

Нефть и рубль получили новый повод подешеветь **с. 2**

Отток капитала усилится, а внешний долг — вырастет **с. 2**

Мнение: означает ли изменение ставки новый виток кризиса? **с. 3**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Пол Сингер  
Глава хедж-фонда Elliott

\$2,1 млрд на чужих  
долгах

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: REUTERS

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

18 декабря 2015 Пятница No 234 (2251) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 18.12.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
17.12.2015, 19.00 МСК) \$37,28 ЗА БАРРЕЛЬ



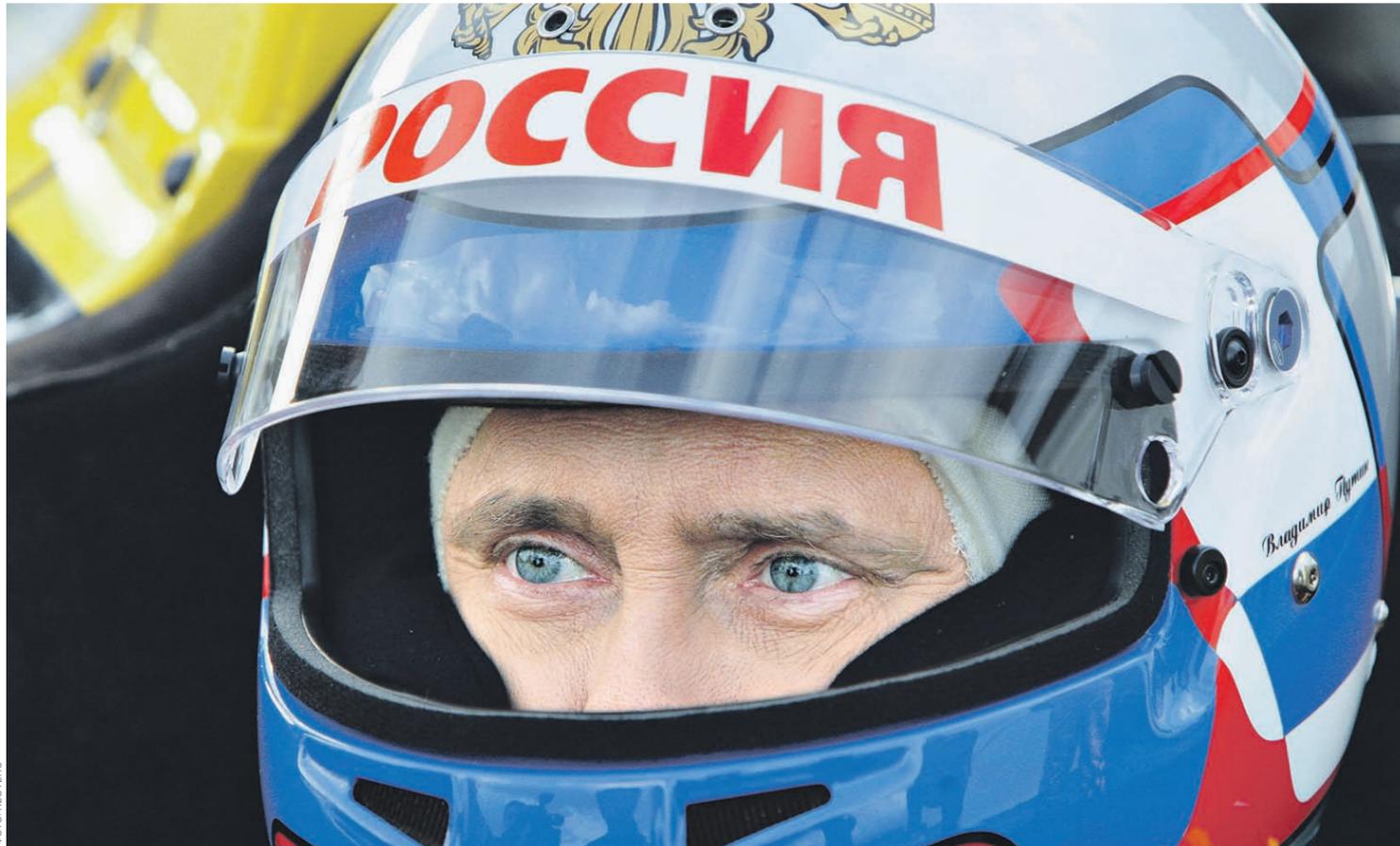
ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
17.12.2015) 792,07 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 11.12.2015) \$371,2 МЛРД

**ЛОГИСТИКА** Президент предложил решить конфликт с дальнбойщиками за счет регионов

## Путин и шофер



Владимир Путин вошел в положение дальнбойщиков (фото 2010 года)

ИВАН ТКАЧЕВ,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

**Президент предложил компенсировать дальнбойщикам введение дорожного сбора отменой транспортного налога. Дальнбойщики «за», но им этого мало. А губернаторам, которые получают этот налог, придется тоже искать компенсации.**

**ПРЕЗИДЕНТ: КОМПРОМИСС, А НЕ УСТУПКА**

Президент России Владимир Путин в четверг, 17 декабря, впервые высказался публично на тему дорожного сбора с большегрузов, против которого дальнбойщики протестуют уже месяц. На итоговой годовой пресс-конференции Путин не только посочувствовал «работягам», которые «вкальвают» за рулем, но и предложил вариант улаживания конфликта —

проверить, если надо, систему «Платон» на предмет обоснованности расценок и прозрачности финансовых потоков (это может сделать Счетная палата) и отменить транспортный налог с тяжелых грузовиков. «Хотя бы для большегрузов, которые должны платить за пробег, надо это сделать. Я очень рассчитываю на то, что правительство в самое ближайшее время — в начале года — это сделает», — сказал президент.

По мнению директора Центра политических технологий Игоря Бунина, заявление президента ложится в старую стратегию: он не уступает давлению, а оптимизирует. «Новый налог для большегрузов он оставляет, но снимает транспортный. Это выглядит компромиссом, но не уступкой, такой психологический парадокс», — говорит политолог. Он отмечает, что у российской власти есть некий принцип: отступать она не имеет права, но должна на-

ходить способы договариваться на другом поле.

Дальнбойщики требуют полной отмены системы взимания платы с грузовиков весом более 12 т за проезд по федеральным трассам. Акции протеста начались 11 ноября, за четыре дня до введения системы «Платон», и с тех пор, по подсчетам РБК, прошли как минимум в 24 регионах России. В Подмосковье бастующие водители сформировали два основных лагеря — на 91-м километре Каширского шоссе и у торгового центра «Мега Химки». Изначально они планировали провести всероссийскую акцию протеста, перекрыв МКАД 30 ноября. Однако впоследствии протестующие решили, что будут действовать строго в рамках закона и останутся на своих стоянках, где их могут найти журналисты.

Кое-чего они уже добились: 15 декабря президент подписал указы, многократно снижающий размеры штрафов за неопла-

ту проезда большегрузов по федеральным трассам. За первое подобное нарушение штраф составит 5 тыс. руб., за повторное — 10 тыс. руб. Ранее размеры штрафов за неоплату проезда составляли 450 тыс. руб. за первое нарушение и 1 млн руб. за повторное.

**ГУБЕРНАТОРЫ: ВСЕ РАВНО СВОЕ ВОЗЬМУТ**

Транспортный налог, который может быть отменен для большегрузов, был введен в 2003 году. В соответствии с Бюджетным кодексом 100% поступлений от него подлежат перечислению в региональные бюджеты. В январе — октябре 2015 года, согласно статистике Федеральной налоговой службы (ФНС), поступления от транспортного налога выросли на 35,7% (год к году) и составили 120,6 млрд руб.

**РАССЛЕДОВАНИЕ**

## Семейные ценности

ИРИНА МАЛКОВА,  
СЕРГЕЙ ТИТОВ

**РБК разобрался, как 33-летний Кирилл Шамалов, которого называют супругом Екатерины Тихоновой, стал крупным акционером «Сибур», какие еще активы есть у его семьи и сколько они могут стоить.**

17 декабря закрылась одна из крупнейших для России сделок 2015 года: вторая в мире по выручке компания, китайская Sinores, приобрела 10% в химическом холдинге «Сибур» (22-е место в рейтинге РБК 500). Несмотря на кризис, покупатель оценил компанию дороже, чем она когда-либо стоила: в \$13,4 млрд. Партнерами китайцев выступают владельцы «Сибура» — миллиардеры Леонид Михельсон и Геннадий Тимченко, а также молодой бизнесмен Кирилл Шамалов, которого агентство Reuters назвало обладателем состояния в \$2 млрд и супругом предполагаемой дочери Владимира Путина Екатерины Тихоновой. Сам президент, отвечая на вопрос РБК, не подтвердил и не опроверг информацию об этом родстве.

Как Шамалов стал совладельцем «Сибура»?

**УДАЧЛИВЫЙ КАРЬЕРИСТ**

Единственная возможность обратиться к Кириллу Шамалову лично представилась РБК в начале октября в Сочи, на втором в истории России гоночном уик-энде «Формулы-1». Шамалов занимал место в VIP-ложе компании Pirelli и внимательно следил за соревнованиями. «Все Шамаловы обожают автомобили», — рассказывал РБК их знакомый.

Продолжение на с. 8



Окончание на с. 4

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 3043  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Чем решение ФРС США плохо для российской экономики

# Невыгодная ставка

СИРАНУШ ШАРОЯН,  
ЮЛИЯ ТИТОВА

Нормализация денежно-кредитной политики Федеральной резервной системы (ФРС) нанесла по экономике России тройной удар: нефть стала дешевле, рубль слабее, а внешние долги правительства и российских компаний — больше.

Базовая учетная ставка ФРС — аналог российской ключевой ставки — показывает, во сколько американским коммерческим банкам обходятся кредиты регулятора. Но если российская ключевая ставка имеет значение только для местных банков и компаний, то решение Федеральной резервной системы поднять ставку впервые за девять лет отразится на всей мировой экономике.

## ДОРОГОЙ ДОЛЛАР — ДЕШЕВАЯ НЕФТЬ

Пересмотр ожиданий относительно политики ФРС, который начался в ноябре, привел к укреплению доллара, дополнительному давлению на нефтяные котировки и возобновлению оттока капитала из развивающихся стран, говорит глава Банка России Эльвира Набиуллина на пресс-конференции 11 декабря. С начала ноября цены на нефть марки Brent упали на 24,8%, до \$37 за баррель.

Повышение базовой ставки Федеральной резервной системы означает рост стоимости заимствований для коммерческих банков, что приводит к укреплению доллара, говорит главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров. Это, в свою очередь, автоматически приводит к снижению цен на сырье, в том числе нефть, так как цены на эти товары номинированы именно в американской валюте.

## РУБЛЬ ПАДАЕТ

Снижение нефтяных цен негативно отражается на рубле, что, в свою очередь, вытекает в рост инфляции, напоминает главный эксперт Центра экономического про-

## Около нуля

16 декабря Комитет по операциям на открытом рынке (FOMC) Федеральной резервной системы США принял решение повысить ключевую ставку на 0,25 п.п. Об этом говорится в распространенном после двухдневного заседания комитета сообщении. Ключевая ставка находилась на исторически минимальном уровне — в промежутке 0-0,25% — с декабря 2008 года. После повышения ставка будет колебаться в диапазоне 0,25-0,5%.



Участники рынка ожидают, что председатель ФРС Джанет Йеллен (в центре) повысит ключевую ставку к концу следующего года до 1%

гнозирования Газпромбанка Егор Сусин. 10 ноября министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев сказал, что Минэк пересмотрел ожидания по инфляции в 2015 году с 12,2–12,4 до 13%. Курс доллара с начала ноября вырос на 7 руб., до 70,9 руб. за доллар, или на 10,9%. 16 декабря официальный курс доллара достиг рекордного уровня — 70,8295 руб. Так дорого ЦБ не оценивал доллар ни разу после деноминации 1998 года.

Ужесточение политики американского регулятора только началось. Председатель ФРС Джанет Йеллен во время пресс-конференции по итогам заседания 16 декабря намекнула на готовность продолжать постепенную нормализацию денежно-кредитной политики в 2016 году. Консенсус Bloomberg показывает, что участники рынка ждут повышения ставки к концу следующего года до 1%. Ускоренная нормализация политики ФРС может еще больше укрепить доллар, оказав дополнительное негативное воздействие на экономический рост в странах-экспортерах, в том числе в России, предупредила Набиуллина.

## ОТТОК СРЕДСТВ

Повышение ставки ФРС делает американские активы более привлекательными для инвестиций, что приводит к оттоку капитала с развивающихся рынков. В 2015 году рынки США получили \$600–700 млрд «горячих» денег, говорит Сусин. Россия сейчас и так находится несколько в стороне от инвестиционных потоков: приток капитала сюда ограничен санкциями и закрытыми внешними рынками, а решение ФРС дела-

ет российский рынок еще менее привлекательным, напоминает он.

В 2015 году развивающиеся рынки впервые с 1988 года могут столкнуться с чистым оттоком капитала по итогам года, посчитали аналитики Института международных финансов. Отток капитала из России по итогам года, по прогнозам Банка России, составит \$58 млрд.

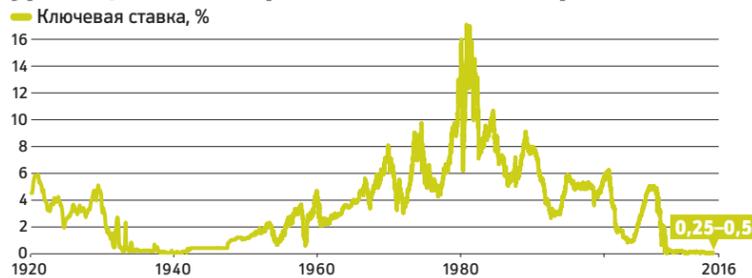
## ДОРОЖЕ ДОЛГ

Повышение ставки ФРС увеличивает стоимость обслуживания внешнего долга, говорит руководи-

тель направления «Финансы и экономика» Института современного развития Никита Масленников. Сейчас мировой внешний долг на 60–70% номинирован в американской валюте, а это \$57 трлн.

В России в иностранных валютах номинировано около 80% внешнего долга, уточняет главный экономист «Ренессанс Капитала» в России и СНГ Олег Кузьмин. Однако сейчас повышение ставки в этой сфере несильно ударит по России, потому что мы практически ничего не занимаем за рубежом из-за санкций, только выплачиваем, отмечает экономист. ▣

## Ключевая ставка ФРС США находится на том же уровне, что и во времена Великой депрессии



Источник: BofA Merrill Lynch Global Investment Strategy, Bloomberg, Global Financial Data (GFD)

## Как основные мировые индексы отреагировали на повышение ставки ФРС



Источник: Investing.com

## МНЕНИЕ



ФОТО: Ric Lander/Flickr

АНАТОЛЬ КАЛЕТСКИЙ,  
председатель Института нового экономического мышления

Должны ли волноваться компании и инвесторы в связи с окончанием эры почти нулевых процентных ставок.

## Почему рост ставки ФРС — это не всегда страшно

**ФРС США решила уже поточить свою монетарную полтику и поднять ключевую ставку на 0,25. Означает ли это, что мир ждет новый виток кризиса?**

### СТАВКА НА РОСТ ИНФЛЯЦИИ

Должны ли волноваться компании, инвесторы и влиятельные политики во всем мире в связи с окончанием эры почти нулевых процентных ставок и началом первого жесткого монетарного цикла после 2004–2008 годов?

Джанет Йеллен, председатель ФРС, неоднократно говорила, что неминуемое повышение процентных ставок будет намного медленнее, чем в предыдущих денежных циклах, и предсказывала, что эти повышения закончатся на более низком пиковом уровне. Хотя центральным банкирам нельзя всегда доверять, когда они дают такие обещания, так как их работа часто требует, чтобы они сознательно вводили в заблуждение инвесторов, есть серьезные основания полагать, что обязательство ФРС о незначительном повышении процентных ставок является вполне искренним.

Наиважнейшая цель ФРС состоит в том, чтобы поднять инфляцию и гарантировать, что она остается выше 2% годовых. Чтобы сделать это, Джанет должна будет держать очень низкие процентные ставки, даже после того как инфляция начнет повышаться, так же как ее предшественник Пол Волкер должен был удерживать очень высокие процентные ставки в 1980-х годах даже после того, как инфляция начала падать. Это изменение

политики логически вытекает из инверсии целей центральных банков как в Америке, так и во всем мире начиная с кризиса 2008 года.

В 1980-х годах историческая ответственность Волкера состояла в том, чтобы уменьшить инфляцию и предотвратить ее новое повышение к опасно высоким уровням. Сегодня историческая ответственность Джанет состоит в том, чтобы увеличить инфляцию и защитить ее от возможности нового падения снова на опасно низкие уровни.

При этих условиях прямые экономические действия ФРС должны быть минимальными. Трудно вообразить, что многие компании, потребители или домовладельцы изменят свое поведение из-за изменения на четверть пункта в краткосрочных процентных ставках, особенно если долгосрочные процентные ставки меняются незначительно. И если даже предположить, что процентные ставки достигнут 1,0–1,5% к концу 2016 года, они все еще будут очень низкими и по историческим стандартам, и в абсолютном выражении, и относительно инфляции.

СМИ и официальные публикации Международного валютного фонда и других учреждений высказали зловещие предупреждения о воздействии первого шага ФРС на финансовые рынки и другие экономические системы. В частности, многие страны Азии и Латинской Америки считаются уязвимыми из-за сокращения притоков капиталов, что было для них выгодно, когда американские процентные ставки были на предельно низком уровне. Но эти страхи трудно понять на основе имеющегося опыта.

### ПУГАЮЩИЙ ДОЛЛАР

Но как обстоят дела в отношении валют? Доллар, как ожидается почти всюду, будет подниматься в цене, когда американские процентные ставки начнут повышаться, особенно в связи с тем, что ЕС и Япония продолжают ослаблять монетарные условия в течение многих месяцев и даже лет. Этот страх перед сильным долларом — настоящая причина для беспокойства, на границе с паникой, во многих

дается. Таким образом, дифференциал процентной ставки, как и сам рост американской процентной ставки, уже должен отражаться в цене валюты.

Кроме того, кредитно-денежная политика не единственный определяющий фактор обменных курсов. Торговые дефициты и профициты также имеют значение, как и фондовый рынок, и имущественные оценки, циклический прогноз прибылей корпораций, положительные или

Но в других случаях происходит противоположное — например, когда евро и фунт укрепились после смягчения кредитно-денежной политики их центральных банков.

Для США эти действия приводят к очень противоречивым результатам. Если оценивать влияние ужесточения кредитно-денежной политики, начавшееся в феврале 1994 года и в июне 2004 года, то доллар существенно усилился в обоих случаях перед первым поднятием уровня процентных ставок, но затем ослабел приблизительно на 8% (по оценке доллар-индекса ФРС) за последующие шесть месяцев. В следующие два-три года доллар-индекс последовательно оставался ниже его уровня в день первого поднятия уровня процентных ставок. Поэтому для торговцев валютой последние два цикла политики сжатия ФРС оказались классическими примерами действий «покупай по слухам, продавай по новостям».

Конечно, действия в прошлом не гарантия будущих результатов и два случая не составляют статистически серьезный пример. Простой факт того, что доллар дважды слабел во время последних двух периодов ужесточения финансово-кредитной политики ФРС, не доказывает, что то же самое произойдет снова.

© Project Syndicate, 2015  
[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Трудно вообразить, что многие компании, потребители или домовладельцы изменят свое поведение из-за изменения на четверть пункта в краткосрочных процентных ставках, особенно если долгосрочные процентные ставки меняются незначительно**

развивающихся экономиках и в МВФ. Значительное укрепление доллара, действительно, вызвало бы серьезные проблемы для развивающихся стран, где компании и правительства взяли большие долларовые долги и девальвация местной валюты угрожает выйти из-под контроля.

К счастью, консенсус рынка относительно неизбежного повышения доллара США по мере увеличения процентных ставок почти наверняка неверен по трем причинам.

Во-первых, расхождение принципов проведения кредитно-денежной политики между США и другими большими экономиками уже повсюду понимается и ожи-

отрицательные сюрпризы в экономическом росте и инфляции. По большинству этих оснований доллар был самой привлекательной валютой в мире с 2009 года, но, поскольку восстановление экономики распространяется от США к Японии и Европе, положение начинает меняться.

И наконец, широко принятая корреляция между кредитно-денежной политикой и ценой валюты не выдерживает эмпирической экспертизы. В некоторых случаях валюты перемещаются в том же самом направлении, что и кредитно-денежная политика, — например, падение иены в 2013 году в ответ на смягчение кредитно-денежной политики Банком Японии.

## «КРОСТ» подарит Новой Москве инновационную школу

Реклама

Строительство объектов социальной значимости на территории Новой Москвы за прошедший 2015 год по своему росту обогнало объемы трех предыдущих лет. Это отметил руководитель департамента развития новых территорий столицы Владимир Жидкин на церемонии закладки первого камня инновационной общеобразовательной школы в Коммунарке 15 декабря.

Проект новой школы разработал и реализует строительный Концерн «КРОСТ» в рамках благоустройства территории Новой Москвы, где будет располагаться жилой комплекс «Новая Звезда». Школа будет входить в комплекс ГБОУ №2070 и примет в свои стены 1100 учеников. Рядом будут построены два детских сада на 220 мест.

Открывая торжественную церемонию, Владимир Жидкин поблагодарил Концерн

«КРОСТ» и генерального директора Алексея Добашина за творческий, нестандартный подход к исполнению партнерских социальных обязательств по отношению к городу и отметил: «Жители «Новой Звезды» заселятся в квартал, полностью оснащенный удобной инфраструктурой — школой, парком и спортивными сооружениями».

На территории жилого комплекса создается аналог Центрального парка в Нью-Йорке. Уникальный парковый ансамбль продуман с учетом новейших тенденций в ландшафтном проектировании. Всего в парке планируется высадить 70 тыс. кустарников и 18 тыс. деревьев.

В общий пейзаж «Новой Звезды» прекрасно впишется и новая общеобразовательная школа, проект которой отвечает всем современным требованиям, а по оснащению во многом превосходит существующие образовательные учреждения.



Владимир Жидкин — руководитель Департамента развития новых территорий столицы, Татьяна Москалькова — Депутат Государственной думы РФ на торжественной церемонии закладки первого камня инновационной школы №2070



Инновационная школа №2070



ООО «ГСД», ул. Адмирала Макарова, 6.  
Тел. +7 (495) 795-0-888, [www.krost.ru](http://www.krost.ru).  
С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте [www.krost.ru](http://www.krost.ru)

Президент предложил решить конфликт с дальнбойщиками за счет регионов

# Путин и шофер

→ Окончание. Начало на с. 1

Из этой суммы большая часть — 93 млрд руб. — это поступления от физлиц, а от юрлиц — только 27,6 млрд.

Сборы транспортного налога обеспечивают в среднем 1,5% собственных доходов консолидированных региональных бюджетов (бюджетов регионов с учетом муниципалитетов). Максимальная доля транспортного налога в структуре доходов — в Московской, Вологодской, Новгородской, Владимирской областях (около 3%), а в доходах Москвы и Санкт-Петербурга, для сравнения, — 1 и 1,8%, говорит заместитель директора группы государственных финансов S&P Карен Вартапетов. Из этих регионов самыми проблемными (по соотношению долга и собственных доходов) он называет Вологодскую и Новгородскую области — у них задолженность превышает 75% собственных доходов.

По данным ФНС, транспортный налог с грузовиков с мощностью двигателя свыше 250 л.с. (максимальная категория в разбивке ФНС) должен был принести в региональные бюджеты в 2014 году 17,5 млрд руб. — 15% всего транспортного налога. По подсчетам РБК на основе данных ФНС и Федерального казначейства, именно на большегрузы приходится более трети поступлений от транспортного налога в Калининградской, Смоленской и Магаданской областях, а также ХМАО и ЯНАО.

«Любое изъятие доходов из региональных бюджетов приведет к тому, что регионам будет сложнее выполнять свои обязательства. Либо это приведет к необходимости увеличения трансфертов из федерального бюджета», — отмечает руководитель направления «фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Суслина.

**«Транспортный налог может быть от 30 тыс. до 50 тыс. руб. [на автомобиль] в год в зависимости от количества лошадиных сил; оплата за проезд по федеральным трассам намного больше»**

Губернаторы уже думают, где взять деньги. Если отменят транспортный налог для большегрузов, то территории должны получить другой источник дохода, который позволит поддерживать региональную дорожную сеть, рассуждает губернатор Калужской области Анатолий Артамонов. Сбор транспортного налога по итогам этого года в Калужской области составит более 600 млн руб., это шестая часть регионального дорожного фонда. «Уже сейчас мы видим, что транспортные потоки [большегрузов] переориентировались на региональные до-



На пресс-конференции Путин посочувствовал бастующим дальнбойщикам, но упразднить «Платон» не стал

роги», — указывает губернатор. «У нас есть риски, что грузовые машины пойдут по региональным дорогам, которые не готовы сегодня к приему большегрузов», — соглашается губернатор

Калининградской области Николай Цуканов, добавляя, что введение дорожного сбора с грузовиков, по его мнению, правильное.

В ноябре этого года Артамонов выступил с предложением распространить систему дорожного сбора и на дороги регионального значения (сейчас оплачивается проезд только по федеральным трассам). В разговоре с РБК он добавляет, что «теоретически» расширение дорожного сбора сможет решить проблему с потенциальным сокращением поступлений от транспортного налога. «Но над практической реализацией

необходимо подумать», — говорит он. Цуканов, в свою очередь, утверждает, что вопрос о введении дорожного сбора применительно к региональным дорогам «обсуждают почти все губернаторы» регионов с разветвленной сетью дорог. По его мнению, еще один вариант решения вопроса с потенциальными выпадающими доходами от транспортного налога — это повышение акцизов на топливо.

Сейчас по Бюджетному кодексу акцизы на бензин и топливо также на 100% зачисляются в региональные бюджеты. «Стоило бы подумать о том, чтобы вообще убрать транспортный налог для всех видов транспорта, а заложить потери в цену топлива. Если транспортный налог будет отменен, но нам будет дано право по региональным дорогам аналогично федеральному закону взимать с грузовиков [плату], плюс вместо транспортного налога будет акциз через топливо, то эти вещи взаимозаменяемы. Но необходимы расчеты», — говорит Цуканов. По его словам, в начале следующего года вопрос о том, как регионам компенсировать выпадение по транспортному налогу, может

стать темой для дискуссии на площадке Минтранса.

## ДАЛЬНОБОЙЩИКИ: ХОРОШО, НО МАЛО

Опрошенные РБК перевозчики говорят, что отмена транспортного налога это хорошо, но мало.

«Сегодня транспортная компания платит три сбора: транспортный налог, топливный акциз и сбор за проезд по федеральным трассам. Все они были введены в разное время для поддержки транспортной инфраструктуры и в какой-то степени друг друга дублируют», — объяснил РБК директор по закупкам транспортных услуг логистической компании FM Logistic Андрей Попов. Транспортный налог должны были упразднить еще тогда, когда ввели акцизы, уверен

генеральный директор «Совтрансавто» Владимир Тян: «История давняя, но как шаг навстречу бизнесу — решение хорошее».

По словам председателя совета НП «Грузавтотранс» Владимира Матягина, отмена транспортного налога облегчит нагрузку на транспортные компании несущественно: «Транспортный налог может быть от 30 тыс. до 50 тыс. руб. [на автомобиль] в год в зависимости от количества лошадиных сил; оплата за проезд по федеральным трассам намного больше». Тян из «Совтрансавто» за отмену транспортного налога, но говорит, что при активной работе в России средний взнос за машину в месяц через систему «Платон» составит примерно 10–15 тыс. руб. (120–180 тыс. руб. в год). То есть разница между налогом и сборами через

**ПОПРАВКА** В номере №148 от 18 августа 2015 года в статье «Компания «Якунин и сын» председатель совета директоров ИГ «РВМ Капитал» Сергей Орлов ошибочно назван родственником жены бывшего президента ОАО «Российские железные дороги» Владимира Якунина — Натальи. В действительности Орлов не является родственником ни Владимира, ни Натальи Якуниных. Редакция приносит извинения.

## Прошлые компромиссы

### Монетизация льгот

В 2004 году Госдума приняла ФЗ-122 о монетизации льгот. Закон вступал в силу с 1 января 2005 года и давал региональным властям право заменять бесплатное пользование общественным транспортом, получение необходимых лекарств и санаторно-курортное лечение для пенсионеров, ветеранов труда и т.д. на денежные выплаты. Граждане, льготы для которых оплачивались из федерального бюджета, переводились на денежную компенсацию автоматически.

К 2010 году натуральные льготы должны были быть заменены полностью. На тот момент существовало около 120 видов преференций и 200 категорий льготников. Право на те или иные льготы имело около 70% населения. Митинги против закона начались еще летом 2004 года, когда он слушался в Госдуме, а с начала 2005-го, когда льготников стали переводить на компенсации, протесты стали массовыми. Чтобы снизить напряженность, федеральные и регио-

нальные власти начали повышать размеры компенсаций. В некоторых регионах, например в Москве, часть льгот сохранили за счет местных бюджетов. В результате льготники постепенно перестали протестовать. К 2015 году 25 из 156 статей закона о монетизации льгот были упразднены.

### Против праворульных машин

В конце 2006 года депутаты Госдумы от «Единой России» выступили с инициативой

запрета импорта иномарок с правым рулем. В ответ общественное движение «Свобода выбора» во главе с активистом Вячеславом Лысаковым организовало серию общероссийских протестных акций, после чего инициатива была похоронена.

### Право на выбор

В декабре 2011 года на Болотной площади в Москве прошла серия митингов «За честные выборы», направленных против фальсификаций на выборах в Госдуму 4 декабря.

Акции под этим лозунгом состоялись и в других городах. Протесты повторились после выборов президента в марте 2012 года. На фоне протестов в декабре премьер-министр Владимир Путин и президент Дмитрий Медведев начали говорить о возможных политических реформах, в том числе о возврате выборов губернаторов. 2 мая 2012 года Медведев подписал закон о прямых выборах губернаторов, была резко упрощена процедура регистрации партий.

«Платон» примерно один к пяти, резюмировал он.

Примерно то же говорят дальнбойщики, протестующие на Каширке и в Химках.

«Президент рекомендовал рассмотреть отмену транспортного налога, но как это будет реализовано, мы пока не знаем», — сказал РБК представитель протестующих дальнбойщиков на Каширском шоссе Алексей Улянов. В 2014 году президент говорил, что в ближайшие четыре года не будут вводить дополнительные нагрузки на бизнес, и тем не менее появился «Платон», напомнил дальнбойщик.

Кроме того, по словам Улянова, отмена транспортного налога на федеральном уровне не решит ситуацию, так как за ней последует введение аналогичных сборов на региональных уровнях.

Представитель лагеря дальнбойщиков в Химках Андрей Бажутин также сказал РБК, что для прекращения протестов отмены транспортного налога недостаточно. Водители большегрузов сейчас должны платить 1,53 руб. за 1 км, с марта плата поднимется до 3,06 руб. При пробеге в среднем в 100 тыс. км в год дальнбойщики вынуждены будут отдавать

306 тыс. руб. в год, а транспортный налог для фур в среднем составляет 40 тыс. руб., объясняет он. «Заплатите 300 тыс., а 40 тыс. мы вам простим — так, что ли? Думаете, мы после этого разведемся?» — говорит Бажутин. Он подчеркнул, что в сложившихся условиях, даже при отмене налога на транспорт, работать дальнбойщикам экономически нецелесообразно: «Какой смысл нам куда-то уезжать? Что там стоять, что здесь стоять. А здесь нас видят, слышат, мы объясняем нашу позицию».

Представитель Минтранса отказался от комментариев. Глава

«Росавтодора» Роман Старовойт говорил в интервью РБК в начале декабря, что сборы не должны дублировать друг друга — после

введения акцизов нужно через некоторое время отменять транспортный налог: «Я это поддерживаю: кто едет, тот и платит».

**ПОПРАВКА** В номере №232 от 16 декабря 2015 года в статье «Кто больше изымет» ошибочно указано: «Таким образом, ФСН сосредоточена на наркоторговцах и перехвате крупных партий наркотиков, а МВД — на пресечении распространения наркотиков среди рядовых потребителей». Следует читать: «В активе ФСН есть очень крупные партии изъятых наркотиков, однако основная часть, более половины преступлений, состоит из партий, в которых масса самого крупного наркотика составляет несколько граммов». Редакция приносит извинения.



РБК ЖУРНАЛ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
**НАСТОЯЩЕЕ  
БУДУЩЕЕ**

УЖЕ В ПРОДАЖЕ  
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА  
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН1067746826070  
\* УБЕР



RBC.RU

ПАРТНЕРЫ Чего Лондон хочет от Евросоюза

# Остаться по-английски

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**ЕС начинает переговоры с Британией об условиях, на которых страна останется членом союза. Дэвид Кэмерон требует от Брюсселя вернуть на национальный уровень право контроля над миграцией, в том числе из других стран ЕС.**

Открывшийся в четверг двухдневный саммит Европейского совета будет посвящен вопросам нелегальной иммиграции, терроризма, кризиса еврозоны и развитию Энергетического союза. Европейские лидеры также планируют обсудить ситуацию на Украине и санкции в отношении России. Но одной из центральных тем саммита станет обсуждение возможного выхода Великобритании из Евросоюза, так называемого Brexit.

## ПОЛИТИЧЕСКИЙ ВОПРОС

О намерении властей впервые за 40 лет с момента вступления Британии в ЕС вынести вопрос о необходимости ее дальнейшего членства в союзе на общенародное голосование заявил в январе 2013 года премьер-министр Дэвид Кэмерон. Объявив, что «разочарование британцев Евросоюзом достигло своего исторического максимума», политик пообещал организовать подобный референдум в случае победы своей партии на парламентских выборах весной 2015 года.

Тогда на выборах правящая Консервативная партия одержала убедительную победу, показав лучший для себя результат с 1992 года. Партия обнародовала программу действий на грядущие пять лет, в которой было прописано обещание провести референдум о выходе страны из Евросоюза «не позднее конца 2017 года». Других деталей о сроках его проведения до сих пор нет, поскольку



Британские консерваторы уже три года обещают провести референдум о выходе из ЕС, но точно определить его сроки пока не могут

вопрос по-прежнему дебатировался в парламенте.

Главные претензии Лондона к Евросоюзу сводятся к обвинениям в бюрократизме, чрезмерном вмешательстве в дела отдельных стран-членов и невозможности справиться с кризисом зоны евро. В ноябре этого года Кэмерон направил председателю Евросовета Дональду Туску письмо с четырьмя предложениями по реформам Евросоюза. По сути это были условия, при выполнении которых премьер обещал в случае вынесе-

ния вопроса о выходе из ЕС на голосование всячески поддерживать сторонников членства Великобритании в союзе.

Во-первых, это полное равноправие внутри ЕС стран с национальной валютой и стран — членов еврозоны. Затем это дальнейшая либерализация торговли внутри Евросоюза, снятие излишних барьеров и облегчение нагрузки на бизнес. Третье — гарантии Лондону, что ЕС не будет требовать от него более тесной политической интеграции, и, наконец, передача от Брюссе-

ля национальным правительствам права принимать решения по миграционным вопросам. Кэмерон, в частности, говорит о «злоупотреблении свободой перемещения» и «необходимости сократить число прибывающих сюда людей».

## ЛОНДОН ОСАЖИВАЮТ

Месяц спустя — уже в контексте подготовки к саммиту Европейского совета — Туск ответил британскому премьеру на его предложения. Все четыре темы, по словам

Туска, являются непростыми и деликатными и будут обсуждаться на декабрьском саммите. «Впоследствии, на основе политической дискуссии, мы планируем сформировать конкретные предложения и принять их на следующем саммите, 18–19 февраля», — добавил политик.

В свою очередь, в начале декабря Кэмерон пригрозил агитировать в пользу выхода Великобритании из ЕС, если его коллеги из других стран союза откажутся взять в разработку его пред-

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Современное телевидение:  
стратегии монетизации и факторы успеха

Мнения экспертов

Спонсор

BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314



Алексей Бырдин  
Генеральный директор,  
Ассоциация интернет-видео

«Во всем мире идет переход телесмотрения в OTT-сервисы и приложения. Россия — яркий тому пример. Однако наша нормативная база не успевает за развитием технологий и предпочтений пользователей. Сейчас у всех участников телерынка есть уникальный шанс описать оптимальную для всех схему бизнес-взаимодействия и закрепить ее в новом регулировании. Консервация проблемы лишь усугубит ее, потому что потребление телевизионного контента в OTT-среде будет нарастать в любом случае, в легальном поле или вне его. Наша общая цель — создать такие правила игры, по которым будет выгодно развиваться цивилизованным игрокам, а не пиратским сервисам. OTT TV — это сервисы с принципиально новыми потребительскими свойствами, это канал для высокоточной адресации рекламных сообщений, это расширение временных диапазонов телесмотрения. Бессмысленно пытаться остановить прогресс — нам всем надо «оседлать волну» и научиться зарабатывать в реалиях новой технологической эпохи, эпохи OTT TV».

ложения, в частности, насчет сокращения субсидий работающим мигрантам из других стран Евросоюза (в частности, из Польши, Венгрии и других стран Восточной Европы). Премьер-министр настаивает на том, чтобы прибывшие в Британию на заработки жители стран «новой Европы» могли рассчитывать на господдержку только после четырех лет работы на территории страны.

Накануне саммита канцлер Германии Ангела Меркель в резкой форме отвергла предложение Лондона: «Мы не хотим и не собираемся ставить под вопрос базовые принципы европейской интеграции. Среди них и свобода передвижения, и равноправие всех граждан Евросоюза». Той же точки зрения придерживаются и лидеры Восточной Европы.

Позицию Меркель поддержал и Туск, заявив, что часть требований Лондона являются попросту неприемлемыми. Председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер предложил не принимать требований Кэмерона, выработав вместо них компромисс. По мнению источников The Financial Times, публичная полемика Лондона с континентальной Европой свидетельствует о том, что либо Брюсселю придется пересмотреть свои правила (чего не желают многие страны ЕС), либо Великобритании придется изменить собственную систему предоставления субсидий (на что не готово уже правительство Кэмерона).

В любом случае черновик резолюции саммита, который получило издание, не содержит конкретных решений по «британскому вопросу» — многое будет зависеть от итога дебатов, прошедших в четверг вечером.

Прибыв в четверг в Брюссель, Кэмерон заявил, что не будет требовать, чтобы договоренности были заключены в тот же вечер, но он будет настаивать на том, чтобы партнеры по ЕС начали процесс переговоров. «Я буду жестко сражаться за права Британии этим вечером, и я рассчитываю на заключение хорошей сделки», — цитирует его Reuters.

#### ЦЕНА НЕЗАВИСИМОСТИ

В четверг британское издание The Telegraph опубликовало результаты собственного опро-

са 20 тыс. британцев: 47% из них поддерживают выход страны из Евросоюза против 38% тех, кто предпочитает остаться в единой Европе. В этот же день вышло исследование бюро Ipsos, проведенное с 12 по 14 декабря по итогам опроса 1 тыс. граждан. Результаты

#### Главные претензии Лондона к Евросоюзу сводятся к обвинениям в бюрократизме, чрезмерном вмешательстве в дела отдельных стран-членов и невозможности справиться с кризисом зоны евро

его противоположны: 58% желают остаться в ЕС против 32% сторонников Brexit. Другие опросы, например ноябрьское исследование агентства YouGov, показывают, что сторонников и противников выхода из Евросоюза в Британии примерно поровну.

Политики, агитирующие за сохранение Британии в ЕС, утверждают, что выход из союза лишит страну преимуществ беспошлинной торговли и негативно отразится на британском бизнесе. Например, лорд Стюарт Роуз, однопартиец Кэмерона, но при этом лидер кампании в поддержку сохранения страны в ЕС, заявил на этой неделе, что британским импортерам разрыв связей с Брюсселем будет обходиться в £11 млрд ежегодно. В случае выхода страны

из союза Британия попадет в разряд государств, с которыми у ЕС установлен режим наибольшего благоприятствования в торговле, товары будут обложены 5-процентной пошлиной. Объем импорта Британии из ЕС составил в прошлом году £220 млрд.

В апреле германский Фонд Бертельсманна подготовил исследование, в котором пришел к выводу, что ВВП Евросоюза в случае «мягкого» выхода из него Британии может сократиться на 0,1% — и на 0,4%, если Лондон предпочтет разорвать экономические соглашения с союзом. Кроме того, странам ЕС придется компенсировать британский вклад в общие фонды. Так, Германии придется заплатить дополнительные €2,5 млрд, Франции — €1,9 млрд, Италии — €1,4 млрд, Испании — €0,9 млрд.

«Мы твердо уверены, что сочетание экономического и политического ущерба от выхода Британии из ЕС окажется невыгодным для всех сторон и [этого варианта] требуется избежать», — заявили исследователи. ■

### Независимая Шотландия

Великобритания хочет выйти из Европейского союза, а Шотландия — из состава Великобритании. Точнее, на этом настаивает правящая в северном регионе Соединенного Королевства Шотландская национальная партия. В 2014 году партия добилась согласия Лондона на проведение референдума о независимости Шотландии. По итогам референдума в Шотландии 55% жителей региона высказались против независимости от Великобритании. За отделение региона проголосовали 1 млн 176 тыс. жителей, против — 1 млн 397 тыс. человек. Из 32 регионов сторонники независимой Шотландии одержали победу лишь

в четырех. После проигрыша сторонников референдума лидер шотландских националистов Алекс Салмонд, занимавший руководящий пост в партии с 1990 года и возглавлявший региональное правительство, ушел в отставку.

Шотландию и Англию связывает Акт об Унии от 1707 года о создании Королевства Великобритании. Законодательной основой для расхождения субъектов можно считать Акт о Шотландии от 1998 года. В частности, в нем закреплен ряд положений, расширяющих автономии региона — например, учреждение собственного парламента.

### Долги Жителей Крыма заставят расплатиться по кредитам

## Взял на Украине — вернешь в России

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**В Госдуме предложили механизм урегулирования крымских долгов по «украинским» кредитам, выданным до марта 2014 года. Российским коллекторам разрешат собирать с граждан и бизнеса эти долги, выкупленные у банков Украины.**

Коллекторы и банки, выкупившие долги крымчан перед украинскими банками, смогут взыскать их, но без процентов и штрафов. Требовать выплат смогут только российские организации, право взыскивать долги с крымчан они должны будут доказать Фонду защиты вкладчиков (ФЗВ) — крымской «дочке» Агентства по страхованию вкладов. Соответствующий законопроект внесли 16 декабря в Госдуму депутаты-единороссы Глеб Хор и Николай Гончар.

Большинство украинских банков по решению Нацбанка Украины прекратили работу в Крыму и Севастополе весной 2014 года, вскоре после присоединения полуострова к России. Из Крыма ушли украинские «дочки» российских и иностранных банков. Многие кредиты, которые они выдали в Крыму до марта 2014 года, перестали обслуживаться из-за возникших правовых коллизий и технических сложностей. На полуострове осталось около 350 тыс. заемщиков украинских банков, оценивал в октябре 2015 года глава Крыма Сергей Аксенов. По его словам, коллекторские агентства выкупили долги крымчан у украинских банков с 80-процентным дисконтом, а от заемщиков требуют выплаты всей задолженности, угрожая судебным арестом имущества. «Так не будет», — заверял Аксенов, обещая внести в федеральное правительство и Госдуму предложение о моратории на взыскание таких долгов.

Независимая ассоциация банков Украины оценивала, что на 1 февраля 2014 года украинские банки предоставили крымским заемщикам кредиты на сумму 16,6 млрд гривен (67 млрд руб. по курсу на 1 февраля).

Все претенденты на досудебное получение выплат по «украинским» долгам крымчан должны будут обратиться в ФЗВ, следует из депутатского законопроекта. Фонд потребует у коллекторов и банков подтверждения права требовать выплаты долга, а также соответствия дополнительных критериям: организации должны публично раскрывать информацию о контролируемых их лицах и обладать достаточной деловой репутацией (у руководителя не должно быть непогашенной судимости, истории увольнений по инициативе работодателя и т.д.).

Законопроект не касается украинских банков — «в связи с отсутствием межгосударственных договоров», говорится в пояснительной записке к проекту.

Заемщики будут перечислять деньги на специальный счет в ФЗВ. Коллекторы и банки получат их только после того, как документально подтвердят, что с имущества заемщика снято обременение, следует из законопроекта. Размер задолженности будет фиксироваться по состоянию на 18 марта 2014 года (дата присоединения Крыма к России). Если кредит брался в гривнах, то пересчет в рубли осуществляется по курсу ЦБ на 18 марта 2014 года (составлял 3,778 руб. за гривну).

Дополнительные проценты и штрафы по кредитам начислять запрещено. Кроме того, заемщики смогут претендовать на рассрочку по выплатам до 24 месяцев.

Госдума планирует рассмотреть законопроект в пятницу, 18 декабря, следует из материалов Думы. ■



**Анастасия Фокина**  
юрист, «Пепеляев Групп»

«Развитие интерактивного ТВ в последние годы характеризуется появлением новых способов доставки телевизионного контента до абонента: IPTV\* и OTT. Операторы IPTV и OTT сервисов сталкиваются с проблемой корректного оформления прав на используемый ими телевизионный контент. Доведение сигнала до приемников абонентов с использованием IP-протокола с натяжкой укладывается в существующую законодательную базу (сообщение с помощью кабеля, провода, оптического волокна или аналогичных средств). Сообщение посредством OTT-технологии сложно отнести к какому-либо способу использования контента по смыслу ГК РФ, хотя есть общие черты с таким способом как «доведение до всеобщего сведения». В такой неопределенной ситуации рекомендуется формулировать соглашения путем перечисления технологий, с помощью которых доставляется сигнал. Однако, практическая сложность для операторов IPTV/OTT сервисов заключается в том, что зачастую права на телевизионный контент изначально не «очищены» для необходимой им среды вещания».



**Алексей Сечкин**  
Руководитель по развитию  
CDN\*, МегаФон

«Во всем мире сохраняются тенденции быстрого роста Интернет трафика. В России темпы роста составляют порядка 30% в год. Одним из основных сохраняется вопрос монетизации. Этот вопрос является наиболее актуальным для большинства участников рынка. Одним из ответов на этот вопрос является предоставление клиенту дополнительных услуг с высокой добавленной стоимостью. Мировые лидеры рынка неустанно двигаются в этом направлении. Не менее актуальны вопросы оптимизации затрат. Мировой опыт подсказывает, что направление в области развития только собственной инфраструктуры не всегда отвечает динамике роста трафика и эффективности с точки зрения затрат. Одной из актуальных бизнес задач является выбор между инвестициями и операционными затратами. Чаще всего крупные и средние игроки выбирают смешанный формат. Российский рынок CDN (Сеть Доставки Контента) приобрел достаточную зрелость для обеспечения потребностей поставщиков контента. Зрелость технологии и здоровая конкуренция вывели рынок CDN на новый качественный уровень. CDN воспринимается как новый формат интернет пространства, позволяющий обеспечить конечному пользователю качественный и бесперебойный доступ к контенту».

# БИЗНЕС | РАССЛЕДОВАНИЕ

## ОТЕЦ, СЫН И ПРЕЗИДЕНТ



↑ Отец Кирилла Шамалова, Николай (на фото), до сих пор является одним из учредителей кооператива «Озеро» в Ленинградской области. Он существует с 1996 года, среди основателей «Озера» — Владимир Путин, Владимир Якунин, Юрий Ковальчук и братья Фурсенко. По словам источника РБК, Шамалов-старший дружит с Путиным и был на его дне рождения в 2015 году

→ В сентябре 2014 года Кирилл Шамалов (на фото) выкупил у Геннадия Тимченко 17% акций химического холдинга «Сибур», увеличив свою долю до 21,3%. По словам Кирилла Шамалова, деньги на покупку 17% акций он нашел, взяв кредит в Газпромбанке. Его основным акционером является крупнейший в России негосударственный пенсионный фонд «Газфонд». Руководит им брат Шамалова, Юрий, который также входит в совет директоров Газпромбанка



ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

## Как строит бизнес семья Шамаловых

# Семейные ценности

➔ Окончание. Начало на с. 1

Кирилл и его старший брат — глава Газфонда Юрий Шамалов — регулярно участвуют в ралли ретроавтомобилей, которое в конце мая устраивает в Москве легендарная компания Chopard. В 2008 году братья приехали на Mercedes-Benz SEC 280 1970 года, а на одной из последних гонок появились за рулем «шикарного раритетного мерседеса 1930-х годов». От интервью РБК Кирилл Шамалов отказался, заранее посчитав готовящуюся статью тенденциозной.

Выпускник юридического факультета Санкт-Петербургского университета, Шамалов занял кресло вице-президента по административной поддержке бизнеса «Сибура» в 26 лет. До этого он успел недолго поработать в «Рособоронэкспорте», «Газпроме» и Газпромбанке, а потом три года был специалистом в департаменте экономики и финансов правительства. «Сибур» в 2008 году как раз искал человека, ответственного за связь с госорганами. Идея пригласить на эту должность Шамалова принадлежала бывшему президенту компании Александру Дюкову, говорит источник, близкий к

«Сибуру». Сам Дюков подтверждает, что обсуждал назначение с Шамаловым: по его словам, «политический тяжеловес» в то время был «Сибуру» не по зубам.

Когда в «Сибуре» появилась опционная программа, Шамалов, среди прочих коллег, ею воспользовался (на 30 июня 2015 года бывшим и нынешним менеджером компании принадлежало 17,5% акций). Он покупал акции в ходе нескольких раундов программы и к осени 2014 года собрал больше 4% компании.

В начале сентября 2014 года сам «Сибур» объявил, что владельцем 17% акций стало ООО «Яуза 12», а Кирилл Шамалов является единственным владельцем этой фирмы. Продавцом пакета выступил Геннадий Тимченко. Так Шамалов консолидировал 21,3% акций, у основного акционера Леонида Михельсона осталось 50,2%, у Тимченко — только 15,3%.

Стоимость «Сибура» заметно превышает оценку других известных активов Шамалова-младшего. РБК нашел, что с февраля 2013 года ему принадлежит жилой дом в стадии строительства площадью 1429 кв. м, расположенный в Одинцовском районе Москов-

ской области вблизи деревень Усово и Калчуги (данные ЕГРП). Кроме того, Reuters сообщал, что примерно в то же время молодой бизнесмен выкупил у Геннадия Тимченко дом и участок во французском Биаррице стоимостью до \$4 млн (представитель Тимченко это не комментирует). У Шамалова есть также доля в совместном с отцом цементном бизнесе (см. инфографику). Каким был доход Шамалова в «Сибуре», неизвестно, но он вряд ли превышал годовой заработок его начальника Дмитрия Конова, который Forbes по итогам 2014 года оценивал в \$5,5 млн. Так как молодому бизнесмену удалось профинансировать столь крупную сделку?

### СТОМАТОЛОГ СО ЗНАНИЕМ НЕМЕЦКОГО

Кирилл Шамалов происходит из состоятельной семьи. Его отец Николай Шамалов однажды даже появился в списке Forbes: в 2011 году журнал оценил его капитал в \$500 млн (тогда он занял 198-е место). С тех пор он больше ни разу не входил в число 200 богатейших российских бизнесменов. Знакомые Николая Шамалова утверждают, что сейчас он якобы больше

интересуется охотой и своим животноводческим хозяйством, чем крупным бизнесом (подробнее об этом — в инфографике).

Тем не менее в 2014 году Шамалов-старший попал под санкции Евросоюза, власти которого причислили бизнесмена к ближайшему окружению Путина, обосновав это тем, что оба были соучредителями дачного кооператива «Озеро». Николай Шамалов действительно дружит с Путиным и даже был у него на дне рождения в этом году, подтвердил источник РБК в кремлевской администрации (пресс-секретарь президента Дмитрий Песков это не комментирует).

Врач-стоматолог, до начала 1990-х Шамалов работал в Ленинграде по специальности, говорит один из знакомых Шамалова. Со стоматологией, возможно, был связан и ранний бизнес Шамалова: как следует из данных Регистрационной палаты Санкт-Петербурга (содержатся в базе данных Integrum), в 1994 году он стал одним из соучредителей компании «Мастердентсервис». Опытным врачом, хорошо знающим немецкий язык, Николая Шамалова называет и Алексей Эйрих, его бывший коллега по медицинскому

подразделению концерна Siemens в Петербурге.

Представителем Siemens Шамалов стал в 1992 году и проработал в компании больше 15 лет. Эйрих вспоминает, что Шамалов был «крайне успешным» в продажах медицинской техники и в некоторые годы «единолично делал до 80% плана». Немцы, по его словам, не скупчились: одни только годовые бонусы менеджера могли превышать €100 тыс.

Единственная версия о том, как у Шамалова-старшего появился серьезный капитал, изложена в скандальном письме предпринимателя Сергея Колесникова Дмитрию Медведеву (тот написал его в 2010 году, когда поругался с Шамаловым и другими партнерами и уехал за границу). Колесников утверждал, что Шамалов сотрудничал с компанией «Петромед», которая занималась продажей медицинского оборудования. Ее совладельцами были в том числе сам Колесников и его партнер Дмитрий Горелов.

Как писали «Ведомости» со ссылкой на Колесникова, «в начале 2000-х годов Николай Шамалов [...] обратился к «Петромеду» с предложением от имени Путина «предоставить финансирование для ряда



ФОТО: Depositphotos



↑ С тех пор как Кирилл Шамалов нарастил долю в «Сибуре», холдинг запустил свой крупнейший проект, получил доступ к ФНБ и разжился крупными китайскими инвесторами. Президент России Владимир Путин и раньше знал о «Сибуре» не понаслышке: он лично запускал три завода холдинга. На фото справа налево: Путин, председатель совета директоров «Сибура» Леонид Михельсон и гендиректор «Сибура» Дмитрий Конов на церемонии запуска завода «Тобольск-полимер», октябрь 2013 года



↑ По словам знакомых Николая Шамалова, сейчас он занимается не столько крупным бизнесом, сколько своими сельскохозяйственными проектами. Однако Шамалов-старший остается акционером банка «Россия», предприятий цементной, угольной, атомной промышленности и бизнес-терминала «Пулково-3». На фото: Николай Шамалов (справа) и совладелец аэропорта Внуково Виталий Ванцев (слева), апрель 2013 года

крупных контрактов в области государственного здравоохранения». «Было сказано, что финансировать контракты будут олигархи, готовые на благотворительность для помощи новому президенту, а условием финансирования является перевод «Петромедом» 33% от суммы контракта на зарубежные счета», — пересказывало рассказ Колесникова издание. Взносы, по данным бизнесмена, поступили от Романа Абрамовича (\$203 млн) и Алексея Мордашова (\$14,9 млн). Мордашов впоследствии это не комментировал, а представитель Абрамовича говорил, что средства направлялись на благотворительность.

Газета Financial Times (FT) со ссылкой на предоставленные Колесниковым документы сообщила позднее, что несколько десятков миллионов долларов при закупках оборудования остались у фирм-посредников, владельцами которых были Шамалов, Горелов и сам Колесников. Следов Путина FT в документах не нашла. Зато, по версии издания, Шамалов и Горелов в 2004–2005 годах могли потратить эти деньги (в сумме около 1 млрд руб.) на покупку по 12,6% акций созданного в 1990-е годы при участии Юрия Ковальчука банка «Россия». «Россия», в свою очередь, тоже начала скупать различные активы, например, банк консолидировал около 76% главного газпромовского страховщика СОГАЗ.

Сейчас у Шамалова около 10% акций банка, и этот пакет остается одним из его самых ценных активов. Неясно, можно ли учитывать в капитале Шамалова СОГАЗ, с ко-

торым в 2014 году «России» пришлось расстаться из-за риска западных санкций. За прошедшие годы СОГАЗ суммарно выплатил больше 17 млрд руб. дивидендов. Но дивиденды самого банка на этом фоне были незначительными.

Колесников также писал, что в середине 2000-х он вместе с Шамаловым и Гореловым участвовал в создании компании «Росинвест», через которую тоже инвестировались деньги от продаж медицинского оборудования. На них «Росинвест» и его структуры скупали активы: судостроительную верфь в Петербурге, которая получила контракты на постройку двух платформ для «Газпрома», 12,5% акций того же СОГАЗА; строили дворец под Геленджиком (после письма Колесникова СМИ стали называть его «дворцом Путина»), участвовали в национальном проекте «Здоровье» и пр.

Конечным бенефициаром «Росинвеста» была швейцарская Lirus Management AG. Информации о ее владельцах в официальных источниках обнаружить не удалось, но глава совета директоров Lirus Юнг Виссман сообщил РБК, что изначально компания в равных долях принадлежала Шамалову, Колесникову и Горелову.

«Росинвест» в 2012 году был ликвидирован; как утверждает собеседник РБК из окружения Шамалова, это произошло из-за репутационных рисков после скандала с письмом Колесникова. В ликвидационном балансе «Росинвеста» (копия есть у РБК) говорится, что на конец 2010 года финансовые вложения фирмы составляли

7,7 млрд руб., нераспределенная прибыль — 623 млн руб.

Досталось ли Шамалову-старшему что-то из этих активов и денег?

#### НАСЛЕДСТВО «РОСИНВЕСТА»

В конце 2009 года Шамалов «взял полный контроль над компанией «Росинвест», активы которой на тот момент «существенно превы-

шали \$500 млн», сообщил Колесников РБК. В их числе он назвал землю и винодельческое хозяйство в районе Геленджика, 25% акций Выборгского судостроительного завода (ВСЗ), 40% акций бизнес-терминала в Пулково, землю в Нижегородской области, которая была выделена под строительство деревоперерабатывающего комбината и проч. (см. инфографику).

### Хранитель Газфонда

#### Без своего бизнеса

Петербургские связи сыграли роль не только в бизнесе Николая Шамалова, но и его старшего сына Юрия. Собственного бизнеса у него РБК не обнаружил. Зато более десяти лет Юрий Шамалов находится на значимой управленческой должности: с 2003 года он беспрерывно возглавляет Газфонд, крупнейший НПФ в России. На конец сентября размер пенсионных резервов Газфонда составлял 336,8 млрд руб., пенсионных накоплений — 111,8 млрд руб.

#### Начальник — Миллер

До прихода в Газфонд Юрий, как и отец, работал представителем Siemens, только не в Петербурге, а в Москве. «Подводник, окончил военное училище, а немецкий знал еще лучше Николая Терентьевича», — вспоминает Алексей Эйрих, бывший коллега по Siemens Шамалова-старшего.

Назначение в Газфонд стало для коллег Юрия неожиданностью. Многие решили связи, полагает финансист, близкий к Газфонду: в 1993–1995 годах Юрий работал специалистом в одном из управлений петербургского комитета по внешним связям. Его непосредственным начальником был нынешний глава «Газпрома» Алексей Миллер.

#### Успехи Газфонда

Через полгода после назначения Шамалова в Газфонд НПФ в России допустили к управлению пенсионными накоплениями граждан. За следующие десять лет их объем у Газфонда вырос со 138 млн руб. почти до 112 млрд руб. — сейчас это 6,7% всех накоплений под управлением российских НПФ. Более полутора миллиона клиентов Газфонда по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) — это сотрудники монополии и ее многочисленных бывших и

нынешних структур: «Сибура», «Газпром-Медиа», Газпромбанка, «Газпром нефти» и др.

«Неприкасаемые активы» Крупные инвестиции руководство Газфонда согласовывает с главой «Газпрома», утверждает собеседник РБК, близкий НПФ. Хотя формально Газфонд распоряжается огромными активами, но большая часть того, что есть у НПФ, — «неприкасаемые активы», от которых нельзя избавиться без согласования с «Газпромом», рассказывает бывший менеджер УК «Лидер» (управляет резервами Газфонда). Это, в частности, пакет акций самого «Газпрома», акции Газпромбанка, МОЭСК, РСК «Энергия» и др. Пресс-служба «Газпрома» это комментировать не стала, сообщив лишь, что Газфонд вправе размещать пенсионные резервы по своему усмотрению. Пресс-служба Газфонда на запрос РБК не ответила. Представитель УК «Лидер» отказался от комментариев.

→ российской «дочкой». Технически ликвидатором выступила Елена Ярошенко — бывшая коллега Шамалова-старшего по Siemens, топ-менеджер нескольких его компаний и последний гендиректор «Росинвеста» с 2009 года до самой ликвидации.

За время ее руководства «Росинвест» распродал некоторые крупные активы — например, Выборгский завод и ривьеру близ Геленджика. В результате серии сделок Выборгский завод сменил нескольких собственников и в конце концов перешел под контроль государственной Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). Пакет в размере 80% ВСЗ обошелся ОСК в 1,8 млрд руб., 22% акций верфи непосредственно перед продажей ОСК принадлежало лично Шамалову (указано в отчетности ВСЗ). Поместье «в стиле итальянского палаццо» под Геленджиком примерно за \$350 млн ушло бизнесмену Александру Пономаренко, который утверждал, что продавцом также выступал Шамалов (об этом писал «Коммерсантъ»).

Бенефициар «Росинвеста» — Lirus Management — от этих сделок не получил ни цента, заявил РБК руководитель швейцарской компании Виссманн. Он оценивает потери учредителя примерно в \$250 млн. Lirus пыталась оспорить решение о ликвидации в российских судах, настаивая, что доверенность Шамалова не предусматривала прав на закрытие фирмы, но проиграла во всех инстанциях.

РБК пытался связаться с Шамаловым-старшим и передавал ему просьбу о встрече через двух его знакомых. По их словам, тот отказался. Источник в окружении Шамалова утверждает, что иностранный учредитель действительно одалживал «Росинвесту» деньги для его проектов. Но на момент ликвидации все расчеты были произведены и обязательства были погашены. Некоторые активы «Росинвеста» были сильно переоценены, считает собеседник РБК. По его данным, единственный проект «Росинвеста», доля в котором осталась за Шамаловым, это 40% в VIP-терминале Пулковского.

Но ни терминал, ни прочие из обнаруженных РБК активов Шамалова-старшего (см. инфографику), не сопоставимы по стоимости с пакетом акций «Сибур», который приобрел Шамалов-младший у Геннадия Тимченко.

## КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ

Некоторые детали сделки с Тимченко Шамалов-младший раскрыл только через год после покупки «Сибур» — в интервью «Коммерсанту». Несмотря на значительную стоимость актива, покупатель утверждал, что финансировал ее без помощи отца, взяв под залог принадлежавших ему активов кредит в Газпромбанке (каких именно и сколько точно, в интервью не уточнялось).

Шамалов также говорил, что сделка была денежной, а весь «Сибур» для нее был оценен больше чем в \$10 млрд (т.е. минимум \$1,7 млрд, или 63 млрд руб. за 17% акций по курсу на момент сделки). Источник, близкий к Газпромбанку, утверждает, что Шамалов почти целиком финансировал сделку за счет банка, но сколько точно личных средств он использовал — не уточняет.

### Банк «Россия»

Один из крупнейших российских банков. По данным на 1 декабря 2015 года занимает 16 место по размеру активов (558 млрд руб.) и 17 место по капиталу (57,1 млрд руб.). Банк работает в основном с корпоративными клиентами. По объему вкладов частных клиентов занимает 56 место (37,6 млрд руб.).

Управляющий директор по банковским рейтингам RAEX («Эксперт РА») Станислав Волков оценивает банк в диапазоне 0,6–0,8 его капитала (то есть 34–45 млрд руб.): «Хотя «Россия» имеет сильные позиции в корпоративном секторе и показывает хорошую прибыльность, круг потенциальных покупателей банковских активов сейчас в принципе очень узок, и он еще сужается ввиду санкций и ограниченной публичности банка».

### «Сибур Холдинг»

Крупнейшая в России газоперерабатывающая и нефтехимическая компания. Занимает 22-е место в рейтинге РБК 500. В группу входит 26 производственных площадок. Занимает первое место в России по объемам переработки попутного нефтяного газа. Выручка в 2014 году составила 361 млрд руб., чистая прибыль — 25,1 млрд руб.

### «Яровое»

Фермы Шамалова, оформленные на компанию «Яровое», расположены в экологически чистом районе Ленинградской области на границе с Карелией. Два года назад сюда прибыли почти 800 коров из штата Айдахо (сейчас в стаде уже около 1,5 тыс.). «Только ковбоев в шляпах не хватает», — шутил в августе губернатор области Александр Дрозденко, открывавший новый цех «Ярового» по переработке мяса. Разделочный цех «Ярового», по словам сотрудника предприятия, позволяет производить до 2 т мраморной говядины в сутки. Это убойный цех на шесть голов — совсем небольшой бизнес, оценивает глава исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин: оборот такой компании может составлять 100–180 млн руб. в год. К выпуску готовой продукции «Яровое» приступило в июле, в планах — своя сеть магазинов. Инвестиции в проект составили около 600 млн руб., примерно половина — кредиты Россельхозбанка (ставку по ним субсидирует Минсельхоз), говорит сотрудник «Ярового». В собственности «Ярового», по словам сотрудницы компании, около 700 га земли, еще 600 га компания арендует. Оценка «Ярового» складывается из размера инвестиций в проект и кадастровой стоимости земли в собственности компании.

### «Новое»

По данным СПАРК, Шамалову также принадлежит ООО «Новое», которое было зарегистрировано в 2014 году в Карелии и тоже специализируется на выращивании коров. Это будет еще более масштабный проект, делится планами сотрудник «Ярового», здесь предполагается стадо до 3,5 тыс. голов. По его словам, в аренде у «Нового» более 1,5 тыс. га земли. Шамалов уделяет своим животноводческим проектам очень много внимания, утверждает он: «Ездит, смотрит, контролирует, требует отчетов. Переживает за этот бизнес». С августа 2014 года в ответ на санкции Запада в России действует продовольственное эмбарго. Под запрет попали в том числе мясо из США и ЕС. Но проект Шамалова родился задолго до эмбарго — еще в 2011 году, говорит знакомый бизнесмена: «Была идея кормить Ленинградскую область отечественным мясом».

РБК изучил открытые данные компании-покупателя, единственным владельцем которой, по данным СПАРК, по-прежнему является Кирилл Шамалов. «Яуза 12», если верить СПАРК, была учреждена в августе 2014 года, за месяц до объявления о покупке. Ее уставный капитал составляет 10 тыс. руб. Фирму возглавляет Лариса Исаева, которая, по данным СПАРК, в 2014 году около месяца проработала гендиректором ООО «Новое» — животноводческого проекта Шамалова-старшего в Карелии. С 2002 по 2004 год ее полная тезка возглавляла ООО «Акцепт», через которое дальний родственник Владимира Путина Михаил Шеломов владеет миноритарными пакетами в банке «Россия» и СОГАЗе. Она же, если верить СПАРК, руководила некоммерческим партнерством «Российская лига почетных консульских должностных лиц», среди основателей которого — почетный кон-

сул Таиланда Юрий Ковальчук, почетный консул Бангладеш Сергей Фурсенко (еще один из основателей «Озера») и почетный консул Сейшельских островов Виктор Хмарин (сокурсник Владимира Путина).

Из бухгалтерского баланса «Яузы 12» следует, что на конец декабря 2014 года у компании были две крупные финансовые статьи: долгосрочные вложения и обязательства. Финансовые вложения в баланс могут быть вложениями в акции, обязательства могут иметься в виду как перед кредитными организациями, так и перед учредителем, говорит гендиректор аудиторской фирмы «Старовойтова и партнеры» Елена Старовойтова.

Размер долгосрочных вложений «Яузы 12» на отчетный период равен 78,6 млрд руб. Это эквивалент \$2,1 млрд по курсу на 5 сентября 2014 года, когда было объявлено о сделке между Тимченко и Шамаловым. Скорее всего,



## Чем владеют Николай и Кирилл Шамаловы



исходя из правил РСБУ и данных баланса это и есть цена покупки активов «Яузой», полагает Старовойтова. Это может означать, что весь «Сибур» на момент сделки с компанией Шамалова был оценен в \$12,35 млрд.

Из баланса можно сделать вывод и о долгах «Яузы 12». На конец 2014 года они составляли 78,9 млрд руб. В отчетности также указаны проценты, которые по итогам 2014 года должна была уплатить фирма: 343,7 млн руб. (правда, неясно, за какой период они были начислены).

Источник в окружении Шамалова настаивает, что делать любые расчеты по кредиту на основе отчетности «Яузы 12» некорректно, поскольку у Газпромбанка заняла не эта компания, а ее акционер. Сколько и на каких условиях занял сам Шамалов, использовались ли в сделке его личные средства, собеседник РБК уточнить отказался.

Шамалов обслуживает кредит за счет денег, поступающих ему в качестве дивидендов по акциям «Сибур», и сейчас этих выплат ему хватает, рассказывали РБК источники в окружении бизнесмена и близкий к Газпромбанку. За 2014 год он должен был получить около 3,7 млрд руб.

Чтобы обслуживать этот кредит из дивидендного потока компании, его условия должны быть строго индивидуальными, говорит директор по корпоративным рейтингам, управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Павел Митрофанов. При рыночной ставке (это не меньше 10% годовых в то время, сказали РБК два крупных банкира) и равномерном погашении срок кредита был бы нереалистично долгим — многие десятки лет, говорит эксперт. По его мнению, кредит был структурирован специально под сделку и учитывает много факторов: на-

Шамаловы



«Русская цементная компания», «Сибирский цемент»

Единственный из известных совместных проектов Кирилла и Николая Шамаловых. В 2010 году знакомый Шамалова-старшего бизнесмен Олег Шарыкин написал письмо на имя Путина с идеей создания цементного холдинга с госучастием. Компания, по его задумке, должна была конкурировать с китайскими производителями в Сибири и на Дальнем Востоке. В 2011 году появилась РЦК — СП подконтрольного Шарыкину холдинга «Сибирский цемент» и «Ростеха». «Ростех» вошел в РЦК с подачи Шамалова, который давно дружит с гендиректором госкорпорации Сергеем Чemezовым, говорит бывший партнер Шамалова (источник в окружении Чemezова подтвердил РБК, что тот знаком с Шамаловым с 1990-х годов). В 2015 году в рамках деофшоризации РЦК раскрыла своих бенефициаров — среди них оказались Николай и Кирилл Шамаловы, которым на двоих принадлежит около 17,6% компании. С марта 2014 года Кирилл входит в совет директоров РЦК. Идея создания регионального монополиста с госучастием пока не реализована. Для «Ростеха» это были краткосрочные инвестиции, говорит представитель госкорпорации. Получив требуемую доходность, «Ростех» вышел из проекта. Зато «Сибцем» Шарыкина нарастил активы, выкупив цементный завод у известного в регионе предпринимателя Эдуарда Тарана (ранее еще один у него приобрела РЦК). По данным консалтинговой компании СМПРО, сейчас доля «Сибцема» и связанных с ним структур в Сибирском федеральном округе составляет почти 80%. В июле Кирилл Шамалов занял кресло в совете директоров «Сибцема» и стал его акционером (размер его участия не раскрывается). Сооснователь и миноритарий «Сибцема» Андрей Муравьев оценивает справедливую стоимость активов «Сибцема» в \$1–1,5 млрд.

Пулково-3

Один из оставшихся у Николая Шамалова активов ликвидированного «Росинвеста». По данным СПАРК, через ООО «Ногата» ему принадлежит 40% в проекте (раньше такая же доля была у «Росинвеста»), еще 50% у совладельца аэропорта Внуково Виталия Ванцева, оставшиеся 10% принадлежат питерскому бизнесмену Владиславу Замуруеву. «Мы построили не один терминал, и этот стал венцом творения», — хвалился совладелец Внуково Виталий Ванцев на открытии Пулково-3 в апреле 2013 года. Среди 250 гостей был и Шамалов. Идея строительства VIP-терминала в аэропорту Петербурга родилась именно у него: «Николаю Терентьевичу очень понравился [открытый в 2006 году] терминал Внуково-3, и как-то за ужином он сказал, почему бы не сделать такой же у нас, в Петербурге», — рассказывает Ванцев (по его словам, познакомились они с Шамаловым еще в 90-х годах в Петербурге). В стройку партнеры инвестировали пропорционально долям около 2,8 млрд руб., говорит Ванцев. Сейчас Пулково-3 — отдельный комплекс с пассажирским терминалом в 4 тыс. кв. м, ангаром на три Boeing 737 и авиаперроном для 30 бизнес-джетов. В месяц он обслуживает свыше 200 рейсов. Это около 80% всего бизнес-трафика Пулково, оценивает президент ГК «Авком» (занимается бизнес-перевозками) Евгений Бахтин. Выручка терминала может составлять \$10–12 млн в год, прикидывает он, а стоимость — \$50–70 млн. Хотя заявленные инвестиции партнеров составили \$100 млн, рыночная цена сейчас ниже: спрос на бизнес-перелеты снижается, да и инвесторов, заинтересованных в приобретении такого даже высокорентабельного бизнеса, на российском рынке не наблюдается. По словам Ванцева, оценки Бахтина близки к истине: «Такой сейчас рынок». Окупить инвестиции и выйти в ноль, по словам Ванцева, партнеры рассчитывают через два года. Шамалов, по его словам, в оперативном управлении не участвует, но бизнесмены общаются.

«Ровер»

В 2012 году Николай Шамалов стал владельцем 31,2% компании «Ровер», которая занимается добычей угля в Кемеровской области. Ее миноритарии — питерские бизнесмены и партнеры Шамалова и «Росинвеста» по ВСЗ и «Приморской верфи» Александр Уланов и Владимир Даниленко. Незадолго до их появления у «Ровера» случился открытый конфликт вокруг лицензий на угольные месторождения с администрацией Кузбасса. Основной владелец «Ровера» Тимур Цориев сообщил РБК, что знаком с совладельцами своей компании с 1990-х годов и пригласил их для «психологической поддержки». «Когда товарищи рядом — это хорошо», — туманно объясняет бизнесмен. Но против падения цен на уголь партнеры бессильны — с 2012 года выручка «Ровера» упала в восемь раз (в 2014 году она составила 245 млн руб., чистый убыток — 242 млн руб.).

«Керамические технологии»

С 2013 года Николаю Шамалову принадлежит 25% в компании «Керамические технологии», оставшееся — у его партнера по цементному бизнесу Олега Шарыкина и выходца из «Росатома» Геннадия Бабаянца. Фирма является резидентом «Сколково» и занимается разработкой контейнеров для захоронения радиоактивных отходов. Патент на них принадлежит Бабаянцу. Компания уже заключила соглашение о сотрудничестве с Федеральным центром ядерной и радиационной безопасности. Но промышленное производство контейнеров запланировано только на 2017–2018 годы, сообщил РБК вице-президент «Сколково» Игорь Караваев.

Источники: СПАРК, ЦБ, ЕГРП, расчеты РБК

ВАЖНАЯ СДЕЛКА

11 декабря 2015 года комиссия по иностранным инвестициям под руководством премьера Дмитрия Медведева одобрила крупную сделку с китайским нефтехимическим гигантом Sinopec: вторая по величине компания из списка Fortune Global 500 купит 10% акций «Сибура». О том, что сделка закрыта, было объявлено в четверг. Для нее российская компания оценена уже в \$13,4 млрд, то есть на \$1 млрд больше, чем компания предположительно стоила в сентябре 2014 года во время сделки с «Яузой 12».

Руководители «Сибура» давно знали, что у компании может появиться стратегический партнер. Переговоры по сделке с Sinopec начались в 2013 году, сообщили РБК источник, знакомый с ходом переговоров, и менеджер одного из банков-консультантов. А публично объявлено о ней было только в сентябре 2015 года во время визита в Китай Владимира Путина.

К 2020 году стоимость компании может увеличиться на сумму еще до \$1,5 млрд, считает аналитик Газпромбанка по нефтегазовому сектору Евгений Дышлок. Столько «Сибуру», по ее оценке, может добавить только один проект — «Запсибнефтехим», о старте которого компания объявила в 2014 году. Благодаря ему выручка компании вырастет на 25–30%, примерно до \$11 млрд, писали в недавнем отчете аналитики Moody's. Для «Сибура» это будет крупнейшая стройка в истории. Затраты на нее оцениваются в \$9,5 млрд. После обвала рубля в 2014 году «Сибур» обратился за господдержкой проекта и в отличие от многих ее получил. В конце октября Медведев подписал постановление о выделении компании \$1,75 млрд из Фонда национального благосостояния.

Собеседники РБК рассказали, что акции «Сибура» в ходе сделки с Sinopec продали трое крупнейших акционеров — Михельсон, Шамалов и Тимченко. Изначально речь шла о том, что основные владельцы «Сибура» продадут бумаги Sinopec пропорционально своим долям, утверждает один из них (основной владелец «Сибура» Леонид Михельсон заявил журналистам, что так и было). Для Шамалова это означало бы продажу чуть больше 2%. Но он реализовал меньше, утверждает источник, близкий к «Ладога Менеджмент»: доля Шамалова сократилась «существенно менее чем на 1%». Официально акционеры новое распределение долей в компании пока не раскрыли.

Весной этого года Шамалов ушел с менеджерских должностей в «Сибуре», сохранив за собой место в совете директоров. Он готов инвестировать и в другие проекты (некоторые из них см. в инфографике). Их отбором занимается управляющая компания Шамалова «Ладога Менеджмент» во главе с бывшим юристом «Сибура» Денисом Никиенко. Долги не помеха, если «Сибур» будет иметь потенциал роста стоимости и сможет обеспечивать денежный поток для того, чтобы платить кредиторам, говорит знакомый бизнесмена.

В подготовке статьи участвовали: Елена Мязина, Анфиса Воронина, Петр Мироненко, Светлана Рейтер, Елена Тофанюк

пример, выплата основной суммы долга по кредиту может быть отложена на несколько лет, а в начале клиент гасит только проценты. Заемщик, таким образом, может рассчитывать на то, что в будущем продаст часть своего пакета и за счет этого сможет погасить основную часть обязательств, рассуждает Митрофанов. «Как правило, в банковской практике под крупные сделки формируются специальные условия», — соглашается аналитик S&P Сергей Вороненко.

Тем не менее никто, кроме Шамалова, не решился брать на себя такие обязательства: Тимченко предлагал акции «Сибура» и другим менеджерам компании, утверждает представитель бизнесмена. В числе отказавшихся был и Александр Дюков, который сейчас возглавляет «Газпром нефть» и входит в совет директоров «Сибура». «Кому-то [из менеджеров] найти финансирование и обслужи-

вать долг было нереалистично, а кто-то не захотел», — объяснил он РБК.

ЗАУРЯДНЫЙ ДОЛЖНИК

Можно ли считать кредит на 60–80 млрд руб. крупным, с точки зрения Газпромбанка? Весь его кредитный портфель в сентябре 2014 года не превышал 2,5 трлн руб. На этом фоне предполагаемый заем Шамалова не выглядит значительным. С другой стороны, это почти четверть от всех кредитов банка, выданных физическим лицам (290 млрд руб. на тот период).

Тем не менее установленные ЦБ лимиты на одного заемщика Газпромбанк в сделке с Шамаловым не нарушил, считают эксперты. «Мы исходим из предположения, что Газпромбанк не нарушает регулятивные требования», — говорит Вороненко из S&P. По правилам банк не должен выдавать

одному заемщику больше 25% от собственного капитала. На конец 2014 года собственные средства банка составляли около 500 млрд руб., говорит Вороненко. Выходит, банк безболезненно мог предоставить одному заемщику до 125 млрд руб.

В Кодексе корпоративного управления Газпромбанка говорится, что крупные сделки должны выноситься на совет директоров (насколько крупные, в документе не уточняется). В совет Газпромбанка входит старший брат Кирилла — Юрий Шамалов. Уже больше десяти лет он возглавляет Газфонд — крупнейший в России НПФ и основной акционер Газпромбанка.

Любые крупные кредиты проходят обязательную процедуру обсуждения на кредитном комитете, говорит Вороненко. Требовала ли она одобрения правления или совета директоров — зависит от внутренних регламентов бан-

ка. Но с точки зрения российского законодательства конфликта интересов не было, полагает эксперт: в России банкам не запрещено кредитовать аффилированные и зависимые лица. Пресс-служба Газпромбанка на запрос РБК не ответила.

Агентство Fitch 11 декабря подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта Газпромбанка на уровне ВВ+ (прогноз — «негативный»). «Мы анализируем все крупные сделки банка, но принимаем решение на основании комплекса факторов», — говорит директор Fitch Александр Данилов (сделку с Шамаловым он не комментирует). Решение Fitch обусловлено «очень высокой готовностью российских властей предоставлять» банку поддержку в случае необходимости, говорилось в пресс-релизе агентства. В 2015 году Газпромбанк получил 164,2 млрд руб. государственной поддержки.

## Защита авторских прав в России в цифрах

**4** российские организации  
сейчас имеют право собирать деньги в пользу правообладателей: РАО, ВОИС, РСП и УПРАВИС



На **10%**  
увеличилось в 2014 году количество отчислений, которые РАО получило от магазинов и точек общественного питания

**2,7**  
млрд руб.

собрало в 2014 году РСП за копирование в личных целях с производителей и импортеров устройств, позволяющих копировать контент.



Общая сумма вознаграждений, которую выплатила организация за этот период правообладателям, составила **2,1 млрд руб.**

**1,75** млрд руб.

выплат собрали филиалы РАО в 2014 году в российских регионах

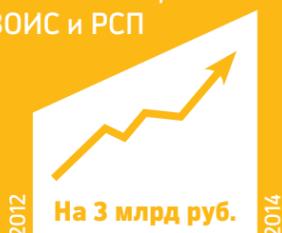


**28**  
тыс. пользователей

в России сейчас выплачивают вознаграждения по договорам, заключенным с РАО. В их число входят театры, цирки, рестораны, кинотеатры и **90% телекомпаний страны**

На **3**  
млрд руб.

выросло с 2012 по 2014 год количество сборов, которые взимают РАО, ВОИС и РСП



**3,4**  
млрд руб.

РАО перечислило правообладателям, а **0,9 млрд** пошло самой РАО на покрытие расходов по сбору, распределению и выплате авторского вознаграждения

**4,6** млрд руб.

собрало РАО с пользователей в 2014 году

Источник: отчетность РАО и РСП

Гендиректор РАО Сергей Федотов — о готовящихся реформах

# «Михалков, по сути, мой родственник»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**Кафе, в котором вы слышите популярную песенку, платит за нее Российскому авторскому обществу (РАО). Каким авторам достаются деньги, РАО не раскрывает из-за закона о персональных данных, объясняет глава РАО Сергей Федотов.**

## ПЛАТИ ЗА МУЗЫКУ

Деньги в пользу авторов любых произведений в России собирают четыре некоммерческие организации, аккредитованные при Минкультуры, крупнейшая из них — Российское авторское общество (РАО). Оно получает отчисления от всех телеканалов, радиостанций, театров, кинотеатров, кафе, магазинов и вообще любых общественных заведений (сейчас действуют соглашения с более 28 тыс. пользователей), где звучат музыкальные произведения, а потом должно распределять их между композиторами, поэтами, драматургами (около 26 тыс. получателей).

Например, ресторан, где 31 и более посадочных мест, должен платить РАО 60 руб. с одного места в месяц. С учетом большого числа плательщиков собирается значительная сумма — около 4,6 млрд руб. в 2014 году. При этом

расходы РАО тоже велики — у организации 12 филиалов, 33 представительства и 660 сотрудников: в отчетности общества говорится, что из собранной суммы примерно 856 млн руб. было удержано «на покрытие расходов РАО по сбору, распределению и выплате авторского вознаграждения».

В 2013 году Минкультуры продлило аккредитацию РАО еще на 10 лет.

## ТРИ В ОДНОМ

В июне 2015-го стало известно, что курировать сборы отчислений в пользу правообладателей на рынке готовится новая структура: РАО и еще две из аккредитованных организаций — Российский союз правообладателей (РСР) и Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС; взимает плату в пользу исполнителей и авторов фонограмм) — объявили о слиянии. Новая организация должна была получить название «Профсоюз деятелей культуры «Российское авторское общество».

По сути, все три организации и так управлялись одной командой: гендиректор РАО Сергей Федотов занимал аналогичную должность

в РСР, а его первый заместитель в РСР Андрей Кричевский возглавлял ВОИС, являлся заместителем председателя совета директоров РАО и гендиректором фирмы «Мелодия». В августе Кричевский покинул РАО, но остался главой ВОИС, уточняет представитель «Мелодии».

РСР известен, в частности, тем, что в конце 2014-го предложил концепцию глобальной лицензии, в рамках которой всех обладателей устройств, имеющих выход в интернет, предложили обложить «налогом» (обсуждался платеж в размере около 300 руб. в год).

Одним из учредителей РСР является Союз кинематографистов Никиты Михалкова. Режиссер должен был войти в совет новой организации, а пост гендиректора предназначался Федотову.

В четверг, 17 декабря, стало известно, что Федотов оставил должность гендиректора РСР, которую занимал с 2011-го. На замену ему придет Кричевский. По словам Федотова, он уходит, чтобы уделять «более пристальное внимание» работе в РАО, но сохранит свои места в совете и правлении РСР.

## РЕФОРМА ОТ ПУТИНА

В начале августа президент Владимир Путин поручил премьер-министру Дмитрию Медведеву и первому вице-премьеру Игорю

Шувалову до 15 сентября 2015-го внести поправки в законодательство, которые сделали бы более прозрачной работу обществ по коллективному управлению авторскими правами.

Незадолго до этого Минкомсвязи предложило вовсе отказаться от бездоговорного управления правами (РАО собирает отчисления даже в пользу тех авторов, соглашения с которыми не заключены), объясняя это непрозрачностью организаций-сборщиков. В рамках реформы предполагается, что Роспатент получит полномочия Минкультуры по регулированию в области авторских прав.

В начале декабря РАО заявило о «намечающемся расколе в индустрии» и желании «модернизировать существующую систему коллективного управления правами». Для этого на площадке РАО была создана комиссия, которая должна провести независимый аудит нынешней системы. В пятницу, 18 декабря, состоится заседание этой комиссии по модернизации, рассказал Федотов. В ней примут участие и продюсеры, ранее выступившие за вхождение в состав учредителей организации-сборщика юриц, владеющих правами на каталоги музыкальных произведений.

В интервью РБК Сергей Федотов рассказал о взаимоотношениях с Михалковым и недовольными авторами.



## «Мы не готовы сейчас объединяться»

— Вы должны были возглавить объединенную структуру по управлению авторскими правами, но она пока не начала работать. Кто-то даже рассказывает, что возник раскол — как между сборщиками отчислений, так и в ваших личных взаимоотношениях с Михалковым. Это правда?

— С Никитой Сергеевичем мы находимся в хороших, дружеских, рабочих отношениях. Он, по сути, мой родственник, поскольку является крестным отцом моего сына.

В последнее время одной из претензий к деятельности обществ были заявления о некой монополизации рынка, о том, что «Федотова много везде», я снова принял решение. Я всем сказал: пусть Кричевский возглавляет РСР. Я его в

свое время сам пригласил на работу, обучил всему, он прекрасно разбирается в рынке, поэтому абсолютно логично, что он возглавил РСРП. Было бы нелогично, если бы это был кто-то третий.

— **Кричевский возглавляет ВОИС, он же был вашим первым заместителем в РАО, вы вместе работали и в РСРП. Перестановки одних и тех же людей помогают бороться с монополией?**

— Я не управлял текущей деятельностью этой организации [РСРП] ни год назад, ни два года назад. У меня достаточно было других вопросов: я смотрел вперед и вверх, мне важно было понять, куда мы будем дальше развиваться, задать вектор развития. Вообще мой служебный функционал — общаться с определенным уровнем чиновниками, решать те вопросы, которые необходимы для развития индустрии в целом.

— **Почему не состоялось заявленное объединение обществ? Судя по данным СПАРК, в сентябре РАО даже изменило название на «Российский профсоюз деятелей культуры».**

— Сегодня есть некоторая пауза в объединительном процессе. Мы должны разобраться в ситуации в самом РАО, мы не готовы сейчас объединяться. Но от самой идеи и от того, что в перспективе в какой-то форме это будет сделано — от этого никто не отказывается.

Сейчас очень непростая экономическая ситуация в стране, и мы вынуждены очень осторожно действовать и соблюдать баланс между тем, сколько мы бы хотели получить для наших правообладателей денег, с одной стороны, с другой — могут ли те, кто пользуется этой музыкой, платить такие деньги.

— **После истории с глобальной лицензией Минкомсвязи и Минкультуры выступили со своими предложениями по реформированию системы управления авторскими правами. РАО как-то взаимодействует с этими ведомствами? И насколько вы зависимы от решения министерств, будучи негосударственной структурой?**

— Мы зависимы, несомненно. Количество отчетности, которую мы сдаем, например, в Минюст, гораздо больше, чем у коммерческих организаций. То, что у Министерства связи есть свои предложения... Мы с уважением относимся к этим предложениям, но на сегодняшний момент все-таки Минкультуры курирует наше положение.

Насколько мне известно, Минкомсвязи с пониманием отнеслось к тому, что ОКУП (организации коллективного управления правами. — РБК) работают на базе так называемой бланкетной (бездоговорной; от имени всех. — РБК) лицензии. И недавно, например, прошла неплохая встреча в Минкомсвязи. Я считаю, что это движение навстречу.

— **Есть мнение, что из-за предложенной вами глобальной лицензии у вас, Сергей, личный конфликт с замминистра связи Алексеем Волиным. Это так?**

— Пресса пытается представить, что мы в каком-то конфликте: выходят какие-то программы, из которых складывается впечатление, что я его в чем-то обвиняю. Но лично я не вижу своего конфликта с Волиным — он очень компетентный человек, я к нему отношусь с большим уважением.

С другой стороны, почвы для конфликта сейчас и нет. Никаких глобальных лицензий в том виде, в котором это предлагалось, больше не будет. Единственный механизм — делать это сообща с индустрией связи. Мы будем заниматься этой темой в любом случае, поскольку мы представляем интересы большого количества авторов, которые не охвачены издательской индустрией, которые не передавали никому, никаким продюсерским центрам свои права. И в этом смысле РАО является таким же игроком наряду с издателями, который защищает интересы своих авторов. Именно в их интересах мы пытались продвигать глобальную лицензию. И я по-прежнему считаю, что они недополучают то, что должны.

— **Вы говорите, что конфликта нет. Однако в предложенном Минкомсвязи варианте реформы многие положения будто прямо направлены против ваших организаций. Есть, например, предложение о сменяемости менеджмента раз в четыре года, есть запрет на то, чтобы занимать должности в нескольких организациях, совмещать управление такими обществами с руководством компаниями-правообладателями. С чем, как вам кажется, это связано?**

— Надо выстраивать диалог, потому как в настоящий момент есть два монолога: один — со стороны Минкомсвязи, другой — со стороны организаций. В целом ничего такого убийственного в предложениях Минкомсвязи я не вижу, но хочу понять, что за этим стоит. Понимаете,

что менеджеры сейчас дублируют друг друга в некоторых вещах — это проблема не должности, монополизации и чего-то подобного. Это проблема того, что работы очень много, а людей, которые могут заниматься этой проблематикой, очень мало. Те вещи, которые Минкомсвязи предлагает, носят скорее не законодательный, а понятийный характер.

Конечно, я готов встретиться с Алексеем Волиным, и я это по своей инициативе сделаю, но я не могу разорваться.

**Мы вынуждены соблюдать баланс между тем, сколько мы бы хотели получать для наших правообладателей денег, с одной стороны, с другой — могут ли те, кто пользуется этой музыкой, платить такие деньги**

#### «В ОТНОШЕНИИ РАО СУЩЕСТВУЕТ МНОГО МИФОВ»

— **Каковы основные, на ваш взгляд, проблемные зоны РАО?**

— Сегодня в РАО сложился объективный дисбаланс между интересами авторов — между физическими лицами и компаниями, которые также являются крупными правообладателями и которые занимают крупный сегмент музыкального рынка. В совете недостаточно полно представлен ряд крупных правообладателей, этот пробел необходимо восполнить. Правообладателями сейчас являются разные лица — есть наследники, физические лица, есть сами авторы, есть юридические лица, и со всеми мы должны считаться, поскольку они представляют собой большой сегмент рынка. Мы подготовим вопросы о вхождении тех или иных правообладателей в авторский совет.

Кроме того, есть вопрос организационно-правовой формы РАО. Это проблемная форма, потому что коммерческая структура не может быть членом общественной организации, и это не новая проблема, она существовала с момента создания РАО в 1993 году. Нужно позволить юридическим лицам не столько участвовать в управлении этой организацией, сколько создать условия для контроля деятельности.

В отношении РАО существует много мифов, и их надо развеять, потому что очень многое из того, что говорится, не соответствует действительности — по объемам выплат правообладателям, по объемам средств, которые РАО оставляет себе на свои нужды. Очень много было манипуляций с цифрами, особенно в прессе.

— **Пресса обычно ссылается на отчетность, размещенную на вашем сайте...**

— Отчетность везде представлена по-разному. Например, объем выплат, как правило, соответствует действительности, а все, что остается, приписывается РАО как некий ее доход, который организация тратит, иногда даже не совсем правильным образом. Надо понимать, что если часть денег не распределена, то это не означает, что все оставшиеся деньги идут РАО. Есть налоговая составляющая, например. Я раскрою весь баланс, я раскрою все расходы организации, все бюджеты.

Выплаты самим правообладателям — частным лицам — не

могут быть опубликованы в силу закона о защите персональных данных, а остальные данные могут. Прежде всего расходная часть РАО, потому что необходимо показать, насколько оптимально ведется деятельность организации и как ее при этом можно улучшить. Именно для этого, например, мы в свое время ставили вопрос об объединении трех структур — это должно было помочь оптимизировать расходы организаций.

— **РАО и другие авторские общества — это ваш бизнес или вы просто управляющий?**

— Композитор Владимир Матецкий мне однажды сказал: «Каждый человек, который находится здесь у руля, считает это своим». Я ему говорю: «Да, но у меня другая ситуация». Он согласился, потому что я еще маленьким мальчиком ходил сюда уроки делать, когда мой отец был жив и работал здесь. Для меня это очень особая организация, потому что вся жизнь моей семьи и моя жизнь связаны с ней. Поэтому я не могу сказать, что это бизнес, не могу сказать, что я ею управляю. Я эту организацию люблю и всегда хотел, чтобы она развивалась.

— **Но вы же понимаете, что ваша параллельная деятельность — девелоперский бизнес, медиаактивы — несет определенные риски, которые уже сказываются на работе организации, которую, как вы говорите, вы любите. Претензии авторов к вам во многом основаны на уверенности, что деньги РАО вы тратите не только на деятельность РАО, но и на замки, яхты и т.д. Планируете ли вы что-то доказывать несогласным? Может, готовы отчитаться перед ними о собственных доходах?**

— Да, я читал статьи в СМИ на эту тему. Такая проблема действительно существует. Если есть вопросы лично ко мне — я готов на все ответить. Кроме того, я уже предлагал на встречах с некоторыми правообладателями отойти в сторону от финансовых вопросов, не иметь к ним отношения.

Знаете, не хочу говорить о себе комплиментарно, но я ценю свой опыт и компетенции в этой сфере. Я руковожу организацией с 2003 года, за это время мы увеличили сборы в 10 млрд руб. У меня есть видение, как эта организация должна развиваться. Я всегда говорю, что руководство приходит и уходит, так давайте не будем разрушать организацию, которая есть.

— **Большое количество вопросов по деятельности авторских организаций стали публичными именно в 2015 году. Информация о следственных проверках аффилированных с РАО организаций, допросы членов авторских советов, заявление продюсера Игоря Матвиенко о блокировке счетов РАО и о хищениях на 1 млрд руб. Почему все началось происходить именно сейчас, как вам кажется?**

— Была цепочка событий, которая спровоцировала определенное напряжение вокруг нашей организации. В частности, история, связанная с нашим проектом под условным названием «глобальная лицензия». Этот проект в том виде, в котором он существовал и в каком мы его предлагали, сегодня закрыт. Оказалось, что та модель, которую мы предлагали, непригодна в реальной жизни, в результате чего возникло напряжение в отношениях с рядом структур. Я не хочу называть конкретные названия или фамилии, но такая ситуация объективно возникла.

— **То есть ваша инициатива вас и подставила под удар?**

— Еще была довольно громкая и сложная история с Русской медиагруппой. Я не хочу опять же ничего конкретизировать, но так или иначе получилось, что наши организации невольно попали в орбиту этой истории.

К заявлению Игоря Игоревича [Матвиенко], которое было сделано публично (про хищения на сумму около 1 млрд руб. — РБК), я отношусь как к достаточно эмоциональному поступку. Связано это было с тем, что на тот момент у нас не было диалога, к сожалению, и сейчас есть. Но он сказал то, что сказал, теперь что делать, тем более все понимают, что это не совсем так — никакие счета не заблокированы.

— **А факт проверки РАО вы не отрицаете? И правда ли, что у правоохранительных органов есть претензии не только к деятельности РАО, но и лично к вам?**

— Проверка идет, но меня просили не комментировать ее, поскольку это мешает работе правоохранительных органов. Они находятся под давлением СМИ. На все вопросы, которые есть лично ко мне и к организации, за то время, что я ей руковожу, я готов отвечать. Когда я общался с правоохранительными органами, я посмотрел на ту анонимку, которая была написана. Исходя из формы изложения, затронутых вопросов, у меня сложилось впечатление, что она написана автором.

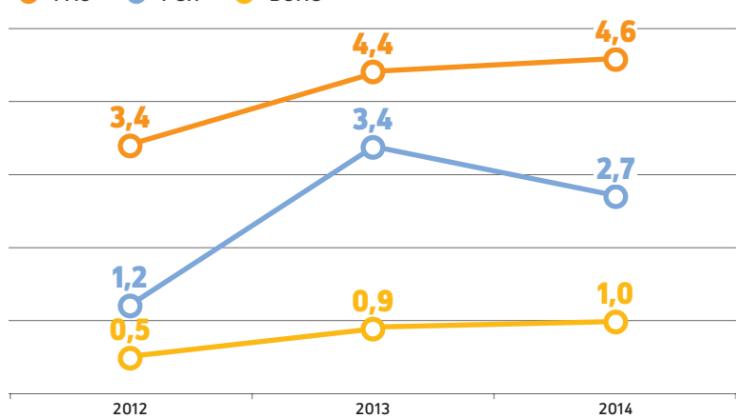
— **Кем именно?**

— Не хочу заниматься охотой на ведьм, выяснять что-то. Многие проблемы, которые есть в РАО, которые носят личный характер, корнями уходят в далекую историю. Здесь Византия — все настолько сложно переплетено. ■

Полную версию читайте на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

#### Как менялись сборы авторских обществ, млрд руб.

— РАО — РСРП — ВОИС



Источник: отчетность РАО, РСРП и ВОИС

**ПОПРАВКА** В номере №233 от 17 декабря 2015 года в статье «Ошибка аудитора» ошибочно указано, что «у некоторых аудиторских компаний, вошедших в топ, расходы оказались в сотни раз меньше выручки». Правильные суммы расходов: «Банкс-Эксперт» — 3,5 млн руб., «Листик и партнеры» — 16,6 млн руб., «Прио-Аудит» — 16,4 млн руб., Екатеринбургский аудит-центр — 26,7 млн руб., «Цестрис-аудит» — 7,8 млн руб., «Интерком-Аудит» — 82,2 млн руб., «Норма-Проаудит» — 9,5 млн руб., «Финэкспертиза» — 409,5 млн руб. Редакция приносит извинения.

ИНВЕСТИЦИИ Sinoproc стал акционером «Сибура», а фонд «Шелкового пути» — «Ямала СПГ»

# Китайские 10%

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

В ходе визита премьера Дмитрия Медведева в Китай несколько китайских инвесторов получили доли в российских нефтегазовых проектах. Sinoproc приобрел 10% «Сибура», а китайский фонд «Шелкового пути» — 9,9% «Ямала СПГ».

## ГЛОБАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

В четверг акционеры «Сибура» закрыли сделку по продаже 10% его акций китайской Sinoproc, сообщил «Сибур». Sinoproc как стратегический инвестор сможет номинировать своего представителя в совет директоров «Сибура» (всего в совете 10 мест). «Инвестиции будут способствовать обмену опытом и ресурсами, которые усилят позиции компаний на рынке и укрепят стратегическое сотрудничество между Россией и Китаем», — отмечается в сообщении компании.

Другие детали сделки в сообщении не приводятся. Ранее руководитель ФАС Игорь Артемьев говорил, что за 10% «Сибура» Sinoproc заплатит \$1,338 млрд. Представитель «Сибура» это не комментирует.

«Вхождение Sinoproc, глобального игрока мировой нефтехимической отрасли, в капитал «Сибура» является подтверждением построения менеджментом лидирующей газоперерабатывающей и нефтехимической компании и признанием высокого потенциала ее дальнейшего развития», — сказал председатель совета директоров «Сибура» Леонид Михельсон (его слова приводятся в сообщении). А председатель Sinoproc Ван Юйпу отметил, что бизнес-модель «Сибура», объединяющая сегменты переработки углеводородного сырья и производства нефтехимической продукции, «выгодно



Благодаря визиту Дмитрия Медведева (справа) в Китай (в центре — глава КНР Си Цзиньпин) местные инвесторы снова потянулись в Россию

сочетается с бизнесом китайской компании». Следующим этапом сотрудничества может стать возможное участие Sinoproc в качестве стратегического партнера в проекте строительства Амурского газохимического комплекса (ГХК), говорится в сообщении «Сибура».

Источники, близкие к акционерам «Сибура», рассказали РБК, что в ходе этой сделки акции продали три его крупнейших совладельца —

председатель совета директоров Леонид Михельсон (50,2%) и два члена совета директоров — Кирилл Шамалов (21,3%, подробнее о его бизнесе см. материал на стр. 8) и Геннадий Тимченко (15,3%). Представитель Тимченко сказал, что он участвовал в сделке наряду с другими акционерами, но размер проданного пакета не раскрыл. С Михельсоном и Шамаловым связаться не удалось.

О том, что «Сибур» и Sinoproc договариваются о сделке, стало известно в начале сентября этого года в ходе визита президента Владимира Путина в Китай — тогда было подписано инвестиционное соглашение. А неделю назад, 11 декабря, правительственная комиссия по контролю за осуществлением иностранных инвестиций одобрила ходатайство Sinoproc о приобретении до 20% акций «Сибура». Цена вто-

рого пакета (10%) пока не определена — он будет выкуплен в течение трех лет, говорил тогда Артемьев.

Источник РБК, близкий к акционерам «Сибура», ранее рассказывал, что переговоры с китайским инвестором начались еще в середине 2013 года параллельно с обсуждением других проектов. В 2013 году компании создали СП на базе Красноярского завода синтетического каучука для про-

БИРЖА ЦБ оправдал брокеров за резкий скачок курса доллара в феврале

## Распродажа без взлома

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Регулятор не нашел нарушений в сделках контрагентов с Энергобанком, из-за которых 27 февраля на бирже наблюдались резкие скачки валютных курсов.

### ЧТО ПРОДАНО, ТО ПРОДАНО

Как сообщил ЦБ, в ходе проверки было установлено, что 27 февраля 2015 года кредитная организация выставляла «нестандартные» заявки на продажу долларов, в результате чего на Московской бирже наблюдались значительные колебания валютных курсов. С 12:30 до 12:44 курс доллара вначале резко упал до 55,36 руб.,

а затем за считанные минуты вырос до 66,33 руб. Это привело к существенным потерям Энергобанка. По мнению регулятора, такое торговое поведение «является нестандартным».

В самом Энергобанке объяснили эти сделки сбоям в работе терминала, чуть позже официальный представитель банка сообщил, что сделки с продажей долларов провели злоумышленники, которые использовали терминал банка, внедрившись в него с помощью вирусного программного обеспечения. Как сообщил председатель правления Энергобанка Дмитрий Вагизов, в тот день от имени банка выставлялись лоты по \$50–200 млн без указания цены отсечения — по курсу, который

будет в данный момент на бирже от любого участника. «На протяжении этой короткой сессии — 13 минут — стакан несколько раз полностью опустошался, то есть удовлетворялись все заявки», — объяснил Вагизов. Свои потери банк оценил в 243 млн руб.

Однако ЦБ выяснил, что эти заявки выставлял сам банк, никакой злоумышленник в его систему не внедрялся. Регулятор также пришел к выводу, что контрагенты Энергобанка вели себя адекватно. В целом, по мнению ЦБ, все потери были «следствием действий кредитной организации». Проверяющие из Банка России также не обнаружили ни признаков инсайда, ни манипулирования в действиях участников торгов.

**По мнению ЦБ, все потери были «следствием действий кредитной организации». Проверяющие из Банка России также не обнаружили ни признаков инсайда, ни манипулирования в действиях участников торгов**

Сделки с Энергобанком в тот день заключали три брокерские компании: «Финам», БКС и «Открытие Брокер», клиенты которых покупали валюту по низкому курсу. Банк через суд потребовал от брокеров компенсировать свои потери. С «Открытия» он требовал 117,3 млн руб., с БКС — 118,5 млн и с «Финама» — 7,8 млн, однако в марте Вахитовский районный суд

Казани отказал в удовлетворении иска на том основании, что Энергобанком также было подано заявление в правоохранительные органы.

### ОТСТРАНИТЬ ОТ ТОРГОВ

Следствие ведет МВД Татарстана, возбуждавшее по заявлению банка уголовное дело по

изводства и экспорта каучука в Китай. У «Сибур» и Sinopec также есть соглашение о создании совместного предприятия в Шанхае, в мае 2014 года было подписано соглашение о стратегическом партнерстве, напомнил собеседник.

#### «ЦЕЛЕВАЯ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ»

Леонид Михельсон, который помимо совета директоров «Сибур» возглавляет НОВАТЭК, в четверг также подписал обязывающие документы по продаже 9,9% «Ямал СПГ», которая строит завод СПГ мощностью 16,5 млн т на базе Южно-Тамбейского месторождения газа на Ямале, фонду «Шелкового пути» (Silk Road Fund, SRF) — НОВАТЭК снизил свою долю до 50,1%. А доли его партнеров — французской Total и китайской CNPC (по 20%) — не изменились. «В результате закрытия сделки мы достигнем целевой структуры акционеров, которая является оптимальной и будет способствовать планомерному финансированию проекта и его дальнейшей успешной реализации», — отметил Михельсон. Сумму сделки он не раскрыл, сославшись на «просьбу китайской стороны».

Сделка будет закрыта после вступления в силу необходимых изменений к межправительственному соглашению между Россией и Китаем, сообщила российская компания. Как раз в четверг российский министр энергетики Александр Новак подписал с китайской стороной соответствующий протокол, касающийся этой сделки, передает «Интерфакс».

В рамках этой сделки SRF также предоставил НОВАТЭКу заем на €730 млн на 15 лет для финансирования «Ямал СПГ». Но этот кредит не входит в \$20 млрд, которые «Ямал СПГ» хочет привлечь на проект, заметил Михельсон. По его словам, несколько западных банков подтвердили готовность участвовать в проектном финансировании «Ямал СПГ». Но никаких деталей он не уточнил. Ранее сообщалось, что акционеры «Ямал СПГ» хотят завершить привлечение финансирования до конца 2015 года.

В ходе визита Медведева в Китай соглашения и меморандумы с китайскими партнерами заключи-

ли также «Роснефть», «Газпром» и «Газпром нефть». Президент «Роснефти» Игорь Сечин подписал соглашение с Sinopec об углублении сотрудничества по освоению ресурсной базы Юрубчено-Тохомского нефтегазового кластера. Этот документ предполагает «детальное изучение» возможности создания совместного предприятия по переработке природного газа и его жидких фракций в этилен и пропилен с последующей выработкой на их основе высокотехнологичных марок полимеров и сополимеров. Предполагается, что годовая мощность комплекса в Богучанах и Ангарске составит до 10 млрд куб. м природного газа с выпуском до 3 млн т этилена и около 6 млн т полимеров и нефтехимической продукции для реализации преимущественно на российском и китайском рынках, говорится в сообщении «Роснефти».

Предприятия «Газпрома» Алексей Миллер и председатель совета директоров CNPC Ван Илин подписали соглашение о проектировании и строительстве трансграничного участка газопровода «Сила Сибири», по которому российский газ пойдет в Китай, включая подводный переход через реку Амур. К тому же «Газпром» и CNPC договорились о совместных работах по проектам газовой электрогенерации на северо-востоке и востоке Китая. А «Газпром нефть» и CNPC подписали меморандум о взаимопонимании. ■

#### Инвестор из Китая

Sinopec является одной из крупнейших интегрированных энергетических и химических компаний в Китае (72,5% принадлежит государству). Бизнес компании включает добычу, транспортировку и продажу нефти и газа, нефте- и нефтехимических продуктов, минеральных удобрений; импорт и экспорт нефти, газа, нефте-, нефтехимических и химических продуктов. Выручка за 2014 год составила 2,83 трлн юаней (\$436,5 млрд), а прибыль — \$7,5 млрд.

ст. 272 УК РФ («неправомерный доступ к компьютерной информации»). По информации агентства «Интерфакс», в апреле следственные органы накладывали арест на средства клиентов «Финама», «Открытия» и БКС. В этот же день татарстанское МВД заявило о том, что торги 27 февраля от лица Энергобанка прошли после внедрения компьютерного вируса. При этом следствие по уголовному делу было решено продолжить.

«По поводу сделок, совершенных 27 февраля 2015 года на валютном рынке, проводятся следственные мероприятия. Банк не обладает информацией, чтобы комментировать ход расследования», — заявили РБК в пресс-службе Энергобанка.

В конце марта комитет по валютному рынку Московской биржи рекомендовал правлению биржи исключить Энергобанк из состава участников торгов валют-

ного рынка из-за недостаточной защищенности системы информационной безопасности банка. «Сожалею о потерях, которые понес Энергобанк на биржевых торгах в результате сделок по инструменту USDRUB\_TOD 27 февраля 2015 года, комитет тем не менее считает недопустимыми попытки банка переложить ответственность за недостатки собственных систем информационной безопасности и ненадлежащий контроль операционных рисков на добросовестных участников торгов», — говорилось в заявлении биржи.

Энергобанк — небольшой региональный банк, созданный в 1989 году. Принадлежит компании «Эдельвейс Корпорейшн» (98,72%), которую контролируют братья Айрат и Илшат Хайруллины. На 1 февраля 2015 года банк занимал 186-е место по активам, капитал — 3,62 млрд руб., кредитный портфель — 16,04 млрд руб. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Зураб Джавахадзе/ТАСС

АЛЕКСАНДР ЧАЧАВА,  
управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

## Как от введения НДС пострадают российские программисты

**Идея депутатов собирать НДС с разработчиков программного обеспечения опасна для IT-отрасли и страны в целом — создатели инновационных продуктов легко могут перенести офисы за рубеж.**

#### ОАЗИС РОСТА

По данным некоммерческого партнерства «Руссофт», российский рынок разработки программного обеспечения по-прежнему остается одним из немногих, продолжающих расти. По итогам 2014 года объем продаж российских разработчиков внутри страны составил около \$6 млрд, что по средневысшему курсу прошлого года составляет около 230 млрд руб. Еще приятнее тот факт, что еще в \$6 млрд оценивается экспорт российского ПО, а вся отрасль, соответственно, приносит \$12 млрд в год.

При этом экспорт ПО вырос в 2014 году в долларах на 11% относительно 2013 года. Точные выводы по 2015 году делать рано, но очевидно, что в России сектор отечественного ПО в рублях несколько вырос где-то на уровне инфляции, а экспорт как минимум не упал. И на фоне падения ВВП России в долларах на фантастические 40–50% ситуация выглядит просто отлично.

Талантливые программисты, способные производить качественный программный продукт мирового уровня, — один из неоспоримых результатов хорошего математического образования еще советского периода. Многие из них уехали работать в развитые страны, но значительное количество все-таки осталось. Учитывая все возрастающие потребности мирового рынка в качественных разработчиках и программных продуктах, это один из наиболее ценных ресурсов России в новой экономике.

Если посмотреть на структуру экспорта России (можно взять любой год), то первые 29 строчек занимают сырьевые товары, цены на большинство которых находятся сейчас на многолетних минимумах, и похоже, надолго. И только потом идут товары с высокой добавленной стоимостью вроде газовых турбин, самолетов или ядерных реакторов. Абсолютно лучшая отрасль России по экспорту товаров с высокой добавленной стоимостью — оборонка (в лучшие годы — до \$15 млрд экспортной выручки).

#### ЗАКОНОПРОЕКТ БЕССМЫСЛЕННЫЙ И БЕСПОЩАДНЫЙ

Недавний законопроект о введении НДС на ПО его авторы презентовали как попытку обложить налогом иностранных разработчиков, не платящих в России налоги. Мне довелось внимательно ознакомиться с законопроектом. На самом деле налог предлагается ввести для всех компаний, в том числе российских.

Но администрировать сбор налогов с зарубежных юрлиц, в том числе с упомянутых депутатами Apple и Google, скорее всего, не получится. Как сейчас не выходит у наших фискальных органов собирать налоги с офшоров, трастов и прочих лиц в далеких юрисдикциях. И этот законопроект может поспорить по наивности с другим недавним законопроектом — о контроле мессенджеров. А вот российские компании будут платить его по полной программе.

Таким образом, законопроект о введении НДС на ПО направлен прежде всего против российских разработчиков. Если учитывать легкость, с какой многие IT-компании могут перенести бизнес в другие юрисдикции, эта инициатива воспринимается как настоящее вредительство.

Разберемся подробнее с вопросами текущего налогообложения. Я обратился к двум коллегам, владельцу крупного российского разработчика ПО и владельцу сопоставимого по размеру выручки производства в реальном секторе. Они помогли мне точно рассчитать фактически уплачиваемые компаниями налоги. Данные закрытые, поэтому я не называю тут компании, но цифры, хоть и округленно, привожу самые что ни на есть реальные в таблице.

#### Налогообложение в производстве и IT-бизнесе

	Разработчик ПО	Производство
Штат, человек	2,5 тыс.	500
Выручка, млрд руб.	15	15
Чистая прибыль, млрд руб.	6	1
Соцналог и НДС, млрд руб.	1,5	0,2
НДС, млрд руб.	0	Максимум 2,3 по всей цепочке, включая поставщиков сырья
Налог на прибыль и НДС акционеров, млрд руб.	1,8	0,3
Итого налогов, млрд руб.	3,3	2,8

Источник: расчеты автора

В расчетах я не учел малозначимые налоги — они почти не влияют на итоговый результат.

#### ПОРА ВАЛИТЬ

Российский разработчик ПО, продающий свои продукты в России, даже с нулевой ставкой НДС уже по факту платит налогов в бюджет на 18% больше, чем сопоставимый по размеру производитель товаров массового спроса. Понятно, что с торговыми компаниями сравнение будет многократно в пользу разработчика. А если применить НДС 18% к этому разработчику, то его налоговая нагрузка будет чуть ли не в два раза больше, чем нагрузка производителя.

И даже уже как-то нет смысла говорить про то, что разработчик дает больше рабочих мест с лучшими условиями труда, про экологию, интеллектуальную составляющую, инновации. Кроме того, высокая чистая прибыль разработчика — это появление «умных» денег, которые с большой долей вероятности будут реинвестированы в России. Я регулярно встречаю владельцев крупных российских софтверных компаний на инвесторских питч-сессиях российских стартапов, на открытиях инкубаторов при ведущих вузах и так далее — думаю, они свои доходы реинвестируют с гораздо большей пользой для инновационной отрасли страны, чем любой госфонд.

Что произойдет, если законопроект Лугового — Парахина об НДС на ПО будет принят? Думаю, этот день станет национальным праздником в Прибалтике и ряде других стран, где любят жить и работать российские программисты. Apple и Google никак не пострадают, а вот российские разработчики ПО, продающие софт и здесь, и на экспорт, гораздо активнее станут переселять разработчиков в страны с более благоприятным налогообложением и деловым климатом. И страны Прибалтики тут первые на очереди, они готовы предоставлять российским разработчикам очень выгодные условия налогового администрирования и даже многолетние налоговые каникулы.

Российским разработчикам, ориентированным в большей степени на отечественный рынок, переехать будет чуть сложнее. Даже если они решат остаться, я удивлюсь, если уменьшившуюся прибыль их акционеры будут реинвестировать в России.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

НЕДВИЖИМОСТЬ ВЭБ заблокировал сделку Сбербанка по продаже «Красной Поляны»

# «Курорт» без «Горок»

АННА ДЕРЯБИНА

ВЭБ, один из главных кредиторов «Красной Поляны» — сочинского курорта «Горки город», тормозит его продажу. Покупатель — малоизвестная компания «Курорт плюс» подписала договор с собственником — Сбербанком еще 12 октября.

## ВЭБ ПРОТИВ

«СВК-Холдинг», аффилированная со Сбербанком структура, не может закрыть сделку по продаже 96,91% акций НАО «Красная Поляна», потому что ее заблокировал Внешэкономбанк (ВЭБ), рассказал РБК источник, близкий к Сбербанку. На балансе НАО «Красная Поляна» находится сочинский курорт «Горки город» (включает горнолыжный комплекс «Горная карусель», элитные отели, жилую недвижимость, кафе, рестораны, ночные клубы).

Информацию о блокировке РБК подтвердил также источник, близкий к ВЭБу. По его словам, ВЭБ, являющийся одним из основных кредиторов «Красной Поляны», не устраивает, что покупателем выступает «непонятная компания».

Приобрести «Красную Поляну» должна была компания ООО «Курорт плюс», единственный участник торгов, созданный за три недели до аукциона. Сбербанк еще 12 октября заключил с «Курорт плюс» договор о продаже акций за 35 млрд руб., говорил РБК представитель банка.

«Сбербанк направил запрос в ВЭБ о согласовании сделки по продаже НАО «Красная Поляна», ответ пока не получен», — ответила пресс-службе Сбербанка в четверг, 17 декабря.

В пресс-службе ВЭБа отказались от комментариев. У «Курорт плюс» нет собственного сайта, связаться с ее руководителями или владельцами не удалось. В НАО «Красная Поляна» не смогли прокомментиро-



Покупатель «Горки города», «Курорт плюс», — структура, близкая к бывшему главе Краснодарского края Александру Ткачеву

вать информацию о затаившейся сделке.

## ДВА МЕСЯЦА НА СДЕЛКУ

В аукционной документации, опубликованной на сайте «Единой электронной торговой площадки», указано, что номинальным держателем акций НАО «Красная Поляна» является ВЭБ — акции находятся в залоге у банка «на основании

договора залога акций <...> от 21.04.2014 <...> в обеспечение исполнения обществом обязательств перед Внешэкономбанком по кредитному соглашению».

Общие затраты на проект «Горки город» составили 70,3 млрд руб., из них 52 млрд руб. — кредиты ВЭБа. По состоянию на 1 июля 2015 года задолженность НАО «Красной Поляны» по всем кредитным договорам составляла «не более 54 млрд руб.», говорится в аукционной документации. По данным СПАРК, выручка НАО «Красная Поляна» в 2014-м составила 1,6 млрд руб., чистый убыток — 20,8 млрд руб.

«Опасения ВЭБа понятны: с одной стороны — инвестор, за которым стоит крупный банк, с другой — непонятная компания, — объясняет гендиректор консалтинговой компании Mason Realty Илья Володько. — В таких условиях риск невозврата средств велик. В случае невыплаты кредитов ВЭБ, вероятно, сможет забрать «Красную Поляну» за долги, но банку нужно не это, а возврат своих средств».

Все согласования, а также оплата должны были пройти в течение двух месяцев с даты заключения договора. В аукционной документации указано, что переход права собственности состоится только после получения сторонами всех необходимых согласований, в том числе решения Федеральной антимонопольной службы (ФАС) и согласия ВЭБа. Представитель ФАС Олег

## ВЭБ и «помойка для плохих долгов»

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (ВЭБ) была одним из основных кредиторов строительства зимней Олимпиады в Сочи — она профинансировала ряд проектов на 250 млрд руб. В послании Федеральному собранию 3 декабря президент Владимир Путин заявил о необходимости «провести расчистку» институтов развития, оптимизировать структуру и механизм их работы. По его словам, многие из институтов развития «превратились в помойку для плохих долгов». Большинство слушателей решили, что Путин говорил о ВЭБе.

«Я тоже так понял», — сказал в интервью «Ведомостям» министр экономического развития Российской Федерации Алексей Улюкаев. Чтобы избежать дефолта по долговым обязательствам ВЭБа, российские власти рассматривают возможность выделения ему господомощи в размере до 1,5 трлн руб. Как заявил Улюкаев, решение по поддержке Внешэкономбанка может быть принято до конца года. Источники «Интерфакса» отметили, что судьба госкорпорации будет обсуждаться в рамках наблюдательного совета ВЭБа в ближайший вторник, 22 декабря.

Маршанкин сообщил, что в базе входящих документов ходатайства по «Красной Поляне» сейчас нет.

Впрочем, юристы считают, что несоблюдение сроков, указанных в договоре, не является поводом для его расторжения. Из аукционной документации не следует, что в случае неодобрения сделки ВЭБом должно наступить расторжение договора, комментирует партнер адвокатского бюро «А2» Михаил Александров: «Стандартная практика: каждая из сторон может отказаться от сделки, но может и ждать, пока ВЭБ и ФАС ее одобряют. Нельзя менять существенные условия, но детали менять можно». Договор остается действительным, даже если формальные сроки на согласование прошли, подтверждает руководитель корпоративной практики юридической компании «Самета» Ольга Сницерова.

ник, близкий к продавцу, и источник, знакомый с менеджментом «Горки города». О том, что покупателем является структура, связанная с Ткачевым, также писал Forbes со ссылкой свои источники.

## ДЛЯ КАЗИНО

Курорт «Горки город» был куплен в расчете на открытие в Сочи игровой зоны, говорили источники Forbes в октябре. В июле прошлого года президент России Владимир Путин подписал поправки к федеральному закону «О государственном игорном бизнесе», которые предусматривают создание новой игровой зоны в Крыму и перенос игорного кластера в Краснодарском крае из-под Анапы в Сочи. Тогда же РБК писал, что одним из наиболее вероятных мест, где разместится новая

**Опасения ВЭБа понятны: с одной стороны — инвестор, за которым стоит крупный банк, с другой — непонятная компания. В таких условиях риск невозврата средств велик**

## В ИНТЕРЕСАХ МИНИСТРА

Хотя сделка по продаже «Красной Поляны» не закрыта, гендиректором компании в ноябре стал человек, близкий к потенциальному покупателю.

Согласно информации в СПАРК, 99% «Курорт плюс» принадлежит ООО «Бизнес курорт», его владелец Анна Прудченко одновременно является гендиректором компании «Курорт плюс». Оставшийся 1% «Курорт плюс» принадлежит Анатолию Трусову. Гендиректором «Бизнес курорта» является Вадим Трукшин: по данным СПАРК, с начала ноября он также возглавил НАО «Красная Поляна» в должности гендиректора.

При этом «Курорт плюс» — структура, близкая к министру сельского хозяйства Александру Ткачеву, рассказывали РБК источ-

игорная зона, является комплекс «Горки город».

Собеседник «Ведомостей», владелец одного из отелей в Сочи, рассказал газете, что обсуждался вопрос создания казино в «Горки городе». Игровая зона в Сочи должна заработать летом 2016 года, говорил в сентябре вице-премьер Дмитрий Козак.

Источник РБК, рассказавший о блокировке сделки по продаже «Красной Поляны», подтвердил, что в «Горки городе» планируется создание игровой зоны и казино. Профессионалы гостиничного бизнеса за «Горки город» не возьмутся: как туристический объект курорт глубоко убыточен, его можно спасти лишь за счет игорного бизнеса, объяснял «Ведомостям» владелец местного отеля. ■

При участии Алексея Пастушина

## Как покупатель «Горной карусели» связан с семьей Ткачева

С июня 2011 по июнь 2012 года Анна Прудченко была членом совета директоров ОАО «Галерея Краснодар». Ранее эта компания называлась «Сити-парк». Собственниками этой компании были члены семьи Александра Ткачева, но в 2008 году они вышли из числа совладельцев, писал Forbes. В пресс-службе «ТПС-Недвижимости», управляющей торговым центром «Галерея Краснодар», ранее не стали отвечать на вопросы РБК об Анне Прудченко. Первый вице-президент «ТПС-Недвижимости» Алексей Чиналиев говорил РБК, что он не знает этого человека. По данным СПАРК, полный тезка гендиректора «Бизнес курор-

та» Вадима Трукшина является гендиректором компании АО «Сочи-парк». Вадим Трукшин в разговоре с газетой «Ведомости» в октябре подтверждал, что он был связан с обеими компаниями. Членом совета директоров АО «Сочи-парк» является зять министра сельского хозяйства Александра Ткачева Роман Баталов. «Курорт плюс» не связан с «Сочи-парком» и не представляет интересы компании, говорил «Ведомостям» Трукшин. По его словам, компания была создана для управления курортом «Горки город». Кто за ней стоит — Трукшин не раскрыл. Помощник Александра Ткачева отказалась от комментариев РБК.

Стоит ли пользоваться картами новой платежной системы

# Дивный новый «Мир»

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

**Российские банки начали выпускать карты национальной платежной системы «Мир». В чем преимущества и недостатки новой карты?**

15 декабря некоторые российские банки начали выпуск карты национальной платежной системы «Мир». Пока таких кредитных организаций семь: Газпромбанк, МДМ Банк, МИ-банк, РНКБ, банк «Россия», Связь-банк и СМП Банк. Еще 21 банк тестирует систему.

Первая национальная платежная карта России запускалась в условиях цейтнота (создание карты ускорилось после введения санкций против российских банков), процесс сопровождался скандалами. Накануне запуска банки жаловались, что выпуск национальной карты обойдется им дороже, чем выпуск карт международных платежных систем.

В итоге основными пользователями новой карты должны стать работники бюджетных организаций. По закону они должны будут получать зарплату на карту «Мир». Стоит ли заводить карту «Мир» по собственной воле?

## ТАРИФЫ

В реальности заказать сегодня новую карту можно только в двух банках — Связь-банке и СМП Банке. В call-центрах остальных кредитных организациях, анонсировавших выпуск национальной карты, обещают начать прием заявок в январе следующего года.

Сейчас существует три типа карт «Мир»: обычные дебетовые, классические и премиальные. Разница между ними заключается в ежемесячном лимите на снятие средств. По карте первой категории он составляет 300 тыс. руб., по премиальной карте — 1 млн руб. Все типы карт выпускаются только к рублевым счетам.

Годовое обслуживание обычной дебетовой карты будет стоить 90 руб., рассказывает заместитель председателя правления Связь-банка Ольга Олейник. Для сравнения: обслуживание самых дешевых карт систем Visa и MasterCard в этом банке обойдется в 200 и 600 руб. соответственно. Классическая карта «Мир» стоит дороже — 450 руб. в год, премиальная карта — 2 тыс. руб. в год. Выпуск дополнительной карты обойдется в 60, 300 и 1500 руб. соответственно.

В СМП Банке годовое обслуживание обычной дебетовой карты «Мир» составит 300 руб., дополнительной — 150 руб., что в два раза дешевле, чем плата за обслуживание карт международных платежных систем. В остальных банках пока не утвердили тарифы, но обещают, что национальная карта будет для пользователей выгоднее, чем карты Visa и MasterCard. Об этом говорит и первый ви-



ФОТО: Depositphotos

це-президент Газпромбанка Валерий Серегин: «Выпуск классической карты «Мир» на два года у нас будет стоить порядка 1 тыс. руб.».

## ГДЕ РАСПЛАЧИВАТЬСЯ

Расплачиваться картами «Мир» можно только на территории России. Исключение — Газпромбанк, который единственный выпустил кобейджинговую (работающую с двумя платежными системами) карту «Мир-Maestro». Она позво-

**«Для банка карта «Мир» менее выгодна раза в четыре, а как следствие, и для клиента тоже. Соответственно, до тех пор, пока нас не обяжут выпускать их в рознице, никакого смысла в том, чтобы это делать добровольно, нет»**

лит платить за границей. Связь-банк начнет эмиссию кобейджинговых карт только ко второму кварталу 2016 года.

Некоторые банки, вероятно, так и не смогут предоставить возможность платить картой «Мир» в других странах. Председатель совета директоров крымского банка РНКБ Руслан Арефьев говорит, что банк готов выпускать кобейджинговые карты. «Ограничениями являются только внешнеполитические факторы», — говорит он. Банк работает в Крыму, и в марте 2014 года против него были введены санкции со стороны США.

В России с использованием карт «Мир» все тоже непросто. Пока что ее принимают только около 1,5 тыс. банкоматов и 100 тыс. POS-терминалов. Расширение сети, где будут приниматься эти карты, потребует около полугода, говорит заместитель председателя ЦБ Ольга Скоробогатова.

«Мы рассчитываем, что уже с начала второго полугодия 2016 года мы обеспечим массовый выпуск карт и, самое главное, готовность инфраструктуры принимать карты

ске карты в СМП Банке. В начале 2016 года кредитная организация приступит к эмиссии карт «Мир» премиальной категории, которые будут обладать дополнительными привилегиями.

В планах ЦБ и Национальной системы платежных карт (НСПК) — сделать так, чтобы карту можно было использовать и как транспортное приложение. «Мы ведем очень активную работу с Минпромсвязью и Минпромторгом по развитию приложений, которые можно совместить с нашей картой», — рассказывает Скоробогатова из ЦБ.

Карта «Мир» для всех участников процесса менее выгодна, чем карты платежных систем MasterCard и Visa, признается банкир одного из крупных коммерческих банков на условиях анонимности. «Для банка она менее выгодна раза в четыре, а как следствие, и для клиента тоже. Соответственно, до тех пор, пока нас не обяжут выпускать их в рознице, никакого смысла в том, чтобы это делать добровольно, нет», — говорит он.

Пока карты «Мир» не смогут конкурировать с картами международных платежных систем. «Если смотреть на карту «Мир» только с прикладной потребительской целью, то с самостоятельным выпуском карты стоит подождать, пока шероховатости не будут сглажены», — подводит итог председатель Национального совета финансового рынка Андрей Емелин. ▣

## БЕЗ БОНУСОВ

Пока по национальной карте не существует программ лояльности, кэш-бэка или начисления процентов на остаток. Единственный бонус — возможность бесплатно оформить страховые полисы по программе «Стандарт» при выпу-

## Русский «Мир» в цифрах

**С 1 апреля** работает НСПК, в рамках которой выпускается карта «Мир». Необходимость ее создания возникла весной 2014 года, когда Visa и MasterCard из-за санкций США протестировать карты некоторых российских банков, в том числе МП Банка, Инвесткапиталбанка, банка «Россия» и Собинбанка. После этого был принят закон о Национальной системе платежных карт

**15 декабря** банки начали выпускать карту «Мир». Сейчас это семь банков. Еще 21, в том числе Сбербанк, готовится к эмиссии карт в 2016 году. Всего обеспечить эмиссию и прием карты «Мир» должен 51 банк. Речь идет о кредитных организациях, признанных Центробанком значимыми на рынке платежных услуг

**1,5 тыс. банкоматов** и **100 тыс. POS-терминалов** принимали карту по состоянию на 17 декабря

**30–40%** российского рынка платежных карт планирует занять национальная система платежных карт (НСПК) в 2016 году, по прогнозам ЦБ

**Около 90%** общей сети приема карт по России должна достичь сеть приема карты «Мир» к концу третьего квартала 2016 года, согласно прогнозам главы НСПК Владимира Комлева

**На 35–45%** расходы банков на эмиссию карт «Мир» превысят стоимость выпуска карт Visa и MasterCard, по данным СМП Банка

**150 тыс. руб.** предполагалось выплатить автору победившего бренда и логотипа национальной карты, 50 тыс. руб. должен был получить обладатель второго места



Убытки от первых сделок на фондовом рынке научили Пола Сингера внимательно относиться к рискам — он «всегда больше думает о возможных потерях, чем о перспективах прибыли»

Как Пол Сингер разбогател на банкротствах

## \$2,1 млрд на чужих долгах

ОЛЕГ МАКАРОВ

**Глава хедж-фонда Elliott Пол Сингер учился на психолога и юриста. Но делом его жизни стали инвестиции в корпоративные и государственные долги. Сегодня под управлением структур Сингера находится \$27 млрд.**

Внешностью Пол Сингер напоминает скорее профессора, чем финансиста: аккуратно подстриженная седая борода, овальные очки, красноватые глаза за ними, асимметричные брови. Но за деловую хватку и прозорливость Сингера, возглавляющего хедж-фонд Elliott Associates, и партнеры, и недоброжелатели зовут «стервятником», выжима-

ющим последнее из слабых компаний и даже государств.

Сингер занимается благотворительностью и активно вовлечен в политику: он спонсирует Республиканскую партию и в выступлениях на инвестиционных форумах и конференциях открыто критикует политику экономических и финансовых властей США. При этом он остается крайне непубличной фигурой и практически не дает интервью, общаясь исключительно по электронной почте.

### ФОРМУЛА УСПЕХА

О ранних годах Пола Сингера известно немного. Он родился в 1944 году в Нью-Джерси в еврейской семье. Его отец работал фармацевтом, а мать была домо-

хозяйкой. В 1966 году он окончил Рочестерский университет (штат Нью-Йорк) по специальности «психология», а в 1969 году — Школу права Гарвардского университета.

После окончания учебы он проработал по специальности в двух юридических фирмах в Нью-Йорке, а в 1974 году устроился юристом в подразделение инвестбанка Donaldson, Lufkin & Jenrette, специализирующееся на работе с недвижимостью. К этому времени он уже вовсю интересовался инвестициями, активно распоряжаясь семейными деньгами.

«Я занимался этим в свободное время. Мне нравилось изучать отношения. Мне казалось это игрой или головоломкой», — вспоминает Сингер.

**За деловую хватку и прозорливость Сингера и партнеры, и недоброжелатели зовут «стервятником», выжимающим последнее из слабых компаний и даже государств**

К этому времени он вывел свою «формулу успеха» в инвестбизнесе. Пол занимался конвертируемым арбитражем — арбитражем по «конвертируемым облигациям», зарабатывая на разнице между ценой конвертируемых долгов компаний и стоимостью их акций.

В 1977 году он основывает хедж-фонд Elliott Associates (Эллиот — его второе имя) со стартовым капиталом \$1,3 млн — собственные накопления Сингера, а также деньги его родственников и друзей. На начальном этапе

своей работы компания специализировалась на арбитраже по конвертируемым облигациям, ставя на снижение акций проблемных компаний того времени — Trans World Airlines, Enron и WorldCom. Но после краха фондового рынка в 1987 году Сингер убедился в том, что конвертируемые облигации сложно хеджировать — они слишком привязаны как к бумагам аналогичного типа, так и к фондовому рынку. «Называть конвертируемые облигации инструментом «бычьего»

## Бизнес Пола Сингера в цифрах

**\$1,3 млн**

составил начальный капитал хедж-фонда Elliott Associates, который Сингер основал в 1977 году

**7**

компаний находятся под управлением принадлежащих Сингеру структур

**14%**

составляет среднегодовая доходность Elliott за 25 лет работы фонда

**\$27 млрд**

в настоящее время находятся под управлением инвестфонда Elliott

**\$10 млн**

Сингер пожертвовал различным организациям, отстаивающим права ЛГБТ

**2 раза**

за 38-летнюю историю Elliott фиксировал отрицательную годовую доходность

**В \$2,1 млрд**

Forbes оценивает состояние Сингера на 17 декабря 2015 года

Источник: Elliott, Forbes

рынка было бы преувеличением, но не очень большим», — говорит Сингер. По его мнению, повышение учетных ставок и «медвежий» тренд — лишь несколько факторов, которые повышают уязвимость этого финансового инструмента. «Черный понедельник» 1987 года и рецессия начала 1990-х заставили Сингера диверсифицировать портфолио фонда.

Стратегия Elliott известна тем, что обеспечивают клиентам высокую отдачу при низкой волатильности. С самого начала Elliott обеспечивал совокупную годовую доходность на уровне 14,6%, обгоняя по темпам роста индекс широкого рынка S&P 500, который в среднем поднимался на 10,9%. При этом волатильность Elliott в три раза ниже сравнительного показателя S&P 500.

## ДЕНЬГИ НА ДОЛГАХ

Основные средства Elliott Associates заработал не на конвертируемом арбитраже, а на проблемных долгах. Хедж-фонд считается пионером этой бизнес-стратегии. Позиционируя себя как представителя креди-

торов, Elliott скупал непогашенные долги и облигации испытывающих трудности компаний, а затем продавал их с прибылью или добивался полного погашения долга.

Но интересы Elliott не ограничивались лишь корпоративными обязательствами, фонд также скупал за бесценок суверенные долги, подешевевшие в результате неграмотной политики финансовых властей, а затем, когда последние пытались договориться с кредиторами о реструктуризации, отказывался идти им навстречу, настаивая на погашении долга целиком и угрожая в противном случае судом.

В 1996 году Elliott приобрел долговые обязательства Перу за \$11,4 млн. В 1998 году американский суд постановил, что покупка долга с единственной целью привлечь должника к ответственности противоречит закону. А когда в 2000 году решение было отменено, Перу пришлось выплатить фонду весь долг целиком — \$58 млн. Обстоятельства выплаты долга были чрезвычайно скандальными. На волне коррупционного скандала и массовых протестов парламент решил отстранить от власти президента Альберто Фухимори, но когда тот попытался бежать из страны, чтобы избежать ареста по обвинению в нарушении прав человека и коррупции, то обнаружил, что его «борт номер один» арестован по иску Сингера. В итоге президент принял условия инвестора, по его указанию Минфин выплатил Сингеру \$58 млн, и Фухимори покинул страну.

В 2001 году Elliott начал скупать суверенные обязательства правительства находящейся на грани дефолта Аргентины. Год спустя зарегистрированное на Кайманах подразделение Elliott Management — NML Capital Limited отказалось принять предложенные Буэнос-Айресом условия реструктуризации займа. Облигации номинальной стоимостью \$630 млн NML, по оценке New York Post, приобрел за \$48 млн. С учетом начисленных процентов к 2012 году долг Аргентины перед Elliott достиг \$2,3 млрд.

В общей сложности Elliott добивается возврата долга Буэнос-Айреса уже 15 лет, отказавшись участвовать в двух раундах реструктуризации.

Но одним из самых известных кейсов Сингера стала скупка долгов Республики Конго в начале 2000-х годов. Подконтрольная Elliott компания Kensington International выкупила обязательства этой африканской страны всего за \$10 млн, а затем начала требовать выплатить долг. В итоге британский суд присудил Kensington \$127 млн, но чтобы добиться выплаты по искам Сингера, было арестовано конголезское имущество на сумму \$400 млн. За это в одном из документальных фильмов BBC финансиста и объявили «стервятником». Автору фильма бывший заместитель генсека ООН Уинстон Табман посоветовал обратиться к Сингеру и его коллегам с вопросом: «Вы знаете, что из-за вас умирают дети?»

С похожим вопросом к финансисту обратилось и конголезское издание Brazza-News. Как ни странно, тот ответил: «Сравните те \$127 млн, что я выиграл, с \$200249, или 115 113 659,46 центральнориф-

риканского франка, который ваш президент потратил за одну неделю, оплатив отель Waldorf Astoria (Нью-Йорк), и вы сами скажете мне, кто из нас двоих представляет большую угрозу будущему ваших детей». В ходе судов по инициативе Сингера вскрылись многие коррупционные схемы, которые использовало руководство этой нищей африканской страны для вывода денег за рубеж. Коррупция страшной кредиторов, уверен Сингер. «Он сосредоточен на верховенстве права, — цитировала FT одного близко знакомого его человека. — Он верит в него всем сердцем».

## ОСТОРОЖНОСТЬ КАК СТРАТЕГИЯ

Убытки от первых сделок Сингера на фондовом рынке научили инвестора внимательно относиться к рискам — принцип, которого он придерживается по сей день. Так, он редко прибегает к наращиванию покупок на заемные деньги для повышения доходности вложений. «Он всегда больше думает о возможных потерях, чем о перспективах прибыли», — описывает метод Сингера его давний коллега-инвестор.

Эта осторожность сослужила Сингеру хорошую службу: с 1977 года у Elliott было лишь два убыточных года — 1998-й и 2008-й, когда фонд потерял 7 и 3% соответственно. В 2011 году, когда большинство хедж-фондов потеряло деньги, доходность Elliott составила 4,2%.

В ноябре 2014 года в письме инвесторам Elliott охарактеризовал оптимизм в отношении эко-

**Когда Альберто Фухимори попытался бежать из Перу, чтобы избежать ареста по обвинению в нарушении прав человека и коррупции, то обнаружил, что его «борт номер один» арестован по иску Сингера. В итоге президент принял условия инвестора, по его указанию Минфин выплатил Сингеру \$58 млн, и Фухимори покинул страну**

номического роста в США как не имеющий под собой никаких оснований. «Никто не может дать прогноз, как долго властям удастся подтасовывать данные по росту экономики, наличным средствам, занятости, финансовой стабильности, инфляции и доходах, — отмечалось в документе. — Когда доверие утратится, то сразу нескольким рынкам и секторам будет нанесен значительный и внезапный ущерб».

## СПОНСОР РЕСПУБЛИКАНЦЕВ

Сингер — активный сторонник Республиканской партии и один из ее крупнейших частных доноров. Республиканцев он считает своими единомышленниками и разделяет их недовольство чрезмерным, как они считают, вмешательством властей в работу финансового сектора. По влиянию на республиканцев Сингера часто сравнивают с братьями Дэвидом и Чарльзом Кохами, либеральное издание Mother Jones называет его «палочкой-выручалочкой с Уолл-стрит» для консерваторов, а журнал Fortune — ни много ни мало «делателем королей».

## Личная жизнь

Сингер развелся в 1996 году. У него два сына — Эндрю, врач по специальности, и Гордон, глава британского офиса Elliott. В свободное время Сингер любит поиграть на фортепиано, особенно в компании двух сыновей, один из которых играет на гитаре, а второй — на барабанах, и зятя-саксофониста. Ему нравятся рок-н-ролл, а его любимая группа — Led Zeppelin.

Как-то раз он принял участие в джем-сессии с американским рок-певцом Митом Лоуфом. У Сингера есть дом под Аспеном, Колорадо, но постоянно он живет на Манхэттене, в апартаментах с видом на Центральный парк. Среди его соседей — актриса Гленн Клоуз. В Нью-Йорке Сингера можно иногда встретить в баре за просмотром матчей футбольной премьер-лиги.

Финансист был одним из ключевых спонсоров президентской кампании Джорджа Буша-младшего, а на президентских выборах 2008 года Сингер поддерживал кандидатуру бывшего мэра Нью-Йорка Рудольфа Джулиани. На промежуточных выборах 2010 года Сингер пожертвовал кандидатам-республиканцам более \$4 млн. В 2011 году он выделил \$1 млн инициативной группе, поддерживавшей Митта Ромни на президентских выборах 2012 года.

Кроме того, Сингер перечислял миллионы долларов организациям, которые выступают за усиление обороноспособности США и поддерживают Израиль — ключевого союзника США на Ближнем Востоке. Сингер — член не партийной неправительственной исследовательской организации «Комитет регулирования рынков капитала». Он член попечительского совета Манхэттенского института политических исследований, известного своими кон-

По его словам, сенатор «может обращаться как к голове, так и к сердцу».

Казалось бы, поддержка со стороны финансиста, про которого в инвесткругах шутят, что в политике «правее него — только стенка», должна была польстить молодой звезде Республиканской партии (Рубио всего 44 года). Но есть чувствительный вопрос, по которому финансист расходится с большинством республиканцев, которые считают себя главными борцами за нравственность и семейные ценности. Этот вопрос — права геев. С 2001 по 2014 год Сингер пожертвовал порядка \$10 млн различным организациям, отстаивающим права ЛГБТ и занимающимся продвижением однополых браков в США. Именно этой целью Сингер задался в 1998 году, когда его сын Эндрю, врач из Нью-Йорка, совершил каминг-аут. В 2009 году он вступил в брак со своим партнером в Массачусетсе — первом штате США, легализовавшем однополые браки.

О том, как признание сыном своей гомосексуальности изменило его взгляды, Сингер рассказал в Давосе в 2014 году. «В то время это было за пределами моего понимания, — признался Сингер. — У нас с ним было несколько душевных разговоров, после которых я стал лучше понимать вопросы пола и сексуальной самоидентификации, и мне очень захотелось поддержать его усилия в борьбе с дискриминацией геев». Сингер сумел связать свою позицию по однополым бракам со своими либертарианскими взглядами — в одном из интервью вопрос о праве на брак без ограничений он назвал исключительно важным для будущего личных свобод в США.

Легализация однополых браков в штатах Нью-Йорк, Нью-Гэмпшир и Мэриленд была бы невозможна без финансовой поддержки Сингера и его знакомых инвесторов Клиффа Аснесса и Даниела Леба. Фонд Пола Сингера сотрудничает с Кампанией за права человека, одной из крупнейших ЛГБТ-организаций США, с целью поддержки прав геев и лесбиянок по всему миру.

Своих консервативных сторонников Рубио заверяет: поддержка со стороны Сингера никак не повлияет на его твердое неприятие однополых браков. «Когда кто-то сотрудничает с моей кампанией, то они покупают мою программу. Я ничью программу не покупаю, это ясно видно из всего моего опыта, — говорил в ноябре сенатор обеспокоенным протестантским пасторам. — Г-н Сингер никогда не пытался изменить мое мнение или вступить в серьезную дискуссию по этому вопросу. Он знает мою позицию».

сервативными взглядами. Сингер также входит в совет директоров лоббистской организации «Республиканская еврейская коалиция». Кроме того, ранее он входил в совет директоров израильского Еврейского института проблем национальной безопасности.

Ранее он также жертвовал на политические инициативы братьев Кох, которые организуют семинары для представителей американской бизнес-элиты, придерживающихся консервативных и либертарианских взглядов.

## УЛЬТРАПРАВОО ГЕЙ-ЛОББИ

В октябре этого года Сингер объявил о поддержке выдвижения на президентских выборах от Республиканской партии сенатора от Флориды Марко Рубио, одного из лидеров ультраконсервативного «Движения чаепития». В письме ведущим донорам республиканской кампании Сингер заявил, что Рубио лучше прочих может объяснить общественности ценности консерватизма и является «лучшим коммуникатором, который только есть у современной Республиканской партии».



# ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» - это концептуальный городской проект: мало- и среднетажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения – пространство квартир пронизано светом



**ПАРК  
РУБЛЕВО**  
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

## САМЫЙ ЭКОЛОГИЧНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЧЕРТЕ ГОРОДА\*



[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru) +7 (495) 258-00-55

Проектная декларация на сайте [www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru). Застройщик - АО «Рублево».