

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПАВЕЛ КОСТЕРЕНКО,
кондитер

Какой доход может приносить кондитерская в Москве

Свой бизнес, с. 18

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

21 мая 2015 Четверг No 85 (2102) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 21.05.2015)



\$1=

₽49,79



€1=

₽55,24



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
20.05.2015, 19.00 МСК) \$64,80 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
20.05.2015) 1 031,97 ПУНКТА

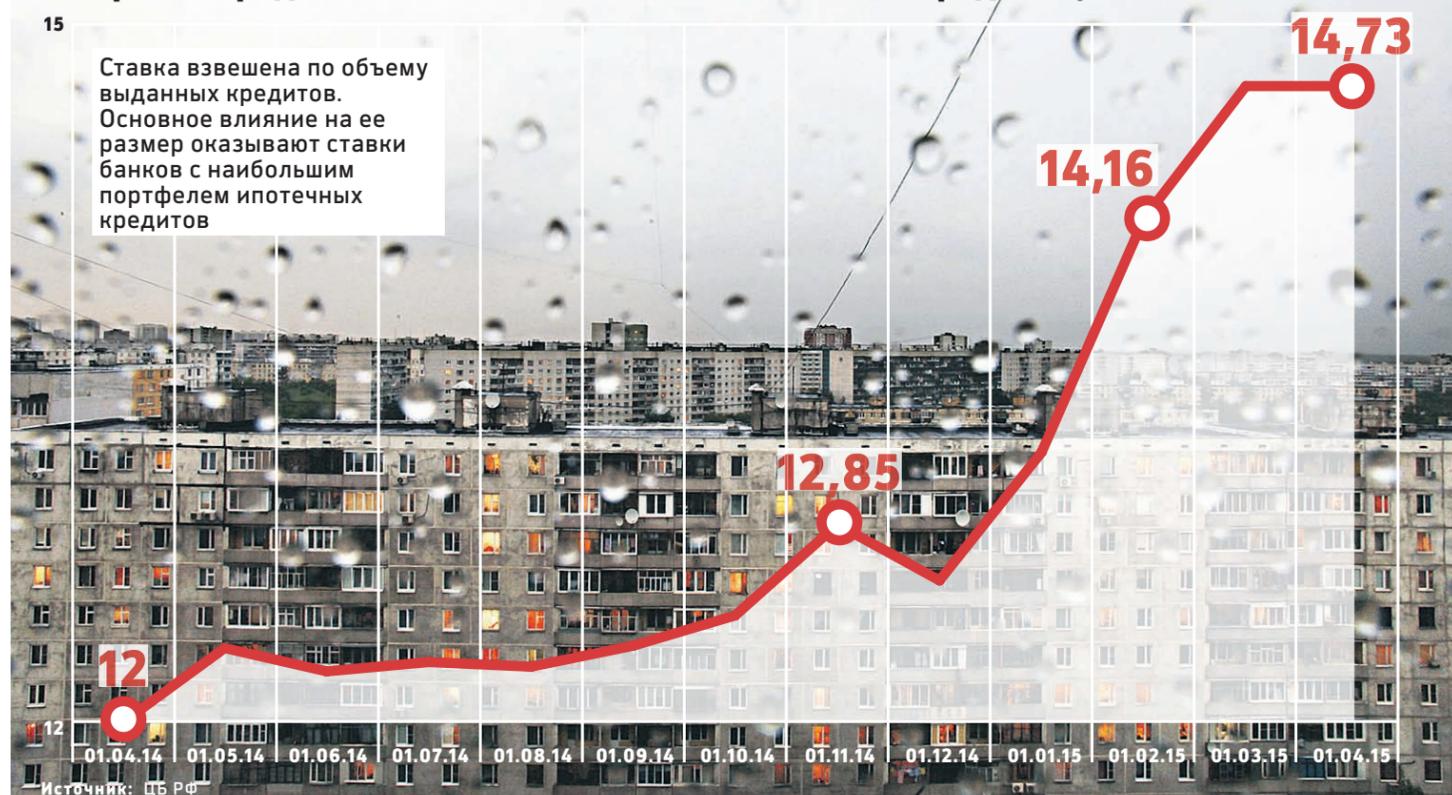


МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.05.2015) \$358,5 МЛРД

Квартиры Как застройщики борются за покупателя

Ловят на процент

Как росла средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам, %



АННА ДЕРЯБИНА

Льготная ипотека, субсидируемая государством, выдается сейчас под 12% годовых. Но в интернете и на рекламных плакатах можно найти немало гораздо более выгодных предложений от застройщиков. РБК выяснял, насколько эти предложения реальны.

Подозрительно дешево

В мае на московских улицах появились рекламные баннеры с заманчивым предложением от компании «Самолет Девелопмент». Застройщик предлагает купить квартиру в ЖК «Люберцы», взяв ипотечный кредит под 1% годовых. «Акция: ипотека 1%, квартиры с отделкой у метро» — гласят объявления. Сбербанк выдает кредиты под покупку жилья по этой акции под 11,9%, уточнил РБК сотрудник отдела продаж компании. Но девелопер предоставляет покупателю субсидию, за счет которой переплата по кредиту в первые 28 месяцев составит всего 1%, утверждает он (детальные расчеты собеседник РБК предоставить не смог).

Есть и другие оговорки: акция распространяется только на однокомнатные квартиры площадью от 39 кв. м и на 2–3-комнатные квартиры от 50 кв. м. «Однушек» в продаже осталось только три, уточнил сотрудник отдела продаж «Самолет Девелопмент».

Маркетинговые ходы со ставкой в 1% — редкость, но получить ипотеку под 8–9% сейчас вполне реально, говорит менеджер кредитного брокера «Содействие». Разница между ставкой для клиента и банковской, по его словам, как правило, покрывается за счет застройщика. В прошлом году девелоперы подняли цены на жилье, так что у них есть возможность субсидировать ипотеку, объясняет собеседник РБК, но льготы распространяются на наименее востребованные квартиры. Требования к заемщику в таких случаях ужесточаются: у него должна быть хорошая кредитная история, а первоначальный взнос, как правило, должен составлять не менее 50%. Наконец, подобные условия, как правило, распространяются не на весь срок кредитования, добавляет эксперт.

Один из примеров — кредитная программа «Группы ЛСР»

У компании «Мортон» есть программа совместно с ВТБ: в первые три года заемщик платит банку ипотеку по ставке в 10%, дальше — 12%

и банка «Открытие». Партнеры предлагают приобрести квартиры в ЖК «Новое Домодедово», «Нахабино Ясное» и «Донской Олимп» в кредит под 9%. Правда, эта ставка действует только в течение первого года. Дальше она увеличивается до 11,55–11,95% — в зависимости от срока кредитования. Максимальная сумма кредита не должна превышать 8 млн руб., а первоначальный взнос не может быть ниже 50%, уточнил РБК представитель застройщика Константин Верюжский. ЛСР сама субсидирует заемщика, говорит он: «За счет таких акций компания привлекает дополнительных клиентов».

Московский кредитный банк обещает ипотеку по ставке 7,77% в жилом комплексе «Новое Медведково» застройщика «Осенний

квартал». Продажей квартир здесь занимается риелторское агентство «Домус Финанс». Его сотрудник уточнил, что такая ставка также распространяется только на первый год кредитования, а дальше — поднимается до 12%.

У компании «Мортон» есть программа совместно с ВТБ: в первые три года заемщик платит банку ипотеку по ставке в 10%, дальше — 12%. Разницу банку оплачивает застройщик. «В ВТБ у нас аккредитовано около 15 проектов», — говорит представитель «Мортон» Игорь Ладчук. — Эта программа пользуется колоссальной популярностью у заемщиков». По его словам, квартиры с привлечением ипотеки от ВТБ и Сбербанка составляют сейчас около 80% от общих продаж компании.

ЖК «Царицино-2» от застройщика ОАО «Московский комбинат хлебопродуктов» предлагает получить на покупку квартиры ипотеку от Россельхозбанка под 7,5%. Первоначальный взнос составит 20%, срок кредитования — до 15 лет. Правда, действует эта акция только в течение мая.

Окончание на с. 12

Банки

АСВ и пустота

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) выплатит рекордную за всю свою историю сумму. Вкладчики банка «Транспортный», у которого ЦБ в среду отозвал лицензию, получат 39 млрд руб. Это может опустошить страховой фонд.

В среду, 20 мая, ЦБ отозвал лицензию у банка «Транспортный», входящего в сотню российских банков. В качестве причин регулятор указал нарушение банком федеральных законов, нормативных актов ЦБ, а также снижение всех нормативов достаточности капитала ниже 2%.

Последние полгода банк активно привлекал вклады граждан: с начала года объем депозитов физлиц вырос почти в два раза — до 41 млрд руб. на 1 апреля. Под страховые выплаты подпадет примерно 39 млрд руб. Это абсолютный рекорд за все время работы АСВ. Предыдущий «рекорд» был установлен Инвестбанком, вкладчикам которого АСВ выплатило 30,6 млрд руб. Инвестбанк потерял лицензию в декабре 2013 года, но тогда в фонде страхования вкладов было больше средств.

Сейчас же (по состоянию на 30 марта 2015 года) в фонде осталось 69 млрд руб. С того момента ЦБ отозвал лицензии у 11 банков (включая ПроБанк и «Бумеранг», которые лишились лицензий вместе с «Транспортным»), выплаты вкладчикам всех этих организаций составят примерно 30 млрд руб. Вместе с 39 млрд руб., причитающихся клиентам «Транспортного», эти расходы исчерпают фонд.

«В фонде страхования вкладов достаточно средств для осуществления выплат вкладчикам КБ «Транспортный», — сказал РБК официальный представитель АСВ.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1239
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



17 мая украинские военные сообщили о взятии в плен двух российских военных под Луганском. Украинская сторона утверждает, что Александр Александров и Евгений Ерофеев являются офицерами спецназа ГРУ. По версии Минобороны России, задержанные россияне в прошлом проходили службу в ВС РФ, но не являются действующими военнослужащими.

На фото: Командующий 92-й бригады ВС Украины Виктор Николук демонстрирует винтовку, изъятую у взятых в плен россиян

Что известно об обвиненных Киевом в терроризме россиянах

Спецназ в плену

**МАКСИМ СОЛОПОВ,
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Судьбу двух задержанных в Киеве россиян начали обсуждать на уровне минских переговорщиков. Журналистам удалось пообщаться с женой одного из них и бывшим сослуживцем другого, которые по-разному объясняют их службу в армии.

Обмен или суд

В Минске во вторник начались переговоры о выдаче двух задержанных в воскресенье в Луганской области россиян. Эту информацию подтвердили РБК два источника: близкий к трехсторонней контактной группе по урегулированию ситуации в Донбассе и в руководстве самопровозглашенной Луганской народной республики (ЛНР).

Последний уточнил, что во вторник стороны не достигли каких-либо договоренностей. Обсуждение выдачи проходит во время планового заседания подгруппы по гуманитарным проблемам, созданной для реализации Ком-

плекса мер по выполнению минских соглашений.

В среду премьер-министр ЛНР Геннадий Цыпкалов не исключил, что в рамках контактной группы может быть поднят вопрос обмена или освобождения двоих сотрудников народной милиции ЛНР, передает Интерфакс.

О том, что власти ЛНР обсуждают с руководством Украины вопрос обмена двух взятых в плен украинскими военными солдат, днем ранее заявил глава ЛНР Игорь Плотницкий. По его словам, взятые в плен Евгений Ерофеев и Александр Александров включены в первоочередные списки обмена.

Во вторник вечером сайт МИД РФ сообщил, что российское посольство в Киеве потребовало встречи консульских работников с удерживаемыми гражданами Российской Федерации с целью оказания им необходимой помощи в соответствии с нормами международного права.

Сейчас задержанные Ерофеев и Александров находятся в киевском военном госпитале по адресу: Госпитальная улица, д. 18, рассказал

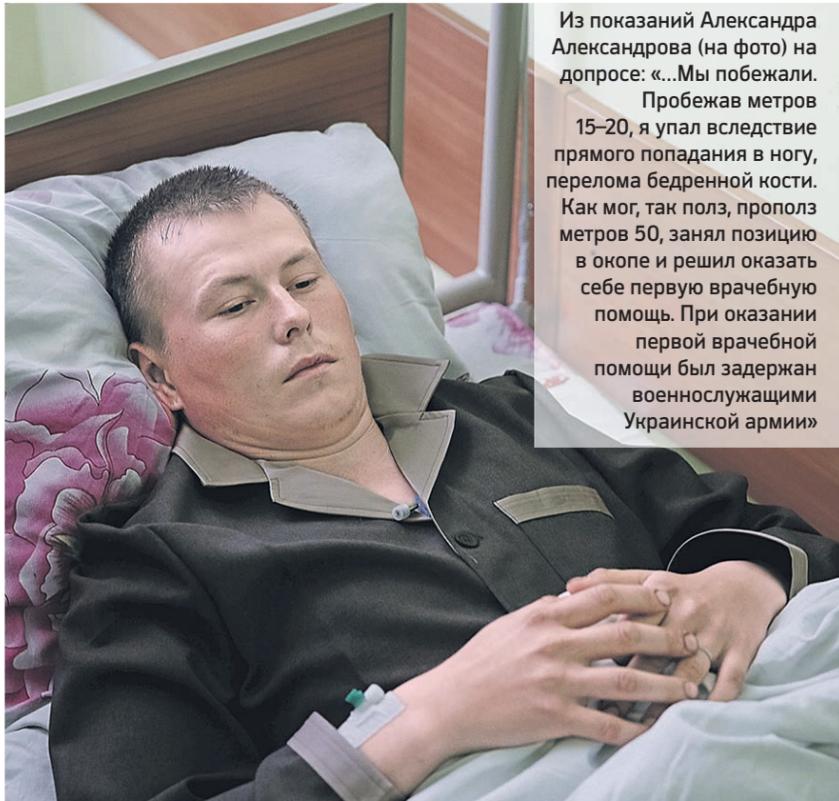
Ерофеев и Александров отмечают корректное отношение украинской стороны и просят родственников не беспокоиться за их жизнь и здоровье

РБК посетивший их вместе с другими журналистами корреспондент «Новой газеты» Павел Каныгин. По его словам, оба они чувствуют себя удовлетворительно, отмечают корректное отношение украинской стороны и просят родственников не беспокоиться за их жизнь и здоровье.

Начальник департамента контрразведки в сфере информационной безопасности СБУ Виталий Найда объявил присутствовавшим представителям СМИ, что Ерофеева и Александрова будут судить за терроризм, так как Россия не признает их своими военнослужащими, уточнил Каныгин.

Служили в армейском спецназе

Из опубликованных Службой безопасности Украины видеозаписей допроса россиянина — 27-летнего Александра Александрова из Маломыжского района Кировской области и 29-летнего Евгения Ерофеева из Самары — следует, что задержанные прибыли на Украину 26 марта 2015 года в составе батальонной группы из 220 человек — военнослужащих 3-й гвардейской Отдельной



Из показаний Александра Александрова (на фото) на допросе: «...Мы побежали. Пробежав метров 15–20, я упал вследствие прямого попадания в ногу, перелома бедренной кости. Как мог, так полз, прополз метров 50, занял позицию в окопе и решил оказать себе первую медицинскую помощь. При оказании первой медицинской помощи был задержан военнослужащими Украинской армии»



Евгений Ерофеев (на фото) на допросе признался, что перед взятием в плен хотел совершить самоубийство, так как боялся, что его сразу убьют: «Хотел себя подорвать гранатой — правая рука не слушалась, не дотянулась. Не смог левой, не дотянулся. Пока я это делал, подошли военнослужащие из окопов, задержали, положили на носилки, унесли, увезли в больницу города Счастье»



Президент Украины Петр Порошенко назвал взятие в плен Александрова и Еврофеева очередным доказательством присутствия в Донбассе Российской армии: «Давайте говорить напрямую — мы воюем не с сепаратистами, которых поддерживает Россия. Это настоящая война с Россией»



Россияне не впервые попадают в плен на Украине. 25 августа 2014 года было объявлено о захвате девяти российских десантников на территории Донецкой области. Российские власти заявили, что военные заблудились и случайно попали на Украину. 30 августа десантников обменяли на военнослужащих Нацгвардии Украины, в ходе одного из боев перешедших в Россию

бригады специального назначения, дислоцированной в Тольятти, под командованием майора Константина Напольских. По словам задержанных, батальон дислоцировался в Октябрьском районе Луганска. На момент задержания 16 мая 2015 года Александров и Ерофеев находились в составе группы разведчиков из 14 человек, следуя из предоставленных доказательств. Капитан Ерофеев командовал группой, а Александров выполнял обязанности разведчика-санитара, говорят они в опубликованном СБУ видео. Группа вела разведку местности в районе моста перед городом Счастье, здесь они были обнаружены бойцами ВСУ, ранены и задержаны в завязавшемся бою, следует из видео.

Представитель российского Минобороны генерал-майор Игорь Конашенков подтвердил, что захваченные СБУ в Луганской области граждане России Александров и Ерофеев «ранее действительно проходили службу в одном из соединений ВС РФ и имеют военную подготовку», но не являются действующими военнослужащими.

По словам представителя Минобороны, в ведомство обратилось руководство Ассоциации ветеранов войск специального назначения с просьбой «выйти по официальным каналам на Генштаб Украины с целью прекратить издевательства над их ранеными товарищами со стороны сотрудников СБУ в ходе выбивания выгодных показаний». Дополнительных комментариев от Минобороны не будет, дали понять в ведомстве на вопрос РБК.

Обращений не было

Согласно данным СПАРК-Интерфакс, в Едином государственном реестре юридических лиц нет сведений о существовании организации с названием «Ассоциация ветеранов войск специального назначения». Пока не подключались к работе и известные объединения ветеранов.

В Самарском союзе ветеранов ВДВ и войск специального назначения ничего об обращении какой-либо из ветеранских ассоциаций по поводу задержания двух бывших военнослужащих не слышали, сказал РБК ру-

ководитель самарской организации Виктор Калинин.

Не располагает информацией об обращении ветеранов в адрес Минобороны и экс-руководитель разведки ВДВ Павел Поповских. В беседе с РБК во вторник Поповских сообщил, что уточнял информацию об обращении в Минобороны также у председателя Межрегиональной общественной организации ветеранов армейского спецназа ГРУ «Спецназ — АС» генерал-майора в отставке Александра Чубарова. По словам Поповских, руководство этой крупнейшей организации ветеранов спецназа ГРУ также не обращалось в Минобороны.

Жена и бывший сослуживец

В среду журналистам ГТРК «Самара» удалось поговорить с женой сержанта Александрова. В интервью она рассказала, что ее муж служил сержантом-контрактником и уволился из части в декабре 2014-го, перед Новым годом. «Ему предложили хорошую работу, как он сказал, и хорошую зарплату. Мы вместе приняли это реше-

Жена Александрова рассказала, что ее муж служил сержантом-контрактником и уволился из части в декабре 2014-го

ние, и я его поддержала», — говорит Екатерина Александрова. Часть, в которой проходил службу муж, она не называет. По словам женщины, она не знала, что муж окажется в Луганской области.

Ранее во вторник вечером Русская служба Би-би-си опубликовала анонимное интервью с бывшим сослуживцем второго задержанного — капитана Евгения Ерофеева. Мужчина, проходивший срочную службу в Тольятти в третьей бригаде спецназа в 2010–2011 годах, якобы уверенно опознал одного из своих тогдашних командиров. Бывший солдат тольяттинской бригады назвал свою часть «показательной», но не выделяющейся «суперподготовкой», как принято считать о подразделениях ГРУ. «Можете просто сделать вывод о его отношении к солдатам во время срочной службы, — отзывается о своем командире. — Соответственно, группа бросила именно своего командира. Не считала целесообразным спасать его, потому что провал именно не в том, что демаскировались, а в том, что захватили в плен живого командира».

Украина приостановила платежи по государственным займам

\$23 млрд в режиме ожид

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Угроза украинского правительства ввести мораторий на выплату внешних долгов вызвала резкую реакцию российских чиновников. Озабоченность властей понятна: в случае дефолта Россия потеряет \$3 млрд.

Минфин объявляет дефолт

«По сути дела, это дефолт», — прокомментировал в среду министр финансов России Антон Силуанов решение украинских парламентариев о введении моратория на выплаты внешних долгов. Во вторник Верховная рада в ускоренном порядке приняла разработанный правительством закон, разрешивший кабмину приостанавливать платежи по всем или отдельным государственным внешним долгам и гарантированным государством займам (кроме двух государственных банков и железнодорожного оператора «Укрзализныця»).

В списке обязательств Украины, на которые может распространиться мораторий, упоминаются и государственные облигации, выпущенные Украиной и выкупленные Россией два года назад. В декабре 2013 года Россия за счет средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) приобрела двухлетние еврооблигации Украины на \$3 млрд.

20 июня 2015 года Украина должна произвести России третью по счету купонную выплату по этим бумагам (купон составляет 5%), однако, будет ли выплачен купон, теперь под вопросом. «У нас в июне должен быть платеж. Если будет пропущен платеж — будем пользоваться своим правом обращения в суд», — цитирует слова главы Минфина ТАСС.



Если не удастся договориться о реструктуризации долга, официальный дефолт Украины может наступить осенью

Президент Владимир Путин заявил в среду, что фактическое объявление украинских властей о предстоящем дефолте свидетельствует о невысоком уровне профессионализма и ответственности. Он поручил главе правительства и министру финансов отслеживать ситуацию и обеспечить защиту российских интересов. «Странное какое-то заявление. Объявлять фактически о предстоящем дефолте — это, ну так, уровень ответственности, профессионализма, ко-

нечно, судя по всему, невысокий, несмотря на то что страну поставили под внешнее управление», — отметил глава государства.

Списать \$10 млрд

Суммарный долг Украины по еврооблигациям составляет \$23 млрд. Держателями этих бумаг, по данным Bloomberg, являются крупные международные фонды, в числе которых Franklin Templeton Investments. В августе 2013 года он приобрел украинские бонды на

20 июня 2015 года Украина должна произвести России третью по счету купонную выплату

\$5 млрд. Кроме того, по информации комитета кредиторов Украины, держателями долга являются T. Rowe Price и TCW Group и бразильский банк BTG Pactual. Вместе они владеют примерно \$8,9 млрд украинского долга.

Пятеро крупных частных держателей украинских гособлигаций объединились в комитет кредиторов для консолидированных переговоров с Украиной в марте 2015 года. Помимо раскрытых сегодня участников в комитет входила лондонская Ashmore

Какие страны до Украины отказывались платить по внешним долгам**Мексика**

Когда был объявлен мораторий: **август 1982 года**



Задолженность перед иностранными кредиторами: **\$80 млрд**

В 1960-е годы крупные страны Латинской Америки регулярно получали ссуды от международных учреждений и иностранных инвесторов, в первую очередь на инфраструктурные проекты. Взлет цен на нефть и начало мировой рецессии в середине 1970-х привели к росту расходов и сокращению доходов развивающихся стран — импортеров нефти. Долг этих стран был номинирован в долларах, поэтому цикл повышений процентной ставки в США означал и увеличение суммы выплат. Начал стремительно расти пузырь — старый долг

рефинансировался за счет нового. К началу 1982 года Мексике уже не хватало собственных валютных резервов для покрытия долга, и в феврале правительство девальвировало песо. Поскольку выплачивать кредиты приходилось долларами, этот шаг усугубил ситуацию: 12 августа Минфин объявил о 90-дневном моратории на выплату внешнего долга (к тому времени он составлял \$80 млрд, или же \$200 млрд в ценах 2015 года). Параллельно инвесторы, предчувствуя кризис, резко сократили вливания в регион, так что Бразилия, Аргентина и другие крупные страны вынуждены были пойти на реструктуризацию долгов. В итоге в декабре 1982 года МВФ одобрил трехлетний пакет помощи Мексике на \$3,8 млрд. До 1993 года было предоставлено еще два трехлетних пакета, которые вместе составили 5,2% ВВП Мексики.

**Югославия**

Январь 1983 года

\$20 млрд

Как и в случае с Мексикой, причиной долговых проблем Югославии стали нефтяной кризис и мировая рецессия. Проблему усложнял и федеративный характер государства: правительство в Белграде по закону не несло ответственности за набранные союзными республиками и их предприятиями долги. В обмен на пакет помощи осенью 1982 года МВФ потребовал провести реформу по централизации управления, по которой и поступление валюты в Югославию, и выплата долгов должны были проходить через Белград. Пока готовилась реформа, правительство договорилось с кредиторами в лице западных банков о том, что федеральный центр все же возьмет на себя выплату

задолженности в обмен на 90-дневный мораторий по основным суммам займов. Мораторий вступил в силу 19 января 1983-го. В июле 1983 года правительство провело через парламент закон о реформе управления: Национальный банк становился главным дебитором, а правительство — гарантом по всем внешним долгам различных югославских компаний и структур. Вскоре Белград успешно оплатил долги с процентами на \$1,9 млрд частным иностранным кредиторам (около 600 западных банков), что позволило уже в начале сентября подписать с ними договор о реструктуризации задолженности. В это соглашение вошел новый кредит на \$600 млн, который позволял югославским заводам закупать сырье и производить товары на экспорт, пополняя валютные запасы правительства.

**Бразилия**

Февраль 1987 года

\$67 млрд

В феврале 1987 года Бразилия объявила мораторий на выплаты по долгам перед иностранными банками. Сумма коммерческой задолженности составляла \$67 млрд. «Мы приостанавливаем долговые выплаты. Мы не можем платить по долгам, если это означает, что наш народ будет голодать», — заявлял президент Бразилии Жозе Сарней. Западные банкиры всерьез опасались, что если к Бразилии присоединятся другие ведущие страны Латинской Америки — Мексика или Аргентина, то получится «картель должников», который сможет навязать банкам-кредиторам любые условия реструктуризации. Но худшие опасения банкиров не оправдались: уже в апреле 1987 года был уволен

министр финансов Бразилии Дилсон Фунаро, занявший бескомпромиссную позицию по отношению к иностранным кредиторам, а его более сговорчивый преемник Брессер Перейра к концу 1987-го договорился с банками о возобновлении процентных выплат. А в следующем году Бразилия подписала с банками-кредиторами комплексное соглашение о переносе сроков выплат по долгам. Мораторий 1987 года в последующих заявлениях бразильских властей признавался ошибкой.

**Россия**

Август 1998 года

\$40 млрд

17 августа 1998 года правительство России объявило памятный дефолт по внутренним долговым обязательствам в эквиваленте около \$40 млрд, одновременно де-

ания

Group, но впоследствии она вышла из группы, сообщила 18 мая The Wall Street Journal со ссылкой на осведомленный источник.

Официальным представителем комитета выступает американская Blackstone Group. Получит ли Россия назад свои деньги или ФНБ придется списывать \$3 млрд, сейчас зависит от результатов переговоров украинских властей с этим комитетом кредиторов.

«Сейчас Украина пытается договориться с комитетом крупных держателей о реструктуризации долга. МВФ пообещал продолжить программу помощи после реструктуризации внешнего долга», — говорит аналитик по развивающимся рынкам и главный экономист по Украине и странам Восточной Европы Bank of America Merrill Lynch Вадим Храмов. Комитет кредиторов заявил, что они готовы перенести платежи без списания номинальной стоимости долга. «Это не устроило украинскую сторону — они хотят уменьшить номинальную стоимость долга и урезать платежи по купонам, а также продлить срок облигаций», — рассказал Храмов. На сколько Украина хочет сократить долг, пока не объявлено, также не известно, какого сокращения требует МВФ от Украины.

По оценке Bank of America, Украина хочет списать около 35% номинальной стоимости долга, а также сократить купонные выплаты на 20–30%. Суммарный объем списания может составить около \$10 млрд: около \$6,3 млрд по номинальной стоимости долга и еще \$3–5 млрд по купонам за ближайшие десять лет, говорит Храмов.

«Судя по заявлениям представителей кредиторов, списывать основной долг они не готовы. В связи с этим, чтобы ускорить процесс переговоров с держателями долга, Украина реши-

ла законодательно закрепить возможность ввести мораторий на внешние выплаты по госдолгу», — говорит руководитель Sberbank Investment research Александр Кудрин.

Российский премьер Дмитрий Медведев оценил объем кредитов, выданных российскими банками украинским заемщикам, в \$25 млрд

По словам Храмова, реструктуризация украинского долга будет и «об этом было давно объявлено». «Украинские облигации торгуются уже сейчас 45 центов на один доллар, что уже говорит о том, что все ждут реструктуризации. Но открытым остается вопрос, какие условия будут предоставлены держателям долга», — говорит экономист.

Кто пострадает

Российский премьер Дмитрий Медведев оценил объем кредитов, выданных российскими банками украинским заемщикам, в \$25 млрд. «Для нас безразлична не только судьба суверенного долга, но и судьба коммерческой задолженности», — отметил Медведев.

Однако бедствие может оказаться не таким уж и масштабным. «Не думаю, что из-за возможного дефолта Украины пострадает много частных инвесторов из России. Многие еще до известных событий в Киеве начали избавляться от украинских еврооблигаций», — говорит аналитик УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин.

В апреле 2014 года международное рейтинговое агентство Standart & Poors

(S&P) заявило, что дефолт Украины «практически неизбежен», и снизило суверенный рейтинг Украины до преддефолтного уровня CC.

По мнению аналитика ИНГ Банка Дмитрия Полевого, вероятность того, что из-за дефолта Украины пострадают российские банки, также небольшая. «Думаю, что многие крупные частные компании продолжат платить по своим долгам, так как будут заботиться о своей репутации», — считает аналитик.

Судьба российских \$3 млрд, инвестированных в Украину ФНБ, во многом зависит от позиции МВФ. Условия помощи Украине предполагают, что если долг будет признан суверенным, то МВФ не сможет требовать его списания. «Россия уже официально заявила, что не будет согласна на списание долга. Если Украина не выплатит долг России, то это будет неприятно, но не критично для России», — говорит Храмов. По его словам, этот долг составляет всего около 0,8% от международных резервов России. «Поскольку этот долг был выдан суверенным государством другому суверенному государству, то сложно полностью отказаться от выплаты этих долгов, и эти деньги, скорее всего, будут выплачены в итоге, но, возможно, с большой задержкой», — уверен экономист.

20 сентября 2015 года ожидается погашение долга на \$500 млн: если Украина не заплатит, это будет означать дефолт. После просрочки наступает период — 30 дней, — в течение которого у Украины все же есть шанс погасить долг без каких-либо последствий. Эти 30 дней также являются последним шансом для держателей договориться о реструктуризации всего долга. Иначе наступает официальный дефолт. ▣



ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

27–30 мая
2015

Международное
право Верховенство
закона

Частное право

Корпоративная
практика
Международная
торговля
Защита конкуренции

Судебная
и арбитражная
практика

Smart-общество

Культурное наследие
Общественные
интересы
Экология

Инвестиции
Финансы

16+



www.spblegalforum.ru



РЕКЛАМА

вальвировав рубль. Хотя речь шла о замораживании выплат по рублевым бумагам (государственные краткосрочные обязательства, ГКО), значительная их доля принадлежала иностранным инвесторам. По данным Банка России, на момент кризиса обязательства перед нерезидентами на рынке ГКО/ОФЗ (облигации федерального займа) превышали \$36 млрд, а общая сумма платежей в пользу нерезидентов приближалась к \$10 млрд в год. С 17 августа 1998 года был также объявлен мораторий сроком на 90 дней на осуществление выплат по возврату финансовых кредитов, полученных коммерческими банками от нерезидентов. Фактически это означало дефолт по внешним долгам банковского сектора. Несколько месяцев власти вели переговоры с держателями ГКО о реструктуризации, которая в итоге была проведена путем обмена старых бумаг на деньги и новые

государственные облигации со сроком погашения до пяти лет. Иностранные юристы могли рассчитывать только на 10% долга, погашаемого наличными.


Аргентина
31 Декабрь 2001 года
\$132 млрд

В декабре 2001 года началось массовое изъятие населением вкладов из банков, и президент страны Фернандо де ла Руа ограничил снятие наличных суммой \$1 тыс. в месяц, что вызвало ожесточенные протесты населения, которые быстро переросли в уличные бунты и разграбление супермаркетов. Де ла Руа ушел в отставку 20 декабря, через несколько дней его временный преемник Адольфо Родригес Саа провозгласил мораторий на обслуживание внешнего долга Аргентины общим объемом

\$132 млрд — это стало крупнейшим в истории суверенным дефолтом. Через 13 лет этот крах аукнется Аргентине новым дефолтом. В 2005 и 2010 годах страна провела две реструктуризации долга. Малая часть инвесторов (около 7%), включая американские хедж-фонды, не согласилась на условия реструктуризации и решила добиваться в судах полной выплаты первоначальных сумм. В 2012 году суд в США (международные облигации Аргентины были выпущены по праву штата Нью-Йорк) фактически обязал Буэнос-Айрес рассчитаться по старым долгам. Аргентина яростно оспаривала это решение и, не найдя общего языка с фондами «стервятниками», отказалась платить. В июле 2014 года рейтинговые агентства и назначенный американским судом посредник на переговорах провозгласили официальный дефолт.


Эквадор
31 Декабрь 2008 года
\$3,2 млрд

В конце 2008 года популистское правительство Эквадора, возглавляемое президентом Рафаэлем Корреа, объявило мораторий на обслуживание глобальных облигаций с погашением в 2012 и 2030 годах номинальной суммой \$3,2 млрд. Как объяснял Корреа, правительственная комиссия по аудиту государственного долга выявила «много коррупции и конфликтов интересов» в условиях этих международных выпусков. В 2009 году Эквадор, отказавшись от каких-либо переговоров с инвесторами, выкупил эти облигации с огромным дисконтом — за 35% от номинальной стоимости.

**Иван Ткачев,
Георгий Макаренко**

Кремль и Госдума подтвердили начало дискуссии о переносе выборов

Досрочно и без роспуска

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МИХАИЛ РУБИН

В Кремле и Думе признают факт обсуждения переноса парламентских выборов с декабря 2016 года на сентябрь. Дискуссия идет на закрытых фракционных собраниях, никаких официальных документов или предложений пока нет.

Обсуждения вопроса о возможном переносе срока выборов в Госдуму в палате имеют место, но пока речь идет об обсуждениях на закрытых фракционных собраниях, сказал в среду журналистам начальник управления Думы по связям с общественностью Юрий Шувалов. «Никаких официальных документов, инициатив нет. Мы исходим из норм законодательства, которые определяют работу парламента», — добавил он.

«Фантазировать на тему» возможных путей реализации идеи проведения досрочных выборов Шувалов отказался, указав, что основания для досрочного проведения выборов определены Конституцией; до появления «новых обстоятельств» комментарии преждевременны.

На отсутствие «каких-то сформулированных предложений» в профильном конституционном комитете, касающихся переноса даты парламентских выборов, обратил внимание журналистов и председатель конституционного комитета Госдумы Владимир Плигин, сообщает Интерфакс.

При досрочных выборах кампании фактически не будет — она придется на летний период отпусков

Полномочный представитель президента в Госдуме Гарри Минх подтвердил журналистам, что «слухи такие ходят». «Но по крайней мере пока для постановки вопроса в практической плоскости оснований нет», — сказал прессе представитель президента.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков опроверг участие Кремля в дискуссии о переносе выборов в Госдуму с декабря 2016 года на сентябрь. Однако он признал, что дискуссия об этом в нижней палате парламента ведется. «Депутаты задумались. Насколько мы понимаем, идет сейчас дискуссия. Мы не являемся частью этой дискуссии», — сообщил журналистам Песков.

Ради низкой явки

Ранее несколько депутатов Госдумы сказали РБК, что извещены руководством палаты о возможном переносе выборов в Госдуму с декабря на сентябрь 2016 года. Их могут совместить с единым днем голосования, когда обычно проходят выборы региональных и муниципальных органов власти. О том, что существует такая идея, сообщили РБК и собеседники, близкие к администрации президента.

В сентябре явка на выборах наверняка будет невысокой — власти убедились в этом, проведя в сентябре несколько региональных избирательных



Если выборы проведут досрочно, явка на них, скорее всего, будет невысокой (на фото — информационный центр ЦИК РФ)

кампаний, отмечали собеседники РБК в нижней палате, а к декабрю 2016 года избиратели могут начать воспринимать экономические сложности более остро, чем тремя месяцами раньше, только вернувшись из отпусков. По мнению депутатов, если выборы будут досрочными, кампании фактически не будет — она придется на летний период отпусков, что серьезно уменьшит шансы оппозиционных непарламентских партий и их выдвиженцев.

Назначить досрочные выборы без роспуска Госдумы нельзя, считает профессор кафедры конституционного и административного права Высшей школы экономики Илья Шаблинский. И существуют всего три основания, по которым это можно сделать: Дума трижды отклоняет выдвинутого президентом кандидата в председатели

правительства; выражает вотум недоверия правительству — и президент ее распускает; правительство инициирует вопрос о доверии самому себе, Госдума выражает недоверие — и опять же президент ее распускает, перечисляет эксперт.

Но сторонники переноса сроков считают иначе. Для принятия решения о проведении выборов не требуется распускать Госдуму, сообщили РБК источники, близкие к Кремлю: потребуются лишь корректировка законодательства и принятие постановления самой нижней палатой.

Выборы с неясным механизмом

Решение о досрочных выборах Думы принято, но механизм его реализации не ясен, говорит источник, близкий к руководству Думы.

Если политическое решение будет принято, механизм реализации найдется: это могут быть поправки в закон о статусе сенаторов и депутатов Госдумы, решение палаты о самороспуске или другой путь; правка Конституции необязательна, отмечает другой близкий к руководству Думы собеседник.

Владимир Жириновский с начала этого года уверенно говорит о том, что выборы будут перенесены с декабря на сентябрь 2016 года, мотивируя членов фракции ЛДПР оставаться в состоянии политической борьбы, говорит заместитель руководителя фракции ЛДПР Ярослав Нилов. «Фракция ЛДПР к выборам готова, у нас и списки есть, и лозунг есть: «Не мешайте людям работать!», — рассказал собеседник РБК. ▣

Двух руководителей-старожилов в регионах решили заменить местными политиками

Области без губернаторов

МИХАИЛ РУБИН,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Губернатор Пензенской области Василий Бочкарев объявил о намерении прекратить работу. Его может сменить спикер облдумы. До начала избирательной кампании уйдет еще один старожил — глава Тамбовской области Олег Бетин. Ранее Путин уже снял пятерых местных руководителей, а еще девятых назначил врио их регионов.

В течение ближайших двух недель президент Владимир Путин заменит двух губернаторов-старожилов, чьи полномочия истекают в этом году: главу Пензенской области Василия Бочкарева (занимает пост с 1998 года) и главу администрации Тамбовской области Олега Бетина (недолго руководил регионом еще в 1995 году, затем был избран в декабре 1999 года), рассказали РБК два собеседника, близких к Кремлю. По их словам, после отставок прежних губернаторов Путин назначит временно исполняющими обязанности руководителей регионов новых политиков — они должны будут принять участие в выборах, которые намечены на 13 сентября этого года.

Бочкарев сам объявил о планах перейти в местный парламент на пресс-конференции в среду. «Я стану депутатом законодательного собрания Пензенской области. Ушел один из парламентариев [Николай Симонов], и я займу его место», — сообщил губернатор в среду пензенским журналистам. Избрание депутатом даст ему возможность стать сенатором.

Четыре срока достаточно

Полномочия Бочкарева истекают 26 мая, он уже четырежды избирался на пост. В конце января в разговоре с корреспондентом РБК губернатор выражал желание продолжить работу, если получит поддержку президента. Но на федеральном уровне в последнее время у него практически не было поддержки, за него был только полномочный представитель президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич, говорит собеседник, близкий к руководству региона.

Депутат Госдумы от ЛДПР Антон Ищенко, который объявил о намерении баллотироваться в губернаторы области, сказал РБК, что губернатор недавно подтвердил ему в телефонном разговоре, что не будет претендовать на пятый срок. У 66-летнего Бочкарева были серьезные проблемы со здоровьем, это было одним из аргументов против его переназначения, утверждает близкий к Кремлю собеседник.

Следующим после Бочкарева в отставку уйдет 64-летний Олег Бетин, утверждают собеседники РБК, близкие к администрации президента. Его полномочия истекают только 13 июля, но новый руководитель будет назначен еще в июне, когда по закону должны выдвигаться кандидаты в губернаторы, рассказывает собеседник в Госдуме.

Руководитель пресс-службы тамбовского губернатора Владимир Шуняев сказал РБК, что ему «не известно о планах Бетина участвовать в выборах, сейчас глава региона находится в отпуске».

Сенатор от Тамбовской области Евгений Тарло говорит, что «решение Бетина зависит от решения президента».

«Без его поддержки он не пойдет на выборы», — подчеркнул парламентарий.

Логика принятия решения по Тамбовской и Пензенской областям примерно одинаковая, утверждает источник, близкий к Кремлю. Уходят губернаторы, которые уже давно находятся у власти, а на их место будут назначены местные политики, рассказывает собеседник.

Кто заменит старожилов

Ранее в местных и федеральных СМИ появлялась информация о том, что преемниками обоих губернаторов могут стать депутаты Госдумы. В случае с Пензенской областью речь шла о главе думского комитета по аграрным вопросам единороссе Николае Панкове, в случае с Тамбовской — о председателе комитета по федеративному устройству единороссе Викторе Кидяеве. Слухи имели основание, оба политика обсуждались, но, скорее всего, они останутся на своих постах, говорит депутат Госдумы на условиях анонимности. Собеседник, близкий к руководству кремлевской администрации, утверждает, что преемники будут найдены в регионах.

Бочкарев на пресс-конференции подтвердил, что на его место рассматриваются три человека, все они местные. Среди этих людей наверняка есть спикер местного заксобрания Иван Белозерцев, у него есть все шансы занять место Бочкарева, считает политолог, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов.

То, что Белозерцев — наиболее вероятная кандидатура преемника Бочкарева, подтверждает и собеседник РБК, близкий к администрации президента. При этом он отметил, что это не единственная кандидатура.

Как меняли губернаторов

После единого дня голосования 2014 года Путин сменил глав пяти регионов. В сентябре после коррупционного скандала в Брянской области в отставку был отправлен губернатор Николай Денин, на его место перешел депутат Госдумы и выходец из ОНФ Александр Богомаз.

В этом году первым был смещен глава Еврейской автономной области Александр Винников, у которого истек первый срок полномочий. В администрации президента, по утверждениям близких к Кремлю собеседников РБК, сочли его недостаточно эффективным для продолжения работы. На его место перешел выходец из Хабаровского края Александр Левинталь.

Арест губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина, обвиненного в получении взятки, привел к перестановкам еще и в соседней Амурской области. Главой Сахалина стал амурский губернатор Олег Кожемяко, а на его место перешел бывший мэр Благовещенска Александр Козлов.

В апреле сменился губернатор Краснодарского края — вместо перешедшего на пост министра сельского хозяйства России Александра Ткачева регион возглавил бывший замуправделами президента Вениамин Кондратьев.

Путин дал возможность переизбраться, в том числе досрочно, назначив исполняющими обязанности, главам девяти регионов. Всего на сентябрь 2015 года выборы назначены в 20 регионах. ■

В каких регионах в 2015 году пройдут прямые выборы

№	Субъект Федерации	Предыдущий глава	Врио главы	Выборы
1	Брянская область	Н.В. Денин 28 декабря 2004 — 9 сентября 2014 (досрочно отстранен президентом в связи с утратой доверия, срок истек в октябре 2017)	А.В. Богомаз с 9 сентября 2014	Досрочные выборы губернатора Брянской области
2	Республика Марий Эл	Л.И. Маркелов 17 января 2001 — 14 января 2015	Л.И. Маркелов с 14 января 2015	Выборы главы Республики Марий Эл
3	Еврейская автономная область	А.А. Винников 25 февраля 2010 — 24 февраля 2015	А.Б. Левинталь с 24 февраля 2015	Выборы губернатора Еврейской автономной области
4	Республика Татарстан	Р.Н. Минниханов 25 марта 2010 — 24 марта 2015	Р.Н. Минниханов с 24 марта 2015	Выборы президента Республики Татарстан
5	Сахалинская область	А.В. Хорошавин 7 августа 2007 — 25 марта 2015 (досрочно отстранен президентом в связи с утратой доверия, срок истек в августе 2016)	О.Н. Кожемяко с 25 марта 2015	Досрочные выборы губернатора Сахалинской области
6	Амурская область	О.Н. Кожемяко 20 октября 2008 — 25 марта 2015 (досрочная отставка в связи с назначением врио губернатора Сахалинской области, срок истек в октябре 2017)	А.А. Козлов с 25 марта 2015	Досрочные выборы губернатора Амурской области
7	Кемеровская область	А.Г. Тулеев 1 июля 1997 — 16 апреля 2015	А.Г. Тулеев с 16 апреля 2015	Выборы губернатора Кемеровской области
8	Краснодарский край	А.Н. Ткачев 5 января 2001 — 22 апреля 2015 (досрочная отставка в связи с назначением министром сельского хозяйства РФ, срок истек в апреле 2017)	В.И. Кондратьев с 22 апреля 2015	Досрочные выборы главы администрации Краснодарского края
9	Ленинградская область	А.Ю. Дрозденко 28 мая 2012 — 12 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в мае 2017)	А.Ю. Дрозденко с 12 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Ленинградской области
10	Камчатский край	В.И. Илюхин 25 февраля 2011 — 13 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в марте 2016)	В.И. Илюхин с 13 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Камчатского края
11	Иркутская область	С.В. Ерощенко 18 мая 2012 — 13 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в мае 2017)	С.В. Ерощенко с 13 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Иркутской области
12	Омская область	В.И. Назаров 30 мая 2012 — 14 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в апреле 2017)	В.И. Назаров с 14 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Омской области
13	Костромская область	С.К. Ситников 28 апреля 2012 — 15 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в апреле 2017)	С.К. Ситников с 15 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Костромской области
14	Смоленская область	А.В. Островский 26 апреля 2012 — 18 мая 2015 (досрочная отставка ради переизбрания, срок истек в апреле 2017)	А.В. Островский с 18 мая 2015	Досрочные выборы губернатора Смоленской области
15	Пензенская область	В.К. Бочкарев 2 июня 1998 — 26 мая 2015	—	Выборы губернатора Пензенской области
16	Ростовская область	В.Ю. Голубев 14 июня 2010 — 14 июня 2015	—	Выборы губернатора Ростовской области
17	Тамбовская область	О.И. Бетин 24 марта 1995 — 27 декабря 1995; 5 января 2000 — 13 июля 2015	—	Выборы главы администрации Тамбовской области
18	Калужская область	А.Д. Артамонов 24 ноября 2000 — 26 июля 2015	—	Выборы губернатора Калужской области
19	Чувашская Республика	М.В. Игнатьев 29 августа 2010 — 29 августа 2015	—	Выборы главы Чувашской Республики
20	Калининградская область	Н.Н. Цуканов 28 сентября 2010 — 28 сентября 2015	—	Выборы губернатора Калининградской области

Рейтинг Определены самые прогрессивные места России

Где инноватору хорошо

ОЛГА ВОЛКОВА

Инновационное развитие может стать уделом «элитных» регионов — Москвы, Петербурга, Татарстана и Калужской области. Они с большим отрывом оказались в топе рейтинга инновационного развития Высшей школы экономики.

Рейтинг инновационного развития регионов составляется по четырем группам параметров: социально-экономические условия, научно-технический потенциал, качество инновационной политики и собственно инновационная деятельность.

В этом году, как и годом ранее, лидером рейтинга стала Москва, несмотря на проседание по показателю затрат на инновации. По нему столица только на 16-м месте, указывает научный руководитель исследования, первый проректор НИУ ВШЭ Леонид Гохберг.

В группу регионов-лидеров помимо Москвы попали Татарстан, Калужская область и Санкт-Петербург. Попадание в топ рейтинга Москвы и Санкт-Петербурга понятно, не удивляет наличие в нем и Татарстана, говорит эксперт S&P Карен Вартапетов: «В Татарстане более десяти лет существуют свободные экономические зоны, программы поддержки малого бизнеса, и регион характеризуется высоким качеством инновационной политики». Ожидаемы в топе Новосибирская и Томская области как регионы, где расположены крупные вузы и отделения Академии наук, говорит Вартапетов. Они заняли в общем рейтинге соответственно восьмое и девятое места.

Группа лидеров в этом году малочисленная — в прошлом рейтинге таких было 12 регионов. Список аутсайдеров, который замыкают Чечня и Ингушетия, также уменьшился — с 21 до 15 (Крым и Севастополь не ранжировались за отсутствием данных).

Лидеры по технологическим инновациям — это, как правило, регионы, где наблюдается инициативность компаний в самостоятельной разработке нововведений. Лучшие результаты по этому показателю у Чувашии и Мордовии. В сфере нетехнологических инноваций лидирует опять же Чувашия, а также Татарстан.

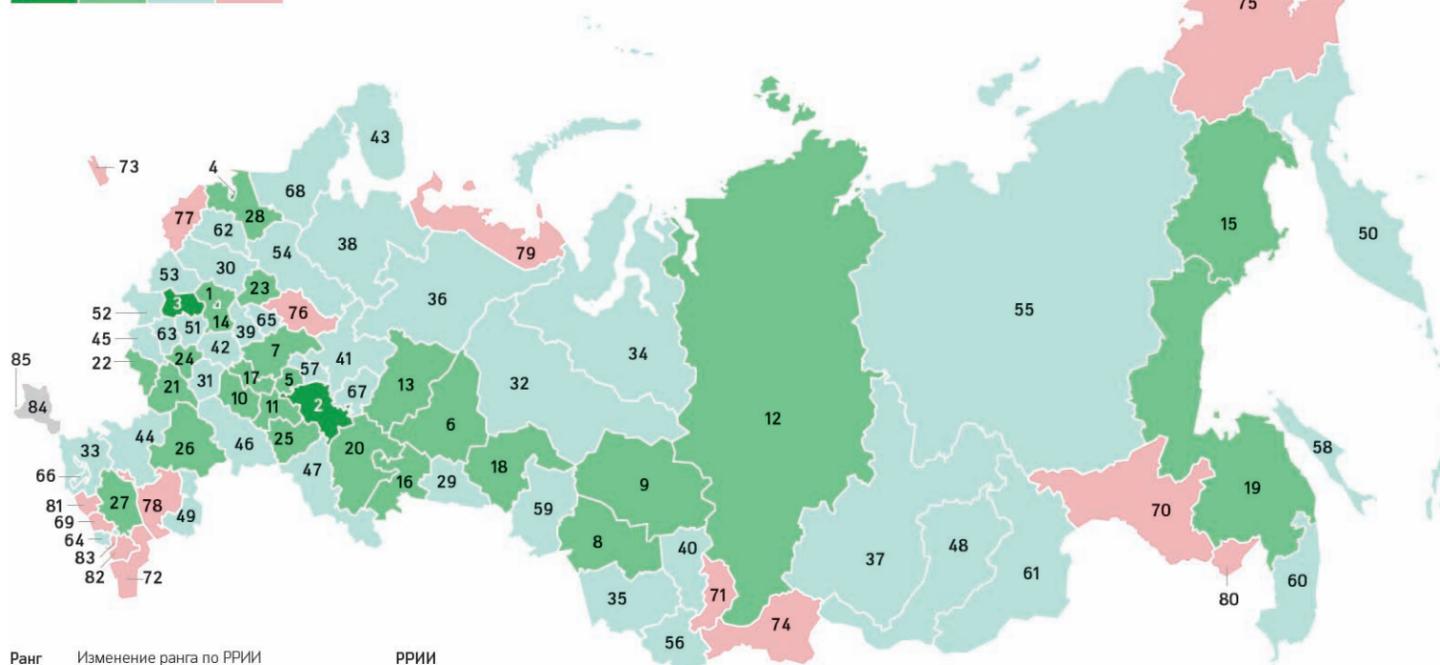
Максимальный разброс — по индексу качества инновационной политики. Высокие позиции у Татарстана, Калужской области, Москвы и Новосибирской области. Причины — улучшение регулирования, увеличение бюджетных затрат, в том числе способность региональных властей выбивать субсидии из федерального бюджета.

Это связанные факторы, говорит Гохберг: «Создание стимулов за счет финансирования инновационной деятельности и улучшения нормативно-правового регулирования подстегивает активность предприятий. Прежде всего важны инвестиции, но они невозможны без благоприятной институциональной среды».

Рейтинг инновационного развития регионов России

Группа по российскому региональному инновационному индексу (РРИИ) за 2013 год

I II III IV



Ранг по РРИИ в 2013 по сравнению с 2012 годом

Ранг	Изменение ранга по РРИИ в 2013 по сравнению с 2012 годом	РРИИ
1	0	Москва 0,5908
2	0	Республика Татарстан 0,5496
3	2	Калужская область 0,5239
4	-1	Санкт-Петербург 0,513
5	-1	Чувашская Республика 0,4707
6	6	Свердловская область 0,4695
7	-1	Нижегородская область 0,4685
8	-1	Новосибирская область 0,4684
9	+1	Томская область 0,4623
10	+7	Пензенская область 0,4555
11	0	Ульяновская область 0,4506
12	+4	Красноярский край 0,4493
13	-4	Пермский край 0,4381
14	-6	Московская область 0,4357
15	+6	Магаданская область 0,4354
16	-3	Челябинская область 0,4282
17	+3	Республика Мордовия 0,4257
18	-3	Тюменская область 0,4254
19	+9	Хабаровский край 0,425
20	-6	Республика Башкортостан 0,421
21	+6	Воронежская область 0,4165
22	+3	Белгородская область 0,4138
23	-4	Ярославская область 0,4119
24	-1	Липецкая область 0,411
25	-7	Самарская область 0,4085
26	-2	Волгоградская область 0,3981
27	-5	Ставропольский край 0,389
28	+5	Ленинградская область 0,3855
29	+14	Курганская область 0,3778
30	-4	Тверская область 0,3729
31	+25	Тамбовская область 0,3698
32	+13	Ханты-Мансийский АО 0,3638
33	+2	Краснодарский край 0,3637
34	+5	Ямало-Ненецкий АО 0,3614
35	-1	Алтайский край 0,3602
36	-6	Республика Коми 0,3596
37	0	Иркутская область 0,3567
38	17	Архангельская область 0,3528
39	-10	Владимирская область 0,3524
40	-8	Кемеровская область 0,3521
41	+3	Кировская область 0,3485
42	+8	Рязанская область 0,3478
43	-3	Мурманская область 0,3472
44	-6	Ростовская область 0,3455
45	+3	Курская область 0,342
46	-10	Саратовская область 0,3416
47	0	Оренбургская область 0,3365
48	-7	Республика Бурятия 0,3245
49	-7	Астраханская область 0,3241
50	-19	Камчатский край 0,3221
51	+2	Тульская область 0,3215
52	-1	Брянская область 0,3182
53	+5	Смоленская область 0,3178
54	+5	Вологодская область 0,3166
55	+5	Республика Саха (Якутия) 0,3146
56	+15	Республика Алтай 0,3105
57	+8	Республика Марий Эл 0,3103
58	-6	Сахалинская область 0,3083
59	-13	Омская область 0,308
60	-6	Приморский край 0,3068
61	-4	Забайкальский край 0,305
62	-1	Новгородская область 0,2928
63	-1	Орловская область 0,2901
64	0	Респ. Северная Осетия - Алания 0,29
65	-16	Ивановская область 0,2874
66	+8	Республика Адыгея 0,2847
67	-1	Удмуртская Республика 0,2838
68	+4	Республика Карелия 0,2825
69	+1	Кабардино-Балкарская Респ. 0,2655
70	-7	Амурская область 0,2648
71	-4	Республика Хакасия 0,2613
72	+1	Республика Дагестан 0,2504
73	-5	Калининградская область 0,2454
74	-5	Республика Тыва 0,2341
75	+2	Чукотский автономный округ 0,2179
76	-1	Костромская область 0,2176
77	-1	Псковская область 0,2036
78	+4	Республика Калмыкия 0,1944
79	+1	Ненецкий автономный округ 0,1932
80	-1	Еврейская автономная область 0,192
81	-3	Карачаево-Черкесская Респ. 0,1911
82	+1	Чеченская республика 0,1789
83	-2	Республика Ингушетия 0,1694
84		Республика Крым Нет данных
85		Севастополь Нет данных

Изменения по сравнению с предыдущим рейтингом

▲ Изменение ранга по РРИИ в 2013 по сравнению с 2012 годом ● Ранг по РРИИ за 2013 год

Поднялись в рейтинге

1	Тамбовская область	+25	31
2	Архангельская область	+17	38
3	Республика Алтай	+15	56
4	Курганская область	+14	29
5	Ханты-Мансийский АО	+13	32
6	Хабаровский край	+9	19
7	Рязанская область	+8	42
8	Республика Марий Эл	+8	57
9	Республика Адыгея	+8	66
10	Пензенская область	+7	10



Опустились в рейтинге

1	Камчатский край	-19	50
2	Ивановская область	-16	65
3	Омская область	-13	59
4	Владимирская область	-10	39
5	Саратовская область	-10	46
6	Кемеровская область	-8	40
7	Самарская область	-7	25
8	Республика Бурятия	-7	48
9	Астраханская область	-7	49
10	Амурская область	-7	70

Источник: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Бюджет Какие госпрограммы больше всего пострадают от сокращения финансирования 2016 года Кому отрежут 16%

ПЕТР НЕТРЕБА

Внешняя политика, финансовые рынки и социальная помощь — приоритеты правительства на 2016 год, следует из расчетов Минфина по корректировке расходов на госпрограммы. Остальным финансирование сократят.

Правительству предложено сэкономить на развитии Дальнего Востока и судостроения — эти госпрограммы стали абсолютными лидерами по сокращению финансирования, следует из подготовленных расчетов Минфина к корректировке госпрограмм на 2016 год. 19 мая они обсуждались на закрытом совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева, а вчера обсуждались на встрече президента Владимира Путина с членами правительства. Сокращение госпрограмм в следующем году может составить 16,3% от заложенного в действующем трехлетнем бюджете уровня. В 2017 и 2018 годах сокращение инвестрасходов продолжится — на 19,5 и 29,3% соответственно.

Окончательного решения президента о подходах к секвестру бюджета на вчерашнем совещании объявлено не было

Минфин показал четыре варианта возможных подходов к расчетам бюджета, в том числе учитывающий возможные структурные реформы. Более всего детализирован вариант с учетом линейного сокращения всех расходов на 5% в реальном выражении. В номинальных величинах такой справедливости не наблюдается. На фоне сокращения инвестрасходов программные военные расходы по этому варианту растут уже в 2016 году на 10,1%. В 2017 году тоже обозначен рост на 2%. По этим статьям в основном осуществляется текущее финансирование Минобороны и других силовиков. Правда, за счет сокращения оборонных инвестрасходов военные все же могут получить пусть незначительное, но сокращение финансирования.

Окончательного решения президента о подходах к секвестру бюджета на вчерашнем совещании объявлено не было. По итогам министр финансов Антон Силуанов и глава Минэкономики Алексей Улюкаев озвучили параметры тех же вариантов, с которыми приехали в Ново-Огарево. Минфин считает лучшим для экономики пересмотр индексации соцобязательств по сравнению с сокращением госпрограмм. «Те расходы, которые по действующему закону и правилам должны индексироваться либо на фактический уровень инфляции, либо на прогнозный уровень, будут выдавливать другие расходы», — заявил Силуанов.

При этом министр подтвердил информацию РБК о том, что правительство рассматривает вариант ежегодного сокращения бюджетных расходов на 5%. Основная задача, по мнению Силуанова, — запустить инвестиционный рост экономики и, пользуясь сложившейся ситуацией, когда издержки стали меньше, а кон-

Наименее и наиболее пострадавшие от секвестра бюджета госпрограммы

	Государственные программы	Сколько предлагается выделить денег на госпрограммы в 2016 году, млрд руб.	Изменение по сравнению с действующим бюджетом, %
1	Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков	812,4	4,8
2	Внешнеполитическая деятельность	87,3	-1,3
3	Социальная поддержка граждан	1154,9	-6,5
4	Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами	603,4	-9,5
5	Управление федеральным имуществом	22,6	-11,1
6	Информационное общество (2011–2020 годы)	96,6	-11,4
7	Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности	110,1	-12,2
8	Социально-экономическое развитие Калининградской области до 2020 года	5,6	-12,2
9	Развитие атомного энергопромышленного комплекса	84,7	-12,4
10	Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года	13,3	-13,4
30	Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности	716,7	-23,9
31	Обеспечение государственной безопасности	1,1	-24,3
32	Воспроизводство и использование природных ресурсов	47,9	-26,8
33	Закрытая часть госпрограмм	773,9	-27,2
34	Охрана окружающей среды на 2012–2020 годы	26	-28,7
35	Развитие науки и технологий на 2013–2020 годы	129,9	-28,9
36	Развитие фармацевтической и медицинской промышленности на 2013–2020 годы	12,6	-31,4
37	Космическая деятельность России на 2013–2020 годы	155,9	-31,5
38	Развитие судостроения на 2013–2030 годы	7,2	-61,6
39	Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона	18,2	-70,6

Источник: Минфин

курентоспособность экономики повысилась, ни в коем случае не увеличивать обратно текущие расходы, индексировать их на инфляцию, чтобы опять достичь той ситуации, когда основным источником роста был потребительский спрос.

Правительство продолжает дискусию и по вариантам корректировки бюджетного правила, сообщил глава Минфина. Его предложение: «Изменить порядок счета того объема расходов, который мы можем себе позволить, привязав курс рубля к доллару к расчетному показателю базовой цены на нефть». Улюкаев также сообщил о продолжении этой дискуссии «еще какое-то время». «Но в ней надо видеть практическую сторону — это возможность профинансировать тот или иной объем дефицита бюджета. А это, в свою очередь, определяется величиной накопленных резервных фондов и возможностью прибегать к заимствованиям на внутреннем рынке», — сказал он. Представители социального блока правительства вчера предложения Минфина не комментировали. ▣

28 29
МАЯ

Москва.
Отель
Korston

БИЗНЕС КОНГРЕСС
DIY & HOUSEHOLD RETAIL 2015

ВЕЧЕРНЯЯ ПРОГРАММА:
**ПРЕМИЯ
 DIY &
 HOUSEHOLD
 AWARDS**

КОНГРЕСС ГОДА

владельцев и директоров DIY-сетей, магазинов товаров для дома, ремонта, сада, мебельных и специализированных магазинов

ГЛАВНОЕ О КОНГРЕССЕ:

- ▶ 9 лет безупречной истории
- ▶ 550+ первых лиц сетей и поставщиков. Ежегодно.
- ▶ 2 дня
- ▶ Более 30 практических бизнес-кейсов от лидеров рынка
- ▶ Сессия персональных коммерческих переговоров. Сети в поисках поставщиков

1. Лучшая сеть России по продажам товаров для ремонта и дома

2. Поставщик года

3. Персона года

4. Лучший сервис для покупателя

5. Лучшее технологическое решение для розничных сетей

ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ:
 Ирина Чиннова
 iren@b2bcg.ru

СТАТЬ СПОНСОРОМ:
 Елизавета Носенко
 Elizaveta@b2bcg.ru

На правах рекламы **16+**

+7 (495) 785-22-06 info@b2bcg.ru www.b2bcg.ru http://app.b2bcg.ru/ **BBCG**
 B2B Conference Group

Промышленность Бизнес считает, что во втором квартале нет оснований ждать роста продаж и

Спроса нет и денег нет

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
РОМАН АСАНКИН

Во втором квартале бизнес показал антирекорд, показатели его работы близки к значениям 2009 года. Кончился ажиотажный спрос на товары «по старым ценам», а прибыли уходят на обслуживание долгов.

Дежа вю

Падение промпроизводства в апреле на 4,5% в годовом выражении стало максимальным с октября 2009 года, по данным агентства Интерфакс. В первом квартале снижение было гораздо более умеренным: на 0,6% в марте, на 1,6% в феврале, а в январе промышленность даже росла на 0,9%, по данным Росстата.

Показатель падения промпроизводства, очищенный от сезонного и календарного факторов, составил 1,6% в апреле к марту после роста на 0,4% в марте, снижения на 0,8% в феврале и на 2% в январе. Существенное падение в апреле было зафиксировано в добывающей промышленности — на 7,2%.

«В ближайшие месяцы я жду такого же уровня», — сказал РБК замдиректора института «Центр развития» ВШЭ Валерий Миронов. Обвала на 8%, как в 2009 году, он вместе с тем не предвидит. «Тогда были большие запасы и сильный перегрев экономики, сейчас таких запасов нет», — отмечает эксперт.

В целом данные за апрель неожиданными назвать нельзя, говорит он. «Наш действующий прогноз по динамике ВВП гораздо хуже — в районе 5% падение по году, ЕБРР тоже говорит о 4,5% (прогноз улучшен в мае с 4,8% в январе), оптимизм не преваляровал до выхода этих данных», — отметил Миронов.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов, правда, заявлял на прошлой неделе, что российская экономика не находится в кризисе. Худший сценарий не реализовался, заявил он, поэтому пора переходить к «повестке развития».



Группа ГАЗ ждет по итогам года снижения спроса на свои машины на 40–45%

В апреле наметилась тенденция к снижению цен производителей, значит, по ощущениям промышленников, сжатие спроса может быть надолго

«Правительство формирует ожидания — у них работа такая, говорить, что кризис закончился», — отмечает Миронов, однако объективные факторы этого пока не подтверждают. Среди них и обескровливание реального сектора с точки зрения погашения долгов. «С 1 июля долги сократились гораздо сильнее, чем в ходе последнего кризиса», — отметил он.

Отток денег и спад спроса

Отток денег сильнее из-за санкций, более сильного падения курса и более продолжительного снижения нефтяных цен, полагает Миронов.

Кроме того, кончился ажиотажный спрос, который отмечался в конце прошлого — начале этого года в связи с резким удорожанием товаров. «Раньше это стимулировало промышленность. ВВП упал в первом квартале почти на 2%, а промышленность падала медленнее. А сейчас начинает проявлять-

ся реальный кризис, выходим на тот уровень падения, который может быть», — говорит он.

«Пока рецессия продолжается», — соглашается советник Института современного развития Никита Масленников. Он так же, как и Миронов, не удивляется апрельскому падению промпроизводства. «Неожиданной была скорее стабилизация в начале года, потому что показатели не указывали на устойчивость стабилизационного периода — не было ощущений прироста спроса», — отмечает он.

В апреле наметилась тенденция к снижению цен производителей, значит, по ощущениям промышленников, сжатие спроса может быть надолго, говорит эксперт. А когда падение инвестиций, «по самым оптимистичным оценкам, втрое больше, чем падение ВВП, это показатель того, что есть серьезные структурные ограничения и с точки зрения загрузки и состояния рынка труда», заметил он.

На инвестиции, в свою очередь, влияет сжатие спроса и ограничение доступности кредитов. Позитивно может сказаться последнее решение ЦБ по снижению ставок, но результат будет виден «через лаг в 2–3 месяца». «Поэтому правы те аналитики, которые прогнозируют более глубокий спад во втором квартале, чем в первом, и по ВВП, и по другим показателям», — заключает Масленников.

Пессимисты от бизнеса

Апрельские оценки руководителей предприятий повторили низкие значения марта, по данным НИУ ВШЭ. «В апреле продолжилась негативная тенденция ухудшения финансовой составляющей (собственные финансовые ресурсы и прибыль) предприятий и сокращения численности занятых», — говорится в материале, распространенном в середине мая.

Компании ждут спада по итогам 2015 года. В частности, «Трансмашхолдинг» ожидает снижение годовой выручки на 30%, сказал РБК представитель холдинга. Снижение производства заводов ТМХ произошло в первую очередь за счет уменьшения заказов на пассажирские вагоны и пригородные электропоезда, заявил он. Пока руководство компании не прогнозирует изменение ситуации во втором полугодии, добавил он.

Оборонное производство на Уралвагонзаводе выросло, тогда как выпуск вагонов упал в разы, говорит представитель компании. В 2014 году почти все произведенные УВЗ вагоны были переданы кэптивной транспортной компании, в 2015 году из-за высокой ключевой ставки ЦБ эта схема перестала работать, объяснил он. Таким образом, вагонное производство холдинга сейчас живет только за счет экспортных заказов, которые не обеспечивают достаточную загрузку производства, говорит представитель УВЗ. Производство пойдет вверх, после того как ставка позволит нормализовать лизинговые механизмы, говорит представитель УВЗ.

По предварительному прогнозу КамаЗа, в 2015 году рынок тяжелых гру-

Кадры Профессор НИУ ВШЭ Константин Сонин уезжает работать в Чикаго

Экономист в эмиграции

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Профессор факультета экономических наук НИУ ВШЭ Константин Сонин переезжает в Чикаго. Дмитрий Песков отметил, что в Кремле «сожалеют, когда известные экономисты едут работать за границу».

Ничего особенного в отъезде за границу известных российских экономистов нет, сообщил журналистам пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков, комментируя решение профессора факультета экономических наук НИУ ВШЭ Константина Сонины переехать в Чикаго.

«В Кремле сожалеют, когда известные экономисты едут работать за гра-

ницу. В Кремле приветствуют, когда известные экономисты приезжают работать в Россию — будь то наши граждане или зарубежные. Процессы эти встречные, поэтому ничего здесь особенного нет», — сказал Песков журналистам (цитата по РИА Новости).

Ранее Сонин написал в своем блоге, что переезжает в Чикаго, где будет работать в Harris School of Public Policy Studies, пояснив, что переезд связан и «с политическими событиями последних лет». «До 2014 года у меня и мысли не было о поиске постоянной работы за границей. Впрочем, это лишь один из факторов», — написал экономист.

Сонин отметил, что Harris School — это лучшее место для экономиста его

профиля, и пообещал сохранять связь с Высшей школой экономики. «Останусь профессором, председателем академического совета СБ ВШЭ-РЭШ, буду руководить студентами и аспирантами, читать при возможности лекции, входить в те комитеты, в которых можно участвовать в основном дистанционно», — отметил он.

Сонин начал работать в НИУ ВШЭ в 2013 году. В декабре 2014 года он ушел с поста проректора Высшей школы экономики, продолжив курировать направление международного рекрутинга. До этого Сонин с 2011 года был проректором Российской экономической школы и оставил этот пост, после того как ректор РЭШ Сергей Гуриев ушел с поста ректора и покинул Россию.

«До 2014 года у меня и мысли не было о поиске постоянной работы за границей»

В интервью американским СМИ Гуриев подчеркнул: он не намерен возвращаться в Россию, пока не будет уверен, что не столкнется с уголовным преследованием со стороны властей. СМИ сообщали, что бывший ректор РЭШ уехал за рубеж, так как правоохранительные органы заинтересовались работой экспертов (в их число входил Гуриев) в рамках общественной экспертизы второго уголовного дела экс-главы ЮКОСа Михаила Ходорковского. Тогда эксперты поставили под сомнение легитимность приговора.

Позднее президент России Владимир Путин заявил, что не знает, чем бывший ректор Российской школы экономики привлеч внимание

ДОХОДОВ

зовиков массой 14–40 т сократится на 35–45%, до 42–50 тыс. штук, по сравнению с результатом 2014 года. «Точный прогноз мы сможем сделать ближе к сентябрю, — говорит представитель компании. — Пока ситуация на рынке не до конца понятна». Прогноз «Автостата» более пессимистичен — падение на уровне 50%. «Судя по тому как сейчас развивается экономика, если не будет больших инфраструктурных проектов, в текущем году рынок тяжелых грузовиков сократится примерно вдвое, — пояснил исполнительный директор агентства Сергей Удалов. — Пока же мы, наоборот, наблюдаем сокращение инвестиций в инфраструктуру».

Рынок коммерческого легкого транспорта (LCV), по прогнозу «Автостата», в 2015 году сократится примерно на 25%, до 105 тыс. машин. Начальник отдела прогнозирования и исследования рынков Sollers в марте Марина Петрикина говорила, что компания ожидает падения продаж LCV на уровне 33%, до 103 тыс. штук. По оценке президента группы ГАЗ Вадима Сорокина, снижение рынка легких коммерческих автомобилей в 2015 году может составить 40–47% (70 тыс. LCV). Об этом Сорокин заявил в марте на Всероссийском автомобильном форуме, вчера пресс-служба подтвердила его прогноз. В дальнейшем, по мнению Сорокина, рынок будет выравниваться. Так, в 2016 году продажи останутся на уровне текущего года, а к 2020 году вырастут до 125 тыс. штук.

По словам Сорокина (цитата по ТАСС), отрицательно на рынок легких коммерческих автомобилей влияют в том числе снижение доступности кредитов и лизинга, снижение госзакупок и удорожание комплектующих. Среди положительных факторов — действие программ утилизации, субсидирование закупок газового транспорта, а также рост рублевой стоимости продукции конкурентов. В 2015 году ГАЗ намерена сохранить 50-процентную долю на рынке LCV и нарастить ее по некоторым направлениям. ■

правоохранительных органов, но уверен, что если тот ни в чем не виноват, то и бояться ему нечего. «Разве есть какие-то основания посадить его в тюрьму? Я об этом ничего не знаю. Я и фамилию-то такую недавно узнал и не знаю, есть ли у него какие-то прегрешения перед законом. Если ничего не нарушил, то на сто процентов ему ничего не угрожает. Сто процентов», — заявил Владимир Путин на пресс-конференции по итогам саммита Россия — ЕС.

В начале мая 2015 года СМИ сообщили о прекращении расследования в отношении группы юристов и экономистов, которые выдали экспертное заключение по второму делу ЮКОСа, и отсутствии претензий к ним. ■

Мнение



ИРИНА ДЕНИСОВА,
профессор Российской экономической школы (РЭШ), ведущий научный сотрудник ЦЭФИР

Дополнительный налог на зарплату — прозрачный, а потому привлекательный для профессиональных экономистов способ снижения дефицита ПФР

ФОТО: пресс-служба ВШЭ

Почему повышению пенсионного возраста нет альтернативы

Новый «пенсионный» налог поможет заткнуть дыры в ПФР, но лишь временно. Более устойчивое решение только одно: повышение пенсионного возраста. Если сделать это заранее, большим шоком оно не станет.

В 2015 году дефицит Пенсионного фонда России прогнозируется на уровне 8% — это 623 млрд руб. И сейчас ситуация еще не самая плохая: доля населения в трудоспособном возрасте — то есть тех, чьи отчисления кормят нынешних пенсионеров, — упадет до 57% в 2050 году (с 70% в 2010-м). Кардинальная реформа, которая могла бы улучшить положение, — полноценный переход от распределительной к накопительной системе — не состоялась. И сегодня, решая проблему дефицита ПФР, властям приходится выбирать из вариантов, заведомо не слишком приятных.

Можно ли сэкономить на пенсиях?

Один из них — прямое уменьшение пенсионных выплат или замораживание индексации. Руки для этого уже развязаны: теперь размер пенсии привязан к баллам, цену которых в рублях определяет правительство. Но это вариант крайне нежелательный, он грозит социальным недовольством, поскольку средняя пенсия и так едва превышает прожиточный минимум.

Впрочем, если не найти дополнительные источники финансирования, пенсии все равно будут уменьшаться. Коэффициент замещения зарплаты пенсией, который сегодня в среднем около 40%, в 2050 году может упасть до 25%.

Как еще можно снизить расходы и повысить доходы пенсионной системы? Экономисты раз за разом предлагают увеличить пенсионный возраст, в т. ч. подтянуть пенсионный возраст женщин к мужскому — ведь сегодня получается, что мужчины субсидируют женщин. Те платят страховые взносы в среднем на 5 лет меньше, а пользуются средствами Пенсионного фонда в среднем на 10 лет дольше ввиду большей продолжительности жизни.

Впрочем, политики так же устойчиво этот вариант отвергают. Согласно опросам общественного мнения, более 60% россиян на вопрос, необходимо ли повышение пенсионного возраста в России, отвечают — безусловно нет (о корректности таких опросов см. ниже).

Но есть ли решения, которые позволят сохранить нынешний возраст выхода на пенсию? Похоже, что нет. Самый очевидный ответ — повышать налоги. Под давлением бизнеса ставка страхового платежа в ПФР была сни-

жена с 26% от фонда заработной платы до 22% на 2012–2015 годы. Это способствовало росту текущего дефицита ПФР. Но попытка увеличить платежи в ПФР, повысив ставку налога для малого бизнеса, привела лишь к уходу значительной части этого бизнеса в тень. От повышения отказались.

Дополнительный налог

Министр труда Максим Топилин и глава РСПП Александр Шохин недавно озвучили альтернативное предложение — ввести дополнительный сбор в размере 1–2% заработной платы. Это уже налог не с бизнеса, а с самих граждан. И у него есть несколько преимуществ: он будет направляться прямо в ПФР и вряд ли приведет к уходу в тень или разрыванию серых зарплатных схем, поскольку его бремя сразу ложится на работника. Наконец, такой налог даст приток доходов ПФР практически сразу.

Дополнительный налог на зарплату — прозрачный, а потому привлекательный для профессиональных экономистов способ снижения дефицита ПФР. Но он вряд ли будет поддержан населением — по ряду причин.

Налог на фонд зарплаты многие работники не замечают, а вот введение этого дополнительного налога ощутят мгновенно — и вряд ли будут этим довольны. А без учета мнения населения в решении пенсионной проблемы не обойтись. И здесь стоит обратить внимание, что упомянутые выше опросы о необходимости повышения пенсионного возраста лукавы — они не заставляют людей сравнивать варианты.

Куда более информативны опросы, в которых выбирать вариант приходится. Один из них показывает, что лишь около 14,5% российского населения

считают пенсии приоритетным направлением использования дополнительных государственных средств (читай — налогов). Люди не склонны поддерживать трансферты отдельным группам, финансируемые за счет общих налогов.

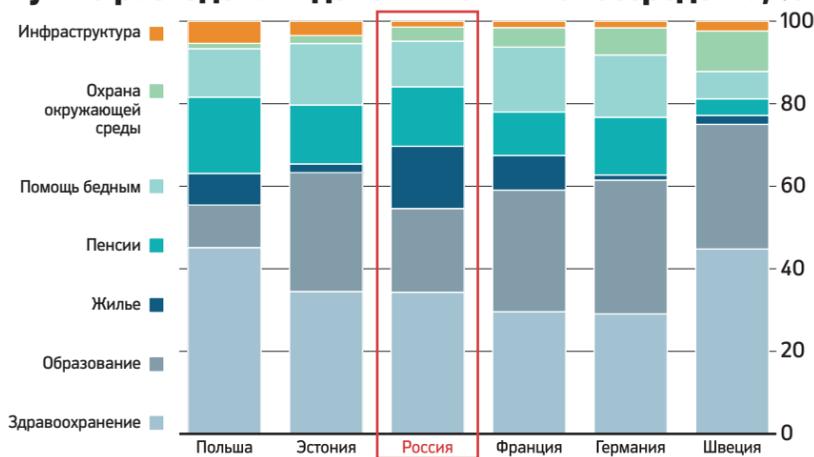
Заставьте их выбирать

С другой стороны, возвращение более высокой ставки налога на фонд зарплаты население восприняло бы более спокойно: для него это налог более завуалированный. Но этому противится уже бизнес, грозящий уходом в тень. И получается, что оба варианта повышения налогов не очень реалистичны.

Все это означает, что повышение среднего пенсионного возраста — прежде всего подтягивание пенсионного возраста женщин, но и растянутое во времени увеличение пенсионного возраста обоих полов — неизбежно. Чем дольше мы будем откладывать начало реформы пенсионного возраста, тем резче придется потом действовать. Стимулирование позднего выхода на пенсию не заменяет реформу пенсионного возраста, а его результативность пока неизвестна. И чем раньше начнется повышение пенсионного возраста, тем больше у всех будет времени на то, чтобы приспособиться к новым реалиям.

Учитывая приведенные выше результаты исследования Life in Transition, следовало бы предложить россиянам самим выбрать меньшее из зол: более высокий пенсионный возраст или серьезное сокращение расходов на здравоохранение и образование. Вполне возможно, их выбор совпал бы с мнением многих экономистов: плавно и постепенно увеличивать пенсион-

На что, по мнению жителей разных стран, нужно расходовать дополнительные госсредства, %



Источники: Обследование населения Life in Transition, 2010

БИЗНЕС | КВАРТИРЫ

Как застройщики борются за покупателя

Ловят на процент

Как девелоперы борются за покупателей в кризис

1%

ставка по ипотечному кредиту, предлагаемая компанией «Самолет Девелопмент». Действует только в течение первых 28 месяцев

9%

скидка на жилье в проекте «Савеловский Сити» компании MR Group. Акция приурочена к 70-летию Победы

10%

ставка по ипотечному кредиту от компании «Мортон». Она действует три года, затем поднимается до 12%

9%

ипотечная ставка на квартиры в некоторых жилых комплексах «Группы ЛСР». Ставка действует только один год

7,5%

такую ипотечную ставку предлагает застройщик ОАО «Московский комбинат хлебопродуктов». Ставка действует весь период кредитования, но он не может превышать 15 лет

1,7 млн руб.

скидки и машино-место предлагает ФКС «Лидер» при покупке квартиры в жилом комплексе M-House

10 лет

обучения ребенка в школе оплачивает девелопер «Химки Групп» при покупке дома в ЖК «Олимпийская деревня Новогорск». Школа находится в том же районе, что и дом

4 месяца – 1,5 года

срок беспроцентной рассрочки, предоставляемой компанией ОПИН

Источники: Данные компаний

➔ Окончание. Начало на с. 1

С середины месяца компания подняла цены в этом комплексе на 500 руб. за 1 кв. м, не стал скрывать представитель девелопера. Получить такие условия кредитования тоже сможет не каждый: на сайте застройщика в разделе «условия ипотеки» сказано, что итоговая процентная ставка определяется банком по каждому клиенту индивидуально, а «изменение условий может быть произведено банком в одностороннем порядке, без уведомления компании».

Программы субсидирования ипотеки застройщиком для рынка относительно новы, отмечает первый зампред правления банка «Жилищное финансирование» Игорь Жигунов. Раньше получить ипотеку по ставке в 10–12% можно было и без государственной поддержки, теперь те же 12%, субсидируемые государством, предлагают многие банки. «У застройщиков, чтобы выделиться на этом фоне, не остается выбора, как дополнительно субсидировать ипотеку», — рассуждает он.

«Субсидировать ипотеку для застройщика эффективнее, чем давать скидку: для потребителя первый инструмент понятнее», — считает аналитик компании «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. Но на долю та-

ких программ в общем объеме продаж, по оценке эксперта, пока приходится не более 5%.

Акции и рассрочки

Большинство девелоперов по-прежнему предпочитает не доплачивать банкам, а делать скидки на свои объекты или продавать квартиры в рассрочку. Эти программы активизировались в начале года, утверждают сами застройщики.

После повышения ключевой ставки застройщики вынуждены были «в срочном порядке хоть как-то стимулировать стремительно угасающий спрос», объясняет директор департамента маркетинга ТЕКТА GROUP Варта Погосян. Его компания предложила покупателям несколько вариантов рассрочки, в том числе беспроцентной и с минимальным первоначальным взносом (от 200 тыс. руб.).

У ПИК первоначальный взнос при рассрочке, как правило, составляет 10–50% от стоимости квартиры на момент подписания договора, а остальные платежи — равными долями ежемесячно или в соответствии с установленным графиком платежей, говорит представитель компании. Срок предоставления рассрочки составляет три–шесть месяцев.

ОПИН при поддержке «ВТБ Лизинг» начал предоставлять беспроцентную рассрочку в апреле, рас-

сказала советник гендиректора по продажам Наталья Немчинова. Первоначальный взнос должен составлять не менее 35%, срок выплаты — до окончания строительства (в зависимости от проекта он может составлять от 4 месяцев до 1,5 года).

Другой популярный механизм привлечения покупателя — скидки. Если в прошлом году при 100-процентной оплате квартиры скидка в среднем составляла 3%, то теперь это 6,5–8%, говорит руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова. Например, в проекте «Западное Кунцево» размер скидки может составлять от 5 до 7%, в «Новом Тушино» и «Сколковском» — 8%, в «Новом Измайлово» — 9% (проекты ФКС «Лидер»).

В ЖК M-House покупатели трехкомнатных квартир получают скидку в 1,7 млн руб. и машино-место в подарок. А «Химки Групп» при покупке частного дома в третьей очереди ЖК «Олимпийская деревня Новогорск» компенсирует расходы на 10 лет обучения одного из детей в школе, расположенной в этом же кластере.

Спрос падает

Оценить, какую часть субсидий и скидок девелоперы в реальности закладывают в цену и, таким образом, перекладывают на покупателей, эксперты не берутся. Но предлагаемые сейчас льготы действительно суще-

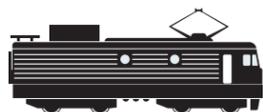
Большинство девелоперов по-прежнему предпочитает не доплачивать банкам, а делать скидки на свои объекты или продавать квартиры в рассрочку

ственные, считает Калюжнова из «ИРН-Консалтинг». Основное подорожание квартир произошло в четвертом квартале 2014 года, и сегодняшние скидки просто возвращают цены к уровню октября, отмечает эксперт. Но главное, что в условиях падения спроса застройщики вынуждены по-настоящему конкурировать за покупателя.

По оценке гендиректора компании «Миэль-Новостройки» Софьи Лебедевой, в мае продажи квартир в новостройках упали на 10–15% к тому же периоду прошлого года. «В мае продажи традиционно идут не лучшим образом — люди уходят на праздники, в отпуски, поэтому какие-то акции в этот период предлагались и в прошлые годы», — отмечает Лебедева. — Но теперь девелоперам постоянно приходится придумывать что-то новое, чтобы быть конкурентоспособными».

Субсидированная государством ипотека не восставила ситуацию на рынке. Лимит ипотечных кредитов по этой программе составил 400 млрд руб. — это только четверть от той суммы, которую банки выдали на ипотеку в прошлом году, говорит Калюжнова.

По данным Росреестра, в апреле в Москве было заключено 3180 ипотечных сделок с недвижимостью против 4481 год назад. ▣



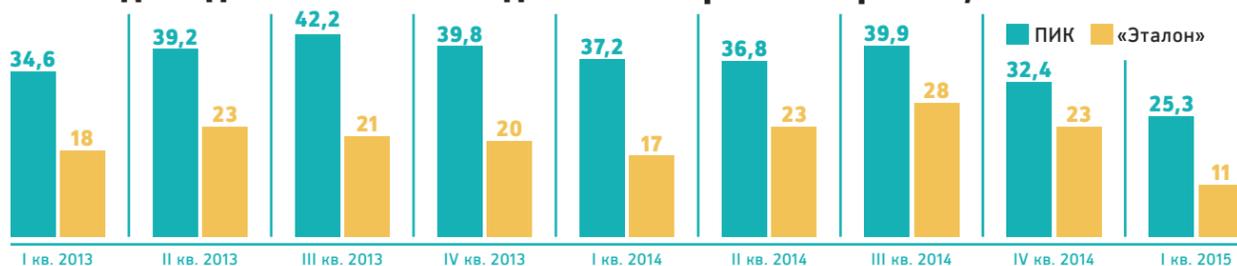
От каких показателей РЖД будет зависеть размер премий Владимира Якунина с. 14

13

Почему компания Бориса Минца начала инвестировать в дома престарелых с. 16

Стоит ли держать деньги на рублевых вкладах: советы финансистов с. 20

Как падает доля ипотечных сделок на первичном рынке, %



Как меняется число ипотечных договоров в Москве, тыс. шт.



Как растет средняя цена на квартиры в московских новостройках, тыс. руб./кв. м



Источники: данные компаний, агентство IRN, Росреестр

«Трудный год для девелоперов»

Сергей Лобжанидзе,
аналитик «Бест-Новострой»

«Мы отмечаем падение продаж в новостройках, которые мы реализуем, на уровне 20–25% относительно среднего объема продаж 2014 года. Мы также отмечаем, что год назад активно продавались квартиры на начальном этапе строительства, сейчас же спрос на подобные квартиры сохранился только в проектах крупных известных девелоперов».

Софья Лебедева,
гендиректор «Миэль-Новостройки»

«В мае продажи квартир в новостройках упали на 10–15% относительно мая прошлого года. В конце весны продажи тра-

диционно идут не лучшим образом. Однако этот год в принципе трудный для девелоперов, и, чтобы поддержать продажи, им постоянно приходится придумывать новые программы акций и скидок».

Игорь Жигунов,
первый зампред правления банка «Жилищное финансирование»

«Из-за кризиса и дорогой ипотеки продажи в первом квартале этого года упали в несколько раз относительно прошлого года. Сейчас ситуация такова, что спрос относительно прошлого года ниже примерно на 20%. В этих условиях девелоперам приходится выдумывать новые маркетинговые механизмы, чтобы выделиться и продать свой объект».

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер:
28 мая 2015 г., 10:30-11:45
Санкт-Петербург, Главный штаб

ФБК | Legal

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА В УСЛОВИЯХ УЖЕСТОЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО НАДЗОРА

Ключевые темы:

- ▲ ФНС: подведение итогов по судебному урегулированию налоговых споров
- ▲ Эффективность досудебного урегулирования споров: взгляд с позиции ФНС и бизнеса
- ▲ 2015: ключевые споры с ФНС по уплате налогов и сборов
- ▲ Налоговое планирование и налогообложение с учетом действия закона о контролируемых иностранных компаниях (КИК): ожидания и реальность
- ▲ Двойное налогообложение: а есть ли проблема? Злоупотребление льготами по соглашениям об избежании двойного налогообложения
- ▲ Понятие налогового резидентства организаций
- ▲ Антиофшорный закон: законодательные нововведения, правовые вопросы
- ▲ Налоги и инвестиционный климат: поиск взаимоприемлемых компромиссов
- ▲ Возможные издержки и риски при выходе из офшора. Опыт налоговой амнистии

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Размер вознаграждений Якунина привяжут к срокам движения поездов

Премия за скорость

**АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА**

Премии президента РЖД Владимира Якунина будут зависеть от финансовых показателей монополии и скорости перевозок. Совет директоров компании утвердил для него персональные критерии эффективности.

Совет директоров «Российских железных дорог» на заседании 18 мая обсудил ключевые показатели эффективности для оценки работы президента компании, заявил вчера президент РЖД Владимир Якунин на встрече с предпринимателями в Общественной палате. Один из важнейших критериев — EBITDA компании, сказал он. Менеджмент в условиях государственного регулирования работы РЖД может влиять на EBITDA не более чем на 20%, остальное — это решения госорганов, посетовал Якунин.

После того как совет утвердил показатели эффективности работы Владимира Якунина, он должен будет в ближайшее время рассмотреть их и для остального менеджмента компании, сказал РБК председатель совета директоров РЖД Кирилл Андросов. У каждого члена правления будет свой набор целевых показателей, рассказал Андросов. Итоговая цифра вознаграждения и премирования будет составлена исходя из анализа деятельности компании по ряду производственных и финансовых показателей, за каждый из них конкретный топ-менеджер должен нести ответственность, объяснил Андросов принцип формирования критериев.

Персонально для Якунина утверждены показатели KPI на год и на квартал, которые соответствуют утвержденному бюджету РЖД, говорит Андросов. «Там есть некоторые показатели, которые не попадают в бюджет, связанные с техническими параметрами работы компании, например скорость перевозки грузов, объем перевозок, а также безопасность движения. А есть финансовые параметры, например EBITDA или ROIC (возврат на инвестированный капитал). Исполнение этих показателей напрямую увязано с размером вознаграждения президента РЖД», — заявил он.

По итогам 2014 года EBITDA РЖД выросла на 5,9% к 2013 году, до 352,6 млрд руб., следует из отчетности компании по МСФО.

Премирование руководителей компании по итогам работы за год производится на основе результатов выполнения ключевых показателей эффективности и оценки деятельности правления и РЖД в целом, сказал представитель компании. Совет директоров в 2014 году утвердил положение о ключевых показателях эффективности. Положение о КПЭ включает две группы показателей: финансовые (размер дивидендов, EBITDA, рентабельность по EBITDA, выручка и т.д.) и отраслевые (уровень безопасности движения, приведенная работа и т.д.), говорит представитель монополии.

Рассказ о зарплате

В начале мая Якунин на внутреннем селекторном совещании сообщил, что ежемесячно получает от 4 млн руб. Его зарплата «разнится по месяцам в пре-



В начале мая Якунин на внутреннем селекторном совещании сообщил, что ежемесячно получает от 4 млн руб.

делах от 4 млн до 5,5 млн» руб., уточнил он в интервью Forbes.

Якунин отметил, что назвал размер оклада на селекторном совещании, так как ему надоело спекуляции вокруг этой темы. «У меня есть товарищи, и для того чтобы им не мутили мозги и не спекулировали все эти псевдоправдоискатели, я озвучил сумму своей ежемесячной заработной платы», — объяснил глава РЖД.

Другие варианты

Осенью 2014 года правительство разработало проект ключевых показателей эффективности для железнодорожной монополии, писали «Ведомости» в октябре. Чиновники хотели от менеджеров РЖД коммерческой и операционной эффективности, качественной работы локомотивов, инфраструктуры и обслуживания вагонов, рассказывали источники издания.

Менеджмент монополии, в свою очередь, предлагал свой вариант KPI. Список критериев базировался на долгосрочной программе развития РЖД до 2020 года, говорил РБК в октябре 2014 года член экспертного совета при правительстве. Компания включила в список финансовые и операционные показатели: выручку, EBITDA, рост погрузки, среднюю скорость доставки грузов, объем инвестиций и другие. С этим списком не согласился экспертный совет при правительстве: например, объем инвестиций утверждается правительством и не может быть показателем эффективности.

Согласно программе развития к 2020 году выручка РЖД должна вырасти к 2014 году в 1,6 раза, до 2,8 трлн руб., а EBITDA почти удвоится — до 572 млрд руб. Средняя скорость доставки грузов увеличится на 4,6%, до 14,6 км/ч. ▣

Ключевые показатели эффективности РЖД



Источник: долгосрочная программа развития ОАО «РЖД»

Мнение



МАРК РОЗИН,
президент «ЭКОПСИ консалтинг»

ФОТО: Дмитрий Лекай/Коммерсантъ

Система справедливой мотивации предполагает, что мы ставим качественные цели, публично следим за их достижением, публично восхищаемся героями, а платим в будущем.

Как правильно мотивировать людей в смутные времена

За что платить сотрудникам: за финансовый результат или за качество? Как поощрять сотрудников, которые работают на будущее? В кризис такие вопросы звучат особенно остро, а ответы мало у кого находятся.

Новые времена требуют поставить во главу угла развитие продуктов и услуг. Во-первых, необходимо изменить организационную структуру так, чтобы производственная функция, контроль качества, проекты развития, включая R&D, оказались под непосредственным управлением первого лица. Во-вторых, необходимо внедрить новые виды КПЭ: не прибыль, а счастье клиента, не объем производства, а совершенствование технологии. Изменения необходимы и в системе мотивации.

Кого награждать

Традиционная система мотивации предполагает, что мы платим за результат, а результат оценивается по КПЭ. В старой парадигме КПЭ выводились из основных целей бизнеса, которые ориентированы на рост. Но сегодня адекватные количественные цели по объему и финансовым показателям поставить невозможно. Поэтому цели организации следует заменить качественными, а многие КПЭ должны отражать не деньги, а удовлетворенность клиентов.

Может показаться, что правильно сохранить прежнюю систему мотивации — только определять размер премии не финансами и объемами, а качеством. Чтобы проверить эту гипотезу, поставим мысленный эксперимент. У нас есть два продавца: Живчик и Изобретатель. Вопреки общему падению рынка Живчик сумел увеличить объем продаж, не совершив при этом никаких каче-

ственных улучшений. Изобретатель же уронил продажи сильнее рынка, но зато сделал взаимодействие с клиентами заметно лучше: наладил сбор отзывов.

И вот наступает момент выплаты премии. Раньше мы без колебаний выдали бы премию Живчику и не стали бы платить Изобретателю. А теперь? Новая стратегия качества требует от нас заплатить Изобретателю за то, что он наладил сбор обратной связи, а Живчику — не платить. Правильно ли это?

Вроде бы правильно, но понятно, чем это нам грозит: Живчик обидится и уйдет — и компания разорится. Может, разделить премию между Живчиком и Изобретателем? Можно, конечно, и никто, наверное, даже не уйдет — но каждый будет демотивирован. А если заплатить только Живчику? Тогда все поймут, что в приоритете по-прежнему деньги, а на качество руководству наплевать. Вопрос этот действительно очень сложен, и об него споткнулись немало реформаторов, пытавшихся внедрить новые цели.

Премии по справедливости

Чтобы дать правильный ответ, взглянем на самую суть денежной мотивации. Доказано, что деньги сами по себе не являются для сотрудников главным мотиватором. Люди стараются по другим причинам: из интереса, в погоне за достижениями, ради коллег, ради руководства, по привычке. Деньги воспринимаются крайне эмоционально и болезненно, но потому, что служат индикатором справедливости. Если платить больше или за иные КПЭ, сотрудники в подавляющем своем большинстве не станут работать больше и не переключатся на новые КПЭ. А вот если платить вопреки чувству справедливости сотрудников, они лишатся мотивации —

и станут пассивными, а самые амбициозные и талантливые уйдут.

Если Живчик принес компании деньги, причем вопреки кризису, справедливо выдать ему премию. Живчик принес деньги — и получить он должен деньги. Старался он, быть может, не ради них — но только деньги принесут ощущение справедливости.

Изобретатель обеспечил важный стратегический прорыв — внедрил систему обратной связи от клиента, которая денег пока не дала. Правильно и справедливо явным образом признать заслуги Изобретателя, причем как тет-а-тет, так и публично. Но можно ли за них не платить? Можно — и это тоже будет честно, поскольку его усилия пока не принесли денег. Если в 2016 году начнется подъем продаж, хотя бы отчасти связанный с внедрением новой системы, будет справедливо дать Изобретателю денежную премию. Подсчитать его вклад в рост продаж будет трудно, однако ничего ему не дать — явная несправедливость. Если система сбора обратной связи от клиентов заметно помогла и Живчику, то они оба сочтут справедливым «отщипнуть» кусочек в пользу Изобретателя.

Платить по старой системе, просто заменив одни КПЭ другими, неправильно. Нужен новый подход к премированию, способный поддержать стратегию качества:

- 1) за результат, дающий бизнесу деньги немедленно, немедленно же выдавайте денежную награду;
- 2) за качественный результат, способный принести деньги в будущем, но ценный в рамках новой стратегии уже сейчас, публично хвалите, а платите тогда, когда компания получит деньги.

Это будет ощущаться сотрудниками как справедливость, а справедливость — главный критерий хорошей системы мотивации.

Ориентироваться на будущее

Предлагаемая система заметно отличается от классической и входит в противоречие с убеждениями многих руководителей. В традиционной системе мы ставим прежде всего количественные, реже — качественные цели и за достижение тех и других сразу платим деньги («сразу» — это, например, в конце года). Новая долгосрочная система справедливой мотивации предполагает, что мы ставим перед всеми качественные цели, публично следим за их достижением, публично восхищаемся героями, а платим в будущем — и то только в том случае, если эти достижения принесли компании деньги. Количественные финансовые достижения мы тоже отслеживаем, восхищаемся ими меньше, зато немедленно отмечаем денежными выплатами.

А теперь еще один очень важный момент. Вы замечали, как много людей подозревают окружающих в злокозненности и глубоко убеждены, что будут обмануты и обижены? Такие люди способны работать только на сиюминутный финансовый результат. Они не помогут вам делать бизнес, ориентированный на качество. Чтобы работать на качество, создавать новую ценность для клиентов, человек должен ясно представлять себе, какие плоды принесут его усилия в долгосрочной перспективе, и верить, что компания обойдется с ним справедливо, когда его усилия дадут в том числе и денежный результат. А это значит, что вам нужны люди с перспективным мышлением и доверием к миру — глубокой верой в его справедливость. Именно доверие к миру — важнейшее качество для сотрудников, которые станут вашими союзниками при реализации стратегии качества.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

На правах рекламы

21-23 мая
КРОКУС ЭКСПО

www.helirusia.ru

HELIRUSSIA
2015

Организатор: МИНПРОМТОРГ РОССИИ
При поддержке: АВИ
Устроитель: РВС
Титульный спонсор: ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ
Генеральный спонсор: AgustaWestland
Официальный спонсор: ВЭБ

Спонсоры мероприятия: Холдинг «Вертолеты России»; AgustaWestland S.p.A.; ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Недвижимость O1 Group Бориса Минца построит дом престарелых в Подмоскowie

Выгодные пенсионеры

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

На фоне падения привлекательности офисного рынка компания O1 Group решила выйти в новый для себя сегмент. Компания вложит 1 млрд руб. в строительство дома престарелых. В случае успеха проект может стать сетью.

Долголетие в цене

O1 Group намерена построить в Истринском районе Подмосковья, около деревни Зыково, частный пансионат для пожилых людей на 250 мест, сообщила в среду утром пресс-служба градсовета Московской области. Строительство жилых и административных корпусов, а также сопутствующей инфраструктуры предполагается на площади 19,5 га, уточняется в сообщении.

Инвестиции в проект превысят 1 млрд руб., сообщили РБК в O1 Group. Площадь первой очереди составит около 20 тыс. кв. м. Для управления проектом, реализация которого будет растянута до 2020 года, инвестор привлек британскую компанию Danshell Group (управляет в Великобритании 26 стационарными центрами для проживания пожилых людей и инвалидов любого возраста, в том числе аутистов). При этом в компании отметили, что «источники проектного финансирования находятся в стадии обсуждения». «В случае успеха проекта мы не исключаем возможности создания типовой модели для масштабирования бизнеса и создания сети», — заверили в компании, отметив, что «говорить о конкретных планах пока преждевременно».

Заняться домами престарелых в O1 Group решили после покупки НПФ «Благосостояние ОПС» в конце 2014 года. В компании отмечают, что потребность в



Бизнесом на обслуживании пожилых людей Борис Минца заинтересовался после покупки пенсионного фонда «Благосостояние ОПС»

«учреждениях, обеспечивающих социально активное долголетие», будет только расти. «Согласно данным Министерства труда и социальной защиты РФ, пожилые люди старше 60 лет составляют более 20% от населения России и являются самой быстро растущей группой населения, — обращают внимание в O1. — С 2010 по 2015 год количество людей в возрасте 85 лет и старше утроилось». К 2030 году планируется плавное увеличение доли населения России старше трудоспособного возраста до 40 млн человек (доля до 29–30% населения), говорится в презентации «КИТ Финанс» «Бизнес в сфере социальных

услуг для пожилых». В среднем около 80% пожилых людей нуждаются в том или ином виде ухода. Расчетный уровень спроса на услуги по уходу — 32 млн человек, отмечается в исследовании.

О стоимости проживания говорить в O1 не стали, сославшись на то, что проект находится на ранней стадии и не прошел еще всех согласований с властями. Для примера, стоимость проживания в другом пансионате для пожилых людей премиального уровня «Монино», принадлежащем НПФ «Благосостояние», — от 86,2 тыс. руб. в месяц (2800 руб. в сутки). Стоимость проживания в доме престарелых дру-

Инвестиции в дома престарелых окупятся быстрее, чем инвестиции в гостиницы

гой сети — УК СС — от 34,7 тыс. руб. в месяц (1120 руб. в день).

Спрос на высоте

Рынок частных домов престарелых сейчас развит сравнительно слабо: его объем маркетинговое агентство Research.Techart в 2012 году оценивало в 950 млн руб. Крупнейшими игроками рынка на тот момент были работающая в Подмосковье Senior Group Алексея Сиднева и петербургская сеть «Опека». В 2012 году о планах по запуску «резиденций премиум-класса для пожилых людей» заявили основатель аптечной сети «36,6» Сергей Кривошеев и экс-глава Росздрав-

Банки Вкладчики «Транспортного» получают рекордные выплаты

АСВ и пустота

➔ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, в ближайшее время в фонд поступят квартальные взносы банков — участников системы страхования вкладов в размере 18,8 млрд руб. Кроме того, АСВ имеет право обратиться за кредитом в ЦБ для финансирования выплат возмещений по вкладам, однако на сегодняшний день в фонде достаточно средств для осуществления выплат вкладчикам по наступившим страховым случаям, уточнил представитель.

«Фонда давно бы уже не было, если бы ЦБ отзывал лицензии в том же темпе, как и в 2013 году», — считает гендиректор Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. По его мнению, регулятор за последний год стал действовать аккуратнее, что позволило сократить темпы выплат из страхового фонда.

Если возникнет необходимость, АСВ может воспользоваться своим правом и привлечь кредиты ЦБ, отмечает он. «Проблем с выделением денег АСВ возникнуть не должно, иначе доверие к банковской системе упадет еще боль-

ше, что приведет к коллапсу сектора», — считает Буздалин.

Банк «Транспортный» начал испытывать проблемы этой весной. В середине апреля банк сообщил на своем сайте о том, что прекращает прием вкладов населения, соответствующее предписание он получил от ЦБ. Позже банк был отключен от системы банковских электронных срочных платежей и проводил платежи в бумажном виде. В конце апреля рейтинговое агентство «Эксперт РА» понизило рейтинг «Транспортного» с В+ до В, указав на отрицательную рентабельность бизнеса и низкий уровень достаточности капитала. Это было третье с декабря снижение рейтинга. В начале мая банк сообщил на своем сайте о поиске инвестора. «Поиск нового инвестора означает намерение банка повысить свою капитализацию», — говорилось на сайте банка.

В 2011 году «Транспортный» сменил акционеров. Основным собственником перед отзывом лицензии числился Александр Мазанов (ему принадлежало 61,1% акций). ▣

Выплаты АСВ по страховым случаям, млрд руб.



* По состоянию на 1 марта

Источник: АСВ

Пиратство Rutracker и Pleeer получили иски от правообладателей Лейблы потянулись в суд

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Мосгорсуд принял первые решения по новому антипиратскому закону. В течение трех дней могут быть заблокированы rutracker.org и pleer.com.

Дебютировал Warner

Первые заявления по расширенному антипиратскому закону, который с 1 мая распространяется не только на видео, но и на другие виды контента (кроме фотографий), подали «дочки» Warner Music Russia — ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» и ЗАО «С.Б.А. Продакшн».

19 мая Мосгорсуд вынес определение по заявлению ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» к сайту pleer.com. Это означает, что Роскомнадзор должен в течение трех дней связаться с представителями сайта и потребовать удаления контента. Если же pleer.com не отреагирует на запрос Роскомнадзора, то будет заблокирован. Правообладатель потребовал удаления песни «Половина» группы Artik & Asti. Об этом сообщил «Коммерсантъ» со ссылкой на копию документа и подтвердила РБК пресс-служба Мосгорсуда. Аналогичное решение в тот же день Мосгорсуд принял по иску ЗАО «С.Б.А. Продакшн» по 11 композициям группы Artik & Asti, размещенным на сайте rutracker.org, уточняет пресс-служба суда.

Представитель Роскомнадзора Вадим Амплонский рассказал РБК, что регулятор получил определения по обоим делам. «У площадок есть три дня, чтобы удалить контент, в противном случае их ждет блокировка. Мы направили уведомление на все доступные адреса», — сказал он. По закону блокировку могут снять, как только площадка удалит спорный контент и отчитается об этом перед регулятором. Правообладатель может сделать следующий шаг — подать иск по существу. В данном случае ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» имеет право в течение 15 дней со дня вынесе-

ния определения Мосгорсуда подать в суд на pleer.com, а у «С.Б.А. Продакшн» есть 10 дней, чтобы обратиться с иском к rutracker.org, сообщил представитель Мосгорсуда. Если суд дважды признает, что названные сайты украли эти песни у Warner Music Russia, их заблокируют уже не предварительно — то есть удалить контент им будет недостаточно, а нужно будет обжаловать решение в суде вышестоящей инстанции.

Заявления от правообладателей поступили в Мосгорсуд 18 мая, уточнил представитель суда в разговоре с РБК, таким образом, решение было принято уже на следующий день.

индустрии (НФМИ), заявляли накануне вступления нормы в силу, что подготовили черные списки сайтов и готовят иски. Но пока, как рассказали РБК в пресс-службе Мосгорсуда, с исками обратились только две «дочки» Warner.

Warner Music Russia и другие владельцы прав на музыку и раньше отстаивали свои права в суде. Но до 1 мая процедура выглядела иначе: владельцы прав на музыку обращались не в Мосгорсуд, а в районные или арбитражные суды. Например, в октябре 2010 года ЗАО «С.Б.А. Продакшн» и ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» потребовали от соцсети «ВКонтакте» 850 тыс. руб. компен-

Если суд дважды признает, что названные сайты украли эти песни у Warner Music Russia, удалить контент им будет недостаточно, а нужно будет обжаловать решение в суде вышестоящей инстанции

Администрация pleer.com пока не ответила на запрос РБК. Rutracker.org тоже пока не отреагировал на вопрос по определению Мосгорсуда. Сайт rutracker.org, судя по созданному разделу «Для правообладателей», может быть готов к диалогу: торрент-трекер указал адрес, на который нужно отправлять жалобы, и пообещал удалять контент, если обратившийся докажет, что является его правообладателем. У pleer.com отдельной формы связи для правообладателей нет. Warner Music Russia пока не ответил на запрос РБК.

Майские перемены

Новая версия антипиратского закона действует с 1 мая. Правила распространяются на музыку, софт и другие виды контента — в общем, на все, кроме фотографий. В прежней версии учитывались только интересы владельцев видеоконтента. Владельцы прав на другие виды контента и их представители, например Национальная федерация музыкальной

саци за нарушение исключительных авторских и смежных прав. Правообладателя не устраивало распространение в сети песен групп «Инфинити» и певицы МакСим. В феврале 2012 года суд обязал «ВКонтакте» выплатить правообладателям 210 тыс. руб. Ответчик пытался оспорить решение суда, но потерпел поражение и в апелляции, и в кассации.

ЗАО «С.Б.А. Продакшн» и ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» также подавали иски к «офлайновому» бизнесу. Например, совместный иск эти структуры подали к компании «Частные пивоварни «Тинькофф». Они жаловались на то, что в рекламный сборник песен «Тинькофф. Reservad Pleasure» попали принадлежавшие им композиции: ...and she's still watching me (в исполнении Gabin) и Smoke On The Water. Этот сборник распространяли на дисках. В мае 2014 года Арбитражный суд Нижегородской области частично удовлетворил иск: ответчик выплатил 200 тыс. руб. вместо запрошенного 1 млн руб. ■

надзора Рамил Хабриев, зарегистрировавшие для этого компанию «Третий возраст». Пока компания открыла только одну резиденцию на западе Москвы.

Всего в начале 2013 года, по данным Research.Techart, в России работали 68 частных домов престарелых. Почти половина объектов (31) находится в Московской области, в Ленинградской области — 15, в Свердловской — 13. При этом в портфеле Senior сегодня пять пансионатов на 180 мест. Таким образом, один только пилотный проект O1 будет большей вместимостью, чем вся сеть Senior Group.

Начальник отдела стратегического консалтинга компании JLL Юлия Никуличева уверена, что сегмент, в который решила выйти O1 Group, будет пользоваться возрастающим спросом. При этом подсчитать точную доходность достаточно сложно. «Это новый формат для российского рынка недвижимости, — говорит она. — В отличие от загородных отелей, дома престарелых имеют четкую целевую аудиторию и ориентированы на долгосрочное проживание: скорее это ближе к long-stay apartments [апартаменты для долгосрочного проживания]. При этом инвестиции в девелопмент такой недвижимости окупятся быстрее, чем инвестиции в гостиницы, уверена она.

Помимо «Благосостояния ОПС» O1 Group принадлежит еще два негосударственных пенсионных фонда: «Стальфонд» и «Телеком-Союз». В группу входит компания O1 Properties, объединяющая в своем портфеле 13 бизнес-центров общей площадью более 500 тыс. кв. м оценочной стоимостью \$4,2 млрд. Также она владеет 26% австрийской CA Immo, одного из крупнейших собственников офисной недвижимости в Центральной и Восточной Европе. ■

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

28 мая 2015 г., 12:00-13:15
Санкт-Петербург, Главный штаб

Партнер:

ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Приглашены к выступлению:



ТАТЬЯНА КУЗЬМИНА
Промсвязьбанк*



ТАТЬЯНА УДАЛЬЦОВА
Банк Москвы*



АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ
Юридическая группа «Яковлев и Партнеры»



ИГОРЬ ДУБОВ
Юридическая группа «Яковлев и Партнеры»



АЛЕКСАНДР МОСЯГИН
Коммерцбанк (Евразия)*



АЛЕКСЕЙ МАЛОВАТСКИЙ
АФК «Система»



АЛЕКСАНДР КИРИЛОВИЧЕВ
Газпромбанк-Инвест*



КОНСТАНТИН ОЛЕФИР
ФК «Открытие Холдинг»*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Как это работает Какой доход может приносить кондитерская в Москве

Миллион на десерт



Павел Костеренко (на фото) и Нина Гудкова используют несетевую модель развития своего кондитерского бизнеса, открывая каждое новое кафе под другим названием и с отличающимся меню

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Сколько стоит открыть в Москве кондитерскую и много ли можно на ней заработать? В кафе Brownie его создатели вложили 9 млн руб., а их прибыль составляет около 0,5 млн руб. в месяц.

Как все начиналось

Предприниматели Павел Костеренко и Нина Гудкова открывают в центре Москвы по одному кафе в год. Кафе входят в сеть Friends Forever Co, но со стороны это понять невозможно: названия и концепции у всех заведений разные. Ни Костеренко, ни Гудкова изначально не планировали заниматься кафе-кондитерскими. Нина по образованию менеджер ресторанного дела, работала по найму, Павел начинал карьеру в рекламном бизнесе, а в 2005 году открыл фирму по поставкам чая и кофе в рестораны и кафе. В 2008 году они решили вместе строить сеть американских кафе-кондитерских под брендом Friends Forever Co.

Первую точку партнеры открыли в центре Москвы, на Петровке, вложив 7 млн руб. (собственных и заемных средств). Уже через полгода они вернули вложения. На доходы от первой точки в 2010 году на Лубянке открылось второе Friends Forever, в 2012 году — третье, на Патриарших прудах. Позже два из трех заведений пришлось закрыть из-за роста цен на аренду. Тогда же предприниматели отказались от идеи развивать монобрен-

довую сеть. «Приготовить два абсолютно одинаковых торта в двух разных заведениях практически невозможно», — утверждает Костеренко.

В своих первых проектах Костеренко и Гудкова были управляющими, менеджерами по продажам, дизайнерами, маркетологами, иногда отработывали 16-часовую смену официантами. «Сначала у нас просто не было денег, чтобы нанять специалистов, а потом это стало принципом — зачем мне маркетолог, если я сам могу продвигать собственный бизнес?» — рассуждает Костеренко. Обязанности распределились так: Костеренко отвечает за закупку оборудования и мебели, дизайн и маркетинг, Гудкова — за меню: во всех заведениях она выполняет функции бренд-шефа, который разрабатывает рецептуру блюд. Она обучает шеф-поваров, а те, в свою очередь, проводят мастер-классы для рядовых поваров. «Мы нанимаем молодых выпускников кулинарных училищ, вместо того чтобы платить заоблачные суммы опытным поварам», — объясняет Павел. — Качественно воплотить уже придуманный рецепт можно и без громкого имени». Такая схема помогает компании сократить затраты на персонал на 50%. По словам Костеренко, самое сложное в открытии собственной кондитерской — научиться готовить: «Быть отстраненным менеджером не получится — чтобы контролировать качество десертов, нужно знать, как они создаются».

Сейчас у Костеренко и Гудковой шесть кафе. Самый свежий проект — Brownie (ООО «Брауни») в Малом Козихинском переулке. Там можно попробовать шоколадные чизкейки и капкейки авторства Гудковой.

Brownie: шоколадная экономика

Для запуска Brownie бизнесменам понадобилось всего 9 млн руб., которые предприниматели получили из оборотных средств действующего бизнеса.

Закупка оборудования (холодильников, печей, миксеров, кофемашин, стеклянной витрины, посуды) обошлась в 3,6 млн руб. По словам Костеренко, такая небольшая по меркам ресторанного рынка сумма объясняется тем, что с каждым поставщиком он договаривается лично. Закупая технику сразу для всех шести кафе, бизнесмены могут получить дисконт до

60%. «Мы решили заменить кофемашину в одном из кафе на более дорогую, стоимостью 500 тыс. руб., — рассказывает предприниматель. — Поговорив с поставщиком, мы сошлись на закупке не одной, а шести машин, зато по 240 тыс. руб.». По оценкам Костеренко, если бы они открывались с нуля, то расходы на кафе могли бы быть на 8 млн руб. больше.

За аренду помещения для Brownie площадью 110 кв. м в Малом Козихинском переулке Костеренко и Гудкова платят 600 тыс. руб. в месяц. Еще 800 тыс. руб. уходит на выплаты персоналу. В Brownie в две смены работают десять поваров, восемь официантов, два управляющих, уборщица и посудомойщица. Впрочем, часть этого персонала также курсирует между кафе бизнесменов, поэтому расходы на них «размазаны» между разными заведе-

Не только кондитерские

Еще в 2011 году Павел Костеренко и Нина Гудкова открыли небольшую пивоварню, где варят пиво марки Fuel по американской лицензии. Продажи пива шли сначала в собственном Favorite Pub, а сейчас нала-

жены поставки в 250 различных заведений. Сам паб партнеры были вынуждены закрыть. В 2014 году создатели Friends Forever решили повторно выйти за рамки концепции семейного кафе:

в июле 2015 года они планируют открыть ресторан Local и бар-пиццерию «Студио», объединив их под брендом Local Band. Оба заведения расположатся в одном из торговых центров на Кутузовском проспекте.

Brownie в цифрах

9 млн руб.
 понадобилось для запуска кафе

3 млн руб.
 составляет средняя выручка кафе в месяц

33
 наименования десертов представлено в Brownie

450 руб.
 средняя цена за порцию десерта в Brownie

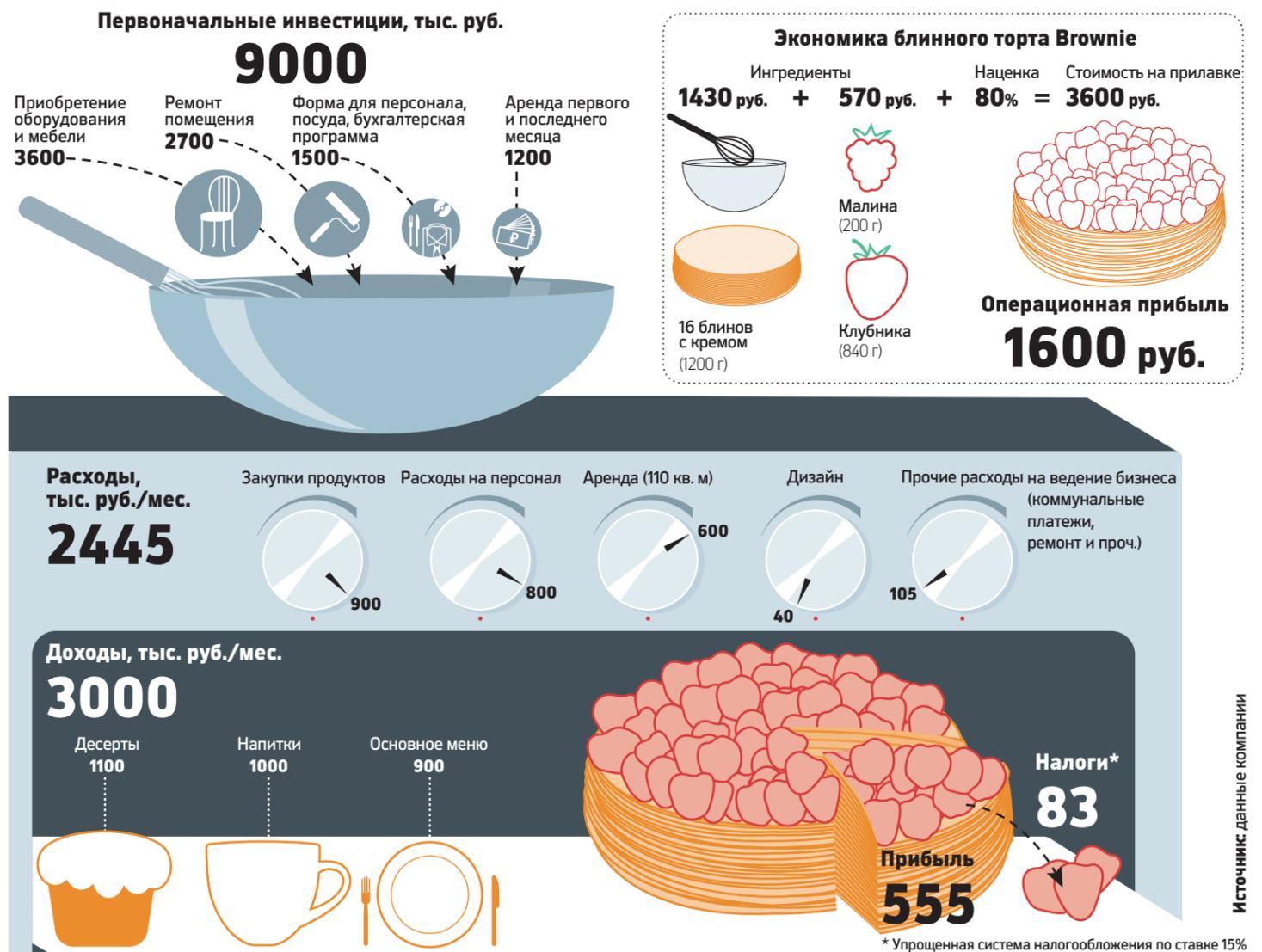
900 руб.
 составляет средний чек кафе

80%
 составляет средняя торговая наценка на десерты

3 тыс.
 чашек кофе ежемесячно выпивают посетители Brownie

Источник: данные компании

Как это работает: кафе-кондитерская Brownie



ниями. Сами основатели числятся в каждом кафе управляющими и получают зарплату по 40 тыс. руб. в месяц.

На закупку продуктов для десертов и основного меню в Brownie уходит около 900 тыс. руб. ежемесячно. Для каждой группы продуктов (молоко, яйца, ягоды) подыскивается отдельный поставщик. Мясо для блюд основного меню Костеренко закупает у Австралийского торгового дома, молоко — у эстонской Promilker. Ягоды, фрукты, зелень, сыры, зефир, сидр и воду — у нескольких дистрибьюторов-импортеров.

Особых расходов на маркетинг ни в Brownie, ни во Friends Forever в целом нет. Владельцы занимаются этим самостоятельно, преимущественно через соцсети.

Выручка кафе оставляет от 2 до 3 млн руб. в месяц, в зависимости от сезона (в теплое время года обычно выше). Около 70% доходов приносит напитки и кондитерская, 30% — выручка от основного меню. На приготовление одного десерта у повара Brownie уходит около часа, причем за это время он создает и 3,5-килограммовый блинный торт, и 70-граммовый капкейк. Чтобы успеть к приходу первого клиента, повар начинает работать за полчаса до открытия (в 7:30).

Самое горячее время в течение дня — 12–14 и 18–20 часов: именно тогда в Brownie бывает больше всего клиентов. Самые популярные пункты меню — шоколадный пирог «Брауни», нарезанный квадратами, шоколадные мини-кейки и вафли. Меню транс-

формируется раз в два-три месяца: управляющие фиксируют те блюда, которые пользуются наименьшим спросом, передают список Гудковой, она разрабатывает новый рецепт, которым и закрывают «пробел». Меню меняется и в зависимости от сезона: летом наибольшей популярностью пользуются завтраки (вафли и блинчики), зимой заказывают рождественское меню — имбирные пряники, имбирный же кофе, бисквитные десерты.

Особых расходов на маркетинг ни в Brownie, ни во Friends Forever в целом нет. Владельцы занимаются этим самостоятельно, преимущественно через соцсети

Какая модель выгоднее

«Самое сложное в открытии московской кондитерской — найти собственную узкую нишу, выделиться из огромной массы конкурентов, — считает управляющая Brownie Александра Осипова. — Основная задача — удивить москвичей: рецептурой, форматом, атмосферой».

Директор по маркетингу компании Maison Dellos («Кафе Пушкинъ») Алена Шварц считает несетевую модель оправданной на российском рынке. «Она дает возможность пользоваться благами общих закупок, общих административных ресурсов, маркетинга, но при этом позво-

ляет ориентироваться на разные целевые аудитории», — отмечает она. Основатель пекарни-кондитерской Bakery By Men Григорий Кочетков считает, что элемент индивидуальности важен для московского клиента. «В небольшой кондитерской по вашему желанию могут заменить клубнику малиной или исключить ингредиент, на который у вас аллергия, — говорит он РБК. — Покупая готовый торт в том же «Волконском», вы получите вкус-

ный, но стандартный продукт. В кафе «за углом» вы можете сначала попробовать кусочек торта, и если он понравился, заказать его целиком и получить через 30–40 минут». Индивидуальный подход к каждому заведению, отмечает Кочетков, позволяет уйти «от штамповки заведений», что важно для части молодой аудитории, на которую рассчитаны точки Friends Forever.

«Мы с любопытством следим за судьбой проектов Friends Forever, хотя и не считаем их ключевыми конкурентами, — говорит РБК бренд-директор компании «Хлеб насущный» (Le Pain Quotidien) в России На-

талия Джариани. — Их концепция — развивать отдельные заведения — отличается от нашей — сетевой». В подходе Friends Forever есть свои плюсы, считает Джариани, — москвичи любят экспериментировать с новыми заведениями и делиться впечатлениями в соцсетях. «Такая модель особенно хороша на старте, когда точка только открылась и есть всплеск интереса к проекту, но она не позволяет быстро расти», — отмечает Джариани. В сети «Хлеб насущный», вышедшей на рынок на два года позже, чем Friends Forever, уже 20 заведений. «Есть риск того, что посетитель, которому понравилось, допустим, в Brownie, не дойдет до другого кафе тех же владельцев просто потому, что не поймет, что заведения принадлежат одним людям и там одинаково вкусно, — соглашается Кочетков из Bakery By Men. — В любом случае владельцам хватит на три-четыре точки, руководство остальных кафе придется передать менеджменту, что часто снижает заданные стандарты качества».

В планах Костеренко и Гудковой — открыть точки по франшизе в Дубае и Сеуле, а в Нью-Йорке они хотят открыть точку сами в 2016 году. В России бизнес по франшизе предприниматели развивать не готовы: в регионах нет культуры работы по такой схеме, считает Павел: «Я научу Васю из Омска всем секретам своего дела, а потом этот Вася придет в Москву и будет играть на моем поле». ▣

Стоит ли держать деньги на рублевых вкладах

Ставка на падение

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Привлекательность рублевых вкладов становится все менее очевидной. Во второй половине 2015 года их, возможно, стоит поменять на валютные депозиты, говорят финансисты.

Вслед за ЦБ

Привлекательность рублевых вкладов становится все менее очевидной. Во второй половине 2015 года их, возможно, стоит поменять на валютные депозиты, говорят финансисты.

Максимальные процентные ставки по рублевым депозитам продолжают снижаться, сообщил ЦБ во вторник, 19 мая. Речь идет о десяти крупнейших по объему вкладов банках. За последний месяц максимальная ставка в них упала почти на 1 п.п.: с 13,16% (данные по итогам первой декады апреля) до 12,40% (первая декада мая). Всего с начала года доходность по рублевым вкладам снизилась почти на 3 п.п.: в первой декаде января максимальная ставка в первой десятке банков составляла 15,33%.

Снижение ставок в банках — ответ на последовательное снижение ключевой ставки Банком России. С начала года Банк России снижал ее трижды: 30 января — с 17 до 15% годовых, 13 марта — до 14% годовых, 30 апреля ЦБ понизил ключевую ставку до 12,5% годовых.

Максимальные ставки банки предлагали вкладчикам в конце прошлого года, когда ЦБ повысил ключевую ставку до 17%. Тогда банки, опасаясь оттока вкладчиков, были вынуждены увеличить доходность по вкладам до рекордного уровня. В декабре 2014 года средняя ставка по депозитам десяти крупнейших банков выросла с 10,60 до 15,63%. После этого ставки только снижались.

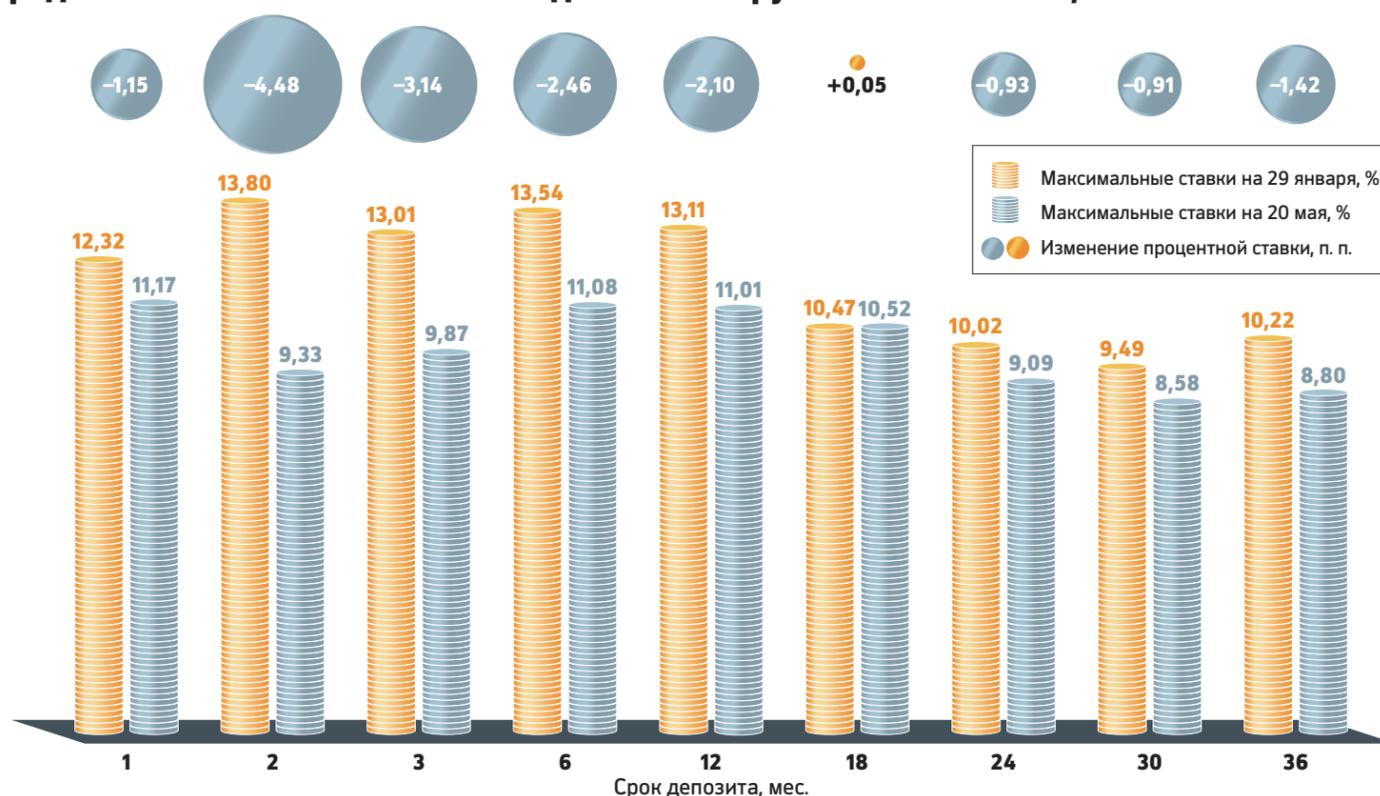
Результат оттепели

Сами банкиры прогнозируют дальнейшее уменьшение доходности по депозитам в рублях. Это естественный процесс: валютный рынок стабилизируется, показатели постепенно возвращаются к осенним значениям, говорит заместитель председателя правления МДМ Банка Дмитрий Юрин. В МДМ Банке 8 мая ставки были снижены более чем на 1 п.п.: 22 апреля доходность по годовому вкладу «МДМ — Доходный» составляла 14,2%, а менее чем через месяц — уже 13%.

«Тренд на снижение ставок сохранится», — уверена и начальник управления дистанционного обслуживания МКБ Наталья Розенберг. «Наметившаяся оттепель в политической сфере и понижение ключевой ставки определенно будут подталкивать банки к дальнейшему снижению процентных ставок по вкладам», — соглашается с ней руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Оносова.

В частности, Связь-банк планирует с 3 июня понизить процентные ставки по рублевым вкладам максимум на 1 п.п., сообщает заместитель председателя правления банка Ольга Олейник. В банке «Открытие» ставки по всем вкладам были снижены в среду, 20 мая. По вкладам на три месяца доходность

Средние максимальные ставки по депозитам крупнейших банков*, %



Максимальные ставки по депозитам в десяти крупнейших банках*, % годовых

Для вкладов на сумму до 50 тыс. руб.

Банк	Срок депозита, мес.									Вклад
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	7,5	7,5	8,8	9,0	9,7	9,0	9,2	9,6	9,8	Вклад «Сохраняй ОнЛ@йн»
ВТБ24	—	—	10,8	10,9	10,5	8,8	6,7	6,6	6,6	Вклад «Выгодный»
Банк Москвы	—	—	7,8	10,8	9,3	7,3	7,1	—	6,8	Вклад «Максимальный доход» онлайн
Райффайзенбанк	—	—	7,5	9,5	10,0	—	—	—	—	Вклад «Идеальный баланс»
Газпромбанк	—	—	9,8	10,8	10,8	—	9,5	—	8,8	Вклад «Газпромбанк — Перспективный»
«Открытие»	—	—	11,2	12,5	12,2	12,0	10,4	—	9,0	Вклады «Комфортный-Online», «Основной доход», «Активное пополнение»
Альфа-банк	—	—	9,6	11,1	11,1	11,1	11,1	—	11,1	Депозиты «Победа»
ХКФ Банк	—	—	—	13,0	13,5	—	—	—	—	Вклад «Быстрый доход»
РСХБ	11,0	11,2	11,3	12,1	11,8	15,0	9,7	9,6	9,5	Вклады «Классический», «Солнечный»
Промсвязьбанк	15,0	—	12,0	11,3	11,3	—	—	—	—	Вклады «Выгодное предложение», «Щедрый процент»

* Топ-10 по объему вкладов физических лиц

Источники: данные банков, расчеты «РБК Деньги»

уменьшится на 0,75%, на срок от полутора лет — на 0,5 п.п.

Как и в апреле, самые выгодные ставки на срок шесть и 12 месяцев сейчас у банка «Открытие» (12,45 и 12,20% годовых) и ХКФ-банка (13 и 13,50%). Самую высокую доходность по депозитам на два года дает Альфа-банк (11,1%), а по краткосрочным депозитам лучшие ставки у Россельхозбанка (на месяц — 11% годовых, на три месяца — 11,2% годовых).

Доллар лучше евро

На фоне постоянно снижающихся ставок привлекательность рублевых депозитов становится все менее очевидной, считает главный экономист Deutsche

Bank в России Ярослав Лисоволик. Пока рублевые депозиты по-прежнему выглядят привлекательнее валютных, однако уже во второй половине года эта разница не будет столь заметной, уверен он.

«На фоне ослабляющегося рубля, который мы прогнозируем на уровне 55 руб./долл. к концу года, депозит в валюте может стать хорошим решением», — говорит Лисоволик. При этом экономист называет изменения не слишком радикальными и не рекомендует резко менять структуру сбережений и полностью переходить из рублей в доллары или евро.

О привлекательности валютных депозитов говорит и главный экономист

С начала года доходность по рублевым вкладам в десяти крупнейших банках снизилась почти на 3 процентных пункта

МТС Банка Евгений Надоршин. По его словам, банки слабо корректируют ставки в валюте и ощутимо — в рублях. Экономист сомневается, что рубль будет укрепляться, и говорит, что валютные депозиты могут оказаться перспективным вложением.

«Причем речь идет о долларовых вкладах, — уточняет Надоршин, — поскольку евро, скорее всего, будет дешеветь». Во вторник евро упал по отношению к доллару на 1,52% на новостях о снижении индекса ожиданий бизнеса в Германии и данных о росте рынка недвижимости США. «Не исключено, что к концу года курс евро к доллару будет один к одному», — заключает Надоршин. ▣