#### **ТЕМА ДНЯ І** Московские власти получат право изымать земли промзон у владельцев

Кому принадлежат московские промзоны с. 8 На каких условиях город будет принудительно выкупать

участки под застройку с. 9 На какую компенсацию могут рассчитывать владельцы с. 9



ПОЛИТИКА І ЭКОНОМИКА І ЛЮДИ І БИЗНЕС І ДЕНЬГИ

ГЕРМАН ГРЕФ Как глава Сбербанка

> с акционерами Бизнес с. 14

пообщался

**1 июня 2015** Понедельник **No 92 (2109) WWW.RBC.RU** 

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 30.05.2015)

ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 29.05.2015, 19.00 MCK) **\$65,04** ЗА БАРРЕЛЬ

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 29.05.2015) 968,81 ПУНКТА

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ** РОССИИ (ЦБ, 22.05.2015) \$360,5 МЛРД

Сборы Власти могут отсрочить платежи на 1,8 трлн рублей в год

## 20 уступок бизнесу



Первый вице-премьер Игорь Шувалов и премьер Дмитрий Медведев могут оставить предпринимателям в кризис последнюю рубашку

#### ПЕТР НЕТРЕБА, ЯНА МИЛЮКОВА

Отложить введение торгового сбора, дорожного сбора, ЕГАИС для розницы — такие инициативы в понедельник может одобрить премьер Дмитрий Медведев. Всего в списке 20 пунктов — на 1,8 трлн руб. в год.

#### Что могут отменить

О запланированном на 1 июня совещании у премьер-министра, посвященном оптимизации неналоговых платежей и дополнительных требований к бизнесу, на прошлой неделе сообщал первый вице-премьер Игорь Шувалов. Итоговый перечень предложений Минэкономразвития направило в правительство 29 мая. Он оказался в распоряжении РБК.

шении них предлагается ввести мораторий до 1 января 2019 года. Суммарная оценка экономии для предпринимателей оттакой меры оценивается министерством в 1,8 трлн руб. в год.

Наиболее дорогостоящим послаблением для бизнеса Минэкономразвития считает предложение перенести на 2019 год расходы на выполнение требований по транспортной безопасности. Они оценены в 1,2 трлн руб. Еще в 351 млрд в год оценена отмена платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Еще один сбор предлагается сократить. С 15 ноября 2015 года в России начнет действовать новый «дорожный сбор». За 1 км пройденного пути по федеральным дорогам с грузовика разрешенной максимальной массой

#### Мораторий может быть также распространен на внедрение ЕГАИС в розничной торговле

свыше 12 т придется заплатить 3,73 руб. Дополнительная нагрузка на бизнес оценена в 50 млрд руб. в год, рост стоимости перевозок — от 2 до 20% дополнительно к уже имеющемуся росту тарифов, которые с начала года по конец марта и так выросли до 15%. Минэкономики предлагает ограничиться минимальным размером платы в 64 коп.

Мораторий может быть также распространен на внедрение Единой государственной автоматизированной информационной системы (ЕГАИС) в розничной торговле. Представитель Росалудивления, узнав о наличии такого предложения. В ведомстве с такими предложениями не знакомы, сказал он РБК.

По действующему законодательству обязательный учет проданного в розницу алкоголя начинается с 15 июля 2016 года. В документах к совещанию указано, что разовая финансовая нагрузка оценивается экспертами на уровне 5 млрд руб., а дополнительные расходы на обслуживание системы — не менее 2 млрд руб. в год.

По этому вопросу однозначного мнения у участников отрасли нет, говорит источник РБК в руководстве АКОРТ (ассоциация объединяет крупнейшие российские сети).

Окончание на с. 4

#### Интернет

### Найти и удалить

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ, СВЕТЛАНА БОЧАРОВА, ПОЛИНА РУСЯЕВА

Поисковики обяжут удалять ссылки с информацией о гражданах по их требованию. Отказ будет наказываться штрафом в 100 тыс. руб., при неисполнении решения суда сумма штрафа может дойти до 3 млн руб. «Яндекс» и «Рамблер» раскритиковали законопроект.

#### Информация к удалению

Законопроект об обязанности операторов поисковых систем удалять ссылки на информацию о гражданах внесен в Госдуму в пятницу утром группой депутатов всех фракций во главе с двумя членами комитета Госдумы по информационной политике — эсэром Алексеем Казаковым и Вадимом Деньгиным (ЛДПР, первый заместитель председателя комитета).

Документ дает определение интернет-поисковикам и их операторам, а также устанавливает обязанности операторов. В частности, обязывает их по требованию граждан прекратить выдачу ссылок на определенную информацию о них.

Гражданин сможет требовать удаления недостоверной информации о себе и распространяемой с нарушением закона. По истечении трех лет с момента появления можно будет требовать удаления ссылок и на достоверную информацию.

Поисковики не будут обязаны удалять лишь ссылки на информацию о событиях, содержащих признаки уголовно наказуемых деяний - пока не истекут сроки привлечения к уголовной ответственности. Не удастся добиться и удаления ссылок на сообщения о совершении гражданином преступления, пока его судимость не снята или не погашена.

Окончание на с. 10



Подписка: (495) 363-11-01

#### **∠РБК** ежедневная деловая газета

Ежедневная деловая газета РБК Главный редактор: Максим Павлович Солюс Заместители главного редактора: Петр Мироненко, Юлия Ярош Выпуск: Дмитрий Иванов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Фоторедактор: Наталья Славгородская Верстка: Константин Кузниченко Корректура: Марина Колчак Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Шеф-редактор проектов РБК: Елизавета Осетинская Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин Заместители главного редактора: Ирина Малкова, Владимир Моторин, Дмитрий Рыжов Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов Заместители главного редактора: Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина Арт-директор: Ирина Борисова Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений заместители главного редактора Банки и финансы: Елена Тофанюк Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян Информация: Игорь Терентьев Политика и общество: Максим Гликин Спецпроекты: Елена Мязина Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов Международная жизнь: Иван Ткачев Мнения: Антон Шириков Потребительский рынок: Денис Пузырев Свой бизнес: Владислав Серегин Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: 000 «РБК Медиа» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: 000 «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business press@rbc.ru Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина Директор по рекламе Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина

Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781

Российская пресса, подписной индекс: 24698 Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»

123995. г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1246 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

допускается только по согласованию с редак При цитировании ссылка на газету РБК

© «БизнесПресс», 2015

Зачем президент Порошенко назначил Саакашвили губернатором

## Ты одессит, Михаил



Путь Саакашвили к креслу губернатора Одесской области лежал через украинский Майдан. На фото — экс-президент Грузии в Киеве, 7 декабря 2013 года

Саакашвили

торы может

правной точ-

в губерна-

стать от-

кой на его

пути к пре-

мьерству

#### ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ, ЛОЛА ТАГАЕВА

Президент Украины назначил Михаила Саакашвили губернатором Одесской области. От него ждут повторения «грузинского чуда», однако в украинских условиях это будет сложно, констатируют экс-

В субботу экс-президент Грузии Михаил Саакашвили был назначен президентом Украины Петром Порошенко губернатором Одесской области. Назначить грузинского политика на должность рекомендовало президенту Украины правительство в пятницу. а уже на следующий день на сайте президента появился указ о предоставлении экс-президенту Грузии украинского гражданства, а вслед за ним и указ о назначении Саакашвили на должность губернатора. В тот же день Порошенко лично представил своего друга со студенческих лет в новой должности в Одессе.

#### Программа для Одессы

По словам Порошенко, при Саакашвили Грузия стала более прозрачной и эффективной, а благодаря антикоррупционной реформе — и более привлекательной для иностранных инвесторов страной, смогла обеспечить справедливость судов и повысить уровень защищенности граждан. «Такой я хочу видеть Украину, такой я хотел бы видеть Одессу», — поставил он задачу для нового губернатора. Губернатор, по словам президента, должен обеспечить и безопасность в области: Одесса, заявил Порошенко, «является специальной мишенью для агрессора».

За два дня в должности Саакашвили успел назвать несколько приоритетных направлений работы. Он пообещал обновить кадровый состав администрации — будут проведены конкурсы на должности 24 глав районных администраций, а «не имеющие практического смысла» посты ликвидируют, что, по подсчетам нового главы области, сэкономит бюджету области 4,1 млн гривен. Также Саакашвили обещает исполнить пожелание президента искоренить коррупцию: «Коррупционеры в любых областных структурах власти будут вычищены, в каком бы ведомстве они ни служили. Реформы невозможны без доверия общества». В 2003 году, когда в результате «революции роз» ушел в отставку президент Эдуард Шеварнадзе, страна занимала 124-е место в рейтинге восприятия коррупции Transparency International, к 2009 году она поднялась на 66-е место. В 2014 году Грузия в этом рейтинге занимала 50-е место, Украина — 142-е, а Россия — 136-е.

В приоритете у нового одесского губернатора — обновление правоохранительных органов, так как в Одессе, по словам Саакашвили, сложная криминогенная ситуация: контрабандная торговля и «криминальные элементы из Приднестровья».

Еще одна задача — развитие туризма и городской инфраструктуры. Одессу Саакашвили пообещал сделать столицей Черного моря. Одним из первых его распоряжений стала модернизация сайта Одесской областной государственной администрации, вскоре его должны использовать для онлайн-обращений жителей области, подчеркнул Саакашвили. «Я понимаю, что от меня будут ждать чуда и ожи-

дания будут высоки. И понимаю свою ответственность. Понимаю, что пол-Многие номочия главы обладминистрации украинские невелики, а ответственность за обэксперты ласть огромна», — заявил он. в СМИ отмечают, что Вызовы для Саакашвили назначение

Порошенко ждет, что уже через год жители области почувствуют первые результаты реформ. По его словам, должно возрасти доверие людей к власти и правоохранительным органам, обеспечена деолигархизация, налажена справедливая работа судов и прозрачность в работе Таможенной и Налоговой служб. В том, что грузинский реформатор в этом преуспеет, уверены не все. «Насчет Саакашвили я вообще удивлен. Думаю, это временная фигура. Сейчас он сдаст Одессу русским, а потом придется ее опять отвоевывать», — прокомментировал назначение экс-губернатор Днепропетровской области Игорь Коломойский в интервью изданию LB.ua. С 2014 года должность одесского губернатора занимал Игорь Палица, которого украинский Forbes называет «проверенным менеджером Коломойского». Палица в рейтинге журнала 100 самых богатых украинцев занимает 73-е место с состоянием в \$51 млн.

Отставка Палицы — это продолжение конфликта Порошенко с Коломойским, пишет в LB.ua украинский политолог Виталий Портников. Назначение Саакашвили, по его словам, свидетельствует о короткой кадровой скамейке президента.

«Саакашвили в Грузии был успешен как реформатор, способный проводить системные реформы, но я скептически отношусь к его назначению на пост главы областной государ-

### УКРАИНА І ПОЛИТИКА І З



Слева: Михаил Саакашвили — один из лидеров «революции роз» в ноябре 2003 года

В августе 2008 года конфликт из-за Южной Осетии привел к пятидневной войне между Россией и Грузией. На фото справа— Саакашвили во время посещения района боевых действий.



Приоритетами политики
Саакашвили были вступление в НАТО и тесная интеграция в ЕС. После визита президента США Джорджа Буша в Тбилиси в мае 2005 года в честь него был назван один

проспектов



ственной администрации, так как законодательное поле не предусматривает большой свободы действий для регионального руководства», - отметила РБК украинский политолог Юлия Биденко. Пост губернатора, по словам эксперта, не предусматривает большой свободы вне государственной политики и вне бюджетов, определяемых правительством, он во многом будет зависим от кабинета министров, поэтому надеяться на то, что Одесса в ближайшее время станет вторым Батуми, невозможно: даже если новый губернатор сумеет привлечь инвесторов, им придется регистрироваться и платить налоги по украинскому законодательству, сталкиваться с коррупцией на более высоких уровнях власти. «Саакашвили был бы более эффективен на уровне центральной киевской власти, где смог бы предложить системное решение проблем, потому что проводить значимые реформы на уровне регионов, не реформируя пока еще весьма централизованное государство в целом, невозможно», — говорит украинский политолог.

Многие украинские эксперты в СМИ отмечают, что назначение Саакашвили в губернаторы может стать отправной точкой на его пути к премьерству.

#### От президента до губернатора

Пост президента Грузии Саакашвили занял в 2004 году после «революции роз» в 2003 году. В 2012 году его партия «Единое национальное движение» проиграла выборы, и правительство сформировала оппозиционная коалиция «Грузинская мечта», возглавляемая разбогатевшим в России предпринимателем Бидзиной

Иванишвили. К тому моменту в Грузии завершилась конституционная реформа, которая перераспределила полномочия в пользу правительства и премьера. В президентских выборах Саакашвили принимать участие не мог по Конституции Грузии, их выиграл

представитель «Грузинской мечты» Маргвелашвили. Саакашвили покинул Грузию в 2013 году, когда новые власти инициировали серию расследований деятельности его ближайших соратников. Главная прокуратура Грузии заочно предъявила ему обвинения по

нескольким уголовным делам, в том числе о растрате около \$5 млн государственных средств на личные нужды, он был объявлен в розыск в Грузии. Грузинские власти не раз критиковали власти Украины за отказ в выдаче бывшего президента. 

✓



Власти могут отсрочить платежи на 1,8 трлн рублей в год

# 20 уступок бизнесу

Окончание. Начало на с. 1

По его словам, принятие решения отложить ЕГАИС для розницы выглядит правильно, но ряд компаний, участвуя в пилотном проекте, уже вложили средства в программу и к концу года их точки будут полностью оборудованы. С другой стороны, большинство компаний еще не готовы внедрять ЕГАИС, сказал представитель ассоциации.

В списке сохранилось предложение о моратории на один из самых резонансных сборов — торговый, его с 1 июля 2015 года собираются ввести власти Москвы. Еще 29 мая чиновники финансово-экономического блока правительства рассказывали РБК, что он из окончательной версии исключен. Оценка ущерба для предпринимателей столицы от этого сбора оценивается в 2 млрд руб. До 2019 года предлагается провести дополнительный анализ его целесообразности и подготовить механизмы его администрирования (если решение о введении все же будет принято).

#### Как тасовали платежи

Первый доклад об оптимизации неналоговых платежей Минэкономразвития представило в Белый дом в начале апреля 2015 года. В той версии значилось значительно больше платежей. Список готовился рабочей группой министерства, в которую входили и представители бизнес-объединений.

Как рассказал РБК источник в правительстве, последний вариант списка дорабатывался уже на совещаниях у первого вице-премьера Игоря Шувалова. 27 мая на встрече членов правительства с Владимиром Путиным Шувалов объяснял необходимость моратория тем, что «пока мы не наблюдаем устойчивого экономического роста» и «многие компании себя чувствуют не самым лучшим образом».

Представленный Медведеву вариант перечня претерпел существенные изменения по сравнению с апрельской версией. Теперь на весь перечень предлагается распространить мораторий, ранее предлагалось распространить его только на часть платежей. Срок моратория назывался меньше — до 1 января 2018 года.

Из апрельского доклада в его последней версии сохранилось лишь 13 платежей. Документ оказался дополнен новыми семью платежами, еще 17 в таблицы Минэкономразвития не попали.

В РСПП последнюю редакцию перечня еще не изучили. Источник, близкий к бюро правления союза, сообщил РБК, что итоговые предложения и аргументацию Минэкономразвития бизнес будет обсуждать также в понедельник, 1 июня.

До этого тема с неналоговыми платежами обсуждалась на закрытой встрече Владимира Путина с главами бизнес-организаций на прошлой неделе на форуме «Деловой России» — президент сам затронул эту тему на пленарной сессии. «На закрытой встрече мы предложили систематизировать подход к неналоговым платежам



Источник: Минэкономразвития

Из апрель-СКОГО доклада в его последней версии сохранилось лишь 13 платежей

по принципу того, как сейчас делается с налоговыми, - принципы описаны в Основных направлениях налоговой политики», — рассказал РБК один из участников встречи с Путиным.

#### Неравное удаление

О 17 исключенных платежах чиновники не забыли окончательно — шесть из них упоминаются в документах Минэкономразвития к совещанию отдельно. Речь, в частности, идет об авторском сборе за фонограммы и аудиовизуальные произведения и страховых взносах во внебюджетные фонды. Ранее механизм администрирования первого предлагалось доработать, а по вторым — вернуться к ситуации 2014 года (с 2015 года, в частности, выросли отчисления в ФОМС). В документах статус этого списка подробно не разъяснен.

Бизнес беспокоит существование отдельного перечня платежей, позиция по которым не сформулирована. «Мы уже представляли по ним свою позицию и аргументацию», — говорит источник в РСПП. Он не исключает, что предприниматели будут добиваться пересмотра списка, после изучения аргументации по каждому пункту. Представитель Минэкономразвития отказался подтверждать и комментировать содержание документов.

Итогом сегодняшнего совещания может стать уточнение списка платежей, на которые может быть распространен мораторий до 2019 года. Кроме того, Минэкономразвития может быть поручено подготовить «дорожную карту» по снижению неналоговой нагрузки на бизнес, «в том числе с учетом ранее представленных предложений». Один из участников обсуждения поправок в РСПП полагает, что отдельный список платежей, по которым в правительство не представлена позиция, и есть попытка сохранить вопросы в повестке дня. ✓

При участии Анны Левинской и Дениса Пузырева

### СБОРЫ І ЭКОНОМИКА І 5

#### Самые дорогие платежи, на которые предлагается ввести мораторий

Расходы на выполнение требований по транспортной безопасности

Ожидаемая экономия: 1160 млрд руб.



Закон «О транспортной безопасности» дает правительству право вводить обязательные требования для перевозчиков по обеспечению транспортной безопасности, в том числе к антитеррористической защищенности объектов. Для бизнеса это означает два вида издержек: собственно на соблюдение требований безопасности и на подготовку и аттестацию работников, которые будут нести за это ответственность. В марте 2015 года правительство внесло в Госдуму законопроект, который переносит срок выполнение таких требований до 1 января 2017 года, но только если они касаются перевозки населения. Предлагается не ограничивать мораторий только этой категорией транспорта, распространив его также на авиацию, речные и морские перевозки, а также продлить его до 1 января 2019 года.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду

Ожидаемая экономия: **351** млрд руб.



Минприроды приняло приказы, предназначенные для определении классов опасности отходов по степени негативного воздействия на окружающую среду. Они еще не зарегистрированы в Минюсте, и есть поручение правительства их доработать. Приказы вводят новые критерии для классификационного каталога отходов. Проблема в том, что этот каталог до сих пор не сформирован, хотя работы по его созданию ведутся с 1998 года и компании уже потратили несколько сотен миллиардов рублей, а теперь фактически предлагается все начать с чистого листа. Дополнительные расходы на эти мероприятия оцениваются в 351 млрд руб. без учета затрат на получение разрешительных документов, в то время как, например, в 2012 году плата за размещение отходов составила всего 14 млрд руб. Предлагается не пересматривать классификацию до 1 января 2019 года и отменить приказы Минприроды.

Дополнительные страховые взносы в Фонд страхования вкладов

Ожидаемая экономия: 112 млрд руб.



В конце 2014 года был принят закон, который дифференцирует ставки взносов в Фонд обязательного страховании вкладов: вводится дополнительная ставка (в размере до 50% от базовой) и повышенная (до 500% от базовой). С 1 июля 2015 года они начинают применяться для взносов в зависимости от величины максимальных ставок по вкладам, с 1 января 2016 года — также в зависимости от показателей устойчивости банков. Это может привести к росту процентных ставок по депозитам, что усугубляется банковской чисткой и тем, что меры государства по повышению ликвидности банков «касаются лишь небольшого числа крупных банков». Если не ввести мораторий до 1 января 2019 года, частные банки будут вынуждены увеличить затраты на 28 млрд руб. в квартал, что приведет к снижению капитала частных банков из топ-50 в среднем на 1,5%, а бюджет потеряет 14 млрд руб. в квартал поступлений налога на прибыль.

Оплата резерва сетевой мощности Ожидаемая экономия: 100 млрд руб.



Минэнерго придумало, как компенсировать энергетикам отказ компаний от использования мощности: в дополнение к уже оплаченной стоимости услуг по передаче электроэнергии предлагается обязать потребителей компенсировать разность между фактическим потреблением и максимальной мощностью по документам о техприсоединении. При этом в тарифе на передачу энергии уже сейчас учтены расходы сетевых организаций. Только черная металлургия потеряет на этом порядка 16 млрд руб. в год, вся экономика — более 100 млрд, причем дополнительные расходы одних компаний не будут компенсированы сокращением расходов других, а сетевые компании не будут нести никаких дополнительных расходов. Это фактически субсидирование сетевых организаций, поэтому предлагается продолжить работу над предложениями министерства, но так, чтобы они не реализовались раньше 1 января 2019 года.

Экологический

Ожидаемая экономия: **60** млрд руб.



В конце 2014 года законодатели ввели понятие экологического сбора — компании должны уплачивать его, если сами не утилизируют свои товары. По проекту постановления правительства, которое регламентирует расчет суммы сбора, его ставка может составить от 1,5 до 4,5% от себестоимости продукции. Но «пока нет условий для сбора, переработки и использования даже 10% перечисленных видов отходов», говорится в материалах Минэкономразвития. Введение сбора приведет к росту цен на товары массового спроса, включая продукты питания, в среднем на 3–15%, а бизнес будет вынужден дополнительно тратить не менее 50-60 млрд руб. в год без учета косвенных издержек. Предлагается ввести следующий мораторий: до 1 января 2019 года установить нулевую ставку сбора и нулевой норматив утилизации для всех товаров, кроме аккумуляторов, шин и бумаги (для них норматив утилизации — не более 5–10% от объема выпуска).



Выборы Зепп Блаттер сохранил пост президента ФИФА, несмотря на скандал

## Переизбран «третьим миром»

#### АРТЕМ ФИЛИПЕНОК, **АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ**

Швейцарец Зепп Блаттер сохранил пост президента ФИФА до 2019 года. Перед вторым туром голосования на конгрессе главной футбольной организации планеты в Цюрихе он остался без соперников.

#### Досрочная победа

Зепп Блаттер переизбран президентом ФИФА на пятый срок после того, как иорданский принц Али Бен Аль-Хусейн, соперник Блаттера на выборах, признал поражение, сообщает Reuters.

По правилам ФИФА в выборах президента организации участвуют все входящие в федерацию национальные организации, у каждой из которых по одному голосу. В первом туре победитель должен был заручиться поддержкой двух третей голосов, то есть 140 федераций. Блаттер получил 133 голоса, тогда как его единственный соперник — иорданский принц Али Бен Аль-Хусейн — 73 голоса.

Во втором туре победитель определялся простым большинством, и Блаттер получил бы его при сохранении достигнутого в первом туре перевеса, но Али Аль-Хусейн попросил слово и поблагодарил проголосовавшие за него федерации за поддержку, выразив надежду на лучшее будущее.

После признания своей победы Блаттер вышел на сцену и поблагодарил национальные федерации за поддержку. «Я буду командовать кораблем под названием ФИФА. Я люблю вас. Да, я не идеален. Но никто не идеален. Вместе мы победим. Вперед, ФИФА!» заявил он.

Глава футбольной организации также пообещал сохранить миру чемпионат планеты и выразил надежду, что Бог и Аллах помогут ФИФА. «В конце своего срока я передам ФИФА своему преемнику. Система будет надежной», — пообещал Блаттер.

#### Попытка европейского переворота

Голосованию за президента ФИФА предшествовал один из крупнейший скандалов за всю историю существования организации. 27 мая швейцарская полиция арестовала семь чиновников организации по обвинениям США в коррупции, вымогательстве взяток и отмывании денег. Впоследствии Минюст США заявил, что обвинения касаются 14 человек, девять из которых — чиновники ФИФА, еще пять руководители компаний, предоставлявших ФИФА маркетинговые услуги и трансляцию матчей. Американские прокуроры подозревают функционеров ФИФА в получении взяток на сумму более \$150 млн.

Масштаб коррупционного скандала побудил Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) выступить за перенос выборов на срок до шести месяцев. УЕФА предупредил, что пятничная встреча может обернуться фарсом, и даже обсуждала ее бойкот. Руководитель организации Мишель Платини пригрозил, что в случае победы Блаттера Европа может бойкотировать главный футбольный турнир планеты чемпионат мира.

Однако на этот призыв УЕФА не откликнулись другие континентальные федерации ФИФА: африканская САГ и



Решающую поддержку Блаттеру обеспечили, как и прежде, небогатые страны футбольного третьего мира, получающие от ФИФА щедрые дотации на «развитие футбола»

азиатская АFC прямо заявили, что они против переноса голосования, решив поддержать действующего президента. Не поддержали Платини также Испания и Россия. Владимир Путин выразил поддержку Блаттеру и отметил политическую составляющую в действиях Минюста США.

Одним из тех, кто проявил солидарность с Платини, стала Ассоциация футбола Англии (FA). Ее глава Грег Дайк уже после переизбрания Блаттера заявил в интервью The Guardian, что FA с энтузиазмом поддержит инициативу бойкота чемпионата мира.

«Большая часть стран Европы проголосовала против Блаттера, как и вся Латинская Америка. Эти два региона, по сути, и есть чемпионат мира», — заявил Дайк. «Если бы УЕФА выступил против участия европейских стран в чемпионате мира, то мы определенно могли бы поддержать это решение», — пояснил свою позицию Дайк. Он уточнил, что не верит в готовность всего УЕФА в данный момент бойкотировать чемпионат. По его мнению, только отдельные страны бы присоединились.

В то же время Дайк отметил, что в связи с продолжением расследования необходимость в столь радикальных мерах может и не возникнуть, поскольку Блаттер, по его мнению, не досидит свой четырехлетний срок на этом посту. «Я думаю, много еще всплывет», заверил Дайк.

#### Формула успеха Блаттера

Хотя федерации-участницы голосуют на выборах президента ФИФА анонимно, понятно, что решающую поддержку Блаттеру обеспечили, как и прежде, небогатые страны футбольного третьего мира, получающие от ФИФА щедрые дотации на «развитие футбола».

В общей сложности в ФИФА входят 209 федераций, и все голоса имеют одинаковый вес. То есть лидер и в футболе, и в экономике Германия, в которой насчитывается 6,3 млн зарегистрированных футболистов (больше всех в мире), и британская заморская территория Монтсеррат, где 200 официальных футболистов, имеют равные голоса.

Для победы во втором туре Блаттеру было бы достаточно набрать 105 голосов. Такое количество ему обеспечили бы Африка, Азия и Океания — слабейшие в футбольном смысле регионы.

Больше всего голосов в ФИФА — у Африки. Блаттер знает, что для победы ему необходимо заручиться поддержкой африканцев, отмечала перед голосованием газета The Guardian. Африканские страны приписывают личной инициативе Блаттера строительство в некоторых из них (например, в Замбии) тренировочных и технических центров. Блаттер, как считается, занял особое место в спортивной истории континента после того, как «привез» чемпионат мира в ЮАР в 2010 году.

#### Проигравший претендент

Соперником Блаттера на выборах президента ФИФА был один из трех сыновей короля Иордании — 39-летний принц Али бин аль-Хусейн. При участии Ивана Ткачева, В 2011 году он стал членом исполкома

ФИФА и одним из семи вице-президентов организации.

Принц получил солидное западное образование: сначала в Королевской военной академии в Сандхерсте (Великобритания), а затем в Принстонском университете в США. Сразу после выпуска в 1999 году он возглавил Федерацию футбола Иордании. Принц никогда не был профессиональным футболистом и не руководил каким бы то ни было футбольным клубом.

Выдвинув свою кандидатуру на пост главы ФИФА в январе нынешнего года, Аль-Хусейн заявил, что хочет «улучшить управление организации, сделать ее более транспарентной, а также восстановить к ней доверие общества». В своем предвыборном манифесте он пообещал в случае победы увеличить сумму, ежегодно выделяемую каждой стране — участнице ФИФА на развитие футбола, с \$250 тыс. до \$1 млн.

В мартовском интервью CNN принц выразил готовность покинуть исполком ФИФА, если Блаттера переизберут на пятый срок. 🛮

#### Толстых уволили досрочно

#### 1000 дней

31 мая президент Российского футбольного союза (РФС) Николай Толстых был досрочно отправлен в отставку со своего поста. Решение было принято на конференции РФС. Исполнять обязанности главы союза будет его первый вице-президент Никита Симонян. По словам Симоняна, предварительная дата внеочередной конференции, на которой пройдут выборы нового главы РФС, - 29 августа. Толстых стал президентом РФС в 2012 году, на этом посту он проработал ровно 1000 дней.

#### Деньги Капелло

Одной из главных претензий к Толстых был тот факт, что РФС не

мог найти спонсоров для выплаты зарплаты главному тренеру сборной России Фабио Капелло. В феврале РФС выплатил итальянцу зарплату за период с июня 2014 по январь 2015 года. Деньги нашлись благодаря бизнесмену Алишеру Усманову, предоставившему РФС льготный кредит в размере 400 млн руб.

#### Мнение



Главная проблема сегодня в том, что «замораживание» конфликта в Донбассе, скорее всего, не приведет к снятию ни американских, ни европейских санкций.

МИХАИЛ ТРОИЦКИЙ,

политолог, специалист по международным отношениям

### Какие ошибки Россия совершает в противостоянии с США

Кажется, что противоречия между Россией и США все обостряются, причем поводом может послужить что угодно, от войск на границе с Украиной до коррупции в ФИФА. Есть ли выход из этого противостояния?

#### Патовая ситуация

После длительного перерыва в Сочи и Москве этой весной прошел новый раунд прямых переговоров на высоком уровне между Россией и США. Символически он был важен для обеих сторон. В США администрацию Обамы критиковали за отказ «разговаривать с Россией» — так Белый дом мог утратить понимание намерений второй ядерной сверхдержавы. Кремль же получил возможность заявить, что подход, основанный на игнорировании и изоляции России, обречен на поражение. Однако, если форма диалога удовлетворила обе стороны, по содержанию заметного прогресса пока нет.

Главная проблема сегодня в том, что «замораживание» конфликта в Донбассе (на что, вероятно, готова Москва), скорее всего, не приведет к снятию ни американских, ни европейских санкций. Российская и западная интерпретации политической части минских договоренностей остаются несовместимыми. Руководство Украины, о поддержке которого заявляет Вашингтон, ужесточает риторику в адрес России, а в Донбассе возобновляются боестолкновения.

В то же время США не слишком опасаются, что Россия будет противодействовать компромиссу по иранской ядерной программе и прекращению гражданской войны в Сирии. По оценкам Вашингтона, такое противодействие слишком дорого обойдется для России, поскольку нанесет ущерб ее отношениям с широким кругом важных международных партнеров, включая Израиль и Турцию.

#### Аргументы России не работают

Что еще важнее, США в очередной раз дают понять, что не готовы заключать с кем бы то ни было долгосрочные «геополитические сделки». Во-первых, потому, что пока не видят равных себе по силе держав или коалиций, а во-вторых, поскольку полагают, что нормы миропорядка, на страже которых стоят США, содействуют экономическому процветанию народов безотносительно возражений «несогласных» государств.

В России же из этого традиционно делают вывод, что Вашингтон готов к явному и скрытому вмешательству во внутренние дела других стран ради смены «нежелательных» для США режимов. Москва резко критикует Вашингтон и за отказ обсуждать полноценное участие России в системе евроатлантической безопасности и ограничивать программы создания нового оружия дальнего радиуса действия.

Пытаясь заставить США считаться с декларируемыми российскими интересами. Москва в последние годы расходует значительные средства на ряд демонстративных мер. Например, Кремль намекает на возможность военно-политического альянса

России и Китая, заявляет о решимости применять силу (в том числе ядерное оружие); и в российском обществе целенаправленно формируется консенсус о том, что США враждебно относятся к России.

Но пока ни один из этих аргументов, похоже, не произвел на Вашингтон нужного впечатления. Американская дипломатия уже много лет не верит в перспективу опасного для США союза России и Китая. Напротив, «глубокое партнерство» с Китаем, основанное на масштабных взаимных инвестициях, потребует от России соблюдения правил в управлении экономикой (и государством в целом), которые сделают Россию привлекательной одновременно и для американского (и любого другого) бизнеса. Таким образом, настоящий альянс с Китаем вполне способен сделать Россию «проамериканской».

Угроз же применения ядерного оружия как США, так и СССР перестали панически бояться еще в годы холодной войны. Никто не сомневается в готовности России применить ядерное оружие ради предотвращения масштабной агрессии против российской территории. Но признавать за кем бы то ни было право на использование ядерной угрозы для прикрытия наступательных операций ядерные (не говоря уже о безъядерных) державы не хотят.

требующих от Вашингтона признать декларируемые сегодня Москвой озабоченности.

Практически у любого президента и госсекретаря можно найти цитату в том духе, что «российский народ не может не видеть выгод от сотрудничества с США». Когда Митт Ромни назвал Россию крупнейшей угрозой в ходе кампании 2012 года, его подняли на смех. Обама в том числе отвечал, что нельзя отождествлять политический режим в России с народом. Есть, конечно, и альтернативная точка зрения о неизбежной вражде России и США, но исторический опыт указывает американцам на то, что ничего неизбежного нет.

#### Раскольников нет

На отношения России с США (и с ЕС) при этом негативно влияют попытки Москвы подвергнуть испытанию единство НАТО. Верность союзников и внешнеполитическая ориентация потенциальных партнеров — чувствительная тема не только для американцев, но и, как показал украинский кризис, для самих россиян.

Тактические попытки «оторвать» Германию или другие крупные державы в Европе и Азии от США чаще всего приводят к укреплению соответствующих альянсов. А «отделить» пробуют кого угодно — от Южной Кореи, Японии и Сингапура в Азии до Греоборона. Это может означать, что при условии разрешения противоречий вокруг Украины российско-американские отношения видятся Москве практически бесконфликтными: проблема ПРО не сравнима с Украиной ни по общественному звучанию, ни по степени напряженности. Она в основном непублична, поскольку носит запутанный технический характер и сложна для восприятия широкой аудиторией. Почему и каким образом американская ПРО угрожает России, непросто объяснить даже россиянам, не говоря уже о представителях других стран, на участие которых в «антиамериканской коалиции» можно было бы рассчитывать.

Противоречия между США и Россией можно представить как неизбежные — конфликт между единственной сверхдержавой и крупной региональной державой, пытающейся не допустить расширение влияния сверхдержавы в «своем» регионе. Аналогичным образом некоторые аналитики описывают столкновение Китая с союзниками США и — потенциально — самими американцами в Южно-Китайском море.

Подобное описание, однако, годится только для историков, изучающих отдаленное прошлое, и мало что значит для формирования текущей политики в Вашингтоне, Москве или Пекине. Сегодня вектор развития международных отношений направлен отнюдь не в сторону формирования новых «концертов» или «клубов» великих держав. Крупные государства (включая Китай), имеющие перспективу (но никак не гарантии!) стать мировыми лидерами, гораздо больше озабочены растущими потребностями своего населения в рабочих местах и качественных госуслугах, чем геополитическим противостоянием «заокеанской сверхдержаве».

Да, локальные очаги напряженности сушествуют (Ближний Восток, Южно-Китайское море, Украина) и могут вспыхнуть серьезными военными конфликтами. Но если крупных войн, представляющихся в целом маловероятными, удастся избежать, мир не будет управляться небольшой группой стран, критерием принадлежности к которой является военная сила. Нежелание как минимум двух крупнейших мировых держав — США и Китая — переходить к подобной форме управления миром и жесткое сопротивление со стороны малых и средних стран являются гарантией того, что мир не движется в сторону нового раунда борьбы великих держав за сферы влияния.

Поэтому для России ставить во главу угла отношений с другими державами раздел и защиту геополитических «зон исключительных интересов» — значит ограничивать возможности свободного взаимодействия с ними, необходимого для совместного экономического и гуманитарного развития. Правильный баланс геополитики и экономики не только обеспечит сотрудничество в российско-американских отношениях (что не является самоцелью), но и вернет России ясную перспективу экономического роста и социального прогресса.

Почему и каким образом американская ПРО угрожает России, непросто объяснить даже россиянам, не говоря уже о представителях других стран, на участие которых в «антиамериканской коалиции» можно было бы рассчитывать

#### Обречены на партнерство?

Многие американские политики, кроме того, полагают, что объективных причин не любить США у жителей большинства антиамерикански настроенных стран нет. Проблема, по мнению американцев, во внутренней пропаганде антиамериканизма, которая рано или поздно прекратится или потеряет эффективность. Резкая перемена отношения к США в СССР и России конца 1980-х — начала 1990-х с крайне негативного на весьма позитивное, казалось бы, подтверждает эту гипотезу.

Некоторые влиятельные чиновники американской администрации, жестко критикующие сегодня внешнюю и внутреннюю политику России, уверены, что в долгосрочной перспективе США и Россия «обречены» на тесные партнерские отношения. По их мнению, политический режим любой страны, стремящийся обеспечить экономическое развитие, будет вынужден сотрудничать с самой технологически развитой державой в мире и уж точно откажется от попыток тратить сумасшедшие средства на противостояние «угрозам» со стороны Америки. Эти чиновники ожидают, что российские интересы переменятся, и потому отказываются слушать так называемых экспертов-реалистов,

ции, Италии, Венгрии и прочих в Европе. Правда, попытка «оторвать» любого члена НАТО (даже Венгрию или Люксембург) воспринимается в США и НАТО как одинаковая угроза, хотя, конечно, ставки особенно высоки в случае Германии.

Как в политическом классе, так и среди общественности этих стран союз с США воспринимается как базовая ценность, которую довольно сложно «перебить». К примеру. Япония, возможно, была бы готова нарушить союзническую дисциплину и отменить санкции против России. Но цена этого вряд ли может быть ниже, чем немедленные территориальные уступки Москвы в пользу Токио, на которые Россия сейчас вряд ли готова.

#### Концерт отменяется

Накопленный багаж российско-американских противоречий выглядит тяжелым. Однако если предположить, что конфликт на востоке Украины будет урегулирован к концу 2015 года, а Крым — «выведен за скобки», то перспектива снижения напряженности оказывается вполне реалистичной.

По заявлениям российского руководства выходит так, что следующая по значимости проблема после Украины в отношениях России с США — американская противоракетная

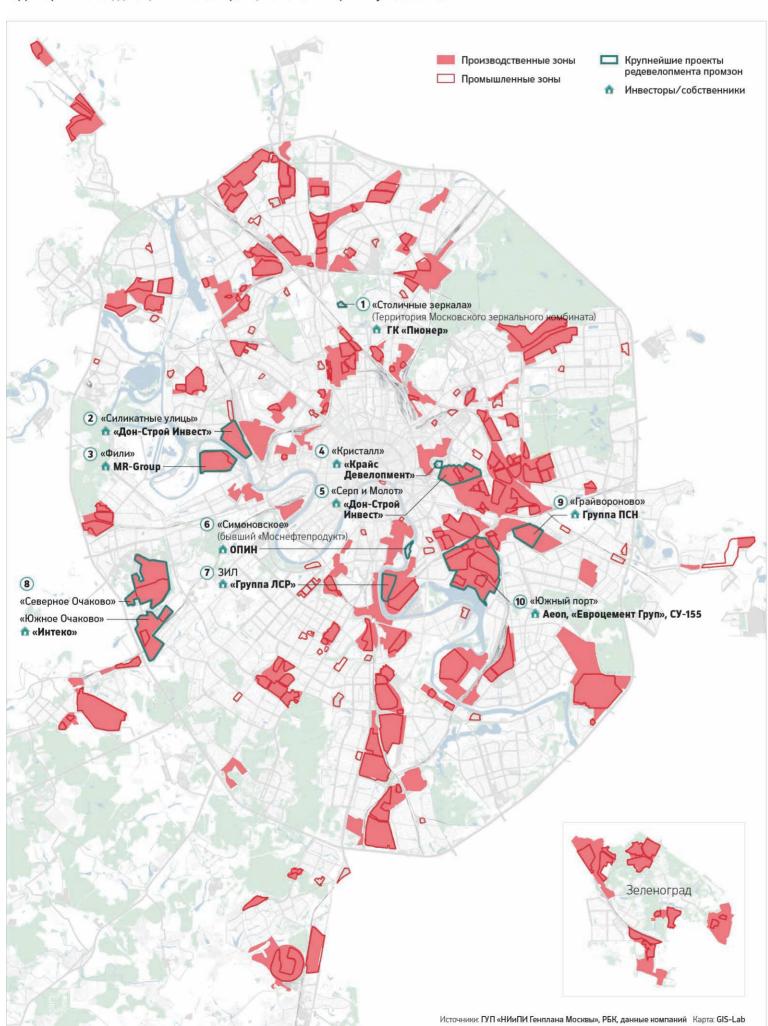


Власти Москвы получат право изымать земли без согласия собственников

## Промзоны пойдут под снос

#### Промзоны Москвы

Столичные чиновники смогут изымать земли и недвижимость в промзонах у собственников, которые не захотят участвовать в программах комплексного освоения территорий. Закон, дающий им такое право, может быть принят уже осенью



#### (1) «Столичные зеркала»

На месте когда-то крупнейшего в Москве стекольного завода группа компаний «Пионер» построит жилой квартал общей площадью 238 тыс. кв. м.

#### (2) «Силикатные улицы»

Здесь на 14 га компания «Дон-Строй Инвест» реализует проект «Сердце столицы» общей площадью более

#### (3) «Фили»

Вместо многофункционального комплекса, который планировалось построить в 2012 году, MR Group проект «Фили Град». Его первая очередь составит 176 тыс. кв. м.

#### (4) «Кристалл»

На месте самого известного в России водочного завода компания «Крайс Девелопмент» построит около 130 тыс. кв. м жилья комфорт- и бизнес-класса с сопутствующей инфраструктурой. Инвестиции в проект оцениваются в \$200 млн.

#### (5) «Серп и молот»

На месте старейшего в Центральной России металлургического завода, остановившего выплавку стали лишь в 2011 году, «Дон-Строй Инвест» в конце этого года рассчитывает начать строительство мегапроекта площадью 1,3 млн кв. м. Его реализация рассчитана до 2025-2026 годов.

#### (6) «Симоновское»

На участке в 23,2 га группа ОПИН планирует построить 251,5 тыс. кв. м жилой недвижимости, 46 тыс. кв. м придется на коммерческую недвижимость

65 га территории промзоны, право застройки которых в марте 2014 года на аукционе столичных властей получила «Группа ЛСР», будут застраиваться в семь этапов. Всего на этой территории группа планирует возвести около 950 тыс. кв. м, в том числе 489 тыс. кв. м придется на жилье и апартаменты.

#### (8) «Северное Очаково» и «Южное Очаково»

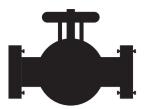
О своем желании развивать эти промзоны общей площадью 855 га ранее заявляла компания «Интеко». Здесь планировалось построить инимум 1,7 млн кв. м. Впроче наличие множества мелких собственников площадей тормозило реализацию проекта.

#### (9) «Грайвороново»

Группа ПСН намерена построить почти 600 тыс. кв. м на участке площадью 19.4 га на месте корпусов Карачаровского механического завода. Два года назад проект предусматривал строительство 295 тыс. кв. м жилья комфорткласса, остальное должно прийтись на коммерческую недвижимость и социальную инфраструктуру.

#### 10 «Южный порт»

На территории, занимающей 900 га (ограничена Третьим транспортным кольцом, Волгоградским проспектом, Люблинской улицей и Москвой-рекой), может появиться до 7,5 млн кв. м новой недвижимости. Инвестиции в проект оцениваются более чем в €9 млрд. Потенциально здесь может жить 45-60 тыс. человек и будет создано до 80 тыс. рабочих мест.



Как Герман Греф пообщался с акционерами с. 14

Почему Тинькофф Банк снижает ставки на пополнение вкладов с. 16

#### ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Власти регионов скоро получат законный механизм изъятия земли и недвижимости в промзонах у собственников, не согласных с планами освоения этих территорий. РБК разобрался, как это будет работать.

#### Ликвидировать «ржавые линзы»

Законопроект, пролоббированный столичными властями и крупным бизнесом, в конце апреля внесли в Госдуму депутаты-единороссы Ирина Белых, Николай Гончар и Надежда Школкина, следует из информации в электронной системе обеспечения законодательной леятельности. За месяц он уже прошел все стадии предварительного согласования и по решению совета Госдумы будет подготовлен к первому чтению в сентябре. Высокопоставленный источник в правительстве Москвы говорит, что столичные власти приложат усилия для его прохождения через парламент.

Согласно пояснительной записке, с помощью документа можно будет решить проблему территорий, которые раньше были промышленными, а теперь выведены из оборота и «сохраняются в неизменном виде посреди меняющейся городской среды, превратившись в «ржавые линзы». Их часто используют с нарушением законодательства и санитарных норм, добавляют авторы.

Для этого вводится механизм вовлечения всех собственников в процесс комплексного развития, говорится в документе. Последовательность такая: сначала с инициативой о комплексном развитии промзоны выступает одна из заинтересованных сторон. Это может быть муниципалитет, федеральные или региональные власти, собственники недвижимости, расположенной в границах промзоны, или «иные заинтересованные физические или юридические лица».

Далее утверждается концепция комплексного развития такой промышленной зоны и принимается решение о начале работ (в Москве это в компетенции столичного правительства). Это является основанием для обременения прав на недвижимость, расположенную в границах промышленной зоны, на собственников таких объектов возлагается обязанность принять решение о форме участия в комплексном развитии зоны и заключить соглашение об этом.

Уклонение собственника от заключения такого соглашение, невыбор формы участия, неисполнение или нарушение соглашения являются основаниями для изъятия земли или недвижимости для муниципальных нужд. Сообщить о предстоящем изъятии собственнику должны за пять месяцев. У него будет полгода, чтобы оспорить само это решение или его условия в суде. Но судебный спор по объему компенсации (она будет рассчитана независимым оценщиком) не будет препятствием для изъятия. По решению властей владельцам земель в промзонах взамен изымаемой может быть предоставлена земля в другом месте. Разницу в стоимости им компенсиру-

Москва не планирует изымать земельные участки в границах промзон, утверждает представитель департамента промполитики столицы. Законопроект будет стимулировать собственников использовать их по целевому назначению. Если этого не происходит, чиновники должны будут провести обследование территории и зафиксировать, сколько участков используются с нарушением. После этого может быть принято решение о комплексном развитии территории, причем собственникам будет предложено самостоятельно выбрать способ участия в проекте. И только если это не будет сделано, возможен механизм изъятия, причем не для госнужд, а для выставления на торги, отмечает чиновник.

#### Инициатива снизу

Сами владельцы активов в промзонах не возражают против такой схемы. Авторство инициативы принадлежит крупному бизнесу, говорит вице-президент по стратегии и управлению активами Группы ПСН Татьяна Тикова (компания, в частности, владеет частью промзоны Грайвороново). По ее словам, разработчиком закона выступил Клуб инвесторов Москвы совместно с Москомстройинвестом. Столичные власти готовы подписаться под этой идеей, подтверждает высокопоставленный источник в правительстве города.

Промзоны в нынешнем виде препятствуют развитию современных городов, а законопроект включит рыночные механизмы и даст инструменты для коллективного участия собственников в девелоперских проектах, утверждает Тикова, не исключая, правда, что небольшим предпринимателям новые порядки могут принести головную боль.

«Они сидят в промзоне уже несколько лет, занимаются своим небольшим производством, у них налажены поставки, сбыт, им не хочется все это менять, — рассуждает собеседница РБК. — Их вынудят вовлечь в оборот свой участок, но не факт, что у них есть деньги на перенос производства». Но надо постараться сделать так, чтобы закон учел интересы всех собственников, говорит она: «Закон еще будет иметь другие итерации, потому что сейчас, конечно, он достаточно сырой, его еще нужно дорабатывать».

В любом случае собственники получат компенсацию, говорит Андрей Кирсанов, заместитель генерального директора МК Group, владеющей частью промзоны Фили). «Другого реально выполнимого способа решения проблемы развития территорий промзон нет», — считает предприниматель. По его словам, эти зоны — большой ресурс для развития, а те, кто приватизировал старые производственные здания, тормозят процесс и таких собственников в промзонах очень много.

Промзоны в нынешнем виде препятствуют развитию современных городов, а законопроект включит рыночные механизмы и даст инструменты для коллективного участия

собственни-

ков в деве-

лоперских

проектах

#### Нашли время

Власти Москвы можно понять — промзоны надо приводить в порядок, рассуждает председатель московского отделения «Опоры России» Александр Жарков. Но, по его словам, власти забывают об интересах малых собственников, город начинает навязывать свою точку зрения бизнесу, да и «время сейчас не самое удачное для такого рода инициатив».

Это, по словам Жаркова, подтверждается тем, что «Опору России» к обсуждению законопроекта никто не пригласил, а сейчас, во время кризиса, у бизнеса может не быть денег для инвестирования в какие-либо проекты. «Если зашел крупный инвестор — получается, на всех остальных наплевать? Мы уже начинаем попирать базовые гарантии прав собственности, в том числе Конституции», — возмущается он.

Процедуры в законопроекте прописаны «довольно гуманные», возражает депутат Мосгордумы Сергей Зверев, председатель комиссии по градостроительству и землепользованию. Сам он в разработке документа участия не принимал, но знаком с ним и с тем, как проходили обсуждения на московских площадках. Сегодня в Москве ужеесть утвержденные планировки по части промзон, где работа ведется по согласованию с собственниками, — их новый закон, скорее всего, не коснется, уточняет он.

Новый документ, по словам Зверева, в основном рассчитан на те зоны, где собственники не вкладывают деньги в развитие, а «разводят шанхаи». «Они сдают их под склады, под что угодно, выкачивают деньги с территории, не вкладывая туда ни копейки», — категоричен депутат. Он подчеркивает, что по закону собственник получит право участвовать в будущей реконструкции промзоны, но не исключает, что часть существующих объектов в некоторых зонах может пойти под снос. 

■

Реклама

Create.Inspire.Trend.

## STARTUP VILLAGE

\*Create — Твори, Inspire — Вдохновляй, Trend — Меняй

2–3 июня 2015 года Инновационный центр Сколково

### **КРУПНЕЙШАЯ** СТАРТАП-КОНФЕРЕНЦИЯ

РЕГИСТРИРУЙСЯ СЕГОДНЯ www.startupvillage.ru

Поисковики обяжут устранять информацию о гражданах по запросу

## Найти и удалить

→ Окончание. Начало на с. 1

Поисковики не будут обязаны удалять лишь ссылки на информацию о событиях, содержащих признаки уголовно наказуемых деяний — пока не истекут сроки привлечения к уголовной ответственности. Не удастся добиться и удаления ссылок на сообщения о совершении гражданином преступления, пока его судимость не снята или не погашена.

Другим законопроектом вводится административная ответственность для операторов интернет-поисковиков за отказ удалить ссылки на информацию о гражданах — штраф на сумму 100 тыс. руб.

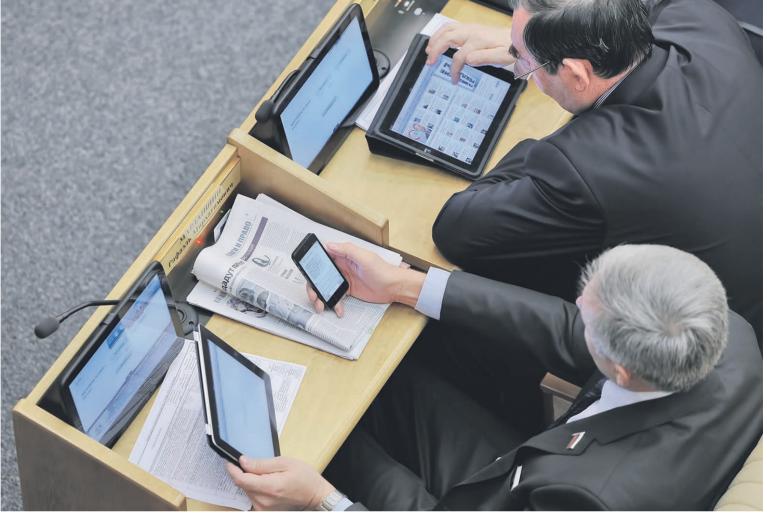
Операторы интернет-поисковиков, отказавшиеся исполнить решение суда об удалении таких ссылок, могут быть наказаны штрафом до 3 млн руб., следует из законопроекта. Штрафы операторов — физических лиц и организаций предложено установить одинаковые.

Под поисковиками предложено понимать информационные системы, ищущие в интернете сведения по запросу пользователя и предоставляющие ему ссылки для доступа к ней. Но это определение не распространено на «информационные системы, имеющие общегосударственное значение», значит, и обязанность удалять ссылки на них не распространится. Операторами поисковиков предложено считать лиц, которые обеспечивают их работу. Обязанность удалять ссылки будет возложена лишь на поисковики, «распространяющие информацию и рекламу», направленные на российских пользователей.

Требовать удалить ссылки на информацию о себе смогут лишь граждане, юридические лица в проекте не упоминаются. В заявлении об удалении ссылок на информацию о себе человек должен будет указать, доступ к какой именно информации хочет удалить, и представить основания для этого. Поисковику отведено три календарных дня на удаление ссылок или мотивированный отказ.

Проект также содержит поправки в Гражданский кодекс, которые дают право человеку требовать удаления порочащих и любых недостоверных сведений о себе от любых лиц, распространяющих ее в интернете. Это правило будет действовать и на поисковики как на лиц, предоставляющих сведения о месте нахождения такой информации в интернете. Иск к поисковику гражданин сможет подать по месту своего жительства или в Москве - по месту нахождения Министерства связи и массовых коммуникаций, следует из законопроекта. Вступление закона в силу намечено на 1 января 2016 года.

Законопроект не ограничивает доступ к ресурсам, распространяющим информацию о гражданах, а создает механизм прекращения выдачи ссылок на эту информацию, сказано в пояснительной записке к законопроекту. Документ согласуется с общеевропейской практикой решения таких вопросов и будет способствовать более полной и своевременной защите чести, достоинства и деловой репутации граждан, считают авторы документа.



Депутаты хотят штрафовать поисковики за отказ удалять информацию о гражданах

#### Поисковик как судья

Сейчас поисковики удаляют информацию о гражданах только после соответствующего судебного решения. Этот механизм регулируется ст. 152 Гражданского кодекса, в которой идет речь о защите чести, достоинства и деловой репутации, частной жизни и изображений гражданина. Последние изменения, касавшиеся интернета, в эту статью внесли в 2013 году. Их принятие прошло с бурной дискуссией, но в итоге был выработан компромиссный для власти и интернета вариант, вспоминает директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова.

В ст. 152.1 говорится, что гражданин может через суд потребовать уда-

лить порочащую его информацию и требовать ее опровержения, а если эти сведения распространились по интернету, потребовать удалить их и дать опровержение «способом, обеспечивающим доведение опровержения до пользователей». «Если информацию признали незаконной, поисковик ее перестает индексировать», — пояснила Левова. В действующих нормах речь о штрафах при отказе удалить ссылку по требованию пользователя нет, уточнила она. «Я не понимаю, зачем нужно двойное регулирование», — говорит Левова.

Сейчас обращения граждан к поисковику напрямую единичны, говорит директор по внешним коммуникациям Rambler & Co Maтвей Алексеев. При

наличии решения суда поисковик перестает индексировать признанную незаконной для распространения информацию, подтверждает он.

#### Недоумение операторов

Сами поисковики отреагировали на внесенный законопроект жестко. В распространенном в пятницу заявлении «Яндекса» говорится, что проект нарушает конституционное право граждан на поиск, доступ и получение информации, сказано в официальном сообщении «Яндекса».

«Если закон будет принят, доступ к большому массиву общественно значимой информации может быть затруднен. Кроме того, этот проект создает почву для многочисленных

### Сколько URL-адресов удалил Google по просьбам европейских пользователей\*



\*За период с 29 мая 2014 года по 31 мая 2015 года. В графике не учитываются адреса, рассмотрение которых пока не началось или требует дополнительных данных

\*\*Поисковик может отказать в удовлетворении просьбы об удалении, если данные представляют интерес для общества

Источник: Google

# **ТЗ мая 2014 года** Европейский суд принял решение, которое ропейский суд принял пользователей, к

ропейский суд принял решение, которое обязывает Google обеспечивать жителям континента «право на забвение». После этого поисковик получил вал обращений: к началу июля удалить ссылки на материалы, содержащие их персональные данные, потребовали более 70 тыс. человек, сообшала компания. Google. следуя решению суда, создала в нескольких европейских странах команды, удаляющие нежелательные мате-

риалы по требованию пользователей, которых эта информация касается. На сайте компании существует специальная веб-форма для подачи жалоб пользователями. Как объясняют представители Google, поисковые системы должны рассматривать запросы от пользователей в индивидуальном порядке и могут отказывать в их удовлетворении, только если содержимое представляет интерес для общества.

**C 29 мая 2014 года** (дата, когда Google официально приступила к рассмотрению жалоб) по 31 мая 2015 года американский интернет-поисковик получил 263 478 запросов от пользователей и рассмотрел удаление 955 892 URL (ссылки). В результате Google вычистила из поисковой выдачи 41,3% изученных ссылок, по остальным — отказала в удовлетворении. Среди сайтов с наибольшим количеством удалений лидирует Facebook: число удаленных URL-адресов с доменом соцсети составило 7144 штуки.

### ИНТЕРНЕТ I БИЗНЕС I 11

злоупотреблений», — объяснили позицию компании в пресс-службе.

По мнению представителя «Яндекса», законопроект возлагает на операторов поисковых систем несвойственные им функции госорганов: в частности, операторов поисковых систем обязывают самостоятельно определять достоверность информации, размещенной в интернете, законность ее распространения, а также наличие в тех или иных событиях признаков преступлений, давать юридическую квалификацию подобным действиям и определять сроки давности привлечения к уголовной ответственности.

«Механизм, предложенный в законопроекте, подрывает основные принципы размещения и поиска информации в интернете, ведет к нарушению функционирования поисковых систем», — сказал представитель «Яндекса». Законопроект не предусматривает удаления конкретных ссылок, а фактически обязывает оператора поисковой системы самостоятельно искать информацию, имеющую отношение к гражданину, в законе отсутствует требование к заявителю указывать конкретную ссылку, подлежащую удалению: все это потребует предварительной модерации поискового сервиса, уточнил собеседник РБК в «Яндексе». При этом информация останется в интернете и по-прежнему будет распространяться другими способами, например через соцсети.

Кроме того, в «Яндексе» считают, что владельцы затронутых сайтов не имеют никакой возможности оспорить исключение ссылок из поисковой системы, что повлечет злоупотребление правом со стороны их конкурентов и иных лиц. В первую очередь это ударит по работе информационных сайтов и СМИ, доступ к которым будет невозможен через поисковые сервисы. Парадоксальность еще и в том, что законопроект предполагает удаление ссылок, в том числе на достоверную информацию, при этом она остается на самих сайтах, считают в «Яндексе».

Матвей Алексеев из Rambler & Co видит во введении «права на забвение» несколько опасных для поисковиков моментов. Во-первых, он напоминает, что поисковая выдача строится на данных, которые есть в сети, не всегда на одном источнике, а перестраивать систему работы поискового алгоритма дорого. Алексеев считает, что

за удаление информации при условии принятия данного закона люди должны платить. Во-вторых, отмечает представитель Rambler, такая норма дает возможность для злоупотребления информацией, точнее ее удаления, например, люди могут таким образом что-то скрывать. В-третьих, говорит Алексеев, поисковые системы — это информационные посредники, и, по его мнению, любой механизм взаимодействия с ними должен быть очень тонко и точно прописан законодательно.

В пресс-службе Mail.Ru Group сообщили РБК, что, поскольку в данный момент законопроект находится на первых этапах рассмотрения, давать какие-либо оценки и прогнозы будет преждевременно. «Мы будем следить за развитием ситуации и рассчитываем на всестороннее и открытое обсуждение», — сказал РБК собеседник в Mail.Ru Group.

Представители Google отказались от комментариев.

#### Вероятность «забвения»

Внесенный в Госдуму законопроект подразумевает, что любой человек сможет требовать удаления недостоверной информации о себе в досудебном порядке, но поисковик вправе потребовать представить факты, подтверждающие это, поясняет первый заместитель председателя комитета, член ЛДПР Вадим Деньгин. Механизм будет работать следующим образом: если поисковик сочтет доказательства гражданина неубедительными и откажет в удалении ссылки, то гражданин вправе обратиться в суд с иском о понуждении поисковика; если суд встанет на сторону гражданина и обяжет поисковик удалить информацию, а тот откажется, то поисковику грозит штраф 100 тыс. руб.; если же не будет исполнено и повторное решение суда об удалении ссылки, штраф может достигнуть 3 млн руб., пояснил автор инициативы.

Защита прав граждан на достоверную информацию актуальна и своевременна, сказал РБК председатель комитета Думы по информационной политике Леонид Левин. Такой же шаг год назад предпринял Европейский суд справедливости и вынес соответствующее решение: сегодня все граждане Евросоюза имеют возможность реализовать право на удаление из поисковых систем недостоверной и неактуальной информации о себе, напомнил собеседник РБК. Ровно год назад Общественная палата обсуждала воз-

Требовать удалить ссылки на информацию о себе смогут лишь граждане, юридические лица в проекте не упоминаможность реализации подобных мер защиты прав граждан в нашей стране, но дальше обсуждения темы дело так и не продвинулось, отметил Левин.

«В связи с этим мне кажется, что предложение коллег о законодательном введении подобного рода норм логично и обоснованно», — сказал Левин. В версии, предложенной депутатами, законопроект не затрагивает вопросов свободы слова, обратил внимание Левин. Он уточнил, что «возможность удаления ссылок из поисковых систем не предполагает ее удаления из первоначальных публикаторов».

Положение о праве требовать удаления ссылок на информацию, содержащую признаки уголовно наказуемых деяний, может быть скорректировано ко второму чтению проекта, не исключили два собеседника РБК в Госдуме. Но решение суда об удалении ссылки из поисковой выдачи не коснется СМИ — речь об удалении лишь ссылки, а не исходной информации: если человек захочет удаления публикации с сайта СМИ, ему потребуется специальное решение суда, говорит источник РБК в Госдуме. В то же время судебное решение в отношении СМИ даст гражданину право требовать удаления ссылки на публикацию и у поисковиков, уточнил собеседник.

Из-под действия закона будут выведены специализированные ведомственные информационные системы — такие есть, в частности, у налоговиков и судебных приставов, пояснил думский собеседник РБК. Информация нужна им для работы, поэтому добиться ее удаления будет невозможно, добавил другой источник.

По словам Леонида Левина, комитет по информационной политике рассмотрит внесенный законопроект на заседании в середине июня. К обсуждению законопроекта будут привлечены члены экспертного совета при комитете, куда входят и представители поисковых систем, добавил Левин.

В пятницу вечером законопроект о «праве на забвение» прокомментировал и пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. «Мне неизвестно о том, что этот законопроект согласован с Кремлем», — сказал Песков. Он добавил, что в Госдуму вносится большое число законопроектов, и если они «имеют законотворческую перспективу, так или иначе определенное согласование будет проходить».

#### Поиск под контролем

#### Проект с западным влиянием

В апреле 2014 года президент России Владимир Путин, выступая на медиафоруме ОНФ в Санкт-Петербурге и отвечая на вопросы из зала, заявил, что интернет-поисковик «Яндекс» начинался как проект с западным влиянием. «Когда они только начинали работу, их тоже поддавили: должно быть столько-то американцев у них, столько-то европейцев, и они вынуждены были с этим соглашаться в руководящих органах. Часть регистрации у них за границей происходит, и не только для целей налогообложения», - высказался президент (цитата по ТАСС). Тогда же Владимир Путин заявил, что основной поток данных в Рунете идет через

сервисы, расположенные на территории США, что представляет угрозу для безопасности. Интернет возник как «спецпроект ЦРУ США, так и развивается», заявил президент и выразил надежду, что российский интернет «будет обеспечивать наши интересы». После подобных ответов Путина акции крупнейшего российского интернет-поисковика на открытии торгов на NASDAQ 24 апреля упали на 5% за несколько минут.

#### Российский соинвестор

Это был не первый случай, когда у представителей власти возникают вопросы к «Яндексу». Как писали «Ведомости», летом 2008 года высокопоставленный чиновник

российского правительства в неформальной беседе с журналистами высказал мнение, что крупные интернет-компании обладают аудиторией, сопоставимой с телевидением, поэтому государство озабочено тем, что «значительные пакеты в интернет-компаниях принадлежат иностранцам», и заинтересовано в «появлении у «Яндекса» российского соинвестора».

В 2008 году акции «Яндекса» пытался приобрести владелец «Металлоинвеста», Mail.Ru Group и «Коммерсанта» Алишер Усманов, однако сделка не состоялась. В итоге в 2009 году «Яндекс» передал «золотую акцию» (право блокировать продажу более 25% компании) Сбербанку.

#### CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

| По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь | в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67. 917-97-70 |







Аркадий Ротенберг и Геннадий Тимченко рискуют потерять на стройке

## Труба ведет в минус

Что ждет рынок нефтегазового строительства направит 839 в 2015 году на инвестиции млн руб. доходы подрядчиков «Газпром» – газопровода «Сила сократится рынок главный заказчик млрд руб. Сибири», по оценкам нефтегазового рынк заказов строительства в 2015 году аналитиков нефтяников Объем рынка и газовиков соберут нефтегазового строительства, три крупнейших минус трлн руб. подрядчика млрд руб. средняя рентабельность в 2017 году работы в 2017 3,1 заработает Геннадий Тимченко году, по оценкам на проекте «Турецкий поток» «Стройгазмонтажа» 2,3 млрд смета «Силы Сибири», крупнейшего проекта предлагает «Роснефть» ждать денег в нефтегазовой сфере некоторым подрядчикам

#### АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА, ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейших строителей нефтегазовой инфраструктуры ждут плохие времена — «Газпром» и «Роснефть» заставят их работать в минус. Такой прогноз делает один из лидеров рынка - «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга.

#### Рынок падает

В 2015 году объем рынка нефтегазового строительства сократится с 3,1 трлн до 2,3 трлн руб., из них больше 730 млрд руб. придется на сооружение нефте- и газопроводов. Такие цифры указаны в майской презентации директора по развитию и стратечака (документ есть в распоряжении РБК). В компании Аркадия Ротенберга уверены, что и в следующие несколько лет роста спроса на ее услуги не будет: к 2017 году общий объем заказов не превысит 2,4 трлн руб., а по трубопроводам — 705,3 млрд руб.

Прошлый год компания Ротенберга закончила с портфелем заказов «Газпрома» в 105 млрд руб., став крупнейшим партнером монополии, по версии Forbes. Однако ее топ-менеджеры считают, что улучшить этот результат в ближайшие несколько лет будет сложно, ссылаясь на планы крупных заказчиков. Например, «Роснефть» в этом году нанимает людей для создания собственных подразделений, чтобы меньше полагаться президент компании Игорь Сечин на встрече с инвесторами. А главный заказчик — «Газпром» в 2015 году планирует потратить по инвестиционной программе 839 млрд руб. (на капзатраты приходится 732,03 млрд руб.) против 1,026 трлн руб. годом ранее. В этот бюджет включены и «Сила Сибири», и работы по «Турецкому потоку».

На рынке стало меньше крупных проектов. Еще в 2013 году «Транснефть» завершила работы по строительству ВСТО-2: работы делали ее дочерние компании, «Стройинновация» Зиявудина Магомедова и «Стройгазконсалтинг», на тот момент принадлежавший Зияду Манасиру. Новых заказов, например для гии «Стройгазмонтажа» Иосифа Пан- на сторонних подрядчиков, говорил увеличения мощности ВСТО (в свя-

До 2020 года к крупным стройкам можно отнести только газопровод «Сила Сибири»

зи с китайским контрактом), монополия пока не размещала, компания определяется с ресурсами. А текущие работы стремится проводить свои-

Источник: «Газпром», «Стройгазмонтаж», РБК

#### Одиночество «Силы Сибири»

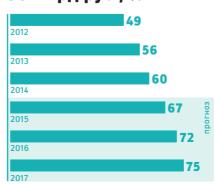
ми силами.

До 2020 года к крупным стройкам можно отнести только газопровод «Сила Сибири», общие затраты «Газпрома» на проект оцениваются в \$55 млрд, а прибыль подрядчиков примерно в \$5 млрд (оценка директора Small Letters Виталия Крюкова). Предквалификацию для работы на восточном направлении прошли «Стройгазмонтаж», «Стройгазконсалтинг» фонда UCP и Газпромбанка и «Стройтрансгаз» Геннадия Тимченко (контролирует 63% ком-

#### Рынок нефтегазового строительства в России упадет, трлн руб.



#### Доля строительных компаний с выручкой более 30 млрд руб., %



#### Рентабельность по операционной прибыли российских строительных компаний, %



**Источник:** отчетность нефтегазовых компаний России, СКРИН, расчеты «Стройгазмонтажа»

### ИНФРАСТРУКТУРА | БИЗНЕС | 13

пании). Но заказы пока есть только у последней структуры: СТГ без конкурса получил подряд на строительство подъездной дороги к месторождению на 18,5 млрд руб. и выиграл подряды на обустройство самого Чаяндинского месторождения, газ с которого пойдет в Китай, на 1,6 млрд руб. и на 2,52 млрд руб. Также СТГ без конкурса получил первый генподряд на строительство первого участка «Силы Сибири» Чаянда — Ленск протяженностью 208 км (сумма контракта не называлась). Тимченко достался и последний заказ в проекте «Южный поток». В этом году его компания выиграла тендер «Газпром инвеста» на строительство 144 км Южно-Европейского газопровода, который строится для расширения системы под «Турецкий поток». За работы «Стройтрансгаз» попросил 8,5 млрд руб.

Возможно, поэтому представитель «Стройтрансгаза» заявил РБК, что ситуация на рынке не столь мрачная, по крайней мере для крупных игроков. «Компания смогла переломить негативный тренд и показать положительную динамику по валовой прибыли и финансовому результату», — утверждает он, не раскрывая цифр. По оценке Forbes, к началу 2015 года компания собрала заказов «Газпрома» на 50 млрд руб.

Представитель «Стройгазконсалтинга» отказался от комментариев.

#### Игра на выбывание

К 2017 году, по прогнозу «Стройгазмонтажа», 75% заказов нефтяников и газовиков между собой разделят крупные строительные компании с выручкой более 30 млрд руб. Сейчас они занимают 67% рынка, а в 2012 году на них приходилось меньше половины, говорится в презентации Панчака. Такой прогноз строится на двух допущениях: снижение рентабельности бизнеса и готовности крупных компаний браться в

кризис за небольшие по их меркам заказы.

В 2015 году операционная рентабельность подрядчиков нефтегазового строительства составит всего около 5%, а к 2017 году этот показатель может стать отрицательным, упав до -6%, следует из презентации. Для расчетов в компании Ротенберга сделали выборку по восьмерке крупнейших подрядчиков. Консультанты КПМГ в разговоре с РБК предположили, что кроме трех названных выше компаний в ней могли учесть данные «Велесстроя», «Межрегионтрубопроводстроя», «Стройновации», «Сибтрубопроводстроя» и «Глобалстрой-инжиниринга».

«Поскольку на рынке наблюдаются высокие процентные ставки и общая инфляция затрат строительных компаний, общий тренд будет на снижение их маржи. Компании с недостаточным собственным капиталом, у которых нет дополнительной поддержки со стороны акционеров, могут не пережить кризисный период», — говорит Антон Усов, руководитель практики по работе с компаниями нефтегазовой отрасли КПМГ в России и СНГ.

Рентабельность строительных компаний действительно падает, но прогноз «Стройгазмонтажа» излишне пессимистичен, полагает собеседник РБК в одной из крупных строительных компаний нефтегазового сектора. Пока в секторе есть «мегапроекты», крупные игроки выживут, уверен он.

Тем не менее если раньше середняки могли выжить на «мелких» подрядах, которыми крупные структуры не интересовались, то в 2014 году и за этими заказами пришли лидеры рынка. Например, в конце 2014 года ЗАО «Стройтрансгаз» (31,5% принадлежит фонду Тимченко) выиграло открытый запрос на строительство межпоселковых газопроводов в Москаленском районе Омской области

для ООО «Газпром межрегионгаз». Компании стало интересно выполнить подряд на 134 млн руб.

#### Новые правила игры

Строительный бизнес теряет не только на высокой себестоимости — государственные и корпоративные сметы на стройматериалы и услуги не соответствуют реальной рыночной стоимости, отмечается в презентации. А причина этого несоответствия в том, что сметные цены на зарплаты рабочих-строителей и эксплуатацию машин и механизмов пересчитывают по индексу инфляции Минэкономразвития, который оторван от жизни.

Чтобы исправить ситуацию, компания Ротенберга предлагает учитывать в сметах реальную инфляцию, авансировать подрядчиков на 30% от стоимости конкретного этапа работ и оплачивать работы через 20—30 дней после сдачи. Сейчас сроки оплаты прописываются в каждом договоре отдельно; например, в 2014 году «Роснефть» договаривалась об отсрочке платежа в 90 дней, в 2015 году по не-

середняки могли выжить Самим к повысить эф могая клиен

на «мелких» подрядах, то в 2014 году и за этими заказами пришли ли-

деры рынка

которым контрактам предлагала исполнителю ждать денег до 120 дней.

Самим компаниям также стоит повысить эффективность работы, помогая клиентам экономить. «На растущем последнее десятилетие нефтяном рынке сложилось вольное отношение к расходам. При нынешней цене на нефть все неэффективности начинают проявляться», — отмечает Усов из КПМГ.

«Очень часто качество проектной документации оставляет желать лучшего, в процессе строительства приходится выполнять дополнительные работы, а доказать, что они необходимы, и получить деньги за них сложно», — добавляет собеседник РБК в одной из крупных строительных компаний нефтегазового сектора. По его словам, почти все крупные проекты в нефтегазовом строительстве стратегические, поэтому нельзя просто остановить работы, если неправильно посчитана смета. «Принцип «стройте — потом разберемся» и выливается в низкую рентабельность», — объясняет собеседник РБК. ☑

#### Надежда на «Турецкий поток»

«Газпром» начал в 2015 году работы над «Турецким потоком» в одностороннем порядке, без юридически обязывающего договора с Анкарой и без наличия турецких экологических лицензий. Пока этот проект подрядчики в своих планах не учитывают, а монополия ждет согласований турецкой стороны.

#### «На очень ранней стадии»

«Получение природоохранных разрешений требует координации нескольких министерств и ведомств, на что необходимо время», — пояснила РБК советник ту-

рецкого посольства в Москве Лейла Авце. По ее словам, проект пока находится «на очень ранней стадии». Переговоры между Россией и Турцией дипломат назвала «предварительными». Министерство природных ресурсов и городского планирования Турции не ответило на запрос РБК. «Газпром» отказался комментировать ситуацию с получением разрешений.

#### Высокие ставки

«Пока Турция не выказывает явных стремлений к скорейшему принятию окончательного решения по строительству «Турецкого потока»

и подписанию соответствующего соглашения. Но у Анкары и раньше была сдержанно положительная позиция: слишком много поставлено на карту — ведь речь идет не только об отношениях с Россией, но и с Европой, и США, интересы которых тесно переплетены вокруг проблемы международной торговли энергоресурсами», — заявила РБК заведующая турецким сектором Центра изучения стран Ближнего и Среднего Востока Института востоковедения РАН Наталья Ульченко.

Александр Ратников



Банки Герман Греф пообщался с акционерами

# От Крыма до кондитерской

#### СИРАНУШ ШАРОЯН

На годовом собрании акционеры Сбербанка узнали, как он пережил «Крымнаш», продлили полномочия Грефа до 2019 года и согласились с резким снижением дивидендов.

#### Тяжелый год и третий срок

Сбербанк пережил «самый тяжелый» для себя год, заявил Греф. Эти слова глава банка подкрепил видеороликом, в котором в хронологическом порядке демонстрировалось, с какими трудностями пришлось столкнуться банку: события на Украине и «Крымнаш», отток вкладчиков, санкции, резкий рост ключевой ставки и падение цен на нефть.

Греф «с гордостью» отметил, что в 2014 году Сбербанк оказался готов к сложностям значительно лучше, чем в кризис 2008 года. «Система управления рисками, которая была построена в предыдущие годы, доказала свою эффективность, качество кредитного портфеля оказалось значительно лучше, чем в среднем по рынку, банк смог пережить панику клиентов в декабре, когда к банкоматам выстроились очереди по 100-150 человек, а нагрузка на ІТ-систему была в 2,5 раза выше, чем предусмотрено регламентом пиковых нагрузок», — перечислял Греф. Несмотря на сложности, банк сумел показать

Акционеры оценили работу, проделанную Грефом: его полномочия в качестве президента Сбербанка были продлены еще на четыре года — до 2019 года. В поддержку Грефа проголосовали владельцы 67,1% акций Сбербанка (50% плюс одна акция принадлежат Банку России).

Зато изменения произошли в составе Наблюдательного совета. В частности, в него не вошла зампред Сбербанка Белла Златкис, которая была членом Набсовета с 1996 года. Златкис рассказала, что добровольно уступила свое место зампреду ЦБ Геннадию Меликьяну. Устав банка предусматривает, что одну пятую часть в Наблюдательном совете должны занимать независимые директора. «Чтобы взять неза-



Отдельным поводом для гордости Герман Греф назвал успехи Сбербанка в дистанционном обслуживании

висимых, нам надо было пожертвовать одним человеком от нас, и у меня лично не было вопросов», — объяснила Златкис.

#### Интернет и чизкейк

Отдельным поводом для гордости Греф назвал успехи Сбербанка в дистанционном обслуживании. Чтобы продемонстрировать возможности мобильного приложения «Сбербанк-онлайн», он устроил видеозвонок клиентке Сбербанка в Санкт-Петербурге. Собеседницей Грефа стала владелица кондитерской. Глава Сбербанка поинтересовался, что в ее кондитерской самое вкусное, и заказал торт для команды Сбербанка, которая поедет на Петербургский экономический форум. «Тропический чизкейк» Греф оплатил через мобильное приложение.

По данным Сбербанка, сейчас 95% платежных операций юрлиц и 86% операций физлиц осуществляется с помощью интернет-сервисов. Число пользователей «Сбербанк-онлайн» в 2014 году удвоилось и составило более 21 млн человек, число клиентов увеличивается примерно на 1 млн человек в месяц. Каждая четвертая компания в России — клиент системы удаленного доступа для юрлиц Сбербанка, сыпал цифрами Греф. «Я не очень люблю ходить в банк и не очень люблю общаться с банкирами, поэтому часто говорю своим коллегам, что лучший банкир это тот, который обслужил меня дистанционно», — добавил он.

#### Навальный и дивиденды

На собрании акционеры Сбербанка приняли решение о выплате самых низких дивидендов за последние Наблюдательный совет банка по итогам 2014 года рекомендовал направить на выплаты акционерам всего 3,5% от чистой прибыли вместо 20% в прошлом году 13 лет. Наблюдательный совет банка по итогам 2014 года рекомендовал направить на выплаты акционерам всего 3,5% от чистой прибыли вместо 20% в прошлом году. Прошлый антирекорд (6% от прибыли) был установлен банком в 2001 году. На протяжении последних пяти лет дивиденды Сбербанка, напротив, только росли. За 2013 год банк выплатил акционерам около 72 млрд руб. (из расчета 3,2 руб. на акцию), за 2014 год они получат в семь раз меньше — 10,2 млрд руб. (45 коп. на акцию).

Недовольство размером выплат Грефу в перерыве высказывал оппозиционер и миноритарный акционер Сбербанка Алексей Навальный. «Уменьшение дивидендов до 3,5% совершенно неприемлемо, с этим мы согласиться не можем», — сказал он журналистам после разго-

#### «Могли бы и дивиденды побольше выплатить, и праздник получше устроить»

Миноритарии Сбербанка, с которыми на собрании поговорил РБК, низкими дивидендами недовольны, но продавать акции пока не собираются.

#### Павел,

Владеет акциями Сбербанка с 1992 года

У меня 2 тыс. акций Сбербанка. Я покупал их в конце перестройки, когда банк приватизировали. В то время это было нормальной инвестицией. Если на то пошло, то с момента покупки акции окупились. А сейчас как раз все наоборот. Продавать акции не планирую. Буду держать до упора. Все равно у нас нет в стране настолько устойчивого банка. Других способов хранить деньги у меня нет, потому что все сразу тает.

#### Владимир,

начинающий трейдер Владеет акциями Сбербанка с 2015 года

У меня около 10 тыс. акций Сбербанка.

Я хотел просто купить акции, а мне в отделении Сбербанка предложили сделать интернет-доступ и торговать ими. Теперь я через брокерскую компанию Сбербанка ими и торгую. У меня еще есть акции «Газпрома», «Сургутнефтегаза», АК «АЛРОСА». Инвестициями в акции Сбербанка я недоволен — дивиденды маловаты. Любимой ценной бумаги у меня пока нет — доходность от инвестиций пока равна нулю.

#### Сергей,

технический специалист Владеет акциями Сбербанка с конца 1990-х годов

На данный момент я недоволен этими вложениями. В прошлом году было лучше. Сбербанк, говоря простым языком, самый крутой банк. Могли бы и дивиденды побольше выплатить, и праздник получше устроить. Я владею акциями уже много-много лет, и мне есть с чем сравнивать. Раньше дивиденды

были более существенными. Пока цели продавать акции Сбербанка нет, но все будет зависеть от политики банка.

#### Галина Андреевна,

пенсионерка
Владеет акциями Сбербанка с середины 1990-х годов

У меня обыкновенные акции Сбербанка. Я купила их давно. Моя знакомая, которая там работает, предложила взять. Я еще отказывалась, она меня угово-

разнообразия, плохого не посоветую. Я тогда даже не понимала, что это такое. А сейчас думаю: как хорошо, что я это сделала. Поскольку у меня мало акций, то дивиденды никогда не были серьезной прибавкой к моим доходам. Продавать акции я не планирую. У меня есть два внука, и я хочу им подарить, чтобы помнили бабушку.

рила: возьми, мол, для

Беседовала Александра Краснова

**Недвижимость** Leroy Merlin построит гипермаркет на земле автодилера «Независимость»

## Ремонт на \$32 млн

#### АННА ЛЕВИНСКАЯ, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Крупнейший российский DIY-peтейлер Leroy Merlin хочет купить участок в Новой Москве, принадлежащий автодилеру «Независимость». Земля, присмотренная сетью, оценивается в \$32,4 млн.

#### Гипермаркет вместо автосалона

Крупнейшая в России сеть магазинов товаров для дома и ремонта (DIY) «Леруа Мерлен» может купить 10,8 га под строительство нового гипермаркета у автодилера «Независимость». В пятницу федеральная антимонопольная служба одобрила заявку ООО «Леруа Мерлен Восток» на покупку 100% ООО «АЦ Киевское», владеющего участком на 23-м километре Киевского шоссе в деревне Картмазово.

По данным СПАРК-Интерфакс, сейчас «АЦ Киевское» принадлежит кипрской Independence Holdings Limited. Кипрский офшор также владеет автодилером ГК «Независимость», специализирующейся на торговле марками Audi, Volkswagen, BMW, Jaguar, Land Rover и другими.

Представитель французского DIY-ретейлера Галина Панина подтвердила заинтересованность компании в покупке этого участка и планы его самостоятельной застройки. Подробности не раскрываются.

Участок площадью 12,8 га «Независимость» купила в 2007 году. Как сообщалось тогда в ее отчете по МСФО, сумма сделки составила \$12,9 млн, то есть чуть больше, чем \$1 млн за 1 га. Дилер рассчитывал построить на этой площади центр по продаже и обслуживанию Toyota. Согласно данным публичной кадастровой карты, сегодня этот участок разделен на два: площадью 2 га, на котором расположен центр «Тойота Внуково», и свободные 10,8 га.

Впоследствии «Независимость» решила изменить стратегию развития, решив отказаться от владения недвижимостью и сконцентрироваться на арендных отношениях, рассказал РБК региональный директор департамента складской, индустриальной недвижимости и земли Colliers International Владислав Рябов.

Автодилерский бизнес в связи с падением рубля и кризисом переживает трудности. По данным Ассоциации европейского бизнеса, продажи автомобилей в первом квартале 2015 года снизились на 42,5%.

Представитель ГК «Независимость» Дмитрий Ермаков не подтверждает информацию об отказе от владения землей в пользу аренды. «Компания располагает значительным земельным банком и объектами недвижимости и постоянно рассматривает варианты реализации непрофильных активов группы для усиления основного бизнеса», — добавляет Ермаков. На вопросы о сделке по продаже «АЦ Киевское» Ермаков не ответил.

«Этот участок в 10,8 га хотел купить Auchan, но в прошлом году из-за начавшегося в России кризиса компания отказалась от сделки», — вспоминает Рябов из Colliers. Auchan действительно получила разрешение ФАС на покупку «АЦ Киевское» в 2014 году, но, по словам представителя ретейлера

### Сетевые соседи

Соседние участки на Киевском шоссе тоже принадлежат ретейлерам. Граничить с новым магазином «Леруа Мерлен» будет Metro Cash & Carry. Еще одним соседним участком владеет компания «Доринда» (сеть гипермаркетов «О'Кей»). Поэтому рядом с транспортно-пересадочным узлом «Саларьево» и одноименной станцией метро, которая должна открыться в ближайшее время, может образоваться крупный ретейл-кластер. Впрочем, «О'Кей» пока не может построить свой гипермаркет: по словам представителя компании Марины Каган, участок находится

в земельном банке ретейлера, но строительство невозможно из-за обременений. Когда компания покупала участок, эта территория относилась к Подмосковью, и в договоре купли-продажи от 18 октября 2011 года указано, что разрешенное использование земель. которыми владеет «Доринда», предполагало размещение многофункционального административно-торгового и производственно-складского комплекса. Но когда после включения территорию в Новую Москву компания в 2013 году обратилась за градостроительным планом земельно-

го участка (ГПЗУ), в утвержденном приказом комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы плане участок было разрешено использовать только под благоустройство и озеленение. Компания обратилась в суд, прошла все инстанции вплоть до Высшего арбитражного суда (ВАС), но суды отказали «Доринде» в ее требованиях, сославшись на то. что полученное ГПЗУ не препятствует осуществлению ее деятельности и не нарушает права и законные интересы. Получить комментарий департамента развития новых территорий в пятницу не удалось.

не была одобрена советом директоров компании.

#### Ремонту кризис не страшен

Сейчас у «Леруа Мерлен» 34 магазина в России. В 2014 году выручка ретейлера, по подсчетам консалтинговой компании «INFOLine-Аналитика», составила 118,6 млрд руб. Компания планирует ежегодно открывать не менее десяти гипермаркетов. В 2015 году запланированы открытия в Набережных Челнах, Барнауле, Санкт-Петербурге, Челябинске и Пензе.

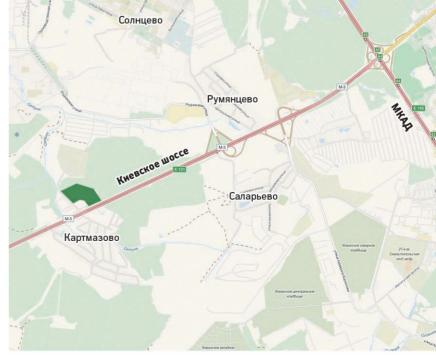
В 2014 году, по данным «INFOLine-Аналитики», крупнейшие сети рынка для дома и ремонта ввели рекордное количество торговых площадей за последние пять лет, а сам DIY-рынок вырос на 9%, до 1,54 трлн руб. По мнению

Марии Курносовой, покупка участка аналитиков компании, рынок поддерживает высокий уровень изношенности жилого фонда и склонность россиян к «перманентному ремонту».

> Сейчас земля, которую планирует приобрести Leroy Merlin, стоит в три раза дороже, чем в 2007 году, — около \$3 млн за 1 га, говорит Владислав Рябов из Colliers. Таким образом, по его оценке, весь участок может стоить \$32,4 млн. При этом его кадастровая стоимость выше предполагаемой рыночной и составляет \$38,6 млн.

> Традиционный размер гипермаркета Leroy Merlin около 12–13 тыс. кв. м, а средняя себестоимость строительства сейчас — около 40–45 тыс. руб. за 1 кв. м, говорит Рябов. Таким образом, общий объем инвестиций в строительно-монтажные работы может достигать 480-585 млн руб. 🖾

#### Участок, который Leroy Merlin хочет купить v «Независимости»



Источники: РБК, Leroy Merlin Карта: openstreetmap.org

вора с Грефом. Объяснение Наблюдательного совета, что это делается для увеличения капитала, по его словам, не выглядит убедительным. «Все госкомпании говорят, что не хотят лезть в карман государства и для сохранения капитала платят маленькие дивиденды, или похожие вещи, но при этом спонсируют какие-то сомнительные государственные проекты, очевидно политически мотивированные, типа Олимпиады», — возмущался он.

По мнению Навального, на дивиденды нужно было отправить как минимум 10% прибыли. Но «Греф прав, что это вопрос экономической конъюнктуры, и нельзя требовать от него или от Наблюдательного совета Сбербанка, чтобы они остановили войну на Украине или отменили санкции», смягчился оппозиционер. В перерыве Навальный, известный своей критикой руководителей госкомпаний, благодарил Грефа за реформы в управлении: «Уровень корпоративного управления в Сбербанке настолько выше, чем в ВТБ или «Роснефти», что невозможно даже сравнивать». Наконец Навальный отметил, что Греф делает важное дело, активно критикуя государственные реформы.

#### Магниевые вулканы и душа

Миноритарии Сбербанка в ходе собрания по традиции щедро делились с руководством банка своими предложениями по широкому кругу вопросов.

Необходимо дать населению возможность сохранить стоимость своих накоплений, рассуждал один из акционеров. Для этого нужно уделить внимание сильной стороне России — изобретениям и, например, использовать энергию магниевых вулканов для получения дешевого водорода. К тому же известно, что там, где есть товарный продукт, там и денежный поток, добавил он, предложив Sberbank CIB наладить трейдинг сырьем, например глиноземом.

Еще одна владелица акций Сбербанка сообщила, что увлекается астронумерологией. Отметив, что в зале собрались «люди самые продвинутые и умные», она предложила отвлечься от разговоров о деньгах и задуматься наконец о душе. «Почти у каждого выступающего есть дар предвидения, дар пророчества, прямое подключение к энергоинформационным потокам Вселенной», — уверяла миноритарий. Предложения, как воспользоваться этими ресурсами, она направила лично Грефу.

Другой акционер жаловался на «дистанцированность» менеджеров Сбербанка, с которыми невозможно назначить встречу. «К сожалению, невозможно встретиться с людьми, я предлагал любое время, но им неинтересно», - сетовал он. Миноритарию, в частности, хотелось обсудить с руководителями банка свои политические взгляды, но помешала служба охраны. Директор одного из отделений посоветовал акционеру воспользоваться случаем и «пойти к Герману Оскаровичу», что тот и сделал. ✓

### **16 | ДЕНЬГИ |** ДЕПОЗИТЫ

ежедневная деловая газета www.rbc.ru

Почему Тинькофф снижает процент на пополнение вкладов

## Вниз по лестнице ставок

### Как на четырех вкладах под 16% годовых и 18% годовых получить доход в 23,38% годовых

Вклад 1 16%

500 000 руб.

бонус 1%\* — 5000 руб.

Вклад 2 18%

Ставка

50 000 руб.

бонус 1%\* — 500 руб.

Вклад 3 18%

50 000 руб.

бонус 1%\* — 500 руб.

**Ставка** 

18% 50 000 руб.

бонус 1%\* — 500 руб.

месяцев

525 471 руб.

\*При пополнении вклада безналичным путем переводом из другого банка

52 807 руб.

5255 руб. (бонус 1%)

525 471 руб.

52 807 руб.

52 807 руб.

Через месяца

#### АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА, ПАВЕЛ МИЛЕДИН, АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Взносы по пополняемым депозитам теперь могут считаться новыми вкладами. Тинькофф Банк принял беспрецедентное решение: с 1 июля он снижает ставки по дополнительным взносам на такие вклады. Юристы советуют судиться.

Об изменении ставок по вкладам Тинькофф Банк сообщил в среду. С 1 июля снижаются ставки по вновь открываемым депозитам. Кроме того, банк уменьшает доходность и для дополнительных взносов на пополняемые вклады. Банк готов принимать средства под 13% годовых в рублях и 4% годовых в валюте вне зависимости от действующей ставки по депозиту с возможностью пополнения.

#### Борьба с лестничниками

Зимой 2015 года клиенты банка могли открыть пополняемые вклады по ставкам 18% годовых в рублях и 6% годовых в валюте. Потери для них будут существенные. «Это означает, что по моим уже открытым депозитам в долларах и евро под 6% годовых при пополнении будет применяться ставка 4% годовых», — негодует клиент банка Александр Хохлов. В феврале этого года он открыл в Тинькофф Банке по три вклада в долларах и евро на разные сроки.

Понижение ставок коснется не всех клиентов, а только тех, кто открывал вклады с 24 декабря 2014 года по 30 апреля 2015 года. Президент Тинькофф Банка Оливер Хьюз сказал РБК, что так банк реагирует на снижение ключевой ставки ЦБ и заодно борется с так называемыми лестничниками — теми вкладчиками, которые фиксировали высокие ставки в банках зимой.

Как поясняет банк, эти вкладчики открывали одновременно несколько вкладов на разные сроки, например три, шесть, девять или 12 месяцев. На трехмесячном депозите размещалась основная, на остальных вкладах — минимальная сумма (50 тыс. руб.), чтобы зафиксировать ставку. После оконча610 187 руб.

55 219 руб. 610 187 руб. 6102 руб. (бонус 1%)

55 219 руб.

Через месяцев

ния трехмесячного депозита вкладчики перекладывали деньги на шестимесячный вклад и т.д.

Клиенты считают, что действия банка незаконны: они нарушают существенные условия вкладов, что противоречит Гражданскому кодексу. По нему банк не имеет права в одностороннем порядке менять ставку.

Тем не менее банк считает, что пополнение действующего вклада, по сути, является новым вкладом, поэтому его действия не нарушают ГК. «В соответствии с законодательством и договором вклада банк не имеет права уменьшать процентную ставку по действующему вкладу. Это условие никак не затронуто. Моментом заключения договора вклада в нашем банке считается момент поступления денежных средств на счет», — говорит директор по коммуникациям Тинькофф Банка Дарья Ермолина.

«С моей точки зрения, нового вклада при данной операции я не открываю, а увеличиваю сумму ранее размещенного вклада. Если ситуация не разрешится, буду готовиться к суду», — говорит

#### Судебные перспективы

Предсказать, чем закончится такое судебное дело, сложно. Руководитель арбитражной практики юридической компании «Деловой фарватер» Павел Ивченков считает, что банк не нарушил законодательство. По его словам, Гражданский кодекс позволяет применять пониженную ставку по старым вкладам через месяц после того, как банк уведомил клиента. «1 июля как раз и

будет месяц после изменения ставок, так что в этом вопросе требование закона банк соблюдает», — уверен Ив-

702 181 руб.

ченков. Юрист общероссийской общественной организации ФинПотребСоюз Алексей Драч считает иначе. «Конечно, это незаконно. По закону (ст. 452 ГК РФ), изменение существенных условий договора должно происходить в той же форме, в которой был заключен сам договор. Если он заключен в письменной форме, значит, изменить ставку можно только на основании письменного соглашения», — уверен юрист.

Изменение ставок Тинькофф Банком в одностороннем порядке — третий случай с начала этого года, но первый, касающийся ставок по депозитам. В конце декабря 2014 года банк «Авангард» повысил ставки по действующим карточным кредитам на 6 п.п.В апреле этого года еще один банк — «Русский стандарт» — предложил клиентам согласиться на новый тарифный план, который предполагал повышение процентной ставки по действующим кредитным картам почти на 7 п.п. —

57 741 руб. 702 181 руб. 7021 руб. (бонус 1%)

Через месяцев

801 977 руб (23,38% годовых)

Через месяцев

Источник: расчеты «РБК Деньги»

с 28 до 34,9% годовых. В случае отказа клиенты могли погасить действующие долги по старой ставке, но кредитный лимит по карте для них закрывался.

Жалобы на изменение ставок в банках «Русский стандарт» и «Авангард» до суда так и не дошли, говорит Аншаков. Начальник пресс-службы банка «Авангард» Наталья Калиниченко утверждает, что с жалобами на повышение ставок в банк обратились всего несколько из 500 тыс. клиентов — держателей кредитных карт. 🛮