



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ**

Почему не стоит повышать пенсионный возраст

Мнение с. 11

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

10 марта 2015 ВТОРНИК No 40 (2057) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 07.03.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
06.03.2015, 19.00 MCK) \$58,03 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
06.03.2015) 903,45 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 27.02.2015) \$363,0 МЛРД

Убийство Немцова Силовики задержали первых подозреваемых

# Карикатурный след



ФОТО: Михаил Пучев/ТАСС

Заур Дадаев, главный подозреваемый

**СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,  
ЖАННА УЛЬЯНОВА,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА**

У следствия по делу об убийстве Бориса Немцова появилась приоритетная версия – организатором и основным исполнителем считается Заур Дадаев, лейтенант батальона МВД Чечни, действующего под патронатом Рамзана Кадырова.

**Роли участников**

8 марта Басманный суд арестовал пятерых подозреваемых по делу об убийстве Немцова: лейтенанта дислоцированного в Грозном чеченского батальона «Север» Заура Дадаева, проживающих в Одинцовском районе Московской области безработных братьев Шагида и Анзора Губашевых, про-

живающих в Москве многодетного отца Хамзата Бахаева и охранника ночного клуба Тамерлана Эскерханова. В зал суда их заводил спецконвой ФСБ в масках – с заведенными за спину руками, как особо опасных преступников.

Как сообщило в понедельник агентство «Росбалт» со ссылкой на информированных собеседников в следственной группе, именно Дадаев, по версии правоохранителей, спланировал убийство. Для осуществления преступления Дадаев привлек своих дальних родственников – братьев Губашевых, а также давних знакомых – Эскерханова и Бахаева.

Согласно данным Интерфакса, ссылающегося на источник в следствии, в Немцова стрелял именно Дадаев.

Шестой предполагаемый сообщник Дадаева, Беслан Шаванов,

при задержании в Грозном взорвал себя гранатой.

В зале суда четверо поделников отрицали свою вину. Сам Дадаев не ответил на вопрос журналистов, считает ли он себя виновным в смерти Немцова, и к ходатайству следствия об аресте отнесся философски: «Пусть суд сам разберется, я надеюсь на справедливость».

Согласно материалам дела, оглашенным судьей Натальей Мушниковой во время заседания, следствие в том числе опиралось на «признательные показания Дадаева», данные во время первого же допроса.

**Как их брали**

7 марта директор ФСБ России Александр Бортников сообщил о задержании двух подозреваемых – Анзора Губашева и Заура Дадаева.

Позже выяснилось, что вместе с Анзором Губашевым был задержан и его брат Шагид. Как рассказал РБК секретарь Совбеза Ингушетии Альберт Барахоев, автомобиль, в котором находились братья Губашевы, был остановлен 7 марта по дороге из Малгобекского района в станицу Вознесенскую. Братьев задержали и вывезли в Москву.

Дадаев был задержан несколькими часами позже в Грозном. 8 марта он был доставлен в Москву, а его мать отказалась от нанятого ранее адвоката Заурбека Садаханова.

«Мне сказали, что адвокаты не помогут, только деньги возьмут. Он сам должен себя защищать, он же не виноват», – объясняет Дадаева.

Окончание на с. 2

**Инвестиции**

## Tatu от Стивена Дженнинга

**АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ**

Африканские партнеры заподозрили экс-владельца «Ренессанс Капитала» Стивена Дженнинга в попытке по-тихому вывести активы из их общего бизнеса. Но Высокий суд Кении развеял эти подозрения.

**Директора против Дженнинга**

Основатель «Ренессанс Капитала» Стивен Дженнингс, потерявший из-за рискованных сделок с репо бизнес в России и уехавший в Африку, столкнулся с проблемами и там: в феврале Высокий суд Кении заморозил строительство Tatu City (об этом сообщила кенийская газета Daily Nation). Этот проект – один из тех, что остались у Дженнинга после раздела имущества с ОНЭКСИМом. В 2012 году группа Михаила Прохорова выкупила у Дженнинга за \$8 финансовые активы Renaissance Group, чтобы потратить на спасение «Ренессанс Капитала» от банкротства еще \$485 млн.

Девелоперские проекты Renaissance Group в Африке достались Дженнингу. Через компанию Redeavour он инвестирует в проекты в Нигерии, Кении, Западной Гане, Замбии, Конго и Зимбабве. Всего, по информации компании, Дженнингу принадлежит около 12 тыс. га на Африканском континенте. Проект строительства города Tatu City близ столицы Кении Найроби начал в 2011 году. Предполагается, что на территории более 1 тыс. га будет построен город, в котором смогут жить порядка 70 тыс. кенийцев. Проект – часть программы децентрализации столицы Кении; после окончания строительства в Tatu City должна быть перенесена часть инфраструктуры города, в частности фондовая биржа.

Окончание на с. 15



Подписка: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
Арт-директор: Илья Орлов  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Медиа и телеком: Юрий Синодов  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав СерегинАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0624  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Силовики задержали первых подозреваемых

## Карикатурный след



ФОТО: REUTERS



ФОТО: AP

➔ Окончание. Начало на с. 1

Все трое, рассказывал Барахоев, происходят из рода чеченцев, которые до 1960-х годов жили в Итум-Калинском районе Чечни, а затем переехали в Малгобекский район Ингушетии. Все они родились в начале 1980-х годов и росли без отцов, но уже десять лет не проживают в республике, рассказали РБК их родственники.

По словам Барахоева, Дадаев – действующий сотрудник МВД Чечни, работал на руководящих должностях. До последнего времени жил в Грозном на казарменном положении.

В воскресенье в Instagram Рамзана Кадырова появилась запись, в которой глава Чеченской Республики называл Дадаева «смелым бойцом» и «патриотом России». Кадыров не отрицал, что Дадаев служил в элитном батальоне «Север» и неоднократно получал награды – как из рук самого Кадырова, так и от бывшего министра внутренних дел России Рашида Нургалиева.

«Север» – один из двух чеченских батальонов внутренних войск МВД, созданных в 2006 году, одновременно с выводом из региона спецбатальонов Минобороны «Восток» и «Запад». Это моторизованный полк имени первого президента Чеченской Республики Ахмата-Хаджи Кадырова, состоит из трех мотострелковых рот, а также взводов связи, ремонтного и технического. В подразделении служат 700 человек.

По данным источника «Кавказского узла» в чеченском МВД, подорвав-

ший себя при задержании Шаванов также служил в батальоне «Север» и незадолго до гибели уволился.

## Тень Charlie

По данным источника «Росбалта», мотивом для мести политику послужили высказывания на тему мусульманской религии, а также реакция Немцова на расстрел журналистов парижского карикатурного еженедельника Charlie Hebdo (см. справку).

По словам источника РБК, знакомого с ходом следствия, «такие материалы в деле есть», и Дадаев действительно дал показания, согласно

## Шестой предполагаемый сообщник Дадаева, Беслан Шаванов, при задержании в Грозном взорвал себя гранатой

которым убийство политика было спланировано по причине «оскорбления ислама».

Ранее представитель СКР Владимир Маркин называл среди прочих версию, «связанную с исламско-экстремистским следом». Следствие, уверяет Маркин, располагает данными о том, что Немцов получал угрозы в связи с его позицией по расстрелу журналистов Charlie Hebdo в Париже.

Кадыров в своем блоге написал: «Все, кто знает Заура, утверждают, что он является глубоко верующим человеком, а также что он, как и все мусульмане, был потрясен действи-

## Немцов о Кадырове и Charlie Hebdo

## Об участии чеченцев в боях в Донецке

28 мая 2014 года,  
блог в Livejournal

«Версия Кадырова, что чеченцы там находятся по собственной инициативе и он их туда не посылал. Верите?? В Чечне муха не пролетит без разрешения Кадырова. А уж отправка отряда головорезов в Донецк без ведома Рамзана – так это даже предположить невозможно...

Кадыров – верный ученик Путина. Тот тоже врал, что в Крыму нет российских военных. Причина их лжи

понятна – открытое участие путинско-кадыровских боевиков в войне в Донецке неминуемо ведет к новой волне санкций. И в первую очередь против приближенных к Путину миллиардеров из банковской и нефтегазовой сфер».

## О теракте в Париже

9 января 2015 года,  
блог в Livejournal

«Не должно быть никакого оправдания террору. Когда тут некоторые пишут, что карикатуристы сами виноваты, что издевались над пророком Мухамме-

дом, они оправдывают убийства. Убийство – это тяжкий грех, в том числе и в соответствии с Кораном, а сатира, даже издевательская, грехом не является. И сравнение карикатуристы с убийцей-фанатиком только провоцируют террористов. Нечего убийц сравнивать с журналистами. Ясно одно. Ислам как молодая религия находится в Средневековье, и предстоит долгая борьба, чтобы победить исламскую инквизицию. Быстро ничего не получится».



Подозреваемые в убийстве Немцова Заур Дадаев (на фото слева), Тамерлан Эскерханов, Шагид Губашев, Хамзат Бахаев (в центре) и Анзор Губашев (справа)

ями Шарли и комментариями в поддержку печатания карикатур».

Мать Дадаева Аймани и мать братьев Губашевых Зурпан рассказали РБК, что не верят в то, что их сыновья могли пойти на преступление, тем более из религиозных побуждений. «Заур не был сильно верующим человеком, он много работал. У него есть награды, он же с ваххабитами боролся. Это ошибка», – уверяет Дадаева. Она не помнит, чтобы сын когда-либо говорил о Немцове и комментировал расстрел карикатуристов в Париже.

«Они делали намаз, ходили в мечеть, не курили, но не были фанатиками», – рассказывает о своих сыновьях Губашева. По ее словам, братья жили в Одинцовском районе последние 10 лет: Анзор проходил службу в армии в Солнечногорске, затем устроился работать охранником в одном из гипермаркетов. Шагид в армии не служил по состоянию здоровья и работал водителем «КамАЗа».

«Никогда не было такого, чтобы они чужое взяли или были агрессивными. Дедушка, у которого они снимали квартиру в Подмоскowie, всегда говорил мне: «У тебя хорошие сыновья», – вспоминает мать задержанных. В Ингушетию ее дети приезжали редко, говорит собеседница РБК. «На прошлой неделе мы созванивались, и я просила, чтобы он приехал навестить, и он приехал», – рассказала Губашева.

По словам адвоката и давнего друга Бориса Немцова Вадима Прохорова, версия о мести за высказывания

про исламистов не выдерживает никакой критики. «Я вполне допускаю, что арестовали исполнителей, но это не организаторы и не заказчики преступления», – заявил Прохоров РБК. Адвокату ничего не известно об угрозах, поступавших Немцову в связи с позицией по Charlie Hebdo.

## Следствие, уверяет Маркин, располагает данными о том, что Немцов получал угрозы в связи с его позицией по расстрелу журналистов Charlie Hebdo в Париже

«Что это за след – мне не совсем понятно, – пояснил Прохоров. – В суд привезли людей из конкретной республики РФ, где этот след выжигается каленым железом. Биография этих людей не имеет связей с мировым исламским закулисем». Адвокат убежден: «Правоохранительные органы пытаются сместить акценты, в академии ФСБ это называется отвлечением на негодный объект».

### Улики: машина и видео

В материалах дела указываются «трудоемкие экспертизы», а также множество «вещественных доказательств», собранных следствием на месте преступления. Как подтверждали ранее РБК источники в правоохранительных органах, следствию удалось

обнаружить автомобиль преступников – машину марки ZAZ Chance, в которой были обнаружены биологические образцы убийц. Как сказал в суде руководитель следственной группы генерал Игорь Краснов, сыщики располагают результатами сравнительной экспертизы образцов фигурантов и тех, что были найдены в вещдоках.

По сообщению источников РБК в следственной бригаде, получены четкие записи с видеокamer, расположенных на вышках Большого Москворецкого моста и в ГУМе: именно там прошли последние часы жизни Немцова.

Корреспонденты РБК насчитали 12 разнонаправленных видеокamer непосредственно на мосту (по шесть с правой и левой стороны), а также четыре камеры на гараже ФСО, расположенном непосредственно под мостом. По версии следствия, политик в районе 23 часов шел по левой стороне моста от ГУМа, где в кафе Bosco встречался с украинкой Анной Дурицкой, в сторону своей квартиры на Малой Ордынке. До этого Немцов и Дурицкая пересекли Красную площадь (по ходу их движения, с левой стороны, корреспонденты РБК заметили 14 видеокamer панорамного обзора, в самом ГУМе – по четыре камеры на каждой из трех торговых линий). По версии следствия, убийца ждал политика на верхней площадке боковой лестницы, ведущей к мосту. Затем, выстрелив шесть раз, убийца сел в машину и скрылся. ❑

## Путин наградил Кадырова орденом Почета

Как следует из указа президента от 8 марта, глава Чечни Рамзан Кадыров награжден орденом Почета «за достигнутые трудовые успехи, активную общественную деятельность и многолетнюю добросовестную деятельность». Это уже девятая государственная награда Кадырова. Ранее он уже был награжден званием Героя России, орденом Мужества, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, четырьмя медалями, а также почетной грамотой Госдумы, следует из биографии Кадырова на официальном сайте правительства Чечни. Также у главы республики шесть наград и почетных званий собственного региона и еще пять ведомственных и общественных наград. Вместе с Кадыровым награды и почетные звания получили еще примерно 200 человек. Среди них прокурор Чечни Шарпудди Абдул-Кадыров. Он

удостоен медали ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени. Из руководителей регионов награду получил Ростовской области Василий Голубев, удостоенный ордена Александра Невского. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сказал РБК, что присвоение ордена случайно совпало по времени с информацией об обвиняемых в убийстве Немцова. «Оформление наградных документов идет несколько месяцев», – отметил он. Случайных совпадений в таких сложных ситуациях не бывает, возражает президент Центра политических технологий Игорь Бунин. «Это знак следствию, до каких пределов можно доходить. Путин предупреждает, что следствие может продолжаться, но Кадыров тут ни при чем», – считает эксперт.

Сергей Капков уходит из правительства Москвы из-за разногласий с Сергеем Собяниным

# Отставка с конфликтом

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
МИХАИЛ РУБИН

Глава московского департамента культуры Сергей Капков во вторник покидает пост по собственному желанию. Причина – разногласия с мэром Сергеем Собяниным, рассказали два собеседника РБК, близких к мэрии.

Источники РБК сообщили, что причиной ухода Сергея Капкова из столичного правительства стали разногласия с мэром Сергеем Собяниным, однако природу ссоры они объясняют по-разному.

## Версии конфликта

Высокопоставленный источник в мэрии подтвердил РБК появившиеся в четверг вечером в СМИ сообщения об уходе Сергея Капкова из руководства департамента культуры Москвы. По словам собеседника, Капков покидает этот пост уже со вторника по собственному желанию.

Сам Капков в разговоре с РБК не стал комментировать эту информацию. «Все, что могу сказать, это что решений по этому вопросу не принималось», – заявила РБК руководитель пресс-службы мэрии Гульнара Пенькова.

Источник в мэрии говорит, что увольнению предшествовал конфликт Капкова с Собяниным. Причиной его стал, в свою очередь, конфликт между командой Собянина и командой куратора внутренней политики, заместителя главы администрации президента Вячеслава Володина.

Об этом конфликте эксперты и близкие к мэрии и Кремлю источники заговорили прошлой осенью. На ноябрьском «Форуме действий» мэрию раскритиковал курируемый Володиным Общероссийский народный фронт за расточительство при выполнении госзакупок. А в декабре началось расследование дела Александрины Маркво, заподозренной в мошенничестве при выполнении госконтракта по организации чтений в парках столицы, а также конкурса литературных анонсов. По этому делу на допросы вызывались чиновники мэрии. Близкие к внутривластной управлению Кремля СМИ еще до возбуждения дела сообщали, что через проекты Маркво якобы осуществлялось скрытое финансирование команды Алексея Навального (следствие это пока не подтвердило).

Версия о близости Капкова к Кремлю не выдерживает никакой критики, считают два собеседника, близких к администрации президента. Капков и Володин никогда не были замечены во взаимной симпатии, подчеркивает один из источников.

Впрочем, один из собеседников не исключает, что само по себе желание Капкова покинуть мэрию в период острого противостояния могло быть истолковано Собяниным как игра на руку команде Володина.

Собянин не стал бы мыслить категориями условных «лагерей» при принятии решения об отставке, говорит человек, близкий к мэрии. Он напомнил, что именно Собянин брал Капкова на работу и тот был скорее замечен в симпатиях к либералам, а не к Кремлю.



Одним из главных направлений работы Сергея Капкова в московском правительстве было развитие парков города

Неслучайно первой о его намерениях узнала и сообщила в четверг в своем микроблоге Ксения Собчак: это тоже говорит о том, на кого Капков ориентируется, считает собеседник РБК.

Но оппозиционер Илья Яшин в разговоре с РБК отметил, что Капков негативно и пренебрежительно относится к оппозиции и не замечен в сотрудничестве с ней. «Это либо последствие внутренних разборок, либо зашкаливающая паранойя – бей своих, чтобы чужие боялись», – рассуждает Яшин.

Близкий к столичной мэрии источник утверждает, что разногласия с Собяниным были несколько иного рода. По его словам, Капков хотел расширить свои полномочия в мэрии, в частности больше заниматься политической работой. Но его оставили главой департамента культуры, и он решил дожидаться удобного момента, чтобы уйти, предполагает источник.

По словам собеседника РБК, Капков собирался это сделать последние несколько месяцев. Выступление главы департамента культуры в декабре на урбанистическом форуме уже было воспринято как готовность уйти в отставку, отмечает источник РБК. «Когда придете в январе из отпуска, доллар будет стоить сто рублей – уже я даже не знаю, что мы будем обсуждать, как кошку замариновать или собаку. Или самсу из чего лучше делать», – говорит тогда Капков (цитата по сайту «Дожда»). Ожидалось, что уже в январе он не выйдет из отпуска, но по каким-то причинам чиновник отложил решение, говорит собеседник.

## «Городской Медведев»

Постоянные острые внутренние конфликты в собянинской мэрии – норма для нее, говорит политолог Миха-

ил Виноградов. «У Капкова был свой стиль управления. Он был таким «Медведевым» в московском правительстве, вызывал некие ожидания у продвинутых москвичей», – рассуждает Виноградов. По его словам, московские власти недооценивают запрос на европеизацию среди москвичей и случай с Капковым создает первый прецедент, «когда Собянин сдает собственный проект».

Сергей Капков работал заместителем Романа Абрамовича, когда тот был губернатором Чукотки и возглавлял в правительстве региона департамент культуры, молодежи, спорта, туризма и информационной политики. В 2003 году Капков избрался в Госдуму и переехал в Москву, где продолжил работать с Абрамовичем, возглавив учрежденную бизнесменом Национальную академию футбола.

В 2007 году он получил мандат депутата, от которого отказался Владимир Путин. В этом созыве Госдумы Капков был первым заместителем комитета по информационной политике. Немного не досидев до окончания полномочий этого созыва, Капков ушел. Он объяснял свой уход тем, что после отмены одномандатников и появления «паровозов» «получилась не очень объективная Дума».

Весной 2011 года он досрочно сдал мандат в связи с назначением на должность директора Парка культуры и отдыха имени Горького.

После прихода Капкова Парк им. Горького стал самым посещаемым местом отдыха москвичей, в нем многое изменилось. В частности, вход в парк стал свободным, аттракционы демонтировали, началась реконструкция исторических объектов, в парке появ-

**Капков хотел расширить свои полномочия в мэрии, в частности больше заниматься политической работой. Но его оставили главой департамента культуры**

вились новые кафе и рестораны. Кроме того, в Парке им. Горького впервые в Москве появились велодорожки и открылся кинотеатр под открытым небом.

В сентябре 2011 года Капков занял пост главы столичного департамента культуры. Он начал кампанию по возрождению московских парков, отменил плату за вход в московские музеи в дни новогодних и рождественских каникул, а также в третье воскресенье каждого месяца. Кроме того, Капков начал системную работу по обновлению московских театров и актуализации библиотечной системы Москвы.

Капков продолжил возрождать московские парки, делая их такими же современными, как Парк им. Горького. При нем же был создан Московский городской библиотечный центр. Капков лоббировал создание пешеходных зон в историческом центре столицы.

Руководитель департамента был замечен на митинге на Болотной площади в декабре 2011 года, позже он объяснил свое появление там как желание проводить свою девушку.

«Когда он выходил на Болотную площадь, он перестраховывался, не зная, кто в конце концов победит – власть или оппозиция. Вообще же он всегда был верен «Единой России», уверяет соратник Навального Леонид Волков.

К вечеру понедельника официальных подтверждений отставки Капкова не появилось. Пенькова заявила РБК, что к своему прежнему комментарию ей нечего добавить. ▣

При участии Лолы Тагаевой,  
Романа Баданина

## МНЕНИЯ СПИКЕРОВ:



**Андрей Тенишев, начальник Управления по борьбе с картелями, ФАС России**

### **Картели: особенности правоприменения в РФ**

Борьба с картелями является одним из приоритетных направлений деятельности Федеральной антимонопольной службы. За несколько лет ФАС России создана эффективная система противодействия картелям. Одним из результатов этой работы стало и международное признание: в 2014 году Российская Федерация была избрана сопредседателем подгруппы 2 Рабочей группы по борьбе с картелями Международной конкурентной сети (МКС / ICN). У нас достаточно богатая практика правоприменения. Только в 2014 году ФАС России и ее территориальными органами было вынесено 240 решений по делам об антиконкурентных соглашениях, 2/3 из которых – картели. Как правило, это сговоры на торгах и это объясняет большое количество выявляемых антиконкурентных соглашений. Более 30% от общего числа дел о нарушении ст. 11 Закона о защите конкуренции – это дела об антиконкурентных соглашениях в сфере строительных и ремонтных работ, в том числе и дорожного строительства, ремонтов дорог.

К сожалению, достаточно много выявляется антиконкурентных соглашений с участием органов власти. В 2014 году ФАС России и ее территориальными органами было вынесено 299 решений по делам этой категории. Здесь также преобладают соглашения, связанные с проведением торгов, и около 35% – это дела об антиконкурентных соглашениях в сфере строительных и ремонтных работ.

Всего к административной ответственности за антиконкурентные соглашения привлечено в 2014 году 1315 хозяйствующих субъектов, общая сумма штрафов составила 3, 24 миллиарда рублей.

За картели в Российской Федерации предусмотрена не только административная, но и уголовная ответственность и эта одна из особенностей российского законодательства о противодействии картелям. Случаи привлечения к уголовной ответственности за картели единичны: в 2014 году возбуждено всего 6 дел по ст. 178 УК РФ и состоялся один обвинительный приговор. Поэтому усиление взаимодействия с правоохранительными органами одно из приоритетных направлений работы ФАС России в сфере борьбы с картелями.

В качестве основных задач в 2015 году мы поставили выявление и пресечение сговоров на торгах, а также деятельности картелей на товарных рынках продуктов питания, лекарственных препаратов и в сфере строительства.



**Алексей Карпенко, старший партнер, Адвокатское бюро Forward Legal**

С октября 2014 года действуют обновленные правила привлечения руководящих и контролирующих лиц банкротящихся компаний к субсидиарной ответственности по их обязательствам, за нарушения Закона о банкротстве. В текущей неблагоприятной экономической ситуации возможен значительный рост банкротств и те, кто определяет решения и действия компаний, испытывающих финансовые трудности, должны быть очень аккуратны и осмотрительны в принятии решений и совершении сделок.

Чтобы исключить или значительно снизить личные риски следует придерживаться нескольких простых правил.

Во-первых, если компания отвечает всем признакам банкротства и существенного

улучшения финансовой ситуации в ближайшее время не предвидится, лучше самим инициировать банкротство должника, чем ждать момента, когда это сделают кредиторы. Во-вторых, все сделки, которые в это сложное время компания собирается совершить, должны быть хорошо продуманы с точки зрения их цели, разумности и экономической обоснованности. В противном случае потом по заявлению управляющего или кредиторов такой анализ может сделать суд и установить, что такие сделки нанесли ущерб правам кредиторов. Последствием такого признания для руководства компании и контролирующих лиц может стать привлечение последних к ответственности.

В-третьих, если процесс банкротства начался, часто целесообразно занять место налогового органа в реестре кредиторов, закон это позволяет, поскольку налоговые органы могут быть самым опасным кредитором с точки зрения анализа предбанкротных сделок должника.

И последнее. Сделку могут одобрить коллегиальные органы управления. Однако, если сделка нанесла ущерб правам кредиторов, такое одобрение – фивовый листок для руководителя. От ответственности оно руководителя не спасет.



**Михаил Попов, к.ю.н., директор по правовым вопросам, РТ-Инвест Транспортные Системы**

### **Сделки и обязательства: новое в законодательстве и правоприменительной практике**

2014 год ознаменовался выходом ключевых постановлений Пленума ВАС РФ по вопросам договорного и корпоративного права – от 14.03.2014 № 16 «О свободе договора и ее пределах», от 16.05.2014 № 28 «О некоторых вопросах, связанных с оспариванием крупных сделок и сделок с заинтересованностью» и от 06.06.2014 № 35 «О последствиях расторжения договора». Каждое из указанных постановлений широко обсуждалось сообществом, работа Пленума ВАС РФ была оценена юристами очень высоко.

Вместе с тем, многими высказывались опасения, что идеи, заложенные в Постановлениях (особенно «трудная» для нашего правоприменителя презумпция диспозитивности норм), не будут восприняты как объединенным ВС РФ, так и рядовыми судами. Проанализировав судебную практику последних месяцев, можно с удовлетворением отметить, что пока опасения не оправдались.

Так, в своих Определениях от 06.08.2014 № 301-ЭС14-180 и от 26.08.2014 № 301-ЭС14-339 ВС РФ, указывая на императивность нормы, закрепляющей право заказчика и исполнителя на односторонний отказ от договора возмездного оказания услуг (ст. 782 ГК РФ), подтвердил позицию ВАС РФ, высказанную в Постановлении Пленума ВАС РФ от 14.03.2014 № 16, о возможности определения сторонами последствий такого отказа.

Применяя критерии взаимосвязанности сделок, введенные Постановлением от 16.05.2014 № 28, АС Кемеровской области в своем решении от 20.06.2014 по делу № А 27-1873/2014 успешно установил взаимосвязанность ряда залоговых сделок.

Также широко применяются идеи Постановления Пленума ВАС РФ от 06.06.2014 № 35: например, в Определении от 30.12.2014 № 307-ЭС14-199 ВС РФ подтвердил, что в случае, когда после расторжения договора аренды арендатор уклоняется от возврата имущества и продолжает им пользоваться, задолженность подлежит погашению на условиях, определенных в договоре аренды, при этом правила главы 60 ГК РФ о неосновательном обогащении применяться не должны.

Весьма широко суды взыскивают неустойку по день фактического исполнения обязательства (см. Постановление ФАС ПО от 15.07.2014 N А55-19735/2013, Постановление АС СЗО от 12.02.2015 по делу № А56-21865/2014).

Резюмируя, можно сказать, что на данный момент начинания ВАС РФ в целом восприняты судами. Будем надеяться, что в дальнейшем эта тенденция сохранится.

Следующая конференция  
Дефшоризация экономики  
России: первые результаты  
8 апреля, 2015

### Приглашенные спикеры:

**Марина Зайкова**  
«Деловая Россия»

**Михаил Абызов**  
«Открытое правительство»

**Бэлла Панина**  
Минэкономразвития России

**Сергей Рябухин**  
Совет Федерации

**Надежда Кузьмина**  
Министерство финансов РФ

**Александр Шохин**  
президент, РСПП

**Дмитрий Фадеев**  
ТПП РФ

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

Как аресты руководителей влияют на рейтинг субъекта федерации

# Силовая кампания

ЛОЛА ТАГАЕВА

**Возросшая активность силовиков в начале года стала важным фактором региональной политики, констатируют авторы рейтинга устойчивости субъектов Федерации: ухудшились позиции тех регионов, где прошли аресты руководителей.**

**Кто главнее**

Аналитики фонда «Петербургская политика» в ежемесячном рейтинге социально-политической устойчивости отмечают, что основными событиями в региональной политике в феврале стали повышение активности правоохранительных органов в отношении представителей местных элит и продолжение адаптации к экономическому кризису.

По словам президента фонда «Петербургская политика» Михаила Виноградова, интенсивность преследований чиновников все чаще становится одним из критериев эффективности руководителей региональных подразделений правоохранительных органов.

«Как следствие, все больше дел, инициированных не администрацией региона (когда преследуют неугодного муниципала или депутата), а как раз бьющих по позициям администрации», – говорит он.

«Уже мартовская история с арестом действующего губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина отчасти нацелена на укрепление веса правоохранителей не только в региональной, но и в федеральной расстановке сил, поскольку свидетельствует о снижении статуса высших чиновников – губернаторов, министров», – считает Виноградов. По его словам, в уголовном преследовании местных элит есть и такой посыл: создать у граждан ощущение, что проблемы не в самой системе.

Сильнее всех упали позиции Краснодарского края, где аналитики фиксируют острый политический кризис: по обвинению в превышении должностных полномочий были арестованы вице-губернатор, министр природных ресурсов Вадим Лукоянов и бывший вице-губернатор Александр Иванов.

По той же причине снизился и рейтинг Еврейской АО еще до отставки губернатора Александра Винникова: был арестован мэр региональной столицы Биробиджана Андрей Пархоменко. В Нижнем Новгороде возбудили уголовное дело против главы администрации областной столицы Олега Кондрашова, что, по словам авторов доклада, серьезно повлияло на расстановку сил в преддверии муниципальных выборов. В том же ряду – снижение позиций Карелии: в Петрозаводске в январе был арестован председатель Петросовета Олег Фокин, а в феврале – влиятельный депутат законодательного собрания Девлетхан Алиханов.

**«Отложенная тревожность»**

Общезкономическая конъюнктура продолжает отличаться высокой степенью неопределенности, говорится в докладе. Авторы отмечают, что, несмотря на ситуативные улучшения (укрепление курса рубля), региональные элиты продолжали работать с ощущением «отложенной тревожности», поскольку

**По словам Михаила Виноградова, в уголовном преследовании местных элит есть и такой посыл: создать у граждан ощущение, что проблемы не в самой системе**

количество источников для саморазвития экономики и снижения остроты бюджетных проблем продолжает сокращаться.

География регионов, острее других пострадавших от экономического кризиса, почти не изменилась в сравнении с январем, поэтому и их позиции в рейтинге мало изменились. Самое резонансное событие – попытка протеста в связи с массовым увольнением на Тверском вагоностроительном заводе – в итоге закончилось примирением сторон.

По словам аналитиков, неопределенная экономическая ситуация побуждает федеральную власть отказаться от некоторых обсуждавшихся перестановок в губернаторском корпусе. Поэтому, говорится в докладе, в пользу главы Ханты-Мансийского округа Натальи Комаровой завершилась длившаяся несколько месяцев интрига вокруг окончания срока ее полномочий, заметно выросли шансы на сохранение на прежнем посту губернатора Кемеровской области Амана Тулеева. Кемеровская область попала в число регионов с максимальной устойчивостью.

В то же время, как показывают некоторые прошлогодние перестановки и прецедент с Хорошавиным, прямая связь между результатами работы глав регионов и их политической выживаемостью является не всегда отчетливой, пишут эксперты. «Следствие этого весьма противоречивыми остаются ожидания экспертов относительно кадровых решений по другим регионам, полномочия глав которых истекают в ближайшее время, – прежде всего по Ямало-Ненецкому автономному округу, Чувашии, Пензенской и Тамбовской областям. Интрига вокруг ЯНАО должна разрешиться уже в ближайшие дни», – прогнозируют авторы. ▀

## Личный бюджет Хорошавина: декларация и изъятое

Об обнаруженном у Александра Хорошавина имуществе официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин рассказал в воскресенье агентству ТАСС. По его словам, у губернатора при обыске были обнаружены наличные деньги в разных валютах на общую сумму примерно в миллиард рублей. Кроме того, у него обнаружены около 800 ювелирных изделий, в

том числе ручка стоимостью около 36 млн руб., оценил представитель следствия. Также у главы региона обнаружили три квартиры в элитных домах Москвы и дача в Подмосковье. Стоимость недвижимости пока не определена, ремонт и благоустройство дачи обошлись в 130 млн руб. В официальных декларациях, которые Хорошавин подавал с 2010 года, упомянутое предста-

вителем следствия имущество никогда не упоминалось. У самого Хорошавина недвижимости не было, он пользовался служебной квартирой. Его жена декларировала только две квартиры по 100 кв. м. Согласно последней декларации Хорошавина, в 2013 году он заработал 8,86 млн руб., годом ранее – 8,3 млн. В 2011 году, баллотировавшись в Госдуму, Хорошавин

указывал счета на общую сумму чуть более 10 млн руб. Также в последние годы он декларировал два автомобиля – Lexus LX и «Газ 21». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков затруднился ответить на вопрос РБК о том, проверялась ли декларация Хорошавина. «Все декларации проверить невозможно, это делается выборочно», – отметил он.

РБК представляет



www.effie.rbc.ru

Награждать идеи, которые работают

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В МАРКЕТИНГЕ

### Прием заявок до 22 марта 2015 года

Прием заявок: Алина Горбашова  
brandgoda@rbc.ru  
+7 495 363 11 11 #1610

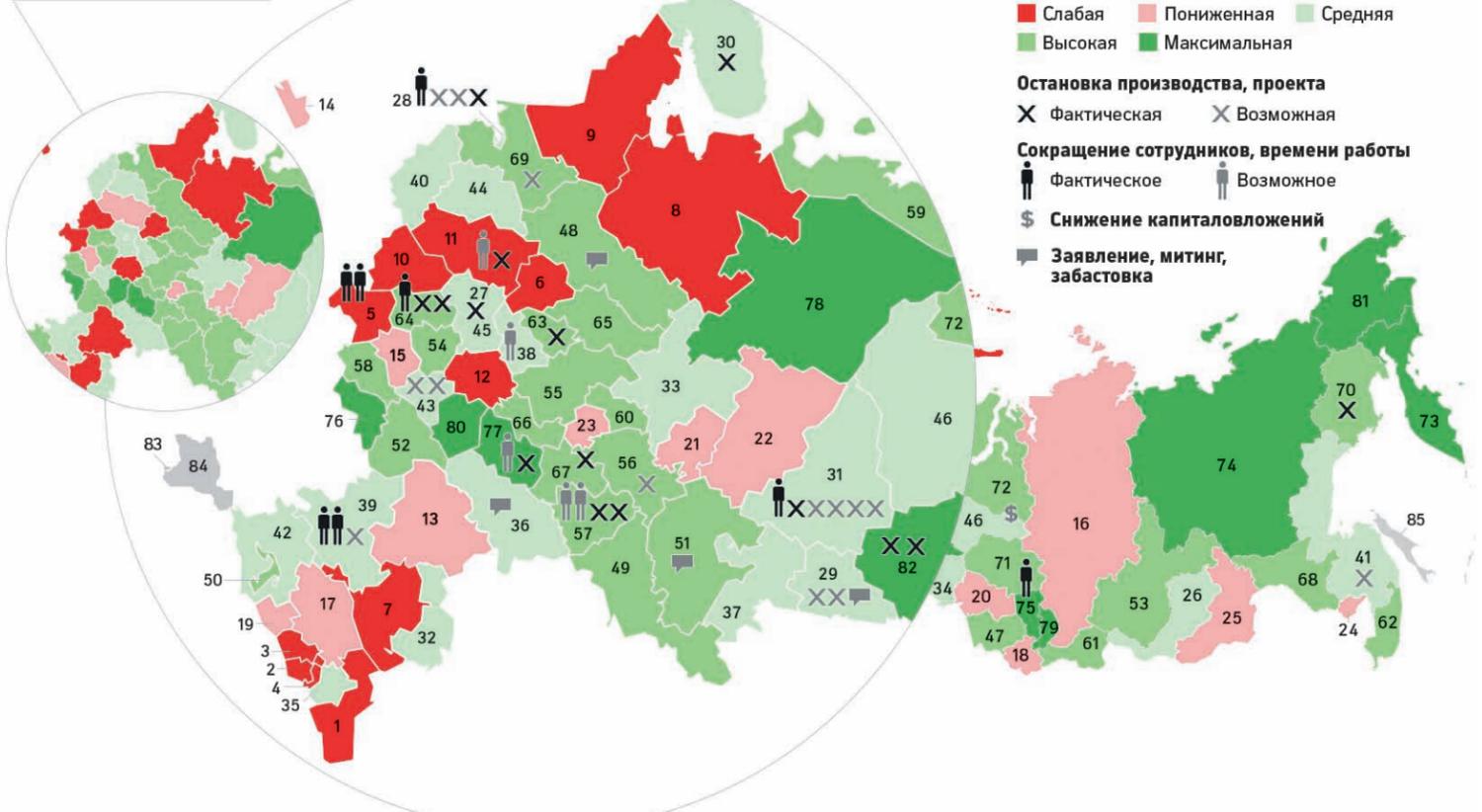
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

### 22 апреля 2015 года, «Метрополь» Москва

## Социально-политическая устойчивость регионов России и проявления экономического кризиса в феврале 2015 года

Устойчивость	Баллы
1 Республика Дагестан	1,8
2 Республика Северная Осетия	3,4
3 Кабардино-Балкарская Респ.	3,5
4 Республика Ингушетия	3,7
5 Брянская область	4
6 Ярославская область	4,4
7 Республика Калмыкия	4,6
8 Архангельская область	4,7
9 Республика Карелия	4,8
10 Смоленская область	4,8
11 Тверская область	4,8
12 Рязанская область	4,9
13 Волгоградская область	5
14 Калининградская область	5
15 Орловская область	5
16 Красноярский край	5,1
17 Ставропольский край	5,1
18 Республика Алтай	5,2
19 Карачаево-Черкесская Респ.	5,4
20 Новосибирская область	5,4
21 Удмуртская Республика	5,4
22 Пермский край	5,5
23 Чувашская Республика	5,7
24 Еврейская автономная обл.	5,8
25 Забайкальский край	5,8
26 Республика Бурятия	6
27 Москва	6
28 Санкт-Петербург	6
29 Курганская область	6
30 Мурманская область	6
31 Свердловская область	6
32 Астраханская область	6,1
33 Кировская область	6,1
34 Омская область	6,1
35 Чеченская республика	6,2
36 Саратовская область	6,3
37 Челябинская область	6,3
38 Владимирская область	6,4
39 Ростовская область	6,4
40 Псковская область	6,6
41 Хабаровский край	6,6
42 Краснодарский край	6,7
43 Липецкая область	6,7
44 Новгородская область	6,7
45 Московская область	6,9
46 Ханты-Мансийский АО	6,9
47 Алтайский край	7
48 Вологодская область	7
49 Оренбургская область	7
50 Республика Адыгея	7
51 Республика Башкортостан	7
52 Воронежская область	7,1
53 Иркутская область	7,1
54 Тульская область	7,1
55 Нижегородская область	7,2
56 Республика Татарстан	7,3
57 Самарская область	7,3
58 Курская область	7,5
59 Ненецкий АО	7,5
60 Республика Марий Эл	7,5
61 Республика Тыва	7,6
62 Приморский край	7,7
63 Ивановская область	7,8
64 Калужская область	7,8
65 Костромская область	7,8
66 Республика Мордовия	7,8
67 Ульяновская область	7,8
68 Амурская область	7,9
69 Ленинградская область	7,9
70 Магаданская область	7,9
71 Томская область	7,9
72 Ямало-Ненецкий АО	7,9
73 Камчатский край	8
74 Республика Саха (Якутия)	8
75 Кемеровская область	8,1
76 Белгородская область	8,2
77 Пензенская область	8,2
78 Республика Коми	8,2
79 Республика Хакасия	8,3
80 Тамбовская область	8,3
81 Чукотский АО	8,3
82 Тюменская область	8,4
83 Севастополь	Нет данных
84 Республика Крым	Нет данных
85 Сахалинская область	Нет данных

Ситуация в январе 2015 года



- Устойчивость**  
 Слабая (красный) | Пониженная (розовый) | Средняя (зеленый)  
 Высокая (светло-зеленый) | Максимальная (темно-зеленый)
- Остановка производства, проекта**  
 X Фактическая | X Возможная
- Сокращение сотрудников, времени работы**  
 👤 Фактическое | 👤 Возможное
- Снижение капиталовложений**  
 \$
- Заявление, митинг, забастовка**  
 🗣️

### События, повлиявшие на экономическую ситуацию в российских регионах в феврале 2015 года

<b>5 Брянская область</b> • Половина коллектива Брянского машиностроительного завода отправлена в вынужденный отпуск • Сотрудники ОАО «Бежичская сталь» отправлены в вынужденный отпуск	<b>4</b>	<b>36 Саратовская область</b> • Работники строительного предприятия «Саратовгестрой» в Балаково начали бастовать против задержки зарплаты	<b>6,3</b>	<b>63 Ивановская область</b> • Работа ОАО «Автокран» в Иваново была приостановлена	<b>7,8</b>
<b>11 Тверская область</b> • Из-за отсутствия заказов была приостановлена работа ОАО «Тверской вагоностроительный завод». Его штат планируют сократить на 30%	<b>4,8</b>	<b>38 Владимирская область</b> • Александровское предприятие «Далекс» оказалось под угрозой остановки из-за споров по арендной плате с ООО «АвтоМетанСервис»	<b>6,4</b>	<b>64 Калужская область</b> • На калужском заводе Volvo остановили производство грузовиков и сократили штат на 30% • Работу калужского автозавода «ПСМА Русь» приостановили на две недели	<b>7,8</b>
<b>22 Пермский край</b> • Пермский пороховой завод планирует закрыть производство промышленной взрывчатки и сократить 600 рабочих	<b>5,5</b>	<b>39 Ростовская область</b> • В вынужденный отпуск отправлены 5 тыс. работников Новочеркасского электровозостроительного завода • В Новочеркасском институте электровозостроения начались сокращения • Ростовский завод гражданской авиации №412 оказался под угрозой закрытия из-за отсутствия заказов от силовых структур	<b>6,4</b>	<b>67 Ульяновская область</b> • Канадская компания Bombardier приостановила проект по производству самолетов Q400 в Ульяновске	<b>7,8</b>
<b>27 Москва</b> • Из-за падения спроса на продукцию приостановлена работа автозавода Renault	<b>6</b>	<b>41 Хабаровский край</b> • В вынужденный в ДВФО сталеплавильный завод «Амурметалл» в Комсомольске-на-Амуре выставили на продажу	<b>6,6</b>	<b>69 Ленинградская область</b> • На всеволжском заводе Ford Sollers появились слухи о возможной остановке конвейера в марте	<b>7,9</b>
<b>28 Санкт-Петербург</b> • Автозавод General Motors объявил о третьей волне сокращений • Производство на автозаводе Nissan оказалось под угрозой приостановки • Японский поставщик автокомпонентов Unipres рассмотрел возможность отказа от проекта строительства завода • Всемирный банк приостановил финансирование программы по организации платных парковок	<b>6</b>	<b>43 Липецкая область</b> • Московская компания «Омтей продукт» подала иск о признании банкротом мясокомбината «Липецккомлекс» • Хлебозавод компании «Лимак» в Лебедяни оказался под угрозой закрытия	<b>6,7</b>	<b>70 Магаданская область</b> • Колымский аффинажный завод приостановил работу из-за отсутствия поставщиков золота и невозможности рассчитаться с долгами	<b>7,9</b>
<b>29 Курганская область</b> • Началась подготовка к закрытию агрофирмы «Шутихинская» в Катайском районе • На Курганском электромеханическом заводе ввели процедуру внешнего управления • Сотрудники вагонного участка Курган Южно-Уральского филиала ФПК обратились к президенту Путину с просьбой не допустить закрытия их подразделения	<b>6</b>	<b>48 Вологодская область</b> • Состоялся митинг работников фабрики «Вологодский текстиль» с требованием выплатить зарплату, отменить приказы о сокращении и возобновить работу предприятия	<b>7</b>	<b>75 Кемеровская область</b> • Некоторые сотрудники Калтанского завода котельно-вспомогательного оборудования и трубопроводов приостановили работу из-за задержек зарплаты	<b>8,1</b>
<b>30 Мурманская область</b> • Из-за отсутствия сырья была приостановлена работа единственной рыбоперерабатывающей фабрики в Териберке	<b>6</b>	<b>51 Республика Башкортостан</b> • Народный сход в Кумертау потребовал сохранить рабочие места и предотвратить увольнение 700 человек с градообразующего завода ОАО «Кумертауское авиационное производственное предприятие»	<b>7</b>	<b>77 Пензенская область</b> • ОАО «Пензадизельмаш» планирует сократить 20% персонала • В Шемейском районе приостановили строительство эконокорника, т. к. банк не выдал на проект кредит	<b>8,2</b>
<b>31 Свердловская область</b> • 5 тысяч сотрудников Уралвагонзавода отправлены в вынужденный отпуск в связи со снижением спроса на продукцию • Компания «Свеза» приостановила проект строительства завода ДСП в Верхней Синячихе • Птицефабрика «Среднеуральская» оказалась под угрозой банкротства • Нижегородский торговый дом «Сталинвест» подал иск о банкротстве Нижнетагильского котельно-радиаторного завода • В арбитражный суд подали иск о банкротстве сысертского ЗАО «Уралгидромаш» • В суд подали иск о банкротстве Северского трубного завода в Полевском	<b>6</b>	<b>56 Республика Татарстан</b> • Французская машиностроительная компания Schneider Electric допустила перенос производства из Казани в Екатеринбург	<b>7,3</b>	<b>82 Тюменская область</b> • Арбитражный суд признал банкротом Тюменский агропромышленный банк • Из-за сложной экономической ситуации закрылись магазины сетей Spar и «Мосмарт»	<b>8,4</b>

Источник: Фонд «Петербургская политика»

**Нефтяник  
в помощь**

Сентябрьские материалы, приоткрывающие завесу секретности над внутренними дискуссиями ЕС насчет санкций, стали доступны благодаря одной из российских нефтяных компаний – предположительно «Роснефти».

**Первый запрос**

В августе – октябре 2014 года юридические представители компании затребовали у Совета ЕС все документы, которые потенциально имеют отношение к санкциям против российской нефтяной отрасли (РБК писал об этом в ноябре и декабре). В переписке с Брюсселем защита компании объясняла, что эти материалы нужны ей в связи с процессом по оспариванию санкций в суде Евросоюза. В октябре адвокаты компании запросили документы (отчеты, протоколы заседаний, предложения, рекомендации и аналитические записки), относящиеся к запрету на привлечение финансирования в Европе для «Роснефти», «Газпром нефти» и «Транснефти», эмбарго на некоторые нефтесервисные услуги для российских проектов по добыче трудноизвлекаемой нефти. Но кроме бумаг, имевших отношение непосредственно к нефтяной отрасли, юристов компании интересовали материалы, свидетельствующие о сути разногласий внутри ЕС по вопросу санкций и о переговорах с неевропейскими государствами, в особенности с США, относительно санкций против России.

**Второй запрос**

В ноябре 2014 года адвокаты российского истца отправили в Брюссель новый запрос о публикации документов: на этот раз защитникам понадобились материалы, касающиеся интерпретации и имплементации санкций государствами – членами ЕС. В феврале секретариат Совета ЕС сообщил компании, что идентифицировал 33 документа по ее новому запросу, но согласился открыть доступ лишь к восьми. Засекреченными, в частности, остаются электронные письма между отдельными государствами ЕС и Брюсселем по вопросам исполнения санкций и «механизма применения санкций ЕС».

Какие варианты воздействия на Россию ЕС готовил осенью

# Санкции, которых

ИВАН ТКАЧЕВ

РБК узнал, какие еще санкции в связи с конфликтом на Украине обсуждал Евросоюз: среди мер было включение ДНР и ЛНР в список террористических групп и распространение санкций на родственников друзей Владимира Путина.

РБК выяснил, как варианты расширения санкций против России обсуждали европейские дипломаты: к примеру, еще осенью прошлого года они говорили о возможном включении самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик в список террористических организаций. Также в числе обсуждавшихся мер было распространение ограничений на родственников лиц, которые находятся под санкциями, и введение специальной санкционной категории «люди из ближнего круга Владимира Путина». Эти опции, в частности, обсуждались на закрытом заседании Комитета постоянных представителей стран ЕС (COREPER) 10 сентября, следует из документа, который в феврале появился на сервере Совета Евросоюза. Заседание проходило спустя несколько дней после того, как были подписаны первые Минские соглашения (5 сентября) и Евросоюз утвердил второй раунд секторальных санкций (8 сентября).

Ни одна из этих мер впоследствии так и не была принята, несмотря на быстрый провал сентябрьского перемирия и эскалацию насилия на Украине в начале 2015 года. Европейцы сомневаются, что сторонам удастся исполнить и вторые Минские соглашения. На этом основании в среду, 4 марта, помощник госсекретаря США Виктория Нуланд заявила, что США обсуждают с ЕС возможность введения новых санкций против России. Лидеры ЕС вернутся к этому вопросу на саммите 19–20 марта, рассказал РБК источник, близкий к Совету ЕС. Но варианты, которые рассматривались комитетом постоянных представителей в сентябре, сейчас не обсуждаются, утверждает он. Эксперты, опрошенные РБК, также считают возвращение к прошлогодним опциям маловероятным.

**Сепаратисты, но не террористы**

«ЕС вряд ли пойдет на то, чтобы объявить сепаратистов террористами, поскольку это исключит представителей ЛНР и ДНР из числа возможных участников будущих переговоров по урегулированию конфликта», – прокомментировал РБК эксперт независимого Европейского совета по международным отношениям (ECFR) Константи Геберт.

Украинские власти давно называют повстанцев на юго-востоке террористами и в начале февраля обратились к Международному уголовному суду в Гааге с просьбой расследовать действия «руководителей террористических организаций ДНР и ЛНР», но Евросоюз публично воздерживался от таких определений. Внесение ДНР и ЛНР в список террористических групп (сейчас их в европейском списке 25) означало бы серьезные последствия для России на международной арене, поскольку неофициально зачислило бы ее в «страны – спонсоры терроризма», отмечал в конце января EObserver.

**Сын за отца не отвечает**

Персональные санкции никогда не бывают максимально эффективными, поскольку у человека, занесенного в санкционный список, обычно есть родственники, на которых не распространяются никакие ограничения. Европейские дипломаты в сентябре обсуждали «возможность распространения заморозки активов на членов семей с целью предотвращения обхода санкций». Евросоюз в принципе может вносить в санкционный список родственников, но это делается тогда, когда по каждому из фигурантов есть самостоятельные основания для санкций (например, Виктор Янукович и двое его сыновей). Но подвергать человека имущественным ограничениям только потому, что он связан родственными отношениями с фигурантом санкций, было бы противозаконно, уверен известный британский адвокат Шарош Зайвалла, основатель и старший партнер Zaiwalla & Co. Он

ссылается на статью 17 Всеобщей декларации прав человека, которая гласит: никто не должен быть произвольно ущемлен в правах на имущество. Эти права, гарантированные ООН, в современном понимании включают право на доход от бизнеса или занятости и право иметь активы при себе. «Иными словами, должны быть доказательства недобросовестного поведения, чтобы государство могло легально, в соответствии со своим национальным законодательством, совершить действия, ущемляющие право человека на имущество», – пояснил Зайвалла РБК.

Он оговаривается, что бывают случаи, когда родственник может быть причастен к деятельности, совместной с лицом из черного списка, и эта деятельность может квалифицироваться как запрещенная санкциями. Но такие случаи нужно рассматривать отдельно и по существу, чтобы оценить правомерность мер вроде заморозки активов членов семьи.

**В числе обсуждавшихся мер было введение специальной санкционной категории «люди из ближнего круга Владимира Путина»**

# мы избежали



## «Не нам это решать»

20 января 2015 года глава европейской дипломатии Федерика Могерини, выступая в американском Брукингском институте, прокомментировала возможность отнесения ДНР и ЛНР к террористическим организациям: «Что касается определения «сепаратистов», мы обсуждали это в Совете ЕС несколько раз. И всегда приходили к заключению, что не нам это решать. Наша задача – поддерживать усилия по разрешению конфликта».



ФОТО: EPA

тех принципов, которые заложены в политику ЕС по отношению к «Оккупированным Палестинским территориям»: ЕС не признает юрисдикцию Израиля над Западным берегом реки Иордан и Восточным Иерусалимом и запрещает сотрудничество с любыми израильскими организациями и компаниями, действующими на «оккупированных территориях». Политика Евросоюза в отношении Крыма пока не столь жесткая и детализированная, отмечает Геберт.

Кроме того, ЕС мог бы поддержать обращение Украины в суд ООН за компенсацией захвата ее территорий (в этом случае теоретически взыскание может быть обращено на активы России в Европе) или поддержать отключение российских банков от SWIFT. Но все эти меры на данный момент маловероятны, уверен эксперт.

«Евросоюз сейчас отчаянно не хочет расширять санкции против России. Греция, Австрия, Венгрия, Чехия и Словакия категорически против новых санкций (прежде всего по экономическим причинам), Италия и Франция колеблются, у Германии нет однозначной позиции, – рассуждает Геберт. – России нужно очень сильно постараться (например, захватить Мариуполь или совершить нечто подобное), чтобы вынудить ЕС действовать».

### Возможные угрозы

«Расширение круга лиц, которые могут стать объектами санкций, в ответ на агрессию России на Украине вполне вероятно: это решение может удовлетворить сторонников дополнительных санкций, но при этом не вызовет непременно жесткую ответную реакцию Москвы», – считает Геберт из ECFR.

США еще в марте прошлого года определили в качестве потенциаль-

ных мишеней финансовых санкций любых лиц из «ближайшего окружения» Владимира Путина. По этой причине в санкционном списке оказались, например, предприниматель Геннадий Тимченко и глава «Роснефти» Игорь Сечин, не причастные к интеграции Крыма или дестабилизации востока Украины. Евросоюз не пошел так далеко (Аркадий Ротенберг оказался в списке ЕС только потому, что

В Европе полная разногласия в вопросе о санкциях против России

Брюссель посчитал его выгодоприобретателем от «аннексии» Крыма), но рассматривал возможность «расширения законного базиса ограничительных мер на так называемых proxies – приближенных к российскому руководству».

Среди других потенциальных вариантов давления на Россию со стороны Евросоюза Геберт назвал применение к аннексированному Крыму всех

## Санкции и Ротенберги

После введения европейских санкций против бизнесмена Аркадия Ротенберга он избавился от ряда своих активов в пользу сына Игоря. В середине октября 2014 года СМИ сообщили, что Аркадий Ротенберг вышел из капитала «Мостотреста»:

если раньше он совместно с сыном Игорем владел 68,5% акций компании Marc O'Polo Investments (ей принадлежит 38,6% «Мостотреста»), то теперь по документам единоличным владельцем этого пакета остается Игорь Ротенберг. Сын вы-

купил долю отца и в компании «Газпром бурение», которая занимается строительством скважин. Продажу части бизнеса сыну Ротенберг-старший назвал «давней программой» и заявил, что сделки были «настоящими», с рыночными оценками.

Кроме того, сообщалось, что братья Аркадий и Борис Ротенберги (оба находятся под санкциями США, под санкциями ЕС – только Аркадий) продали долю в финской компании Arena Events, которой принадлежит развлекательный комплекс Hartwall Arena

в Хельсинки, сыну Бориса Ротенберга Роману. В сентябре 2014 года власти Италии заморозили виллы и гостиницу в центре Рима, принадлежащие Аркадию Ротенбергу, на сумму около €30 млн, выполняя законодательство о санкциях.

Крым Владимир Путин снова изменил свою версию присоединения полуострова

# Как Крым стал наш

## Что Путин говорил о присоединении Крыма

4 марта 2014 года,

встреча с журналистами  
в Ново-Огарево

«Нет, [присоединение Крыма] не рассматривается. И я вообще полагаю, что только граждане, проживающие на той или иной территории, в условиях свободы волеизъявления, в условиях безопасности могут и должны определять свое будущее». «Если мы примем такое решение [об использовании войск] – только для защиты украинских граждан. И пускай попробует кто-то из числа военнослужащих стрелять в своих людей, за которыми мы будем стоять сзади, не впереди, а сзади. Пускай они попробуют стрелять в женщин и детей!»

18 марта 2014 года,

телевизионное обращение  
президента

«Тем, кто сопротивлялся путчу, сразу начали грозить репрессиями и карательными операциями. И первым на очереди был, конечно, Крым, русскоязычный Крым. В связи с этим жители Крыма и Севастополя обратились к России с призывом защитить их права <...> Разумеется, мы не могли не откликнуться на эту просьбу, не могли оставить Крым и его жителей в беде, иначе это было бы просто предательством».

«Прежде всего нужно было помочь создать условия для мирного, свободного волеизъявления, чтобы крымчане могли сами определить свою судьбу первый раз в истории».

18 апреля 2014 года,

прямая линия с Владимиром  
Путиным

«Россия никогда не планировала никаких аннексий и никаких военных действий в Крыму, никогда».

«Вот когда возникла именно такая ситуация – ситуация с возможными угрозами и притеснениями, и когда народ Крыма начал говорить о том, что он стремится к самоопределению, тогда, конечно, мы и задумались о том, что нам делать. И именно тогда, а не какие-то там пять, десять, двадцать лет назад было принято решение о том, чтобы поддержать крымчан. Никто из членов Совета Безопасности, с которыми я обсуждал эту проблему, никто не возражал, все поддержали мою позицию».

«Нет, ничего не готовилось, все делалось, что называется, с колес, исходя из реально складывающейся ситуации и требований текущего момента, но исполнялось действительно в высшей степени профессионально».

«Наша задача заключалась в том, чтобы обеспечить условия для свободного волеизъявления крымчан. И поэтому мы должны были предпринять необходимые меры, чтобы события не развивались так, как они сегодня развиваются в юго-восточной части Украины. Поэтому за спиной сил самообороны Крыма, конечно, встали наши военнослужащие. Они действовали очень корректно, но, как я уже сказал, решительно и профессионально».

24 октября 2014 года,

выступление на заседании  
Международного дискуссионного  
клуба «Валдай»

«Видя, как разворачиваются события, люди в Крыму почти сразу взяли за оружие и обратились к нам с просьбой помочь им провести те мероприятия, которые они намерены были сделать. Не буду скрывать, мы использовали наши вооруженные силы для блокирования украинских воинских подразделений, расквартированных в Крыму, но не для того чтобы кого-то заставить идти на выборы. Да это и невозможно, вы же все взрослые люди, понимаете. Как? Под автоматом, что ли, людей поведешь на выборы?»

4 декабря 2014 года,

Послание президента  
Федеральному собранию

«В Крыму живут наши люди, и сама территория стратегически важна, потому что именно здесь находится духовный исток формирования многоликой, но монолитной русской нации и централизованного Российского государства. Ведь именно здесь, в Крыму, в древнем Херсонесе, или, как называли его русские летописцы, Корсунь, принял крещение князь Владимир, а затем и крестил всю Русь <...> Для России Крым, древняя Корсунь, Херсонес, Севастополь имеют огромное цивилизационное и сакральное значение. Так же как Храмовая гора в Иерусалиме для тех, кто исповедует ислам или иудаизм».



В числе причин возвращения Крыма Владимир Путин называл защиту русскоязычного населения, восстановление исторической справедливости и сакральное значение полуострова для России

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Еще за три недели до референдума в Крыму Владимир Путин поручил силовикам начать работу по возврату его России, сообщил он в телеинтервью. РБК напоминает, как трансформировалась официальная версия в изложении президента.

8 марта телеканал «Россия 1» показал анонс фильма «Путь на Родину». В показанном фрагменте президент Владимир Путин говорит о том, как началась работа «по возврату Крыма в состав России». Путин рассказал, как

«пригласил в Кремль руководителей наших специальных служб, Министерства обороны» и поставил перед ними задачу спасти жизнь президента Украины Виктора Януковича, иначе «его просто уничтожили бы».

«Это было между 22-м и 23-м [февраля], мы закончили около 7 часов утра. И, расставаясь, я всем коллегам сказал: «Мы вынуждены начать работу по возврату Крыма в состав России», – сказал Путин.

Референдум в Крыму прошел 16 марта, большинство высказалось за вхождение полуострова в состав России, что было документально оформлено 18 марта Путиным в Кремле.

## Зарплаты От сокращения окладов парламентариев и министров выиграет президент Десять процентов в пользу Путина

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

10-процентное сокращение зарплат высших должностных лиц уменьшит ежемесячные выплаты парламентариям на 40 тыс. руб., а министрам-силовикам – на 78,6 тыс. руб. Имиджевый плюс получил президент, а не Дума, считает эксперт.

Указ о 10-процентном сокращении зарплат президенту, премьер-министру, членам правительства, генеральному прокурору и председателю СКР был подписан Владимиром Путиным 27 февраля и опубликован 6 марта. Сокращение зарплат этим высшим чиновникам начало действовать с 1 марта этого года, пониженные зарплаты будут выплачиваться до 31 декабря, сказано в

документе. С 1 мая 10-процентное сокращение зарплат также ожидается в администрации президента, аппаратах правительства и Счетной палаты, сказано в других трех президентских указах, опубликованных в тот же день.

До того в течение двух лет зарплаты высших российских чиновников лишь повышались. В середине апреля 2014 года Путин подписал указ о повышении в 2,65 раза зарплат себе и премьер-министру Дмитрию Медведеву. В сентябре 2013 года и сентябре 2014 года было увеличено вознаграждение членов правительства, руководителей силовых ведомств и министра обороны. В результате зарплата самого низкооплачиваемого высшего чиновника, уполномоченного по правам человека, превысила 341 тыс. руб., самые

высокооплачиваемые министры-силовики стали зарабатывать 786 тыс. руб.

По подсчетам РБК, президентский заработок после прошлогоднего повышения составил 713 тыс. руб., премьерский – чуть выше 570 тыс. руб.

По подсчетам РБК, после 10-процентного сокращения зарплата Путина составит 641,7 тыс. руб., Медведева, Матвиенко и Нарышкина – 513,4 тыс. руб. Федеральные министры потеряют от 39,9 тыс. руб. (министры несилового блока) до 78,6 тыс. руб. (министры-силовики). Их сокращенные зарплаты без учета ежеквартальных поощрений составят соответственно 359,5 тыс. руб. (у гражданских министров) и 707,4 тыс. руб. (у министров обороны, внутренних дел, по чрезвычайным ситуациям, директоров ФСБ, СВР, ФСО и т.д.).

**По подсчетам РБК, после 10-процентного сокращения зарплата Путина составит 641,7 тыс. руб.**

Зарплаты сенаторов и депутатов, приравненные к зарплатам гражданских министров, сократятся до 359,5 тыс. руб. Ежемесячная экономия на зарплатах только 450 депутатов и 170 сенаторов (включая обоих спикеров) составит 24,8 млн руб., подсчитал РБК.

24 февраля, за три дня до подписания президентом указа о сокращении зарплат высшим чиновникам, с инициативой сократить зарплаты депутатов на 10% выступил спикер Госдумы Сергей Нарышкин. Он сказал, что обратится с таким предложением к президенту, если идея будет поддержана фракциями палаты.

К моменту публикации президентского указа Нарышкин получил официальную поддержку лишь от одной фракции – ЛДПР. Фракция КПРФ пред-

## Мнение



**ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,**  
доктор экономических наук, директор Центра исследований постиндустриального общества

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

В России и сегодня пенсионеры являются обделенной социальной группой, и еще больше сокращать их благосостояние как минимум несправедливо.

## Почему не стоит повышать пенсионный возраст

**Низкие пенсии в России обусловлены не только демографией, но и особенностями экономики. И повышение пенсионного возраста лишь отодвигает переход нашей экономики на «правильные» рельсы.**

Экономический кризис порождает творчество бюрократии – чаще всего задумывающейся не о том, что бы такое хорошее сделать для народа, а о том, что бы у него позффективнее отнять. Одной из тем, вброшенных в поле для дискуссии, стало увеличение пенсионного возраста – и либеральные экономисты восприняли это с энтузиазмом.

Проблема, на мой взгляд, имеет три аспекта – морально-этический, финансовый и макроэкономический. И анализ всех трех подталкивает к выводу: предложенная мера ошибочна и вредна.

### Справедливо ли повышение пенсионного возраста

Обычно говорится, что повышение сроков выхода на пенсию до 63 лет (которое, по некоторым предположениям, может состояться для мужчин с 2022 года, а для женщин – с 2032-го) обусловлено тем, что в России пенсионеров неоправданно много. Однако это крайне формальное обоснование.

В России на одного пенсионера приходится 1,7 работающего, в Германии – 2,2, в США – 2,6. Все это вроде бы говорит о масштабных диспропорциях. Но они обусловлены тремя факторами. Во-первых, многие забывают о миллионах пенсионеров из силовых структур, которые с учетом раннего выхода на пенсию потребляют значительную долю пенсионного пирога. Во-вторых, в России число работающих пенсионеров приближается к 40%, и если учесть этот факт, окажется, что на одного не получающего никаких дополнительных доходов пенсионера приходится около трех работающих. В-третьих, молодые люди у нас начинают работать в среднем на несколько лет позже, чем в Европе. Если пересмотреть льготные режимы пенсионного обеспечения и «активировать» расслабленную молодежь, при этом не урезая права пенсионеров работать, то, возможно, пенсионный возраст и не понадобится повышать.

Еще один аргумент – срок пребывания на пенсии. В Германии граждане выходят на пенсию в 63–65 лет (67 лет, о которых часто говорят в России, появятся там лишь к 2029 году). При продолжительности жизни в стране в 81,1 года средний срок пребывания на пенсии составляет 16 лет. В США эта цифра достигает 18 лет. В России

при 55/60 годах выхода на пенсию и 70,3 года средней продолжительности жизни средневзвешенный отпущенный пенсионеру срок – 14,6 года. Предлагаемые меры уменьшат его до менее чем десяти лет.

Наконец, самым существенным является вопрос о тяжести пенсионного бремени. В 2014 году средняя пенсия в России составляла 11,4 тыс. руб. в месяц (\$296 и €252 по среднегодовому обменному курсу – против \$1,32 тыс. в США и €1,22 тыс. в Германии), а так называемый коэффициент замещения едва достигал 35% (против 41% в США и 44% в Германии). Принимая средний срок трудовой деятельности в 31 год, мы получим: россиянин может рассчитывать сегодня на то, что бы получить за все время нахождения на пенсии не более 16% доходов, заработанных за период трудовой дея-

ются из сборов с предпринимателей, выплачивающих за своих работников в Пенсионный фонд 22% их дохода. Аналогичная цифра составляет в Германии 16,9%, в США – 15,2%. Если мы вспомним, какой процент заработанного в трудовой жизни дохода гражданин может получить, находясь на пенсии, то получается, что в России этот показатель меньше нормы пенсионных отчислений от заработной платы. То есть государство фактически отнимает у пенсионеров накопленные деньги.

Вторая причина – пенсионные фонды не могут обеспечить пенсионным накоплениям ни притормозить, ни даже сохранить. Почему? Прежде всего потому, что никто не задумывался о пенсионной стратегии, потому что государство предпочитает инвестировать в мегастройки, а не окупаемые проекты и потому, что средства пенсионных фондов инвестируются в рублях в условиях, когда наша валюта подвергалась и будет подвергаться девальвациям.

Альтернативных предложений может быть два. Во-первых, это прямое отчисление значительной части нефтяных доходов в пенсионную систему; во-вторых, радикальное расширение возможностей для инвестирования пенсионных накоплений, в том числе и в иностранные активы. Эти меры не только улучшат жизнь пенсионеров, но и вынудят власть проводить более либеральную, бизнес-ориентированную политику.

### Экономика трудовых отношений

Проблема не в количестве работников, а в их производительности. И как раз попытка властей поднять планку пенсионного возраста указывает на то, что – как и всегда – бюрократия пытается решить вопрос «числом, а не уменьшем».

На мой взгляд, России даже необходим дефицит трудовых ресурсов. С одной стороны, он привлечет внимание к теме производительности (в «Газпроме», например, заняты 459 тыс. человек, тогда как в превосходящих его по совокупной выручке в 11 раз ExxonMobil, Shell, Chevron, Total и BP – всего 415 тыс.). С другой стороны, он будет подталкивать к сокращению доли «контрпродуктивной» занятости (я прежде всего имею в виду почти 4 млн человек, состоящих в силовых структурах или охранных службах и пополняющих ряды пенсионеров быстрее остальных граждан). Без таких перемен наша экономика не скоро станет по-настоящему продуктивной, а повышение пенсионного возраста лишь отодвинет ее переход на «правильные» рельсы.

«**Попытка властей поднять планку пенсионного возраста указывает на то, что – как и всегда – бюрократия пытается решить вопрос «числом, а не уменьшем»**»

тельности, тогда как американец – на 22%, а немец – на 23%. После предлагаемой реформы показатель сократится до позорных 11–12%.

Все это свидетельствует об одном: в России и сегодня пенсионеры являются обделенной социальной группой, и еще больше сокращать их благосостояние как минимум несправедливо.

### Экономика пенсионной системы

Но вернемся к «чистой» экономике. Пенсионеры в «нефтяной» России получают низкие пенсии прежде всего по двум причинам.

Первая связана с тем, что пенсионные накопления формируются безотносительно специфики экономики страны. Часто говорят, что «такого низкого пенсионного возраста, как у нас, нет нигде в мире». Должен разочаровать: есть. В 2000 году пенсионный возраст на уровне 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин был установлен в Саудовской Аравии (правда, сейчас обсуждается повышение его для мужчин – государственных служащих до 62 лет). При этом государство напрямую платит пенсионерам минимальную «нефтяную» пенсию в 1725 риалов (сейчас – около \$440).

У нас нефтяные пошлины растворяются в бюджете, а пенсии формиру-



ФОТО: REUTERS

За год, прошедший с начала крымских событий, Путин по-разному описывал роль России и объяснял причины вхождения в ее состав Крыма. Впервые комментируя события на полуострове на встрече с журналистами 4 марта в Ново-Огарево, президент отрицал принадлежность к российским вооруженным силам России «вежливых людей» и тогда же говорил, что присоединение Крыма к России не планируется.

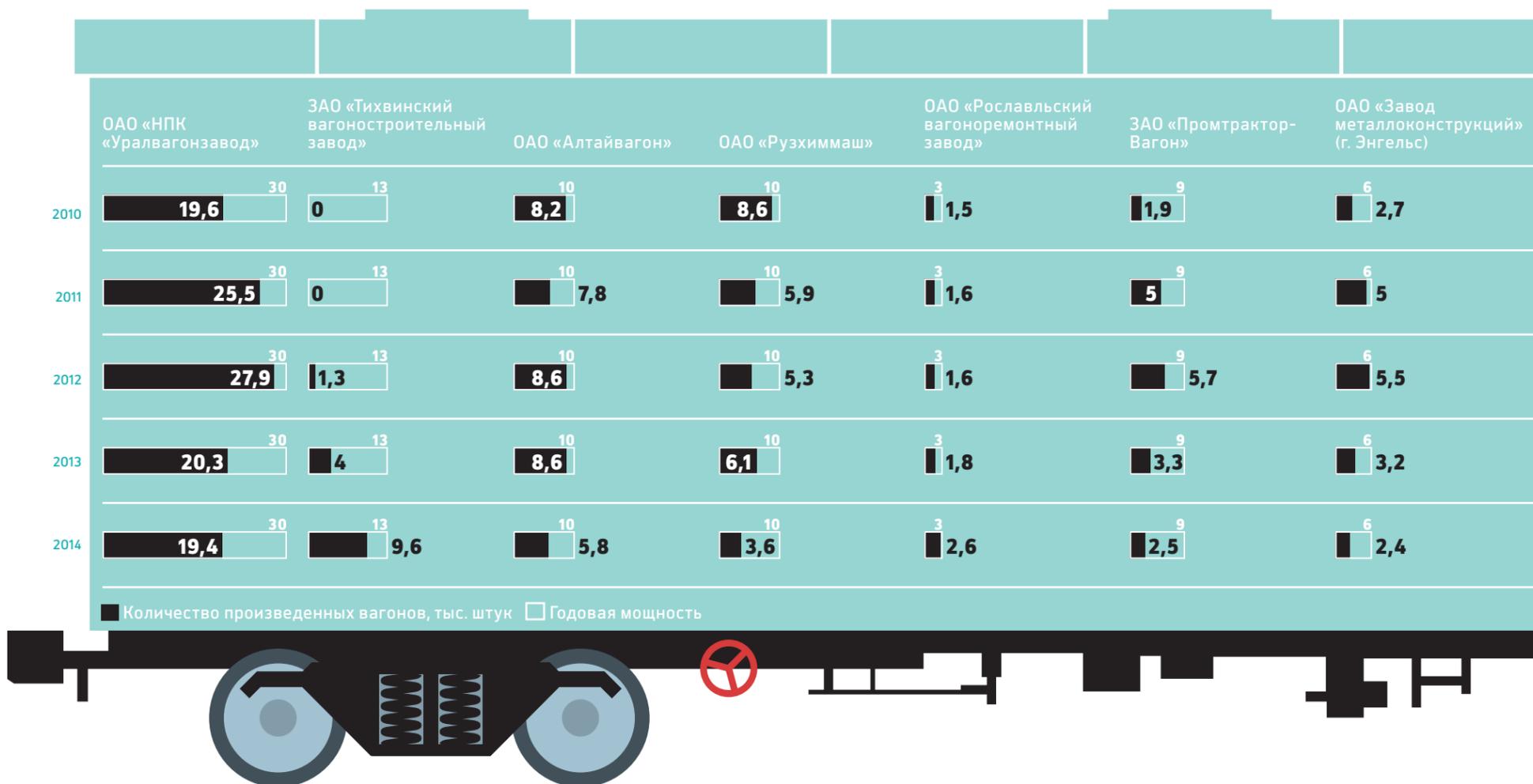
В числе называвшихся за год причин – необходимость защиты русскоязычного населения, восстановление исторической справедливости, сакральное значение Крыма для России. ❑

ложила спикеру создать межфракционную рабочую группу для поиска других ресурсов для сокращения бюджета Думы. Фракция единороссов и эсэров инициативу Нарышкина на своих заседаниях не обсуждали, говорили РБК их представители.

Путин издал указ, не дождавшись инициативы Думы, поскольку это должно было быть «государевое» решение, считает политолог Алексей Макаркин. Имиджевые плюсы от этого решения получит Путин, а не депутаты: в обществе сложилось устойчивое мнение, что они зарабатывают очень много, и по сути снижение зарплат на 10% не слишком существенно, резюмирует Макаркин. ❑

# БИЗНЕС | ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

## Рейтинг вагоностроителей INFOLine RAIL Russia TOP



Источник: «INFOLine-Аналитика»

Уралвагонзавод и Первая грузовая компания предлагают закрыть часть вагонных производств

# Рынок идет под откос

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Крупнейших производителей вагонов и железнодорожных операторов объединил кризис. Сегодня они вместе попросят у вице-преьера Аркадия Дворковича одобрения плана сокращения производства и персонала на вагоностроительных заводах.

Сегодня Аркадий Дворкович встретится с руководителями крупнейших грузовых операторов и вагоностроителей, чтобы обсудить ситуацию в отрасли.

Во вторник, 10 марта, руководители крупнейших железнодорожных перевозчиков и вагоностроительных компаний планируют обсудить на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича антикризисные меры для рынка новых вагонов. Об этом рассказали генеральный директор Первой грузовой компании (входит в холдинг UCL Владимира Лисина) Олег Бугин и Андрей Шленский, заместитель генерального директора Уралвагонзавода по новой технике, которые планируют принять участие в заседании.

Представитель Дворковича отказался комментировать его график, но источник в правительстве подтвер-

дил, что такая встреча запланирована на вторник.

Спрос на новые вагоны из-за сокращения грузоперевозок снизился, рынку нужно не более 30–40 тыс. вагонов в год, тогда как мощности российских вагоностроителей превышают 100 тыс. в год, объяснил журналистам в пятницу, 6 марта, Бугин. По его оценке, в последние годы российские операторы закупили до 80 тыс. вагонов в год. Низкий уровень спроса сохранится в ближайшие пять лет, говорит Шленский, поэтому необходимо решить вопрос с избыточными мощностями.

По словам Бугина, на совещании руководство ПГК и УВЗ предложит меры,

разработанные совместно с министерствами экономического развития и промышленности. Необходимо перепрофилировать избыточные мощности вагоностроителей и субсидировать ставки по кредитам для покупки операторами новых вагонов из бюджета, полагает Бугин. С ним соглашается Шленский, который считает, что государство также должно создать условия для сокращения лишних вагоностроительных мощностей в виде, например, субсидий производителям. Минэкономразвития участвовало в разработке этих мер, но окончательный план не сформирован, сказал представитель министерства. Представи-

**Рынку нужно не более 30–40 тыс. вагонов в год, тогда как мощностей российских вагоностроителей превышают 100 тыс. в год**

тель Министерства промышленности и торговли не ответил на запрос РБК.

Вагоностроители делают около 75 тыс. вагонов в год, сказал агентству ТАСС источник в министерстве. Если у нас парк 1,2 млн вагонов со сроком службы 25 лет, при таком уровне производства он просто встанет, поэтому нужна программа оптимизации производства нового подвижного состава. «Мы считаем, что сокращение должно быть значительное – нам кажется, что 40 тыс. вагонов в среднесрочной перспективе – это максимум для балансировки ситуации», – сказал собеседник агентства.

**Встреча с Дмитрием Медведевым**

Вопросы поддержки вагоностроительной отрасли участники рынка вместе с чиновниками также хотят рассмотреть 16 марта на совещании в Тихвине (Ленинградская область) с Дмитрием Медведевым, сказали сотрудники двух заводов.

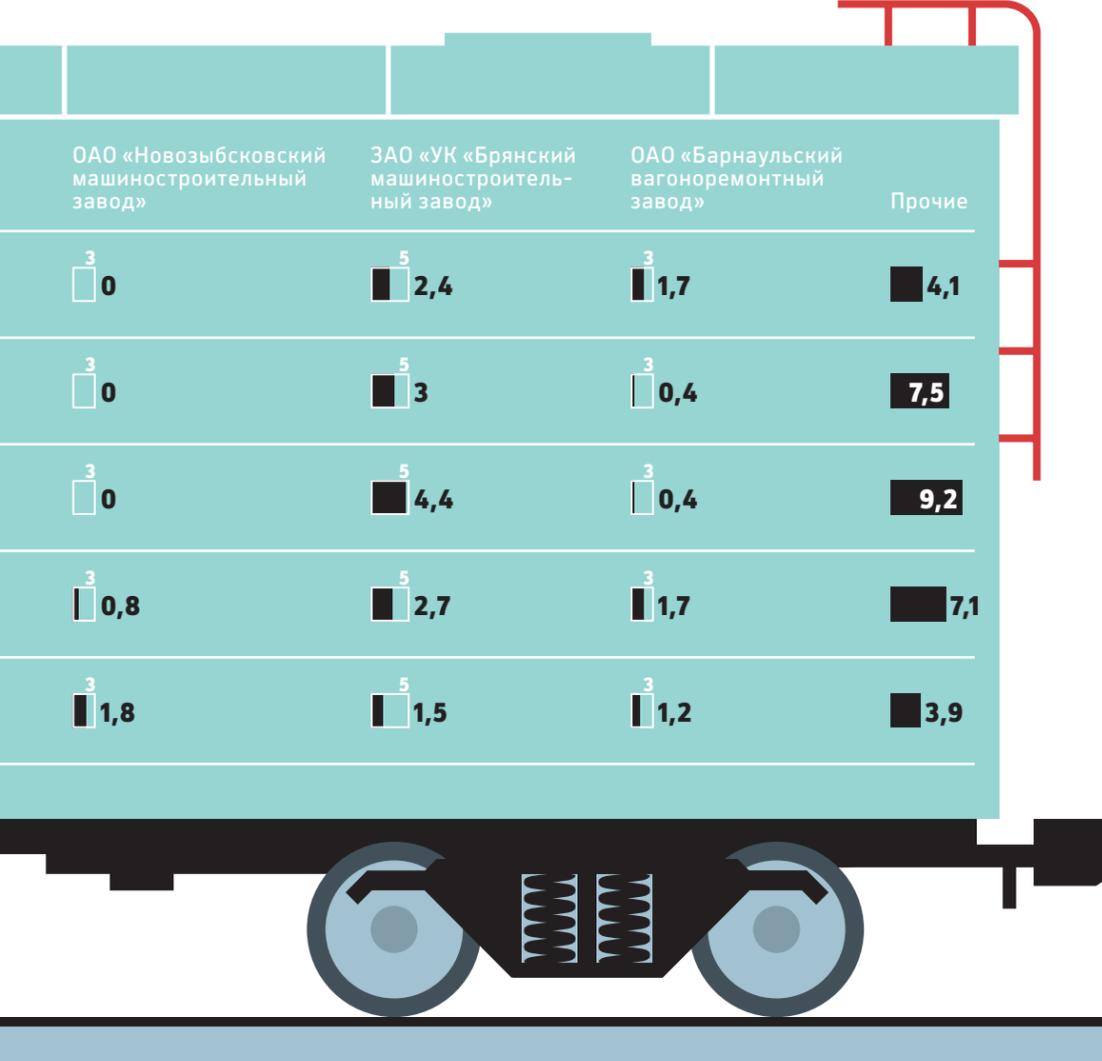
Представитель Тихвинского вагоностроительного завода, второго по мощности производителя в России, отказался комментировать инициативы ПГК и УВЗ. Сокращать мощности недавно построенного современного завода нет смысла, рынок расставит все по местам, говорит

### Несостоявшаяся забастовка

В середине февраля сотрудники Тверского вагоностроительного завода, крупнейшего в России производителя пассажирских вагонов, планировали выйти на один из крупнейших в истории предприятия митинг. Рабочие собирались протестовать против увольнения около

2 тыс. сотрудников предприятия, которое контролируется «Трансмашхолдингом» миллиардеров Искандера Махмудова и Андрея Бокарева. Завод был вынужден сокращать производство из-за отсутствия заказов от Федеральной пассажирской компании, пассажир-

ской «дочки» РЖД, у которой нет подтвержденного финансирования инвестиционной программы на этот год. Выступления удалось отменить, после того как руководство завода пообещало сократить только 800 рабочих и получить дополнительный заказ на 300 вагонов.



источник, близкий к инвестору предприятия – группе ИСТ миллиардера Александра Несиса.

Уралвагонзавод из-за снижения спроса на вагоны еще в середине февраля отправил в вынужденный двухнедельный отпуск несколько тысяч своих сотрудников. А в начале февраля генеральный директор компании Олег Сиенко призвал правительство принять «жесткие меры» для оживления спроса на вагоны, признавая, что УВЗ продает их своей экзотической компании.

В 2013–2014 годах около 70% вагонного производства работало на «УВЗ-Логистик», говорил Сиенко в интервью РБК в январе. Компания была

### Уралвагонзавод из-за падения спроса в феврале отправил в вынужденный двухнедельный отпуск несколько тысяч сотрудников

создана в 2012 году, после того как на рынке начались колебания, рассказывал гендиректор Уралвагонзавода.

В холдинг «Объединенная вагонная компания» помимо Тихвинского вагоностроительного завода группа ИСТ также включила экзотическую транспортную компанию «Восток 1520», которая стала крупным потребителем вагонов с завода. Еще одна компания холдинга – Rail1520 – сдает вагоны тихвинского производства в лизинг. Ее парк на конец прошлого года составлял около 20 тыс. вагонов. Всего, по данным РЖД, в руках у российских операторов находятся около 500 тыс. грузовых вагонов.

Если УВЗ и ТВЗ делают современные, «инновационные» вагоны и их загрузка в условиях падающего рынка все равно будет доходить до 80%, то остальным предприятиям необходимо частичное или полное репрофилирование, считает генеральный директор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров. Они, например, могут частично занять мощности ремонтных вагонов.

Погрузка за первые два месяца этого года на железной дороге снизилась на 0,2% по сравнению с тем же периодом прошлого года, до 189,9 млн т, свидетельствуют данные РЖД. ▣

### Сокращения шахтеров

В середине 1990-х годов правительство провело реформу угольной отрасли, закрывая нерентабельные шахты и помогая их сотрудникам найти новую работу. Средства на реформу выделял Международный банк реконструкции и разви-

тия, а работой занимался специально созданный фонд «Реформуголь», в котором социальными программами занималась Ольга Голодец, сейчас вице-премьер правительства. В общей сложности банк выделил \$25 млн.



Сейчас вагонов в России производится больше, чем нужно рынку

Медиа «Апостол» брендирует 11 городов к чемпионату мира-2018

# Канделаки, деньги и футбол

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Рекламное агентство «Апостол» Тины Канделаки может получить госконтракт на брендирование городов, где пройдут матчи чемпионата мира по футболу 2018 года. Разработкой городских пространств займется институт «Стрелка».

## В поисках идентичности

Как стало известно РБК, разработкой концепции брендирования городов, в которых пройдут игры чемпионата мира по футболу в России, может заняться маркетинговая компания «Апостол» Тины Канделаки. На основании «идеологических» разработок «Апостола» в 11 городах, где состоятся матчи мирового первенства, будут сформированы городские пространства, рассказал РБК источник, близкий к оргкомитету чемпионата. Прикладной работой организации таких пространств может заняться столичный институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» Александра Мамута, сообщил собеседник РБК.

О том, что «Стрелка» может получить контракт на разработку территориального развития городских территорий в городах, которые примут чемпионат мира по футболу в 2018 году в России, сообщил в четверг сайт Forbes.ru. Гендиректор «Стрелки» Варвара Мельникова подтвердила Forbes факт переговоров.

Представитель «Апостола» подтвердил РБК заинтересованность в разработке брендов для городов, которые примут чемпионат мира. А заместитель гендиректора компании Герман Чистяков сообщил, что компания работает над этим проектом уже больше двух лет. «Проект включает значительный объем расчетов и исследований, финансовые модели обоснования экономического эффекта брендинга территорий на среднесрочную и долгосрочную перспективу», — объясняет он. По словам Чистякова, проект «поддерживается финансово-экономическим блоком правительства». Но назвать его бюджет он отказался, уточнив, что объем работ, сроки реализации проекта и другая детализация находятся в проработке и будут представлены не позднее второго квартала 2015 года.

## Жесткий бюджет

«Речь пока не идет о заключении контрактов, конкретных сумм также нет, — утверждает собеседник РБК, близкий к оргкомитету первенства. — Все находится в стадии обсуждения». Пока не решено, будет ли организован конкурс на получение этих контрактов и какие должны быть условия для участия в нем. Также не определены бюджет проекта и источники финансирования: «Непонятно, будут ли это средства из бюджета чемпионата мира, он достаточно жесткий».

У организаторов чемпионата в России есть понимание, что города, к которым в дни проведения чемпионата мира будет приковано внимание сотен миллионов людей во всем мире, нуждаются в формировании «яркой и понятной территориальной и архитектурной идентичности, в основу которой должны лечь история каждого города, сложившиеся традиции региона,

На работы по городскому благоустройству в региональных программах подготовки к ЧМ-2018 заложено от нескольких десятков миллионов до нескольких миллиардов рублей



ФОТО: ЕРА

**По оценке основателя проекта Heart of Moscow Александра Эльзессера, компания Тины Канделаки вполне может претендовать на сумму в районе €1 млн**

в котором он расположен», объясняет он. «Это очень важная задача, решением которой должны заняться лидеры рынка, имеющие опыт подобной работы». «Стрелка» и «Апостол» в качестве кандидатов выглядят, по его словам, «убедительно».

Матчи чемпионата мира по футболу пройдут в 11 российских городах: Москве, Санкт-Петербурге, Калининграде, Волгограде, Казани, Нижнем Новгороде, Самаре, Ростове-на-Дону, Сочи, Екатеринбурге и Саранске. На все работы по городскому благоустройству в региональных программах подготовки к ЧМ-2018 заложены разные суммы — от нескольких десятков миллионов до нескольких миллиардов рублей.

Брендинг городов — участников чемпионата мира позволит заработать не только агентству-разработчику, но и самим городам, где состоятся матчи, утверждает Чистяков. «Города, принимающие чемпионат, должны стать не просто временно яркой точкой на карте мира, а получить больше возможности зарабатывать, ведь четкое самоопределение и позиционирование города способствует появлению широкого спектра сервисов, а значит, увеличению показателя ARPU на одного туриста (средний чек)», — объясняет он.

Пресс-служба Министерства спорта не ответила на вопрос о планах по территориальному брендингу горо-

дов, где пройдет футбольный чемпионат, посоветовав обратиться в оргкомитет соревнований. Пресс-служба оргкомитета сообщила лишь, что тендер пока не объявлен, но состоится «на более позднем этапе», организовать конкурс будет правительство. Представитель секретариата первого вице-преьера Игоря Шувалова не стал комментировать информацию о привлечении к разработке концепции территориального брендирования «Стрелки» и «Апостола», отметив, что «вопрос территориального брендинга действительно обсуждается». Уточнить детали при этом он отказался.

У «Апостола» есть в работе заказ на разработку бренда территории: в конце 2014 года компания стала победителем тендера, организованного НИИПИ Генплана Москвы, на создание бренда Новой Москвы. За разработку бренда правительство столицы заплатит «Апостолу» 15 млн руб. Разра-

батываемый бренд должен «повысить привлекательность Новой Москвы для населения города и потенциальных инвесторов», «популяризировать расширение территории города», отмечалось в техзадании к тендеру.

## Цена идентичности

Оценить стоимость будущего контракта на разработку концепции «городской идентичности» довольно сложно. Единой рыночной таксы на брендирование городов не существует. Создание нового образа Перми (разрабатывала студия Артемия Лебедева), по оценкам Николаса Коро, главного куратора исследовательского центра бренд-технологий RCB&B, обошлось примерно в \$120 млн, но в эту сумму входили также создание визуального пространства города, культурные мероприятия, поддержка СМИ и все остальное — «проект был под ключ».

В 2013 году Москомтуризм провел тендер на разработку маркетинговой стратегии продвижения Москвы как туристического центра. Победу одержала компания Stas Marketing, получившая 3 млн руб.

«Я бы сравнил бюджет на брендирование городов чемпионата мира с бюджетом на брендирование Олимпиады в Сочи. Думаю, для 11 городов это не может стоить меньше нескольких сотен миллионов долларов», — говорит Коро.

## Инвестиции Каким бизнесом занят в Африке экс-владелец «Ренессанс Капитала»

### Tatu от Стивена Дженнинга

→ Окончание. Начало на с. 1

Строительство ведет компания Tatu City Ltd, в совет которой входят директора, представляющие интересы консорциума международных инвесторов во главе с Дженнингом, и бизнесмены из Кении. Дженнинг вложил в проект порядка \$100 млн и контролирует в нем 50%, сообщил РБК источник, близкий к бизнесмену.

**«Предположение истцов о том, что Дженнинг и другие инвесторы могут выводить активы, необоснованно, поскольку не подтверждается их действиями», – говорится в определении суда**

В начале февраля два члена совета директоров Tatu City Ltd Наташон Ньяги и Вималь Шах подали иск в Высокий суд Кении, в котором заявили, что Дженнинг и партнеры не отчитываются перед кенийскими директорами о финансовых операциях. Иск был подан после того, как акционеры приняли решение сместить Ньяги с поста председателя совета директоров Tatu City Ltd. Daily Nation приводит слова Ньяги, который считает, что его отставка связана с желанием международных инвесторов получить преимущественное право распоряжаться активами компании. Он хочет, чтобы суд восстановил его в должности.

Одним из поводов для судебного разбирательства стала продажа части активов Kofinaf Company, на балансе которой находится земельный участок 4,5 тыс. га. Как утверждал Ньяги,

кредит на приобретение Kofinaf был взят через посредничество Renaissance Partners Investment, которую контролирует Дженнинг с партнерами, под залог акций и недвижимости Tatu City. «Существует опасность, что стремление иностранных инвесторов взять под контроль Tatu City и Kofinaf Company связано с желанием продать их имущество и вывести деньги за границу», – приводит слова бизнесмена кенийская газета Business Daily.

По этому иску суд в феврале закрыл Дженнингу и его партнерам доступ к банковским счетам компании, а также запретил принимать любые операционные решения без письменного согласия других членов совета директоров из числа граждан Кении.

#### Суд за Дженнинга

Однако в пятницу, 6 марта, Высокий суд Кении признал, что Ньяги и Шах были в курсе совершенной сделки и присутствовали на заседаниях совета директоров, где обсуждались детали продажи земельных участков. Суд заморозил финансовые операции компании Tatu City Ltd, разрешив Дженнингу и его партнерам использовать ее счета (определение есть у РБК). Судья посчитал, что, поскольку Дженнинг и консорциум международных инвесторов контролируют более чем 99% в Tatu City Ltd, они имеют право совершать любые расчеты для финансирования строительства. «Предположение истцов о том, что Дженнинг и другие инвесторы могут выводить активы, необоснованно, поскольку не подтверждается их действиями», – говорится в определении суда. Кроме того, суд запретил Шаху и Ньяги вмешиваться в операционную деятельность Tatu City Ltd.

Связаться с Ньяги и Шахом не удалось. В пятницу исполняющий обя-

занности гендиректора Tatu City Ltd Энтони Ньюро заявил РБК, что мажоритарные акционеры во главе с Дженнингом могут рассчитывать на поддержку компании. Дженнинг отказался комментировать ситуацию РБК. Daily Nation он говорил, что Ньяги и Шах не инвестировали в проект и сейчас пытаются заморозить банковские счета, чтобы сорвать проект: «Tatu City был первым городом, в который мы начали инвестировать в Африке, но сейчас он отстает».

Все обвинения, выдвинутые против Дженнинга и его партнеров, не соответствуют действительности, решение об отставке председателя совета директоров было принято группой мажоритариев, поскольку он не внес финансового вклада в развитие проекта, сказал РБК представитель группы мажоритарных акционеров Tatu City Ltd Престон Менденхолл. По его словам, продажа части активов Kofinaf была согласована со всеми директорами Tatu City Ltd. Менденхолл также сообщил, что, несмотря на конфликтную ситуацию в компании, строительство Tatu City продолжится: «Пока мы находимся на стадии строительства инфраструктуры города, затем мы предполагаем участие в проекте других девелоперов и частных застройщиков».

Дженнинг и его партнеры получили доступ к счетам Tatu City Ltd, но конфликт в компании не завершился. Суд еще должен рассмотреть вопрос о законности отставки Ньяги с поста председателя совета директоров. «Надеемся, что конфликт может быть решен внутри компании. Несмотря на свою финансовую власть, ответчикам стоит быть великодушными и убедить своих кенийских партнеров в том, что их интересы в компании защищены», – говорится в определении суда. ▣



По оценке основателя проекта Heart of Moscow Александра Эльзессера (продвигает в Москве сувенирную продукцию под одноименным брендом), компания Тины Канделаки вполне может претендовать на сумму в районе €1 млн. «Если речь не просто о бессмысленном логотипе, а о профессиональной работе, то она включает в себя и проведение исследований, и наем специалистов, в том числе международных, и много чего еще, – рассуждает Эльзессер. – Такой заказ может стоить в пределах €150 тыс. за один город».

Мировые чемпионаты – это бизнес, главная цель которого – привлечь как можно больше людей в подготовленную инфраструктуру, причем не только спортивную, отмечает Коро. «Без активной рекламно-коммуникационной политики, в которую входят и элементы визуализации, это сделать невозможно, – считает эксперт. – Брендирование города – не просто информация в СМИ, это ощущение праздника, которое достигается задолго до того, как зритель устраивается в кресле на стадионе, это ощущение заставляет его с радостью и удовольствием тратить деньги, поэтому брендирование совершенно необходимо». ▣

При участии  
Ирины Жворонковой  
и Виталия Акимова

### Чем известен Стивен Дженнинг

Родился в Новой Зеландии. Получил степень магистра экономики в Окленде. Работал в подразделениях банка Credit Suisse в Бостоне и Лондоне. В начале 1990-х переехал в Россию, где в 1995 году вместе с партнерами основал группу компаний «Ренессанс Капитал». В нее входили инвестбанк «Ренессанс Капитал», розничный банк «Ренессанс Кредит», управляющая компания Renaissance Asset Management, «Ренессанс недвижимость», подразделение по работе с частным капиталом Renaissance Advisers, а также Renaissance Partners, осуществляющая прямые инвестиции в активы

и девелоперские проекты в России, странах СНГ и Африки. В июле 2009 года, в разгар финансового кризиса, Дженнинг продал 50% минус 1/2 акции головной компании группе ОНЭКСИМ Михаила Прохорова. А в ноябре 2012 года ОНЭКСИМ объявила, что выкупила у «Ренессанса» большую часть проектов, в частности, инвестбанк «Ренессанс Капитал» и коммерческий банк «Ренессанс Кредит». После завершения сделки у ОНЭКСИМа остался инвестиционно-банковский бизнес, а у Дженнинга – девелоперские проекты на развивающихся рынках – Rendevour и «Ренессанс недвижимость».



Стивен Дженнинг является одним из основателей группы компаний «Ренессанс Капитал»

ФОТО: РИА-Новости

### Поправка

В газете РБК №39 от 6 марта 2015 года на с. 15 в статье «Вакантность выше крыши» допущена ошибка: из комментария директора департамента коммерческой недвижимости Capital Group Марии Сергиенко исчезла информация о том, что бизнес-центр «Око» был введен в эксплуатацию только в конце 2014 года, поэтому оценивать его заполняемость преждевременно. Редакция приносит извинения

Долги ВТБ обещает начать процедуру через месяц

# «Мечел» готовы банкротить



**АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
РОМАН АСАНКИН**

ВТБ предупредил кредиторов «Мечела» о том, что через месяц обратится в Арбитражный суд с иском о банкротстве компании. Она задолжала банку 61,8 млрд руб. и €29 млн.

## Предупреждение кредиторам

«На сегодня «Мечел» соответствует критериям, которые определяются законом как финансовая несостоятельность», – заявил РБК в пятницу заместитель президента – председателя правления ВТБ Андрей Пучков. В субботу на специальной полосе газеты «Коммерсантъ» было опубли-

ковано официальное уведомление банка кредиторам меткомпании. Иск может быть подан через месяц.

По данным на январь 2015 года, «Мечел» был должен \$6,44 млрд, 70% этой суммы приходилось на три госбанка: Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк. В Сбербанке и Газпромбанке отказались от комментариев.

Кредиторы считают «Мечел» Игоря Зюзина не способным вернуть долги

По словам источника РБК в ВТБ, компания не обслуживает долг перед банком с июня 2014 года. Генеральный директор «Мечела» Олег Коржов в интервью ТАСС говорил, что ставка по кредиту ВТБ на 44 млрд руб. в первом квартале этого года выросла до 35%. Источник в ВТБ пояснил рост ставки тем, что она привязана

Управление СД «Роснефти» обновится почти наполовину

## Четыре новых директора

**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
МАРИЯ БОНДАРЕНКО**

Стали известны кандидаты в совет директоров «Роснефти». Среди новых лиц в утвержденном списке – замглавы Минэкономразвития Ольга Дергунова и президент группы «Альянс» Муса Бажаев.

Совет директоров «Роснефти» утвердил кандидатов в новый состав совета, предложенных акционерами госкомпании.

Список из 13 человек был утвержден на заседании совета директоров в пятницу, 6 марта, сообщила пресс-служба «Роснефти». Сейчас в совет директоров «Роснефти» входят девять человек. Из них в список кандидатов не вошли нынешний председатель совета директоров нефтяной компании Александр Некипелов, президент «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев, член президиума Российской академии наук Николай Лаверов (владеет 0,0007% акций «Роснефти») и член Совета Федерации

**В список кандидатов в СД «Роснефти» не вошел его действующий председатель Александр Некипелов**

Артур Чилингаров. Новыми кандидатами стали помощник президента России Андрей Белоусов, министр энергетики Александр Новак и замглавы Минэкономразвития Ольга Дергунова. Помимо них ранее не входили в состав совета президент ОАО «Группа Альянс» Муса Бажаев, председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин, президент по региону Бразилия, Уругвай, Венесуэла и Колумбия компаний BP Energy do Brasil и BP Brazil Гильермо Кинтеро, первый заместитель председателя Внешэ-

кономбанка Михаил Полубояринов, а также бывший министр энергетики, а ныне спецпредставитель президента РФ по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики Сергей Шматко. Из действующих директоров в список вошли председатель правления Газпромбанка Андрей Акимов, управляющий директор компании Nord Stream AG Артур Варниг, президент группы компаний BP Роберт Дадли, президент НК «Роснефть» Игорь Сечин, бывший топ-менеджер

к индикатору Mosprime. Он добавляет, что банк готов пойти на снижение ставки по кредиту в два раза, если заемщик начнет его обслуживать. «Мечел» предлагает кредиторам перенести выплаты по телу долга на 1–1,5 года, говорил в интервью ТАСС Коржов. Капитализировать проценты группа отказывается, обещая их выплачивать.

В пятницу, комментируя сообщения о планах ВТБ подать иск о банкротстве, «Мечел» заявил, что рассчитывает на разрешение ситуации путем переговоров. «Мечел» подтверждает получение предложения от ВТБ о снижении процентной ставки с 35 до 18,5% только по одной из четырех кредитных линий. В ходе проведенных на этой неделе переговоров с банком ВТБ также обсуж-

### В сентябре 2014 года ВТБ подал первый иск о взыскании просроченной задолженности по выплате процентов на 2,99 млрд руб.

дался вопрос изменения графика погашения всего долга. В связи с этим руководство ОАО «Мечел» удивлено заявлением зампреда ВТБ Андрея Пучкова о намерении банка подать иск о банкротстве. Компания уверена, что сложившуюся ситуацию возможно разрешить путем переговоров», – говорится в сообщении пресс-службы «Мечела».

#### Иски ВТБ

ВТБ пытается взыскать с «Мечела» 70 млрд руб. в различных судах. По словам Пучкова, компания выплатила лишь часть просроченных процентов. «На данный момент по всему объему задолженности поданы иски, по части уже есть судебные решения в нашу пользу в первой инстанции», – добавил он.

Пучков также сообщил, что ВТБ арестовал часть счетов «Мечела», «но деньги с них не списываются, потому что компания, по нашей информации, перестала ими пользоваться».

В сентябре 2014 года ВТБ подал первый иск о взыскании просроченной задолженности по выплате процентов на 2,99 млрд руб. ВТБ выиграл

дело в декабре, а в начале 2015 года потребовал досрочного погашения 63 млрд руб. от иностранных трейдинговых структур «Мечела» Mechel Carbon (Singapore) Pte Ltd и швейцарских Mechel Trading AG и Mechel Carbon AG, выступивших поручителями по кредитам. В феврале банк подал еще один иск в Арбитражный суд к «Мечелу» с требованием вернуть 50,2 млрд руб. долга.

В конце января ВТБ также подал в суд Сингапура иск о банкротстве местной Mechel Carbon, требуя погасить 16 млрд руб. Спустя два дня «Мечел» заплатил банку 1,1 млрд руб. просроченных процентов, но претензии с Mechel Carbon до сих пор не сняты. Аналогичный иск банк готовится подать и в Швейцарии, сообщил топ-менеджер ВТБ.

Пучков надеется, что дело в Сингапуре будет рассмотрено в апреле. Дата суда в Швейцарии, по его словам, еще не назначена.

Иски к «Мечелу» предъявлял и Сбербанк. В октябре 2014 года банк потребовал заплатить 1,5 млрд руб. просроченных процентов. Эту задолженность «Мечел» погасил, после чего Сбербанк отказался от другого своего иска к компании на 504,7 млн руб. В феврале банк даже согласился обсудить условия реструктуризации задолженности «Мечела».

#### Ответный иск

Гендиректор «Мечела» Олег Коржов в январе заявил ТАСС, что с конца июня 2014 года общий долг компании снизился с \$8,6 млрд до \$6,4 млрд, то есть более чем на четверть. В феврале «Мечел» подал в Арбитражный суд Москвы исковое заявление к ВТБ. Согласно данным электронной картотеки Арбитражного суда, иск зарегистрирован 18 февраля, сумма и предмет иска не указаны. Третьими лицами по делу выступают ООО «Мечел-Транс» и ООО «Мечел-Сервис».

Руководитель отдела анализа фондового рынка ФГ БКС Кирилл Чуйко отмечает, что сейчас не лучшее время для банкротства «Мечела»: наоборот, на фоне девальвации компания впервые за несколько лет стала генерировать свободный денежный поток. «Кроме того, лучше Игоря Зюзина компанией никто управлять не сможет», – считает аналитик. ■

ExxonMobil Дональд Хамфриз (выдвигается в качестве независимого директора). Источники «Коммерсанта» ранее сообщали, что администрация президента предлагала ввести в новый состав совета директоров кандидатуры Артема Аветисяна из Агентства стратегических инициатив и замминистра энергетики Алексея Текслера. Оба они являются креатурами помощника президента Белоусова и должны были заменить академиком Лаврова и Некипелова. Однако, как писало издание, Сечин

выступал против этих изменений. Олег Вьюгин узнал о том, что попал в список кандидатов в совет директоров госкомпании, от корреспондента РБК. Он отметил, что времени на работу в совете ему хватит. «Понятно, что в добыче нефти я мало что понимаю, но есть еще вопросы корпоративного управления, раскрытия информации, аудита. Думаю, что этих компетенций будет вполне достаточно», – заявил он. С остальными кандидатами в новый совет директоров РБК связаться не удалось. ■

Газ ВР и Михаил Фридман инвестируют \$12 млрд в энергетический проект

## ЕГИПЕТ ДЛЯ ДВОИХ

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

**Британская ВР и LetterOne Group, принадлежащая совладельцам российской «Альфа-Групп», договорились о совместных инвестициях объемом \$12 млрд в газовый проект в Египте, сообщает The Financial Times.**

Корпорация ВР и компания LetterOne Group, подконтрольная акционерам «Альфа-Групп» Михаилу Фридману, Герману Хану и Алексею Кузьмичеву, договорились о совместных инвестициях в газовую отрасль Египта, сообщает газета The Financial Times. Общая сумма инвестиций, которые партнеры вложат в проект West Nile Delta, составляет, по информации издания, \$12 млрд.

Доля ВР в проекте составит 65%, остальное будет принадлежать LetterOne Group. Как сообщает FT, компания West Nile Delta будет заниматься поставками природного газа на внутренний рынок Египта. FT обращает внимание на то, что соглашение об инвестициях в египетский газовый сектор достигнуто в тот момент, когда Каир пытается всеми силами вернуть доверие западных инвесторов. При этом египетское правительство после череды революций и потрясений должно ВР около \$1 млрд.

Издание отмечает, что сделка, скорее всего, стала «болезненной» для нынешнего главы ВР Роберта Дадли. Ранее он работал в российском офисе ТНК-ВР, а в сентябре 2003 года возглавил «ТНК-ВР Менеджмент». В 2004–2005 годах Дадли отвечал за реорганизацию российско-британской компании: в состав «ТНК-ВР Холдинга» вошли активы ОНАКО, ТНК и «Сиданко». В мае

2008 года российские акционеры обвинили Дадли в том, что он действовал только в интересах британской стороны. Британцы не поддерживали стремление российских акционеров ТНК-ВР работать за пределами России. В ответ местный менеджмент нефтяной компании снизил квоту на наем иностранных сотрудников в 2009 году со 150 человек до 63. А у самого Дадли возникли проблемы с продлением визы. В сентябре 2008 года Дадли согласился уйти с поста главы ТНК-ВР. Но продолжавшиеся конфликты российских совладельцев нефтяной компании с ВР привели в итоге к продаже ТНК-ВР государственной «Роснефти» (сделка была закрыта в 2013 году).

### Соглашение достигнуто в тот момент, когда Каир пытается всеми силами вернуть доверие западных инвесторов

Как ранее уже писал РБК, 2 марта немецкая RWE и LetterOne закрыли сделку по покупке нефтегазовой компании Dea: российские миллиардеры приобрели Dea за €5,1 млрд, несмотря на неурегулированный спор с властями Великобритании. Лондон так и не выпустил «комфортное письмо», которое гарантировало бы, что британские лицензии Dea не будут отозваны в случае введения западных санкций в отношении LetterOne или ее российских владельцев. LetterOne считает, что в достаточной мере защитила свой новый британский актив от последствий возможных санкций: он будет выделен в особую трастовую структуру по голландскому праву – штихтинг. ■



Михаил Фридман и ВР займутся газификацией Египта

Ретейл Общероссийский народный фронт дошел до «Магнита»

# Магазины ждут прокуроров

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Общероссийский народный фронт попросил МВД и Генпрокуратуру проверить действия охранников «Магнита», из-за которых возникают конфликты с покупателями. Инвесторов крупнейшей розничной сети эти проверки не беспокоили.

**«Подобные ситуации происходят не только в «Магните»**

Новый скандал с потребителями в сети крупнейшего российского ретейлера «Магнит» стал предметом интереса Общероссийского народного фронта (ОНФ). После того как 3 марта сотрудники барнаульского «Магнита» обвинили двух 12-летних девочек в краже продуктов питания и «длительное время необоснованно удерживали их в подсобном помещении магазина» до приезда родителей, а Следственный комитет России возбудил уголовное дело по ч. 2 ст. 127 УК РФ («Незаконное лишение свободы в отношении заведомо несовершеннолетнего»), ОНФ направил обращения в МВД России и Генпрокуратуру с просьбой проверить действия охранной организации «Магнита» и внутренние предписания компании на предмет нарушения законодательства. Об этом сообщается на сайте ОНФ.

Пресс-служба Генеральной прокуратуры была недоступна в воскресенье. В МВД представитель сообщил, что обращения организаций и граждан рассматриваются в течение месяца.

Представитель центрального штаба Народного фронта депутат Госдумы Михаил Старшинов пояснил, что обращение в прокуратуру необходимо, чтобы разобраться в том, какие внутренние распоряжения есть в компании на случай подобных конфликтных ситуаций. Народный фронт начал получать обращения граждан еще после случая в Кронштадте. «В качестве объяснения



ФОТО: Юрий Мартынов/Коммерсантъ

Общероссийский народный фронт решил проконтролировать работу охранников в супермаркетах

от этой организации звучат слова, что такое поведение сотрудников – следствие выполнения ими внутренних инструкций, поэтому мы просим провести проверку и дать нам ответ», – говорит Старшинов. ОНФ также хочет понять, являются ли сотрудники охраны «Магнита» представителями частных охранных предприятий или же они штатные сотрудники ретейлера.

Поданным исполнительного директора Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ, объединяет крупнейших ретейлеров России) Андрея Карпова, большинство торговых компаний для охраны торговых точек пользуются услугами сторонних компаний.

Обращение к главе МВД Владимиру Колокольцеву, по словам Старшинова, потребовалось для того, чтобы министерство, которое управляет лицензионно-разрешительной службой

частных охранных предприятий, нормализовало ситуацию с поведением сотрудников ЧОП с потребителями. «Подобные ситуации происходят периодически, не только в «Магните», часто сотрудники охранных предприятий ведут себя не совсем адекватно ситуации, в которую попадают. Может быть, нужен системный подход к этим организациям и повышение стандартов качества работы этих компаний», – говорит представитель ОНФ. Он заверил, что речь идет не о претензиях к отдельно взятой компании, а о возможности нормализовать ситуацию в целом на потребительском рынке.

**«Инвесторы в России привыкли ко многому»**

Интерес к «Магниту» со стороны общественных организаций и надзорных ведомств обострился после громкой

истории, которая произошла в магазине сети в начале февраля 2015 года в пригороде Петербурга Кронштадте. Сотрудники магазина «Магнит» заподозрили 81-летнюю покупательницу, блокадницу Раузу Галямину в краже. Они вызвали полицию, наряд доставил пожилую женщину в участок, где ей стало плохо. Полицейские вызвали скорую помощь, но женщина скончалась – по предварительным данным, от сердечной недостаточности. По факту гибели блокадницы Следственный комитет возбудил уголовное дело в отношении директора магазина Ольги Конюховой. Ей вменяют две статьи Уголовного кодекса РФ: «Самоуправство» и «Причинение смерти по неосторожности вследствие ненадлежащего исполнения должностных обязанностей». По версии следствия, Конюхова имела возможность принять «разумные превентивные меры», но спровоцировала конфликтную ситуацию, которая закончилась смертью человека. В настоящее время директор кронштадтского «Магнита» находится под подпиской о невыезде. Сам магазин закрыт на 25 дней по решению суда Санкт-Петербурга.

Одновременно Роструд объявил о планах проверить «Магнит» на предмет соблюдения норм безопасности. По информации ведомства, в торговой сети зафиксирован высокий уровень производственного травматизма: в 2014 году произошло 54 несчастных случая с работниками, погибли 14 работников. Проверять ли Роструд только «Магнит», была ли проверка плановой, неизвестно. Роструд не ответил на запрос РБК.

Такая активность властей в отношении крупнейшего ретейлера обеспокоила отрасль. АКОРТ сейчас разрабатывает этический кодекс общения с клиентами. Как говорил Карпов, в кодекс войдут правила, ре-

Медиа Минкомсвязи выдало отрицательный отзыв на покупку издателя «Фэшн Пресс»

## Cosmopolitan не продается

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Минкомсвязи выдало отрицательное заключение на покупку компании «Фэшн Пресс» издательским домом Hearst Shkulev Media. Окончательное решение должна вынести правительственная комиссия во главе с Дмитрием Медведевым.

Об отрицательном отзыве Минкомсвязи, подготовленном для правительственной комиссии, которая должна одобрить покупку Hearst Shkulev Media компании «Фэшн Пресс», РБК сообщили источники в Федеральной антимонопольной службе (ФАС) и в Минкомсвязи.

Hearst Shkulev Media на паритетных началах принадлежит российскому издателю Виктору Шкулеву и американской Hearst Corp. По словам

источника РБК в Минкомсвязи, пока нет никакой ясности с применением закона, по которому иностранные инвестиции в российские СМИ не должны превышать 20%, поэтому покупка активов «Фэшн Пресс» российско-американской компанией может дезориентировать участников рынка. Закон об иностранных инвестициях в СМИ был принят осенью 2014 года и должен вступить в силу с 1 января 2016 года.

23 января структуры ИД Hearst Shkulev Media подали ходатайство в ФАС на покупку компании «Фэшн Пресс», в которую входят журналы Cosmopolitan, Esquire, Harper's Bazaar и «Домашний очаг». В начале февраля ФАС продлила рассмотрение ходатайства о покупке «Фэшн Пресс» до заседания правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций. Ее возглавляет премьер Дмитрий Медведев.

Такой порядок согласования иностранных инвестиций в печатные СМИ начал действовать с декабря 2014 года. Одобрения правительственной комиссии требуют сделки, касающиеся покупки существенной (более 25% акций) доли в журналах и газетах тиражом более 60 тыс. экземпляров. Тираж одного журнала Cosmopolitan составляет, как утверждает на сайте Sanoma Independent Media, 800 тыс. экземпляров.

Один из топ-менеджеров на медиарынке, знакомый с ходом сделки, считает, что отрицательное заключение Минкомсвязи не означает, что правительственная комиссия откажет Hearst Shkulev Media в покупке «Фэшн Пресс». Скорее всего, решение по сделке будет просто отложено, считает собеседник РБК.

«Фэшн Пресс» входит в Sanoma Independent Media, однако финской

**ФАС продлила рассмотрение ходатайства о покупке «Фэшн Пресс» до заседания правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций**

Sanoma Corp. принадлежит лишь 50% в российской компании. Вторая половина у американской Hearst Corp. Договоренность о сделке по продаже доли в «Фэшн Пресс» ИД Hearst Shkulev Media была заключена 18 декабря 2014 года. Источники РБК, знакомые с ее условиями, оценивали 50% «Фэшн Пресс» в €40–50 млн.

Sanoma Corp. искала покупателя на свои активы с осени 2013 года. Помимо «Фэшн Пресс» в издательский дом входят компании «Юнайтед Медиа» (издает журналы National Geographic, Men's Health и др.) и «Бизнес Ньюс Медиа» (вместе с The Wall Street

## Мнение



**АНАС АЛХАДЖИ,**  
главный экономист NGP Energy Capital Management

Отказываясь от сокращения собственного производства, Саудовская Аравия, похоже, надеется, что низкие цены на нефть приведут к снижению инвестиций в сланцевую энергетику США.

ФОТО: flickr.com/World Economic Forum

## Почему Саудовская Аравия держит низкие цены на нефть

**Саудовская Аравия хочет и спасти ОПЕК, и добиться диверсификации доходов и индустриализации, и сохранить свою долю на нефтяном рынке. Получится ли это, во многом зависит от развития сланцевой энергетики в США.**

**При каких условиях цены вырастут**  
Сланцевая революция в США разделила членов ОПЕК по качеству добываемой ими сырой нефти. Экспортеры легкой малосернистой нефти – такие как Алжир, Ангола и Нигерия – потеряли почти все свои доли рынка в США, в то время как экспортеры высокосернистой или тяжелой неочищенной нефти, включая Саудовскую Аравию и Кувейт, потеряли немного.

Практически вся сырая нефть, добываемая в странах Персидского залива, – высокосернистая, а большая часть мировых запасов – малосернистая, никакое сокращение производства Саудовской Аравией и ее соседями не вернет цены к прежним высоким уровням и не восстановит баланс на нефтяном рынке. Единственным способом сделать это – и предотвратить распад ОПЕК – будет сокращение производства легкой малосернистой нефти, в том числе американскими производителями, которые, таким образом, потеряют долю рынка. Хотя если бы это произошло, можно было бы ожидать относительно быстрого роста цен на нефть.

Если же Саудовская Аравия и дальше будет придерживаться своих стратегических целей, низкие цены на нефть могут сохраниться. Начиная с 1970 года несколько членов ОПЕК во главе с Саудовской Аравией старались диверсифицировать свою промышленную базу, стимулируя сектора, где у них есть сравнительное преимущество вроде нефтехимии, а также создавая гигантские нефтеперерабатывающие заводы, чтобы экспортировать продукцию с добавленной стоимостью. В то же время, чтобы повысить доходы, они расширили экспорт газоконденсата, на который квоты ОПЕК не распространяются.

Но как раз в тот момент, когда эти страны начали добиваться успеха, началась сланцевая революция в США, поставившая под угрозу все три их главные стратегические цели. Главным фактором конкурентоспособности нефтехимической промышленности Саудовской Аравии было использование природного газа и этана, гораздо более дешевых, чем нефть – разнообразность нефтепродуктов, от которых зависели ее глобальные конкуренты. Теперь, когда США производят огромное количество дешевого природного газа

и этана, конкурентное преимущество Саудовской Аравии – и ее доля рынка – начинают сокращаться.

То же самое относится к переработке. Поскольку США не разрешают экспорт сырой нефти, сланцевая революция толкнула вниз цену на американскую нефть марки West Texas Intermediate, причем разница с другими мировыми марками нефти достигала \$20. Нефтепереработчики США воспользовались более низкими ценами, чтобы увеличить свой экспорт нефтепродуктов – настолько, что они теперь угрожают рыночной доле нефтеперерабатывающих заводов Саудовской Аравии в Азии и в других местах.

Кроме того, американские компании значительно увеличили производство газоконденсата, что позволило стране сократить импорт сжиженного нефтяного газа и значительно расширить экспорт газоконденсата. В результате Саудовская Аравия уступила часть своей доли рынка в Центральной и Южной Америке производителям из США.

### Что дают саудовцам низкие цены

Но недавнее падение цен на нефть может изменить ситуацию. Отказываясь от сокращения собственного производства, Саудовская Аравия, похоже, надеется, что низкие цены на нефть приведут к снижению инвестиций в сланцевую энергетику США, таким образом подрывая рост американского производства.

Низкие цены, возможно, уже способствовали тому, что Америка пока не решается начать экспорт сырой нефти, а также повысили политическую жизнеспособность вето президента США Барака Обамы на трубопровод Keystone XL, предназначенный для экспорта и транспортировки нефти из канадских битуминозных песков в Мексиканском заливе. Если учесть задержки с открытием мексиканского энергетического сектора, кажется, что низкие цены на нефть могут принести саудовцам прямую выгоду.

Хотя мотивация решения Саудовской Аравии о сохранении объемов производства, вероятно, была практически полностью экономической, низкие цены на нефть также дают явные политические преимущества. В частности, снижение цен создает серьезные проблемы Ирану, главному конкуренту Саудовской Аравии в регионе, а также нестабильным, зависимым от нефти экономикам России и Венесуэлы. Ни одна из этих стран не имеет достаточных сбережений, позволяющих смягчить удар от сокращения нефтяных доходов.

### Рискованная стратегия

В этих условиях вполне вероятно, что Саудовская Аравия будет и дальше отказываться от сокращения добычи нефти, поддерживая низкий уровень цен, пока рыночные силы не подтолкнут их восстановление. Но даже в этом случае рост цен может быть ограничен. В конце концов, теория игр подсказывает, что, после того как будут устранены избытки, доминирующие производители должны предотвратить слишком высокий рост цен на нефть, приводящий к потере ими доли рынка. Это означает, что Саудовская Аравия будет пытаться убедить страны, входящие в ОПЕК, в основном в Северной Америке, поддерживать рост производства нефти соизмеримо с ростом спроса на мировом уровне.

Короче говоря, в интересах Саудовской Аравии, чтобы цены на нефть выросли достаточно высоко, чтобы поддержать ее экономику, но не настолько высоко, чтобы они побудили к значительному увеличению поставок вне ОПЕК. Чтобы сохранить цены в этом идеальном диапазоне, Саудовская Аравия, возможно, даже снова увеличит уровень производства.

### Торможение инвестиций в нефтедобычу может подтолкнуть цены выше идеального уровня в среднесрочной и долгосрочной перспективе

Эта стратегия не лишена риска. В краткосрочной перспективе чрезмерно низкие цены могут спровоцировать политическую нестабильность в некоторых нефтедобывающих странах, что поднимет цены. Кроме того, торможение инвестиций в нефтедобычу, особенно в мегапроекты, может подтолкнуть цены выше идеального уровня в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Но, пожалуй, самый большой риск представляет сланцевая нефть в США. В течение следующих нескольких лет американские производители, скорее всего, отступят, сосредоточатся на самых выгодных проектах, будут совершенствовать технологии, снижать расходы и затем снова увеличат уровень производства. А тогда нынешняя стратегия Саудовской Аравии уже не позволит ей поддерживать свое доминирующее положение на рынке.

© Project Syndicate, 2015.  
www.project-syndicate.org

комендации и указания для сотрудников магазинов, которые не могут разрешить конфликтную ситуацию с потребителем.

Инвесторы «Магнита» не обеспокоены проверками ретейлера. Инцидент в кронштадтском магазине по времени совпал с размещением около 1% акций ретейлера из пакета основателя «Магнита» Сергея Галицкого. Оно прошло успешно и принесло Галицкому 9,8 млрд руб. Как объяснял тогда руководитель одного из фондов – держателей акций ретейлера, его не беспокоят проверки – инвесторы реагируют на реальные действия компании, ее показатели и количество новых магазинов.

### «Девальвация рубля, покупательная способность и изменение привычек потребителей – сейчас более серьезная причина для беспокойства инвесторов, чем даже попытки государства регулировать цены на полках»

«Инвесторы в России привыкли ко многому. Девальвация рубля, покупательная способность и изменение привычек потребителей – сейчас более серьезная причина для беспокойства инвесторов, чем даже попытки государства регулировать цены на полках», – объясняет управляющий директор Arbat Capital Юлия Бушуева.

В понедельник расписки «Магнита» на Лондонской фондовой бирже к закрытию потеряли в цене 0,98% (капитализация компании – \$22,281 млрд).

Пресс-служба «Магнита» в выходные не отвечала на звонки. ■

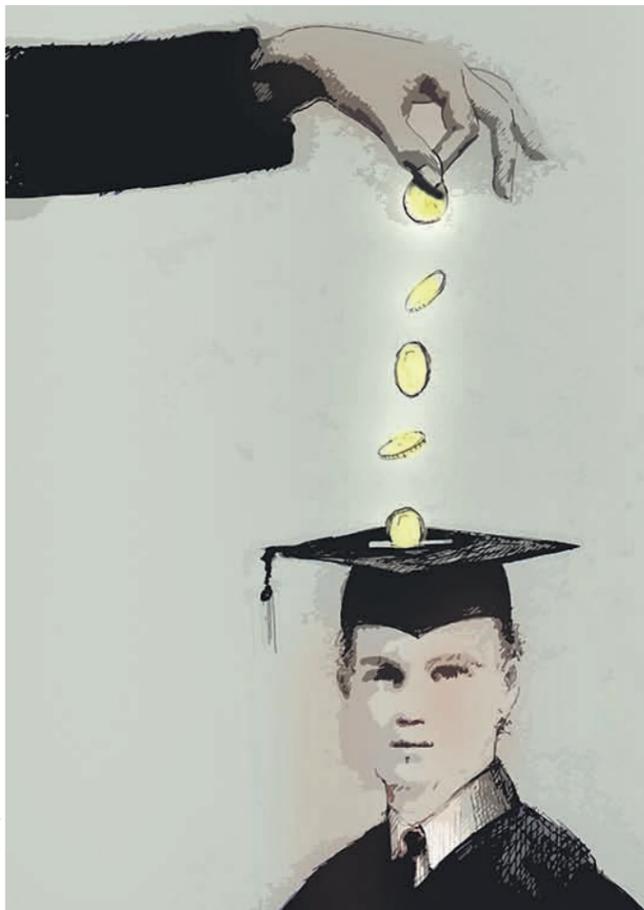
Journal и Financial Times выпускает газету «Ведомости»). Изначально Sanoma Corp. планировала продать все свои активы в России одному покупателю.

В ИД Hearst Shkulev Media входят журналы Elle, Maxim, Psychologies, Marie Claire, телегид «Антенна-Теле семь», а также ряд сайтов, входящих в Woman's Network (Womansday.ru, Elle.ru, Marieclaire.ru, Starhit.ru и др.) и Regional Network (городские порталы E1.ru в Екатеринбурге, Ngs.ru в городах Сибири, NN.ru в Нижнем Новгороде, Ptm.ru в Перми, Samara24.ru и др.). По оценке издания AdIndex, рекламные доходы компании от издаваемых журналов составили в 2013 году 3,56 млрд руб.

Президент Hearst Shkulev Media Виктор Шкулев, представители Sanoma Independent Media, финской Sanoma Corp. и ФАС от комментариев отказались. Пресс-служба Минкомсвязи пока не ответила на запрос РБК. ■

Как российские миллионеры обсуждают с супругами и детьми текущие траты

# Согласно семейной конституции



## Как российские миллионеры обсуждают с членами своих семей вопросы, связанные с благосостоянием, % опрошенных

Открытый вопрос, возможно больше одного ответа



Источник: Центр управления благосостоянием и филантропии «Сколково»

**АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,  
АЛЕКСЕЙ ВЕРЕНИКИН,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА****Бизнес-школа Сколково изучила финансовое поведение российских бизнесменов с состоянием от 100 млн руб. В отличие от большинства россиян миллионеры тщательно планируют семейные расходы. Каким правилам они следуют?**

Среди западных финансовых консультантов очень модно давать совет: «Чтобы разбогатеть, действуйте как миллионеры». Центр управления благосостоянием и филантропии бизнес-школы Сколково решил выяснить, как российские бизнесмены управляют своими личными финансами и каким образом строят финансовые отношения в семье. Для этого авторы исследования на условиях анонимности опросили 39 бизнесменов – 37 мужчин и двух женщин, чье состояние превышает 100 млн руб. (13% из них входит в список Forbes).

Практически все участники на момент опроса состояли в браке. При этом у большинства из них в семье есть несколько детей – от дошкольников до молодых людей 24–35 лет. Оказалось, что в отличие от большинства россиян миллионеры серьезно подходят к финансовому планированию в семье. Если в среднем по России план по расходам составляют только 54% семей, то среди миллионеров этот показатель приближается к 100%. Бюджет разной степени жесткости есть в каждой семье миллионеров.

Каких правил при планировании семейных расходов придерживаются самые состоятельные россияне?

**Составление семейного бюджета**

Большинство участников опроса (73%) составляют жесткий целевой бюджет, в котором прописаны все будущие траты. «Я обеспечиваю семью – есть сумма в месяц на каждого. Никогда

«**Дети сейчас уже карманных денег не получают, они дают заявку на бюджет раз в год, и это обсуждается с ними, при необходимости вводятся корректировки**»

не покупаю что-либо по просьбе, даю деньгами целевым образом на покупку. Пусть сами решают, как, когда и как купить. Может, и раздумают. Бывало и такое», – рассказывает один из участников опроса.

При этом часть миллионеров предпочитает выделять четко определенные суммы на текущие и регулярные траты, но расходовать их в зависимости от ситуации. «Тратим на любые запросы – по мере необходимости. Бюджет не ведется. Все ожидаемо по текущим расходам и этапным тратам. А неожиданные крупные траты (например, на образование родственнику, на лечение) не запланируешь, а делать их надо», – объясняет суть этого подхода один из участвовавших в исследовании миллионеров.

В этом смысле миллионеры похожи на большую часть российских семей. «Обычно семьи создают общий финансовый пул. Грубо говоря, все зарплаты складываются в общую тумбочку, а затем супруги обсуждают, кто и сколько может взять», – рассказывает заместитель заведующего кафедрой экономической социологии НИУ ВШЭ Дилара Ибрагимова.

**Ограничение карманных расходов для детей**

40% миллионеров не ограничивают семью в тратах. Эта позиция объясняется стремлением поддерживать у семьи высокий уровень жизни. Однако большинство опрошенных все-таки пытаются ограничивать карманные расходы членов семьи. Треть участников исследования преследуют воспитательные задачи: хотят, чтобы дети поняли: деньги нужно зарабатывать. Родители даже разрабатывают различные стратегии в зависимости от возраста ребенка. «Сперва у детей появляются свои небольшие деньги. Он растет, потребности растут, я прилично увеличиваю сумму, но увеличиваю и обязанности. Например, он должен сам покупать подарки на день рожде-

ния друзей. Или же сам платить за обеды в школе, или за свои поездки с классом. Это заставляет планировать, а не быть щедрым за чужой счет», – приводит пример стратегии один из миллионеров.

«Дети сейчас уже карманных денег не получают, они дают заявку на бюджет раз в год, и это обсуждается с ними, при необходимости вводятся корректировки», – добавляет другой участник опроса.

**Создание семейных финансовых советов**

Большинство миллионеров обсуждают финансовые вопросы оперативно при возникновении такой необходимости. Однако 16% прибегают к необычному способу решения финансовых проблем. В их семьях для этого заведены специальные процедуры: формальные и регулярные встречи, сбор семейного совета или выработка решения согласно семейной конституции.

«Прежде было все проще, договаривались по понятиям. Потом возникло понимание, что необходимо конституировать семейный совет. Был создан семейный офис», – рассказывает участник опроса.

В большинстве случаев (75% семей миллионеров) глава семьи обсуждает вопросы благосостояния с женой. Только в 34% семей к этим разговорам подключают детей. Еще 16% миллионеров допускают к обсуждению семейных трат родителей, братьев, сестер и более дальних родственников.

**Ответственность за финансовое планирование**

Универсального способа распределения ответственности за финансовое планирование среди миллионеров нет. В трети семей за распределение бюджета отвечает супруга.

Впрочем, существуют семьи, в которых у жен, наоборот, нет права голоса в принятии решений. «С сыновьями [уже взрослые] было принято решение,

что мы, только мы, без супруг, входим в семейный совет (правда, моя супруга имеет право голоса, но она этим не пользуется). Все вопросы бизнеса каждого, активов обсуждаем только мы», – делится миллионер. «Когда у сыночек появились свои семьи, я предложил семейный совет. И на нем было принято решение: жены голоса не имеют», – вторит ему еще один состоятельный россиянин. Воспитание правильного отношения к деньгам

Большинство бизнесменов стремятся воспитывать в своих детях адекватное отношение к деньгам. В этом они видят залог их будущего профессионализма. Для этого миллионеры используют разные стратегии. Некоторые объясняют финансовые правила. «Все происходит согласно семейной конституции. Когда приходит возраст [ребенку], мы вместе садимся, читаем, разговариваем, я объясняю, в чем смысл, почему это так или иначе, почему это важно», – рассказывает один из участвовавших в исследовании миллионеров.

А некоторые предлагают своим детям практические задания по управлению капиталом. «Я поручил своим детям сдать нашу вторую, старую, квартиру и затем отчитаться, что, как, с каким результатом. Пусть понимают, что активами все равно нужно управлять, чтобы с них что-то иметь», – говорит участник опроса.

«Когда подошло время рассказывать им о том, что такое деньги, как они работают, я каждому дал по \$10 тыс. [в семье двое детей 16–18 лет]. Условие – не потерять их. Побеждает тот, кто сможет получить больший доход. Срок – полгода. Вот смотрю, как они узнают разные варианты, что предпринимают, готовы ли рисковать и активно управлять этим капиталом. Пусть не думают, что все просто, что у папы все есть», – рассказывают миллионеры. ▣

Текст подготовлен проектом  
Quote.rbc.ru