

Почему власти полуострова вступили в открытый конфликт с федеральным правительством **с. 2**

Спор за 4,5 млрд руб.: какие проблемы возникли с освоением бюджетных средств **с. 2**

Возможны ли отставки в Крыму после служебного расследования **с. 3**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Роман Бубнов и Николай Дубинкин, основатели НПО «Нектон»

Космическая чистота

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	22 декабря 2015 Вторник No 236 (2253) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 22.12.2015) ▼ \$1= ₽71,26 ▲ €1= ₽77,48	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 21.12.2015, 19.00 МСК) \$36,11 ЗА БАРРЕЛЬ		▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 21.12.2015) 758,97 ПУНКТА		▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 11.12.2015) \$371,2МЛРД

ДЕЛО ЮКОСА Акционеры нефтяной компании решили забрать российскую собственность у Air France

Деньги с небес

ИВАН ТКАЧЕВ

Бывшие акционеры ЮКОСа сумели арестовать платежи французских компаний Arianespace и Eutelsat, выяснил РБК. Кроме того, могут быть заблокированы «трансисибирские роялти» Air France в адрес «Аэрофлота».

АРЕСТЫ ПЛАТЕЖЕЙ

Бывшие акционеры ЮКОСа, пытающиеся взыскать с России \$50 млрд компенсации по решению Гаагского арбитража, сумели доставить ей новые неприятности во Франции. Вслед за арестами дипломатических зданий в Париже им удалось добиться ареста платежей провайдера пусковых услуг Arianespace и спутникового оператора Eutelsat в адрес их российских контрагентов. Кроме того, акционеры ЮКОСа претендуют на арест «собственности» РФ у Air France.

О том, что Arianespace, Eutelsat и Air France оказались вовлечены в разбирательства бывших акционеров ЮКОСа с Российской Федерацией во Франции, РБК узнал из недавнего решения Парижского апелляционного суда. В прошлую пятницу, 17 декабря, он отказал России в приостановке исполнения гаагских арбитражных решений, позволив тем самым гibraltarской GML (представляет бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа) продолжать аресты россий-



PHOTO: Getty Images

У Arianespace есть что арестовывать. С 2011 года она запустила с космодрома Куру во Французской Гвиане уже 13 «Союзов» (на фото — подготовка к старту первого). Ориентировочная стоимость «Союза» — €80 млн

ского госимущества. В тексте решения, с которым ознакомился РБК, говорится, что Россия считает незаконными «аресты [ее активов], осуществленные в отношении Arianespace и Eutelsat, а также недобросовестные действия, направленные

на захват российской собственности у Air France». Какие именно активы этих компаний попали под арест, в документе не уточняется.

Из текста судебного решения действительно следует, что GML сумела арестовать или заморозить

российские активы у этих трех компаний, подтверждает Жюльен Фуре, специалист по международному арбитражу, партнер французской юрфирмы Betto Seraglini.

Окончание на с. 9

РЕТЕЙЛ

Н&М на Тверской

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН, АННА ЛЕВИНСКАЯ

Как выяснил РБК, одесский холдинг Н&М арендовал 5,8 тыс. кв. м в московской «Галерее Актер» на Тверской. После реконструкции Н&М откроет там универсам, где будут продаваться и бренды, до сих пор не представленные в России.

НА СМЕНУ ЛЮКСУ

Государственный нефтяной фонд Республики Азербайджан (ГНФАР), владеющий комплексом «Галерея Актер» на Пушкинской площади, сдал компании Н&М на 32 года около 5,8 тыс. кв. м, рассказал РБК источник, близкий к одной из сторон сделки. Эту информацию подтвердили представители трех международных консалтинговых компаний в сфере недвижимости. О том, что компании заключили долгосрочный договор, знает генеральный директор консалтинговой компании Y Consulting Дарья Ядерная.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

*** ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ**

СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

Проектная декларация на сайте www.parkrublevo.ru
Застройщик: АО «Рublevo»

+7 (495) **258-00-55**
WWW.PARKRUBLEVO.RU

САМЫЙ ЭКОЛОГИЧНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЧЕРТЕ ГОРОДА*

РЕКЛАМА *По версии премии Urban Awards 2015.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
 доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 3045
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

КРЫМ
И КОРРУПЦИЯ

→ В июне 2015 года сотрудники ФСБ задержали министра промышленной политики Крыма Андрея Скрынника (на фото слева) и начальника крымского управления ФНС России Николая Кочанова по подозрению в хищениях. Губернатор Крыма Сергей Аксенов (на фото справа) назвал происходящее кампанией по дискредитации местных чиновников перед федеральным центром и распорядился о создании специальной комиссии по защите прав чиновников. Комиссия просуществовала всего несколько дней и была упразднена, чтобы «исключить неоднозначное толкование целей и задач»



ФОТО: Виктор Коротаев/Коммерсантъ

Почему власти полуострова вступили в открытый конфликт с федеральным правительством

Крым поссорился с Россией

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
 ПЕТР НЕТРЕБА

Спор об управлении крымскими деньгами стал поводом для резкой перепалки между республиканскими властями и федеральным правительством. Итог дискуссии о 4,5 млрд руб. подведет комиссия с участием Генеральной прокуратуры.

В ПОИСКАХ ВИНОВНЫХ

«Пусть все штатные метатели дерьма успокоятся», — заявил в понедельник глава Крыма Сергей Аксенов. Так он продолжил скандал, начатый им в прошедшую пятницу. 18 декабря в ходе круглого стола «Крым и вызовы для России» Аксенов заявил, что из предусмотренных на 2015 год средств федеральной целевой программы по развитию Крыма «до сих пор не было перечислено ни копейки». На это анонимный источник в правительстве заявил «РИА Новости», что «профессионализм и качество работы властей Крыма вызывают серьезную озабоченность». А конфликта как такового нет, есть вопросы, которые должны решаться в рабочем порядке. В том, что исполнение ФЦП по Крыму было перенесено на следующий год, виноваты крымские власти, а не федеральное правительство, объяснял источник агентства.

Обсуждение продолжил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, призвав в понедель-

ник утром не возводить дискуссию «в ранг кризиса». Аксенов, в свою очередь, добавил, что официальных сообщений о критике не получал, а анонимных деятелей не комментирует.

Днем крымский бюджет комментировали в Белом доме. Вице-премьер Дмитрий Козак, курирующий Крым, снизил накал, заявив, что не знает, кто автор того анонимного заявления, но дискуссия сейчас носит рабочий характер.

ЦЕНА ВОПРОСА

Общая стоимость госпрограммы «Социально-экономическое развитие Крымского федерального округа до 2020 года» на 2015 год составляет 111,6 млрд руб. По факту исполнение этой программы составит около 95 млрд руб., пояснил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства. В ноябре этого года правительство перенесло 15,7 млрд руб. на 2016 год.

Причина переноса — в отсутствии разработанной в установленном порядке документации, необходимой для обеспечения финансирования запланированных на текущий год мероприятий. В результате скандал между правительством и Аксеновым возник из-за непонимания российских правил перераспределения бюджетных средств. Как пояснил в понедельник вице-премьер Дмитрий Козак, отвечающий в правительстве за региональное развитие, «здесь

ровно такая ситуация, которая происходит и во многих других регионах и даже между федеральными органами исполнительной власти».

На том самом круглом столе, с которого начался скандал, Аксенов говорил, что просит от правительства «разрешения оставить возможность [крымским властям] заключать договоры без конкурсных процедур» (в обход Бюджетного кодекса и законодательства о госзакупках). «Нас пока опять не слышат», — сообщил тогда Аксенов.

Аксенова в Москве поняли так, что он требует бюджетную долю, в реализации которой принимают участие региональные власти. Проекты, в которых участвуют региональные власти, в 2015 году составляют 4,5 млрд руб., рассказал РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства. Они полностью финансируются из федерального центра. Козак в понедельник сообщил, что Крыму и Севастополю уже перечислено 2,8 млрд руб. почти на 140 объектов, которые в настоящее время проектируются. По словам правительственного источника, речь идет об исполнении 62% плана. По словам Козака, еще около 1 млрд руб. будет перечислено в этом году. «Значительная часть объектов, в связи с тем что Крым и Севастополь не укладывались в финансовый год, по предложению самих крымских властей была перенесена на 2016 год. Мы это сделали в ноябре», — сказал Дмитрий Козак.

10 декабря правительство на своем заседании, подводя итоги исполнения бюджета за девять месяцев, зафиксировало общие проблемы с освоением бюджетных средств всеми получателями крымской госпрограммы. Основные траты по этой программе предусмотрены на строительство Керченского моста, магистрального газопровода и энергомоста. За девять месяцев 2015 года кассовые расходы на реализацию программы составили 73,6 млрд руб., или 65,9%. Но из всех участников крымской программы на публичный скандал пошел только Аксенов.

«В связи с тем что возникла дискуссия между федеральными органами исполнительной власти и органами власти Крыма, еще в сентябре, затем в ноябре [немногоко позже] было дано поручение образовать комиссию, провести служебное расследование причин столь длительной задержки расходования средств», — сообщил Дмитрий Козак. Комиссия Минфина и Минэкономразвития, которая изучает этот вопрос с ноября, теперь по решению Медведева усилена Генпрокуратурой.

СПОР БЕЗ ПРАВИЛ

Аксенов недавно работает в России и еще не привык к субординации и работе российской вертикали власти, говорит директор Центра политических технологий Игорь Бунин. «Он думает,



→ В октябре сотрудниками ФСБ по подозрению во взятке в \$35 тыс. был задержан депутат Госсовета Крыма Валерий Гриневич (на фото). Лишить его депутатских полномочий требовала прокурор Крыма Наталья Поклонская, однако коллеги арестованного отказались рассматривать ее обращение до приговора суда

← 21 декабря на фоне публичной полемики губернатора Крыма Сергея Аксенова и федеральных чиновников вокруг задержки с финансированием ФЦП на развитие Крыма был задержан глава администрации Феодосии Дмитрий Щепетков. Его заподозрили в получении взятки в составе преступной группы

→ Руководитель крымского управления ФНС России Николай Кочанов был задержан в июне 2015 года по обвинению во взяточничестве. По версии следствия, он передал сотруднику управления ФСБ России по республике 300 тыс. руб. за сокрытие выявленных преступлений, а также за общее покровительство. В октябре Кочанова приговорили к четырем годам лишения свободы и штрафу в 17 млн руб.



ФОТО: РИА Новости

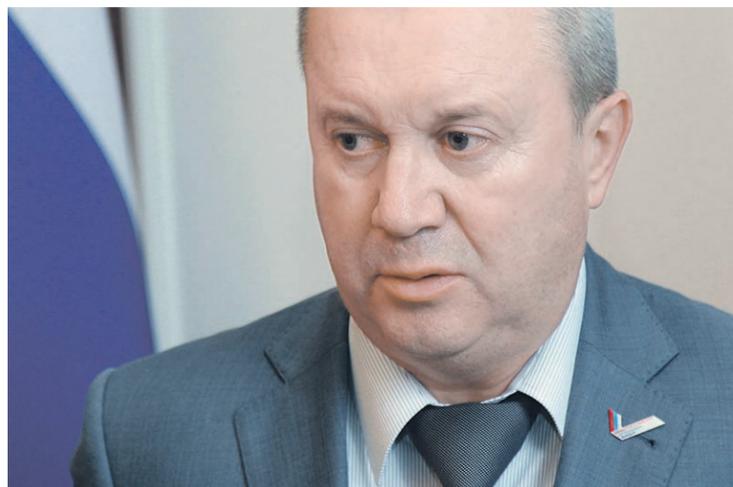


ФОТО: РИА Новости

что это отличная игра: заявить, что в правительстве дают мало денег, и публично поспорить с Москвой. А в Москве это воспринимается как нарушение всех приличий», — говорит он.

Кремль сейчас занял позицию нейтралитета в споре между федеральным и крымским правительствами, говорит один из собеседников РБК: с одной стороны, никому не нравится слишком снобистская позиция правительства по отношению к недавно присоединенному полуострову. С другой стороны, ответ крымских властей также

оказался слишком резким, сочли в Кремле. В данном случае все участники дискуссии перешли границы, резюмирует он.

В ближайшее время отставка в руководстве Крыма не будет, говорят два источника РБК, близких к Кремлю: в противном случае это означало бы, что Кремль изначально отдал Крым в руки непроверенных и непрофессиональных людей. Речи о немедленной отставке крымского руководства не идет, заявил в понедельник вице-премьер Козак.

Но если Аксенов войдет в раж и конфликт усугубится, то в выбо-

ре между правительством и региональным руководством Кремль выберет правительство, прогнозирует Бунин, и последствия для руководства Крыма «рано или поздно наступят». Есть вопросы, которые должны решаться в рабочем порядке, и не стоит раскачивать лодку, говорит РБК сенатор от Крыма Ольга Ковитиди.

В правительстве изначально были раздражены тем, что Аксенов слишком часто пытается обращаться напрямую к президенту, вместо того чтобы в штатном режиме решать все вопросы

с Белым домом, говорит близкий к администрации президента собеседник и подтверждает чиновник Белого дома.

Пока на фоне дискуссии о некомпетентности в Крыму начались новые громкие задержания: в понедельник сотрудники ФСБ задержали главу администрации города Феодосии Дмитрия Щепеткова и его заместителя Макара Макарова по подозрению в вымогательстве в особо крупном размере.

2015 год стал непростым во взаимоотношениях крымского руководства и правоохрани-

тельных органов. Только за первые полгода ушли и попали под следствие шесть министров правительства Аксенова, в июне по подозрению в коррупции были заподозрены несколько высокопоставленных крымских чиновников.

В июле было упразднено Министерство по делам Крыма: официально власти объясняли это тем, что переходный период окончен и министерство больше не нужно. ▣

При участии Вячеслава Козлова и Елизаветы Антоновой

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Мнение эксперта

Тенденции налогового администрирования и контроля: 2015 vs. 2016



Юлия Кузнецова

старший юрист налоговой практики
Юридической фирмы «Самета»

Уже не первый год наблюдается тенденция к снижению количества налоговых споров и увеличению эффективности работы налоговиков. Так, за 9 месяцев 2015 года им удалось отстоять порядка 80% оспариваемых налогоплательщиками доначислений. И основой таких результатов, по нашему мнению, является структурированный подход ФНС к выстраиванию и совершенствованию системы налогового администрирования и контроля:

- аналитическая работа, включая планирование проверок, предпроверочный анализ и сбор дополнительной информации о налогоплательщике, внедрение экономико-правового анализа финансово-хозяйственной деятельности;
- активное использование информационных технологий;
- взаимодействие с контролирующими и правоохранительными органами, в том числе иностранными;

· практическое внедрение системного подхода к выявлению и ликвидации незаконных налоговых схем. Эта работа носит характер устойчивого тренда, а не разовой кампании. Можно констатировать, что время агрессивного планирования и сомнительных схем закончилось. Налогоплательщик должен осознавать, что те подходы, которые раньше считались безопасными, в современных реалиях несут немалые налоговые риски. И тому немало примеров в судебной практике. В современных условиях особенно актуальным становится цивилизованное налоговое планирование. Прогнозирование налоговых последствий любых сделок, структурирование бизнеса адекватно реалиям налогового администрирования и системная работа по обоснованию правомерности и законности правовой позиции являются залогом налоговой безопасности бизнеса.

Православные организации стали основными получателями финансовой поддержки

Куда уходят гранты

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Президентские гранты НКО стали инструментом поддержки провластных организаций и проектов, одобряемых первыми лицами страны. Крупным бенефициаром грантовой программы оказалась РПЦ.

ИНСТРУМЕНТЫ ВЛИЯНИЯ

Центр экономических и политических реформ (ЦЭПР) подготовил доклад о распределении президентских грантов. Специалисты ЦЭПР проанализировали работу государства и грантооператоров с 2006 года — именно тогда в России появился институт финансовой поддержки президентом некоммерческого сектора. Введение системной господдержки НКО стало одной из составляющих расширения влияния государства в путинскую эпоху на различные сферы жизни общества, говорится в докладе.

Резкое сокращение поступлений со стороны западных фондов, начавшееся в начале нулевых, привело к недофинансированности третьего сектора. Множество НКО, напоминают авторы исследования, просто выпали из «международных сетей», где они регулярно получали денежную и информационную поддержку, и вынуждены были переориентироваться на взаимодействие с властью. Введение господдержки таким НКО решало, с одной стороны, проблему кризиса третьего сектора, а с другой — одновременно приближало НКО к государству, увеличивало контроль власти над общественной сферой.

С 2013 года размер фонда на нужды НКО стал резко расти, а сами конкурсы начали проводиться несколько раз в год, указывают эксперты. Крутое изменение политики государства стало прямым следствием напряженной атмосферы во внешней и внутренней политике. Государство было вынуждено тратить больше денег на НКО из-за ужесточения контроля над иностранным финансированием общественных организаций, в первую очередь из-за закона об иностранных агентах. Но деньги в основном стали выделяться лояльным властям НКО.

ПРАВОСЛАВИЕ И ЕВРАЗИЙСТВО

Тенденция распределять деньги на определенные направления работы НКО породила интерес к конкурсам у организаций с проектами «в русле официальной идеологии и риторики руководства страны», делают выводы авторы доклада. Одним из основных бенефициаров президентских грантов в 2013–2015 годах стала Русская православная церковь (РПЦ). Крупные гранты на «православные» проекты выигрывают организации, которые либо непосредственно подконтрольны Московскому патриархату (религиозная организация отде-



За 2013–2015 годы было выдано как минимум 63 гранта на православную тематику на общую сумму свыше 256 млн руб.

ла религиозного образования и катехизации РПЦ), либо близкие к РПЦ (Центр религиозных исследований, «Православная молодежь», Союз православных граждан и др.).

Как правило, «православные» гранты косвенно или напрямую поддерживают официальную государственную риторику. Грант в 2 млн руб. выиграло православное молодежное информационное агентство «Вера и дело» на формирование патриотически настроенных православных блогеров на базе ресурса. 8 млн руб. было выделено на образовательные чтения

«Князь Владимир. Цивилизационный выбор Руси».

Всего за 2013–2015 годы было выдано как минимум 63 гранта на православную тематику на общую сумму свыше 256 млн руб., подчеркивается в докладе. Авторы считают, что это можно расценивать как «скрытую государственную поддержку РПЦ и близких к ней структур».

Крупными грантополучателями являются различные НКО, пропагандирующие идеологию евразийства, отмечается в исследовании. Движение евразийства в России придерживается антилиберализ-

ма, евразийцам близки антизападные настроения, позитивное восприятие советского наследия и идеи многополюсного мира.

Постоянными бенефициарами президентских грантов являются такие организации, как Евразийский союз молодежи (свыше 18,5 млн руб. за два последних года), Институт евразийских исследований (около 15 млн руб.), Фонд развития евразийского сотрудничества (свыше 6,5 млн руб.). За три года грантооператорами были выделены десятки грантов на евразийскую тематику общей суммой свыше 90 млн руб.

СВОЯ МОЛОДЕЖЬ

Постоянными грантополучателями являются различные молодежные организации, близкие к Кремлю. Систематически получают господдержку осколки в прошлом крупного прокремлевского движения «Наши»: «СтопХам» (19 млн руб.), проекты «Хрюши против» (18 млн руб.), «Агенты» (11 млн руб.). 11 млн руб. на проект «Творческая мастерская «Арт-улей» получило молодежное прокремлевское движение «Сеть».

Лидером по господдержке является молодежное крыло правящей партии «Молодая гвардия «Единой России»: с 2013 года МГЕР получила на свои проекты свыше 31 млн руб., пишут авторы доклада. Общая сумма поддержки проправительственных молодежных движений через президентские гранты превысила 100 млн руб.

Основная часть таких грантов распределяется Российским союзом молодежи (РСМ). Специалисты ЦЭПР отмечают, что «существенная часть» из грантов РСМ «вызывает подозрение». Вопросы у авторов исследования возникают к социальной значимости проектов, на которые дает деньги РСМ, к использованию полученных средств.

Фонд поддержки и развития молодежных инициатив «Открытый мир» из Тульской области в 2014 и 2015 годах получил от РСМ два крупных гранта общей суммой 16 млн руб. на проект «Медиа-блогер», направленный на создание интернет-площадки для начинающих блогеров. В рамках проекта был создан сайт www.mediablogger.ru. Сайт, созданный, как указывают авторы доклада, на «простейшем интернет-движке», начал свою работу лишь в апреле 2015 года, последняя содержательная запись размещена в июле того же года: таким образом, сайт проработал лишь несколько месяцев. За это время на портале было размещено менее ста записей, большая часть из которых представляет собой вторичные и технические материалы. Комментарии у руководителей «Открытого мира» взять не удалось — по указанному в открытых источниках телефону президента фонда Дениса Гусева никто не брал трубку.

В 2014 году грант на 8 млн руб. выиграла некоммерческая организация «Педагогический отряд «Крылатый», обязавшаяся реализовать проект «Школа публичного лидерства» по подготовке общественно-политических лидеров из числа молодежи. Сайт проекта шпл.рф, говорится в докладе, не функционирует, отсутствует какая-либо содержательная активность в сообществе проекта в соцсети «ВКонтакте», куда входят менее 800 человек. Руководитель отряда «Крылатый» Николай Сенченков заявил РБК, что «грант расходует строго согласно смете», на остальные вопросы он не ответил.

Региональная общественная организация поддержки и раз-

вития молодежных инициатив «Креатив-Прогресс-Движение» выиграла грант Российского союза молодежи размером 5 млн руб. на создание интернет-площадки новостей для студентов, связанной с мобильным приложением для наиболее популярных программных платформ смартфонов. Сайт представляет собой агрегатор новостей с разбивкой на темы. Сейчас этот портал фактически не функционирует, отмечают авторы исследования: в хаотичном порядке представлены старые копии новостей различных информационных агентств, в основном заканчивающиеся летом 2015 года. Что же касается мобильного приложения «Кампус» для Android, то его, согласно статистике интернет-магазина операционной системы, установили от 10 до 50 пользователей.

Председатель РСМ Павел Красноуцкий на вопросы РБК не ответил.

КРЫМ И ПЕРВЫЕ ЛИЦА

Тематика существенной части заявок каждого из конкурсов президентских грантов является реакцией на крупнейшие события государственной жизни страны, говорится в докладе. После вхождения в состав России Крыма и Севастополя чрезвычайно популярной темой президентских грантов стал крымский вопрос. В 2014–2015 годах было выделено свыше 30 грантов, связанных с Крымом, на общую сумму около 110 млн руб. При этом подавляющая часть организаций-грантополучателей расположена в Москве и формально к Крыму не имеет никакого отношения. На полуострове зарегистрировано лишь пять организаций, получивших поддержку.

Типичным примером гранта на крымскую тематику, по мнению специалистов ЦЭПР, является заявка на 5 млн руб., предусматривающая «комплекс мероприятий по популяризации историко-культур-

ного наследия Республики Крым и города Севастополь среди граждан Российской Федерации и расширению межрегионального взаимодействия». В результате гранта должна появиться некая «дорожная карта» по популяризации Крыма на территории России.

Систематически получают господдержку осколки в прошлом крупного прокремлевского движения «Наши»: «СтопХам» (19 млн руб.), проекты «Хрюши против» (18 млн руб.), «Агенты» (11 млн руб.). 11 млн руб. на проект «Творческая мастерская «Арт-улей» получило молодежное прокремлевское движение «Сеть»

Среди заявок-победителей конкурсов много проектов по «укреплению духовно-нравственных основ общества», «формированию духовных скреп», «разработке защитных механизмов осуществления цветных революций», «укре-

плению национального единства и патриотизма» и т.п.

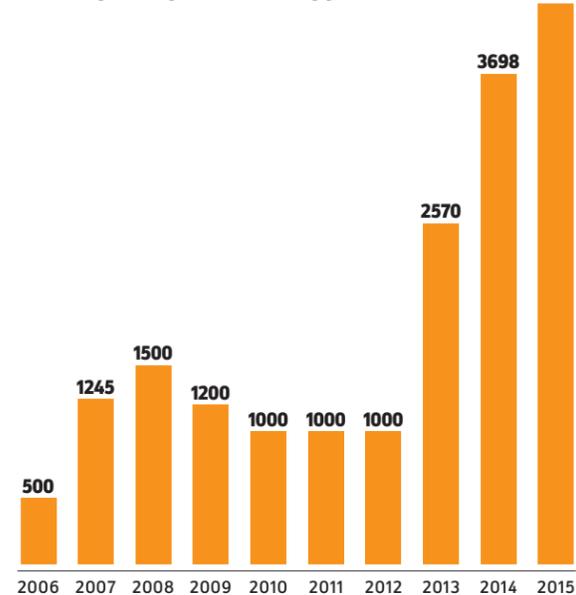
В 2015 году к ним также добавились гранты на темы импортозамещения. Характерным примером гранта в русле официальной риторики может служить заявка фонда «Хартофилакс» на 6,3 млн

Существенную поддержку от грантооператоров получают проекты общественных организаций, созданных при поддержке первых лиц государства. Постоянным грантополучателем является Ассоциация юристов России, попечительский совет которой возглавляет премьер-министр Дмитрий Медведев. В 2013–2015 годах организация получила 19 грантов на общую сумму свыше 35 млн руб.

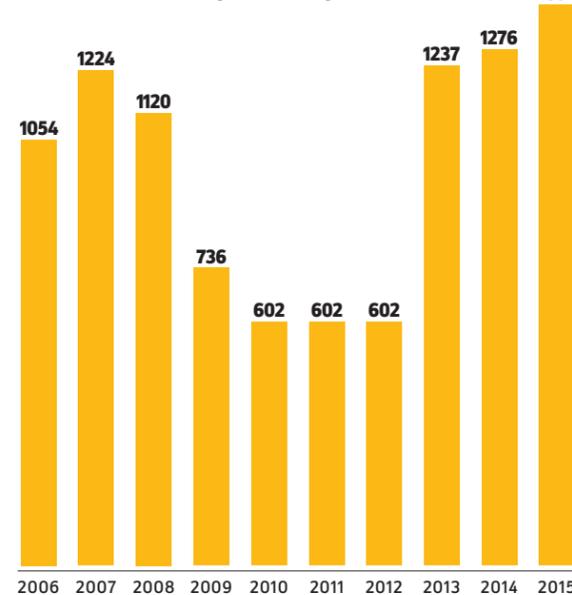
Крупные гранты получает некоммерческое партнерство «Ночная хоккейная лига» и аффилированное с ним некоммерческое партнерство «Коллегия хоккейных судей». Лига была создана в 2011 году по инициативе Владимира Путина, ее ключевые лица, как говорится в докладе, — депутат Госдумы Владислав Третьяк, хоккеисты Вячеслав Фетисов и Александр Якушев. Организации сумели выиграть в последние годы четыре гранта на общую сумму 57 млн руб. ■

Президентские гранты некоммерческим организациям

Общий фонд грантов, млн руб.



Количество НКО-грантополучателей



Крупнейшие НКО-грантополучатели, аффилированные с РПЦ, в период 2013–2015 гг., млн руб.



Источник: Центр экономических и политических реформ

Реклама

Куда приведет вас 2016 год?

Путешествуйте по миру от 28 000 рублей

Бронируйте до 31 декабря 2015 и путешествуйте до 30 ноября 2016 года по множеству удивительных направлений по всему миру.

НАПРАВЛЕНИЕ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Мальдивы	28 000	183 000
Таиланд	30 000	135 000
Малайзия	34 000	169 000
Индонезия	36 000	195 000
Сейшелы	42 000	278 000

emirates.ru

Приветствия Завтра Emirates

* На большинстве самолетов Эмирейтс предоставляется 10 МБ бесплатного трафика с возможностью подключения дополнительных 500 МБ за 1 долл. США. Тарифы рассчитаны на 10 декабря 2015 года и включают все налоги и сборы. Сумма округлена до тысяч и может меняться в зависимости от курса обмена валют в день оформления авиабилета. Тарифы доступны для продажи с 18 до 31 декабря 2015 года и вылета из Москвы с 8 января до 30 ноября 2016 года. Авиабилеты могут быть куплены не менее, чем за 10 дней до вылета. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, свяжитесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок бесплатный по России) или посетите сайт emirates.ru

ВЫБОРЫ Эксперты назвали будущих лидеров коммунистов

Кремлевские фавориты

МИХАИЛ РУБИН

В рейтинге перспективных политиков фонд ИСЭПИ указал на ярких представителей КППРФ, эсэров и «Яблока», которые к выборам выйдут на первые роли в своих партиях. Это может быть сигналом о предвыборных симпатиях Кремля.

В понедельник близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ (руководитель — бывший замначальника внутриполитического управления Кремля Дмитрий Бадковский) представил очередной рейтинг 100 перспективных общественно-политических деятелей. Авторы учли их активность за период с сентября по декабрь. Речь идет о рейтинге людей, которые будут оказывать заметное влияние на поле публичной политики во время думских выборов 2016 года, сказал РБК Бадковский. Рейтинг состоит из трех категорий: федеральных политиков, региональных, а также общественников. Из них всех выделена десятка лидеров во всех категориях.



Из коммунистов в рейтинге выше всех оказались Иван Мельников (крайний слева) и Валерий Рашкин (крайний справа)

«ЕДИНАЯ РОССИЯ»

Первое место в рейтинге вновь (предыдущий выпуск был в апреле) занял секретарь Общественной палаты и сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов. На второе место с шестого поднялась полномоченная при президенте по правам человека Элла Памфилова. Она регулярно

ставит перед властью острые вопросы из повестки оппозиции и добивается более заметных результатов, чем ее предшественник (Владимир Лукин), отмечается в рейтинге. Следующие места заняли руководители «Единой России» — секретарь генсовета Сергей Неверов (переместился с седьмого места на третье) и председатель

совета сторонников партии Ольга Баталина (осталась на четвертом). Неверов является главным проводником идеи открытых праймериз и использования большого избирательного цикла-2016 для обновления «Единой России» изнутри, поясняют авторы. Баталина же, по их словам, — основной спикер единороссов по социальной повестке.

На видных местах среди единороссов — глава бюджетного комитета Андрей Макаров (шестое место) и Ирина Яровая (10-е). Яровая ранее уже занимала высокие позиции, однако в весеннем рейтинге опустилась до 16-го места. В тот период собеседники РБК, близкие к Кремлю, критиковали ее за неразумные, по их мнению, иници-

ативы. Сейчас она вернулась на фоне значимости антитеррористической и антикоррупционной повестки, говорится в рейтинге.

Другие руководители партии власти в десятку лидеров не попали и даже потеряли позиции. Замсекретаря генсовета партии Андрей Исаев оказался на 31-м месте. В прошлом рейтинге он

ОППОЗИЦИЯ Льву Шлосбергу не позволили занять руководящие посты в «Яблоке»

В заместители не взяли

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Несмотря на второе место на выборах на пост председателя «Яблока», Льву Шлосбергу не досталось ни одного поста в руководстве партии. Заместителями нового лидера назначены коллеги, уступившие Шлосбергу в ходе голосования.

«УСИЛЕНИЕ» ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

На съезде партии «Яблоко», который прошел в Новой Москве в минувшие выходные, было решено ввести должности заместителей председателя.

Избранная новым председателем партии «Яблоко» Эмилия Слабунова назначила в воскресенье, на другой день после избрания, своими замами московского режиссера Александра Гнездилова, петербургского «яблочника» Николая Рыбакова, а также финансового уполномоченного партии Сергея Иваненко.

Как пояснил РБК пресс-секретарь основателя партии Григория Явлинского Игорь Яковлев, решение ввести заместителей председателя — важный политический жест, связанный с обновлением руководства партии. Гнездилову — 29 лет, Рыбакову — 36. «Серьезные политические посты даются поколению 30-летних», — отметил Яковлев, добавив, что их молодость уравновесит опыт одного из основателей «Яблока», Иваненко.

Кроме того, сказал он, ввести заместителей было решено для усиления руководства партии. «У Слабуновой неплохой управленческий опыт, она руководила лицеем. Но управление партией — дело сложное, ее «усилили» заместителями, в том числе такими опытными, как Иваненко», — пояснил Яковлев.

Число своих заместителей Слабунова обосновала наличием трех векторов работы: продвижение партии, внутриорганизационная работа и подготовка к выборам. Полномочия между заместителями пока не распределены.

Яковлев напоминает, что Гнездилов — спикер партии на телевидении и часто выступает в дебатах на федеральных телеканалах. Кроме того, он, как режиссер театра Маяковского, будет заниматься всем, что связано с культурой.

Рыбаков — руководитель экологического центра «Беллона»; вероятно, он будет заниматься свя-

Источник, знакомый с ситуацией, сказал РБК, что Явлинский попросил Слабунову не назначать Шлосберга своим заместителем

зьями с гражданским обществом, правозащитниками и экологическими организациями, предположил пресс-секретарь Явлинского. Иваненко, по его словам, человек с «политическим олимпа партии». Его хорошо знают в органах власти, к тому же он занимается финансами «Яблока».

Бывший депутат Псковского заксобрания Лев Шлосберг не получил руководящих постов в пар-

тии, несмотря на то что был главным соперником Слабуновой за пост главы «Яблока», после того как делегаты проголосовали за ограничение председательства двумя сроками.

Слабуновой не хватило трех голосов, чтобы одержать победу в первом туре. Депутат Карельского заксобрания набрала 74 голоса из

152, а Шлосберг получил 38 голосов. Рыбаков и Гнездилов получили 19 и 12 голосов соответственно. Во второй тур вышли Шлосберг и Слабунова.

В поддержку Шлосберга высказался один из старейших членов партии, Виктор Шейнис. Он отметил, что ценит Шлосберга за его смелость и независимость и что тот точно понимает задачи партии. Также за бывшего псковско-

го депутата высказался известный правозащитник Валерий Борщев.

В итоге за Слабунову отдали 91 голос, за Шлосберга — 56.

НЕ ДОЛЖНОСТЬ, А СТАТУС

Слабунова в разговоре с РБК отметила, что все кандидаты на пост председателя партии вошли в состав руководящих органов, в частности Шлосберг попал в политкомитет. «Мой управленческий принцип — опираться на сильные стороны человека», — сказала Слабунова, подчеркнув, что сильной стороной Шлосберга считает его умение давать «глубокие политические оценки» и грамотно анализировать происходящее. Политкомитет как раз работает над политическими оценками и программными тезисами, добавила она.

Всего в политкомитет вошли 15 человек. Шлосберг в разговоре с РБК выразил мнение, что включение его в политкомитет было попыткой руководителей «Яблока» сбалансировать ситуацию внутри

был на 14-м, а в прошлом году занимал шестое. Авторы отмечают, что Исаев «выглядит проигравшим» в давнем споре с финансово-экономическим блоком по теме повышения пенсионного возраста. Другой замсекретаря партии — Сергей Железняк — и вовсе оказался на 47-м месте. Он «сегодня слабо ассоциируется у экспертов с собственно социальной повесткой, которая является ключевой для всех парламентских партий в наступающем избирательном цикле», отмечают в ИСЭПИ.

Из рейтинга выбыли некоторые представители непарламентской оппозиции. В частности, бывший лидер «Яблока» Сергей Митрохин и лидер «Гражданской платформы» Рифат Шайхутдинов

КПРФ И ДРУГИЕ

Среди оппозиционеров выше всех зампред КПРФ Иван Мельников — седьмое место. Он станет главной фигурой партии перед выборами, возглавляя штаб, пишут авторы. Высокие позиции занимает и другой коммунист — Валерий Рашкин. Он не вошел в десятку лидеров, но занимает седьмое место в категории федеральных политиков. Рашкин, по оценкам экспертов, превратился в публичного политика номер два в коммунистическом спектре. Сегодня он воспринимается как главный проводник более оппозиционного имиджа КПРФ и явный претендент на будущее лидерство в партии, считают в ИСЭПИ. Эксперты отмечают рост влияния и еще одного коммуниста — Олега Денисенко, который был кандидатом в губернаторы Омской области. Он впервые вошел в рейтинг и занял 36-е место среди федеральных политиков.

Среди эсэров выше всех Александр Бурков — он в группе лиде-

ров на восьмом месте. «Благодаря успехам партии на выборах 2015 года и структурным изменениям в руководстве партии Бурков теперь воспринимается как второе по значимости лицо в «Справедливой России» на период избирательной кампании в Госдуму», — говорится в рейтинге.

НЕПАРЛАМЕНТСКАЯ ОППОЗИЦИЯ

Из рейтинга выбыли некоторые представители непарламентской оппозиции. В частности, бывший

лидер «Яблока» Сергей Митрохин и лидер «Гражданской платформы» Рифат Шайхутдинов. Зато на 11-м месте в категории региональных политиков с высокими перспективами — несостоявшийся лидер «Яблока» Лев Шлосберг.

Оксана Дмитриева из федеральных политиков только на 43-м месте. Она не смогла возглавить «Гражданскую силу», которая могла бы гарантировать ей отказ от сбора подписей на выборах.

Представители несистемной оппозиции в рейтинг вообще не вошли: там нет лидеров ПАРНАС Михаила Касьянова и Ильи Яшина.

Рейтинг — это сигнальная система Кремля, которая располагает приоритеты среди политиков, чтобы определенное сообщество могло понимать, кто будет главным, говорит Андрей Колесников из Московского центра Карнеги. Он считает, что позиции не имеют отношения к реальному раскладу сил, но предполагает, что эти места будут учитываться при составлении предвыборных списков. ■

партии с учетом избирательной кампании по выборам председателя.

Псковский «яблочник» отметил, что делегаты приняли его предложение создать пост председателя политкомитета — им стал Явлинский. Таким образом, Явлинский все еще руководит политической программой партии, считает он.

При этом Шлосберг указал на то, что член политкомитета — это не должность, а статус. «Никакого места в административной структуре «Яблока», кроме должности председателя псковского регионального отделения, я не занимаю», — добавил он.

По каким критериям выносились решения по выбору заместителей председателя, Шлосбергу неизвестно. Он говорит, что с новым руководителем партии эти должности не обсуждал.

Слабунова не исключила, что Шлосберг сможет возглавить какой-то из проектов или какое-то из направлений деятельности. Что это будет за направление, пока неизвестно, сказала она.

ФАКТОР РЕВНОСТИ

Источник, знакомый с ситуацией, сказал РБК, что Явлинский

попросил Слабунову не назначать Шлосберга своим заместителем. Слабунова эту информацию опровергает. Она говорит, что обсудила с Явлинским кандидатуры своих заместителей перед назначением и он согласился.

Собеседник издания, в свою очередь, говорит, что указание не назначать замом Шлосберга основатель партии дал Слабуновой после того, как псковский «яблочник» выступил перед съездом перед вторым туром голосования. Тогда Шлосберг упрекнул Явлинского в том, что тот объявил о своей симпатии к конкретному кандидату, повлияв таким образом на исход голосования.

Пресс-секретарь Явлинского сказал, что ему про это «ничего не известно».

Для сохранения партийного консенсуса было бы логичнее назначить Шлосберга заместителем председателя, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Однако на данном решении могли сказаться субъективные обстоятельства, например элемент ревности, который в партии тоже присутствует, предполагает политолог. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ

Директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему настоящий кризис только начинается

Большинство отечественных политиков и экспертов полагают, что в 2016 году экономика продемонстрирует рост, однако эти предположения основаны на ошибочных допущениях. Не исключено, что в стране начнется длительное падение. Экономика волн

Многие российские экономисты в последние годы зачарованы теорией «длинных волн», которая говорит о смене технологических укладов. Российские академики и государственные деятели приносят друг другу медали Кондратьева и за бюджетный счет учреждают «Сколково» и «Роснано». И, наверное, не стоило бы мешать им делать то, что они умеют, если бы текущие события в экономике не требовали обратить внимание на несколько особую, хотя от того не менее важную для всех нас «длинную волну».

Сегодня Россия переживает второй серьезный экономический кризис за последнее десятилетие. Он заметно отличается от первого. Хотя в 2009 году снижение ВВП составило 7,9% против 3,8–4% в 2015-м, большинство показателей нового кризиса выглядят значительно хуже, чем во время предыдущего. Кроме того, что особенно тревожно, новый кризис не порожден мировым экономическим замедлением. Скорее наоборот: он разворачивается в условиях, когда глобальная экономика постепенно выходит из периода неустойчивого роста.

Большинство отечественных политиков и экспертов полагают, что в 2016 году экономика продемонстрирует рост или по меньшей мере не продолжит сокращаться. Минэкономразвития называет базовым сценарием рост в 1%, Владимир Путин в ходе очередного сеанса психотерапии со страной рассказал о предполагаемом росте 0,7%. Однако все больше финансовых институтов (как российских, так и международных) менее оптимистичны: их прогнозы указывают на сокращение экономики от 0,6% (Всемирный банк) и более.

РОСТА НЕ БУДЕТ

Предположения о грядущем росте основаны, на мой взгляд, на двух ошибочных допущениях. С одной стороны, государственные оптимисты недооценивают масштаб влияния снижающихся нефтяных цен на экономику Российской Федерации в нынешних условиях. Если, например, в 2013 году гипотетическое падение цены на \$15 за баррель сокращало экспорт на \$28,4 млрд, или на 1,3% ВВП (при пересчете с учетом рыночного курса доллара), то такое же падение (с \$53 до \$38 за баррель) в конце 2015 года означает непоступление в экономику средств, эквивалентных уже 2,4% ВВП в текущих ценах.

С другой стороны, не объясняется, почему кризис и подъем должны следовать друг за другом по правилам обычного цикла: перед падением 2014–2015 годов экономика не находилась на фазе бума; ни о каком перегреве не шло и речи — напротив, проблемы были вызваны откровенно антипредпринимательским курсом властей и массой безответственных внутри- и внешнеполитических шагов. Какие из этих факторов спада можно не принимать в расчет в 2016 году и позже, остается для меня загадкой.

Иначе говоря, нет причин рассматривать кризис, начавшийся в конце 2014 года, как типичный циклический. На мой взгляд, он обусловлен фундаментальными чертами современной российской системы, ее неспособностью учитывать интересы бизнеса и неготовностью реагировать на изменения хозяйственной конъюнктуры. Если же принять такую позицию, вся картина сразу окажется другой.

Достаточно взглянуть на график роста российского ВВП, чтобы увидеть два четко отличающихся друг от друга периода. Если взять показатель 1999 года (22,5 трлн руб. в ценах 2008 года, по Росстату) за 100%, то к 2007 году ВВП вырос до 174%, увеличиваясь в среднем на 7,2% ежегодно. С 2008 по 2015 год ситуация была совсем иной: в тех же цифрах он увеличился с 41,3 до 42,1 трлн руб., или на 1,9%, а усредненный показатель составил лишь 0,23% в год. Восходящая производная сменялась практически ровной линией. Если предположить, что в 2016 году ВВП сократится хотя бы на 1,5%, окажется, что рост в эти годы вообще отсутствовал. Более того, если посмотреть на поквартальную динамику ВВП с первого квартала 2012 года, мы увидим нисходящий тренд (красная линия).

Оценивая всю историю «путиномики» с самого ее появления в начале 2000-х годов, можно разделить этот этап российской истории на три практически равных по продолжительности периода. Первый из них, с начала 2000 года по весну 2008-го

ТРИ ЭТАПА «ПУТИНОМИКИ»

Оценивая всю историю «путиномики» с самого ее появления в начале 2000-х годов, можно разделить этот этап российской истории на три практически равных по продолжительности периода. Первый из них, с начала 2000 года по весну 2008-го

(около восьми лет), был периодом экономического подъема. Второй период, с середины 2008 года до конца 2015-го (тоже около восьми лет), стал периодом хозяйственной стагнации, вызванной главным фактором — бездарным бюрократическим управлением экономикой и безответственными политическими играми властей. Показатели 2008 года не были превышены ни за счет масштабной антикризисной программы 2008–2009 годов, ни за счет «патриотической» мобилизации 2014–2015 годов. Доверие власти не конвертировалось в экономический рост, так как оно носило чисто популистский характер, в то время как предпринимательский климат уверенно разрушался. К концу 2015 года Россия пришла с имиджем непредсказуемой страны, в которой не защищены никакие права инвесторов, не действуют нормы международного права и любые экономические интересы легко приносятся в жертву политике.

В этих условиях «длинная волна» начинает свой откат. Если предположить правильность этой схемы, нисходящая фаза может сравняться по продолжительности с фазами подъема и стагнации, то есть составит также около восьми лет — с середины 2015 года до конца 2023-го. Этот период не станет временем национальной катастрофы; экономика России будет медленно умирать, сокращаясь на 2–3% в год или чуть больше, но не срываясь в «штопор».

Уровень поддержки власти, ощущение угроз, исходящих от внешнего мира, масштабы эмиграции вменяемого населения и его замещения иммигрантами из постсоветских стран, а также другие факторы этого же ряда вполне позволяют сохранять политическую устойчивость режима даже при сокращении текущего потребления населения на 40–50%.

«Длинная волна», сначала поднявшая экономику России и сделавшая ее одной из наиболее динамичных в мире, а затем отхлынувшая после того, как власти полностью переориентировались с решения хозяйственных проблем на воссоздание квазиимперской «государственности», — очень интересный для исследователей феномен. Вероятно, анализ позволит найти массу элементов сходства между современной Россией и теми государствами, которые, опираясь на свою богатую ресурсную базу, попытались было пойти по этатистскому пути, абсолютизировали роль государства и в конечном итоге попали в ловушку неразвития, как это случилось в Латинской Америке и Африке в 1960–1980-е годы.

Разумеется, все изложенное выше представляется пока только гипотезой, и наступающий год вполне способен как подтвердить, так и опровергнуть ее. Именно от него зависят, на мой взгляд, перспективы путинской России. Если правительству не удастся (или ему просто будет недосуг) перезапустить хозяйственный рост, нынешний режим подпишет себе приговор, который будет приведен в исполнение пусть и с отсрочкой, но без шанса на апелляцию и пересмотр.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА Зачем Азербайджан отправил валюту в свободное плавание

Вот плывет манат

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

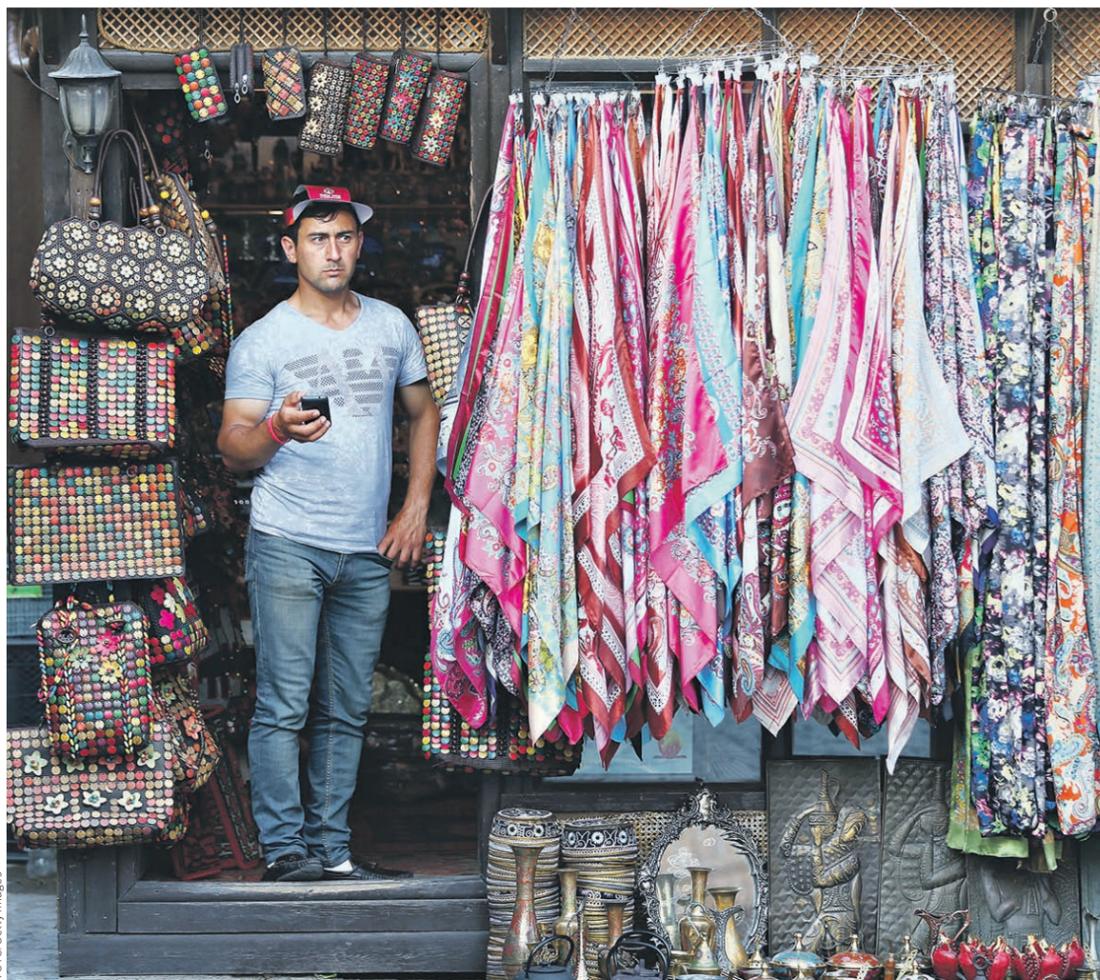
Азербайджан отпустил свою валюту в свободное плавание, после чего доллар там подорожал сразу в полтора раза. Теперь азербайджанским овощам и фруктам будет проще занять место запрещенных турецких на рынке России.

ПЛАВАЮЩИЙ КУРС

В понедельник, 21 декабря, Азербайджан сделал то, что Россия продлала еще осенью прошлого года, — перешел на плавающий курс национальной валюты, маната. Такое решение, как говорится в объявлении центробанка страны, объясняется «усилением шоков в зарубежной экономике». Как отмечается в релизе, переход на плавающий курс осуществлен «для уравновешивания платежного баланса, сохранения валютных резервов в стране на критическом уровне и обеспечения конкурентоспособности национальной экономики на международной арене». Одномomentный рост официального курса доллара составил почти 50%: если в пятницу, 18 декабря, он был установлен на уровне 1,05 маната за доллар, то в понедельник — 1,55.

Азербайджан уже во второй раз девальвирует валюту в течение календарного года, до этого курс маната держался неизменным в течение 12 лет. На начало года доллар США стоил 0,78 маната, первое решение о девальвации было принято в феврале. На поддержание курса Азербайджан потратил половину своих золотых-валютных резервов. На конец декабря 2014 года они составляли \$12,65 млрд, а в конце сентября этого года (последние обнародованные ЦБ данные) — \$6,52 млрд. В феврале «экономика, валютный рынок и курс маната были адаптированы к цене на нефть на уровне \$50-55», отмечает ЦБ в релизе. Сейчас, нефть стоит ниже \$40, и потребовалась новая адаптация, которая станет перманентной: курс плавающий.

Азербайджан — третий производитель нефти на бывшем советском пространстве. По данным ВР,



Девальвация маната повышает конкурентоспособность азербайджанских товаров

Азербайджан располагает доказанными нефтяными запасами в 7 млрд баррелей. По данным ОПЕК, в 2015 году страна ежемесячно добывала 860 тыс. баррелей. По данным Всемирного банка, в 2014 году

Азербайджану. В августе к плавающему курсу тенге перешел Казахстан. В конце прошлого года ввела 30-процентный сбор на покупку иностранной валюты Белоруссия.

Из-за падения курса некоторые азербайджанские торговые сети приостановили продажу импортной продукции

ВВП Азербайджана вырос на 2,8%, в то время как в 2013-м — на 5,8%. В доходах бюджета 2016 года на нефтегазовый сектор Азербайджана приходится 53,5%.

Адаптировать курс национальной валюты к новым ценам на нефть и к уже адаптированным к этим ценам курсам валют соседей приходится не только

ПЕРЕПИСКА ЦЕННИКОВ

Из-за падения курса некоторые азербайджанские торговые сети приостановили продажу импортной продукции. Издание Naqqin.az говорит о литовских, российских и украинских товарах, на них теперь переписывают ценники. Агентство Trend.az сообщает также, что банки

Азербайджана временно приостановили денежные переводы, многие обменники тоже закрылись.

Девальвация повышает конкурентоспособность азербайджанского экспорта. Россия ввозит из этой страны прежде всего овощи и фрукты — это 40% импорта в стоимостном выражении (данные ФТС за 2014 год). Девальвация маната создает благоприятные условия для азербайджанских компаний, экспортирующих фрукты и овощи в Россию, рассуждает директор института конъюнктуры Аграрного рынка ИКАР Дмитрий Рылько. С учетом эмбарго в отношении Турции, которое затронет ряд видов сельскохозяйственной продукции, доля Азербайджана в структуре импорта этой продукции на российский рынок может возрасти, считает Рылько. Эмбарго, которое вступает в силу 1 января

ЕС продлил санкции против России до июля 2016 года

Совет Европейского союза официально продлил санкции в отношении России еще на полгода, на этот раз до 31 июля 2016 года.

Ранее продолжительность действий санкций была увязана с полным исполнением требований минских соглашений, результатом которых должно стать восстановление мира на востоке Украины. «Поскольку минские соглашения не будут полностью реализованы к 31 декабря 2015 года, срок действия санкций продлевается, а Совет [ЕС] тем временем будет оценивать прогресс в деле реализации требований соглашений», — отмечается в сообщении Совета ЕС. «Это было ожидаемое решение, ничего нового мы не услышали, абсолютно никак не повлияет на экономику РФ», — заявил в пятницу министр экономического развития Алексей Улюкаев.

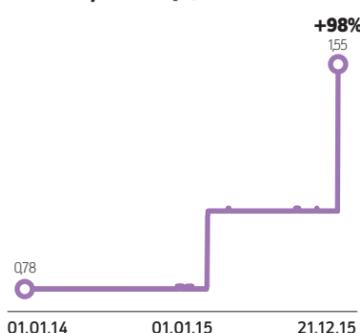
2016 года, будет распространено на турецкие томаты, мандарины, апельсины, виноград, яблоки, груши, абрикосы и др.

«Девальвация вряд ли окажет заметное влияние на российский рынок, поскольку доля Азербайджана в структуре импорта овощей и фруктов в Россию невелика и составляет около 4,5% и 3% соответственно», — сообщила РБК Ирина Козий, генеральный директор ИА FruitNews. «В последнее время российские импортеры фруктов начали осваивать азербайджанский рынок с целью приобретения собственных производственных мощностей. Они покупают сады, упаковочные предприятия, а также заключают партнерские соглашения с местными компаниями. Возможно, девальвация ускорит освоение россиянами этого рынка», — добавляет Козий. ▣

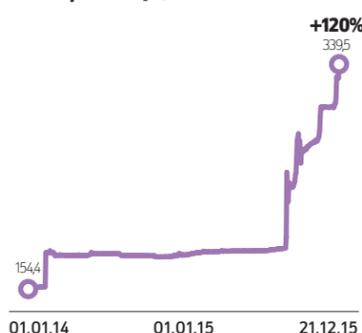
Насколько девальвировались валюты Азербайджана и соседних стран бывшего СНГ с 2014 года

+0% Изменение курса с 1 января 2014 года, %

Курс азербайджанского маната, манат/\$



Курс казахстанского тенге, тенге/\$



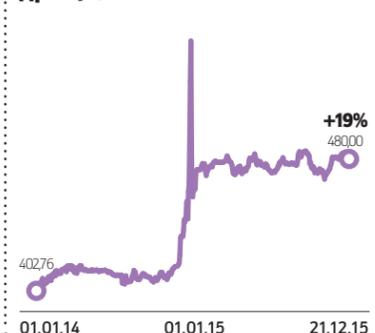
Курс российского рубля, руб./\$



Курс грузинского лари, лари/\$



Курс армянского драма, драм/\$



ДЕЛО ЮКОСА Акционеры нефтяной компании решили забрать российскую собственность у Air France

Деньги с небес

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ранее французский адвокат Росси Андреа Пинна и представители GML сообщили, что во Франции, помимо прочего, арестованы «денежные поступления, причитающиеся России со стороны французских компаний», но о каких именно компаниях идет речь — не уточнялось. Речь может идти о платежах за поставку товаров или услуг по контрактам с российскими госпредприятиями, говорит Фуре и подтверждает бывший юридический советник GML, желавший остаться неназванным.

Представитель GML подтвердил РБК, что «мажоритарные акционеры [ЮКОСа] вовлечены в юридические процедуры с Arianespace и Eutelsat, связанные с активами Российской Федерации». Разбирательства с Air France он комментировать не стал. В случае с авиаперевозчиком GML могла попытаться арестовать его платежи за пролеты над Сибирью («транссибирские роялти»). Французское право (как и бельгийское) дает такую возможность, говорит Фуре.

КОСМИЧЕСКИЕ СВЯЗИ

Arianespace и Eutelsat активно сотрудничают с Россией в космической сфере. В частности, Arianespace выводит на орбиту спутники с космодрома Куру во Французской Гвиане при помощи российских ракет-носителей «Союз». Их производит самарский ракетно-космический центр «Прогресс». С 2011 года Arianespace запустила уже 13 «Союзов», последний запуск состоялся 17 декабря — он стал третьим в нынешнем году и вывел на орбиту два европейских спутника Galileo.

Выручка Arianespace в 2014 году составила €1,4 млрд. Крупнейшим акционером компании является Airbus Safran Launchers (39%, планирует увеличить долю до 74%). РКЦ «Прогресс» в прошлом году

был преобразован из ФГУП в акционерное общество, 100% которого находятся в собственности Росимущества.

В апреле 2014 года Роскосмос подписал контракт с Arianespace на поставку семи ракет «Союз-СТ», стоимость контракта оценивалась в \$400 млн. В сентябре 2015 года директор по навигации Европейского космического агентства Дидье Февр оценивал стоимость одного «Союза» в €80 млн. А летом этого года Arianespace получила заказ от британской компании OneWeb на запуск спутников с использованием 21 ракеты-носителя «Союз» с 2017 по 2019 год. Arianespace и РКЦ «Прогресс» заключили соответствующий контракт. «Надеюсь приступить к работам в 2016 году — сейчас пока только заключен контракт, средства по нему еще не поступали», — говорил в конце октября первый заместитель генконструктора «Прогресса» Александр Сторож (цитата по ТАСС).

СПУТНИКИ И «ПРОТОН»

Спутниковый оператор Eutelsat с 1994 года сотрудничает с ФГУП «Космическая связь». Российское предприятие оказывает Eutelsat услуги мониторинга и управления французскими космическими аппаратами из Центра космической связи в Дубне, в сентябре 2011 года компания продлила соответствующий контракт до 2017 года. Его финансовые условия неизвестны.

Кроме того, «Космическая связь» владеет 3,39% акций Eutelsat, но право собственности на этот пакет в настоящее время оспаривается по другому делу, не связанному с ЮКОСом. В ноябре РБК сообщал, что «Космическая связь» наняла французских юристов для защиты своих активов от притязаний бывших акционеров ЮКОСа, но выяснить подробности тогда не удалось.

В октябре Роскосмос сообщал, что американская «дочка» ГКНПЦ

им. Хруничева (ФГУП, находящийся в ведении Роскосмоса) — International Launch Services — также подписала контракт с Eutelsat. По нему «дочка» ГКНПЦ в 2016–2023 годах должна запускать с космодрома Байконур свои ракеты «Протон-М» для вывода на орбиту французских спутников. Стоимость контракта не раскрывалась. Но отраслевой портал SpaceNews в сентябре оценивал контрактную цену одного запуска «Протона» в \$65 млн, а глава Роскосмоса Игорь Комаров в апреле говорил, что стоимость запуска «Протон-М» за год снизилась примерно до \$70 млн (с \$95 млн в 2014 году).

Представители Arianespace и Eutelsat не ответили на запросы РБК. Представитель Роскосмоса отказался от комментариев. Запрос в Росимущество на момент публикации также остался без ответа.

ТРАНССИБИРСКИЕ РОЯЛТИ

Air France чаще всех в Европе летает через Россию по транссибирским маршрутам. Иностранные авиакомпании исторически платят России за транзитные перелеты над Сибирью (так называемые транссибирские роялти). Основным получателем этих платежей (оценки разнятся от \$170 до 500 млн в год) является государственный «Аэрофлот». Источник, близкий к «Аэрофлоту», говорил летом «Ведомостям», что основная часть роялти идет на финансирование различных государственных программ. В 2011 году Еврокомиссия оценивала, что авиакомпании ЕС в 2008 году заплатили за пролеты над Сибирью \$420 млн — «в основном напрямую «Аэрофлоту». Air France эти платежи обходятся в €80 млн, заявляло в 2011 году Министерство экономики Франции.

На эти платежи уже посягали в рамках исполнения международных арбитражных решений. Немецкий бизнесмен Франц Зедель-

майер, с 1998 года добивавшийся от Москвы выплаты \$2,35 млн (и процентов) по решению Стокгольмского арбитражного суда, пытался обратиться взыскание на платежи Lufthansa за право пролета над Сибирью. Вопрос дошел до немецкого Верховного суда, но он постановил, что изъятие этих транссибирских платежей нарушит суверенный иммунитет России, а кроме того, ударит по бизнесу Lufthansa, и потому отказал Зедельмайеру. Но во Франции у юкосовцев больше шансов, считает Фуре из Betto Seraglino.

Air France-KLM летает через Россию из Парижа в азиатские мегаполисы, включая Токио, Сеул, Пекин, Шанхай и Ухань. В августе 2014 года, когда западные авиакомпании боялись, что Россия может ограничить транссибирские полеты в ответ на санкции, Bloomberg оценивал, что больше всего от такой меры пострадает именно Air France: авиакомпания совершала

около 250 таких полетов в неделю (грузовые и пассажирские).

«Аэрофлот» подконтролен государству, но не отвечает по его обязательствам. Но взимание транссибирских платежей осуществляется в соответствии с двусторонними соглашениями между Россией и странами ЕС, поэтому суд может посчитать, что это суверенный актив с коммерческой функцией.

«Если государство делегировало «Аэрофлоту» права на сбор этих роялти, то «Аэрофлот» выступает как alter ego государства. Значит, есть вероятность, что такие платежи могут быть сочтены имуществом государства, используемым в коммерческих целях, и на них может быть обращено взыскание», — говорит партнер крупной международной юрфирмы, желавший остаться неназванным.

Представители Air France и «Аэрофлота» отказались от комментариев. ▣

Французская тяжба

Арестованные во Франции российские активы пока не могут быть переведены в собственность бывших акционеров ЮКОСа. 17 декабря Апелляционный суд Парижа отказал России в приостановке арестов, но зато гарантировал, что юкосовцы не смогут изъять эти активы в свою пользу до окончания разбирательств. Обе стороны назвали это решение своей победой.

Представляющий интересы России партнер французской юрфирмы De Gaulle Fleurance & Associés Андреа Пинна отмечает, что на данный момент никакие активы РФ не переданы акционерам ЮКОСа, а

только заморожены на время разбирательства.

Еще 1 декабря 2014 года Парижский суд общей юрисдикции выдал юкосовцам разрешение на принудительное исполнение (эксекватуру) гаагских арбитражных решений. Они добились более 150 решений об арестах активов Российской Федерации — все эти меры Россия оспорила. Под арест во Франции попали восемь или девять российских «дипломатических зданий», расположенных «по большей части» в Париже, уточнял Пинна. Заблокированы и денежные средства государства, но их сумма составляет «менее €5 млн», говорил он.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



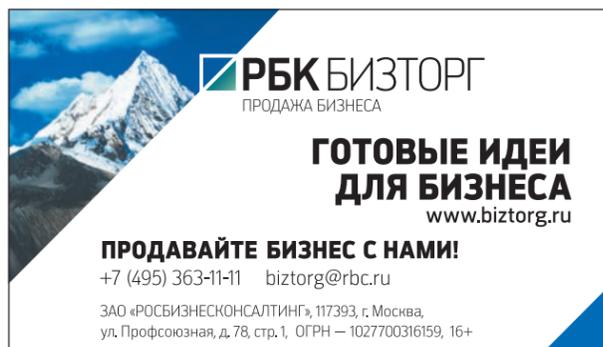
РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

ПРОДАЕТСЯ ПТИЦЕФАБРИКА

один из крупнейших производителей мяса птицы в Южном федеральном округе

- Современный производственно-перерабатывающий комплекс
- Специализация — бройлерное птицеводство с собственной переработкой
- Четыре производственные площадки в Краснодарском крае на площади 408 га
- 51 оборудованный птичник с объемом выращивания 13 000 тонн птицы в год
- Убойный цех с голландским оборудованием Meup, мощность 4 000 голов в час
- Собственные раскрученные торговые марки
- Возможность расширения комплекса с увеличением объемов производства продукции

Контакты:
Тел.: +7(495)933-03-43 (доб. 1227; 1840)
E-mail: belov@vbrr.ru; kuzminykh@vbrr.ru
www.raevka.com



РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorг.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorг@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

АО «ПГК» извещает о проведении «12» января 2016г. следующих конкурсов:

- Открытый конкурс № 63 (11:00ч. мск) по выбору организации на право заключения договора на получение технической поддержки программных продуктов компании IBM.
- Открытый конкурс № 64 (12:00ч. мск) по выбору организации на право заключения договора на получение технической поддержки программных продуктов компании Oracle для нужд АО «ПГК».

Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru. в разделе «Клиентам и партнерам/Тендеры».

БИЗНЕС | ДОЛГИ

Экс-владельца Черкизовского рынка признали банкротом

Осада Исмаилова

МАРИЯ ЛЕЙВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Арбитражный суд Московской области признал банкротом основателя группы АСТ Тельмана Исмаилова и открыл конкурсное производство. Крупнейший кредитор Исмаилова — Банк Москвы — уже выставил на продажу часть его активов, в том числе ресторан «Прага».

КТО ПЕРВЫМ ОБАНКРОТИТ

Арбитражный суд Московской области признал обоснованным заявление кредитора Бориса Зубкова о банкротстве бывшего владельца Черкизовского рынка, основателя группы АСТ Тельмана Исмаилова, и ввел в отношении должника конкурсное производство. Об этом говорится в материалах на сайте суда.

Заявление Зубкова, поданное 19 ноября, хронологически было третьим заявлением о личном банкротстве Исмаилова. Первое еще в начале октября, сразу после вступления в силу закона о банкротстве физических лиц, подал Банк Москвы. После этого заявление о собственном банкротстве подал и сам Исмаилов, однако 26 ноября суд определил оставить заявление без движения, поскольку оно было подано с нарушением установленных законом требований. Исмаилов, в частности, не представил доказательства уплаты государственной пошлины, доказательств



Основой бизнеса Исмаилова долгое время был Черкизовский рынок в Москве. В 2009 году его закрыли

внесения 10 тыс. руб. на депозит в качестве вознаграждения финансовому управляющему, а также не предоставил документы, подтверждающие наличие либо отсутствие у него статуса индивидуального предпринимателя.

Хотя Исмаилов подал заявление позже, у него были шансы,

что именно оно будет рассмотрено первым. Банк Москвы подал свой иск в Московский арбитражный суд. Партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко тогда говорил РБК, что дело о банкротстве должно рассматриваться по месту жительства банкрота. «Возможно, Банк Москвы

подал заявление не по месту жительства Исмаилова и у Исмаилова есть шанс, что заявление Банка Москвы будет в итоге рассмотрено позже, чем заявление Зубкова и самого Исмаилова», — говорил юрист.

Банк Москвы в своем иске указывал, что в период с сентября

2012 года по февраль 2014-го банк предоставил три кредита на общую сумму более \$230 млн двум компаниям, имевшим прямое отношение к группе компаний АСТ, а ее бенефициар Тельман Исмаилов дал личные поручительства о возврате денег в установленные договором сроки. Однако ни основной долг, ни проценты возвращены не были, писал «Коммерсантъ». 30 ноября Московский арбитражный суд отложил заседание по заявлению Банка Москвы на 21 декабря в связи с тем, что кредитная организация решила направить в УФМС Москвы и Московской области запросы для выяснения места жительства Исмаилова.

Тельман Исмаилов подал заявление о собственном банкротстве в качестве ответной меры, стремясь защитить себя от требований кредиторов, уверена партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Марина Краснобаева. При процедуре банкротства истец, чье заявление рассмотрено первым, имеет приоритетное право предложить суду СРО, из числа участников которой судом должен быть выбран финансовый управляющий, который оценивает активы, организует торги по их продаже и может оспаривать сделки, пояснил РБК руководитель судебной практики юридической фирмы «Самета» Николай Строев.

«Теперь же процедура предполагает, что должник может согласиться на условия кредиторов, — считает Краснобаева. — Однако закон не обязывает его к этому».

Бизнесмены и личное банкротство

Владимир Кехман и JFC

1 октября 2015 года — в день, когда в России начал действовать закон о банкротстве физических лиц, Сбербанк подал в суд заявление о банкротстве бизнесмена Владимира Кехмана. Основатель группы JFC, еще недавно считавшийся крупнейшим в России импортером бананов, задолжал Сбербанку более 4 млрд руб. 17 декабря Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области признал иск обоснованным и начал процедуру банкротства Кехмана. В его отношении введена процедура реструктуризации долга. По словам представителя Сбербанка, истцу удалось доказать, что Кехман лично должен Сбербанку более 4 млн руб. Процедура реструктуризации предполагает для бизнесмена целый ряд огра-



ничений, таких как, например, необходимость согласовывать с арбитражным управляющим любые личные траты свыше 50 тыс. руб. Несмотря на все эти сложности Кехман занимает посты художественного руководителя театра в Санкт-Петербурге и директора Новосибирского государственного театра оперы и балета.

Проблемы JFC начались в 2012 году: в феврале компания подала заявление о собственном банкротстве, 16 марта того же года в ней была введена процедура наблюдения. В качестве причин финансовых проблем JFC называла события «арабской весны» — серии революций в странах Северной Африки и Ближнего Востока, из-за которых были сорваны поставки бананов в эти страны и, как следствие, возник их пере-

избыток на российском рынке. Источники, знакомые с бизнесом Кехмана, объясняли проблемы JFC неудачными вложениями бизнесмена в недвижимость. В середине сентября 2015 года суд признал JFC банкротом. Согласно реестру кредиторов, составленному еще в 2012 году, JFC была должна 12 банкам 18,25 млрд руб. без учета штрафов и пеней. На конец апреля 2015-го ситуация мало изменилась — долг по-прежнему находился в районе 18 млрд руб., подтверждали банки.

Михаил Балакин и Су-155

29 октября 2015 года Сбербанк подал заявление в суд о признании банкротом владельца строительной корпорации СУ-155 Михаила Балакина. Слушание должно состояться 26 января. Проблемы СУ-155 начались после кризиса 2008–2009 годов. В течение нескольких лет, пока рынок жилья восстанавливался после кризиса, компании удавалось вовремя улаживать кредитные

обязательства. Переломным моментом стали претензии, которые к СУ-155 предъявили подмосковные власти осенью 2014 года, потребовав заплатить около 1 млрд руб. платы за аренду земли под проектом в Зеленограде. В марте 2015 года держатели облигаций СУ-155 предъявили к выкупу бумаги более чем на 2,3 млрд руб. Компания отказалась исполнять offerту. После этого свои иски о банкротстве компании подал целый ряд кредиторов компании, в том числе и Сбербанк. В октябре Минстрой создал рабочую группу под руководством Михаила Меня, которая каждую неделю рассматривала вопросы, связанные с недостроями СУ-155 и искала решение проблем. Помимо Меня в группу вошли



министры, представители руководства самого СУ-155, Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК), представители Госдумы, банков и строительных компаний.

В результате было принято решение о санации Су-155. В оздоровлении компании будут участвовать банк «Русский стандарт» и группа БИН семьи Гуцериевых — Шишханова, которая будет контролировать строительство и передачу квартир. Совладелец группы БИН Михаил Шишханов заявил, что компания ничего не заработает на санации СУ-155. «Мы ничего не заработаем на этом проекте, для меня это социальная ответственность, потому что, если начнется хаос, пострадают и наши компании в том числе, потому что они активные участники рынка», — сказал Шишханов.



Если сторонам не удастся договориться, Тельман Исмаилов будет признан банкротом и ограничен в правах на три года. В этот период ему может быть запрещено заниматься предпринимательской деятельностью, равно как и выезжать за пределы страны, перечисляет юрист. «Однако это самый лучший путь к тому, чтобы очиститься от кредитного бремени и при желании вновь вернуться в бизнес», — говорит Краснобаева.

ЧТО ОСТАЛОСЬ У ИСМАИЛОВА

Основой бизнеса Исмаилова долгие годы был Черкизовский рынок в Москве. В 2009 году он был закрыт, но у предпринимателя остался ряд активов, в первую очередь — объекты недвижимости в Москве: торговый центр АСТ на Измайловском шоссе, бизнес-центр «Тропикано» на Красной Пресне, бизнес-центр на Малой Грузинской, рестораны «Прага» на Арбате и «Сафиса» на Воробьевском шоссе.

До этого года Исмаилову принадлежало 25% ООО «Группа АСТ-89Г» — головной компании группы АСТ, владевшей ее недвижимостью. Остальные доли были в собственности у его сыновей Алекпера и Сархана и племянника Заура Марданова. Но в декабре 2015 года Исмаилов-старший пропал из списка собственников компании. Сейчас 37,5% «Группы АСТ-89Г» принадлежат Алекперу Исмаилову, 37,5% — Сархану Исмаилову, 25% — Зауру Марданову, следует из данных ЕГРЮЛ. В апреле 2014 года газета «Ведомости» со ссылкой на свой источник писала, что сделка была технической. Исмаилов продолжает оставаться владельцем компании, говорил изданию один из кредиторов «Группы АСТ».

В других компаниях группы АСТ сейчас Тельман Исмаилов со владельцем тоже не числится, следует из базы данных СПАРК.

Недвижимость, заложенная Тельманом Исмаиловым по кредитам Банка Москвы, уже выставлена на продажу кредитором, писал в начале декабря Forbes. Так, бывший предприниматель уже лишился ресторана «Прага» и бизнес-центра «Тропикано». Летом глава Москомстройинвеста Константин Тимофеев говорил РБК, что девелоперский проект, который группа планировала реализовать напротив «Праги», на Никитском бульваре, вл. 6/20, больше ей не принадлежит. На этом участке АСТ, основанной Исмаиловым, больше десяти лет назад планировалось построить гостиничный комплекс на 27 000 кв. м. Позже «Ведомости» написали, что свою долю в инвестконтракте структура группы АСТ переуступила фирме «Луазо корпорейшен».

Еще один крупный актив Исмаилова — пятизвездочный отель Mardan Palace в турецкой Анталии — был в начале ноября продан на аукционе банку Halkbank за 360,5 млн лир (около \$124 млн), писала турецкая газета Hürriyet. Это в два раза меньше первоначальной оценки и примерно в восемь раз меньше \$1 млрд, которые вложил сам Тельман Исмаилов. ❏

Бизнес Тельмана Исмаилова

144-е место занял Тельман Исмаилов в списке богатейших бизнесменов российского Forbes в 2015 году. Его состояние оценили в \$600 млн. Для сравнения: в 2005 году, когда был составлен первый российский рейтинг Forbes, он занимал 53-е место с состоянием \$520 млн. А самую высокую оценку его состояния Forbes сделал в 2012 году — \$800 млн и 121-е место в рейтинге.

\$586 млн, по подсчетам газеты «Ведомости», составляют долги Исмаилова и ранее принадлежащих ему компаний по состоянию на октябрь 2015 года

\$213,3 млн 13 октября 2015 года постановил взыскать Арбитражный суд Москвы с компании, входящей в группу Исмаилова по иску Банка Москвы

За \$124 млн в ноябре в рамках исполнительного производства был продан принадлежащий Исмаилову отель Mardan Palace в Турции, оцененный в \$248 млн. Стоимость строительства отеля, открытого в 2009 году, составила более \$1 млрд

За \$30,5 млн в 1990-х годах компании, связанные с Исмаиловым, приобрели ресторан «Прага» в Москве. В декабре 2015 года Forbes стало известно, что ресторан, заложенный по кредиту в Банке Москвы, перешел в распоряжение группы ВТБ и выставлен на продажу

15,5 тыс. торговых точек, по официальным данным, находилось на Черкизовском рынке, который до закрытия в 2009 году был основным активом Исмаилова. Как отмечает Forbes, торговцы считают эту цифру заниженной

100 тыс. человек работали на Черкизовском рынке до 2009 года. По данным Forbes, через этот рынок проходило 40% продукции легкой промышленности целого государства — Киргизии

25% группы АСТ принадлежало Исмаилову до весны 2014 года. По данным газеты «Ведомости», затем бизнесмен вышел из числа владельцев. По 37,5% долей компании «Группа АСТ-89Г» (головная компания группы) досталось его сыновьям Алекперу и Сархану, еще 25% — племяннику Зауру Марданову

Источники: «Ведомости», Forbes, «Коммерсантъ», РБК



САЙТ | ТЕЛЕКАНАЛ | ГАЗЕТА | ЖУРНАЛ



медиапоиск и анализ

ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА СМИ



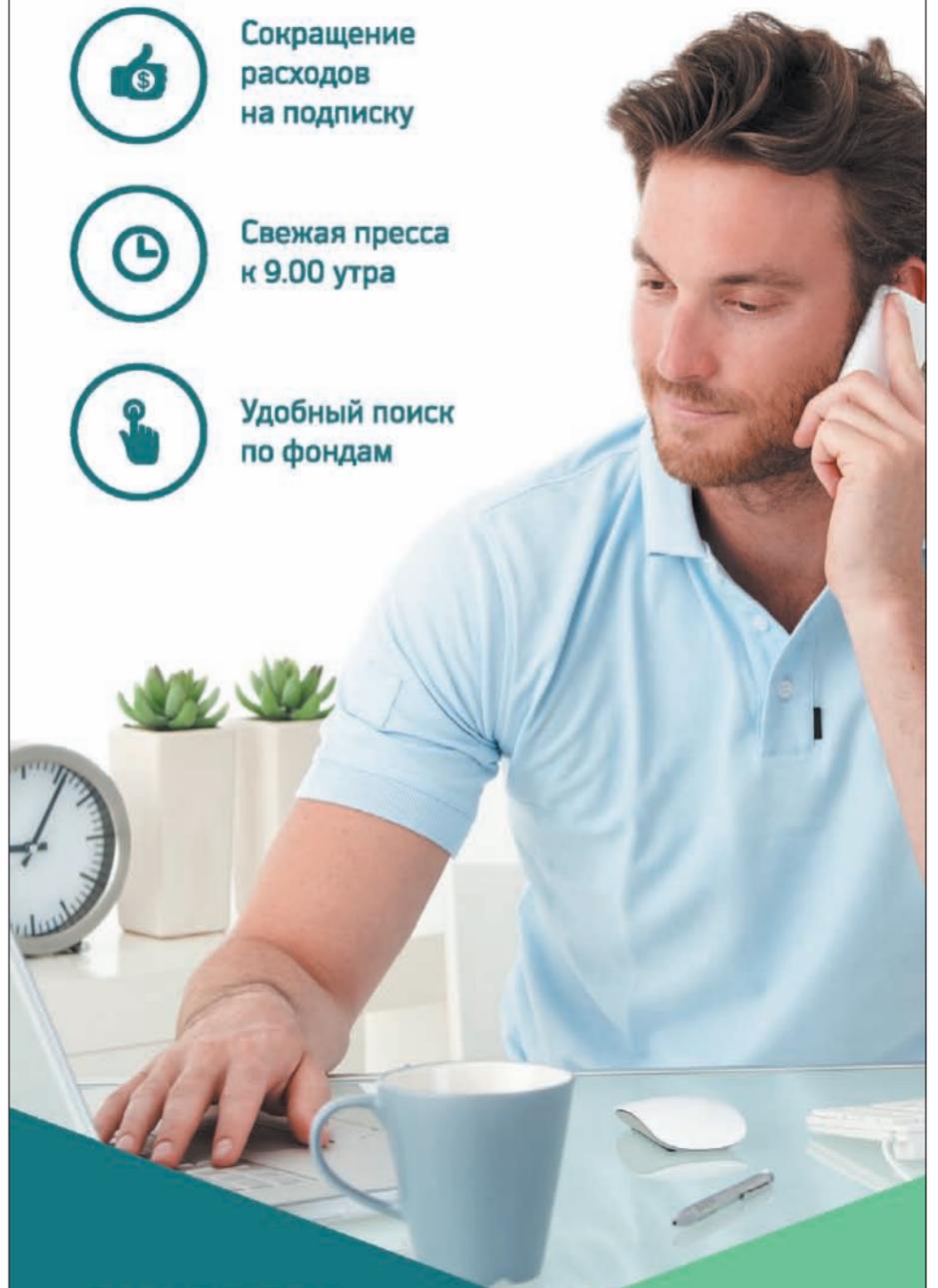
Сокращение расходов на подписку



Свежая пресса к 9.00 утра



Удобный поиск по фондам



+7 (495) 363 03 06
public.ru

РЕКЛАМА 18+

БЕСПЛАТНЫЙ ТЕСТОВЫЙ ДОСТУП

подробности тестового доступа на www.public.ru/demo

Н&М и рынок торговой недвижимости

87
магазинов
Н&М и один магазин
под брендом Monki
насчитывается
в России

Выручка Н&М
за девять месяцев,
с декабря 2014 года
по август 2015-го,
составила
153,4 млрд
шведских крон
(около \$18 млрд).

\$1,5 тыс.
равняется средняя
ставка аренды
за 1 кв. м в год
в основных
московских торговых
центрах



\$57,3
млрд
составляет рыночная
капитализация
компании Н&М
на NASDAQ
(21 декабря на 19:30 мск)

В России продажи
компании за тот же
период выросли на 15%
(год к году) и составили
2,6 млрд шведских
крон (\$308,4 млн).



11 новых
ритейлеров
одежды
вышли
на российский
рынок за первые
три квартала
2015 года.

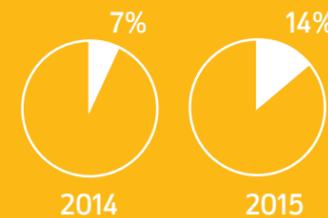
В 2 раза
выросла с начала 2014 года
доля свободных площадей
в торговых коридорах
Москвы — тогда она
составляла 7%, а к концу
2015 года должна составить
примерно 14%

25%
рынка одежды
в 2014 году приходи-
лось на сетевых ре-
тейлеров, к которым
относится Н&М

4,6 млн
кв. м
достиг общий объем
московских торговых
площадей. Это 104
торговых центра

6,7% составит
к концу 2015 года
уровень вакантности
площадей в московских
торговых центрах

За весь 2014 год
их было **28**



Источник: Colliers International, Росстат, JLL

Сеть выбрала место для своего крупнейшего универмага в России

Н&М на Тверской

→ Окончание. Начало на с. 1

По ее информации, в «Галерее Актер» после реконструкции группа Н&М откроет свой флагманский универмаг, где будут работать магазин Н&М, а также другие бренды группы, которые пока не представлены в нашей стране. Сделка с Н&М была закрыта еще во втором квартале 2015 года, сказал РБК источник, знакомый с ее условиями.

Директор по коммуникациям «Н&М Россия» Екатерина Просвирина не стала комментировать вопрос об аренде площадей в «Галерее Актер». В пресс-службе ГНФАР не ответили на запрос РБК. В пресс-службе компании Cushman & Wakefield, управляющей «Галереей Актер», отказались от комментариев.

Комплекс «Галерея Актер» открылся в 1996 году после реконструкции исторического здания Дома актера, практически полностью сгоревшего в пожаре 1990 года. В 1996 году «Галерея Актер» стала одним из первых современных бизнес- и торговых центров в Москве. ГНФАР купил комплекс общей площадью 18 тыс. кв. м в конце 2012 года у Столичной страховой группы за \$133 млн. На торговую часть комплекса приходится 5,8 тыс. кв. м. В среду, 16 декабря, стало известно, что «Галерея Актер» будет работать до 10 января 2016 года, когда закроется на реконструкцию, после которой в ТЦ заработает универмаг.

«Галерея Актер» — лучшее торговое здание на Тверской, уверен директор департамента стратегического консалтинга Knight Frank Александр Обуховский. До сих пор в торговой части комплекса люксовые бренды сочетались с массмаркетом. Сейчас в «Галерее Актер» представлены, например, такие премиальные бренды, как Mercury, Rolex, Swarovski, Bvlgari, Tag Heuer, Emporio Lux и Bottega Fiorentina, и одновременно массовые — Levi's, Swatch, «Дикая орхидея», «Перчаточка».

Шведский одежный ритейлер Н&М (Hennes & Mauritz AB) кроме одноименной сети включает сети COS, & Other Stories, Cheap Monday, Monki и другие. Основной владелец компании — семья шведского миллиардера Стефана Перссона. По состоянию на 19:30 мск понедельника бумаги компании выросли на NASDAQ на 0,9%, капитализация составила \$57,3 млрд.

Выручка холдинга с декабря 2014 года по август 2015-го составила 153,4 млрд шведских крон (около \$18 млрд). В России продажи компании за тот же период выросли на 15% (год к году) и составили 2,6 млрд шведских крон (\$308,4 млн). Таким образом, на продажи в России приходится меньше 2% общемировых продаж компании. Н&М открыла свой первый магазин в России в 2009 году, на 20 декабря 2015 года в России работало 87 магазинов Н&М и один магазин Monki.

СДАДУТ ПОД ПРОЦЕНТ

Первоначально ГНФАР собирался привлечь арендатора, который открыл бы в торговом центре одежный универмаг под брендом более высокого ценового сегмента, чем Н&М, например Harrods или Debenhams, знает директор департамента рынков капитала Colliers International Саян Цыренов. «Но они так ни с кем и не договорились и с началом кризиса, еще в прошлом году, начали переговоры с Н&М», — поясняет он. Представитель компании «Делбрусс» (владеет в России эксклюзивной франшизой на развитие универмагов Debenhams) в понедельник вечером не ответила на вопросы РБК.

До кризиса площади в «Галерее Актер» можно было сдавать в аренду за \$0,8–1 тыс. за 1 кв. м в год, сейчас ставка будет существенно ниже, оценивает Саян Цыренов. Но Н&М, скорее всего, договорилась с собственником здания не о фиксированной ставке, а на условиях выплаты процента с товарооборота: это стандартное условие работы компании в Москве, считает руководитель направления стрит-ритейла компании JLL (до 2014 года — Jones Lang LaSalle) Юлия Назарова. «Думаю, Н&М не стала отходить от своей традиционной политики и будет платить процент с оборота», — соглашается Александр Обуховский из Knight Frank.

Обычно одежные ритейлеры платят арендодателю 8–15%

от оборота, в случае с Н&М показатель может составлять до 8%, считает Обуховский. По его данным, выручка с 1 кв. м магазинов Н&М в лучших торговых центрах Москвы составляет около 500 тыс. руб. в год. Исходя из этих показателей максимальный доход, который ГНФАР может получать от Н&М, составляет около 230 млн руб. в год.

«Для собственников помещений Н&М — крайне прозрачная и комфортная с точки зрения ведения бизнеса международная публичная компания, что гарантирует стабильный прогнозный поток и повышает инвестиционную привлекательность объекта», — говорит Назарова из JLL. ▣

Сделано в Турции

20 декабря RNS со ссылкой на турецкий портал T24 сообщил, что фешн-бренды Zara, Mango и Н&М якобы могут перенести пошив одежды из Турции в другие страны из-за российских санкций.

РБК не удалось получить комментарии по этому вопросу у представителей Mango, Н&М и Inditex (владеет брендом Zara). Вероятность того, что эти бренды могут отказаться от сотрудничества с Турцией из-за политических разногласий руководства страны с Кремлем,

маловероятно, считает генеральный директор Y Consulting Дарья Ядерная. «Доля России в объеме продаж этих брендов минимальна, им куда проще перенаправить поток товара из Турции в другие страны, чем пересматривать вопрос сотрудничества с турецкими партнерами», — уверена Ядерная.

В то же время владелец обувной сети Zenden Андрей Павлов заявил, что его компания самостоятельно приняла решение приостановить размещение заказов в Турции: «В связи с последними

событиями в ближайшее время мы сократим поставки обуви из Турции, в дальнейшем постараемся вовсе отказаться от размещения там производства. В приоритете — наращивание производства обуви в России и странах-союзниках». По словам Павлова, в Турции компания шила около 7% своей продукции: так, в 2014 году Zenden продала 7,2 млн пар, из них в Турции было произведено около 500 тыс. пар. «Основное производство у нас в Китае и России», — уточнил Павлов.

Торговая сеть «Дикси» поменяла руководство Свежий менеджер

АННА ДЕРЯБИНА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Четвертый по обороту российский продуктовый ретейлер «Дикси» поменял руководителя. Новым руководителем вместо Ильи Якубсона, который занимал этот пост шесть лет, станет представитель крупнейшего акционера Сергей Беляков.

Илья Якубсон, возглавлявший группу компаний «Дикси» (включает дивизионы «Дикси», «Виктория» и «Мегамайт») с 2009 года, покинул пост президента и сосредоточится на работе в совете директоров, следует из сообщения пресс-службы «Дикси», опубликованного в понедельник. Объясняя свою отставку, Якубсон, слова которого приводятся в сообщении, пояснил, что «Дикси» стоит «на пороге нового этапа развития», а потому компании необходимо «свежий взгляд».

Новым главой одного из крупнейших ретейлеров России стал Сергей Беляков, бывший вице-президент и управляющий директор группы компаний «Меркурий», которой принадлежит более 54% акций ПАО «Дикси Групп» (головная компания публичного ретейлера). «Я хорошо знаком с компанией и ожиданиями акционеров по дальнейшему росту бизнеса и созданию акционерной стоимости, вместе с Ильей Якубсоном участвовал в работе над стратегией компании и уверен, что менеджменту «Дикси» по силам решение самых сложных задач», — прокомментировал свое назначение Беляков (его слова приводятся в пресс-релизе).

Илья Якубсон и Сергей Беляков в понедельник были недоступны для комментариев.

О новом руководителе «Дикси» известно немного. Председатель совета директоров «Дикси» и совладелец «Меркурия» Игорь Кесаев называет его своим «ближайшим соратником» и эффективным руководителем (эти слова приводятся в пресс-релизе «Дикси»). Беляков окончил факультет международных экономических отношений МГИМО. До работы в «Меркурии» он занимал управленческие позиции в компании Evraz и различных активах группы «Интеррос».

СОБИРАТЕЛЬ ДИВИЗИОНОВ

Илья Якубсон — одна из ключевых фигур российского ретейла. Он окончил исторический факультет Орловского государственного педагогического института. С 1997 года занимал должность генерального директора группы компаний «Паллада», под управлением которой находились сеть дискаунтеров «Сберегайка» и сеть супермаркетов «Паллада» в Орловской и Курской областях. В 2006 году Якубсон перешел на должность вице-президента ТК «Мегаполис» ГК «Меркурий». В 2008 году он был назначен вице-президентом ГК «Дикси», а в 2009 году стал президентом компании. Илья Якубсон также с 2011 года возглавлял Ассоциацию компаний розничной торговли (АКОРТ), но в текущем году покинул этот пост. «Ассоциация сегодня находится на столь высоком уровне развития и решает столь амбициозные задачи, что совмещать лидерство в ней с постом топ-менеджера компании становится все сложнее», — тогда цитировал АКОРТ в пресс-релизе Якубсона.

В 2008 году, когда Якубсон стал вице-президентом ГК «Дикси», выручка группы составила 48,3 млрд руб. За это время выручка компании выросла более чем в пять раз — за текущий год, по прогнозам самой

ГК «Дикси», она составит 274,8 млрд руб. Кроме того, по итогам 2014 года «Дикси» впервые обогнала по выручке германскую Metro Cash & Carry и поднялась с пятого на четвертое место в рейтинге крупнейших продуктовых ретейлеров по версии «INFOLine-Аналитики». В 2014 году общая выручка группы компаний «Дикси» составила 229 млрд руб.

«Илья Якубсон был приглашен [в «Дикси»], чтобы из децентрализованных дивизионов собрать единую компанию и наращивать ее темпы роста, — пояснил РБК источник, близкий к компании. — Теперь нужен кто-то, кто сделает ее более эффективной».

Финансовые результаты «Дикси» в 2015 году оказались не очень успешными. Из всех публичных продуктовых ретейлеров по итогам первых девяти месяцев этого года по росту выручки «Дикси» обогнала только «О'кей»: у «Дикси» продажи выросли на 19,8%, до 197,4 млрд руб., у «О'кей» — на 5,6%, до 114,6 млрд руб. (подробнее — см. график). Сопоставимые продажи «Дикси» за девять ме-

сяцев увеличились всего на 3,8%, при этом трафик упал на 4,3%.

В последнее время «Дикси» допустила ряд ошибок, считает генеральный директор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. В частности, компания довольно быстро наращивала долю собственных торговых марок в ассортименте, и это могло вызвать у потребителей ощущение сужения предложения, приводит пример Бурмистров.

ЦЕЛЬ — 6 ТЫС. МАГАЗИНОВ

Решение о назначении нового президента «Дикси» готовилось задолго до объявления, знает Михаил Бурмистров. По его словам, после Нового года Якубсон будет заниматься вопросами, связанными с новой стратегией компании. Отмечая, что в последнее время Игорь Кесаев, Илья Якубсон и Сергей Беляков совместно разрабатывали новую пятилетнюю стратегию развития ГК «Дикси», которая будет принята в 2016 году, знает и источник РБК, близкий к компании.

В презентации, которую Илья Якубсон представлял поставщи-

кам компании в октябре 2015 года (есть в распоряжении РБК), содержатся планы «Дикси» до 2020 года. Изменения предусмотрены для каждого из дивизионов. Главное — планируются изменения в ассортименте, оптимизация промоакций и создание персонализированной программы лояльности, улучшение ценового позиционирования и изменение внутреннего убранства магазинов. В «Виктории» обновят ассортимент и введут новые товары, будут использовать кросс-мерчендайзинг и расширят зону товаров категории «фреш» (свежие продукты). Предусмотрены изменения и гипермаркетов «Мегамайт»: будет проведена реновация внешнего вида магазинов и изменена выкладка товаров. Магазины будут использовать систему автозаказа, будет усилен мониторинг представленности товаров на полке. К 2020 году, судя по презентации, группа планирует совокупно увеличить количество магазинов сетей с 2667 (по состоянию на конец ноября 2015 года) до 6 тыс. ▣

Как поменялись ключевые показатели публичных российских ретейлеров Первый-третий кварталы 2015 года



Источник: данные компаний

РБК ЖУРНАЛ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:

НАСТОЯЩЕЕ БУДУЩЕЕ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16 +
ООО «БизнесПресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН1067746826070
* УБЕР

RBC.RU

МЕДИА СМИ не будут закрывать за отказ сообщать о зарубежном финансировании

Деньги на прессу



Парламентарии стали чуть меньше бояться иностранного «влияния на российское информационное пространство» (на фото — депутат Госдумы Гаджимет Сафаралиев)

ФАРИДА РУСТАМОВА

Профильный комитет Госдумы смягчит законопроект об отчетности СМИ за средства из-за рубежа. Отчеты нужны раз в квартал, а не ежемесячно, за их отсутствие СМИ не закроют, не надо будет сообщать о средствах за подписку.

Комитет по информационной политике совместно с представителями СМИ, Общественной палаты и экспертным советом при комитете подготовил ко второму чтению поправки в резонансный законопроект, предлагающий обязать СМИ отчитываться перед Роскомнадзором о получении денег из-за рубежа. Переработанный вариант документа комитет

рассмотрит во вторник. Госдума примет законопроект во втором и третьем чтениях 23 декабря, рассказал высокопоставленный собеседник РБК в Госдуме.

КАК ЗАДУМЫВАЛИ

Законопроект был принят в первом чтении 20 ноября. Он предполагает внесение поправок в

закон о СМИ и КоАП. По документу издатель и (или) редакция СМИ в течение 30 дней с момента получения денег или иного имущества от иностранного государства, международной организации, а также находящихся под их контролем организаций, иностранных юрлиц, граждан, лиц без гражданства, граждан России, имеющих гражданство

другого государства, должны уведомить об этом Роскомнадзор. За неоднократное нарушение этой нормы деятельность СМИ прекратят. Под действие нововведений не подпадает оплата рекламы. Закон также не коснется представительств зарубежных СМИ.

Штраф для должностных лиц за нарушение нормы составит от

БАНКИ Совладелец банка из топ-50 задержали по подозрению в мошенничестве

Следствие пришло во Внешпромбанк

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Правоохранительные органы задержали президента Внешпромбанка Ларису Маркус. В конце прошлой недели ЦБ ввел в этот банк временную администрацию.

О задержании Маркус сотрудниками Следственного комитета сообщил портал finanz.ru со ссылкой на два источника в правоохранительных органах. Эту информацию РБК подтвердили знакомый Маркус, родственник одного из акционеров и источник, близкий к ЦБ. Официальный

представитель Следственного комитета Владимир Маркин не ответил на вопрос РБК. По сведениям одного из собеседников РБК, Ларису Маркус задержали еще в субботу, 19 декабря.

По данным Finanz, в ближайшие дни Маркус будет избрана мера пресечения, ее подозревают

в мошенничестве. Маркус принадлежит 7,5% акций банка, она участвует в руководстве банком с момента его создания в 1994 году. Маркус владеет Внешпромбанком вместе с семьей топ-менеджера «Роснефти» Артура Чилингарова, а также Александром Зурабовым, братом российского посла на

Украине Михаила Зурабова. Ему принадлежит 8,2% акций банка.

Внешпромбанк занимает 37-е место по активам (275 млрд руб.), объем вкладов населения составляет 74,3 млрд руб. В прошлую пятницу, 18 декабря, ЦБ назначил во Внешпромбанк временную администрацию на полгода, объяснив

Роскомнадзор готовит полную блокировку торрент-трекеров в 2016 году

95% граждан не пользуются В следующем году крупнейшие российские торрент-трекеры будут заблокированы. Такой прогноз сделал глава Роскомнадзора Александр Жаров. Он напомнил, что 15 наиболее популярных торрент-трекеров усилиями правообладателей уже внесены в список на вечную блокировку. Жаров отметил, что на решение уже поданы апелляции. «Мой прогноз — в 2016 году они будут заблокированы, а поскольку по статистике 95% граждан не пользуются инструментами обхода блокировки, трафик этих ресурсов значительно снизится», — полагает глава Роскомнадзора. Жаров отметил, что необходимо добиваться того, чтобы аудитория не искала способы обхода блокировок, а переме-

щалась на легальные интернет-ресурсы. Чиновник считает, что «первейшая задача для отрасли — развитие культуры легального потребления контента».

Блокировки в действии

Начиная с 1 мая, после вступления в силу антипиратских поправок, в Роскомнадзор поступило 302 определения судов о предварительных обеспечительных мерах. По словам Жарова, в основном ресурсы добровольно удаляют пиратский контент, но в 133 случаях дело дошло до суда, и в абсолютном большинстве дел (122) правообладатели суды выиграли. На сегодняшний день полностью заблокированы 1433 уникальных страницы и 505 пиратских ресурсов, сообщил Жаров.

9 ноября 2015 года суд вынес решение о блокировке сайта RuTracker.org. Постановление было вынесено по иску издательства «Эксмо». Ресурс должен был быть заблокирован 9 декабря, однако 7 декабря решение суда обжаловала «Роскомсвобода». 18 декабря стало известно, что суд апелляцию принимать отказался. До решения по RuTracker.org суд вынес решение о пожизненной блокировке Pleaf.com (по иску Universal Music), а впервые по решению суда ресурс был навечно заблокирован в октябре. Тогда по иску о защите исключительных авторских прав «Базелевс дистрибушн» был заблокирован Rutor.org, Bobfilm.net, Kinozal.tv, Tushkan.net, Tvserial-online.net и еще шесть сайтов.

30 до 50 тыс. руб., а для юридических лиц — сумму полученных из-за рубежа средств.

КАК БУДЕТ

Новая версия законопроекта мягче первоначальной, рассказал РБК председатель комитета Леонид Левин. Теперь предлагается не закрывать СМИ по решению суда за неоднократное нарушение отчетности. Кроме того, СМИ не будут отчитываться об иностранных подписчиках, а также о продаже контента иностранцам.

Вопрос о том, должен ли законопроект регулировать получение денег от подписчиков, поднимался на расширенном заседании комитета с участием юристов и руководителей таких СМИ, как «Ведомости», «Интерфакс» и другие.

СМИ также не будут отчитываться за сделки с теми, кто имеет одновременно российское и иное гражданство. Освободят от уведомления и СМИ, созданные международными договорами с Россией, как, например, ТК «Мир». В доработанном варианте также вводится минимальная сумма, начиная с которой нужно будет отчитываться, — 15 тыс. руб.

СМИ должны будут отчитываться перед Роскомнадзором раз в квартал, а не раз в месяц, как предлагалось сначала. Ведомство само будет публиковать

информацию о СМИ — получателях зарубежных денег. Штрафы сохраняются.

«Была проведена большая работа с отраслью, чтобы сделать закон юридически чистым и комфортным для реализации отчетности СМИ», — пояснил РБК Левин.

Законопроект был внесен в Госдуму в середине октября депутатами Вадимом Харловым («Справедливая Россия»),

Теперь предлагается не закрывать СМИ по решению суда за неоднократное нарушение отчетности. Кроме того, СМИ не будут отчитываться об иностранных подписчиках, а также о продаже контента иностранцам

Александром Ющенко (КПРФ) и Вадимом Деньгиным (ЛДПР). В пояснительной записке авторы инициативы мотивируют ее необходимость попытками из-за рубежа «влиять напрямую на российское информационное пространство с целью предвзятого информирования и создания искаженной картины политической действительности».

КОГДА ЗАРАБОТАЕТ

Авторы инициативы предлагали назначить ее вступление в силу

на 1 января 2016 года, одновременно с принятым год назад законом, ограничившим 20-процентное участие зарубежного капитала в российских СМИ. Однако в новой версии законопроекта он вступит в силу со дня подписания. Но вряд ли заработает 1 января: Роскомнадзор еще должен утвердить форму уведомления, говорит собеседник в профильном думском комитете.

На расширенном заседании комитета член Общественной палаты, президент ЗАО «Издательство «Семь дней» Дмитрий Бирюков говорил, что мишенью авторов законопроекта является компания Hearst Shkulev Media, которая «покупает ведущие сайты СМИ в крупных городах». «У самой компании нет таких денег, это деньги из-за рубежа. Мы встречаемся с некой формой НКО, деньги пришли из-за рубежа — несколько десятков миллионов долларов», — сообщил Бирюков. ■

это решение резким снижением собственных средств банка и нарушением одного из нормативов ЦБ.

В пятницу ВПБ не исполнил offerту по своим облигациям на

декабря клиенты банка столкнулись с трудностями с получением вкладов, банк был отключен от системы банковских электронных срочных платежей.

Маркус принадлежит 7,5% акций банка, она участвует в руководстве банком с момента его создания в 1994 году

1,5 млрд руб. Также в конце недели банк не исполнил обязательства по РЕПО на межбанке на сумму около 17 млрд руб. В середине

Собственный капитал банка после формирования резервов сократился с 27 млрд руб. на 1 ноября до 19,5 млрд на 1 декабря.

Создать дополнительные резервы банк заставил ЦБ, который провел там проверку. По данным одного из источников РБК, объем donations составил 16 млрд руб.

Ранее представитель банка говорил газете «Коммерсантъ», что банк смог восстановить нормативы благодаря увеличению капитала за счет привлечения субординированного депозита в размере 3 млрд руб. от O1 Group Бориса Минца под 12% годовых. После докапитализации собственный капитал банка, согласно отчетности на 2 декабря, составил 25,5 млрд руб. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,
доцент Финансового университета при правительстве РФ

Как Россия помогла американским нефтяникам

Нефтяное лобби США добились отмены эмбарго на экспорт нефти, которое действовало 40 лет. Среди прочего сработал аргумент — решение России для противостояния России, использующей энергетику как оружие внешней политики.

КОМПРОМИСС ПО-АМЕРИКАНСКИ

В прошлую пятницу, 18 декабря, сенат США наконец-то утвердил бюджет на 2016 финансовый год. Как обычно, произошла задержка, на этот раз на два с половиной месяца (финансовый год в США начинается 1 октября). Нефтяному лобби удалось включить в бюджет положение об отмене эмбарго на экспорт нефти из США, введенного еще в 1975 году.

Первоначально Нэнси Пелоси, бывший спикер палаты представителей, а ныне глава демократического меньшинства, выступала против проекта бюджета как раз из-за предложения нефтяников, однако в итоге поддержала итоговый документ. 166 коллег демократов последовали ее призыву, и лишь 18 выступили против законопроекта. Комментируя свое решение, Нэнси заметила: «Республиканцы хотели большую нефть столь сильно, что отказались от своих других инициатив».

Речь идет о попытках республиканцев заблокировать финансирование Planned Parenthood (общественная организация, предоставляющая женщинам медицинские услуги, в частности аборт), а также ограничить поток сирийских беженцев, заблокировать инициативы Обамы по защите окружающей среды, регулированию финансовых институтов, улучшению отношений с Кубой.

Пойдя на уступку «великой старой партии» в вопросе об эмбарго, демократы смогли увеличить расходы на социальные программы, налоговые вычеты для работающих семей и налоговые льготы для солнечной и ветровой энергетики. Зачем американцам экспорт С 2008 года внутреннее производство в США нефти удвоилось благодаря месторождениям в Техасе и Северной Дакоте, производящим «легкую» нефть. Однако большинство нефтеперерабатывающих заводов в США ориентированы на «тяжелую» и «среднюю» нефть, в итоге производители «легкой» нефти столкнулись с перепроизводством. Два года назад они развили бурную лоббистскую деятельность, чтобы получить право

продавать свой продукт за рубежом, где НПЗ могут ее переработать.

Нельзя сказать, что нефтяники выступали единым фронтом. Производители нефти были «за», тогда как НПЗ «против», поскольку они и так имеют право экспортировать свою продукцию и получают дополнительные доходы от низких цен на сырье.

МОЩНОЕ ЛОББИ

Еще пять месяцев назад мне, как и многим аналитикам, казалось, что, пока Белый дом занимает Барак Обама, отмены эмбарго не будет. Однако мы недооценили несколько факторов.

Во-первых, не было серьезного сопротивления этой идее со стороны защитников окружающей среды, как в случае с нефтепроводом Keystone, на строительство которого Обама наложил вето. Во-вторых, обе палаты конгресса контролируются сейчас республиканцами, благосклонными к ТЭК. В-третьих, способность демократов пойти на компромисс с «великой старой партией», выторговав у них при этом всевозможные уступки. В-четвертых, искусственность американских нефтяников в процедурных нюансах конгресса, а именно была использована возможность включения положения об отмене запрета на экспорт нефти в закон о федеральном бюджете, который нужно принимать в любом случае.

Наконец, в условиях противостояния США и РФ сработал аргумент нефтяного лобби: необходимо отменить эмбарго, чтобы противостоять внешнеполитической экспансии России. Также сильным аргументом, который использовал американский ТЭК, стало постепенное снятие санкций с Ирана. Возник резонный вопрос: мы позволяем странам вроде Ирана экспортировать нефть, но запрещаем это американским компаниям?

Решение во многом символическое. США остаются нетто-импортером нефти из-за больших объемов внутреннего потребления. Вряд ли решение сената окажет влияние на нефтяные цены. Котировки толкают вниз фактический развал ОПЕК (организация оказалась не способна влиять на объемы производства нефти своих членов), а также перспективы возврата Ирана на мировые рынки углеводородов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнение», может не совпадать с мнением редакции.

СТРАХОВАНИЕ Как можно сэкономить на обязательном полисе

ОСАГО со скидкой

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

С прошлого года полисы ОСАГО в разных компаниях могут стоить по-разному и различия в тарифах будут только расти. Как работает ценовой коридор в ОСАГО и можно ли сегодня купить полис по минимальной цене?

Покупая полис ОСАГО, стоит обращать внимание не только на собственные представления о надежности страховых компаний, но и на цены. С прошлого года страховые компании устанавливают их в рамках тарифного коридора ЦБ и у клиентов теоретически есть возможность сэкономить до 16,7% от стоимости страховки. Грех не воспользоваться такой скидкой в кризис, если, конечно, удастся ее получить.

ОТКУДА РАЗНИЦА

До сентября 2014 года стоимость полиса ОСАГО рассчитывалась исходя из базового тарифа и семи коэффициентов, то есть была одинакова для конкретного автомобилиста в разных компаниях. Поэтому особой разницы, где именно страховать ОСАГО, не было, разве что важно было не нарваться на откровенных мошенников. С прошлого года ЦБ, регулирующий рынок страхования, вместо единого базового тарифа ввел тарифный коридор — максимальный и минимальный базовый тариф. Автомобилисты его не заметили: верхняя граница была выше нижней лишь на 5%.

Но в момент резкого повышения цен на ОСАГО в апреле 2015 года коридор увеличился до 20%. ЦБ поднял минимальный базовый тариф на 40%, а максимальный — сразу на 60%. Базовый тариф для легковых автомобилей, принадлежащих частным лицам, после этого составил 3432–4118 руб. РБК решил проверить, насколько активно страховщики используют этот коридор и можно ли застраховаться по минимальной цене.

Москва — один из немногих регионов, где тарифы ОСАГО могут рассчитываться исходя из минимального размера базового тарифа

ЖИЗНЬ В КОРИДОРЕ

Чтобы понять, как различаются цены на ОСАГО, мы изучили предложения 15 крупнейших страховщиков по этому виду страхования, зарегистрированных в Москве. Мы взяли самый популярный в столице, по данным аналитического агентства «Автостат», автомобиль Ford Focus 2012 года выпуска с объемом двигателя 1,6 л, мощностью 105 л.с. За рулем, решили мы, будет ездить один человек старше 22 лет, со стажем более трех лет, у которого коэффициент «бонус-малус» равен «1».



Страховщики считают, что тарифы по ОСАГО надо сделать свободными. В этом их поддерживает ЦБ

Выяснилось, что в Москве тарифный коридор работает. Здесь полис на Ford Focus стоит от 8236,80 (минимум) до 9883,20 руб. (максимум). Таким образом, в случае с одним из самых популярных автомобилей московского региона ценовой разброс составил 1646 руб.

При этом из 15 страховых компаний максимальную сумму предлагают меньше половины — семь компаний. У пяти — минимальный тариф. Самые выгодные полисы ОСАГО у компаний «АльфаСтрахование», «Ренессанс Страхование», «Макс», «Энергогарант» и «Жасо».

Заместитель начальника управления методики актуарных расчетов компании «Макс» Максим Маркелов говорит, что в Москве

ет рентабельности, достаточной для того, чтобы обеспечивать обязательства по договорам», — говорит Макаров. По его словам, в других регионах, кроме Москвы и Московской области, компания продает полисы ОСАГО по верхней границе тарифного коридора.

Самые высокие тарифы в нашем случае — в «Росгосстрахе», ВСК, «Ингосстрахе», СОГАЗе, «Согласии», «Уралсибе» и Межотраслевом страховом центре. В пресс-службе «Росгосстраха» максимальные тарифы объясняют так: «Рентабельность или убыточность каждой компании в Москве или ином регионе разные, они определяются портфелем [договоров]. А портфели у всех компаний разные».

Одновременно генеральный директор компании «ГлавСтрахКонтроль» Николай Тюрников называет компании, которые продают в Москве ОСАГО по верхней планке, «безумно алчными». «В реальности в московском регионе мы платим многократно завышенные премии, — говорит Тюрников. — В Москве по ОСАГО страховые компании выплачивают 20–30% от сборов».

МОСКВА — ИСКЛЮЧЕНИЕ

Большинство опрошенных РБК страховщиков говорят, что в регионах предпочитают назначать цены на ОСАГО по верхней границе ценового коридора. На решение, какой именно выбрать тариф, могут влиять множество факторов — от частоты аварий и суммы выплат по ним до уровня конкуренции, судебной активности клиентов и автомобильных юристов

в конкретных регионах, объясняет генеральный директор «Зетта Страхование» Игорь Фатьянов.

Получается, что Москва — один из немногих регионов, где тарифы ОСАГО могут рассчитываться исходя из минимального размера базового тарифа. «В Москве и области результаты по ОСАГО лучше, чем в регионах, поэтому здесь мы

можем себе позволить продавать полисы дешевле», — говорит заместитель генерального директора «РЕСО-Гарантии» Игорь Иванов (его компания предлагает ОСАГО для Ford Focus на среднем уровне 8649,6 руб.). По его словам, к этому компанию побуждает в том числе и высокая активность конкурентов — страховщики вынуждены

Сколько стоит полис для Ford Focus в Москве

Из 15 крупнейших страховых компаний по ОСАГО, зарегистрированных в Москве, у семи компаний для Ford Focus максимальный тариф (9883,2 руб.), у пяти — минимальный (8236,8 руб.), еще три компании называют цены в этом коридоре.

Место по сборам ОСАГО в январе-сентябре 2015 года	Компания	Цена, руб.	Сборы по ОСАГО в январе-сентябре 2015 года, млрд руб.
1	«Росгосстрах»	9883,2	54,9
2	«РЕСО-Гарантия»	8649,6	19,8
3	ВСК	9883,2	13,0
4	«Ингосстрах»	9883,2	9,9
5	«АльфаСтрахование»	8236,8	7,5
6	СОГАЗ	9884,0	5,5
7	«Согласие»	9883,2	3,8
8	«Уралсиб»	9883,2	3,8
10	«Ренессанс Страхование»	8236,8	2,9
11	МАКС	8236,8	2,5
13	«Энергогарант»	8236,8	2,0
14	ЖАСО	8237,0	2,0
16	«Зетта Страхование»	8649,6	1,3
22	«Московия»	9336	0,9
23	«Межотраслевой СЦ»	9883,2	0,8

Для оценки разброса тарифов мы взяли самый популярный, по данным «Автостата», автомобиль в Москве — Ford Focus мощностью 105 л.с. Число водителей за рулем ограничено, коэффициент бонус-малус составляет 1 (класс 3), возраст — больше 22 лет, стаж — свыше трех лет.

Источники: ЦБ, данные сайтов и call-центров компаний

продавать полисы на выгодных условиях, чтобы конкурировать с другими игроками рынка.

По словам Иванова, пониженные тарифы компании сегодня установлены в Перми, Южно-Сахалинске и Чечне. В Челябинской области, Краснодарском и Ставропольском краях, Волгограде тарифы, наоборот, максимальные, так как здесь особенно активны клиенты, отстаивающие свои права в суде. По словам представителей страховых компаний «Макс» и «Ренессанс Страхование», по всем регионам, кроме Москвы и области, у них установлены максимальные значения базовых тарифов. В «Росгосстрахе», по данным компании, стоимость полисов ОСАГО по всей России рассчитывается исходя из максимального базового тарифа.

По словам Фатьянова, в «Зетта Страховании» максимальные тарифы в основном установлены на Юге и в Поволжье, на Камчатке, в Челябинске, Ульяновске. «Совсем минимальных тарифов у нас нет, скорее есть средние внутри коридора ЦБ — в Москве, Санкт-Петербурге и Калининграде», — говорит глава страховой компании.

ВНИМАНИЕ НА ЦЕНЫ

Страховщики уверены, что текущий ценовой коридор слишком узок и очень скоро тарифы перестанут соответствовать рыночной ситуации. «Надо как можно скорее переходить к свободным тарифам, которые позволят устанавливать адекватную цену на ОСАГО в каждом регионе и предоставлять клиентам более качественную страховую защиту», — призывает Иванов из «РЕСО-Гарантии».

Об этом же говорят в ЦБ. «Совершенно очевидно, что мы должны двигаться к тому, чтобы тариф становился свободным», — говорил зампреда Центробанка Владимир Чистюхин, выступая на конференции «Будущее страхового рынка России» 18 ноября. А председатель ЦБ Эльвира Набиуллина тогда же поручила Российскому союзу автостраховщиков (РСА) разработать план по реализации тарифов ОСАГО.

По данным газеты «Коммерсантъ», РСА уже подготовил и отправил в ЦБ варианты изменения тарифов ОСАГО. Первым шагом к дальнейшей либерализации цен станет расширение тарифного коридора до 30%.

По словам председателя правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрия Янина, в случае повышения тарифов автовладельцы будут протестовать точно так же, как они протестовали против парковок в Москве. «По нашим оценкам, в том числе в Москве, тариф завышен не менее чем на 50%, — говорит Янин. — Поэтому мы бы приветствовали расширение коридора при условии, что компании не будут использовать это для очередного повышения цен».

Янин также отмечает, что расширение коридора делает ОСАГО меньше похожим на налог и больше похожим на услугу. «До последнего времени люди не делали маркетинговых исследований, где дешевле стоит полис, — говорит он. — С расширением коридора этот налог становится более сложным продуктом». Поэтому Янин советует уже сегодня, выбирая компанию, начинать сравнивать цены на полисы ОСАГО. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАСИЛИЙ ДЯГИЛЕВ
глава представительства Check Point Software Technologies в России и СНГ

Какие киберугрозы будут актуальны в 2016 году

Технологии становятся все сложнее, а хакеры используют все более продвинутые инструменты атак, работая не только с кодом, но и с психологией людей.

Борьба с киберугрозами — это бесконечная игра в кошки-мышки. Хакеры постоянно ищут новые способы проникновения в сети, специалисты по безопасности придумывают, как с этим бороться. Злоумышленники всегда на шаг впереди. Это подтверждают громкие инциденты взломов и утечек в компаниях Anthem, Experian, Carphone Warehouse, Ashley Madison и TalkTalk в этом году.

Количество атак увеличивается с каждым годом. Например, по данным независимой лаборатории AV-Test, за 2014 год количество неизвестных вредоносных программ выросло на 71% — с 83 тыс. до 142 тыс. В этом же году компаниями по всему миру каждый час загружали 106 неизвестных видов вредоносного ПО, это в 48 раз больше, чем в 2013 году.

Описывая новую волну угроз, мы надеемся помочь компаниям и людям опередить киберпреступников, которые постоянно совершенствуют свои инструменты и тактики атак.

ЧЕЛОВЕК КАК СЛАБОЕ ЗВЕНО

В 2016 году в самых масштабных атаках хакеры будут использовать вредоносные программы, специально разработанные для проникновения в сети конкретных компаний, как это было в случае взлома ретейлера Target (США). Хотя пользователям и малому бизнесу стоит по-прежнему опасаться стандартных атак, при попытке проникновения в крупные организации с более совершенными средствами защиты злоумышленники будут действовать на более высоком уровне. В их арсенале глубокий комплексный фишинг, а также приемы социальной инженерии. Такой подход подразумевает использование психологических приемов и манипуляций, чтобы жертва добровольно совершила необходимые злоумышленникам действия или передала ценную информацию. Как известно, самое слабое звено в любой цепи — это человек.

Если использовать социальную инженерию не получается, злоумышленники все чаще используют более продвинутые версии существующих вредоносных программ. В этих атаках используются уязвимости IT-систем, о которых ее разработчики не подозревают, или совершенно новые виды угроз, от которых еще не разрабо-

таны средства защиты. Они могут беспрепятственно проходить традиционную технологию «песочницы» — виртуальную карантинную область, в которой система безопасности открывает и проверяет подозрительный файл. Поэтому новые векторы атак требуют проактивных комплексных решений, которые могут отслеживать неуловимое вредоносное ПО. «Песочницы» на уровне процессора способны идентифицировать самые опасные угрозы на начальной стадии, еще до того как вредоносная программа попытается обойти системы обнаружения и заразить сеть.

В последние годы корпорации активно внедряют виртуализацию, используя SDN и облачные вычисления. Виртуализованные среды сложны и создают новые сетевые уровни. И только сейчас мы видим настоящее понимание того, как обеспечить безопасность таких сред — с переходом на виртуальную инфраструктуру в компаниях должен быть организован новый уровень защиты.

«Массовый переход на Windows 10 благодаря возможности бесплатной загрузки приведет к тому, что киберпреступники обратят на нее свое внимание»

Для обеспечения защиты от многосторонних угроз специалисты по безопасности будут все чаще полагаться на централизованные решения по управлению безопасностью. Многочисленные продукты и решения точечного действия затрудняют управление и фактически препятствуют, а не облегчают обеспечение безопасности. Поэтому консолидация — это эффективный способ упростить и улучшить защиту всей организации, чтобы новые угрозы не затерялись «в щелях» между системами.

IOS НЕ СПАСЕТ

Число мобильных атак продолжает расти по мере того, как гаджеты становятся обычным делом в офисной среде. Это дает хакерам прямой и потенциально прибыльный доступ к личным и корпоративным данным. Согласно отчету Check Point Security Report 2015, 42% организаций пострадали от инцидентов мобильной безопасности. 82% компаний ожидают роста числа таких инцидентов. В этом году были обнаружены несколько серьезных уязвимостей в мобильных системах, включая Certifigate на сотнях миллионов устройств Android, и XcodeGhost, первое серьезное вредоносное ПО, атакую-

щее устройства iOS, на которых не проводилась операция Jailbreak. Мы ожидаем, что в следующем году будут обнаружены новые серьезные мобильные уязвимости.

В 2015 году вышло в свет несколько новых операционных систем, например Windows 10 и iOS 9. Основная часть атак на корпорации в последние годы велась через Windows 7, так как Windows 8 была не так широко распространена. Однако массовый переход на Windows 10 благодаря возможности бесплатной загрузки приведет к тому, что киберпреступники обратят на нее свое внимание. Они будут искать уязвимости в новой системе, которая часто обновляется и недостаточно знакома пользователям.

Интернет вещей еще формируется и, судя по всему, не окажет значительного влияния на жизнь людей в 2016 году. Тем не менее организации уже сейчас пора задуматься о том, как они будут защищать «умные» устройства, и подготовиться к широкому распространению интернета вещей.

«Массовый переход на Windows 10 благодаря возможности бесплатной загрузки приведет к тому, что киберпреступники обратят на нее свое внимание»

Ключевые вопросы, которые пользователь должен задать самому себе, — «Куда уходят мои данные?» и «Что будет, если эти данные попадут в чужие руки?». Год назад Check Point обнаружил уязвимость в роутерах SOHO по всему миру, которая давала хакерам возможность взломать эти роутеры, чтобы атаковать любые подключенные устройства. Таких уязвимостей в подключаемых устройствах будет больше.

Носимая электроника вроде смарт-часов постепенно проникает в компании, принося с собой новые риски и вызовы. В их числе — безопасность данных, возможность хакеров через троян удаленного доступа к устройству записывать аудио и видео и многое другое. Именно поэтому компаниям, позволяющим использование таких устройств, необходимо убедиться в том, что они защищены шифрованием и надежными паролями.

КИБЕРВОЙНЫ

В зоне интересов хакеров не только банки и IT-компании. В декабре 2014 года хакерской атаке подвергся металлургический комбинат в Германии. Злоумышленники получили доступ к производственной сети и нанесли серьезный урон предприятию. Атаки на предпри-

Число мобильных атак продолжает расти по мере того, как гаджеты становятся обычным делом в офисной среде. Это дает хакерам прямой и потенциально прибыльный доступ к личным и корпоративным данным.

ятия коммунального хозяйства и ключевые промышленные комплексы продолжатся. А так как системы контроля все чаще объединяются между собой в сети, увеличатся и потенциальные масштабы атак. В результате необходима еще более эффективная защита.

Все чаще войны в киберпространстве ведутся между государствами, национальными группировками и секретными службами. На слуху инциденты с Sony Pictures, история атаки на иранские ядерные заводы с помощью Stuxnet и недавнее заявление группировки Anonymous о начале кибервойны с ИГ (деятельность организации запрещена в России). Пока существует напряженность между странами или влиятельными объединениями, киберпространство будет использоваться как поле боя. Через него можно получить доступ к критическим данным, нарушить работу инфраструктурных объектов и лишить противника ресурсов или свободы действий.

В 2015 году появились первые случаи хакерского взлома автомобилей, при которых злоумышленники использовали внутреннее ПО машин. Доступ к бортовому компьютеру может позволить хакерам получить личные данные владельца и контроль над всеми системами автомобиля, а значит, и над людьми, которые находятся внутри. В июле компания Fiat Chrysler отозвала в США 1,4 млн автомобилей Jeep Cherokee после того, как специалисты по безопасности обнаружили, что эти машины можно взломать с помощью подключенной мультимедийной системы. Современные автомобили напичканы гаджетами и подключены к интернету системами, поэтому внедрение средств защиты становится необходимым шагом. То же касается комплексных систем пассажирских самолетов, поездов и других видов общественного транспорта.

IT становятся частью нашей повседневной жизни дома и на работе, но за очевидными выгодами мы часто не замечаем опасности. Вслед за усложнением технологий хакеры используют все более продвинутые и многовекторные инструменты атак, работая не только с кодом, но и с психологией людей. Чтобы не стать их жертвой, стоит начать относиться к безопасности не как к надстройке, а как к одной из основных составляющих современных информационных технологий.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Олег Яковлев / РБК

Первые заказчики чистых помещений появились у Романа Бубнова (слева) и Николая Дубинкина (справа) благодаря связям в Роскосмосе

Как заработать на проектировании помещений для высокотехнологичных производств и больниц

Космическая чистота

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Москвичи Роман Бубнов и Николай Дубинкин строят чистые помещения для высокотехнологичных производств и больниц и надеются, что на волне импортозамещения смогут увеличить продажи втрое.

С середины 2000-х годов государство стало активно вкладывать деньги в развитие космоса, создание высокотехнологических медицинских центров, обновление микроэлектронной промышленности. Поэтому спрос на чистые помещения, в которых поддерживаются определенная влажность, температура, давление и количество микрочастиц в воздухе, стал расти большими темпами. По оценке исследовательской компании «Текарт»,

в 2015 году в России будет введено около 150–160 тыс. кв. м чистых помещений, из которых 2/3 будет создано за государственный счет или за счет госкомпаний. Объем рынка вырос почти на 80% за последние четыре года и более чем вдвое по сравнению с серединой двухтысячных.

РОСКОСМОС КАК ПРЕДЧУВСТВИЕ

Николай Дубинкин занимался проектированием чистых помещений в ракетно-космической корпорации «Энергия» и в 2008 году обратил внимание на рост интереса к подобным объектам. «На тот момент на отечественном рынке была представлена импортная продукция, а в России ее производили только как сопутствующий товар, — вспоминает он в интервью РБК. — Появилась

идея сделать бизнес, заточенный под конкретный вид деятельности — изготовление и монтаж чистых помещений». Несколько лет Дубинкин искал партнера: им стал Роман Бубнов, который уже занимался монтажом чистых помещений, преимущественно из импортных комплектующих, и готов был инвестировать в создание производства. В 2012 году партнеры зарегистрировали компанию НПО «Нектон» (торговая марка Clean Court). Предприниматели с самого начала нацелились на полный цикл производства: от изготовления комплектующих до сборки готовых чистых комнат и их аттестации. Под производственный цех партнеры арендовали помещение площадью 1000 кв. м на территории московского электродного завода «Графит Эл», закупили необходимое оборудование. На запуск им

пришлось потратить порядка 80 млн руб. Приблизительно половина суммы ушла на аренду помещения, закупку и оснастку оборудования, расходные материалы.

Под производственный цех партнеры арендовали помещение площадью 1000 кв. м на территории московского электродного завода «Графит Эл», закупили необходимое оборудование. На запуск им пришлось потратить порядка 80 млн руб.

Еще столько же потребовалось на отладку бизнес-процессов — поиск заказчиков, проведение работ, сертификацию и прочее. Половину денег предприниматели вложили из собственных сбережений, вторую — привлекли в кредит. Отладка производства

заняла более года: запущенное в конце 2013-го, оно стало работать «стабильно, в нормальную силу» только в 2015 году. «Если бы мы знали, во сколько нам обойдется

производство, еще неизвестно, взялись бы мы за это или нет», — вспоминает Дубинкин.

Много времени заняла сертификация продукции. Чтобы стать производителем чистых помещений, в соответствии с требованиями законодательства НПО

Clean Court в цифрах

80 млн руб.
составили стартовые
инвестиции

104,8 млн руб.
достигла выручка компании
НПО «Нектон» (бренд —
Clean Court) в 2014 году

3,9 млн руб.
равнялась чистая прибыль
НПО «Нектон» в 2014 году

**Более 40 типов
продукции**
выпускает компания

**9 контрактов
на постройку
чистых помещений**
заключила компания
в 2015 году

**75% заказов
на чистые
помещения в России**
приходится на фармацевтику
и медицину

Источники: данные
компании, СПАРК,
исследовательская
компания «Текарт»

были проекты, касающиеся нашего профиля, и они просто дали нам возможность поучаствовать в их внутреннем тендере, — рассказывает Дубинкин. — Так мы стали сотрудничать». Кроме того, отмечает предприниматель, участие в госзакупках требует залога (10–30% от стоимости контракта), а у «Нектона» пока нет на это денег.

Clean Court ищет клиентов через проектные институты Роскосмоса и Росатома, а также пытается участвовать в конкурсах на создание чистых помещений в медицинских центрах от Москвы до Улан-Удэ. Старые заказчики уже готовы отдавать компании заказы напрямую: в июне «Нектон» получил контракт НПО им. Лавочкина на создание небольшой чистой камеры на сумму 1 млн руб.

СТЕРИЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР

По оценкам руководителя исследовательской компании «Текарт» Евгении Пармухиной, на рынке чистых помещений в России работает около 40 компаний, но тех, которые могут делать проекты под ключ, гораздо меньше. Clean Court производит чистые комнаты от проекта и до последнего винтика, а также имеет лабораторию, благодаря которой может проводить аттестацию чужой работы.

В России около 70% чистых комнат создается на базе уже существующих помещений, говорит Дубинкин. Около 75% заказов как по стоимости, так и по площади на чистые помещения формируют медицина и фармацевтика. В ходе реконструкции меняют инженерные системы, делают перепланировку и монтируют новую конструкцию из панелей прямо внутри здания. Дальше к камере подводят коммуникации (электричество, системы вентиляции, очистки и увлажнения воздуха) и налаживают технологический процесс — обеспечивают смежное помещение с раздевалкой, разделяют потоки входящих и выходящих людей.

Главное в чистом помещении — обеспечить чистоту воздуха, поэтому они должны быть построены из материалов с гладким, легко моющимся покрытием (это, например, нержавеющей

В 2013 году «Нектон» построил для НПО им. Лавочкина (занимается разработкой космических аппаратов и систем для дистанционного зондирования Земли) чистое помещение восьмого класса площадью около 700 кв. м с высотой потолков примерно 18 м.

стали, оцинкованная сталь, пластик высокого давления, стекло — внутри помещений нет углов, в которых может скапливаться пыль). В этот каркас встраиваются светильники, воздухораспределители и прочие устройства. Собирать помещение из различных элементов различных производителей довольно сложно, отмечает Дубинкин, поскольку элементы не подходят друг другу по размеру, типу и виду креплений. «Собственное производство решает эту проблему, — отмечает

Что такое чистые помещения

Чистое помещение — это помещение с контролируемой средой. В зависимости от содержания в воздухе примесей и частиц такие помещения подразделяются на девять классов чистоты (первый — самый чистый). Чистые помещения применяются

в фармацевтике, медицине, электронике, атомной и космической промышленности. Разница в классе на единицу означает, что чистота воздуха должна быть выше на порядок (в десять раз). В помещениях также контролируются температура и влажность.

Роман Бубнов. — Кроме того, это позволяет нам подстраиваться под заказчика».

Стоимость каждого проекта считается индивидуально и зависит не только от класса чистоты, площади или объема помещения, но и от множества других факторов (материалы, сроки),

требования на порядок. Поэтому, чтобы все это оптимизировать, нужно людям грамотно разъяснить, где эти требования действительно необходимы и без них нельзя обойтись, а где можно изменить либо технологию, либо конструкцию», — говорит Николай Дубинкин.

Главное в чистом помещении — обеспечить чистоту воздуха, поэтому они должны быть построены из материалов с гладким, легко моющимся покрытием. В этот каркас встраиваются светильники, воздухораспределители и прочие устройства

говорит Николай Дубинкин, не называя стоимость квадратного метра. «Стоимость комнаты для сборки электроники седьмого класса чистоты в 30–40 кв. м под ключ может стоить от 4 млн руб.», — рассказал РБК Игорь Филатов, директор компании «Промконвент», которая занимается монтажом вентиляционных систем в чистых помещениях. Самое дорогое в чистом помещении — это системы вентиляции. На них, по словам Дубинкина, может приходиться до 45% стоимости проекта. Большую часть оборудования для их сооружения «Нектон» закупает на стороне. На стены и потолки, а также на двери, полы и промежуточные боксы, которые Clean Court производит сам, приходится около 28% стоимости. Еще 15% уходит на системы электрооборудования. На остальные затраты приходится около 12%, из которых 5% — это проектирование.

Сырье «Нектон» закупает у партнеров в России под каждый конкретный заказ. «Складские запасы у нас минимальные. Мы

КРИЗИС НЕ ПОМЕХА

Экономический кризис отчасти пошел компании даже на пользу. «В первую очередь пострадали заказчики. А мы благодаря производству получили возможность сохранить привлекательные цены, тогда как многие поставщики импортных конструкций вылетели с рынка», — говорит Дубинкин. По словам Бубнова, объем заказов практически не изменился. По итогам 2015 года предприниматели надеются получить выручку около 96 млн руб. и уверенно смотрят в будущее: в уходящем году они заключили девять новых контрактов. Они надеются, что в ближайшие два-три года смогут вернуть первоначальные инвестиции.

«Импортное и так было дорогим, а стало просто недоступным», — рассуждает Филатов из «Промконвента». По его словам, клиенты все чаще выбирают отечественные конструкции для чистых помещений, тогда как оборудование, например вентиляционные системы, остается в основном импортным. При этом компания, предоставляющая услуги полного цикла по созданию чистых помещений, больше нравятся клиентам, говорит Евгения Пармухина из «Текарта». «Конечно, лучше, когда одна организация берет за весь комплекс работ, нежели несколько будут друг у друга на головах стоять и сроки срывать», — соглашается Колесников из НПО им. Лавочкина.

Сейчас производство Clean Court загружено на треть, но Бубнов и Дубинкин полны оптимизма. «Больницы будут строиться, и оборонку государство намерено развивать», — говорит Дубинкин. — Конечно, все зависит от того, насколько оно сможет поддержать высокотехнологичные отрасли промышленности, но, будь то производство фармацевтических препаратов или космических систем, без чистых помещений ему не обойтись». ■

«Нектон» должно было получить в Росстате код предприятия-разработчика, чтобы иметь свой собственный шифр на всю продукцию, а перед этим провести сертификацию каждого вида продукции. Эти сертификаты приходится постоянно обновлять, поскольку проекты чистых помещений делаются под конкретных заказчиков и не могут быть типовыми. По словам Дубинкина, на это приходится 5–8% расходов компании.

Николай Дубинкин не скрывает, что первые клиенты у Clean Court появились благодаря личным связям, сложившимся за годы его работы в Роскосмосе. «Кто-то пришел благодаря старым связям, кого-то привлекла информация, что у нас есть собственная производственная база: это вызывает у заказчика больше доверия», — говорит Дубинкин. — Мы же не схватим станок под мышку и не убежим с ним». На первых порах часть работ приходилось делать фактически по себестоимости или даже в убыток, чтобы только получить возможность работать по профилю.

В 2013 году «Нектон» построил для НПО им. Лавочкина (занимается разработкой космических аппаратов и систем для

дистанционного зондирования Земли) чистое помещение восьмого класса площадью около 700 кв. м с высотой потолков около 18 м. «Это большая камера для секретных изделий космической отрасли», — рассказал РБК заместитель главного архитектора НПО им. Лавочкина Дмитрий Колесников. — В этих помещениях идут и сборка, и проверка. Изделие оттуда выезжает в контейнере, отправляется на космодром и вылетает в космос». По словам Колесникова, строительство чистого помещения обошлось предприятию в 104 млн руб., еще 1,5–2 млн руб. стоило проектирование.

Несмотря на наличие связей, «Нектон» почти никогда не вступает в прямой контакт с заказчиком (преимущественно госзаказчиком). «Большинство заказов на чистые помещения размещаются в рамках больших заказов на реконструкцию и ремонт цехов и зданий», — объясняет Николай Дубинкин. — Мы выступаем как субподрядчики». Одним из таких партнеров для Clean Court стало ЗАО «Управление строительства и технологического инжиниринга», специализирующееся на работах со структурами Роскосмоса. «Мы вышли напрямую на директора, пообщались. У них

Что стоит сделать до конца декабря, чтобы сберечь свои деньги

Успеть до Нового года

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Перевести накопительную пенсию в НПФ, вложить деньги в недвижимость, закрыть счета в иностранных банках. Что еще стоит сделать за последние десять дней 2015 года?

С нового года для частных инвесторов многое изменится, причем не в лучшую сторону. Например, у «молчунов», которые не воспользовались правом выбора управляющей компании или негосударственного пенсионного фонда, исчезнет возможность дальше формировать накопительную часть пенсии. Меняются правила налогообложения недвижимости и зарубежных счетов. РБК разобрался, что нужно сделать до конца года, чтобы в следующем году быть хотя бы отчасти спокойным за свои сбережения.

ПЕРЕВЕСТИ НАКОПИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ПЕНСИИ В НПФ

С 1 января 2016 года так называемые молчуны могут лишиться возможности формировать накопительную часть пенсии за счет работодателя (6% от фонда оплаты труда). Хотя идея продления этого срока до 2020 года активно обсуждается в правительстве, решения на этот счет пока нет. Эксперты советуют действовать быстро и не упускать шанс: накопительная пенсия — это реальные деньги, а страховая — виртуальные баллы, «курс» которых на момент вашего выхода на пенсию неизвестен. Единственное заявленное преимущество страховой пенсии — индексация на уровне инфляции — исчезло: сейчас она индексируется по ставке 4%.

Накопительную пенсию можно оставить в управлении Внешнеэкономбанка или передать в НПФ или частную управляющую компанию. Многие, действительно, спешат заскочить в последний вагон уходящего поезда: по данным газеты «Ведомости», за 2015 год в ПФР поступило 5,1 млн заявлений от граждан, и почти половина из них поданы в октябре—ноябре.

Сохранить накопительную пенсию несложно: нужно написать заявление о переходе в любом отделении ПФР либо сразу в негосударственный пенсионный фонд. Еще один вариант — отправить заявление в ПФР по почте с нотариально заверенной подписью. Можно и избежать таких трудностей: сейчас многие крупные НПФ предлагают заключить договор в партнерских сетях (банки или сотовые ретейлеры), заявления можно подписать электронной подписью. В любом случае набор документов нужен один и тот же: паспорт и страховой номер индивидуального лицевого счета (СНИЛС). При выборе фонда нужно обратить внимание на его рейтинг, доходность за несколько лет, акционеров фонда и его участие в системе гарантирования



прав застрахованных лиц, напоминает первый вице-президент Европейского пенсионного фонда Николай Ефремов. По его словам, на последний пункт надо обратить внимание и тем, кто уже перешел в НПФ. Дело в том, что если фонд не успеет подать заявку на вступление в систему до конца 2015 года или не пройдет проверку ЦБ (окончательные списки регулятор утвердит в феврале—марте), то все его накопления вернуться в ПФР, добавил Ефремов.

ВЛОЖИТЬ СРЕДСТВА В НЕДВИЖИМОСТЬ

Если вы собирались инвестировать в жилую недвижимость, лучше сделать это сейчас. Дело в том, что с 2016 года изменятся правила налогового вычета на недвижимость. Продать квартиру без уплаты НДФЛ можно будет только через пять лет, а не через три года, как сейчас. Это устанавливает 11-й пункт закона (382-ФЗ) о внесении изменений в Налоговый кодекс, который был подписан еще в конце 2014 года. Правда, коснется это только квартир, приобретенных после 1 января 2016 года. Тем, кому жилье досталось в результате приватизации, в наследство или по договору дарения от родственников, волноваться не стоит: для них срок останется прежним, поясняет управляющий партнер агентства недвижимости W1 Evans Анна Левитова.

Есть и другое нововведение, которое осложнит перепродажу квартиры. Сейчас налог на доходы от продажи квартиры рассчитывают, исходя из суммы, указанной в договоре продажи. Со следующего года это будут делать, сравнивая цену в договоре с кадастровой стоимостью. База для определе-

ния НДФЛ будет рассчитываться из большей стоимости, рассказывает директор бизнес-направления «Недвижимость» Pro Consulting Global Limited Наталья Круглова. Она уверена, что из-за роста налогов доходность от инвестиций сильно снизится. О том же говорит и Левитова из W1 Evans.

Вычислить налог не так сложно: из указанной в договоре продажи цены жилья либо его кадастровой стоимости, умноженной на 0,7 (коэффициент понижения), надо вычесть цену, по которой вы изначально купили квартиру. Это и есть налогооблагаемая база, добавляет Левитова. Например, кадастровая стоимость объекта при продаже — 30 млн руб., купили вы его за 15 млн руб. Получается, что налог вам придется заплатить с 6 млн руб. (30 млн умножить на 0,7 минус 15 млн). То есть за сделку придется отдать 780 тыс. руб.

ЗАБРАТЬ ДЕНЬГИ У ФОРЕКС-БРОКЕРА

По закону с 1 января все форекс-компании, которые работают в России, не смогут законно работать без лицензии ЦБ и участия в отраслевой саморегулируемой организации. Пока лицензию получил только один брокер («Финам»), но остальные участники рынка не волнуются. Во-первых, они верят, что срок получения лицензии продлят. Во-вторых, большинство брокеров зарегистрированы за рубежом, и дилерские услуги клиентам оказывает именно зарубежная компания. Ее российское представительство занимается только консалтингом или маркетингом. Кроме того, на рынке просто нет СРО, в которую могли бы вступить участники, то есть даже «Финам», у которого

уже есть лицензия, не будет полностью соответствовать букве закона.

Сами форекс-брокеры уверяют, что клиентам ничего не грозит — они могут спокойно торговать через иностранные компании, говорит Павел Салас, российский директор одной из них — EToGo. Он считает, что забирать деньги необязательно: это можно сделать, когда появятся СРО и дилеры с лицензией.

Но при самом жестком сценарии (форекс-компаниям придется прекратить свою работу) вопрос возврата денег будет решаться по договору между брокером и клиентом, объясняет пресс-служба ЦБ. Это может повлечь сложность. Например, крупнейшая компания «Альпари» работает в юрисдикции судов Сент-Винсента и Гренадин. Несложно догадаться, что в спорной ситуации разбирательство потребует от клиента больших усилий и затрат.

ПОПРОЩАТЬСЯ СО ВКЛАДАМИ В ИНОСТРАННЫХ БАНКАХ

С нового года россиянам, у которых есть вклады за рубежом, придется платить налог в 13% с дохода по депозиту. До 2016 года это тоже подразумевалось, но фактически налог никто не платил из-за противоречия в российском законодательстве и невозможности контролировать счета. С одной стороны, налогом на доходы облагались все депозиты за границей, а с другой — только те валютные вклады, ставка по которым превышала 9%, что для иностранных банков ситуация более чем редкая. Теперь в Налоговый кодекс внесены поправки (ст. 214.2), которые обязывают платить всех вкладчиков зарубежных банков, независимо от уровня доходности их депозитов.

С нового года могут ужесточить правила отчета по заграничным счетам, добавляет партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. Ранее РБК писал, что соответствующее постановление готовит Минфин. Если его примут, рассказывать о движении средств на зарубежных счетах придется ежегодно (пока это правило касается только юридических лиц). Тех, кто решит не отчитываться перед инспекцией, ждет штраф от 1,5 тыс. до 20 тыс. руб. Но поддаваться панике пока рано: до 2017 года, когда Россия может присоединиться к автоматическому обмену информацией с иностранными государствами, у налоговых служб будет мало способов вычислить вкладчиков. Эту «отсрочку» Захаров советует использовать, чтобы понять, нужен ли вам счет за границей. Если у вас есть недвижимость за рубежом, вы часто ездите и делаете покупки — тогда есть смысл оставить все как есть. Если все ваши расходы связаны с Россией, Захаров советует подумать, насколько удобно вам будет жить по новым правилам.

ЗАВЕСТИ ДЕНЬГИ НА ИИС

Индивидуальный инвестиционный счет — брокерский счет с налоговыми льготами — позволяет получить у государства либо освобождение от НДФЛ при инвестициях в акции, либо налоговый вычет в 13% от внесенных на счет средств — максимум 52 тыс. руб. Чтобы не потерять возможность получить эти деньги у государства, тем, кто уже открыл счет, стоит поторопиться. Внести деньги на счет надо до конца 2015 года, а до 30 апреля 2016 года подать в налоговую декларацию по форме 3-НДФЛ. К декларации надо приложить документы, подтверждающие получение налогооблагаемого дохода (например, зарплату), и подтверждение, что средства на ИИС действительно зачислены (это устанавливает ст. 219.1 п. 3 НК РФ). Если вы не успеете, то получить вычет за 2015 год не удастся.

Еще один плюс инвестиций в ИИС до конца года: с 1 января на банковских депозитах запретят размещать более 15% средств ИИС (согласно п. 9 ст. 10.2-1 закона о рынке ценных бумаг), подчеркнул председатель правления НАУФОР Алексей Тимофеев. Сейчас таких ограничений нет, и этим механизмом активно пользуются управляющие компании: так им удается предложить клиентам надежный доход с бонусом в виде налогового вычета. Ограничение не коснется тех вкладов, которые уже открыты в рамках ИИС. Продлевать их будет нельзя, но и забирать средства раньше времени не придется. «Даже если вы откроете ИИС сейчас и 30-31 декабря положите все средства с него на банковский депозит, вас вряд ли попросят вернуть «излишек»: закон не имеет обратной силы», — обнадеежил Тимофеев. ▣