачев пообещал в течение месяца отчитаться о наличии или отсутствии конфликта интересов, направив заявление «в правительство РФ или аппарат правительства». Хинштейн пояснил РБК, что он решил узнать, отправлено ли такое обращение, и 13 января направил Ткачеву официальный запрос с просьбой «проинформировать о выполнении данного обещания». РБК ознакомился с копией запроса, предоставленной Хинштейном.

В своем обращении Александр Хинштейн ссылается на федеральный закон №273 «О противодействии коррупции», действующий в России с 2009 года. Согласно этому закону конфликт интересов — это ситуация, при которой личная заинтересованность должностного лица может повлиять на исполнение им должностных обязанностей. При этом личной заинтересованностью можно считать получение должностным лицом имущественных или денежных доходов или других выгод.

Представитель Минсельхоза ответил РБК, что письмо Хинштейна министр получил 14 января, однако еще раньше, 11 января, Ткачев направил в правительство уведомление о рассмотрении вопроса о возможном конфликте интересов. Теперь вопрос будет рассмотрен специальной комиссией, которая и вынесет свое заключение, пояснил дальнейшую процедуру представитель министерства. Министр все равно опоздал со своим обращением, настаивает Хинштейн: по мнению депутата, министр должен был заявить о возможном конфликте самостоятельно в момент своего

## Как работает «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева»

Более **60** компаний объединяет «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева»

**8 млрд руб.** планирует инвестировать «Агрокомплекс» в строительство завода по производству сыров в Краснодарском крае. Ожидается, что предприятие будет производить до 17 тыс. т сыров в год

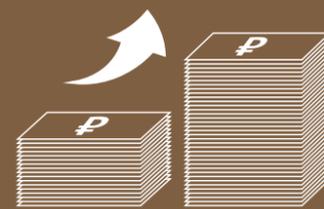
Около **450** тыс. га мог составлять земельный банк компании на июнь 2015 года

**178,2** тыс. т сырого молока выпустил «Агрокомплекс» по итогам 2014 года, став крупнейшим производителем в России. В 2015 году компания рассчитывала произвести около 200 тыс. т молока

Около **600** магазинов

«Агрокомплекса» работают сейчас в Краснодарском и Ставропольском краях и в Ростовской области. Позже компания планирует открыть еще **50–60 магазинов** в Крыму

**172,8** тыс. кв. м составляет общая площадь складов «Агрокомплекса»



**4,1 млрд руб.** составила в 2014 году чистая прибыль «Агрокомплекса» им. Н.И. Ткачева. Она увеличилась на 65%

До **26,5** млрд руб. выросла выручка «Агрокомплекса» по итогам 2014 года, увеличившись на 40%

вступления в должность 22 апреля 2015 года, то есть почти девять месяцев назад. Представитель Минсельхоза не согласен: по его словам, порядок уведомления о возникновении личной заинтересованности для лиц, замещающих государственные должности РФ (к ним как член правительства относится Ткачев), был утвержден только указом президента №650 от 22 декабря 2015-го. «Уведомление Ткачева поступило в аппарат правительства и после соответствующей отработки направлено премьер-министру», — сказала РБК в пятницу пресс-секретарь премьер-министра Дмитрия Медведева Наталья Тимакова, уточнив, что оно будет рассмотрено «в соответствии с указом президента».

Согласно тексту закона 273-ФЗ, если конфликт интересов будет обнаружен, его можно урегулировать, изменив должностное или служебное положение работника — вплоть до его отстранения от должности. Однако есть и другой вариант: для устранения конфликта работник может отказаться от получаемой выгоды.

## БИЗНЕС СЕМЬИ МИНИСТРА

О том, что семья Александра Ткачева занимается сельским хозяйством, было известно давно. Еще когда Ткачев в течение 14 лет возглавлял Краснодарский край, «Агро-

комплекс», основанный в 1993 году отцом министра Николаем Ткачевым, был одним из крупнейших агрохолдингов в крае.

Но после того как Ткачев занял пост министра сельского хозяйства, интерес к сельскохозяйственным активам, связанным с его родственниками, усилился. В июне 2015 года РБК описал разные активы, связанные с семьей Ткачева. «Агрокомплекс» не имеет консолидированной структуры. По данным официального сайта холдинга, сейчас он объединяет более 60 компаний, где работают больше 24 тыс. человек. Компании занимаются животноводством, растениеводством, птицеводством, производством кормов, мясопереработкой, хранением и логистикой. Собственно АО «Фирма «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева» заняло 323-е место в рейтинге РБК 500, его выручка в 2014 году, по данным СПАРК, выросла почти на 40%, до 26,5 млрд руб., чистая прибыль — на 65%, до 4,1 млрд руб.

Структура собственности «Агрокомплекса» не раскрывается. По данным СПАРК, члены семьи Ткачева до марта 2002 года оставались акционерами агрокомпания: у брата Александра Ткачева Алексея был 1%, у их отца Николая Ткачева — 0,67%. Николай Ткачев был председателем совета директоров АО «Фирма «Агрокомплекс» до са-

мой смерти в августе 2014 года. 27 марта 2015 года на общем собрании акционеров было решено переименовать компанию в АО «Фирма «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева».

Сам Александр Ткачев не отрицал, что его родственникам принадлежат сельхозпредприятия. В интервью РБК в июне 2015 года он говорил, что не видит конфликта интересов: «Это же не нефть, а земля, производство молока, мяса, яйца, хлеба... Обычное сельхозпроизводство. Предприятия я создавал в 1995–1996 годах, они небольшие, им уже более 20 лет. Мне что, продавать? Решение должны принять родственники... Это абсолютно нормально — это предприятия, заводы, фабрики. Какой здесь конфликт?»

## БИЗНЕС РАСТЕТ

Уже в июне 2015 года, по подсчетам РБК, «Агрокомплекс» с учетом своих последних сделок должен был войти в топ-5 крупнейших держателей сельхозземель в России: земельный банк компании на тот момент мог составлять около 450 тыс. га.

В течение всего 2015 года компания продолжала активные приобретения и расширяла бизнес. В июле прошлого года «Агрокомплекс» купил крупную Краснодарскую птицефабрику. Эта покупка позволит холдингу как минимум удвоить производство яиц к концу 2017 года.

В сентябре 2015 года РБК выяснил, что «Агрокомплекс» уже в 2014 году стал лидером по производству молока в России с объемом почти 180 тыс. т. В 2015 году компания должна была произвести больше 200 тыс. т молока, рассказывал РБК гендиректор компании Евгений Хворостина. С таким показателем компания гарантированно вошла в топ-3 крупнейших производителей по итогам того года.

Холдинг продолжает активно развивать свое молочное направление. В ноябре прошлого года Евгений Хворостина рассказал РБК, что компания приступает к строительству своего первого завода по производству сыров. «По мощности сырзавод станет одним из крупнейших заводов в РФ и, безусловно, самым мощным на юге», — говорил он. Предприятие будет выпускать в первую очередь твердые сыры — в частности, маасдам, эмменталь, а также моцареллу и адыгейский сыр.

«Агрокомплекс», около 600 одноименных магазинов которого работают в Краснодарском и Ставропольском краях и в Ростовской области, решил также освоить новый регион России — Крым. Компания собирается построить на полуострове собственный распределительный центр, а потом открыть там 50–60 магазинов. ■

При участии Петра Нетребы

**ОНЛАЙН-РЕТЕЙЛ** Крупнейший интернет-магазин Китая начнет продавать товары из России

## Экспорт по почте

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**Крупнейшая китайская онлайн-платформа JD.com начнет экспортировать российские товары в Китай с 18 января. Доставку товаров будет осуществлять «Почта России».**

Шапки для Китая Крупнейший китайский онлайн-ритейлер JD.com начинает торговлю российскими товарами на китайском рынке, сообщил в пятницу, 15 января, президент международной бизнес-группы JD.com Виктор Сюй во время выступления на Гаидаровском форуме. По его словам, первым российским брендом, который будет продаваться на сайте JD.com, станет производитель головных уборов Canoe. Продажи начнутся 18 января 2016 года. С февраля, по словам Сюя, бренд Canoe будет продавать свои товары через платформу JD Global (en.jd.com; международное направление компании) по всему миру, включая российский рынок.

Первую партию головных уборов на сумму около \$5,3 тыс. компания отправила в Китай еще до Нового года, рассказал РБК гендиректор Canoe Валерий Туниянц.

После того как JD.com получила товар «и увидела его высокое качество», она заключила новый договор, по которому китайская площадка будет продавать продукцию Canoe по всему миру: в частности, 15 января Canoe отправила партию товара на сумму около \$1 тыс. в Финляндию, уточняет Туниянц.

Компания JD.com ведет переговоры с потенциальными партнерами в России, отметили в пресс-службе китайского ритейлера. В компании не смогли ответить на вопрос о том, какое количество российских производителей выйдет на китайский рынок до конца 2016 года и на какой объем продаж они рассчитывают.

«Мы готовы предложить российскому бизнесу логистическую и экспертную помощь при выходе на китайский рынок, предложить собственную платформу для реализации продукции», — заявил Сюй на форуме. Он добавил, что на площадке могут появиться меха, продукты питания (особенно морепродукты) и ремесленные товары.

Группа JD планирует сотрудничать с российскими производителями в двух форматах, рассказал Сюй. Первый формат — «модель маркетплейс», когда JD выступает как площадка-посредник, где компании могут самостоятельно продавать свои товары. Вторая — «модель ритейла», при которой JD будет самостоятельно закупать российскую продукцию, а затем продавать и продвигать ее на китайском рынке. Коммерческих подробностей сотрудничества по обеим моделям в китайской компании пока не раскрывают.

Доставку товаров из России до границы с Китаем будет осуществлять «Почта России», рассказал Сюй. Госкомпания стала ключевым логистическим партнером JD.com, отмечается в официальном заявлении JD, поступившем в РБК. Производители российских товаров, до-

говорившиеся о сотрудничестве с китайской компанией, могут сдавать свои продукты как в центрах выдачи и приема посылок «Почты» (удобно для представителей малого и среднего бизнеса), так и в логистических центрах «Почты» (больше подходит крупным отправителям), отметил представитель госкомпании. Кроме того, «Почта России» может с помощью своих курьеров забирать почтовые отправления напрямую у производителей, добавил он.

**Первым российским брендом, который будет продаваться на сайте JD.com, станет производитель головных уборов Canoe**

Логистическая госкомпания может осуществлять доставку товаров в 190 стран мира. В 2015 году «Почта» открыла 192 центра выдачи и приема посылок, заявил на форуме заместитель гендиректора «Почты» по посылочному бизнесу и экспресс-доставке Сергей Мальшев. В нынешнем году их число вырастет примерно до 500 точек, добавил он.

### ВОСТОЧНЫЙ СЛЕД

JD.com — не первый иностранный онлайн-ритейлер, проявивший интерес к экспорту российских товаров за рубеж. В конце 2015 года другая китайская площадка AliExpress (входит в холдинг Alibaba Group) начала сотрудничать с российскими магазинами. Первыми партнерами AliExpress, как писал РБК, стали примерно 20 российских магазинов, среди которых Wikimart,

«Техносила», «220 Вольт», а также официальные реселлеры международных брендов в России — Redmond, L'Oreal, Baon.

Открыть трансграничную торговлю для российских партнеров обещал и глава eBay в России Владимир Долгов, но пока эти планы не осуществились. В задачу eBay, по его словам, входит создание системы, которая помогала бы продавцу самостоятельно возвращать НДС.

Объем российской интер-

нет-торговли составил \$23,2 млрд в 2015 году, а в нынешнем году эта цифра достигнет \$24,8 млрд, подсчитали в JD.com. Доля трансграничной торговли выросла с 30–35% в 2014 году до 60% в прошлом. Впрочем, президент Национальной ассоциации дистанционной торговли (НАДТ) Александр Иванов приводит иные цифры по рынку: по его данным, объем рынка интернет-торговли в 2015 году сократился на 80% по сравнению с 2014-м и составил \$11,8 млрд. На Китай приходится примерно три четвертых объема рынка, то есть около \$8,9 млрд, говорит Иванов.

Теоретически JD.com может в год подключать тысячи партнеров из России: все зависит от того, как быстро российскому партнеру удастся пройти контроль качества китайской компании, считает Иванов. По его словам, компания Canoe, кото-

рая первой начала сотрудничать с ритейлером, является «если не лидером в Европе, то занимает второе место по производству головных уборов». Canoe поставляет шапки олимпийским сборным Франции и Италии и известна по всему миру, продолжает Иванов, поэтому компания и смогла оперативно подключиться к площадке JD.com, предъявляющей высокие требования к качеству продаваемой продукции.

Китайская компания JD.com вышла на российский рынок в июне 2015 года. У нее есть российские совладельцы: с 2011 года фонд DST Global Юрия Мильнера и Алишера Усманова вложил в JD.com около \$780 млн. Перед IPO, которое состоялось в 2014 году, фондом DST принадлежало 225,744 млн акций JD.com, или около 9% от всего уставного капитала. Как сообщил РБК, JD.com ищет соинвестора в России: компания вела переговоры со структурами совладельцев «Рамблера» Александра Мамута и Владимира Потанина. На данный момент капитализация компании на бирже NASDAQ составляет примерно \$49 млрд.

Компания Canoe работает на российском рынке с 1996 года, по словам самого Туниянца. Она производит головные уборы для мужчин, женщин и детей из различных материалов. Canoe продает свой товар через немецкий каталог Otto, отметил Туниянц. По его словам, Canoe является поставщиком сети «Снежная королева», ритейлера Metro Group и др. Годовой оборот компании составляет около 300 млн руб., отметил гендиректор Canoe. ■

**АГРОБИЗНЕС** АФК «Система» займется производством овощей

## Огурцы для Евтушенкова

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

**В условиях контрсанкций АФК «Система», ранее инвестировавшая в зерновые активы, решила заняться производством овощей. Для этого холдинг Владимира Евтушенкова купил крупнейший в России тепличный комплекс «Южный».**

В пятницу вечером пресс-служба главы и правительства Карачаево-Черкесии сообщила, что АФК «Система» Владимира Евтушенкова приобрела у банка ВТБ находящийся в республике агрокомбинат «Южный». Представители ВТБ и АФК «Система» подтвердили РБК сделку по покупке 100% акций агрокомбината, отметив, что она была закрыта в конце прошлого года. Покупателем агрокомбината стала ГК «Степь», которая входит в «Систему» и объединяет принадлежащие холдингу сельскохозяйственные предприятия в Краснодарском крае.

«Сделка была для нас успешной и осуществлена в рамках реализации непрофильных активов группы ВТБ», — сказали РБК в пресс-службе банка. Агрокомплекс, принадлежавший ранее правительству Москвы, достался ВТБ в 2014 году вместе с другими непрофильными московскими активами, которыми управлял Банк Москвы. В 2012 году правительство Москвы собиралось приватизировать «Южный», назначив стартовую цену 6,6 млрд руб. за 100% акций.

Сумму нынешней сделки стороны не раскрывают. Гендиректор компании «Фабрика овощей» Александр Сабиров оценил ее «Ведомостям» в 3–6 млрд руб. Сумма ближе к нижней границе этой оценки, уточнил РБК источник, знакомый с условиями сделки.

### БОЛЬШАЯ ТЕПЛИЦА

В годовом отчете «Южного» утверждается, что агрокомплекс — крупнейший в Европе тепличный комбинат. По данным Союза про-

изводителей овощей, на которые ссылаются «Ведомости», это крупнейший по площади тепличный комплекс в России. Основное направление деятельности «Южного» — производство и продажа огурцов и помидоров. Как следует из годового отчета агрокомплекса, ежегодный объем производства овощей в «Южном» — более 40 тыс. т, в 2015 году комбинат планировал выпустить 20,2 тыс. т томатов и 16,4 тыс. т огурцов. Комбинату принадлежит 12 блоков теплиц площадью более 145 га.

Выручка «Южного» в 2014 году, по данным СПАРК, составила 1,95 млрд руб., чистая прибыль — 5,7 млн руб. В марте 2015 года глава Карачаево-Черкесии Рашид Темрезев говорил, что агрокомбинат ожидает модернизация, которая позволит в 2017 году увеличить вдвое урожайность овощей. Затраты на модернизацию должны составить более 1 млрд руб., говорится на сайте агрокомплекса.

«Южный» — первый тепличный комплекс, вошедший в агробизнес

«Системы», говорит представитель АФК. Агробизнесом холдинг начал заниматься в 2011 году и в первую очередь инвестировал в производство зерна. В 2011 году «Система» купила государственное агропредприятие «Донское» в Ростовской области с общей площадью земельных участков 25,4 тыс. га. В 2012 году АФК создала с одним из крупнейших в мире зернопроизводителей, французской Louis Dreyfus, СП RZ Agro Holding. Оба участника внесли в него свои зерновые активы на юге России, и СП стало одним из крупнейших производителей зерна и масличных культур в регионе с земельным банком 99 тыс. га.

### ОГУРЦЫ, ЗЕРНО И ЯБЛОКИ

В 2014 году «Система» купила сразу шесть зерновых предприятий, обрабатывающих 50 тыс. га в Краснодарском крае, сообщила газета «Ведомости». В 2015 году компания начала расширять направления бизнеса и договорилась о покупке крупного производителя яблок

«Сады Кубани» и 85% ОАО «Родина» — крупного краснодарского производителя молока.

У «Южного» есть сформированный рынок сбыта, комплекс занимает лидирующие позиции на рынке, и у него высокий потенциал повышения эффективности и увеличения объема производства овощей, сказал РБК представитель «Системы». Он добавил, что сейчас спрос на российскую сельскохозяйственную продукцию растет из-за ограничений на импорт.

Вложения в развитие теплиц стали выгодными после запрета на ввоз продуктов из стран, попавших под российские контрсанкции, соглашается гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылко. Зависимость от импорта овощей в России высокая: сейчас импортируется около 70% помидоров и 30% огурцов, продаваемых в России, говорит гендиректор отраслевого портала FruitNews Ирина Козий. ■

При участии Ксении Шамакиной

Как узнать, передали ли ваши пенсионные накопления в НПФ

# Трудности перевода

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Не всем россиянам, подавшим документы о переводе накопительной пенсии из ПФР, удастся это сделать. ПФР отказывает в переводе средств в 25% случаев. По каким причинам это происходит и можно ли исправить ситуацию?**

С 1 января 2016 года будущие пенсионеры, не успевшие написать заявление в ПФР о сохранении своей накопительной пенсии, потеряли возможность ее формировать в будущем. Но даже у тех, кто успел это сделать, нет гарантий, что заявление будет принято, а деньги будут переведены в УК или НПФ. По статистике ПФР, в 2013–2014 годах фонд отказал в переводе накоплений 25% подавших заявления. Как узнать, удалось ли вам получить разрешение ПФР на перевод денег, и что может воспрепятствовать их переводу частным управляющим?

## ОЧЕРЕДЬ ЗА ПЕНСИЕЙ

В последние дни прошлого года офисы НПФ и отделения ПФР осаждали желающие воспользоваться последним шансом спасти свою накопительную пенсию. В НПФ Сбербанк в начале декабря заключали 150 договоров в неделю, а в последнюю неделю того же месяца — в полтора раза больше, сообщили в пресс-службе НПФ.

В НПФ «Европейский» в декабре подали в полтора раза больше заявлений, чем в сентябре. Количество новых договоров у «Стальфонда» в декабре также выросло на 30% по сравнению с ноябрем, рассказал гендиректор НПФ «Будущее» (сейчас этот фонд находится в процессе объединения со «Стальфондом») Николай Сидоров.

НПФ «КИТ Финанс», по данным его пресс-службы, вообще был вынужден продлить часы работы в выходные и по вечерам из-за наплыва клиентов: на декабрь пришлось чуть более 20% из всех оформленных за год договоров.

В отделениях Пенсионного фонда России выстроились очереди. 25 декабря в Главном управлении ПФР на Шлюзовой набережной в очереди ждали как минимум 40 человек, рассказывает одна из посетительниц этого отделения в тот день Юлия Глуховская. «Мы вас ждали весь год, что же вы повалили в последний день?» — удивлялась сотрудница ПФР. Другой желающий подать заявление о переходе в НПФ Антон Дербенев говорит, что 30 декабря очередь выросла до 70 человек. По его словам, некоторые пытались перекупить талоны электронной очереди у соседей, чтобы сэкономить время.



## ПЕНСИОННАЯ БЮРОКРАТИЯ

По российскому пенсионному законодательству, для того чтобы передать свою накопительную пенсию в управление НПФ, УК или ВЭБа (он также оказывает такие услуги), необходимо было подписать два документа. Первый — заявление о переводе накопительной пенсии из ПФР. А второй — договор об обязательном пенсионном страховании с выбранными НПФ или УК. При этом заключать дого-

**Если в конце марта выяснится, что ПФР все-таки отказал в переводе накопительной части, сделать уже практически ничего нельзя, отмечает эксперт**

вор с ними можно не сразу — время на выбор частных управляющих не ограничено. Таким образом, ключевой документ для спасения пенсии — заявление в ПФР.

Будущие пенсионеры могли подать его сами, либо за них это мог сделать выбранный ими НПФ. Самостоятельно подать заявление можно было также через Многофункциональный центр (МФЦ) или портал госуслуг. По данным самого ПФР на 1 июля 2015 года, чаще всего заявления подавали в электронном виде, через портал госуслуг или НПФ (52,87%), чуть реже — через отделения ПФР (45,87%). А вот через МФЦ пенсию переводили единицы (1,26%).

Если заявление в ПФР за вас отправлял НПФ, то его сотрудники должны были связаться с вами и убедиться, что вы действительно хотите это сделать. Законодательством эта процедура не предусмотрена, но на практике так работа-

ют большинство фондов, говорит гендиректор НПФ «ЛУКОЙЛ Гарант» Сергей Эрлик. По его словам, это требуется для того, чтобы отсеять фиктивные или навязанные гражданам договоры. Эрлик утверждает, что некоторые банки-агенты предлагали клиентам подписать их вместе с договорами по другим продуктам. По его словам, заявления клиентов, которым не удалось дозвониться, НПФ «ЛУКОЙЛ Гарант» в ПФР не передавал.

## ПРАВО НА ОТКАЗ

По закону о негосударственных пенсионных фондах ПФР должен до 1 марта следующего года решить, удовлетворит ли это заявление или нет. При этом у ПФР еще месяц — до 31 марта, чтобы сообщить будущему пенсионеру или его НПФ о результатах этого решения. Закон (ст. 39.6 п. 6.1 75-ФЗ) гласит, что отказ должен быть мотивирован. Свое решение ПФР сообщает только в электронном виде — через портал госуслуг.

Еще один способ узнать судьбу своей накопительной пенсии — лично прийти в отделение ПФР, однако до 31 марта там не смогут сообщить, какое решение принято по вашему заявлению, сказано в законе об НПФ. Это обусловлено техническими причинами: в январе региональные отделения ПФР передают данные в федеральный центр, в феврале принимаются

решения, а в марте, как правило 15–20 числа, эту информацию доводят до НПФ, поясняет гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов.

На практике нередко бывает, что причины отказа каждому отдельно взятому клиенту не объясняют, рассказывает Сергей Эрлик. По его словам, в некоторых НПФ были случаи, когда в ПФР передавали 100 пакетов документов «пачкой» и всей сотне отказывали в переводе средств. Из-за этого создавалось ощущение, что схема вынесения решений непрозрачна либо что договоры просто потерялись по дороге, добавил Эрлик.

По каким причинам ПФР может отказать в переводе пенсии? «Причины отказов каждый год одни и те же», — сказано в ответе пресс-службы ПФР на запрос РБК. По данным ПФР, основные ошибки — это неправильно заполненные заявления: заявления, в которых неверно указан страховщик; два заявления от одного клиента, поступившие в один день (оба они считаются недействительными).

При принятии решения данные о клиенте, указанные в заявлении, сверяются с данными ПФР. «При этом если десять лет назад в базу ПФР были внесены данные о некоей Наталье через «ь», а по паспорту она Наталья через «и», в переводе средств могут отказать», — подчеркивает Околеснов.

«Даже ошибка в одной букве в поданных документах может привести к отказу», — соглашается с этим аналитик компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Биезбардис. «Если вы не подавали заявление на замену СНИЛС (например, при смене фамилии), то в базе

данных ПФР вы будете числиться под старой фамилией. В итоге, когда вы будете подавать в ПФР любое заявление, будет явное несоответствие в персональных данных», — говорится в комментарии пресс-службы ПФР.

Наиболее частая причина всех отказов, объясняет советник президента Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов Валерий Виноградов, — неверно указанное название фонда, где хранятся накопления. Это может происходить, например, если у НПФ была отозвана лицензия или он не прошел в систему гарантирования пенсий, накопления по закону вернулись в ПФР, а будущий пенсионер об этом не знал.

## ЧТО ДЕЛАТЬ

К сожалению, узнать, дошли ли ваши деньги до выбранного НПФ или УК, можно будет не раньше 31 марта 2016 года, говорит Виноградов. По его словам, получить эту информацию раньше просто невозможно. Единственное, что можно предпринять, — узнать, дошло ли ваше заявление до ПФР. Если вы подали его в ПФР, вам должны были дать расписку с печатью, — это подтверждает, что заявление получено.

Если документы отправлял НПФ, вы можете задать этот вопрос ему. По идее фонд ответит, передано заявление или нет, добавил Виноградов.

Если же в конце марта выяснится, что ПФР все-таки отказал в переводе накопительной части, сделать уже практически ничего нельзя, отмечает Биезбардис. «Формально право обжаловать решение ПФР законодательство предусматривает, но по факту случаев, когда такие дела решались в пользу гражданина, мне неизвестны», — говорит Виноградов.

Периодически в пользу граждан разрешаются обратные ситуации: когда их пенсию передали в частный фонд без их ведома, говорит Околеснов. Он добавил, что в теории подать в суд на ПФР за отказ перевести пенсию можно, но соответствующей практики пока нет: раньше у граждан не было необходимости этим заниматься, поскольку была возможность подать заявление еще раз. С 1 января этого шанса нет, так что следует ожидать иск от граждан к ПФР, заключил Околеснов.

Биезбардис, напротив, говорит, что вероятность пересмотра решения ПФР крайне низка, поскольку отказ обычно обоснован. Теоретически проблему можно решить в суде, доказав, что отказ ПФР был связан с действиями не застрахованного лица, а самого ПФР или третьих лиц. Но, по словам Биезбардиса, количество судебных разбирательств на подобные темы будет стремиться к нулю. ▀