

Отразится ли решение американского регулятора на стоимости рубля **с. 2**

Как менялась ставка в последние десять лет **с. 2**

Почему ФРС может вернуться к мягкой монетарной политике **с. 3**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



<b>ПОЛИТИКА</b>	<b>ЭКОНОМИКА</b>	<b>ЛЮДИ</b>	<b>БИЗНЕС</b>	<b>ДЕНЬГИ</b>	<b>17 декабря 2015</b> Четверг No 233 (2250) WWW.RBC.RU
<b>КУРСЫ ВАЛЮТ</b> (ЦБ, 17.12.2015)	▼ \$1= <b>₽70,40</b> ▼ €1= <b>₽77,04</b>	▼ <b>ЦЕНА НЕФТИ BRENT</b> (BLOOMBERG, 16.12.2015, 19.00 МСК) <b>\$37,27</b> ЗА БАРРЕЛЬ	▲ <b>ИНДЕКС РТС</b> (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 16.12.2015) <b>785,02 ПУНКТА</b>	▼ <b>МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ</b> РОССИИ (ЦБ, 04.12.2015) <b>\$364,4</b> МЛРД	

**АНТИРЕЙТИНГ** Кто проглядел проблемные банки

## Ошибка аудитора

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Зачистка банковской системы выявила не только масштабный вывод активов, но и то, как банки умело его скрывают. У ЦБ все больше претензий к аудиторам, которые дают положительные заключения на отчетность проблемных банков. РБК составил антирейтинг таких аудиторов.

### БЕЗОГОВОРЧНЫЕ ЛИДЕРЫ

«Сейчас попались все, — иронизирует представитель крупной аудиторской компании, — даже в банках, отчетность которых годами проверяли компании из большой четверки аудиторов, вскрылись фальсификации и вывод активов». Зампред ЦБ Михаил Сухов в начале года приводил примеры: одна аудиторская компания не заметила в четырех банках «дыру» на 62 млрд руб., другая в трех банках не увидела «дыру» на 30 млрд руб. Из 82 банков, признанных в 2013–2015 годах банкротами, у 69 банков были безоговорочные положительные аудиторские заключения, сказал РБК зампред ЦБ Василий Поздышев. ЦБ предложил Росфиннадзору (регулятору рынка аудиторов) сделать список этих компаний публичным.



Окончание на с. 12

Российские аудиторы иногда не замечают в банках недостачу на миллиарды рублей

### ПАРКОВКИ

## Дешево не встанешь

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Программа строительства в Москве плоскостных парковок, которые должны были стать недорогой альтернативой обычным платным парковкам, сорвана. Подрядчики винят в этом мэрию и требуют в суде возмещения 200 млн руб. затрат.

В январе 2016 года Арбитражный суд Москвы рассмотрит четыре иска ООО «Нефтегазстрой» к ГКУ «Администратор московского парковочного пространства» (АМПП) на общую сумму 228 млн руб., сообщается в базе арбитражных судов. Компания участвовала в неудавшемся строительстве плоскостных парковок, или наземных стоянок, на общую сумму почти 1 млрд руб. Подавать иски к АМПП о взыскании средств собирается и второй крупный подрядчик проекта — ООО «Турбинное машиностроение».

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПЕСТОВО**  
КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК

ОСОБЕННОЕ НОВОГОДНЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

**-15% НА ВСЕ ДОМА**

+7 (495) 221-22-44  
Дмитровское ш., 24 км

ОПИН

КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК  
С КУРОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русьева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 3042  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

ФРС США повысила ключевую ставку

## 0,25% — без сюрприза

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**ФРС США впервые с 2006 года  
повысила ключевую ставку —  
на 0,25 п.п. Эксперты считают,  
что рынки уже отыграли это  
решение, поэтому сильного  
оттока капитала с развива-  
ющихся рынков и падения  
рубля не будет.**Комитет по операциям на откры-  
том рынке (FOMC) Федеральной  
резервной системы (ФРС) США  
впервые с 2006 года повысил  
ключевую ставку на 0,25 п.п. —  
до уровня 0,25–0,5%.Главный экономист Barclays  
по США Майкл Гапен называет  
целью ФРС повышение ключе-  
вой ставки таким образом, чтобы  
это не вызвало панику на миро-  
вых рынках. Аналитик лондон-  
ской финансовой компании IG  
прогнозирует, что после обя-  
вления решения ФРС рынки мо-  
гут начать бурный рост. Он также  
считает, что ФРС будет стараться  
не напугать инвесторов. Еще бо-  
лее оптимистичен Брайан Дэвид-  
сон из Capital Economics. В записке  
для клиентов компании он пред-  
положил, что повышение став-  
ки может считаться «вотумом до-  
верия» к экономике США и всего  
мира.ФРС держала ключевую став-  
ку на уровне 0–0,25% с декабря  
2008 года. В последний раз ФРС  
повышала ставку в июне 2006 года  
на 0,25 п.п. — с 5 до 5,25%, после  
этого ФРС ее планомерно снижала.  
С помощью низкой ключевой став-  
ки ФРС пыталась стимулировать  
экономику США. В 2004–2006 го-  
дах ФРС провела серию повыше-  
ния ставок, за этот период ставка  
повышалась 17 раз.В период с 1971 по 2015 год  
среднее значение ключевой став-  
ки составляло 5,93%. Максималь-  
ное значение ставки было в марте  
1980 года — 20%. Минимальное —  
в декабре 2008 года. Тогда сни-  
жение ставки стало одной из мер  
политики количественного смяг-  
чения.Повышение ставки приведет  
к росту стоимости заимствований  
и курса доллара по отношению  
к другим валютам. Это приведет  
к оттоку средств с развивающих-  
ся рынков.Опрошенные РБК эксперты  
считают, что отток средств из Рос-  
сии будет минимальным: рын-  
ки были готовы к решению ФРС.  
Кроме того, российский рынок  
испытал отток средств после вво-  
да санкций и из-за снижения цен  
на сырье. Вызовом для развиваю-  
щихся стран может стать даль-  
нейшее повышение ставки и ее сох-  
ранение на высоком уровне.

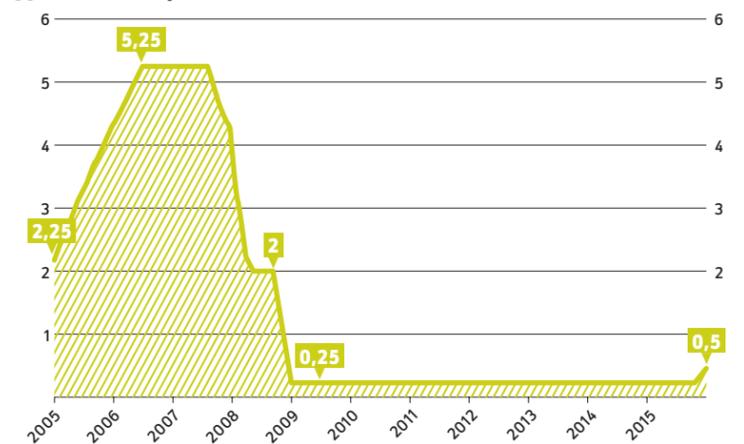
## НЕ СЮРПРИЗ

Решение ФРС не стало сюрпризом.  
Глава ФРС Джанет Йеллен в те-  
чение года неоднократно намекала,  
что организация допускает повы-  
шение ставки. Поводом для по-  
вышения ставки ФРС называла

Глава ФРС Джанет Йеллен не исключала повышение ставки на протяжении всего 2015 года

восстановление экономики США,  
на что указывали данные по без-  
работице и инфляции.Уровень безработицы — ключе-  
вой параметр, который ФРС  
учитывает при решении повы-  
сить ставку, — сохраняется в США  
на низком уровне. В начале де-  
кабря Бюро трудовой статисти-  
ки США сообщило, что в стране  
только 5% безработных. По мето-  
дологии ФРС речь идет о полной  
занятости, то есть о максимально  
возможном уровне занятости.ФРС при принятии своих реше-  
ний ориентируется на потреби-  
тельскую инфляцию (она не учи-  
тывает изменения стоимости  
продовольствия и топлива). В но-  
ябре индекс потребительской ин-  
фляции вырос на 0,2%. За год его  
рост составил 2%, что укладывается  
в прогнозы ФРС.Еще один фактор, который учи-  
тывает ФРС, — состояние фондо-  
вого рынка. С начала сентября  
(в конце того месяца ожидалось  
возможное повышение ставки  
ФРС) по конец декабря ключе-  
вой американский индекс S&P  
500 вырос на 2,08%. Накануне ре-  
шения ФРС индексы Dow Jones  
и S&P 500 выросли на 0,6–0,5%  
по сравнению с открытием тор-  
гов. Стоимость доллара по отно-  
шению к евро почти не измени-  
лась, в то время как по отношению  
к британскому фунту доллар при-  
бавил 0,18%.На решение о повышении став-  
ки намекала и пресс-конферен-  
ция Йеллен, запланированная  
на 17 декабря. Например, в июле,  
когда проходило заседание FOMC,  
по итогам которого комитет мог  
повысить ставку, пресс-конферен-  
ция запланировано не было.

## УЖЕ ОТЫГРАЛИ

Повышение ключевой ставки ФРС  
считается сигналом для вывода  
средств с развивающихся рынковв развитие и прежде всего в США.  
Инвестиции в облигации амери-  
канского казначейства становятся  
доходнее.Повышение ставки может угро-  
жать России не только оттоком  
спекулятивного капитала. «Но рос-  
сийский и международные рынки  
капитала уже отыграли решение  
ФРС повысить ставку», — сказала  
главный экономист Альфа-банка  
Наталья Орлова. С ней согласи-  
лся главный эксперт Центра эконо-  
мического прогнозирования  
Газпромбанка Егор Сусин.«Доллар уже значительно укреп-  
нился. Отток капитала из развива-  
ющихся стран идет в течение года.  
Сильно повлиять на приток капи-  
тала в развитые страны и США ре-  
шение ФРС не сможет», — счита-  
ет он.«Главный вопрос в том, что бу-  
дет ФРС делать дальше. Если она  
будет последовательна в своей по-  
литике повышения ставки — тогда  
это спровоцирует возврат капита-  
ла на развитые рынки», — говорит  
главный экономист ФГ «БКС» Вла-  
димир Тихомиров.Орлова подчеркнула, что основ-  
ное внимание участников рынка  
будет приковано не к самому ре-  
шению, к заявлению и пресс-кон-  
ференции по итогам встречи коми-  
тета. «Рынок попытается угадать,  
готова ли ФРС к дальнейшему по-  
вышению ставки», — сказала она,  
добавив, что если ФРС намекнет  
на дальнейший рост ставки, то это  
создаст дополнительное давление  
на рубль.Впрочем, Тихомиров и Сусин  
указывают на то, что экономика  
США далека от полного выздоров-  
ления. «В ближайшее время ФРС  
воздержится от агрессивных ша-  
гов», — говорит Тихомиров.«Сейчас экономика США нахо-  
дится в том состоянии, когда ставку  
обычно не повышают. Например,  
индекс деловой активности в про-  
изводственном секторе находится  
в зоне стагнации», — говорит Су-  
син. «Вполне вероятно, что ФРС  
может повысить ставку несколько  
раз, однако затем пойдет на по-  
пятный. Ситуация 2004–2006 го-  
дов, когда ставка росла постоянно,  
не повторится», — добавил он. ▣Ключевая ставка ФРС США в последние  
десять лет, %

Источник: Trading Economics

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ САВРУКОВ,  
доцент департамента финансов факультета экономики ВШЭ

## Почему ФРС США продолжит мягкую монетарную политику

**Решение ФРС США повысить ставку может спровоцировать замедление экономики и увеличит риск дефляции, считают большинство аналитиков.**

### ПОЧЕМУ СТАВКУ НУЖНО ПОДНЯТЬ

Заседание Федеральной резервной системы (ФРС) США 16–17 декабря было, пожалуй, самым ожидаемым в мире событием конца текущего года. Интерес к заседанию был обусловлен ожиданиями повышения процентной ставки, которая находится на минимальном уровне (0–0,25%) уже последние шесть лет. Исторически длительные циклы сверхмягкой монетарной политики наблюдались в США лишь в период Великой депрессии.

**«Дальнейшее укрепление доллара приведет к серьезным проблемам и для развивающихся стран, для которых характерен высокий уровень иностранного долга, номинированного в долларах»**

В нормальных экономических условиях последние полвека Центральные банки способны были контролировать уровень безработицы и инфляции путем корректировки процентных ставок. В условиях циклических спадов, чтобы стимулировать инвестиции и экономический рост, регуляторы, как правило, снижали процентную ставку и, наоборот, при первых признаках перегрева экономики повышали ее, купируя возможный рост инфляции и пузыри на рынке активов.

Однако рецессия 2008 года был настолько глубокой, что Центральные банки на данный момент уже исчерпали привычный инструментарий. Так, процентные ставки большинства Центральных банков снизились практически до нуля (США — 0–0,25%, Банк Англии — 0,5%, Европейский Центральный банк — 0,05%). Однако, как оказалось, этого было недостаточно. При этом, согласно последней официальной статистике, экономика США демонстрирует устойчивые темпы роста даже с учетом международных сопоставлений. Так, по результатам третьего квартала 2015 года темпы роста ВВП США составили 2,1%.

### ПОЧЕМУ СТАВКУ НУЖНО ОСТАВИТЬ БЕЗ ИЗМЕНЕНИЙ

Однако все намного сложнее, чем представляется на первый взгляд. Во-первых, в США практически отсутствует инфляционное давление со стороны платежеспособного спроса, а динамика инфляции имеет тенденцию к снижению. Проведенный анализ динамики доходов населения в США показал, что рост средней заработной платы замедлился до 0,2% месяц к месяцу в ноябре 2015 года после 0,4% октября текущего года, но остался выше 2% в год (2,31% в ноябре). Резкое увеличение ставки в ближайшее время может спровоцировать дефляцию. Наглядным примером является печальный опыт Японии в период 1990–2010 годов.

Во-вторых, возможной причиной сохранения ставки на теку-

### СТАВКА И КУРСЫ ВАЛЮТ

Ужесточение денежно-кредитной политики в США может усилить давление на цены на рынке сырья, приведет к дальнейшему снижению аппетита инвесторов к риску, оттоку капитала с развивающихся рынков, а также негативно отразится на динамике мировой торговли и, возможно, спровоцирует достаточно чувствительный и продолжительный спад в мировой экономике.

Дальнейшее укрепление доллара приведет к серьезным проблемам

и для развивающихся стран, для которых характерен высокий уровень иностранного долга, номинированного в долларах. Вместе с тем решение сохранить процентную ставку в США на текущем уровне окажет поддержку мировой торговле и развивающимся рынкам, которые использовали девальвацию национальных валют для повышения конкурентоспособности экспорта.

Сегодня, учитывая низкий уровень ставок, пространство для маневра ФРС сильно ограничено и практически единственное,

что остается регулятору, — активно использовать риторику для достижения намеченных целей. Баланс между риском инфляции и замедлением экономики, который учитывается при принятии решений в рамках процентной политики, смещен скорее в сторону рисков сокращения роста, нежели ускорения инфляции.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

WELCOME TO MY WORLD  
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

BREITLING  
1884

BREITLING.COM

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

КАК СААКАШВИЛИ РАЗОБЛАЧАЕТ  
УКРАИНСКОЕ РУКОВОДСТВО

↑ Экс-президент Грузии Михаил Саакашвили был назначен на пост губернатора Одесской области своим давним другом, президентом Петром Порошенко. С начала работы он критикует команду премьера Арсения Яценюка за медленные реформы и заявлял об участии премьера в коррупционных схемах. Так, 6 декабря он заявлял, что из-за них страна могла потерять в год до \$5 млрд

→ Арсений Яценюк (на фото — с букетом), как и его команда, по мнению Саакашвили, действует из интересов украинских олигархов. Несмотря на периодически возникающие слухи о скорой отставке премьера, согласно последним заявлениям руководства страны, речь о его смене пока не идет. На фото — потасовка в парламенте Украины, произошедшая во время доклада Яценюка в начале декабря



Что означает конфликт в руководстве страны

# Скандал в стакане воды

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Перебранка между Михаилом Саакашвили и Арсеном Аваковым спровоцировала затяжной конфликт в руководстве Украины. Эксперты ожидают перестановок в правительстве, но пока исключают отставку Арсения Яценюка с поста премьера.**

## ФИЛЬМ О ПЕРЕБРАНКЕ

Министр внутренних дел Украины Арсен Аваков обнародовал в среду видео своей ссоры с губернатором Одесской области Михаилом Саакашвили, произошедшей в понедельник во время заседания Национального совета по реформам под председательством президента Петра Порошенко. Ролик был ему передан администрацией президента Украины, написал Аваков в Facebook.

Ранее на вопросы о том, будет ли обнародован ролик, пресс-секретарь украинского президента Святослав Цеголко говорил, что делать это не планируется, так как может навредить имиджу страны.

На ролике видно, как губернатор Саакашвили обвиняет команду премьер-министра Арсения Яценюка в коррумпированности, а министра — в воровстве. Аваков в ответ начинает его передразнивать и называет миллионером, в

ответ на что губернатор отказывается продолжать дискуссию в таком тоне и требует извинений. Попытка президента Порошенко остановить перепалку к успеху не привела.

Во время ссоры Аваков потребовал от Саакашвили «валить из страны» и плеснул в него стакан воды, на что губернатор напомнил, что тоже является гражданином Украины. Саакашвили чуть позже также выложил ролик на своей странице в Facebook.

## СПОР КОМАНД

Оба высокопоставленных участника спора сопроводили обнародование видео пояснениями, в которых не стали отказываться от заявленных позиций. «Я использовал слово «воры» по отношению к премьер-министру и министру внутренних дел и от этих слов не отказываюсь. Я люблю Украину, и мы избавим нашу страну от воров и жуликов», — написал Саакашвили.

Аваков свои претензии адресовал не губернатору, а президенту Порошенко. Он отверг обвинения в ксенофобии, указав на то, что в присутствии президента ему не дали высказаться, заявил, что является патриотом страны, пожертвовавшим личные \$210 тыс. на содержание батальонов Нацгвардии. Завершил свое высказывание Аваков выражением

поддержки президенту, премьеру и парламенту, но как «ключевым институциям страны».

О противоречиях во власти известно давно, но это первая публичная демонстрация противоречий, говорит эксперт украинского Международного центра перспективных исследований Анатолий Октысюк. По его словам, между партнерами начинается соперничество за сферы влияния, как во времена президентства Виктора Януковича, когда есть конкуренция между бизнесом и кадровыми чинов-

никами. Эксперт отмечает, что у Яценюка в этом конфликте «золотая акция», так как без его фракции «Народный фронт» правящая коалиция развалится, а созывать досрочные выборы правящей команде сейчас нецелесообразно: повторение результата предыдущих выборов не гарантировано.

## ПОКАЗНОЕ ЕДИНСТВО

Публикация ролика и новый раунд взаимных обвинений Авакова и Саакашвили последовали после того, как во вторник вечером

президент Порошенко, премьер Яценюк и председатель парламента Владимир Гройсман выпустили заявление о своем единстве, поддержанное в среду утром всеми членами правительства.

В заявлении президент, премьер и председатель парламента «осуждают истерическую антивластную, антиправительственную и антигосударственную кампанию», а ее организаторами называют «коррумпированных олигархов». Они также говорят о неприемлемости любых форм «противостояния внутри парламентской коалиции,

## Украина отрезает Крым

Глава правительства Украины Арсений Яценюк 16 декабря заявил о намерении ввести полный запрет на вывоз товаров из страны на территорию Крыма. Также запрет будет наложен на оказание услуг крымчанам и работающим в Крыму компаниям. Поставки товаров и услуг в обратном направлении, из Крыма на Украину, тоже будут запрещены. Исключение составят личные вещи граждан, социально значимые продукты питания и гуманитарная помощь. «Сегодня правительство примет это решение, оно будет обнародовано и через 30 дней

вступит в силу», — пообещал Яценюк. Напомним, что Крым с конца сентября 2015 года жил в условиях фактической продовольственной блокады, организаторами которой выступили лидеры меджлиса крымско-татарского народа и депутаты Верховной рады Украины Мустафа Джемилев и Рефат Чубаров. Участники акции блокировали контрольно-пропускные пункты на границе с Крымом, мешая провозу продуктов с территории Украины. В конце ноября правительство Украины по инициативе Яценюка запре-

тило перемещение грузового транспорта в Крым. По данным Государственной службы статистики Украины, общая стоимость украинских товаров, поставленных в январе—октябре 2015 года на территорию Крыма, составила \$702 млн, что в 27,5 раза превышает стоимость поставленных на Украину крымских товаров. По оценке московского Центра международной торговли, за первые восемь месяцев 2015 года общий объем импорта продуктов в Крым составил всего \$30,4 млн, из них украинских — \$21,1 млн.



← Среди тех, кого глава Одесской области Михаил Саакашвили подозревает в коррупции, есть и депутаты президентской фракции «Блок Петра Порошенко» (президент Украины — на фото). Конкретных имен он пока не называл, но отметил, что на него стали «нападать» после рассказа о коррупционной схеме, в которую вовлечены украинские политики и бизнесмены

ФОТО: Zuma/TACC

→ Министр внутренних дел Арсен Аваков 14 декабря поссорился с Саакашвили на Национальном совете реформ и в ходе конфликта плеснул в губернатора водой. Во время заседания губернатор Одесской области назвал министра «проворовавшимся» и пообещал это доказать. Аваков отрицает обвинения в коррупции. Он также рассказал, что перечислил Нацгвардии \$210 тыс. семейных сбережений



ФОТО: PhotoXPress.ru

которые «льют воду на мельницу» врагов украинской государственности и демократии».

Члены правительства в своем заявлении указали на то, что обвинения членов кабинета министров в коррупции не имеют доказательств и имеют цель дестабилизировать ситуацию в стране.

«Заявление трех о единстве. Это грустно. Это натянуто. А после скандалов последних дней это еще и смешно», — отреагировал депутат «Блока Петра Порошенко»

Мустафа Найем в своем Facebook. По его мнению, это «не единство, а очень явное желание это единство продемонстрировать».

Депутат сообщил, что по рабочим вопросам сталкивается как с представителями парламента, так и правительства и администрации президента: «С полной ответственностью могу сказать: там нет единства. Ни на каком уровне — ни на наивысшем, ни на среднем, ни на уровне рядовых сотрудников».

#### КРИЗИС КОАЛИЦИИ

О кризисе внутри правящей на Украине команды члены коалиции и наблюдатели говорят давно. Скорую отставку премьер-министру Арсеню Яценюку предрекали после местных выборов. Вопрос об отставке мог быть поднят 11 декабря, после истечения моратория на импичмент. Однако в минувшую пятницу этого не произошло.

#### Несвободная торговля

16 декабря президент Владимир Путин подписал указ о приостановлении с 1 января 2016 года договора о зоне свободной торговли в отношении Украины. Это решение объясняется «исключительными обстоятельствами, затрагивающими интересы и экономическую безопасность России».

Ранее Россия не раз указывала, что в случае вступления в силу с 1 января экономической части соглашения об ассоциации между Украиной и ЕС режим свободной торговли с Киевом в рамках СНГ будет понижен до режима наибольшего благоприятствования. Укра-

ина в этом случае лишается нулевых таможенных пошлин на ввозимые в Россию товары.

Глава правительства России Дмитрий Медведев в конце октября объяснил позицию Москвы тем фактом, что Украина не может одновременно участвовать в зонах свободной торговли с Россией и ЕС. В этом случае возникает угроза реэкспорта европейских товаров под видом украинских. Одновременно Медведев указал, что в случае присоединения Украины к антироссийским санкциям на эту страну будет распространено продуктовое эмбарго.

Яценюк кратко отчитался перед парламентом, после чего один из депутатов спровоцировал драку. Как выяснилось, инициатором инцидента стал депутат от «Блока Петра Порошенко» (БПП) Олег Барна. Президентский блок вместе с фракцией «Народный фронт» (НФ), а также фракциями «Батькивщины» и «Самопомощи» формируют правящую коалицию. Депутат «Самопомощи» Олег Березюк заявил, что считает эту драку спланированным спектаклем.

В премьерской фракции «Народный фронт» считают, что нынешний скандал с участием Саакашвили инспирирован командой президента, заинтересованной в ослаблении политических конкурентов, пишет украинское издание Insider. «Все было понятно и до этого скандала, но этот более рельефно очертил, что в команде президента не оставляют намерений убрать Яценюка с поста премьер-министра», — сказал Insider народный депутат от НФ, близкий к Николаю Мартыненко, который подозревает самого Са-

акашвили в стремлении возглавить кабинет министров. По его убеждению, президент Порошенко дал добро Саакашвили на борьбу с командой Яценюка.

Саакашвили — человек администрации президента, однако он может стать неуправляемым игроком, он чувствует общественную поддержку, а в политических кругах говорят о том, что он может сформировать собственный политический проект, говорит эксперт Анатолий Октисюк. Нынешний кризис может привести к реформативной правительству, но при условии сохранения Яценюка и части членов его команды, в том числе Авакова, считает эксперт.

«Стороны выпустили пар. В ближайшее время реформативной правительству не ожидаю», — сказал РБК депутат фракции БПП Владимир Арьев. Однако это кризис может замедлить реализацию минских договоренностей по урегулированию в Донбассе: по ним парламент Украины должен принять несколько законов, предупреждает Октисюк. ▣

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

Как власть отреагировала на расследование ФБК

# Чайка не сдается

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
МИХАИЛ РУБИН

**Власти выработали отношение к публикации фонда Навального о бизнесе семьи генпрокурора. Расследования не проводить, вопрос о продлении полномочий Чайки решать без учета скандала, дискредитировать самого Навального и ФБК.**

## ЗА ДЕТЕЙ НЕ В ОТВЕТЕ

Спустя две недели после опубликования расследования Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального о бизнесе семьи и заместителей генерального прокурора Кремль, чиновники и политики выработали тактику реагирования на один из самых громких скандалов с обнародованием компрометирующих материалов о высших должностных лицах.

Факты, изложенные в интернете и фильме, не расследовать, реагировать по минимуму, само расследование ФБК называть заказом Запада; изложенные в нем сведения не должны повлиять на вопрос переназначения Чайки на своем посту, а кампанию следует вести против самого Навального (и юридическую, и информационную). Такие основные установки Кремля по поводу опубликованного ФБК расследования изложили несколько собеседников РБК, близких к администрации президента, руководству Госдумы и Совета Федерации, а также в осведомленных бизнес-кругах.

Чайке в ближайшее время обеспечена полная неприкосновенность, говорит собеседник РБК, близкий к Кремлю, и знающий о настроении президента крупный бизнесмен. «Сдать» его после расследования ФБК нельзя, объясняют они, напротив, теперь его будут всячески защищать.

Первая реакция Кремля была скомканная. Вечером 1 декабря, в день публикации, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что в Кремле еще не успели ознакомиться с текстом. 2 декабря утром Песков повторил свой ответ, уточнив, что на тот момент в Кремле все были заняты подготовкой к посланию 3 декабря.

Лишь спустя несколько дней, 7 декабря, Песков заявил, что в Кремле с публикацией ознакомились, но интереса она не вызвала. А изложенные в расследовании факты были известны еще в июне 2015 года. «Тогда в качестве авторов материала фигурировали другие люди», — добавил Песков.

В расследовании ФБК «не идет речи о генеральном прокуроре, там идет речь о его совершеннолетних сыновьях, которые абсолютно самостоятельно занимаются бизнесом», отмечал Песков.

9 декабря в том же духе о детях политиков рассуждал в телевизионном интервью, отвечая на вопрос РБК, премьер-министр



Генпрокурор Юрий Чайка, полномочия которого истекают в июне 2016 года, «в своем будущем не сомневается»

Дмитрий Медведев. «После этого необходимо будет вытряхивать все, что делают совершеннолетние дети государственных служащих, даже если они вообще никак не общаются или живут в других странах?» — комментировал Медведев вопрос о необходимости следить за доходами совершеннолетних детей чиновников.

## НЕДОСТАТОЧНЫЕ СВЕДЕНИЯ

«В этом расследовании Чайке, по сути, предъявили злоупотребление служебным положением в целях получения личной выгоды для себя и детей. Но именно этот факт в материалах Навального не доказан, поэтому на его материалы можно вообще не реагировать», — объясняет глава близкого к Кремлю Фонда развития гражданского общества, экс-руководитель президентского управления по внутренней политике Константин Костин.

Лично Чайке никаких обвинений не предъявлено, согласен вице-спикер Госдумы от «Единой России» Андрей Исаев.

Информация неполная и в ней нет никакой конкретики, вторит им вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев.

Самое серьезное обвинение, выдвинутое в расследовании, — это участие бывшей жены заместителя генпрокурора Геннадия Лопатина, Ольги, в совместном бизнесе с бандой Цапков, это, безусловно, большой скандал и сильно бьет по власти, рассуждает один из близких к Кремлю собеседни-

ков РБК, однако выписка из СПАРК еще ничего не доказывает.

Навальный — не следователь и не журналист, объясняют два близких к Кремлю собеседника РБК позиции власти, у него вообще нет права публиковать какие-либо «расследования».

«Ничего принципиально нового в расследовании Навального не было, — подытоживает Костин. — Факты, о которых говорится в расследовании, были известны и изучены уже давно. По сути, текст и фильм Навального — это попытка интерпретировать старые истории».

## ВОПРОС О ПОЛНОМОЧИЯХ

Через полгода, в июне 2016 года, у Чайки истекает очередной срок полномочий. По закону «О прокуратуре» вопрос о том, оставить ли Чайку во главе надзорного ведомства, будет решать Совет Федерации по представлению президента.

Собеседник РБК в прокуратуре утверждает, что Чайка не сомневается в своем будущем.

Если президент внесет кандидатуру действующего генпрокурора, Совет Федерации ее поддержит, говорит замглавы комитета Совфеда по обороне и безопасности Франц Клинецкий.

Информационное поле сейчас «не очень лояльно» к Чайке, возражает один из собеседников РБК в Совете Федерации, и хотя особых претензий по работе к Чайке нет, вопрос с назначением пока открыт.

В мае Чайке исполнится 65 лет. Еще недавно это было предельным возрастом службы для генпрокурора. Но в июле 2015 года президент подписал закон, который увеличил возрастную цензу для прокуроров, назначаемых по представлению президента, до 70 лет.

Предыдущее назначение Чайки летом 2011 года также сопровождалось конфликтом вокруг надзорного ведомства — «игранным скандалом», в который были вовлечены высокопоставленные подмосковные прокуроры. Тогдашний президент Медведев объяснил нежелание менять руководство Генпрокуратуры тем, что система сложилась «далеко не всегда при них».

**Чайке в ближайшее время обеспечена полная неприкосновенность, говорит собеседник РБК, близкий к Кремлю. «Сдать» его после расследования ФБК нельзя, напротив, теперь его будут всячески защищать**

Владимир Путин еще не комментировал «дело Чайки». 11 декабря на итоговой коллегии Минобороны генпрокурор был единственным руководителем силового ведомства, сидевшим в президиуме вместе с Путиным.

В ближайшие дни Путин, вероятно, все же выскажет свое мнение. На 17 декабря запланирована большая пресс-конференция президента. Можно ожидать, что журналисты поднимут вопрос о

расследовании, а президент даст ответ, говорит собеседник, близкий к организаторам мероприятия.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на вопросы РБК о реакции Путина на расследование.

## ЗАГОВОР БРАУДЕРА

«Для меня очевидно, что это заказ, выполненный явно не на деньги исполнителей. Большие деньги!» — сказал Чайка «Интерфаксу» утром 3 декабря по окончании торжественного мероприятия, посвященного Дню юриста. Чайка добавил, что ему известны заказчики расследования, и в скором времени он их назовет.

Лидер коммунистов Геннадий Зюганов вскоре уточнил: расследование заказало ЦРУ. «Навальный не мог сам снять такой фильм, это слишком дорого. Цель одна — дискредитация и дестабилизация власти», — пояснил РБК выводы лидера коммунистов депутат из фракции КПРФ Александр Ющенко.

14 декабря Чайка назвал заказчика сам. В статье, которую он направил в «Коммерсантъ», он объявил заказчиком фильма главу

инвестиционного фонда Hermitage Capital Уильяма Браудера и «стоящие за ним спецслужбы». Навальному «не по зубам» снять такой дорогой фильм, обосновал свое мнение генпрокурор. «Это, кстати, не только мое мнение», — добавил он.

Причиной же такой массивной атаки Чайка назвал активизацию расследования и прорывы Генпрокуратуры в деле о выводе и хищении денежных средств Браудером и его соратниками.

Еще 11 декабря бывший следователь СКР Павел Карпов в обращениях в СКР и ФСБ попросил проверить «явный тандем» Браудера и Навального на предмет дискредитации власти и разжигания ненависти в целях изменения власти и конституционного строя.

В тексте заявления Карпов упоминает, почему сделал вывод о связи двух деятелей: ранее Навальный распространял ролики «Каста неприкасаемых. Фильм 4. Досье Сергея Магнитского». «Я как гражданин вижу сходство ведения информационных кампаний Браудером и Навальным», — констатирует в разговоре с РБК Карпов.

Навальный совместных проектов не скрывал, указав в своем блоге, что он ценит работу фонда по делу Магнитского и будет помогать дальше.

Браудер в ответ на статью Чайки заявил, что он впечатлен расследованием, но не имеет к нему отношения.

## ВАЛИТЬ НАВАЛЬНОГО

Последствия публикации расследования могут скорее коснуться самого Навального, утверждает близкий к Кремлю собеседник РБК: власти будут вынуждены действовать против него и доказывать его вредоносность.

Действия уже начались. В конце недели единороссы внесли законопроект, по которому Навальный не сможет участвовать в дебатах на выборах Госдумы, помогая своим

соратникам: согласно законопроекту кандидаты должны приходить на дебаты лично, а представители этого делать не могут. При этом Навальный, будучи судимым, сам кандидатом быть не может.

Также в выходные на НТВ вышел проект «Новые русские сенсации», посвященный бывшей помощнице главного редактора «Эха Москвы» Алексея Венедиктова Лесе Рябцевой. Заметную часть 45-минутного материала занимала критика Навального. В частности, Рябцева, ссылаясь на слова своего бывшего начальника, утверждала, что Навальный пишет все расследования исключительно по заказу. Венедиктов заявлений Рябцевой не опровергал.

Юридическую атаку предприняла Ольга Лопатина. 15 декабря она подала в суд на Навального и его коллег, требуя с каждого по 1 млн руб. (всего 4 млн). Причем в исковом заявлении в качестве представителя Лопатиной фигурировал адвокат, замсекретаря Общественной палаты Владислав Гриб, общественник, близкий к Кремлю. Однако позже выяснилось, что представлять ее интересы будет его однофамилец Виктор Гриб.

## НА СТОРОНЕ НАВАЛЬНОГО

Из публичных политиков на стороне Навального — точнее, против Чайки — выступили лишь три депутата Госдумы.

Первым стал единоросс Иосиф Кобзон: через два дня после появления расследования он заявил, что Чайка должен уйти в отставку, если подозрения в его адрес подтвердятся, и даже написал запрос в Следственный комитет по одному из эпизодов расследования — об обстоятельствах гибели гендиректора Верхнеленского речного пароходства. Следственный комитет ответил Кобзону, что уже проверял обстоятельства гибели в 2012 году и признаков насильственной смерти не обнаружил.

15 декабря с аналогичными запросами обратились депутат-оппозиционер Дмитрий Гудков (он просил проверить связь заместителей Чайки с фигурантами кушчевского дела) и коммунист Владимир Бессонов, добивающийся сейчас от прокуратуры пересмотра вопроса о передаче в суд своего уголовного дела (коммуниста обвиняют в нападении на представителя власти в ходе митинга).

Кобзон пояснил РБК, что обратился в СКР по просьбе «одного из адвокатов», работающих по

делу Верхнеленского речного пароходства. Со своими коллегами по фракции «Единой России» реакцию на расследование Навального он не обсуждал и «даже не собирался». «Когда речь идет о вещах принципиальных, я советуюсь только со своей совестью», — заявил он РБК.

Гудков объяснил свой запрос также личным интересом. Бессонов сказал РБК, что с фракцией вопрос отправки заявления не обсуждал и в целом с позицией Зюганова о том, что это заговор ЦРУ, он со-

ласен, но на всякий случай просит проверить изложенные сведения. По его словам, с просьбой о депутатском запросе к нему обратился руководитель ФБК Роман Рубанов.

Во вторник, 15 декабря, активисты фонда также сделали рассылку по всем депутатам с просьбой отправить запросы по Чайке, говорит пресс-секретарь Навального Кира Ярмыш. ❑

При участии Елизаветы Антоновой, Марии Макутиной, Фариды Рустамовой.

## Самые громкие расследования ФБК

### Владимир Пехтин и недвижимость в Майами

В феврале 2013 года ФБК объявил, что председатель комиссии Госдумы по регламенту и депутатской этике, единоросс Владимир Пехтин владеет незадекларированной недвижимостью в США: единолично — квартирой в Майами и земельным участком во Флориде, а совместно с сыном — еще одной квартирой. Пехтин первоначально отверг обвинения, но затем добровольно сдал депутатский мандат. Это расследование имело широкий резонанс, благодаря ему в интернет-жаргоне появилось слово «пехтинг», обозначающее поиск компромата на чиновников.

### Владимир Якунин и шубохранилище

В июле и октябре 2013 года ФБК обнародовал результаты расследования в отношении главы РЖД Владимира Якунина. По версии фонда, Якунин и члены его семьи через сеть офшоров контролировали большое количество недвижимости. В частности, были опубликованы фотографии поместья в под-

московной деревне Акулино, которое называли «дачей Якунина». Блогеров больше всего поразило специальное помещение для хранения шуб. Якунина сняли с должности в августе 2015 года. Информации о связи этой отставки с давним расследованием ФБК нет, однако политолог Алексей Макаркин в беседе с РБК заявил, что расследование могло сыграть определенную роль при принятии этого кадрового решения.

### Дмитрий Песков и его свадьба

В августе 2015 года ФБК внимательно наблюдал за свадьбой пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова и фигуристки Татьяны Навки. Сначала фонд заметил на руке жениха часы, стоимость которых может достигать 37 млн руб. Затем ФБК стало известно, что Песков якобы проводит медовый месяц у берегов Сардинии на яхте Maltese Falcon, стоимость аренды которой в неделю эквивалентна 26 млн руб. (столько составляет зарплата Пескова за три года). Песков в ответ заявил, что часы стоят дешевле и являются подарком

Навки. Информацию об аренде яхты он опроверг. Позднее, в сентябре 2015 года, ФБК обнаружил дом в районе Новорижского шоссе, купленный Навкой за полгода до свадьбы. По первоначальным расчетам фонда, стоимость дома и участка составляла 470 млн руб. Затем фонд исправился — по новым данным, недвижимость стоила не менее 1 млрд руб. Навка в эфире радиостанции «Говорит Москва» ответила на вопрос о новых обвинениях Навального следующим образом: «Ой, слушайте, я этого маньяка, честно говоря, не хочу комментировать».

### Сергей Шойгу и особняк в Барвихе

В октябре 2015 года ФБК опубликовал информацию о доме в подмосковной Барвихе стоимостью около \$18 млн, якобы связанном с семьей министра обороны РФ Сергея Шойгу. Сотрудники фонда особо отметили, что дома по соседству принадлежат родственникам давнего соратника Шойгу, сенатора Юрия Воробьева. Ни сам Шойгу, ни другие представители власти на расследование не отреагировали.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru



**CAO, Дмитровское шоссе**  
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+  
ОФИСЫ от 28 м<sup>2</sup>  
от 135 000 руб./м<sup>2</sup>  
от 4,4 млн руб.  
+7 (495) 54-54-320  
www.bc-71.ru  
30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО



**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»  
от 45 м<sup>2</sup> от 125 тыс. руб./м<sup>2</sup>  
от 7 млн руб.  
ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320  
РИТЕЙЛ



**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА  
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА  
www.biztorg.ru  
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru  
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+



**Продажа готового арендного бизнеса**  
+7 495 463 80 08  
Ваш доход по расписанию с первого дня  
СТАНЦИЯ БИЗНЕС ЦЕНТР

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Как террористы потратили заработанные на контрабанде нефти деньги

# \$600 млн на войну

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

«Исламское государство» лишилось почти миллиард долларов в год, из которых большая часть — около \$600 млн — перечислялась на нужды армии боевиков. Уничтожение коалицией нефтяных объектов ИГ серьезно ударило по финансовым возможностям группировки.

The Financial Times (FT) завершила продолжавшееся несколько месяцев расследование состояния экономики территорий, находящихся под контролем запрещенного в России «Исламского государства» (ИГ) и бюджетов этой террористической организации. В своем анализе издание базируется на показаниях, которые дали многочисленные перебежчики из ИГ, а также некоторых документальных свидетельствах о деятельности группы.

По оценкам FT, совокупный объем доходов, которые получают исламисты в Сирии и Ираке, составляет порядка \$900 млн в год. Эта сумма совпадает с данными специализирующегося на вопросах безопасности агентства IHS, неделю назад опубликовавшего доклад, в котором ежемесячный доход исламистов оценивался в \$80 млн.

Бюджет «Исламского государства» централизован, роспись доходов и расходов ведется в Мосуле, двухмиллионном иракском городе, который террористы захватили в июне 2014 года. В каждой из провинций (вилайятов) под контролем ИГ также имеется свой бюджет, за который ответственны назначаемые «халифом» исламистов Абу Бакром аль-Багдади гу-



Оплата зарубежных добровольцев — одна из главных статей военного бюджета ИГ

бернаторы (вали). Региональные бюджеты разнятся от территории к территории.

## ВСЕ — ФРОНТУ

По данным FT, из \$900 млн доходов, которыми ИГ располагает за счет налогов с населения, конфискации и контрабандной продажи нефти и других ресурсов, около \$600 млн идет на финансирование вооруженных формирований. Оплата зарубежных добровольцев (мухаджиров) — одна из главных статей военного бюджета ИГ. В месяц вызвавшимся воевать

под черными знаменами аль-Багдади иностранцам выплачивается порядка \$20 млн. Каждый из них получает от \$600 до \$1000. Этот расчет подтверждают оценки, сделанные в начале декабря американской консалтинговой компанией Soufan Group, которая подсчитала, что в рядах армии ИГ сражаются около 31 тыс. иностранцев.

В одной из «зарплатных ведомостей», попавших в распоряжение FT, указывалось также, что каждый боец получает дополнительные \$50 при наличии жены или «сабийи» (взятой в плен ра-

быни). Наличие ребенка приносит еще \$35.

Местным бойцам, уроженцам Сирии и Ирака (мубайиа), которые принесли клятву на верность аль-Багдади, выплачивается по \$200–300 в месяц. Те же, кто поддерживает ИГ с оружием в руках, но не приносит клятву верности (мунасиры), могут рассчитывать на \$50–150 в месяц, причем эти выплаты могут быть и нерегулярными. По оценкам FT, в армии аль-Багдади так или иначе задействованы от 50 тыс. до 70 тыс. человек из числа уроженцев Сирии и Ирака. Общий

бюджет выплат местным исламистам составляет \$15–20 млн в месяц.

Траты террористической организации на вооружение FT оценивает осторожнее — «в десятки миллионов долларов». «Одна наступательная операция длительностью неделю может стоить не менее \$1 млн за военное снаряжение», — сообщает издание. ГСМ для исламистов (они передвигаются в основном на внедорожниках Toyota Hilux) достается бесплатно: группировка контролирует значительные запасы нефти и активно занимается ее перегонкой. В ноябре прошлого года на слушаниях в американском конгрессе называлась общая стоимость находящихся во владении ИГ активов (в первую очередь нефтяных) — \$1 млрд.

## ОСТАТКИ ДЛЯ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖБ

Другая «силовая» статья — расходы на поддержание аппарата безопасности, которые составляют \$10–15 млн. Эту сумму издание назвал высокопоставленный источник в западной коалиции, который занимается мониторингом финансов террористической группировки. У ИГ разветвленный силовой аппарат — это обыкновенная полиция, религиозная полиция «Аль-Хисба», разведка госбезопасности «Амнийят», а также службы, ответственные за сбор налогов и взимание штрафов. По словам источника, деятельность «Амнийят» наиболее затратна: ее агенты действуют и за пределами зоны ИГ, например в Турции, к тому же сейчас руководство «халифата» озабочено созданием собственной системы прослушки телефонных переговоров.

ИНВЕСТИЦИИ Датский банк обнародовал «шокирующие прогнозы» на 2016 год

## Рубль, нефть и серебро

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Датский инвестиционный онлайн-банк Saxo Bank каждый год публикует «шокирующие прогнозы». В условиях шторма на мировых рынках то, что раньше казалось экстраординарным событием, сейчас воспринимается как норма. Для России предсказания выглядят даже оптимистично.

«Это полная противоположность консенсус-прогноза», — говорит главный экономист Saxo Bank Стив Якобсон. Поэтому воспринимать их нужно как список рисков, на устойчивость к которым надо проверить свой портфель. «Это работает по принципу страхования: вы страхуете свой дом от грабежа, цунами, пожара, но это не значит, что все это произойдет завтра с вероят-

ностью 90%», — объясняет Якобсон. Экономист признается, что скорее всего взял бы на вооружение идею укрепления рубля и купил бы российскую валюту, пока она находится на очень низком уровне.

## ГЛОБАЛЬНАЯ ЗАСУХА

Из-за феномена Эль Ниньо (потепление поверхностных вод Тихого океана) дефицит влаги будут переживать Австралия и Юго-Восточная Азия. Урожай станет меньше, и цена на продовольствие вырастет. Индекс Bloomberg Agriculture Spot подскочит на 40%. По мнению Якобсона, это самый вероятный сценарий.

## НЕФТЬ ПО \$100

В итоге на пике нефть может подскочить до \$100 за баррель, а потом

закрепиться на уровне \$50–70 за баррель.

## УКРЕПЛЕНИЕ РУБЛЯ НА 20%

Дорогая нефть поддержит российскую валюту. Россия, вероятно, объединится с Западом для борьбы с терроризмом. Если сотрудничество сложится, это станет поводом к снятию санкций. Тогда в Россию вновь хлынет поток иностранных инвесторов. В день отмены санкций рубль может вырасти сразу на 25%, предсказывает Якобсон, а к концу 2016 года российская валюта укрепитесь на 20% по отношению к бивалютной корзине.

## РОСТ СЕРЕБРА НА 33%

Серебро в 2016 году вырвется вперед. Дело в том, что серебро часто добывают вместе с цинком и ме-

дью. Они подешевели настолько, что объем их добычи приходится сокращать. В 2016 году этот процесс, начатый крупными производителями, продолжится. Уменьшится и количество серебра, а стоить оно будет дороже.

## ПАДЕНИЕ И ВЗЛЕТ ДОЛЛАРА

На выборах президента США провалится республиканец Дональд Трамп, а его партия проиграет выборы в конгресс. Правительство и президентское кресло достанутся демократам. После выборов доллар упадет: демократическое правительство захочет увеличить «социальные» траты. Но к концу 2016 года американскую валюту ждет рост: правительство сможет доказать, что способно протолкнуть новые фискальные стимулы для поддержки доллара.

## УКРЕПЛЕНИЕ ЕВРО

Весь 2015 год евро стремительно падал. Сейчас он находится на уровне 1,09 по отношению к доллару, и, кажется, вот-вот дойдет до паритета. Но в 2016 году ситуация изменится. В Европе — профицит текущего счета. Это значит, что настало время для снижения доллара. К концу года евро будет стоить \$1,23.

## БРАЗИЛЬСКАЯ ОЛИМПИАДА СПАСЕТ РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ

Бразилия — классический пример развивающегося рынка: валютный кризис, низкий уровень доверия потребителей, рост безработицы. Но в 2016 инвестиции в Олимпиаду и умеренные реформы могут реанимировать экономику. Вслед

«Это очень богатая террористическая организация, но очень бедное государство», — прокомментировал FT попытки исламистов выстроить подобие государственных институтов на подконтрольной им территории высокопоставленный западный дипломат. Вся социальная сфера, в том числе больницы, учреждения здравоохранения и образования, финансируются ИГ в размере всего лишь \$10 млн в месяц. В Дейр-эз-Зоре, крупнейшем вилайате исламистов, где им удалось в наибольшей степени создать институты, подобные государственным, на работу девяти до сих пор открытых больниц было выделено всего \$135 тыс. в месяц. В каждой из них работали не больше 50 человек, получавших зарплату самое большее \$300.

#### КОАЛИЦИЯ НАНОСИТ ОТВЕТНЫЙ УДАР

Активизация авианалетов международной коалиции на объекты ИГ подрывает финансовое благополучие террористической организа-

### Вся социальная сфера, в том числе больницы, учреждения здравоохранения и образования, финансируются ИГ в размере всего лишь \$10 млн в месяц

ции, считает FT. В начале ноября началась новая фаза военной кампании западной коалиции против исламистов, которая получила название Tidal Wave II («Приливная волна-2»). Ее цель — уничтожение экономической базы «Исламского государства», во многом зависящего от доходов от контрабанды нефти. Россия, начавшая свои авиаудары по позициям ИГ 30 сентября, также провозглашает своей целью уничтожение нефтяной инфраструктуры террористов.

«Авианалеты существенно снизили возможности группировки по переработке и по доставке нефти грузовыми конвоями», — также приходят к выводу исследователи IHS. Кроме того, фактически оказался отрезан главный канал

доставки контрабандной нефти потребителям — на север через турецкую границу, при том что Анкара до недавних пор закрывала глаза на экономическую деятельность ИГ в своем приграничье.

По данным IHS, в таких условиях ИГ сейчас озабочено «балансировкой своего бюджета» — на это указывают и появившиеся сообщения о сокращении выплат бойцам армии аль-Багдади, повышении цен на электричество и другие услуги ЖКХ на подконтрольных ИГ территориях, а также информация о введении исламистами новых сельскохозяйственных налогов.

До этого, как писал РБК, постоянный приток нефтяных долларов позволял проводить относительно эффективную социальную политику: от имени ИГ выдавалась гуманитарная помощь (особенно в только что захваченных районах), а в районах, где у исламистов был полный контроль, устанавливались заниженные цены на продовольствие.

«У них есть ограниченные ресурсы, и они сокращаются, так как

территория под их контролем сокращается. Они получают большую часть своих денег за счет вымогательства и налогов, и они быстро тратят их на финансирование военных действий. Они вскоре столкнутся с проблемой нехватки ресурсов и окажутся в ситуации, в которой больше не будут иметь возможности делать в регионе все, что вздумается», — рассуждал месяц назад в разговоре с MarketPlace автор книги «Апокалипсис ИГИЛ: история, стратегия и эсхатология «Исламского государства» Уильям Маккентс.

Насколько сократились доходы ИГ вследствие налетов международной коалиции, ни FT, ни другие исследователи пока не подсчитали. ■

та, жизненно необходимого для функционирования рынка, больше просто не существует. Рынок облигаций просто рухнет, а торговая активность полностью исчезнет на некоторых крупных рынках, обездвижив их на много недель в конце 2016 года.

#### КОНЕЦ ЭПОХИ РОСКОШИ

По оценкам Международной организации труда, 123 млн человек в ЕС рискуют оказаться за чертой бедности, а это четверть всего населения Европы. В 2008 году это число не превышало 116 млн. В Китае, на который приходится 48% мирового потребления, идет экономический спад и борьба с коррупцией. Поэтому свободно покупать предметы роскоши, как раньше, там многие не смогут. Все это приведет к падению спроса на люксовые товары. Этот прогноз кажется Якобсону самым умозрительным: он не верит, что мировое сообщество готово за считанные дни отказаться от дорогих игрушек. ■

за ней начнут расти остальные развивающиеся рынки. В итоге индекс MSCI EM в 2016 году вырастет на 25%.

#### НОВЫЙ ПУЗЫРЬ ДОТКОМОВ

В первой половине 2015 года инвесторы вкладывали средства в интернет-компании с оценочной стоимостью более \$1 млн. В 2016 году эти компании будут стараться набрать как можно больше пользователей, а не думать о монетизации и выходе на биржу. Инвесторы начнут нервничать, поток финансирования иссякнет. В результате может повториться крах пузыря доткомов.

#### АПОКАЛИПСИС НА РЫНКЕ КОРПОРАТИВНЫХ ОБЛИГАЦИЙ

В 2016 году ФРС неоднократно повысит ключевую ставку. Это приведет к росту доходности и распродажам облигаций. Но потом торговля облигациями практически исчезнет из балансов банков и брокеров. Окажется, что элемен-

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ГРИГОРИЙ КОСАЧ,  
профессор кафедры современного Востока факультета истории, политологии и права РГГУ

## Как саудиты будут использовать Исламскую коалицию

*Создание Исламской военной коалиции под эгидой Саудовской Аравии ставит под сомнение цели и задачи российской военной операции в Сирии. Эр-Рияд стремится изолировать Иран, что может помешать России.*

#### ЕЩЕ ОДНА КОАЛИЦИЯ

14 декабря 2015 года сын правящего монарха и министр обороны Саудовской Аравии принц Мухаммед бен Сальман объявил о создании антитеррористической Исламской военной коалиции. Саудовская Аравия возглавила формирование, включившее в свой состав 34 государства, действия которых будут координироваться «совместным оперативным центром» со штаб-квартирой в Эр-Рияде.

Российская реакция на саудовскую инициативу оказалось сдержанной. Как заявил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков, «объединение усилий в борьбе с экстремизмом — это позитивное явление», но, «перед тем как давать оценку, нужно понимать детали».

Разберемся с «детальями». Круг стран, вошедших в новую коалицию, внушительен, он охватывает значительное пространство исламского мира, объединенного Организацией исламского развития (ОИС). В ее рядах не только традиционные союзники Эр-Рияда — страны зоны Персидского залива, объединенные в Совет сотрудничества арабских государств Залива — ССАГЗ (кроме Омана), но и африканские члены ОИС — от Марокко, Мавритании, Египта и Судана до Габона, Кот д'Ивуара, Джибути, Сомали, Мали, Коморских островов и Нигерии. В составе коалиции Иордания, Ливан и Йемен, а также неарабские члены ОИС — Пакистан, Турция и Малайзия. Еще десять государств, включая Азербайджан, заявили о возможности своего вступления в новое объединение, следует из текста, опубликованного после коммюнике.

По словам принца Мухаммеда бен Сальмана, задача «исламской военной коалиции» — противостояние основным источникам террористической угрозы: ИГИЛ (организация запрещена в России) в Ираке и Сирии, а также «структурам, действующим на территории Ливии и Йемена». При этом саудовский министр обороны счел необходимым заметить, что «коалиция не является военным объединением», а «объединяет усилия,

направленные на достижение координации действий государств, борющихся с терроризмом».

Комментируя заявления принца в номере «Аш-Шарк Аль-Аусат» от 16 декабря 2015 года, Абдель Рахман Ар-Рашид, ведущий обозреватель этого издания, близкий к верхушке саудовского истеблишмента, отметил: «Если будет решение международных организаций, например ООН, либо региональных, как Лига арабских государств, об обращении за помощью к коалиции в деле противостояния терроризму, то им будет оказано содействие в странах, где нет законной власти, таких как Ливия и Сирия, либо там, где эта власть слаба — в Йемене или Мали».

### «Теперь Саудовская Аравия придает законность своему антитеррористическому союзу с Западом»

#### САУДОВСКАЯ АРАВИЯ И «КРЕСТОВЫЙ ПОХОД»

Саудовская инициатива направлена на то, чтобы активизировать действия арабских и мусульманских стран на попрание противостояния терроризму. Еще в феврале 2005 года Саудовская Аравия выступила инициатором создания в Эр-Рияде Международного антитеррористического центра. Ее нынешняя инициатива — продолжение предыдущего начинания в принципиально новых условиях. Борьба с террористической угрозой — задача стран арабского и мусульманского сообщества, где, прежде всего, действуют апеллирующие к исламской догме многочисленные террористические организации. Придание борьбе с этой угрозой ярко выраженного исламского оттенка способно похоронить утверждения тех, где говорит о том, что антитеррористическая борьба — замаскированный «крестовый поход» ислама против мира. Теперь Саудовская Аравия придает законность своему антитеррористическому союзу с Западом.

#### УДАР ПО РОССИИ

Создавая «исламскую военную коалицию», Саудовская Аравия решает собственные задачи. Это прежде всего политический проект. Он ни в коей мере не призван заменить уже существующую проамериканскую коалицию, в состав которой входит и сама Саудовская Аравия, и ее ближайшие союзники по ССАГЗ. Вовле-

кая огромное геополитическое пространство в борьбу с терроризмом и одновременно отказывая в этом Ирану, Эр-Рияд преследует принципиально важную внешнеполитическую цель — изоляция Ирана в мусульманском мире. Неслучайно, говоря о необходимости формирования «исламской коалиции», принц Мухаммед бен Сальман подчеркнул, что ее появление — итог «успешных действий» просаудовской «арабской коалиции в Йемене». Как считают в Эр-Рияде, йеменские хуситы поддерживаются «тегеранским режимом».

Хотя глава саудовского военного ведомства и утверждал, что «начало операций в Сирии и Ираке невозможно без согласования с законной властью», к Сирии это не относится. Режим Башара Асада, квалифицируемый им как «магнит, притягивающий боевиков-террористов», уже давно нелегитимен. Саудовская Аравия открыто поддерживает сирийскую «умеренную оппозицию», признанную ею «единственным законным представителем сирийского народа».

Саудовская Аравия включила оружие иранского политического влияния в Сирии — ливанскую «Хезболлу» — в собственный черный список террористических структур и провозгласила иранские спецслужбы «организацией экстремистов».

Таким образом Эр-Рияд проводит курс, который ставит под сомнение цели и задачи российской военной операции в Сирии и оспаривает российскую инициативу

создания «широкой международной антитеррористической коалиции», включающей официальный сирийский режим и Иран. Для Саудовской Аравии российская инициатива неприемлема. Упоминание принцем Мухаммедом бен Сальманом в том же контексте «международного сообщества» означает, что его страна продолжит координировать свои действия с американскими и европейскими (но не российскими) военными в Сирии. Изоляция Ирана в мусульманском мире — удар по России, стране-наблюдателю в ОИС и региональному союзнику Ирана.

Центральноазиатские государства и Азербайджан, которые продолжают развивать отношения с Саудовской Аравией и государствами ССАГЗ, не только не выступили безусловными сторонниками российской военной операции в Сирии, но и не поддержали Россию в ее нынешнем противостоянии с Турцией. Расхождения с Россией могут и должны привести эти «мусульманские» страны, являющиеся членами ОИС, к контактам с созданной Эр-Риядом антитеррористической коалиции. Эти контакты не только активизируют роль Саудовской Аравии в пределах постсоветского пространства, но и станут для этих стран дополнительным инструментом давления на Москву.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАРКОВКИ В Москве сорвали план по строительству недорогих стоянок

# Дешево не встанешь

→ Окончание. Начало на с. 1

## 44 стоянки

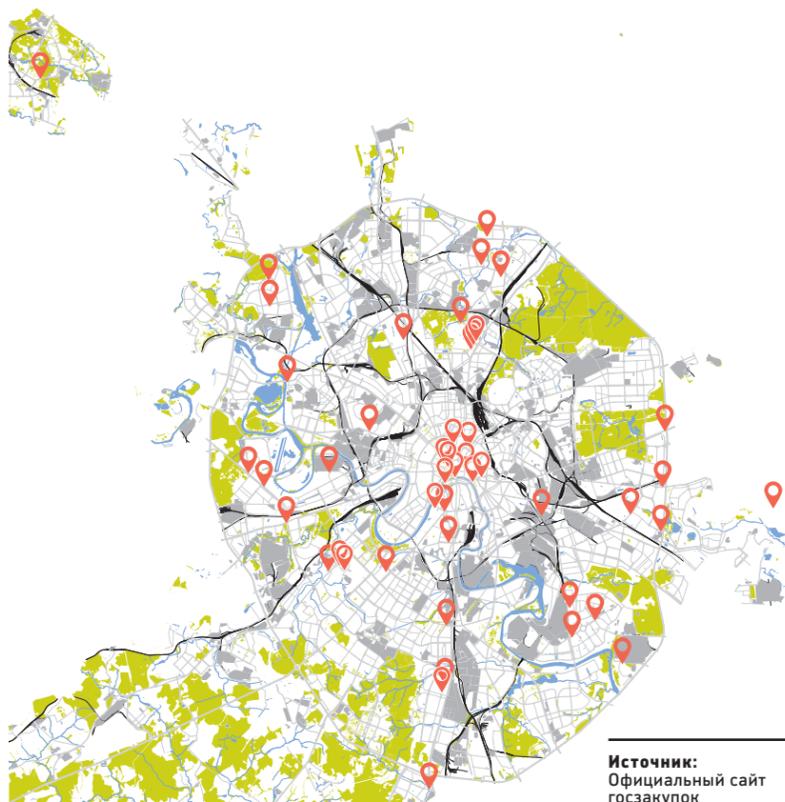
О том, что в центре Москвы и спальных районах появятся так называемые плоскостные парковки, где горожане и приезжие могли бы оставлять машины за небольшую плату по абонементу, мэрия объявила в конце 2013 года. Их назвали так, чтобы отличать от платных стоянок вдоль улиц. Осенью того же года Сергей Собянин своим распоряжением утвердил новый вид парковки. А в августе 2014 года ГКУ «Администратор московского парковочного пространства» объявило несколько конкурсов на строительство и оснащение новых парковок по 57 адресам на общую сумму примерно 1 млрд руб., свидетельствуют данные сайта государственных закупок.

В ноябре 2013 года Ликсутов говорил, что только внутри Садового кольца на плоскостных парковках должно быть около 2,7 тыс. мест из 35 тыс. Чуть позже из адресного списка заказчик убрал 13 адресов; таким образом, их осталось 44, сказал РБК представитель АМПП.

Нововведение было широко разрекламировано. Все парковки будут готовы в первом квартале 2015 года, обещал в декабре 2014 года вице-мэр Москвы, руководитель департамента транспорта Максим Ликсутов. «Когда парковки будут готовы, я установлю тариф своим приказом», — рассказывал Ликсутов журналистам. Он утверждал, что если на месте новой парковки была старая, необустроенная, то тариф все равно останется прежним. Например, часть мест под плоскостные парковки АМПП

## Где в Москве планировали организовать плоскостные парковки

Адреса плоскостных парковок приведены по данным технического задания к конкурсу на их обустройство, проведенного в ноябре 2014 года. Для парковок, для которых в техзадании указаны только улицы, точки условны.



Источник:  
Официальный сайт  
госзакупок

получил от гаражных кооперативов Московского городского союза автомобилистов, писал портал «М24» со ссылкой на председателя союза Михаила Рубинштейна. АМПП сообщал, что месячный абонемент будет стоить 3,5–8 тыс. руб. в зависимости от удаленности парковки от центра.

## ДВА ПОДРЯДЧИКА

Четыре основных конкурса на обустройство платных парковок в ноябре 2014 года выиграли две компании. ООО «Нефтегазстрой» из Петербурга получило два контракта примерно на 640 млн руб., а московское ООО «Турбинное маши-

## Кто победители

### «Нефтегазстрой»

По данным ЕГРЮЛ, единственным владельцем и гендиректором «Нефтегазстрой» числится Олег Ваколин. В 1990-х Ваколин работал бухгалтером петербургского холдинга «Фазтон», специалистом по финансовой работе ОАО «Петроградская автобаза «Спецтранс». Помимо этого номер мобильного телефона и e-mail Вакорина были указаны при регистрации сайта петербургского центра «Индивидуальные программы похудения».

### «Турбомаш»

«Турбомаш» — «дочка» ОАО «Славмашхолдинг» (ее бенефициары скрыты в сейшельских офшорах). Основная специализация — поставка энергетического оборудования, также компания принимала участие в строительстве энергоблоков на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 и Троицкой

ГРЭС. С конца 2012 года «Турбомаш» участвует в проекте, который активно поддерживает вице-мэр Ликсутов, — в организации пассажирского движения поездов на Московском железнодорожном кольце. Куда более известна другая дочерняя компания «Славмашхолдинга» — ООО «Славимпэкс». В 2009 году Алексей Навальный в своем блоге рассказал о контракте «дочки» «Газпрома» ОГК-6 на поставку турбины для одной из строящихся ГРЭС. По версии Навального, ОГК-6 закупала оборудование не у производителя — концерна «Силовые машины», а у посреднической компании «Славимпэкс», переплатив около \$10 млн. Вскоре после публикации Навального правоохранительные органы возбудили уголовное дело по ст.159.4 УК (мошенничество организованной группой либо в особо крупном размере).

ностроение» («Турбомаш») — еще два на общую сумму около 460 млн руб., свидетельствуют документы, размещенные на сайте госзакупок.

Победители должны были чуть больше чем за месяц, к концу 2014 года, заасфальтировать парковки, огородить их, нанести разметку, подключить к электросетям, по-

ставить шлагбаумы и оборудовать устройствами для приема оплаты, говорится в техническом задании к конкурсам. Контракты с победителями конкурсов АМПП заключил в ноябре 2014 года. Однако подрядчики работы не выполнили, утверждает представитель АМПП.

РОССИЯ — ЕВРОПА Лидеры ЕС допускают возможность пересмотра антироссийских санкций

## «Не в ближайшие часы, но месяцы»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В пятницу Евросоюз должен продлить санкции в отношении России. Это будет сделано не автоматически, а после делового обсуждения — Рим выступает против проекта «Северный поток-2», считая его нарушающим дух санкций.**

В четверг, 17 декабря, в Брюсселе начнет работу саммит Европейского совета — очередная встреча глав государств и правительств стран Евросоюза. Основными темами двухдневного совещания станут борьба с нелегальной миграцией, борьба с терроризмом, перспективы референдума о выходе Великобритании из ЕС и экономические вопросы. Последним пунктом программы, в подразделе «прочие вопросы», станет обсуждение отношений Евросоюза с Россией и ситуация на Украине.

## ПРОЧИЙ ВОПРОС

В своем приглашении письме, направленном национальным лидерам стран ЕС, президент Евросовета Дональд Туск отметил: «Наконец-то попросил председательствующего в ЕС [премьер-министра Люксембурга] включить в пятничную повестку Комитета постоянных представителей при ЕС (COREPER) вопрос о продлении санкций против России еще на шесть месяцев». По словам Туска, это отражает мартовское решение Брюсселя о том, что снятие санкций, введенных в связи с эскалацией вооруженного конфликта на востоке Украины, прямо связано с выполнением минских договоренностей.

Решение передать вопрос о судьбе санкций против Москвы с уровня глав государств на уровень их представителей при ЕС было принято еще в начале декабря, сообщил РБК источник в аппарате Евроко-

миссии. По его словам, это является сигналом того, что санкции с высокой вероятностью будут продлены, поэтому нет смысла выносить этот вопрос на самый высокий уровень. Первоначально решение по продлению санкционного режима ожидалось на встрече постпредов 9 декабря, но тогда итальянская сторона выступила против автоматического продления ограничений, желая провести по этому поводу политическую дискуссию. Премьер-министр Италии Маттео Ренци — один из немногих западных лидеров, настаивающих на нормализации отношений с Россией. В июне он принимал в Италии российского президента Владимира Путина, после начала кризиса на Украине практически переставшего получать приглашения из-за рубежа. Между двумя странами установились «специальные отношения», подтвердили тогда лидеры. Но, несмотря на это, у Рима есть вопросы и к Москве, и к союзникам по ЕС.

## ДЕЛО В ПОТОКЕ

На этой неделе источники газеты The Financial Times сообщили, что причиной, побудившей Рим поставить вопрос о санкциях, послужило недовольство итальянских властей энергетическим проектом «Северный поток-2». По словам издания, премьер-министр Италии уверен, что поддержка этого проекта Берлином «нарушает дух санкций и ставит экономические интересы страны выше европейского единства».

«Северный поток-2» стоимостью \$11 млрд должен соединить Германию и Россию по дну Балтийского моря в обход стран Балтии и Польши. Его расчетная мощность — 55 млрд куб. м в год, такая же, как у «Северного потока», окончательно введенного в эксплуатацию в октябре 2012 года.

Ранее совместное письмо на адрес Туска с требованием поставить вопрос о «Северном потоке-2»

на обсуждение направили Эстония, Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Румыния и Словакия. В нем они указали, что проект в случае его реализации увеличит энергозависимость Евросоюза от России. За день до открытия саммита сам Ренци заявил, что допускает пересмотр антироссийских санкций, только «не в ближайшие часы, но в ближайшие месяцы». Он заявил, что не собирается препятствовать продлению санкций на ближайшем саммите, которое, по его словам, уже согласовано. Ренци также подтвердил стремление Рима вернуть вопрос в повестку обсуждений. «Наше убеждение в том, что нужно возобновлять диалог с Россией, снова преобладает в дискуссию. Например, Москва и Вашингтон опять сотрудничают, говорят друг с другом», — добавил премьер.

Глава МИД Италии Паоло Джентилини по итогам встречи со своими европейскими коллегами в этот понедельник высказался в схожем

## НЕЛЬЗЯ ВЫПОЛНИТЬ

Работа не пошла с самого начала, рассказал РБК главный инженер «Турбомаша» Андрей Водинников. Проекты, предоставленные заказчиком, «не выдерживали никакой критики», власти несколько раз меняли свои пожелания по оборудованию парковок, утверждает Водинников. Кроме того, после того как в конце 2014 года сильно ослаб рубль, компания не могла уложиться в смету, поскольку ее решения основывались на оборудовании европейского производства, утверждает менеджер. В результате ни одна из парковок «Турбомаша» не была полностью принята государственными комиссиями. Они так и остались недоделанными, рассказывает Водинников. О том, зачем подрядчик взял этот заказ, он не говорит. Гендиректор «Нефтегазстрой» Олег Вакорин отказался общаться с корреспондентом РБК.

Парковки так и оказались недоделанными, следует из сентябрьских материалов суда: некоторые из них стоят без ограды, на некоторых нет шлаббаумов. Часть сооружений оказалась не подключенной к электросети и без оборудования для приема оплаты. Из 44 объектов госкомиссией полностью в 2015 году принято только три, сообщил РБК представитель АМПП.

## СУДЕБНЫЕ ТЯЖБЫ

Весной, 29 апреля, АМПП подал в Арбитражный суд Москвы два иска к «Нефтегазстрою» и «Турбомашу» с требованием расторгнуть контракты. Согласно документам на сайте арбитража, заказчик требовал с подрядчиков заплатить неустойки за сорванные контракты — 271 млн руб. с «Нефтегазстрою» и 93 млн руб. с «Турбомаша». Оба иска АМПП проиграл, причем решение по иску к «Нефтегазстрою» 2 декабря уже подтвердила апелляционная инстанция. Иск к «Турбомашу» рассмотрен только в первой инстанции, апелляция назначена на январь.

АМПП получал письма от подрядчиков о том, что работы бу-

дут завершены в полном объеме в ближайшее время, однако этого не произошло, рассказывает представитель учреждения: когда стало окончательно ясно, что подрядчики не в состоянии выполнить работы по контракту, было принято решение о расторжении контрактов в одностороннем порядке. Это позволит завершить начатый проект и обеспечить жителей Москвы дополнительными парковочными местами, говорит представитель АМПП.

В решении суда по иску АМПП к «Нефтегазстрою» говорится, что подрядчик не мог выполнить контракт по нескольким причинам. В частности, в проектную документацию заказчик вносил изменения, смета не соответствовала техническому заданию, а класть асфальт зимой не позволяют строительные нормы. Так что, несмотря на то что в конце декабря стороны подписали дополнительные соглашения о продлении контрактов, работу было выполнить нельзя и подрядчик не должен платить штраф, пришел к выводу арбитраж. Примерно так же дело обстояло и с заказом «Турбомашу».

Теперь подрядчики хотят взыскать с АМПП понесенные ими по контрактам на плоскостные парковки расходы. В середине ноября «Нефтегазстрой» подал четыре иска в московский арбитраж к АМПП на общую сумму 228 млн руб. Контракты не предусматривали авансирования, поэтому подрядчики тратили свои деньги, объясняет Водинников. Это подтверждает представитель АМПП (судебные разбирательства с подрядчиками он не комментирует). По словам Водинникова, «Турбомаш» потратил на стройку даже больше, чем предусматривал госконтракт, но конкретной суммы он не называет. В январе компания также планирует обратиться в суд, чтобы взыскать потраченное, говорит Водинников.

Мэрия не намерена бросать проект плоскостных парковок, он будет реализован позднее, сказал РБК представитель АМПП.

При участии Ивана Голунова

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЛЕОНИД ТРОПКО,  
председатель совета директоров ОАО «ТГК-2»

## Кто в России не платит за тепло

**Новый закон о платежной дисциплине не поможет энергетикам: управляющие компании по-прежнему будут использовать мошеннические схемы, а чиновники — просто не платить за тепло месяцами.**

### ВСЕ ДОЛЖНЫ ВСЕМ

На осенней сессии Госдумы был принят важный для энергетической отрасли России закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергоресурсов». Несколько его положений вступили в силу уже 3 декабря, остальная часть вступит в силу с первого дня нового года.

Документ этот крайне важен. Вся российская энергетика уже не первый год работает по принципу «все должны всем». Потребители тепла и электроэнергии не отдают деньги производителям (генерирующим компаниям), в том числе нашей ТГК-2. Те, в свою очередь, не могут вовремя и в полном объеме рассчитаться с газовиками за поставки голубого топлива, благодаря которому тепло и электроэнергия и вырабатываются. Одна только совокупная задолженность за коммунальные услуги в сфере жилищно-коммунального хозяйства в России за минувший год выросла практически в 10 раз. Если в 2014 году (по состоянию на 1 ноября) общий долг за коммунальные услуги составлял 132 млрд руб. (официальные данные Минстроя РФ), то по состоянию на октябрь 2015 года он вырос уже до 968 млрд руб.

Неудивительно, что закон об укреплении платежной дисциплины ждали с нетерпением, тем более что он был принят в первом чтении еще в ноябре 2013 года. Только вот после этого он почти на два года «завис». Зато теперь закон принят стремительно и бесповоротно: уже 28 октября, после нескольких дней рассмотрения в Госдуме, он был одобрен Советом Федерации, 3 ноября подписан президентом России.

### МОШЕННИЧЕСКИЕ СХЕМЫ

Казалось бы, надо встретить событие аплодисментами, но не тут-то было. Бессспорно, законопроект во многом ликвидирует пробелы в законодательстве, которые позволяли недобросовестным потребителям накапливать многомиллионные долги за поставляемые энергоресурсы. Например, сейчас

повсеместно в ЖКХ обанкроченные фирмы перерегистрируются под новым названием, но с тем же топ-менеджментом. Новое законодательство предусматривает штрафы для физических и юридических лиц или дисквалификацию должностных лиц на срок от двух до трех лет.

Однако в тексте закона порой расставлены довольно неожиданные акценты. Долги физлиц из общей суммы задолженности в сфере ЖКХ составляют не более 15–20%, тогда как большая часть задолженности приходится на жилищные управляющие компании, ТСЖ, а также промышленные предприятия. Но в принятом законопроекте основное внимание уделено почему-то именно недобросовестным плательщикам — физическим лицам: постраданию описывается, как и за что их будут либо не будут штрафовать.

Вот только граждане в подавляющем большинстве и без того платят исправно. Так, уровень собираемости платежей в городах присутствия ТГК-2 стабильно составляет около 97–98%.

Однако главным злом для отрасли являются мошеннические схемы жилищных управляющих компаний, многие из которых собирают деньги с жильцов за тепло и электроэнергию, не перечисляют их затем энергетикам, накапливают тем самым многомиллиардные долги перед производителями, а на завершающей стадии банкротятся. Их долг перед одной только ТГК-2 в нескольких регионах России составляет сейчас 5,9 млрд руб. Но для этой категории потребителей штрафные санкции за неоплату энергоресурсов практически аналогичны тем, что установлены для физлиц.

### ЧИНОВНИКИ МОГУТ НЕ ПЛАТИТЬ?

Положение усугубляется тем, что новый закон вводит механизм банковских гарантий, предоставляемых поставщику энергоресурсов в обеспечение будущих поставок, далеко не для всех категорий потребителей. При этом в список тех, кому энергетика должны верить на слово, входят не только граждане, но и управляющие жилищные организации, казенные, автономные и бюджетные учреждения, такие, например, как управления ФСИН, МВД и МЧС России. Наша компания уже сейчас теряет от неплательщиков этих ведомств по 20 млн руб. в месяц — тяжелый груз для компании, которой не платят все кому не лень. Да, чиновники не виноваты:

им государство не выделило лимиты. Но и мы, энергетика, не хотим выступать в роли жертв.

В российской энергетике есть те, кому повезло, и те, кому не очень. К примеру, интересы генерирующих компаний, производящих на своих ТЭЦ исключительно электроэнергию, учтены в документе в гораздо большей степени, чем потребности компаний, вырабатывающих на своих энергообъектах как электричество, так и тепло. В максимальном же выигрыше от новаций в законодательстве газовики, которые согласно новому закону имеют теперь право требовать от генерирующих компаний банковские гарантии на весь объем закупаемого газа.

К тому же долги из управляющих жилищных компаний в соответствии с текущим законодательством выбивать гораздо труднее, чем задолженность за газ из тепловиков. Генерирующие компании обязаны оплачивать 85% планового потребления газа до конца текущего месяца, то есть, по сути, речь идет об авансовом платеже. От своих же потребителей генерирующие компании ждут причитающихся им средств в среднем около трех месяцев.

### НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

Получается, что законодатель намерен добиться ужесточения платежной дисциплины участников рынка, сохраняя при этом асимметрию в сроках оплаты за газ и теплоэнергию. Последствия будут плачевны: в новых законодательных реалиях управляющие жилищные компании будут как минимум сохранять текущий уровень задолженности за тепло, фактически кредитуюсь за счет энергетиков. А последним, в свою очередь, будет сложнее платить за газ. Самые слабые уйдут на дно — в стадию банкротства.

Добавим к этому, что рост тарифа на тепло значительно отстает от аналогичного роста тарифов на покупаемый генерирующими компаниями газ. Так, в случае с ТГК-2 тарифы на тепловую энергию за последние шесть лет, с 2009 по 2015 год, увеличились на 167%, а стоимость поставляемого на энергообъекты ТГК-2 газа — на 230%. Опыт нашей компании показывает, что практическим последствием этого закрепленного законодательством неравенства участников рынка является хронический кассовый разрыв и, как следствие, системный сбой в системе платежных расчетов с газовиками. По состоянию на 1 ноября 2015 года потребители задолжали ТГК-2 за тепло и электроэнергию 7,4 млрд руб. Наша компания должна за газ меньше — 5,6 млрд руб.

Нужны решения, в результате принятия которых выигрывают все в равной степени. Без этого нелегитимна любая эффективная модель энергетического рынка — как либеральная, так и основанная на государственном регулировании. Решение вопроса о симметрии между газовиками и теплогенерирующими компаниями в алгоритмах оплаты долгов и механизмах воздействия на неплательщиков в новом законе оставлено за скобками. Это лишает всю конструкцию российского ТЭКа необходимой устойчивости.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Эффект санкций

### Первые оценки

Точных оценок эффекта экономических санкций Евросоюза и ответных «контрсанкций» со стороны России нет. В апреле Всемирный банк в посвященном России докладе не стал их делать. «Слишком рано оценивать последствия экономических санкций на все затронутые сектора российской экономики», — говорилось в документе. Летом 2014 года, когда вводились запреты на экспорт, EУobserver со ссылкой на неназванных еврочиновников предполагал, что Россия потеряет от санкций €23 млрд в 2014 году (1,5% ВВП по текущему курсу на тот момент) и €75 млрд (4,4% ВВП) в 2015

году. Евросоюз, в свою очередь, как предполагалось, должен был потерять €40 млрд (0,3% ВВП ЕС) в 2014 году и €50 млрд (0,4% ВВП ЕС) в 2015-м.

### Версия России

Прошлой осенью российский МИД обнародовал аналогичные оценки ущерба Евросоюзу. Тогда же глава Минфина Антон Силуанов назвал и сумму ущерба России — \$40 млрд в год. В апреле этого года премьер-министр Дмитрий Медведев укорректировал эту цифру, указав, что ущерб в 2014 году составил €25 млрд (\$27 млрд), а в 2015-м может составить €75 млрд (\$81 млрд).

ключе: «Это правда, что год назад Италия была, по сути, изолирована в своих попытках наладить диалог с Россией вместо возведения между нами стены. Сейчас это довольно-таки общее место, мейнстрим, поддерживаемый всеми государ-

ствами — членами союза». При этом министр удивился тому, что в СМИ поднята тема снятия санкций по инициативе Рима. Он добавил, что ни о какой блокировке их продления со стороны Италии речи не идет. ■

# БИЗНЕС | АНТИРЕЙТИНГ

Кто проглядел проблемные банки

## Ошибка аудитора

➔ Окончание. Начало на с. 1

РБК составил рейтинг аудиторов, выдавших положительные заключения банкам, для которых это заключение стало последним (о методике — см. справку «Как мы считали»). У некоторых аудиторских компаний, вошедших в топ, расходы оказались в сотни раз меньше выручки. Представители ЦБ говорили, что некоторые аудиторы не ведут реальной деятельности и фактически продают свои печати.

### СЛОВО АУДИТОРА: ВСЕ СЛОЖНО

Объяснения аудиторов, почему «дырявые» банки могут получать от них положительные заключения, сводятся к трем утверждениям.

Во-первых, банк в момент проверки может быть хорошим, а потом из него можно быстро все украсть. В последнее время довольно распространена схема, когда кто-то покупает небольшой региональный банк, переводит его в Москву или регистрирует там филиал, привлекает вклады населения под высокой процент и направляет деньги на кредитование фирм-однодневок, приобретение «ценных» бумаг и т. п. — буквально через шесть — девять месяцев этих банков уже нет, рассказывает генеральный директор ЗАО «Екатеринбургский аудит-центр» Владимир Бойков (четвертое место в рейтинге РБК).

Во-вторых, аудиторы не так уж много и могут: если клиент недобросовестный, у него много способов обмануть аудитора, а у того мало шансов это увидеть. Задача аудитора состоит в том, чтобы, изучив бизнес компании и ее отчетность, проверить, соответствует ли отчетность требованиям стандартов — международных или российских, рассуждает партнер Deloitte Михаил Райхман: «Это как врач, который ставит диагноз на основании той информации, которая у него есть». Аудитор не может проверить контрагента банка. Он вправе обратиться с запросом в депозитарий или компанию, которая является заемщиком банка, получить оттуда информацию, но доказать, что она достоверна, зачастую очень сложно. «Как правило, мы не можем заглянуть к контрагенту банка внутрь, лично и детально проверить качество его активов», — говорит руководитель группы «Финансовые институты» компании Deloitte Сергей Неклюдов. Аудитор может заметить неправильно отраженные на балансе активы или обязательства, но уличить банк в том, что тот целенаправленно не учитывает какие-то обязательства, например как это было в случае с Мособлбанком, практически невозможно, по крайней мере в рамках классического аудита, считает замгендиректора по работе с кредитными организациями «Финэкспертизы» Наталья Борзова.



ФОТО: РИА Новости

«Если банки до санации были гнилыми, а аудиторские заключения хорошими, то надо ответить на вопрос, не было ли заинтересованности у аудиторов. Если была, то эти недобросовестные компании должны покинуть рынок», — Сергей Павленко (глава Росфиннадзора с 2004 по 2012 год)

Что все же может аудитор, кроме проверки документов?

Провести расследование в отношении сотрудников компании. Если обнаружатся злоупотребления со стороны сотрудников, то аудитор сообщает о них руководству и акционерам. «Мы смотрим на реакцию акционера и уже после разговора с ним принимаем решение о продолжении или прекращении дальнейшего сотрудничества», — говорит Неклюдов. Также аудитор иногда проводит физический осмотр залогов по кредитам, если сомневается в их подлинности или адекватной оценке. Аудитор может проверить, насколько адекватна оценка активов на балансе. Разница в оценках аудитора и руководства может быть, но она не должна быть существенной. «К разным ситуациям мы применяем разные индикаторы. Например, такое отклонение может составлять не более 5% от прибыли до налогообложения, но это лишь один из возможных критериев», — отмечает Райхман, добавляя, что если мнение аудитора существенно отличается от оценки руководства, то аудитор указывает на это в своем заключении.

Третье оправдание аудиторов такое: а куда смотрит ЦБ? У него-то возможностей больше. «Регулятор в лице Банка России несет ответственность за непрерывную деятельность банков», — рассуждает Ольга Горина из «Интерком-Аудит» (седьмое место в рейтинге РБК). — Именно у ЦБ есть огромные ресурсы, как кадровые, так и административные, для полного контроля за банками по всем направлениям». «Кураторы от ЦБ мо-

гут сидеть в конкретном банке несколько месяцев, и лучше, чем они, никто не может быть осведомлен о том, что происходит в банке. Объемы информации, которые есть у ЦБ, несопоставимы с тем, что есть у аудиторов. Те в своих заключениях делают оговорки, но ЦБ не сразу применяет какие-то меры», — сетует один из опрошенных аудиторов.

Например, банк «Пушкино» на отчетность за 2012 год получил заключение аудитора с оговоркой. Компания «Центр оценки и аудита» указала на то, что банк утрачивает капитал. Это «влечет необходимость принятия мер к его повышению в целях устранения неопределенности в отношении принципа непрерывности деятельности», было сказано в аудиторском заключении. Но ЦБ отзывал лицензию у «Пушкино» только в сентябре 2013 года.

Есть и четвертое оправдание, о котором аудиторы умалчивают, хотя оно и очевидно: опасность потерять клиента. Неклюдов говорит, что Deloitte всегда учитывает репутацию клиента, его акционеров и руководства: «Многие компании у нас отсеиваются именно по причине сомнений в репутации, и в последнее время таких случаев становится больше».

Deloitte аудировала отчетность Пробизнесбанка, лишившегося лицензии в августе. Свое последнее заключение, которое было безоговорочным, она выдала на отчетность по МСФО за 2014 год, но после этого не продлила контракт. В 2015 году российскую отчетность Пробизнесбанка аудировала компания «Фэшн аудит», которая была ликвидирована в сентябре. Deloitte



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

Возглавив Росфиннадзор в 2013 году, Александр Смирнов усилил проверки в отношении аудиторов и даже применил санкции к двум аудиторско-консалтинговым компаниям из числа десяти крупнейших по выручке (одна из них, «Финэкспертиза», попала и в нынешний рейтинг РБК)

отказалась комментировать РБК конкретных клиентов.

### СЛОВО РЕГУЛЯТОРА: ВСЕ ХОРОШО

В Минфине, который регулирует рынок аудиторов, с обвинениями ЦБ не согласны. «Утверждение о «сговоре и недостоверности аудиторских заключений» не соответствует действительности. Факты признания аудиторских заключений заведомо ложными (а такое признание возможно только по суду) практически отсутствуют», — сказал РБК представитель Минфина. Правда, он признает, что встречаются и недостатки: «В ходе внешнего контроля качества работы аудиторских организаций (СРО) аудиторов и Росфиннадзор (подчиняется Минфину) выявляют

недостатки в работе. Если качество работы аудиторской организации не соответствует законодательству и профессиональным стандартам, ее лишают права оказывать аудиторские услуги».

В реестрах аудиторов, которые ведут саморегулируемые организации, а Минфин их сводит, сейчас более 4 тыс. аудиторских организаций и 714 индивидуальных аудиторов. Для того чтобы стать аудитором, необходимо получить аттестат и вступить в одну из саморегулируемых организаций (после этого тебя включают в реестр). Согласно данным Росфиннадзора, в этом году служба проверила около 200 аудиторов и только четверем из них вынесла предписания о приостановлении членства в СРО на определенный срок (от 30 до 90 дней). В прошлом году таких компаний было пять. ■

### Аудит. Недорого

Стоимость аудита сильно варьируется и зависит от размеров бизнеса, говорит партнер Ernst & Young Марчелло Гелашвили: «Есть контракты на 5–6 млн руб., а есть и на значительно большие суммы. Стоимость увеличивается, если банку помимо годового аудита требуется проведение квартальных обзорных проверок, а также если в банковскую группу входят дочерние компании в России и за рубежом». Также на стоимость влияет сложность и разнообразие бизнеса: если банк занимается

исключительно привлечением депозитов и выдачей кредитов — цена одна. «Если у банка имеются разнообразные направления деятельности, такие как торговое финансирование, инвестиционно-банковская и т.д., то это, как правило, увеличивает стоимость», — отмечает Гелашвили. «Аудитор, который предлагает провести аудит годовой отчетности менее чем за 300 тыс. руб., может вызывать подозрение», — считает управляющий партнер Центра оценки и аудита Виталий Репа.



Банки смогли выдать менее половины льготных кредитов на покупку жилья с. 14

Google оспорила решение ФАС в пользу «Яндекса» с. 16

Как заработать на распознавании лиц клиентов с. 18

ФОТО: Depositphotos

### Аудит перед банкротством

Какие аудиторы выдали больше положительных заключений неблагополучным банкам

**1 «Банк-Эксперт»**  
 Количество заключений — 8  
 Выручка — 3,4 млн руб.  
 Расходы — 96 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 «Российский кредит», АМБ Банк, «Тульский промышленник», «Компания розничного кредитования», «Универсальный кредит», Банк-Т

**Подробности**  
 Все выданные этим аудитором заключения не содержат ни оговорок, ни пояснений в виде «важных обстоятельств». Шесть из восьми заключений компания выдала банкам группы Анатолия Мотылева, главный из них — «Российский кредит» — прославился рекордной дырой в 111 млрд руб. В заключении на отчетность банка по МСФО за 2014 год компания Ernst & Young сделала существенные оговорки, усомнившись в способности банка продолжать свою деятельность непрерывно.

**Слово аудитора**  
 Представитель «Банк-Эксперт» отказался обсуждать с РБК выданные заключения.

**2 «Листик и партнеры»**  
 Количество заключений — 7  
 Выручка — 16,5 млн руб.  
 Расходы — 99 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 Губернский банк «Симбирск», Алданзолотобанк, «Ураллига», Ваш личный банк, Экопромбанк

**Подробности**  
 В Вашем личном банке АСВ выявило случаи искусственного формирования вкладов. Злоумышленники вносили в документы бухучета фиктивные записи о зачислении средств на счета физических лиц, чтобы получить потом страховое возмещение.

**Слово аудитора**  
 «Заключение соответствует тем выводам, к которым пришел аудитор: если бы мы проводили аудит этих банков снова в том состоянии, которое застали во время аудита, то мнение было бы тем же самым», — сказал РБК представитель «Листик и партнеры».

**3 «Прио-Аудит»**  
 Количество заключений — 5  
 Выручка — 23,5 млн руб.  
 Расходы — 27 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 Смоленский банк, «Аскольд», «Смолевич»

**Подробности**  
 Против бывшего председателя Смоленского банка Анатолия Данилова было возбуждено уголовное дело. Его обвиняют по пяти статьям УК РФ. По мнению следствия, причиненный Даниловым ущерб превысил 0,5 млрд руб. Все банки с безоговорочными заключениями «Прио-аудит» были зарегистрированы в Смоленске, сама «Прио-аудит» — в Рязани. В заключениях нет ни оговорок, ни пояснений.

**Слово аудитора**  
 «Прио-аудит» не ответила на запрос РБК.

**4 Екатеринбургский аудит-центр**  
 Количество заключений — 4  
 Выручка — 28,7 млн руб.  
 Расходы — 1,3 млн руб.

**Проверенные банки:**  
 Волжский социальный банк, Тюменьагропромбанк

**Подробности**  
 В Тюменьагропромбанке ЦБ обнаружил вывод активов на 1,9 млрд руб, правоохранительные органы возбудили уголовное дело. Областная прокуратура по итогам проверки сообщила, что перед самым отзывом лицензии банк выплатил стимулирующие надбавки работникам на сумму 125 млн руб. за высокий профессионализм. В заключении на отчетность Тюменьагропромбанка аудитор указал в числе важных обстоятельств на произошедшую в отчетном периоде смену собственников и руководства.

**Слово аудитора**  
 Смена собственников и руководства и последовавший за ней вывод активов через фирмы-однодневки и стали основными причинами отзыва лицензии у Тюменьагропромбанка, рассказал РБК гендиректор Екатеринбургского аудит-центра Владимир Бойков.

**5 Коллегия налоговых консультантов**  
 Количество заключений — 4  
 Выручка — нет данных  
 Расходы — нет данных

**Проверенные банки:**  
 «Клиентский», «Гагаринский», Маст-банк

**Подробности**  
 Маст-банк попал в перечень банков, участвовавших в «молдавской схеме» вывода активов (через нее из страны незаконно было выведено \$46 млрд). Аудитор не делал оговорок, но в каждой из этих отчетностей указывал на «важные обстоятельства». Например, на то, что «Гагаринский» получил прибыль за счет переоценки недвижимости, а «Клиентский» — за счет помощи акционеров.

**Слово аудитора**  
 Заключение по Маст-банку было отозвано, утверждает директор коммерческого департамента Коллегии налоговых консультантов Александр Андрианов (РБК не нашел этому подтверждения). Показателем работы может быть процент безоговорочных заключений и процент отозванных лицензий — к общему числу выданных заключений, а не их количество, считает Андрианов. По его словам, с 2006 года компания выдала банкам 682 заключения.

**6 «Цестрис-аудит»**  
 Количество заключений — 4  
 Выручка — 8,3 млн руб.  
 Расходы — 195 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 Анджибанк, Новый коммерческий банк

**Подробности**  
 Аудитор и банки, на отчетности которых он выдавал заключения, были зарегистрированы в Махачкале, Республика Дагестан.

**Слово аудитора**  
 «Цестрис-аудит» не ответила на запрос РБК.

**7 «Интерком-Аудит»**  
 Количество заключений — 3  
 Выручка — 81,4 млн руб.  
 Расходы — 2,6 млн руб.

**Проверенные банки:**  
 Банк проектного финансирования, М Банк

**Подробности**  
 М Банк был одним из банков группы Анатолия Мотылева. В одном из филиалов Банка проектного финансирования ЦБ обнаружил забалансовые вклады.

**Слово аудитора**  
 Исполнительный директор «Интерком-Аудит» Ольга Горина сказала РБК, что события, которые привели Банк проектного финансирования к отзыву лицензии, произошли в 2013 году: «Мы проверили отчетность за 2012 год, а лицензию у банка отозвали через год — 13 декабря 2013 года». Такая же ситуация произошла и с М Банком, утверждает Горина: «В своих ответах аудитором руководство банка заверило, что все активы и обязательства достоверно учтены на балансе банка. Мы предполагаем, что те операции, которые привели к отзыву лицензии, были произведены банком в июле 2015 года, непосредственно перед отзывом лицензии».

**8 «Норма-Профаудит»**  
 Количество заключений — 3  
 Выручка — 23,5 млн руб.  
 Расходы — 216 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 «Огни Москвы», Европейский индустриальный банк

**Подробности**  
 В банке «Огни Москвы» ЦБ выявил забалансовые вклады на 1 млрд руб. Аудитор не сделал в заключении на его отчетность оговорку, но указал на «важные обстоятельства»: например, на то, что банк не планирует в ближайшие полгода привлекать вклады и открывать счета, а также продавать собственные долговые бумаги «не участникам» банка.

**Слово аудитора**  
 Отчетность Европейского индустриального банка за 2012 год была достоверной, на 1 января 2013 года ограничений на проведение операций не было, говорит генеральный директор «Норма-Профаудит» Виктор Ляховский. То, что в конце августа 2013 года кредитная организация и ее структурные подразделения фактически прекратили свою деятельность, зависит не от оговорок в аудиторском заключении, а от недобросовестных действий ее руководства, считает он.

**9 «Финэкспертиза»**  
 Количество заключений — 3  
 Выручка — 443,5 млн руб.  
 Расходы — 39,1 тыс. руб.

**Проверенные банки:**  
 «ИстКом-Финанс», Инвестбанк

**Подробности**  
 В Инвестбанке ЦБ обнаружил дыру в 44,5 млрд руб, против собственника банка Сергея Мастогуина и бывшего и.о. председателя Ольги Боргард возбуждены уголовные дела, их арестовали. Боргард подозревают в хищении 1,5 млрд руб. В отчетности банка за 2012 год по российским стандартам «Финэкспертиза» написала про «важные обстоятельства», например про включение в капитал банка положительной переоценки по ценным бумагам, а в отчетности по МСФО важных обстоятельств нет.

**Слово аудитора**  
 Замгендиректора «Финэкспертизы» Наталья Борзова объяснила отсутствие «важных обстоятельств» в заключении на отчетность Инвестбанка по МСФО разницей в требованиях к составлению отчетности по российским и международным стандартам.

**10 «Аудит-центр»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 Волго-камский банк

**11 «Миан»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 «Фининвест», Мастер-банк

**12 «Славянск-Аудит»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 Геленджик-банк

**13 ФБК «Финанс»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 «Евромет», Интрастрбанк

**14 Центр оценки и аудита**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 Трастовый республиканский банк

**15 «Центробалт-Аудит»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 Нафтабанк

**16 «Экономика-Аудит НН»**  
 Количество заключений — 2  
**Проверенные банки:**  
 ПК-Банк

Источники: ЦБ, СПАРК, данные банков и аудиторов

### Как мы считали

РБК взял составленный Агентством по страхованию вкладов список банков, которые находятся в стадии ликвидации, — в нем 229 банков.

Из них были отобраны те, у кого лицензия была отозвана в последние три года и кто уже признан банкротом (то есть у кого высок риск фальсификации отчетности).

Дальше были выбраны те банки, у кого в публичном доступе есть аудированная отчетность по РСБУ либо по МСФО (либо обе) за год, предшествующий году отзыва лицензии.

Полученная выборка была перестроена в ранжированный по числу безоговорочных заключений аудиторов

При одинаковом количестве таких заключений аудиторов перечислены в алфавитном порядке. Выручка и расходы аудиторов

указаны за 2014 год по СПАРК — маленькие расходы при большой выручке могут свидетельствовать о низком качестве аудита.

**Программа субсидирования ипотеки в цифрах**

<p>Первоначально планировалось, что банки выдадут ипотечных кредитов с господдержкой</p> 	<p><b>на 400 млрд руб.</b> за год с марта 2015 года по март 2016-го. Впоследствии этот лимит был увеличен до 700 млрд руб.</p>	<p><b>173 ТЫС.</b> субсидированных ипотечных кредитов выдали банки по состоянию на 1 декабря 2015 года</p> 	<p><b>Не более 12% годовых</b> должна составлять ставка по кредитам, выданным в рамках такой программы. Разницу с рыночными процентными ставками банкам возмещает государство</p>	<p><b>До 10,9–11,4%</b> годовых снижали некоторые банки ставку по программе субсидированной ипотеки</p>										
<p><b>309,2 млрд руб.</b> составила общая сумма выданных льготных ипотечных кредитов</p>	<p><b>300 млн руб.</b> субсидированных ипотечных кредитов в месяц должны выдавать банки-участники программы</p>	<p><b>Условия получения кредита</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Покупка недвижимости на первичном рынке</li> <li>Максимальная сумма кредита — 8 млн руб. для Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга и 3 млн руб. для остальных городов</li> <li>Первоначальный взнос — не менее 20%</li> <li>Срок кредита — до 30 лет</li> </ul> 												
<p>Больше всего кредитов по программе субсидирования ипотеки на 1 декабря 2015 года выдал Сбербанк —</p>  <p><b>на 161 млрд руб.</b></p>	<p><b>35 банков и Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК)</b> сейчас являются участниками ипотечной программы с господдержкой</p>	<p><b>Самые крупные заявки на субсидированную ипотеку, млрд руб.</b></p> <table border="1"> <tr><td>Сбербанк</td><td>200</td></tr> <tr><td>ВТБ24</td><td>99,7</td></tr> <tr><td>Россельхозбанк</td><td>25</td></tr> <tr><td>Газпромбанк</td><td>20</td></tr> <tr><td>Банк Москвы</td><td>20</td></tr> </table>	Сбербанк	200	ВТБ24	99,7	Россельхозбанк	25	Газпромбанк	20	Банк Москвы	20	<p><b>10%</b> из запрошенных 45 млрд руб. освоило АИЖК, которое занимается рефинансированием ранее выданных банками кредитов</p>	
Сбербанк	200													
ВТБ24	99,7													
Россельхозбанк	25													
Газпромбанк	20													
Банк Москвы	20													

Источник: данные банков, Минфин

**ИПОТЕКА** Банки смогли выдать менее половины льготных кредитов на покупку жилья

# Затишье в новостройках

ЮЛИЯ ТИТОВА

**На 1 декабря банки не выдали и половины объема ипотечных кредитов по программе субсидированной ипотеки, которая рассчитана на 700 млрд руб. и оканчивается уже через несколько месяцев.**

**НЕУРОЖАЙНЫЙ ГОД**

На 1 декабря банки выдали всего 173 тыс. субсидированных ипотечных кредитов на сумму 309,2 млрд руб., сообщила РБК пресс-служба Минфина.

Программа субсидирования ипотеки была запущена в марте 2015 года для того, чтобы помочь гражданам в покупке жилья после резкого роста ставок по кредитам из-за повышения ключевой ставки в декабре 2014 до 17%. Ставка по кредитам, выданным в рамках такой программы, не должна превышать 12% годовых, разницу с рыночными процентными ставками банкам возместит государство. Программа направлена на покупку недвижимости на первичном рынке, сумма кредита не должна превышать 8 млн руб. для Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга и 3 млн — для остальных городов, а первоначальный взнос должен быть не

менее 20%. Действие программы оканчивается 1 марта 2016 года.

Планировалось, что банки выдадут кредиты на 400 млрд руб., однако в июле лимит был повышен до 700 млрд руб. При этом в месяц банки должны предоставлять субсидированных ипотечных кредитов на сумму не менее 300 млн руб. Некоторые банки не справлялись и с этим минимумом, однако Минфин не исключал их из программы. Сейчас в ней участвуют 35 банков и Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК).

Есть несколько причин того, что более половины банков-участников не уложились в заявленные лимиты по госпрограмме. Во-первых, многие банки не имели опыта работы на первичном рынке и так и не смогли в него войти, отмечает председатель правления Абсолют Банка Татьяна Ушкова. Также на результаты повлияло падение спроса на фоне ухудшения экономики, указывает банкир. Начальник управления развития залоговых продуктов «ХМБ Открытие» Анна Юдина говорит, что многие банки при оформлении заявок на объем кредитов ориентировались на темпы выдачи в 2014 году, однако они несопоставимы с темпами 2015 года.

**ВЫСОКИЕ ЗАПРОСЫ**

Самые крупные заявки на субсидированную ипотеку подали госбанки: Сбербанк — на 200 млрд руб., ВТБ24 — на 99,7 млрд руб., РСХБ — на 25 млрд руб., ГПБ — на 20 млрд руб., Банк Москвы — на 20 млрд руб. Они выдают ипотеку в заявленном объеме: на 1 декабря Сбербанк выдал 161 млрд руб., ВТБ24 — более 65 млрд руб., Банк Москвы — 9 млрд руб.

**Многие банки при оформлении заявок на объем кредитов ориентировались на темпы выдачи в 2014 году, однако они несопоставимы с темпами 2015 года**

Не справляются с лимитами в основном частные банки. Так, Абсолют Банк запрашивал лимит на 15 млрд руб., а выдал 6 млрд руб.; банк «Возрождение» планировал выдать 8 млрд руб., а выдал 3,4 млрд руб. При этом Татьяна Ушкова из Абсолют Банка отмечает, что обязанности выбирать весь установленный лимит у банка как раз нет, главное — выдавать ипотеку объемом не менее 300 млн руб.». Причем отметка в 6 млрд еще не конечная, до завершения программы еще три месяца, — говорит Ушкова.

Большинство частных банков не запрашивали больше 10 млрд руб., в среднем сумма их лимитов колеблется около 3–5 млрд руб. Частным банкам сложно конкурировать с госбанками, потому что те могли снижать ставки на 0,2–0,3 п.п. за счет своего дешевого фондирования, говорит банкир из банка-участника программы. Так, уже в конце марта Сбербанк снизил ставки по субсидированной ипотеке с 12 до 11,9%, а в августе снизил ее до

11,4%. В конце августа ВТБ24 снизил ставки с 12% до 11,4% годовых. За ним последовал и Газпромбанк, снизив ставку до 10,9% годовых.

Кроме того, достаточно большой пул кредитов приходился на АИЖК, которое выдало всего 10% от заявки в 45 млрд руб., говорит Ушкова. В пресс-службе АИЖК уточнили, что агентство не выдает ипотечные кредиты, а только рефинансирует кредиты, выданные ранее партнерами.

Программа льготной ипотеки при поддержке государства в 2015 году стала одним из главных фак-

торов роста этого рынка, отмечает директор аналитического департамента рейтингового агентства «Рус-Рейтинг» Елена Николаенко. В феврале–марте 2015 года банки практически не выдавали ипотеку, вспоминает Анна Юдина из «ХМБ Открытие». Программа восстановила рост и оживила рынок, говорит банкир. Кроме того, программа изменила предпочтения клиентов в отношении жилья на первичном и вторичном рынке. «Если в 2014 году наш банк выдавал всего 30% кредитов на жилье на первичном рынке, то в 2015 году — 70%», — приводит статистику Юдина.

Пока что в Минфине считают, что продолжать программу субсидирования ипотеки «нецелесообразно», но банкиры другого мнения. Как говорит Ушкова, программу продлевать надо, поскольку все же есть банки, которые активно кредитуют по программе. «Например, у нас 85% ипотеки на первичном рынке приходится на субсидированные кредиты, 50% всей ипотеки — в рамках госпрограммы. Стоимость фондирования остается высокой, и в отсутствие этой программы темпы ипотечного кредитования могут снизиться на 25–30% по сравнению с нынешним уровнем», — уверен директор департамента ипотечно-кредитования Банка Москвы Георгий Тер-Аристокесянц. ▣

**ДЕВЕЛОПМЕНТ** АФК «Система» и «Группа ЛСР» вместе купят южный участок ЗИЛа

# ЗИЛ для двоих

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**АФК «Система» и «Группа ЛСР» победили в конкурсе на право застройки южного участка московской промзоны ЗИЛа, предложив за объект 34,2 млрд руб. До 2022 года они построят там 1,5 млн кв. м жилья.**

## ЕДИНСТВЕННЫЙ ПРЕТЕНДЕНТ

Покупателям 100-процентной доли в ООО «ЗИЛ-Юг», владеющем правом на застройку 109,33 га в промзоне ЗИЛа на юге Москвы, стало ООО «Развитие», сообщила пресс-служба департамента города Москвы по конкурентной политике (тендерный комитет). По 50% «Развития» принадлежит структурам АФК «Система» Владимира Евтушенкова и «Группы ЛСР» Юрия Молчанова. На конкурсе компания предложила за объект 34,2 млрд руб., превывсив стартовую цену на 8,3 млрд руб. Компания готова постепенно выкупать ООО «Зил-Юг» в течение восьми лет, добавляется в сообщении.

Других претендентов на участие в конкурсе не было, хотя на road-show проекта, которое проходило в апреле, корреспондент

РБК помимо представителей ЛСР и «Системы» заметил менеджеров почти всех крупных девелоперов и инвесторов, работающих в Москве: ГК «Пионер» Андрея Грудина, «Кортрос» Виктора Вексельберга и АЕОН Романа Троценко. «Интерес к конкурсу проявляли несколько компаний, но до финиша дошла одна», — цитирует слова главы тендерного комитета Геннадия Дёгтева пресс-служба комитета.

«В ближайшие дни конкурсная комиссия проверит соответствие претендента квалификационным требованиям к участникам конкурса и не позднее следующей недели вынесет решение», — цитируются в сообщении слова Геннадия Дёгтева. Источник, близкий к конкурсной комиссии, добавил РБК, что окончательное решение будет принято ориентировочно в начале следующей недели.

## РАЗДЕЛИЛИ РИСКИ

«Группа ЛСР», подконтрольная экс-сенатору Юрию Молчанову (57,6%), ранее называлась одним из фаворитов конкурса: ЛСР уже застраивает другую часть промзоны ЗИЛа. В апреле 2014 года ЗАО «ЛСР Недвижимость — М», входящее в группу, победило в пер-



ФОТО: Глеб Щенников/Коммерсантъ

«Группа ЛСР» Юрия Молчанова (на фото) решила разделить риски застройки ЗИЛа с партнером — АФК «Система»

вом конкурсе. Тогда за 99,9% ООО «Промобъект», владеющее тремя участками общей площадью 65 га, компания согласилась заплатить 23,4 млрд руб. ЛСР уже приступила к реализации проекта общей пло-

щадью 1,56 млн кв. м, получившего название «Зиларт».

АФК «Система» тоже не новичок на ЗИЛе. В начале ноября 2013 года холдинг купил 100% ЗАО «Лидер-Инвест», основным активом которого является 75% ОАО «Московский бизнес-инкубатор» — девелопера проекта Nagatino i-Land, предполагавшего строительство около 900 тыс. кв. м недвижимости у метро «Коломенская» на территории, принадлежавшей ранее ЗИЛу. В мае 2015 года газета «Коммерсантъ» написала, что АФК решила снизить общий объем застройки до 795 тыс. кв. м и начать строить в рамках проекта жилье. До этого в Nagatino i-Land строились только офисные площади.

В пресс-службе «Группы ЛСР» заявили, что предоставят информацию о проекте и схеме участия

в нем совместно с АФК «Система» после официального объявления победителей. В АФК «Система» также не ответили на вопросы РБК.

Реализовывать столь крупный проект в одиночку рискованно, особенно учитывая, что такой же объем жилья по соседству возводит «Группа ЛСР», объясняет партнерство «Системы» и ЛСР региональный директор по развитию бизнеса Colliers International Владимир Сергунин. «Стороны просто решили разделить риски его реализации, — предполагает эксперт. — В городе сейчас и так много жилья, но оно еще имеет шансы быть проданным в отличие от офисов». Правда, проект будет реализован полностью только через семь лет, к тому времени рынок еще может восстановиться. «Будучи фактически монополистами строительства на ЗИЛе, АФК «Система» и ЛСР получают возможность контролировать объемы строительства и уровень цен», — отмечает Сергунин.

Гендиректор «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова считает, что в нынешней экономической ситуации строительство более чем 1 млн кв. м жилья в этом районе «вряд ли можно считать разумным шагом». «В районе от ТТК до МКАД сегодня уже продается около 1,2 млн кв. м жилья, еще примерно 500–600 тыс. кв. м девелоперы придерживают, — говорит она. — Этого хватит на три года продаж». При этом цены в массовом сегменте жилья (так называемый комфорт-класс) в следующем году продолжат снижаться. По данным компании «Бест-Новострой», если сегодня средняя цена в новостройках Москвы — около 150 тыс. руб., то в 2016 году она может снизиться на 15–18%, достигнув 130 тыс. руб. В «ИРН-Консалтинге» также прогнозируют падение средней цены в комфорт-классе в 2016 году, но на 10%. ■

## Что построят на ЗИЛе

Проект редевелопмента участка бывшего автомобильного завода им. Лихачева, принадлежащего ООО «ЗИЛ-Юг», предусматривает, что до 2022 года здесь будет построен микрорайон общей площадью 1,558 млн кв. м. Из них на жилье придется 1,1 млн кв. м, 400 тыс. кв. м займут коммерческие и промышленные объекты, остальные

площади отведены под социальную инфраструктуру. Объем инвестиций в проект оценивается в 230 млрд руб. Конкурс на право освоения участка был объявлен в начале октября. На условиях единовременной оплаты стартовая цена лота составляла 14,37 млрд руб., при рассрочке до 2022 года — 25,9 млрд руб. В тендерной

документации указано, что переплата при рассрочке рассчитана исходя из 15,2% годовых. Если инвестор выплатит сумму в рассрочку быстрее чем за восемь лет, выплаты снижаются. На апрельском road-show чиновники говорили, что предполагают выручить за объект 32 млрд руб., но торги несколько раз переносились, а цена была снижена.

**БАНКИ** Кредитная организация из топ-50 перестала проводить платежи

# ЦБ отключил Внешпромбанк

ЮЛИЯ ТИТОВА

**16 декабря Внешпромбанк был отключен от банковской электронной системы платежей, через которую осуществляются все расчеты банков. Банк был одним из самых быстрорастущих, за последние три года его активы выросли на 156%.**

## СТАРЫЕ ПРОБЛЕМЫ

В среду, 16 декабря, Внешпромбанк был отключен от системы банковских электронных срочных платежей. Об этом рассказал РБК казначей одного из банков и написал «Ведомости» со ссылкой на казначеев двух банков. Кроме того, казначей банка сказал РБК, что о проблемах во Внешпромбанке стало известно полтора месяца

назад и уже тогда банку начали закрывать лимиты.

На вопрос, когда банк снова начнет проводить платежи, в call-центре Внешпромбанка не ответили. «Вы можете обратиться к руководству банка», — сказали там. Однако отметили, что вклады банк выдает только по записи: записаться можно на 21 декабря. «Раньше не можем, сейчас много кто записался на выдачу вкладов», — сказала сотрудница.

15 декабря, рейтинговое агентство RAEX понизило рейтинг Внешпромбанка с А+ до А с «развивающимся» прогнозом. Пересмотр уровня рейтинга связан в первую очередь со снижением рентабельности банка, которая с 18,3% за период с 1 октября 2013-го по 1 октября 2014-го упала до 2,6% за период с 1 октября 2014 года по 1 октября 2015-го. Кроме того, банк должен

увеличить резервы под обесцененные кредиты «Трансаэро», говорится в сообщении агентства.

## Внешпромбанк на 1 декабря нарушил все нормативы по капиталу из-за досоздания резервов по требованию ЦБ в ходе проверки

Облигации банка обвалились. Выпуск биржевых облигаций Внешпромбанка в среду предлагают купить на бирже за 54,67% от номинала, впрочем, заявок на покупку на бирже нет. Доходность к погашению выросла до 262,32%, еще вчера она составляла 37,86%.

## ДЕПОЗИТ НЕ ПОМОГ

Ранее газета «Коммерсантъ» писала, что Внешпромбанк на 1 декабря нарушил все нормативы по капиталу из-за досоздания резер-

вов по требованию ЦБ в ходе проверки. Выровнять ситуацию банку помог субординированный депозит

от компании О1 Бориса Минца на 3 млрд руб. По мнению источников газеты, это дает группе больше шансов выиграть в конкурсе на санацию банка, если регулятором будет принято такое решение.

Внешпромбанк занимает 38-е место по активам, по данным сайта «Банки.ру» (267,7 млрд руб. на 1 ноября). Банк занял пятую строчку в рейтинге РБК самых быстрорастущих банков за последние три года. Активы банка на 1 января 2012 года составляли 89,9 млрд руб., а на 1 января 2015-го — 230 млрд руб., со-

вершив рост на 156%. Кредитная организация сконцентрирована на банковском сопровождении экспортно-импортных операций торговых предприятий.

Банк финансируется в основном за счет средств юрлиц, которые составляют 134 млрд руб. Средства физлиц в банке составляют 72 млрд руб., а средства, привлеченные на межбанке, — 27,5 млрд руб. При этом кредиты физическим лицам составляют всего 12,4 млрд руб.

Структура владельцев банка размыта, почти ни на кого не приходится более 10%. Среди владельцев банка значатся Лариса Маркус (7,44%), возглавлявший ранее авиакомпанию «Аэрофлот» и банк «Менатеп» Александр Зурабов (7,36%), Наталья Биткаш (6,98%).

К моменту публикации материала банк комментарии не предоставил. ■

СОФТ Google оспорила решение ФАС в пользу «Яндекса»

# Поиск в суд

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**Google подала иск в Арбитражный суд Москвы с требованием признать незаконным решение ФАС по жалобе «Яндекса», говорится в материалах арбитражного суда.**

Google подала иск 10 декабря 2015 года, следует из материалов картотеки дел. Ответчиком выступит Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России. Представитель ФАС подтвердил

агентству «Интерфакс», что иск касается решения и предписания антимонопольной службы по жалобе «Яндекса». Ведомство изучает иск, сообщило агентство. «Мы считаем решение обоснованным и рассчитываем, что наши аргументы устоят в суде», — отметил представитель ФАС.

В середине сентября Google сообщила в собственном блоге, что собирается оспорить решение ФАС. Ведомство предписало Google распространять магазин приложений Google Play отдельно от таких при-



В Google уверены, что аргументы компании в споре с ФАС и «Яндексом» покажутся суду убедительными

## Не первый год

Еврокомиссия ведет расследование работы Google на Android с 2013 года на основании жалобы альянса Fair Search, объединяющего компании Microsoft, Nokia, Oracle, Expedia, TripAdvisor и др. 13 ноября стало известно, что «Яндекс», с июля 2014 года сотрудничавший с европейским регулятором как свидетель, в апреле подал в Еврокомиссию собственное заявление, став обвинителем

по делу Google. Претензии «Яндекса» в Европе не отличаются от тех, с которыми он обратился в ФАС России, говорили в компании. В конце сентября Bloomberg также сообщил ссылкой на источники, что расследование деятельности Google на ОС Android начали власти США — Федеральная торговая комиссия (Federal Trade Commission, FTC) и Министерство юстиции.

КИНОИНДУСТРИЯ «Звездные войны» собрали рекордную для России сумму на предпродажах

# Кассовая сторона силы

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**Показы фильма «Звездные войны: Пробуждение силы» еще не начались, а российские кинотеатры уже продали более 177 тыс. билетов на общую сумму около 80 млн руб. Аналитики ожидают, что фильм войдет в тройку лучших по сборам.**

## РЕКОРДНЫЕ ПРЕПРОДАЖИ

Данные о количестве проданных билетов РБК предоставили в Единой автоматизированной информационной системе (ЕАИС), собирающей сведения о показах фильмов и продажах кинобилетов. По данным ЕАИС, российские кинотеатры продали на «Звездные войны» 177 683 билета.

Данные были собраны с 689 кинотеатров и действительны на 19:00 16 декабря. Таким образом, в среднем на один кинотеатр было продано 258 билетов. Билеты и сборы, учтенные ЕАИС, касаются не только первых выходных, но и всего периода проката, включая январь 2016 года.

В ЕАИС отмечают, что почти 80 млн руб., собранных «Звездными войнами» на предпродажах, — рекорд для российского рынка. «Звездные войны» обошли пре-

дыдущего лидера, «Пятьдесят оттенков серого», который собрал на предпродажах около 50 млн руб. При этом за день до премьеры на «Пятьдесят оттенков серого» было продано больше билетов, почти 197 тыс. (в 589 кинотеатрах). «Звездные войны» идут в более дорогих форматах — 3D, IMAX и LUXE, а «Пятьдесят оттенков серого» выходили только в формате 2D.

Официально показ фильма «Звездные войны: Пробуждение силы» начинается в России 17 декабря. Компания Walt Disney Studios Sony Pictures Releasing (совместное предприятие, которое занимается прокатом фильмов этих двух голливудских студий в России и СНГ), выпускающая «Звездные войны» в России, получила прокатное удостоверение в Минкультуры только в понедельник, 14 декабря. До получения этого документа российские кинотеатры не могут официально продавать билеты. Однако уже с середины ноября кинотеатры предоставляют клиентам услугу бронирования мест: пользователь оплачивает бронирование (а в некоторых случаях бронирует места без оплаты), а сам билет получает после того, как фильму выдадут прокатное удостоверение.

В России предварительное бронирование и продажи, тем более за несколько недель до премьеры,

редкая практика, так поступают только с очень большими франшизами, говорят собеседники РБК в компаниях, занимающихся кинопрокатом. Компа-

**«Звездные войны» станут главной предновогодней премьерой в России и в мире — в этом году одновременно с ним не выходят такие же крупные фильмы**

ния Universal Pictures Russia, к примеру, в 2015 году открывала предварительные продажи только на «Пятьдесят оттенков серого» и «Форсаж 7». Продажа билетов на «Пятьдесят оттенков серого» началась почти за месяц до релиза, а на «Форсаж 7» — чуть менее чем за три недели. Если на «Пятьдесят оттенков серого» было продано почти 197 тыс. билетов, то на «Форсаж 7» — только 53 тыс. (в 587 кинотеатрах).

## В ПОГОНЕ ЗА «АВАТАРОМ»

Исполнительный директор Movie Research Александр Лужин связывает успех предпродаж «Звездных войн» с тем, что сама возможность купить или забронировать билеты заранее широко освещалась в СМИ. «Этот опыт показал себя как эффективный инструмент про-

движения и может стать показательным примером и для других фильмов», — считает он. Однако, отмечает Лужин, кинотеатры рискуют, продавая билеты заранее,

поскольку в России фильмы часто получают прокатное удостоверение очень поздно, за несколько дней до премьеры, как это и произошло со «Звездными войнами». По его мнению, такие акции могут оправдать себя, если прокатные

компании будут получать удостоверение раньше.

При этом количество билетов, забронированных заранее, не всегда свидетельствует о соответствующем успехе фильма: так, общая касса «Форсажа» в России составила 1,7 млрд руб., а «Пятидесяти оттенков серого» при больших предпродажах — 1,1 млрд руб. Пока нет прогнозов по сборам «Звездных войн» ни по первому уик-энду, ни по общей кассе, однако ожидается, что фильм покажет один из самых высоких результатов в российском прокате, говорит глава аналитического отдела издания «Бюллетень кинопрокатчика» Андрей Белый.

В начале декабря генеральный директор WDSSPR Антон Сиренко

## 38-летняя сага

«Пробуждение силы» — седьмой фильм из саги «Звездные войны». Первые три фильма вышли в 1977–1983 годах. Следующие три фильма, рассказывающие предысторию первой трилогии, вышли в 1999–2005 годах. Самый успешный фильм саги — первая часть второй трилогии «Скрытая угроза». Он собрал в мировом прокате более \$1 млрд. «Пробуж-

дение силы» — первый фильм из саги, который Lucasfilm выпустит в составе Walt Disney. Компания купила Lucasfilm у Джорджа Лукаса в 2012 году за \$4 млрд. Walt Disney сразу анонсировала, что собирается снять еще три эпизода «Звездных войн». Выход эпизодов под номерами VIII и IX запланирован на 2017 и 2019 годы.

ложений, как YouTube, «Google Карты» и «Google Фото», сообщила компания. «Мы намерены оспорить это решение и объяснить в суде, почему мы считаем его необоснованным», — следовало из заявления американской корпорации.

В начале октября ФАС опубликовала предписание в отношении Google по делу о нарушении закона «О защите конкуренции» в ч. 1 ст. 10 (злоупотребление доминирующим положением). Ведомство признало Google и ее ирландскую дочернюю компанию Google Ireland виновной в том, что они запрещают производителям мобильных устройств, работающих на операционной системе Android (принадлежит Google) и устанавливающих Google Play, предустанавливать на устройства приложения конкурентов. Поводом для возбуждения дела в отношении Google стало заявление ее основного конкурента — российской «Яндекса».

До 18 ноября Google должна была изменить уже заключенные с производителями мобильных устройств договоры, убрав из них пункты, обязывающие вендоров устанавливать по умолчанию поиск Google, устанавливать вместе с Google Play приложения, продукты и сервисы из пакета Google Mobile Services (в этот пакет входят приложения Play Store, Google Maps, Gmail, Drive, YouTube, Hangouts и браузер Chrome), размещать иконки этих приложений на первом экране мобильного устройства.

В Google РБК подтвердили факт подачи иска, от дальнейших комментариев представитель компании отказался. ■

заявил, что «Звездные войны» могут побить в России рекорд «Аватара», который собрал в России более 3,6 млрд руб. Однако Белый считает, что «Звездным войнам» вряд ли удастся это сделать — скорее их результат будет ближе к «Миньонам», которые в российском прокате занимают второе место по сборам с бокс-офисом в 1,9 млрд руб.

«Звездные войны» станут главной предновогодней премьерой в России и в мире — в этом году одновременно с ним не выйдут такие же крупные фильмы. В конце 2014 года главную кассу собрала третья часть «Хоббита» — \$956 млн в мировом прокате, 1,7 млрд руб. в российском.

Издание Deadline пишет, что в первый уик-энд «Пробуждение силы» может собрать от \$185 млн до \$220 млн в домашнем прокате, то есть в США, и более \$300 млн в международном. Сайт CinemaBlend ранее указывал дружную общую цифру на первый уик-энд — \$615 млн (американский и международный прокат).

За месяц до начала показа «Звездные войны: Пробуждение силы» побили рекорд по предпродажам в Северной Америке, собрав более \$50 млн. Около трети из этих билетов было продано на сеансы в залы IMAX. Тогда же компания заявила, что «Звездные войны» почти вдвое побили ее внутренний рекорд по предпродажам (предыдущий рекорд был \$9 млн). По состоянию на 15 декабря сумма предпродаж на «Пробуждение силы» в Северной Америке превысила уже \$100 млн, пишет The Hollywood Reporter. ■

## РЕТЕЙЛ Алкомаркеты «Красное & Белое» войдут в десятку крупнейших продуктовых сетей

### Рост под градусом

АННА ДЕРЯБИНА,  
КСЕНИЯ ШАМАКИНА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**По итогам 2015 года крупнейшая сеть алкомаркетов «Красное & Белое» впервые войдет в топ-10 продуктовых ретейлеров России и исходя из текущих прогнозов покажет самые высокие темпы роста по выручке.**

#### НОВЫЙ УЧАСТНИК ДЕСЯТКИ

Выручка крупнейшей российской сети алкомаркетов «Красное & Белое» в этом году вырастет примерно на 80%, до 85 млрд руб. (без НДС), рассказал РБК основатель и основной владелец сети Сергей Студенников. В прошлом году рост выручки сети составлял 62% (рост выручки за предыдущие годы см. в графике). Сеть «Красное & Белое» заняла седьмое место в последнем рейтинге самых быстрорастущих компаний России РБК.

С таким показателем по выручке «Красное & Белое» гарантированно войдет в топ-10 крупнейших продуктовых сетей России по итогам 2015 года, говорит генеральный директор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. В 2014 году «Красное & Белое», по оценке «INFOLine-Аналитика», занимала 15-е место.

«Показатель по росту выручки у «Красного & Белого» в этом году, скорее всего, будет уникальным для крупных продуктовых сетей», — говорит Михаил Бурмистров. Прирост выручки у десяти крупнейших продуктовых сетей 2014 года в этом году составит в среднем 21%, подсчитал он (прогнозы по выручке публичных ретейлеров см. в таблице). В течение года некоторые публичные ретейлеры скорректировали свои прогнозы по выручке в сторону понижения. Так, крупнейший ретейлер России «Магнит» в начале года рассчитывал на рост выручки на 28–32%, однако в августе снизил свой прогноз до 26–28%. Сеть «Дикси» в начале года прогнозировала рост выручки на 20–25%, но в августе скорректировала прогноз до 16–20%.

По данным «INFOLine-Аналитика», в прошлом году из топ-30 продуктовых ретейлеров больше, чем «Красное & Белое», на 141%, выросла только сеть «Верный» Андрея Рогачева. Однако тот рост был вызван в первую очередь низкой базой 2013 года, рост этого года будет значительно скромнее, уверен

Бурмистров. Андрей Рогачев переадресовал вопросы о выручке сети генеральному директору «Верного» Олегу Высоцкому, Высоцкий в среду не ответил на звонки РБК.

#### АЛКОМАРКЕТЫ РАСТУТ

Вторая по количеству магазинов сеть алкомаркетов России «Бристоль», принадлежащая Игорю Кесаеву и Сергею Кациеву, не раскрывает финансовые показатели. Однако, по словам управляющего сети Алексея Топоркова, выручка сети в этом году вырастет более чем в два раза. В 2014 году, по данным СПАРК, выручка «Альбион-2002» (операционная компания «Бристоль») составила 7,7 млрд руб. Исходя из данных СПАРК и прогнозов Топоркова на этот год выручка «Бристоль» в этом году превысит 15 млрд руб. С таким показателем сеть займет примерно 35-е место среди крупнейших продуктовых ретейлеров по итогам года, говорит Бурмистров. В 2014-м «Бристоль» была на 64-м месте.

Такой существенный рост выручки сетям алкомаркетов обеспечит в первую очередь обширная экспансия. По состоянию на 31 декабря 2014 года сеть «Красное & Белое» объединяла 1704 магазина, сейчас сеть насчитывает уже почти 2500 магазинов. «Прирост за 2015 года составит, по нашему прогнозу, около 850 магазинов», — говорит Студенников. При этом в нынешнем году компания активно открывала магазины в Центральном федеральном округе, где доходы населения выше, чем в среднем по России, это одна из причин бурного роста выручки, поясняет бизнесмен. Сеть «Бристоль» по состоянию на 31 декабря 2014 года насчитывала 1107 магазинов, говорит Топорков, на конец этого года сеть будет объединять около 2 тыс. точек. «Одна из причин высокого роста нашей выручки в этом году — низкая база, — поясняет Топорков. — Мы открыли сотни магазинов в течение 2014 года, и полную выручку по году они покажут только в этом году». По подсчетам РБК, в течение прошлого года «Бристоль» запустила около 850 магазинов. По количеству открытых магазинов и «Бристоль», и «Красное & Белое» были в пятерке лидеров в России уже в прошлом году, подсчитывал раньше РБК.

По мнению Бурмистрова, никто из топ-35 продуктовых ретейлеров этого года не покажет более высокие темпы роста выручки, чем

«Красное & Белое» и «Бристоль». Источник в топ-менеджменте «Компании Холидей» (14-е место в рейтинге «INFOLine-Аналитика» 2014 года) сообщил, что рост выручки компании в этом году по прогнозу составит около 9%. Основным владельцем «ТД Интерторг» (девятое место в 2014 году) Михаил Абдуллаев рассказал РБК, что выручка его компании в этом году составит 73–74 млрд руб. с НДС. Выручка компании в 2014 году, по данным СПАРК, составляла 56 млрд руб. Генеральный директор «Азбуки вкуса» Владимир Садовин в интервью Forbes, опубликованном во вторник, рассказал, что в прошлые годы выручка сети иногда росла на 35%, а в нынешней ситуации «12–15% — уже хорошо». В прошлом году в рейтинге «INFOLine-Аналитика» «Азбука вкуса» занимала строчку ниже, чем «Красное & Белое» — у нее было 16-е место среди продуктовых ретейлеров.

### «Основные продажи компании по-прежнему приходятся на алкоголь, но ей удастся увеличить выручку за счет сопутствующих товаров»

Представители сетей «Монетка» (восьмое место прошлого года), «Атак» (десятое место), Globus (13-е место), основной владелец «Марии-Ра» (11-е место) Александр Рахшин не ответили на звонки и запросы РБК или не смогли прокомментировать вопрос о росте выручки. Член совета директоров «Седьмого континента» (12-е место) Владимир Сенькин отказался давать любые прогнозы по выручке сети в этом году. В прошлом году, по оценке «INFOLine-Аналитика», «Седьмой континент» показал отрицательную динамику по выручке.

#### ПРИЧИНЫ РОСТА

Однако лидеры роста, «Красное & Белое» и «Бристоль», существенно нарастят выручку не только благодаря активному организационному росту. Компании в этом году также покажут положительные сопоставимые продажи (продажи в магазинах, работающих больше года). Сопоставимые продажи «Красного & Белого» в 2015 году, по словам Студенникова, составят 14%. Для сравнения: сопоставимые продажи «Магнита» за девять месяцев этого года выросли на 8,7%, X5 — на 15,2%, «Дикси» — 3,8%.

«Красное & Белое» нарастила свою выручку в том числе благодаря расширению продуктового ас-

сортимента, считает Бурмистров: «Основные продажи компании по-прежнему приходятся на алкоголь, но ей удастся увеличивать выручку за счет сопутствующих товаров, линейка которых постоянно расширяется. Люди приходят в магазины за алкоголем и заодно покупают продукты».

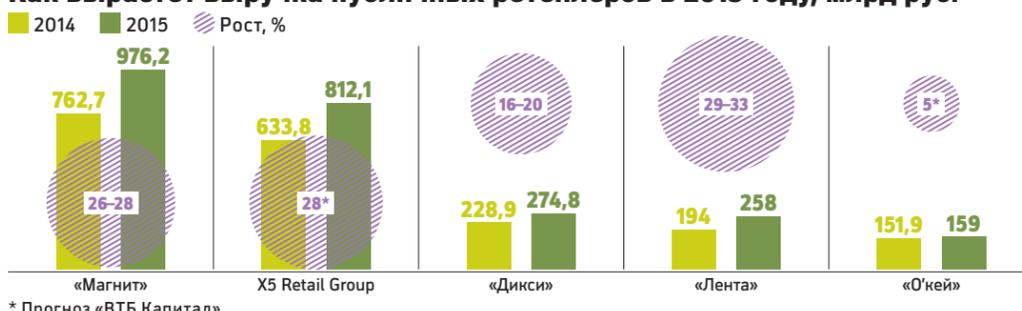
По словам Сергея Студенникова, сопоставимые продажи сети по алкогольной группе в этом году падают, а по продуктовой — растут. «Но если посмотреть like-for-like [сопоставимые продажи] по продуктовой группе, то она показала у нас плюс 23% в начале 2015 года, — рассказывал Студенников в интервью РБК в феврале этого года. — Другими словами, покупатель говорит нам: «А вы продуктовую группу расширяйте. У нас всего 500 руб. в кармане, и ни в «Ашан», ни в «Ленту», ни в «О'кей» мы с ними не поедим. А мы пойдем в тапочках в соседний подъезд, в соседний магазин и на

эти 500 руб. купим именно то, что нам необходимо». Бизнесмен указывал, что в кризис идет отток трафика из большеформатных магазинов в магазины «у дома» (именно в этом формате работают и «Красное & Белое», и «Бристоль»).

Потребители сейчас стараются ходить в маленькие магазины, а не в гипермаркеты, подтверждает Алексей Топорков из «Бристоль»: «У людей нет денег, а в больших магазинах траты всегда выше, — объясняет он. — Поэтому потребители стараются купить все, что им нужно, возле дома».

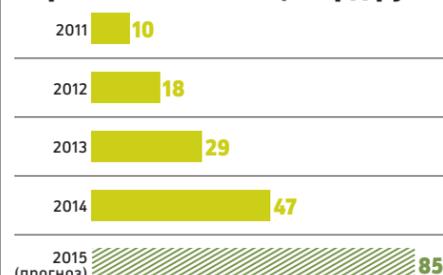
То, что в кризис потребители стали чаще посещать магазины «у дома» — преувеличение, считает аналитик «ВТБ Капитала» Николай Ковалев. «Магазины «у дома» чувствуют себя лучше, потому что в их ассортименте непродовольственных товаров меньше, чем в ассортименте гипермаркетов, — объясняет он. — А в кризис люди стали чаще отказываться именно от непродовольственных товаров». По мнению Ковалева, «Магнит», «Дикси» и «Лента» были вынуждены пересмотреть свои прогнозы в сторону понижения из-за того, что средний чек потребителей рос в два раза медленнее, чем продуктовой инфляция, в то время как ретейлеры рассчитывали на лучшую для них ситуацию. ■

#### Как вырастет выручка публичных ретейлеров в 2015 году, млрд руб.



Источник: данные компаний, «ВТБ Капитал»

#### Как растет выручка сети «Красное & Белое», млрд руб.



Как заработать на распознавании лиц клиентов

## Слежка на миллион

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Предприниматель Александр Ханин создал алгоритм распознавания лиц, который помогает банкам бороться с мошенничеством. В 2015 году Ханин заработал на этом 33 млн руб.**

Ханин увлекся технологиями компьютерного зрения на третьем курсе, делая курсовую работу на кафедре робототехники Бауманки. Он создал робота, который должен был сам выбирать траекторию движения, распознавая объекты на своем пути. Окончив университет, Ханин стал работать в одном из столичных НИИ, где занимался обработкой изображений. Посещая различные конференции и выставки, он обнаружил, что многие компании заинтересованы в использовании подобных технологий в целях безопасности. Чтобы хобби превратить в коммерческий проект, Ханин нашел единомышленников в научной сфере (Иван Лаптев, профессор парижского Национального института исследований в информатике и автоматике), финансовой (Алексей Корничев, эксперт по кредитным рискам; работал в Росбанке, «Русском стандарте» и банке «Восточный экспресс») и IT-сфере (Алексей Нехаев, директор по работе с ключевыми заказчиками компании КРОК) и с их помощью подал заявку на статус резидента в инновационный центр «Сколково». В марте 2012 года ее одобрили. А в апреле была учреждена компания «Вижнлабс» (бренд VisionLabs), главой и основным акционером которой стал Ханин (доля 60,5%).

## ЛЕГКОЕ РЕШЕНИЕ

Инвестиции на старт проекта Ханин оценивает в \$100 тыс. (около 3 млн руб. по среднему курсу 2012 года, личные средства учредителей). В 2013 году компания получила грант от Фонда развития интернет-инициатив (980 тыс. руб.), а по итогам года показала первую прибыль. Статус резидента «Сколково» позволил основателям «Вижнлабс» познакомиться с представителями Intel и пройти трехмесячную акселерацию в компании. «Преподаватели Университета Беркли, которые читали курс, основательно промыли нам мозги — в самом хорошем смысле, — вспоминает Ханин в интервью РБК. — Окончив курс, мы четко понимали, что должны ориентировать свой продукт на один клиентский сегмент». Команда VisionLabs провела больше сотни интервью с потенциальными клиентами и определилась с нишей: распознавание лиц банковских клиентов. Спрос на технологию есть: по данным аудиторско-консалтинговой группы «Деловой профиль», ущерб банков от кредитного мошенничества в 2015 году составил около 25 млрд руб. Один из распротраненных

VisionLabs  
в цифрах

14

розничных банков России и СНГ используют систему VisionLabs LUNA

\$0,1–1 млн

стоит лицензия на установку системы

2 секунды

обычно требуется на распознавание лица

3–5

случаев мошенничества в неделю пресекается благодаря VisionLabs LUNA

200 млн

параметров лица учитывается в процессе идентификации

33 млн руб.

предварительная выручка VisionLabs за 2015 год

Источник: данные компании

способов обмануть банк — взять несколько займов на одно лицо, используя поддельные документы. Предотвратить это могла бы система распознавания лиц: она сверяла фото клиента, сделанное камерой в банке, с изображением в паспорте и в базе банковских должников.

Ключевым преимуществом VisionLabs перед другими компаниями, предлагающими технологии по распознаванию лиц, является возможность интеграции системы в существующую IT-инфраструктуру компании без необходимости покупки новых камер и другого оборудования. Всю работу обеспечивает программа, которая анализирует изображения из ви-

**Ключевым преимуществом VisionLabs является возможность интеграции системы в существующую IT-инфраструктуру компании без необходимости покупки новых камер и другого оборудования**

деопотока и сравнивает их с оцифрованной базой фотографий клиентов банка. «Мы ориентируемся на массовый сегмент — хотим дать возможность установить систему как можно большему количеству банков, — говорит Ханин. — Некоторые наши конкуренты вместе с софтом предлагают клиенту устанавливать дорогостоящие камеры



Наибольшим спросом VisionLabs Александра Ханина (на фото) пользуется у банков

и новые серверы. Дополнительные затраты на IT-инфраструктуру в разы увеличивают стоимость внедрения. Такой продукт окупается значительно дольше».

В отличие от некоторых компаний-разработчиков VisionLabs не стала использовать 3D-модель для распознавания лиц. По словам Ханина, практика показала, что в реалиях работы в коммерческом сегменте такая технология сегодня не оправдана: все базы снимков, с которыми можно было бы сверить кадр с камер наблюдения, состоят из традиционных двухмерных изображений. «Чтобы накопить базу 3D-фотографий, потребуются годы. А нам нужен экономический эффект

уже сегодня, поэтому мы приняли решение двигаться в 2D-направлении», — поясняет Ханин. Тимур Векилов, гендиректор компании «Вокорд», специализирующейся на технологиях распознавания лиц и системах безопасности, считает технологию трехмерного распознавания более перспективной, чем 2D. «Постулат

о неприживаемости 3D-распознавания сродни утверждению в эпоху черно-белой фотографии, что цветная фотография никогда не приживется, а в эпоху немое кино — что звуковое кино никому не нужно, — заявил он РБК.

## БОЛЬШОЙ БРАТ ДЛЯ БАНКОВ

Первым крупным клиентом «Вижнлабс» должен был стать банк «Открытие» — компания выиграла тендер на установку системы, но из-за реорганизации банка реализовать проект не удалось. В сентябре 2014 года к системе подключился Лето Банк (входит в группу ВТБ24). Технология работает во всех 338 отделениях, 290 точках продаж Лето Банка и охватывает 32 тыс. точек выдачи POS-кредитов в торговых точках, сообщили РБК в Лето Банке. Данные о количестве пресеченных случаев мошенничества и стоимости установки системы банк раскрыть отказался, сославшись на конфиденциальность данных. Но в сентябрьском пресс-релизе банка о запуске системы председатель правления Лето Банка Дмитрий Руденко говорит: «За полгода технология помогла банку сохранить миллионы рублей, так что наши вложения в нее мы считаем оправданными». Ханин утверждает, что система окупает себя за шесть месяцев.

В январе 2015 года VisionLabs выиграла тендер, организован-

ный бюро кредитных историй Equifax, по запуску системы распознавания лиц клиентов на межбанковском уровне. Подключившись к программе, банк может сверять фото клиентов не только с собственной базой неплательщиков, но и с базами других банков. Если человек на плохом счету в одной организации, это может послужить поводом не выдавать ему кредит в другом банке. Как сообщили РБК в Equifax, на данный момент технологией VisionLabs пользуются 14 розничных банков России и СНГ. Лето Банк и Kaspi Bank (Казахстан) интегрировали систему VisionLabs LUNA в кредитный конвейер. Другие банки пользуются межбанковским сервисом предотвращения мошенничества.

За неделю работы система распознавания лиц предотвращает три–пять случаев мошенничества и 100–200 нарушений регламента фотографирования или других ошибок персонала банка среднего размера, утверждает Ханин. Такая безопасность стоит банкам \$0,1–1 млн (покупка лицензии, стоимость определяется в зависимости от числа клиентов и точек обслуживания). Еще 10–25% от суммы лицензионного платежа VisionLabs берет в качестве годовой платы за обслуживание. По оценке Ханина, выручка и прибыль компании в 2015 году вырастут на 50%, до 33 млн и 15 млн руб. соответственно.

## НЕ ТОЛЬКО БАНКИ

Ханин рассказывает, что интерес к системе VisionLabs LUNA проявляют не только банки, но и компании в сфере ретейла и HoReCa: магазины быстро поняли, что распознавание лиц клиентов может заменить традиционные программы лояльности. В некоторых банках, по словам главы «Вижнлабс», подобный подход уже используют. «Не все сотрудники обладают феноменальной памятью: постоянных клиентов часто не узнают в лицо, им приходится брать талончик и стоять в очереди к окну», — объясняет Ханин. Чтобы этого не случилось, из фотографий VIP-посетителей формируется отдельная база. Если снимок с камеры на входе в банк совпадает с изображением в такой базе, система передает сигнал управляющему отделению, который оказывает клиенту теплый прием.

Для компаний в сфере торговли команда «Вижнлабс» разработала облачный сервис Face iS, который помогает узнать клиента на входе в магазин и дает время сформировать для постоянного покупателя специальное предложение или начать обслуживать его как VIP-клиента еще в торговом зале. Ее стоимость на порядок ниже, чем VisionLabs LUNA (\$0,1–100 тыс., цена зависит от проходимости магазина). Пилотный проект запущен во флагманской точке продуктовой

сети «Оливье». Ханин утверждает, что по результатам первых двух недель работы конверсия в магазине выросла на 1–3%. Кроме того, система предотвратила несколько случаев краж, сверяя фото посетителей с базой уже пойманных на воровстве людей. В торговой сети «Оливье» РБК не смогли прокомментировать использование продукта Face iS.

Конкурентов на российском рынке, использующих технологии собственной разработки, Ханин не видит. По его словам, большинство компаний, устанавливающих системы распознавания в банках, использует немецкие технологии. «За последний год многие российские компании-разработчики или ушли с рынка банковских решений, или стали нашими партнерами», — говорит предприниматель. Так, с компанией «Технософт» (входит в группу компаний «Техносерв»), с которой VisionLabs пересекалась в некоторых проектах, в октябре 2015 года было подписано партнерское соглашение. «Мы протестировали платформу VisionLabs и видим ее потенциал, позволяющий работать не только с биометрией лица, но и с объектами», — комментирует вице-президент по системной интеграции и программной инженерии ГК «Техносерв» Виктор Стрелков. — Они станут дополнением к уже существующим биометрическим решениям в портфеле «Технософта».

## Как работает VisionLabs

Программа VisionLabs LUNA анализирует изображение, поступающее с камер, на наличие лиц в кадре. Когда лицо обнаружено, запускается алгоритм его отслеживания в видеопотоке — программа определяет, какой из 25 кадров за секунду запечатлел лицо в лучшем качестве и ракурсе. Портрет, очищенный от фона и «довернутый» до нужного положения, отправляется на сервис распознавания. Из стандартного формата JPEG он преобразуется

в дескриптор — набор неизменяемых параметров лица (в системе задействовано около 200 млн параметров), который и используется для последующего сравнения снимка с другим изображением. При этом отсеиваются такие факторы, как уровень освещенности помещения, возрастные изменения человека, прическа и макияж, наличие или отсутствие бороды и усов. Трансформация стандартной картинке в такой набор признаков и есть основное

ноу-хау VisionLabs, поясняет Ханин (алгоритмы компании были признаны одними из лучших в исследовании Массачусетского университета). Далее программа сравнивает два дескриптора и выдает ответ, занесен ли в базу попавший в кадр человек. Окончательно решение принимает человек, но собранная VisionLabs статистика говорит о том, что при идентификации лица клиента пользователь ошибается в среднем в десять раз чаще машины.

Совместные проекты могут быть востребованы финансовыми и страховыми организациями, промышленными компаниями для обеспечения безопасности, проектами для безопасного города, говорят в «Техносерве». «Мы внимательно следим за развитием VisionLabs, но пока о серьезной конкуренции с ними говорить не приходится, поскольку в крупных проектах мы не пересекаемся», — отмечает Векилов из «Вокорда».

Распознавание лиц как научная задача будет полностью решена максимум через два года, уверен Александр Ханин. «Скоро эта функция станет такой же привычной, как и чайник с автоматическим отключением: создать технологию по

распознаванию лиц сможет даже небольшой стартап, — продолжает он. — В лидеры выйдет не тот, кто преуспеет в разработках, а тот, чья бизнес-модель будет наиболее успешной». В 2015 году VisionLabs начала выход на зарубежные рынки. У компании есть совместный проект с Facebook (подразделение Artificial Intelligence Research) и Google (подразделение DeepMind) по интеграции инструментов для глубокого обучения нейронных сетей Torch и открытой библиотеки компьютерного зрения OpenCV. Кроме того, «Вижнлабс» запустила пилотные проекты в банках и аэропортах в США и странах Юго-Восточной Азии. Пока это незначительный сегмент в структуре

доходов компании, но в 2016 году Ханин ожидает кратный рост выручки благодаря зарубежным контрактам.

Перспективы развития сервиса Ханин видит в том, чтобы научить машину отвечать на визуальные вопросы пользователя: глядя на картинку, она должна будет рассказать о ней все то, что мог бы сказать человек. Благодаря этой способности машина будет ориентироваться в пространстве и беспрепятственно коммуницировать с человеком. «Эта задача еще не решена, — говорит основатель VisionLabs, — но ученые со всего мира, в том числе и сотрудники нашей компании, уже работают в этом направлении».

ИДЕАЛЬНЫЙ ДЕНЬ, ЧТОБЫ СКАЗАТЬ СЕБЕ СТОП. Я БОЛЬШЕ

НЕ БУДУ ДУМАТЬ О ТОМ, ГДЕ МОИ ЛЮДИ, ЧЕМ ОНИ ЗАНЯТЫ, КАК

ИХ НАЙТИ, КОМУ Я НУЖЕН И ЧТО ИМ ОТ МЕНЯ НУЖНО. КТО ТРАТИТ

МОИ ДЕНЬГИ, КТО ТРАТИТ МОЕ ВРЕМЯ, КТО ТРАТИТ СВОЕ ВРЕМЯ —

ТЕПЕРЬ ЭТО НЕ МОЕ ДЕЛО. Я БОЛЬШЕ НЕ БУДУ ДУМАТЬ ОБ ЭТОМ.



Лидер по уровню сервиса для корпоративных клиентов\*

# БИЗНЕС ПО-НАСТОЯЩЕМУ

ИЗБАВЬТЕСЬ ОТ РУТИНЫ С РЕШЕНИЯМИ ДЛЯ БИЗНЕСА ОТ МЕГАФОНА

\* Среди операторов мобильной связи, по данным исследования 000 «Синовейт Комкон» по состоянию на 31.12.14.

В октябре чистый спрос россиян на доллары и евро вырос за месяц на 50%

# Купили вовремя

МИХАИЛ КАЧУРИН,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ОЛЬГА СИТНИКОВА

**В октябре в условиях укрепления рубля чистый спрос на валюту вырос по сравнению с сентябрем на 50%. Чем был вызван рост интереса к долларам и евро?**

В октябре Банк России зафиксировал резкое увеличение спроса россиян на наличную иностранную валюту. По данным ЦБ, за месяц население скупило в банках валюты на \$3,5 млрд, что на \$503 млн, или 17%, превышает показатели сентября. Еще \$3,1 млрд россияне сняли в октябре со своих валютных счетов, что на \$236 млн, или на 8%, больше, чем в сентябре.

**«Сейчас, конечно, невыгодно покупать доллары. В декабре традиционно слабый спрос на нефть, цена на нее падает, а за ней и рубль. Поэтому если покупать валюту, то лучше дождаться февраля, когда рубль, с большой вероятностью, укрепится»**

Население менее активно продавало валюту (объем предложения наличной валюты составил \$1,6 млрд, или -6% за месяц) и зачисляло ее на счета в банках — \$3,1 млрд (+7% за месяц).

В результате чистый спрос населения на наличную валюту вырос в октябре по сравнению с предыдущим месяцем на 50%, до \$1,9 млрд. Это максимально чистый спрос с начала года. Максимум чистого спроса на валюту со стороны населения (за последние три года) был достигнут в декабре прошлого года. Он составил тогда более \$8 млрд.

Увеличение объема покупки валюты совпало с периодом укрепления рубля. В октябре курс доллара снизился с 70 руб. до 61 руб. (на минимуме). Сегодня доллар опять стоит за 70 руб. — установленный с 16 декабря

2015 года официальный курс доллара (70,8 руб.) оказался наивысшим со времен деноминации 1998 года.

В августе РБК просил экономистов назвать лучшее время для покупки валюты. Большинство из них советовали сделать это в октябре.

В октябре люди могли подумать, что укрепление рубля временно, и начали покупать валюту, чтобы попытаться избежать будущих потрясений — все помнят события декабря прошлого года, говорит профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. По его словам, этих людей можно понять, они пытаются защититься от движений рубля, но покупку валюты не нужно делать «набегами».

«Довольно опасно пытаться угадать и выходить на рынок валюты во время локальных максимумов рубля. Сейчас действительно так получилось, что нефть сильно упала, а рубль сильно ослаб, но предсказать такое движение люди не могли», — говорит эксперт. Он рекомендует каждый месяц планомерно переводить часть средств в доллары или евро, сочетая рублевые активы с валютными. «Держать все свои активы в валюте, которая подвержена серьезным колебаниям, — это не очень правильно», — отмечает Шибанов.

Похоже, что доверие к рублю после падения в конце августа снизилось, и в октябре граждане стали запасаться валютой, полагает председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин. В каком-то смысле они



оказались правы, так как сейчас доллар стоит около 70 руб., но это рискованно, потому что большую роль тут играет цена на нефть, а ее предугадать сложно, добавляет он.

«Сейчас, конечно, невыгодно покупать доллары. В декабре традиционно слабый спрос на нефть, цена на нее падает, а за ней и рубль. Поэтому если покупать валюту, то лучше дождаться февраля, когда рубль, с большой веро-

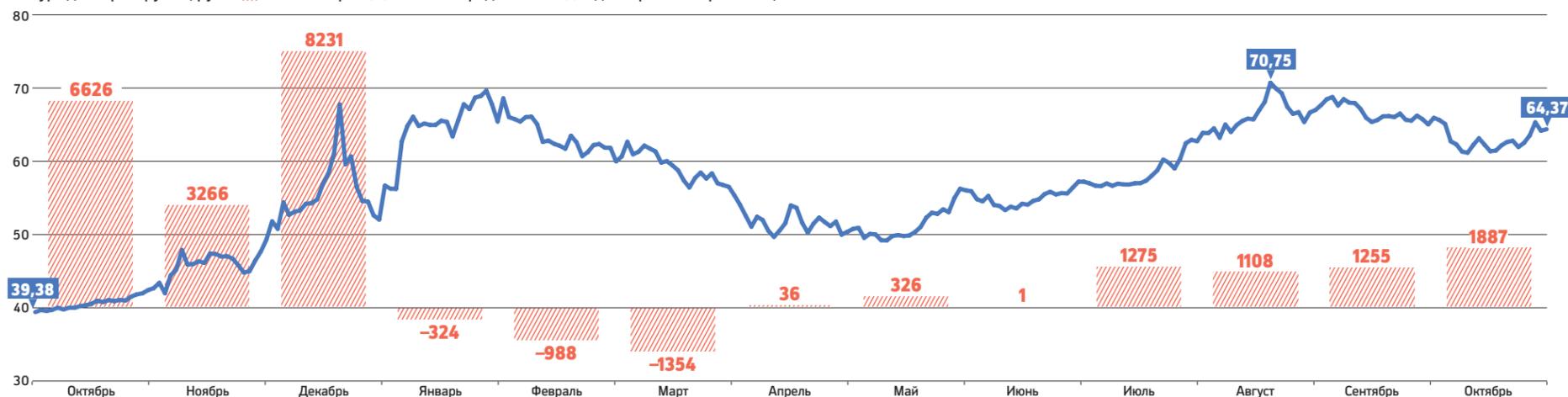
ятностью, укрепится», — советует Вьюгин. По его словам, сейчас можно продать доллары, чтобы купить их, когда рубль укрепится. Впрочем, по его словам, чтобы проводить такие операции, необходимо профессионально разбираться в рынке — всегда есть факторы, которые инвесторы учесть не в состоянии.

Рост спроса в октябре связан не только с незначительным укреплением рубля, но и с тем,

что некоторые, несмотря на ситуацию, планируют поездки за рубеж, в том числе в отпуск на новогодние праздники, говорит руководитель департамента исследований банковского сектора НАФИ Ирина Лобанова. «В этом случае действительно можно посоветовать запастись определенным количеством наличной иностранной валюты, сделав выбор в пользу доллара или евро», — говорит она. ▣

## Покупают на росте, продают на падении

— Курс доллара к рублю, руб. // Чистый спрос (+) / чистое предложение (–) в долларовом выражении, \$ млн



Источник: Банк России